

Почему МТС уведомила «Связной» о расторжении сотрудничества с. 8

Через какие сети «большая четверка» реализует свои контракты с. 8

Чего МТС добивается от антимонопольной службы с. 9

# РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



Евгений Цацура,  
основатель компании  
«Рантех»

Как заработать  
на уничтожении  
данных

СВОЙ БИЗНЕС, с. 14

ФОТО: Екатерина Кузьмина/РБК

ПОЛИТИКА

ЭКОНОМИКА

ЛЮДИ

БИЗНЕС

ДЕНЬГИ

25 июня 2015 Четверг № 109 (2126) WWW.RBC.RU

КУРСЫ ВАЛЮТ  
(ЦБ, 25.06.2015)



\$1=  
₽54,07



€1=  
₽60,59



ЦЕНА НЕФТИ BRENT (BLOOMBERG,  
24.06.2015, 19.00 МСК) \$63,50 ЗА БАРРЕЛЬ



ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА,  
24.06.2015) 951,45 ПУНКТА



МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ  
РОССИИ (ЦБ, 12.06.2015) \$360,6 МЛРД

**СДЕЛКА** Гуцериев и Шишханов выкупили земли Вадима Мошковича

## Новый хозяин Новой Москвы

АННА ДЕРЯБИНА,  
АЛЕКСЕЙ ПАСТУШИН,  
ДЕНИС ПУЗЫРЕВ

Группа БИН покупает у экс-сенатора Вадима Мошковича 2400 га земли в Новой Москве. Там Мошкович собирался построить 20 млн кв. м жилья за \$60 млрд, но согласовать смог только двадцатую часть проекта.

### СДЕЛКА ГОДА

Группа БИН семьи Шишхановых — Гуцериевых объявила о покупке у экс-сенатора Вадима Мошковича компаний «Авгур Эстейт» и «А101 Девелопмент», владеющих 2,4 тыс. га земли в районе поселка Коммунарка в Новой Москве, сообщил вчера БИН. Сделка может быть закрыта в течение нескольких месяцев после получения одобрения ФАС и «выполнения необходимых процедур», говорится в сообщении БИН. Группе также перейдут юрлица, которые занимаются строительством, подготовкой технической и проектной документации, продажей и эксплуатацией объектов недвижимости на территории Новой Москвы, говорится в пресс-релизе. Бизнес-центры Wall Street и «Камелот», а также благотворительный проект частной школы в Новой Москве Letovo International School стоимостью \$100 млн останутся у Мошковича.

«Решение о продаже компании принято в связи со стратегическим решением сфокусироваться на развитии сельскохозяйственного бизнеса, — приводятся в сообщении БИН слова Вадима Мошковича. — Мы рассматриваем ряд крупных проектов по слияниям и поглощениям, развитию производственных мощностей, в том числе на Дальнем Востоке, и выходу на зарубежные рынки». По словам Мошковича, решение сосредоточиться на сельском хозяйстве связано с «усилением приоритета импортозамещения как драйвера экономики страны». Поэтому именно на этом направлении и будут сконцентрированы основные инвестиции.

В декабре 2014 года Мошкович, который занимает 47-е место в списке самых богатых бизнесменов Forbes с состоянием \$1,9 млрд, покинул место члена Совета Федерации от Белгородской области, которое занимал с 2006 года. В конце мая 2015 года он возглавил совет директоров принадлежащего ему холдинга «Русагро», взяв на себя операционное управление компанией.

Совладелец БИН Михаил Шишханов, слова которого также приводят-



Михаил Гуцериев (на фото — на конкурсе «Песня года-2013») надеется получить разрешения для девелоперских проектов, хотя Вадиму Мошковичу это не удалось

ся в сообщении группы, отметил, что покупка проекта А101 «усиливает присутствие компании в столичном регионе и сегменте доступного и комфортного жилья». «Приобретение проекта А101 позволит нам эффективно дополнить компетенции АО «Интеко» и ГК «Патриот» (входит в «Интеко») в области возведения жилья всех категорий: премиум-, бизнес-, комфорт- и экономкласса», — добавляется в сообщении.

По словам источника, близкого к группе Шишхановых — Гуцериевых, интерес к девелоперским активам Вадима Мошковича вызван тем, что ранее группа была слабо представлена в сегменте жилья экономкласса в Москве. Земля в старых границах города слишком дорогая для реализации проектов экономкласса, а покупка проекта «Авгур Эстейт» в Новой Москве — это идеальный вариант для развития в этом направлении, говорит собеседник РБК. Проект, разработанный при

**В результате сделки БИН станет крупнейшим землевладельцем Новой Москвы**

Мошковиче, по его словам, реформироваться не будет — это будет все тот же экономкласс.

В результате сделки БИН станет крупнейшим землевладельцем Новой Москвы. Второе место занимает семья губернатора Тульской области Владимира Груздева с земельным банком в 1 тыс. га, другими крупными собственниками земель в Новой Москве также являются девелоперские компании «Абсолют» и «Мортон».

Партнер компании Blackwood Константин Ковалев, исходя из плотности возможной застройки, оценивает стоимость покупаемого земельного фонда в \$2 млрд.

По словам директора департамента рынка капиталов Colliers International Саяна Цыренова, сделка по покупке «А101 Девелопмент» — пока крупнейшая на рынке жилой недвижимости по итогам года.

Окончание на с. 13

### ГОССЛУЖБА

## Льготный сезон

МАРИЯ МАКУТИНА,  
СТЕПАН ОПАЛЕВ

В этом году помощники депутатов и сотрудники аппарата Госдумы жалуются на нехватку путевок в ведомственные дома отдыха: их раскупили сами депутаты. Как показало исследование РБК, цены для них на порядок ниже рыночных.

### ПУТЕВОК СТАЛО НЕ ХВАТАТЬ

Сотрудники аппарата Госдумы столкнулись в этом году с невозможностью в ряде случаев приобрести льготные путевки в российские санатории, на которые они имеют право как государственные гражданские служащие. Об этом РБК рассказали сразу несколько рядовых аппаратчиков. «Время, указанное в заявлении на отпуск, уже критически близко, а ответа по путевкам не дают, поэтому билеты пока не покупаем», — говорит один из них, отмечая, что в прошлые годы таких проблем не было.

Собеседники РБК объясняют это возросшим из-за санкций (многим запрещено въезжать в Европу) спросом депутатов на путевки в российские санатории и дома отдыха, цена на которые значительно ниже коммерческой. Депутаты имеют приоритетное право на эти путевки. Только не заинтересовавшиеся их места распределяются между помощниками депутатов и сотрудниками аппарата Думы.

Ситуация осложняется еще и тем, что многие депутаты не соблюдают установленное правило подавать заявки на оформление путевок в летний период до 15 мая, заявляя о своем намерении воспользоваться правом на бюджетную путевку позднее этого срока, отмечает один из собеседников РБК.

Окончание на с. 4



ПОДПИСКА: (495) 363-11-01

РБК  
ежедневная  
деловая  
газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК  
Главный редактор:  
Максим Павлович Солюс  
Заместители главного редактора:  
Петр Мироненко, Юлия Ярош  
Выпуск: Дмитрий Иванов  
Руководитель фотослужбы: Алексей Зотов  
Фоторедактор: Наталья Славгородская  
Верстка: Константин Кузниченко  
Корректура: Марина Колчак  
Инфографика: Олеся Волкова, Андрей СитниковОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК  
Шеф-редактор проектов РБК:  
Елизавета Осетинская  
Главный редактор rbc.ru  
и ИА РосБизнесКонсалтинг: Роман Баданин  
Заместители главного редактора:  
Ирина Малкова, Владимир Моторин,  
Дмитрий Рыжов  
Главный редактор журнала РБК:  
Валерий Игуменов  
Заместители главного редактора:  
Андрей Бабицкий, Анфиса Воронина  
Арт-директор: Ирина Борисова  
Руководитель фотослужбы: Варвара ГладкаяРуководители направлений –  
заместители главного редактора  
Банки и финансы: Елена Тофанюк  
Индустрия и энергоресурсы: Петр Кирьян  
Информация: Игорь Терентьев  
Политика и общество: Максим Гликин  
Спецпроекты: Елена Мязина  
Экономика: Дмитрий КоптюбенкоРедакторы отделов  
Международная жизнь: Иван Ткачев  
Мнения: Антон Шириков  
Потребительский рынок: Денис Пузырев  
Свой бизнес: Владислав Серегин  
Медиа и телеком: Полина РусяеваАдрес редакции: 117393, г. Москва,  
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177  
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru  
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ruУчредитель газеты: ООО «РБК Медиа»  
Газета зарегистрирована в Федеральной службе  
по надзору в сфере связи, информационных  
технологий и массовых коммуникаций.  
Свидетельство о регистрации средства  
массовой информации ПИ № ФС77-59174  
от 3 сентября 2014 года.Издатель: ООО «БизнесПресс»  
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
E-mail: business\_press@rbc.ru  
Генеральный директор: Екатерина СонКорпоративный коммерческий директор:  
Людмила Гурей  
Коммерческий директор  
издательского дома «РБК»: Анна Батыгина  
Директор по рекламе  
товаров группы люкс: Виктория Ермакова  
Директор по рекламе сегмента авто:  
Мария ЖелезноваДиректор по маркетингу: Андрей Сикорский  
Директор по распространению:  
Анатолий Новгородов  
Директор по производству: Надежда ФоминаПодписка по каталогам:  
Агентство «Роспечать», подписной индекс: 19781  
Российская пресса, подписной индекс: 24698Подписка в редакции:  
Телефон: (495) 363-1101  
Факс: (495) 363-1159Этот номер отпечатан  
в ОАО «Московская газетная типография»  
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1Заказ № 1466  
Тираж: 80 000Номер подписан в печать в 22.00  
Свободная ценаПерепечатка редакционных материалов  
допускается только по согласованию с редакцией.  
При цитировании ссылка на газету РБК  
обязательна.

© «БизнесПресс», 2015

Бизнесу усложнят доступ к дешевым деньгам из-за рубежа

## Займы под контролем



Изменение правил тонкой капитализации создает дополнительные риски для российских компаний, привлекающих иностранное финансирование

ЯНА МИЛЮКОВА

**Государство продолжает борьбу с налоговой оптимизацией и выводом капиталов из России: практически любая выплата процентов по иностранному кредиту оказывается под подозрением. Эксперты указывают на оборотную сторону этой борьбы: бизнес может вовсе лишиться доступа к недорогим деньгам из-за рубежа.**

## ЧТО МЕНЯЕТСЯ

Подготовленный Минфином пакет поправок в ст. 269 Налогового кодекса («Особенности учета процентов по долговым обязательствам в целях налогообложения») дает суду право признавать контролируемой непогашенную задолженность российской компании и принять решение о доначислении налогов, даже если формально заем не подпадает под такие критерии. Об этом РБК рассказали три участника обсуждений со стороны бизнеса, знакомые с ходом работы над поправками. «Проект поправок от Минфина поступил. Позиция министерства выработывается», — сообщил РБК представитель Минэкономразвития. В Минфине не ответили на запрос РБК.

Схемы финансирования иностранными компаниями российских подразделений через займы часто трактуются налоговыми органами как способ вывода прибыли из России, потому что платежи по таким займам не облагаются налогами. Чтобы пресечь такие схемы, были введены правила так называемой тонкой капитализации: если сумма займов от кредитора в три раза превышает размер чистых активов заемщика, то платежи по займам могут быть пе-

реклассифицированы в дивиденды и соответственно по ним будут доначислены налоги.

В этом году началось ужесточение этих правил. Первая очередь поправок Госдума одобрила в первом чтении 19 мая. Тогда, в частности, уточнялось, на какие именно компании распространяются правила тонкой капитализации. Первоначально закон касался аффилированных компаний, поправками ограничения распространили на взаимозависимые.

Для бизнеса это означало очевидное ограничение — правила начали распространяться не только на кредиты от материнской компании, но также от сестринской компании и дочерней, говорит руководитель департамента налогового и юридического консультирования КПМГ Михаил Орлов: «Любые кредиты, которые получены от иностранного вза-

имозависимого лица, будут восприниматься в качестве контролируемой задолженности».

Новая редакция документа, подготовленная ко второму чтению, вводит так называемый тест основной цели, по которому тонкая капитализация может применяться, если в суде доказано, что налогоплательщик искусственно выстроил систему финансирования для обхода этих правил. Даже формально не подпадающая под правила структура финансирования должна иметь разумное объяснение и обоснование. Иначе она работать не будет, поясняет старший юрист по международному налогообложению налоговой практики Goltsblat BLP Артем Торопов.

«Это как если бы в правилах дорожного движения было бы указано, что даже если горит зеленый свет светофора, суд может признать его красным и наказать водителя за проезд на крас-

**Поправки укладываются в общую логику кампании по деофшоризации и направлены в первую очередь на компании с иностранными акционерами**

## Громкие дела о тонкой капитализации

Компания «Северный Кузбасс» получила заем у своего акционера — компании «Северсталь Ресурс». Затем в 2008 году «Северный Кузбасс» был продан ArcelorMittal, права по займу перешли люксембургской ArcelorMittal Finance. Налоговики сочли, что предприятие незаконно уменьшало на проценты по займам доналоговую прибыль, поскольку заем у аффилированной структуры более чем втрое превышал чистые активы «Северного Кузбасса», и доначислили 159 млн

руб. налога на прибыль и пеней. Компании «Нарьянмарнефтегаз» (совместное предприятие ЛУКОЙЛа и Conoco Phillips) налоговые органы через суд доначислили 150 млн руб. налога на прибыль, пеней и штрафа за 2006–2007 годы. У компании согласно решению судов на конец 2007 года был долг в \$1,4 млрд от структуры ConocoPhillips. Суды согласились с требованием налоговиков уменьшить убытки компании на 3,65 млрд руб., выплаченных по займам «дочке» ConocoPhillips, и переква-

лифицировать такие платежи в дивиденды. Компании «Юнайтед Бейкер Псков» налоговики доначислили налог на прибыль с суммы процентов по двум займам люксембургской компании Kellogg Lux II SARL на 51,249 млн руб. и 48,209 млн руб. Кроме того, налоговая инспекция переквалифицировала проценты, выплаченные по этим договорам, в дивиденды и доначислила налог на прибыль на 12,722 млн руб. за 2009–2010 годы люксембургской Kellogg Lux II SARL и пени на 3,146 млн руб.

ный свет. В данном случае то же самое: ваша задолженность не подпадает под критерии, определенные в законе, но суд все равно может признать ее контролируемой, и это приведет к дополнительным доначислениям. Логично тогда и налогоплательщику предоставить право опровергать наличие злоупотребления, даже если все признаки, указанные в законе, налицо», — говорит Михаил Орлов.

## БИЗНЕС ОБЕЩАЕТ ПРОБЛЕМЫ

Изменения увеличат риски российских компаний, привлекающих иностранное финансирование, в том числе внутригрупповое. Размытость критериев, при которых внешне обычная задолженность может превратиться в контролируемую, приведет к увеличению количества споров между компаниями и налоговыми органами, предупреждает партнер юридической фирмы «Некторов, Савельев и партнеры» Егор Батанов.

Суды и так редко становятся на сторону налогоплательщика, в основном принимая решения о доначислении налогов, то есть выступают на стороне

**«Любые кредиты, которые получены от иностранного взаимозависимого лица, будут восприниматься в качестве контролируемой задолженности»**

государства, признает собеседник РБК в одной из компаний «большой тройки» мобильных операторов.

В последние годы нарастающая снежным комом практика практически вся негативная: суды смотрят на аффилированность финансовой компании с иностранным акционером российского заемщика, а не на наличие доли в капитале заемщика — вопреки буквальному тексту НК, соглашается Артем Торопов. Если законопроект будет принят, он окончательно закрепит такой тренд и поставит практически все российские группы и работающий в России зарубежный бизнес перед необходимостью существенного изменения структур финансирования российских компаний из зарубежных источников.

Поправки укладываются в общую логику кампании по деофшоризации и направлены в первую очередь на компании с иностранными акционерами, говорит собеседник из компании «большой тройки».

В итоге новые правила могут затруднить доступ к деньгам, опасается глава отдела сопровождения корпора-

тивной деятельности департамента по правовым и корпоративным вопросам «СТС Медиа» Екатерина Кулагина.

«Не станут ли новеллы очередным шагом по «запугиванию» бизнеса и еще большему снижению потока инвестиций? — рассуждает она. — Новые правила могут добавить неуверенности на рынке, когда бизнес не будет понимать, как регулятор будет толковать те или иные действия через призму «теста основной цели». Мы не говорим о намеренном нарушении закона для финансирования из иностранных источников, но международные компании объективно нуждаются в свободном потоке денежных средств, в том числе путем выдачи займов». Налогоплательщики будут значительно чаще, чем это было раньше, финансировать бизнес через вклады в уставный капитал или имущество российских компаний, предполагает президент Объединения корпоративных юристов Александра Нестеренко. «Законодатель планомерно подталкивает налогоплательщиков к тому, чтобы финансирование бизнеса осуществлялось в основном в форме equity», — считает она. ▣

## Три способа налогового планирования

**Дивиденды** — не вычитаются из налогооблагаемой базы, облагаются по налоговой ставке в 15%, если перечисляются иностранной компании с возможностью снижения до 5%, если есть соглашение об избежании двойного налогообложения.

**Роялти** — вычитаются из налогооблагаемой базы, облагаются по налоговой ставке в 20% с возможностью снижения до нуля, если у России есть соглашение об избежании двойного налогообложения со страной — получателем роялти.

**Проценты** — вычитаются из налогооблагаемой базы, облагаются по налоговой ставке в 20% с возможностью снижения до нуля, если у России есть соглашение об избежании двойного налогообложения со страной-получателем.



## ПАРТНЕР КРУПНОГО И СРЕДНЕГО БИЗНЕСА

Важным направлением деятельности ОАО «Сбербанк России» является работа с компаниями крупного и среднего бизнеса. Сбербанк обслуживает компании данных сегментов бизнеса по всей России, работающие в самых разных отраслях, таких как ритейл, промышленность, строительство, сельское хозяйство и т. д. За долгое время сотрудничества с разными предприятиями Сбербанк изучил специфику каждой отрасли и особенности ее развития в конкретных регионах. В 2015 году Банк продолжает кредитовать корпоративных клиентов, предоставляя средства на развитие различных проектов.

### «ПРОФЕССИОНАЛИЗМ И НАДЕЖНОСТЬ ПАРТНЕРОВ – ЗАЛОГ ПРОЦВЕТЕНИЯ БИЗНЕСА»

«На сегодняшний день «Охта Молл» – флагманский проект концерна SRV в России, поэтому нам очень важно было получить поддержку крупнейшего финансового института страны. Для нас, как для зарубежного инвестора, это также сигнал о том, что, несмотря на рыночную ситуацию, иностранные компании могут работать в российской операционной среде, полагаясь на местные ресурсы. Мы высоко оценили профессионализм менеджеров Сбербанка, чьи консультации оказались крайне полезными в периоды колебаний курсов валют».

Директор по инвестициям SRV Group в России  
Тимо Хокканен

### «БЛАГОДАря ЗНАНИЮ ОТРАСЛЕВОЙ ЭКСПЕРТИЗЫ СОТРУДНИКИ СБЕРБАНКА ПОМОГЛИ УСПЕШНО РЕАЛИЗОВАТЬ СЛОЖНЫЙ И МНОГОКОМПЛЕКСНЫЙ ПРОЕКТ»

«Со Смоленским отделением ОАО «Сбербанк России» мы работаем с 2002 года. Банком финансируется проект строительства завода МФ-плит, предусматривающий приобретение оборудования, финансирование строительно-монтажных работ, формирование оборотного капитала. Учитывая специфику проекта, а именно необходимость приобретения оборудования немецкой компании, командой Сбербанка организовано открытие и подтверждение иностранным банком импортного аккредитива с последующим привлечением финансирования под страховое покрытие экспортного кредитного агентства Hermes, что в конечном итоге отразилось на стоимости привлечения средств».

Бенефициар ГК «Русский ламинат»  
Курбанов Руслан Абакарович

ОАО «Сбербанк России», Генеральная лицензия Банка России на осуществление банковских операций № 1481 от 08.08.2012. Размещается на правах рекламы.



СБЕРБАНК – НАДЕЖНЫЙ ПАРТНЕР

8 800 555 55 50 (звонок по России – бесплатно) [www.sberbank.ru](http://www.sberbank.ru)

Депутаты раскупили путевки по бросовым ценам

# Льготный сезон

→ Окончание. Начало на с. 1

Большая часть льготных путевок в российские оздоровительные учреждения, выделенных депутатам и сотрудникам аппарата Госдумы управлением делами президента, раскупается депутатами, подтвердил РБК источник в думском аппарате. Кроме того, по его словам, в этом году депутаты активно пользуются появившейся возможностью бюджетно отдохнуть в крымских здравницах, переданных в безвозмездное пользование управделами президента в 2014 году. К началу летнего периода в прошлом году места в них были уже распроданы.

Замруководителя аппарата Госдумы Алексей Серегин возникшие сложности объясняет РБК тем, что Минфин в этом году ограничил финансирование подведомственных управделами президента оздоровительных учреждений. В связи с этим, сократилось количество льготных путевок. Сколько именно путевок получила Госдума, он не сказал.

Число думских квот на льготные путевки не стал открывать в разговоре с РБК и пресс-секретарь управделами президента Виктор Хреков. Управделами, согласно указу президента от 17 сентября 2008 года, организует санаторно-курортное лечение высших должностных лиц, включая депутатов и сенаторов, и определяет порядок формирования цен на путевки. Всем госслужащим высших органов власти и членам их семей (супругам и детям до 18 лет) предлагается одинаковая цена, уточнил Хреков.

Управление делами президента стремится финансировать оздоровительные учреждения за счет коммерческих путевок, говорит Хреков. Подведомственные санатории ориентированы на государственные задачи, но есть возможность продавать коммерческие путевки, уточнил чиновник. По его словам, бюджетные средства на санатории выделяются «в рамках финансирования ведомственных медицинских учреждений».

## ТРИ УРОВНЯ ЦЕН

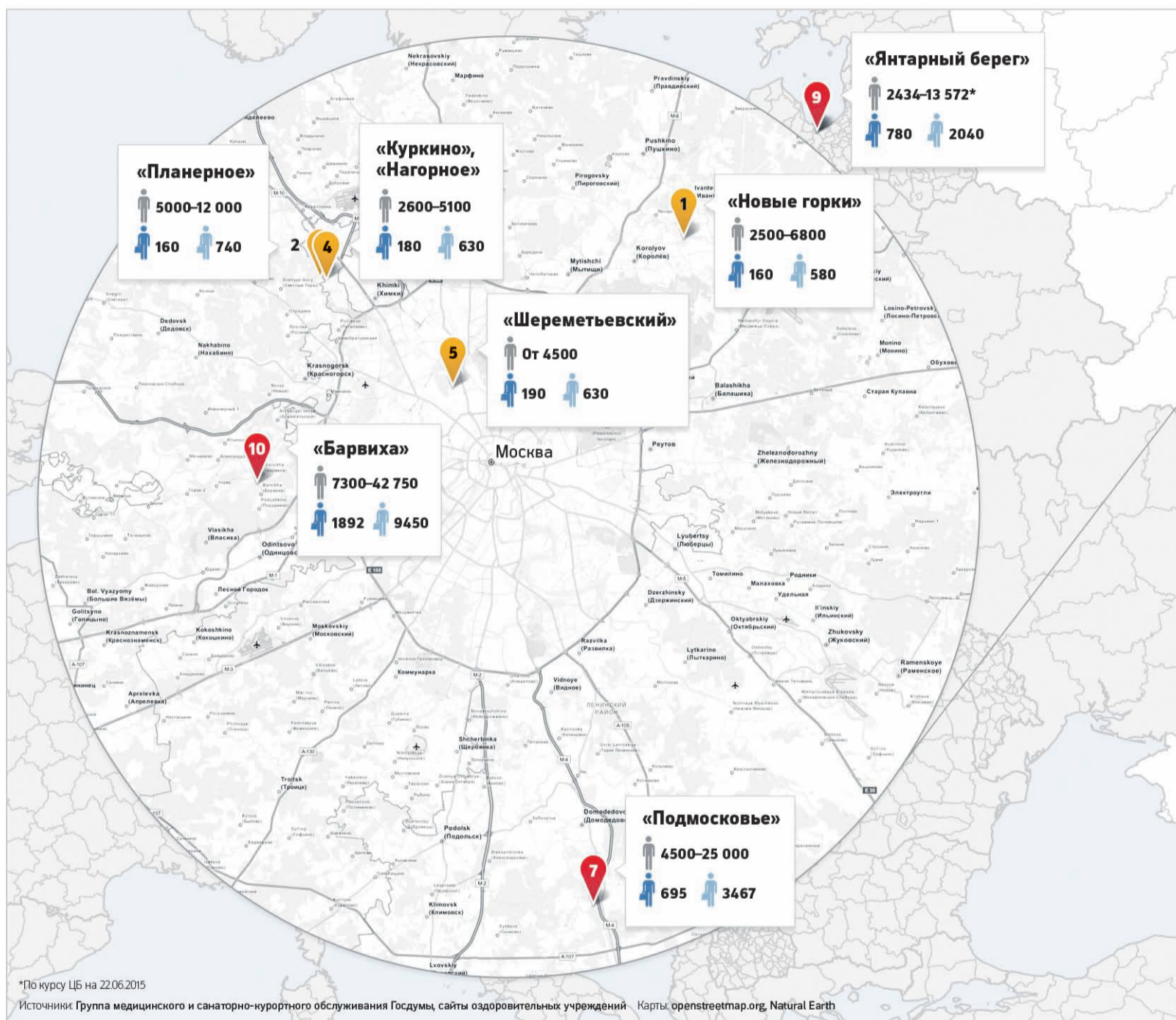
В распоряжении РБК оказалось разосланное депутатам и госслужащим Госдумы письмо заместителя управделами нижней палаты Юрия Иванова, в котором он разъясняет, каким образом они могут воспользоваться льготными путевками. В приложении к письму перечислены все базы отдыха с «фиксированными» и «планово-расчетными» ценами (за сутки или за три недели).

Согласно документу депутаты, их помощники и сотрудники аппарата Госдумы, а также их ближайшие родственники имеют право за год провести в домах отдыха 49 дней по «фиксированной» цене. Если отдых считается «санаторно-курортным» лечением, этот срок сокращается до 24 дней. Фиксированная цена на указанные в перечне здравницы начинается от 160 рублей в сутки, почти нигде не превышая 400 руб. Более 1 тыс. руб. придется заплатить только за два санатория из 32 — располагающуюся на Рублевке «Барвиху» (1892 руб.) и санаторий «Сочи» (1005 руб. в высокий сезон). В случае, если депутат или служащий проведет в здравницах больший срок, услуги будут предоставлены

## Во сколько депутатам обходится отдых в пансионатах

Депутаты, их помощники и сотрудники аппарата Госдумы имеют право за год провести в оздоровительных комплексах, пансионатах и домах отдыха 49 дней по «фиксированной» цене (24 дня в случае санаторно-курортного лечения). Если они хотят провести в здравницах больший срок — придется заплатить уже по «планово-расчетной» цене.

📍 Самые дешевые 📍 Самые дорогие Минимальная цена за 1 сутки, руб. 🧑 Коммерческая 🧑 Фиксированная 🧑 Планово-расчетная



по «планово-расчетной цене», в 3–5 раз превосходящей «фиксированную». По этой цене также могут приобретать путевки «другие родственники» депутатов и служащих — при наличии свободных мест.

Как фиксированная, так и планово-расчетная цена в разы ниже цен, указанных на сайтах учреждений, показывают подсчеты РБК. В среднем рыночная цена отличается от «фиксированной» на порядок.

Отдых в «Барвихе» обойдется в сумму от 7300 до 42 750 руб., т.е. в 4–22 раза дороже обычной цены для госслужащих. Представитель «Барвихи» сказал РБК, что санаторий пока не почувствовал ажиотажа среди депутатов — хотя новые лица и появляются, в основном «отдыхают те же [депутаты], кто и всегда». Обычные люди могут отдохнуть в санатории наравне с депутатами, заверили в здравнице.

Собеседник РБК в сочинском оздоровительном комплексе «Дагомыс» (самый большой по количеству номе-

## Непереизбранным — «золотые парашюты»

В среду конституционный комитет Госдумы рекомендовал к принятию во втором чтении законопроект трех фракций о переносе выборов Госдумы с декабря на сентябрь 2016 года. Комитет не поддержал поправки членов ЛДПР, предлагавших лишить непереизбранных в следующий созыв депутатов «золотых парашютов» — выплат и гарантий на период, когда они вынужденно прекращают полномочия.

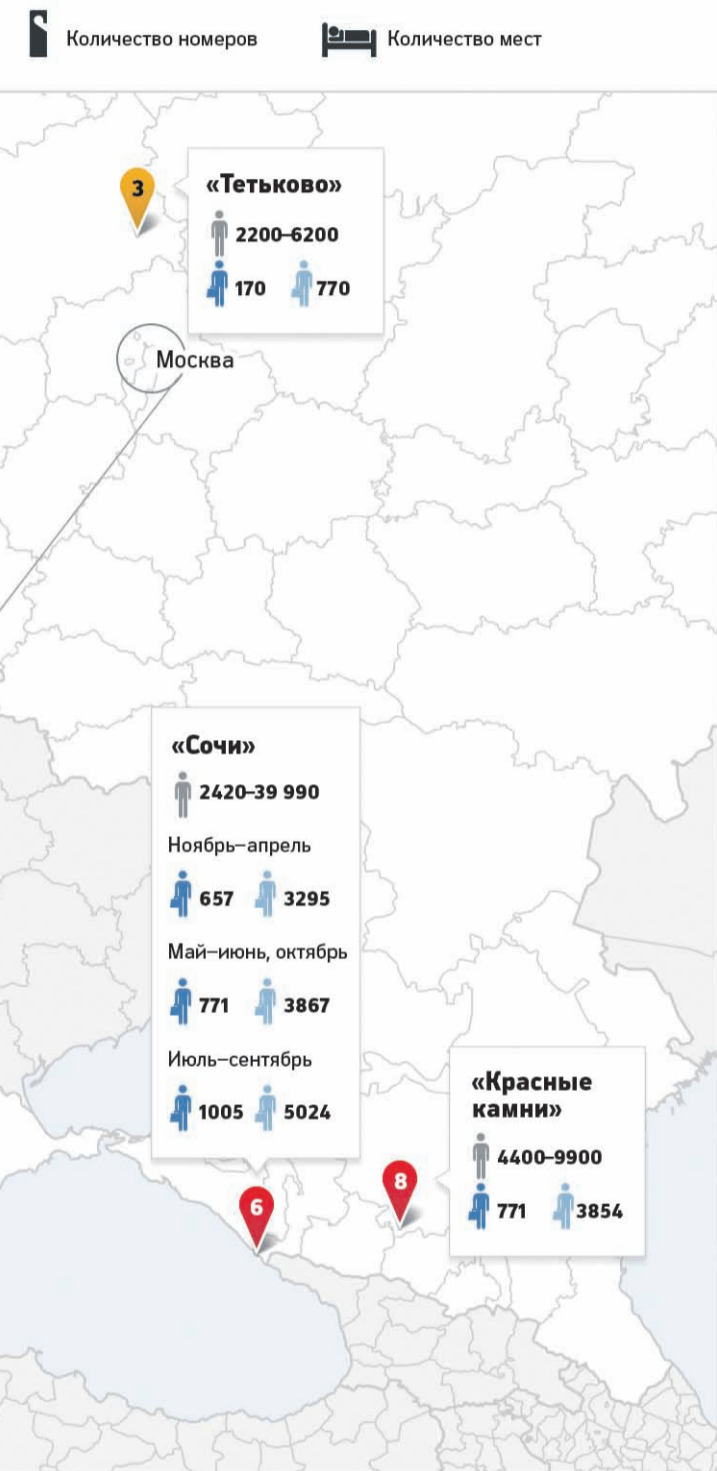
### «Схема работоспособна»

Во вторник состоялось несколько совещаний, посвященных обсуждению части 2 статьи 2 законопроекта, сообщил ранее РБК председатель

конституционного комитета палаты Владимир Плигин. Это положение законопроекта предполагает, что непереизбранные депутаты с момента фактического прекращения полномочий (предположительно в октябре 2016 года) и до 4 декабря 2016 года будут получать в полном размере зарплаты (вознаграждения и поощрения), а также сохранят право пользования служебным жильем в Москве, медицинскую страховку, право на возмещение вреда, причиненного жизни и здоровью, а также гарантию неприкосновенности. По словам Плигина, изначально предложенная схема работоспособна.

### Полтора миллиона на депутата

Затраты бюджета на каждого непереизбранного депутата с 18 октября по 4 декабря 2016 года авторы инициативы оценили в более чем 1,5 млн руб., максимальные затраты казны могут превысить 710 млн руб., в случае если ни один из 450 действующих парламентариев не будет переизбран, следует из финансово-экономического обоснования к документу. В реальности бюджетные расходы будут меньше, указывал Плигин. На пленарном заседании Думы 19 июня он усомнился в прогнозе представителей фракции КПРФ и о 70-процентной ротации палаты.



### Дома отдыха

- 1. «Новые горки»**  
Королев, Московская область 54
- 2. «Планерное»**  
Новогорск, Московская область 198
- 3. «Тетьково»**  
Кашин, Тверская область 114
- 4. «Куркино» и «Нагорное»**  
Химкинский район, Московская область 93
- 5. «Шереметьевский»**  
Москва 75
- 6. «Сочи»**  
Сочи 704
- 7. «Подмосковье»**  
Домодедовский район, Московская область 201
- 8. «Красные камни»**  
Кисловодск, Краснодарский край 57
- 9. «Янтарный берег»**  
Юрмала, Латвия 105
- 10. «Барвиха»**  
Одинцовский район, Московская область 131

### «Копейки получаем»

В марте 2015 года зарплаты президента РФ, премьер-министра, а также большинства других чиновников, депутатов Госдумы и членов Совета Федерации были уменьшены на 10%. Таким образом, ежемесячная зарплата депутата или сенатора сократилась с 420 тыс. до 378 тыс. руб., а ежеквартальное поощрение — с 81,5 тыс. до 73,4 тыс. руб. Председатели обеих палат парламента теперь получают по 513 тыс. руб. в месяц, ежеквартальное поощрение для них не предусмотрено.

**378 тыс. — мало**  
В мае депутат от «Единой России» Валерий Трапезников пожаловался изданию «Лента.ру», что парламентариев, в отличие от чиновников, по ТК РФ не обязаны предупреждать о сокращении зарплат за два месяца. «Не

понимаю, почему чиновники госкорпораций и госкомпаний, директора крупных предприятий не урезали себе зарплату? Мы, парламентарии, копейки получаем», — добавил он. Трапезников подчеркнул, что 378 тыс. руб. — это сумма зарплат до уплаты налогов. Депутат посетовал: «Начальники цехов и директора крупных заводов получают на порядок больше, чем депутаты».

**Затянули пояс**  
Другой депутат, Михаил Дегтярев, сообщил изданию, что из-за сокращения зарплат был вынужден отказаться от походов в рестораны и спортзал. «Все расстроены, все затянули пояс», — описал депутат настроения, царящие в Госдуме. Для сравнения: зарплата президента РФ после мартовского сокращения составляет 643,5 тыс. руб. Зарплата премьер-министра

равна жалованью председателей Госдумы и Совета Федерации (513 тыс. руб.). Никакие премии и поощрения для первых лиц государства не предусматриваются.

**Министерский разброс**  
Самые большие зарплаты среди госслужащих — у министров-силовики, то есть у руководителей Минобороны, МВД, МЧС, ФСБ, СВР, ФСО, ФСКН и ФМС. Они с марта получают по 707,4 тыс. руб. в месяц. Министры несилевого блока с марта получают столько же, сколько сенаторы и депутаты, — 378 тыс. руб. в месяц, с ежеквартальным поощрением в размере 73,4 тыс. руб. Особняком стоит министр иностранных дел: он тоже получает около 378 тыс. руб. в месяц, но для него не предусматривается ежеквартальное поощрение.

ров среди этих здравниц) говорит, что депутаты Госдумы в его учреждении редкость, в основном отдыхают сотрудники аппарата, «вплоть до горничных, водителей и уборщиков». По его словам, в управделах есть определенные квоты, в рамках которых руководители подразделений могут премировать своих сотрудников льготными путевками в санатории ведомства, причем в квоты входят номера всех категорий, от эконом до люкс, которые распределяются в зависимости от занимаемой должности.

Представитель сочинского санатория «Русь», который собеседник в «Дагомысе» охарактеризовал как более часто принимающий депутатов, отказался от комментариев, сославшись на то, что все, что относится к отдыху депутатов, — «закрытая информация». Аналогичным образом поступили еще в нескольких здравницах.

Занимающийся бронированием сотрудник крымского санатория «Южный» сказал РБК, что у него нет дан-

ных о том, какова доля чиновников в общем числе отдыхающих в санатории, заверив при этом, что «на июль и август уже все забронировано».

### ПОПУЛЯРНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ

Столь низкие цены для депутатов обоснованы, говорит коммунист Николай Коломейцев. По его словам, зарплаты депутатов меньше, чем у топ-менеджеров госкомпаний и даже частных компаний вроде РБК. У депутатов большие трудовые затраты, заметил коммунист: «Я живу в самолете и автомобиле». Кроме того, такие преференции — это один из мотивов для избрания депутатом, считает Коломейцев. Сам он в этом году отдыхать не собирается, в Крыму, по его словам, будет работать (представляет регион в Думе), по льготной путевке ездил три года назад в Минводы.

Самые популярные места по заявкам — санаторий «Валдай» в Новгородской области, Кавказские Минераль-

**Фиксированная цена на указанные в перечне здравницы начинается от 160 рублей в сутки, почти нигде не превышая 400 руб.**

ные Воды, «Дагомыс» (Сочи) и Крым, сообщил источник в думском аппарате. Практически 100% путевок в здравницы выкупаются, сказал собеседник РБК. О планах отдохнуть этим летом в крымских санаториях рассказали РБК депутаты Александр Тарнавский («Справедливая Россия»), Тамара Плетнева и Александр Ющенко (КПРФ). Свой выбор депутаты объясняют патриотическими соображениями. Ющенко выбрал «Ай-Петри», а Тарнавский подал заявку на санаторий «Южная Ореанда» в Ялте (в прошлом году он предпочел «Туапсе» в Краснодарском крае). Выбор российского курорта Тарнавский, автор резонансного закона о нежелательных в России международных организациях, объясняет также тем, что полномочия российской делегации в Парламентской ассамблее НАТО, куда он входит, были заморожены в прошлом году, поэтому он не стал рисковать с выездом в Европу.

Депутат от «Единой России», активист Народного фронта Валерий Трапезников не первый год отдыхает в Железноводске (Ставропольский край). В Сочи много народа, а в Крыму жарко, объясняет он свой выбор.

Депутат Дмитрий Гудков («Справедливая Россия») сказал РБК, что ни разу не пользовался льготными путевками в российские санатории, поскольку там, как правило, «совковые номера». На это замечание Тарнавский отвечает, что ему «понт не нужен».

Но даже льготные путевки не всех депутатов устраивают. Одна из законодательниц при покупке бюджетной путевки в крымский санаторий была недовольна ценой на авиабилет, который ей подобрали в Думе, рассказал РБК собеседник в думском аппарате. Депутат возмущалась, посчитав ее слишком высокой, отметил собеседник РБК, отказавшись оглашать имя коллеги. ❏

### Четыре миллиарда на санатории

Бюджетные средства на санаторно-оздоровительную помощь предусмотрены в общей статье бюджета о расходах на обеспечение деятельности госучреждений в рамках непрограммного направления «Обеспечение деятельности отдельных федеральных госорганов», пояснили РБК в дум-

ском аппарате. Общая сумма (по всей статье) в 2015 году составляет свыше 4 млрд руб. после корректировки бюджета в апреле. С 1 апреля 2015 года было проведено уменьшение объемов государственного задания, соответственно уменьшилось количество мест и путевок для обеспе-

чения лиц, санаторно-курортное лечение которых возложено на управделами президента, говорится в письме главного медицинского управления управделами президента, направленном в Думу. Сокращено финансирование было примерно на 35%, уточнили в аппарате Думы.

ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ЗАЕМ Аукцион Минфина показал первые признаки оживления экономики

# Долг оптимизма



ФОТО: Глеб Щелкунов/Коммерсантъ

Министерство Антона Силуанова выполнило план по размещению бумаг во втором квартале на 98%

ЕКАТЕРИНА МЕТЕЛИЦА

**Минфин смог разместить во втором квартале почти весь запланированный объем ОФЗ, что случилось впервые с 2013 года. Это говорит о стабилизации экономической ситуации в стране, уверены экономисты, опрошенные РБК.**

План Минфина по размещению бумаг во втором квартале выполнен на 98%. Из запланированного объема на 250 млрд руб. Минфин разместил ОФЗ на 245,8 млрд руб. Это самый высокий для ведомства результат после обострения ситуации на Украине. В первом квартале этого года результат был хуже: из запланированных 150 млрд руб. удалось разместить только 103,5 млрд руб. Еще хуже был итог 2014 года: Минфин разместил ОФЗ только на 157,9 млрд руб., а планировал на 765 млрд руб.

**На последнем аукционе во втором квартале Минфин разместил два выпуска облигаций с фиксированным доходом: инвесторы выкупили ОФЗ с купоном 6,4% и погашением в мае 2020 года на 6,2 млрд руб. и ОФЗ с купоном 7% и погашением в августе 2023 года на 7,5 млрд руб.**

В среду, 24 июня, на последнем аукционе во втором квартале Минфин разместил два выпуска облигаций с фиксированным доходом: инвесторы выкупили ОФЗ с купоном 6,4% и погашением в мае 2020 года на 6,2 млрд руб. и ОФЗ с купоном 7% и погашением в августе 2023 года на 7,5 млрд руб. Наиболее привлекательной аналитики «Уралсиб Кэпитал» Дмитрий Дудкин и Ольга Стерина называли в своем обзоре восьмилетнюю бумагу. «Длинные облигации с фиксированным купоном дают наилучший результат при снижении рыночных ставок», — указывали они. Накануне торги этой бумагой шли активно, доходность по средней цене составила 10,99%. При размещении спрос превысил предложение более чем в три раза, средневзвешенная доходность составила 10,92% годовых.

Вторая бумага, с погашением в 2020 году, менее востребована инвесторами: накануне в этом выпуске на бирже была совершена всего одна сделка, пишут Дудкин и Стерина. В ходе аукциона спрос на эту пятилетнюю бумагу превысил предложение почти в полтора раза, однако инвесторам не устроила цена размещения (83,76% от номинала), поэтому из предложенных 10 млрд руб. было выкуплено только 6,2 млрд руб.

Успех Минфина говорит о том, что ситуация в экономике страны стабилизировалась, считает главный экономист ФГ БКС Владимир Тихомиров. «О том, что мы прошли кризис и экономика начинает расти, говорить еще рано. Тем не менее произошла стабилизация валютного курса, компании и банки смогли минимизировать риски, и определенный интерес к размещению бумаг, особенно государственных, начинает проявляться», — говорит Тихомиров.

«Рубль выглядит привлекательным после резкого ослабления, торговый баланс остается положительным, пиковые выплаты по внешнему долгу успешно пройдены в конце 2014 — начале 2015 года», — перечисляет причины успешных заимствований Минфина руководитель отдела торговли долговыми инструментами ИК «Атон» Константин Глазов.

Во втором квартале действительно ситуация с точки зрения финансовой стабильности нормализовалась, говорит главный эксперт Центра экономического прогнозирования Индекса Егор Сусин. «В марте индексы стабильности финансовой системы показали, что шоковый период прошел и начался режим нормальной работы. Успешное размещение Минфина во втором квартале — это еще одно подтверждение этому. Поэтому можно говорить о том, что во втором квартале российская финансовая система стабилизировалась», — говорит Сусин.

Тихомиров полагает, что основные покупатели ОФЗ — это банки и пенсионные фонды, так как их интересуют безрисковые активы. «Практически все уверены, что инфляция будет постепенно замедляться, а значит, ЦБ будет снижать ставку. Поэтому инвесторы пытаются успеть купить бумаги с высокой доходностью», — считает Тихомиров. ▣

CLASSIFIED | НЕДВИЖИМОСТЬ

По вопросам размещения в рубрике Classifieds обращайтесь в Рекламное Агентство «СБТ» по тел.: (495) 380-11-67, 917-97-70

**РБК СТИЛЬ**  
Жизнь в удовольствии  
style.rbc.ru

**УНИКАЛЬНЫЕ УЧАСТКИ  
ДЛЯ ВАШЕГО БИЗНЕСА**  
МЖС / ПРОМ / СЕЛЬХОЗ  
от 0,5 до 200 га

**495 775 7475**  
www.psnsale.ru

**РБК БИЗТОРГ**  
ПРОДАЖА БИЗНЕСА  
**ГОТОВЫЕ ИДЕИ  
ДЛЯ БИЗНЕСА**  
www.biztorg.ru

**ПРОДАВАЙТЕ БИЗНЕС С НАМИ!**  
+7 (495) 363-11-11 biztorg@rbc.ru  
ЗАО «РОСБИЗНЕСКОНСАЛТИНГ», 117393, г. Москва,  
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1, ОГРН — 1027700316159, 16+

## **ВЛАСТЬ** Единороссы отложили съезд на следующий год до прояснения судьбы Дмитрия Медведева **Король второго плана**

МИХАИЛ РУБИН

**«Единая Россия» второй год подряд отказывается от проведения съезда. Он пройдет лишь в год выборов, когда единороссы выберут модель праймериз и определят роль в кампании Дмитрия Медведева.**

Премьер-министр Дмитрий Медведев назначил очередной съезд «Единой России» на начало 2016 года. Об этом сообщила пресс-секретарь главы правительства Наталья Тимакова, передал 24 июня Интерфакс.

Накануне несколько собеседников, близких к руководству партии, прогнозировали, что она вновь перенесет свой главный форум. В прошлом году «Единая Россия» также отказывалась от проведения съезда; таким образом, единороссы впервые в истории своей партии не будут собираться два года подряд.

С момента основания «Единой России» съезды проводились либо по несколько раз в год, либо раз в год. Исключение составлял 2010 год, когда съезд также не проводился, но уже в 2011 году «Единая Россия» собралась на партийное мероприятие.

### **ПЕРЕНЕСЛИ ИЗ-ЗА ВЫБОРОВ**

На этот год в планах партии еще недавно также значился съезд. «Осенью этого года, после дня голосования, которое состоится в сентябре, мы прове-

дем съезд. Я думаю, что можно было бы подвести предварительные итоги реализации «народной программы» [программа, с которой партия шла на выборы 2011 года], — говорил в марте премьер и лидер партии Дмитрий Медведев. Собеседник, близкий к руководству «Единой России», уточнял, что партийцы могут собраться в октябре.

Такие планы были до решения вопроса о переносе выборов в Госдуму с декабря на сентябрь 2016 года (законопроект сейчас находится на рассмотрении нижней палаты парламента), рассказывает единоросс. Нет смысла проводить итоговый съезд в конце этого года, чтобы уже в начале следующего вновь собираться и проводить теперь уже предвыборный съезд, отмечает собеседник.

Другая причина заключается в формате следующего съезда. В «Единой России» предполагают, что в следующем году проведут съезд в два этапа: в начале года, чтобы дать старт праймериз, а затем ближе к лету, чтобы выдвинуть список в Государственную думу, сформированный по их итогам. «Мы решили, что должны обсудить перед съездом модель предварительного голосования с региональными отделениями и экспертами с учетом того опыта, который сложился сейчас по открытой модели. Мы хотим обсудить вопрос и с создателем партии Владимиром Путиным. Поэтому логично провести съезд не осенью, а в начале следующего года, после зимних праздников», — расска-

зывает единоросс. По его словам, еще одним аргументом в пользу переноса является желание сосредоточиться осенью на обсуждении бюджетного процесса.

Собеседник, близкий к администрации президента, утверждает, что партийцы и ответственные за выборы чиновники хотели иметь к съезду понимание того, кто возглавит партийный список, и в том числе поэтому решили сдвинуть дату.

«Формат праймериз зависит во многом от того, кто возглавит список партии — лидер страны Владимир Путин или лидер партии Дмитрий Медведев. В случае с Путиным потребуется более широкий надпартийный формат праймериз. А просто проводить съезд в условиях, когда это все еще не до конца ясно, нет никакого смысла», — объясняет другой собеседник, близкий к руководству единороссов.

### **УСТАВУ НЕ ПРОТИВОРЕЧИТ**

Решение о переносе съезда не противоречит законодательству и уставу партии, единороссы могут проводить съезд хоть раз в пять лет, сказал РБК федеральный чиновник. Но в уставе партии прописано, что съезд собирается, «как правило, один раз в год». Эта формулировка позволяет сдвинуть дату, говорит собеседник в партии. По его словам, на съезде будет принято решение о ротации руководящих органов, а также о корректировке устава.

**Год назад в «Единой России» объясняли отказ от сбора партийцев желанием работать в новых форматах**

Год назад в «Единой России» объясняли отказ от сбора партийцев желанием работать в новых форматах. Тогда планировалось, что в течение года партия будет собираться на тематические форумы. В этом году единороссы собирали форум один раз — он был посвящен проблемам социальных работников. Возможно, в конце года будет еще один форум, но в целом необходимости в проведении таких форматов слишком часто руководство партии сейчас не видит, говорит собеседник в «Единой России».

«Решение «Единой России» не собираться лишней раз рационально, — говорит политолог Дмитрий Орешкин. — В условиях кризиса вся критика обращена не против Владимира Путина, а против партии и ее формального лидера Дмитрия Медведева. Лишние упоминания и обсуждения в таком случае совершенно не нужны. А голоса на выборах партия соберет тоже не благодаря публичности, а благодаря высокому рейтингу Путина и административному ресурсу».

«Проводить съезд логичнее в следующем году из технических и содержательных соображений, — возражает близкий к власти политолог, профессор факультета политологии ВШЭ Леонид Поляков. — Раз выборы сдвигаются на более ранний срок, логично в тот же год и провести мощный съезд. Кроме этого партии логично дожидаться наступления ясности в событиях на Украине и улучшения экономической ситуации».

## **УК** Депутаты предложили возвращать не признанные вещдоками предметы в течение десяти дней

### **Вернуть без доказательств**

МАКСИМ СОЛОПОВ,  
СВЕТЛАНА БОЧАРОВА

**В Думу внесли поправки в УПК, обязывающие следователей в течение десяти дней возвращать изъятое имущество его владельцам, если оно не было признано вещдоком. Законопроект может иметь обратный эффект, считают юристы.**

Депутаты-единороссы Илья Костунов и Виктор Пинский предложили обязать следователей в течение десяти дней возвращать владельцам изъятые в рамках уголовных дел предметы, включая электронные носители информации и документы, если таковые не были признаны вещдоками. В среду парламентарии внесли на рассмотрение соответствующие поправки в Уголовно-процессуальный кодекс.

### **ОГРАНИЧИТЬ «РАЗУМНЫЕ СРОКИ»**

Сейчас в ст. 81 УПК, которая определяет, какие предметы могут быть признаны вещественными доказательствами, не установлено никаких сроков для решения вопроса о признании изъятых предметов вещественными доказательствами. Поэтому следствие трактует свое право хранить изъятые, но не признанные вещдоками предметы в соответствии со ст. 6.1 УПК, согласно которой уголовное производство осуществляется

«в разумный срок». «Разумный» срок между изъятием предмета и постановлением следователя о признании этого предмета вещественным доказательством или непризнании его таковым может составлять долгие месяцы, иногда годы», — пишут авторы законопроекта в пояснительной записке к нему.

Изъятые на неопределенный срок предметы могут затормозить работу целого предприятия и принести значительные убытки, вплоть до банкротства, объясняют депутаты. Кроме того, зачастую предметы изымаются не только у подозреваемых, но и у посторонних физических и юридических лиц, связанных с подозреваемыми договорными или иными отношениями. «Чаще всего следователи игнорируют ходатайства лиц о возврате изъятых предметов или же направляют отказы-отписки, ссылаясь на свои полномочия», — сетуют законодатели.

Обжаловать такие отказы следствия в суде бессмысленно. Судьи в отсутствие четко прописанных в УПК сроков возврата изъятого имущества руководствуются ст. 38 УПК, согласно которой следователь вправе самостоятельно принимать решение о возврате изъятых в ходе обыска предметов в случае отсутствия оснований для признания их вещественными доказательствами.

Законопроект предлагается закрепить в ст. 81 УПК срок признания

**Законопроектом предлагается закрепить в ст. 81 УПК срок признания любого изъятого имущества вещдоком — десять дней, а в случае необходимости экспертизы — 30 дней**

любого изъятого имущества вещдоком — 10 дней. В случае необходимости экспертизы — 30 дней. Дальнейшее продление срока (до трех месяцев) предлагается осуществлять только в случаях особой сложности, с разрешения суда и по согласованию с региональным руководителем следственного органа. В исключительных случаях предлагается дать суду полномочия продлить свое решение на срок до шести месяцев с момента изъятия. Это максимум, который поправки оставляют следствию на решение вопроса о признании имущества вещдоками, в противном случае вещи должны быть возвращены владельцу.

### **ВОЗМОЖЕН ОБРАТНЫЙ ЭФФЕКТ**

«Неразумной и популистской» назвал инициативу депутатов бывший следователь МВД адвокат Владимир Жеребенков. «Нельзя ставить следователя в стойло. Иногда надо по 10 свидетелей опросить, чтобы понять, является предмет вещдоком или нет. Для экспертизы 30 дней — тоже мало. У нас в среднем месяц-два уходит на экспертизу. Будет абсолютно лишняя бюрократия. У нас будет не сыщик, а чиновник, у которого голова будет забита сроками», — объясняет Жеребенков. По мнению адвоката, более актуальная проблема — отсутствие в УПК ответственности за судьбу вещдоков. Часто после приговора суда владельцы изъятых вещдоков

не могут найти следователя, который должен принять решение о возврате. Он может уволиться, перевестись в другое подразделение или даже умереть. «Лучше бы законодатели обязали руководителя следственного органа нести ответственность за возврат вещдоков», — говорит он.

«Несомненно, проблема существует, — не согласен с коллегой адвокат Вадим Ключевант, неоднократно защищавший влиятельных бизнесменов. — Даже в Конституционном суде поднимался вопрос о недопустимости бессрочного ограничения права собственности. Правда, это касалось ареста имущества, но похожая проблема стоит и с изъятым имуществом». По словам Ключеванта, часто речь идет о дорогостоящем имуществе третьих лиц, не имеющих отношения к уголовному делу. При этом может быть изъято «что угодно, включая весьма дорогостоящее имущество».

Появление конкретных сроков для принятия процессуального решения скорее положительное явление, но правоприменительная практика может иметь и обратный эффект, рассуждает адвокат Геворг Дагян. «Следователь, ограниченный сроками, может, наоборот, поспешно принять решение о признании вещественным доказательством того или иного имущества, которое окажется не имеющим отношения к делу, и тогда владельцу придется ждать окончания суда», — говорит адвокат.

# БИЗНЕС | СВЯЗЬ

Оператор «большой тройки» прекращает сотрудничество с крупной розничной сетью

## МТС ушла из «Связного»

### Мобильная розница

В **4-5** раз

упали продажи сим-карт МТС в салонах «Связного» после того, как с 1 апреля 2015 года там вновь стали продаваться сим-карты «МегаФона» и «Билайна»

Сейчас **60%**

всех подключений к МТС обеспечивает ее собственная розничная сеть

Около **11,5** млн

контрактов

в год продает «Евросеть». Примерно 95% из них приходятся на «МегаФон» и «ВымпелКом»



**600**

монобрендовых точек связи

собирается открыть до конца 2015 года компания Tele2. Сейчас собственные салоны приносят ей более 40% всех подключений

**10** млн сим-карт

ежегодно продает «Связной». Более 70% всех комплектов подключений, проданных в его салонах до расширения сотрудничества с «МегаФоном» и «Билайном», приходились на МТС

**112** млн сим-карт

было продано в России в 2014 году



**22,2** тыс.

русских салонов мобильной связи приходится на семерых ведущих ретейлеров



Примерно **30%**

подключений обеспечивают монобрендовые магазины «МегаФону»

ВИТАЛИЙ АКИМОВ

**Оператор МТС уведомил компанию «Связной» о расторжении сотрудничества. С конца июня прекращается прием платежей, с конца августа — подключение новых абонентов.**

Сотрудничество «Связного» и МТС будет прекращено: инициатором выступил оператор. С 25 июня «Связной» не будет принимать платежи в пользу МТС, а с 23 августа оператор намерен прекратить и подключение абонентов в магазинах «Связного», говорится в официальном сообще-

нии телекоммуникационной компании.

Вице-президент МТС по продажам и обслуживанию Вадим Савченко объясняет принятое решение снижением качества продаж сим-карт оператора в салонах «Связного», уточняя, что «ретейлер сейчас активно продвигает услуги других операторов». «Фактически мы видим попытки переподключения абонентов, которые посещают салоны «Связного» для оплаты услуг МТС, покупки наших сим-карт или гаджетов, к сетям других операторов. В этой ситуации, чтобы избежать возможного негативного влияния на бизнес МТС, мы вынуждены прекратить прием пла-

тежей и продажи контрактов в «Связном», — заявил Савченко.

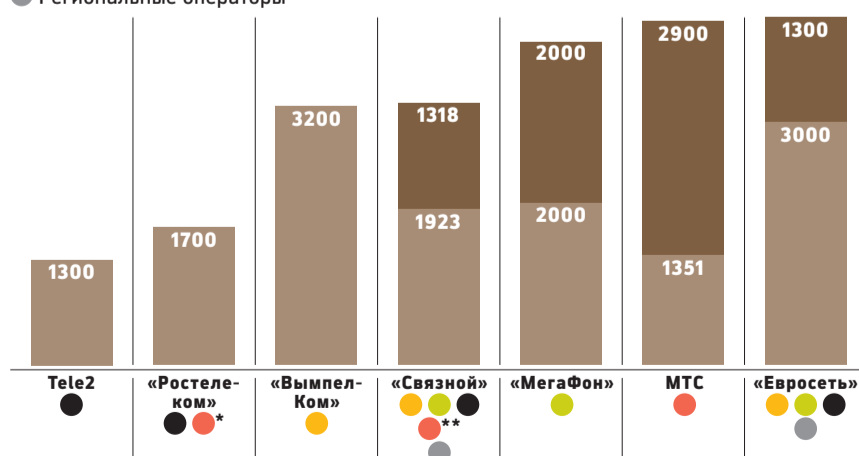
«Мы будем вынуждены отказаться от продаж контрактов этого оператора, — приводят слова президента «Связного» Майкла Таца в официальном сообщении компании. — Таким образом, МТС ограничивает конкуренцию между операторами в рамках нашей сети и на российском рынке в целом». На операционных и финансовых результатах компании уход МТС не скажется, утверждают представители «Связного»: суммарный объем реализуемых сим-карт в салонах ретейлера по итогам 2015 года останется на уровне 2013 и 2014 годов — около 10 млн.

До 1 апреля 2015 года МТС был основным партнером «Связного» по продажам пакетов подключений: доля этого оператора в продажах сим-карт ретейлера превышала 70%. С 1 апреля со «Связным» возобновили полноценное сотрудничество «МегаФон» и «ВымпелКом» (бренд «Билайн»). «За первые два месяца работы после «возвращения» «МегаФона» и «Билайна» мы увидели серьезный приток клиентов этих операторов в нашу сеть. Трафик их клиентов по платежам уже превысил трафик абонентов МТС», — сообщил Майкл Тач.

Как сообщали ранее представители МТС, продажи сим-карт опера-

### Крупнейшие российские сети салонов связи

■ Собственные магазины ■ Франшиза  
● Какие бренды продают ● Tele2 ● МТС ● «Билайн» ● «МегаФон»  
● Региональные операторы



\*Сим-карты МТС продаются в салонах «Ростелекома» только в Северо-западном регионе  
\*\*Сим-карты МТС будут продаваться в «Связном» до конца августа 2015 года

Источник: ФК «Открытие», данные компаний

### «Связной» и операторы

**Как уходили «МегаФон» и «ВымпелКом»**  
В конце 2012 года «МегаФон» и «ВымпелКом» (бренд «Билайн») стали совладельцами основного конкурента «Связного» — компании «Евросеть». В 2013 году оба оператора приостановили прием платежей своих клиентов через «Связной», а также ограничили продажу контрактов на подключение в этой сети. МТС рассматривала возможность покупки ретейлера: осенью 2014 года МТС получила одобрение сделки от ФАС. Но покупка так и не состоялась. По мнению аналитиков, помешали осложнение общей экономической ситуации и проблемы,

возникшие у основного акционера МТС — АФК «Система» (в частности, потеря «Башнефти»). В ноябре 2014 года Trelas (головная структура группы «Связной») не вернула ОНЭКСИМу кредит в \$120 млн и набежавшие по нему проценты. В конце 2014 года эти долговые обязательства у ОНЭКСИМа выкупила компания Solvers. Залогом по кредиту были 51% акций ретейлера.

**Что случилось с МТС**  
В начале апреля 2015 года «МегаФон» и «ВымпелКом» восстановили полноценное сотрудничество с ретейлером «Связной». Абоненты операторов вновь получили

возможность пополнять счета в салонах «Связного» без комиссии. Кроме того, розничная сеть увеличила объем продаж сим-карт этих представителей «большой тройки». В начале июня в интервью газете «Ведомости» президент МТС Андрей Дубовсков говорил, что у компании «есть вопросы к объемам продаж контрактов там [в «Связном»], которые в последнее время упали более чем в четыре раза». Вместе с тем глава МТС рассказал, что его беспокоит и качество привлекаемых «Связным» абонентов МТС. «Думаю, в ближайшее время будем решать, что с этим делать», — заявлял Дубовсков.





**Предложенный Михалковым налог на интернет принят не будет** с. 12

Россияне могут остаться без элитных кондитерских изделий из-за эмбарго с. 10

Группа СУ-155 может покинуть тройку лидеров на рынке жилья России с. 13

ФОТО: Depositphotos

тора в «Связном» с апреля упали в четыре-пять раз. По словам Таца, после ухода МТС «выпадающие объемы» контрактов быстро заместятся сим-картами других операторов — «МегаФона», «Билайна» и Tele2.

Для «Связного» разрыв отношений с МТС не станет катастрофой, считает финансовый аналитик «Финама» Тимур Нигматуллин: уход крупного заказчика приведет лишь к краткосрочному падению продаж контрактов, а затем это место займут конкуренты. Оператору придется сложнее: МТС

(«дочка» Solvers) на приобретение 51% управляющей структуры группы «Связной» — Trellas Enterprises Ltd. В результате сделки контроль над «Связным» получит Олег Малис — брат президента «Евросети» Александра Малиса.

«Мы опасаемся повторения ситуации с «Евросетью», когда после изменения структуры собственников этого ретейлера МТС была выдвинута из сети за счет целенаправленного ограничения продаж контрактов», — говорится в заявлении пресс-службы МТС.

**Сейчас МТС пытается опротестовать в суде разрешение ФАС на покупку компанией Олега Малиса контрольного пакета «Связного» на том основании, что эта сделка «монополизирует рынок»**

попытается нивелировать потери, инвестируя в собственную монобрендовую сеть, но ссора со «Связным» может негативно отразиться на динамике абонентской базы и ARPU оператора (средняя выручка на абонента в месяц).

**ЗАТЯЖНОЙ КОНФЛИКТ**

Сейчас МТС пытается опротестовать в суде разрешение ФАС на покупку компанией Олега Малиса контрольного пакета «Связного» на том основании, что эта сделка «монополизирует рынок». Иски от ОАО «МТС» и ее «дочки» ЗАО «Русская телефонная компания», поданные в конце мая и начале июня соответственно, находятся в Арбитражном суде Москвы. Истцы требуют признать недействительным решение ФАС от 21 апреля, одобдившее заявку North Financial Overseas Corp

По словам представителя МТС Дмитрия Солодовникова, решения ФАС и переход «Связного» под контроль Малисов фактически означает ликвидацию рынка независимого ретейла в России и может ограничить конкуренцию на рынке продаж сим-карт, а также телефонов и оборудования.

Как сообщал РБК, сейчас МТС ведет активную борьбу за перетекание потребительского трафика из мультибрендовых сетей в свою розницу. В частности, оператор активно снижает цены на мобильные устройства. Стоимость девайсов снижена до закупочных, по ряду моделей снижение достигло 30%. В компании объясняют это борьбой за лидерство в сегменте мобильной передачи данных: убытки от снижения цен МТС рассчитывают компенсировать ростом доходов от мобильного интернета. ■

## «Дуополия — это разве хорошо?»



ФОТО: Екатерина Кузымина/РБК

**Президент компании МТС Андрей Дубовсков прокомментировал РБК претензии оператора к Федеральной антимонопольной службе (ФАС) и владельцам сотовой розницы.**

— **Размер розничной сети, через которую реализуются контракты, — важное преимущество?**

— Конкурировать надо силой бренда, умением менеджерских команд, дополнительными сервисами. Вот в этом и есть суть конкуренции. Если мы будем конкурировать какими-то преференциальными возможностями или какими-то стоп-факторами, которые создаются для развития твоего конкурента, то это уже не конкуренция, а нечестное поведение на рынке.

— **Если «Евросеть» и «Связной» объединятся, сети салонов МТС будет сложно противостоять им?**

— Мы примерно также оцениваем ситуацию, мы считаем, что это путь к монополизации рынков. Если лица, связанные родственными отношениями, будут владеть или оказывать серьезное влияние на политику двух крупнейших мультибрендов. Была аналогичная история, когда два оператора — наши конкуренты — купи-

ли компанию «Евросеть» [«МегаФон» и «Вымпелком»], несмотря на то что было постановление ФАС о недискриминационном доступе, мы были вынуждены из «Евросети» уйти.

Предписание формальное, на практике его обходить довольно просто. Наша доля в продажах этой компании стала абсолютно маргинальной. И когда мы платили за каждое подключение в 3–4 раза больше, чем платили наши конкуренты, а получали меньшую долю в продажах, выгоды от такого сотрудничества не было никакого.

С тех пор сложилась сбалансированная ситуация на рынке, все операторы стали строить свои монобрендовые сети, и мы тоже, это наш ответ. У нас была преобладающая доля в компании «Связной». Сейчас получается, что наши конкуренты второй раз берут под контроль крупнейшую мультибрендовую сеть. Эти действия деструктивны, они ведут к разбалансировке рынка, к необходимости другим игрокам еще больше инвестировать в ретейл, и это, конечно, очень плохо.

Группа родственников концентрирует управление в крупнейших российских мультибрендах, по факту в них уже сейчас «продаются» два из наших конкурентов. Монополия для рынка плохо, а дуополия для такой гигантской страны, как Россия, — это разве хорошо?

— **Вы подали иск в арбитражный суд по поводу продажи «Связного» Олегу Малису — оспариваете одобрение этой сделки антимонопольной службой?**

— ФАС должна более жестко выступить в отношении этой сделки. Должно быть предписание на не дискриминационный доступ, определяющее принципы этого доступа. Не так, как это было с «Евросетью», что удалось обойти. ■



## Редевелопмент территории: развить нельзя застроить?

Генеральный партнер:  
**VEGAS LEX**

Среди спикеров:



**Наталья Антипина**

Министерство строительства и жилищно-коммунального хозяйства Российской Федерации



**Игорь Чумаченко**

Юридическая фирма VEGAS LEX



**Станислав Архипов**

ЗАО «Дон-Строй Инвест»



**Александр Ручьев**

ГК «Мортон»



**Наталья Лисюкова**

Москомстройинвест



**Михаил Крестмейн**

ГУП НИИПИ Генплана Москвы

Москва, Марриотт Роял Аврора

8 июля 2015 г.

\* Vegas Lex. Реклама. 16+

BC.RBC.RU  
+7 (495) 363 0314

РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОЕКТА: Ирина Маршак — imarshak@rbc.ru  
РЕГИСТРАЦИЯ: Екатерина Абрамова — e.abramova@rbc.ru  
РЕКЛАМА И СПОНСОРСТВО: Ольга Макарова — omakarova@rbc.ru

АНТИСАНКЦИИ Из магазинов может пропасть шоколад премиум-класса

# Люкс оставят без сладкого

ИРИНА ЖАВОРОНКОВА,  
АННА ЛЕВИНСКАЯ

**Эмбарго на импорт кондитерских изделий, которое предлагает ввести Минсельхоз, может лишить российских потребителей лишь сладостей класса люкс. Большинство кондитерских гигантов не импортируют свою продукцию, а производят на фабриках в России.**

Список продуктов, запрещенных к ввозу в Россию, может быть расширен. Глава Минсельхоза Александр Ткачев, ответственный за подготовку санкционных списков, заявил в среду в интервью телеканалу «Россия 24», что не исключает, в частности, запрета на ввоз в Россию кондитерских изделий из стран, подпавших под продуктовое эмбарго. «Выносим предложение на рассмотрение запретить ввоз на территорию нашей страны кондитерских изделий», — сказал Ткачев. По его словам, эту идею предложил Россельхознадзор.

В июне в ходе Петербургского экономического форума глава Россельхознадзора Сергей Данкверт заявил, что производителю, особенно региональные, считают разумным ввести эмбарго в отношении кондитерских изделий. «Россельхознадзор просто озвучил позицию производителей, а не выдвинул свою инициативу, поскольку не обладает полномочиями запрещать что-либо в рамках санкционного списка, а только может рекомендовать», — говорит представитель Россельхознадзора Юлия Трофимова. Какой именно перечень кондитерских изделий Россельхознадзор «озвучил» Минсельхозу, она назвать отказалась. В Минсельхозе детали также не комментируют.

Сегодня президент Владимир Путин уже подписал указ о продлении запрета на импорт значительного ассортимента продукции из США, Канады, стран ЕС, Австралии и Норвегии. Список конкретных продуктов будет утвержден постановлением правительства. Пресс-секретарь премьер-мини-

стра Наталья Тимакова утверждает, что подобные предложения Минсельхоза в правительство пока не поступали: «Руководство правительства, включая премьер-министра, окончательный вариант списка не утвердило».

## ШОКОЛАДНОЕ СПОКОЙСТВИЕ

Производители кондитерских изделий внимательно следят за заявлениями глав Минсельхоза и Россельхознадзора, говорит исполнительный директор Ассоциации предприятий кондитерской промышленности (АСКОНД) Вячеслав Лашманкин. По его словам, АСКОНД с идеей вводить эмбарго на поставки кондитерской продукции в Россельхознадзор не обращался.

По данным РБК.research, в 2013 году объем потребления шоколада и кондитерских изделий (кроме мучных) составил 1,9 млн т, при этом доля импортных продуктов составила всего 16%. Крупнейшим импортером в Россию была Украина — на поставки оттуда приходилось 6,4%, на все остальные страны — 9,6%. Остальные 84% съедомой россиянами сладкой продукции приходится на собственное производство.

Причина такой большой доли российского шоколада на полках в том, что основную часть продукции глобальные компании не импортируют, а производят в России. В случае введения запрета швейцарская Nestlé и американская Mondelez International будут продолжать поставлять продукцию со своих российских фабрик, заявили РБК в пресс-службах компаний.

## МИНУС ЛЮКС

А вот кондитерские изделия премиум-класса, в случае если предложения Минсельхоза будут поддержаны, могут пропасть из российских магазинов. В Россию импортируются в основном люксовые марки, говорит исполнительный директор Центра исследований кондитерского рынка Елизавета Никитина. По ее оценке, премиальный



Запрет на ввоз кондитерской продукции может ударить в первую очередь по дорогим магазинам

шоколад занимает около 15% рынка в денежном выражении. Основные поставщики — Германия, Италия, Польша, Франция и Нидерланды. Например, Mondelez International импортирует в Россию шоколадные конфеты Cote d'Or из Бельгии и шоколад Toblerone из Швейцарии, рассказал РБК координатор по внешним коммуникациям ООО «Мон'дэлис Русь» Андрей Самодин.

Общий объем импорта кулинарной продукции премиум-класса с начала 2015 года сократился: шоколада — более чем в три раза, бисквитов — в 2,5–3 раза, говорит Никитина. Причина — в снижении покупательной способности россиян и падении курса рубля.

Запрет на ввоз кондитерской продукции может ударить в первую очередь по торговым сетям, работающим в высоком ценовом сегменте. Например, в ассортименте «Азбуки вкуса» более 50% кондитерских изделий — это им-

**Премиальный шоколад занимает около 15% российского рынка в денежном выражении**

порт, в основном Европа, США почти нет, говорит представитель сети «Азбука вкуса» Андрей Голубков.

В постоянном ассортименте «Ашана» доля европейских производителей не превышает 7–8% (лишь на Новый год и 8 Марта вырастает до 10–12%), это средний и высокий ценовой сегменты, говорит директор по внешним коммуникациям «Ашан Россия» Мария Курносова. Под собственной торговой маркой «Ашан» импортирует около 15 позиций, включая шоколад и печенье, поэтому в случае запрета влияние будет незначительным, говорит она.

Ретейлеры считают, что заменить дорогую импортную кондитерскую продукцию будет несложно. В первую очередь за счет российского производства и стран, не подпавших под запрет, говорит менеджер по региональным коммуникациям сети «Лента» Яна Могилева. ■

БАНКИ «Югра» втрое увеличила активы

## Рост без обеспечения

СИРАНУШ ШАРОЯН

**Самый быстрорастущий банк в топ-50 — «Югра» — отчитался за прошлый год. Его активы выросли в три раза, в основном за счет необеспеченных кредитов компаниям. При этом банк активно привлекает депозиты населения.**

### БЫСТРЕЕ РЫНКА

В среду, 24 июня, банк «Югра» отчитался по МСФО. По итогам 2014 года «Югра» получила прибыль 1,7 млрд руб. против убытка в размере 3,9 млрд руб. годом ранее. Прибыль обеспечило увеличение процентных доходов, которые выросли за год с 1,8 млрд до 6,1 млрд руб. Активы банка увеличи-

лись в три раза в основном за счет кредитов с 50,6 млрд до 154,8 млрд руб. Кредитный портфель банка вырос с 45,8 млрд до 113,1 млрд руб. На необеспеченные корпоративные кредиты приходится 71,7 млрд руб. Согласно отчетности у «Югры» есть 34 заемщика с общей суммой задолженности, превышающей 10% капитала банка. «Совокупная сумма этих кредитов составляла 67 млрд руб., или 59,3% от общей суммы кредитов клиентам (против 21,5 млрд руб., или 46,5%, в 2013 году)», — говорится в отчетности.

«Мы внимательно смотрим на динамику роста банка, действительно, растет он очень быстро, быстрее и в относительных, и в абсолютных значениях, чем другие крупные и средние банки, и точно объяснить, в чем причины такой мощной динами-

**Помимо кредитов рост активов банку обеспечило увеличение денежных средств и их эквивалентов с 6 млрд до 38,4 млрд руб.**

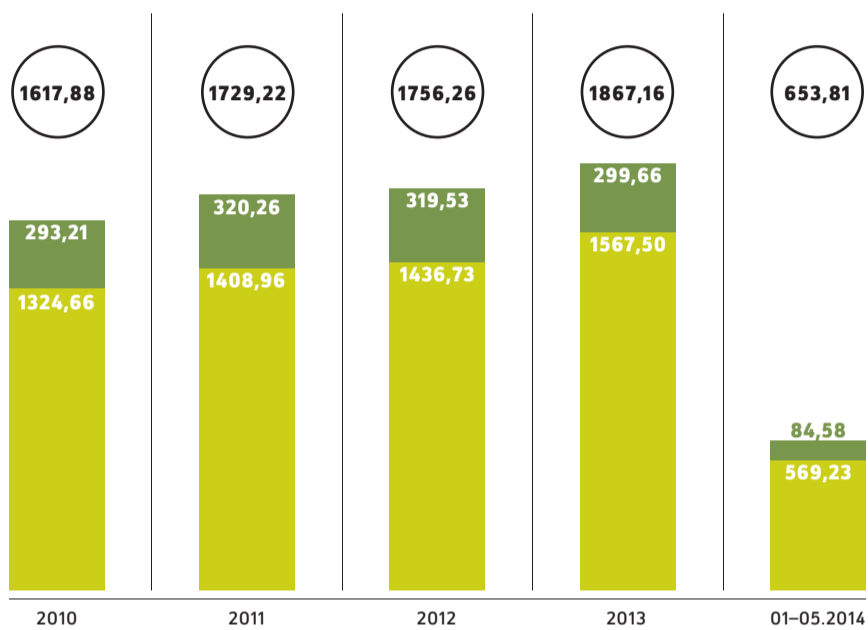
ки, сложно, — говорит гендиректор рейтингового агентства «Эксперт РА» Павел Самиев. — Конечно, есть эффект от того, что банк активно развивает филиальную сеть в регионах, тогда как другие банки сворачивают свое присутствие, и многие клиенты переходят в «Югру», но только этим рост не объяснишь. Мы видим, что акционеры и менеджмент «Югры» имеют достаточно сильное влияние в ряде регионов, умудряются эффективно конкурировать в том числе и с крупными госбанками». По данным отчетности, акционерами банка являются физлица, крупнейшие пакеты принадлежат Вере Есионовой (19,99%), Майе Аланджий (19,78%), Елене Лайковой (15,53%) и Наталье Ивановой (13,39%). Оставшиеся 30,7% акций распределены еще

между десятью физическими лицами, 0,58% акций принадлежат миноритариям.

Помимо кредитов рост активов банку обеспечило увеличение денежных средств и их эквивалентов с 6 млрд до 38,4 млрд руб. По данным отчетности, 29,1 млрд руб. из них хранится в странах ОЭСР. Официальный представитель банка пояснил РБК, что банк использует средства на корсчетах за границей для проведения расчетов как по клиентским, так и по собственным операциям. «Это оптимальный вариант для наших корпоративных клиентов, которые осуществляют расчеты в иностранной валюте. Остатки указаны на отчетную дату, на текущий момент соотношение скорректировалось и денежные средства преимущественно размещены в российских банках», — сказал он.

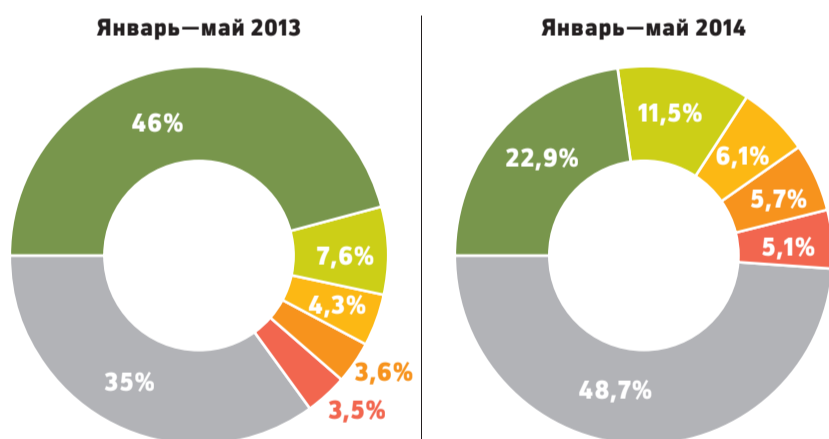
## Объем рынка шоколада и сахаристых кондитерских изделий в России, тыс. тонн

○ Потребление ■ Импорт ■ Производство для внутреннего потребления



## Структура импорта по странам-поставщикам

● Украина ● Германия ● Нидерланды ● Италия ● Польша ● Другие



Источник: Росстат, ФТС, расчеты РБК.research

## ДЕПОЗИТЫ РАСТУТ

Обязательства «Югры» тоже растут: к концу 2014 года они увеличились с 40,4 млрд до 142,7 млрд руб., большая часть — 108,6 млрд руб. — приходилась на депозитный портфель. В прошлом году «Югра» была одним из самых активных банков по привлечению средств населения — к концу декабря на них приходилось 62% депозитного портфеля банка — 67,3 млрд руб.

На кредиты физлицам при этом приходится меньше 1% кредитного портфеля банка. «Это один из рисков, на которые мы обращаем внимание, потому что более сбалансированная система — это когда источник фондирования сочетается с активами. Мы видели, что банки, которые фондируются за счет населения и кредитуют круп-

ных корпоративных заемщиков, часто показывали отрицательную процентную маржу из-за разницы ставок для розницы и юрлиц и подвергались большому риску с точки зрения ликвидности», — говорит Самиев.

«Если рассматривать динамику пассивной базы банка за 2013 и 2014 годы, следует отметить, что средства клиентов физических лиц увеличились всего в два раза, в то время как средства на счетах клиентов юрлиц — в 30 раз, то есть пассивная база стала более сбалансированной», — отметил представитель банка «Югра». По данным российской отчетности, объем вкладов населения и компаний были примерно на одном уровне, а с начала года по 1 июня депозиты юрлиц снизились на 45,3%, до 36,2 млрд руб., вклады физлиц при этом выросли на 85%, до 123,8 млрд руб. ■

## КНИГА



ИЦХАК АДIZES,  
бизнес-консультант

Не увольняйте хороших работников только ради того, чтобы сократить затраты.

ФОТО: PhotoXPRESS.ru

## Не отрезайте здоровую ногу: каковы ошибки бизнеса в кризис

*Гуру менеджмента рассказывает, как во время экономических трудностей не потерять свои главные конкурентные преимущества.*

По данным консалтинговой фирмы Ernst & Young, компании реагируют на финансовый кризис вполне предсказуемым образом: они увольняют людей, а также урезают расходы на рекламу, обучение и консультирование, исследования и разработки. Это одновременно и верное, и неправильное решение.

В Мексике я консультировал весьма крупную компанию, работающую на рынке недвижимости. Ее руководители тратили уйму времени, пытались добиться от банка выделения новых кредитов. Мы обнаружили, что привлечение капитала обходится компании слишком дорого. Большую часть расходов составляли выплаты процентов по кредитам, взятым ранее. Худшее, что можно было сделать в такой ситуации, — это наращивать долги. Компания не должна была тратить деньги на кредиты и выплачивать дополнительные проценты. Она просто не могла себе это позволить.

**«Вам придется обследовать свою организацию и выявить тех, кто работает недостаточно эффективно и зря ест свой хлеб. Избавьтесь от них. Но это надо было сделать давным-давно»**

Я предложил пойти другим путем и продать часть материально-производственных запасов. Даже когда приходится продавать активы по себестоимости, даже когда теряете деньги, покрывая переменные издержки, вы частично компенсируете накладные расходы. В долгосрочной перспективе такой подход не годится, но он позволит выиграть время.

Руководители компании едва не совершили еще одну ошибку. Они уже собирались увольнять сотрудников!

Вам придется обследовать свою организацию и выявить тех, кто работает недостаточно эффективно и зря ест свой хлеб. Избавьтесь от них. Но это надо было сделать давным-давно. Почему понадобился кризис, чтобы заставить вас навести порядок? Может быть, ваша беда в том, что вы не держите руку на пульсе организации постоянно? Неужели для того, чтобы вы обратили внимание на проблемы компании, непременно нужен кризис?

Не увольняйте хороших работников только ради того, чтобы сократить затраты. Многие консультанты традиционного толка рекомендуют именно это. Они видят, что у вас слишком много расходов. Они слышат вас на весы и говорят. «Знаете

что? А ведь у вас 20 фунтов лишнего веса! Вам нужно их сбросить». После этого они отрезают вам одну ногу. Теперь ваш вес идеален, но у вас нет ноги.

Вам следует избавиться от жира, но не от мускулов. Расставаясь с хорошими специалистами — мускулами организации — ради того, чтобы отчетные показатели выглядели более оптимистично, вы обманываете себя. Сколько средств уйдет на то, чтобы нанять и обучить новых работников потом, когда кризис останется позади и они понадобятся вновь?

Самая сложная задача компании — это создание организационной культуры. Иногда на то, чтобы найти стоящих сотрудников, уходят годы. Из десятка претендентов едва ли найдутся три подходящих, но сначала придется отобрать их из общей массы желающих, обучить, заниматься их развитием и воспитанием и создавать атмосферу, в которой отношения между людьми носят конструктивный характер. И после этого вы уволите их?

Бывает так, что компания работает в трудоемкой, а не капиталоемкой сфере и оплата труда рабочих в

самом деле основная статья ее расходов, но при этом сотрудники — талантливые и результативные профессионалы, а проблема состоит в падении спроса на ее продукцию на рынке. В таких случаях я бы порекомендовал вместо увольнений перевести всех на сокращенный рабочий день. Пусть ваша компания заляжет в спячку, как медведи зимой, а неприятности из-за уменьшения объема работ и снижения заработка станут общей бедой для всей организации, включая высшее руководство. Если поделить работу на всех, пострадает каждый, но в меньшей степени, что позволит вам сохранить трудовые ресурсы.

Что делать с людьми после того, как вы сократили их рабочий день ради уменьшения расходов? Пришла пора для творческого мышления. Теперь, когда темпы экономического роста снизились и у сотрудников появилось свободное время, наступил подходящий момент поручить им работу, которая обеспечит приток инноваций.

Эта статья — фрагмент из книги Ицхака Адизеса «Управление в эпоху кризиса», вышедшей в издательстве «Манн, Иванов и Фербер».

ИНТЕРНЕТ Авторского сбора не будет

# Михалкова прокатили в Кремле



Идея «налога на интернет» не понравилась никому, кроме Никиты Михалкова

ДАРЬЯ ЛУГАНСКАЯ

**Администрация президента не поддерживает законопроект об авторском сборе со всех пользователей Рунета. Это означает, что инициатива, предложенная Российским союзом правообладателей Никиты Михалкова, не будет реализована.**

## КОНЦЕПЦИЯ ОТКЛОНЕНА

Администрация президента не поддерживает инициативу Российского союза правообладателей (РСП), совет

которого возглавляет Никита Михалков, о глобальной лицензии. Позиция Кремля, как сообщил РБК источник, близкий к президентской администрации, состоит в том, что эта инициатива не имеет перспективы.

На собственные источники в администрации президента ссылаются и собеседник РБК в интернет-индустрии. По его словам, концепция глобальной лицензии отклонена, это решение оформлено уже в виде внутреннего документа. Другой собеседник РБК в интернет-отрасли добавляет, что, по его данным, этот документ был подготовлен еще 17 июня.

На днях в правительство из администрации президента пришел документ, из которого следует, что вопрос о глобальной лицензии был снят с контроля, что, по сути, означает, что этот вопрос больше не актуален, рассказал федеральный чиновник. В секретариате первого вице-преьера Игоря Шувалова отказались от комментариев.

## УСТАЛИ ОБСУЖДАТЬ

Представитель Российской ассоциации электронных коммуникаций Ирина Левова напоминает, что в разное время негативные отзывы на зако-

**В разное время негативные отзывы на законопроект уже давали правообладатели, представители интернет-отрасли и телекоммуникационные компании**

## Что такое глобальная лицензия

Российский союз правообладателей Никиты Михалкова в конце 2014 года предложил ввести глобальную лицензию. Под этим подразумевается, что все без исключения пользователи интернета будут платить правообладателям за распространение контента в интернете. Вероятный размер сбора — 25 руб. в месяц. Сбирать деньги через операторов связи, предположительно, должна организация по коллективному управлению правами. Она впоследствии распределит средства между правообладателями пропорционально популярности их контента в интернете. Платить хотят обязать всех, кто обладает даже потенциальным доступом в интернет (сим-картой). Операторы связи, по замыслу авторов, должны будут установить специальную технику, чтобы отследить, какой контент чаще скачивают. Минкультуры оформило эти идеи в законопроект и опубликовало его на сайте regulation.gov.ru в феврале 2015 года. Общественное обсуждение инициатив длилось до конца апреля.

нопроект уже давали правообладатели, представители интернет-отрасли, телекоммуникационные компании, ФАС, Минкомсвязи, Минюст, Минэкономразвития, а также университеты МГУ и СПбГУ. Профильный комитет Госдумы по информационной политике, по словам Левовой, инициативу Российского союза правообладателей тоже не поддерживает, но решил не писать официальный отзыв.

«Крайне отрицательный отзыв» дал совет при президенте Российской Федерации по развитию гражданского общества и правам человека, заявил его председатель Михаил Федотов в минувший вторник на круглом столе, посвященном глобальной лицензии. Федотов подчеркнул, что идея «грубо противоречит международным обязательствам России», а сама со себе мысль «собрать денег в виде дополнительного налога», по его мнению, «жюльничество».

Обсудить законопроект экспертам поручили на закрытом совещании «открытого правительства» у вице-преьера Игоря Шувалова, которое прошло в середине июня, рассказали РБК два участника встречи. На том совещании присутствовал сам Никита Михалков, министр связи и массовых коммуникаций Николай Никифоров, министр культуры Владимир Мединский. Никифоров назвал причины, по которым идея нереализуема. Нужного оборудования на рынке нет, а если и появится, на воплощение идеи понадобится не менее \$5 млрд, передают слова министра участники встречи. К тому же идея политически опасна, и об этом свидетельствует опыт Венгрии, где подобная идея вылилась в массовые протесты, говорил тогда же Никифоров. ■

## За что критикуют глобальную лицензию

Общий негативный отзыв рабочей группы, в которую вошли, как говорится в документе, 90% представителей отраслей медиа и телекоммуникаций, 12 мая представил замминистра связи и массовых коммуникаций Алексей Волин. В группу вошли операторы связи («Ростелеком», «ВымпелКом», МТС, «МегаФон», Tele2), представители Российской ассоциации электронных коммуникаций, поисковики «Яндекс» и «Спутник», защищающая правообладателей ассоциация «Интернет-видео», ассоциация разработчиков софта «Российские операционные системы», представители научного сообщества, института «Гипросвязь». Волин предложил идею «похоронить» и перечислил основные риски, которые она в себе несет.

1. Оборудование для анализа контента, которое, по замыслу РСП, должны устанавливать операторы связи, «на рынке

отсутствует» и может появиться не раньше чем через два-три года.

2. В законопроекте Минкультуры пока не прописано, кто должен финансировать установку этого оборудования. По мнению авторов отзыва, если это должен будет делать оператор связи, то это приведет к дополнительным расходам, которые будут окупаться как минимум десять лет. Затраты на такое оборудование и модернизацию сетей в масштабах отрасли, по оценке «Гипросвязи» (занимается проектированием объектов связи и телекоммуникаций), составят от \$1 млрд до \$5 млрд.
3. Если затраты будут возмещаться за счет сборов с пользователей, правообладатели могут не получить деньги «никогда». По оценке экспертов, сборы составят около 20 млрд руб. в год. Но с учетом амортизации оборудования (его нужно будет

полностью обновить через четыре-пять лет) правообладатели не смогут получить деньги.

4. Предложенное техническое решение не обеспечивает достоверность полученной статистики: оборудование не сможет прочесть зашифрованный трафик (10–15% в общем объеме трафика Рунета), трафик, проходящий через анонимайзеры. «В результате оператор связи станет постоянным участником судебных споров (на стороне ответчика) между РСП и правообладателями», — считают авторы документа.
5. Операторы связи рискуют потерять абонентов: из-за невозможности отказаться от глобальной лицензии люди могут отказаться от услуг.
6. Проект противоречит действующим законам, в том числе потенциально нарушает права граждан на тайну переписки и защиту частной жизни.

7. Реализация законопроекта нанесет удар по бизнесу легальных онлайн-площадок в связи с «бессмысленностью вложения средств в этот бизнес» в условиях глобальной лицензии, по бизнесу кинотеатров («падение выручки минимум на 30%, закрытие 80% кинотеатров в течение трех месяцев»).
8. Из-за отсутствия конкуренции за зрителя упадет качество контента, также возможно банкротство операторов кабельных и спутниковых систем телевидения — исчезнет стимул для развития широкополосных сетей и систем интернет-телевидения (IPTV).
9. Под угрозой находится и бизнес телеканалов: они не смогут реализовать вторичное право (право на использование контента именно в интернете), которое уже сегодня составляет «заметную часть прибыли» телевизионных каналов.

ДЕВЕЛОПМЕНТ Михаил Балакин рассказал о своем бизнесе

# СУ-155 сокращает все

АЛЕКСЕЙ ПАСТУШИН

**Группа СУ-155 может покинуть тройку лидеров на рынке жилья России. В 2015 году испытывающая проблемы компания построит на треть меньше, чем годом ранее, — около 600–700 тыс. кв. м жилья против 900 тыс. кв. м в 2014 году.**

## УДЕРЖАТЬСЯ В ТРОЙКЕ

Многочисленные долги СУ-155 заставили компанию отказаться от запуска новых проектов, рассказал в среду журналистам председатель совета директоров и основной владелец девелоперской группы Михаил Балакин. В результате объемы ввода жилья в СУ-155 сократятся примерно на 30% по сравнению с прошлым годом. В первом полугодии компания уже ввела 212 тыс. кв. м в Москве и области, сдать еще около 120 тыс. кв. м, в том числе в регионах, планируется до 1 июля. В основном это жилье, по строительству которого есть обязательства перед дольщиками, еще 25% приходится на госзаказ.

Лидером жилищного строительства в России СУ-155 перестала быть еще по итогам прошлого года. Тогда компанию Михаила Балакина обошла группа «Мортон» Александра Ручьева. План «Мортон» на 2015 год — 1,1 млн кв. м, ближайший конкурент ЛСР обещает ввести 750 тыс. кв. м. Если другие конкуренты СУ-155 сохраняют объемы строительства на уровне прошлого года — стройсектор «Базового элемента» (728 тыс. кв. м) и ПИК (719 тыс. кв. м), СУ-155 может переместиться сразу на пятое место в неформальном рейтинге крупнейших российских застройщиков.

А пока компания обещает начать гасить долги, распродает активы и сокращает штат, рассказал Балакин.

## БОЛЬШАЯ РАСПРОДАЖА

За прошедшие полгода в рамках реструктуризации своего долга СУ-155 закрыла три сделки по продаже компаний, входивших в группу, на общую сумму 1,8 млрд руб. Среди проданных активов оказались контрольный пакет акций ЗАО «Богаевский карьер» (добыча песка и гравия в Истринском районе

Подмосковья), производственная площадка в Видном и 57% доли в УК ООО «Орешкинский комбинат нерудных строительных материалов» (производство щебня). В июне-июле компания планирует закрыть сделки по продаже транспортных предприятий и региональных строительных площадок группы. От реализации этих активов СУ-155 надеется получить еще почти 1,2 млрд руб., рассказал Балакин.

Штат компании уже снизился наполовину — до 20 тыс. человек против более чем 40 тыс. человек ранее. Это стало следствием как увольнений, так и продажи предприятий.

СУ-155 пришлось пойти на это, чтобы достроить уже начатые проекты и расплатиться с кредиторами. Общую задолженность СУ-155 Балакин оценивает в 22 млрд руб. К концу третьего квартала кредитная нагрузка снизится до 14,7 млрд руб., а к концу года — до 7 млрд руб., обещает Балакин. Общий объем средств, необходимых для погашения долгов и достройки начатых проектов, — около 27 млрд руб., сообщил он. Поступления от продаж полупрофильных активов сегодня — это

**Объем ввода жилья в СУ-155 сократится примерно на 30% по сравнению с прошлым годом**

практически единственный источник финансирования компании, признался владелец СУ-155. «После столь серьезного объема негативной информации о компании в СМИ, к сожалению, о продаже квартир не идет речи», — сожалеет он. В прошлом году выручка компании составила 106,2 млрд руб., из которых 70 млрд руб. пришлось на выручку от продаж жилья группы.

Основной объем задолженности компании приходится на Росбанк — 3,8 млрд руб., банку «Открытие» компания должна 2 млрд руб., на облигационные займы, по которым группа уже допустила дефолт, приходится 3,3 млрд руб., примерно 1 млрд руб. составляет долг СУ-155 по аренде земли перед властями Подмосковья. По всем этим долгам компания ведет переговоры о реструктуризации. Для выплаты долгов Подмосковью СУ-155 намерена привлечь стороннюю структуру, с которой сейчас ведутся переговоры. «Считайте, что это банк», — сказал Балакин, не став раскрывать подробности. С начала 2014 года кредиторы подали уже 17 заявлений о банкротстве СУ-155. ■

СДЕЛКА Гущериев и Шишханов выкупили земли Вадима Мошковича

## Новый хозяин Новой Москвы

➔ Окончание. Начало на с. 1

«Лет через пять станет понятно, кто выиграл: покупатель или продавец. Но вообще в условиях кризиса выгодно избавляться от актива, если он продан по адекватной цене», — говорит Константин Ковалев из Blackwood.

## ЗЕМЛЯ С ИСТОРИЕЙ

Землю в районе Коммунарки Вадим Мошкович скупил еще в 2004 году. В 2012 году эти территории были включены в состав столицы, и Мошкович стал крупнейшим землевладельцем Новой Москвы. На этом участке предприниматель собирался возвести до 20 млн кв. м жилой и коммерческой недвижимости. В прошлом году гендиректор «А101 Девелопмент» Андрей Донских говорил в интервью газете «Ведомости», что инвестиции в проект за 20–25 лет могут составить \$60 млрд. Впрочем, пока до реализации дошла только небольшая часть: проект планировки территории был согласован только в январе прошлого года. Проектом планировки предусматривалось строительство около 1 млн кв. м жилья и более 706 тыс. кв. м нежилого фонда. Сейчас в стадии строительства находятся жилые комплексы «Москва А101», «Зеленая линия», «Испанские кварталы А101», поселки таунхаусов «Кронбург» и «Вяземское» общей площадью свыше 1 млн кв. м.

Как пояснил РБК Андрей Донских, на скорость реализации проекта компании в Новой Москве повлияло изменение статуса территории. «Областью были разработаны одни правила, но они оказались неприменимы в Москве», — сказал он. — И в 2012 году стало сложнее получить документы по согласованию проекта, поскольку генплан Новой Москвы до сих пор не принят».

Донских считает, что после продажи проекта группе БИН согласования могут пойти быстрее: «У «Интеко» и «Патриота» есть большой опыт в освоении больших территорий». Впрочем, по его словам, на «А101 Девелопмент» поми-

**«Лет через пять станет понятно, кто выиграл: покупатель или продавец. Но вообще в условиях кризиса выгодно избавляться от актива, если он продан по адекватной цене»**

мо группы БИН были и другие претенденты. Назвать их он отказался.

Гендиректор Colliers International Николай Казанский считает вероятным именно такое объяснение сделки: «Возможно, московские власти не согласовали Мошковичу те объемы стро-

ительства, на которые он рассчитывал. Поэтому владелец решил, что компании лучше продать».

Мошкович и Шишханов — давние знакомые. Еще в 2008 году Мошкович собирался приобрести у Шишха-

ндрова для девелоперского проекта А101. Желание Шишханова продать банк эксперты тогда связывали с проблемами компании «Русснефть» Михаила Гущериева, к которой были предъявлены налоговые претензии. Однако в мае 2008 года стало известно, что Шишханов передумал продавать банк, а Вадим Мошкович в итоге должен был получить неустойку.

Строить жилье экономкласса в Коммунарке, в Новой Москве, сейчас очень перспективно, говорит руководитель «ИРН-Консалтинг» Татьяна Калужнова. «Это проект рядом со «старой Москвой», недалеко от МКАД, а кроме того, там будет построено метро», — говорит она. — Спрос на эти проекты очень высокий». По словам Калужновой, средняя цена квадратного метра в этом месте составляет около 130 тыс. руб. ■

## Как группа БИН стала крупнейшим девелопером Москвы

**2006 год**  
Консолидирует 60% акций ЗАО «Моспромстрой», одной из крупнейших строительных компаний Москвы, объединявшей на тот момент 45 генподрядных и специализированных предприятий. В результате под контролем Бинбанка оказались не только строительные мощности компании, но и недвижимость: магазины стрит-ритейла, а также гостиницы — три отеля под управлением Marriott, два — Holiday Inn на Лесной улице и Сущевском Валу, гостиница в Сокольниках, а также гостиница «Ленинградская».

**2009 год**  
Покупает половину активов группы Ногус экс-сенатора Сергея Гордеева. За четыре бизнес-центра и две стройплощадки покупатель заплатил около \$270 млн.

**2011 год**  
Покупает у столичных властей 49% ОАО «Декмос», владеющего проектом гостиницы «Москва» (работает под брендом Four Seasons) на Охотном Ряду. Вырученные от продажи деньги (около \$150 млн) власти Москвы направили на выкуп доли американского миллиардера Рональда Лаудера в ОАО «Гостиничная компания».

В том же году за \$1,2 млрд покупает у Елены Батуриной девелоперскую компанию «Интеко».

**2012 год**  
Покупает московские активы грузинского политика и предпринимателя Бидзины (Бориса) Иванишвили. В сделку, объем которой оценивался в \$1 млрд, вошли строящийся в Хамовниках элитный жилой микрорайон «Садовые кварталы» площадью 11 га, проект гостиничного комплекса «Люксы Отель» под управлением международного оператора Mandarin Oriental Hotel Group, реализуемого на месте гостиницы «Центральная»

на ул. Тверской, и многофункциональный комплекс «Саммит», в состав которого входит гостиница InterContinental Moscow Tverskaya. Проект «Садовые кварталы», как и территория РТИ «Каучук» в Очакове площадью около 8,8 га, впоследствии перешел в портфель «Интеко».

**2013 год**  
За \$900 млн покупает у группы «Ренова» Виктора Вексельберга компанию «Международное логистическое партнерство» (MLP), одного из крупнейших собственников подмосковных складов с портфелем в 730 тыс. кв. м объектов класса А и 105 га земли.

НА СТАРТЕ Как заработать на уничтожении данных

# Средство от рейдеров

ВАЛЕРИЯ ЖИТКОВА

**Бывают ситуации, когда в дверь стучат, и информацию нужно уничтожить за считанные секунды. Супруги Евгений и Ольга Цацура решили эту проблему — они зарабатывают миллионы на быстром и безвозвратном уничтожении данных.**

Российский рынок защиты информации объемом в \$553 млн, по данным IDC за 2014 год, весьма конкурентный: свои услуги на нем предлагают несколько десятков компаний, в том числе такие гранды, как LETA и InfoWatch. Но супруги Ольга и Евгений Цацура нашли на нем свою нишу — безвозвратное уничтожение данных — как последний шанс защитить их от незаконного использования. Потребность в этом на вполне законных основаниях испытывают банки, медицинские клиники и научные центры. В прошлом году компания «Рантех», через которую супруги Цацура ведут свой бизнес, получила выручку в 80 млн руб.

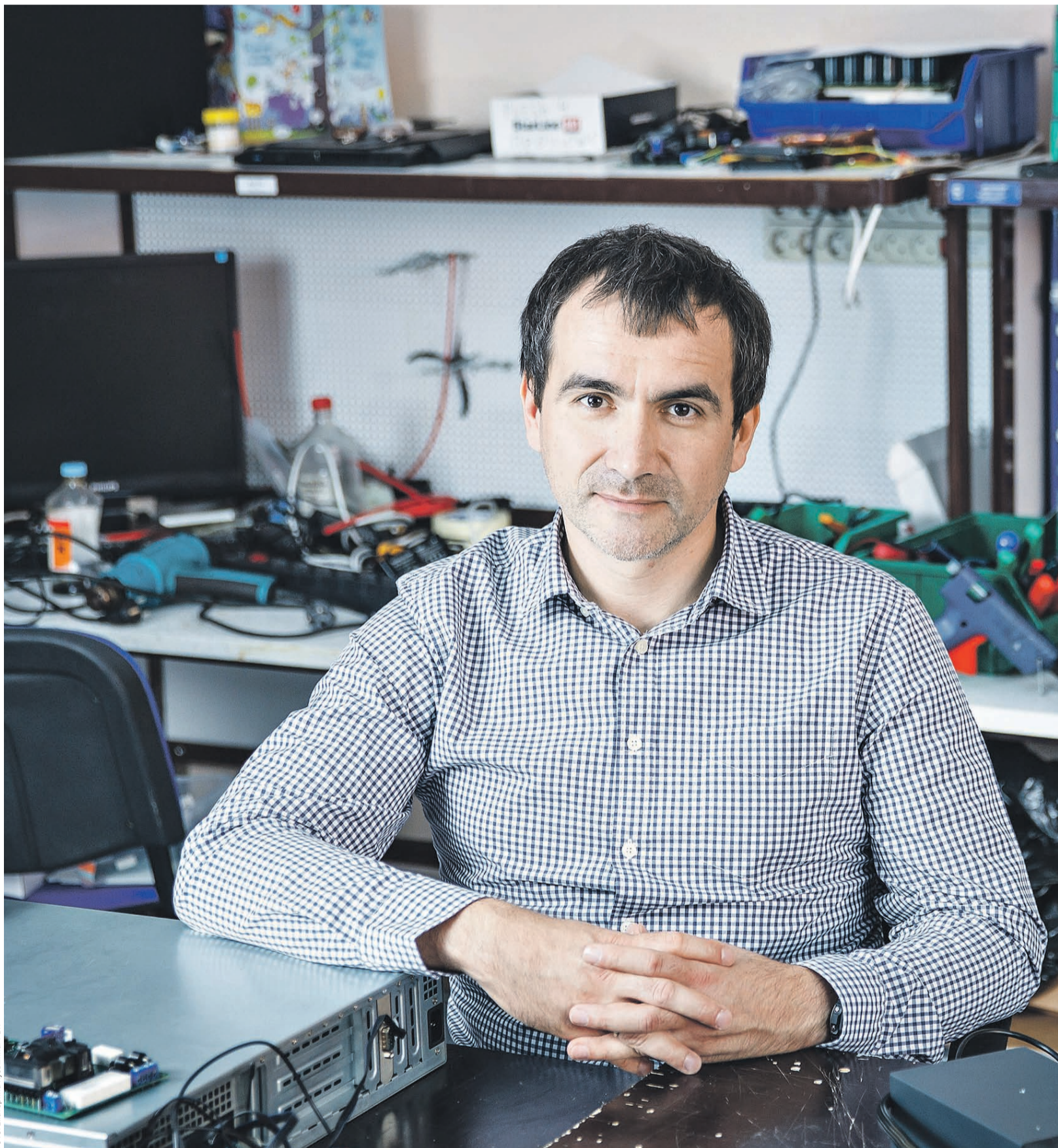
## ОТ ПЛЮШЕК К ЭЛЕКТРОТЕХНИКЕ

Основатель «Рантеха» Евгений Цацура в 1997 году окончил МГТУ им. Баумана по специальности «приборостроение». Еще будучи студентом, он открыл свою пекарню. Но быстро понял, что далек от кондитерского дела, и решил вернуться к электротехнике. В 1999 году Цацура занялся дистрибуцией оборудования специального назначения — металлодетекторов, блокираторов телефонного сигнала, подавителей диктофонов. Законодательство менялось, многие виды техники для прослушивания запрещались, но это не останавливало продавцов жучков и ручек со скрытыми камерами. «Мы всегда были на светлой стороне — пытались защитить людей от незаконного вторжения в их частную жизнь», — рассказывает Цацура в интервью РБК. — Большого заработка дистрибуция не приносила, нам просто было интересно решать эксклюзивные задачи». Постепенно от продажи техники сторонних производителей компания Цацуров перешла к решениям «под ключ». Выполнение некоторых задач походило на шпионские фильмы: заказчики имитировали затопление офиса, чтобы во время ремонта установить необходимое оборудование, не афишируя это среди сотрудников.

На пятый год существования компании Евгений решил открыть собственное производство. Первоначальные инвестиции — несколько сотен тысяч рублей — Евгений взял из оборотного капитала дистрибуционного бизнеса. На них предприниматель арендовал офис 15 кв. м и помещение 10 кв. м в подвале для цеха; собрал команду из четырех инженеров и закупил первую партию отечественных комплектующих. Партнером по бизнесу стала супруга — Ольга Цацура, которая с тех пор выступает «переводчиком» между клиентами и инженерами «Рантеха».

## ШТЫРЬ НА ВСЮ КАТУШКУ

Идею создания системы для экстренного уничтожения данных Евгению Цацуре подсказал один из клиентов в



Евгений Цацура продает системы экстренного уничтожения данных по цене от 148 тыс. руб. за штуку

2004 году. На тот момент данные можно было удалить только физическим воздействием — жесткий диск протыкался металлическим штырем. Цацура решил разработать технологию, которая позволяла уничтожать информацию «цивилизованно», с помощью электромагнитного импульса. Подобные технологии уже существовали в военном сегменте, но не были распространены на гражданке. «Поступил заказ с предоплатой, — вспоминает Ольга Цацура. — Мы подумали: ничего себе — столько денег — \$5 тыс.! Оставалось их отработать. Ребята сидели трое суток подряд без сна, а я носила им кофе и бутерброды». «Представьте, что у вас на тарелке рисунок из риса, если тарелку тря-

нуть, то рисунок пропадет, хотя сам рисунок никуда не денется, — приводит пример Цацура. — Также происходит и с намагниченными областями диска — после направленного электромагнитного импульса первоначальный уникальный рисунок исчезает, восстановить его нельзя». Разработанный прибор представлял собой электромагнитный излучатель, который монтируется в корпус системного блока компьютера прямо над жестким диском. В случае отключения электричества устройство работает от аккумулятора в течение 48 часов. Подать устройству сигнал об уничтожении данных можно несколькими способами: нажать кнопку под столом, на автомобильном брелке или

отправить смс с уникальным кодом. Возможно и автоматическое уничтожение данных в случае несанкционированного проникновения в помещение, в котором находится компьютер. «При тестировании устройства мы обнаружили, что электромагнитный импульс буквально отрывает головки жестких дисков», — говорит Николай Хозяинов, гендиректор компании R-Lab, специализирующейся на защите информации.

Цацура говорит, что система экстренного уничтожения данных — товар штучный и подстраивается под каждого клиента индивидуально. Цена вопроса — от 148 тыс. до 275 тыс. руб. за систему. Ежемесячно устанавливается



**ЦИФРЫ «РАНТЕХА»**

**\$50 млн**

объем российского рынка технологий по защите данных

**200–700 устройств и систем**

продает компания в месяц

**450 В**

напряжение, которое подается на катушку-излучатель для запуска процесса уничтожения данных

**80 млн руб.**

годовая выручка компании в 2014 году

**12 человек**

составляет штат компании

**148–275 тыс. руб.**

составляет стоимость системы для уничтожения данных с жестких дисков

**6–16 тыс. руб.**

стоят защищенные флеш-накопители компании

Источник: данные компании, IDC

около 15 подобных систем (за 2014 год продано 210 систем).

Свою разработку в «Рантехе» назвали «Самурай». Разработчики посчитали, что это название хорошо отражало концепцию технологии, которая, как и японский воин, должна защищать хозяина ценой своей жизни. Спустя несколько месяцев Цацура понял, что этот бренд оказался удачным не только им — запрос в поисковике выдавал несколько десятков видов продуктов и услуг с аналогичным названием. Так, «Самурай» превратился в «Самурая 24».

Хозяинов из R-Lab подтверждает, что система «Рантех» уничтожает данные безвозвратно. «К нам часто приходят клиенты с просьбой посмотреть их очищенные жесткие диски. Практиче-

ски во всех случаях мы с легкостью могли восстановить всю информацию, — рассказывает он РБК. — Мы проверяли «Самурай 24» на собственных дисках, хорошо защищенных от внешнего воздействия, но после электромагнитного импульса на них ничего не сохранилось, хотя мы несколько дней пытались восстановить данные».

Большинство клиентов используют «Самурай 24» не из-за боязни рейдерского захвата бизнеса или обыска компетентных органов: намного чаще оно востребовано во вполне «мирных» целях. Сотрудники банков, медицинских клиник, научных организаций часто работают с персональными данными или секретной информацией, которая не может попасть третьим лицам.

Простое стирание данных не позволяет полностью уничтожить данные, поэтому прежде, чем утилизировать жесткие диски, информация на них должна быть уничтожена. «Способы утилизации бывают разными, но, как мне кажется, наиболее «экологически чистое» решение — это электромагнитный импульс», — считает директор по информационно-технологическим проектам Modulbank Илья Титов. «Иногда данные важнее уничтожить, чем сохранить», — резюмирует Евгений Цацура. Он не раскрывает клиентов, купивших «Самурай 24».

**ЗАЩИТА ОТ ПАЯЛЬНИКА**

Но самый популярный товар «Рантех» — не дорогие системы уничтожения данных на жестком диске, а защищенные флешки. По словам Ольги Цацуры, идея их разработки родилась почти случайно. Сотрудник компании-клиента вынес из офиса флешку с важной информацией, работать с которой по регламенту можно было только на рабочем месте. В этот же вечер у клиента украли сумку вместе с этой флешкой. В результате в «Рантехе» решили создать внешний накопитель с защитным кодом — кнопки располагаются прямо на корпусе флешки, код программируется во время первого использования гаджета. После пяти безуспешных попыток ввести пароль информация безвозвратно удаляется. «Дальше был азарт — ребята думали: а что, если данные настолько важны, что их владелец может оказаться в опасности? Что если к нему придут с

жили поковырять отверткой и срезать лишнее ножом, чем мы и занимались всей командой в течение нескольких дней», — рассказывает Евгений. Эту партию флешек Цацура продавал через небольшие интернет-магазины по цене 8 тыс. руб. Продажи шли вяло. Проведя опрос на своей странице на habrahabr.ru, Евгений выяснил, что оптимальная для покупателей цена держится в районе 3 тыс. руб. Цацура решил снизить цены, увеличив объемы производства. Продажи взлетели, но через несколько месяцев на компанию посыпались жалобы о браке (бракованными оказались около 20% флешек). Тогда он принял решение предоставлять пожизненную гарантию на свою продукцию. «К нам подходили люди на выставках, хвалили продукт, но жаловались, что флешка вышла из строя, — говорит Евгений. — Мы раздавали новые прямо там, не спрашивая документов и чека».

Новому продукту решили дать иное название — Guard'do (от английского guard — охранник и do — действие). Сейчас защищенные флеш-карты «Самурая 24» представлены в трех вариантах: первое, самое простое поколение, оснащено защитным кодом, второе защищает карту от принудительной записи или стирания информации (актуально, если придется вставлять флешку в чужой компьютер), в третьем есть функция «пароль под принуждением» и специальная магнитная метка, которая не позволяет вынести флешку из помещения. Флешек и внешних дисков «с секретом» «Рантех» продает в месяц около 600 штук по цене от 6 до 16 тыс.

**«Представьте, что у вас на тарелке рисунок из риса, если тарелку тряхнуть, то рисунок пропадет, хотя сам рис никуда не денется. Также происходит и с намагниченными областями диска»**

паяльником?» — вспоминает Ольга. Так появилась функция «пароль под принуждением»: есть возможность назвать запасной код, который либо откроет область флешки без ценных данных, либо автоматически удалит всю информацию на ней.

В «Рантехе» понимали, что продать свои разработки без привлекательной «упаковки» будет очень сложно. Спаяв платы для первой партии флешек «с секретом», инженеры компании обмотали их термоусадкой — получился кустарный корпус с USB-входом. Себестоимость флешки составила около 2 тыс. руб. В таком виде постоянные клиенты «Рантех» раскупили три десятка устройств, но о том, чтобы выводить их в таком виде в розничную продажу, речи быть не могло. Евгений Цацура обратился в одну из московских фирм, специализирующихся на промдизайне, с заказом на разработку внешнего вида флешек. Счет на 1,5 млн руб. поверг его в шок, и он нашел фрилансера, сделавшего макет за 40 тыс. руб. Пластик заменили на алюминий. Пробную партию в 1,5 тыс. шт. (из пластика) отлили на одном из крупных заводов, но из-за неточностей пресс-формы кнопки не нажимались. «На заводе нам предло-

«Полное уничтожение данных, когда на жестком диске байт за байтом пишутся сплошные нули — дело довольно долгое, и, если компания дорожит своими данными и репутацией, ей будет неплохо обзавестись подобным девайсом, — считает Дмитрий Кузнецов, глава отдела «Оборудование и сети» группы компаний «Компэл». — Большинство крупных компаний хранят базы в удаленных дата-центрах и не могут обеспечить защиту доступа к носителям. Черт его знает, кто в Голландии сегодня моет полы в серверной. И защитить данные стоимостью в миллионы долларов и репутацию компании ценой пары жестких дисков — дело правое». По словам Кузнецова, целевая аудитория такого сервиса может быть очень широкой. «Налоговики настолько разуверились в «белых» компаниях, что при проверках подметают все: ноутбуки, кипы бумаг, стикеры с мониторов, — отмечает он. — Полное отсутствие информации — неплохой выход из ситуации». Эксперт предлагает «Рантеху» разработать «Самурай 24» для мобильных устройств — ноутбуков, планшетов и телефонов, поскольку большую часть деятельности предприниматели ведут не за стационарными компьютерами. ▣

В какие страны лучше вкладывать деньги для получения резиденства или гражданства

# Гражданин инвестор

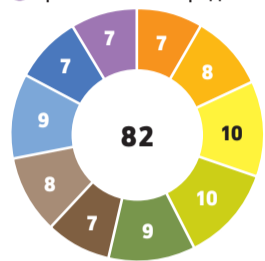
## Резидентство в обмен на инвестиции: 10 стран с лучшими программами

**Факторы ранжирования, баллы**

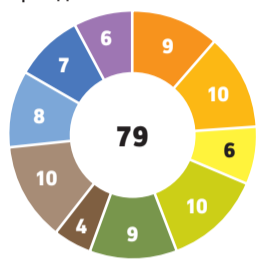
- Репутация
- Качество жизни
- Налогообложение
- Безвизовый въезд
- Сроки и качество обработки заявлений
- Соответствие требованиям
- Требования к инвестициям
- Общие расходы
- Сроки предоставления гражданства
- Требования по предоставлению гражданства

**Итоговая оценка**

- Характеристика резидентства
- Характеристика гражданства



**Португалия**  
Низкая налоговая нагрузка для юридических и для физических лиц  
от €500 тыс.



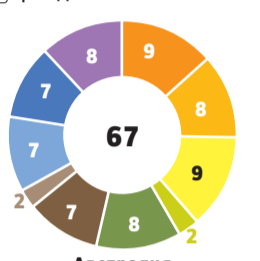
**Австрия**  
Минимум бюрократии  
от €3 млн; от €80 тыс.



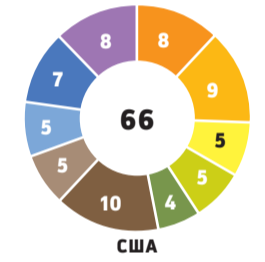
**Бельгия**  
Низкие расходы на получение резидентства  
18,6 тыс.



**Мальта**  
Чтобы получить резидентство нужно либо арендовать (от €8 750 в год), либо купить жилье (от €220 тыс.)  
от €1,5 млн; от €8,75 тыс.



**Австралия**  
Резидентство выдается в обмен на вложения в коммерческую деятельность (от \$AU 1,5 млн) или в экономику страны (от \$AU 5 млн)  
от \$AU 4,45 млн



**США**  
Запутанные требования к налоговой отчетности; многоступенчатый и медленный процесс получения резидентства  
от \$500 тыс.



**Канада**  
Процесс подачи заявления на резидентство занимает до трех лет  
от 800 тыс. канадских долларов



**Швейцария**  
Все заявления на получение резидентства рассматриваются на уровне кантонов  
от 150 тыс. швейцарских франков



**Великобритания**  
Одни из самых больших инвестиций для получения резидентства — до 10 млн фунтов  
от 2 млн фунтов



**Джерси**  
Низкий подоходный налог и налог на наследство  
от 1 млн фунтов

\*В эту сумму не включен гонорар компании-провайдера услуг. Дополнительные расходы могут потребоваться на оформление документов, госпошлины и т. д.

Источник: Henley & Partners

ЮЛИЯ ГЛУХОВСКАЯ, АНАСТАСИЯ СТОГНЕЙ

Международная консалтинговая компания Henley & Partners сравнила программы 19 стран, предоставляющих вид на жительство в обмен на инвестиции. Куда лучше всего уехать?

Развитые страны объявили охоту на состоятельных иностранцев. Популярными у иммигрантов страны с многолетними инвестиционными программами, такие как Австралия или Канада, упростили политику получения резидентства и гражданства. С ними конкурируют страны, у которых такие программы появились сравнительно недавно, — Мальта и Латвия. Об этом говорится в опубликованном консалтинговой компанией Henley & Partners в среду, 24 июня, исследовании «Инвестиционные программы получения резидентства и гражданства 2015».

Henley & Partners оказывает консультации по программам получения вида на жительство в обмен на инвестиции с 1997 года. Она разрабатывала такие программы для Антигуа и Барбуда и Мальты.

В этом году компания решила впервые составить индекс инвестиционных программ резидентства — рейтинг самых привлекательных программ для инвесторов. Для этого компания вместе с экспертами из PwC, Baker & McKenzie, Knight Frank и других фирм отобрали 19 самых популярных инвестиционных программ мира. Они были оценены по десяти критериям, среди которых

репутация страны, качество жизни, налогообложение, требование к инвестициям и др. За каждый критерий страна получала оценку в баллах (они присуждались на основе исследований, интервью инвесторов и мнений специалистов). Баллы суммировались и превращались в итоговую оценку.

Судя по исследованию, размер инвестиций, необходимых для получения резидентства, очень сильно варьируется — от €9 тыс. на Мальте до £10 млн в Великобритании. При этом инвестор не всегда может выбирать тип вложений. В некоторых случаях инвесторам необходимо покупать гособлигации, как, например, в Испании. А в Монако, для того чтобы претендовать на статус резидента, достаточно купить любую недвижимость.

### ЛИДЕРЫ И АУТСАЙДЕРЫ

Лучшей страной для желающих получить резидентство оказалась Португалия. С начала действия программы Golden Residence Permit в 2012 году ею воспользовались 2,4 тыс. человек, 80% которых — китайцы. Россиян всего 79 человек. Всего власти Португалии привлекли таким образом €1,5 млрд инвестиций, большая часть которых пошла на покупку недвижимости.

Страна имеет неплохую репутацию у инвесторов, высокий рейтинг в индексе развития человеческого потенциала (этот показатель учитывает продолжительность жизни, грамотность населения и валовой национальный доход на душу населения). Кроме того, здесь минимальные ограничения на безвизовый въезд в страну, и стоит

такая программа относительно недорого — от €500 тыс.

Важное преимущество инвестиционной иммиграции в Португалию — низкая налоговая нагрузка для юридических и физических лиц, говорится в исследовании Henley & Partners. Компания оценила налоговые расходы инвесторов на уровне Мальты, ОАЭ и Монако. Монако и Объединенные Арабские Эмираты (ОАЭ) вообще не требуют уплаты подоходного налога, налога на доход от прироста капитала и налога на собственный капитал, говорится в исследовании.

Худшей страной для получения вида на жительство за деньги оказалась Болгария. У страны плохая репутация среди инвесторов. Ее резидентство не позволяет посещать страны Шенгенской зоны, и у страны мало налоговых льгот. Кроме того, у Болгарии минимальный балл по показателю «качество жизни». При этом стоимость такой программы даже выше, чем в Португалии, — от €511 тыс.

Самые высокие места в списке лучших стран для инвесторов заняли государства с высоким уровнем жизни: Австрия, Бельгия, Мальта, Австралия и США. Австрия и Великобритания также получили высокие места в индексе благодаря налоговым послаблениям для инвестиционных мигрантов. Канада оказалась в середине индекса из-за слишком долгого процесса выдачи ВНЖ — он может занимать до трех лет.

### РУССКИЙ ВЫБОР

Налоговые консультанты в целом согласны с результатами исследования. У Кипра и Мальты одни из лучших про-

**Важное преимущество инвестиционной иммиграции в Португалию — низкая налоговая нагрузка для юридических и физических лиц**

## Гражданство и резидентство

Альтернативное гражданство дает право голосовать, работать, жить и учиться в стране. Оно выдается на всю жизнь и в большинстве случаев не может быть отозвано. Многие страны не требуют отказа от первоначального гражданства. Это позволяет инвесторам иметь несколько паспортов. Правда, люди, у которых есть второе гражданство, по российским законам должны отчитываться об этом в ФНС.

Действие альтернативного резидентства (вида на жительство) ограничено по времени. Для поддержания статуса резидентом необходимо выполнять определенные требования, в том числе физически присутствовать в стране. В то же время вид на жительство дает ряд преимуществ. Например, европейский ВНЖ дает право на безвизовое посещение Европы и льготное налогообложение.

грамм инвестиционного гражданства, говорит директор по развитию бизнеса UFG Wealth Management Марина Богданова. «Они достаточно дорогие, но, получая паспорт, вы снимаете с себя много головной боли. Для получения гражданства в этих странах необязательно жить. На Кипр вы приезжаете один раз — получить паспорт. На Мальте оформление гражданства возможно, только когда у клиента уже в течение года есть вид на жительство», — говорит Богданова.

Впрочем, удобство программы не всегда означает популярность среди инвесторов. «Ни один из моих клиентов не вложит ни копейки денег ни в Грецию, ни в Португалию», — уверяет международный финансовый консультант FCP (Financial Management) Ltd Исаак Беккер. Возможно, это подходящие варианты для очень рискованных инвесторов, но среди своих клиентов Беккер таких не видит. По его словам, риска достаточно и в России и искать его за рубежом не стоит. По данным Henley & Partners, к наиболее рискованным странам относятся Кипр, Греция и Болгария.

По словам Беккера, среди его состоятельных клиентов наиболее популярной страной является Швейцария благодаря льготной системе налогообложения.

Выбор страны для инвестиционной иммиграции, кроме прочего, зависит от возраста инвестора. «Те, кто постарше, часто выше ценят стабильность и размеренность жизни, отдавая предпочтение, например, Швейцарии или Австрии», — говорит директор группы по управлению персоналом и налогообложению физических лиц в России и СНГ КПМГ Донат Подниек. В этих странах и еще в Канаде самый высокий уровень жизни, по оценке Henley & Partners.

Людям пенсионного возраста (50–60 лет и старше) Подниек советует выбирать юг Франции, Италию, Испанию из-за мягкого климата, хороших продуктов и дружелюбного отношения. Все эти преимущества для них очень важны, добавляет Беккер. А вот тем, кто моложе, эти страны могут показаться слишком скучными, добавляет он. Они выбирают Лондон: здесь часто учатся их дети, это достаточно статусное место, а недвижимость может быть хорошим инвестиционным вложением. ▣