

# S

SIBERIA



при поддержке  
ТПП РФ  
[www.tpprf.ru](http://www.tpprf.ru)

# 3 (22) | декабрь 2020 –  
февраль 2021

**PRO МАШИНОСТРОЕНИЕ**

DANIELI идет в Кузбасс

**PRO БЮДЖЕТ**

2021: что нам готовит

**PRO ИННОВАЦИИ**

Кузбасс. Истории успеха

**СПЕЦПРОЕКТ НОМЕРА**

«БИЗНЕС ЧЕРЕЗ ПРИЗМУ  
БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТИ»

Цифровые версии журнала  
[bmag42.ru](http://bmag42.ru)



# АНДРЕЙ КОВАЛЕВ

Интернет – это моя жизнь

# БИЗНЕС

Ж У Р Н А Л

16+

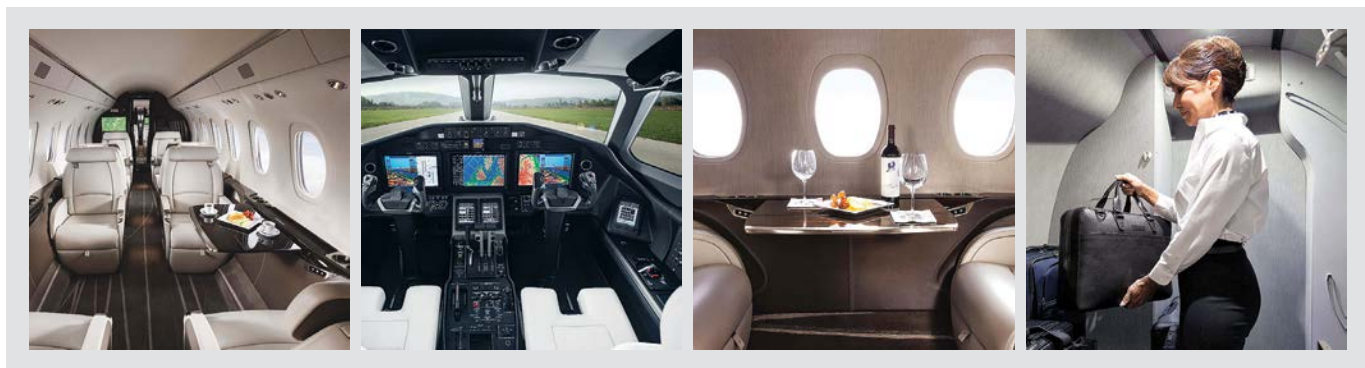
# БИЗНЕС НА БОЛЬШОЙ ВЫСОТЕ



«Наши самолеты созданы для тех, кто не привык останавливаться на достигнутом»

## CESSNA CITATION LONGITUDE

Дальность **6482 км** / Скорость **882 км/ч** / Пассажиры **12** / Высота салона **1,83 м**



«ИстЮнион» – один из ведущих игроков на рынке российской бизнес-авиации – официальный представитель по продажам реактивных бизнес-джетов Cessna Citation в России и странах СНГ

+7 968 759 45 24 / Денис Клепов  
 cessna@eastunion.ru  
 www.eastunion.ru  
 www.eastunion-fleet.ru



# Ожидая перемен

## Часть 2



**Кристина Фролова**

главный редактор  
«Бизнес-журнал. Кузбасс»

Кузбасс. Итоги 2020 года. Федеральные рейтинги – часто регион в аутсайдерах.

...

Терпение – настойчивость, упорство и выдержка в каком-нибудь деле, работе (словарь Ожегова).

Диалог – разговор между двумя лицами, обмен репликами. Синоним – конструктивный (словарь Ожегова).

Общественность – соответствие общественным требованиям, интересам (словарь Ушакова).

Слышать – различать, воспринимать что-нибудь слухом. Замечать, чувствовать (словарь Ожегова).

Надежда – вера в возможность осуществления чего-нибудь радостного, благоприятного (словарь Ожегова).

...

Легенда о кольце царя Соломона: «Все проходит! И это пройдет!»

Но след всегда остается....

КУЗБАСС  
**БИЗНЕС**  
журнал

#3 (22) декабрь 2020 –  
февраль 2021

**АДРЕС ИЗДАТЕЛЯ:**

ООО «ТОЧКА РОСТА», 650066, Кемеровская область,  
г. Кемерово, пр. Притомский, 35/2, офис 2

**PUBLISHER OFFICES:**

TOCHKA ROSTA LLC, 650066, Kemerovo Region,  
Kemerovo, Pritomskiy pr., 35/2.

**АДРЕС РЕДАКЦИИ:**

650066, Кемеровская область, г. Кемерово,  
пр. Притомский, 35/2, офис 2, тел.: (3842) 900-114

**EDITORIAL OFFICES:**

650066, Kemerovo Region, Kemerovo,  
Pritomskiy pr., 35/2, tel.: (3842) 900-114

**АДРЕС ТИПОГРАФИИ:**

ООО «Печатный дом-НСК», 630084,  
г. Новосибирск, ул. Лазарева, 31/1

**PRINT:**

Pechatniy dom-NSK Ltd., 630084,  
Novosibirsk, Lasareva str., 31/1

**ГЛАВНЫЙ РЕДАКТОР:**

Кристина Олеговна Фролова

**ШЕФ-РЕДАКТОР**

Оксана Перминова

**EDITOR-IN-CHIEF:**

KRISTINA FROLOVA

**FEATURE EDITOR:**

OKSANA PERMINOVA

**ВЁРСТКА:**

Дмитрий Шичков, Ольга Семина

**DESIGNER:**

D. Shichkov, O. Semina

**АВТОРЫ:**

Максим Майоров, София Фахреева,  
Полина Правда, Александра Буре-Логинова  
Марина Веринчук, Полина Игошина

**CREATORS:**

M. Mayorov, S. Fakhreyeva,  
P. Pravda, A. Bure-Loginova,  
M. Verinchuk, P. Igoshina

**ФОТОГРАФ:**

Алексей Кривцов

**PHOTO:**

A. Krivcov

**КОРРЕКТОР:**

Лилия Нефедкина

**CORRECTOR:**

I. Hefedkina

По вопросам размещения информации обращаться: тел. +7 (3842) 900-114, +7 903-944-5403

@ [pridemnaya@bmag42.ru](mailto:pridemnaya@bmag42.ru)  
f [facebook.com/bmag42](https://facebook.com/bmag42)  
🌐 Официальный сайт журнала:  
[BMA42.RU](http://BMA42.RU)

Хотите получать свежий номер издания лично в руки?  
Пришлите заявку с вашими контактными данными на почту  
[pridemnaya@bmag42.ru](mailto:pridemnaya@bmag42.ru) или WhatsApp +7 903-944-5403  
Наш менеджер свяжется с вами для уточнения информации

СМИ зарегистрировано Управлением  
Роскомнадзора по Кемеровской области.  
Свидетельство ПИ №ТУ42-00862  
от 28.09.2016  
Учредитель: АО «Бизнес - журнал»  
Дата выхода в печать – 12.02.2021  
Тираж: 2000 экземпляров

За содержание рекламных материалов, качество рекламируемой продукции (услуг), за неточность, недостоверность или некорректность материалов, предоставленных рекламодателем, за соблюдение авторских прав и прав третьих лиц, за наличие информации о соответствующих сертификатах и лицензиях, за получение права и всех необходимых разрешений для публикации редакция ответственности не несёт. Рекламодатель передаёт редакции рекламные материалы и право на их изготовление, тиражирование и распространение рекламы. Претензии по срокам и качеству рекламы принимаются в течение 10 дней с момента выхода материала из печати. При цитировании материалов ссылка на журнал обязательна с письменного разрешения редакции. По претензиям и искам, связанным с материалами учредителя, ответственность несёт учредитель. Цена свободная. Для лиц старше 16 лет.

# #РАСШИРЯЕМ ГРАНИЦЫ ВАШИХ ВОЗМОЖНОСТЕЙ



ДЕЛОВЫЕ  
МЕРОПРИЯТИЯ

**РОССИИ**  
И ЗАРУБЕЖОМ



БОЛЕЕ **5 000**  
ЭКЗЕМПЛЯРОВ

**BMAG42.RU** ЦИФРОВОЙ ТИРАЖ  
(ЭЛЕКТРОННЫЕ ВЕРСИИ ЖУРНАЛА,  
СКАЧИВАЕМЫЕ В ТЕЧЕНИЕ  
ПОЛУГОДА С ДАТЫ ВЫХОДА)



НА БОРТАХ САМОЛЕТОВ  
В БИЗНЕС-КЛАССЕ

АВИАКОМПАНИИ «S7 AIRLINES» **S7**

В БИЗНЕС-ЗАЛАХ АЭРОПОРТОВ

«ТОЛМАЧЕВО» ДО 2 000 ЧЕЛ./МЕС.

«ДОМОДЕДОВО» ДО 20 000 ЧЕЛ./МЕС.

to be continued

# Андрей Ковалев: Интернет – это моя жизнь

О музыке, политике, ТикТоке, современных «инфошениках» и о том, как один человек способен менять целые жизни, «Бизнес-журнал. Сибирь» поговорил с гостем международного форума «АртЦифровизация»-2020, владельцем группы компаний «ЭКООФИС», общественным деятелем, рок-музыкантом и блогером **Андреем Ковалёвым**.

**– Бизнесмен, общественный деятель и музыкант, благотворитель и блогер... Андрей, на сегодня какая сфера деятельности у Вас в приоритете?**

– На первом месте у меня, конечно, бизнес. Тем более сейчас, из-за запрета на проведение концертов, творчество отошло на второй план. Остается ждать, когда улучшится ситуация с COVID-19. Я очень много времени уделяю общественной работе: Общероссийскому движению предпринимателей и борьбе с мошенниками. Также я не забываю о том, что у меня двое маленьких детей, которыми надо заниматься.

**– Как родилась идея создать «Общероссийское движение предпринимателей»?**

– В нашей стране нет реформ, а они нужны, причем срочно. Нет условий для создания бизнеса, а предприниматели разрозненны. Журналисты, например, объединены. Если кто-то из них пострадает, сообщество сможет объединиться и спасти коллегу. А у нас? Десятки тысяч предпринимателей, и тишина. Я понял, что власть нас не слышит. Налоги растут, административное давление растет, и никаких улучшений не предвидится.

---

Если во время пандемии коронавируса во многих странах мира на поддержку бизнеса потратили от 15 до 30% ВВП, то в России – около 3–4%.

Я начал думать, что с этим можно сделать.

Написал манифест, программу создания в России «экономического чуда». Из этого родилась идея о создании движения. Сегодня в объединении более 70 тысяч человек, мы активно фор-

мируем региональные подразделения. Манифест и программа конструктивно обсуждаются, участники вносят свои предложения. Я думаю, что из этого получится что-то дельное. Летом планируем провести первый объединительный съезд. Объединившись, мягкой силой мы должны подталкивать власть к принятию необходимых реформ. Революции никому не нужны.

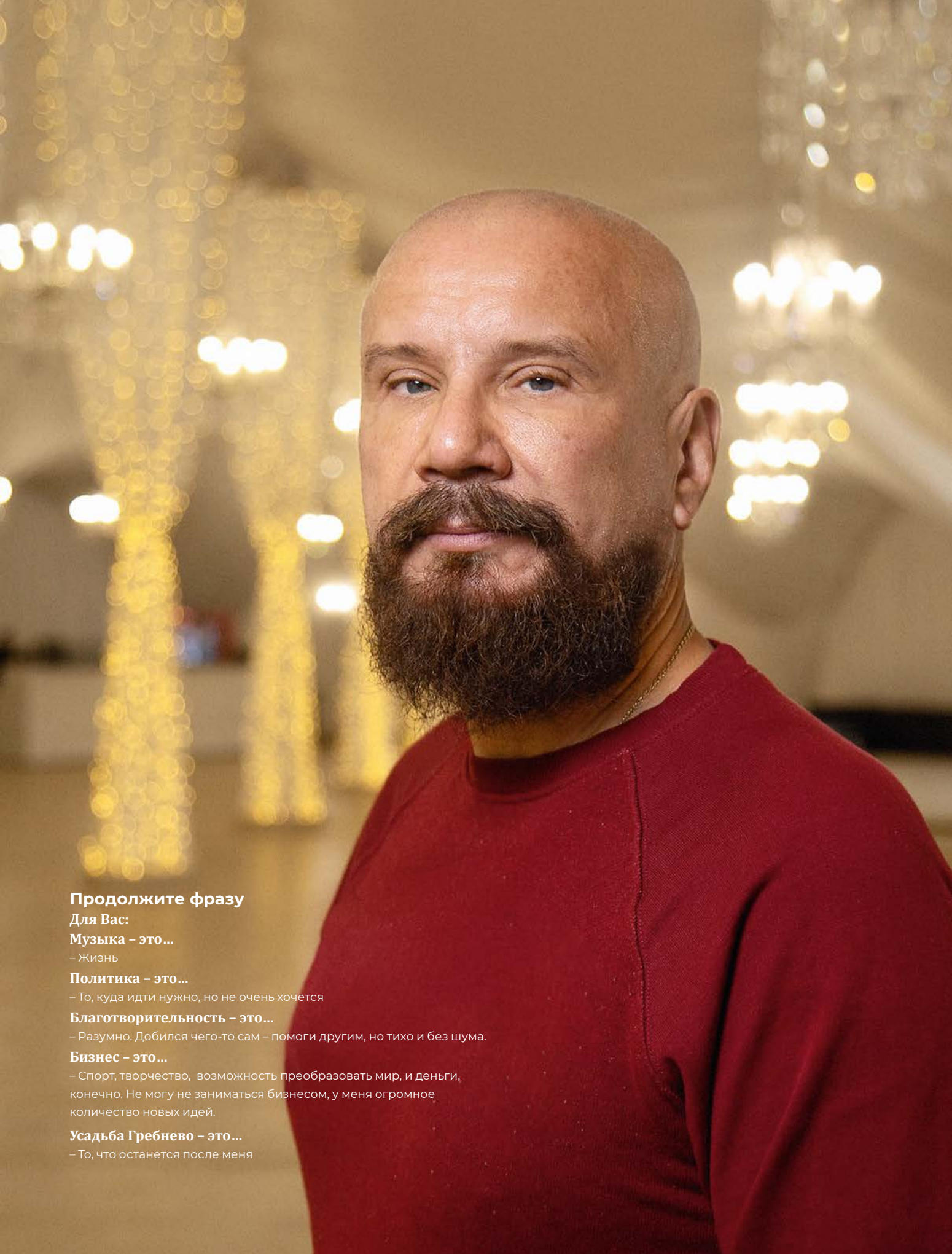
**– Движение станет политическим?**

– В выборах в Госдуму в этом году мы принять участие не сможем, потому что очень мало времени прошло с момента регистрации движения. Однако наших кандидатов из других партий мы будем активно продвигать. Возможно, мы подпишем с некоторыми партиями соглашение о сотрудничестве. У меня прошли встречи с руководителями ряда лидирующих партий страны. Они нас поддерживают, им нравится моя программа. Впереди у меня встречи с Геннадием Зюгановым и Вячеславом Володиным, где также обсудим этот вопрос.

**– Вы упомянули, что борьба с мошенниками – одно из приоритетных направлений в Вашей деятельности. Почему?**

– Люди у нас доверчивые. В нашей стране большое количество, так называемых «бизнес-тренеров», которые никогда не занимались бизнесом, но при этом читают за огромные деньги лекции и дают консультации. Порой они, по сути, создают секты и калечат людские судьбы. Масса людей увидит яркую рекламу: «Купи мою лекцию, и станешь миллионером» – поверят, отдадут деньги и попадут в секту, где у них все заберут. Это стало отраслью. Мошенники заставляют брать кредиты, продавать квартиры, доводят до суицида. К сожалению, государство мало участвует в пресечении этого. Уголовные дела заканчиваются ничем.

**КРИСТИНА ФРОЛОВА  
СОФИЯ ФАХРЕЕВА**



### **Продолжите фразу**

Для Вас:

**Музыка - это...**

- Жизнь

**Политика - это...**

- То, куда идти нужно, но не очень хочется

**Благотворительность - это...**

- Разумно. Добился чего-то сам - помоги другим, но тихо и без шума.

**Бизнес - это...**

- Спорт, творчество, возможность преобразовать мир, и деньги, конечно. Не могу не заниматься бизнесом, у меня огромное количество новых идей.

**Усадьба Гребнево - это...**

- То, что останется после меня



**ВСЕГДА ГОВОРЮ: «НИКОМУ НЕ ДАВАЙТЕ ДЕНЬГИ, КТО БЫ НИ ПРОСИЛ». ЕСЛИ ЧЕЛОВЕК УЖЕ ПОПАЛ В СЕКТУ, МЫ ЕГО ОТТУДА ВРЯД ЛИ ВЫТАЩИМ. ОДНАКО НА ЭТАПЕ, КОГДА ОН ТОЛЬКО ДУМАЕТ О ТОМ, ЧТОБЫ ОТНЕСТИ ТУДА СВОИ ДЕНЬГИ, ОН УВИДИТ «АССЕНИЗАТОР»\* И ПЕРЕДУМАЕТ.**

Так я борюсь с мошенниками и спасаю будущее нашей страны, которое мы теряем. К сожалению, у этих «сказочников» больше подписчиков. Я рассказываю о реалиях и суровых буднях нашего российского бизнеса, опасностях, трудностях. Этот контент выглядит не так ярко и выигрышно, как показывать пачки денег. Однако, если ты наивный человек, то это не значит, что ты должен быть жертвой.

**– В чем секрет вашего успеха в социальных сетях?**

– Интернет – это моя жизнь. Я живу там с его появления. Маркетинговым отделам не нужно меня заставлять или уговаривать завести страничку в соц. сети.

Многие, например, считают, что «Тик-ток» – это что-то для молодежи, где есть только приколы. Я просто его открыл и начал рассказывать про бизнес, а сейчас у меня почти 800 тысяч подписчиков. И вопросы задает «взрослая» молодежь: «Как открыть бизнес?», «А с чего мне начать?», «Что я должен изучать, какие книги мне читать, чтобы стать предпринимателем?» Я регулярно провожу прямые эфиры, почти каждый день, стараюсь на все ответить.

**– Открытость – это про Вас?**

– У нас большинство предпринимателей закрытые, замкнутые, непубличные люди. Они не хотят давать интервью, выходить в информационное пространство, а я в нем живу. Я – рок-музыкант, всегда на виду. А еще я – серьезный бизнесмен.

**– Почему Вы приобрели Усадьбу Гребнево?**

– Жалко стало. Я понял, что если не куплю я, то уже никто. Там все рухнет, погибнет.

*Подробнее об усадьбе читайте на следующих страницах выпуска.*



\* «Ассенизатор» –  
YouTube канал  
Андрея Ковалева



# ЭКСКЛЮЗИВНОЕ ПРЕДЛОЖЕНИЕ ДЛЯ БИЗНЕСА СИБИРИ

• БАЗОВЫЙ •	• PRO-БИЗНЕС •	• ОПТИМАЛЬНЫЙ •
		
<p>СИБИРЬ <b>БИЗНЕС</b> журнал</p> <p><i>Тренды меняются, философия остается</i></p> <p><b>1/2 полосы</b></p>	<p>СИБИРЬ <b>БИЗНЕС</b> журнал</p> <p><i>Тренды меняются, философия остается</i></p> <p><b>1 разворот</b></p>	<p>СИБИРЬ <b>БИЗНЕС</b> журнал</p> <p><i>Тренды меняются, философия остается</i></p> <p><b>1 полоса</b></p>
<p><b>РБК-ТВ</b></p> <p><b>6 выходов в день</b></p> <p>Трансляция ролика до 20 секунд, 7 дней</p> <p><b>35 000 ₽</b></p>	<p><b>РБК-ТВ</b></p> <p><b>6 выходов в день</b></p> <p>Трансляция ролика до 20 секунд, 7 дней</p> <p><b>57 500 ₽</b></p>	<p><b>РБК-ТВ</b></p> <p><b>6 выходов в день</b></p> <p>Трансляция ролика до 20 секунд, 7 дней</p> <p><b>45 000 ₽</b></p>

В Торгово-промышленной палате РФ и Экспо-центрах Москвы

\* Стоимость изготовления рекламных материалов  
в стоимость пакетов не входит

+7 (3842) 900-1114

Кемерово, пр. Притомский, 35/2  
priemnaya@bmag42.ru  
www.bmag42.ru  
facebook.com/bmag42

**FINISH**



# Мировой лидер идет в Кузбасс

Название итальянской компании Danieli на устах российских металлургов с середины 60-х годов прошлого века. В 2021 году компания Danieli отмечает 10 лет с открытия своего машиностроительного предприятия ООО «Даниели-Волга» в России. О ситуации в отрасли машиностроения, ее перспективах в России в целом и в Кузбассе в частности, об уникальности и планах компании в Кемеровской области с изданием поделился Президент Danieli Russia г-н **Антонелло Колусси**.

**– Уважаемый господин Колусси, как Вы оцениваете состояние машиностроительной отрасли на сегодня и каково ее будущее в России в целом и в Кузбассе в частности?**

– Мы наблюдаем, что в последние годы уровень оснащенности и конкуренция среди профильных компаний в сфере машиностроения существенно выросли. Однако машиностроение в России пока еще далеко от уровня Китая, например, и других стран. В то же время, уже сегодня появляется большое количество интересных компаний с точки зрения выпуска технологической продукции. Безусловно, стратегическое будущее российской экономики - экспорт не только сырьевых энергетических ресурсов, но и развитие экспорта продукции перерабатывающих /обрабатывающих отраслей, другой готовой продукции. И это одна из причин, по которой компания Danieli решила инвестировать в Россию. И в наших планах наращивать объемы инвестиций в том числе и в Кузбасс, который сегодня входит в число приоритетных направлений для развития в компании.

**– Почему именно Кузбасс? Ведь исторически – это регион с развитой угледобычей и с существенно меньшей долей машиностроения в его ВРП?**

– Полностью с Вами согласен, для широкого круга людей Кузбасс, в первую очередь, известен своей угледобывающей промышленностью, но для нас - это один из крупнейших металлургических регионов, наравне с предприятиями Курской магнитной аномалии, Уральским регионом или другими. История развития металлургии в Кузбассе имеет значительное влияние на российскую и мировую историю. В частности, одним из ключевых партнеров Danieli является компания ЕВРАЗ, крупнейший актив которой находится в городе Новокузнецк. К слову сказать, совместно с ЕВРАЗ ЗСМК намечен к реализации стратегически важный проект для Кузбасса и России – строительство самого передового и современного литейно-прокатного комплекса в мире по производству плоского проката, востребованного как на внутреннем рынке РФ так и для экспорта. Это уникальный проект и продукция. Хороший повод, чтобы о Кузбассе в мире узнали и с другой стороны, не только как об угольном крае, но и регионе, в котором производится уникальная продукция высоких переделов.

К тому же в области функционирует Машиностроительный кластер, в составе которого представлены качественные потенциальные поставщики продукции для нашего рынка сбыта, а также сильные проектные инсти-



## **АНТОНЕЛЛО КОЛУССИ, ПРЕЗИДЕНТ DANIELI RUSSIA:**

**• МЫ ГОТОВЫ СОТРУДНИЧАТЬ С РЕГИОНАМИ, КОМПАНИЯМИ И ИНВЕСТИРОВАТЬ В ЭКОНОМИКУ РОССИИ. ОДНАКО МЫ РАССЧИТЫВАЕМ НА КОНСТРУКТИВНЫЙ ДИАЛОГ СО СТОРОНЫ РЕГИОНАЛЬНЫХ ВЛАСТЕЙ В ПОДДЕРЖКЕ И РАЗВИТИИ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ.**

туты в сфере металлургии. Достаточно высокий уровень конкуренции в Кузбассе говорит о хорошем потенциале развития данной отрасли в регионе. Эти факторы также являются благоприятными, с нашей точки зрения, для организации присутствия компании в Кемеровской области. Наша команда уже сегодня взаимодействует с кластером, проектными и научными институтами в Кузбассе и планирует и дальше развивать это сотрудничество.

**– Сегодня Кузбасс – это и туризм с его Шерегешем...**

– Действительно, сегодня в Кузбассе большое количество туристических мест. Недавно я был в Шерегеше, и мне кажется, у него большой потенциал для развития. И конечно, реализация подобного рода проектов международного значения как с компанией ЕВРАЗ привлечет еще большее внимание к региону, больше туристов.

**– Компания Danieli Volga в 2021 году будет отмечать 10 лет своего присутствия в России. Какие планы у компании на ближайшую перспективу в сегодняшних условиях экономического кризиса?**

– В настоящий момент на территории России компания присутствует в 3-х локациях: Москва, Нижегородская область (Дзержинск) и Магнитогорск. При производстве и реализации проектов компании на сегодня порядка 90% продукции импортируется из заграницы, но шаг за шагом мы стремимся к тому, чтобы часть продукции производилась на территории России как на своих мощностях, так и с привлечением российских субпоставщиков. Сегодня у нас имеется производственный комплекс в Нижегородской области, который мы планируем расширять, а также в наших планах – развитие кооперации с другими производителями в сфере машиностроения России, в том числе и кузбасскими.

**– Деятельность компании Danieli насчитывает более 100 лет. На сегодня компания предлагает широкий спектр продукции и услуг. Расскажите, пожалуйста, помимо производства продукции какие инновационные решения в сфере машиностроения предлагаете бизнесу? Сервисные услуги? Инжиниринговые? Консалтинговые?**

– Обладая широкими компетенциями, компания оказывает различные услуги для наших клиентов: выполняет технико-экономическое обоснование, сопровождение проектов, технические аудиты действующего производства, автоматизацию процессов. В настоящий момент мы развиваем новое направление, которое позволит нам предоставлять нашим клиентам возможность получения полного комплекта документации: проектной, рабочей, для прохождения госэкспертизы и так далее. Данное направление появилось в российском отделении компании сравнительно недавно, однако, оно занимает все больше и больше позиций, поскольку является запросом наших клиентов.

**– В рамках федеральной программы «Цифровая экономика в России» сегодня в стране активно внедряются элементы цифровизации как на государственном уровне, так и в различных производственных процессах частных компаний. Какие проекты реализует Danieli в этом направлении?**

– Мы предоставляем большое количество решений для наших заказчиков по модернизации и цифровизации их производств. У нас разработаны пакетные услуги по улучшению и цифровизации технологических процессов у Заказчиков. Например, в Италии на нашем собственном металлургическом заводе ABS (г Удине) недавно был вве-



100

ЛЕТ  
НАСЧИТЫВАЕТ  
ИСТОРИЯ  
КОМПАНИИDANIELI  
ВХОДИТ В ТРОЙКУ  
МИРОВЫХ ЛИДЕРОВ  
МАШИНОСТРОЕНИЯ

ден в эксплуатацию новейший проект прокатного стана по производству катанки. На данный момент это – самое цифровое производство в мире.

Также наша специальная команда занимается разработками в сфере «Индустрия 4.0», разработками специального программного обеспечения и модулей, решений в области диджитализации процессов, результатом внедрения которых является не только сокращение числа людей, занятых в производственном процессе, но и, например, на прокатных станах или сталеплавильных производствах мы можем предлагать решения, которые снизят количество низкоквалифицированного персонала до 20%, что приведет к большему привлечению высококвалифицированных специалистов.

**– «Кадры решают все». Как компания привлекает специалистов? Какова кадровая политика? С какими ВУЗами сотрудничаете в этом направлении?**

– Основной из стратегических задач компании Danieli является развитие региональной кадровой политики. Столетняя история компании диктует нам необходимость заглядывать за горизонт 10-20 лет. Так, мы развиваем сотрудничество с региональными высшими учебными заведениями. С одной стороны специалисты машиностроительных ВУЗов в ближайшей перспективе станут нашими сотрудниками и будут работать на наших заводах, или запускать оборудование на предприятиях, с другой стороны выпускники металлургических специальностей в

станут пользователями нашего оборудования и возможно в дальнейшем будут принимать решение о покупке нового оборудования для металлургических предприятий России и мира.

Сегодня мы собираем нашу команду в Нижнем Новгороде, где мы взаимодействуем с ННГУ им. Н.И. Лобачевского по вопросу привлечения кадров. Одновременно с тем, компания развивает сотрудничество в этом направлении с технологическими кластерами по всей России: в Магнитогорске, в Новокузнецке, в Кузбассе.

**– Мы живем в эпоху «Индустрии 4.0», и сегодня в России развитие инноваций невозможно без тесной связи: власть-наука-бизнес как с точки зрения финансовых преференций, так и с точки зрения административной, организационной поддержки. Реализуется ли данный подход при реализации проектов Компании Danieli в России?**

– Вы абсолютно правы. Мы готовы сотрудничать с регионами, компаниями и инвестировать в экономику России. Однако мы рассчитываем на конструктивный диалог со стороны региональных властей в поддержке и развитии инвестиционных проектов. Здесь я имею ввиду не прямое предоставление финансов, а применение льготных режимов налогообложения или предоставление налоговых преференций, например, если реализуется инновационный проект.

По такому принципу у нас выстроены отношения с Нижегородской областью. 1 сентября в Минпромторге России был подписан контракт с Объединенной металлургической компанией (ОМК) на поставку первого, самого современного и экологически чистого завода по производству железа прямого восстановления. Это пилотный проект для российской металлургии, пример т.н. современной «зеленой» металлургии. Подписание проекта проходило в присутствии Министра промыш-

**Danieli** — международная итальянская компания - поставщик оборудования и установок для металлообрабатывающей промышленности в мире. Компания имеет **8 заводов** в Италии, Германии, Австрии, Швеции, Таиланде, Китае, Индии и России. В России компания Danieli представлена в Москве, Дзержинске и Магнитогорске.

ленности и торговли РФ Дениса Мантурова, губернатора Нижегородской области Глеба Никитина, Чрезвычайного и Полномочного Посла Итальянской Республики в РФ Паскуале Терраччано, Президента Danieli Russia Антонелло Колусси.

Я глубоко убежден, что у Кузбасса есть весь потенциал, чтобы реализовывать такие же проекты.

#### – В чем уникальность компании Danieli?

– Мы обладаем очень высокими технологиями. Danieli является одной из трех основных компаний в этом секторе в мире. Мы покрываем весь процесс производства: начиная от сырья и заканчивая готовой продукцией с применением наших технологичных ноу-хау. Danieli является проектно-производственной компанией, в которую входит 27 подразделений различной направленности для металлургии и 8 машиностроительных заводов по всему миру. Это позволяет нам полностью выполнить весь процесс создания нового оборудования нашими руками и под нашим контролем. А наличие собственного металлургического завода позволяет нам предлагать нашим клиентам только лучшие, проверенные решения, которыми мы пользуемся сами.

#### – Компания имеет активы в 8 странах мира. Отличаются ли условия ведения бизнеса в России и в других странах?

– За последние 5 лет, как я возглавляю структуру Danieli в России, я вижу значительные изменения в ведении бизнеса. Несмотря на международные санкции и ограничения, Россия с каждым годом все больше встраивается в глобальную структуру поставок — это отчетливо видно по нашему взаимодействию с властью, региональными администрациями, сотрудничеством с проектными институтами и научными организациями. До этого я более 10 лет возглавлял представительство Danieli в Китае и могу по своему опыту сказать, что у российского рынка имеются большие перспективы как по развитию металлургического производства, так и по развитию машиностроительного потенциала.

#### – Компания существует более 100 лет. В чем, на Ваш взгляд, залог ее успеха?

– История компании связана с непрерывными преобразованиями, стремлением к постоянному развитию и совершенствованию. Не даром девиз компании – «INNOVATION – TO BE A STEP AHEAD» - можно интерпретировать как «ИННОВАЦИИ ДЕЙСТВИЯ - БЫТЬ НА ШАГ ВПЕРЕДИ». Компания прошла большой путь преобразований от маленькой кузницы до одного из лидеров мирового машиностроения, а в настоящий момент является одним из ведущих производителей качественных марок сталей в Европе с производством более 1,5 млн. тн в год.



За эти 100 лет в компанию вошли более 25 компаний со всего мира. Несмотря на то, что ряд компаний были приобретены Даниели еще в 70-х годах прошлого века, мы бережно храним историю об этом в названиях современных подразделений, к примеру, Danieli Wean United – до сих пор включает в себя технологии и знания американской компании Wean United, хотя технологии уже далеко шагнули вперед. Для нас очень важно хранить историю компании. Это, по всей видимости, есть залог успеха!

#### – 2020 год выдался весьма не из легких. Чего бы Вам хотелось пожелать в наступающем году?

– Для всех людей в мире это был непростой год. Италия одной из первых столкнулась с пандемией. Север Италии, где находится наша штаб-квартира и металлургический завод Acciai Bertoli Safau, попал в карантин и некоторое время был полностью остановлен. И для нас были особенно ценны слова поддержки от всех наших партнеров и коллег со всего мира, и в частности из России.

В кратчайшие сроки были внедрены процедуры контроля за развитием заболевания, благодаря чему мы смогли обеспечить своевременное исполнение проектов и не подвести наших клиентов.

В этой связи наиболее актуальными остаются пожелания в новом году крепкого здоровья и благополучия для всех наших партнеров и ваших читателей. Пусть новый год принесет спокойствие и мир в ваш дом и ваши сердца!



САЙТ  
КОМПАНИИ  
[danieli.com](http://danieli.com)



КОМПАНИЯ  
В РОССИИ  
[danielivolga.ru](http://danielivolga.ru)

# Цифровые двойники: новая реальность

Виртуальные копии объектов – не продукт современности, технологии создания цифровых моделей используются уже более 30 лет. Однако если раньше они были доступны только промышленным гигантам, то сегодня их можно встретить в любом бизнесе.

**Ц**ифровой двойник — это виртуальная модель реального объекта, группы объектов или процессов. По сути это сложный программный продукт, который способен аккумулировать множество разнообразных данных. Виртуальный прототип объекта может быть очень маленьким, моделируя лишь частицу сложной системы, или очень большим, проецируя собой совокупность многих частей или сложных процессов с несколькими элементами. В любом случае погрешность между работой объекта и его цифрового прототипа минимальна и не должна превышать 5%.

Глобальная цифровизация промышленных предприятий, растущий объём информации и необходимость в усиленных мерах по её защите запустили процесс внедрения виртуальных моделей в производство компаний разных сфер и масштабов.

**Татьяна Бочарникова**, глава представительства «NetApp» в России и СНГ, утверждает, что цифровые двойники стали одним из самых сильных катализаторов развития современных предприятий. Они упрощают техподдержку системы и сводят к минимуму риски ошибок и сбоев, что увеличивает срок стабильной работы продукта. По разным данным, цифровые двойники экономят предприятиям от 5 до 20% капитальных затрат. Все это позволяет бизнесу увеличить прибыль, получить лояльных клиентов и оптимизировать множество процессов.

**СОФИЯ  
ФАХРЕЕВА**

По данным аналитиков компании «Gartner», в 2021 году цифровые модели в производстве будут использовать больше 50% крупных промышленных предприятий, что сможет увеличить рост их эффективности на 10%. По прогнозам экспертов, через 5 лет оборот этого рынка достигнет \$16 млрд.

«Цифровой двойник целого завода позволяет воссоздать ситуации, учитывая совокупность многих факторов: расположение оборудования, количество сотрудников и расположение их рабочих мест, реакции приборов на изменение показателей или чрезвычайные ситуации», - отметила **Наталья Нильсен**, руководитель направления по развитию бизнеса и маркетингу подразделения «Промышленная автоматизация» компании Schneider Electric.

Прототип способен самостоятельно выбирать наиболее подходящий алгоритм действий в случае отклонений от заданных параметров. Это позволяет избежать неприятных последствий сбоев системы и непредвиденных ситуаций. Так, система предиктивной аналитики «Schneider Electric» сэкономила европейской нефтеперерабатывающей компании несколько миллионов долларов, предупредив о сбое большого компрессора за 25 дней до того, как он вышел из строя.

Ниже – примеры того, как цифровые двойники используются на предприятиях в различных сферах.

## Нефть и газ

Два года назад «Газпром нефть» обозначила цифровую трансформацию бизнеса приоритетным направлением деятельности. Современные технологии позволяют без рисков для людей и объектов тестировать гипотезы по разработке месторождений, эксплуатации промысла, строительству инфраструктуры. Для всего этого создаются виртуальные двойники заводов, скважин, месторождений и различных производственных площадок.

По словам **Натальи Нильсен**, руководителя направления по развитию бизнеса и маркетингу подразделения «Промышленная автоматизация» компании Schneider Electric, многие предприниматели опасаются внедрять цифровые технологии в производство из-за страха перед кибератаками и утечками информации. Вопрос информационной безопасности стоит достаточно остро и тормозит развитие отрасли.

Компания Schneider Electric реализует проект на Яйском нефтеперерабатывающем заводе с учётом этого фактора. В производство внедряют системы кибербезопасности, способные защитить цифровые двойники предприятия от взлома. Создается виртуальная копия с использованием цифрового тренажера для операторов, система безопасности и предиктивной аналитики, предупреждающие аварийные ситуации. Эксперт отметила, что в среднем на создание цифрового двойника крупного предприятия нужно около двух лет, но все работы они планируют завершить за четыре месяца.

Цифровые двойники объектов могут использовать несколько компаний одновременно. Например, технология позволила «собрать» 20 нефтеперерабатывающих и нефтедобывающих предприятий компании ADNOC в единый диспетчерский пункт.

## Нефтехимия

Систему управления инженерными данными (СУИД) внедряют в компании нефтехимической отрасли СИБУР. В базе содержится вся информация по оборудованию: место в производственной цепочке, нормативные режимы работы, частота обслуживания, геометрические и технические характеристики. Информация в системе структурирована в связке с объектами, что делает её доступнее и позволяет обработать все данные автоматически.

«Мы развиваем все направления, связанные с созданием цифрового двойника — системы управления инженерными данными, моделирование производственных процессов, имитационные модели производства и логистики», - заявил **Владимир Чернаткин**, руководитель направления «Комплексные цифровые модели» СИБУР.

## Транспорт

Цифровые двойники помогут оптимизировать железнодорожные перевозки: снизить затраты на ремонтные работы,



**ЦИФРОВОЙ ДВОЙНИК ЗАВОДА  
ПОЗВОЛЯЕТ ВОССОЗДАТЬ СИТУАЦИИ,  
УЧИТЫВАЯ СОВОКУПНОСТЬ МНОГИХ  
ФАКТОРОВ: РАСПОЛОЖЕНИЕ  
ОБОРУДОВАНИЯ, КОЛИЧЕСТВО  
СОТРУДНИКОВ И РАСПОЛОЖЕНИЕ ИХ  
РАБОЧИХ МЕСТ, РЕАКЦИИ ПРИБОРОВ  
НА ИЗМЕНЕНИЕ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ИЛИ  
ЧРЕЗВЫЧАЙНЫЕ СИТУАЦИИ**



## БЛАГОДАРЯ ЦИФРОВОЙ МОДЕЛИ ЧЕЛОВЕКА БУДЕТ ЛЕГЧЕ ПРЕДУПРЕЖДАТЬ РИСКИ РАЗВИТИЯ ЗАБОЛЕВАНИЙ.

выявить двоякие операции при управлении подвижным составом и эффективнее управлять отгрузками.

Так, виртуальные модели используются при эксплуатации поездов «Сапсан» и «Ласточка». В 2018 году внедрение цифровой копии производства также анонсировал «Трансмашхолдинг». Система за несколько минут способна рассчитать результат выполнения производственного плана при заданных параметрах и быстро реагирует на запросы заказчика.

Технология внедряется и на площадках КАМАЗа. 3D-модели применяют при моделировании механообработки и сборки, а также для размещения оборудования на 3D-планировках заводов.

### Строительство и инфраструктура

Министерство строительства и ЖКХ РФ считает необходимым внедрять в строительную отрасль цифровые процессы. В декабре 2018 года заместитель министра строительства и ЖКХ РФ **Андрей Чибис** предложил в течение шести лет создать для каждого российского города численностью более 100 тысяч человек «цифровой двойник» - единую базу данных.

В Челябинской области планируют реализовать «Цифровой двойник региона», начав с виртуализации его столицы. Digital-модель Челябинска обобщает все сферы хозяйств города. Например, в нем отображены транспорт, благоустройство, спецтехника, озеленение, освещение, вывоз мусора, нестационарные торговые объекты. Система создается на базе геопортала области.

«С помощью этой электронной площадки мы сможем в режиме реального времени видеть деятельность всех структур, отслеживать ситуацию, оценивать риски и на основе этих оценок принимать взвешенные управленческие решения с учетом мнения жителей города. Обратную связь мы будем получать через специальное приложение, которое сейчас широко внедряется в городе», - отметил **Андрей Шмидт**, председатель челябинской городской думы.



### Медицина

Цифровые двойники способны улучшить не только работу отдельного объекта, но и в целом качество жизни человека. Так, в университете имени Лобачевского специалисты разрабатывают точную виртуальную копию человека с полным аналогом его жизненных систем.

«Благодаря такой цифровой модели, будет легче держать под контролем физическое состояние пациента и предупреждать риски развития заболеваний. Дальнейшее использование «нейродвойников» человеческих органов позволит врачам собирать информацию о здоровье пациентов и состоянии медицинского оборудования в режиме онлайн», - считает **Татьяна Бочарникова**, глава представительства NetApp в России и СНГ.

### Меры поддержки в Кузбассе

Работа по внедрению цифровых двойников ведется и в Кузбассе. В рамках реализации национального проекта «Цифровая экономика» в регионе действуют несколько направлений поддержки: субсидии Минпромторга на промышленные разработки цифровых решений; разработку и коммерциализацию программных продуктов и цифровых платформ в промышленности; кредитная поддержка комплексных проектов в сфере цифровых технологий за счёт льготного кредитования, и другие.

Объём финансирования проекта государством определяется в зависимости от степени готовности технологии и её стоимости. Так, на внедрение некоторых технологий общей стоимостью более 3 млрд рублей предприятие может получить поддержку от государства в размере 1 млрд.

К возможным участникам цифровой трансформации относят производственные предприятия, транспортно-логистические, малые предприятия и некоммерческие организации.



# МЭЙК АРЕНА

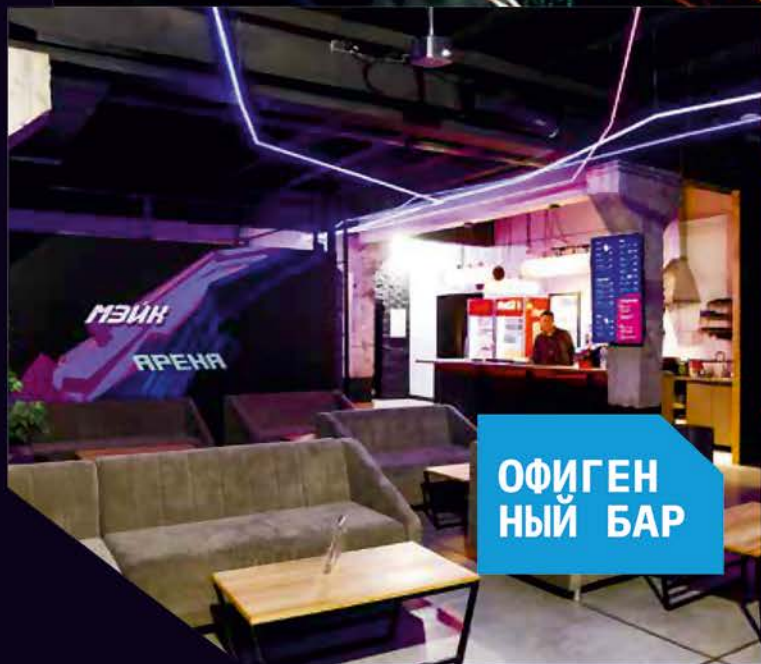
Идеальное  
место  
для компании  
друзей



ТОПОВОЕ  
ЖЕЛЕЗО



PS4  
PRO



ОФИГЕН  
НЫЙ БАР



ТРАНС  
ЛЯЦИИ

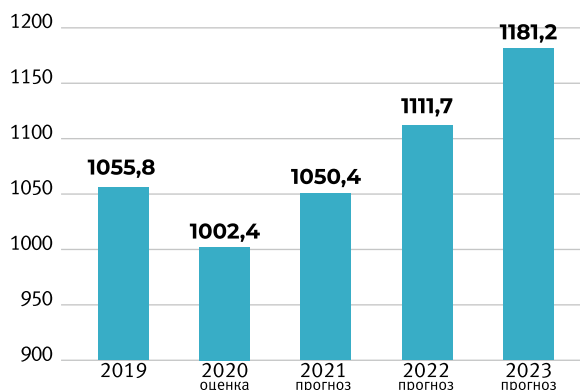
НОГРАДСКАЯ, 5  
вход со двора

8-961-866-2241  
бронируй компьютер

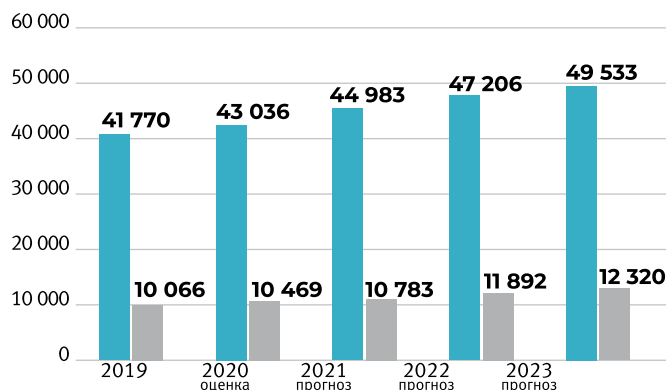


## Основные показатели социально-экономического развития Кемеровской области – Кузбасса

Валовой региональный продукт (млрд руб.)

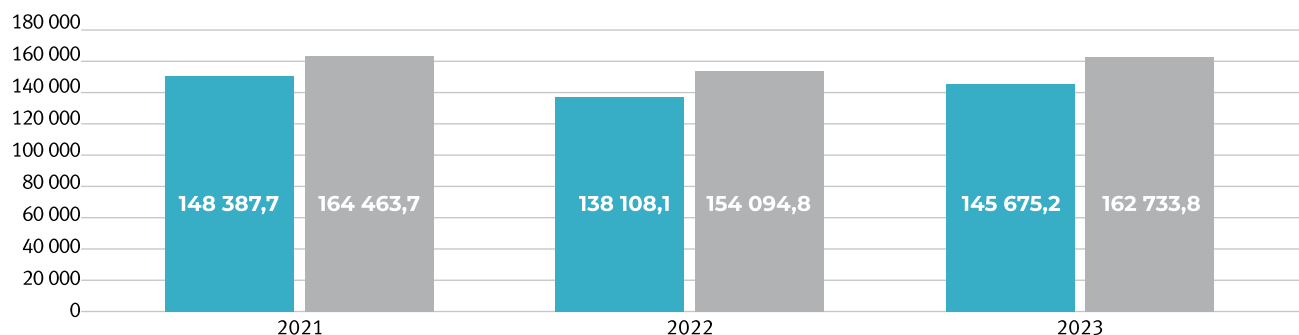


Среднемесячная зарплата и величина прожиточного минимума (руб.)



## Основные параметры бюджета области на 2021 год и на плановый период 2022–2023 годов

Доходы и расходы областного бюджета на 2021–2023 гг. (млн руб.)



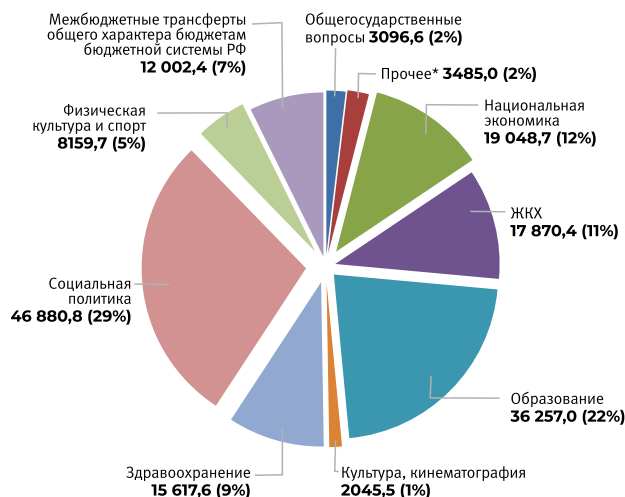
Динамика доходов бюджета (млн руб.)

Год	Налоговые доходы	Неналоговые доходы	Безвозмездные поступления
2021	105 360,2	1829,3	41 198,2
2022	104 655,3	1922,5	31 530,3
2023	111 800,3	1942,2	31 932,7

## Налоговые и неналоговые доходы (млн руб.)

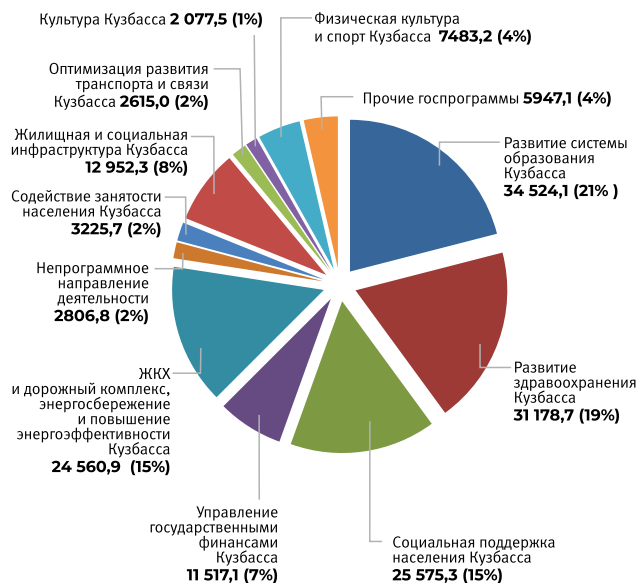
Наименование	2021	2022	2023
налог на прибыль организаций	30 793,00	25 767,00	27 391,00
налог на доходы физических лиц	37 830,60	39 531,70	41 418,80
акцизы по подакцизным товарам (продукции), произведенным на территории РФ	14 840,80	15 847,10	18 375,80
упрощенная система налогообложения	4085,00	4540,00	4721,60
налог на имущество организаций	10 435,20	11 167,50	11 628,80
транспортный налог	2211,30	2274,20	2324,30
налог на добычу полезных ископаемых	4849,10	5196,50	5597,80
доходы от использования имущества, находящегося в государственной собственности	233,8	233,5	233,4
платежи при пользовании природными ресурсами	568,2	647,9	668,3
доходы от продажи материальных и нематериальных активов	20	20	20
штрафы, санкции, возмещение ущерба	846,8	856,7	855,8
прочие налоговые	315,2	331,2	342,3
прочие неналоговые	160,5	164,5	164,6
<b>Итого</b>	<b>107 189,50</b>	<b>106 577,80</b>	<b>113 742,50</b>

## Структура расходов областного бюджета в 2021 году (млн руб.)



\*национальная оборона, национальная безопасность и правоохранительная деятельность, охрана окружающей среды, средства массовой информации, обслуживание государственного (муниципального) долга

## Структура расходов областного бюджета на 2021 год в разрезе государственных программ Кемеровской области – Кузбасса (млн руб.)



## На реализацию национальных проектов России предусмотрено (млрд руб.)

2020	2021	2022	2023
39	23,2	19,7	19,8

Бюджет для граждан Кемеровской области – Кузбасса на 2021 год и на плановый период 2022 и 2023 годов



# 2021: ЧТО НАМ ГОТОВИТ

В конце декабря во втором чтении принят областной бюджет на 2021 год. Размер дефицита отмечен предельный – 15%. Большая часть расходов направлена на реализацию национальных проектов в регионе. Куда уходят деньги и почему так важны перемены в экономике? Об этом редакции рассказал председатель комитета по вопросам бюджета, налоговой политики и финансов Парламента Кузбасса **Сергей Ващенко**.

## Финансовый новый год

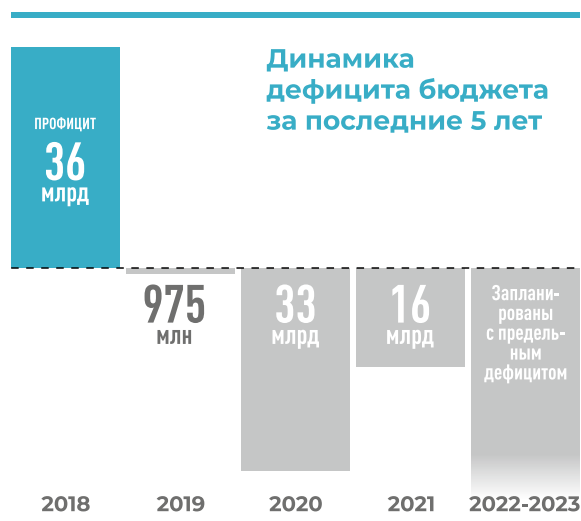
– **Сергей Николаевич, чем отличались условия планирования бюджета 2021 года от 2020?**

– Сегодня из-за пандемии мировая экономика испытывает серьезные шоки. Для Кузбасса этот негативный бюджетный и экономический эффекты наслаиваются на сложную ценовую ситуацию мирового рынка угля, которая сложилась еще в начале 2019 года. Я напомним, деятельность «угольщикова» приносит около 40% налоговых доходов областного бюджета. Кроме того, в марте 2020 года активно развернулись ограничительные меры из-за распространения коронавирусной инфекции. Как следствие, по итогам 8 месяцев текущего года доход прибыльных организаций снизился почти вдвое по сравнению с аналогичным периодом 19-го, хотя в среднем по стране этот показатель составил 14%, и речь идет не только о предприятиях угольной отрасли. Как следствие, поступления налога на прибыль по итогам уже 10 месяцев упали на 44% – это большие потери.

– **Как это сказалось на бюджете 2021 года?**

– Непростая ситуация в экономике в сочетании с необходимостью усиления существенной доли расходов социальной сферы в связи с пандемией COVID-19 дала плановый предельный дефицит областного бюджета в 15% без учета безвозмездных поступлений. Таким образом, доходы на 2021 год составят 148,3 млрд рублей, а расходы – 164,4 млрд рублей.

Если посмотреть на динамику доходов бюджета региона за последние 5 лет, то 2017-18 годы были чрезвычайно успешными. Органы власти Кузбасса пошли по пути сдерживания бюджетных расходов на подъеме экономики, что позволило сформировать существенные финансовые резервы и впоследствии, когда экономическая ситуация изменилась, применить контрциклическую бюджетную политику. Что, в свою очередь, обеспечило выполнение всех бюджетных обязательств по оплате труда сотрудникам бюджетной сферы, выплате пенсий и пособий, реализации национальных проектов в регионе.



– **Когда речь идет о дефиците, принято говорить об источниках его покрытия.**

– Сегодня самый доступный для регионов источник – заимствования банков. Хотя не стал бы исключать, что в ближайшее время мы рассмотрим перспективы выпуска региональных ценных бумаг.

– **Когда, по Вашим оценкам, восстановится роль налога на прибыль организаций в доходах регионального бюджета?**

– Думаю, это случится не в ближайшие два года. Одним из ключевых факторов, влияющих на ситуацию с налогом на прибыль, и это очевидно, остаются убытки прошлых периодов, накопленные в значительной части субъектов экономики региона. В Кузбассе накоплено убытков прошлых лет более 270 млрд рублей. По ныне действующей налоговой норме компании могут уменьшить прибыль отчетного периода до 50% на сумму убытка прошлых лет. Эта норма заканчивает действие 31 декабря 2021-го, и тогда – ограничения по размеру уменьшения прибыли на сумму убытка прекратят свое действие. Во всяком случае, в действующей конструкции Налогового кодекса. В таком случае



**ГЛУБОКО УБЕЖДЕН, ЧТО КРИТИЧЕСКИ ВАЖНЫМ УСЛОВИЕМ ДЛЯ УСПЕШНОГО РЕШЕНИЯ ВСЕХ ЗАДАЧ БЫЛО И ОСТАЁТСЯ ДОВЕРИЕ МЕЖДУ БИЗНЕСОМ, ГОСУДАРСТВОМ И ОБЩЕСТВОМ.**

объем потенциальных потерь регионального бюджета по налогу на прибыль составит, по нашим оценкам, от 8 до 14 млрд рублей ежегодно с 2022 года. Именно поэтому в январе 2021 года Парламент Кузбасса внес на рассмотрение в Совет законодателей Российской Федерации законопроект о продлении по 31 декабря 2024 года действия нормы 50/50 и сохранении этого источника для налоговых поступлений. Мы убеждены, в принятии этого решения заинтересованы все регионы страны.

Есть у нас и иные предложения, касающиеся некоторых корректировок национального налогового законодательства. Например, мы выступаем с предложением по акцизам на табак, которые с 2021 года выросли на 20%. Мы предлагаем установить норматив зачисления от акцизов для регионов в зависимости от численности населения.

Но все же главной целью экономической политики Кузбасса я бы обозначил наращивание инвестиционной привлекательности региона. В особенности в высокотехнологичные производства. И желательно в те сферы, которые не связаны с добычей полезных ископаемых.

Я придерживаюсь мнения, что 1 рубль частных инвестиций сопоставим по своей значимости со 100 рублями инвестиций бюджетных, потому мы продолжаем работать над созданием условий для привлечения инвестиций в Кузбасс.

### Средства, выделенные на реализацию нацпроектов в Кузбассе



### УЖЕ ЗАКЛЮЧЕНЫ КОНТРАКТЫ НА БОЛЕЕ ЧЕМ 90% ЗАПЛАНИРОВАННЫХ ПРОЕКТОВ 2021 ГОДА

Сегодня ни у кого нет четкого понимания, каким выйдет мир из пандемии. Но стоит помнить, любой кризис – это не только падение, но и новые возможности.

#### Куда уходят средства?

– Давайте вернемся к теме национальных проектов страны. Как реализуются в Кузбассе?

– Начнем с демографии. Сейчас в Кузбассе ведется строительство 16 детских садов, а также для детей от 2 месяцев до 3 лет перепрофилировано 2000 мест. Более 32 тысяч жителей воспользовались мерами социальной поддержки для многодетных семей.

### Реализация национального проекта «Демография» в Кузбассе:

**10**  
ДЕТСКИХ САДОВ построено в 2020 году

**2**  
ТЫС. МЕСТ перепрофилировано для детей от 2 месяцев до 3 лет

**32**  
ТЫС. ЖИТЕЛЕЙ воспользовались мерами поддержки для многодетных семей

**1774**  
СЕМЬИ получили областной материнский капитал

**3773**  
СЕМЬИ получили ежемесячную выплату при рождении или усыновлении первого ребенка



### Финансирование нацпроектов в Кузбассе в 2020 году



**49 ИЗ 76 ФЕДЕРАЛЬНЫХ ПРОЕКТОВ РЕАЛИЗУЕТСЯ В КУЗБАССЕ**

В здравоохранении средства уходят в основном на модернизацию существующей системы здравоохранения. Так, детские поликлиники в 2020 году получили 74 единицы техники, обновляется парк реанимобилей и «скорых», приобретено новое оборудование на 1,5 млрд рублей, ведется строительство и реконструкция больниц, открыты 34 ФАПа и 2 врачебные амбулатории.

Следующее направление – безопасные и качественные автомобильные дороги. Можно сказать, это артерия экономической системы, потому что логистика играет огромную роль в развитии каждого региона. Здесь, конечно, самый наш масштабный проект – капитальный ремонт 124 км дороги 1-й категории от Ленинска-Кузнецкого до Новокузнецка стоимостью 3,1 млрд рублей. А в целом на строительство, реконструкцию и ремонты дорог в Кузбассе в ушедшем году из областного бюджета направлено более 15 млрд рублей.

Конечно же, кипит работа и в образовательной среде. Введено в строй 4 новые школы, идет строительство еще 2 школ. В 12 муниципалитетах области был реализован проект «Моя новая школа», в рамках которого школы, по сути, полностью реконструируются. Обновлена материальная база в 42 образовательных учреждениях. В рамках программы «Цифровая образовательная среда» было закуплено оборудование для 86 школ и 16 техникумов на 230 млн рублей.

### Реализация национального проекта «Жилье и городская среда» в Кузбассе

**362**

**ДВОРОВЫЕ ТЕРРИТОРИИ** отремонтированы

**60**

**ОБЩЕСТВЕННЫХ ТЕРРИТОРИЙ** благоустроено

**27,5**

**ТЫС. М<sup>2</sup>** аварийного жилья расселено

**1230**

**ЧЕЛОВЕК** получили новые квартиры

## – Новый год – новая жизнь. Чего ожидать бизнесу?

– Одна из актуальных тем конца 2020 года в стране в целом и Кузбассе в частности отмена ЕНВД с 1 января 2021 г. Этот специальный налоговый режим появился еще в те времена, когда было невозможно привлечь в правовое поле многочисленных розничных торговцев. Сегодня ЕНВД уже не отражает реального положения дел и масштабов бизнеса – может получиться так, что налоговая нагрузка будет одинаковой у предпринимателя, продающего эксклюзивные предметы интерьера, и у торговца пирожками. Можно сказать, что сегодня эта система себя изжила. И хотя к изменениям в этой сфере страна шла давно, мне представляется очень неудачным момент для введения столь серьезных изменений для малого бизнеса. Из-за пандемии, прежде всего.

И тем не менее ЕНВД ушел в прошлое, и в связи с этим налогоплательщики, использовавшие ранее этот налоговый режим, должны были выбрать для себя другие системы налогообложения: общий режим, УСН или патент. Самым очевидным решением является переход с ЕНВД на упрощенку либо патент. В данном случае по решению региональных властей были установлены льготные условия перехода для тех, кто применял раньше только ЕНВД. Так, например, при переходе на УСН с объектом налогообложения «Доходы», нашим региональным законом установлены пониженные ставки налога: в первый год 3%, потом 4,5% и только после – 6%. Одновременно с тем были смягчены условия по патентной системе, продлены налоговые каникулы для тех, кто занят в научной, производственной или социальной сфере, расширен список «льготных» видов деятельности и т. д.

Также с 01.07.2020 в Кузбассе был введен специальный налоговый режим «Налог на профессиональный доход», который, по нашему мнению, сможет «вывести из тени» существенную часть предпринимателей. Скачал мобильное приложение: никаких кассовых чеков, налоговых отчетов. Оказываешь услуги физическому лицу – налог 4%, юридическому – 6%.

## – Как вы оцениваете первые результаты применения в Кузбассе недавно появившегося в бюджетном законодательстве страны такого механизма, как инициативное бюджетирование?

– Это еще одна возможность для коммуникации между властью и обществом, шанс сверить часы: а те ли проблемы видит перед собой глава муниципального образования? Закон об инициативном бюджетировании был принят в Кемеровской области в 2018 году, и уже в 2019 году 107 проектов получили бюджетное финансирование на общую сумму 100 млн рублей. В

**Налог на профессиональный доход** — это не дополнительный налог, а новый специальный налоговый режим. Переход на него осуществляется добровольно. Действовать этот режим будет в течение 10 лет.

Физические лица и индивидуальные предприниматели, которые переходят на новый специальный налоговый режим (самозанятые), могут платить с доходов от самостоятельной деятельности только налог по льготной ставке — 4 или 6%. Это позволяет легально вести бизнес и получать доход от подработок без рисков получить штраф за незаконную предпринимательскую деятельность.

При работе с самозанятым не нужно удерживать НДФЛ и начислять на его вознаграждение страховые взносы, сформированные им чеки отправляются в налоговую, и предпринимателям и юридическим лицам можно учитывать их в расходах.

**12,5**

**ТЫСЯЧ**  
жителей Кузбасса  
стали  
самозанятыми

**>500**

**ИЗ НИХ –**  
подростки в  
возрасте  
от 14 лет

\*по итогам 2020 года

2020 году финансовую поддержку в 125 млн рублей получили уже 142 проекта.

Суть процесса проста: инициативная группа граждан предлагает к реализации любой некоммерческий проект стоимостью не более 3 млн рублей. Каждый проект проходит процедуру обсуждения и голосования, в итоге определяются проекты-лидеры, которые получают поддержку из бюджета в размере 90% от стоимости проекта, 10% стоимости проекта власти муниципалитета и инициативные граждане должны обеспечить в виде софинансирования.

**ИНИЦИАТИВНОЕ БЮДЖЕТИРОВАНИЕ – ФОРМА УЧАСТИЯ ЖИТЕЛЕЙ МУНИЦИПАЛЬНЫХ ОБРАЗОВАНИЙ КЕМЕРОВСКОЙ ОБЛАСТИ В РЕШЕНИИ ВОПРОСОВ МЕСТНОГО ЗНАЧЕНИЯ ПОСРЕДСТВОМ ОПРЕДЕЛЕНИЯ НАПРАВЛЕНИЙ РАСХОДОВАНИЯ БЮДЖЕТНЫХ СРЕДСТВ.**

**249**

**ПРОЕКТОВ НА СУММУ  
285 МЛН РУБЛЕЙ  
РЕАЛИЗОВАНО  
ЗА 2019–2020 ГОДЫ**



Интерес к процедуре инициативного бюджетирования, очевидно, растет. Так, если в 2019 году в обсуждении проектов приняло участие 123 тысячи человек, то в 2020 году – уже 255 тысяч человек.

За 2 года действия закона реализовано 249 проектов на сумму около 285 млн рублей. На первом месте по популярности – детские спортивные площадки. На 2-м месте – благоустройство кладбищ. Это воля жителей.

### – В настоящее время много говорят о миграции населения из Кузбасса...

– Я бы не стал путать понятия «миграция населения» и «убыль населения» Кузбасса. Все-таки это существенно отличающиеся и по своей сути, и по динамике процессы. Вообще, убыль населения России – это данность. Тревожная, заставляющая власти искать различные способы воздействия на ситуацию, но данность. У нас сегодня растут в основном только агломерации или мегаполисы, которые притягивают к себе очень многих активных и инициативных людей. Я же считал и считаю, что возможности для комфортного и безопасного проживания, для самореализации человека должны быть обеспечены в каждом регионе нашей огромной страны. Думаю, именно это послужило поводом для создания и последующей корректировки национальных проектов. Однако очевидно, что демографические проблемы решаются небыстро, а самое главное, для решения такой сложной проблемы должны использоваться не разовые инструменты, а предприниматься долгосрочные, последовательные и со всех точек зрения обоснованные комплексные, всесторонние меры российского государства.

Я бы все-таки говорил о том, что кузбассовцы, как и люди во всем мире, стали более мобильны. У людей существуют и постоянно расширяются возможности для выбора. Включая выбор места для своей жизни, для реализации своих профессиональных планов. Но давайте говорить объективно, если у человека есть возможность уехать в другое место страны или мира, где он более востребован – это, наверное, не так уж плохо. К нам в Кузбасс тоже приезжают. В абсолютных цифрах это не выглядит как катастрофическая тенденция, но мне бы очень хотелось, чтобы она была переломлена, чтобы наш край стал Меккой для талантов.

### Перечень национальных проектов России – 13

- |                                     |   |
|-------------------------------------|---|
| 1. Демография                       | 10. Малое и среднее предпринимательство                                     |
| 2. Здравоохранение                  | 11. Производительность труда  |
| 3. Образование                      | 12. Международная кооперация и экспорт                                      |
| 4. Культура                         | 13. Комплексный план модернизации и расширения магистральной инфраструктуры |
| 5. Безопасные и качественные дороги |   |
| 6. Жилье и городская среда          |   |
| 7. Экология                         |   |
| 8. Наука                            |   |
| 9. Цифровая экономика               |   |

**НАЦПРОЕКТЫ РОССИИ.  
ВСЕ ЛИ ВЫ ЗНАЕТЕ О НИХ?  
ПРОЙДИТЕ ТЕСТ ПО ССЫЛКЕ**







25

субъектов РФ  
Заяви о себе  
на всю страну



при поддержке  
ТПП РФ  
[www.tpprf.ru](http://www.tpprf.ru)

В 3-КЕ

деловых журналов  
России

№1

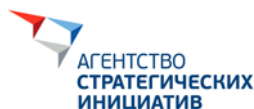
В КУЗБАССЕ  
СРЕДИ БИЗНЕС-ЖУРНАЛОВ

» ПОДПИШИСЬ И ЧИТАЙ!



ДОСТАВЛЯЕТСЯ ЛИЧНО В РУКИ

to be continued



# РАЗВИТИЕ КРЕАТИВНЫХ ИНДУСТРИЙ

Креативные индустрии — сферы, в которых доля занятых интеллектуальным трудом и творчеством превышает 50 %.

## 2,3

**ТРИЛ ДОЛЛАРОВ** капитализация креативных индустрий в мире

## 8-12%

**ВКЛАД КРЕАТИВНЫХ ИНДУСТРИЙ В ВВП РАЗВИТЫХ СТРАН**

	США	Архитектура	\$ 50,8 МЛРД
	Германия	ПО и компьютерные игры	\$ 36,8 МЛРД
	Корея	Кино и ТВ	\$ 18 МЛРД
	Франция	Мода	\$ 16,9 МЛРД
	Германия	Реклама	\$ 13,7 МЛРД
	Великобритания	Изобразительное искусство и культура	\$ 13,4 МЛРД
	Германия	Дизайн	\$ 11,8 МЛРД
	Великобритания	Музыка	\$ 6,5 МЛРД
	Великобритания	Ремесла	\$ 4,8 МЛРД
	Италия	Издательское дело	\$ 1,7 МЛРД

**ГОРОДА С НАСЫЩЕННОЙ КУЛЬТУРНОЙ ЖИЗНЬЮ ЯВЛЯЮТСЯ ЦЕНТРАМИ РАЗВИТИЯ КРЕАТИВНОЙ ЭКОНОМИКИ**



**НА 100 МЛН ЕВРО** за первые 3 года выросли доходы от туризма в Бильбао после открытия музея Гуггенхайма



**В 2 РАЗА** выше темп роста креативной экономики Берлина по сравнению с другими отраслями\*



**28%** фэшн-дизайнеров США и 14% режиссеров проживают в Нью-Йорке



**КАЖДЫЙ 8-й РАБОТНИК** Лондона занят в креативном секторе. Их вклад в экономику города превышает 11%



**39,6%** специалистов креативных индустрий Австралии находится в Сиднее и его агломерации

\*индекс креативного капитала PWC

# 30%

## ПРЕВЫШЕНИЕ РОСТА

валовой добавленной стоимости креативных индустрий Великобритании — средний рост остальных отраслей

# 3-е

## МЕСТО

в экономике Германии занимает креативная экономика после автомобильного сектора и точного машиностроения

# 4,5%

## ОТ ВВП США

составляет креативная экономика — это больше, чем строительный сектор (4,1%), транспорт, сельское хозяйство

# 4,37%

## ВКЛАД КРЕАТИВНОЙ ИНДУСТРИИ

всех региональных столиц в ВВП России (более 4,8 триллиона рублей)

### ТОП-10 ГОРОДОВ РОССИИ С НАИБОЛЬШИМ ВКЛАДОМ КРЕАТИВНЫХ ИНДУСТРИЙ В ЭКОНОМИКУ РЕГИОНАЛЬНЫХ ЦЕНТРОВ\*



### НАПРАВЛЕНИЯ ИДЕЙ РАЗВИТИЯ КРЕАТИВНОЙ ЭКОНОМИКИ

Редевелопмент промышленных территорий для развития креативных индустрий России

Нормативно-правовое регулирование креативной экономики и креативных видов деятельности

Разработка мер поддержки креативным предпринимателям со стороны федеральных и региональных органов власти

Развитие цифровых сервисов и решений для креативных индустрий и креативных предпринимателей

### ПРИМЕРЫ СИЛЬНЫХ ИДЕЙ НА ПЛАТФОРМЕ



Акселератор культурных и социальных проектов «Креативный хаб»



Мультифункциональные открытые пространства городов



Внесение изменений в НПА для целей развития креативных индустрий

\*вклад в ВРП (валовой региональный продукт), %  
\*\*Информация сформирована на основе открытых источников: СПАРК-интерфакс и данные Федеральной службы государственной статистики.



# Раскрыть потенциал региона

В марте 2020 года в Ульяновской области завершилось обучение в рамках программы развития бизнес-среды и стимулирования инвестиционной активности. Во время проектных сессий с **Андреем Крыловым** участники разработали рекомендации для развития муниципальной экономики.

**П**редпринимательство и культура предприимчивости являются основной движущей силой роста качества жизни и инноваций. Привлечение инвестиций – это один из главных инструментов развития экономики и благосостояния региона.

Уникален в этом отношении пример Ульяновской области. В каждом из 24 муниципалитетов региона были сформированы межсекторальные проектные команды. В них вошли представители органов местного самоуправления, бизнеса, исполнительных органов государственной власти и институтов развития. Программа получила короткое название **ПРОСТОУ**, по первым буквам «Проектирование и развитие объединяющих связей (власть – бизнес) на Территории Ульяновской области».

На проектных сессиях команды разработали планы развития локальной экономики, местного бизнеса и стимулирования инвестиционной активности, чтобы в дальнейшем представить их на губернаторском инвестиционном совете. Программу лично курировал губернатор Ульяновской области Сергей Морозов.

Рекомендации были созданы, чтобы помочь сотрудникам территориальных администраций лучше осознать позиции самых важных участников бизнес-процессов – предпринимателей и инвесторов. Они снабжены примерами, обширным списком тематических ссылок и приложениями с дополнительными материалами.

Для удобства список рекомендаций разбит по направлениям, сокращен и обобщен, из него убрали специфику отдельных муниципалитетов. С полным перечнем всех рекомендаций, разбором вопросов развития экономики территорий через улучшение бизнес-среды, инструментами анализа ресурсов региона, а также первыми результатами реализации программ можно ознакомиться в брошюре «**Инвестиционный климат, бизнес-среда и их развитие**».



## АНДРЕЙ КРЫЛОВ

эксперт Общероссийского конгресса муниципальных образований (ОКМО), национальной премии «Бизнес-Успех», ТПП РФ (МИМОП), бизнес-тренер Академии муниципального управления «ОПОРА РОССИИ»



Скачать брошюру

## РЕКОМЕНДАЦИИ ПО МЕРОПРИЯТИЯМ РАЗВИТИЯ ЛОКАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ, МЕСТНОГО БИЗНЕСА И СТИМУЛИРОВАНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОЙ АКТИВНОСТИ

### Регуляторная среда:

1. Внедрение периодических **опросов малого бизнеса** о его состоянии в муниципальных районах.

2. **Разработка на региональном уровне набора типовых сценариев развития локального малого бизнеса** и взаимодействия с потенциальными инвесторами.

3. **Создание и обновление не реже 1 раза в полгода региональных и муниципальных стандартов работы с малым бизнесом и инвестиционными проектами** на основе передового опыта лидеров рейтинга национального инвестиционного климата АСИ и лучших муниципальных практик.

4. Периодическое проведение сотрудниками ФНС и другими контролирующими органами **публичных мероприятий с бизнесом по разъяснениям и ответам на вопросы в муниципалитетах.**

5. **Определение каждым муниципальным районом своих экономических приоритетов развития** (аналог стратегии пространственного развития с экономическим обоснованием), показателей по ним и взятие на себя ответственности за достижения данных показателей.

6. **Дифференциация муниципалитетами мер поддержки в соответствии с выбранными приоритетами развития** муниципального района и целевыми инвестиционными проектами.

7. **Введение льгот по муниципальным налогам** для приоритетных инвестиционных и отраслевых проектов муниципального значения.

8. **Создание и внедрение понятной, качественной и формализованной процедуры разработки документов территориального зонирования** для всех муниципальных образований.

9. **Создание единой открытой электронной базы и стандарта мер региональной и муниципальной поддержки по направлениям:**

- регуляторная среда;
- институты для бизнеса;

- поддержка малого предпринимательства;
- инфраструктура и ресурсы.

10. **Сбор предложений по улучшению инвестиционного климата и бизнес-среды** в муниципалитетах в публичном формате по направлениям:

- снижение административного давления на бизнес;
- развитие малого предпринимательства;
- повышение эффективности институтов для бизнеса;
- совершенствование государственных и муниципальных механизмов для развития бизнеса;
- повышение качества и доступности инфраструктуры;
- информационная политика и открытость власти для бизнеса.



## Институты для бизнеса

1. Создание постоянно действующих муниципальных проектных команд по сопровождению инвестиционной деятельности.

2. Развитие в регионе муниципальных отделений общественных организаций малого бизнеса, например «ОПОРЫ России», ТПП, «Деловой России».

3. Внедрение в муниципалитетах постоянно действующих практик соучаствующего проектирования по работе с бизнесом и активными жителями.

4. Изучение и внедрение практики бизнес-шефиров и бизнес-омбудсменов в каждом муниципальном образовании. Ознакомление с опытом республик Башкортостан и Татарстан, Московской области и др.

5. Привлечение предпринимателей к разработке НПА (в том числе через рассылку по электронной почте, онлайн-платформы и технологии соучаствующего проектирования), формирование перечня проблем, с которыми сталкиваются предприниматели.

6. Полная информационная открытость муниципалитетов, РОИВ и институтов развития при работе с бизнесом. Максимально широкая трансляция внедренных позитивных практик по работе с МСП.

7. Внедрение онлайн-мониторинга статуса заявлений от инвесторов и всех этапов согласования по инвестпроектам на едином портале и его «зеркальное» отображение на соответствующем разделе муниципального портала.

8. На едином интернет-портале и «зеркалах» в муниципалитетах должна быть возможность: оставлять комментарии и видеть ответы других участников по проведению ОРВ и просматривать результаты рассмотрения выдвинутых инициатив.

9. Обеспечение максимального запараллеливания различных процедур согласования при работе над инвестиционным проектом для снижения общих сроков. Например, прохождение процедуры получения и согласование техусловий параллельно со всеми мероприятиями.

10. Координация единым ответственным за инвестпроект действий госструктур и сетевых организаций на этапе подготовки документов для получения разрешения на строительство с целью ускорения процессов выдачи технических условий, согласования проектов и производства работ.

## Поддержка малого предпринимательства

1. Создание на базе ДК и муниципальных фондов бесплатных коворкинг-центров для работы малого бизнеса и начинающих предпринимателей с особой нацеленностью на молодежь.

2. Создание и работа техно- и промышленных парков, отраслевых (специализированных) бизнес-инкубаторов с комплексом мер поддержки и услуг по аутсорсингу.

3. Создание отраслевых кластеров и помощь предпринимателям в формировании цепочек добавленной стоимости.

4. Реализация специализированных программ обучения для предпринимателей и желающих ими стать. Особенно наиболее востребованных: по бизнес-планированию и бизнес-моделированию, продажам, маркетингу и продвижению, управлению персоналом, работе с социальными сетями и интернет-магазинами, созданию и управлению продуктовой линейкой, антикризисным мерам очно и в онлайн-форматах.

5. Проведение онлайн-консультаций и мероприятий для субъектов МСП по запросу и узким тематическим темам с созданием веб-библиотеки (аналогично ГБУ «МБМ»).

6. Популяризация предпринимательства через проведение деловых игр, форумов, недель предпринимательства, офлайн- и онлайн-мероприятий (вебинаров, веб-конференций). Отдельная программа, направленная на популяризацию предпринимательства среди молодежи (до 30 лет) и среди школьников.

7. Создание и запуск мобильного приложения по мониторингу бизнес-среды, онлайн-консультированию, донесению и оценке мер поддержки до субъектов МСП, а также как платформа по взаимодействию бизнеса и власти. Возможность проведения через мобильное приложение максимального количества процедур взаимодействия с властью в онлайн без личного взаимодействия с заявителями (субъектами МСП).

8. Установление видов поддержки и согласование набора мер поддержки с приоритетами региона и муниципалитетов.

9. Внедрение в муниципалитетах консультативных мер поддержки малого бизнеса на базе муниципальных фондов, МФЦ, общественных объединений пред-

**принимателей:** юридических (правовых), маркетинговых, бухгалтерских, по работе с социальными сетями и т. п. Обучение сотрудников МО, институтов развития и муниципальных команд по данным направлениям.

**10. Финансовая поддержка для МСП:**

- микрофинансирование;

- программы самозанятости (субсидии от кадрового центра);

- гранты по линии министерства сельского хозяйства;

- освобождение от арендной платы за землю и имущество на период реализации проекта.



## Инфраструктура и ресурсы

1. Создание на едином интернет-портале и на муниципальных «зеркала» карты объектов инвестиционной инфраструктуры региона и муниципальных возможностей с интеграцией в реальном времени с соответствующими порталами муниципалитетов.

2. Совместная разработка с муниципальными командами региональной целевой программы по развитию инвестиционной инфраструктуры в муниципалитетах на 2020-2022 гг.

3. Подписание соглашений с МФЦ о приеме и выдаче документов от малого бизнеса в муниципалитетах.

4. Сотрудничество муниципалитетов с «Росреестром» для ускорения процедур.

5. Повышение информированности бизнеса о предоставляемых возможностях. Активное и таргетированное распространение информации о мерах поддержки МСП.

6. Развитие социальной инфраструктуры через механизмы государственно-частного партнерства и концессионных соглашений (ГЧП), особенно при ограниченных бюджетных возможностях.

7. Подготовка на уровне региона (с местом для муниципального блока) и распространение буклетов с материалами о мерах поддержки, регистрации, закрытии и другой полезной информацией для малого бизнеса. Распространение во всех публичных точках скопления потенциальных предпринимателей.

8. Осуществление в муниципалитете внутреннего контроля за соблюдением сроков прохождения процедур,

например на основе CRM-системы. И в целом использование информационных технологий для ускорения административных процедур.

9. Реализация экстерриториального принципа при приеме пакетов документов на регистрацию прав собственности на недвижимость.

10. Предоставление представителям бизнеса нескольких вариантов удобных и понятных интерфейсов взаимодействия с ОИГВ и механизмов подачи заявления на получение поддержки и обратной связи.



### Условия успешной реализации программы:

Личная заинтересованность глав администраций муниципальных районов в достижении целей программы и их личное участие в формировании и реализации плана по развитию малого и среднего предпринимательства в муниципалитете и инвестиционной привлекательности территории;

Межсекторальность и представленность в составе муниципальных команд всех заинтересованных сторон.



# БЕЛАЗ МОЩНЫЙ BELAZ ВЫБОР!



**БЕЛАЗ**  
УСПЕХ ГОРНОГО ДЕЛА



Официальный представитель ОАО «БЕЛАЗ»

8 (800) 222-24-24

[www.belaz-24.ru](http://www.belaz-24.ru)



# СМИ vs новая реальность

Медиа среда трансформируется небывалыми темпами. С какими трудностями сталкиваются федеральные и региональные СМИ, почему необходимо детально анализировать этот процесс, рассказал председатель комитета ТПП РФ по предпринимательству в сфере медиакоммуникаций **Игорь Потоцкий**.

**О**чевидно, что события 2020 года лишь обнажили проблемы, которые давно складывались в информационном поле. И сейчас структура медиа меняется. Этот процесс требует переосмысления работы всей системы СМИ.

«С одной стороны, мы наблюдаем очень быстрый переход информации в Интернет, который ни законодательно, ни организационно до конца не оформлен. Традиционные СМИ пытаются адаптироваться к процессу, не успевая его осознать. Сейчас сложно определить, теряет отрасль или приобретает, модифицируется или трансформируется. Что с ней происходит? Именно это состояние сфера сейчас и переживает», - подчеркнул Игорь Потоцкий.

Проблемы, связанные с формированием нового рынка медиа, подтверждает исследование, которое представил в ходе планового заседания комитет по предпринимательству в сфере медиакоммуникаций ТПП РФ.

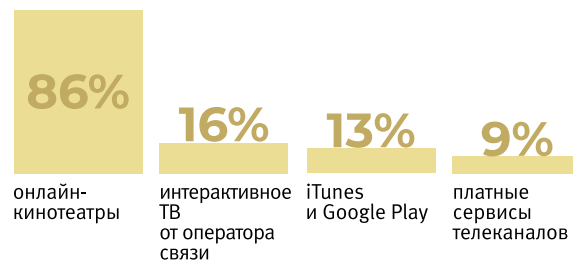
**Позиции линейного ТВ находятся под сомнением из-за увеличения востребованности конкурентных сред.** Интервью популярного блогера на YouTube-канале за несколько дней могут посмотреть более 10 миллионов человек, в то

время как среднесуточная аудитория одного из самых известных российских телеканалов – 1,026 миллиона.

Принципиальным риском для всего рынка ТВ является растущий спрос на платное видео по запросу. 64% населения РФ пользуется Интернетом, свыше 60% готовы платить за видео вместо просмотра рекламной модели, а рост потребления контента в онлайн-кинотеатрах превышает 40% в год.

Исследование компании «Делойт» отмечает, что телевизионные каналы проигрывают агрегаторам контента: россияне охотно платят за просмотр видеопродуктов специальным сервисам.

## Кому россияне охотнее платят за видеоконтент



**СОФИЯ  
ФАХРЕЕВА**



## ИГОРЬ ПОТОЦКИЙ:

• **МЫ НАБЛЮДАЕМ ОЧЕНЬ БЫСТРЫЙ ПЕРЕХОД ИНФОРМАЦИИ В ИНТЕРНЕТ, КОТОРЫЙ НИ ЗАКОНОДАТЕЛЬНО, НИ ОРГАНИЗАЦИОННО ДО КОНЦА НЕ ОФОРМЛЕН. ТРАДИЦИОННЫЕ СМИ ПЫТАЮТСЯ АДАПТИРОВАТЬСЯ К ПРОЦЕССУ, НЕ УСПЕВАЯ ЕГО ОСОЗНАТЬ.**

**Линейное ТВ потеряло статус основного поставщика информации.** В 2010 году новости из этого канала информации получали 87% аудитории, в 2019-м – 64%. Исследователи компании «Делойт» отметили, что за последние 5 лет уровень доверия россиян к телевидению как источнику информации стал рекордно низким. Только 23% граждан доверяют ТВ, 55% предпочитают Интернет.

**Наблюдается неравномерное и разнонаправленное развитие рекламного рынка.** Снижается зависимость региональных рынков рекламы от федерального. Сейчас региональные рынки продолжают падение, при этом эксперты отмечают рост федерального. По словам Игоря Потоцкого, это эффект абсолютной монополизации рынка, которую ФАС отказывается признавать.

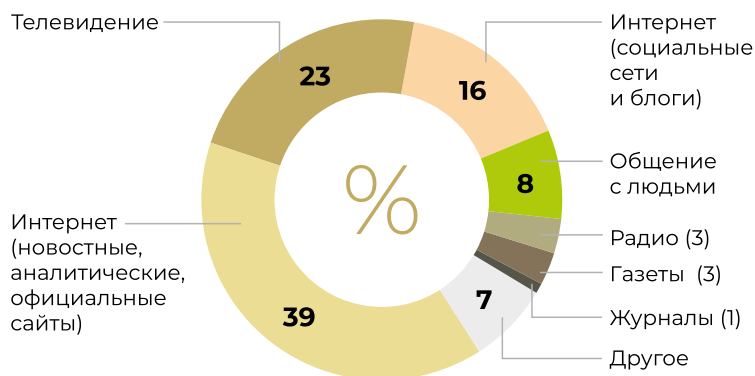
Появились прецеденты банкротства региональных рекламных агентств. Как сообщает «Коммерсантъ», партнеры крупнейшего медиаагентства Media Net, выручка которого в 2019 году составила 377 млн, подали иск о его банкротстве. При этом в федеральном сегменте рынка аналитики прогнозируют рост, обусловленный высокими ценами на рекламный инвентарь.

Эксперты также отмечают, что на сегодняшний день рынку региональных и муниципальных теле вещателей не приходится рассчитывать на ресурсы федерального бюджета, в то время как финансовая поддержка госканалов достигает нескольких миллиардов рублей в год.

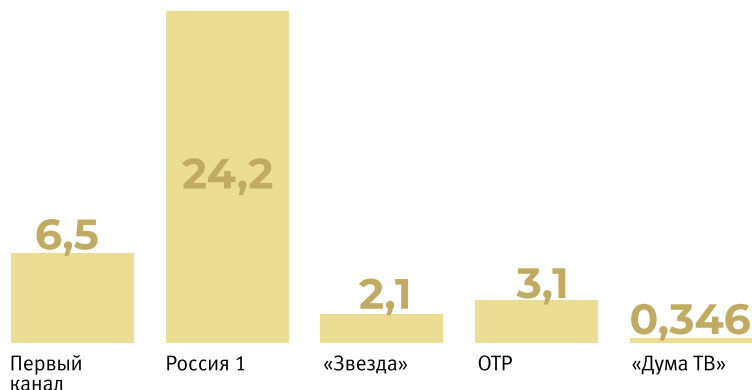
**Не решен вопрос о формальном статусе условно федеральных и региональных СМИ.** В действующем законодательстве РФ нет разделения вещателей на федеральных, региональных и муниципальных, но на практике оно существует. Это создает неравные условия конкуренции для равноправных субъектов экономической деятельности.

Игорь Потоцкий подчеркнул, что эти и другие вопросы требуют детального анализа и последующего решения. В этом он видит задачу Комитета ТПП РФ по предпринимательству в сфере медиакоммуникаций. СМИ надо использовать все свои преимущества в новых условиях, которые диктуют технологии и спрос аудитории.

## Каким источникам информации россияне доверяют больше



## Какие субсидии получили в 2020 году госканалы на создание контента (млрд руб.)



**7,157**  
МЛРД РУБ. СУБСИДИЙ  
получил первый мультиплекс (Первый канал, «Россия-1», «Матч ТВ», НТВ, Пятый канал, «Россия-К», «Россия-24», «Карусель», ОТР, ТВЦентр) в 2020 году

**1,750**  
МЛРД РУБ. СУБСИДИЙ  
получил второй мультиплекс (РенТВ, «Спас», СТС, «Домашний», ТВ-3, «Пятница», «Звезда», ТНТ, МузТВ) в 2020 году на распространение сигнала

# От идеи до внедрения: как развиваются кузбасские стартапы

За любыми статистическими данными скрываются конкретные люди, их идеи, их работа. В январе Кузбасский технопарк разместил на своем официальном сайте ежегодный отчет о деятельности организации за минувший год. Согласно опубликованным данным, в 2020 году технопарк оказал содействие в развитии и внедрении разработок более 50 кузбасским компаниям и авторам проектов. «Бизнес-журнал. Сибирь» пообщался с некоторыми разработчиками, получившими поддержку в течение последних трёх лет, а также с непосредственными заказчиками инноваций.



## Владимир Третьяков, директор ООО «Новые Ресурсы»

Проект: Глубокая переработка отходов лесозаготовки

«Наша компания реализует проекты, направленные на экологию леса, рациональную лесозаготовку и оздоровление нации органическими фитопродуктами. С 2016 года мы занимаемся переработкой растительного сырья, древесной зелени хвойных и лиственных пород.

В 2018 году компания принимала участие в работе акселератора «Генезис» Кузбасского технопарка, где нам удалось найти будущего промышленного партнёра, сотрудничество с которым продолжается до сих пор.

В 2020 году вместе с ним и научными сотрудниками КузГТУ нам удалось разработать уникальную технологию по безотходной переработке древесной



зелени и лекарственных растений в промышленных объемах. Это позволяет комплексно перерабатывать неиспользуемые отходы лесозаготовки в экспорториентированные продукты с высокой добавленной стоимостью».

## Евгений Бабенко, генеральный директор ООО «Айкомплекс»

Проект: «ТОПкурсов» - агрегатор обучающих курсов.

«Мы начали работать над проектом с начала пандемии, когда стало очевидно, что будущее - за онлайн-образованием. «ТОПкурсов» начался с идеи упростить поиск образовательных курсов и повысить эффективность от дистанционного обучения. Сегодня в России больше 10 тысяч онлайн-школ, и мы хотим собрать их на одном сайте.



Наша задача - помочь пользователям выбрать дистанционные программы в зависимости от их индивидуальных потребностей, а также подсказывать ученикам алгоритмы обучения.

С этой идеей мы приняли участие в работе акселератора «Генезис» - 2020 Кузбасского технопарка. Во время обучения и выполнения последовательных шагов по разработке продукта, мы подробно изучили наших будущих клиентов и продумали бизнес-модель проекта под руководством наставников. Нам удалось найти потенциального партнера, с которым сейчас ведем переговоры об инвестировании. На текущий момент у нас уже есть сайт с каталогом, где можно выбрать и купить курс через официальные ресурсы онлайн-школ».

## Денис Копытин, собственник ООО «Системы промышленной безопасности»

Проект: Автоматические системы пылеподавления  
при подземной добыче полезных ископаемых

«К моменту запуска проекта мой стаж в горной промышленности составил более 5 лет. Я много общался с эксплу-



тантами и производителями, которые обозначили существующую проблему пылеподавления на пересыпах конвейеров. От её решения зависят человеческие жизни. В результате больше 10 лет назад была разработана и произведена первая автоматическая система пылеподавления (АСПП). В настоящее время проект находится на стадии серийного производства, а его конечная цель - создание универсальной системы, которая бы позволяла полностью удалять угольную пыль на местах пересыпов горной массы и штреках.

В 2019 году команда компании прошла акселератор «Генезис», по итогам которого наш проект вошёл в пятерку лучших. С тех пор «СПБ» является резидентом Кузбасского технопарка: мы познакомимся с мерами поддержки малого и среднего бизнеса, получили гранты на патентование и сертификацию выпускаемой продукции. Акселератор помог команде отработать разные методы работы с клиентами и получить экспертную оценку проекта. В результате проект АСПП успешно прошёл отбор, и компания стала резидентом «Сколково».



## Андрей Шабис, начальник управления развития технологий АО «ЕВРАЗ ЗСМК»

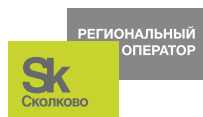
«У нас есть хорошие примеры выстроенной коммуникации с новаторами. Например, у одной из компаний, с которой мы сейчас взаимодействуем, имеется перспективный проект, связанный с переработкой металлургических отходов. Так как с 2019 года мы плотно работаем с Кузбасским технопарком, то его специалисты помогли нам найти владельца интересной технологии, которая позволяет перерабатывать существующие металлургические отходы в железосодержащее сырье для конвертерных цехов. Обозначив проблему, весь 2020 год мы вместе шли к крупному промышленному эксперименту. Если всё получится, будем договариваться о более серьезных и долгосрочных отношениях.

Если у нашего инженерно-технического персонала возникает серьезный технологический вопрос, решение на который нет возможности найти своими силами, мы обращаемся в технопарк и обозначаем проблему. Последний, в свою очередь, оказывает нам содействие в поиске информации о производи-



телях, оборудовании, которые могли бы помочь в преодолении трудностей. Если мы видим нечто интересное, то приглашаем производителей, представителей малого бизнеса обсудить дальнейшее взаимодействие. Со своей стороны, мы помогаем стартапам или инициативным людям развивать и реализовывать свои идеи».

**ДОЛГОЕ ВРЕМЯ ПРОМЫШЛЕННЫЕ ПРЕДПРИЯТИЯ  
НАШЕЙ ОБЛАСТИ ЖИЛИ С УБЕЖДЕНИЕМ:  
«НУЖНО РАССЧИТЫВАТЬ ТОЛЬКО НА СЕБЯ».  
НЕ ВСЕ ПОНИМАЮТ, ЧТО В РЕГИОНЕ НАЧИНАЕТ  
ПОЯВЛЯТЬСЯ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫЙ РЕСУРС, И ИМ  
НУЖНО ПОЛЬЗОВАТЬСЯ. МЫ МОЖЕМ ИЗМЕНИТЬ  
ЭТО ТОЛЬКО ЧЕРЕЗ ПОЛОЖИТЕЛЬНЫЕ ПРИМЕРЫ  
ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ С ТЕХНОПАРКАМИ И ВУЗАМИ.**



# Бизнес через призму благотворительности

Чем больше отдаешь, тем больше получаешь. У этого феномена нет научного объяснения, это установка тысяч людей и философия успешных компаний. Делая добро, мы чувствуем себя причастными к глобальным переменам в мире. Эта идея запускает мощные процессы позитивных изменений внутри и вокруг нас.

«Бизнес-журнал. Сибирь» уверен, что никогда не наступит «правильного» времени, чтобы начать помогать тем, кто в этом нуждается, поэтому мы с удовольствием делимся с вами примерами благих дел.

Передаем эстафету добра каждому читателю и ждем новых чудесных историй!

Информацию направляйте на почту редакции [priemnaya@bmag42.ru](mailto:priemnaya@bmag42.ru) или WhatsApp **+7 903-944-5403**

## Анастасия Бондарь

генеральный директор

«Детской Академии Анастасии Бондарь»

(г. Кемерово)

### «СОБАКИН НОВЫЙ ГОД»

И не говорите, что это неправильно. Мы знаем. Но в этот раз поправлять не стали, потому что «собачий Новый год» имеет другую окраску. Этот благотворительный проект задумали малыши. Некоторым из них четыре, кому-то пять, есть и совсем взрослые, и им целых шесть лет. В преддверии Нового года у ребят возникла потребность устроить праздник тем, кому грустно, кто мечтает о еде и хозяине.

Несмотря на свой маленький жизненный опыт, они многое смогли. Например, придумали и нарисовали разные объявления с призывом о помощи. Конечно, педагоги помогли ребятам вопросами: «Как люди узнают, где место сбора помощи»? И тогда в объявлении появилась приписка с адресом Академии. «Что лично вы можете сделать?» Тогда ребята смастерили оригами, открытки, рисунки - это было похоже на старый Арбат. Теперь у кого-то дома появился танк из оригами размером с журнальный столик, а чья-то комната украшена портретом собаки в цветах. Весь денежный сбор передан в приют.

### ЧТО ДЛЯ ВАС РЕАЛИЗАЦИЯ ПОДОБНЫХ ПРОЕКТОВ?

Ценность подобных проектов для меня как для руководителя Академии, в том, что педагоги умеют слушать детей, а дети умеют создавать хорошие идеи.

### КАК ВЫ СЧИТАЕТЕ, ЭТО ВАЖНО – ПОМОГАТЬ ДРУГИМ?

В данном случае, для педагогов важно не только оказать помощь животным, задача гораздо сложнее - воспитать социальную ответственность. Хотя и это тоже на поверхности. Есть еще одна задача – дети учатся работать в проектах. Как лидеры, как исполнители, как идеологи. Они тренируют волевое усилие и умение доводить дело до конца, трудиться в команде и по одному.

### ВАШЕ МНЕНИЕ ОТНОСИТЕЛЬНО ПЕРСПЕКТИВ РАЗВИТИЯ ПРОЕКТА.

Сегодня дети и взрослые «Детской Академии Анастасии Бондарь» хотя и на регулярной основе помогают приюту. А его хозяйка готова писать письма от имени собак и присылать нам фото и видео.



# Кудреватых Наталья Владимировна

директор Института экономики  
и управления ФГБОУ ВО «Кузбасский  
государственный технический  
университет им. Т. Ф. Горбачева»,  
кандидат экономических наук, доцент.  
(г. Кемерово)

## «ВОЛОНТЕРЫ ДОБРА»

Институт экономики и управления ФГБОУ ВО «Кузбасский государственный технический университет им. Т.Ф. Горбачева» не может остаться в стороне от благотворительных мероприятий, перечень которых крайне широк.

Так, студенты профиля «Экономика предприятий и организаций» посещают воспитанников МБУ «Детский дом № 2» г. Кемерово. Накануне одной из последних встреч они организовали сбор и приобретение канцелярских принадлежностей и творческих материалов для подопечных. Перед Новым годом студенты посетили воспитанников с большими пакетами подарков, подготовленными при поддержке профессорско-преподавательского состава кафедры экономики.

Обучающиеся кафедры производственного менеджмента тоже активно участвуют в волонтерских мероприятиях: убирают снег на территории детского сада № 231, оказывают бытовую помощь одиноким пенсионерам, собирают корм кемеровскому приюту для животных, убирают вольеры и так далее. Наши студенты и преподаватели совместно с другими волонтерами восстанавливали приют «Верный» после пожара. Ежегодно они принимают участие в благотворительных акциях: «Рождество для всех и каждого», «Помоги собраться в школу», «Счастливые праздники», «Осенний листопад» и другие.

И в пандемию наши ребята не остались в стороне. Так, студент специальности «Экономическая безопасность» Никита Достарев вместе с сестрой Кристиной Курепиной летом решили поддержать кемеровские семьи, которые попали в сложную ситуацию в связи с обстановкой в стране и мире: они закупили продукты и товары первой необходимости и развозили нуждающимся.

Сотрудники и студенты института экономики и управления и в дальнейшем планируют развивать волонтерскую деятельность.



## ЧТО ДЛЯ ВАС РЕАЛИЗАЦИЯ ПОДОБНЫХ ПРОЕКТОВ?

Как для директора института – возможность подготовки не просто высококлассных специалистов для экономики региона, но и социально ориентированного гражданского общества. Меня вдохновляют добрые и целеустремленные люди: наши студенты и сотрудники! Общее дело позволяет быть ближе друг к другу.

## ПОЧЕМУ МЫ ЭТО ДЕЛАЕМ?

Ответ прост: «Помогая другим, мы помогаем себе! Становимся добрее».

## КАК ВЫ СЧИТАЕТЕ, ЭТО ВАЖНО – ПОМОГАТЬ ДРУГИМ?

Важно. Считаю, что всегда нужно помогать, если ты имеешь такую возможность. Причем помощь может быть не только материальной. Так, например, радостные эмоции, хорошее настроение и вера в добро – это то, что дают визиты наших студентов воспитанникам детского дома.

## ВАШЕ МНЕНИЕ ОТНОСИТЕЛЬНО ПЕРСПЕКТИВ РАЗВИТИЯ БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТИ (СОЦИАЛЬНОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ БИЗНЕСА).

Социально ориентированный бизнес – это уже те реалии, без которых невозможно представить развитие страны и региона. А мы, представители образования, готовим социально ответственного гражданина. Без благотворительных мероприятий – невозможно.



# Татьяна Ладутько

директор по развитию  
ООО «Госэнерготариф» (г. Кемерово)

## МОБИЛЬНЫЙ ПЛАНЕТАРИЙ «5 звезд»

Компания «Госэнерготариф» принимает активное участие в различных благотворительных мероприятиях, проводимых Кузбасской торгово-промышленной палатой и благотворительным фондом «Счастье детям».

Один из ярких проектов – передвижной мобильный планетарий «5 звезд».

В один из летних дней дети и их родители, воспитанники МКУ «Социально-реабилитационный центр для несовершеннолетних» и все желающие города Анжеро-Судженска побывали в сказочном путешествии в космос. В рамках празднования Дня города для них организовали показ познавательного фильма о космосе: все о планетах, спутниках, черных дырах, о созвездиях и Вселенной. После показа все желающие ребята могли принять участие в первенстве по флорболу при судействе профессионального тренера.



**ГОСЭНЕРГОТАРИФ**

### ЧТО ДЛЯ ВАС РЕАЛИЗАЦИЯ ПОДОБНЫХ ПРОЕКТОВ?

Участие в благотворительности и социальных проектах говорит о том, что организация благополучна, а у ее сотрудников есть время и ресурс, чтобы помочь кому-то и при этом не чувствовать себя обделенными. Реализация социальных проектов отражает ценности компании.

### ПОЧЕМУ ВЫ ЗАНИМАЕТЕСЬ БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТЬЮ?

Несколько капель делают кувшин полным, и один даже скромный поступок запускает цепочку добра и поддержки.

### КАК ВЫ СЧИТАЕТЕ, ЭТО ВАЖНО – ПОМОГАТЬ ДРУГИМ?

Социальная ответственность — важная часть корпоративной культуры. Однажды ступив на этот путь, уже не сходишь с него. Когда мы помогаем другим, мы радуемся самому факту помощи: тому, что удалось оказать поддержку, а в ответ получить невероятный эмоциональный отклик.

Помогать — легко. Благотворительность может позволить себе каждая компания. Главное — захотеть. Захотеть участвовать, захотеть вложиться своими временными и материальными ресурсами. Мы на своем примере показываем, что это возможно.

### ВАШЕ МНЕНИЕ ОТНОСИТЕЛЬНО ПЕРСПЕКТИВ РАЗВИТИЯ БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТИ (СОЦИАЛЬНОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ БИЗНЕСА).

Есть ли перспектива развития благотворительности? Безусловно. Для общества в целом и для бизнес-сообщества в частности благотворительность постепенно становится нормой жизни.



## Наталья Ливенцова

руководитель БФ «Линия Добра  
«Линлайн»,  
сеть клиник «ЛИНЛАЙН»  
(г. Екатеринбург)

### БЛАГОТВОРИТЕЛЬНЫЙ ФОНД «Линия добра «Линлайн»

Сеть клиник «ЛИНЛАЙН» работает в России с 1999 года, сегодня это крупнейшая в стране сеть клиник лазерной косметологии и пластической хирургии, имеет 23 филиала в разных регионах РФ.

Направление корпоративной социальной ответственности в сети «Линлайн» развивается с 2001 года.

В 2015 году создан Благотворительный фонд «Линия Добра «Линлайн» для оказания адресной помощи и решения важнейших социально значимых вопросов путем сотрудничества с НКО, волонтерами, органами власти и коммерческими организациями.

С 2020 года сеть клиник – участник Национального совета по корпоративному волонтерству.





## ЧТО ДЛЯ ВАС РЕАЛИЗАЦИЯ ПОДОБНЫХ ПРОЕКТОВ?

Благотворительные корпоративные программы – реализация инициатив сотрудников компании и плодотворная командная работа с партнерами – НКО, волонтерами, бизнесом, государством и всеми, кто понимает и принимает ответственность за свое влияние на развитие общества. Общие результаты работы вдохновляют и вовлекают других в эту деятельность. Самым значимым в этих мероприятиях и событиях являются люди – их достижения, мечты, рост. Каждый из нас вносит значительный вклад в развитие добровольческой деятельности и создает по-настоящему инклюзивное общество.

## ПОЧЕМУ ВЫ ЗАНИМАЕТЕСЬ БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ?

По зову сердца! При этом ответственно анализируя необходимость принятия каждого решения. Мы счастливы иметь возможность в первую очередь оказывать услуги на благотворительной основе на базе сети клиник, делая доступной высокотехнологичную врачебную помощь в решении эстетических и медицинских проблем. Также мы видим, как меняется мир, когда мы оказываем благотворительную адресную помощь детям и взрослым, заботимся о целых семьях, участвуем в добрых региональных проектах.

## КАК ВЫ ПРИШЛИ К ЭТОМУ?

Мы уверены, что желание и потребность помогать ближним и нуждающимся в помощи рождается вместе с каждым человеком. А любая компания – это люди! От стихийной благотворительности постепенно и вдумчиво у нас происходил переход к системной работе в социальной сфере с учетом корпоративных ценностей компании, профессионального потенциала, стратегии развития бизнеса и партнерства в интересах устойчивого развития.

## КАК ВЫ СЧИТАЕТЕ, ЭТО ВАЖНО – ПОМОГАТЬ ДРУГИМ?

Да, это наше призвание! Сеть клиник – это профессиональная помощь в обретении здоровья и красоты. В то же время мы стараемся делать больше, чем от нас ожидают, – улучшать качество жизни людей в разных сферах, решать социальные вопросы и оказывать благотворительную поддержку. Кто, если не мы?

## ВАШЕ МНЕНИЕ ОТНОСИТЕЛЬНО ПЕРСПЕКТИВ РАЗВИТИЯ БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТИ (СОЦИАЛЬНОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ БИЗНЕСА).

Мы оцениваем их высоко. При условии бережного, ответственного, разумного, ценностного и эффективного подхода к социальной ответственности в организации. Мы благодарим всех, кто уже присоединился к этому движению или именно сейчас принимает это решение, – так мы меняемся сами и вместе меняем мир и наше общее будущее. Лучший день, чтобы сделать этот шаг, – сегодня! И мы готовы оказать поддержку каждому на этом пути!

# Ксения Хохрякова

основатель фонда  
«ВЕРЬ И ЖИВИ!»  
(г. Екатеринбург)



## «МЫ ХОТИМ И МОЖЕМ ПОМОЧЬ»

Благотворительный фонд «ВЕРЬ И ЖИВИ!» оказывает финансовую, социальную, информативную и психологическую помощь детям и взрослым до 25 лет с онкологическими, гематологическими, иммунологическими заболеваниями, их родным и близким.

Однако ключевой целью создания Фонда является строительство пансионата реабилитации и долечивания онкобольных детей на территории Областной детской клинической больницы Свердловской области. Эффект от строительства будет колоссальный: пропускная способность детского центра вырастет в 2,5 раза, количество ежегодных трансплантаций костного мозга при лечении лейкозов и первичных иммунодефицитов – в 1,5 раза. Это сотни и тысячи спасенных детских жизней. Не только Свердловской области, но и всей страны. Уже сейчас Екатеринбург принимает пациентов из 5 федеральных округов. И мы сможем принимать больше. В перспективе в задачи Фонда входит оказание содействия в строительстве центров, способных проводить операции по трансплантации костного мозга, в других городах России. В ближайших планах – Красноярск.

## КАК ВЫ ПРИШЛИ К ЭТОМУ?

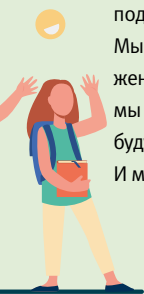
Не сказать, что просто. Примерно полтора года назад я озадачилась вопросом: у нас много фондов, мы собираем всей страной миллиарды на лечение своих детей и вывозим их в другие страны. Мы покупаем доноров костного мозга в Европе. Что мешает нам системно решить вопрос внутри себя? Стране с населением более 145 миллионов человек? Лично мне не мешает ничего. Я просто тот человек, кто взял на себя ответственность за осуществление этого проекта, и приглашаю всех присоединиться к нашему движению.

## КАК ВЫ СЧИТАЕТЕ, ЭТО ВАЖНО – ПОМОГАТЬ ДРУГИМ?

Я не знаю, насколько важно или нужно помогать другим. Я сама иначе жить не могу. Помогаю тем, кто действительно в этом нуждается. И просто нахожу тех, кто думает так же. И знаете, нас, оказывается, много.

## ВАШЕ МНЕНИЕ ОТНОСИТЕЛЬНО ПЕРСПЕКТИВ РАЗВИТИЯ БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТИ.

Думаю, перспективы развития благотворительности в России и роста социальной ответственности компаний огромны. Я создала свой фонд в пандемию и хочу честно признаться, что собственники бизнеса хотят и готовы помогать. Просто им не хватает системности и прозрачности в действиях НКО. Поэтому, на мой взгляд, нас ждет укрупнение в сфере благотворительности. Чтобы системно решать вопросы, надо объединять усилия. Вместе мы сможем многое.



# Сергей Ермаков

генеральный директор ТД «СантехУрал»  
(г. Челябинск)

## ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ЧЕМПИОНАТ «ЛУЧШИЙ САНТЕХНИК. КУБОК РОССИИ»

Торговый дом «СантехУрал» выпускает сантехнику под собственными торговыми марками. Компания заинтересована в том, чтобы ее установкой занимались профессионалы своего дела.

С этой целью в 2012 году был учрежден конкурс профессионального мастерства среди специалистов сантехнической отрасли. За несколько лет он трансформировался в масштабный проект федерального значения – чемпионат «Лучший сантехник. Кубок России», который трижды становился победителем конкурса президентских грантов, получил поддержку Министра России и правительства Челябинской области. А самое главное, вместе с участниками и партнерами чемпионата каждый год удается помочь нуждающимся по всей стране, ведь конкурсные задания выполняются не на учебных стендах, а в реальных квартирах и учреждениях – там, где люди не могут позволить себе купить новую сантехнику и оплатить работу мастера.

Еще одна задача чемпионата – привлечь в отрасль ЖКХ молодые кадры. Участники проводят мастер-классы в школах, детских домах и интернатах, мотивируют молодежь получать рабочую профессию. Если в 2012 году в Челябинске не могли набрать даже одну группу для обучения будущих сантехников, то сейчас такие группы сформированы уже в трех учебных заведениях нашего города.

### ЧТО ДЛЯ ВАС РЕАЛИЗАЦИЯ ПОДОБНЫХ ПРОЕКТОВ?

Компания стремится поднять престиж профессионального рабочего – сантехника – в кругу семьи и в глазах общественности. Кроме того, для нас это возможность привлекать в отрасль ЖКХ будущие кадры. Поэтому большое внимание уделяется профориентации молодежи. ТД «СантехУрал» сотрудничает со школами, детскими домами, средними специальными и высшими учебными заведениями. Для школьников организован конкурс детского рисунка и подготовлен специальный профориентационный мультфильм. Это направление работы тесно связано с наставничеством и передачей опыта молодому поколению.

Также это возможность оказать адресную помощь нуждающимся. ТД «СантехУрал» заботится о ветеранах, многодетных семьях, инвалидах и ежегодно предоставляет сантехнические материалы на безвозмездной основе. Наиболее масштабные социальные акции компании – «Тепло в дома ветеранам», «Добро согревает» и «Добрые дела сантехников – людям». Они проходят совместно

с управляющими компаниями и монтажными организациями из регионов страны и подразумевают не только приобретение, но и установку необходимой сантехники нуждающимся. Это, в свою очередь, способствует развитию волонтерства среди представителей рабочих профессий.

### ПОЧЕМУ ВЫ ЗАНИМАЕТЕСЬ БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ?

Руководство компании уверено, что долг каждого собственника бизнеса – заботиться не только об успехе своего дела, но и о благосостоянии общества в целом. Компания готова вкладывать средства в преодоление дефицита кадров в отрасли и повышение профессионализма сантехников.

### КАК ВЫ ПРИШЛИ К ЭТОМУ?

Поняли, что необходимо рассказывать детям со школьной скамьи о существовании рабочих профессий, воспитывать в них уважительное отношение к труду и мотивировать получать ту профессию, которая по душе. Родители школьников тоже должны понимать, что можно стать успешным и уважаемым человеком, будучи человеком труда. Поэтому возникла идея про-

водить отборочный этап, в котором сантехники-профессионалы рассказывают о своей работе подрастающему поколению.

Чтобы повысить престиж сантехника в глазах общественности, стали через СМИ показывать профессию с позитивной стороны.

### ВАШЕ МНЕНИЕ ОТНОСИТЕЛЬНО ПЕРСПЕКТИВ РАЗВИТИЯ БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТИ (СОЦИАЛЬНОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ БИЗНЕСА).

Если раньше считалось, что благотворительностью занимаются те, кто готов жертвовать сотни тысяч рублей, то сейчас постепенно приходит понимание, что можно творить добро в любых объемах. Можно помогать не только деньгами, но и своими руками. Это перспективное направление в благотворительности, которое будет развиваться и дальше.



# Алексей Соболев

президент Союза «Торгово-промышленная палата Восточной Сибири»  
(г. Иркутск)

## ВОЛОНТЕРСКАЯ АКЦИЯ ПОМОЩИ МЕДИКАМ

Благотворительную акцию помощи медицинским учреждениям и врачам, самоотверженно борющимся с коронавирусной инфекцией в Иркутской области, ТПП ВС объявила в начале осени. Предприниматели активно откликнулись на призыв и оказывают медикам различную помощь – доставляют бесплатные горячие обеды врачам, помогают с СИЗами и средствами дезинфекции, обеспечивают медучреждения питьевой водой и многое другое.

В ноябре 2020 года в рамках акции совместными усилиями ТПП Восточной Сибири и членов палаты все машины Иркутской станции скорой медицинской помощи были укомплектованы планшетами. А в кол-центр купили компьютерные мониторы. Всего на это потратили более 1 млн руб., что помогло существенно оптимизировать работу «скорой» и сократить обслуживание вызовов бригадами врачей на десятки минут.

В начале декабря 2020 г. акцию ТПП ВС поддержал и давний партнер палаты – Иркутский военно-патриотический парк «Патриот», который преподнес в дар городской клинической больнице № 1 современное медицинское оборудование стоимостью 4 млн руб. Были приобретены новые подарки детям медработников. Акция продолжается.



## ПОЧЕМУ ВЫ ЗАНИМАЕТЕСЬ БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ?

ТПП Восточной Сибири долгие годы развивает традиции благотворительности, которыми всегда славился ответственный бизнес. Мы помогаем детским домам и общественным организациям, приобретаем оборудование и подарки к праздникам, регулярно взаимодействуем с Иркутским отделением Российского детского фонда. Палата также выступает давним партнером Благотворительного фонда помощи детям им. Примакова Е.М., учредителем которого является Торгово-промышленная палата РФ.

После катастрофического летнего наводнения 2019 года в Тулуне и Нижнеудинске Иркутской области на призыв о помощи ТПП Восточной Сибири откликнулась вся система Торгово-промышленных палат России, представители бизнес-сообщества региона, граждане. За счет собранных средств оказана помощь нескольким детским социальным учреждениям области.

## КАК РОДИЛСЯ ПРОЕКТ?

Ситуация с пандемией стала одним из самых сложных периодов для бизнеса. Труднее всего пришлось таким отраслям, как туризм, общепит и индустрия развлечений. Но даже несмотря на непростую ситуацию, наши предприниматели стараются помочь тем, кому в эти дни еще сложнее. Например, они запустили благотворительную акцию, направленную на поддержку медиков.

## КАК ВЫ СЧИТАЕТЕ, ЭТО ВАЖНО – ПОМОГАТЬ ДРУГИМ?

Безусловно, особенно предпринимателям. Для бизнеса важно устойчивое развитие регионов присутствия. Реализуя благотворительные проекты, например в области образования и помощи детям-сиротам, бизнес формирует будущие кадры, способствует снижению преступности и подъему экономики в регионе. Кроме того, через благотворительность бизнес заявляет о причастности к какой-либо социальной проблеме, тем самым создает статус социально ответственного бренда. Соответственно, формируется более глубокое эмоциональное взаимодействие с клиентами и потребителями.

## ВАШЕ МНЕНИЕ ОТНОСИТЕЛЬНО ПЕРСПЕКТИВ РАЗВИТИЯ БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТИ (СОЦИАЛЬНОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ БИЗНЕСА).

Полагаю, что перспективы есть, и довольно значительные. Социальный аспект давно стал неотъемлемой частью устойчивого развития бизнеса. Во многом именно социально ответственное поведение предприятий и организаций помогло им быстро адаптироваться в сложной ситуации распространения новой коронавирусной инфекции. Кроме того, именно в период пандемии сложилось много социальных партнерств, был дан старт новым социальным проектам и программам. И все стороны поняли, что такое партнерство взаимовыгодно.



СОЮЗ «ТОРГОВО-ПРОМЫШЛЕННАЯ ПАЛАТА ВОСТОЧНОЙ СИБИРИ»



# Татьяна Алексеева

Депутат Госдумы РФ, председатель Совета Кузбасской торгово-промышленной палаты (г. Кемерово)



## ЧТО ДЛЯ ВАС РЕАЛИЗАЦИЯ ПОДОБНЫХ ПРОЕКТОВ?

Ко мне, как к депутату, обращаются жители Кузбасса со своими насущными вопросами и чаще это вполне житейские проблемы. Вместе с бизнесом администрациями, общественными организациями стремимся разобраться в каждом случае и помочь. Поэтому благотворительность, по моему убеждению, – это первая реакция на нерешенные вопросы.

## АКЦИЯ ПОМОЩИ КУЗБАССОВЦАМ В ПЕРИОД ПАНДЕМИИ 2020 ГОДА

Почти год мы живем в новом мире, где важна дистанция. Но физическое соблюдение безопасного расстояния в разгар пандемии, наоборот, усилило в обществе стремление помочь и поддержать друг друга. Более сотни компаний, членов Кузбасской ТПП, участвовали в период пандемии в различных благотворительных акциях. Предприниматели приобретали и развозили продуктовые наборы одиноким гражданам, пенсионерам, малообеспеченным и многодетным, снабжали фруктами и овощами медучреждения и ковидные отделения, доставляли туда питьевую воду и кислород, возили врачей на вызовы. Также кузбасский бизнес смог быстро наладить производство СИЗ: визоры (экраны для лица), заколки для масок, защитные боксы.

## КАК ВЫ СЧИТАЕТЕ, ПОЧЕМУ ВАЖНО ПОМОГАТЬ ДРУГИМ?

Наш бизнес – граждански активная часть общества, которая, в первую очередь, заинтересована в социальной устойчивости. И благотворительность, по моему глубокому убеждению, это инструмент общественного развития.

Сегодня важны механизмы выравнивания социальных возможностей, и здесь у бизнеса широкие горизонты. Имею в виду не только помощь в получении минимального набора соцуслуг, а более широкое содействие. В качестве примера хотелось бы назвать поездку кузбасских спортсменов-колясочников на тренировочные сборы в Крым в конце 2019 года. Проект был реализован нами в сотрудничестве с Советом по вопросам попечительства в социальной сфере Кузбасса, который возглавляет Анна Цивилева. Важно было не только найти средства, но и выстроить всю логистику для группы. Большую помощь в этом оказал наш земляк, председатель общества инвалидов Республики Крым, заслуженный мастер спорта Сергей Поддубный.

## ВАШЕ МНЕНИЕ ОТНОСИТЕЛЬНО ПЕРСПЕКТИВ РАЗВИТИЯ БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТИ

Данное направление, уверена, будет развиваться. Бизнес, становясь партнером государства, будет стремиться обозначить свои возможности. Профессиональный рост и человеческие качества в российской традиции всегда идут рядом. Сделать что-то хорошее, помочь нуждающемуся, решить не только корпоративные, но и человеческие задачи – всегда было и будет в крови у нашего народа, в том числе и у отечественных предпринимателей

# Иван Панин

Генеральный директор ООО «Триай» (г. Кемерово)

## «НИКОГДА НЕ ОСТАЕМСЯ В СТОРОНЕ!»

Уже не первый год наша компания – ООО «Триай» (бренд Котлы «Неделька») вместе со своими клиентами помогает Благотворительному фонду «Счастье детям»! С продажи каждого котла мы перечисляем 1000 руб. в поддержку детей, которым нужна помощь. Фонд поддерживает семьи с детьми, нуждающимися в лечении, медикаментозном обеспечении, социальной поддержке. Деятельность Фонда также направлена на оказание помощи детям из социально-реабилитационных центров и детских домов.

В этот раз компания поддержала сбор на приобретение специализированного кресла-коляски Ortonica Pulse для подопечного фонда Дениса Грачёва из города Таштагол.

## ЧТО ДЛЯ ВАС РЕАЛИЗАЦИЯ ПОДОБНЫХ ПРОЕКТОВ?

Большое количество детей нуждается в помощи. Мы хотим, чтобы они верили в чудеса, ведь они возможны, и совершают их обычные люди. Те, кому нужна помощь должны знать, что есть люди, которым небезразлична их жизнь.

## ПОЧЕМУ ВЫ ЗАНИМАЕТЕСЬ БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ?

Если мы имеем возможность помочь, почему бы не сделать это?

## КАК ВЫ ПРИШЛИ К ЭТОМУ?

Мы запустили акцию «Добрая покупка» - это возможность адресной помощи конкретным детям на постоянной основе, а значит и возможность поддерживать намного больше детей. И выбрали местный фонд, с которым договорились о сотрудничестве.

## ВАШЕ МНЕНИЕ ОТНОСИТЕЛЬНО ПЕРСПЕКТИВ РАЗВИТИЯ БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТИ (СОЦИАЛЬНОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ БИЗНЕСА)?

Сейчас многие рассказывают о своем участии в благотворительных проектах, и это не всегда хвастовство, а скорее возможность воодушевить кого-то своим примером. Пусть таких примеров будет все больше.



ОСОБО ДЛИТЕЛЬНОГО ГОРЕНИЯ  
**КОТЛЫ НЕДЕЛЬКА®**



# Прокачай свой ИНТЕЛЛЕКТ!



Запишись на пробное занятие

+7 (961) 732-70-70

МЕНТАЛЬНАЯ АРИФМЕТИКА  
КАЛЛИГРАФИЯ  
ТЕХНИКА ЧТЕНИЯ  
ЗАНИМАТЕЛЬНАЯ МАТЕМАТИКА

Интеллект

Занятия бесплатные

Ментальная арифметика 55+

- навыки ментального счета
  - концентрация внимания
  - тренажеры памяти
  - геронтопсихология
  - нейрокоррекция
  - турниры поколений
- работа в группах по 5-6 человек

ШАХМАТЫ И ШАШКИ  
НАСТОЛЬНЫЕ ИГРЫ  
ДЛЯ ДЕТЕЙ И ВЗРОСЛЫХ  
ТУРНИРЫ

Забота о здоровье

Спорт

ЗАПИСЫВАЙТЕСЬ НА БЕСПЛАТНОЕ ПРОБНОЕ ЗАНЯТИЕ  
Г. КЕМЕРОВО +7 (961) 732-70-70, ПРИТОМСКИЙ ПРОСПЕКТ, 35/1  
ПОДРОБНОСТИ НА САЙТЕ [KEMEROVO.PIFAGORCA.COM](http://KEMEROVO.PIFAGORCA.COM)

# Мошенничество в предпринимательской среде

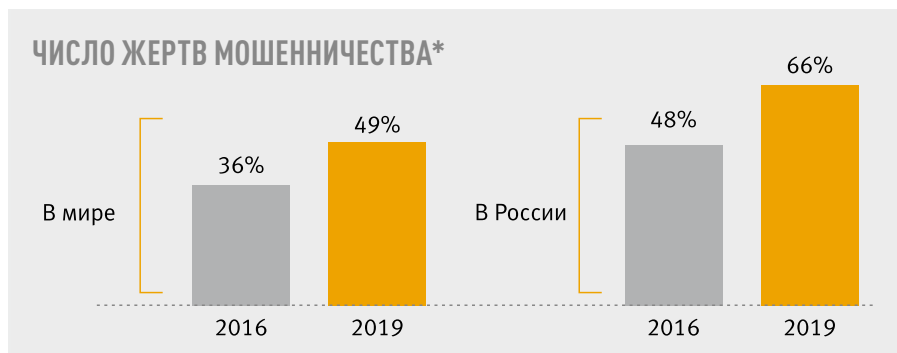
## Часть 1. «Адрес регистрации предприятия»

На телевидении, в печатных и интернет-изданиях достаточно информации о мошенничестве, совершаемом в России, где объектами криминального внимания становятся подростки, пенсионеры и лица без должной осмотрительности. В данной статье приведены конкретные примеры мошенничества, которые совершены в отношении доверителей Suvorov.Legal в период 2017 – 2019 годы.

Этот материал положит начало серии статей про реальные кейсы мошеннических действий, направленных на хищение активов у предпринимателей малого и среднего бизнеса.

# 200

ТЫСЯЧ ДОЛЛАРОВ СОСТАВИЛИ СРЕДНИЕ ПОТЕРИ В КОМПАНИЯХ С ЧИСЛОМ СОТРУДНИКОВ МЕНЕЕ 100 ЧЕЛОВЕК, В КРУПНЫХ ОРГАНИЗАЦИЯХ — \$104 ТЫС.



\* данные мирового наблюдения Pricewaterhouse Coopers

Хочу поделиться с вами первой схемой, позволяющей взыскать через арбитражный суд суммы до 800 тысяч рублей. Кажется, что сумма незначительная, но помните, что мошенники работают массово и систематически, суммы хищений превышают сотни миллионов рублей.

### Использование адреса регистрации предприятия

Адрес регистрации без его фактического использования может дать реальную возможность оставить предприятие без денег на расчетном счете.

При регистрации нового предприятия достаточно распространенным является использование покупного

адреса регистрации, т.е. приобретается пакет документов для налоговой инспекции, а не место для фактического нахождения исполнительного органа и учредительных документов общества. Использование подобных адресов ставит под угрозу документооборот с контрагентами. К тому же, подобные адреса становятся известны налоговым органам и попадают в реестры адресов массовой регистрации.

Арбитражно-процессуальный кодекс позволяет взыскивать задолженность в упрощенном порядке без вызова сторон, если цена иска не превышает для юридических лиц 800 тысяч рублей, для индивидуальных предпринимателей 400 тысяч рублей (ст. 227 АПК РФ).

**АНДРЕЙ СУВОРОВ**  
руководитель Suvorov.Legal

**КАЖДАЯ ПЯТАЯ РОССИЙСКАЯ КОМПАНИЯ  
СТАЛА ЖЕРТВОЙ МОШЕННИЧЕСКИХ  
ДЕЙСТВИЙ, А САМЫМ РАСПРОСТРАНЕННЫМ  
ЭКОНОМИЧЕСКИМ ПРЕСТУПЛЕНИЕМ ЯВЛЯЕТСЯ  
ПРИСВОЕНИЕ АКТИВОВ (ДЕНЕЖНЫЕ  
СРЕДСТВА, ЦЕННЫЕ БУМАГИ, ДВИЖИМОЕ И  
НЕДВИЖИМОЕ ИМУЩЕСТВО).**

Мошенники знают и пользуются этим при взыскании задолженности по не существовавшим обязательствам, а именно:

1. В арбитражный суд заявляются иски с требованиями с приложением подтверждающих документов, включая подписанный сторонами акт сверки (все приложенные документы, конечно, являются подделкой).

2. Ввиду того, что по адресу регистрации почтовую корреспонденцию получает иное лицо, досудебная претензия, иски с требованиями, а главное уведомления из суда гарантированно не дойдут до адресата.

3. В течение 2 месяцев суд удовлетворит «липовые» требования мошенников.

Пострадавшая сторона узнает о судебном споре и долге после списания по исполнительному листу денежных средств с расчетного счета в банке.

Оспорить решения арбитражного суда при данных обстоятельствах невозможно, если только «липовые» договоры не оформлены датой, когда общество еще не было зарегистрировано (такое тоже бывает).

### **Что нужно предпринять?**

Безусловно, не стоит регистрировать фирму по адресу без фактического его использования, но если это произошло, можно сделать следующее:

1. Заключить договор почтового обслуживания (сбор и хранение корреспонденции) с владельцем



объекта недвижимости. Вашу почту будут забирать, поэтому высоки шансы, что ваши денежные средства никто не похитит.

2. Второй вариант, можно обратиться в районное отделение Почты России и оформить в аренду почтовый ящик. Данный способ самый надежный.

---

В следующем номере приведу примеры мошенничества через использование расчетного счета в банке, позволяющие похитить более серьезные суммы.



# Всероссийский детско-юношеский фестиваль «Надежда России»

Фестиваль «Надежда России» был учреждён Комиссией Совета Федерации по делам молодёжи и спорту и Сенаторским клубом Совета Федерации в 2005 году. Фестиваль, в том числе, был поддержан Министерством культуры Российской Федерации. За время существования в нём приняли участие представители более 50 субъектов Российской Федерации.

**В** 2020 году, учитывая изменившиеся условия и стоящие задачи, поставленные Президентом страны, Фестиваль получил новый статус – Многожанрового Фестиваля-интегратора.

## О чем?

Многожанровый Фестиваль «Надежда России» — это национальный культурный проект по интеграции творческих конкурсов и фестивалей, направленный на формирование и развитие в России сообщества талантливой молодежи. Фестиваль выстраивает и укрепляет связи между существующими конкурсами и фестивалями, а также служит стартап-площадкой для конкурсов и фестивалей субъектов России, способствуя росту качества и популяризации культуры и искусства в молодежной среде.

## Цель фестиваля

Стать креативной площадкой для повышения доступности и продвижения проектов не только из крупных городов, но и отдаленных населенных пунктов по всей стране, тем самым став культурным цифровым ресурсом поддерживающим креативные творческие инициативы в регионах, позволяющим наполнить новым смысловым содержанием учреждения культуры и культурно-досуговые учреждения, в том числе, малых городов и сельских поселений.

## Участие

Фестиваль является социально-благотворительным проектом, так как средства, собранные в качестве взносов, направляются на благотворительные программы, а участники, оставшиеся без попечения родителей, сироты принимают участие в Фестивале бесплатно. Предусмотрены льготы для участников из многодетных семей.

## КАК СТАТЬ УЧАСТНИКОМ:

1. ВЫБРАТЬ КОНКУРС
2. ОТПРАВИТЬ ЗАЯВКУ В ОРГКОМИТЕТ
3. ПОЛУЧИТЬ ПРИГЛАШЕНИЯ И УСЛОВИЯ



Подробная информация на сайте: [надежда-россии.рф](http://надежда-россии.рф)



## СОЮЗ – ПЛОЩАДКА



ДЛЯ РЕАЛИЗАЦИИ  
МУНИЦИПАЛЬНОГО ЗАКАЗА



ДЛЯ ПРОИЗВОДСТВЕННО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЙ  
КООПЕРАЦИИ, ВЫСТРАИВАНИЯ  
КОММЕРЧЕСКИХ СВЯЗЕЙ ЧЕРЕЗ  
ОБЛАКО СОЮЗА



ДЛЯ КОНСОЛИДИРОВАННОГО ПРЕДСТАВЛЕНИЯ  
ИНТЕРЕСОВ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ В ОРГАНАХ  
МЕСТНОГО САМОУПРАВЛЕНИЯ ПРИ РАЗРАБОТКЕ  
И РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММ РАЗВИТИЯ ГОРОДА



ДЛЯ ЗАЩИТЫ ИНТЕРЕСОВ  
БИЗНЕС-СООБЩЕСТВА



ДЛЯ РАЗВИТИЯ ИНВЕСТИЦИОННОГО  
ПОТЕНЦИАЛА ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОГО  
СООБЩЕСТВА ГОРОДА ЧЕРЕЗ ВЫЯВЛЕНИЕ  
ПРОЕКТОВ И ПРИВЛЕЧЕНИЕ ИНВЕСТИТОРОВ



ДЛЯ РЕАЛИЗАЦИИ ГОСУДАРСТВЕННЫХ МЕР  
ПОДДЕРЖКИ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА  
ПО РАЗЛИЧНЫМ ПРОГРАММАМ  
ФИНАНСИРОВАНИЯ



ДЛЯ ОБМЕНА ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКИМ  
ОПЫТОМ, РЕАЛИЗАЦИЙ БИЗНЕС-ИДЕЙ  
И ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ С ЭКСПЕРТНЫМ  
СОВЕТОМ

## ВНИМАНИЮ ДЕЛОВОГО СООБЩЕСТВА РЕГИОНА!

В целях координации усилий и создания действенного механизма для развития предпринимательства в регионе «Кемеровский Союз Предпринимателей» предлагает **аккумулировать актуальные вопросы и темы, касающиеся деятельности малого и среднего бизнеса, на одной площадке.** Итогом коммуникации должен стать пул инициатив, актуальных вопросов и тем, которые необходимо решать в диалоге с властью и ключевыми структурами региона.

Мы уверены, что у предпринимателей со станем и у того, кого принято называть стартаперами, есть четкое понимание о локальных барьерах и преградах на пути становления и развития, а также об инструментах и мерах поддержки, которые сегодня необходимы бизнесу.

Если вы готовы озвучить существенную, на Ваш взгляд, тему и ищите пути решения вопросов, — обращайтесь в Союз! Мы гарантируем, что **примем в работу актуальную для делового и профильных сообществ проблему** и найдем все возможные конкретные пути решения.

**ВЫ ИСКАЛИ ПЛОЩАДКУ ПО АККУМУЛИРОВАНИЮ  
ВОПРОСОВ И ПРЕДЛОЖЕНИЙ ОТ БИЗНЕСА?**

**Единая платформа для объединения  
и защиты деловых интересов —  
«Кемеровский Союз Предпринимателей».**

••• Вы можете позвонить нам по телефону  
**8 (3842) 65-77-78**

••• Вы можете написать нам письмо на электронную  
почту [priemnaya@kemsyuz.ru](mailto:priemnaya@kemsyuz.ru)

••• Вы можете лично озвучить проблему Правлению  
Союза каждый вторник в 14.00 по адресу  
**г. Кемерово, пр. Притомский, 35, к. 2**  
(предварительная запись).



# ДИСТАНТ КАК ТОЧКА ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО РОСТА

Экстремальный переход к дистанционному обучению весной 2020 года встряхнул классическую систему образования и показал ее неготовность к новым формам обучения. Общество, которое живет в насыщенном информационном поле, повсеместно использует гаджеты и искусственный интеллект, сильно растерялось в условиях дистанционной учебы. Попробуем разобраться в причинах вместе с преподавателями, родителями и представителями власти.

**Д**о пандемии школы уделяли мало внимания обучению педагогов навыкам работы с интернет-технологиями. Дистанционка потребовала этого молниеносно и на хорошем уровне.

Кроме того, онлайн-обучение заставило учителей перейти к стратегическому тайм-менеджменту: важно было по-новому планировать свою работу и осваивать новые образовательные сервисы и платформы.

Трансформация системы образования напрямую затронула учеников. Снижение их результативности не было повсеместным. У ряда учащихся дистант вызвал интерес и позволил углубиться в выбранные темы. Качественные дистанционные продукты, например ресурсы Coursera или платформы «Открытого образования», для некоторых учеников стали отличным решением проблемы «плохого учителя».

Вопросы сочетания дистанционных и традиционных форм обучения, их соотношение в образовательном процессе остаются открытыми для широкого обсуждения.

Электронная школа 2:0 – информационная система, позволяющая автоматизировать деятельность образовательных учреждений и интегрировать государственные и муниципальные услуги в сфере образования. Данная система позволяет родителям подать документы на зачисление детей в первый класс; контролировать процессы питания ребенка; мгновенно получать информацию об отметках ученика; контролировать выполнение домашнего задания. Система 2:0 заменила собой бумажный вариант школьного журнала и дневника школьника.

**ЛИЛИЯ  
ГОРБУНОВА**



**Позднякова Наталья Анатольевна,  
ректор Института повышения квалификации  
г. Новокузнецка, к. п. н.:**

– Во время пандемии ИПК все свои силы направил на просвещение педагогов по вопросам дистанционных и электронных форм обучения. Для учителей города и юга Кузбасса было разработано образовательное мероприятие – панорама методических идей «IT-секреты онлайн-педагога». Учителя смогли познакомиться с инструментами дистанционного обучения, глубоко погрузились в анализ использования цифровых ресурсов для изучения отдельных школьных предметов.

В ноябре был проведен фестиваль «Новокузнецк – территория цифровизации», в котором приняли участие 150 руководителей и педагогических работников образовательных организаций города и юга Кузбасса. В виде мастер-классов, панельных дискуссий, проектных интенсивов они проработали проблемные вопросы, возникшие при работе с ресурсами дистанционного обучения: Яндекс-учебник, Учи.ру, Zoom. За время пандемии институт провел более 15 мероприятий, в которых приняло участие более 600 человек.



**Белова Галина Михайловна,  
начальник отдела общего образования комитета  
образования администрации г. Новокузнецка:**

– С одной стороны, ребенок в условиях дистанта лишен контактного общения с одноклассниками, а значит, снижен риск заболеть вирусной инфекцией. При этом далеко не все дети самоорганизованны, а у первоклассников навыки дистанционного обучения не сформированы тем более.

Дистанционное обучение предполагает режим, участие в уроке, использование различных образовательных ресурсов.

Классные руководители просили родителей усилить контроль за тем, какими сайтами, информационными порталами в рамках дистанта пользуются их дети. Хорошо семьям, где на время работы родителей их заменяют бабушки и дедушки.

Мы наблюдали и другую проблему дистанта, когда в дневное время зависал Интернет и из-за технических сбоев школьники не могли справиться с возникшей ситуацией, особенно учащиеся начальных классов.

Еще одна сложность, с которой мы столкнулись, – отсутствие у многих возрастных педагогов информационно-коммуникационных компетенций. Для таких педагогов мы рекомендовали организовать помощь со стороны молодых коллег при разработке онлайн-уроков.

На базе ИПК были организованы курсы, направленные на повышение профессиональной компетенции учителей при организации дистанционного обучения.

Кроме того, остро встала проблема отсутствия или нехватки компьютерной техники в малообеспеченных и многодетных семьях. Дети в таких семьях, бывает, обучаются и в разных школах. Пришлось учитывать это обстоятельство и менять расписание.

Кристаллизовалось важное: дистанционное обучение никогда не заменит очного, роль живого общения с учителем на уроке неоспорима.

«Горячая линия» в КОиН и районных отделах образования оперативно реагировала на возникающие жалобы, консультировала по задаваемым вопросам.

Половина поступавших звонков была связана с желанием родителей, особенно первоклассников, вернуться к традиционной форме обучения. Родители учеников 9-х, 11-х классов тоже ратовали за возвращение в школу, опасаясь за подготовку к предстоящим ОГЭ и ЕГЭ.

Востребованной была помощь волонтеров – работала прямая линия, организованная Министерством образования и науки Кузбасса. По вопросам психологического сопровождения детей в дистанте активно размещались памятки на информационных ресурсах.

Ко второй волне дистанта школы подошли уже более подготовлено. Однако, когда школьники вышли на онлайн-обучение весной, пройденный в учебном году материал уже в основном повторялся. При выходе на дистант в начале учебного года школьники изучали новый материал. Педагогам пришлось корректировать свои рабочие программы и даже переносить часть нового материала на более поздний период.

Вопросы, связанные с организацией дистанционного обучения, находятся на особом контроле у администраций образовательных организаций и КОиН.



**Рябов Валерий Анатольевич,**  
**директор факультета физической культуры, естествознания и**  
**природопользования НФИ КемГУ:**

- Нет опасений, что дистанционная форма останется в вузах как единственная. Ее применение оправданно на определенных этапах обучения, например установочные сессии или чтение лекций для больших потоков студентов, удобно для заочников. Однако лабораторные работы по химии, биологии, как и многие виды практик, требуют исключительно очного освоения, если говорить о системной работе.

Будущее за гибридной формой, необходимо совмещать дистанционное и очное обучение. Главное – выбрать разумный баланс между необходимым и уместным.

**Колесник Оксана Владимировна,**  
**директор школы № 71 г. Новокузнецка:**

- С дистанционным обучением наша профессиональная жизнь разделилась на «до» и «после». «До» – мы, учителя и администрация, четко понимали, что, как и зачем мы делаем, какие результаты можем получить. А вот «после» – это «ситуация неопределенности». Было неясно, как именно проводить уроки, совсем непонятны были результаты, да и техническая сторона процесса пугала.

Конечно, увеличилась нагрузка у учителя, он стал максимально открытым в камере zoom, с такой нагрузкой справились не все. Однако многие учителя нашли для себя широкие возможности дистанта. Ученикам можно было одновременно предложить совершенно разные задания. Интернет открылся с продуктивной стороны, и вот уже многие учителя не мыслят свои уроки без обращения к современным сервисам.

Нелегко пришлось и администрации: попробуйте мотивировать, планировать и организовывать деятельность, которой до сих пор просто не было.

Ноябрьский дистант не вызвал прежнего ажиотажа. Нам интересно, что там дальше, какие есть новые возможности, как это можно использовать.

**Павел Владимирович Буров,**  
**родитель шестиклассника школы № 71:**

- Дистант ворвался внезапно для всех. По телевизору – информация о том, что мы готовы, а на деле – негодование со стороны родителей, дети которых не имеют компьютера или нормального телефона для выхода на урок, особый стресс – у родителей начальной школы, оказавшихся в роли учителей.

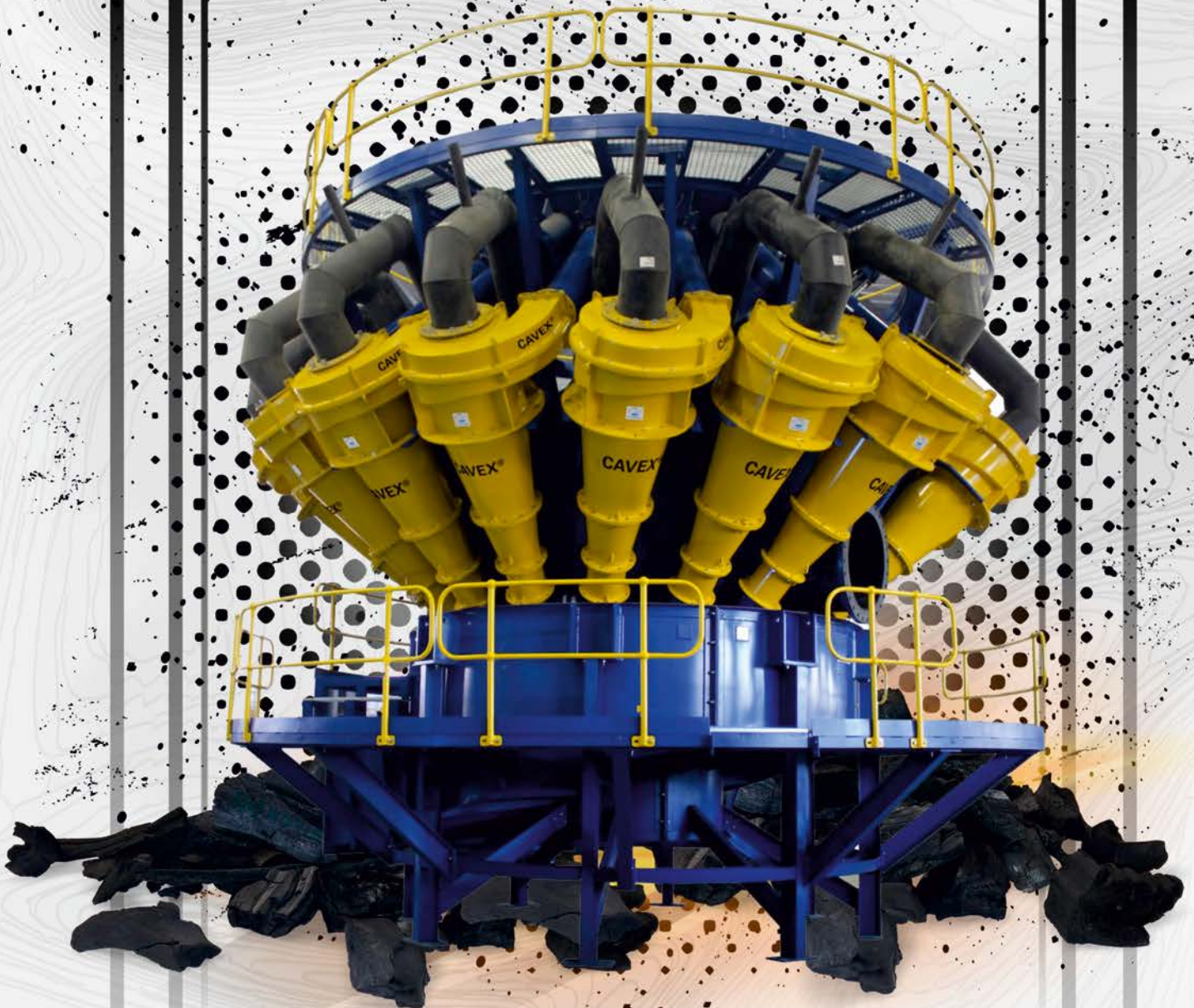
Мне как родителю повезло, у сына есть компьютер, и он вполне умеет с ним обращаться. Но тут новая проблема – несколько дней подряд сидение перед экраном, что совсем не полезно для здоровья. Позже оно сменилось полным игнорированием процесса. Приходилось контролировать, посещает ребенок урок или просто подключился к программе, а сам гоняет машинки по экрану. Горько представить, что происходило в домах многодетных семей в этот период.

Проблемой оказалось и взаимодействие с учителем. С одной стороны, его можно понять – принимать в день по несколько десятков звонков проблематично. С другой стороны, а как еще уточнить, понять, что делать и как это все отдать на оценивание педагогу.

Мне кажется, для родителей нужно было довести порядок действий в разных ситуациях, может, организовать специальные курсы.



Henan SunStone Import and Export trade Co.,Ltd.



# ОБОРУДОВАНИЕ ДЛЯ ОБОГАЩЕНИЯ УГЛЯ

Китай, тел. +7 960 912 87 18, e-mail: [sunstonemachinery@163.com](mailto:sunstonemachinery@163.com)

Room 1802, Unit2, Building 70#, West of Zhongyuan Road NO.137, District Zhongyuan of Zhengzhou City, China



# Андрей Ковалев: «Усадьба Гребнево – это то, что останется после меня...»

На северо-востоке Москвы, недалеко от подмосковного города Фрязино расположен уникальный дворцово-парковый ансамбль – усадьба Гребнево, настоящая жемчужина Подмосковья, на долю которой за долгие века ее существования выпало множество испытаний.

## Основные владельцы

Основная история Гребнево начинается в 16 веке, одним из первых ее владельцев стала семья Воронцовых. В разное время усадьба принадлежала семьям Бельских, Бибиковых, Трубецких, Голицыных.

## Творческие знаменитости

Здесь находился и Орден Розы и Креста, и первая в истории России музыкальная школа. В Гребнево приезжали писатель А.Н. Радищев, издатель Н.И. Новиков, поэт М.М. Херасков, который именно здесь в 1778 г написал свою героическую поэму «Россиада» о взятии Казани Иваном Грозным. А поэт Державин написал в Гребнево стихотворение «Гребневский Ключ».

## Купоросная фабрика

Усадьба меняла свой облик вместе с владельцами. Промышленник Пантелеев устроил в здании дворца купоросную фабрику, которая практически полностью уничтожила интерье-

ры здания, и которые затем почти 40 лет восстанавливал купец Кондрашев.

## Известный санаторий

Незадолго до начала Первой мировой войны усадьбу купил известный московский врач Фёдор Александрович Гриневский и устроил там загородный санаторий, оснащенный по последнему слову техники – электричество, лифты, оборудованные



**МАРИНА  
ВЕРИНЧУК**



кабинеты массажа и физиотерапии. Санаторий стал необычайно популярным у состоятельной столичной публики, лишившейся из-за начала военных действий возможности лечиться в Европе. В частности, здесь отдыхали поэт Константин Бальмонт, режиссёр Евгений Вахтангов и прима МХТ Ольга Леонардовна Книппер-Чехова. Кстати, сам Гриневский приходился троюродным братом знаменитому писателю, автору «Алых парусов» и «Бегущей по волнам» Александру Степановичу Грину.

После национализации усадьбы в 1922 году в Гребнево открывается противотуберкулезный санаторий им. Н.А. Семашко, просуществовавший вплоть до 1939 года. Во время войны здесь расположился военный госпиталь, а затем у усадьбы снова меняются хозяева, и она постепенно утрачивает свой исторический облик.

### **Гребнево – памятник архитектуры**

В 1960 году усадьба Гребнево получает статус памятника архитектуры республиканского значения, и тут же она отдается под здание Фрязинского электровакуумного техникума, а затем здесь размещается подсобное помещение одного из многочисленных «почтовых ящиков». В конце 80х - начале 90х годов несколько раз делались попытки реставрации и обновления Гребнево. В частности, одно время здесь работал Историческо-культурный центр, и в усадьбе проходили выставки картин Николая Рериха, Константина Васильева, Нади Рушевой; проводились музыкальные вечера.

### **Несостоявшийся музей**

В 1991 году в Гребнево было запланировано открытие краеведческого музея, отреставрированные помещения были готовы принять экспонаты, но буквально накануне этого события в усадьбе происходит пожар. Она сгорает практически полностью – разрушены интерьеры, перекрытия, крыши, обвалилась мраморная лестница. Случайно это произошло или умышленно - теперь уже никто не узнает.

Одна из красивейших усадеб Подмосковья долгие годы стояла в руинах, и только фрагменты некогда роскошного дворцово-паркового ансамбля Гребнево напоминали о былом величии. Однако, прекрасно сохранились обе церкви – зимняя и летняя с их уникальным внутренним убранством.

### **Новая жизнь старой усадьбы**

Наконец, в 2018 году в истории усадьбы Гребнево произошел счастливый поворот: в рамках губернаторской программы за 800 млн рублей усадьба была приобретена на аукционе Андреем Ковалевым – бизнес-

меном, меценатом и музыкантом. Аукцион проводился несколько лет, а желающих вернуть разрушенной усадьбе былое величие все не находилось. Он тоже не сразу решился на покупку, но приехал – и влюбился. Усадьба полностью разрушена, восстанавливать ее будет крайне сложно: на реставрацию потребуется не менее 3 млрд рублей. Можно, конечно, вывезти тонны кирпичей и все отстроить заново, но Ковалев категорически против, он намерен заниматься восстановлением Гребнево. По мнению Андрея Ковалева, усадьба – это не бизнес, а дело жизни.

Усадьба является памятником культуры федерального значения. В течение семи лет необходимо разработать проект реконструкции всего усадебного комплекса, утвердить его и реализовать. Это очень небольшой срок для такой объемной задачи. На территории нельзя строить никаких капитальных сооружений, кроме перечисленных в официальной документации объектов малых форм: небольших домиков, шатров, беседок, сцен для проведения мероприятий, то есть временных сооружений.



**САНАТОРИЙ БЫЛ НЕОБЫЧАЙНО ПОПУЛЯРНЫМ  
У СОСТОЯТЕЛЬНОЙ СТОЛИЧНОЙ ПУБЛИКИ  
НАЧАЛА XX ВЕКА, ЛИШИВШЕЙСЯ ИЗ-ЗА  
НАЧАЛА ВОЕННЫХ ДЕЙСТВИЙ ВОЗМОЖНОСТИ  
ЛЕЧИТЬСЯ В ЕВРОПЕ.**



### Эпоха Возрождения

С новым владельцем Гребнево возрождается: облагораживаются парковые территории, устраиваются субботники, в которых принимают участие волонтеры.

Естественно, потребуются большие финансовые вложения для реконструкции усадьбы. Уже проведены противоаварийные мероприятия, привлечены историки и архитекторы для восстановления исторического облика усадьбы.

Андрей Ковалев планирует сохранить все исторические здания на территории архитектурно-паркового ансамбля, завершается работа над проектом научной реставрации исторической постройки, где в будущем будут размещены музеи живописи, старин-

# 3

**МЛРД РУБЛЕЙ**

**ПОТРЕБУЕТСЯ НА РЕСТАВРАЦИЮ  
УСАДЬБЫ**

ных автомобилей, мотоциклов и карет, дворянского быта, коллекции к которым собираются на специализированных аукционах. Бизнесмен хочет создать здесь уникальный комплекс, не имеющий аналогов в мире.

Уже сегодня Гребнево является культурным арт-пространством для проведения различных мероприятий – концертов, фестивалей, экскурсий. Здесь существует детский центр под открытым небом, проводятся выставки, можно устроить праздники, свадьбы, корпоративные мероприятия, а также – забронировать домики и шатры на берегу живописного пруда для отдыха на природе. Открыты кафе, игровые и спортивные площадки, работает гончарная мастерская. Можно покататься на моторных лодках и катамаранах, порыбачить. Зимой в Гребнево прошли православные праздники – Рождество и Крещение. На пруду устроен каток, открыт прокат снегоходов, тюбингов и квадроциклов.

Музей оружия и доспехов – уникальный комплекс, не имеющий аналогов в мире. Провести выходные в Усадьбе – не только отдохнуть всей семьей, но и прикоснуться к истории.



**УСАДЬБА ГРЕБНЕВО НАХОДИТСЯ СОВСЕМ БЛИЗКО ОТ МОСКВЫ, И ПРОВЕСТИ ЗДЕСЬ ВЫХОДНЫЕ – ЭТО НЕ ТОЛЬКО ОТДОХНУТЬ ВСЕЙ СЕМЬЕЙ, НО И ПРИКОСНУТЬСЯ К ИСТОРИИ.**

[www.usadbagrebnevo.com](http://www.usadbagrebnevo.com)





**ФОНД  
ПОМОЩИ ДЕТЯМ**

**ИМЕНИ ПРИМАКОВА Е.М.**

Основан в 2002 году

**МЫ МОЖЕМ СДЕЛАТЬ  
ДЕТЕЙ СЧАСТЛИВЫМИ**

**КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ**

**Адрес:** 109012, Москва, ул. Ильинка, 6/1, с. 1 • **Тел.:** +7 (495) 620-05-19 | +7 (495) 620-00-62 • **E-mail:** [help@detfond.com](mailto:help@detfond.com)

[detfond.com](http://detfond.com)

**БАНКОВСКИЕ РЕКВИЗИТЫ**

для перечисления пожертвований

**Наименование получателя:**

Благотворительный фонд  
«Фонд помощи детям имени Примакова Е. М.»

**ИНН:** 7701295193, **КПП:** 770101001

**Р/счет:** 40703810500000010625

**Банк получателя платежа:**

Филиал № 7701 Банка ВТБ (ПАО) г. Москва

**БИК:** 044525745

**К/счет:** 30101810345250000745

**Назначение платежа:** благотворительное пожертвование

№ 2 (28) за 2021 год

Федеральный номер:

- дата выхода печатной версии — 09.02.2021
- дата выхода цифровой версии — 11.02.2021

Свидетельство о регистрации  
ПИ № ФС 77-73531 от 31.08.2018.

Выдано Федеральной службой по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций (Роскомнадзором)

Издается с 2002 года. По итогам 2006–2015 годов удостоивался награды «Тираж — рекорд года» среди деловых изданий

Общий тираж номера — 20 000 экз; в т. ч.

- отпечатанный тираж — 20 000 экз.
- цифровой тираж (электронные версии журнала, скачиваемые в течение полугода с даты выхода) — более 5 000 экз.

Учредитель и издатель:  
ООО «РЕГИОНАЛЬНЫЕ НОВОСТИ»

Адрес учредителя, издателя, редакции:  
300041, Тульская обл., г. Тула,  
пр-т Ленина, д. 57, оф. 311

Генеральный директор  
ООО «РЕГИОНАЛЬНЫЕ НОВОСТИ» —  
Мазов Андрей Сергеевич

Размещение рекламы: /  
reklama@business-magazine.online

Вопросы регионального развития: /  
partner@business-magazine.online

Главный редактор: Миханчик Анна Михайловна  
mihanchik@business-magazine.online

Реклама и продвижение: Мария Звягинцева  
zvyagitseva@business-magazine.online

Корректор: Ольга Макеева

Верстка: Сергей Ларшин

Отпечатано в ООО «Печатный дом-НСК»,  
Адрес: 630084, г. Новосибирск, ул. Лазарева, д. 31/1  
тел.: (383) 2-710-141.

Подписной индекс: 82414

ISSN: 1819-267X

© ООО «РЕГИОНАЛЬНЫЕ НОВОСТИ» /  
Использование материалов  
возможно только с письменного согласия издателя

info@b-mag.ru

Для лиц старше 16 лет

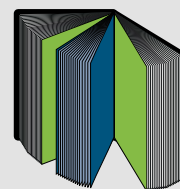
Цена свободная

## Региональные версии «Бизнес-журнала»

Учредитель: ООО «РЕГИОНАЛЬНЫЕ НОВОСТИ»

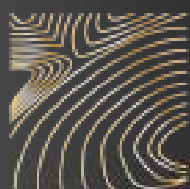
Наименование издания	Главный редактор	Контакты
Бизнес журнал. Кузбасс (ООО «Точка роста»)	Фролова Кристина Олеговна	Тел: 8 (3842) 900-114, e-mail: priemnaya@bmag42.ru
Бизнес журнал. Казань (ООО «Коммерсант люкс»)	Филатова Ирина Александровна	Тел: 8 (8432) 12-03-29, e-mail: super5vika@yandex.ru
Бизнес журнал. Кострома (ООО «Кострома Бизнес медиа»)	Ефимова Марина Владимировна	Тел: 8 (4942) 46-11-21, e-mail: mary.efi@yandex.ru
Бизнес журнал. Сургут (ООО «Чемпион»)	Иванова Наталья Владимировна	Тел: 8 (3462) 23-18-18, e-mail: bg-pobeda@bk.ru
Бизнес журнал. Тула (ООО «Региональные новости»)	Хайрутдинова Светлана Юрьевна	Тел: 8 (4872) 710 – 804, e-mail: tula@business-magazine.online

Региональный охват  
и схема распространения  
«Бизнес-журнала»



Региональные версии «Бизнес-журнала» помимо федеральных страниц имеют региональную вкладку, которая размещается в конце издания. На вкладке публикуются выходные данные регионального журнала. За содержание региональных версий федеральная редакция ответственности не несет.

Профессиональная конференция  
и технический визит



# ГОРНОРУДНАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ РОССИИ И СНГ

СТРОИТЕЛЬСТВО И МОДЕРНИЗАЦИЯ

24-25 МАРТА 2021, КУРСК

Партнер мероприятия:



Металлоинвест  
Михайловский ГОК

Организатор:

VOSTOCK CAPITAL



При поддержке  
Администрации Курской  
области

Серебряный спонсор:



SEVER MINERALS

Золотой спонсор:



КЕПАТЫ & БЕЛМАНН

Бронзовые  
спонсоры:



ЧЕТРА

## КЛЮЧЕВЫЕ МОМЕНТЫ КОНФЕРЕНЦИИ

### 200+ РУКОВОДИТЕЛЕЙ КЛЮЧЕВЫХ ГОРНОРУДНЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ РОССИИ И СНГ,

инвесторы, инициаторы  
инвестиционных проектов,  
технические директора,  
представители правительства и  
регуляторных органов, ведущие  
технологические компании  
индустрии

### ТЕХНИЧЕСКИЙ ВИЗИТ НА МИХАЙЛОВСКИЙ ГОК (МЕТАЛЛОИНВЕСТ)\*

\*Количество мест для участия  
в техническом визите ограничено.  
Свяжитесь с организаторами для уточнения условий.

### 25+ КРУПНЕЙШИХ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ ГОРНОРУДНОЙ ОТРАСЛИ РОССИИ И СНГ

Строительство ГОКов,  
модернизация,  
расширение мощностей и  
освоение новых месторождений

### СПЕЦИАЛЬНЫЙ ФОКУС: ДИСКУССИЯ ТЕХНИЧЕСКИХ ДИРЕКТОРОВ

Как оптимизировать  
производственные процессы?  
Задайте свои вопросы  
техническим руководителям

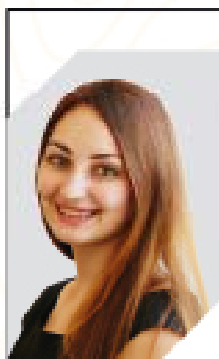
### 30+ ЧАСОВ ДЕЛОВОГО И НЕФОРМАЛЬНОГО ОБЩЕНИЯ

Встречи один на один по  
заранее согласованному  
графику, торжественный ужин,  
деловые обеды, кофе-брейки,  
интерактивные дискуссии  
и многое другое

### РОУД-ШОУ, ВЫСТАВКА ЛИДЕРОВ-ПРОИЗВОДИТЕЛЕЙ ИННОВАЦИОННОГО ОБОРУДОВАНИЯ ДЛЯ ГОРНОРУДНОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ

Представьте свои технологические  
новинки ведущим горнорудным  
компаниям России и СНГ!

ПО ВОПРОСАМ ПРОГРАММЫ И ВЫСТУПЛЕНИЯ,  
ПОЖАЛУЙСТА, ОБРАЩАЙТЕСЬ:



ВИКТОРИЯ  
ПЕНЗОВА

Продюсер проекта

+7 495 109 9 609

VPenzova@vostockcapital.com

[miningrussiaconference.com](http://miningrussiaconference.com)

# Непростой разговор об экономическом росте



Дискуссия об экономическом росте, состоявшаяся в рамках Гайдаровского форума, прошла с участием ведущих министерств и ведомств, которые за него в ответе. На фоне глобального постпандемического кризиса, который Владимир Мау, ректор РАНХиГС и модератор дискуссии, сравнил с войной, разговор о росте, которого в России давно нет, просто не мог быть легким. Правительству регулярно ставят это в вину, как и обнищание населения, падение ВВП и реальных доходов. Как формировать новые экономические драйверы, когда ситуация лишь усугубляется на фоне пандемии?

**В**ладимир Мау, ректор РАНХиГС, назвал сегодняшнюю ситуацию в мировой экономике уникальной. Правительства ведущих стран научились бороться с кризисами, в итоге мир получил структурный кризис в отсутствии структурных реформ. Впрочем не было сделано то, что австрийский экономист Йозеф Шумпетер называл «созидательным разрушением». После кризиса 2008–2009 гг. все остались «при своих»: Lehman Brothers обанкротился, все испугались, но на этом все и закончилось. Последние годы мировые

лидеры настойчиво сохраняли социальную стабильность, а получили ситуацию с небольшими темпами роста при низкой инфляции, рост неравенства и вялый инвестиционный процесс. В большом количестве стран доля инвестиций по отношению к ВВП существенно ниже, чем доля сбережений по отношению к ВВП. Сегодня все ломают голову над одним вопросом: как вернуться к высоким темпам роста, которые были до 2008–2009 гг.

Пандемия сформировала «новую реальность/нормальность», возможно, в ней само понятие экономического роста будет другим и станет измеряться по новым параметрам?

## Какой рост нам нужен?

Традиционное понимание экономического роста — совокупность проданных товаров и услуг. Но цифровизация существенно удешевляет производство, нужны ли на этом фоне другие подходы к измерению роста?

Отвечая на вопрос, Эльвира Набиуллина, Председатель Банка России, называет конечным бенефициаром и экономического роста, и низкой инфляции население: «Не инфляция и не высокие темпы роста являются целью, а именно благосостояние населения, и экономический рост — одно из условий для его роста. Благосостояние — не только общий темп роста доходов, но и их распределение».

О том, что в центре любой экономической модели находится человек, говорил и Максим Решетников, Министр экономического развития РФ. Он оперировал такими цифрами: за период 2017–2019 гг. средние темпы роста российского ВВП — 2,2%, из них 1,9 п.п. были обеспечены ростом доходов населения, при этом потребление росло на 3,7% в год. Без роста потребления невозможен дальнейший рост всей экономики.

По итогам 2020 года структура потребительских расходов и предпочтений существенным образом изменилась, и это нельзя не учитывать. Максим Решетников напоминает, что сегодня один из самых больших вопросов, вернутся ли люди в офлайн-торговлю, кино-театры, как они будут пользоваться услугами, с какой интенсивностью будет восстанавливаться спрос на международный туризм, какую часть спроса на него заместит внутренний. Новые модели потребления



**ВЛАДИМИР  
МАУ**

Ректор РАНХиГС



**ПО ИТОГАМ 2020 ГОДА СТРУКТУРА ПОТРЕБИТЕЛЬСКИХ РАСХОДОВ И ПРЕДПОЧТЕНИЙ СУЩЕСТВЕННЫМ ОБРАЗОМ ИЗМЕНИЛАСЬ, И ЭТО НЕЛЬЗЯ НЕ УЧИТЫВАТЬ. СЕГОДНЯ ОДИН ИЗ САМЫХ БОЛЬШИХ ВОПРОСОВ, ВЕРНУТСЯ ЛИ ЛЮДИ В ОФЛАЙН-ТОРГОВЛЮ, КИНОТЕАТРЫ, КАК ОНИ БУДУТ ПОЛЬЗОВАТЬСЯ УСЛУГАМИ, С КАКОЙ ИНТЕНСИВНОСТЬЮ БУДЕТ ВОССТАНАВЛИВАТЬСЯ СПРОС НА МЕЖДУНАРОДНЫЙ ТУРИЗМ, КАКУЮ ЧАСТЬ СПРОСА НА НЕГО ЗАМЕНИТ ВНУТРЕННИЙ. НОВЫЕ МОДЕЛИ ПОТРЕБЛЕНИЯ СУЩЕСТВЕННО ИЗМЕНЯТ БИЗНЕС И ПЕРЕНАПРАВЛЯЮТ ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПОТОКИ**

существенно изменят бизнес и перенаправят инвестиционные потоки.

По структуре экономический рост может быть разным — на этом сделал особый акцент Антон Силуанов, Министр финансов Российской Федерации: «Можно обеспечить рост, но он не будет вести к созданию долгосрочного добавочного продукта, который обеспечивает благосостояние. Очень важно качество экономического роста, который мог бы обеспечивать экономику современными рабочими местами, технологиями — нам нужен именно такой. Существует такое понятие, как «нерентабельный рост», когда он есть, но удовлетворенности граждан от условий жизни нет. В таком росте мы тоже не заинтересованы».

Показатель роста всегда отражает меру благосостояния населения. Но при всех, на первый взгляд, благоприятных обстоятельствах в России население лишь беднеет.

При этом у государства беспрецедентно низкий (для стран нашего уровня развития) госдолг, низкая инфляция — не ниже 1%, от чего страдают развитые страны, но и не выше 4%. В России относительно низкая безработица, а ее рост во многом связан с ростом пособий — люди стали чаще регистрировать свой статус, чтобы получать компенсацию. Как использовать эту ситуацию во благо российской экономике и найти резервы для ее развития?

### **Мы пойдем другим путем**

Понятно, что на время пандемии практически все развитые страны, в том числе и Россия, пожертвовали экономикой ради спасения жизней людей, ослабили денежно-кредитную политику, включили печатные станки и начали рыть себе долговую яму.

Россия выбрала для себя иную тактику, за что тот же Центробанк постоянно критикуют.

ЦБ с точки зрения денежно-кредитной политики остается в сфере более традиционной, прокомментировала позицию регулятора Эльвира Набиуллина. Да, можно бесконечно наращивать госдолг, бесконечно его рефинансировать, и ничего плохого не произойдет:

«Некоторые считают, что государство может позволить себе рыть финансовую яму бесконечно. Мы к подобной «нетрадиционной» ДКП относимся осторожно, пределы у нее есть. Мне кажется, что страны, которые ею руководствуются, каждый раз тестируют новый рубеж и смотрят, что будет. А если ничего не происходит, делают следующий шаг. На мой взгляд, для России это было бы настоящей авантюрой, никто не знает долгосрочных последствий, но очевидно, что выйти из такой модели очень сложно».

Общеизвестно, что в вопросах проведения денежно-кредитной политики российские чиновники солидарны. Вот и на Гайдаровском форуме позицию Набиуллиной в очередной раз поддержал Минфин в лице Антона Силуанова: «Прошлый год показал, что многие страны отнеслись чересчур легко к нетрадиционным инструментам — в итоге глобальный долг составил 100% мирового ВВП. Чтобы выйти из этого положения, придется либо увеличивать налоги, либо сокращать бюджеты — это будет тяжело. Высокие долги, «накачка» денежной массой бесследно не проходят, за это кто-то



**ЭЛЬВИРА НАБИУЛЛИНА**

Председатель Банка России

должен заплатить. Скорее всего, эти последствия в итоге станут проблемой для граждан — будет расти инфляция, либо государство вынуждено будет сократить траты, значит, ухудшится благосостояние населения».

### К чему готовиться?

Мир ожидает бурный рост инфляционных процессов, и российскому правительству предстоит предотвратить «импорт инфляции» на российские рынки. О том, что мировые цены поползли вверх, говорил Максим Решетников, Министр экономического развития РФ: «Приведу несколько цифр: в январе 2021 года по отношению к декабрю 2020 года рост мировых цен на пшеницу составил 10%, январь к октябрю — плюс 30%. Мы видим первые признаки того, что мировая инфляция пошла в рост, это наблюдается не только на продовольственном рынке. Какое-то время могло казаться, что мягкая денежно-кредитная политика не приводит к росту инфляции, но ведь долгие месяцы не было спроса из-за коронавирусных ограничений. Сейчас по мере восстановления экономики мы увидим разгон цен — это будет большой вызов, к которому мы уже готовимся».

Еще одно негативное последствие смягчения политики — многочисленные «финансовые пузыри», которые еще не научились «сдувать» без серьезных экономических потрясений.

Россия интегрирована в глобальную экономику, поэтому не может равнодушно наблюдать

## 10% СОСТАВИЛ

в январе 2021 года рост мировых цен на пшеницу (по отношению к декабрю 2020 года), по сравнению с октябрём 2020-ого — плюс 30%.

за этими тенденциями. Все эти проблемы должны быть в мировой повестке дня на уровне G20, уверены в российском правительстве. Странам пора вернуться к традиционным ДКП, чтобы стабилизировать ситуацию. Россия, по словам Антона Силуанова, Министра финансов РФ, постепенно переходит на эти рельсы: нормализует бюджетную политику, предпринимает маневры в налогообложении, снижает ставки для малого бизнеса

и IT-сектора. Кроме того, правительство отменило нормативные акты, которые мешают бизнесу работать, и изменило структуру расходов — помощь из бюджета стала еще более адресной.

### Новый инвестиционный цикл

Залог экономического роста не в одной денежно-кредитной политике, а в их совокупности, считает Эльвира Набиуллина. При формировании сценариев развития важно правильно выстраивать структурную политику, которая включает в себя инвестклимат, образование, развитие конкуренции, мобильность рабочей силы, ее компетенции. Даже на фоне пандемического кризиса эти вопросы остаются главными.

Что касается инвестиций, в 2020 году они обеспечивались в основном из бюджета и выросли почти на 13%. Так правительство старалось поддержать спрос. Сегодня речь идет о бюджетной консолидации, она неизбежна. Ближайшие несколько лет российский бюджет будет дефицитным, а экономический рост можно будет стимулировать только с помощью частных инвестиций.

Максим Решетников уверен, что российское правительство заложило для этого прочный фундамент: в 2020 году был принят закон о защите и поощрении капиталовложений, выпущены в оборот вечные и инфраструктурные облигации. В 2020-ом правительство развернуло активную пропаганду частных инвестиций, которые также могут стать финансовой основой будущего экономического роста. Кроме того, государство реализовало реформу институтов развития, одна из приоритетных задач которых — привлечение внебюджетных ресурсов в экономику. В правительстве ожидают, что на один бюджетный рубль удастся привлечь до десяти рублей частных инвестиций. «Мы должны этот рычаг использовать по максимуму, в частности планируем в разы увеличить количество новых школ за счет использования совместных ресурсов бизнеса и государства. Нам удалось, как мы думаем, заложить серьезный фундамент нового инвестиционного цикла», — заявил в рамках Форума глава Министерства экономического развития Российской Федерации.

ФБЖ

Фото предоставлены информационным агентством ТАСС.

## Неплохо сработали



**АНТОН СИЛУАНОВ**

Министр финансов РФ

политику, ДКП, стратегическую, бюджетную — это было оправдано, но постоянно смягчать нельзя. Мы поставили себе задачу вернуться к прежней модели бюджетной и денежно-кредитной политики к 2022 году.

«Что касается прошлого года, мы, как мне кажется, неплохо сработали. Да, мы пожертвовали экономическим ростом, чтобы сохранить как можно больше жизней, мы остановили предприятия, после чего за счет бюджета вынуждены были компенсировать дефицит ликвидности в экономике. В 2020 году российскому правительству пришлось немного смягчить



# Худшее, возможно, впереди?

## Аналитики Всемирного банка сделали спецдоклад по экономике России

Пандемия COVID-19 ввергла мировую экономику в самую глубокую рецессию со времен Второй мировой войны. По итогам 2020 года прогнозируется падение глобального ВВП на 5,2%, в 2021 году ожидается его восстановление в размере 4,2%. Пандемия нанесла серьезный удар по источникам средств к существованию людей всей планеты: согласно оценкам, сокращение рабочего времени только во втором квартале 2020 года эквивалентно потере почти 500 млн рабочих мест с полным рабочим днем. Из-за пандемии к началу 2021 года от 110 до 150 млн человек могут оказаться в нищете. Такие данные приводит в Докладе №44 об экономике России Всемирный Банк. Как на этом фоне выглядит Россия?

**И**так, российская экономика сократилась на 8% во втором квартале и на 3,4% в третьем квартале 2020 года; в четвертом на фоне второй волны пандемии падение продолжилось (на момент выхода Доклада данные не были получены). Совокупно, согласно прогнозам аналитиков Всемирного банка, рост российской экономики в 2020 году будет отрицательным и составит -4%, и это менее значительное сокращение, чем ожидалось в сентябре.

Пандемия затронула самые разные сферы российской экономики: в октябре 2020 года уровень безработицы вырос до 6,3% — это максимальное значение за последние восемь лет. В период между вторыми кварталами 2019 и 2020 годов только в трех секторах промышленности (обрабатывающая, строительство, розничная

торговля и индустрия гостеприимства) работу потеряли примерно полмиллиона человек. В первом и втором кварталах 2020 года уровень бедности в стране вырос до 12,6% и 13,2% соответственно.

В 2020 году спад экономической активности мог привести к увеличению доли бедного населения до 14,2%, однако реализация соответствующих мер государственной политики может полностью компенсировать воздействие кризиса на уровень бедности. Доля бедного населения, прогнозируемая по итогам 2020 года, находится примерно на уровне или чуть ниже прогноза, сделанного по году до начала пандемии.

### Показатели регионов

Кризис, вызванный COVID-19, по-разному повлиял на экономические показатели регионов. Здесь важную роль сыграли интенсивность пандемии, которая

была разной от региона к региону, а также стартовых, допандемических, позиций по направлениям экономической деятельности. За первые девять месяцев текущего года объем инвестиций сократился в целом по России на 4,1% в реальном выражении, но ситуация по стране выглядит по-разному. В наибольшей степени инвестиции сократились в Приволжском федеральном округе (-6,6% к аналогичному периоду прошлого года) и на Дальнем Востоке (-6,5% к аналогичному периоду прошлого года), но при этом их объем увеличился в нефтегазодобывающих регионах, особенно в Тюменской области (+8,1%), и в городах федерального значения (+11,5% в Москве и +5,5% в Санкт-Петербурге). По объемам промышленного производства регионы завершили 2020 год также с разными результатами: больше всего кризис затронул регионы, где добывают полезные ископаемые. В течение трех первых кварталов 2020 года рост промышленного производства отмечался только в 34 регионах (по сравнению с 72 регионами за тот же период 2019 года). Наибольший спад промышленного производства был зафиксирован в Республике Тыва (-48,5%), это объясняется тем, что основные объемы промпроизводства в регионе формируются за счет добывающей промышленности, чьи показатели существенно просели. Следом за Тывой идет Костромская область с падением в 15,1%, вклад в этот показатель внесли сократившиеся объемы производства электроэнергии. При этом практически во всех регионах Северного Кавказа отмечалась положительная динамика объемов производства — регион имеет высокий удельный вес пищевой промышленности, которая не столь сильно пострадала от карантинных ограничений.

Сокращение поступлений от экспорта энергоресурсов, волатильность финансовых рынков и рост геополитических рисков привели к увеличению оттока капитала и ослаблению рубля. При том что в целом рост регионального долга удалось сдержать, в ряде регионов его объем существенно увеличился, худший показатель — у Мордовии, далее следуют Хакассия и Удмуртия.

### Проблемные активы

Пандемия COVID-19 и сопутствующее ухудшение экономической ситуации в 2020 году негативно сказались на балансах во всех секторах экономики, ослабили способность предприятий обслуживать и погашать свою задолженность. За первые девять месяцев 2020 года прибыль крупных и средних предприятий сократилась в два раза по сравнению с аналогичным периодом прошлого года. В ряде секторов были зарегистрированы убытки: в гостиничном и туристическом бизнесах, железнодорожных и воздушных пассажирских перевозках. Малый и средний бизнес, на долю которого приходится пятая часть ВВП России, пострадал еще больше.

Ухудшение экономической конъюнктуры серьезно сказалось на рентабельности банков и качестве их активов. Ответные меры государственной политики, принятые правительством РФ и Банком России, способствовали снижению прямого давления, поэтому показатели достаточности капитала всей банковской системы в основном оставались стабильными.

Многие кредиты были реструктурированы (согласно оценкам, в марте – сентябре были реструктурированы более 10% всех банковских кредитов), и это может маскировать реальные масштабы ухудшения качества активов. С 20 марта по 2 декабря 2020 г. банки реструктурировали 1,7 млн кредитных договоров физических лиц на сумму 833 млрд рублей. В целом с 20 марта по 31 октября объем реструктурированных корпоративных кредитов превысил 4,8 трлн рублей (13,8% совокупного портфеля системно значимых кредитных организаций, без учета МСП). По состоянию на 2 декабря общая сумма реструктурированных кредитов МСП достигла 824,1 млрд рублей, или более 15% совокупного портфеля кредитов МСП.

Однако фактическая доля проблемных кредитов на балансах банков проявится к середине 2021 года, когда будут отменены регуляторные послабления. На фоне неопределенности в отношении продолжительности второй волны пандемии и сопутствующих экономических издержек

## Пространство для маневра



**АПУРВА САНГХИ**

Главный экономист  
Всемирного банка по  
России

«С учетом относительно небольшого объема государственного долга страны, значительных макрофискальных буферных резервов и ожидаемого довольно умеренного ускорения роста, у России есть определенное бюджетное пространство для более постепенной бюджетной консолидации».



можно предполагать, что худшее, возможно, еще впереди.

### Тяжелое бремя

В 2020 году основная финансовая нагрузка легла на федеральный бюджет. Как ситуация выглядит в цифрах? За первые десять месяцев 2020 года федеральный бюджет был исполнен с дефицитом в размере 1 80031 млрд рублей, при том что за аналогичный период прошлого года был зарегистрирован профицит в размере 3 156 млрд рублей. Расходы увеличились из-за принятых мер в ответ на распространение пандемии. Экономике была необходима поддержка.

В связи с обвалом цен на нефть и сокращением ее добычи уменьшились нефтегазовые доходы — в январе – октябре 2020 года их падение составило 35,2% к аналогичному периоду прошлого года. За первые десять месяцев 2020 года поступления от НДС сократились на 0,5% к аналогичному периоду прошлого года, а поступления от налога на прибыль организаций — на 10,2% к аналогичному периоду прошлого года.

Совокупные доходы бюджета сократились за первые десять месяцев 2020 года на 9,2% в годовом выражении (на 15,2% в годовом выражении без учета разовых поступлений от покупки акций ПАО «Сбербанк»). Первичные расходы выросли за первые десять месяцев 2020 года на 26,3% — в основном за счет расходов на социальную политику, здравоохранение, поддержку бюджетов субъектов федерации, национальную оборону и национальную экономику.

Пакет бюджетных мер поддержки экономики составит в 2020 году около 4% ВВП (из них 3,0% — это меры бюджетного стимулирования за счет наращивания расходов). С учетом объявленных мер бюджетного стимулирования первичные расходы федерального бюджета в 2020 году могут достигнуть 21,7 трлн рублей (+23,9% к прошлому году или +2,2 трлн рублей по сравнению с суммой, запланированной до начала пандемии). Дефицит федерального бюджета в основном финансировался за счет заимствований на внутреннем рынке. Очевидно, что рост расходов и недополучение запланированных ранее доходов вследствие экономического спада окажут давление на бюджет в 2021–2022 годах. Согласно прогнозам, дефицит федерального бюджета составит в 2021–2022 годах 2,4% и 1,0%.

### Кто покроет дефицит?

В 2021–2023 годах дефицит федерального бюджета будет в основном финанси-

роваться за счет внутренних заимствований. Правительство также запланировало меры, направленные на увеличение доходов: повышение выплат по НДС при добыче металлов и сырья для химических удобрений, пересмотр налоговых расходов нефтяных компаний, повышение акцизов на табак, повышение ставки налога на дивиденды, выплачиваемые в офшорные зоны, введение НДС на проценты с депозитов, превыша-

**ВСЬ 2020 ГОД БАНКОВСКИЙ СЕКТОР РОССИИ  
ДОВОЛЬНО ЭФФЕКТИВНО ДЕРЖАЛ УДАР ПАНДЕМИИ,  
ОДНАКО ХУДШЕЕ, ВОЗМОЖНО, ЕЩЕ ВПЕРЕДИ.  
ПАНДЕМИЯ COVID-19 И СОПУТСТВУЮЩЕЕ УХУДШЕНИЕ  
ЭКОНОМИЧЕСКОЙ СИТУАЦИИ В 2020 ГОДУ НЕГАТИВНО  
СКАЗАЛИСЬ НА БАЛАНСАХ ВО ВСЕХ СЕКТОРАХ  
ЭКОНОМИКИ, ОСЛАБИВ СПОСОБНОСТЬ ПРЕДПРИЯТИЙ  
ОБСЛУЖИВАТЬ И ПОГАШАТЬ СВОЮ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ**

ющих миллион рублей (в том числе в иностранной валюте), и введения прогрессивной шкалы налога на доходы физических лиц (НДФЛ). Согласно предварительным оценкам Министерства финансов, эти меры могут ежегодно давать правительству 0,4–0,5% ВВП.

По сравнению с докризисными планами расходы на национальные проекты сократятся в 2021–2022 годах на 0,1% и 0,2% соответственно (-583 млрд рублей в 2021–2022 годах). Значительная часть этого сокращения (около 37%) коснется расходов на инфраструктуру. Правительство предполагает, что в 2021–2023 годах дефицит федерального бюджета составит соответственно 2,4%, 1,0% и 1,1% ВВП.

### Что спасло Россию?

Справляться с кризисом России помогают политика, направленная на обеспечение макрофискальной стабильности, и накопленные буферные резервы. С 2014 года плавающий курс рубля выполняет функцию амортизатора внешних шоков, и все же значительная доля экспорта энергоносителей делает рубль уязвимым к колебаниям нефтяных цен. Хорошо продуманное и четко применяемое бюджетное правило способствовало смягчению этой уязвимо-



сти. По состоянию на 1 декабря 2020 года объем средств Фонда национального благосостояния России (ФНБ) достиг солидной отметки в 177 млрд долларов США (13,1% ВВП), а его ликвидная часть достигла 9% ВВП. Международные резервы оставались на комфортном для России уровне — 583 млрд долларов США. Объем внешнего долга России составляет около 33% ВВП и выгодно отличается от среднего показателя стран EMDE (страны с формирующимся рынком и развивающиеся экономики), где он составляет в среднем 60%.

Укреплению доверия инвесторов к российскому рынку способствует репутация Банка России как независимого регулятора, способного проводить взвешенную денежно-кредитную политику и повышать финансовую стабильность.

#### Риски смещены вниз

Согласно прогнозам, пандемия окажет длительное воздействие на мировое потребление нефти, которое, как ожидается,

к концу 2021 года останется на 5% ниже тренда, отмечавшегося до начала пандемии. Предполагается, что цены на нефть вырастут до 44 долларов США за баррель в 2021 году и до 50 долларов США за баррель в 2022 году по сравнению с прогнозной ценой 2020 года: она составляла 41 доллар США за баррель.

Впрочем, негативная динамика перейдет на 2021 год, и экономика сможет отыграть лишь небольшую часть потерь, понесенных в 2020 году. Основное условие для возобновления роста — безопасность и эффективность выведенной в гражданский оборот вакцины. Будет доверие — будет и повышение уверенности потребителей и компаний, за этим последует умеренное восстановление — порядка 2,6% в 2021 г. и 3,0% в 2022 г.

Есть и второй, более пессимистичный сценарий: если рост числа новых случаев заражения COVID-19 продолжится и во втором полугодии 2021 года, а массовая вакцинация не даст мощного эффекта, восстановление экономической активности может замедлиться. В этом случае прогнозируемый рост ВВП России составит в 2021 году 0,6%, а в 2022 году — 2,8%.

После сильного фискального стимулирования, полученного экономикой в 2020 году, в 2021–2022 годах Россию ожидает более глубокая бюджетная консолидация, чем в других странах с формирующимся рынком и развивающихся экономиках, и это будет тормозить экономический рост.

#### Резервы для роста

Если в ближайшей перспективе восстановление экономики будет зависеть от результатов борьбы с пандемией, то в долгосрочной перспективе главное условие развития российской экономики — ускорение потенциального роста, темпы которого начали снижаться еще до пандемии. Для ускорения потенциального роста аналитики Всемирного банка рекомендуют повысить уровень конкуренции: в России регулирование товарных рынков ее существенно ограничивает посредством прямого контроля государства.

Необходимы единые «правила игры» и повышение качества управления государственными предприятиями (ГП). Сегодня они не могут конкурировать на рынках в основном из-за ограничений при осуществлении закупок товаров и услуг.

Сегодня на госпредприятиях заняты около 15% всех работающих. Возможно, это стало заслоном на пути безработицы и в определенной степени смягчило воздействие кризиса на располагаемые доходы населения.

**6,3%**  
СОСТАВИЛ

в октябре 2020 года уровень безработицы в России — это максимальное значение за последние восемь лет.

**НЕГАТИВНАЯ ДИНАМИКА ПЕРЕЙДЕТ НА 2021 ГОД, И ЭКОНОМИКА СМОЖЕТ ОТЫГРАТЬ ЛИШЬ НЕБОЛЬШУЮ ЧАСТЬ ПОТЕРЬ, ПОНЕСЕННЫХ В 2020 ГОДУ. ОСНОВНОЕ УСЛОВИЕ ДЛЯ ВОЗОБНОВЛЕНИЯ РОСТА ЭКОНОМИКИ — БЕЗОПАСНОСТЬ И ЭФФЕКТИВНОСТЬ ВЫВЕДЕННОЙ В ГРАЖДАНСКИЙ ОБОРОТ ВАКЦИНЫ. БУДЕТ ДОВЕРИЕ — БУДЕТ И ПОВЫШЕНИЕ УВЕРЕННОСТИ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ И КОМПАНИЙ, ЗА ЭТИМ ПОСЛЕДУЕТ УМЕРЕННЫЙ РОСТ**

Но реформа госсектору экономики необходима, и кризис, вызванный пандемией COVID-19, открывает такие возможности, поскольку давление на бюджет растет, как и внутренний спрос.

Другое направление, которое, как показал кризис, открывает возможности для ускоренного восстановления российской экономики — цифровизация. Россия добилась большого прогресса в цифровой трансформации. Аудитория интернета в стране достигла 96 млн человек, инфраструктура электронного правительства охватывает более 103 млн пользователей, а российские цифровые платформы заняли лидирующие позиции на многих рынках. Яндекс — одна из пяти крупнейших поисковых систем мира, ВКонтакте — одна из пяти крупнейших социальных сетей мира, а HeadHunter — одна из трех самых популярных мировых рекрутинговых онлайн-платформ. Тем не менее среди 46 стран, вошедших в базу данных ОЭСР «Индекс ограничений в торговле услугами», Россия является шестой по степени жесткости ограничений в сфере цифровых услуг, включая компьютерные вычисления, кино съемку и звукозапись.

В сфере компьютерных услуг в России существуют относительно высокие барьеры для входа иностранных компаний на рынок. Кроме того, действуют обременительные правила найма иностранных специалистов. Устранение этих барьеров поможет России повысить качество и увеличить объем экспорта цифровых услуг и продвинуться вверх в более сложных глобальных цепочках создания добавленной стоимости, основанных на импорте услуг.

### Добавленная стоимость — залог роста

Дальнейшая интеграция в глобальные цепочки создания добавленной стоимости (ГЦС) станет важным шагом в направлении достижения национальных целей России. Пандемия COVID-19 подтвердила актуаль-

## Возможности есть



### РЕНО СЕЛИГМАНН

Директор представительства Всемирного банка в России.

«Существуют возможности для ускорения долгосрочного экономического роста России за счет углубления и расширения ее участия в глобальных цепочках создания добавленной стоимости в обрабатывающих отраслях и секторе услуг. Эти возможности, в свою очередь, могут способствовать достижению национальных целей России, предусматривающих развитие экспорта высокотехнологичной продукции обрабатывающей промышленности и агропромышленного сектора, создание рабочих мест в этих секторах и ускорение технологического развития страны».

ность и ускорила осуществление изменений, уже происходивших в сфере ГЦС, и России необходимо занять свою позицию в этом контексте. И хотя у России, наверное, нет компараторов с близкими характеристиками, такие страны, как Канада и Австралия, могут служить примерами траектории, по которой Россия может пойти, трансформируя структуру своей экономики с переходом от ориентации на сырьевые товары к развитым секторам обрабатывающей промышленности и услуг.

Россия располагает неосвоенным потенциалом для дальнейшей интеграции в ГЦС и мировую торговлю. Санкции по-прежнему являются серьезным сдерживающим фактором для торговли и инвестиций в России. Вместе с тем существуют различные меры, к которым можно прибегнуть для того, чтобы сделать предпринимательскую среду в стране более благоприятной для диверсификации экономики и модернизации участия в ГЦС. Основные рекомендации от экспертов Всемирного банка делятся на три широких направления: реформы в области торговой политики, направленные на снижение торговых издержек и стимулирование участия и модернизации в рамках глобальных ГЦС; меры по усилению роли внутренних и торговых услуг в экономике; содействие притоку прямых иностранных инвестиций, повышение качества регулирования, сокращение существующих ограничений.

ФБЖ

# 4,1%

## В РЕАЛЬНОМ ВЫРАЖЕНИИ

составил уровень падения инвестиций в российскую экономику за первые девять месяцев 2020 года.

# 177

## МЛРД ДОЛЛАРОВ США

США (13,1% ВВП) составил объем средств Фонда национального благосостояния России (ФНБ) по состоянию на 1 декабря 2020 г.

# 1 80 031

## МЛРД РУБЛЕЙ

составил дефицит федерального бюджета за первые десять месяцев 2020 г.

# Цифровой рубль:

## для контроля или ради удобства?

Доклад Центробанка РФ появился в сложный для всего мира год. На фоне пандемии COVID-19, в условиях, когда российские граждане забрали со своих банковских счетов рекордное количество наличных. Вокруг все разговоры о цифровизации, о технологизации жизни во всех ее проявлениях, а наши сограждане спешно обналичивали сбережения, пострадали в основном так называемые системные банки первой десятки. Поначалу может показаться, что ведомство Эльвиры Набиуллиной выбрало неподходящий момент для старта столь серьезного проекта: на повестке дня задачи выживания, а нам «вбрасывают» идею создания цифрового рубля. Но это как посмотреть.

**А** как на ситуацию смотрят эксперты финансового рынка? Чтобы обозначить основные моменты, публикуем выдержки из самого Доклада, предлагаем вам и обзор мнений игроков финансового сектора.

Да, Центробанк разделил для себя работу над проектом «Цифровой рубль» на семь основных этапов:

- публикация консультативного доклада (текущий этап);

- проведение общественных консультаций;
- разработка концепции цифрового рубля;
- разработка платформы цифрового рубля;
- пилотирование цифрового рубля на ограниченном круге пользователей;
- принятие решения о целесообразности и этапности запуска цифрового рубля;
- внедрение.

Да, сроки реализации каждого из этапов еще не определены. Да, в Центробанке заявляют, что готовы принять итоги общественных консультаций. Но пока совершенно определенно можно говорить о том, что уже на первом этапе публичного обсуждения концепция, предложенная регулятором, выглядит недоработанной, противоречивой и вызывает массу вопросов и опасений.

### Возможности применения цифрового рубля

(из Доклада «Цифровой рубль»)

- Цифровой рубль сможет широко использоваться населением, бизнесом и государством в платежной сфере, объединяя преимущества наличных и безналичных денежных средств. Цифровой рубль будет обеспечивать простоту расчетов, их высокую скорость, низкие издержки, высокую надежность и безопасность как в онлайн-, так и в офлайн-режиме. Введение цифро-

## Базовое определение

(из Доклада «Цифровой рубль»)

Цифровой рубль будет представлять собой цифровую форму национальной валюты и обладать всеми необходимыми свойствами для выполнения функций денег. Эмиссию цифрового рубля будет осуществлять Банк России. Цифровой рубль станет дополнительной формой денег, обращаясь наряду с наличными и безналичными рублями. При этом будет обеспечена бесшовность платежного пространства в России и простота конвертации рубля из одной формы в другую.

вого рубля будет содействовать повышению финансовой доступности использования платежных сервисов и цифровых финансовых инструментов.

- Цифровой рубль будет способствовать развитию новой цифровой экономики, создавая необходимые условия для финансовых и цифровых инноваций, как в реальном, так и в финансовом секторе. Это будет способствовать повышению конкуренции, производительности труда и эффективности экономической деятельности в целом.

- При введении цифрового рубля как новой дополнительной формы денег и его широком распространении необходимо уделить внимание вопросам информирования потребителей, а также особенностям организации системы ПОД/ФТ/ФРОМУ<sup>1</sup>.

### Модели цифровой валюты центрального банка

(из Доклада «Цифровой рубль»)

**1** **Модель А:** центральный банк открывает кошельки банкам для осуществления межбанковских расчетов. Данная модель не планируется Банком России к дальнейшей проработке, поскольку не несет дополнительных преимуществ для граждан и бизнеса по сравнению с существующими платежными системами.

**2** **Модель В:** центральный банк открывает и ведет кошельки клиентов на платформе ЦВЦБ, а также осуществляет по ним расчеты. Расчеты по кошелькам в ЦВЦБ осуществляются центральным банком напрямую с клиентами без участия банков/финансовых посредников.

**3** **Модель С:** центральный банк открывает и ведет кошельки клиентов на платформе цифровой валюты. Банки/финансовые посредники<sup>2</sup> выступают в качестве посредников, инициируют открытие кошельков кли-

**1** Противдействие легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, финансированию терроризма и финансированию распространения оружия массового уничтожения.

**2** Организации, которые в соответствии с законодательством могут подключаться к платформе ЦВЦБ и проводить процедуры ПОД/ФТ/ФРОМУ в отношении клиентов платформы.

## Удобство и обход санкций



### ЕВГЕНИЙ МАРИШИН

Доверительный управляющий ИФК «Солид».

Роль цифрового рубля в денежном обращении ничем не будет отличаться от обычного. Это просто новая форма привычного инструмента, его появление продиктовано временем. Вероятно, в начале своего пути крипторубль будет наиболее востребован из-за узкой правовой базы и отсутствия опыта в жестком регулировании. Это может вызвать резкий спрос со стороны бизнеса, который сегодня испытывает трудности или неудобства с использованием классических платежных

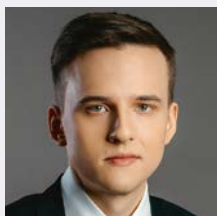
схем. Помимо этого, цифровая валюта может стать полезной в условиях санкций, где сегодня существует ограничение на инвестиции и использование классических средств платежа. Например, Крымский полуостров в условиях политической напряженности может получить новый толчок в развитии именно благодаря крипторублю.

Для граждан цифровой рубль — это скорее история про удобство, нежели какие-то привилегии. Оборот безналичных платежей растет с каждым кварталом, а цифровой рубль — это более мобильный, скоростной и простой способ проводить безналичные расчеты. Думаю, население, особенно молодое поколение, очень быстро примет для себя этот способ расчетов как приоритетный. Что касается посредников и контролирующих органов, едва ли что-то изменится. Основным надзорным органом останется ЦБ, в то время как коммерческие банки будут заниматься открытием/ведением цифровых счетов для граждан и обеспечивать все расчетные операции с этим активом. Основной момент, на который я бы обратил внимание, — безопасность. Сегодня существуют так называемые «холодные» кошельки, которые не подключены к сети. Это некие «сейфы» в виде флеш-накопителей, где хранится цифровая валюта. Криптозащита развивается очень быстро, и не исключено, что в ближайшем будущем в каждом смартфоне будут встроенные «мини-сейфы», или «облачные» кошельки, которые сведут к нулю риск потери цифровых денег вместе с физическим носителем, к которому «привязан» электронный кошелек. Сегодня бесконтактные платежи очень быстро набирают популярность, поэтому интеграция криптосчетов (кошельков) в смартфон видится наиболее логичным развитием.

ентов и осуществление по ним расчетов. Банки/финансовые посредники в данной модели осуществляют процедуры ПОД/ФТ/ФРОМУ в отношении клиентов, предоставляют им мобильные приложения для осуществления расчетов по кошелькам в ЦВЦБ и иницируют по поручению клиентов запросы на открытие кошельков и осуществление расчетов на платформе цифровой валюты.

**4** **Модель D:** центральный банк открывает и ведет кошельки банкам/финансовым посредникам в ЦВЦБ. Банки/финансовые посредники открывают и ведут кошельки клиентов на платформе ЦВЦБ и осуществляют по ним расчеты. Доступ клиента к кошельку для проведения расчетов может осуществляться через любой банк или через иного финансового посредника, подключенного к платформе.

## Шансы на успех есть, как и неопределенность



**МИХАИЛ БОГДАНОВ**

CEO Кошелек.ру.

Потенциальная роль цифрового рубля — это укрепление финансовой стабильности и стимул для инноваций. По крайней мере, этого хочет добиться ЦБ. Что даст выпуск цифрового рубля гражданам, бизнесу и обществу? В перспективе цифровой рубль позволит снизить транзакционные издержки, облегчить трансграничные переводы, повысить прозрачность и контроль платежей. Как изменится роль традиционных финансовых посредников

при введении цифрового рубля, будет зависеть от модели внедрения цифрового рубля. В случае если полный контроль остается у ЦБ, то банки могут остаться «за бортом» платежного бизнеса, сохранив только кредитно-депозитную функцию. В итоге цифровой рубль может стать более недорогим и удобным для трансграничных переводов средством платежа. Для ЦБ это способ повысить контроль за выпуском и оборотом валюты и возможность стать центральным местом хранения всех средств населения. Основные риски связаны с отсутствием ясных планов и более явных преимуществ цифрового рубля по отношению к существующим формам денег.

### На волне трендов

(из Доклада «Цифровой рубль»)

В России в течение нескольких лет подряд наблюдается устойчивый рост использования населением дистанционных каналов доступа к финансовым услугам и безналичных платежей.

Согласно опросам взрослого населения, проведенным в рамках замеров индикаторов финансовой доступности в 2017–2019 годах, с 32 до 55% выросла доля взрослого населения, для которого дистанционный доступ к банковским счетам для совершения переводов стал обычной практикой. В 2020 году из-за пандемии коронавируса очередная волна опроса была отложена, но закономерно полагать, что в сложившихся условиях доля таких переводов возросла. За 2016–2020 годы в России доля безналичных платежей за товары и сервисы в совокупном объеме розничной торговли, общественного питания и платных услуг населению возросла еще более значительно — с 39 до 70%<sup>3</sup>. Таким образом, граждане России уже активно используют как дистанционные форматы обслуживания, так и безналичные платежи.

Кроме того, Россия находится в числе стран с наибольшим уровнем проникновения мобильной связи. Все это формирует тренд на дальнейшую цифровизацию финансового рынка и розничной торговли. Использование на финансовом рынке новых цифровых финансовых инструментов, в особенности «умных контрактов» (или смарт-контрактов)<sup>4</sup>, делает актуальным предоставление удобных платежных сервисов на основе новых решений, которые возможно реализовать на платформе цифрового рубля.

### Возможности для граждан

(из Доклада «Цифровой рубль»)

*Граждане смогут:*

- оперативно пополнять свои средства в цифровом рубле (за счет денежных средств с банковского счета или карты, получения зарплаты, пенсии и т. д.);
- переводить цифровой рубль другим гражданам;
- осуществлять платежи в цифровом рубле в пользу организаций и государст-

**3** 39% — данные за 2016 год, 70% — данные за первое полугодие 2020 года. Расчеты Банка России на основе отчетности и данных Росстата.

**4** «Умный контракт» (смарт-контракт) — цифровой контракт, предусматривающий автоматизацию исполнения, контроля и учета юридически значимых действий и событий в рамках IT-систем.

ва, оплачивать сделки с финансовыми инструментами и цифровыми финансовыми активами, в том числе с использованием смарт-контрактов;

- легко конвертировать средства из цифрового рубля в наличные деньги и безналичные счета в банках, а также обратно;

- обращаться к кошельку с цифровыми рублями через различных финансовых посредников без привязки кошелька к конкретному финансовому посреднику, через которого он был открыт (при условии проведения надлежащей идентификации потребителя).

Дополняя существующие в настоящее время формы денег, цифровой рубль за счет снятия финансовых и временных ограничений на проведение платежей предоставит гражданам новые каналы получения финансовых услуг и повысит финансовую доступность.

### Степени защиты

(из Доклада «Цифровой рубль»)

При использовании цифрового рубля для оплаты товаров, работ или услуг долж-

## Преимущества от внедрения цифровой валюты Центрального Банка, (доля ответов, %).

(Из доклада «Цифровой рубль»)



## Выбор отдельных центральных банков в каждой из развилок

(Из доклада «Цифровой рубль»)

Страна (название ЦВЦБ)	Развилка 1	Развилка 2	Развилка 3	Развилка 4	Статус проекта
	Оптовая или розничная	Доступ через токены или счета	Роль ЦБ в обороте	Инфраструктура: распределенный или централизованный реестр	
Китай (DC/EP)	Розничная, оптовая для трансграничных платежей	Токены с возможностью привязки к счетам, в стадии обсуждения	Дистрибуция через посредников, возможны расчеты без участия ЦБ	DLT для оптовых транзакций, для розничных возможен реестр на стороне банка	Пилотирование
Швеция (e-krona)	Розничная	Токены	Дистрибуция через посредников, расчеты через ЦБ	DLT (Corda)	Пилотирование
Южная Корея	Розничная	Токены	В стадии обсуждения	Консультации	Пилотирование
Канада	Оптовая, розничная, в стадии обсуждения	В стадии обсуждения	В стадии обсуждения	Консультации	Исследование
Евросоюз (e-euro)	Розничная	Счета, в стадии обсуждения	Консультации	DLT	Исследование
Норвегия	Розничная	Токены	Дистрибуция через ЦБ	Реестр в ЦБ	Исследование
«Digital Dollar» (США)*	Розничная и оптовая	Токены, в стадии обсуждения	Дистрибуция через посредников	DLT	Исследование
Великобритания	Розничная	В стадии обсуждения	Консультации	Консультации	Исследование
Дания (e-krona)	Розничная	Токены	Дистрибуция через ЦБ	Консультации	Исследование
Швейцария (e-franc)	Оптовая, в стадии обсуждения	В стадии обсуждения	Консультации	Консультации	Исследование
Исландия (rafkrona)	Розничная	Счета	Дистрибуция через ЦБ	Консультации	Исследование

\* Не является проектом, инициированным центральным банком США, то есть Федеральной резервной системой.

на быть обеспечена надежная защита прав потребителей, в том числе:

- включение информации об оплате цифровыми рублями в документы, подтверждающие покупку (оплату) товара, работы или услуги;
  - установление порядка (особенностей) возврата потребителям денежных средств при отмене операций или при возврате товаров, оплаченных ранее с использованием цифрового рубля;
  - возможность беспрепятственного обращения или направления жалобы в надзорные и контролирующие органы посредством удобного и понятного интерфейса, в том числе адаптированного для использования людьми с инвалидностью.
- Как и при использовании других форм денег, потребителям должен быть обеспе-

чен простой и доступный порядок действий в спорных и проблемных ситуациях, например:

- при утрате доступа к устройствам или платежным приложениям для управления своими средствами в цифровых рублях (как восстановить доступ и подтвердить свои права обладания денежными средствами);
- при несогласии с ранее проведенными операциями (транзакциями);
- при возникновении разногласий между участниками расчетов в цифровом рубле.

Система расчетов в цифровых рублях должна предусматривать многоуровневую систему защиты от несанкционированных (мошеннических) операций, включающую механизмы автоматического выявления таких операций, с целью их дополнительного изучения, подтверждения или приостановления, а также возможность установления лимитов на операции в цифровом рубле, в том числе настраиваемых потребителем самостоятельно.

### А что там «у них»?

(из Доклада «Цифровой рубль»)

Многие страны активно анализируют опции и последствия введения ЦВЦБ, проводят общественные консультации, реализуют исследовательские проекты, но пока не озвучили планы введения. В феврале 2020 года сайтом Central Banking (Великобритания) проводился опрос о возможностях цифровой валюты центрального банка («Central Banking Digital Currency Survey»), участие в котором приняли 46 центральных банков (Central Banking 2020a). Согласно опросу, 65% респондентов, большая часть из которых являются представителями стран Западной Европы, активно проводят исследования в области цифровых валют, что объясняется переходом на безналичные расчеты в странах этого региона.

Ряд стран уже активно реализуют пилотные проекты (или имеют планы пилотного введения ЦВЦБ).<sup>5</sup>

## ЦБ — прямой конкурент



### ЕВГЕНИЙ МАРЧЕНКО

Финансовый консультант,  
руководитель  
E.M.FINANCE.

Потенциально цифровой рубль может значительно потеснить безналичную форму валюты. Предположительно, данная эмиссия увеличит денежную массу M2, правда, пока не до конца понятно, в каких объемах она будет совершена и как повлияет на такие важные для общества показатели, как инфляция. Цифровой рубль будет иметь ряд преимуществ перед другими видами эмиссии, при этом сохранит свои платежные свойства. Предполагается, что его будет характеризовать повышенная безопасность по сравнению с другими формами рубля.

Если говорить о безопасности с точки зрения физического отъема денег, то, вероятно, переход на цифровой рубль действительно может снизить риск мошенничеств с рублями. На это можно надеяться, глядя на положительный опыт Швеции в данном вопросе. А вот от того, как будет реализована кибербезопасность валюты, зависит, удастся ли снизить количество интернет-краж и мошеннических схем. Бизнес, вероятнее всего, также будет заинтересован во внедрении цифрового рубля, поскольку, предположительно, это позволит снизить транзакционные издержки. А вот роль банков и, соответственно, их прибыль может снизиться в цепочке организации платежей. Этот факт уже сейчас вызывает определенное сопротивление со стороны финансовых организаций. Кроме того, исключение банков из цепочки транзакций выводит ЦБ на уровень прямой конкуренции, что однозначно вызовет дополнительные сложности для финорганизаций.

**5** Обобщенная информация об отношении центральных банков к введению ЦВЦБ также содержится в опросах МВФ и БМР: Barontini, C., & Holden, H. (2019). *Proceeding with caution—a survey on central bank digital currency. BIS Paper, (101)*; Tobias Adrian and Tommaso Mancini-Griffoli, *Central Bank Digital Currencies: 4 Questions and Answers. 2019.*





# Быть или не быть — не в том вопрос!

Эксперты Гайдаровского форума не один год подступались к теме цифровых валют. Но в 2020-ом, по словам Сергея Дробышевского, директора по научной работе Института экономической политики им. Е. Т. Гайдара, от теории и концепций перешли к детальной проработке и сущностному обсуждению. Пищу для предметной дискуссии дал Центробанк, опубликовав Доклад «Цифровой рубль». «Нужен ли России цифровой рубль?» — так была сформулирована тема заглавной сессии Гайдаровского форума. Но на самом деле всем ее участникам было изначально понятно, что так вопрос уже не стоит. Цифровому рублю быть! Сегодня остается лишь «немногое» — выработать единую концепцию и договориться о правилах игры, которые потом предложат потребителю.

**С**тоит отметить тот факт, что к дискуссии в рамках Форума не пригласили представителей финансовых учреждений, тех самых банкиров, для которых появление цифрового рубля — переворот, полная смена парадигмы бизнеса. Они как раз больше других взволнованы докладом Банка России и замерли в ожидании, какую модель создания цифрового рубля выберет регулятор. Молчать о своей позиции они не могут и не хотят (читайте об этом далее в номере).

## Новые обязательства

От регулятора, автора революционных перемен финансовой системы страны, в диалоге участвовал Алексей Заботкин, заместитель Председателя Банка России. Он еще раз публично сформулировал базовое определение для новой формы денег: «Цифровой рубль — цифровая валюта центрального банка, допол-

нительная форма национальной валюты. Это важно подчеркнуть, в этом ее важное отличие от криптовалюты, которая не является в общем смысле валютой, поскольку ее не выпускает суверенное государство. Цифровой рубль — это форма денег, которая призвана объединить в себе свойства обеих форм рубля. С одной стороны, каждый цифровой рубль будет отдельным токеном, так же, как каждая купюра, которую можно идентифицировать, так как она имеет уникальный номер. Он будет храниться в электронном кошельке на балансе Центробанка, то есть цифровой рубль, как и наличный, является обязательством Банка России, при этом он не будет заменой существующих форм денег и должен стать дополнительным решением. В первую очередь, цифровые валюты вводятся для обслуживания внутринациональных экономических задач».

## Кому нужен цифровой рубль?

Цифровые валюты — совершенно новый этап в развитии мировых финансовых систем. Пока только Китай активно пилотирует подобный проект. Известно, что китайское правительство намерено вывести в оборот цифровой юань в 2022 году во время проведения Олимпийских игр в Пекине — это будет первая мировая цифровая валюта, вышедшая в оборот. Эксперты полагают, что на первом этапе цифровой юань будет доступен только внутри Китая, его развитие будет зависеть от многих факторов, в том числе от международного опыта использования цифровых денег. Все остальные государства пока находятся на стадии разработки своих цифровых валют. Среди них и российский центрбанк, в стенах

# 80%

## ЦЕНТРАЛЬНЫХ БАНКОВ МИРА

активно исследуют вопрос цифровых валют, 40% уже экспериментируют в этом направлении

которого уверены в том, что необходимость введения новой формы рубля назрела: «Если бы мы не верили, что спрос есть, мы бы не тратили время на написание доклада, вопрос в объеме спроса, который будет определяться многими факторами», — отмечает Алексей Заботкин, заместитель Председателя Банка России.

По мнению Анатолия Аксакова, председателя комитета по финансовому рынку Государственной Думы ФС РФ, появление доклада ЦБ — это и есть реакция на спрос. Регулятор уловил запрос от самих

участников финансового сектора, есть он, по словам Аксакова, и у бизнес-сообщества: «Когда мы готовили закон о цифровых финансовых активах, ряд российских компаний уже выступали с инициативой о выпуске собственных цифровых активов. Бизнес готов использовать блокчейн во взаимодействии со своими партнерами. В этом смысле цифровой рубль необходим, потому что на него уже формируется спрос».

Около 80% центральных банков мира активно исследуют вопрос цифровых валют, 40% уже активно экспериментируют в этом направлении, 10% из них уже в ближайшие год-три будут готовы запустить пилотные проекты. Камбоджа, Китай, Багамы уже сейчас находятся в большой степени готовности запуска цифровых валют в своих государствах. Такие цифры в рамках дискуссии назвал ее третий участник — Алексей Малиновский, глава Mastercard в России. Он констатирует, что «интерес к новой технологии, безусловно, велик, но массовой она станет, когда будет доступна технологически и по цене».

## Преимущества и отличия

Чтобы быть востребованными, цифровые валюты должны иметь явные преимущества перед существующими формами денег — в этом мнении все участники дискуссии были едины. В российском центрбанке утверждают, что цифровой рубль станет альтернативным способом платежей в экономике и предоставит более равный, чем существующий сегодня, способ безналичных расчетов. Алексей Заботкин прогнозирует, что с появлением новой формы денег платежные сервисы станут еще дешевле. В этом мнении с ним солидарен и Анатолий Аксаков, который приводит в пример Систему быстрых платежей. «Новые формы и технологии обеспечивают здоровую конкуренцию на рынке платежных сервисов, в результате стоимость технологий падает, и спрос перетекает в сторону более дешевых и совершенных систем расчетов», — заключает Аксаков.

В Центробанке акцентируют внимание экспертного сообщества еще на одном важном преимуществе цифрового рубля — он будет обладать



**В ЦЕНТРОБАНКЕ АКЦЕНТИРУЮТ ВНИМАНИЕ ЭКСПЕРТНОГО СООБЩЕСТВА ЕЩЕ НА ОДНОМ ВАЖНОМ ПРЕИМУЩЕСТВЕ ЦИФРОВОГО РУБЛЯ — ОН БУДЕТ ОБЛАДАТЬ ВОЗМОЖНОСТЯМИ, КОТОРЫХ НЕТ У СУЩЕСТВУЮЩИХ ФОРМ НАЦИОНАЛЬНОЙ ВАЛЮТЫ, В ЧАСТНОСТИ, МОЖНО БУДЕТ ОТСЛЕЖИВАТЬ ПЛАТЕЖИ И ИХ ЦЕЛЕВОЕ ИСПОЛЬЗОВАНИЕ, КОГДА ЭТО БУДЕТ НЕОБХОДИМО**

возможностями, которых нет у существующих форм национальной валюты. В частности, можно будет отслеживать платежи и их целевое использование, когда это будет необходимо. Каждый цифровой рубль будет оставлять нестираемый цифровой след, а значит, есть возможность отслеживать его путь на всем жизненном цикле. Эта возможность выгодна государству, которое сможет контролировать целевое использование бюджетных средств; бизнесу, который получит еще более прозрачную систему взаиморасчетов; гражданам, которые смогут восстанавливать рубли при физической потере носителя, к которому они прикреплены, а правоохранительная система получит мощный инструмент борьбы с мошенничествами.

### Анализ рисков

Казалось бы, что тут обсуждать, если введение цифрового рубля — благо, как на него ни посмотреть, но риски все-таки есть. Во-первых, по словам Алексея Заботкина, цифровой рубль станет вызовом для кредитных организаций, ведь часть безналичных средств перейдет в новую форму: «Существенный риск — влияние цифрового рубля на финансовую систему, распределение ликвидности между тремя формами денег: когда появится третья, произойдет их перераспределение в системе хранения. Это, безусловно, окажет влияние на баланс банковского сектора».

Изменения действительно носят фундаментальный характер, поэтому в Центробанке обещают, что внедрение цифровой российской валюты будет постепенным, чтобы у банковской системы было время адаптироваться. Впрочем, генеральная ответственность за поддержание финансовой устойчивости в России лежит именно на Банке России, который обязан не только сохранить баланс, но и удержать показатели по инфляции, ориентир — 4% в год.

Впрочем, не только в этих зонах Банк России видит определенные риски введения цифровой формы российской валюты, есть они и в технологической зоне, эффективной, «бесшовной» интеграции в существующие платежные системы. Все участники финансового рынка понимают, что конечный потребитель не должен заметить переход его денег в новое качество, ведь никто не задумывается над тем, как технически проходит его платеж, потребителю важны скорость, удобство и тариф за проведенную операцию.

Активная борьба за электронные, цифровые кошельки и их владельцев развернется на том этапе, когда будет выбрана модель реализации проекта и решится важнейший вопрос: чья инфраструктура будет использоваться для хранения и расчетов, кто станет оператором платежей? Представитель одной из ведущих мировых

## Гарантирован государством



### АЛЕКСЕЙ ЗАБОТКИН

Заместитель  
Председателя Банка  
России.

«Он будет храниться в электронном кошельке на балансе Центробанка, то есть цифровой рубль, как и наличный, является обязательством Банка России, при этом он не будет заменой существующих форм денег и должен стать дополнительным решением. В первую очередь, цифровые валюты вводятся для обслуживания внутринациональных экономических задач».

платежных систем, Алексей Малиновский, глава Mastercard в России, заявил о намерении работать с любыми предложенными механизмами. Mastercard активно готовится к этому диалогу с правительствами разных стран и уже создает под цифровые валюты новые технологии и решения. Пока они функционируют в пилотном режиме, проходят нагрузочное тестирование, которое позволит проанализировать все аспекты платежей цифровыми валютами. Технологические лидеры воспринимают переход на цифровые валюты как очередной этап цифровой революции, которая лишь упрочит их положение на финансовом рынке, расширит возможности взаимодействия с пользователями. Позиция «вне политики» обеспечит им качественный рывок в развитии сервисов, а правительствам — тот самый безболезненный, «бесшовный» переход к цифровым деньгам для граждан. Впрочем, сегодня все мы, как и участники дискуссии о цифровом рубле, с улыбкой вспоминаем, как еще несколько лет назад обналачивали всю зарплату, зачисленную на банковскую карту. Россия в этой плоскости совершила

один из самых мощных рывков, и сегодня более 70% россиян преимущественно используют в быту безналичный расчет. Этот опыт, как заявляют эксперты, поможет россиянам легко перейти к цифровому рублю, а его введение, судя по высоким темпам и градусу дискуссий по теме, уже совсем близко.

*Фото предоставлены информационным агентством ТАСС.*

БОЛЕЕ  
**70%**  
РОССИЯН

преимущественно используют в быту безналичный расчет.

# Способен ли цифровой рубль искоренить «банковское рабство»?

Главная цель цифрового рубля — усилить контроль за оборотом денежной массы в РФ. Цифровые валюты нужны регуляторам, чтобы проще и легче контролировать все финансовые потоки, как внутренние, так и трансграничные. Преимущества цифрового рубля — возможность сделать платежи еще быстрее, дешевле и безопаснее, но за это пользователям придется поплатиться конфиденциальностью, присущей наличным деньгам, и согласиться на тотальный контроль со стороны финансового регулятора.

**В** октябрьском докладе ЦБ, посвященном цифровому рублю, отмечается, что он призван упростить межбанковские операции, снизить силу давления так называемого «банковского рабства», под которым понимается ситуация, когда пользователь вынужден оставаться клиентом определенного банка, так как переход в другую финансовую организацию повлечет за собой существенные расходы.

Центробанк уточняет, что цифровой рубль будет обладать следующими свойствами: простотой использования, высокой скоростью выполнения операций, надежностью, повсеместностью приема, сравнимой с наличными деньгами, безопасностью хранения средств на электронном кошельке, удобством и легкостью конверсии в наличные, возможностью бесшовной интеграции с цифровыми платформами, круглосуточным онлайн- и офлайн-доступом на единых условиях как клиентам коммерческих банков, так и пользователям «иных

приложений, имеющих соединение с платформой цифрового рубля».

## Смена ролей

Описанная в документе ЦБ схема работы цифрового рубля предполагает отход от доминирования коммерческих банков в банковской сфере России. Например, в РФ есть крупный банк, пользователи которого привыкли пересылать друг другу деньги через онлайн- или мобильный банк. До появления Системы быстрых платежей переход из этого банка в другой означал, что пользователям придется платить за переводы другим частным лицам. С цифровым рублем отправка денег будет менее зависима от условий и тарифов коммерческих банков. В принципе эту задачу уже решает СБП, но она имеет определенные ограничения и охватывает не все банки.

## Все под контролем

Цифровые деньги помогут Центробанку увидеть, куда и как идет денежная масса, которая выпущена им в оборот: кто конечный пользователь, каков весь путь монеты от эмиссии до пользователя.



**ТАТЬЯНА  
МАКСИМЕНКО**

Официальный представитель биржи криптовалют Garantex

**ЛЮБОЕ НАДЗОРНОЕ ВЕДОМСТВО, ТОТ ЖЕ РОСФИНМОНИТОРИНГ, С ПОМОЩЬЮ ЦИФРОВОГО РУБЛЯ СМОЖЕТ ОТСЛЕЖИВАТЬ ПУТЬ СОМНИТЕЛЬНО ПОЛУЧЕННЫХ ДОХОДОВ ПО ВСЕЙ ЦЕПОЧКЕ, А НЕ ТОЛЬКО КОГДА СУММА ПЕРЕВОДА ПРЕВЫСИТ 600 000 РУБЛЕЙ. ЭТО, В ЧАСТНОСТИ, ПОМОЖЕТ ПОВЫСИТЬ НАЛОГООБЛАГАЕМУЮ БАЗУ И СОКРАТИТЬ КОЛИЧЕСТВО ТЕНЕВОЙ НАЛИЧНОСТИ**

Надзорным органам будет проще пройти путь от цифрового печатного станка до первого пользователя, а следом — до самого последнего пользователя конкретного цифрового рубля. Это дает в руки регулятора мощный инструмент контроля за всеми операциями. Любое надзорное ведомство, тот же Росфинмониторинг, с помощью цифрового рубля сможет отслеживать путь сомнительно полученных доходов по всей цепочке, а не только когда сумма перевода превысит 600 000 рублей. Это, в частности, поможет повысить налогооблагаемую базу и сократить количество теневой наличности, которая «гуляет» по карточным счетам физлиц совершенно бесконтрольно.

В Докладе ЦБ отдельно оговаривается возможность более тщательного контроля за целевым расходованием средств, особенно в рамках госконтрактов и бюджетных трат: «Применение цифрового рубля позволит государству автоматически отслеживать движение денежных средств, выделяемых в рамках государственных контрактов или иных бюджетных платежей, запретить их расходование на цели, не соответствующие их назначению». Как отметила первый зампред Центробанка Ольга Скоробогатова, архитектура цифрового рубля позволит реализовывать смарт-контракты, которые можно будет использовать в рамках выполнения госплатежей. Не исключаю, что расчеты через смарт-контракт будут внедрены и в системе госзакупок. Это может выглядеть так: если поставщик выполнил все условия, он автоматически получает оплату, а если нет, оплаты не будет.

### Разглядеть проблему на ранней стадии

Цифровой рубль может стать эффективным инструментом борьбы регулятора с возможными «дырами» в балансах российских коммерческих банков, которые потом приходится «затыкать» за счет Агентства страхования вкладов или санировать средствами Фонда консолидации банковского сектора. Регулятор сможет видеть зарождающиеся проблемы на той стадии, которая не потребует многомиллиардных вливаний и дорогостоящих манипуляций. С 2017 года на ликвидность санлируемых банков через подконтрольный регулятору Фонд консолидации банковского сектора в общей сложности было выделено около 2,9 трлн рублей. Конечно, эти деньги не просто выданы банкам, а предполагаются к возврату. Часть из них, порядка 1,2 трлн рублей, уже возвращена. И это только через Фонд консолидации банковского сектора, без учета 1,6 трлн рублей, которые были предоставлены в качестве кредита санлируемым банкам через АСВ.

Цифровой рубль, скорее всего, поможет сделать более прозрачным и процесс кредитования. На эту мысль наталкивает следующая цитата из Доклада: «Со временем введение цифрового рубля может способствовать усилению трансмиссионного механизма денежно-кредитной политики, учитывая, что



**ЕСЛИ СИСТЕМА ВЫПУСКА ЦИФРОВЫХ РУБЛЕЙ БУДЕТ ПРЕДУСМАТРИВАТЬ ВОЗМОЖНОСТЬ КРЕДИТОВАНИЯ НАПРЯМУЮ В БАНКЕ РОССИИ, МИНУЯ КОММЕРЧЕСКИЕ БАНКИ, РЕГУЛЯТОРУ УДАТСЯ ПРЕДОСТАВИТЬ БОЛЕЕ ДЕШЕВЫЕ КРЕДИТЫ ДЛЯ БИЗНЕСА, А В РОССИИ, ГДЕ СТОИМОСТЬ КРЕДИТОВАНИЯ МСП ОЧЕНЬ ВЫСОКАЯ, ЭТО ОЧЕНЬ АКТУАЛЬНАЯ ЗАДАЧА**

по мере распространения цифрового рубля может повышаться финансовая доступность и охват финансовыми услугами более широкого круга пользователей».

### Между строк

Центробанк не первый год говорит о рисках закредитованности населения. Избыточная долговая нагрузка россиян и юридических лиц ведет к социальным проблемам и может тормозить экономическое развитие. Но коммерческие банки так заинтересованы в продаже кредитных продуктов, что слова регулятора пока никак не останавливают надувание «пузыря» в сегменте розничного кредитования. По итогам 9 месяцев 2020 года задолженность россиян перед банками снова увеличилась на 10% и достигла 19 триллионов рублей. Высокая закредитованность населения представляет определенные риски

**19**  
ТРЛН РУБЛЕЙ

составила по итогам 9 месяцев 2020 г. задолженность россиян перед банками, это больше на 10%, чем в аналогичном периоде 2019 г.

для устойчивости денежно-кредитной системы, и регулятор явно рассчитывает поумерить аппетиты коммерческих банков в сфере кредитования. При этом сам Центробанк получит возможность повысить процентную ставку, одновременно снизив ставку кредита для конечного пользователя — за счет исключения из цепочки выдачи кредитов коммерческий банк-посредник. Вот что об этом можно прочесть в Докладе: «Перераспределение средств между депозитами банков и цифровой валютой центрального банка будет оказывать влияние на балансы банков и их потребность в использовании операций, которые они проводят с центральным банком, а также может оказывать повышательное давление на формирование ставок по банковским депозитам и кредитам».

**ПРИ ПЕРЕМЕЩЕНИИ СРЕДСТВ МЕЖДУ БАНКОВСКИМИ СЧЕТАМИ И ЭЛЕКТРОННЫМИ КОШЕЛЬКАМИ ДЛЯ ЦИФРОВЫХ РУБЛЕЙ КОММЕРЧЕСКИЕ БАНКИ МОГУТ СТОЛКНУТЬСЯ С РЕЗКИМ СОКРАЩЕНИЕМ АКТИВОВ, ЧТО ПОТРЕБУЕТ ПОДДЕРЖКИ СО СТОРОНЫ РЕГУЛЯТОРА, ПРИ ЭТОМ ПРЕДСКАЗАТЬ НЕОБХОДИМОСТЬ ТАКОЙ ПОДДЕРЖКИ СЛОЖНО — РАНЕЕ В ФИНАНСОВОЙ СИСТЕМЕ НЕ СУЩЕСТВОВАЛО АНАЛОГОВ ЦИФРОВОЙ ВАЛЮТЫ**

## 2,9 ТРЛН РУБЛЕЙ

с 2017 года было потрачено на пополнение ликвидности санируемых банков через подконтрольный регулятору Фонд консолидации банковского сектора.

### Охота за дешевыми деньгами

Впрочем, Центробанк описывает несколько моделей цифрового рубля, часть из которых не предполагает прямого доступа физлиц и юрлиц к цифровой валюте центрального банка. Скорее всего, именно на такой модели и будут настаивать коммерческие банки, если увидят, что отговорить ЦБ от выпуска цифрового рубля им не удастся.

Могут предположить, что ЦБ будет настаивать на других моделях — тех, которые предусматривают прямой доступ физлиц и юрлиц к электронным кошелькам с цифровыми рублями. Такой подход поможет гражданам, малым и средним предприятиям получать более дешевые кредиты. Если система выпуска цифровых рублей будет предусматривать возможность кредитования напрямую в Банке России, минуя коммерческие банки, регулятору удастся предоставить более дешевые кредиты для бизнеса, а в России, где стоимость кредитования МСП очень высокая, это очень актуальная задача. Впрочем, скорее всего, такая возможность будет предоставлена только самым благонадежным заемщикам с идеальной кредитной историей. Остальным придется всё так же идти к коммерческим банкам. Но те, почувствовав конкуренцию со стороны Банка России, которой раньше не было, скорее всего, будут вынуждены формировать новые программы лояльности, выгодные условия для заемщиков, чтобы те шли за кредитами к ним, а не в Банк России, у которого будет возможность давать кредиты под более низкий процент, чем в коммерческих банках.

Ряд игроков банковского сектора уже отметил, что такая расстановка сил приведет к конкуренции Банка России и коммерческих банков — такой ситуации на российском банковском рынке никогда не было. В этом заложены определенные риски для устойчивости финансовой системы, ведь такую конкуренцию выдержат не все. При перемещении средств между банковскими счетами и электронными кошельками для цифровых рублей коммерческие банки могут столкнуться с резким сокращением активов, что потребует поддержки со стороны регулятора, при этом предсказать необходимость такой поддержки сложно — ранее в финансовой системе не существовало аналогов цифровой валюты. Российские банки, по сути, поставлены сейчас перед фактом: ваше будущее и так было туманно, а в случае запуска цифрового рубля и вовсе никакие прогнозы не помогут вам выстраивать долгосрочные стратегии.

ФБЖ



Ф Е Д Е Р А Л Ь Н Ы Й

# БИЗНЕС журнал

ПОДПИШИСЬ

 [facebook.com/bizmag.online](https://facebook.com/bizmag.online)

 [instagram.com/business\\_journal\\_russia](https://instagram.com/business_journal_russia)



Стань  
участником  
розыгрышей



Полезный контент  
для собственников  
и руководителей  
бизнеса



Кейсы  
от ведущих  
компаний



Розыгрыш книг  
от топовых  
издательств



Бесплатные билеты  
на самые актуальные  
event в сфере  
бизнеса



Розыгрыш бонусных  
полос в печатной  
версии о вас и вашем  
бизнесе

# Масса противоречий и плохо прогнозируемые риски

Одними из первых на Доклад Банка России отреагировали в Ассоциации российских банков. Документ, опубликованный в октябре, вызвал острую критику банковского сообщества. В самый канун Нового года, 30 декабря 2020, в ЦБ было направлено письмо за подписью Гарегина Тосуняна, президента Ассоциации российских банков, в котором его авторы не отрицали актуальности самой идеи введения цифрового рубля. В условиях повсеместной цифровизации экономики деньги как ее главная «кровь» могут и должны видоизменяться и обретать новые свойства. Однако в письме деликатно обозначена четкая позиция банковского сообщества: «Изложенная в Докладе модель платежной системы на базе цифрового рубля требует доработки».

**П**риложением к официальному письму стало Заключение Ассоциации российских банков по Докладу Банка России «Цифровой рубль». Ассоциация выделила жирным шрифтом просьбу, обращенную лично к главе ЦБ РФ Эльвире Набиуллиной: «Уважаемая Эльвира Сахипзадовна, просим учесть наши замечания, и можете рассчитывать на наше активное участие в дальнейшей работе по проведению исследований в области введения цифрового рубля».

Читаем и разбираем по пунктам замечания от банковского сообщества на Доклад ЦБ вместе с Юрием Кормошем, первым

вице-президентом Ассоциации российских банков (АРБ).

**— Какова может быть цель создания цифрового рубля?**

— Основными мировыми тенденциями развития сегмента розничных платежей являются рост числа безналичных расчетов физических лиц и внедрение платежных инструментов, направленных на повышение эффективности денежных переводов, в том числе за счет сокращения сроков доставки платежа адресату и уменьшения комиссий. Снижение доли наличных расчетов наблюдается во многих государствах: на смену наличности приходят платежные карты, технологии дистанционного банковского обслуживания (мобильный и интернет-банкинг), электронные кошельки, системы розничных платежей в режиме реального времени (например, Система быстрых платежей Банка России). Тем не менее в разных странах и регионах тенденция снижения наличных расчетов проявляется с разной степенью интенсивности. Это связано и с функциональными, технологическими характеристиками местных платежных сервисов, и в немалой степени с финансовой культурой и менталитетом населения. Например, в Швеции в последние годы число наличных расчетов стремится к нулю.

**БАНК РОССИИ ЯВЛЯЕТСЯ ЭМИССИОННЫМ БАНКОМ, ДЛЯ НЕГО НЕ СУЩЕСТВУЕТ РИСКА БАНКРОТСТВА ПО РУБЛЕВЫМ ОБЯЗАТЕЛЬСТВАМ. СОВЕРШЕННО ОЧЕВИДНО, ЧТО ПО ЭТОЙ ПРИЧИНЕ ПОДАВЛЯЮЩАЯ ЧАСТЬ КЛИЕНТОВ (НЕ КРЕДИТНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ) ОБЯЗАТЕЛЬНО ЗАХОЧЕТ ОБСЛУЖИВАТЬСЯ НЕПОСРЕДСТВЕННО В БАНКЕ РОССИИ**





В России, напротив, наличные деньги по-прежнему популярны, причем статистика свидетельствует, что с начала пандемии доля наличных расчетов в нашей стране резко возросла. Поэтому компенсация сокращения наличных денег в обороте со всей очевидностью не может являться исключительной целью внедрения цифрового рубля «розничного» типа.

Нужно четко установить национальные целевые ориентиры, обосновывающие место и роль цифрового рубля в системе уже разработанных механизмов наличных и безналичных расчетов, и обозначить возможные конкурентные преимущества новой формы расчетов.

При этом важно учитывать, что для потребителей основным критерием выбора платежного сервиса является удобство интерфейса и стоимость перевода средств. Большинство платежных сервисов (в особенности безналичные переводы С2В), которые предоставляют частные операторы, уже бесплатны либо имеют символическую

**«ЦИФРОВОЙ РУБЛЬ» ЯВЛЯЕТСЯ ПРОЕКТОМ ОБЩЕГОСУДАРСТВЕННЫМ. ПО СВОЕМУ МАСШТАБУ И ЗНАЧИМОСТИ ОН АНАЛОГИЧЕН СОЗДАНИЮ ПЛАТЕЖНОЙ СИСТЕМЫ «МИР». ПОЭТОМУ ВСЕ БАНКИ ДОЛЖНЫ ИМЕТЬ РАВНЫЙ ДОСТУП К РАСЧЕТАМ ЦИФРОВЫМИ РУБЛЯМИ БАНКА РОССИИ. ЧТОБЫ ОБЕСПЕЧИТЬ ДЛЯ ВСЕХ БАНКОВ ОДИНАКОВЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ ДОСТУПА К ПЛАТФОРМЕ БАНКА РОССИИ «ЦИФРОВОЙ РУБЛЬ», НЕОБХОДИМО РАЗРАБОТАТЬ ОБЩИЙ ИНТЕРФЕЙС, КОТОРЫЙ ПОЗВОЛИТ ВСЕМ ПРОИЗВОДИТЬ РАСЧЕТЫ ЦИФРОВЫМ РУБЛЕМ ПО ОДИНАКОВЫМ ПРАВИЛАМ**

стоимость; функционал их интерфейсов постоянно расширяется и становится все более простым в использовании. Но, с другой стороны, частные операторы, основной целью деятельности которых является получение прибыли, не всегда готовы (и заинтересованы), например, создавать инклюзивную среду или содержать структурные подразделения в отдаленных и труднодоступных местностях, где проживает небольшое количество населения.

В этом контексте цифровой рубль может иметь конкурентное преимущество по сравнению с уже существующими формами безналичных расчетов, но сначала необходимо нивелировать присущие им технологические недостатки, а также решить некоторые организационные проблемы, связанные, в том числе, с обслуживанием уязвимых категорий пользователей. Нам представляется, что именно в таком контексте необходимо формулировать цели и приоритетные задачи внедрения цифрового рубля.

**— Какие риски потенциально вы разглядели в концепции, представленной**



## Монополия рынка

По нашему мнению, главное, чему надо уделить особое внимание, это то, что внедрение расчетов цифровыми рублями не должно приводить к монополизации рынка платежных услуг в руках отдельных крупных игроков.

(из Заключения АРБ по докладу Банка России «Цифровой рубль»)

**ЦБ? Ограничение конкуренции — основной из них?**

— Из заключения АРБ следует, что межбанковская конкуренция в сфере расчетов цифровыми рублями может ограничиваться не за счет каких-либо незаконных действий со стороны банков-участников, а путем использования некоторыми банками наиболее удачных, с точки зрения потребителей, интерфейсов приложений для мобильных телефонов. По сути, перераспределение клиентуры будет осуществляться в пользу тех банков, которые предложат наиболее удобное для потребителей программное обеспечение. В результате может получиться, что участниками расчетов цифровыми рублями окажутся только два-три крупных банка. Остальные будут фактически отстранены от использования передовой технологии, а конкуренция будет ограничена.

Если бы речь шла о любом другом инициативном проекте, который реализуется одним или несколькими банками самостоятельно, то указанный результат был бы вполне приемлемым. Наиболее успешные проекты банков должны приносить им прибыль, а также привлекать клиентов и их деньги. Однако проект «Цифровой рубль» является проектом общегосударственным. По своему масштабу и значимости он аналогичен созданию платежной системы «МИР». Поэтому все банки должны иметь равный доступ к расчетам цифровыми рублями Банка России. Чтобы обеспечить для всех банков одинаковые возможности доступа к платформе Банка России «Цифровой рубль», необходимо разработать общий интерфейс, который позволит всем производить расчеты цифровым рублем по одинаковым правилам.

**— Ассоциация считает, что «в случае внедрения указанных моделей цифровой валюты, предусматривающих, что Банк России будет обслуживать частных клиентов, произойдет трансформация двухуровневой банковской системы в одноуровневую банковскую систему». В чем потенциальная угроза для банковской системы страны?**

— В Докладе представлены четыре возможных модели расчетов цифровыми рублями. Из всех указанных моделей расчетов модель «В» предполагает, что непосредственными клиентами Банка России будут не банки, а обычные юридические и физические лица.

Полагаем, что модель «В» не соответствует норме п. 1 ст. 49 Федерального закона от 10 июля 2002 года № 86-ФЗ «О

Центрального банка Российской Федерации (Банке России)». Указанной нормой предусмотрено, что Банк России не имеет права осуществлять банковские операции с юридическими лицами, не имеющими лицензии на осуществление банковских операций, и физическими лицами, за исключением случаев, предусмотренных в указанном законе.

Внедрение остальных моделей расчетов цифровыми рублями, представленных в Докладе, не будет иметь таких последствий.

Например, модель «С» предполагает, что на платформе Банка России будут открыты электронные кошельки клиентов, а распоряжаться ими должны банки, действующие по поручениям клиентов. В подобной модели клиентами Банка России являются банки, а открытие электронных кошельков на имя клиентов имеет формальный характер, поскольку клиенты фактически не распоряжаются этими кошельками. Поэтому полагаем, что в рассматриваемой модели банки действуют как номинальные держатели средств клиентов, а электронный кошелек клиента фактически является номинальным счетом, на котором обособлены средства клиента.

Модель «В» приведет к расширению перечня клиентов Банка России вопреки правилу п. 1 ст. 49 Федерального закона от 10 июля 2002 года № 86-ФЗ «О Центральном банке Российской Федерации (Банке России)».

Разумеется, никакой серьезной угрозы для банковской системы страны даже в этом случае не предполагается за исключением перехода от двухуровневой банковской системы к одноуровневой. В этом случае придется вносить изменения в Федеральный закон от 10 июля 2002 года № 86-ФЗ «О Центральном банке Российской Федерации (Банке России)».

Например, одноуровневая банковская система была в Советском Союзе, и никаких проблем не возникало, поскольку банковская система функционировала в штатном режиме. Однако в отличие от СССР, где вся банковская клиентура была императивно разделена между существовавшими тогда банками, внедрение модели «В» приведет к хаотичному распределению клиентов между Банком России и банками второго уровня. Банк России может оказаться более привлекательным с точки зрения обслуживания, поэтому применение указанной модели может привести к массовому оттоку клиентов из других банков и переходу их в Банк России. Это последствие явно нежелательное для банковской системы в целом.



## Концептуальные недоработки

По нашему мнению, для внедрения цифрового рубля, во-первых, необходима более детальная и серьезная концепция. Прежде всего, должна быть четко обозначена цель внедрения цифровой валюты центрального банка, в особенности, если речь идет о так называемой «розничной» цифровой валюте. Необходима разработка не только экономической, но и правовой концепции внедрения цифрового рубля в платежный оборот.

(из Заключения АРБ по докладу Банка России «Цифровой рубль»)

**В ОТЛИЧИЕ ОТ СССР, ГДЕ ВСЯ БАНКОВСКАЯ КЛИЕНТУРА БЫЛА ИМПЕРАТИВНО РАЗДЕЛЕНА МЕЖДУ СУЩЕСТВОВАВШИМИ ТОГДА БАНКАМИ, ВНЕДРЕНИЕ МОДЕЛИ «В» ПРИВЕДЕТ К ХАОТИЧНОМУ РАСПРЕДЕЛЕНИЮ КЛИЕНТОВ МЕЖДУ БАНКОМ РОССИИ И БАНКАМИ ВТОРОГО УРОВНЯ. БАНК РОССИИ МОЖЕТ ОКАЗАТЬСЯ БОЛЕЕ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНЫМ С ТОЧКИ ЗРЕНИЯ ОБСЛУЖИВАНИЯ, ПОЭТОМУ ПРИМЕНЕНИЕ УКАЗАННОЙ МОДЕЛИ МОЖЕТ ПРИВЕСТИ К МАССОВОМУ ОТТОКУ КЛИЕНТОВ ИЗ ДРУГИХ БАНКОВ И ПЕРЕХОДУ ИХ В ЧАСТИ ОПЕРАЦИЙ С ЦИФРОВЫМИ РУБЛЯМИ В БАНК РОССИИ**

— В записке Ассоциации сказано: «Предлагаем рассматривать и реализовывать проект цифрового рубля именно с точки зрения появления принципиально нового средства расчетов, имеющего отличительные технологические возможности, которых нет у наличных или безналичных средств». Что принципиально нового может быть в средстве расчетов?

— В числе приоритетных задач, достижению которых (с той или иной степенью эффективности) могло бы способствовать внедрение цифрового рубля, можно назвать следующие: возможность оперативного приостановления незаконных операций или операций, совершаемых без согласия плательщика. Необходим механизм сквозного отслеживания операций: от оператора, обслуживающего плательщика, к оператору получателя средств. Это поможет государству в борьбе с отмытием доходов,

**ОБНАРОДОВАТЬ ТОЧНЫЙ ПРОГНОЗ ВЛИЯНИЯ ЦИФРОВОГО РУБЛЯ НА ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ФИНАНСОВЫХ ПОСРЕДНИКОВ ПОКА ЗАТРУДНИТЕЛЬНО, НО САМ ФАКТ ВВЕДЕНИЯ ОГРАНИЧЕНИЙ НА КОМИССИИ ЗА ПЛАТЕЖИ ЦИФРОВЫМИ РУБЛЯМИ МОЖЕТ НЕГАТИВНО ОТРАЗИТЬСЯ НА ПРИБЫЛЬНОСТИ КРЕДИТНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ, ОСОБЕННО ТЕХ, КОТОРЫЕ В СИЛУ СВОИХ ЛИЦЕНЗИОННЫХ ОГРАНИЧЕНИЙ НЕ МОГУТ ОТКРЫВАТЬ ДЕПОЗИТЫ И ВЫДАВАТЬ КРЕДИТЫ**

## Непрогнозируемые риски

Внедрение цифровой валюты центрального банка «розничного» типа неизбежно приведет к кардинальному изменению роли самого Банка России. Спрогнозировать эффекты цифрового рубля на устойчивость кредитных организаций количественно на данный момент невозможно в отсутствие данных о конкретной модели внедрения.

(из Заключения АРБ по докладу Банка России «Цифровой рубль»)

полученных преступным путем, средств, которые могут быть использованы на финансирование терроризма, отслеживание средств, которые их владелец скрывает от налогообложения. Необходимо обеспечивать доступность платежных сервисов для уязвимых категорий населения (лица с ограниченными возможностями здоровья, пожилые граждане) и жителей отдаленных местностей.

— В Записке ее авторы предупреждают Банк России от «огосударствления» банковской системы. В чем вы усматриваете эти риски?

— На сегодняшний день наличные денежные средства центральные банки разных стран предоставляют как общественное благо. Управление наличностью и сами расчеты производятся через частную инфраструктуру. Частных операторов переводов денежных средств много, они отличаются специализацией. Существует много конкурирующих между собой способов работы с наличностью — различия могут заключаться как в технологиях переводов и разрешении тех или иных организационных вопросов взаимодействия плательщиков и получателей денежных средств, так и в стоимости услуг.

Если Банк России станет эмитентом цифровых рублей и одновременно координирующим центром, предоставляющим интерфейс для управления ими, то, очевидно, будут установлены единые условия денежных переводов. Вместе с тем, по мнению Ассоциации, внедрение цифрового рубля как общественного блага не противоречит идее конкуренции интерфейсов, которая невозможна без свободного ценообразования. Так, в случае избрания модели «С» (она предусматривает, что на платформе Банка России будут открыты электронные кошельки клиентов, а осуществлять расчеты по ним будут кредитные организации, действующие в качестве финансовых посредников по поручениям клиентов) Банк России должен обеспечить свободную конкуренцию на рынке интерфейсов. Конкуренция выгодна, в первую очередь, потребителям финансовых услуг.

— *Офлайн-расчеты с использованием цифрового рубля — в Записке им уделено много внимания. Почему авторы записки предлагают повременить с реализацией этого вида платежей с помощью цифрового рубля?*

— Офлайн-расчеты могут осуществляться вне связи с банком, то есть автономно.

Такие расчеты происходят непосредственно между плательщиком (покупателем) и получателем средств (продавцом) путем перевода соответствующей суммы с одного электронного устройства на другое. Из Доклада Банка России не усматривается, как будут организованы расчеты цифровыми деньгами в режиме офлайн.

Понять принцип осуществления таких расчетов возможно на примере использования платежных банковских карт, предназначенных для офлайн-расчетов. Такая платежная карта снабжена встроенным микропроцессором, на котором зафиксирован размер денежных средств клиента. В случае оплаты этой картой покупок соответствующая сумма может быть списана непосредственно с карты плательщика и переведена на электронное устройство получателя средств. Одновременно доступная для держателя карты денежная сумма, записанная в памяти карты, соответственно уменьшается.

Однако банк, с которым не было связи, не знает о произведенной клиентом операции. Поэтому на счете держателя карты числится остаток денежных средств без учета произведенного списания. Чтобы операции в офлайн-режиме не приводили к неконтролируемой эмиссии, законодательство возлагает на держателя карты обязанность сообщать банку об операциях, произведенных в офлайн-режиме. В соответствии с частью 12 ст. 7 Федерального закона «О национальной платежной системе» получатель средств обязан ежедневно передавать информацию о совершенных операциях оператору электронных



**ЧАСТНЫЕ ОПЕРАТОРЫ, ОСНОВНОЙ ЦЕЛЮ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОТОРЫХ ЯВЛЯЕТСЯ ПОЛУЧЕНИЕ ПРИБЫЛИ, НЕ ВСЕГДА ГОТОВЫ (И ЗАИНТЕРЕСОВАНЫ), НАПРИМЕР, СОЗДАВАТЬ ИНКЛЮЗИВНУЮ СРЕДУ ИЛИ СОДЕРЖАТЬ СТРУКТУРНЫЕ ПОДРАЗДЕЛЕНИЯ В ОТДАЛЕННЫХ И ТРУДНОДОСТУПНЫХ МЕСТНОСТЯХ, ГДЕ ПРОЖИВАЕТ НЕБОЛЬШОЕ КОЛИЧЕСТВО НАСЕЛЕНИЯ. В ЭТОМ КОНТЕКСТЕ ЦИФРОВОЙ РУБЛЬ МОЖЕТ ИМЕТЬ КОНКУРЕНТНОЕ ПРЕИМУЩЕСТВО ПО СРАВНЕНИЮ С УЖЕ СУЩЕСТВУЮЩИМИ ФОРМАМИ БЕЗНАЛИЧНЫХ РАСЧЕТОВ**

## Сплошные противоречия

Авторы Доклада до конца не уверены, является ли цифровой рубль новой формой денег, и постоянно путают цифровой рубль то с наличными деньгами, то с безналичными денежными средствами. Помимо противоречивости основной идеи Доклада, авторы которой точно не уверены, к какой форме денег будет относиться цифровой рубль, Доклад изобилует многочисленными достаточно поверхностными и декларативными заявлениями, свидетельствующими об отсутствии детальной проработанности вопросов внедрения цифрового рубля.

(из Заключения АРБ по докладу Банка России «Цифровой рубль»)

денежных средств для ее учета не позднее окончания рабочего дня оператора электронных денежных средств.

В настоящее время в России отсутствуют платежные банковские карты, которые могут работать в офлайн-режиме. Для работы с такими картами требуется специальное оборудование, которое на практике также отсутствует.

Именно поэтому мы считаем, что вводить расчеты цифровыми рублями в офлайн-режиме преждевременно. Для этого нужно создать технические условия, закупить и наладить выпуск соответствующего обо-

рудования, снабдить его нужным программным обеспечением и т. п. В настоящее время такие условия не созданы.

**— В Записке упоминается «введение ограничений на комиссии», разве ЦБ прописал конкретные цифры?**

— На данном этапе Центральный банк РФ окончательно не определил операционную модель цифрового рубля, регулятор не давал конкретики по размеру максимальной комиссии за переводы. Вместе с тем авторы Доклада упомянули о важности повышения скорости безналичных расчетов, их удобства, безопасности, а также о снижении комиссий. Очевидно, что если будет выбрана модель «С» (ЦБ РФ — оператор электронных кошелеков клиентов, расчеты по ним осуществляют кредитные организации, действующие по поручениям клиентов), одним из основных организационных вопросов станет вопрос о минимизации комиссий финансовых посредников.

Обнародовать точный прогноз влияния цифрового рубля на деятельность финансовых посредников пока затруднительно, но сам факт введения ограничений на комиссии за платежи цифровыми рублями может негативно отразиться на прибыльности кредитных организаций, особенно тех, которые в силу своих лицензионных ограничений не могут открывать депозиты и выдавать кредиты.

**— Зачем ЦБ становится рыночным игроком и разбалансирует сложную систему?**

— Если Банк России выберет для реализации модель «В», то он фактически превратится в организацию, которая будет оказывать банковские услуги всем желающим, а не только кредитным организациям. Банк России является эмиссионным банком, для него не существует риска банкротства по рублевым обязательствам. Совершенно очевидно, что по этой причине подавляющая часть клиентов (не кредитных организаций) обязательно захочет обслуживаться непосредственно в Банке России. Произойдет серьезный отток клиентуры из обычных кредитных организаций. В этом случае Банк России станет «рыночным игроком» в секторе банковских услуг и монополизирует в своих руках значительную часть рынка. Никто, конечно, не будет специально дестабилизировать банковскую систему нашего государства, однако такое последствие действительно возможно. Чтобы его избежать, не следует внедрять модель «В».

ФБЖ



## Социальная дискриминация

В перспективе можно ожидать возникновения связки «система социального скоринга – цифровая валюта», которая в пределе своего развития может создавать индивидуальную (персональную) экономическую среду для каждого экономического агента. Например, законопослушный и политически лояльный гражданин будет иметь возможность совершать покупки со скидкой или брать кредит по низкой ставке. И наоборот, гражданин, склонный к асоциальному поведению, может столкнуться с невозможностью даже купить билет на общественный транспорт. Подобные трансформации социальной жизни государства вызывают ряд вопросов этического характера.

(из Заключения АРБ по докладу Банка России «Цифровой рубль»)

**MODERN  
BAKERY  
MOSCOW**

Международная  
специализированная  
выставка для хлебопекарного  
и кондитерского рынков

Реклама. 18+



**23–26  
марта**


**2021**

**ЦВК «ЭКСПОЦЕНТР»,  
ПАВИЛЬОН 2**



**РЕГИСТРАЦИЯ  
ПО ПРОМОКОДУ:**

**MB21-QBTR9**

ОРГАНИЗАТОР  messe frankfurt

**НОВЫЙ  
ПАВИЛЬОН**

**ВПЕРВЫЕ  
В 2021-м**

**КОНФЕКС  
КОНДИТЕРСКАЯ ЭКСПЕРТИЗА**

**КОНФЕКС  
КОНДИТЕРСКАЯ  
ЭКСПЕРТИЗА**





## На пороге глобального перетока денег

Концепция цифрового рубля, изложенная в октябрьском докладе Банка России, — уравнение со многими неизвестными. Главное из них — ведущий мотив российского регулятора: из каких соображений он действует, какую модель примет за основу, насколько радикальными будут последствия от ввода в обращение цифрового рубля для частного банкинга? Ответы на все вопросы определяет первопричина: почему ЦБ так активно включился в повестку по созданию цифровой валюты, удачный ли выбран момент, и как концепция Центробанка впишется в современные реалии банковского сектора?

**Р**оман Прохоров, Председатель правления Ассоциации «Финансовые инновации», Доклад Центробанка внимательно изучил, а мы предложили ему ответить на вопросы, которые задает сам регулятор участникам рынка в тексте документа.

*— Есть ли необходимость введения цифрового рубля в настоящее время? Почему ЦБ довольно активно включился в эту повестку именно сейчас?*

— Для ответа на эти вопросы вернемся в недавнюю историю. Цифровые валюты, или криптовалюты, в их числе наиболее известен биткойн, были созданы для реализации специфического функционала — быстрых анонимных переводов средств, не подконтрольных финансовым регуляторам. То есть изначальная идея создания криптовалют как раз противостоит традиционным фиатным деньгам, эмитентами которых являются государства. Очевидно, что финансовые регуляторы мировых правительств были не в восторге от появления независимых и неподконтрольных цифровых денег. Противодействие им осуществляется по двум направлениям: установление, в том числе через международные механизмы, например, FATCA, контрольных процедур для операций с криптоактивами; второе:

**ВТОРАЯ ПО ПОРЯДКУ, НО НЕ ПО ЗНАЧИМОСТИ ЦЕЛЬ ВНЕДРЕНИЯ ЦИФРОВЫХ ВАЛЮТ ЦЕНТРАЛЬНЫХ БАНКОВ — «ОБНУЛЕНИЕ» НАКОПЛЕННЫХ ГОСДОЛГОВ, А ОНИ ОГРОМНЫ. РАНЕЕ ЭТУ ФУНКЦИЮ ВЫПОЛНЯЛИ МИРОВЫЕ ВОЙНЫ, НО, ПОСКОЛЬКУ СОВРЕМЕННАЯ МИРОВАЯ ВОЙНА ОДНОЗНАЧНО ЗАКОНЧИТСЯ ГИБЕЛЬЮ ЧЕЛОВЕЧЕСТВА В СУЩЕСТВУЮЩЕМ СЕГОДНЯ ФОРМАТЕ, ТАКОЙ СПОСОБ УЖЕ НЕПРИЕМЛЕМ**



старый, как мир, способ — не можешь уничтожить явление — возглавь его. И вот уже, как грибы после дождя, появляются проекты цифровых валют центральных банков (CBDC) в разных юрисдикциях, а теперь и в России. Из целей внедрения цифровых валют центральных банков первая — повышение уровня контроля государств в экономике, постепенное устранение теневой ее сферы. Это, кстати, не только российская проблема: в других юрисдикциях доля неформального сектора экономики тоже далеко не нулевая. При этом реальный контроль можно обеспечить только в том случае, если цифровая валюта является единственной применяемой формой денег, в противном случае все усилия окажутся напрасными. Полагаю, что цифровые валюты центральных банков, в том числе цифровой рубль, планируются как полная замена всех существующих форм денег — наличных, безналичных, несмотря на то, что сегодня их позиционируют как третью форму денег, которая сможет сосуществовать со всеми остальными ныне действующими.

Вторая по порядку, но не по значимости цель внедрения цифровых валют Центральных банков — «обнуление» накопленных госдолгов, а они огромны. Ранее эту функцию выполняли мировые войны, но, поскольку современная мировая война однозначно закончится гибелью человечества в существующем сегодня формате, такой способ уже неприемлем, нужны новые средства, одним из них и выступят цифровые валюты центральных банков.

Если говорить о необходимости внедрения цифрового рубля, то ее нет на сегодня (если не брать во внимание глобальные цели, о которых сказано выше). Существующие наличные и безналичные формы денег обеспечивают потребности граждан, хозяйствующих субъектов и государств. Технологии расчетов постоянно совершенствуются и повышают оборачиваемость денежных средств, что способствует росту эффективности экономики. И контрольные функции в рамках текущих форматов денег нормально осуществляются.

Включение Банка России в процесс создания цифрового рубля подтверждает глобальный характер и однонаправленность грядущих процессов трансформации мировых систем — финансовой, но не только. Удивительное единообразие, за редчайшими исключениями, принимаемых разными юрисдикциями противопандемийных мер продемонстрировало возможность быстрого существенного изменения привычного поведения людей в разных странах. Этот опыт будет востребован при массовом внедрении цифровых валют центральных банков.



## РОМАН ПРОХОРОВ

Председатель  
правления Ассоциации  
«Финансовые инновации».

**— Специалисты банковской сферы увидели в предложениях ЦБ ограничения конкуренции? Какие потенциальные риски вы усматриваете в концепции, представленной ЦБ?**

— В представленной Банком России концепции цифрового рубля предусмотрено три варианта реализации внедрения цифрового рубля. Они отличаются моделью ведения электронных кошельков клиентов, то есть главный вопрос, кто будет оператором цифрового рубля: Банк России или все кредитные организации, которые имеют необходимые компетенции. При этом Банк России заявлял, что он не преследует цели забрать средства клиентов у кредитных организаций. Тем не менее сценарий, при котором именно Банк России «ведет» кошельки клиентов, предложен, значит, он рассматривается, поэтому и нельзя говорить, что у этого сценария нулевая вероятность реализации. Возможно, не на первом этапе внедрения цифровой валюты, но российский ЦБ, вероятно, рассматривает и такую возможность.

— *Есть ли угроза создания одноуровневой банковской системы, ограничения доходности коммерческих банков и конкуренции в банковской сфере, если концепция цифрового рубля будет принята в ее нынешнем виде?*

— Результат реализации сценария с ведением электронных кошельков клиентов самим Банком России очевиден: произойдет постепенный переток средств клиентов, частных лиц и хозяйствующих субъектов из кредитных организаций к ЦБ. Учитывая предполагаемую цель полного перехода на использование только цифровой формы денег, кредитные организации лишатся остатков клиентских средств в пассивах. В результате мы получим отмирание большинства кредитных организаций за исключением специализированных, либо работающих в отдельных рыночных нишах. Естественно, о рыночной конкуренции в таких условиях говорить будет сложно, но в данном случае конкуренция будет принесена в жертву контролю.



**В ПРЕДСТАВЛЕННОЙ БАНКОМ РОССИИ КОНЦЕПЦИИ ЦИФРОВОГО РУБЛЯ ПРЕДУСМОТРЕНО ТРИ ВАРИАНТА РЕАЛИЗАЦИИ ВНЕДРЕНИЯ ЦИФРОВОГО РУБЛЯ. ОНИ ОТЛИЧАЮТСЯ МОДЕЛЬЮ ВЕДЕНИЯ ЭЛЕКТРОННЫХ КОШЕЛЬКОВ КЛИЕНТОВ, ТО ЕСТЬ ГЛАВНЫЙ ВОПРОС, КТО БУДЕТ ОПЕРАТОРОМ ЦИФРОВОГО РУБЛЯ: БАНК РОССИИ ИЛИ ВСЕ КРЕДИТНЫЕ ОРГАНИЗАЦИИ, КОТОРЫЕ ИМЕЮТ НЕОБХОДИМЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ**

— *Считаете ли вы, что цифровой рубль будет в первую очередь составлять конкуренцию безналичным деньгам коммерческих банков?*

— В рамках реализации задачи построения системы контроля большой интерес для регуляторов представляет перевод в цифровую форму наличных рублей, поскольку в безналичной сфере система контроля и так достаточно эффективна. Однако потенциально в цифровую форму целесообразно перевести и наличные, и безналичные рубли. При этом должен быть решен вопрос с начислением процентов на остатки в цифровых рублях, в настоящее время такой функционал Банком России не предусмотрен. Если же роль кредитных организаций будет сохранена, чрезвычайно важным будет вопрос реализации денежного мультипликатора, который обеспечит рост цифровых рублей в обороте за счет кредитных операций с использованием цифрового рубля.

— *Какими ключевыми свойствами должен обладать цифровой рубль как форма денег, чтобы быть полезным обществу?*

— Полезность цифрового рубля для общества рассматривается регуляторами через призму государственных и надгосударственных интересов, задач по построению новой мировой финансово-экономической системы. В этих условиях интересы и удобства потребителей не являются приоритетами. Можно точно сказать, что существующие технологии обеспечат практически аналогичный современным безналичным расчетам уровень комфорта для потребителей при использовании ими цифрового рубля. Кроме того, мы получим новый, более высокий уровень защищенности денег, поскольку «путь» каждого цифрового рубля можно проследить, в связи с этим целесообразность хищения цифровой валюты будет стремиться к нулю.

— *Насколько важна возможность использовать цифровой рубль в офлайн-режиме?*

— Возможность использования цифровых рублей для расчетов в офлайн-режиме обеспечивает как бесперебойность расчетов в условиях проблем с доступом к сети, так и соответствующую защищенность потребителей, поэтому данная важная функциональность должна быть реализована в проекте, что и предусмотрено Банком России. Вопросы лимитов средств для различных видов операций достаточно хорошо отработаны в рамках действующего законодатель-

ства о Национальной платежной системе. Уверен, что данный опыт ЦБ использует при реализации цифрового рубля. В части ограничения максимального времени нахождения кошельков в офлайн-режиме и регулирования иных технических аспектов, полагаю, что данные вопросы будут решаться постепенно. Сегодня мы даже не можем себе представить всех задач и вопросов, которые будут актуальны уже в рамках пилотного внедрения проекта.

**— Должна ли быть обеспечена возможность восстановления цифровых рублей, хранящихся на устройствах пользователей, предназначенных для осуществления расчетов в офлайн-режиме, при их утере?**

— Поскольку «судьба» каждого цифрового рубля может быть отслежена, а электронные кошельки не являются анонимными, ничто не мешает обеспечить возможность восстановления цифровых рублей с утерянных устройств. Это будет одним из привлекательных свойств цифровой валюты для потребителей.

**— Целесообразно ли на первом этапе при запуске цифрового рубля обеспечить возможность расчетов с ним в офлайн-режиме? Необходимо ли обеспечить возможность осуществления платежей в цифровых рублях в офлайн-режиме для юридических лиц?**

— Данная возможность должна быть реализована уже на первом этапе пилотирования проекта. Это важная функция, перед запуском ее необходимо тщательно протестировать. Юридических лиц тоже не следует ограничивать в доступе к подобному функционалу, поскольку обязанность осуществлять в офлайн-режиме расчеты с физическими лицами у них уже будет.

**— Какие специальные меры защиты потребителя вы считаете необходимым внедрить в случае введения цифрового рубля?**

— К таким специальным мерам можно отнести, например, восстановление цифровых рублей, хранящихся на устройствах пользователей, предназначенных для осуществления расчетов в офлайн-режиме, если устройство потеряно. Как и сказал выше, наличие цифрового следа сделает борьбу с мошенниками проще. На поле безналичных расчетов хорошо отработаны механизмы контроля операций со стороны клиентов: это получение/отправка уведомлений/подтверждений об операциях, аутентификация пользователей, верификация устройств и т. п.



**УЧИТЫВАЯ ПРЕДПОЛАГАЕМУЮ ЦЕЛЬ ПОЛНОГО ПЕРЕХОДА НА ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ТОЛЬКО ЦИФРОВОЙ ФОРМЫ ДЕНЕГ, КРЕДИТНЫЕ ОРГАНИЗАЦИИ ЛИШАТСЯ ОСТАТКОВ КЛИЕНТСКИХ СРЕДСТВ В ПАССИВАХ. В РЕЗУЛЬТАТЕ МЫ ПОЛУЧИМ ОТМИРАНИЕ БОЛЬШИНСТВА КРЕДИТНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ ЗА ИСКЛЮЧЕНИЕМ СПЕЦИАЛИЗИРОВАННЫХ, ЛИБО РАБОТАЮЩИХ В ОТДЕЛЬНЫХ РЫНОЧНЫХ НИШАХ. КОНКУРЕНЦИЯ БУДЕТ ПРИНЕСЕНА В ЖЕРТВУ КОНТРОЛЮ**

**— Введение цифровой валюты может стать существенным фактором влияния на денежно-кредитную политику?**

— В описанной в настоящее время Банком России модели цифровой рубль является только третьей формой денег, более близкой по свойствам в части проведения денежно-кредитной политики (ДКП) к наличным деньгам (пока не будет начисления процентов и денежного мультипликатора). Соответственно, в рамках ДКП объем эмитированных цифровых рублей будет входить в состав денежного агрегата М0. Ситуация радикально изменится в тот момент, когда цифровой рубль заменит не только наличные, но и безналичные средства, или когда появится денежный мультипликатор и возможность начисления процентов. Это обеспечит полноценное использование всех инструментов ДКП на базе цифрового рубля.

ФБЖ

# Особый товар

## Информационные торговцы и производственники

По меньшей мере с момента убийства президента Джона Фитцджералда Роберт-Патриковича Кеннеди (1917.05.29–1963.11.22) демократическая партия Соединённых Государств Америки тесно связана с торговцами, республиканская — с производственниками. Это ярко проявилось, в частности, применительно к президенту Доналду Джону Кристофер-Фредериковичу Трампу: его с момента провозглашения в 2015 м предвыборного лозунга «сделаем Америку снова великой», означающего, прежде всего, возрождение промышленного производства внутри США, травили старательно и непрерывно. Прежде всего, те, кто заинтересован в сохранении нынешней структуры глобального разделения труда, основанной на узкой специализации целых стран: чем больше межгосударственный товарообмен, тем больше значение не производства товаров, а именно торговли ими.

Но неожиданно важную роль сыграли структуры вроде бы не торговые. На Трампа ополчились сотни кинозвёзд, все федеральные телеканалы (кроме разве что Fox News, напрямую связанного с республиканцами), социальные сети (те регулярно помечали сообщения Трампа как недостоверные, а под конец вовсе забанили его)...

Уж и не помню, кто из великих сказал: «если у нас с вами по яблоку, и мы ими обменяемся, у каждого из нас будет по одному яблоку; если у нас с вами по идее и мы ими обменяемся, у каждого из нас будет по две идеи». Информация качественно отличается от материальных

товаров и услуг тем, что её достаточно произвести один раз — и можно раздавать и/или продавать неограниченно. Поэтому всё связанное с информацией — от кино до Интернета — куда ближе к торговле, нежели к производству. Чем обусловлена позиция большей части вышеупомянутых трампотравителей.

Затраты на само производство информации пренебрежимо малы по сравнению с затратами на её распространение и продажу, но всё же далеко не нулевые. Гонорары большей части кинозвёзд, ополчившихся на Трампа, исчисляются в миллионах, а то и десятках миллионов долларов. Сходные суммы в год получают многие телекомментаторы. Причём есть за что платить.

Так, читаемая вами сейчас статья (как и практически все мои публикации в «Бизнес-журнале») писалась, как принято говорить в подобных случаях, «один день и всю жизнь»: прежде чем за неё браться, нужно накопить не только знания всего в ней упомянутого, но и немалый опыт анализа множества сложных процессов. Карл Хайнрихович Маркс (1818.05.05–1883.03.14) объяснял высокую цену шедевров искусства тем, что в неё входит жизнеобеспечение не только непосредственных творцов, но и бесчисленных предшественников, на чьём опыте творцы учились — по сути, цена всего творчества, откуда отбираются шедевры.

Выходит, среди связанных с информационной деятельностью тоже хватает занимающихся непосредственным производством: от публицистов и сценаристов до актёров и операторов. Тем не менее они по большей части злы на Трампа, как классические беспримесные торговцы. Да и мои бывшие коллеги — программисты — судя по наблюдаемым мною обсуждениям на общедоступных ресурсах и (по старой памяти) профессиональных форумах, увлечённо ругают и Трампа, и саму концепцию возобновления в каждой стране всего спектра производств, доступных ей по местным интересам и условиям (иной раз они даже не понимают, что им не нравится, но не нравится вполне отчётливо).

Почему же люди, вроде бы относящиеся к производственникам, ведут себя как типичные торговцы? Неужто не осознают собственные интересы?

Полагаю, осознают, но интересы у них сложные.

Значительная часть деятелей кино (по крайней мере, почти все, чьи фамилии пишут на афишах в надежде привлечь громкими именами побольше зрителей) зарабатывает не столько гонорарами за сам процесс изготовления фильма, сколько долями в сборах от проката (а если фильм особо популярен — ещё и от продажи маек с фотографиями, кукол и прочих сувениров для фанатов). То есть их выгоды радикально зависят от числа продаж. Понятно, талантливые фильмы в среднем продаются лучше, и доход создателей зависит от качества их работы. Но значительная часть денег поступает уже после того, как работа закончена. Соответственно, все обладатели долей в сборах оказываются — по крайней мере, психологически — более торговцами, чем производственниками.

Правда, львиная доля любого съёмочного коллектива живёт только зарплатой за время работы: всякий вроде второго помощника третьего подавателя объективов считается нетворческой личностью. Но в



**АНАТОЛИЙ  
ВАССЕРМАН**

Писатель, политический консультант, журналист и многократный победитель интеллектуальных игр.

кино чаще всего приходят не только из чистой любви к искусству, но ещё и в надежде попасть в поле зрения продюсеров и режиссёров, понравиться им — и попасть в кадр, а там и на афишу. Отсюда и психологический настрой в духе всё тех же торговцев.

Сходное положение у программистов. В большинстве фирм, уже ставших акционерными, заметная доля зарплаты выдаётся не деньгами, а самими акциями и/или опционами — правом купить их в определённое время по заранее фиксированной цене (что при росте биржевой цены позволяет сразу после покупки продать дороже, а при падении — просто не тратить деньги на покупку). Таким образом доходы сотрудников привязываются к биржевой цене, то есть к продажам. Если фирма ещё не акционирована, доходы с продаж чаще всего идут не всем сотрудникам, но те, кто сидит на твёрдом окладе, надеются рано или поздно, набравшись опыта, создать собственное дело и таким образом превратиться из производственников в торговцев.

Правда, не все связанные с производством информации находятся в условиях, позволяющих считать себя торговцами. Например, все мои публикации — от статей до авторских телепередач — оплачиваются фиксированными суммами, а в доходах тех СМИ, где они выходят, я отродясь не участвовал и в обозримом будущем вряд ли смогу. Правда, по соглашениям с редакциями могу через годы после первой публикации выпускать книжные сборники. Но доходы от них пренебрежимо малы, да и те трачу на закупку дополнительных экземпляров (по несколько десятков, а то и приплачиваю, чтобы выкупить несколько сот): пока ещё престижнее дарить бумажные книги, нежели перегонять файлы. Словом, зарабатываю сдельно и чувствую себя производителем информации, но не торговцем ею. Возможно, ещё и по этой личной причине, побыв полтора десятилетия в плену либеральной вроде бы веры в благотворность неограниченной свободы личности без оглядки на общество (по сути, представляющей торговую логику, опирающуюся на рассмотрение отдельных актов купли-продажи как независимых разрозненных событий), перешёл на теории, старающиеся охватить общество как единое целое (и связанные с производственной логикой взаимозависимых технологических цепочек, инфраструктур, систем подготовки и поддержания персонала надлежащей квалификации...)

Торговая логика по сравнению с производственной столь узка, что далеко не все торговцы ею руководствуются. Слишком уж очевидно недальновидны вытекающие из неё рекомендации, слишком уж человеконенавистнические выводы получаются при её последовательном применении.

Например, в нашей стране торговые сети для удобства своей работы имеют дело в основном с крупными оптовыми поставщиками, а для большей своей выгоды требуют, по сути, оплаты самой возможности торговать через них и доплат за выгодные места на их площадях. Это резко сократило возможности отечественных производителей и в конечном счёте



**ИНФОРМАЦИЯ КАЧЕСТВЕННО ОТЛИЧАЕТСЯ ОТ МАТЕРИАЛЬНЫХ ТОВАРОВ И УСЛУГ ТЕМ, ЧТО ЕЁ ДОСТАТОЧНО ПРОИЗВЕСТИ ОДИН РАЗ — И МОЖНО РАЗДАВАТЬ И/ЛИ ПРОДАВАТЬ НЕОГРАНИЧЕННО. ПОЭТОМУ ВСЁ СВЯЗАННОЕ С ИНФОРМАЦИЕЙ — ОТ КИНО ДО ИНТЕРНЕТА — КУДА БЛИЖЕ К ТОРГОВЛЕ, НЕЖЕЛИ К ПРОИЗВОДСТВУ, ЧЕМ И ОБУСЛОВЛЕНА ПОЗИЦИЯ БОЛЬШЕЙ ЧАСТИ ВЫШЕУПОМЯНУТЫХ ТРАМПОТРАВИТЕЛЕЙ**

снизило покупательную способность потребителей, то есть доход и прибыль самих же сетей. Очевидный для производственника ход — создание структур для сбора продукции мелких изготовителей — по торговой логике обернулся лишним по сути звеном выжимания денег: посредники вообще стараются переключать львиную долю своих обязанностей на клиентов, сохраняя за собою лишь права.

Исходя из личного опыта размышлений в обеих логиках, рекомендую моим коллегам — информационщикам (от репортёров до программистов) — считать себя ближе к производственникам, нежели к торговцам. Хотя бы потому, что для саморазвития — весьма приятного занятия — куда полезнее постоянно творить новое, нежели почивать на лаврах единственной удачи. Актёры стараются играть не только в кино, но и в театре — каждодневно. Да и я, пока пишу, думаю.

ФБЖ

# Семь революций электроэнергетики

Первые электростанции появились в России еще в конце XIX века. К 1917 году наша страна была одним из лидеров в мировой электроэнергетике. Первый трамвай на электрической тяге появился в Москве еще в 1892 году, в 1914 году впервые две электростанции заработали в параллельном режиме. В 2020 году исполнилось 100 лет плану ГОЭЛРО, который стал прорывным для своего времени проектом и создал не только одну из крупнейших в мире энергосистем с централизованным управлением и синхронным режимом работы, но и несколько отраслей промышленности, обеспечивающих её оборудованием.

**Ф**орум «100 лет электричества» как раз и был приурочен к тому знаменательному событию, которое до сих пор является поводом для гордости. План вспоминают как один из самых удачных индустриальных опытов советских времен. С ретроспективы свое участие в форуме начал один из идеологов современной российской энергосистемы Анатолий Чубайс. На тот момент он уже занял пост специального представителя Президента по связям с международными организациями для достижения

целей устойчивого развития. Очевидно, что именно Чубайс, который модерировал ключевые сессии, был идеологом и самого форума. Его новая должность предполагает готовность к тем самым вызовам, о которых было заявлено в программе. Очевидно, что развитие современной российской энергетики как ключевой отрасли экономики — и вызов, и одна из целей, которые могут и должны обеспечить устойчивое развитие страны.

## Электроэнергетика XXI века и ее семь революций

Эксперты поставили перед собой объемную задачу — проанализировать ключевые тренды отрасли, чтобы понять, какой будет энергетика будущего. «Если замахиваться на масштабный исторический разговор, посмотреть на нашу электроэнергетику с самого начала, то известно, что с начала XX и даже в конце XIX века российская электроэнергетика, рождавшаяся тогда, выглядела более чем солидно, достойно — была на уровне мировых лидеров», — с этих слов Анатолия Чубайса и начался форум. На правах модератора он погрузился в прошлое, а заодно еще раз напомнил всем, как развивалась рос-



сийская энергетика после удачного развертывания плана ГОЭРЛО.

Как же сам Чубайс оценивает события последних ста лет, реформу энергосистемы, в которой он сыграл далеко не последнюю роль? «С моей точки зрения, — заявил Анатолий Борисович, — была выстроена уникальная, масштабная электросистема. Такого размаха синхронных зон, как в российской энергетике, которые протянулись от станции Могоча в Читинской области до Берлина, в мире просто не существовало, и сегодня тоже нет. Это великое достижение инженерной мысли энергетиков, которым удалось создать инфраструктуру мегамасштаба. Я считаю, что степень инженерной сложности Единой энергосистемы выше, чем у всей системы железнодорожного и трубопроводного транспорта газа. Это уникальная, сверхсложная и в то же время достаточно надежная инженерная система».

### От рассвета до заката

К 1970-ым годам был достигнут пик развития энергосистемы, а дальше, как это часто бывает, наступила фаза торможения и спада — инвестиции существенно сокращались. Страна не могла их генерировать в необходимом для развития энергосистемы объеме. Оборудование старело, исчерпывая свой ресурс. В 1980-ые ситуация усугубилась — старение продолжилось. В этом непростом состоянии отечественная электроэнергетика «вползла» в переломные 1990-ые. Эти годы для энергосистемы, как и для всей экономики страны, оказались крайне тяжелыми. В новое столетие российская электроэнергетика вошла с запредельно изношенным оборудованием — у нее было крайне тяжелое экономическое состояние. Десятки региональных энергосистем находились в предбанкротном состоянии или уже на стадии банкротства. Забастовки энергетиков стали переходить в голодовки: «Хорошо помню, — делится воспоминаниями Анатолий Чубайс, — драматические события в Кузбассэнерго, Приморье. Всем было очевидно, что нужны масштабные преобразования. Их суть была определена однозначно: электроэнергетика должна стать рыночной. Легко произнести, но не очень легко было сделать, но ровно это и было осуществлено. Реформа, которая была проведена в начале XX века, сняла инфраструктурные ограничения на рост экономики как минимум на 20 лет вперед».

### Генерация инвестпотока

Период активных реформ, приватизацию энергосистемы Анатолий Чубайс назвал «периодом широко-масштабного инвестиционного процесса». Появилось понятие ДПМ — особый тип договора о предоставлении мощности, или одна из схем продажи мощности электроэнергии. Этот механизм оплаты мощности был введен для привлечения в сектор электроэнергетики инвестиций на постройку новых объектов генерации. Мощность по этим договорам оплачивается по повышенному установленному тарифу в течение



**АНАТОЛИЙ ЧУБАЙС**

Специальный представитель Президента по связям с международными организациями для достижения целей устойчивого развития.

**К 1970-ЫМ ГОДАМ БЫЛ ДОСТИГНУТ ПИК РАЗВИТИЯ ЭНЕРГОСИСТЕМЫ, А ДАЛЬШЕ, КАК ЭТО ЧАСТО БЫВАЕТ, НАСТУПИЛА ФАЗА ТОРМОЖЕНИЯ И СПАДА — ИНВЕСТИЦИИ СУЩЕСТВЕННО СОКРАЩАЛИСЬ. СТРАНА НЕ МОГЛА ИХ ГЕНЕРИРОВАТЬ В НЕОБХОДИМОМ ДЛЯ РАЗВИТИЯ ЭНЕРГОСИСТЕМЫ ОБЪЕМЕ. ОБОРУДОВАНИЕ СТАРЕЛО, ИСЧЕРПЫВАЯ СВОЙ РЕСУРС. В 1980-ЫЕ СИТУАЦИЯ УСУГУБИЛАСЬ — СТАРЕНИЕ ПРОДОЛЖИЛОСЬ**

определенного времени. За время действия первой программы ДПМ было обновлено около 15% всей установленной электрической мощности в РФ. За период 2008–2017 гг. было привлечено около 4 трлн руб. инвестиций. Говоря об успехах ДПМ-1, Чубайс называет такие цифры: объем ввода новых элект-

тромаощностей превысил 30 000 мегаватт. «ДПМ-1 ставила перед собой задачу немедленного ввода новых мощностей, необходимо было любыми средствами избежать кризиса их нехватки, который мог стать гораздо более тяжелым явлением, чем, например, топливный кризис, — комментирует период реформ Анатолий Чубайс. — Приморье, Свердловская область, Южный Урал, Западная Сибирь, Москва и другие — все эти регионы оказались в зоне высокого риска. Кризис в энергетике дошел до того, что в период максимальных нагрузок на мощности в осенне-зимний период энергетиков обязывали отключать потребителей. Это была катастрофическая ситуация, для устранения которой потребовался тот инвестиционный процесс, который я упомянул. И эта задача была решена в ходе ДПМ-1».

### Первая «революция» — вторая электрификация

Что происходит с мировой и отечественной энергетикой сегодня? Значит ли, что недавнее реформирование российской энергосистемы позволяет ей оставаться статичной и конкурентной одновременно? Один из ключевых вопросов для отрасли, что будет со спросом на энергию, стал одним из самых спорных для участников дискуссии.

С одной стороны, та же пандемия существенно сократила объем передвижений по миру, значит, энергии на осуществление поездок необходимо меньше. Кроме того, произошел существенный технологический перелом в транспортной отрасли: автомобильный, железнодорожный, авиационный транспорт сокращают свои расходы, спрос человечества на эти услуги стремительно падает. При этом развивается электротранспорт, глобально

# 15%

## ВСЕЙ УСТАНОВЛЕННОЙ

электрической мощности в РФ было обновлено за время действия первой программы ДПМ.

меняется климат, он становится все более теплым, а значит, как минимум вырастет энергопотребление на кондиционирование — все это увеличит объемы потребления энергии. Эти тренды не на год — на десятилетия. У электроэнергетики есть еще и «резервный» потребитель, упомянул Анатолий Чубайс, который уверен, что потребление энергии в среднесрочной перспективе будет только расти: «Многие жители Африки и других бедных континентов и

стран сегодня не имеют доступа к электричеству. Мир меняется, очевидно, что и они скоро получат это благо, что опять-таки обеспечит рост потребления».

Отчасти согласен с Чубайсом Борис Вайнзихер, член Совета директоров «Т+», технический директор РАО «ЕЭС России» (2005–2008), который говорит о том, что пусть сегодня потребление и не растет, но это временное явление. Сегодня мы наблюдаем процесс перераспределения потребления, а новые технологии и оборудование позволяют нам экономно использовать энергию. И именно в этой экономике Вайнзихер видит запас прочности. Одна из современных революций в электроэнергетике — вторая электрификация, очевидно, есть, а ее самый яркий пример — электротранспорт. Время транспорта с двигателем внутреннего сгорания уходит, уверен Борис Вайнзихер. Окончательно он не исчезнет из нашей жизни, как не исчез навсегда проводной телефон с появлением мобильного, но процесс замещения необратим. Еще один пример Вайнзихера — бытовой, простой и понятный каждому — электроплиты. Зачем готовить на газовой, если есть удобные и многофункциональные электроиндукционные плиты? «Вторая электрификация вызвана, в том числе, развитием искусственного интеллекта, — заявил на форуме Борис Вайнзихер, — она неизбежна, и она будет качественно другой. Скорее всего, на 10–15 лет нам хватит той генерации, которая есть сейчас».

В том, что новые вызовы, стоящие перед человечеством, приведут к росту энергопотребления, уверен и другой участник дискуссии — Дмитрий Песков, специальный представитель Президента РФ по вопросам цифрового и технологического развития; директор направления «Молодые профессионалы» Агентства стратегических инициатив по продвижению новых проектов. Он прогнозирует неизбежный рост энергопотребления на горизонте 15–20 лет, который будет связан с задачами нового промышленного развития. Еще более глобальный вызов — управление климатом, и он потребует другого масштаба энергетических источников, именно тогда в мире и начнется рост энергопотребления. В подтверждение сказанного Дмитрий Песков упоминает крупнейшие международные



За кулисами форума «100 лет электричества».



проекты по строительству новых мощностей: North Sea Link — магистральный подводный кабель между Великобританией и Норвегией, совместный проект Австралии и Сингапура Sun Cable — он предусматривает создание солнечной фермы в Сахаре, которая должна обеспечивать энергией Европу. Подобные проекты не только подтверждают, что потребление будет расти, но и формируют облик энергетической сети мира на ближайшее будущее.

## Формы и ценности

Дискуссия не обошлась без философских рассуждений о самой роли энергии в жизни человека, а творческую, даже фантазийную направленность диалогу задал режиссёр и продюсер Тимур Бекмамбетов, который уверен, что конечным потребителем энергии все больше становится искусственный интеллект, а не люди. Он заявляет, что в ближайшем будущем все больше энергоресурсов будет тратиться на обслуживание технологий, машин, девайсов, которые во многом заменяют человека. Сама же энергия нужна человечеству, чтобы передавать информацию — в этом ее новая миссия, которая трансформируется вслед за ценностями. Бекмамбетов уверен, что количество ресурсов, затрачиваемых на поддержание физиологических функций организма, будет сокращаться. Уже сегодня мы видим, как меняются ценности человечества, вслед за ними будет меняться потребление, оно будет перераспределяться и сокращаться.

«Еще совсем недавно мы провели бы этот форум очно, — продолжает мысль режиссер. — Представляете, насколько больше энергии понадобилось бы для того, чтобы мы все собрались в одном месте: каждый из нас добирался бы на транспорте, аренда и освещение зала, звук. Каждому из нас нужна была бы одежда, к которой мы предъявляем меньше требований, если находимся в онлайн: сейчас мы даже не видим целиком, кто во что одет, не придаем этому особого значения, как это бывает при личных встречах. Так меняются приоритеты. Прежде мы кормили свои амбиции, но человечество развивается, становится другим».

## Перемены «снизу»

Каким будет потребление будущего? Как изменят его другие революционные тренды: возрастающая возможность накапливать и хранить энергию в промышленных масштабах, наметившаяся в связи с этим децентрализация системы и независимость от нее потребителя, цифровизация, которая двигает многие процессы вперед на невиданной скорости и, возможно, уже в ближайшем будущем обеспечит беспроводную передачу электроэнергии на расстоянии?

Анатолий Чубайс стоит на позиции, что гибкое резервирование энергии будет нарастать, а архаичные, стационарные формы будут постепенно уходить в прошлое.

Борис Вайнзихер (член Совета директоров «Т+») уверен, что накопление нужно, прежде всего,



## ДМИТРИЙ ПЕСКОВ

Специальный представитель Президента РФ по вопросам цифрового и технологического развития; директор направления «Молодые профессионалы» Агентства стратегических инициатив по продвижению новых проектов.

**«СЕЙЧАС ТРУДНО ОЦЕНИТЬ, СКОЛЬКО ЭНЕРГИИ ПОТРЕБУЕТ ОТ НАС НОВЫЙ ЦИФРОВОЙ МИР. НО, Я ВАС УВЕРЯЮ, ОСТАЛИСЬ СЧИТАННЫЕ МЕСЯЦЫ ДО ТОГО МОМЕНТА, КОГДА TESLA СОЗДАСТ АЛГОРИТМИЗИРОВАННУЮ БИРЖУ ТОРГОВЛИ ЭНЕРГИЕЙ СТОЯЩИХ У ДОМА МАШИН».**

частному потребителю, который и будет задавать тренды для отрасли, ведь, в конечном счете, она обслуживает конкретного потребителя, у которого уже сегодня есть накопитель: «Если у потребителя есть аккумулятор, ему все равно, какова надежность сети, частота тока, какое напряжение в сети. Эти показатели задает и преобразует в нужную форму инвертор, встроенный в гаджеты, поэтому я уверен, что электроэнергетика изменится «снизу», а не «сверху», то есть ее изменит частный потребитель».

## Глобальное накопление

От частного — к решению глобальных, государственных задач, для решения которых накопление и хранение энергии просто необходимо, причем на уровне не домохозяйств, а регионов и стран. Дмитрий Песков, специальный представитель Президента РФ по вопросам цифрового и технологического развития, вспомнил о проблемах Калифорнии, когда целый штат был отключен от электропитания из-за сильнейших пожаров. Тогда правительство штата было готово отдать любые деньги за резервный источник энергии. Требования к энергосистеме и ее резервам меняются на фоне существенных изменений климата, следствием которых стали те же калифорнийские пожары. Глобальное потепление и другие климатические трансформации в будущем будут определять объемы промышленных запасов энергии, резервы будут только расти. «Очень интересно было бы посчитать мировой энергобаланс на предстоящие 50 лет, — рассуждает Песков. — Сейчас трудно оценить, сколько энергии потребует от нас новый цифровой мир. Но, я вас уверяю, остались считанные месяцы до того момента, когда

Tesla создаст алгоритмизированную биржу торговли энергией стоящих у дома машин».

Промышленное хранение энергии — это agile, который вчера был в моде, а сегодня про него все забыли, или за ним будущее? Юрий Удальцов, заместитель председателя правления ООО «УК РОСНАНО», член правления, начальник Департамента реформирования энергетики РАО «ЕЭС» (2004–2008), приводит в пример все ту же Калифорнию, которая уже закупает для промышленного хранения электроэнергию гигаваттами. Хранение как новая форма существования энергии в экономике полностью изменит рельеф отрасли, уверен Удальцов. Изменится подход к генерации, поскольку такое количество мощностей, как сейчас, будет уже не нужно. Хранение станет альтернативой содержанию инфраструктуры и транспортировке энергии, полагает эксперт. Это значит,

**ТРЕБОВАНИЯ К ЭНЕРГОСИСТЕМЕ И ЕЕ РЕЗЕРВАМ МЕНЯЮТСЯ НА ФОНЕ СУЩЕСТВЕННЫХ ИЗМЕНЕНИЙ КЛИМАТА, СЛЕДСТВИЕМ КОТОРЫХ СТАЛИ ТЕ ЖЕ КАЛИФОРНИЙСКИЕ ПОЖАРЫ. ГЛОБАЛЬНОЕ ПОТЕПЛЕНИЕ И ДРУГИЕ КЛИМАТИЧЕСКИЕ ТРАНСФОРМАЦИИ В БУДУЩЕМ БУДУТ ОПРЕДЕЛЯТЬ ОБЪЕМЫ ПРОМЫШЛЕННЫХ ЗАПАСОВ ЭНЕРГИИ, РЕЗЕРВЫ БУДУТ ТОЛЬКО РАСТИ**

## БОРИС ВАЙНЗИХЕР

Член Совета директоров «Т+».

**«ЕСЛИ У ПОТРЕБИТЕЛЯ ЕСТЬ АККУМУЛЯТОР, ЕМУ ВСЕ РАВНО, КАКОВА НАДЕЖНОСТЬ СЕТИ, ЧАСТОТА ТОКА, КАКОЕ НАПРЯЖЕНИЕ. ЭТИ ПОКАЗАТЕЛИ ЗАДАЕТ И ПРЕОБРАЗУЕТ В НУЖНУЮ ФОРМУ ИНВЕРТОР, ВСТРОЕННЫЙ В ГАДЖЕТЫ, ПОЭТОМУ Я УВЕРЕН, ЧТО ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИКА ИЗМЕНИТСЯ «СНИЗУ», А НЕ «СВЕРХУ», ТО ЕСТЬ ЕЕ ИЗМЕНИТ ЧАСТНЫЙ ПОТРЕБИТЕЛЬ».**

на горизонте десяти–пятнадцати лет отрасль ждет кардинальные перемены.

## Синхронизация всего

Нужна ли в будущем единая энергосистема? Этот вопрос, абсолютно революционный для традиционной энергетики, не вызвал волны шока и негодования среди участников дискуссии. Некоторые из них уже несколько лет живут в парадигме, что революция в электроэнергетике произошла, а все проекты реализуют с учетом фундаментальных изменений: изолированность, децентрализация как новый подход к назначению сетей. Олег Гринько, соруководитель Рабочей группы «ЭнерджиНет» НТИ, генеральный директор ООО «Т-Система», уверен, что сегодня необходимо разрабатывать не технологию, а новые рынки и сегменты. Одним из ключевых вопросов для мировой электроэнергетики эксперт считает максимальное использование существующей инфраструктуры: «Ключевая задача — неразрушающая трансформация созданных мощных инфраструктур. Это другой тип моделирования. Нельзя рассматривать возобновляемую энергетику отдельно от большой генерации или от поведения пользователей в конкретном населенном пункте. Я считаю необоснованным подход, при котором все ставки делаются на ветер и солнце: безусловно, эти направления будут развиваться, но вместе с накопителями, другими распределителями».

О «связанности» в общую цепочку говорил и Юрий Удальцов, заместитель председателя правления ООО «УК РОСНАНО», для которого вопрос существования единой энергосистемы не стоит. Другое дело — как система будет управляться, каков будет баланс внутри нее между всеми доступными источниками энергии, от традиционной до «зеленой». И при этом Удальцов напоминает, что у системы не остается права на ошибку: потребитель требует от нее практически бесперебойной работы. Эти риски энергетика должна научиться сводить к нулю.

Похоже, в том или ином виде единая энергосистема внутри отдельного государства будет необходима. Не исключено, что со временем человечество наделит ее новыми функциями. Уже сегодня многие эксперты решают задачу конвергенции сетей. Сегодня по одной и той же сети может передаваться информация, которая напрямую между собой не связана, но нет смысла тянуть много параллельных узкоспециализированных кабелей, если все можно передать по единому, унифицированному каналу. Уже сегодня транспортные средства, те же электробусы, фактически движутся вдоль энергетической сети, то есть они могут заряжаться по ходу движения. Это означает, что грядет революция в логистике передачи данных, а роль энергосистем кардинально видоизменится. Конвергенция, как пророчат эксперты от электроэнергетики, станет базовым продолжительным технологическим трендом, который обеспечит ту самую связанность различных по назначению систем.

ФБЖ

# Декарбонизация России

## Что на словах, а что на деле?

Начиная с 1970-х годов климат на планете стремительно теплеет. Причины давно известны: промышленная революция и увеличение концентрации парниковых газов в атмосфере. В борьбу за сохранение устойчивого климатического фона включились все ведущие страны мира. В 1992 году они приняли Рамочную конвенцию ООН об изменении климата, в 2015 году подписали Парижское соглашение. Следующим шагом должна стать декарбонизация мировой экономики. Большинство государств активно инвестируют в разработку и внедрение низкоуглеродных и безуглеродных технологий. Ожидаемый эффект — замедление, а затем и снижение спроса на углеводороды.

**А** что же Россия? Еще в марте 2020 года Министерство экономики обнародовало «Стратегию долгосрочного развития РФ с низким уровнем выбросов парниковых газов до 2050 года».

### На словах и на бумаге

В соответствии с базовым сценарием, описанным в Стратегии, который является лишь одним из предложенных вариантов развития, предусматривается «масштабное повышение энергетической эффективности российской экономики, полное обеспечение баланса воспроизводства лесов, расширение площади их охраны и существенное сокращение сплошных рубок. По мере достижения ключевых индикаторов реализации Базового сценария углеродоёмкость ВВП РФ по сравнению с уровнем 2017 года снизится на 9% к 2030 году и на 48% к 2050 году. Целевое значение объема выбросов парниковых газов в 2030 году составит 2/3 от уровня 1990 года».

В ноябре 2020 года в развитие темы декарбонизации российской экономики и в рамках соблюдения Парижского соглашения Президент подписал Указ №666 от 04.11.2020 г. «О сокращении выбросов парниковых газов». В нем всего три пункта:

- обеспечить к 2030 году сокращение выбросов парниковых газов до 70% относительно уровня 1990 года с учетом максимально возможной поглощающей способности лесов и иных экосистем и при условии устойчивого и сбалансированного социально-экономического развития Российской Федерации;
- разработать с учетом особенностей отраслей экономики Стратегию социально-экономического развития РФ с низким уровнем выбросов парниковых газов до 2050 года и утвердить ее;
- обеспечить создание условий для реализации мер по сокращению и предотвращению выбросов

парниковых газов, а также по увеличению поглощения таких газов.

Пока все намерения остаются лишь на бумаге, в 2020 году российское правительство сместило фокус внимания на решение сверхсрочных проблем, вызванных вирусом COVID-19. В 2021-ом Стратегия, как заявил на Гайдаровском форуме Александр Новак, вице-премьер Правительства РФ, должна быть утверждена.



Что она даст России при «глобальном переходе», есть у нас возможности, чтобы стать драйвером декарбонизации, или сегодня Россия, скорее, оппонент этого перехода? Об этом в рамках форума «100 лет электричества» спорили ведущие эксперты энергетики.

Среди них нашлись отчаянные критики сегодняшней энергетической политики российского правительства, которая нацелена, по их мнению, скорее на консервативное охранение сегодняшнего места России на мировом рынке энергоресурсов, чем на агрессивное движение вперед к новым технологиям и лидерству.

### Высокая цена перехода

Сопrotивляться общемировому тренду на декарбонизацию экономики совершенно бесполезно. Не стоит забывать, что вклад российской экономики в мировой ВВП составляет 3%, а вклад стран, которые уже объединились под эгидой «зеленой» повестки, — порядка 50%. Поздно размышлять над тем, стоит ли принимать новый вызов. Сегодня Россия должна решить, как на этот вызов реагировать и искать свой уникальный путь в новых экономических обстоятельствах. «Боль экономистов понятна, — заявил в рамках дискуссии Михаил Аким, член Правления АЕБ, Ассоциированный партнер Vitus Bering Management Ltd., профессор Высшей школы бизнеса НИУ ВШЭ, — на Россию приходится 16% глобальных поставок энергоресурсов в мировую экономику. Опасность снижения экспортной выручки тоже совершенно очевидна. Россия, безусловно, находится в опасной зоне, если не включится в общий тренд».

## 16% ГЛОБАЛЬНЫХ ПОСТАВОК

энергоресурсов в мировую экономику приходится сегодня на Россию.

Изменение климата является не только главным драйвером декарбонизации, но и очевидной угрозой для российского нефтегаза. Как заявил на форуме Михаил Юлкин, генеральный директор АНО «Центр экологических инвестиций», климат существенно меняется в «кладовой» углеводородной энергетики России: Ямал, Таймыр, Сибирь — все это зоны повышенных рисков, где активно тает вечная мерзлота. «Если мы

попытаемся и дальше делать ставку на эти источники энергии, — заявляет Юлкин, — мы очень сильно рискуем». Эксперты его Центра недавно проводили оценку запасов одной крупной российской нефтегазовой компании и выяснили, что новых источников нефти у нее нет, а все существующие находятся в районе повышенной угрозы, связанной с таянием вечной мерзлоты. Масштабное потепление существенно меняет контур электроэнергетики и на юге России, где перегрев атмосферы ведет к снижению потребляемой мощности на 20–25%. Сами климатические изменения диктуют необходимость смены парадигмы российской энергетики.

### Россия на обочине

Глобальная декарбонизация, переход на новые источники энергии и технологии ее производства — единственный вариант развития. Между тем пока Россия фактически экспортирует в мир парниковые газы — 2 млрд тонн мы отдаем миру в виде источников энергии, в перспективе 2050-ого года это будет невозможно. «Чтобы Россия развивалась как передовая экономика, ей надо пересматривать все от начала до конца, — считает Михаил Юлкин (АНО «Центр экологических инвестиций»). — Возобновляемые источники энергии — это наш единственный шанс сохранить экономику хотя бы на текущем уровне».

Какую цену заплатит Россия, если не будет становиться более низкоуглеродной экономикой? — задается вопросом независимый эксперт Владимир Дребенцов и приводит такие данные: в 2019 году Россия была на шестом месте по объемам выбросов углекислых газов. «Если мы останемся в рамках прежних моделей, — рассуждает Дребенцов, — ситуация будет только ухудшаться. Мир будет уходить в «зеленое будущее», а Россия, расценивающая энергетический переход как угрозу, отстанет, и будет за это наказана. Будучи углеродоемкой, российская экономика вынуждена будет платить высокую цену — трансграничные налоги будут вводиться повсеместно, и они будут только повышаться, иначе усилия других стран по снижению углеродного следа будут нивелированы».

Игорь Башмаков, исполнительный директор Центра по эффективному использованию энергии,



предрекает, что Россия может оказаться в ситуации, когда в стране будет самая дорогая электроэнергия именно потому, что сегодня мы имеем самую дешевую. Он уверен: «Энергетика будущего — это электрификация всего мира на базе низкоуглеродных технологий. Если Россия и дальше будет стоять на обочине и смотреть, как новые экономические ниши занимают другие, нечего рассчитывать на экономический рост в ближайшей перспективе».

## Декарбонизация и электроэнергетика

Сегодня мировая трансформация энергетики приобрела характер объективного технологического процесса. Повышение доли электричества в конечном потреблении — важный элемент декарбонизации. Если в 1973 году доля электричества в конечном потреблении составляла порядка 9%, сегодня этот показатель равен 20%, а к 2050 г. он достигнет 25–35% и даже больше.

Развитие будет происходить в основном за счет низкоуглеродных возобновляемых источников энергии, уверен еще один участник дискуссии Владимир Сидорович, директор Информационно-аналитического центра «Новая энергетика». Он же напомнил слова Франческо Стараче, генерального директор Enel S. p. A, который в одном из недавних интервью сказал: «Течет мощный поток, и вы можете решать, в каком направлении плыть, но контролировать его вы не можете, так как это эволюция технологий».

Среди задач, которые придется решать отечественной электроэнергетике, — повышение энергоэффективности. Пока же правительство снижает финансирование на эти цели начиная с 2014 года. Многие эксперты называют слабой госполитику по борьбе за энергоэффективность экономики, однако именно этот показатель является необходимым условием экономического роста. Сегодня энергоемкость российского ВВП продолжает расти. Парадокс: цены на энергию в нашей стране низкие, а доля энергозатрат в себестоимости продукции высокая. В итоге низкие цены на энергоносители не дают российской экономике конкурентных преимуществ.

Возникает вопрос, какой же сценарий развития должен быть выбран Россией, чтобы мы, с одной стороны, могли выполнить требования Парижского соглашения, перестраивали нашу экономику, но при этом не теряли в темпах экономического роста? В Институте народнохозяйственного прогнозирования РАН просчитывали разные варианты, но перспективным посчитали тот, при котором доля цены энергии в ВВП остается на прежнем уровне — порядка 13%. «При этом, — уверен Борис Порфирьев, академик РАН, Директор Института народнохозяйственного прогнозирования РАН, — мы получаем необходимые ресурсы для инвестиций. В основе данного сценария — структурно-техническая модернизация, не точечные мероприятия по отдельным направлениям, а меры, которые приведут к повышению продуктивности экономики в целом».



## МИХАИЛ АКИМ

Член Правления АЕБ,  
Ассоциированный партнер Vitus  
Bering Management Ltd., профессор  
Высшей школы бизнеса НИУ ВШЭ.

## Боль и потери

**«БОЛЬ ЭКОНОМИСТОВ ПОНЯТНА: НА РОССИЮ ПРИХОДИТСЯ 16% ГЛОБАЛЬНЫХ ПОСТАВОК ЭНЕРГОРЕСУРСОВ В МИРОВУЮ ЭКОНОМИКУ. ОПАСНОСТЬ СНИЖЕНИЯ ЭКСПОРТНОЙ ВЫРУЧКИ ТОЖЕ СОВЕРШЕННО ОЧЕВИДНА. РОССИЯ, БЕЗУСЛОВНО, НАХОДИТСЯ В ОПАСНОЙ ЗОНЕ, ЕСЛИ НЕ ВКЛЮЧИТЬСЯ В ОБЩИЙ ТРЕНД».**

**СОПРОТИВЛЯТЬСЯ ОБЩЕМИРОВОМУ ТРЕНДУ НА ДЕКАРБОНИЗАЦИЮ ЭКОНОМИКИ СОВЕРШЕННО БЕСПОЛЕЗНО. НЕ СТОИТ ЗАБЫВАТЬ, ЧТО ВКЛАД РОССИЙСКОЙ ЭКОНОМИКИ В МИРОВОЙ ВВП СОСТАВЛЯЕТ 3%, А ВКЛАД СТРАН, КОТОРЫЕ УЖЕ ОБЪЕДИНИЛИСЬ ПОД ЭГИДОЙ «ЗЕЛеной» ПОВЕСТКИ, — ПОРЯДКА 50%. ПОЗДНО РАЗМЫШЛЯТЬ НАД ТЕМ, СТОИТ ЛИ ПРИНИМАТЬ НОВЫЙ ВЫЗОВ**

## Бизнес в теме

Скептики часто говорят, что переход на новые источники энергии, развитие «зеленой» энергетики могут позволить себе только экономически развитые, благополучные страны. Но такая позиция — не что иное, как «забалтывание» проблемы, — уверен Владимир Сидорович, директор Информационно-аналитического центра «Новая

энергетика». Он заявляет, что «политика неснижения выбросов, экономия на экологии ведут к экологической деградации, к технологическому отставанию и, в конечном счете, к бедности».

Сегодня российский рынок технологий в области «зеленой» энергетики развивается в основном усилиями частного бизнеса, который, в отличие от государства, увидел для себя в ВИЭ новые возможности. К участию в форуме «100 лет электричества» пригласили корпорацию Росатом, в частности, Эмина Аскерова, генерального директора ООО «Катодные материалы» (компания интегрирована в структуру Росатома), который не просто рассказывал о перспективных российских проектах по возобновляемой энергетике, но и опровергал мифы. Один из них — та самая дороговизна.

**ЦЕНА НА «ЗЕЛЕНЫЙ» СЕРТИФИКАТ В РОССИИ БУДЕТ ФОРМИРОВАТЬСЯ РЫНКОМ. ЕСЛИ БРАТЬ ЗА ОСНОВУ ЕВРОПЕЙСКИЙ ОПЫТ, ОНА МОЖЕТ СОСТАВИТЬ НЕСКОЛЬКО ПРОЦЕНТОВ ОТ СТОИМОСТИ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ. 14 ЕВРОЦЕНТОВ ЗА МЕГАВАТТ ПЛАТИТ ПОКУПАТЕЛЬ ЗА ЭНЕРГИЮ, ВЫРАБОТАННУЮ КРУПНОЙ НОРВЕЖСКОЙ ГЭС, ДО ОДНОГО ЕВРО — ЗА ЭНЕРГИЮ ГОЛЛАНДСКИХ ВЕТРОЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ СТАНЦИЙ**

## 1 МЛРД ТОНН

углекислого газа могут поглощать российские леса, по приблизительным оценкам экологов.

Его компания регулярно участвует в конкурсах по продаже мощностей, цена на «зеленую» энергию падает, потому что в России формируется конкурентный рынок энергии ВИЭ. Одна из самых доступных сегодня цен — на энергию ветра, именно в нее российские компании активно инвестируют. «Я считаю, что развивать возобновляемые источники энергии в нашей стране — верное направление для отрасли», — говорит Эмин Аскеров и называет еще ряд направлений, где видит перспективы. Среди них — производство накопителей энергии, рынок которых сейчас на взлете. Сегодня все крупные российские автопроизводители работают над созданием электротранспорта. Очевидно, что мировая декарбонизация переформирует рынки, на которых открываются новые возможности для инвестиций.

России давно пора увидеть возможности в энергетическом переходе, и на сегодняшний день они весьма перспективны.

### «Лесная» повестка

Среди очевидных возможностей — переход на «лесную» повестку, уверен Михаил Аким, член Правления АЕБ, Ассоциированный партнер Vitus Bering Management Ltd., профессор Высшей школы бизнеса НИУ ВШЭ. 1 млрд тонн углекислого газа могут поглощать российские леса, по приблизительным оценкам экологов. В связи с глобальной декарбонизацией проблема заслуживает более тщательного изучения, ведь долгие годы в России не велся достоверный учет территорий, покрытых лесами, не анализировался их состав и способность поглощать вредные вещества. Потенциал большой, но его экономическая эффективность не изучена.

В сентябре 2020 года российское правительство выпустило постановление, которое определяет условия и правила изъятия неиспользуемых сельхозземель. Их сегодня в стране, по разным оценкам, от 40 до 80 млн га. До 2030 года государство планирует ввести в оборот 12 млн га земель, часть из них будет использоваться для лесорасширения. Увеличение лесных площадей даст дополнительные возможности поглощения вредных выбросов. Пусть и в далекой перспективе, но начинать эту работу стоит именно сегодня, когда «зеленая» повестка особенно актуальна.

Правительству предстоит большая работа: анализ расположения заброшенных земель, подбор инструментов для их реанимации, она будет невозможна без инфраструктуры и трудовых ресурсов. При этом нельзя забывать о планомерной работе по борьбе с пожарами. Ежегодно 3–4 млн га лесов в России сгорает, в 2011 году этот показатель был на уровне 6 млн га.



## Зеленые сертификаты

Еще один шаг к декарбонизации — «зеленые» сертификаты. В работе над ними активно участвовал Максим Быстров, председатель Правления Ассоциации «НП Совет рынка», которого позвали на форум рассказать о том, какими будут сертификаты российского образца, когда и по какой цене их можно будет купить. Тематический законопроект сейчас рассматривает российское правительство.

В документе прописаны понятия «возобновляемые источники энергии», «низкоуглеродный генерирующий объект» — в эту категорию попадают генерации, которые полностью исключают сжигание ископаемого или любого другого топлива при производстве энергии, а значит, гарантируют отсутствие выбросов. Получение таких сертификатов будет добровольным.

В соответствии с общепринятыми стандартами в самом сертификате будет указан конкретный источник выработки энергии — покупатель всегда сможет понимать, какой объем выбросов парниковых газов связан с производством каждого мегаватт-часа.

При погашении сертификата его владелец может заявить не только о том, что он закрыл мегаватт «чистой» генерацией, но и применить к мегаватту нулевой или пониженный коэффициент выбросов.

Цена на «зеленый» сертификат в России будет формироваться рынком. Если брать за основу европейский опыт, она может составить несколько процентов от стоимости электроэнергии: 14 евро-центов за мегаватт платит покупатель за энергию, выработанную крупной норвежской ГЭС, до одного евро — за энергию голландских ветроэнергетических станций. Максим Быстров заявляет, что спекуляции сертификатами не будет. Предположительно, в продаже будут три типа: первый — на энергию так называемых новых ВИЭ, которые были построены в первую и вторую очереди программы субсидирования (сейчас они совокупно производят порядка 3–4 млн мегаватт-часов энергии в год, к 2035 будут генерировать за год около 17 млн мегаватт-часов). Второй тип — для ГЭС: они совокупно дают порядка 200 млн мегаватт-часов в год. Третий тип — энергия АЭС: они будут производить 215–250 млн мегаватт-часов к 2035 году.

Не менее актуальный вопрос, примут ли российские сертификаты в Европе, будут ли они работать в системе трансграничного углеродного регулирования. Максим Быстров отвечает на этот вопрос так: «Мы считаем, что наши сертификаты примут, не вижу смысла закреплять соответствующие нормы в российском законе, так как этим мы Европу не обяжем, а если будут политические мотивы не принимать российские сертификаты, тем



**ИГОРЬ  
БАШМАКОВ**

Исполнительный директор Центра по эффективному использованию энергии.

## Экономика «шагреновой кожи»

**«МЫ ХОТИМ СОХРАНИТЬ РЫНОЧНУЮ НИШУ НА ТРАДИЦИОННЫХ РЫНКАХ, НО ОНИ БУДУТ СЖИМАТЬСЯ — ЭТО ОТ НАС СОВЕРШЕННО НЕ ЗАВИСИТ. ВСЕ ПРОГНОЗЫ, КОТОРЫЕ ЕСТЬ, ПОКАЗЫВАЮТ, ЧТО НА ПИК МИРОВАЯ ДОБЫЧА УГЛЯ ВЫЙДЕТ В БЛИЖАЙШИЕ ГОДЫ, НА ПИК ДОБЫЧИ НЕФТИ МИР ВЫЙДЕТ ДО 2040 ГОДА, ГАЗА — ДО 2050 Г. МЫ НЕ МОЖЕМ НАДЕЯТЬСЯ, ЧТО НАША НЕФТЕГАЗОВАЯ И ЭНЕРГЕТИЧЕСКАЯ РЕНТА БУДЕТ РАСТИ».**

более никакие российские законы не помогут. Мы прописали в законе понятные правила работы рынка сертификатов. Не вижу экономических и правовых причин, чтобы их не применили». Основные

принципы, которые обозначили авторы и разработчики европейских «зеленых» сертификатов, учтены и в российском законопроекте.

Уже сегодня европейские международные компании сертификации, по словам Быстрова, интересуются возможностью выпускать сертификаты в России. Рынок торговли ими постоянно растет: так, в Европе в год он прибавляет в среднем 16%. Даже несмотря на пандемию, за январь–октябрь 2020 года в Европе купили больше сертификатов, чем за тот же период 2019 г. Это лишь подтверждает, что спрос на «чистую» энергию продолжает расти.



ФБЖ

# Консерватизм, который дорого обходится

Диалоги о России и ее месте в глобальном энергопереходе стали главным смысловым ядром форума «100 лет электричества». Мало проанализировать общемировые тренды и энергетическую повестку, необходимо сделать правильные выводы о том, какое влияние энергетические революции окажут на Россию. И здесь перед участниками дискуссии стояла не просто аналитическая задача. Важно было честно и объективно ответить на вопрос: достаточно ли российское правительство делает в сфере модернизации подходов к электроэнергетике, и каким должен быть контур отрасли на ближайшие десятилетия?

**О**дним из ярких критиков существующих господходов перед аудиторией форума выступил Анатолий Чубайс, специальный представитель Президента по связям с международными организациями для достижения целей устойчивого развития. В самом начале дискуссии он заявил о том, что у России нет цельности сводной государственной политики по отношению ко всей электроэнергетике в целом, в том числе с учетом развития возобновляемой энергетики.

Да, сегодня в отрасли бытуют разные мнения и позиции. Часть экспертов утвер-

ждает, что Россия обладает избыточными мощностями, они никому не нужны, их загрузка низкая даже в пиковый осенне-зимний период. Есть и противоположное мнение: в энергетике не существует понятия «избыточная мощность», есть резервы, которые позволяют обеспечить надежность всей энергосистемы, именно они будут заделом для модернизации. Имея резервы, можно реконструировать объекты, временно выводя их из-под нагрузки. Именно эти задачи и стоят перед программой ДПМ-2.

## Стратегические просчеты

Российская энергетика нуждается в модернизации — признанный факт. Другой вопрос, какой она должна быть: стоит ли капитально ремонтировать то, что уже в ближайшие годы станет устаревшей технологией? Может быть, пора строить ультрасовременные, пусть и дорогие объекты новейшей генерации — с использованием альтернативных источников энергии, накопителями промышленных масштабов, цифровым управлением и диспетчеризацией всех видов энергии в едином потоке? Но тогда кто за это заплатит? Потребитель явно не готов.

Новое капитальное строительство обходится существенно дороже. Чтобы оправдать расходы, бизнес сначала должен найти понимание у потребителя, который, по словам Евгения Грабчака, заместителя Министра энергетики РФ, становится более экономным и чувствительным к цене энергоресурсов.





Отрасль находится в условиях сдержанного роста энергопотребления, его никак нельзя сравнить с тем бумом, который Россия переживала в начале «нулевых». Есть лишь отдельные зоны на карте страны, где мощностей явно не хватает. И это еще один промах энергетической госполитики. Энергетика должна развиваться в общей экономической парадигме, отвечать потребностям там, где они возникают. Евгений Грабчак, заместитель Министра энергетики РФ, уверен: «Надо было отдавать себе отчет в том, что в перспективе пяти – десяти лет с учетом особенностей пространственного развития наши потребности перераспределяться территориально: они сместятся в сторону БАМА, Трансиба, в Южную часть — там и стоило развивать гидроэнергетику, атомную, ветроэнергетику, сети сверхвысокого напряжения. Возможно, стоило подумать о переходе на большее использование электроэнергии в теплоснабжении».

О том, что отрасль должна развиваться с прицелом на «зоны роста», говорил и Борис Аюев, председатель Правления АО «Системный оператор Единой энергетической системы». Его задача — управление системой. Как практик, Аюев склоняется к тому, что пора переходить от глобальных трендов к локальным. Развитие конкретного завода может в корне изменить экономический контур конкретной территории. Доказательный пример — Краснодарский край, где будут и дальше концентрироваться потребители энергии, бизнес и частники. «Мы как инструмент отрасли имеем дело с данностью: мы обеспечиваем реальные потребности. Наша задача — эффективно управлять ресурсами, — добавляет к сказанному Борис Аюев. — Сейчас есть явные предпосылки к дефициту не только в Краснодарском крае, но и в Восточной Сибири, поэтому для нас актуальны не глобальные задачи. Мы решаем проблемы обеспечения промышленности электроэнергией, чтобы она могла развиваться. Сейчас для России актуально развитие Восточного транспортного полигона в направлении Тихого океана — там и будет необходимо строительство новой генерации. Я бы предложил сосредоточиться на подобных локальных трендах».

# 3–4

## МЛН ГА ЛЕСОВ ЕЖЕГОДНО

сгорает в России, в 2011 году этот показатель был на уровне 6 млн га.



**АНАТОЛИЙ  
ЧУБАЙС**

Специальный представитель Президента по связям с международными организациями для достижения целей устойчивого развития.

## Налоги утекают из страны

**«МЫ ДОКАТИЛИСЬ ДО ТОГО, ЧТО ТОТ НАЛОГ, КОТОРЫЙ МОЖНО БЫЛО БЫ ПЛАТИТЬ В РОССИЙСКУЮ КАЗНУ, НАШ БИЗНЕС ЗАПЛАТИТ ДРУГИМ ПРАВИТЕЛЬСТВАМ. В МОЕМ ПОНИМАНИИ ЭТО ПРЯМОЙ РЕЗУЛЬТАТ ГРУБОЙ ОШИБКИ В ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ ПОЛИТИКЕ, ИГНОРИРОВАНИЕ ТРЕНДОВ И НЕПОНИМАНИЕ ИХ СУТИ. ТЕПЕРЬ БУДЕМ ПЛАТИТЬ ЕВРОСОЮЗУ. МОЖЕТ, ХОТЯ БЫ ЭТО ЗАСТАВИТ НАС РЕАЛЬНО ВНЕДРЯТЬ ВОЗОБНОВЛЯЕМУЮ ЭНЕРГЕТИКУ».**

### Инвестиции во вчерашний день

Одно дело, как справляться с текущими проблемами, другое — как обеспечить российской электроэнергетике системный подход к решению ее стратегических задач, которые, прежде всего, должны соответствовать общемировой повестке.

Евгений Грабчак, заместитель Министра энергетики РФ, снова возвращает участников дискуссии к разговору о подходах к модернизации и называет позицию России в этом вопросе «реактивной»: «Я отношу себя к резким критикам той программы модернизации, которая сейчас реализуется. Мы увидели проблему со старением фондов и мощностей и подумали, что можем решить ее самым простым способом, но мы забыли о том, что стоим на пороге новой промышленной революции, которая диктует нам следу-

ющее: через 20–30 лет даже технология ПГУ будет неэффективной, некупаемой, не будет востребована в отрасли. Мы же беремся модернизировать старые технологии, но не используем новые».

Оставаясь на консервативных позициях в вопросах модернизации энергосистемы, Россия становится заложником ситуации. Конечно, модернизировать в разы дешевле, чем строить. Но при этом все участники энергорынка понимают, что срок службы большинства существующих мощностей ограничен 2040-ым годом. С учетом развития новых технологий к этому моменту мы будем иметь дело с применением в энергетике прорывных технологий, скажем, того же промышленного накопления. И уже сегодня стоит задаться вопросом: зачем модернизировать тот объем генерации, которым мы

располагаем, если очевидно, что контуры энергосистемы кардинально изменятся. Человечество будет повсеместно использовать накопление и хранение энергии, а потребление станет еще более разумным и экономически обоснованным.

### Сбережение и хранение

Технологии накопления активно развиваются. Анатолий Чубайс назвал этот тренд «самой крупной революцией» в электроэнергетике России, к которой уже сегодня есть масса предпосылок. Он по-прежнему пророчит светлое будущее литий-ионным технологиям, даже несмотря на явную неудачу «дочки» РОСНАНО — новосибирской компании «Лиотех». Интересные российские технологии есть и в области гравитационного накопления: в частности, Чубайс привел в пример наработки новосибирской же компании «Энергозапас», которые, по его словам, не менее интересны, чем швейцарские. Вспомнили участники дискуссии и печально известную Загорскую гидроаккумулялирующую станцию. Здесь стоит коротко изложить историю этого объекта, поскольку она весьма красноречива. Загорская гидроаккумулялирующая станция находится в Московской области. Ее первая очередь была построена еще во времена СССР, вторая начата в 2000-ые под патронажем Русгидро. Объект печально известен несколькими уголовными делами, в том числе о разворовывании средств при строительстве, гибелью рабочих и полным затоплением, которое случилось в 2013 г. Вторая очередь Загорской не была достроена — Русгидро законсервировало объект. С тех пор в России ни одна накопительная станция так и не была введена в эксплуатацию.

Накопление энергии — задача действительно актуальная, добавляет Борис Аюев, председатель Правления АО «Системный оператор Единой энергетической системы»: «Наша позиция известна, — заявляет он, — мы неоднократно предлагали построить ряд накопителей в определенных точках энергосистемы страны, начать можно с гидроаккумулялирующих станций, поскольку эта технология отработана, подобные проекты легко обчитать, понятен их экономический эффект».

Многие страны решили проблему накопления хотя бы на том уровне, чтобы обеспечить энергосистемам бесперебойную работу, и сегодня общая мощность тех же гидроаккумулялирующих станций, введенных по всему миру, составляет 140 гигаватт, и ГАЭС продолжают строить повсеместно — мир ищет дешевые спосо-

**ЗАГРАДИТЕЛЬНЫЕ ПОШЛИНЫ ДЛЯ «ГРЯЗНОЙ» ПРОДУКЦИИ, ВВОЗИМОЙ В ЕВРОПУ, БУДУТ СТОИТЬ РОССИЙСКИМ ЭКСПОРТЕРАМ ПОРЯДКА 6–8 МЛРД ДОЛЛАРОВ В ГОД. ЗА ДЕСЯТЬ ЛЕТ ЭТА ЦИФРА ВЫРАСТЕТ ДО 40–50 МЛРД В АМЕРИКАНСКОЙ ВАЛЮТЕ В ГОД. НЕДОРАЗВИТОСТЬ «ЗЕЛеной» ЭНЕРГЕТИКИ КАК ОТРАСЛИ РОССИЙСКОЙ ЭКОНОМИКИ ВЫЙДЕТ БОКОМ, ПРЕЖДЕ ВСЕГО, ЭКСПОРТНООРИЕНТИРОВАННЫМИ КОМПАНИЯМИ**



бы накопления для потребителей. В том, что строительство тех же литий-ионных накопителей себя быстро окупит, Аюев сомневается.

### Иллюзии и мифы

Один из существенных барьеров для развития новой энергетики в России — действующая система тарифного регулирования, которая не способствует строительству накопителей, да и в целом мешает внедрению инноваций. Однако эксперты в один голос заявляют, что накопители изменят энергосистему, и России нужно двигаться в эту сторону, даже с существующим сегодня пониманием, что технология пока не вполне экономически эффективна. Практики, эксплуатанты во главу угла ставят цену, их сильная сторона — знание рынка, понимание спроса и его соотношение с ценой. Стратеги и те, кто уже реализует проекты в области альтернативной энергетики, уверены, что проблема в масштабировании технологий, но даже при его отсутствии в России цена на возобновляемую энергию внутри страны все-таки падает.

Несколько лет назад аналогичная дискуссия разворачивалась вокруг ветросолнечной энергетики, а сегодня в России есть успешные проекты по ее использованию, в частности, у компании «Фортум». Один из ее топ-менеджеров, Парвиз Абдушукуров, вице-президент по операционной деятельности ОАО «Фортум», уверен, что ветроэнергетику демонизировали, а на самом деле она перспективная и удобная в управлении. Он склонен называть происходящее «болезнью роста», но при этом признает, что в основе альтернативной энергетики — недешевые технологии, которые за последние годы заметно подешевели.

Затевая проект в области ВИЭ, в «Фортум» сделали сразу несколько открытий. Во-первых, величина затрат на строительство оказалась меньше, чем предполагалось на входе в проект. Ветер, сила и направление его движения, оказывается, хорошо прогнозируются, а его потоками можно управлять с высокой долей точности, так же, как и солнечной энергией, и это при том, что компания находится лишь в самом начале пути по освоению новых форм генерации. Абдушукуров уверен, что с развитием объектов компания сможет еще существенно сократить затраты: «Опыт эксплуатации наших объектов показывает, что это другая энергетика: не требуется такое количество людей, которые задействованы на традиционных объектах. 99% управленческих процес-



**ЕВГЕНИЙ  
ГРАБЧАК**

Заместитель Министра  
энергетики РФ.

## Реактивная госполитика

**«Я ОТНОШУ СЕБЯ К РЕЗКИМ КРИТИКАМ ТОЙ ПРОГРАММЫ МОДЕРНИЗАЦИИ, КОТОРАЯ СЕЙЧАС РЕАЛИЗУЕТСЯ. МЫ УВИДЕЛИ ПРОБЛЕМУ СО СТАРЕНИЕМ ФОНДОВ И МОЩНОСТЕЙ И ПОДУМАЛИ, ЧТО МОЖЕМ РЕШИТЬ ЕЕ САМЫМ ПРОСТЫМ СПОСОБОМ, НО МЫ ЗАБЫЛИ О ТОМ, ЧТО МЫ НА ПОРОГЕ НОВОЙ ПРОМЫШЛЕННОЙ РЕВОЛЮЦИИ, КОТОРАЯ ДИКТУЕТ НАМ СЛЕДУЮЩЕЕ: ЧЕРЕЗ 20–30 ЛЕТ ДАЖЕ ТЕХНОЛОГИЯ ПГУ БУДЕТ НЕЭФФЕКТИВНОЙ, НЕОКУПАЕМОЙ, НЕ БУДЕТ ВОСТРЕБОВАНА В ОТРАСЛИ. МЫ ЖЕ БЕРЕМСЯ МОДЕРНИЗИРОВАТЬ СТАРЫЕ ТЕХНОЛОГИИ, НО НЕ ИСПОЛЬЗУЕМ НОВЫЕ».**



сов осуществляются дистанционно. Сами электростанции очень маневренные — мы можем быстро развернуться при наличии солнца или ветра, быстро подключиться и управлять объектом. Мы должны не бояться повышать долю ВИЭ. Сегодня нам очень нужны технологичные решения по системам управления объектами ВИЭ и комплексная стратегия их развития».

У России уже есть серьезные технологические сдвиги в области ВИЭ, считает Анатолий Чубайс, но их точно мало, недостаточно для рывка: «Чтобы не отстать от мировой энергетики, нам всем необходимо двигаться динамичнее».

**С УЧЕТОМ РАЗВИТИЯ НОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ К ЭТОМУ МОМЕНТУ МЫ БУДЕМ ИМЕТЬ ДЕЛО С ПРИМЕНЕНИЕМ В ЭНЕРГЕТИКЕ ПРОРЫВНЫХ ТЕХНОЛОГИЙ, СКАЖЕМ, ТОГО ЖЕ ПРОМЫШЛЕННОГО НАКОПЛЕНИЯ. И УЖЕ СЕГОДНЯ СТОИТ ЗАДАТЬСЯ ВОПРОСОМ: ЗАЧЕМ МОДЕРНИЗИРОВАТЬ ТОТ ОБЪЕМ ГЕНЕРАЦИИ, КОТОРЫЙ СУЩЕСТВУЕТ, ЕСЛИ ОЧЕВИДНО, ЧТО КОНТУРЫ ЭНЕРГОСИСТЕМЫ КАРДИНАЛЬНО ИЗМЕНЯТСЯ, ЧЕЛОВЕЧЕСТВО БУДЕТ ПОВСЕМЕСТНО ИСПОЛЬЗОВАТЬ НАКОПЛЕНИЕ И ХРАНЕНИЕ ЭНЕРГИИ, А ПОТРЕБЛЕНИЕ ПО СВОЕЙ СУТИ СТАНЕТ ЕЩЕ БОЛЕЕ РАЗУМНЫМ И ЭКОНОМИЧЕСКИ ЭФФЕКТИВНЫМ**



## Трансграничные стимулы

Россия действительно пока совершенно очевидно отстает от общемировой энергетической повестки. Но мы хотим торговать с миром, а значит, двигаться быстрее нас простимулируют извне. Тот же трансграничный налог, который вот-вот введет Евросоюз, заставит российские компании выбирать: платить пошлины или использовать в производстве «зеленую» энергию. Андрей Макаров, профессор кафедры Систем управления энергетикой и промышленными предприятиями Высшей школы экономики и менеджмента УрФУ, уверенно заявляет, что время теоретических разговоров о соотношении источников энергии внутри системы уже прошло. Перед нами другая задача и ее можно просчитать. Заградительные пошлины для «грязной» продукции, ввозимой в Европу, будут стоить российским экспортерам порядка 6–8 млрд долларов в год. За десять лет эта цифра вырастет до 40–50 млрд в американской валюте в год. Недоразвитость «зеленой» энергетики внутри российской экономики выйдет боком, прежде всего, экспортноориентированным компаниям.

Именно трансграничный налог стимулирует дополнительный спрос на возобновляемую энергетику внутри страны, уверен Анатолий Чубайс. Сегодняшнее положение дел его явно не устраивает. «Мы докатились до того, что тот налог, который можно было бы платить в российскую казну, наш бизнес заплатит другим правительствам. В моем понимании это прямой результат грубой ошибки в энергетической политике, игнорирование трендов и непонимание их сути. Теперь будем платить Евросоюзу, может, хотя бы это заставит нас реально внедрять возобновляемую энергетику», — заявил Чубайс.

Электроэнергетика не имеет права быть консервативной. Она должна непрестанно заботиться о повышении технико-экономической эффективности, улучшать показатели управляемости и работоспособности. Эти задачи решает цифровизация. Она позволяет навести порядок и отсеять лишнее, ее ключевая цель — исключить участие человека из рутинных процессов и оставить за ним решение нестандартных задач. Цифровизация неизбежно ведет за собой развитие новых технологий. Подобные инвестиции, полагает ряд экспертов, должно стимулировать государство. Цифровизация всей отрасли могла бы дать мощный экономический эффект, и именно она должна стать одним из приоритетов

ФБЖ



# Чем опасны неамбициозные цели

В конце ноября Россия опубликовала первый доклад о национальном вкладе в реализацию Парижского соглашения. Однако поставленные в нем цели по снижению выбросов парниковых газов неамбициозны, что может привести к отставанию от зарубежных стран и росту рисков для экономики страны.

**П**ервый доклад России об определяемом на национальном уровне вкладе (ОНУВ) в реализацию Парижского соглашения был размещен 25 ноября на официальном портале секретариата Рамочной конвенции ООН об изменении климата. «Вклад России в международные усилия по климату трудно переоценить, он является беспрецедентным», — прокомментировал данное событие заместитель министра экономического развития России Илья Торосов (из сообщения на сайте ведомства). Однако данное утверждение спорно.

## Неамбициозные цели России

В прошлом Россия действительно сильно сократила выбросы парниковых газов. Но в основном это произошло в первое десятилетие после распада СССР — в 2002 г. объем выбросов составил лишь 44% от 1990 г., что было обусловлено, в первую очередь, сокращением производства на фоне тяжелой экономической ситуации. После 2002 г. объем выбросов стал расти: по последним имеющимся данным, в 2018 г. он составил уже около 52% от уровня 1990 г.

При этом необходимо отметить, что данное увеличение происходило медленнее, чем росла экономика страны. Так, к 2018 г. выбросы парниковых газов выросли в 1,2 раза по сравнению с 2002 г., в то время как ВВП страны увеличился почти в 1,7 раз — то есть углеродоемкость российской

экономики снижалась. Однако при этом она оставалась существенно выше показателей многих ведущих стран: в 1,4 раза выше по сравнению с США, в 1,8 раз — по сравнению с Японией, 2,2 раза — по сравнению с Германией и в три раза — по сравнению с Францией. А это значит, что даже при ускорении роста экономики у России есть потенциал если не для сокращения, то для неувеличения уровня выбросов парниковых газов по сравнению с 1990 г.

Однако установленная Россией цель по выбросам парниковых газов предполагает, что в ближайшее десятилетие их объем, наоборот, вырастет. Согласно официальному сообщению, целевой показатель по выбросам на 2030 г. составляет «70% относительно уровня 1990 года с учетом максимально возможной поглощающей способности лесов и иных экосистем и при условии устойчивого и сбалансированного социально-экономического развития Российской Федерации». В докладе отмечается, что «данный показатель демонстрирует все большую амбициозность [России] по сравнению с ранее взятыми обязательствами по ограничению выбросов парниковых газов». Но если рассмотреть цели, поставленные другими странами, то амбиции России оказываются существенно меньше, чем у ряда ведущих экономик.



**НАТАЛЬЯ  
ЧУРКИНА**

Аналитик Института комплексных стратегических исследований.

Так, США, согласно аналогичному документу о первом ОНУВ в реализацию Парижского соглашения, намереваются сократить выбросы парниковых газов на 26–28% к 2025 г. по сравнению с 2005 г. И хотя США анонсировали выход из Парижского соглашения, приход нового президента Джо Байдена может привести и к возврату страны в Соглашение, и к усилению политики в данной сфере. Канада планирует сократить выбросы парниковых газов на 30% к 2030 г. по сравнению с 2005 г., Япония — на 25%. Россия же сейчас выбрасывает на 12% больше уровня 2005 г., а к 2030 г., если поставленная цель будет реализована, это превышение составит уже 50%. А это значит, что в ближайшие 10 лет Россия будет существенно отставать по вкладу в снижение мировых выбросов от зарубежных стран.

Если же пересчитать показатель к уровню 2005 г., то страны ЕС в случае реализации планов могут стать лидерами в снижении выбросов среди крупных развитых стран, в то время как Россия — аутсайдером.

**КАНАДА ЗАЯВЛЯЕТ И О ПЛАНИРУЕМЫХ ОБЪЕМАХ ИНВЕСТИЦИЙ В ПОЛИТИКУ ПО ПРЕДОТВРАЩЕНИЮ ИЗМЕНЕНИЯ КЛИМАТА ДО 2030 Г.: 2 МЛРД ДОЛЛАРОВ — НА ПОДДЕРЖАНИЕ РЕГИОНАЛЬНЫХ МЕР ПО СНИЖЕНИЮ ВЫБРОСОВ; 21,9 МЛРД ДОЛЛАРОВ — НА РАЗВИТИЕ «ЗЕЛЕНОЙ» ИНФРАСТРУКТУРЫ, ВКЛЮЧАЯ ВОЗОБНОВЛЯЕМУЮ ЭНЕРГЕТИКУ; 20,1 МЛРД ДОЛЛАРОВ — НА РАЗВИТИЕ ОБЩЕСТВЕННОГО ТРАНСПОРТА; БОЛЕЕ 2,2 МЛРД ДОЛЛАРОВ — НА РАЗВИТИЕ «ЗЕЛЕННЫХ» ТЕХНОЛОГИЙ**



При реализации своей цели по снижению выбросов парниковых газов Россия рискует отстать и от развивающихся стран. Крупные развивающиеся страны определяют свои цели по снижению выбросов парниковых газов не в абсолютных, а в удельных показателях — относительно размера ВВП. Так, Индия предполагает снизить углеродоемкость ВВП на 33–35% к 2030 г. по сравнению с 2005 г., а Китай — на 60–65%. И если сейчас Китай имеет более высокую углеродоемкость ВВП по сравнению с Россией, то при таком снижении китайский показатель окажется на 36% ниже текущего российского уровня. Чтобы не отстать от Китая к 2030 г., при текущей цели по росту выбросов России надо удвоить свой ВВП. Практика же последних лет и текущие прогнозы показывают, что такие темпы роста экономики для нас пока недостижимы.

### План ограниченных действий

Доклад об ОНУВ России определяет и меры, которые предпринимает страна для реализации целей Парижского соглашения по климату. Однако в российском документе набор данных мер крайне ограничен и представлен в очень общем виде. В частности, упоминается политика России по повышению энергоэффективности, развитие использования нетопливных и возобновляемых источников энергии, защита и повышение качества естественных поглотителей и накопителей парниковых газов, финансовое и налоговое стимулирование снижения антропогенных выбросов парниковых газов. Также планируется создание системы мониторинга выбросов на уровне отдельных организаций и субъектов РФ.

Однако реальные стимулы по росту энергоэффективности и внедрению возобновляемой энергетики в России носят сейчас крайне ограниченный и точечный характер, например, в виде налоговых вычетов по закупкам отдельного энергоэффективного оборудования. В результате энергоэффективность не растет, а снижается: в 2018 г. (последние данные Росстата) она сократилась на 4,6% по сравнению с 2012 г.

### Можно и по-другому

Зарубежный же опыт показывает, что спектр мер по снижению выбросов парниковых газов может быть гораздо шире и разнообразнее. В частности, Китай в своем докладе об ОНУВ упоминает и достаточно стандартные меры по развитию гидро-, атомной, ветряной и солнечной энергетики; снижению удельного использования угля новыми электростанциями, работающими на данном виде топлива; росту доли природного газа в энергобалансе страны. Но одновременно с этим сообщается и о пилотных проектах по торговле квотами на выбросы парниковых газов в 7 провинциях и городах страны и о запуске проектов низкоуглеродного развития в 42 пилотных провинциях и городах. Предполагается также развитие системы «зеленых» кредитов компаниям, реализующим программы по повышению энергоэффективности.

Канада предполагает отказ от традиционных угольных электростанций к 2030 г., разработку стан-

дартов строительства зданий с «нулевым потреблением энергии», стимулирование эффективности потребления топлива железнодорожным, авиационным и морским транспортом, развитие безуглеродных видов транспорта. При этом в самом докладе об ОНУВ Канада заявляет и о планируемых объемах инвестиций в политику по предотвращению изменения климата до 2030 г.: 2 млрд долларов — на поддержание региональных мер по снижению выбросов; 21,9 млрд долларов — на развитие «зеленой» инфраструктуры, включая возобновляемую энергетику; 20,1 млрд долларов — на развитие общественного транспорта; более 2,2 млрд долларов — на развитие «зеленых» технологий.

Индия берет на себя обязательство получить 40% электроэнергии из неуглеродных источников к 2030 г, создает специальные фонды для предоставления кредитов, венчурного финансирования и гарантий по кредитам для реализации проектов в сфере энергоэффективности, вводит налог на сжигание угля для финансирования «чистых» технологий и внедряет пилотные проекты по торговле квотами на потребление электроэнергии аналогично системам торговли квотами на выбросы парниковых газов. Одна из наиболее интересных мер в докладе Индии — это поставленная задача по развитию железнодорожных коридоров в стране и переключению грузопотока с автотранспорта на железные дороги для снижения выбросов.

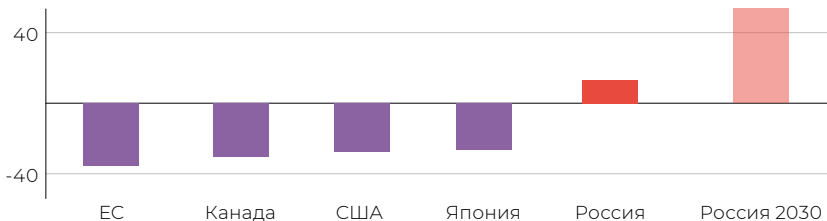
### Пассивная политика

Таким образом, полученный Россией задел по объемам снижения выбросов парниковых газов в 1990-е гг. и имеющийся потенциал по снижению углеродоемкости и росту энергоэффективности экономики могли бы позволить нам занять лидерскую позицию в вопросах предотвращения изменения климата. Однако ставящиеся в настоящий момент цели и соответствующая им пассивная политика в данной сфере приведут к отставанию от зарубежных конкурентов в ближайшие 5–10 лет.

В докладе по России оговаривается, что целевой показатель страны по снижению выбросов парниковых газов определен, исходя из необходимости обеспечения экономического развития Российской Федерации на устойчивой основе. Вместе с тем активная политика зарубежных стран по снижению выбросов будет приводить и к ограничениям с их стороны для высокоуглеродных экономик: новым техническим требованиям и ограничениям на импорт, введению углеродных налогов, снижению объемов

## Цели по сокращению выбросов

парниковых газов отдельными странами к 2030 г. (для США — минимальная цель к 2025 г.) в приведении к единому базовому 2005 г. и текущие выбросы России по сравнению с 2005 г., в %.



Источник: UNFCCC, расчеты ИКСИ

**ПРИ ЭТОМ В ЧИСЛО МЕР, КОТОРЫЕ ДЛЯ РОССИИ МОГЛИ БЫ СТАТЬ ПЕРВООЧЕРЕДНЫМИ, ДОЛЖНЫ ВОЙТИ: РАЗВИТИЕ ГАЗИФИКАЦИИ РЕГИОНОВ И ПОСТЕПЕННЫЙ ОТКАЗ ОТ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ УГЛЯ; РАЗВИТИЕ ВОЗОБНОВЛЯЕМОЙ ЭНЕРГЕТИКИ, ПРЕЖДЕ ВСЕГО, МАСШТАБНОГО ГИДРОПОТЕНЦИАЛА СТРАНЫ; РАСШИРЕНИЕ НАБОРА НАЛОГОВЫХ СТИМУЛОВ ДЛЯ ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНЫХ ПРОИЗВОДСТВ**

инвестиций и отказу от участия в проектах, не соответствующих стандартам низкоуглеродной экономики. Устойчивое же экономическое развитие России в таких условиях требует значительной активизации политики по снижению выбросов и принятия более амбициозных целей.

При этом в число мер, которые для России могли бы стать первоочередными, должны войти: развитие газификации регионов и постепенный отказ от использования угля; развитие возобновляемой энергетики, прежде всего, масштабного гидропотенциала страны; расширение набора налоговых стимулов для энергоэффективных производств; повышение доступности кредитов в целом и «зеленого» финансирования для модернизации предприятий; ускорение внедрения стандартов «зеленого» строительства; развитие низкоуглеродных видов транспорта, в том числе автотранспорта на газе и железнодорожного транспорта.

**70%**  
ОТНОСИТЕЛЬНО

уровня 1990 года — прогнозный показатель по выбросам на 2030 год (согласно официальным прогнозам правительства РФ).

ФБЖ

# Оправдание протекционизма

ФБЖ продолжает публикацию статьи «Оправдание протекционизма» за авторством Дмитрия Ивановича Менделеева. Впервые она увидела свет в июле 1897 г., когда ее напечатала газета «Новое время». Это третья часть, первая опубликована в № 12 2020, вторая — в № 1 2021.

**П**одробно разбирать все это здесь не место, а важно высказать, во-первых, что в коренной России давно и далеко перейден указанный предел и есть места, например Московская губерния, где приходится менее 11/2 десятины на жителя, как и во всем Польском крае, чем и объясняются переселения в России; во-вторых, что там, где завелось много фабрик и заводов, живет и богатеет гораздо более плотное население, и, в-третьих, что при этом, т. е. при густом населении да при фабриках и заводах, земледелие часто становится интенсивным и получают урожай, о которых и не слыхивали раньше. С освобождением крестьян, с проведением железных дорог, с введением машин, заменяющих часть людской работы, и с накоплением потребностей в топливе, рельсах, ситцах, машинах и т. п. стало и у нас видно, что одной земледельческой работы и переселений мало уже русскому народу, что без массы фабрично-заводских продуктов, патриархальным, прежним порядком — не обойтись. На первый раз, в полужитредерских мечтаниях, задумано было избыток людей, ищущих заработков, обратить преимущественно на землю, благо и склонен к ней наш крестьянин; прибудет, думали, чрез это много хлеба, его продадим за границу, а оттуда достанем

все главное, чего нам недостает, начиная от рельсов, машин и угля. Так и стали действовать в 60-х годах, и опыт длился во все 70-е годы. Куда он привел — всем известно, а для чего учиться — стало с классицизмом неизвестно, [...] ученье стало мало-помалу почти лишь одним аттестатом чиновной зрелости, чуждой жизненной действительности и нарождающихся потребностей. Образумились не от того, чего достигли, не от того, что отчасти на наши денежки развилась немецкая промышленность, даже не от того, что с падением курса дешевое стало дорогим, а только от того, что прибыль множества хлеба из России, Америки и пр. уронила повсюду хлебные цены, да от того, что упадающее земледелие принудило Запад Европы обложить привозной хлеб высокими пошлинами. Беднота народа, экономическая зависимость от других стран и финансовые недочеты, покрываемые нараставшими долгами, а особенно эти пошлины на наши хлеба — заставили кончить с фритредерским опытом. Конец настоящий настал, однако, лишь в конце 80-х годов [...] и выразился в протекционном таможенном тарифе 1891 г. Общий план ясен в сознании. Одно земледелие, даже его явное преобладание над всеми другими отраслями промышленности, не только не может поддержать Россию на высоте достигнутой самобытности, но и не способно наполнить жизнь страны, избавить ее от экономической зависимости, сделать богатой и безостановочно прогрессирующей посредницей между Западом и Востоком. Это прежде всего потому, что добыча хлеба перестает требовать прежних усилий, облегчается; на десятину полей уже не нужно столько работы и «страды», а если бы из 130 млн русских жителей только 100 млн осталось на земле, они, в среднем, получили бы такую уйму хлеба, что его не было бы возможности сбыть ни о чем. Затем, это потому, что весь труд земледельца, особенно при нашем климате, ограничивается кратким временем, а богатство, говоря о массе народной, есть не что иное, как результат количества труда, приложенного к природным запасам. Наконец, это потому, что сила, влияние и все значение в современном мире уже не при-

**ОБЩИЙ ПЛАН ЯСЕН В СОЗНАНИИ. ОДНО ЗЕМЛЕДЕЛИЕ, ДАЖЕ ЕГО ЯВНОЕ ПРЕОБЛАДАНИЕ НАД ВСЕМИ ДРУГИМИ ОТРАСЛЯМИ ПРОМЫШЛЕННОСТИ, НЕ ТОЛЬКО НЕ МОЖЕТ ПОДДЕРЖАТЬ РОССИЮ НА ВЫСОТЕ ДОСТИГНУТОЙ САМОБЫТНОСТИ, НО И НЕ СПОСОБНО НАПОЛНИТЬ ЖИЗНЬ СТРАНЫ, ИЗБАВИТЬ ЕЕ ОТ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЗАВИСИМОСТИ**



надлежат, как было когда-то, питанию, продуктам земледелия, — они играют лишь небольшую роль в сложной современной обстановке, для убеждения в чем достаточно взглянуть в свою расходную книжку или в отчеты о торговых оборотах.

Если же земледелия и таких первичных промыслов, каковы охота и пастушество, мало России, то надо всеми способами умножить в ней другие виды промышленности, т. е. горное дело, фабрики и заводы, благо спрос на продукты их явно растет и всякого для них сырья много. Только два приема для этого и можно себе представить: один фритредерский, другой протекционный. По первому надо ждать, чтобы сам народ, сознав надобность, пошел на рудники, фабрики и заводы, устроил их и поддержал против естественного соперничества уже существующих подобных же предприятий. Но и тогда необходимы сотни миллионов ежегодно, а земледельцы повсюду их лишены. Да и нужно, сверх того, не только общее понимание современности, которого с классицизмом не получишь, но и твердое знание, соединенное с трудолюбием, а их не дает земледельческий быт, вырабатывающий лишь сметку, авось и небось. Школами, учением можно, конечно, многого достичь, но, во-первых, долго ждать, а время не терпит, и в двадцать лет мы столько потеряли, что из рубля стало только две его трети; где же ждать поколений, и учителей таких неоткуда пригласить, да и денег на одно ученье не хватит. Нигде притом ничего подобного не бывало; научившиеся понимать не нашли бы, куда прилагать свои занятия, ведь не им же начинать.

Ничего, кроме нового сумбура, из этого фритредерского приема выйти бы не могло. Протекционный прием, испытанный во многих странах, начиная с Франции Кольбера и Англии времен Кромвеля, далеко не такой благочинный, основывается на привитой к людям заразе, на стремлении к наживе. То, что желают вызвать в стране, в данном случае — горное дело, фабрики и заводы в России, ограждается от соперничества иностранцев таможенными окладами, уже не фискальными, а протекционными, и в лучшем случае, как и было при составлении тарифа 1891 г., отыскиваются такие размеры этих окладов, чтобы в стране стало выгодным заводить желаемое, несмотря на недостаток капиталов, знаний и опытности, а в то же время размеры эти делаются настолько невысокими, чтобы иностранный ввоз не прекращался, доставлял бы государству возрастающий доход, а жителям — возможность выбирать между своим — новым и чужим — привычным. От развивающейся внутренней промышленности при этом ожидаются не одни барыши для предпринимателей, не одно возрастание внутренних оборотов, как думают фритредеры, а также заработки для жителей и страны, достававшиеся ранее того иностранным рабочим, а затем накопление опыта, привычек к заводским делам, возрастание капиталов и сбережений в стране, а от них и рост государственных



## ДМИТРИЙ ИВАНОВИЧ МЕНДЕЛЕЕВ

Русский учёный-энциклопедист: химик, физикохимик, физик, метролог, экономист, технолог, геолог, метеоролог, нефтяник, педагог, воздухоплаватель, приборостроитель. Профессор Императорского Санкт-Петербургского университета; член-корреспондент Императорской Санкт-Петербургской Академии наук.

доходов, необходимых и для усовершенствования образования, и для уменьшения окладов, падающих на земледельцев, а наконец, при богатстве естественных ресурсов, при дешевизне хлеба и рабочих и при усилении внутреннего соревнования — ожидается дешевизна покровительствуемых товаров и их вывоз для мировой торговли. Все это в совокупности своей дает стройную систему. И она опирается не на доктринерство, а на прямые наглядные опыты недавнего прошлого и на современность.

ФБЖ

*Продолжение следует.*

# Удаленка «в законе»

Очевидно, что принятие закона об удаленной или дистанционной работе стало прямым следствием пандемии COVID-19. Когда правительство потребовало от работодателей перевести часть сотрудников на удаленный режим работы, оно, по сути, действовало вне рамок трудового законодательства, но выбора компаниям никто не предоставил, да и обстоятельства диктовали разумный выбор — подчиниться, если физически это возможно. Однако, когда в законодательство так скоропалительно вносятся новеллы, возникают вопросы: а не сыроват ли принятый закон, все ли в нем учтено и прописано, да и вообще кому он был нужен?

**К** началу 2021 года уже сформировалась определенная практика массового применения удаленного, дистанционного режима работы. Погружение было полным и шоковым для всех участников процесса, мало кто оказался готов к переводу на новую форму трудовых отношений с большой частью коллектива одновременно. Впрочем, в условиях вынужденной, экстренной удаленки ни у кого не возникало желания оспорить подобную форму трудовых отношений. Значит ли это, что ни у кого нет никаких вопросов, а сам закон вносит абсолютную ясность? Спросим у Юрия Донникова, директора Юридического департамента и комплаенс компании HeadHunter.

**— Закон об удаленке — кому он был нужен больше: работодателю, работнику или государству?**

— Изменения и дополнения в Трудовом кодексе, касающиеся удаленной работы, назрели давно. В первую очередь, поправки в законодательстве нужны были работодателям и работникам, чтобы трудовые отношения в условиях дистанционной работы можно было регулировать еще более гибко и с учетом тех обстоятельств и практики удаленного режима труда, которые начали формироваться еще до изменений в законе. События 2020 года повысили актуальность вопроса о поправках в Трудовом кодексе также и для государства. Так, из-за того, что закрепленных в законодательстве специальных правил для действия в условиях пандемии еще не существовало, Минтруду России в марте и апреле прошлого года, когда вводились нерабочие дни по всей стране, пришлось в оперативном режиме давать пояснения, как оформлять перевод сотрудников в чрезвычайных условиях на удаленную работу. Тогда было два подхода: либо подготовить приказ о таком переводе до отмены ограничений или до улучшения эпидемиологической ситуации, либо оформить дополнительное соглашение с каждым работником. Работодатели с большим штатом сотрудников столкнулись с серьезными трудностями. Для того чтобы не подвергать риску работников в ситуации быстрого роста

**ЕСЛИ РАНЬШЕ ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЕ ОСНОВАНИЯ ДЛЯ УВОЛЬНЕНИЯ МОЖНО БЫЛО ПРЕДУСМОТРЕТЬ В ТРУДОВОМ ДОГОВОРЕ С ДИСТАНЦИОННЫМ РАБОТНИКОМ, ТО ТЕПЕРЬ ТАКОЙ ВОЗМОЖНОСТИ НЕТ: РАБОТОДАТЕЛЬ ВПРАВЕ ПРИМЕНЯТЬ ТОЛЬКО ОСНОВАНИЯ, ПРЕДУСМОТРЕННЫЕ ТРУДОВЫМ КОДЕКСОМ**

числа заболевших, компании готовили необходимые документы в очень сжатые сроки, что требовало значительных усилий от кадровых служб. Считаю, что в целом поправки в Трудовом кодексе полезны всем сторонам.

**— Можно ли назвать изменения существенными для рынка труда?**

— Да, есть ряд существенных изменений. Например, закон позволяет работодателям временно переводить сотрудников на удаленный режим работы без их специального согласия, например, при возникновении чрезвычайных ситуаций или по решению государственных органов власти в целях заботы о безопасности и здоровье работников. Еще одним важным нововведением стала возможность установить гибридный режим работы, когда сотрудник может проводить часть времени в офисе, а часть удаленно. Такой режим труда уже практиковался в ряде компаний, прежде всего из IT-сферы, и давно вызывал интерес как самих работников, которые хотели бы экономить время за счет поездок на работу, так и компаний, которые пришли к пониманию, что для ряда штатных позиций не требуется ежедневное присутствие в офисе. Стоит отметить, что гибридный режим работы обеспечивает работодателям не только рост лояльности сотрудников, но и более гибкое корпоративное устройство компании, что в свою очередь может открывать новые возможности для развития бизнеса, а это дополнительный плюс для работодателя.

Кстати, до изменений в Трудовом кодексе такого юридического понятия, как «удаленная работа», не существовало — был только термин «дистанционная работа». Сейчас оба понятия стали синонимами и означают одно и то же.

**— Какова роль этого закона в регуляции части рынка труда?**

— Часть поправок в закон действительно меняет ситуацию и способствует развитию рынка труда. Это такие вещи, как невозможность снижения оплаты труда при переводе на удаленку по сравнению с работой в офисе, упрощение требований к электронному кадровому документообороту в случае с дистанционными сотрудниками, введение легальной возможности гибридного режима работы. Ранее Трудовой кодекс не предусматривал ничего подобного. При этом запрос на гибридный формат работы уже сформировался на рынке труда, а ТК РФ еще не предоставлял



**ЮРИЙ  
ДОННИКОВ**

Директор  
Юридического  
департамента и  
комплаенс компании  
HeadHunter.

работодателям и сотрудникам никаких легальных инструментов закрепить такой режим без правовых рисков. Новые поправки исправили положение дел.

Кроме этого, на рынке труда возник вопрос о правомерности снижения размера оплаты труда при переводе сотрудников на дистанционную работу. Изменения в закон снимают этот вопрос — запрет на уменьшение оплаты труда при переводе на удаленную работу внесли напрямую в ТК РФ.

Существенная новелла по регулированию удаленной работы — введение для дистанционного работника понятия «прогул». Теперь в законе предусмотрена возможность по инициативе работодателя уволить сотрудника, если тот без уважительных причин не выходит на связь более двух рабочих дней подряд со дня поступления соответствующего запроса со стороны работодателя. И отмечу еще одно важное новшество: смена дистанционным работником места жительства, если она влечет за собой невозможность выполнения им своей работы, теперь является основанием для расторжения трудового договора с сотрудником — такого ранее не было.

**4%**

**ОТ ОБЩЕГО ЧИСЛА**

вакансий на сайте hh.ru в России составляют предложения об удаленной работе.

Кстати, если раньше дополнительные основания для увольнения можно было предусмотреть в трудовом договоре с дистанционным работником, то теперь такой возможности нет — работодатель вправе применять только основания, предусмотренные Трудовым кодексом.

Важные изменения касаются упрощения требований к кадровому документообороту между работодателем и дистанционным сотрудником. Например, если раньше для подписания в электронном виде кадровых документов и работодатель, и работник могли использовать только усиленную квалифицированную электронную подпись, то теперь ее использование требуется лишь в определенных случаях: при заключении трудового, ученического договора, договора о материальной ответственности, а также при внесении изменений в них или их расторжении. Другими электронными документами можно обмениваться в любой форме, главное, чтобы стороны могли подтвердить факт

получения документов. Правда, такой порядок действий предварительно необходимо документально зафиксировать.

**— Изменилось ли количество желающих предоставить удаленную работу и найти именно ее за последние месяцы?**

— Дистанционный формат работы набирает популярность среди соискателей и работодателей в течение последних нескольких лет — доля предложений с постоянной удаленной занятостью растет год к году. Сегодня на сайте hh.ru в России количество таких вакансий составляет 4% от общего числа. По результатам опросов Службы Исследований hh.ru, проводимых среди работодателей в декабре прошлого года, 22% представителей опрошенных компаний-работодателей отметили, что не планируют возвращать сотрудников с удаленного формата работы. Переход на дистанционный режим позитивно сказался на работе 19% компаний, еще 32% опрошенных работодателей не почувствовали серьезных изменений с переходом на удаленку. Вместе с тем каждая третья компания отметила негативный эффект на результаты бизнеса при переходе сотрудников на дистанционный режим работы: выше всего эта доля среди малых компаний с численностью до 100 сотрудников (50%).

По данным опросов, проводимых среди соискателей на hh.ru в октябре 2020 года, 75% респондентов ответили, что при возвращении обратно в офис не испытывали никаких сложностей. Среди тех, кому было трудно вернуться к прежнему режиму, 76% заявили, что им понравилось работать удаленно и не хотелось возвращаться в офис. Из общего числа опрошенных лишь 13% хотели бы работать только в офисе / на рабочем месте; 24% соискателей заявили, что хотели бы полностью работать дистанционно; еще 63% отдали бы предпочтение смешанному формату работы: частично удаленно, частично в офисе / на рабочем месте.

**— Есть ли «узкие» места в законе?**

— Да, как у работодателя у нас возникли вопросы по применению закона на практике, и мы уже обратились за официальными разъяснениями в Минтруд России, так как нам важно понимать их позицию относительно спорных моментов. Например, если сотрудник более двух рабочих дней подряд не выходит на связь со своим непосредственным руководителем, несмотря на его обращения, но в то же

**ГИБРИДНЫЙ РЕЖИМ РАБОТЫ ОБЕСПЕЧИВАЕТ РАБОТОДАТЕЛЯМ НЕ ТОЛЬКО РОСТ ЛОЯЛЬНОСТИ СОТРУДНИКОВ, НО И БОЛЕЕ ГИБКОЕ КОРПОРАТИВНОЕ УСТРОЙСТВО КОМПАНИИ, ЧТО, В СВОЮ ОЧЕРЕДЬ, МОЖЕТ ОТКРЫВАТЬ НОВЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ ДЛЯ РАЗВИТИЯ БИЗНЕСА, А ЭТО ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ПЛЮС ДЛЯ РАБОТОДАТЕЛЯ**



время взаимодействует с другими подразделениями организации, можно ли считать отсутствие контакта работника с его руководителем основанием для увольнения.

— **Считаете ли вы, что закон хорошо проработан, или пока он все-таки сыроват?**

— В целом эти изменения в трудовом законодательстве можно оценить позитивно. Ряд вопросов снят и урегулирован. Однако с учетом развития трендов на рынке труда и практических ситуаций в будущем возможны как точечные изменения и дополнения, так и просто разъяснения регулятора или формирование судебной практики. Такие явления вполне нормальны при внесении изменений в законодательство — не так просто учесть все возможные жизненные ситуации при разработке новых норм.

— **Чем еще, на ваш взгляд, стоило бы дополнить закон?**

— Хотелось бы напрямую в законе определить регулирование ситуаций, когда сотрудник, проживающий в России и переведенный или принятый на дистанционную работу, в последующем принимает решение временно или длительно переехать для проживания за пределы нашей страны. При этом сам работодатель не имеет ничего против, так как работник

# 22%

## ПРЕДСТАВИТЕЛЕЙ

опрошенных компаний-работодателей отметили, что не планируют возвращать сотрудников с удаленного формата работы (по результатам опросов Службы Исследований hh.ru, проведенных среди работодателей в декабре 2020 г.)

из любой точки все так же, как и раньше, способен эффективно выполнять свои задачи.

— **Предоставление средств для работы и компенсация за них — станет ли на практике проблемой это нововведение?**

— При трудоустройстве в качестве дистанционного сотрудника соискатель имеет возможность обсуждать с работодателем условия работы: не только размер оклада, но и полный состав компенсационного пакета, в том

числе, например, оплату расходов на связь, предоставление необходимой техники, организацию рабочего места в домашних условиях. Если размер компенсации и условия работы не устраивают соискателя, то у него есть возможность выбора — идти или не идти к конкретному работодателю. Полагаю, что многие работодатели будут применять усредненный размер компенсации внутри компании для дистанционных работников, так как индивидуальный подход к каждому такому сотруднику может значительно усложнять учет кадровой информации и документооборот.

— **Какие проблемы могут в первую очередь привести к трудовым спорам в случае с удаленкой?**

— Думаю, споры будут возникать в ситуациях, когда дистанционный сотрудник не выходил на связь с работодателем и не выполнял профессиональные задачи. Кроме традиционных причин — срочная необходимость визита к врачу, например, такие ситуации могут быть связаны с особенностями удаленной работы. Она обычно требует бесперебойной интернет-связи, также при удаленном режиме работы важно наличие постоянного электроснабжения. Сложности могут возникнуть не по вине работника, например, отключение электричества произошло по вине энергоснабжающей организацией, а доступ к интернету — по вине провайдера. При этом возникает проблема, как сотрудник сможет подтвердить работодателю эти факты? Здесь мы сможем ориентироваться исключительно на практику, которая со временем обязательно появится.

# 32%

## ОПРОШЕННЫХ РАБОТОДАТЕЛЕЙ

не почувствовали серьезных изменений с переходом на удаленку.



# Инвестиции? В Кузбасс

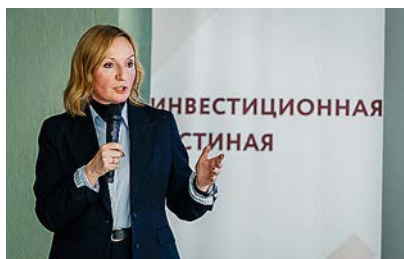
В конце декабря в Кемерово состоялся форум «ИнвестПодъем». Участникам мероприятия представили инвестиционный и экономический потенциал региона и предприятий, обсудили ключевые тренды и инструменты стимулирования инвестиций.

**Ф**орум проходил в смешанном формате. В течение дня были организованы экспертные площадки для муниципалитетов и инвесторов, инвестиционная гостиная, в работе которых приняли участие предприниматели, сотрудники отраслевых компаний, действующие и потенциальные инвесторы, органы власти, образовательные учреждения и институты развития бизнеса. В рамках форума состоялось подписание ряда соглашений о сотрудничестве.

Форум с приветственным словом открыли депутат Государственной думы **Дмитрий Исламов**, заместитель Губернатора Кузбасса по экономическому развитию **Константин Венгер** и начальник Департамента инвестиционной политики Кузбасса **Елена Чурина**.

«В регионе развиваются очень мощные отрасли. А также присутствуют основные крупные игроки, которые занимаются бизнесом в России. Если кто-то думает что все ниши заняты, то всегда есть место конкуренции. Хочу ещё отметить и то, что рынок Кузбасса настолько гибкий, что позволяет развиваться новым проектам и идеям», – депутат Госдумы **Дмитрий Исламов**.

В рамках установочной сессии отраслевые эксперты представили доклад о привлекательности Кузбасса с точки зрения капиталовложений. Так, **Елена Чурина**, начальник Департамента инвестиционной политики Кемеровской области, отметила тенденцию к диверсификации экономики региона и необходимости оказывать большую поддержку не угольным отраслям. По её словам, перспективными направлениями для инвестиций в Кузбасс являются отрасли машиностроения, сельского хозяйства, перерабатывающей промышленности, науки и туризма. Директор Фонда развития промышленности Кузбасса **Владимир Маслов** рассказал о существующих федеральных и



региональных программах поддержки промышленных мероприятий.

«Каждый инвестор и предприниматель может получить помощь через представленную в регионе инфраструктуру поддержки инвестиционной деятельности и предпринимательства», отметила Директор инвестиционного агентства Кузбасса **Ксения Жукова**.

«Проходящий сегодня форум ориентирован на различную аудиторию: на представителей законодательной власти и муниципалитетов, предпринимателей, инвесторов, бизнес. Основная задача площадки – создание единой коммуникативной среды для обмена успешным опытом в реализации проектов и получения актуальной информации как бизнесом, так и муниципалитетами региона», комментирует **Кристина Шинкарьюк**, директор ГАУ КО «Мой бизнес».

В рамках сессии для муниципалитетов «Поиск инвестиций. Лучшие практики и механизмы» ведущие отраслевые эксперты и представители территорий Кузбасса обсудили инвестиционные тренды, представили механизм выявления инвестиционного потенциала территории, поделились успешным опытом привлечения средств и реализации проектов. На площадке выступили также представители Томской и Тюменской областей и федеральных агентств.

В рамках работы секции для потенциальных и действующих инвесторов «Кузбасс – территория инвестирования», участники обсудили макроэкономическую ситуацию в России и в угольной промышленности, ознакомились

с прогнозом основных показателей на 2021 год. Также был рассмотрен вопрос о мерах стимулирования инвестиций в регионе.

В рамках форума прошла презентация инвестиционных проектов предпринимателей и компаний региона. Также была открыта площадка для нетворкинга, где инвесторы и представители бизнеса смогли наладить контакты, обменяться опытом и рекомендациями, договориться о партнерстве.

**Игорь Ляшков**, заместитель директора ФГУП «НТЦ Химвест» Минпромторга России:

«Безусловно, для того чтобы привлечь в промышленный регион поток инвестиций, необходимо проводить огромную информационную работу. В этом направлении Кузбасс имеет большой потенциал».

«Мы активно развиваем институты поддержки предпринимателей и потенциальных инвесторов, создаем особую экономическую зону на территории области.

Искренне надеюсь, что все инструменты поддержки, которые у нас есть, будут востребованы, и инвестиционная привлекательность региона будет только расти», – отметил **Константин Венгер**, заместитель губернатора Кузбасса по экономическому развитию.




Мероприятие приурочено к предстоящему 300-летию Кузбасса и реализовывалось ГАУ КО «Мой бизнес» при поддержке администрации Правительства Кузбасса в рамках нацпроекта «Малое и среднее предпринимательство и поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы».

Запись трансляции доступна для всех желающих на YouTube



# Новая история «Деловой России»

В конце ноября 2020 года на очередном заседании Кемеровского регионального отделения Общероссийской общественной организации «Деловая Россия» был избран новый председатель. Также изменился состав членов организации.



СОФИЯ  
ФАХРЕЕВА

**Т**еперь Кемеровское региональное отделение возглавляет **Павел Савкин**, член Генерального совета «Деловой России», общественный представитель «Агентства стратегических инициатив» по Кемеровской области и представитель бизнес-сообщества.

Павел Савкин участвует в экспертных и совещательных группах при государственных органах власти, ежегодных экономических и политических форумах, стратегических сессиях и встречах.

По словам председателя, «Деловая Россия» в Кузбассе планирует подписать соглашение о сотрудничестве с Администрацией области и выстроить коммуникацию с представителями департаментов и министерств региона. В планах также договориться о сотрудничестве с Агентством Стратегических Инициатив (АСИ) по привлечению инвестиций в регион, разработать предложения для улучшения инвестиционного климата в регионе.

На заседании также были избраны 2 сопредседателя организации и обновлен состав членов.

«Деловая Россия» - общероссийская общественная организация, представляющая интересы частных несырьевых компаний, которые добиваются лидирующих позиций в своих отраслях. Организация, основанная в 2001 году, объединяет более 5 тыс. бизнесменов и более 300 депутатов региональных и федерального парламентов России и представлена во всех 85 субъектах РФ.

**ОБЩАЯ ЧИСЛЕННОСТЬ СОТРУДНИКОВ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ «ДЕЛОВОЙ РОССИИ» – ОКОЛО 1 МЛН ЧЕЛОВЕК, А СУММАРНАЯ ГОДОВАЯ ВЫРУЧКА ПРЕДПРИЯТИЙ - ПОРЯДКА 2,8 ТРЛН РУБ.**

# Набирая обороты

За полгода кузбасскому предприятию «ТоргИнвест» удалось повысить производительность труда на 60%, в два раза увеличить производство электродвигателей и значительно сократить сроки их изготовления.

Эти цифры стали предварительным итогом участия компании «ТоргИнвест» в национальном проекте «Производительность труда и поддержка занятости». В рамках программы на предприятии были приглашены эксперты промышленного консалтинга. С их помощью удалось выявить в производственной цепочке узкие места, понять, где происходят потери времени и ресурсов, переобучить специалистов, обустроить рабочее пространство и складские помещения, изменить систему планирования и исполнения производственных заказов. Все расходы на работу приглашенных экспертов компенсируются из федерального бюджета в рамках нацпроекта.

По словам **Игоря Больших**, ведущего консультанта по развитию производственных систем «Ассоциации национальных систем управления», рабочая группа «ТоргИнвеста» состояла из специалистов разных направлений и нескольких отделов. Все они включились в решение задач по развитию производственной системы предприятия и повышению его эффективности. Консультант дал высокую оценку достигнутым результатам.

«Благодаря национальному проекту, мы смогли увеличить производство двигателей в два раза, уменьшить аналогично сроки их производства и повысить качество выпускаемой продукции», - комментирует **Дмитрий Емелин**, руководитель компании «ТоргИнвест».



В Кузбассе почти 40 предприятий стали участниками нацпроекта «Производительность труда и поддержка занятости». На их примере мы видим, что всего за полгода внедрения инструментов бережливого производства производительность на пилотных участках вырастает в среднем на 40% и более. Это дает хорошие возможности для развития наших предприятий несырьевого сектора экономики», - отметил **Константин Венгер**, заместитель губернатора Кузбасса по экономическому развитию.

**СОФИЯ  
ФАХРЕЕВА**



Подробнее  
смотрите  
в сюжете







**SEGREGX**

**ПРОДАЖА И ЭКСПОРТ  
НОВЫХ АВТОМОБИЛЕЙ**



[www.segrex.com](http://www.segrex.com)



+971 4 2713496



*Берегите близких -  
это самый ценный капитал  
Вашей жизни...*

