



SIBERIA

СПЕЦПРОЕКТ
НОМЕРА
**НЕМАЛЫЙ
БИЗНЕС**
Кузбасса

Цифровая версия журнала
siberia.business-magazine.online



при поддержке
ТПП РФ
www.tpprf.ru

#2 (7) | декабрь 2023
январь 2024

#ВЭФ2023

ЦИФРЫ, ПО СУЩЕСТВУ

#НЕТКОРРУПЦИИ

ПРОКУРОРСКИЙ НАДЗОР

#ИНВЕСТИЦИИ

РЕЙТИНГ РЕГИОНОВ

#НЕДВИЖИМОСТЬ

ЖЕМЧУЖИНА ВОСТОКА

Наталья Белобородова

Исполнительный директор
Академии Ростеха

О ценностях, стратегиях
и кадровом резерве ведущей
госкорпорации страны

БИЗНЕС

16+

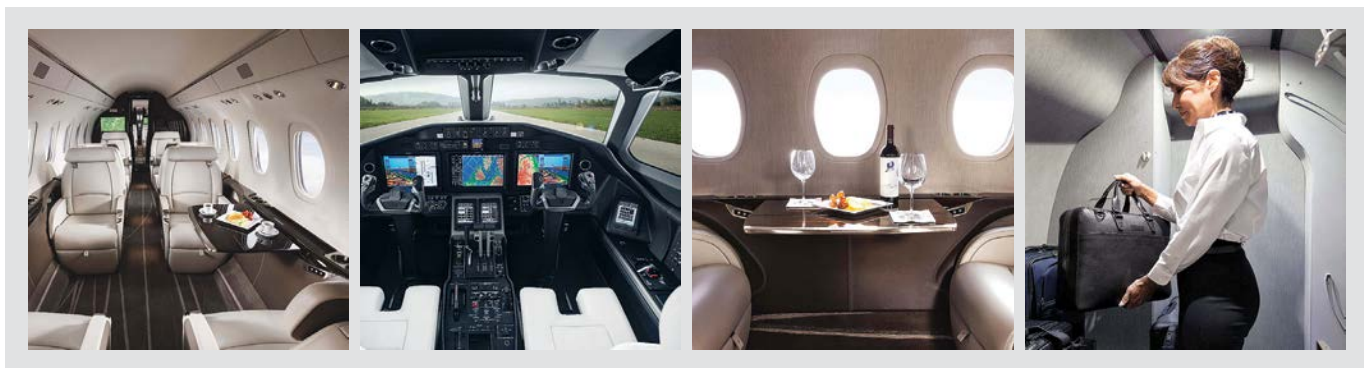
БИЗНЕС НА БОЛЬШОЙ ВЫСОТЕ



«Наши самолеты созданы
для тех, кто не привык
останавливаться на достигнутом»

CESSNA CITATION LONGITUDE

Дальность **6482 км** / Скорость **882 км/ч** / Пассажиры **12** / Высота салона **1,83 м**



«ИстЮнион» – один из ведущих игроков на рынке российской бизнес-авиации – официальный представитель по продажам реактивных бизнес-джетов Cessna Citation в России и странах СНГ

+7 968 759 45 24 / Денис Клепов
cessna@eastunion.ru
www.eastunion.ru
www.eastunion-fleet.ru



АДРЕС ИЗДАТЕЛЯ И РЕДАКЦИИ:

ООО «ТОЧКА РОСТА», 650065, Кемеровская область,
г. Кемерово, пр. Ленина, 160, кв. 4

АДРЕС ТИПОГРАФИИ:

ООО «Акула печати», 630078,
г. Новосибирск, ул. Пермитина, 24, оф. 519а

ГЛАВНЫЙ РЕДАКТОР:

Кристина Олеговна Фролова

ВЁРСТКА:

Дмитрий Шичков

КОРРЕКТОР:

Лилия Нефедкина

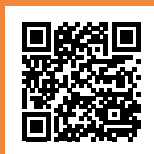
**АЭРОПОРТЫ
ПРИСУТСТВИЯ ВЫПУСКА
(БИЗНЕС-ЗАЛЫ/VIP-ЗАЛЫ):**

- Кемерово, Новокузнецк
- Новосибирск
- Барнаул
- Томск



По вопросам размещения информации
обращаться: тел. +7 (3842) 900-114

@ priemnaya@bmag42.ru



ЭЛЕКТРОННАЯ ВЕРСИЯ

siberia.business-magazine.online

PRESSA.RU

СМИ зарегистрировано Федеральной службой по надзору
в сфере связи, информационных технологий и массовых
коммуникаций (Роскомнадзор)
Свидетельство ПИ № ФС77-80864
от 9.04.2021 г. Учредитель: ООО «ТОЧКА РОСТА»
Дата выхода в свет: 30.12.2023
Тираж: 2000 экземпляров

Хотите получать свежий номер издания лично в руки?

Пришлите заявку с вашими контактными данными на почту
priemnaya@bmag42.ru

Наш менеджер свяжется с вами для уточнения информации

За содержание рекламных материалов, качество рекламируемой продукции (услуг), за неточность, недостоверность или некорректность материалов, предоставленных рекламодателем, за соблюдение авторских прав и прав третьих лиц, за наличие информации о соответствующих сертификатах и лицензиях, за получение права и всех необходимых разрешений для публикации редакция ответственности не несёт. Рекламодатель передаёт редакции рекламные материалы и право на их изготовление, тиражирование и распространение рекламы. Претензии по срокам и качеству рекламы принимаются в течение 10 дней с момента выхода материала из печати. При цитировании материалов ссылка на журнал обязательна с письменного разрешения редакции. По претензиям и искам, связанным с материалами учредителя, ответственность несёт учредитель. Цена свободная. Для лиц старше 16 лет.



ЧТОБЫ БЫЛО ХОРОШО, НАДО ПОДОЖДАТЬ

В этом году участники Восточного экономического форума съезжались на него с особым энтузиазмом и воодушевлением. Десять лет минуло с тех пор, как президент объявил Дальний Восток приоритетным регионом развития на весь XXI-ый век, но еще ни разу за все эти годы этот удивительный и такой сложный макрорегион России не был так близок к возрождению, как сейчас. В умах чиновников «разворот на Восток» начался ровно тогда, когда была дана команда сверху, но был ли он поддержан инициативой снизу?

Может быть, местные жители поверили, что им не стоит уезжать с Дальнего Востока, а лучше остаться, чтобы жить здесь хорошо, по-новому? Возможно, инвесторам их предпринимательское чутье стало подсказывать: момент настал, вести бизнес на Дальнем Востоке становится все более эффективно, лучшего момента не найти?

Во что верят чиновники и люди?

Будем объективны и справедливы: и инвесторы у региона появились новые, и проекты обнадеживающие, и люди почувствовали внимание и заботу. Но ситуация в целом по ДФО пока кардинально не изменилась. Так, в аналитических отчетах Министерства по развитию Дальнего Востока и Арктики значатся такие факты: в



период с 2017 по 2021 гг. численность населения ДФО сократилась, его естественный прирост сменился убылью. За эти же пять лет ВРП ДФО вырос на 11,4%, что ниже, чем в среднем по стране. В 2022 г. наблюдалось замедление темпов экономического роста — промышленное производство сократилось на 4,8%. Заметная отрицательная динамика сложилась не только в промсекторе, но и по части доходов населения: номинальное увеличение показателей не смогло компенсировать высокий рост потребительских цен на товары и услуги. Вот и президент РФ говорит: сделано многое, но предстоит еще больше. Сколько про разворот на Восток ни говори, а пока люди не поверят, что на этих удивительных и суровых землях можно остаться и жить с комфортом, перезапустить экономику не удастся. Интересно, во что сегодня верят местные — простые обыватели, которые здесь остаются, и предприниматели, которые решаются вложиться в Дальний Восток своим рублем?

Разговоры за жизнь

Дальний Восток и правда особенный, некоторые его территории вообще не для всех. Человеку на них жить, да еще с комфортом, сложно. На этом конце страны так было всегда: задерживались здесь влюбленные в эти места, иногда возвращались, чтобы встретить и провести старость, а вот молодежь утекала в другие регионы, не обязательно в Москву. Большинству молодых людей казалось, что везде лучше, чем здесь. Так было многие десятилетия, но сегодня, кажется, наметился перелом тренда. Студент-волонтер, который работал с участниками ВЭФ, рассказывает, что с появлением Дальневосточного университета интерес остаться у его сверстников заметно подрос. Сам он из Южно-Сахалинска, родители работают в нефтегазе, могут себе позволить оплачивать учебу сына-студента во Владивостоке. Аренда квартиры — 20 тысяч в месяц, остальные накладные расходы еще 10. Учится волонтер в ДВФУ: в китаеведении

не потянул, перешел на Японию, но конъюнктура изменилась, практиковать японский приходится в стенах вуза да и только, в будущем надеется на работу в посольстве, но говорит об этом неуверенно: разве может он угадать, куда мировая политика развернется к тому моменту, когда он закончит учебу. Остался бы на китайском отделении, было бы проще — многие студенты выбирают именно его, чтобы потом наладить мосты и уехать в тот же Китай.

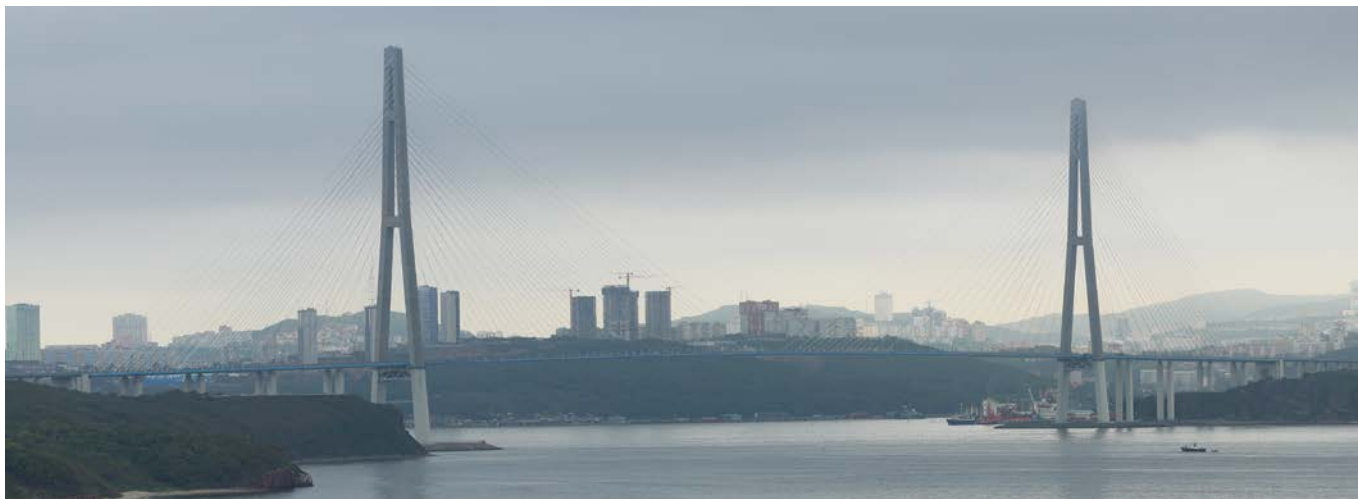
Тем, кто хотя бы немного представляет себе географию Дальнего Востока, не надо объяснять, что Южно-Сахалинск — городсад по сравнению с соседями. Добыча формирует местный положительный баланс и всей Сахалинской области, зарплаты выше, чем в большинстве регионов ДФО, поэтому цены в магазинах не пугают, к ним все давно

Макрорегион может и должен получать больше выгоды от собственных богатств. Эту парадигму мышления придется формировать не только в сознании зарубежных бизнес-партнеров, но прежде в собственном бизнес-сообществе. Многие дальневосточные предприниматели и сами относились к Дальнему Востоку как к сырьевой базе, и другим позволяли на этом зарабатывать, а могли бы преумножать собственную прибыль

привыкли. В том же Владивостоке ситуация совсем иная. Ценники на самые простые товары вроде хлеба, молочки и овощей — выше московских, а нефтегазовые доходы взять негде.

Города не для жизни

Спрашиваем у водителя экскурсионного автобуса, мужчины крайне пожилого, как



местные пенсионеры справляются с этой бедой. Ответ один: работают, пока есть силы. Сам он давно на пенсии, ему уже за 70, но уволиться не может, хотя после многократно перенесенного Covid работать стало тяжело — от лёгких осталось 40% полезной мощности, и теперь на лекарства уходит намного больше прежнего. Коронавирус стал настоящей бедой для местных: Китай рядом, инфекция пришла сюда, когда про нее еще ничего не знали, как лечить, чем опасна, средств защиты не было, а работу никто не отменял — многие хватали вирус раз за разом, болели тяжело и многократно. Так что теперь работают на лекарства, как и наш собеседник, у него шестеро внуков, которых хоть иногда хочется порадовать гостинцем — тем же яблочком, а они здесь по 300 рублей за килограмм. Жена у него тоже все еще работает завучем в школе, благо не гонят, потому что заменить некем.

Что там цены: столицу региона, Владивосток, никак не назовешь городом, удобным для жизни. Асфальт здесь не заливается — его смывает по несколько раз в год. Проезжую часть поддерживают в удовлетворительном состоянии, но есть улицы, до которых руки давно не доходили, пешеходные дорожки есть далеко не везде, где ходят люди, а ступеньки многочисленных

лестниц порой просто опасны для жизни — осыпаются прямо под ногами. С учетом рельефа местности от сопки к сопке зимой люди передвигаются по Владивостоку на полусогнутых. Без машины вообще тяжело — никакой активной жизни, но в связи с последними событиями местный авторынок заметно опустел. Здешние торговцы приуныли, не говоря про покупателей. Был у Владивостока хороший приработок, и тот иссякает понемногу. Местные вынуждены искать другие способы заработать, а они есть, и долго думать не придется. Была бы конкуренция в продовольственном сегменте, тогда и цены были бы ниже — предполагаем мы и адресуем этот наивный вопрос-предположение местным предпринимателям, которые уже нашли свою нишу и с успехом осваивают ее.

Занимай, пока свободно

Во многих сегментах экономики ДФО конкуренция действительно либо отсутствует, либо минимальная, считает Дмитрий Рева, управляющий партнер производственного комплекса «Серышевский». Его личная история тесно переплелась с судьбой самого бренда. В Амурскую область опытный бизнес-консультант переехал из Ростовской области. За плечами был опыт создания крупнейших агро-



холдингов в высоко конкурентной среде одного из крупнейших сельхозрегионов страны. А на Дальнем Востоке ситуация была совсем другая: местный молочный рынок полупустой, как и полки в магазинах — ассортимента никакого, качество среднее, цена завышенная. На тот момент про маркетинг местные производители вообще мало что знали, при отсутствии конкуренции в нем просто не было нужды. Дмитрий решил, что со своими знаниями и опытом он точно пригодится на Дальнем Востоке и сможет неплохо заработать. Вместе с местными бизнес-партнерами решил организовать производство замкнутого цикла — от поля до прилавка. Технология построения агрохолдинга была ему не просто знакома, а хорошо отработана на практике. Ферму купили в районе Зейско-Бурейской равнины, это в Амурской области. Именно здесь сосредоточены основные сельхозугодия всего Дальнего Востока, это местная житница, кормилица, и для животноводства здешние места подходят идеально — богатая кормовая база, благоприятный климат.

Расти, если знаешь, как

Партнеры Ревы — местные православные предприниматели хорошо известны в регионе, давно занимаются производством продуктов питания. По совету Дмитрия решили начать новый проект именно в молочке. Как люди, влюбленные в малую Родину, назвали новый бренд по месту нахождения фермы, где выращивают коров, из молока которых делают теперь уже знаменитые на весь Дальний Восток творог и сырки в глазури из бельгийского шоколада. Всего за несколько лет агрохолдинг «Серышевский» не только запустил производство сразу нескольких категорий из собственного сырья, но и зашел во все сети Дальнего Востока, практически полностью покрыв своим присутствием весь ДФО, создал разветвленную сеть фирменных магазинов и начинает экспансию в

другие регионы страны. В любом другом субъекте РФ такой динамичный старт и столь быстрый рост практически невозможны или слишком затратны. На Дальнем Востоке даже заход в местные магазины не вызвал никаких проблем — достаточно было показать владельцам розничных сетей, что продукт будет пользоваться спросом, чтобы получить выгодные условия сотрудничества.



Что там цены: столицу региона, Владивосток, никак не назовешь городом, удобным для жизни. Асфальт здесь не залеживается — его смывает по несколько раз в год. Проезжую часть поддерживают в удовлетворительном состоянии, но есть улицы, до которых руки давно не доходили, пешеходные дорожки есть далеко не везде, где ходят люди, а ступеньки многочисленных лестниц порой просто опасны для жизни — осыпаются прямо под ногами. С учетом рельефа местности от сопки к сопке зимой люди передвигаются по Владивостоку на полусогнутых



А впереди Китай

Еще несколько лет назад в той же Амурской области было всего три производителя молочной продукции. Федералы на полках и вовсе отсутствовали по ряду категорий. Ближайшие молочные заводы расположены в Кемерово и Новосибирске. Молоко и сметану в ту же Амурскую область так далеко не довести. В итоге на полках можно было найти только стерилизованную продукцию или ту, срок хранения которой минимум месяц. Как только в рознице появился местный свежий творог, сметана, термостатная продукция, а потом еще и творожные сырки в ассортименте, потребителей долго уговаривать не пришлось, добавляет Дмитрий Рева. Итого: за пять лет никому не известному бренду удалось занять по творогу долю в 70% (в Амурской области), а по ДФО — 50–60%. Экспансия продолжается, скоро будут возить продукцию самолетом на Магадан, в Анадырь и Камчатку, а потом — в Китай, до которого

благодаря автомобильному мосту через Амур (Благовещенск – Хэйхэ) меньше километра. Выход на экспорт не мечта, а просчитанное ближайшее будущее. Чтобы сделать проект максимально реализуемым, предприниматели из Амурской области решили открывать производственную линию непосредственно в КНР, так будет быстрее, и доверия к продукту больше. Литр молока в Китае стоит в два раза дороже, чем в России, а потребление растет. Есть у агрохолдинга «Серышевский» и виды на российские регионы, его собственники в активном поиске завода в Сибири. Их цель — стать одним из самых крупных производителей по творожной группе в РФ. Чтобы шагнуть ближе к центру страны, нужны разветвленная производственная сеть, куда дальневосточники зайдут с уникальной, обкатанной технологией. Этот проект возник и развивается без какой-либо весомой господдержки. В 2022-ом предприниматели получили компенсацию по кредитной ставке, и на том спасибо, помощь была весьма кстати. С ней в Амурской области как-то не густо: тех же молочников поддерживают не на рубли, а на копейки. Ощутимо помогают тем, кто только запускается. В регионе самые большие надои молока по ДФО, где в среднем дотация на 1 л молока из бюджета — пять – шесть рублей на корову, на Сахалине еще больше — до 11 руб., а в Амурской области — 20–30 копеек. Видимо, власти, видя, что в регионе и так сконцентрировано наибольшее число производителей-молочников, которых неплохо стимулирует к развитию местный благоприятный климат, решили, что лучшего благословения для бизнеса уже не придумать.

Еще несколько лет назад в той же Амурской области было всего три производителя молочной продукции. Федералы на полках и вовсе отсутствовали по ряду категорий. Ближайшие молочные заводы расположены в Кемерово и Новосибирске. Молоко и сметану в ту же Амурскую область так далеко не довести. В итоге на полках можно было найти только стерилизованную продукцию или ту, срок хранения которой минимум месяц



Мы наш, мы новый лес посадим...

Совсем иная ситуация с климатом, экологией, развитием новых бизнес-проектов в рабочем поселке Ванино в Хабаровском крае, который недавно отметил 65 лет со дня основания. Главное местное богатство — уголь, главный опорный пункт — порт, входящий в десятку крупнейших в России, он же — главная надежда на будущее. Ванино живет за счет перевалки сырья, прежде всего, углей различных марок и видов, но при этом остается небольшим поселком с постоянно мигрирующим населением и убитой социалкой, призраком из советского прошлого. Вадим Москвичев, директор ООО «Ванинский центр лесоводства», интеллигентно называет эту характерную черту Ванино «диспропорцией», которая его очень беспокоит, говорит, порт развивается, количество терминалов в нем растет, и задается вопросом: а что с этого получила территория? Пожалуй, появился некий приток кадров, но вот вопрос: а стали ли они местными, захотели ли они остаться в Ванино? Пока о каком-то укоренении приезжих говорить не приходится. Сам Вадим спустя двадцать лет вернулся в Хабаровский край с намерением развивать здесь бизнес. В портфеле компании, которая управляет Ванинским центром лесоводства, проекты разного профиля, а в Ванино решили запустить один из самых долгих с явным прицелом на перспективу. Предприятие по выращиванию лесных культур для компенсационного лесовосстановления на территории Дальневосточного федерального округа существует с 2020 года, а на окупаемость должно выйти к 2050 году. Вложенные в проект 200 млн рублей уйдут на два питомника лиственных пород, строительство второго начнется в ТОР «Хабаровск» в следующем году. К 2030-му они должны дать порядка 30 миллионов саженцев, и все они тут же будут реализованы, уверен Вадим Москвичев. На полях Восточного экономического форума он провел переговоры с крупнейшими до-



Предприятие по выращиванию лесных культур для компенсационного лесовосстановления на территории Дальневосточного федерального округа существует с 2020 года, а на окупаемость должно выйти к 2050 году. Вложенные в проект 200 млн рублей уйдут на два питомника лиственных пород, строительство второго начнется в ТОР «Хабаровск» в следующем году. К 2030-му они должны дать порядка 30 млн саженцев, и все они тут же будут реализованы

бывающими компаниями, которым необходим материал для восстановления лесов. Лесной кодекс обязывает их брать на себя такие обязательства, если при разработке месторождений они нанесли ущерб лесфонду. Но быстро деревья не растут, и хотя спрос уже сформирован, покрыть его пока особо нечем. Тот же Ванинский центр в следующем году планирует высадить 7,5 млн сеянцев хвойных пород, их выращивают круглогодично по технологии щадящего мульчирования. Директор центра с гордостью добавляет: больше во всей стране никто так не делает. «Я строю там, где я



живу, — говорит Вадим Москвичев. — Все деньги, которые мы зарабатываем, стягиваем в Хабаровский край: реинвестируем в новые направления. На Дальнем Востоке бесконкурентная бизнес-среда, любое направление можно развить и стать лидером. У нас в портфеле несколько проектов, мы видим перспективы по каждому из них».

Инвестиции высокого полета

Природные богатства Дальнего Востока по-прежнему манят сюда инвесторов больше, чем любые преференциальные режимы. Но не только богатейшие недра могут приносить макрорегиону ощутимую выгоду. Крупные соколы, кречет, балобан и сапсан уже стали объектом повышенного интереса со стороны иностранных инвесторов, в особенности из стран Персидского залива. При их активном участии на Камчатке появился первый международный центр по репродукции и сохранению редких видов птиц хищных пород. Питомнику уже год, главная цель — реабилитация, сохранение

и репродукция редких видов ловчих птиц. В центре впервые в России занялись воспроизведением кречета — наиболее ценного и редкого вида отряда соколообразных, занесенного в Красную книгу России. Его популяция стремительно сокращается по вине браконьеров, они отлавливают и продают птиц, которых потом используют для соколиной охоты. Природа Камчатки идеальна для разведения соколов, в странах арабского мира это невозможно, но именно арабы — самые страстные поклонники соколиной охоты. Они же стали самыми активными участниками первого в истории современной России соколиного аукциона, который состоялся в рамках Восточного экономического форума. В качестве лотов были выставлены кречеты, балобаны и сапсаны, выведенные в различных питомниках России. Средства, вырученные от их продажи, направят на развитие центров восстановления популяции соколиных. Сколько именно удалось выручить за русских соколов на прошедшем на полях ВЭФ

Сколько про разворот на Восток ни говори, а пока люди не поверят, что на этих удивительных и суровых землях можно остаться и жить с комфортом, перезапустить экономику не удастся. Интересно, во что сегодня верят местные — простые обыватели, которые здесь остаются, и предприниматели, которые решаются вложиться в Дальний Восток своим рублем?



аукционе, так и осталось неизвестным. Возможно, потому что его главная цель, по словам организаторов, — не заработать, а продемонстрировать наш легальный и профессиональный подход к торговле соколами. По сути, именно на ВЭФ Россия громко заявила о своих амбициях в этом направлении. Камчатка станет одним из опорных пунктов научной работы и коммерческого разведения соколиных. Здесь же птиц будут готовить к состязаниям. Чтобы осуществить задуманное, потребуются специально обученные люди. Еще в старорусские времена их именовали сокольничьими. Они появились на Руси еще в XIV веке и отвечали при княжеских дворах за соколиную охоту. Их современные последователи стали участниками Восточного экономического форума. В тематическом павильоне «Дом сокола», который впервые в этом году был организован на Восточном экономическом форуме, именно они демонстрировали соколов публике. В роли сокольничьих выступали юные орнитологи центра «Камчатка», которые обучаются сами работе с птицами и тренируют их в естественной среде обитания. Небольшой павильон «Дома сокола» пользовался бешеной популярностью у гостей ВЭФ, все дни в нем было не протолкнуться. Чтобы птицы не пугались столь пристального вни-

Природные богатства Дальнего Востока по-прежнему манят сюда инвесторов больше, чем любые преференциальные режимы. Но не только богатейшие недра могут приносить макрорегиону ощутимую выгоду. Крупные соколы (кречет, балобан и сапсан) уже стали объектом повышенного интереса со стороны иностранных инвесторов, в особенности из стран Персидского залива. При их активном участии на Камчатке появился первый международный центр по репродукции и сохранению редких видов птиц хищных пород

мания, на их головы надели специальные защитные шлемы, закрывающие глаза и уши, а вот их предводителям от расспросов любопытной публики было не укрыться. Выглядели юные сокольничьи совершенно необычно — мало кто из нас хоть что-то слышал про разведение соколов и соколиную охоту и знает про амуницию для этого

занятия. Мы основательно подзабыли, что это наша исконно русская забава, традиция, и довели популяцию этих величавых хищников чуть ли не до полного исчезновения. Неизвестно, что было в начале: арабские инвестиции и особый интерес к соколам или желание возродить былое, но сегодня Камчатка может претендовать на лидерство по разведению хищников, и арабские инвесторы проявляют к проекту весьма заметный интерес, настолько очевидный, что на Восточном экономическом форуме рядом с «Домом сокола» разбили «арабскую деревню». Задумку особо никто не понял — так странно все было обставлено. На Улице Дальнего Востока, где традиционно в рам-

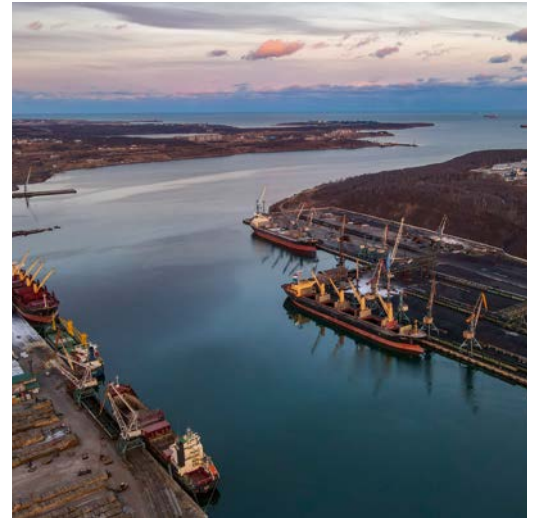
Тем, кто хотя бы немного представляет себе географию Дальнего Востока, не надо объяснять, что Южно-Сахалинск — город-сад по сравнению с соседями. Добыча формирует местный положительный баланс и всей Сахалинской области, зарплаты выше, чем в большинстве регионов ДФО, поэтому цены в магазинах не пугают, к ним все давно привыкли. В том же Владивостоке ситуация совсем иная



ках ВЭФ свои экспозиции представляют регионы ДФО, разбили бедуинский шатер. У арабов, одетых в национальные одежды, гости могли выпить чаю и кофе из традиционной арабской посуды и угоститься фиником. Церемония приема гостей неизменно сопровождалась широкой белозубой улыбкой принимающей стороны, но на этом всё — про бизнес здесь никто не говорил. Во-первых, потому что ни слова не понимал по-русски (по-английски тоже с трудом), а во-вторых, гости из ОАЭ уверяли, что приехали не ради бизнеса, а чтобы продемонстрировать свою открытость всему русскому. Но больше всего — участию в соколином аукционе, догадывались гости форума.

За русский минтай замолвите слово

Иностранные инвесторы, впрочем, как и любые другие, нужны Дальнему Востоку, особенно те, которые нацелены на создание производства продуктов глубокой степени переработки. Макрорегион может и должен получать больше выгоды от собственных богатств. Эту парадигму мышления придется формировать не только в сознании зарубежных бизнес-партнеров, но прежде в собственном бизнес-сообществе. Многие дальневосточные предприниматели и сами относились к Дальнему Востоку как к сырьевой базе, и другим позволяли на этом зарабатывать, а могли бы преумножать собственную прибыль. Те же рыболовецкие компании тоннами вылавливали дальневосточного минтая и гнали его замороженным на экспорт в КНР. Там нашу рыбу перерабатывали и перепродавали нам же, в Россию и в другие страны. В 2022 году поставки мороженого минтая из РФ в КНР выросли на 60%. Вместе с тоннами нашей рыбы в Китае оставалась и добавленная стоимость. Порядка 80% всего минтая, выловленного на территории РФ, уходит на экспорт, в том числе потому, что внутри страны все еще не хватает заводов по



переработке. На этом фоне потребление рыбы в целом в России сокращается все последние годы. И этот тренд явно не на пользу дальневосточным регионам. На той же Камчатке рыбная отрасль составляет порядка 60% в промышленности края. В ней задействовано большое количество местных жителей.

Засучив рукава...

Как вернуть рыбе былую популярность — этим вопросом всерьез озаботились участники программы «Муравьев-Амурский-2030». В одном из павильонов на Улице Дальнего Востока они сражались в игре-симуляторе как раз за максимальный улов минтая и рассказывали, что он вполне себе способен зарабатывать для рыболовного Дальнего Востока гораздо больше. Молодые люди с азартом закидывали сети в компьютерной игре и с энтузиазмом рассказывали о том, как приучить россиян есть больше рыбы, чтобы Камчатка и другие рыбные регионы могли на этом по-настоящему заработать. Среди участников госпрограммы подготовки управленческих кадров для государственной службы «Муравьев-Амурский-2030» (реализуется Минвостокразвития России и Корпорацией развития Дальнего Востока

и Арктики) таких, как они, большинство. Рожденные в этих местах, они лучше приезжих знают и понимают местную специфику: чем живут города и поселки, какова структура экономики, куда имеет смысл инвестировать. Программа для них — реальный социальный лифт. Если останутся в ДФО и отработают в местных органах власти не меньше двух лет, обучение — за счет государства. Для Дальнего Востока «Муравьев-Амурский-2030» — шанс собрать через несколько лет команды молодых управленцев, которые хотят здесь остаться и знают, с какой стороны подойти к возрождению дальневосточных территорий. Местная молодежь в отличие от приезжих лишена иллюзий, в проект приходят те, кто отчетливо понимают: остаться на Дальнем Востоке, пусть даже во власти, значит, засучить рукава и много и трудно работать. С этим пониманием разъезжались с Восточного экономического форума его гости, а еще с надеждой, что в следующем году они встретятся здесь снова и смогут сказать друг другу, что жить на Дальнем Востоке и вести здесь бизнес стало немного проще.

ФБЖ

Фото с ВЭФ: официальный фотобанк Фонда «Росконгресс»

РАЗВИВАЙ ИЛИ ПРОИГРАЕШЬ

ТЕРНИСТЫЕ ПУТИ ДАЛЬНЕВОСТОЧНОЙ ЛОГИСТИКИ

Транспортная отрасль занимает второе место в структуре экономики Дальнего Востока после добычи полезных ископаемых. Масштабная переориентация грузопотоков на Восток началась еще в 2021 году, и к тому моменту всем было очевидно и понятно, что логистика станет для дальневосточных территорий и шансом, и проклятием, тем самым барьером, о который разобьются многие надежды. Поэтому на Восточном экономическом форуме, как и во всей дальневосточной повестке, она всегда сохраняет за собой печальную пальму первенства и который год остается первой среди главных проблем, все еще тормозящих развитие макрорегиона и экономику РФ.

Называть Дальний Восток хабом пока как-то язык не поворачивается, разве что в теории, то есть гипотетически, в каком-то отдаленном будущем. Сегодня же макрорегион — это скорее узкое бутылочное горлышко, через которое пытаются ввозить и вывозить все и всё.

Грузопереворот, к которому не готовы

В первых рядах в него стремятся проскочить местные добывающие компании, потому что для многих из них это вопрос

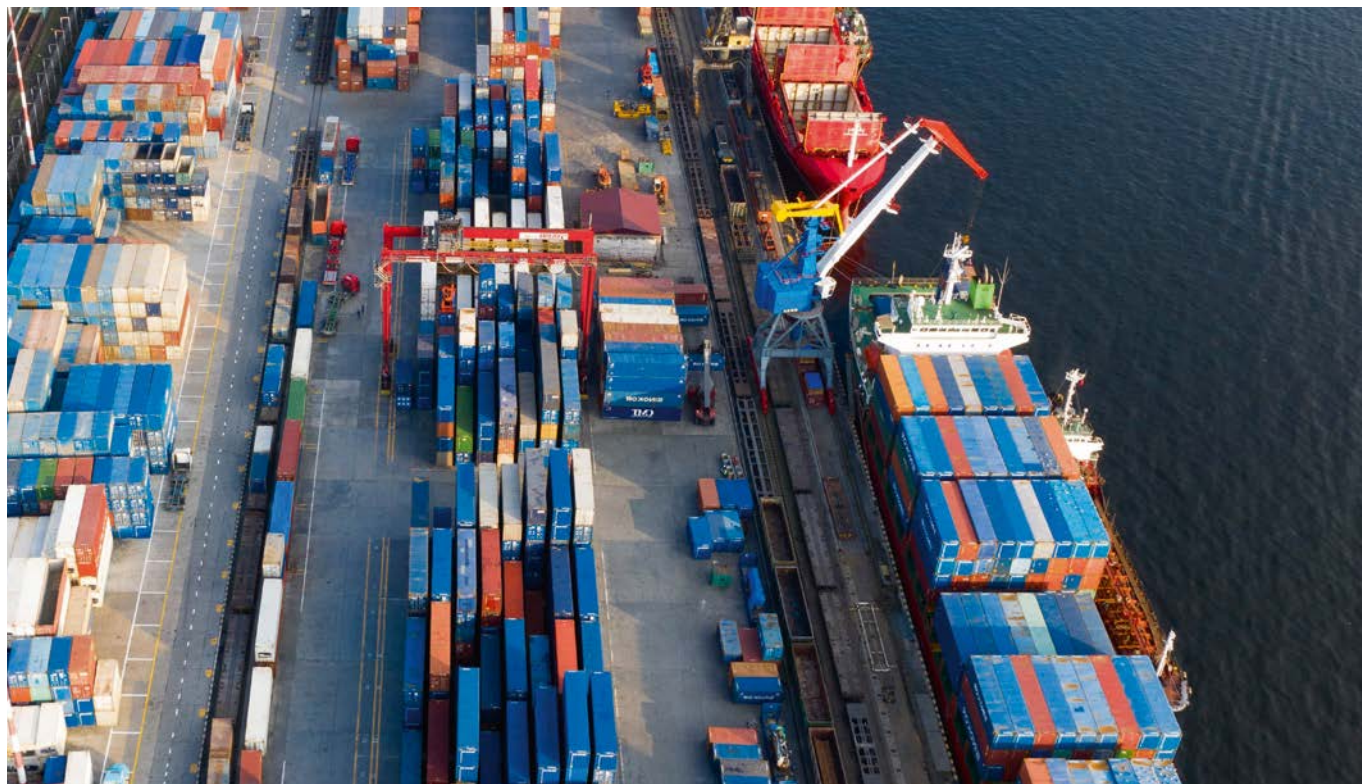
выживания. Так, объемы погрузки одного только угля через дальневосточные маршруты увеличились в полтора раза и продолжают расти: в первом квартале 2023 г. уже погружено на 8,5% больше, чем за аналогичный период года прошлого. Растут объемы перевозки импорта через

дальневосточные мощности, тенденция сформировалась еще в 2022 г., когда через Дальний Восток ввезли на 36,3% больше уровня 2021 г. Дальневосточная железная дорога забита под завязку: в 2022 г. объем отправленных контейнеров с ДВЖД превысил 1 млн ДФЭ (+11,6%). На еще большие объемы регион выходит по итогу года текущего. Задействованы все мощности, все каналы. Например, в первом квартале 2023 г. Дальневосточная железная дорога увеличила грузовые перевозки через международные пограничные переходы с Китаем на 24,6% — во всех направлениях перевезено 3,3 млн т грузов. Колоссальным образом выросла нагрузка на морской транспорт Дальнего Востока. Если объем перевалки грузов в контейнерах в морских портах России в 2022 году снизился на 23,4%, то в портах Дальневосточного бассейна он вырос на 8,5%. Сейчас на Дальневосточный бассейн приходится 27% морских перевозок в стране. Рост фиксируется по всем

27%

**МОРСКИХ
ПЕРЕВОЗОК**

в стране сейчас приходится на Дальневосточный бассейн.



направлениям: экспорт — на 32,4%, импорт — на 21,2%, транзит — на 0,4%. В 2022 г. из портов ДФО отправлено более 190 млн т экспортных грузов: 56% — в Китай, 16% — в Республику Корея и 11% — в Японию. В порты ДФО прибыло около 16 млн т импортных грузов: 62% из Китая, 25% из Республики Корея, 4,5% из Японии и 5,2% из стран Юго-Восточной Азии.

Гордиев узел

Самым большим тромбом этой сложной, разветвленной перегруженной транспортной системы был и остается Восточный полигон, который в этом году перешагивает через свой первый знаковый рубеж как самый масштабный инфраструктурный проект в мире. Мы часто слышим это название, но мало себе представляем, что такое Восточный полигон, и в чем его значение для Дальнего Востока, России, Евразии, мира. Между тем именно он способен в корне перекроить всю карту глобальной логи-

У Восточного полигона — глобальная миссия. Он должен изменить маршруты евразийской и, по сути, всей мировой торговли. Такая цель оправдывает многомиллиардные инвестиции в этот, безусловно, глобальный мегапроект. А то, что вложения окупятся и станут фундаментом лидерства РФ на карте мировой логистики, сомневаться не стоит, достаточно посмотреть на темпы, которыми растет его загрузка

стики. Это собирательное понятие включает в себя сеть железных дорог, которые занимают территорию почти полтора миллиона квадратных километров, что равняется площади трех Франций. 80% из них — зона вечной мерзлоты. Восточный полигон охватывает три часовых пояса, пять самых тяжелых сейсмических районов, в которых сила

землетрясений может достигать десяти баллов. Главные артерии этой системы — БАМ и Транссиб. Общая протяженность железнодорожных путей Восточного полигона — более 14 тысяч км. На ней расположены 880 станций и разъездов, более восьми тысяч мостов и путепроводов и 89 тоннелей. Грузонапряженность Восточного полигона всегда в полтора раза выше, чем в среднем по железнодорожной сети РФ.

Глобальная миссия, которая пока не выполняема

Ровно десять лет назад, в 2013 году, было официально заявлено, что Восточный полигон не справляется с грузопотоком и нуждается в расширении. Госкомиссия постановила, что БАМ и Транссиб надо модернизировать. Это был первый значимый этап расширения Восточного полигона. В итоге было реконструировано и построено 45 станций, уложено больше 250 км путей, построен 101 мост, в том числе через крупные реки Лена, Буряя, Зея, проложено и модернизировано пять тоннелей, включая новый Байкальский тоннель. Прошло пять лет, прежде чем правительство вернулось к проблемам Восточного полигона. В 2018 году появился Комплексный план модер-

1 МЛН

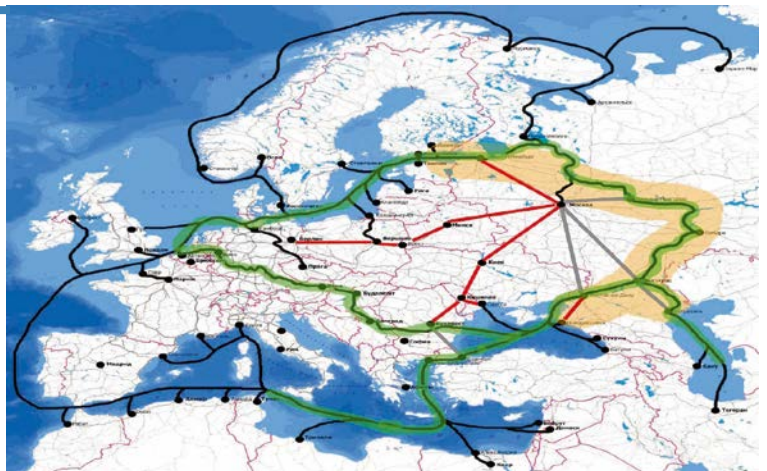
ДФЭ

превысил объем отправленных контейнеров с ДВЖД в 2022 г. (+11,6%).

низации и расширения магистральной инфраструктуры (КПМИ) на период до 2024 года. Кроме реконструкции Бама и Транссиба он предполагает модернизацию торговых портов и автодорог с последующей интеграцией всей этой транспортной системы с промышленными

«артериями» Азиатско-Тихоокеанского региона и Северной Америки. У Восточного полигона глобальная миссия. Он должен изменить маршруты евразийской и, по сути, всей мировой торговли. Такая цель оправдывает многомиллиардные инвестиции в этот, безусловно, глобальный мегапроект. А то, что инвестиции окупятся и станут фундаментом лидерства РФ на карте мировой логистики, сомневаться не стоит, достаточно посмотреть на темпы, которыми растет его загрузка. В 2013 г. провозная способность Восточного полигона составляла 97,8 млн т, в 2022 г. — 158 млн т. Но и этого мало, говорят участники Восточного экономического форума. Некоторые из них не первый год высказываются в том духе, что сколько Восточный полигон ни расширяй, а его возможностей все равно не хватит для перевалки грузопотоков. Звучат эти голоса и в кабинетах чиновников, но паровоз набрал ход, и его не остановить. В этом году

В сегодняшних геополитических условиях России крайне важно не упустить момент и вписаться в глобальную логистику. Борьба ведущих экономических держав за доминирование в глобальной логистической инфраструктуре крайне обострилась. В подтверждение этого тезиса — намерения США, которые озвучил на последней встрече G20 Джо Байден. Совместно с Индией и другими союзниками США намерены построить железнодорожный судовой коридор, который свяжет Индию, Ближний Восток и Европу.





поставлена задача нарастить провозные мощности до 173 млн т, в 2024 — до 180 млн тонн. Заместитель министра транспорта РФ Валентин Иванов подтверждает: правительство не свернет с выбранного пути. Новые вводные выглядят так: на третьем этапе расшивки Восточного полигона его пропускная способность увеличиться до 210 млн т, а к 2032 году она должна составить 255 млн тонн грузов в год.

Догоняющими темпами

За десять лет существования этот национальный проект много раз менял свои очертания, подстраиваясь под реалии глобального мира. Сегодняшние геополитические вводные диктуют необходимость развивать на Дальнем Востоке не только сам Восточный полигон, но и сопутствующую инфраструктуру, способную обеспечить транзит и обработку грузов по всем международным стандартам. Для этого разработана программа развития сети транспортно-логистических центров, ориентированная на обработку порядка шести тонн ДФЭ. Заместитель министра транспорта РФ Валентин Иванов говорит о 30 ТЛЦ на протяжении всего маршрута — от центра РФ по направлению к Дальнему Востоку. Грузовая база и заинтересованность инвесторов есть, говорят в министерстве транспорта и продолжают реализацию еще нескольких проектов, важных для дальневосточных регионов. Среди них — трансграничный маршрут «Приаргунск – Хайлар» в Забайкальском крае и железнодорожный переход «Джалинда-Мохэ» в Амурской области.

Чем труднее, тем лучше

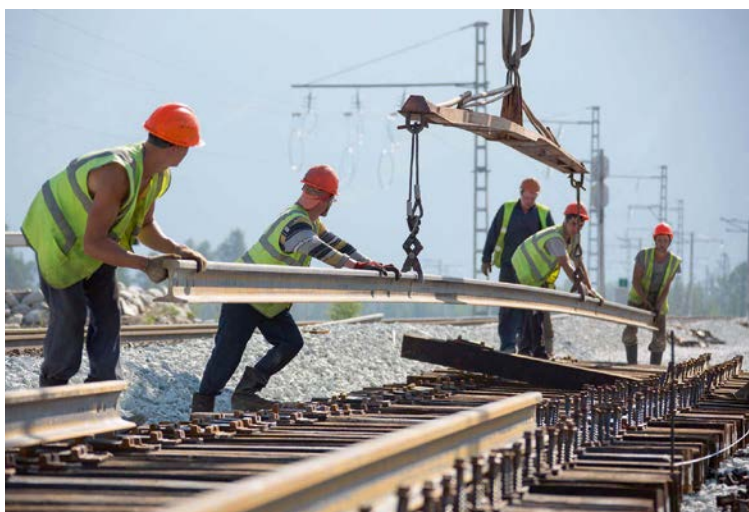
С этим тезисом в дискуссию о развитии Восточного полигона вступает один из ключевых спикеров данной повестки. Олег Белозёров, генеральный директор, председатель правления ОАО «Российские железные дороги», заявляет, что разделяет оптимизм коллег. Им до него делился замминистра транспорта: чиновнику вроде как по



С трибуны ВЭФ Владимир Путин заявляет: СМП становится все более проходимым. Совершенно не случайно президент РФ акцентирует внимание именно на этом аспекте, ведь до сих пор суровая Арктика навязывала и диктовала, какой будет навигация в здешних водах. Ограниченность, сезонность прохода по СМП — один из главных барьеров развития маршрута и его максимальной загрузки.

штату, но в словах главного железнодорожника больше иронии, чем согласия, и по логике дальнейшего выступления Белозерова это становится понятно. Отчасти оптимизм связан с верой в то, что глобальные усилия по расшивке и модернизации железных дорог и инфраструктуры на Дальнем Востоке точно окупятся — грузопоток растет темпами, явно опережающими все прогнозы и возможности. А еще позитив может быть подкреплен тем, что трудности, с которыми столкнулись Российские железные дороги в связи с тем, что все грузы разом поехали через восточные ворота страны, частично позади. Олег Белозеров начинает свое выступление на ВЭФ с признания: «2022 год

действительно был необычным. У РЖД каждая дорога и сортировочная станция настроена под определенный тип перевозки, и вот это все поменялось. Мы считаем, что мы справились». По словам Белозерова, помогло то, что многие решения принимались на уровне РЖД. Железнодорожники действовали в режиме чрезвычайной ситуации и сразу на нескольких фронтах. Самый горячий из них — обеспечить запросы клиентов. В итоге РЖД, по словам Белозерова, побили все рекорды и перевезли по Восточному полигону за прошлый год 275 млн т грузов. Знаковая цифра: 123 млн т из этого числа отправили в Китай. «Были и неэффективные перевозки, — добавляет важных по его мне-



нию акцентов Олег Белозеров. — Например, когда уголь из Кузбасса перевозился для внутренних нужд в регионы ДВ — такие перевозки ухудшают экономику. Мы считаем, что с этим надо бороться и перевозить больше грузов с высокой добавленной стоимостью. Пока же у нас есть закрепленные, обязательные к перевозке объемы угля, которые не дают нам возможности перевезти другие типы груза. Соответственно, страна потеряла в налогах, а мы в деньгах».

Фронт грандиозных событий

Подобные возмущения в исполнении РЖД не новы, но с учетом сложившихся обстоятельств больше напоминают борьбу с ветряными мельницами. Правительство вынуждено балансировать на стыке интересов крупнейших экспортеров угля и не только, поскольку они же — ключевые налогоплательщики. Позиция железнодорожников, давно всем известная, в этом вопросе пока явно не определяющая. Куда важнее, чтобы они вовремя и с должным качеством исполняли свои обязательства по расширению мощностей Восточного полигона. Эта глобальная стройка, по словам Андрея Макарова, заместителя генерального директора ОАО «Российские железные дороги», идет самыми ударными темпами. Она и есть второй фронт, на полях которого разворачиваются грандиозные события, что, кстати, оттягивает на себя часть пропускной мощности железной дороги, но без этого в светлое будущее не шагнуть. По итогам года РЖД в десять раз превысит количество вновь построенных объектов, их львиная доля, около 60%, сосредоточена на Дальневосточной железной дороге. Она сегодня — главный фокус для РЖД. В 2024 году здесь должны построить порядка 85 объектов, всего же в планах по развитию Восточного полигона — строительство более 200 объектов, в том числе порядка двух тысяч вторых путей и 130 станций, а также расширение энерго мощностей и возведение новых объектов для них.



Не увязнуть бы в дискуссиях

В РЖД прогнозируют, что загрузка Восточного полигона будет расти вплоть до 2030 года. В связи с этим все более насущной становится необходимость строительства второго Северомуйского и Кадарского тоннелей, еще одного моста через Амур и, возможно, третьего Кузнецовского тоннеля. Озвучив эти перспективы на Восточном экономическом форуме, представители РЖД прямо заявляют: чтобы не повторить ошибки второго этапа, все необходимые решения надо принимать уже сейчас и максимально быстро. «Сейчас нельзя уходить в долгие дискуссии», — обращается к участникам ВЭФ Андрей Макаров и напоминает, как было со вторым этапом расшивки Восточного полигона: больше четырех лет обсуждали, что же нам делать, в итоге на стройку осталось три года. Мы уже заглядываем за горизонт 2032 года, нам нужны правила игры, потому что строительный цикл длинный, иногда к моменту завершения стройки теряется актуальность проекта, меняются логистические цепочки и т. д.».

Инвесторы и регионы — на паузе

К быстрой реакции и расторопности призывает коллег и Михаил Дегтярев, губернатор Хабаровского края. Его речь была краткой, но образной и яркой, как комета. Вот бы с такой же скоростью можно было реализовывать мегапроекты вроде Восточного полигона. Озабоченность Дегтярева понятна: для региона, которым он руководит, да и для соседних, БАМ и Транссиб — налогоплательщик №1, который вносит существенный вклад в ВРП. Его предстоит удвоить уже к 2026 — такое обещание было дано самому президенту. Чтобы его выполнить, не надо ждать, настаивает Михаил Дегтярев, надо строить. И вновь отсылает собравшихся к самому президенту, который призывает всех переходить от экономики спроса к экономике предложения, и эти слова имеют непосредственное отношение к развитию экономики всего ДФО и Восточному по-

ЧЕМ ТРУДНЕЕ, ТЕМ НАМ ЛУЧШЕ



ОЛЕГ БЕЛОЗЁРОВ

Генеральный директор, председатель правления ОАО «Российские железные дороги»



**2022 г.
действительно
был
необычным.**

У РЖД каждая дорога и сортировочная станция настроена под определенный тип перевозки, и вот это все поменялось. Мы считаем, что мы справились. Были и

неэффективные перевозки, — добавляет важных на его взгляд акцентов Олег Белозеров. — Например, когда уголь из Кузбасса перевозится для внутренних нужд в регионы ДВ — такие перевозки ухудшают экономику. Мы считаем, что с этим надо бороться и перевозить больше грузов с высокой добавленной стоимостью. Пока же у нас есть закрепленные, обязательные к перевозке объемы угля, которые не дают нам возможности перевезти другие типы груза. Соответственно, страна потеряла в налогах, а мы потеряли в стоимости перевозки».

лигону. От тонких намеков Дегтярев без промедления переходит к конкретным задачам. Перевезли много, но надо больше. Хабаровский край и его соседи ждут строительства Кузнецовского тоннеля, второго моста через Амур — пока все в проекте, а пора бы действовать. Хабаровский губернатор уверен, что с помощью концессии можно заметно ускорять большие стройки. Пока же



региональная экономика страдает от недостатка провозных мощностей. В качестве примера он приводит порты «Ванино» (АО «ВаниноТрансУголь») и «Советская гавань» (АО «ДальТрансУголь»). Компании утвердили свои инвестиционные программы, но сдерживающим фактором их развития остается недостаточная пропускная способность Восточного полигона. В итоге суммарно заморожены портовые проекты провозной мощностью 56 млн т.

Своя дорогая ближе к делу

В ожидании кардинальных перемен региональные власти и их инвесторы ищут альтернативные пути решения проблемы. Дегтярев упоминает и про строительство опорно-логистического комплекса, мощность которого составит 300 ДФЭ в год, и про развитие альтернативных путей до-

ставки грузов на берег Тихого океана. И в качестве козыря, которым не может в РФ похвастаться ни один другой регион, хабаровский губернатор называет проект по строительству первой в стране частной железной дороги — вот он пример того, как надо работать, не скрывая, заявляет Михаил Дегтярев. «В июне 2021 года мы достигли соответствующих договоренностей с инвесторами, в феврале 2022 года в Хабаровском крае высадился первый строительный десант. Это для сравнения — такими темпами нам бы хотелось развиваться», — недвусмысленно намекает остальным участникам ВЭФ Михаил Дегтярев и добавляет штрихов о проекте: за полтора года построено 200 км пути и проложена насыпь еще на 350 км, общая протяженность железной дороги составит более 500 км. За это время возведены все объекты морской инфраструкту-

Полный переход таможенников на цифровой документооборот с клиентами — это вопрос ближайших двух лет. Уже сегодня у таможенного ведомства есть все необходимое для создания цифрового двойника каждого предпринимателя, который хотя бы раз начиная с 2013 года оформлял таможенную декларацию. Цифровой двойник будет представлять собой сборную информацию по таможенным операциям, налоговую историю и информацию из внешних источников, например, из открытых электронных баз данных



ры, включая первую причальную стенку и ледозащитные сооружения. Свой послыл Михаил Дегтярев усиливает искрометной фразой: «Многие не верят, что такое возможно. Подписывайтесь на мой телеграм-канал и убедитесь в этом сами».

Решение по проекту было вынужденным, добавляет глава Хабаровского края, у инвестора, добывающей компании «ЭЛСИ», возникли сложности с вывозом угля с Эльгинского месторождения. Альтернативным решением проблемы станет железная дорожная необщего пользования, строительство которой не просто назрело, а стало жизненно важной для компании необходимостью. В итоге ее планируют вводить в строй на несколько лет раньше запланированного срока.

Чтобы не догонять, а опережать темпы роста грузопотоков, чтобы не тормозить, а стимулировать экономику Дальнего Востока, Михаил Дегтярев предлагает заглядывать за более дальние горизонты и начать уже сейчас обсуждение новых перспективных проектов. Один из них — мост на Сахалин, а возможно, это будет тоннель. Задача понятна, пора думать, как ее решать, торопит Дегтярев. Два губернатора, он и Валерий Лимаренко, губернатор Сахалинской области, двумя руками «за», поскольку понимают, что с помощью нового транспортного коридора регионы получат существенный импульс к развитию.

Суровый, но проходимый

Дальнему Востоку каждый новый логистический маршрут станет хорошей прибавкой к ВРП, подтянет за собой инвестиции, разовьет новую инфраструктуру, повысит интерес людей к этим территориям. Но особыми надеждами и вниманием окружен самый суровый и трудный для развития логистический проект — Северный морской путь (СМП). С трибуны ВЭФ Владимир Путин заявляет: СМП становится все более проходимым. Совершенно не случайно президент РФ акцентирует внимание именно на этом

СОХРАНЯЯ ПОТЕНЦИАЛ



АЛЕКСАНДР ШОХИН

Глава РСПП



**Развивая
собственные
логистические
проекты**

**и сопутствующую
инфраструктуру, мы
повышаем наши шансы
занять лидирующие
позиции в сфере
мировой логистики.**

Пока международная транспортная система все еще строится по принципу встраивания в цепочки поставок и добавленной стоимости, шансы РФ сохранить свой транзитный потенциал максимально высоки. Главное — постоянно увеличивать долю товаров с добавленной стоимостью в грузах, идущих на экспорт, в том числе на Восток».

аспекте, ведь до сих пор суровая Арктика навязывала и диктовала, какой будет навигация в здешних водах. Ограниченность прохода по СМП — один из главных барьеров развития маршрута и его максимальной загрузки. Освоение Севморпути — колоссальный по объемам инвестиций проект. Стоимость реализации мероприятий по развитию коридора приближается к двум триллионам рублей, из них более 620 млрд — это государственные деньги.

Чтобы вложения оправдались, необходима существенная и хорошо прогнозируемая загрузка. Она растет: в 2022 г. по СМП перевезли почти 34 млн т грузов, на 10 сентября 2023 года показатель составил 23,777 млн т. А еще в 2014 г. было лишь 4 млн т. По расчетам экспертов, грузовая база в следующем

году должна составить 90 млн т, а к 2030 году может достигнуть более 200 млн т. Что же касается расширения временных границ навигации, еще два года назад сверхранние и сверхпоздние рейсы по Севморпути считались экспериментальными. Сергей Франк, председатель Совета участников судоходства по Северному морскому пути, напомнил, что в 1970-х годах прошлого века было много скептицизма по поводу круглогодичной навигации в западной части СМП, а сейчас стоит задача наладить ее в восточной части пути. Да, сомнений по-прежнему много, добавляет Франк, но оптимизм вселяет

Мы часто слышим это название, но мало себе представляем, что такое Восточный полигон для Дальнего Востока, России, Евразии, мира. Между тем именно эти два слова способны в корне перекроить всю карту глобальной логистики. На самом деле, это собирательное понятие включает в себя сеть железных дорог, которые занимают территорию почти полтора миллиона квадратных километров, что равняется площади трех Франций. 80% из них — зона вечной мерзлоты



то, что технически этот вопрос уже решен. Благодаря новому поколению ледоколов Совкомфлота выполнены сверхранние и сверхпоздние рейсы. По прогнозам большинства аналитиков, число рейсов по СМП в ближайшие семь лет может вырасти более чем в два раза. В Росатоме дают такие цифры: ежегодное количество судорейсов уже составляет около полутора тысяч. К 2030 г. их количество может возрасти до четырех тысяч в год.

Безопасность превыше всего

Зарубежные гости ВЭФ, прежде всего, из КНР, акцентировали внимание российских партнеров, что помимо навигации ключевым вопросом для грузоотправителей будет безопасность перевозок по Северному морскому пути. Они еще раз подтвердили, что проект для них крайне интересный, ведь Северный морской путь — кратчайший водный маршрут между европейской частью РФ и Дальним Востоком. Кроме того, на сегодня это самый защищенный от действий недружественных стран транспортный коридор в РФ. Об этом на полях ВЭФ напомнил специальный представитель президента РФ по вопросам природоохранной деятельности, экологии и транспорта Сергей Иванов: «Наши лодки давно и эффективно всплывают на Северном полюсе, и стрелять с Северного полюса умеем только мы и больше никто в мире — это наше ноу-хау». Впрочем, безопасность прохода судов по СМП подразумевает не только прямую защиту от недружественных действий, но и безопасную проводку в условиях сурового арктического климата. Екатерина Ляхова, директор по развитию бизнеса корпорации «Росатом», говорит, что все намеченное реализуется по плану, в том числе по части строительства судов ледового класса. Три серийных ледокола уже работают, четвертый строится, по пятому и шестому приняты необходимые решения, значит, тот объем ледокольного сопровождения, который запланирован до 2035 года, будет выпол-



нен. На сегодняшний день, подчеркивает Ляхова, есть все основания предполагать, что так и будет.

О том, что безопасная проводка гарантирована, заявляет и заместитель министра промышленности и торговли РФ Виктор Евтухов и подтверждает слова цифрами: сегодня строится 50 кораблей, включая ледоколы и аварийно-спасательные суда, еще 78 — в планах до 2035 года. Процесс ускорится после введения в строй мощностей верфи «Звезда» в Большом Камне, где будет развернуто строительство крупнотоннажных судов арктического класса. Комплекс должен быть введен в эксплуатацию к концу 2024 года.

Сначала амбиции, следом инвестиции

Северный морской путь — амбициозный и перспективный проект Российской Федерации, который требует от нее концентрации сверхусилий. Круглогодичность уже стала реальностью — отчасти сыграло на руку глобальное потепление. Плюс — уникальный, копившийся больше века опыт освоения Арктики, сильный русский характер и неукротимая тяга выживать даже в этих нечеловеческих в прямом смысле условиях. Освоение СМП — это, безусловно, путь преодоления, с природой почти получилось (фак-

тор риска и вероятность ЧП в Арктике никогда нельзя будет сбросить со счетов), а как на счет преодоления других барьеров, ведь развитие арктического морского пути — это еще и мегастройка инфраструктуры на всей его протяженности. Российские и иностранные грузоотправители ждут не только безопасной круглогодичной проходки, но и современного сервиса.

Транзит повышенной комфортности

За комплексную модернизацию и расширение магистральной инфраструктуры Севморпути как главный федеральный оператор отвечает Росатом. Как говорит Екатерина Ляхова («Росатом»), портовая инфраструктура строится достаточно активно: введена в строй федеральная часть арктического терминала «Утренний», расположенного на восточном берегу полуострова Ямал. Строится нефтяной терминал «Порт бухта Север» вблизи поселка Диксон. Кроме того, «Росатом» активно развивает арктическую энергетику, делая ставку на уникальные технические решения — источники малой мощности, в том числе в плавучем исполнении. Наземный блок АЭС малой мощности строится в Якутии. Подобные решения оптимальны для арктического климата и позволяют обеспечить Северный морской путь

и промышленность Дальнего Востока и Арктики необходимыми энерго мощностями.

Все усилия будут оправданы, если удастся восстановить и нарастить международный транзит по Севморпути, хором заявляют эксперты ВЭФ. Чтобы повысить экономическую привлекательность перевалки грузов через Севморпуть, необходимо развивать портовую инфраструктуру. Одной из мер станет строительство в порту Владивостока контейнерного перегрузочного терминала протяженностью около 750 м с глубинами до 16,5 м, его будущий образ уже согласован всеми участниками проекта, и вот-вот должно начаться проектирование. Как заявила Екатерина Ляхова («Росатом»), на пилотном этапе развития международного транзита планируется построить девять современных контейнеровозов ледового класса. Уже есть эскизный проект и цифровая модель судна, успешно прошли испытания на чистой воде и в ледовом бассейне. Самое время, считает представитель «Росатома», начать создавать единую цифровую информационную платформу для Северного морского пути, которая позволит всем, кто связан с судоходством по нему, своевременно получать информацию о ледо-

190

МЛН ТОНН

экспортных грузов было отправлено в 2022 г. из портов ДФО. 56% — в Китай, 16% — в Республику Корея и 11% — в Японию.

вой обстановке, осуществлять экологический мониторинг, получать информацию для безопасного прохождения и перевозки грузов.

Цифровые двойники будущего

Высокий уровень цифровизации должен стать обязательной составляющей большого национального проекта

под названием «Северный морской путь», и его участники активно обсуждали задачу по цифровизации логистических процессов. Применительно к Дальнему Востоку с его расстояниями, различными, в том числе экстремальными, климатическими зонами этот вопрос особенно актуален. Впрочем, дело не только в километрах, не менее важны часы и минуты, которые может экономить бизнес, получая услугу, например, по оформлению экспортного груза, в цифре. Уже сегодня треть всех экспортных деклараций в РФ выпускается в автоматическом режиме, заявил на полях ВЭФ Руслан Давыдов, временно исполняющий обязанности руководителя Федеральной таможенной службы (ФТС России). По его словам, российская таможня одной из первых встала на путь цифровизации — первая электронная декларация была выпущена ФТС еще в 2002 году, а к 2020 году ведомство создало шестнадцать центров электронного декларирования. На сегодняшний день в РФ действует восемь электронных таможен. «Санкционные ограничения стали тормозом для дальнейшей автоматизации, — констатировал врио главы ФТС. — Но мы планируем реализовать флагманский проект и совместно с РЭЦ создать единое окно для предпринимателей. Все эти платформы необходимо интегрировать и наладить между ними взаимодействие, чтобы наши клиенты умело и активно пользовались всеми преимуществами цифровизации. Надо добиться того, чтобы бумаги вообще не осталось». По





словам чиновника, полный переход таможенников на цифровой документооборот с клиентами — это вопрос ближайших двух лет. Уже сегодня, по словам Давыдова, у таможенного ведомства есть все необходимое для создания цифрового двойника каждого предпринимателя, который хотя бы раз начиная с 2013 года оформлял таможенную декларацию. Как пояснил Давыдов, цифровой двойник будет представлять собой сборную информацию по таможенным операциям, налоговую историю и информацию из внешних источников, например, из открытых электронных баз данных: «Такая картинка позволяет нам знать своего клиента, чтобы дать ему самое ценное — автоматическое оформление в течение пары минут, чтобы он мог оперативно распоряжаться своим товаром, который не должен простаивать из-за таможенного оформления ни в порту, ни в пункте назначения».

Борьба за людей

Цифровизация сервисов позволит той же таможне не расширять штат, для дальневосточных подразделений ФТС это не просто вопрос экономии бюджетных средств, а решение острой проблемы дефицита кадров. Резкая переориентация грузовых потоков на Восток в прошлом году потребовала привлечения в целом по всему таможенному

ведомству дополнительной тысячи человек. Как сказал врио главы ФТС, 70% из них были направлены на Дальний Восток для комплектации штата пунктов пропуска. В этом году таможне пришлось направлять в макрорегион часть персонала из других субъектов РФ. Такое перераспределение дается непросто, добавляет Роман Давыдов, люди не хотят переезжать на Дальний Восток, зная, что в регионе практически отсутствует социальная инфраструктура, к которой они привыкли. На плечи ведомства ложатся не только уговоры сотрудников, но и обустройство их быта на новом месте, и часто приходится сталкиваться с тем, что жилья поблизости просто нет. В качестве примера врио главы ФТС приводит поселок городского типа Краскино в Приморском крае, там расположен погранпереход «Краскино – Хунчунь». Здесь живут порядка двух с половиной тысяч человек, в такие места никакими уговорами людей не заманишь. Чтобы укомплектовать таможенный пункт, набирают из местных. Таможенники, пограничники, ветеринары, фитосанитары и другие — такого количества специалистов нужной квалификации здесь просто не найти, поэтому между ведомствами идет весьма острая конкуренция за каждую штатную единицу, но на всех людей все равно не хватает. А ведь именно они

должны обеспечивать тот уровень сервиса, на который рассчитывает бизнес. Впрочем, Роман Давыдов уверен, что, если власть и бизнес будут действовать сообща, многие проблемы удастся решить куда быстрее, а ведь именно время сегодня пытаются обогнать все участники дискуссий на ВЭФ.

И нашим, и вашим

Чтобы везде успеть, инфраструктуру Дальнего Востока надо развивать совместными усилиями, адресует свой послыл предпринимателям чиновник ФТС и заявляет, что инвесторы стали активнее вкладываться в развитие логистической инфраструктуры. «Еще совсем недавно правда жизни заключалась в том, что те товары, кото-

рые мы досматривали, просто валялись на полу, — рассказывает Давыдов. — Теперь такого нет — есть порядок, навесы. Наконец я могу сказать, что владельца, оператора инфраструктуры не надо уговаривать вкладываться в логистические мощности. Создайте для проверяющих органов необходимые условия, и сами будете получателями той прибыли, которая станет следствием ускорения оборота товаров. Чем более технологичной будет инфраструктура, тем больше прибыль».

Вписаться и сохранить потенциал

В унисон с врио главы ФТС на ВЭФ выступил и глава РСПП Александр Шохин. Он считает, что на фоне активных усилий государства по развитию инфраструктуры на Дальнем Востоке свой вклад должен увеличить и частный инвестор. Глава РСПП обратил внимание экспертного сообщества, что в сегодняшних геополитических условиях России крайне важно не упустить момент и вписаться в глобальную логистику. По мнению Шохина, борьба ведущих экономических держав за доминирование в глобальной логистической инфраструктуре крайне обострилась. В подтверждение этого тезиса он напомнил о намерениях США, которые озвучил на последней встрече G20 Джо Байден. Совместно с Индией и други-

Чтобы повысить экономическую привлекательность перевалки грузов через Севморпуть, необходимо развивать портовую инфраструктуру. Одной из мер станет строительство в порту Владивостока контейнерного перегрузочного терминала протяженностью около 750 м с глубинами до 16,5 м, его будущий образ уже согласован всеми участниками проекта, и вот-вот должно начаться проектирование





Как говорит Екатерина Ляхова («Росатом»), портовая инфраструктура строится достаточно активно: введена в строй федеральная часть арктического терминала «Утренний», расположенного на восточном берегу полуострова Ямал. Строится нефтяной терминал «Порт бухта Север» вблизи поселка Диксон. Кроме того, «Росатом» активно развивает арктическую энергетику, делая ставку на уникальные технические решения — источники малой мощности, в том числе в плавучем исполнении.

ми союзниками США намерены построить железнодорожный судоходный коридор, который свяжет Индию, Ближний Восток и Европу. Конкуренцию в сфере мировой логистики усилит проект «Один пояс — один путь». Если Россия упустит время, многие транспортные потоки могут пройти мимо, считает Александр Шохин. «Развивая собственные логистические проекты и сопутствующую инфраструктуру, мы повышаем наши шансы занять лидирующие позиции в сфере международной логистики. Пока мировая транспортная система все еще строится по принципу встраивания в цепочки поставок и добавленной стоимости, шансы РФ сохранить свой транзитный потенциал максимально высоки. Главное — постоянно увеличивать долю товаров с добавленной стоимостью в грузах, идущих на экспорт, в том числе на Восток».

Будет, за что побороться

Говоря о конкуренции в мировой логистике, Шохин призывает мыслить как можно более глобально и заглядывать как можно дальше за горизонт. БАМ, Транссиб, Восточный полигон, порты Дальнего Востока — все это хорошо, но не стоит бросать и другие проекты, тот же Северный широтный ход. Чем больше построим на

восточном направлении, тем больше шансов на мировое лидерство в сфере трансграничных перевозок. Россия сможет занять доминирующее положение, если будет бороться за каждый проект, строить везде, где возможно и целесообразно. В пример Шохин приводит порт «Енисей», который имеет выход в океан. В отличие от самого северного порта РФ в Дудинке, он будет построен по самым современным технологиям, и ледоходы будут ему не страшны, что сделает перевалку грузов в этих широтах бесперебойной. Еще один перспективный проект и незамерзающая точка на карте — порт «Индиго» в Ненецком автономном округе. Александр Шохин видит в них особое значение, поскольку подобные проекты позволят разгрузить Восточный полигон, но, что не менее важно, они станут радиальными маршрутами, и тогда, как выразился Шохин, «мы можем поворачиваться на Восток, идя на Север». Глава РСПП предлагает смотреть на карту мира под максимально широким углом и ориентироваться на то, что международный транспортный коридор Север – Юг заканчивается в Мумбаи, а там России есть, за что побороться. Но для того, чтобы заведомо не проиграть, необходимо предъявить мировому бизнес-сообществу инфраструктуру международного уровня.

ФБЖ

Противодействие коррупции как приоритет

Президентом России уделяется особое внимание вопросам обеспечения экономической безопасности и борьбе с коррупцией. Напомним, что в стране действует Национальный план противодействия коррупции на 2021-2024 годы. О результатах работы в сфере противодействия коррупции прокуратуры Кемеровской области – Кузбасса в 2023 году расскажем ниже.

Противодействие коррупции является одним из приоритетных направлений работы органов прокуратуры региона.

За 2023 год прокурорами выявлено более 1400 различных нарушений требований законодательства о противодействии коррупции, в целях их устранения внесено более 700 актов прокурорского реагирования,

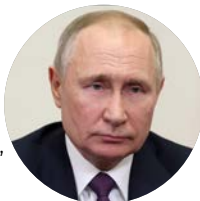
в том числе по материалам проверок, проведенных прокурорами, возбуждено 28 уголовных дел.

Увеличилось качество исковой работы прокуроров. Так, в 2023 году в суды направлено 31 исковое заявление на сумму свыше 150 млн рублей. В 2022 году в суды было направлено 27 исковых заявлений на сумму свыше 12,8 млн рублей. В том числе два исковых заявления об обращении в доход государства имущества (денежных средств), приобретенного на доходы, законность происхождения которых не подтверждена.

Например, прокуратура города Кемерово установила, что начальник управления транспорта и связи администрации города Кемерово в 2021 году приобрел имущество на общую сумму более 10 миллионов рублей (две квартиры в строящемся доме на сумму 9,2 миллиона рублей и транспортное средство стоимостью 965 тыс. рублей). При этом его доходы и доходы его супруги за три последних года, предшествующих совершению данных сделок, являлись недостаточными.

В.В. Путин, Президент РФ:

– Борьба с коррупцией – очень важная вещь, но она не должна использоваться как инструмент политической борьбы...> Хотя сама по себе борьба с коррупцией – чрезвычайно важная вещь, мы уделяем ей большое внимание, придаем большое значение и будем делать все для искоренения коррупции в самом широком смысле этого слова.



В СУДЫ НАПРАВЛЕНО: 31 ИСКОВОЕ ЗАЯВЛЕНИЕ НА СУММУ БОЛЕЕ 150 МЛН РУБЛЕЙ (2023 ГОД), 27 ИСКОВЫХ ЗАЯВЛЕНИЙ НА СУММУ БОЛЕЕ 12,8 МЛН РУБЛЕЙ (2022 ГОД)

В этой связи в Ленинский районный суд города Кемерово прокуратурой направлено исковое заявление о взыскании с виновного лица в доход государства денежных средств, законность получения которых не подтверждена (около 1,3 миллиона рублей). Исковые требования прокурора удовлетворены, решение суда в законную силу не вступило, ответчиком подана апелляционная жалоба.

При этом в отношении самого чиновника в настоящее время в суде рассматривается уголовное дело о получении взятки в особо крупном размере. Предприниматель, добровольно сообщивший об указанном факте, к уголовной ответственности не привлекался.

В 2023 году были реализованы новые полномочия прокурора об обращении в суд с заявлением об изменении формулировки увольнения чиновника (увольнившегося по собственной инициативе) на «в связи с утратой доверия». Исковое заявление прокурора области в настоящее время находится на рассмотрении.

Путем проведения профилактической, информационной и методической работы органами прокуратуры удалось снизить по сравнению с прошлым годом количество допущенных чиновниками нарушений при предоставлении сведений о доходах, об имуществе и обязательствах имущественного характера. Такая тенденция сохраняется на протяжении нескольких лет.

Благодаря совместной работе прокуратуры, УФСБ России по Кемеровской области, регионального СУ СК России, ГУ МВД России по Кузбассу неизменно соблюдается принцип неотвратимости наказания, и по окончании расследования уголовные дела направляются в суд.

Преступления данной категории характеризуются высокой латентностью, в связи с чем их выявление и расследование представляют особую сложность. Предварительное следствие по таким уголовным делам зачастую проводится несколько месяцев.

В 2023 году судами области постановлено 106 обвинительных приговоров в отношении 117 коррупционеров, при этом в 2022 году эти цифры составили 101 и 111 соответственно.

Состояние коррупционной преступности характеризуется увеличением количества выявленных преступлений. В 2023 году на территории области зарегистрировано 345 преступлений коррупционной направленности, при этом в 2022 году их число

Дмитрий БОБЫЛЕВ,

начальник отдела по надзору за исполнением законодательства о противодействии коррупции Прокуратуры Кузбасса, старший советник юстиции:

– Согласно требованиям уголовного законодательства лицо, давшее взятку, освобождается от уголовной ответственности, если оно активно способствовало раскрытию и (или) расследованию преступления и либо в отношении его имело место вымогательство взятки со стороны должностного лица, либо лицо после совершения преступления добровольно сообщило в орган, имеющий право возбудить уголовное дело, о даче взятки.

Если о выдвигении чиновником предложения (требования) передать взятку предприниматель сообщит заблаговременно, то в соответствии с требованиями закона он не привлекается к уголовной ответственности.

Однако в случае выявления взяточничества сотрудниками правоохранительных органов и взяткодатель наравне со взяткополучателем привлекается к ответственности по статье 291.2 (мелкое взяточничество) либо 291 (дача взятки) Уголовного кодекса РФ. Максимальный срок наказания за дачу взятки предусмотрен до 15 лет лишения свободы.

Об итогах 2023 г. в цифрах:

>1400
НАРУШЕНИЙ
ВЫЯВЛЕНО В СФЕРЕ
ПРОТИВОДЕЙСТВИЯ
КОРРУПЦИИ

>700
АКТОВ
ПРОКУРОРСКОГО
РЕАГИРОВАНИЯ
ВНЕСЕНО

28
УГОЛОВНЫХ ДЕЛ
ВОЗБУЖДЕНО

593 ТЫС. РУБ. –
СРЕДНИЙ РАЗМЕР ВЗЯТКИ

345
ПРЕСТУПЛЕНИЙ
ЗАРЕГИСТРИРОВАНО,
ИЗ НИХ

>140
СОВЕРШЕНЫ
В КРУПНОМ И ОСОБО
КРУПНОМ РАЗМЕРЕ

106
ОБВИНИТЕЛЬНЫХ
ПРИГОВОРОВ
ВЫНЕСЕНО
В ОТНОШЕНИИ 177 ЛИЦ



Об итогах 2022 г. в цифрах:

>1450

**НАРУШЕНИЙ
ВЫЯВЛЕНО В СФЕРЕ
ПРОТИВОДЕЙСТВИЯ
КОРРУПЦИИ**

101

**ОБВИНИТЕЛЬНЫЙ
ПРИГОВОР
ВЫНЕСЕН
В ОТНОШЕНИИ 111 ЛИЦ**

25

**УГОЛОВНЫХ ДЕЛ
ВОЗБУЖДЕНО**

342

**ТЫС. РУБ. –
СРЕДНИЙ РАЗМЕР
ВЗЯТКИ**

320

**ПРЕСТУПЛЕНИЙ
ЗАРЕГИСТРИРОВАНО**

составило 320. Что объясняется в первую очередь более активной работой всех правоохранительных органов региона.

В 2023 году преступления коррупционной направленности были совершены 174 лицами, из которых 118 – должностные лица органов и организаций различных правовых статусов. В 2022 году эти цифры составляли 169 и 97 соответственно.

В результате проводимой работы выявлено свыше 140 преступлений, совершенных в крупном и особо крупном размере, что составляет почти половину от общего числа преступлений данного вида.

Наиболее подверженной коррупционным рискам оказалась деятельность контрольно-надзорных органов, муниципальных служб, учреждений здравоохранения, правоохранительных органов и органов местного самоуправления. Коррупционные правонарушения пресекались в сферах национальных проектов, освоения бюджетных средств при строительстве многоквартирных домов.

По-прежнему под особым контролем всех правоохранительных органов остается сфера закупок, в которой за взятки («откаты») чиновники покровительствуют одним предпринимателям в ущерб другим, что не способствует созданию здоровой конкуренции.

Всего с начала года возбуждено свыше 100 уголовных дел о даче и получении взяток в крупном и особо крупном размерах. При этом снижается количество выявленных мелких взяток. По сравнению с 2022 годом их количество снизилось на 35,7%: с 42 до 27.

По сравнению с прошлым годом вдвое увеличился средний размер взятки и составил 593 тысячи рублей против 342 тысяч рублей в 2022 году, что свидетель-

ствует о реализации стратегии, направленной на выявление и пресечение правоохранителями более существенных коррупционных преступлений.

Прокуратурой области на постоянной основе координируется работа правоохранительных органов региона: все должны действовать как единый слаженный механизм.

Проведение координационных совещаний, совместные выезды руководителей правоохранительных органов Кузбасса в отдельные районы области с целью их декриминализации позволяют своевременно обозначать проблемы, возникающие в борьбе с коррупцией, принимать конкретные решения и реализовывать конкретные мероприятия с целью их устранения.

Немаловажную роль в снижении уровня коррупции несут профилактически-просветительские мероприятия, которые на постоянной основе реализуются государственными органами, в том числе и прокуратурой Кузбасса.

**БЛАГОДАРЯ СОВМЕСТНОЙ РАБОТЕ
ПРОКУРАТУРЫ, УФСБ РОССИИ
ПО КЕМЕРОВСКОЙ ОБЛАСТИ,
РЕГИОНАЛЬНОГО СУ СК РОССИИ,
ГУ МВД РОССИИ ПО КУЗБАССУ
НЕИЗМЕННО СОБЛЮДАЕТСЯ ПРИНЦИП
НЕОТВРАТИМОСТИ НАКАЗАНИЯ,
И ПО ОКОНЧАНИИ РАССЛЕДОВАНИЯ
УГОЛОВНЫЕ ДЕЛА НАПРАВЛЯЮТСЯ
В СУД**



**ФОНД
ПОМОЩИ ДЕТЯМ**

ИМЕНИ ПРИАКОВА Е.М.

Основан в 2002 году

МЫ МОЖЕМ СДЕЛАТЬ
ДЕТЕЙ СЧАСТЛИВЫМИ

КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Адрес: 109012, Москва, ул. Ильинка, 6/1, с. 1 • Тел.: +7 (495) 620-05-19 | +7 (495) 620-00-62 • E-mail: help@detfond.com

detfond.com

БАНКОВСКИЕ РЕКВИЗИТЫ

для перечисления пожертвований

Наименование получателя:

Благотворительный фонд
«Фонд помощи детям имени Примакова Е. М.»

ИНН: 7701295193, КПП: 770101001

Р/счет: 40703810500000010625

Банк получателя платежа:

Филиал № 7701 Банка ВТБ (ПАО) г. Москва

БИК: 044525745

К/счет: 30101810345250000745

Назначение платежа: благотворительное пожертвование

КАК РОСТЕХ ФОРМИРУЕТ ЭКОСИСТЕМУ ДЛЯ ПРОФЕССИОНАЛОВ

Незакрытая потребность «Ростеха» только в производственном персонале в 2023 году составляла более 23 тысяч человек. Всего же за прошедший год холдинги корпорации дополнительно приняли на работу более 40 тысяч сотрудников. Такие цифры приводила директор по управлению персоналом Государственной корпорации «Ростех» Юлия Цветкова в своем выступлении на Московском урбанистическом форуме. Очевидно, что столь острый дефицит кадров связан с выполнением гособоронзаказа. Но проблемы с нехваткой персонала испытывает большинство промышленных предприятий страны. Вот только едва ли у Ростеха есть временной запас для их оперативного решения, зато есть собственная Академия, которая призвана решать задачи по профессиональной подготовке сотрудников Корпорации.

Академия была создана в 2017 году, ее единственный заказчик — Ростех. Понятно, что у предприятий Корпорации особый профиль и специфические задачи, но, несмотря на это, каждое из них — отдельная бизнес-единица, которая обязана повышать собственную эффективность, производительность и осваивать новые рынки и виды продукции, в том числе гражданского назначения. Одно дело — работать на гособоронзаказ, а другое — для потребителей, которые могут выбирать. Плюс к этому к приоритетным задачам последних лет добавилось освоение продукции, способной заместить импортные аналоги. И всему этому необходимо учиться. Наталья Белобородова, исполнительный директор Академии Ростеха, говорит, что новые задачи, поставленные перед российским ВПК, существенно повлияли на подходы к формированию и проведению

обучающих программ. Спросим у нее, чему сегодня учат российских оборонщиков, как в Ростехе формируют кадровый резерв руководителей, и по каким метрикам оценивают их эффективность.

— Последние два года были напряженными для сектора ВПК. Что изменилось в работе Академии в связи с этим?

— Сегодня самая важная задача для предприятий ОПК — это выполнение ГОЗ. Для этого они наращивают производство по всем видам военной продукции, в том числе за счет перехода на круглосуточный режим работы, в три – четыре смены. Изменения в их работе потребовали изменений и от Академии. Прежде всего, поменялся наш подход к построению обучающих продуктов, например, с долгосрочных программ переориентировались на краткосрочные. Если требуется

**НАТАЛЬЯ
БЕЛОБОРОВОДА**

Исполнительный
директор Академии
Ростеха



С момента основания Академии обучение у нас прошли более 100 тысяч работников предприятий Ростеха. 2023 год стал рекордным по количеству слушателей, сегодня они воспринимают обучение как поощрение и более ответственно относятся к задаче своего развития

комплексная профессиональная переподготовка, используем модульный принцип, делим курс на отдельные модули, каждый из которых представляет собой целостный блок учебного материала. Эти модули могут быть независимыми друг от друга, что позволяет учащимся изучать материал в удобном для них темпе. Такой подход позволяет нам получать обратную связь и оценку по каждому модулю, так мы отслеживаем свой прогресс и вносим коррективы в обучение. По такому принципу строятся программы подготовки кадрового резерва, программа «Маркетинг высокотехнологичных продуктов» и другие.

Кроме того, мы все чаще используем дистанционный формат, повышаем практическую ориентированность обучения — в каждой из них обязательно есть разбор практического кейса или реального проекта предприятия. В последнее время очень востребованы программы, включающие в себя стажировки на производственных предприятиях. Например,



мы дополнили наш курс «Повышение операционной эффективности» выездом на производственные площадки «КАМАЗ», и это очень востребовано нашими слушателями.

— Как изменился ваш продуктовый набор в связи с резким увеличением загрузки мощностей ВПК? Какие программы и курсы добавились, стали приоритетными?

— Общая численность сотрудников в Ростехе — более 600 тысяч человек. В силу высокой производственной нагрузки дополнительно были наняты порядка 40 тысяч человек. Перед службами управления персоналом встает очень сложная задача: нанять сотрудников, адаптировать и обучить нужным навыкам. В решении этой задачи помогает институт наставничества, поэтому Академия Ростеха активно развивала его на производствах. Совместно с Департаментом управления персоналом мы разработали профиль наставника с описанием формальных требований к его личностно-деловым компетенциям и профессиональным навыкам. На его основе построили программы подготовки для каждого из видов наставничества: для молодых специалистов, студентов и др.

В 2023 году очень важной задачей для Корпорации оставался подбор персонала. Ее решали не только HR-специалисты Ростеха, но и руководители разных уровней; и те, и другие приходили к нам за компетенциями в этой области. Сегодня вопрос комплектования штата и удержания работников — это не только функция служб управления персоналом, но и задача каждого отдельного руководителя.



Мы все чаще используем дистанционный формат, повышаем практическую ориентированность обучения — в каждом из курсов обязательно есть разбор практического кейса или реального проекта предприятия. В последнее время очень востребованы программы, включающие в себя стажировки на производственных предприятиях. Например, мы дополнили наш курс «Повышение операционной эффективности» выездом на производственные площадки «КАМАЗ», и это очень востребовано нашими слушателями



Важной остается тема повышения операционной эффективности. В Академии есть Центр компетенций в сфере повышения производительности труда, который проводит обучение по направлениям «Производственные системы и НИОКР», «Бережливый офис» и др.

— Подводя итоги 2023 года, какие выводы сделала команда Академии, что из трендов отметили для себя, какие цели поставили на 2024 год?

— Мы стремимся к увеличению охвата. С момента основания Академии обучение у нас прошли более 100 тысяч работников предприятий Ростеха. 2023 год стал рекордным по количеству слушателей, сегодня они воспринимают обучение как поощрение и более ответственно относятся к задаче своего развития. Ежегодно мы мониторим индекс удовлетворенности и лояльности наших слушателей (NPS), сегодня он составляет более 50%, и это высокий уровень лояльности, который подтверждает репутацию Академии и качество образовательных программ.

— Академия разрабатывает программы исключительно по заказу Ростеха или сама генерирует идеи?

— Академия, по сути, это интегратор образовательных и консалтинговых услуг для организаций в периметре Ростеха, мы работаем только на внутреннем рынке обучения Корпорации. Случаются проекты для внешних клиентов, но это очень маленький процент от общего объема.

— Проводит ли Академия оценку тех или иных персоналий по заданию Корпорации?

— Эксперты Академии совместно с Департаментом управления персоналом и функциональными заказчиками разрабатывают профили ключевых должностей, они описывают цели, задачи, требования к сотрудникам, которые на них претендуют: скажем, есть профиль должности заместителя генерального директора по производству и технологическому развитию, по качеству, экономике и финансам и др. Также мы разработали инструменты оценки, которые позволяют определить, насколько человек соответствует профилю должности. В Ростехе стала частой практикой, когда при назначении на критически важные должности кандидаты проходят независимую оценку на соответствие должности в Академии. Например,

комплексную оценку личностно-деловых компетенций у нас получают претенденты на должности генеральных директоров организаций.

— На какие программы максимальный спрос внутри Корпорации?

— Высок интерес к программам, направленным на развитие функциональных компетенций работников. По итогам 2023 года в топ вошли программы подготовки по направлениям «Производственная система», «Экономика и финансы», «Управление персоналом», «Навыки работы с программным обеспечением», «Цифровая трансформация», «Гособоронзаказ», «ВЭД и ВТС» и др.

— Обучение в Академии — это личная инициатива сотрудников, или есть регламенты по прохождению программ?

— В Корпорации есть методические рекомендации по планированию и организации обучения. Они систематизируют подходы к обучению, но документ носит рекомендательный характер.

88

СОТРУДНИКОВ

предприятий Ростеха прошли в 2023 году обучение по программе развития кадрового резерва.

— Какие программы заточены именно под топ-менеджмент?

— Основная — формирование кадрового резерва генеральных директоров. В 2023 году был разработан порядок, утверждена концепция, прошел отбор — более ста руководителей мы подготовили для кадрового резерва Корпорации.

— Понятие «кадровый резерв» давно вошло в обиход. Как его можно конкретизировать применительно к Ростеху: сколько специалистов и какого профиля в нем должно быть? Как резерв поддерживается в актуальном состоянии?

— В 2023 году Академия Ростеха обучила первую группу по программе подготовки кадрового резерва. За четыре месяца обучение прошли 88 сотрудников, около 70% — это руководители из производственных и научно-технических блоков. Программа формирования кадрового резерва направлена на развитие практических навыков, необходимых будущим генеральным директорам. Учебные модули были посвящены таким темам, как «Цифровая трансформация», «Маркетинг технически сложных продуктов», «Стратегия развития предприятия» и т. д. Плюс к этому тренинги по эффективным коммуникациям, переговорам, управлению изменениями, лидерству, системному мышлению, принятию решений. Участники искали решения по конкретным кейсам, получили индивидуальные консультации по публичным выступлениям.

Программа также нацелена на развитие горизонтальных связей. Ее проходят действующие руководители, у каждого из них есть богатый профессиональный опыт, который может оказаться полезным другим участникам программы. В наступившем году Академия планирует запустить следующую группу по программе развития кадрового резерва Корпорации и масштабировать работу с кадровым резервом на уровень заместителей генеральных директоров по функциональным направлениям.





— **Многие оборонные предприятия возглавляют возрастные руководители. Как они встраиваются в систему обучения и переподготовки? Какие барьеры чаще всего возникают в этом процессе?**

— В текущей ситуации самая большая сложность — дефицит времени. Руководителям сложно найти возможность пройти обучение или переподготовку. Выручает онлайн-формат. В прошлом году многие оценочные мероприятия и очные программы проходили в выходные дни. Мы увеличили периоды доступа к материалам и сроки сдачи итоговых тестов. В 2023 году в программах Академии участвовали несколько руководителей из возрастной группы 70+. Они отлично справлялись с онлайн-форматом и были активно вовлечены в процесс.

— **Существует ли базовый набор требований, которому должен соответствовать руководитель предприятия, входящего в контур Ростеха?**

— В нормативных документах прописаны требования в части компетенций, которыми должен обладать руководитель и его ключевые заместители. Эти критерии позволяют делать программу подготовки управленческого состава более адресной, с акцентом на развитие тех навыков и компетенций, которые необходимы



В 2021 году Правление Корпорации утвердило модель ценностей: «Мы делаем общее дело для своей страны», «Мы создаем среду для развития и совершенствования нового», «Мы заботимся о жизни и развитии людей». Все три объединены общим слоганом «Вместе создаем историю». Академия Ростеха создала электронный курс, который знакомит с каждой из ценностей, помогает понять, какие смыслы в них вложены

в работе конкретному руководителю. Главное требование топ-менеджеров Ростеха к нам: программы должны соответствовать современной повестке, полученные знания должны быть ориентированы на практическое применение в ОПК и способствовать формированию государственного мышления, чтобы хорошо понимать перспективы развития государства, существующие проблемы и пути их решения.

— *В вашем портфеле есть программы для «синих воротничков»? Может ли курс Академии стать карьерным лифтом для специалиста?*

— Академия Ростеха обладает широким портфелем образовательных программ для сотрудников из разных областей деятельности и на разных уровнях управленческой структуры. У нас востребованы курсы, где мы знакомим слушателей с современными технологиями прототипирования, инженерного дизайна, учим методам неразрушающего контроля или помогаем создавать инженерные проекты высокого качества в области литейного производства.

Есть примеры, когда кадровая служба предприятия фиксирует повышение по карьерной лестнице сотрудников, прошедших обучение по курсам и программам Академии. Например, со ставропольским радиозаводом «Сигнал» мы плотно работаем с 2019 года. В результате мы увидели не только рост показателей по выпуску продукции, но и примеры назначения работников из кадрового резерва. У предприятия появился собственный учебный центр. На его базе будут готовить производственный персонал по востребованным рабочим профессиям для всей машиностроительной отрасли Ставрополя. При нашем активном участии здесь смогут получать знания и навыки порядка 500 человек в год.

— *В Академии есть тренинг «Инструменты оценки корпоративных ценностей». В чем его задача, ведь обычно разговор о ценностях проходит на входе человека в компанию. Он должен по*



определению разделять их еще до принятия на работу. Вы имеете дело со взрослыми людьми, у которых сформирована система ценностей. Можно ли привить новые в рамках краткосрочной программы обучения?

— Ростех входит в топ-5 крупнейших компаний России и является ведущей машиностроительной корпорацией страны. Мы объединяем более 800 предприятий в 60 регионах страны. Управлять столь крупной структурой без общей системы невозможно, поэтому так важно развивать единую корпоративную культуру, использовать единые правила взаимодействия, которые объединяют бизнес-процессы с системой ценностей, способствуют общему пониманию целей и эффективному сотрудничеству внутри всей структуры. В 2021 году Правление Корпорации утвердило модель ценностей: «Мы делаем общее дело для своей страны», «Мы создаем среду для развития и совершенствования нового», «Мы



За девять месяцев мы должны научить не только выявлять рыночные потребности, создавать востребованные сложные высокотехнологичные и наукоемкие продукты на гражданском рынке, но и продвигать их. Уникальность курса в том, что он разработан экспертами-практиками, работающими на ведущих должностях предприятий Ростеха и других крупных российских организаций, и учитывает специфику сложных технических продуктов, производимых предприятиями Ростеха



заботимся о жизни и развитии людей». Все три объединены общим слоганом «Вместе создаем историю».

Академия Ростеха создала электронный курс, который знакомит с каждой из ценностей, помогает понять, какие смыслы в них вложены. Это серия коротких роликов, в которых анимированные персонажи сталкиваются с различными ситуациями, выйти из которых им помогает понимание ценностей. Курс компактный, простой и понятный, его просмотр занимает не более 30 минут. Каждый смысловой блок дополнен коротким видео с участием руководителей Корпорации, которые рассказывают, как они видят ценности Корпорации, и почему это важно для работы.

— Сразу несколько продуктов Академии ориентированы на маркетинг продукции. При этом у ВПК есть задача развивать военно-техническое сотрудничество с иностранными заказчиками, продвигать продукцию военного назначения. Какому маркетингу вы учите оборонщиков?

— Данный курс ориентирован на способы изучения потребительских свойств продукции при ее разработке и производстве. Тема продвижения продукции и взаимодействия в части ВЭД и ВТС подробно разбирается в программах по развитию договороспособности на внутренних и внешних рынках, рекламно-выставочной деятельности, взаимодействию по ВТС с иностранными государствами и др. Этот

блок мы рекомендуем профильным специалистам по ВЭД и ВТС. В каждой подобной программе есть блок по маркетингу, а преподают его эксперты, работающие на узкопрофильных рынках с иностранными партнерами.

— Осенью прошлого года вы запустили курс по маркетингу, по итогу обучения которого выдаете диплом по специальности маркетолог / менеджер по продукту. Каковы его особенности?

— Курс «Маркетинг высокотехнологичных продуктов. Управление продуктами линейками» ориентирован на достижение стратегических целей и решение задач Корпорации. Стратегия развития Ростеха предусматривает наращивание присутствия компании в уже занимаемых сегментах и экспансию на новые рынки гражданской продукции.

Санкции привели к тому, что многие западные поставщики ушли с нашего рынка. Эту возможность надо максимально быстро использовать, прежде всего, в сегментах, которые важны с точки зрения технологического суверенитета и напрямую влияют на качество жизни людей и стабильность работы критической инфраструктуры. Это авиапассажирские перевозки, энергетика, телекоммуникации, здравоохранение. Чтобы успешно решать задачи по созданию и продвижению высокотехнологичных продуктов, предприятиям ОПК нужны специалисты, которые владеют набором актуальных компе-

тенций в сфере промышленного маркетинга и управления продуктовым портфелем на производственном предприятии, инструментами поиска новых идей и продвижения высокотехнологичных продуктов в меняющихся рыночных условиях. До сих пор таких специалистов в нашей стране практически не готовили.

Программа должна решить проблему нехватки профильных специалистов, которые умеют оперативно решать задачи импортозамещения, наращивать производство новых видов высокотехнологичной продукции. Наш курс базируется на совмещении маркетинговых знаний с уже имеющимися у сотрудников техническими компетенциями и опытом специалистов предприятий Корпорации. За девять месяцев мы должны научить не только выявлять рыночные потребности, создавать востребованные сложные высокотехнологичные и наукоемкие продукты на гражданском рынке, но и продвигать их. Уникальность курса в том, что он разработан

экспертами-практиками, работающими на ведущих должностях предприятий Ростеха и других крупных российских организаций. Программа учитывает специфику сложных технических продуктов, производимых предприятиями госкорпорации.

— Академия курирует проект «Вектор», это своего рода экосистема развития инноваций. Также в контуре Ростеха есть внутренний бизнес-акселератор. Как выстроена корреляция между ними, являются ли они частью общего целого, какие задачи решают?

— Проект был запущен в 2018 году. Это был большой эксперимент для Ростеха. Комплексная, длительная программа по развитию компетенций сотрудников в создании востребованных высокотехнологичных гражданских продуктов была запущена в Корпорации впервые. Программа выстраивается не по традиционной модели поиска перспективных проектов, а вокруг конкретных высокопотенциальных сотрудников с проектными идеями.

Победа в «Векторе» — не конечная точка, а начало пути, в котором победители могут рассчитывать на поддержку в рамках бизнес-акселератора. «Вектор» — это импульс к развитию, мы можем дать его сразу большому количеству желающих, за пять лет на программу было подано больше 16 тысяч заявок. Бизнес-акселератор нацелен на работу с теми командами, которые смогли подтвердить жизнеспособность и потенциал своих проектов, готовые взять на себя ответственность и вести проекты к коммерческому результату. Это позволяет внедрять и масштабировать лучшие практики. И «Вектор», и бизнес-акселератор направлены на изменение подходов к разработке новых продуктов. Команды сталкиваются с реальным рынком и его потребностями. Нередко первоначальный замысел существенно трансформируется в процессе обучения, приходит осознание, какой именно продукт нужен рынку и имеет шансы на коммерческий успех.



Комплексная, длительная программа по развитию компетенций сотрудников в создании востребованных высокотехнологичных гражданских продуктов была запущена в Корпорации впервые. Программа выстраивается не по традиционной модели поиска перспективных проектов, а вокруг конкретных высокопотенциальных сотрудников с проектными идеями. Победа в «Векторе» — не конечная точка, а начало пути, где победители могут рассчитывать на поддержку, которую они получают в рамках бизнес-акселератора



— Идеально, когда внутри больших корпораций удается создать не фейковую, а действующую, эффективную экосистему, которая позволяет расти в контуре корпорации. Как вы оцениваете уровень развития экосистемы Ростеха, есть ли задача по ее развитию?

— Ростех нацелен на комплексный подход, и его легко продемонстрировать на примере того же бизнес-акселератора или программы «Вектор». Команды-победители получают финансирование для реализации своих проектов.

Сначала средства поступают в холдинговую компанию, а затем уже на предприятие, которое станет площадкой для реализации. Тем самым холдинговая структура демонстрирует, что готова и дальше поддерживать проект и разделить с его командой ответственность за выделенные средства и за конечный результат.

Участие в бизнес-акселераторе — реально работающий механизм развития и удержания высокопотенциальных кадров в контуре Корпорации. Сотрудники видят, что их профессионализм и проактивная позиция не остаются незамеченными, а зачастую

Команды-победители получают финансирование для реализации своих проектов. Сначала средства поступают в холдинговую компанию, а затем уже на предприятие, которое станет площадкой для реализации. Тем самым холдинговая структура демонстрирует, что готова и дальше поддерживать проект и разделить с его командой ответственность за выделенные средства и за конечный результат

становятся возможностью для карьерного развития. Для них также важно, что проекты, с которыми они пришли в бизнес-акселератор, могут выйти на серийное производство, стать частью инвестиционной программы. Таким образом выстраивается комплексная система, в которой инициатива конкретного сотрудника или команды может вырасти в стратегическое направление развития целого холдинга.



Немалый бизнес

Все участники спецпроекта – резиденты Клуба предпринимателей Кузбасса, в составе которого более ста компаний. И, думаем, это не предел! Мероприятия, проводимые Клубом, способствуют популяризации предпринимательства Кузбасса и, конечно, улучшению финансовых показателей участников клуба.

Как говорит основатель клуба Кадакина Алеся, все только начинается!

Присоединяйтесь к сильному сообществу и вы!

Ждем на www.bckuzbass.com



Ваши проблемы – наше решение

Инесса СУКИАСЯН,
основатель и руководитель Центра
юридической поддержки и кадастра,
общественный деятель и активист,
практикующий юрист

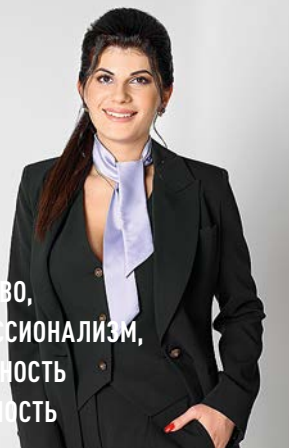
Самого детства я была борцом за справедливость, именно эта черта и привела меня в юриспруденцию. Для меня является важным – возможность оказывать качественную профессиональную поддержку гражданам и юридическим лицам.

Первым городом присутствия нашей компании стал Новокузнецк. Позднее был открыт офис в городе Кемерово (Кузбасс).

На текущий момент география деятельности Центра юридической поддержки и кадастра – вся страна. Можем смело сказать, что мы работаем по рекомендациям с клиентами из любой точки России! В том числе оказываем услуги по абонентскому юридическому сопровождению. Как показывает практика, это выгоднее и эффективнее штатного юриста.

Наша компания осуществляет многопрофильную юридическую поддержку во всех сферах права, кроме уголовного.

КАЧЕСТВО,
ПРОФЕССИОНАЛИЗМ,
НАДЕЖНОСТЬ
И ЧЕСТНОСТЬ



Одним из самых приоритетных направлений являются вопросы, связанные с кадастром (здания, сооружения, земельные участки, дома, дачи, гаражи и пр.). В этой категории дел, по нашему мнению, мы являемся одними из лучших!

Также в своей практике мы успешно развиваем медитативный способ разрешения споров: если есть возможность не доводить дело до суда, то мы ее обязательно используем.

Для нас очень ценны доверие клиентов и репутация, поэтому в своей работе мы прилагаем максимальные усилия для достижения цели.

Девиз компании: ваши проблемы – наше решение!

yuristkadastr.ru
Новокузнецк, ул. Орджоникидзе, 21, оф. 302а,
☎ +7 960-905-7005
Кемерово, пр. Кузнецкий, 51, оф. 112,
☎ +7 929-300-0790



Мероприятия любого масштаба

Ирина ФИЛИППОВА,
руководитель event-агентства
Te Amo

Яникогда не боялась пробовать что-то новое и быть первой. Идея создать свое event-агентство зрела у меня недолго, я почти сразу поняла, что это ниша, в которой смогу развиваться, поскольку очень внимательно отношусь к запросам заказчиков, умею грамотно выстроить работу и люблю добиваться своих целей.

Мой жизненный принцип – пробуй делать новое, даже если страшно.

Еще десять лет назад в Сибири не знали, зачем нужны организаторы мероприятий. Сегодня же без них не обходится ни один праздник, будь это камерная свадьба или корпоратив серьезной организации. В 2017 году я рискнула открыть свое дело и, как мне кажется, не прогадала.

Поначалу я занималась организацией небольших, но атмосферных свадеб. Постепенно деятельность расширялась. Я была уверена, что все препятствия только в нашей голове: когда ты вкладываешься и получаешь удо-



«ПРОБУЙ ДЕЛАТЬ
НОВОЕ, ДАЖЕ
ЕСЛИ СТРАШНО»

вольствие от того, что делаешь, это все окупается, а проблемы и сложности – это возможность получить бесценный опыт. Благодаря своему упорству я двигалась дальше.

Сегодня агентство Te Amo – топовое в области свадебных и event-мероприятий, создает события разного масштаба и стиля. Агентство участвует в премии WeddingAwards Сибирь и Дальний Восток, входит в тройку лучших на протяжении трех лет (2019-й, 2020-й, 2022-й). Кроме того, в течение пяти лет я являюсь членом жюри в премии TOP100Awards (Всероссийская премия event-специалистов), а это означает, что мое мнение высоко ценят коллеги.

Могу с уверенностью сказать, что успеха мне удалось добиться не только с помощью упорства и безграничного внимания к клиентам, но и благодаря команде организаторов. Мы работаем вместе уже несколько лет и понимаем друг друга с полуслова.

www.my-teamo.ru
☎ wed_te_amo

TE AMO
event

Свое, родное, местное, полезное

#маслодельня

Евгения БАЛАГАНСКАЯ,
к.э.н., доцент, основатель
«Семейной маслодельни
Балаганских»

Издrevле на Руси выращивали лен и коноплю на волокно да на масло, и одежду из посконной ткани шили, и снасти да веревки делали, и дома утепляли (конопатили), да и масло отжимали для оздоровления души и тела. В советское время все заместил подсолнечник, и только бабушки наши помнят тот вкус настоящего «живого» натурального масла.

Возрождать традиции и отжимать сыродавленные масла в бочке для жителей Кузбасса вместе с мужем мы начали в период пандемии, ведь здоровье, как ни крути, во многом зависит от питания.

Начинали с одной бочки, которую сами монтировали. Сегодня уже запустили четвертую бочку и расширили ассортимент полезных продуктов: сыродавленное масло льна, конопля, кунжута, горчицы, кедра, расторопши, кокоса, черного тмина, миндаля, тыквы. Теперь мы можем предложить 6 видов муки: льняная, кунжутная, тыквенная, расторопши, кокосовая, миндальная, скрабы для очищения кожи, смесь жмыхов для обогащения рациона



клетчаткой, белками, витаминами и минералами.

У нас можно заказать любое масло с доставкой на дом или подарить корзинку таких ремесленных масел родным и близким!

«Семейная маслодельня-бар Балаганских» – место, где каждый сможет попробовать свежееотжатое маслице, зелень, печенье из жмыхов – все свое, родное, местное, полезное.

Помимо прочего, я занимаюсь научной работой, провожу корпоративные дегустации, мастер-классы по здоровому питанию, делюсь опытом и рецептами биогенного питания (проростки, микрозелень).

А если вы до сих пор считаете, что такое питание – противное и невкусное, то вы просто еще не были на моей дегустации «День здорового питания» в вашей компании!

Приглашайте!



www.zhivoe-maslo.tilda.ws

+7 923-505-8946

+mX7m5_7cB6ozYzUy

maslokemerovo

Ваш неповторимый свадебный образ

#грандlook

Алёна БУЧКО и Татьяна РЕЙН,
учредители салона свадебной
и вечерней моды Granddress



Мечта каждой девочки – открыть свадебный салон. Granddress – современный салон свадебной и вечерней моды для женщин. Мы стремимся создать для покупателей безупречный сервис: от первого контакта до покупки и повторного обращения, где профессиональные консультанты всегда готовы помочь с выбором.

Торжественный день бракосочетания – это событие, которое во всех деталях должно быть идеальным. Особая роль в этом событии принадлежит платью невесты, которое, безусловно, должно быть роскошным, удивительным и неповторимым.

Посетители обычных салонов не застрахованы от того, что в дверях загса невеста столкнется с девушкой в таком же наряде или позднее увидит его на другой свадьбе.

Посещая салон свадебной и вечерней моды Granddress, вы можете быть уверены на сто процентов – второго такого платья, которое выбрали вы, просто не существует. У нас

Стиль, подчеркивающий индивидуальность

#простиль

Татьяна ГРИЦКЕВИЧ,
директор магазина MAGGIO
в г. Кемерово, стилист,
мама пятерых детей

МAGGIO – российский бренд элегантной дизайнерской женской одежды – представил гостям новогоднюю коллекцию.

Если вы цените элегантность, женственность и хотите блистать не только в главную ночь года, то рекомендуем заглянуть в наш бутик. Стилисты-консультанты помогут подобрать лучший образ.

История марки началась с длительного сотрудничества с европейскими и российскими производителями. В 2019 году наша креативная команда открыла первый независимый магазин торговой марки MAGGIO.

Мы создаем уникальные коллекции на все случаи жизни, потому что убеждены: свобода самовыражения должна стать синонимом любого дня, а ваш стиль – именно то, что отражает вашу индивидуальность.

Мы ежемесячно выпускаем линии одежды в широкой размерной сетке, при этом снижаем количество отхо-



«ПУСТЬ СЛЕДУЮЩИЙ ГОД СТАНЕТ
ВРЕМЕНЕМ ЭКСПЕРИМЕНТОВ, В ТОМ
ЧИСЛЕ СО СВОИМ СТИЛЕМ!»

дов при производстве, делая его более экологичным.

С 2022 года MAGGIO выпускает капсульные коллекции, куда входит от пяти до десяти предметов одежды, объединенных идеей, темой или философией. Все элементы коллекции сочетаются друг с другом, поэтому часто покупатели одновременно приобретают несколько предметов одежды, входящих в одну капсулу. Тем самым можно создавать образы: для офиса, повседневной жизни и для вечернего отдыха.

Нельзя не отметить, что бренд MAGGIO славится особым подходом к каждому гостю. С первых минут вас окружают вниманием и заботой стилисты-консультанты, угостят ароматным кофе. Вы спокойно сможете насладиться примеркой наряда, отвлечься от повседневной суеты.

До встречи в MAGGIO!

ТРК «Променад-3»
г. Кемерово, пр. Ленина, 59а,
уровень С, бутик С7

📱 maggiogroup
🌐 maggiogroup
☎ +7 913-120-9495

MAGGIO

можно приобрести неповторимые роскошные наряды высочайшего класса.

В салоне в наличии люксовые платья сезона 2024 года. Такие наряды эксклюзивны, сделаны вручную и продуманы до мелочей!

Немассовое производство каждой модели делает неповторимым и запоминающимся образ невесты, одетой в свадебное платье класса люкс. Идеальная посадка корсетов, уникальная фурнитура и дорогие элементы декора: жемчуг, стразы, кружево ручной работы – малая часть достоинств, которыми обладают такие наряды.

В нашем салоне представлен сервис подготовки, отпаривания и подгонки свадебного платья, бесплатное хранение и неограниченное количество примерок.

Приглашаем вас в гости!

г. Кемерово, пр. Кузнецкий, 9, 2-й этаж.
granddress.рф

📞 +7 923-524-8481

🌐 granddecor_dress



«ИДЕАЛЬНЫЙ НАРЯД
ДЛЯ ОСОБОГО СЛУЧАЯ»



Все возможности отдыха

#протуризм

Максим и Ирина МАРЧЕНКО,
основатели турагентства «Вверх!»
для счастливых людей

На этапе открытия турагентства мы приняли решение, что главное в работе – клиентоориентированность. По прошествии более 10 лет мы поняли, что не ошиблись. Об этом говорят и многочисленные положительные отзывы от наших туристов. Клиенты, которые хоть раз воспользовались услугами «Вверх!», становятся постоянными!

Агентство организует отдых на любой вкус: от горящих туров до люкс-сегмента. Главное конкурентное преимущество – компетентность. Сотрудники турагентства подберут самым взыскательным клиентам туры, отели, пляжи, профессионально прокон-



сультируют о погоде, курортах, странах, особенностях и нюансах путешествий.

По запросам наших туристов мы формируем индивидуальные маршруты, включая ЮАР и Антарктиду. Последнее, к слову, набирает популярность.

Интересным направлением на ближайшее время эксперты турагентства «Вверх!» считают круизы по Персидскому заливу. Рекомендуем присмотреться тем, кто не любит пляжный отдых или хочет попробовать что-то новое.

И экономически достаточно выгодно:

- ✓ Старт из Дубая (прямые перелёты из Новосибирска);
- ✓ Безвизовые страны;
- ✓ Шикарный лайнер с питанием завтрак, обед и ужин по стоимости дешевле

примерно в 2 раза в сравнении с пляжным отелем 5 звезд в Дубае.

Круизный отдых в настоящее время доступен практически каждому. Здесь можно найти варианты стоимостью от 500 евро на человека за неделю.

Специалисты турагентства «Вверх!» детально разбираются во всех нюансах путешествий и с радостью помогут вам подобрать тур под самые разнообразные требования.



www.vverh42.ru

г. Кемерово, пр. Октябрьский, 31

☎ +7 900-100-5363

✉ vverh42

📱 vverh_42

📧 vverh42ru



Баня, травы и мед – формула здоровья семьи

Надежда ВАШЛАЕВА,
основатель бренда «ФИТАраг»

#пробаню

«Здоровье не купишь ни за какие деньги» – раньше для меня эта пословица была просто набором слов. Но после того, как я стала мамой троих детей, все поменялось. Здоровье близких стало самым дорогим на свете! Невозможно быть в ресурсе, когда один сопливит, второй чихает, а у третьей началась аллергия на лекарство.

Баня, травы и мед стали формулой здоровья для нашей семьи. Дети стали реже болеть, мы – чаще проводить время с друзьями, а у меня появилось дело, которым я живу.

Постепенно я освоила технику веничного массажа, получила международный сертификат версии IFSS, изучила свойства лекарственных трав и растений. Три года назад поняла, что готова делиться знаниями с другими. Так появился бренд «ФИТАраг» и уникальный магазин с большим баннным ассортиментом в ТЦ «Гринвич» города Кемерово.



Зубы – индикатор здоровья

#проздоровье

Сергей ТРЕТЬЯКОВ,
генеральный директор
сети стоматологических клиник «Улыбка»

Уверен, что успех держится на трех важных вещах – любознательность, целеустремленность и настойчивость. В 15 лет я поставил перед собой цель – стать главным врачом стоматологической поликлиники – и добился своего. Я видел, что люди нуждаются в качественной стоматологической помощи и что именно здесь я смогу реализовать свой потенциал.

Ключевое отличие клиник «Улыбка» от других стоматологий в том, что все наши сотрудники проявляют сочувствие и демонстрируют компетентность. Это два столпа, на которых держится качественная медицина. Ключевое же отличие заключается в том, что мы прикладываем все усилия, чтобы пациенты, которые выбрали нас, имели отличное стоматологическое здоровье.

Я считаю, что зубы – индикатор здоровья. Человек здоров, когда здоровы его зубы. Поэтому дети, пришедшие к нам на прием, не боятся стоматологов и не имеют больных зубов. Мы делаем все, чтобы не лечить.

Уникальность наших методик в том, что благодаря мне и сотрудникам «Улыбки» в Россию (а также Беларусь, Казахстан) была введена диагностика заболеваний тканей пародонта Florida Probe (электронный зонд, позволяющий оценить состояние пародонта и выявить самые начальные признаки заболевания). Это наша заслуга, мы первые в России и странах СНГ начали использовать данную методику для диагностики.

Медицина воспринимается мною как служение людям. Все свои действия я и мои коллеги предпринимая исходя из клятвы врача, которая гласит, что все свои знания и умения врач направляет на предупреждение и лечение заболеваний, а также на укрепление и сохранение здоровья. Потому у нас



с коллегами есть добрая традиция – вот уже более 10 лет 9 февраля, в Международный день стоматолога, мы сдаем кровь, отдавая людям частичку себя.

Хочется пожелать вам оказаться в руках надежных стоматологов, чья компетенция позволит быть здоровыми с точки зрения стоматологии.

smile-kem.ru
stomulybka
+7 (3842) 77-48-48



Не побоюсь сказать, что он уникальный.

Нигде в регионе вы не найдете в одном месте такого разнообразия принадлежностей для бани – от веников и мочалок до чая с медом различных сортов и одежды для парения. В нашем ассортименте мыло ручной работы, веера для пара, килты, фартуки и парео собственного производства из крапивы и конопля. В нашей одежде даже в бане можно выглядеть по-настоящему элегантно.

К тому же мы собираем подарки под любой бюджет. Наши наборы – это не только вкусно и полезно, но и красиво.

Мы единственные, кто предлагает выездное парение для коллективов. Простое парение и парение у профессионалов с соблюдением всей технологии – это совершенно разные вещи! Поверьте, это стоит попробовать.

В свою работу мы вкладываем душу, а к каждому клиенту относимся с теплотой и заботой. Потому что по-другому просто не умеем.



www.fitapar.ru
Магазин: г. Кемерово, пос. Металлплощадка, ул. Суховская, 21
+7 904-371-9721



Сладко всем

#сладкоежкам

Татьяна и Вячеслав ЕЛЕЦКИЕ,
основатели компании «Сладко всем»
(г. Кемерово)

Втяжелый для нашей семьи 2015 год мы получили предложение о приобретении готового бизнеса по оптовой продаже кондитерских изделий. В тот момент оба были заняты совершенно в других сферах и имели только визуальное и вкусовое представление о том, что такое кондитерка, однако нам очень захотелось стать владельцами такого бизнеса, что мы и сделали.

На тот момент некоторые считали, что мы не справимся и через пару месяцев загубим бизнес, однако все оказалось совсем наоборот. Мы полностью посвятили себя этому делу, изменили систему работы и отношение к коллективу. Также приобрели склады, отстроили уютный офис и стали одной большой семьей, чем очень гордимся.

В настоящее время в нашей ассортиментной линейке представлено более тысячи наименований различной продукции с ведущих фабрик России, торговые представители присутствуют во всех регионах. Ежедневно мы отгружаем продукцию даже в самые отдаленные населенные пункты региона.

Мы не останавливаемся на достигнутом и в ближайшее время запускаем линейку по производству кузбасского брендового пряника.

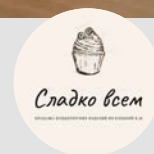
Выбрать продукцию и оформить заказ можно на нашем сайте, положив товары в корзину. Менеджеры компании оперативно помогут с выбором и оптимальными условиями доставки.

Мы рады каждому новому клиенту!



«ЖИТЬ СЧАСТЛИВО,
ДВИГАТЬСЯ ВПЕРЕД И РАСТИ»

www.sladko-vsem-kuzbass.ru
г. Кемерово, ул. Терешковой, 41в
☎ +7 951 609 70 88
✉ comp_sib@mail.ru



«МОЙ БИЗНЕС –
ЭТО МОЙ ОБРАЗ ЖИЗНИ»

Вкус, колорит и гостеприимство

#гостеприимство

Хаим ЯДИДЕЕВ,
генеральный директор, учредитель
ресторана грузинской кухни
«Хачапури тетушки Марико»

Всамом центре города Кемерово находится уютный грузинский домик тетушки Марико, который таит множество традиций.

Ресторан поразит вас своими колоритом и гостеприимством, а приготовленные с искренней заботой традиционные блюда Закавказья никого не оставят равнодушным. Горячие супы, ароматные

шашлыки и, конечно же, сочные хинкали и нежнейшие хачапури занимают центральное место в нашем меню.

Каждому гостю в доме Марико гарантирован подарок – бокал ароматного грузинского вина! А во время вашего торжества гостям тетушки Марико предоставляется скидка 15%.

Каждый будний день мы радуем гостей сытным бизнес-ланчем, где шестой вы получаете в подарок!

Управление ресторанным бизнесом – большая ответственность. Я могу гарантировать уровень всего, к чему

Мясной заводик «Плотниково» – возрождение традиций!

#фермерство

Анастасия ТУРПАКОВА,
сооснователь и руководитель
мясного заводика «Плотниково»

Натуральная продукция существует, и это мясной заводик «Плотниково»!



**«ВЫСОКОЕ КАЧЕСТВО –
НАША ПРИОРИТЕТНАЯ ЗАДАЧА»**

История нашего производства началась в 2013 году. Первым этапом была реконструкция бывшего забойного мясного цеха для переработки сырья. Затем мы закупили высокотехнологичное австрийское оборудование для производства качественных товаров.

Основной целью нашего молодого коллектива стало возрождение «советского вкуса» и натуральности мясных продуктов.

И вот уже более 10 лет мы радуем ценителей настоящих мясных продуктов своим широким ассортиментом. Мы предлагаем всевозможные колбасы, мясные деликатесы, охлажденное мясо, натуральные полуфабрикаты ручной лепки и многое другое.

Вся наша продукция производится исключительно из охлажденного экологически чистого сырья, а заводик находится вдали от автомобильных дорог и неблагоприятных условий. Все это позволяет сохранять условия настоящего фермерского производства.

В составе продукции нет ничего лишнего, только качественное мясо и натуральные специи! Наши натуральные мясные деликатесы и полуфабрикаты отличаются от всего, что вы пробовали ранее. Просто вкусно!



Продукцию можно приобрести в наших фирменных магазинах, а также сделать заказ на сайте.

Мясной заводик «Плотниково» – возрождение традиций!

mzplotnikovo.ru
Кемеровская область, с.
Плотниково, Юбилейная улица, 90а
☎ +7 913-307-4241
✉ mz.plotnikovo@yandex.ru
📷 plotnikovskie_kolbasy

причастен. Я лично уделяю домику Марико очень много времени. И это меня не утомляет, наоборот – придает силы, особенно когда я вижу эмоции гостей от вкусных блюд, атмосферы и гостеприимства.

Гамарджоба, дорогие гости!
Приходите и наслаждайтесь!

г. Кемерово, ул. Красноармейская, 144

hachapuri_kemerovo
hachapuri_kemerovo
☎ +7 (3842) 90-37-37,
+7 923-510-3737



хачапури
тётушки Марико
ресторан грузинской кухни



Комфорт складывается из мелочей

#продизайн

Наталья МОКИНА,
руководитель компании «Мокин Мебель & Дизайн»

Как использовать площадь максимально полезно? Как спроектировать квартиру или офис так, чтобы было не только красиво и удобно, но и функционально? Как сэкономить и не стать тем скупым, который платит дважды? Можно ли превратить интерьер офиса в одну из мотиваций для сотрудников? Где найти качественную мебель по приемлемым ценам?

Если один из этих вопросов для вас актуален, значит нам по пути.

Я – Наталья Мокина, руководитель компании «Мокин Мебель и Дизайн». Нашей команде профессионалов уже 15 лет. Мы знаем ответы на все эти вопросы. И даже больше!

Например, что зрение – самый быстрый фактор восприятия, на который срабатывает наш мозг. Пик нейронной активности мозга при цветовосприятии приходится на 50–150 мс с момента начала воздействия раздражителя. Правильно подобранный цвет и свет в офисе имеет такое же влияние на сотрудников, как удобная мебель и местоположение офиса.

Мы знаем, насколько сложно сейчас подобрать команду сотрудников и как важно ее удержать. Готовы сделать ваш ра-



«МЫ ЗНАЕМ ОТВЕТЫ
НА МНОГИЕ ВОПРОСЫ»

бочий офис вторым домом. Местом, куда захочется возвращаться, где производительность работников возрастет в разы.

Для нас важны мелочи, ведь из них складывается комфорт! Мы не просто создадим проект вашей мечты, но и поможем реализовать его и дадим гарантию на выполненную работу. А в нынешних экономических условиях, когда сложно найти подходящую мебель и материалы, это непростая задача.

«Мокин Мебель» – это не только дизайн, это и собственное производство мебели на заказ, которая изготавливается на высокотехнологичном итальянском оборудовании, а весь производственный процесс находится под тщательным контролем. С нами вы можете не беспокоиться о рисках. Мы тщательно контролируем качество продукции и всегда готовы оказать сервисную поддержку вне зависимости от срока гарантии.

Считаю, что самое главное наше достижение – это то, что наши клиенты возвращаются к нам за новыми заказами. Это дорогого стоит!

www.mokin-mebel.ru
г. Кемерово, ул. Дружбы, 30
+7 903-942-9210
mokin_mebel



#особенные дети

Альтернативный путь развития ребенка. Другая жизнь

Жанна САЛТЫКОВА,
основатель центра развития детей и взрослых
МЦ «Альтернатива»

В 2014 году наш центр открывался как логопедический, но позже стало понятно, насколько тесно связаны педагогика и медицина. На сегодня нашей команде специалистов удалось создать уникальный подход к развитию особенных детей. Грамотные педагоги (психологи, логопеды, дефектологи) + врачи (невролог, педиатр) + современные аппаратные методики уникального оборудования «творят чудеса».

«АЛЬТЕРНАТИВА» – ЧАСТЬ МОЕЙ ЖИЗНИ

Психолог, чья миссия – счастье!

#пропсихологию

Екатерина ТКАЧЕНКО,
личный психолог,
психолог Кузбасского центра
общественного здоровья
и медицинской профилактики,
член экспертного совета
по реализации Молодежной
политики Кузбасса

После 15-летней работы в HR-подразделениях крупных компаний я приняла решение полностью посвятить себя психическому здоровью человека. Считаю его главной составляющей счастья современного общества, где стрессы и вызовы стали частью повседневности.

При моей поддержке за более чем 5-летнюю практику улучшилось качество жизни более 200 человек, в том числе семейных пар. Особая часть моей работы – это создание экологичной рабочей среды в коллективе. Я счастлива, что смогла помочь многим компаниям создать обстановку, в которой сотрудники чувствуют радость от прихода на работу, а работодатель видит энергичных и продуктивных сотрудников.

Моя деятельность включает в себя ведение как индивидуальных, так и групповых консультаций, организацию психологических игр для коллективов компаний, проведение профилактических лекций для молодежи, а также занятия для разных категорий населения.



Особое внимание в своей работе уделяю взаимоотношениям: с самим собой, в парах, в коллективах, между родителями и детьми.

Моё базовое образование: диплом Института психотерапии и клинической психологии г. Москвы. Однако психология многогранна, поэтому я постоянно совершенствую свои знания, обучаясь новым техникам и подходам, также разрабатываю свои упражнения, пишу полезные статьи.

Основной применяемый метод работы – когнитивно-поведенческая терапия, но при проведении консультации могу применять и другие методы, которые необходимы в каждом конкретном случае.

Моя миссия – быть проводником и помочь людям обрести эмоциональное благополучие и гармонию во взаимоотношениях.

Будьте счастливы внутри и сияйте наружу!

+7 923-614-1300
eketk@list.ru
e_e_tkachenko



В 2016 году компания получила статус «Социальное предприятие». Обязательно полезная деятельность «Альтернативы» неоднократно отмечалась различными наградами. В 2016 и 2021 гг. наш центр был признан лучшим социальным проектом Кузбасса в сфере медицины. Ведь мы занимаемся развитием и социализацией особенных детей и подростков с психоневрологическими проблемами, а также работаем по запуску речи у детей, начиная с двухлетнего возраста.

Я с детства мечтала работать в медицине, но жизнь сложилась по-другому. 35 лет проработав в крупной компании, я все-таки пришла туда, «куда меня тянуло». Во время работы в бизнесе я повышала свою квалификацию, пройдя профподготовку по направлению «Менеджмент в здравоохранении», «Психология», также прошла обучение по дополнительной программе «Биоакустическая коррекция – метод терапии функциональных расстройств ЦНС». Теперь мы вместе с сыном продолжаем наш семейный бизнес.

На сегодня в центре «Альтернатива» трудится 14 специалистов. В 2021 году мы открыли еще 2 кабинета, где работают логопеды и дефектологи. Наша деятельность находится

НА СЕГОДНЯ В ЦЕНТРЕ «АЛЬТЕРНАТИВА» ТРУДИТСЯ 14 СПЕЦИАЛИСТОВ

на стыке медицины и коррекционной педагогики, в будущем планируем расширяться, вводить новые направления, подключать других специалистов смежных сфер.

Считаю, что деятельность нашего центра успешна по одной простой причине: своим делом нужно жить. «Альтернатива» – это часть моей жизни, в которой есть огромное желание приносить пользу детям и родителям.



г. Кемерово, пер. Щегловский, 12
www.metodtomatisa.ru

Alternativa42
metodtomatisa
+7 923-605-1155

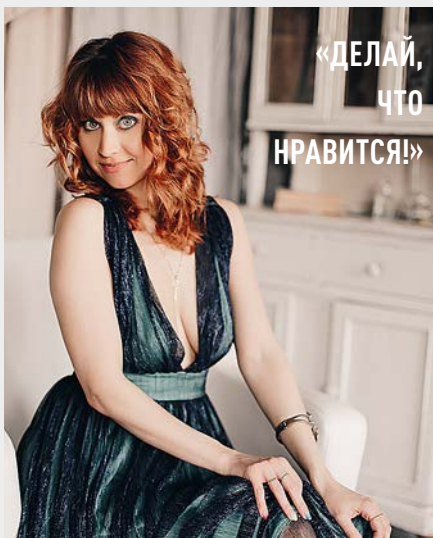
Не только вкусный кофе, но и заряд позитива на целый день

#кофе

Галина КАПЛУНОВА,
франчайзи компании Coffee Like

Моя история в качестве предпринимателя началась в конце 2019 года. Тогда я работала следователем и уходила в декрет, при этом понимала, что возвращаться на работу больше не планирую, потому что она не приносила мне ни капли удовольствия. Вскоре наткнулась на франшизу Coffee Like, которую, несмотря на пандемию, я все-таки купила и летом 2020-го открыла первый кофе-бар. Сегодня мы активно масштабируем бизнес, увеличивая количество точек присутствия.

Мой основной жизненный принцип и девиз компании – делай что нравится! Больше всего люблю радовать наших гостей вкусными качественными напитками, общаться и открывать новые кофе-бары, создавая уют и приятную атмосферу. Наш гость – ключевой человек для компании, его потребности и предпочтения лежат в основе всех наших разработок и нововведений. Задача бариста – не только приготовить вкусный кофе, но и поделиться позитивом на целый день. Когда гость выходит



из нашей кофейни с улыбкой – значит, задача решена.

А что может быть лучше, чем дарить людям частичку хорошего настроения на весь день!

Наша команда рада видеть вас не только в кофе-барах, но и на выездных событиях. Мы часто отправляемся на мероприятия с передвижными форматами кофейни и радуем гостей не только вкусными напитками, но и заряжаем своей позитивной энергией.

Кроме того, у нас можно приобрести качественное зерно в упаковках разного объема в любом из вариантов: молотый, зерновой или дрип-кофе.

Coffee Like – самая крупная сеть в России и странах СНГ формата «Кофе с собой».

www.coffee-like.com
г. Кемерово, ул. Кирова, 27,
пр. Ленина, 33а (ТЦ «Проспект»)
☎ +7 923-506-4888
☑ coffeelike42



**Клуб
предпринимателей
Кузбасса сегодня –
это:**

110
РЕЗИДЕНТОВ

96
СОБЫТИЙ В ГОД

40
ДЕГУСТАЦИЙ

27
МОЗГОВЫХ
ШТУРМОВ

10
ФЕСТИВАЛЕЙ



На фото амбассадоры клуба: Астапенко Елена, Грицкевич Татьяна, Сукиасян Инесса, Балаганская Евгения, Писецкая Анастасия, Токарева Светлана, Седакова Евгения, Матюшкина Юлия



**А ЕЩЕ СОТНИ
СОВМЕСТНЫХ
ИДЕЙ И
ТЫСЯЧА
УЛЫБОК
НА ОТКРЫТЫХ
ВСТРЕЧАХ!**

Мы готовы предложить больше, чем вы ожидаете!

#чувствостиля

Вера ЗИБОРОВА,
основатель компании «Эталон Gold»

Вспомните знаменитую сцену из «Титаника», когда Джерисует Роуз, кроме уникального и неповторимого украшения на ней нет ничего. Ювелирные изделия всегда приковывали взгляды, влияли на судьбы людей и дарили позитивные эмоции – это прекрасный подарок в любые времена.

Сегодня выбор инструментов для получения положительных впечатлений значительно ограничен. В современных реалиях путешествия больше напоминают скитания по аэропортам, а десятки любимых брендов покинули рынок. Но яркие впечатления и удовольствие по-прежнему приносят ювелирные украшения, способные превращать разрушающую энергию в созидательную и сохранять блеск в глазах миллионов женщин.

Индивидуальные, стильные и уникальные ювелирные украшения, которые представлены в «Эталон Gold», безусловно, придутся по душе прекрасным леди Кузбасса.

По образованию я – инженер-строитель. И пусть я не занимаюсь строительством, но в работе с ювелирными изделиями элементы этой профессии, очевидно, присутствуют – украшения выстраивают образ, становятся его яркой деталью или завершающим элементом.

Сегодня мой профессиональный интерес лежит в области поиска уникальных украшений и камней для клиентов, а в наших салонах представлены художественные ювелирные произведения со своей изюминкой и историей. Поэтому я очень тщательно и трепетно подхожу к отбору производителей, с которыми мы работаем, каждое изделие проходит у нас контроль качества. Европейский уровень обслуживания и внимательное отношение к каждому пожеланию покупателя, всегда безукоризненное качество изделий – вот наш приоритет в работе.

Среди наших партнеров международный бренд Роберто Браво. Их украшения имеют двойную апробацию: европейскую и российскую, что дополнительно защищает клиентов от подделок. Танцующие бриллианты, лимонное золото с эмалью – каждое изделие выполнено вручную, а значит, второго такого не найти. Наш поставщик АЛРОСА – ведущая мировая алмазодобывающая компания – представляет коллекцию белого золота с бриллиантами, имеющими одни из лучших характеристик.

В салонах «Эталон Gold» представлены изделия не только из золота, но и серебра: уникальные коллекции с камнями и эмалью не оставят никого равнодушными. Познакомиться с изделиями вы можете в комфортной обстановке салонов с чашечкой ароматного кофе в непринужденной беседе с профессиональными консультантами.

Европейский уровень обслуживания и внимательное отношение к каждому пожеланию покупателя, всегда безукоризненное качество изделий – наш приоритет в работе.



А если вы хотите стать обладателем по-настоящему уникального украшения, наши эксперты с удовольствием в этом помогут. Дизайнер создаст эскиз будущего украшения с учетом ваших пожеланий, технолог правильно подберет размер и вид драгоценных камней, материалов для оправы и изготовит прототип модели, а мастер-ювелир полностью вручную воплотит в жизнь ваше уникальное украшение.

Компания «Эталон Gold» уже более 20 лет представлена на ювелирном рынке Сибири.

В настоящее время ювелирная сеть представлена 8 фирменными салонами в Кемерово, Кемеровской области, Томске.

Для клиентов мы предлагаем бесплатное постобслуживание. В салонах можно приобрести сертификат на любую сумму, подарив своим близким настоящее произведение ювелирного искусства.

ЭТАЛОН
— GOLD —
сеть ювелирных салонов

etalongold.ru

Салоны: г. Кемерово,
Кемеровская область, г. Томск

etalongold etalon_gold

12:00



Помогать легко!

Уникальная благотворительная платформа,
которая всего за год существования
завоевала доверие тысяч пользователей
и стала эффективным инструментом
для добрых дел на благо общества.

С приложением Тооба
вы можете помогать легко,
безопасно и уверенно!

tooba.com

№10 (57) октябрь,
№12 (59) октябрь 2023;
№1 (60) январь 2024

Регистрационный номер и дата принятия решения о регистрации: серия ПИ № ФС 77-73531 от 31 августа 2018 г. Выписка из реестра зарегистрированных средств массовой информации выдана Федеральной службой по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций (Роскомнадзор).

Издается с 2002 года. По итогам 2006–2015 годов удостоивался награды «Тираж — рекорд года» среди деловых изданий

Тираж номера — 15 000 экз; в т. ч.
• отпечатанный тираж — 15 000 экз.
• цифровой тираж (электронные версии журнала, скачиваемые в течение полугода с даты выхода) — более 5 000 экз.

Учредитель и издатель:
ООО «РЕГИОНАЛЬНЫЕ НОВОСТИ»

Адрес учредителя, издателя, редакции:
300041, Тульская обл., г. Тула,
пр-т Ленина, д. 57/114, оф. 311

info@business-magazine.online

Генеральный директор
ООО «РЕГИОНАЛЬНЫЕ НОВОСТИ» —
Мазов Андрей Сергеевич

Размещение рекламы: /
reklama@business-magazine.online

Вопросы регионального развития: /
partner@business-magazine.online

Главный редактор: Миханчик Анна Михайловна
mihanchik@business-magazine.online

Руководитель отдела продаж: Валерия Назарова

Корректор: Ольга Макеева

Верстка: Сергей Ларшин

Подписной индекс: 82414

ISSN: 1819-267X

© ООО «РЕГИОНАЛЬНЫЕ НОВОСТИ» /

Использование материалов возможно только

с письменного согласия издателя

Для лиц старше 16 лет

Цена свободная

Отпечатано в ООО «Акула печати»,
630078, г. Новосибирск, ул. Пермитина, 24,
оф. 519а

«БИЗНЕС-ЖУРНАЛ. Центр»

✉ center@business-magazine.online

- Московская область
- Брянская область
- Владимирская область
- Воронежская область
- Ивановская область
- Калужская область
- Костромская область
- Липецкая область
- Орловская область
- Рязанская область
- Тульская область

«БИЗНЕС-ЖУРНАЛ. Урал»

✉ ural@business-magazine.online

- Свердловская область
- Челябинская область
- Тюменская область

«БИЗНЕС-ЖУРНАЛ. Красноярск»

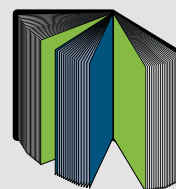
✉ krasnoyrsk@business-magazine.online

- Красноярский край

«БИЗНЕС-ЖУРНАЛ. Сибирь»

✉ siberia@business-magazine.online

- Кемеровская область
- Алтайский край
- Новосибирская область
- Омская область
- Томская область



Региональные версии «Бизнес-журнала» помимо федеральных страниц имеют региональную вкладку, которая размещается в конце издания. На вкладке публикуются выходные данные регионального журнала. За содержание региональных версий федеральная редакция ответственности не несет.

ИНВЕСТИЦИОННАЯ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТЬ РЕГИОНОВ:

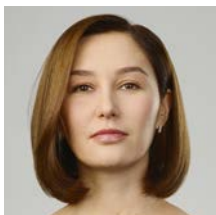
РОКИРОВКА ПОЗИЦИЙ В НОВЫХ УСЛОВИЯХ*

Инвестиционная привлекательность российских регионов ослабела. Аналитики «Эксперт РА», ежегодно составляющие соответствующий тематический рэнкинг, добавляют, что общая турбулентность привела к резкой смене позиций его участников. Четверть регионов растеряли предыдущий результат. Еще столько же усилили позиции, и только половина субъектов РФ продемонстрировала высокую стрессоустойчивость и сохранила свои позиции.



**ТАТЬЯНА
ТИРСКИХ**

Директор —
руководитель группы
суверенных рейтингов
«Эксперт РА»



**ГУЛЬНАЗ
ГАЛИЕВА**

Управляющий директор
группы корпоративных,
суверенных и ESG-
рейтингов «Эксперт РА»

Виной всему прошлогодние события. От санкционного давления пострадали все субъекты, но больше всего оно подействовало на промышленные регионы, где обрабатывающая промышленность занимает существенную долю. Она стала самым уязвимым местом и зоной максимального риска. Существенно просели показатели регионов на западе страны, приграничные с ЕС. Авиасообщение с ними было сильно ограничено, что привело к разрушению логистических цепочек и оттоку инвестиций. Риски от вложения капитала здесь заметно повысились.

По ряду отдельных направлений инвестиции сократились практически во всех субъектах РФ, например, в экологию и защиту окружающей среды — санкции заставили сменить фокус инвестиционной активности.

Динамика своими руками

Под беспрецедентным давлением международных санкций властям всех уровней пришлось искать новые стратегические подходы и решения экономических задач. Срочных мер потребовала необходимость импортозамещения, что привело к переориентации инвестиционных потоков.

Совокупные антикризисные меры поддержки на федеральном и региональном уровнях позволили большинству субъектов сохранить свои позиции, а в ряде случаев и улучшить их.

В целом же по стране инвестиции в основной капитал подросли: по итогам первого полугодия прирост составил почти семь процентов год к году. Отчасти эта экономическая активность поддерживалась хорошей динамикой в ряде отраслей, в частности, объем промышленного производства за январь – август

*Редакция публикует рейтинг с сокращениями, согласованными с авторами. Полную версию можно найти на сайте Эксперт РА - raexpert.ru.



увеличился на три процента, а безработица побила исторический минимум, по итогам летнего периода она равнялась всего трем процентам.

Лидеры и аутсайдеры

Двадцать три региона улучшили свои позиции: Приморский, Камчатский, Пермский края, Ленинградская, Смоленская, Липецкая, Калининградская, Свердловская, Саратовская, Ярославская, Амурская, Тюменская, Тверская, Новгородская, Тульская, Омская, Нижегородская, Новосибирская, Ульяновская области, Республика Карелия, Чувашская, Кабардино-Балкарская Республики, Ненецкий автономный округ.

Вместе с тем двадцать регионов утратили свои позиции: Архангельская, Курская, Курганская, Белгородская, Воронежская, Челябинская, Костромская, Калужская, Магаданская, Астраханская, Брянская, Вологодская области, Красноярский, Хабаровский края, Чукотский автономный округ, Республики Алтай, Саха (Якутия), Адыгея, Ингушетия, Севастополь.

В пятерке лидеров произошли незначительные изменения. Приморский край, потеряв свои позиции в прошлом году, вернулся в топ-5 и потеснил Архангельскую область на позицию ниже. Итоговая пятерка лучших выглядит так: Москва, Краснодарский и Приморский края, Республика Татарстан, Ямало-Ненецкий автономный округ. Этим

регионам присвоен наивысший уровень инвестиционной привлекательности (А-1).

Инфраструктурные вложения растут

Устойчивое поступательное развитие сохранилось по одному из ключевых направлений, определяющих инвестиционный потенциал регионов. Инвестиции в инфраструктурное развитие сохранялись, несмотря на санкции и другие шоки. Просадка по этому показателю, случившаяся в 2021-м, за два последних года была ликвидирована, темпы вложений в инфраструктуру увеличились. Во многом это стало возможно благодаря инвестиционным бюджетным кредитам, которые предоставляет регионам федерация. Свой вклад внесли национальные проекты.

Инфраструктура — один из драйверов для привлечения инвестиций, но уровень ее развития неравномерный по стране и во многих субъектах РФ все еще недостаточный. Не все регионы обладают возможностями без поддержки из центра существенно улучшить инфраструктуру. Мешает низкая экономическая база и дефицитные региональные бюджеты.

53

РЕГИОНА

смогли снизить свою долговую нагрузку, а Севастополь, как и прежде, имеет нулевой долг. Наибольшая долговая нагрузка в Мордовии и Удмуртии.

Просадка по этому показателю, случившаяся в 2021-м, за два последних года была ликвидирована, темпы вложений в инфраструктуру увеличились. Во многом это стало возможно благодаря инвестиционным бюджетным кредитам, которые предоставляет регионам федерация. Свой вклад внесли национальные проекты.

1

ТРЛН РУБЛЕЙ

был распределен почти на тысячу инфраструктурных проектов.

Федеральный центр разработал ряд инструментов, которые должны помочь решить проблемы. Наиболее популярный из них — инфраструктурный бюджетный кредит (ИБК). В прошлом году был распределен 1 трлн рублей ИБК на почти 1 тыс. инфраструктурных проектов между 83 регионами. В текущем году лимит увеличен более чем на 300 млрд рублей.

Заметную роль в развитии инфраструктуры продолжают играть национальные проекты. В 2022 году показатель их реализации существенно вырос. Чтобы сохранить динамику, в начале 2023-го был принят закон, устанавливающий возможность получения регионами казначейских кредитов в текущем году для опережающего финанси-

сирования национальных проектов под 0,1% со сроком возврата не позднее 30 апреля 2024 года.

В тройке лидеров по инфраструктурному развитию по-прежнему Москва и Санкт-Петербург. Прорывные результаты показала Владимирская область, что позволило ей попасть в тройку лидеров по вложениям в инфраструктуру. В топ-10 также вошли регионы с раз-

витыми сетями автомобильных и железных дорог, внутренних водных путей, воздушного и городского пассажирского транспорта, информационно-коммуникационной, социальной инфраструктурой. Худшие среди всех субъектов РФ показатели по-прежнему демонстрируют Ингушетия, Дагестан и Саха (Якутия).

Проблемы есть у многих

Узкие, проблемные места есть во многих регионах РФ. Например, в пяти из них, это Волгоградская, Самарская области, Саха (Якутия), Тыва, Чукотский автономный округ, менее половины дорог имеет асфальтовое покрытие. В Ненецком автономном округе и Архангельской области доля дорог общего пользования местного значения, которые соответствуют нормативным требованиям, составляет всего 9,9 и 6,4% соответственно. В шести регионах, Республике Алтай, Тыве, Дагестане, Ингушетии, Адыгее и Чечне, менее десяти на 100 человек населения являются активными абонентами фиксированного широкополосного Интернета.

Живые и работоспособные

Регион не может быть инвестиционно привлекательным без качественно развитых социальных ресурсов. Они отражают благополучие, качество и уровень жизни населения. Несмотря на риски, возникшие в начале 2022 года, социальные ресурсы регионов окрепли. Благодаря поддержке государства худшего удалось избежать. По итогам второго квартала 2023 года реальные денежные доходы населения выросли на 5%. Уровень безработицы в стране бьет исторический минимум: за июнь – август 2023 года он составил 3%.

Именно низкая безработица, а также высокий уровень доходов населения и развитая сфера услуг вывели ряд субъектов в топ-10 по качеству жизни.

Аутсайдерами в этом блоке стали регионы, где фиксируется не только существенное отставание по доходам населения и высокая безработица, но и складывается неблагопо-

МЕНЕЕ

50%

АВТОМОБИЛЬНЫХ ДОРОГ

имеют асфальтовое покрытие в пяти российских регионах. Это Волгоградская и Самарская области, Саха (Якутия), Тыва и Чукотский автономный округ.

23 региона улучшили свои позиции в рейтинге. Среди них Приморский, Камчатский, Пермский края, Ленинградская, Смоленская, Липецкая, Калининградская, Свердловская, Саратовская, Ярославская, Амурская, Тюменская, Тверская, Новгородская, Тульская, Омская, Нижегородская, Новосибирская, Ульяновская области, Республика Карелия, Чувашская, Кабардино-Балкарская Республики, Ненецкий автономный округ



лучшая криминогенная ситуация. Наивысший уровень преступности (рассчитывается по количеству преступлений на одну тысячу человек) зафиксирован в Карелии, Тыве и Амурской области, наиболее низкий в республиках Северного Кавказа, но при этом, по данным Росстата, там самый высокий уровень безработицы. К регионам с высокими показателями по безработице также относятся Кабардино-Балкария и Северная Осетия, здесь цифры в три раза выше среднероссийских. Важный показатель, влияющий на позиции субъекта в социальном блоке, — смертность. Высокие значения зафиксированы в Псковской, Новгородской и Тверской областях.

Диспропорции и противоречия

Итоги года показывают, что вопреки ожиданиям на начало 2022 года экономика оказалась более адаптивной к стрессовым ситуациям. Ее глубокая структурная перестройка продолжалась весь текущий год. Высокая экономическая активность поддерживалась ростом промышленного производства, увеличением объемов продукции сельского хозяйства, темпами строительства и оборотом розничной торговли. Заметное влияние на показатели многих регионов оказало импортозамещение и перестройка цепочек поставок на Восток. Кроме того, региональный бизнес получил государственную поддержку, что

Проведенная агентством оценка инвестиционной привлекательности основывалась на расчете 67 показателей, сгруппированных в пять блоков: инфраструктурные, экономические, социальные, финансовые ресурсы, состояние окружающей среды. Наибольший вес среди данных блоков у инфраструктурных (40%) и социальных (30%) ресурсов, так как для инвесторов существенное значение имеет сочетание развитой инфраструктуры и наличия производительной и квалифицированной рабочей силы. Остальные блоки имеют равный вес по 10%.

в совокупности позволило пройти год без критических потрясений. При этом неоднородность и диспропорция в экономическом развитии регионов сохранились. В лидерах в основном оказались субъекты РФ с умеренными показателями экономического развития. Дело в том, что экономически развитые регионы больше всех пострадали от санкций. Что касается аутсайдеров экономического блока, у них недостаточное количество ресурсов. Например, тот же Северный Кавказ демонстрирует невысокое число занятых в индивидуальной предпринимательской деятельности. Кроме того, в северокавказских республиках самая высокая доля населения трудится в неформальном секторе — более 30%, в Дагестане и Ингушетии — более 50%.

3%

СОСТАВИЛ РОСТ

объема промышленного производства за январь – август 2023 года.

Финансы стабильны

К сложному 2022 году субъекты РФ подошли с определенным запасом прочности. В острой фазе вовремя пришла помощь федерального центра, а все ветви и уровни власти продемонстрировали слаженную работу. Все это позволило регионам пройти непростой период без существенных потерь и завершить с относительно неплохими финансовыми результатами. В итоге 35 регионов исполнили бюджеты 2022 года с профицитом, но не все так однозначно в блоке финансовых показателей. Например, в числе лидеров оказались регионы с различным уровнем финансовой обеспеченности. Верхнюю строчку в блоке занимает Хакасия, в виду того что ее налоговые и неналоговые доходы увеличились почти на 30%, и при этом снизилась долговая нагрузка. Регионы-лидеры продемонстрировали положительную динамику по большинству финансовых показателей. По итогам 2022 года наибольший объем дохода на душу населения зафиксирован в Ямало-Ненецком и Ненецком округах, а также в Сахалинской области. Самые низкие значения в республиках Северного Кавказа. Например, в Дагестане ННД на душу населения — меньше семнадцати тысяч. Для сравнения: в ЯНАО он достигает почти 700 тысяч.

Долги не растут, обязательства увеличиваются

53 региона смогли снизить свою долговую нагрузку, а Севастополь, как и прежде, имеет нулевой долг. Наибольшая долговая нагрузка в Мордовии и Удмуртии. По итогам восьми месяцев текущего года прямые консолидированные долговые обязательства регионов выросли на 273,7 млрд рублей относительно показателей на начало года. Тенденция обусловлена привлечением инфраструктурных бюджетных кредитов. Пока регионы не стремятся выхо-

дить на облигационный рынок и обращаться за кредитами в банки. Хороший показатель в пользу того, что существует запас ликвидности, и сохраняется положительная динамика поступлений по налоговым и неналоговым доходам. За восемь месяцев текущего года налоговые и неналоговые доходы консолидированных бюджетов регионов продемонстрировали рост более чем на 10% к аналогичному периоду 2022-го. Для бесперебойного исполнения обязательств федеральный центр не снижает финансовую поддержку регионам. Так, за январь – август текущего года межбюджетные трансферты приросли на 1,5% к январю – августу 2022-го. Кроме того, регионы вошли в 2023 год с определенным запасом прочности: совокупный объем остатков средств на счетах на начало 2023-го составил 2,3 трлн рублей.

В тени других проблем

Больше всего на фоне изменившейся экономической повестки просели показатели инвестиций в экологию. Расходы территорий на охрану окружающей среды остаются минимальными, и в 56 субъектах РФ их доля в ВРП менее 1%, в некоторых регионах они вообще отсутствуют. Наибольший объем инвестиций по этому блоку отмечен в Липецкой области. Максимальное число аутсайдеров сконцентрированы в Сибирском федеральном округе. Лидеры сосредоточены в ЦФО. Нестабильная геополитическая и экономическая ситуация уже привели к смещению фокуса с «зеленой» повестки на более срочные задачи. Тем не менее ESG-повестка развивается, и для многих регионов ее значимость не снижается. Например, для Сахалинской области, где был запущен эксперимент по ограничению выбросов парниковых газов, который планируют масштабировать на всю страну.

Под давлением все меняется

Санкционное давление не ослабевает, геополитическое положение остается нестабильным. Это значит, что ухудшение ситуации возможно абсолютно в любых отраслях эко-

2,3

ТРЛН РУБЛЕЙ

составил совокупный объем остатков средств на счетах субъектов РФ на начало 2023-го.



номики, что неминуемо скажется на доходной части региональных бюджетов. Скорее всего, их профицитное состояние сменится на дефицитное. Текущие макроэкономические и геополитические условия в определенной степени тормозят инвестиционные процессы. Однако федеральные и региональные власти прилагают много усилий, и поэтому мы в Агентстве полагаем, что медианное число оценки инвестиционной привлекательности регионов по итогам 2023-го подрастет и вернется на тот же уровень, что и годом ранее. Для этого необходимы время и дополнительные вливания средств, в том числе инвестиционных. Для этого регионам необходимо продолжать импортозамещение и перенаправлять инвестиционные потоки в соответствии с приоритетами. Инвестиционную привлекательность регионам поможет поддержать развитие ESG-повестки. Многие инициативы отложены, но вопросы состояния окружающей среды должны оставаться в фокусе внимания.

Открытость и доступность

Важным фактором для привлечения инвесторов по-прежнему остается инфор-

Пока регионы не стремятся выходить на облигационный рынок и обращаться за кредитами в банки. Это хороший показатель в пользу того, что у них существует запас ликвидности, и сохраняется положительная динамика поступлений по налоговым и неналоговым доходам. За восемь месяцев текущего года по консолидированным бюджетам регионов они продемонстрировали рост более чем на 10% к аналогичному периоду 2022-го

мационная доступность и прозрачность. Однако треть регионов данному вопросу не уделяет должного внимания. В большинстве случаев важная для инвесторов информация отсутствует или давно устарела. Информационные ресурсы регионов по-прежнему сложно найти через поиск. Зачастую на них нет информации о тарифах на электроэнергию, тепло-, водоснабжение, финансово-кредитных учреждениях, социальной инфраструктуре, земельных участках и объектах недвижимого имущества, которые можно использовать для инвестиционной и предпринимательской деятельности. Не первый год аутсайдерами по наименьшему количеству данных, которые можно найти в информационном поле, остаются Чеченская и Удмуртская Республики, Республика Калмыкия.

«Эксперт РА» считает, что только при комплексном подходе, высокой информационной доступности и прозрачности региональные власти смогут удержать уровень инвестиционной привлекательности, а в отдельных случаях и улучшить ее.

ФБЖ

Доступен в новом формате



Деловое издание «Федеральный Бизнес-журнал» включили в список информационно-развлекательной системы поездов РЖД. Теперь каждый пассажир может провести поездку за чтением журнала и не беспокоиться о досуге.

Доступ к чтению получают пассажиры всех категорий вагонов на время поездки, без права скачивания и копирования.



ДОСТУПНЫЕ, РОСКОШНЫЕ, ВЫГОДНЫЕ:

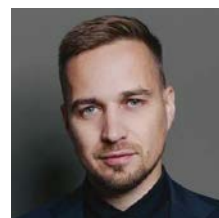
КВАДРАТНЫЕ МЕТРЫ ЗА РУБЕЖОМ ВСЕ БОЛЬШЕ МАНЯТ РОССИЯН

Уже не первый год Россия находится в условиях беспрецедентных санкций. И этот фактор не только не охлаждает интерес россиян к инвестициям в иностранную недвижимость, а наоборот подогревает. В 2023-м объем вложений российских граждан в квадратные метры в других странах вырос более чем на треть. Это самый высокий показатель последних лет. Сохранится ли тренд в наступившем году? В каких странах россияне могут получить максимальную доходность и дополнительные бонусы и преференции? Анализируем карту наиболее популярных и выгодных локаций с опорой на существующие тренды.

Чаще всего, инвестируя в недвижимость за рубежом в 2023 году, россияне пытались защитить свой капитал от инфляции и нестабильности, царящей повсюду. Некоторые приобретали жилье в других странах с целью иммиграции или получения второго гражданства. Традиционно повышенным интересом пользовались локации с широкими возможностями для бизнеса, высоким уровнем жизни,

хорошо организованной системой образования и здравоохранения.

Немалое влияние на интерес россиян к зарубежной недвижимости оказали валютные колебания. Снижение курса рубля дало нашим соотечественникам, вложившимся ранее в недвижимость за рубежом, возможность получить больший доход. Колебания курсов валют различных стран всегда становятся триггерами для рынка



**ДАНИС
ЛАТЫПОВ**

Основатель агентства недвижимости «Этажи» в Дубае



недвижимости: скажем, при укреплении валюты определенной страны спрос на недвижимость в ней среди инвесторов растет, что подстегивает к росту и цену за квадратный метр.

Куда текут российские капиталы?

В 2023 году россияне чаще всего покупали квартиры и виллы в ОАЭ. С января по август 2023 года инвесторы из России входили в тройку лидеров по числу приобретателей недвижимости в этой стране, а большая часть сделок была совершена в Дубае. Средний бюджет покупки составил 250 тысяч долларов США, это почти вдвое меньше, если сравнивать с 2022 годом — свою роль сыграло ослабление рубля. По этой же причине к концу 2023-го спрос на недвижимость в ОАЭ все же снизился.

Многие россияне заняли выжидательную позицию и отложили покупки до лучших времен.

Второе место в рейтинге стран, популярных для инвестиций в недвижимость по итогам прошедшего года, заняла Турция. Средний бюджет на покупку жилья здесь составил 160 тысяч долларов. К концу

года спрос на квартиры и виллы в Турции ощутимо упал. Это произошло из-за усложнившейся процедуры получения ВНЖ, инфляционных опасений, серьезных природных катаклизмов, нестабильной ситуации в стране в целом. Плюс ко всему цены на жилье пошли вверх, а колебания курсов рубля и турецкой лиры добавили инвесторам нервозности и отбили охоту к сделкам.

Впрочем, новый год только начался, аналитические данные еще в обработке, и вполне возможно, что со второго места Турцию сместит Таиланд. Спрос на недвижимость в этой азиатской стране стабильно растет. Причин тому несколько, одна из них — высокий инвестиционный потенциал, многие застройщики предлагают гарантированную доходность от 7 до 10% годовых. При этом порог входа на тайский рынок жилья довольно низкий — купить

апартаменты здесь можно от 150 тысяч долларов, плюс в стране действуют удобные визовые условия.

Кроме названных в список самых популярных стран для покупки недвижимости у россиян в 2023 году вошли Греция, Грузия, Кипр и Индонезия (о. Бали).

7–10%

ГОДОВЫХ

доходности гарантируют многие застройщики в Таиланде покупателям квадратных метров.

Загадочная Персия

Прогнозировать ситуацию на мировом рынке недвижимости сложно, поскольку он находится под влиянием множества факторов. Однако исходя из наших аналитических данных можно выделить несколько трендов на текущий год.

Первое, что хотелось бы отметить: не ОАЭ единым — российские инвесторы активно присматриваются к странам Персидского залива. Вполне возможно, что уже в этом году конкуренцию ОАЭ составят Бахрейн, Катар, Оман и Саудовская Аравия. В этих ближневосточных странах отмечается быстрый экономический рост, а правительства формируют благоприятные условия для покупателей недвижимости. Страны этой части света обладают огромным туристическим потенциалом, поэтому спрос на жилье здесь растет, а инфраструктура развивается.

Сделайте мне красиво

Инвестору в 2024-м уже недостаточно просто выгодно купить квадратные метры. Спрос сдвинулся в сторону элитного жилья в самых привлекательных локациях мира и желательно с красивым видом из окна. Такие выводы можно сделать по стабильному росту цен на жилье премиум-сегмента, а также на виллы и апартаменты в топовых локациях,

Инвестору в 2024-м уже недостаточно просто выгодно купить квадратные метры. Спрос сдвинулся в сторону элитного жилья в самых привлекательных локациях мира и желательно с красивым видом из окна. Такие выводы можно сделать по стабильному росту цен на жилье премиум-сегмента, а также на виллы и апартаменты в топовых локациях, таких как Бали, Дубай, Пхукет

таких как Бали, Дубай, Пхукет. Более того, русскоязычные покупатели все чаще стали интересоваться жильем в закрытых озелененных поселках с доступом на частные пляжи.

Россияне все более осознанно подходят к вопросам защиты окружающей среды. Для многих теперь действительно имеют значение технологии строительства. Все больше людей отдают предпочтение недвижимости, которая была возведена с использованием экологически чистых материалов и оснащена энергосберегающими технологиями.



Технологии упрощают и саму жизнь, и процесс подбора объекта недвижимости, для зарубежных рынков этот тренд особенно актуален.

Все чаще агентства используют в работе с клиентами полный спектр онлайн-услуг: виртуальные туры, подбор объектов с помощью искусственного интеллекта, сделки в онлайн-режиме.

Близкие по духу

Одна из стран, которые неизменно привлекают российских инвесторов, — это Кипр. Здесь стабильная экономика, высокое качество жизни, благоприятные условия для бизнеса и самая мягкая в Евросоюзе налоговая система, при этом цены на недвижимость остаются весьма привлекательными. Кроме того, на Кипре действует тщательно продуманный земельный кодекс, который гарантированно защищает владельцев недвижимости от любых посягательств. В этой средиземноморской стране понятный нашим соотечественникам уклад жизни — не зря здесь существует огромное русскоговорящее комьюнити. Кроме того, Кипр — единственная страна Евросоюза, где россиянин может за инвестиции определенного объема получить ПМЖ, и неважно, на каком этапе строительства приобретается жилье.

Доходность от квадратных метров на Кипре держится на общемировом уровне — недвижимость в среднем приносит инвестору от 6 до 8,5 % годовых. Все чаще

наши соотечественники рассматривают виллы или апартаменты в этой стране для жизни в формате «holiday home», дом для отдыха, при этом они гарантированно получают сразу несколько бонусов: вид на жительство, выгодное вложение капитала и проживание на курорте. Так что Кипр на сегодня — очень привлекательное для



инвестиций направление, где рост цен на недвижимость значительно превышает инфляцию.

Лояльность в цене

ОАЭ благодаря своим налоговым преимуществам и высоким доходам от аренды уже достаточно давно в топе самых привлекательных направлений для инвестиций в недвижимость. 2024 год не станет исключением. Однако если до этого россияне и другие иностранцы выбирали в основном Дубай, то в будущем мы увидим рост спроса на жилье в Абу-Даби. В этом эмирате такая же развитая инфраструктура, не менее высокий уровень сервиса, стабильная экономика и прогрессивное законодательство.

В целом спрос на недвижимость в ОАЭ до сих пор превышает предложение. Значительный скачок популярности обеспечило достаточно лояльное отношение к россиянам и отсутствие ограничительных мер на фоне последних геополитических событий. Кроме того, приобретение жилья в этой стране в большинстве случаев дает возможность получить вид на жительство.

Стоимость недвижимости в Эмиратах также остается довольно соблазнительной: вполне реально купить небольшие апартаменты не слишком далеко от моря по цене однушки в Московской области.

250

**ТЫСЯЧ ДОЛЛАРОВ
США**

составил средний бюджет покупки недвижимости в ОАЭ россиянами по итогам 2023 года, и это почти вдвое меньше, чем в 2022 году.



Инвесторам доступны выгодные условия ипотечного кредитования или беспроцентная рассрочка. Риски потерять свои вложения при этом минимальны: по закону застройщики несут максимальную ответственность, как перед государством, так и перед покупателями. Доходность инвестиций в недвижимость ОАЭ держится на уровне 7–10% в год. Сегодня россияне занимают пятое место в рейтинге самых активных инвесторов на рынке недвижимости Дубая, а после официального разрешения на удаленное проведение сделок с недвижимостью аналитики ожидают увеличения спроса.

Королевство, где можно почти все

Таиланд постепенно из туристической мекки превращается в инвестиционную. Невероятно красивая природа, относительно низкая стоимость жизни и недвижимости, мизерная инфляция и одна из самых стабильных валют в мире все больше привлекают наших соотечественников. К безусловным плюсам можно отнести довольно низкий порог входа для инвесторов — от 150 тысяч долларов за объект, высокий уровень качества жилья, доброжелательное отношение к русскоговорящему населению, отсутствие строгих правил

поведения и даже возможность оплаты рублями и криптовалютой, которая имеет в стране официальный статус.

Но есть и некоторые нюансы. К примеру, иностранец, являющийся физическим лицом, не может приобрести в Таиланде землю в собственность, только взять ее в долгосрочную аренду (так называемый лизхолд). Так что при совершении сделки стоит либо найти сведущего помощника, либо самому разобраться во всех тонкостях законодательства. Если говорить о приобретении квадратных метров в так называемых кондоминиумах, то иностранный гражданин может оформить жилье в 100% частную собственность (фрихолд), но придется значительно переплатить.

В Таиланде нет ипотеки, зато все застройщики предлагают беспроцентную рассрочку платежа, покупатель при этом защищен от потери капитала, так как по тайским законам застройщик практически не может обанкротиться. В случае если юридическое лицо не справляется со взятыми на себя обязательствами, на все его активы накладывается судебный арест, все лоты продаются с аукциона, после чего пострадавшим возвращаются их вложения. В большинстве случаев квартиры в Тае сдаются под ключ, с ремонтом и меблировкой, а значит, ин-

Россияне все более осознанно подходят к вопросам защиты окружающей среды. Для многих теперь действительно имеют значение технологии строительства. Все больше людей отдают предпочтение недвижимости, которая была возведена с использованием экологически чистых материалов и оснащена энергосберегающими технологиями

вестору не придется вкладывать дополнительные средства. Цены на недвижимость в Таиланде показывают стабильный рост все последние годы. В среднем квартира или апартаменты приносят своим владельцам 7–10% годовых от стоимости покупки.

На пике популярности

Остров Бали в Индонезии известен красивыми пляжами, живописными пейзажами и богатым культурным наследием. Хотя цены на недвижимость здесь все еще ниже, чем во многих других странах. В ближайшее время мы ожидаем их постепенный рост, ведь правительство Индонезии стало упрощать процедуры покупки недвижимости для ино-



В Таиланде нет ипотеки, зато все застройщики предлагают беспроцентную рассрочку платежа, покупатель при этом защищен от потери капитала, так как по тайским законам застройщик практически не может обанкротиться. В случае если юридическое лицо не справляется со взятыми на себя обязательствами, на все его активы накладывается судебный арест, все лоты продаются с аукциона, после чего пострадавшим возвращаются их вложения

странных инвесторов, а на рынок приходят новые профессиональные застройщики, в том числе из России.

Пиком популярности этого инвестиционного направления у наших соотечественников стал 2023 год: Россия заняла третье место в рейтинге стран, чьи граждане наиболее часто вкладывали капитал в недвижимость Бали. Большинство россиян используют жилье на курорте как второй дом — отдыхают в нем сами пару месяцев, а оставшееся время сдают в аренду. Пока наибольшим спросом пользуются квадратные метры в эконом-сегменте, именно на него ориентированы 95% застройщиков.

В 2023 году 80% сделок с покупкой недвижимости на Бали россияне совершили удаленно, и это еще один плюс этого региона. Конечно, на острове также есть нюансы с оформлением недвижимости в собственность, похожие на тайские. Однако их вряд ли стоит бояться, так как вложения в любом случае будут рентабельны, их доходность достигает 15% годового прироста. Главная сложность на этом направлении — подбор надежного застройщика, который строит с учетом климатических особенностей острова.

Жемчужина Востока

Еще одно королевство, Бахрейн, имеет все шансы завоевать популярностью у российских инвесторов. Здесь стабильная экономика, разнообразные источники дохода, живописные пейзажи и развитая инфраструктура. Для инвесторов здесь созданы специальные преференциальные зоны, а желающим вложить свой капитал в местную недвижимость правительство предлагает различные льготы и налоговые стимулы.

Россияне в Бахрейне не будут испытывать трудностей с открытием счетов в банках и могут получить вид на жительство при приобретении жилья. Главный плюс инвестиций в Бахрейн — высокая доходность (до 12% годовых) и перспективный,



не перегретый рынок. В королевстве официально признана криптовалюта, что облегчает совершение сделок.

Щедрое предложение

Благодаря запасам природного газа Катар считается одной из самых богатых стран в мире. Здешнее правительство активно занимается развитием инфраструктуры и строительством недвижимости. Катар предлагает щедрые инвестиционные условия, а местный рынок недвижимости активно растет, особенно в премиум-сегменте. Благодаря выгодному месторасположению на пересечении мировых торговых путей через пять–шесть лет эта арабская страна может стать мировым центром коммерческой активности. Уже сейчас Катар привлекает миллионы туристов, эмигрантов и бизнесменов, и каждому из них необходимо жилье, поэтому здешний рынок недвижимости показывает стабильный рост. Здесь продуманное законодательство, поэтому практически исключен риск недостроев.

Российский инвестор в Катаре может открыть компанию со 100%-ным правом на собственность и получит зарубежный счет и автоматический доступ к международной банковской системе, а при покупке недвижимости стоимостью от одного миллиона долларов можно оформить ВНЖ.

К концу года спрос на квартиры и виллы в Турции ощутимо упал. Это произошло из-за усложнившейся процедуры получения ВНЖ, инфляционных опасений, серьезных природных катаклизмов, нестабильной ситуации в стране в целом. Плюс ко всему цены на жилье пошли вверх, а колебания курсов рубля и турецкой лиры добавили инвесторам нервозности и отбили охоту к сделкам

Стратегии и цели

Экономики многих стран сейчас штормит, курсы национальных валют нестабильны, но это не повод отказываться от инвестиций в зарубежную недвижимость. В этих условиях важно ориентироваться на страны с более стабильной экономикой, валюта которых подвержена наименьшим по сравнению с другими колебаниям.

Чтобы минимизировать риски, проводите сделки в местной валюте, особенно если берете кредит для покупки недвижимости за рубежом.

Присматривайтесь к рынкам с хорошим потенциалом, которые только выходят на точку роста, тогда вам удастся заработать больше. Рассматривайте не только разные локации, но и типы недвижимости, не в каждой стране есть высокий устойчивый спрос на дорогое жилье, где-то стоит ориентироваться на потребности местного населения, а не только на туристический поток. Чтобы не попасть в сложную ситуацию, придавайте значение нюансам, юридическим аспектам, особенностям местного законодательства, для этого обращайтесь к местным риелторам, юристам и финансовым консультантам. Они помогут принять осмысленные решения и снизить возможные риски.

ФБЖ

ЭЛЕКТРОМОБИЛИЗАЦИЯ РОССИИ:

ВСЕ У НАС БУДЕТ ХОРОШО, ЕСЛИ БУДЕТ

Почти 21 тысяча электромобилей была зарегистрирована в РФ на начало 2023 года (по данным агентства «АВТОСТАТ»). Много это или мало? Ничтожно мизерно — 0,05% от общего количества легковых машин. Среди самых распространенных электромобилей — бюджетные модели Nissan, это порядка 60% от общего числа. Следом с большим отставанием идут Tesla и другие премиальные бренды. География владения тоже по-прежнему ограничена: больше всего электромобилей зарегистрировано в Центральном федеральном округе. Статистика на начало года все еще наглядно доказывает: электрокары в РФ непопулярны, распространены локально, спросом пользуются те, что подешевле. Но эксперты электромобильной индустрии уверены, что в самое ближайшее время мы увидим совсем другую статистику.

Довольно часто мне приходится общаться с производителями и поставщиками электрокаров по всему миру, в наших диалогах мы регулярно обсуждаем, что сегодня на повестке дня у электромобильной индустрии.

Смена эпох

Задача номер один — популяризация электромобилей, задача номер два — усовершенствование и внедрение инноваций, здесь в приоритете увеличение дальности хода, автономное вождение и многое другое. До полного фактического запрета автомобилей с ДВС в той же Европе осталось совсем немного времени — лет десять, может быть, пятнад-

цать. В большинстве развитых государств понимают, что этот процесс необратим, и рано или поздно всем придется сделать то же, к чему одной из первых придет Европа, — слишком много на планете проблем из-за ДВС. Наступило время, когда их надо решать кардинальным образом. За этим осознанием следует и поддержка, которую правительства развитых стран оказывают электромобильной отрасли. Это, безусловно, приведет к большему разнообразию моделей, снижению стоимости владения, улучшению экологических характеристик электромобилей. Борьба за экологию — одна из главных движущих сил электромобилизации на планете. Вместе с правительствами на ее сторону переходят равнодушные к глобальным экологическим проблемам граждане, и их становится все больше.



**АЛЕКСЕЙ
ЕРЕМЧУК**

Основатель
Moscow Tesla Club



Пора просыпаться

Все это значит, что России пора задуматься о развитии разнообразных проектов в электромобильной индустрии, и это непременно должно быть отечественное производство — такая вот жизненная необходимость. Мне видится, что она уже созрела, и российские инвесторы, кажется, со мной согласны, о чем говорит растущее число проектов в сфере электротранспорта. Я бы сказал, что они входят в индустрию вовремя. Россия в шаге от того момента, когда электромобилизация во всех сферах жизнедеятельности начнет свой стремительный рост. Да, проблем много, и они типичны для всех стран: электромобили всё ещё дороги в производстве, не до конца решен вопрос с утилизацией батарей. Во многих странах, и Россия пока среди них, недостаточно зарядных станций. Но все происходящее сегодня вокруг РФ лишь ускорит переход на электромобили в стране. Нашему рынку спокойно дремать и дальше уже не дают китайские производители.

Экспансия и давление лидеров

Китай удерживает статус мирового лидера электромобильного производства. Молодые

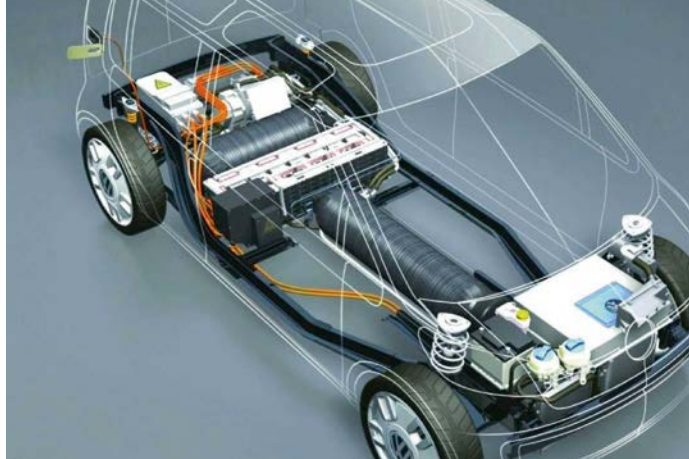
Думаю, что именно юрилица составят основу второй волны электромобилизации в РФ. На очереди — компании, которые обслуживают городское хозяйство. Первыми дорожку протоптали транспортники мегаполисов. Следом пойдут дорожники и коммунальщики. Возможно, все еще медленно, но мы приходим к пониманию того, что электрический транспорт является неотъемлемой частью «умной» городской инфраструктуры

китайские автопроизводители прокладывают свой путь с нуля, без оглядки на прошлое, что даёт им массу преимуществ перед европейскими конкурентами. Очень важно, что они не зациклены на защите имиджа эпохи ДВС. Понятно, что львиная доля китайского успеха обусловлена высоким внутренним спросом, который в свою очередь активно подогревается за счет государственных льгот и субсидий. В итоге на китайском внутреннем рынке сформировалась здоровая конкурентная среда. Она стимулирует про-

изготовителей придумывать новые «фишки», чтобы отстроиться от конкурентов. Только представьте, в каких жестких условиях они существуют, ведь в спину им дышит сотня конкурентов — таково ориентировочное число брендов, выпускающих электромобили в КНР. Перенасыщение близко, и тогда большинству компаний придется продавать машины по заниженным ценам и/или искать рынка сбыта за Великой китайской стеной. Китай уже совсем скоро может перейти в новую фазу развития электромобильной индустрии, когда борьба будет вестись не за качество, а за выживание. А на международных рынках китайцев встретит мощнейший и хорошо раскрученный бренд Tesla. Компания выходит на рекордные объемы производства и продаж. На ее счету — не только имя знаменитого создателя, но и целая философия, которую удалось создать и продвинуть в мир за довольно короткий срок. Самые именитые и маститые корифеи автомобильного мира потратили на создание имиджа и продвижение бренда десятки, а некоторые и больше сотни лет.

Разворот лицом

Вероятно, что российским производителям лучше выбирать китайскую тактику освоения электромобильного «жанра» и сосредоточиться на внутреннем спросе — растить его и популяризировать электротранспорт, стимулируя все заинтересованные стороны



развивать сопутствующую инфраструктуру. Сегодня многие обстоятельства складываются в пользу российского производителя, а японцы и вовсе сделали им просто шикарный подарок, введя запрет на ввоз в РФ их автомобилей. Понятно, что дилеры погрузят-погрузят (но, по моим данным, этот период уже прошел) и начнут ввозить альтернативными путями. Спрос на японские электрокары в РФ уже сформировался, на Дальнем Востоке без них и вовсе не мыслят себе жизни. Но чем больше ограничений, тем больше издержек. Как только появится альтернатива, покупатель развернется в другую сторону.

И этот разворот уже сделало правительство РФ, которое стало гораздо активнее поддерживать индустрию. Вот вам еще один фактор, который простимулирует рост отечественного производства.

Ну-ка навались!

Долгое время было как: продавать, а уж тем более производить электромобили в РФ считалось делом энтузиастов-фана-





тиков, а сами электрокары были скорее модной причудой определенной прослойки общества. Но сегодня в РФ всем миром «наваливаются» на развитие электромобильной промышленности, есть вероятность, что дело пойдет куда быстрее прежнего. Думаю, лет через пять – десять и в РФ сформируется устойчивая тенденция к замещению автомобилей с ДВС. Многое будет зависеть от того, насколько быстро сработают наши производители: какие технологии будут использовать, на какую экономику смогут выйти. Цена российского массового электромобиля — абсолютное неизвестное. Если судить по тем проектам, которые только запустились, не многим удастся попасть в рынок и при этом быть в устойчивом плюсе.

Право на оптимизм

Цена электромобиля, безусловно, определяет спрос на него внутри РФ, поэтому целевое ядро клиентов по-прежнему состоит из продвинутых и обеспеченных людей. Часто они вкладываются в покупку электрокара как в эксперимент. Оказываясь впереди большинства, это меньшинство жителей страны хочет получить собственный клиентский опыт и понять, что такое владение электромашиной с точки зрения затрат и эксплуатации. Скажу вам, что я погружен в эту индустрию больше десяти лет, и за это время я не видел ни одного человека, который после электрокара вернулся бы к автомобилю с ДВС. Так что я вполне имею право на сдержанный оптимизм: стоит лишь попробовать, отказаться уже не захочется.

Вторая волна на подходе

Мою уверенность поддерживают и продвинутые потребители из сегмента юридических лиц. Здесь и крупнейшие экосистемы вроде Яндексa, и каршеринги, вслед за ними подтягиваются таксопарки и компании из энергетического сектора, у которых есть ресурс в виде электричества, и они спешат занять свою нишу в развитии инфраструктуры для электротранспорта. Когда к строительству зарядных станций подключатся компании масштабов тех же Россетей, значит, дело пошло быстрее, а они уже давно развивают подобные проекты. Думаю, что именно юрища составят основу второй волны электромобилизации в РФ. На очереди — компании, которые обслуживают городское

Сегодня в РФ всем миром «наваливаются» на развитие электромобильной промышленности, есть вероятность, что дело пойдет куда быстрее прежнего. Думаю, лет через пять – десять и в РФ сформируется устойчивая тенденция к замещению автомобилей с ДВС. Многое будет зависеть от того, насколько быстро сработают наши производители: какие технологии будут использовать, на какую экономику смогут выйти. Цена российского массового электромобиля — абсолютное неизвестное

хозяйство. Первыми дорожку протоптали транспортники мегаполисов. Следом пойдут дорожники и коммунальщики. Возможно, все еще медленно, но мы приходим к пониманию того, что электрический транспорт является неотъемлемой частью «умной» городской инфраструктуры. Он способен сделать жизнь в городе качественнее.

Время надежд

Я верю, что многие, кто уже вложил в наши страны в производство электромобилей, могут состояться. Сегодня я смело могу утверждать, что у наших автопроиз-



Предприятие обещает полностью закрыть потребности отечественно рынка, хотя мощности завода уже законтрактованы. Это хорошо, значит, проект будет реализован, цена на батареи будет снижаться, значит, дешевле будет и сам автомобиль. Если задуманное реализуется в обозначенные сроки и в заявленных объемах, индустрия будет расширяться, инвесторы поверят, что можно наладить внутри РФ производство доступных массовому потребителю электрокаров

водителей точно есть будущее. Ближайшие несколько лет определят многое: сложится конфигурация электромобильной индустрии, разовьется инфраструктура. Мы увидим, какие конкретные действия предпримет российское правительство, да и производителям уже будет что предъявить рынку. Сейчас мы находимся в периоде грандиозных планов и обещаний, но профессиональные участники понимают, как сложно будет пробиваться через существующие барьеры. С той же компонентной базой пока все очень неплохо. Вот пример Росатома: он в больших объемах выпускает литий-ионные тяговые батареи для электробусов и троллейбусов с автономным ходом, но даже у этого гиганта не хватает ресурсов и технологий, чтобы закрыть все потребности внутреннего рынка, а ведь они будут расти. К 2025 году в Калининградской области планируют открыть первую гигафабрику по производству батарей для электромобилей. Предприятие обещает полностью закрыть потребности отечественно рынка, хотя мощности завода уже законтрактованы. Это хорошо, значит, проект будет реализован, цена на батареи будет снижаться, значит, дешевле будет и сам автомобиль. Если задуманное реализуется в обозначенные сроки и в заявленных объемах, индустрия будет расширяться, инвесторы поверят, что можно наладить внутри РФ производство доступных массовому потребителю электрокаров. Не менее значимым событием для рынка станет проект Росатома по выпуску собственной платформы, которая позволит легко менять аккумулятор. Только представьте себе такую перспективу: купили электромобиль, а батарею к нему, которая составляет больше половины стоимости всей машины, можно будет взять в лизинг. Не только дешевле, но и проще, например, менять на новый. Вот тогда электромобильная индустрия в России заживет совсем по-другому. Важно с этим всем не затягивать — китайцы не дремлют и атакуют. А без своего, отечественного, как мы все убедились, плохо. Так что на китайцев надейся, а сам не плошай.



ВЕЖСКОЕ МОРЕ 354

Restaurant Group by Yulphai

Ruski RESTAURANT



КОМИТЕТ ПО ТУРИЗМУ ГОРОДА МОСКВЫ

ГЕОГРАФИЯ РОССИИ

II ГАСТРОНОМИЧЕСКИЙ ФЕСТИВАЛЬ 2023-2024



НОВЫЙ СЕТ С 6 ОКТЯБРЯ

- МТС БАНК
- BAIKAL PEARL
- SIBERIAN EXPRESS
- Washita
- ЭКОНИВА ЭКОНИВА
- БИЗНЕС ЖУРНАЛ
- MEN TODAY
- УАН РЕСТОРАН
- DISCOVER THE SHOW
- МОСКВА РЕСТОРАННАЯ
- chef.ru
- IMODA
- Leaders
- St. Petersburg Digest

Реклама. 18+



BIRDS
THE HIGHEST RESTAURANT & CLUB IN THE WORLD
MOSCOW*



САМЫЙ ВЫСОКИЙ РЕСТОРАН И КЛУБ В МИРЕ
ЗНАМЕНИТОЕ BIRDS SHOW*
ЛЕГЕНДАРНЫЕ ВЕЧЕРИНКИ

* САМЫЙ ВЫСОКИЙ РЕСТОРАН И КЛУБ В МИРЕ
* БЕРДС-ШОУ

МОСКВА-СИТИ,
БАШНЯ ОКО, 84 ЭТАЖ
+7 (495) 7777-111 | BIRDS.CITY

Проект «Плейстик-марафон «ЗОЖ Кузбасс» состоялся!

В октябре 2023 года новый социальный проект союза «Плейстик-марафон «ЗОЖ Кузбасс» победил в областном конкурсе молодежных проектов-2023.

Метод «Плейстик» представляет собой пример современной оздоровительной и реабилитационной технологии, относится к танцевально-игровой телесно ориентированной терапии, разработанной на основе восточных и европейских физкультурно-оздоровительных практик, содержит элементы танца, подвижных игр с мячом и лозаткой (специальной ракеткой).

В основе практики – научное открытие о возможности восстановления нормальной работы мозга с помощью специальных физических упражнений. Уникальность и оригинальность практики выражаются в возможности поддерживать и развивать когнитивные способности в процессе выполнения танцевально-гимнастических движений.

Методика занятий «Плейстик» и игра закреплены авторским правом и прошли проверку в Военно-медицинской академии имени Кирова СПб, где были внедрены на постоянной основе для всех форм физической подготовки. Так чем же славен «Плейстик»?

Вначале рассматриваемый как одна из бесчисленных форм активного здорового досуга, «Плейстик» стремительно стал завоёвывать популярность у жителей Санкт-Петербурга, Ленинградской области и Вологодчины в период пандемии С-19, когда для посещения закрылись не только залы, но и парки. Оказалось, что «Плейстиком» можно заниматься даже в домашней обстановке, польза от занятий от этого не снижается. Хотя, разумеется, в группах и веселее и увлекательнее.

В Кемерове проект «Плейстик-марафон «ЗОЖ Кузбасс» стартовал по инициативе НКО «Кемеровский союз предпринимателей» в октябре 2023 года, состоял из двух этапов и был направлен на повышение уровня осознанного вовлечения в активные формы ЗОЖ жителей Кемерова через привлечение к новым формам двигательной активности.

В ноябре 2023 года Кемерово посетил автор метода – **Анатолий Лаптев** (Санкт-Петербург) для проведения курса подготовки инструкторов-новаторов по



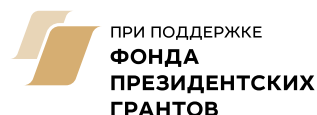
«Плейстику». Позднее под руководством автора методики – магистра физкультуры и спорта – в Кемерове была подготовлена команда инструкторов-новаторов для занятий по указанному методу с людьми любого возраста. Члены команды проекта, они же инструкторы, познакомили с инновационной методикой и приступили к тренировочным занятиям с желающими проекта.



На сегодня все желающие жители столицы Кузбасса могут присоединиться к занятиям. Проект реализован командой на высоком профессиональном уровне в рамках установленного образовательного курса, о чем говорят отзывы его участников. К слову, которые стали членами замечательного сообщества активных, позитивных жителей Кемерова – клуба «XYZ-поколения вместе». Клуб ведет свою деятельность для всех слушателей проекта, объединяя желающих людей пожилого возраста для повышения их социальной активности, создания коммуникативной среды, улучшения качества жизни.

Инициатор проекта – НКО «Кемеровский союз предпринимателей» и его команда выражают всем участникам искреннюю благодарность за активную жизненную позицию, за участие в проекте!

Узнать о методике, присоединиться к сообществу для сохранения и поддержания здоровья можно по ссылке
<https://vk.com/wall-222790406>





СОЮЗ – ПЛОЩАДКА



ДЛЯ КОНСОЛИДИРОВАННОГО
УЧАСТИЯ ПРИ РЕАЛИЗАЦИИ
ГРАНТОВЫХ ПРОЕКТОВ



ДЛЯ РАЗВИТИЯ ИНВЕСТИЦИОННОГО
ПОТЕНЦИАЛА ПРЕДПРИНИМА-
ТЕЛЬСКОГО СООБЩЕСТВА ГОРОДА
ЧЕРЕЗ ВЫЯВЛЕНИЕ ПРОЕКТОВ
И ПРИВЛЕЧЕНИЕ ИНВЕСТОРОВ



ДЛЯ ПРОИЗВОДСТВЕННО-
ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЙ КООПЕРАЦИИ,
ВЫСТРАИВАНИЯ КОММЕРЧЕСКИХ
СВЯЗЕЙ ЧЕРЕЗ ОБЛАКО СОЮЗА



ДЛЯ РЕАЛИЗАЦИИ
ГОСУДАРСТВЕННЫХ МЕР ПОДДЕРЖКИ
ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА
ПО РАЗЛИЧНЫМ ПРОГРАММАМ
ФИНАНСИРОВАНИЯ



ДЛЯ ЗАЩИТЫ ИНТЕРЕСОВ
БИЗНЕС-СООБЩЕСТВА



ДЛЯ ОБМЕНА
ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКИМ ОПЫТОМ,
РЕАЛИЗАЦИЙ БИЗНЕС-ИДЕЙ
И ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ
С ЭКСПЕРТНЫМ СОВЕТОМ



Зимняя сказка

Роскошные хвойные леса, величественные вершины, термальные источники, бурные реки и сверкающие водопады – все это **Северная Осетия**, расположенная в самом сердце Кавказских гор. Здесь находятся горнолыжные курорты Цей и Дигория, предлагающие незабываемые возможности для зимнего отдыха. Любители горной романтики открыли для себя Северную Осетию еще в середине прошлого столетия, потому курорт радует развитой инфраструктурой. Сезон в этом регионе длится с декабря по апрель.



МАРИНА
ВЕРИНЧУК



ЦЕЙСКОЕ УЩЕЛЬЕ

Самый популярный высокогорный курорт Северной Осетии – Цейское ущелье, или просто – Цей, расположенный в Алагирском районе, предлагает современные трассы для любого уровня подготовки.

В Цее вы можете попробовать себя в сноуборде, прокатиться на снегоходе, санках, коньках и тюбингах, а также насладиться прекрасными видами на горы. Здесь вы найдете и легкие трассы для начинающих, и сложные для опытных горнолыжников, сноубордистов и фрирайдеров. Всего в Цее 7 трасс общей протяженностью 7 км. Есть два подъемника и прокат горнолыжного снаряжения.

Остановиться можно в одной из пяти уютных и комфортабельных гостиниц с гостеприимным персоналом – от роскошных номеров от 10 000 руб., например в отеле «Сказка», с полным пансионом, панорамными видами, СПА и бассейном, до бюджетного койко-места в альплагере у подножия горы Монах от 1000 руб.

Инфраструктура Цей включает множество ресторанов, магазинов и кафе.



но уже сейчас он может стать настоящей зимней сказкой для желающих отдохнуть от городской суеты и почувствовать себя наедине с уникальной природой.

ДОСТОПРИМЕЧАТЕЛЬНОСТИ

Северная Осетия – это не только горнолыжные курорты, но и богатейшая история и культура, которые обязательно стоит исследовать. В республике можно посетить старинные осетинские деревни и окунуться в атмосферу древних традиций и обычаев. Среди достопримечательностей этого края – Мидограбинское ущелье и водопады, Даргавский Город мертвых, Национальный парк «Алания», Каньон Ахсинта, самый большой в Алании Караугомский ледник, Дзивгисская скальная крепость, печально известное Кармадонское ущелье с термальными источниками.

КАК ДОБРАТЬСЯ

Отправная точка – Владикавказ, где сосредоточено множество интересных мест. Проще всего заказать на курорты трансфер из отеля. Местные жители очень любят свой край, поэтому за время поездки вы еще прослушаете увлекательную



ДИГОРСКОЕ УЩЕЛЬЕ

Второй по значимости – горнолыжный курорт Дигория, «край водопадов и радуг», расположен в бассейне реки Урух. Первозданная природа, девственные леса, великолепные горы, яркие долины, целебный горный воздух – главное богатство Дигории. В будущем на высоте 3500 метров над уровнем моря планируется к установке самая высокая точка канатной дороги, что позволит трассе Дигории стать самой протяженной в России. А пока зимний отдых здесь – это сказочные виды, горнолыжная траса 1,3 км; очень интересные трекинговые и экскурсионные маршруты к водопадам, ледникам, башне Фрегат, к средневековому замку в поселке Ханаз.

Спортивно-оздоровительный комплекс «Порог неба» обеспечит жильем и питанием, номер в корпусах стоит от 2200 руб., а размещение в домике-шале – от 3500 до 10 000 руб. Можно забронировать номер и в гостинице «Тана-Парк», и в ближайших гостевых домах. Здесь здорово покататься на лыжах и сноуборде, тюбингах, лошадях и даже покормить с руки оленей. Хотя курорт и продолжает активно развиваться,

экскурсию. Можно воспользоваться и рейсовым автобусом, который дважды в день отправляется с автовокзала до горнолыжных курортов. На личном транспорте зимой нужно быть очень осторожными, так как дорога сложная и скользкая.

НАЦИОНАЛЬНЫЕ БЛЮДА РЕГИОНА

Национальная кухня в Осетии – необыкновенная! Попробуйте кадуры баш катрофима – фасольевый суп, лыжву – мясо в казане, мамалыгу – кукурузную кашу, и, конечно, знаменитые осетинские пироги и нежнейший сыр.

**ГОРНОЛЫЖНЫЕ КУРОРТЫ ПРОДОЛЖАЮТ
РАЗВИВАТЬСЯ И ПРЕДЛАГАЮТ ОПЫТ
НЕЗАБЫВАЕМОГО ОТДЫХА В СЕВЕРНОЙ ОСЕТИИ,
В КОТОРУЮ НЕВОЗМОЖНО НЕ ВЛЮБИТЬСЯ!**

7 ПРИЧИН СДЕЛАТЬ СТРАНИЦУ НА HH.RU БРЕНДИРОВАННОЙ

Соискатели, которые активно ищут работу, просматривают десятки вакансий в день и порой к концу недели таких поисков не могут вспомнить и пары из них — все рискует слиться в одну неразличимую массу. Чтобы ваше предложение для кандидатов не проскочило мимо них бесследно, брендируйте свою страницу на hh.ru. Собрали весомые аргументы, почему ещё не стоит откладывать такое решение, и как оно улучшит подбор сотрудников.

Мы знаем, что в борьбе за внимание профессионалов и в желании заполучить в штат лучших вы находитесь почти всегда. Ведь то, как ваш корабль поплывёт, будет зависеть от команды на борту. Брендированная страница на hh.ru — хороший способ собрать её быстро и эффективно. А что ещё даёт брендинг?

1. Делает вас заметнее

60% соискателей лучше считывают и воспринимают важную информацию, если страница работодателя оформлена отлично от других. Согласитесь, намного интереснее полистать профиль с иллюстрациями, необычным цветовым решением и логотипами, чем скроллить один сплошной текст, стараясь выловить из него главное. Брендированная страница точно бросится в глаза, вызовет желание задержаться на ней и изучить её. Здесь сработает обычное человеческое любопытство и желание нового.

2. Подчёркивает ваш статус

Брендированная страница даёт конкурентные преимущества и говорит об особенной статусности компании. 59% соискателей считают такого работодателя более серьёзным, солидным, устойчивым и надёжным. Брендинг — доказательство того, что вам важна репутация. Так же, как и для 88% кандидатов, которые выбирают работу из множества вариантов на рынке.

3. Позволяет расставить акценты

Найти сотрудников, у которых понятия о ценностях совпадают с корпоративными, значит собрать крепкий рабочий коллектив. И брендинг страницы поможет сделать нужный акцент и адресно привлечь ту аудиторию, которая вам подойдёт с большей вероятностью.

4. Увеличивает отклики

Владельцы бизнеса и руководители, которые выбирают брендированную страницу на hh.ru, получают конверсию на 20% выше, чем те, кто пока от этой идеи отказывается. Это и логично. Кандидату с большей вероятностью захочется откликнуться на объявление того работодателя, кто потратил время и ресурсы и поработал с оформлением своей страницы. И если перед соискателем будет два

одинаково достойных предложения о работе, он всё же сначала заинтересуется тем, что имеет отличительные особенности бренда.

5. Обеспечивает естественный фильтр соискателей

Как правило, брендированная страница намного более наглядна благодаря структурности и визуальной составляющей — так информация в предложении воспринимается лучше. Это позволяет соискателю почувствовать, чем живёт компания, созвучно ли это с его интересами, и понять, стоит ли отзываться. Так процент случайных претендентов на должность становится меньше, а вот осознанных прибавляется. К тому же уже на этапе такого знакомства кандидаты могут представить, что примерно их ждёт, если они войдут в команду.

6. Закрепляет ассоциацию с вами

У многих компаний сегодня есть не просто имя и репутация, но и своя философия, ценности, стиль общения с аудиторией, визуальная составляющая образа. Всё это складывается в ассоциацию, которая возникает при упоминании работодателя. Транслируя её на своей странице на hh.ru, вы надёжно зафиксируетесь в восприятии соискателей — любой контакт с вашим брендом будет вызывать мысли о возможности трудоустройства к вам.

7. Упрощает восприятие информации о вас

Представьте, что фирменная страница на hh.ru — это действующая мини-версия вашего корпоративного сайта с полной информацией о вас. Только нацеленной не на клиентов, а на будущих сотрудников. Если на ней собрано всё самое важное, а навигация по ключевым информационным пунктам организована грамотно, соискателю не придётся гуглить дополнительно.



ВДОХНОВЛЯЙТЕ КАНДИДАТОВ НА ОТКЛИК С ПОМОЩЬЮ УНИКАЛЬНОГО ДИЗАЙНА СТРАНИЦЫ, ВАКАНСИЙ И ПИСЕМ, ОСТАВЛЯЙТЕ ЗАЯВКИ ТУТ:





**СОЦИАЛЬНАЯ
ПЛАТФОРМА**
АВТОНОМНАЯ НЕКОММЕРЧЕСКАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ



НАМ ДОВЕРЯЕТ «НУЖНА ПОМОЩЬ»

Иногда достаточно одной капли, которая наполнит океан жизни



- Адресная помощь детям и взрослым
- Поддержка социально-значимых проектов в регионах Сибири



socplat.com



8-905-907-907-7



/socplatforma42



@socplatforma42

#творимдоброевместе





МЕЖДУНАРОДНАЯ ДЕЛОВАЯ
КОММУНИКАЦИОННАЯ ПЛОЩАДКА

БРИКС ГЛОБАЛ ФОРУМ • 2024

BRICS GLOBAL FORUM • 2024

Новосибирск, 11-15 сентября 2024 г.

Формат : Международный конгресс-фестиваль