

Как служил и спасался штурман сбитого Су-24 **с. 2**

Может ли Турция закрыть для России черноморские проливы и чем это грозит **с. 6**

Мнение: Как обострение конфликта повлияет на нефть и рубль **с. 7**

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



Илья Осколков-Ценципер
Сооснователь сервиса по ремонту квартир «Сделано»

Ремонт без сюрпризов
СВОЙ БИЗНЕС, с. 18

ФОТО: Олег Яковлев/РБК

ПОЛИТИКА	ЭКОНОМИКА	ЛЮДИ	БИЗНЕС	ДЕНЬГИ	26 ноября 2015 Четверг No 218 (2235) WWW.RBC.RU
КУРСЫ ВАЛЮТ (ЦБ, 26.11.2015)	▼ \$1= ₽65,48 ▲ €1= ₽69,90	▼ ЦЕНА НЕФТИ BRENT (BLOOMBERG, 25.11.2015, 19.00 МСК) \$45,51 ЗА БАРРЕЛЬ	▲ ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА, 25.11.2015) 878,89 ПУНКТА	▼ МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ РОССИИ (ЦБ, 13.11.2015) \$364,1 МЛРД	

КОНФЛИКТ С ТУРЦИЕЙ Российская таможня начала проверять турецкие грузы в «максимально жестком режиме»

Сбой на границе



Текстиль и фрукты из Турции могут исчезнуть из российских магазинов

АННА ДЕРЯБИНА,
ИВАН ТКАЧЕВ

На российской границе возникли перебои с пропуском турецких товаров, утверждают импортеры и таможенные брокеры. Официально об ограничениях не объявлено, но грузы

задерживаются под разными предлогами, говорят они.

ПРОВЕРКИ ПО ПОЛНОЙ

В среду в Новороссийске начали задерживать грузы из Турции, но объяснений таможенники не дают, рассказывает директор таможенно-

го брокера «Новотранлайн» в Новороссийске Григорий Пелипенко. «Никаких объяснений не давали, говорят, ждите, быть может, завтра начнется растаможка», — сказал он. Владелец крупной сети обувных магазинов сообщил, что сегодня в Новороссийском порту груз с партией обуви из Турции

для его сети отправили на полный досмотр, хотя обычно проводят только частичный. Досмотр, по его словам, займет минимум сутки. По его данным, другие грузы, в первую очередь продукты, не пропустили вовсе.

Окончание на с. 4

ЛОГИСТИКА

Не «Платоном» единым

АЛЕКСЕЙ ПАСТУШИН

Ужесточение правил грузоперевозок увеличит стоимость строительства на 7–9%, предупреждают застройщики. Целиком переложить этот рост на плечи покупателей будет на падающем рынке непросто, говорит эксперт.

ДВА ПОСТАНОВЛЕНИЯ

Ассоциация застройщиков Московской области, объединяющая два десятка инвестиционно-строительных компаний, подсчитала рост себестоимости строительства, к которому могут привести изменения правил грузоперевозок. В письме, которое она отправила в Минстрой России (копия с указанием входящего номера есть у РБК), рост затрат строителей оценивается в 7–9%. Чтобы избежать этого, застройщики предлагают освободить от нового дорожного сбора большегрузные грузовики, перевозящие строительные материалы.

Окончание на с. 12



ПОДПИСКА: (495) 363-11-01

ASTRON.
ПЕРВЫЕ В МИРЕ
GPS SOLAR ЧАСЫ.



SEIKO

БУТИК SEIKO

Москва, ул. Никольская, 10/2, тел. +7 (495) 510 1881
www.seikoboutique.ru, boutique@seiko.ru
www.seiko.ru

* При изменении часового пояса в регионе может потребоваться ручная настройка.

¹ GPS Solar - часы с солнечной подзарядкой, использующие систему GPS для настройки точного времени с учётом часового пояса.

реклама

РБК
ежедневная
деловая
газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК
Главный редактор:
 Максим Павлович Солюс
Заместители главного редактора:
 Петр Мироненко, Юлия Ярош
Выпуск: Дмитрий Иванов
Руководитель фотослужбы:
 Алексей Зотов
Фоторедактор: Наталья Славгородская
Верстка: Константин Кузниченко
Корректура: Марина Колчак
Инфографика: Олеся Волкова,
 Андрей Ситников

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК
Шеф-редактор проектов РБК:
 Елизавета Осетинская
Главный редактор rbc.ru
 и **ИА РосБизнесКонсалтинг:**
 Роман Баданин
Заместители главного редактора:
 Ирина Малкова, Надежда Иваницкая,
 Владимир Моторин
Главный редактор журнала РБК:
 Валерий Игуменов
Заместители главного редактора:
 Андрей Бабицкий, Анфиса Воронина
Арт-директор: Ирина Борисова
Руководитель фотослужбы:
 Варвара Гладкая

Руководители направлений –
заместители главного редактора
Банки и финансы: Елена Тофанюк
Индустрия и энергоресурсы: Петр Кирьян
Информация: Игорь Терентьев
Политика и общество: Максим Гликин
Спецпроекты: Елена Мязина

Редакторы отделов
Медиа и телеком: Полина Русяева
Международная жизнь:
 Александр Артемьев
Мнения: Николай Гришин
Потребительский рынок:
 Ксения Шамакина
Свой бизнес: Владислав Серегин
Экономика: Иван Ткачев

Адрес редакции: 117393, г. Москва,
 ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111,
 доб. 1177
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: ООО «РБК Медиа»
 Газета зарегистрирована в Федеральной
 службе по надзору в сфере связи,
 информационных технологий и массовых
 коммуникаций.
 Свидетельство о регистрации средства
 массовой информации ПИ № ФС77-59174
 от 3 сентября 2014 года.

Издатель: ООО «БизнесПресс»
 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78,
 стр. 1
 E-mail: business_press@rbc.ru
Генеральный директор: Екатерина Сон

Корпоративный коммерческий
директор: Людмила Гурей
Коммерческий директор
издательского дома «РБК»:
 Анна Батыгина
Директор по рекламе
товаров группы люкс:
 Виктория Ермакова
Директор по рекламе сегмента авто:
 Мария Железнова

Директор по маркетингу:
 Андрей Синорский
Директор по распространению:
 Анатолий Новгородов
Директор по производству:
 Надежда Фомина

Подписка по каталогам:
 «Роспечать», «Пресса России»,
 подписной индекс: 19781
 «Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:
 Телефон: (495) 363-1101
 Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан
 в ОАО «Московская газетная типография»
 123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1

Заказ № 2817
 Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00
 Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов
 допускается только по согласованию
 с редакцией. При цитировании ссылка
 на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2015



ФОТО: РИА Новости

Во вторник штурман Константин Мурахтин (на фото со спины) был сбит и попал в плен. В среду его освободили, доставили на российскую базу в Сирии и наградили орденом Мужества

Кто управлял потерпевшим крушение в Сирии Су-24

Сбили лучшего

МАКСИМ СОЛОПОВ

Выживший пилот сбитого в Сирии Су-24 капитан Константин Мурахтин — лучший штурман России, по версии конкурса «Авиадартс-2014». Он окончил челябинское училище штурманов и служил в липецком авиацентре.

ПОБЕДИТЕЛЬ «АВИАДАРТСА»

Штурман сбитого в Сирии турецкими истребителями Су-24 капитан Константин Мурахтин в 2014 году был признан лучшим среди пилотов этих машин на международном соревновании «Авиадартс-2014» с участием пилотов из России, Китая и Белоруссии.

Профиль 39-летнего мужчины из Липецка с такими именем и фамилией, окончившего в 1998 году Челябинское высшее военное авиационное училище штурманов (ЧВВАУШ, ныне челябинский филиал военного учебно-научного центра ВВС «Военно-воздушная академия»), зарегистрирован в социальной сети «Одноклассники».

В 2014 году липецкий портал Gorod48 сообщал о награждении победителей «Авиадартс-2014», среди которых был лучший экипаж Су-24М из липецкого авиацентра — пилот капитан Станислав Гасанов и штурман Константин Мурахтин. За победу им вручили автомобиль Land Rover Freelander. Среди фотографий в «Одноклассниках» у Мурахтина есть также фото его сына с кубком на фоне Land Rover с эмблемой шоу «Авиадартс-2014».

Липецкий авиацентр в 2001 году получил наименование 4-й Центр боевого применения и переучивания летного состава. В него входит 968-й исследовательско-инструкторский смешанный авиационный полк (ИИСАП) с эскадрильей Су-24М (3-я бомбардировочная авиаэскадрилья). В августе 2015 года центр возглавил бывший начальник авиации ВВС России генерал-майор Сергей Кобылаш.

Во время поисково-спасательной операции один из вертолетов получил повреждения в результате огня из стрелкового оружия и совершил вынужденную посадку на нейтральной территории

Авиацентр считается одним из лучших летно-методических, исследовательских и учебных соединений ВКС России и занимается разработкой и совершенствованием способов боевого применения фронтовой авиации, а также обучением и переобучением личного состава. В нем проходил службу 31 Герой Советского Союза и Российской Федерации.

ДОСТАВЛЕН ЖИВЫМ И ЗДОРОВЫМ

В среду пресс-служба президента сообщила о награждении орденом Мужества капитана Константина Мурахтина за героизм, отвагу и самоотверженность, проявленные при исполнении воинского долга.

Ранее министр обороны России Сергей Шойгу доложил Владимиру Путину, что операция по спасению российского летчика сбитого в Сирии Су-24 успешно завершена. Штурман самолета доставлен на авиабазу Хмеймим живым и здоровым, уточнил он. По словам министра, операция по спасению летчика длилась 12 часов и завершилась к 3:40 мск. В ней принимали участие спецподразделения россий-

ской и сирийской армий. Шойгу поблагодарил всех участников операции, «которые с огромным риском работали всю ночь». Президент, по его словам, попросил передать благодарность всему личному составу, принимавшему участие в операции. Вместе с Мурахтиным за героизм, мужество и отвагу, проявленные при исполнении воинского долга, Путин посмертно наградил двоих погибших военных: подполковника Олега Пешкова — «Золотой Звездой», присвоив ему звание Героя России, и матроса Александра Позынич — орденом Мужества. Ранее Минобороны подтвердило гибель одного из пилотов сбитого Су-24, а также морпеха-контрактника,

участвовавшего в спасательной операции, во время которой повстанцами был подбит российский вертолет Ми-8. Погибший контрактник-морпех Александр Позынич служил в Севастополе. Это следует из его профиля в социальной сети «Одноклассники». Согласно данным из социальных сетей Позыничу было 29 лет. Он был родом из Новочеркаска Ростовской области. У него осталась жена и двое несовершеннолетних детей. В Севастополе дислоцирована 812-я отдельная бригада морской пехоты Черноморского флота России. Во вторник начальник Главного оперативного управления российского Генштаба генерал-лейтенант Сергей Рудской рассказал, что в целях эвакуации российских летчиков с места приземления была проведена поисково-спасательная операция с использованием двух многоцелевых вертолетов Ми-8. Во время операции один из вертолетов получил повреждения в результате огня из стрелкового оружия и совершил вынужденную посадку на нейтральной территории. В результате инцидента один морской пехотинец-контрактник погиб, сообщил Рудской. По словам генерала, остальной состав поисково-спасательной группы и экипаж вертолета были эвакуированы и находятся на авиабазе Хмеймим. Вертолет, приземлившийся под огнем повстанцев, боевики уничтожили с помощью минометов. ❏

МНЕНИЕ



ФОТО: РИА НОВОСТИ

АЛЕКСАНДР ШУМИЛИН
Руководитель центра анализа ближневосточных конфликтов ИСК РАН

Важно, что российская сторона оказалась в тупике. Она не может «оставить безнаказанным акт агрессии», но противостоять мощи Североатлантического альянса Россия не в состоянии без крупных потерь

Как будут развиваться события в Сирии

Пересечение российским самолетом границы с Турцией, скорее всего, лишь повод, истинная причина трагедии в том, что Россия в Сирии бомбит не тех, кого бы хотелось уничтожить противникам Асада.

ХУДШИЙ ВАРИАНТ

Вот и случилось то, чего мы все так опасались. Российский бомбардировщик сбит. По разным сведениям, как минимум один пилот погиб. Трагедия случилась в худшем варианте, когда российский самолет сбили не террористы или повстанцы, по-видимому, пока не располагавшие соответствующим оружием, а вооруженные силы страны блока НАТО.

Владимир Путин обвиняет Турцию в «пособничестве терроризму», Анкара утверждает, что нарушалась сирийско-турецкая граница. Появятся ли доказательства с третьей стороны, например снимки космических разведчиков-наблюдателей? Да и внесут ли они ясность? Ведь у нас не принято доверять доказательствам из рук не самой дружественной стороны (например, США). Впрочем, некоторые источники в США, сообщает Reuters, и впрямь указывают, что сбит самолет был над территорией Сирии.

Важно, что российская сторона оказалась в тупике. Она не может «оставить безнаказанным акт агрессии», но противостоять мощи Североатлантического альянса Россия не в состоянии без крупных потерь. Удары по объектам на территории Турции должны быть исключены из арсенала средств возмездия. Следовательно, ответ может быть асимметричным — в сфере экономики, туризма, энергетики... Но первым делом, само собой, в российском телевизоре. Однако нагнетание истерии по ТВ — дело опасное, это станет дополнительным стимулом-побуждением российских властей к эскалации действий против Турции. Народ поддержит, судя по соцопросам, Третьей мировой у нас не так уж боятся.

НЕ ТЕХ БОМБИМ

На данный момент ясно, что все предсказанные риски, сопровождающие российскую операцию в Сирии, были не надуманными. И речь даже не столько о полетах российских истребителей, что называется, на грани фола, с «легкими залетами» на турец-

кую территорию. Об этом Анкара многократно предупреждала с возмущением. Вроде как стороны договорились уладить это «недоразумение» мирно. Не уладили.

Немалая часть проблемы по-прежнему кроется в определении целей российского бомбометания, которые в основном подсказаны России асадовскими генералами. Эта проблема возникла с первых дней операции и, по-видимому, не урегулирована до сих пор. Если верить руководству Турции, то российские бомбардировщики сбрасывали свой груз на головы туркмен — общины, особо опекаемой Турцией. Кстати, противостоящей не только режиму Асада, ИГ (запрещенная в России организация), но и тем курдским группировкам, которые поддерживают Асада и устраивают теракты в Турции (Курдская рабочая партия). Конечно, перенаправление Россией большей части своих авиаударов на ИГ облегчило бы задачу солидаризации Москвы с антиигиловской коалицией (страны Запада и арабские государства) хотя бы на поле боя, что называется, де-факто. Да и за ИГ открыто не стоит ни одно государство в регионе. Работа же российской авиации по целям умеренных группировок, борющихся с Асадом и ИГ, как видим, начинает оборачиваться серьезными проблемами и потерями. Не в последнюю очередь потому, что за ними стоят государства региона — Турция, арабские монархии Персидского залива и т. д.

Напомним, что пару недель назад Саудовская Аравия и Катар пригрозили ввести свои подразделения в Сирию, если понадобится. Ведь воюют же Иран и «Хезбалла» на стороне Асада. Почему бы, мол, арабам не выступить наконец на стороне умеренных группировок против Асада и ИГ? А это может означать перспективу противостояния российской авиации. Словом, опять угроза столкновения уже между государствами. Почти как в случае с Турцией сейчас.

Мировые войны нередко вырастают из локальных конфликтов. Чтобы этого не произошло, России предстоит определиться — воюет она против ИГ или за Асада. Совмещать эти цели становится все сложнее.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

WELCOME TO MY WORLD
ДОБРО ПОЖАЛОВАТЬ В МОЙ МИР

CHRONOMAT 44

BREITLING.COM

BREITLING
1884

INSTRUMENTS FOR PROFESSIONALS™

Реклама

Что будет с чартерными и регулярными рейсами в Турцию

Авиация несет потери

ОЛЬГА ЛУКИНА

Запрет на отдых в Турции пришелся на низкий сезон, но чартерные перевозчики все равно оценивают убытки в сотни тысяч долларов. Возможный отказ от прямого авиасообщения может обойтись «Аэрофлоту» в \$7,7 млн.

ПУСТЫЕ ЧАРТЕРЫ

24 ноября Ростуризм рекомендовал «российским туроператорам, турагентам приостановить продвижение и реализацию туристских продуктов, а также отдельных туристских услуг в Турецкую Республику, в том числе через третьи страны». Ведомство предупредило, что оказание услуг по организации путешествий в условиях угрозы безопасности туристов «является грубым нарушением законодательства Российской Федерации и влечет за собой применение к виновным лицам мер юридической ответственности». В своем сообщении Ростуризм сослался на



После запрета Ростуризма россияне могут попасть на турецкие курорты только регулярными рейсами. На фото: туристы в ваннах с минеральной водой в древнем турецком городе Иерополис

заявление министра иностранных дел Сергея Лаврова, который признал наличие угрозы терроризма в Турции: во вторник на турецко-сирийской границе был сбит российский бомбардировщик Су-24.

Чартерные перевозки из России в Турцию осуществляют восемь авиакомпаний: «Уральские авиалинии», «Северный ветер» (NordWind Airlines), «Ямал», «Икар» (туроператор «Пегас Туристик»), I Fly (туроператор Tez Tour), Royal Flight (использует Coral), Metrojet (туроператор «Бриско») и UTair.

«Уральские авиалинии» под конец сезона летали в Турцию чартерными рейсами в среднем два раза в неделю, рассказал РБК коммерческий директор перевозчика Кирилл Скуратов. По его словам, авиакомпания не почувствует закрытия турецкого направления, потери перекроют рейсы в Израиль и Арабские Эмираты.

«Пегас Туристик» летает в Анталью два раза в неделю, в декабре останется один рейс, сообщил генеральный директор турагентства Анна Подгорная. Рейсы вы-

Российская таможня начала проверять турецкие грузы в «максимально жестком режиме»

Сбой на границе

➔ Окончание. Начало на с. 1

Представитель компании «Дикси» Анастасия Орлова (компания самостоятельно импортирует из Турции фрукты и овощи) подтвердила РБК, что таможенный контроль в Новороссийске усилен, не уточнив деталей.

Менеджер одного из крупнейших продуктовых ретейлеров России рассказал, что их товар — фрукты и овощи из Турции — тоже не прошел таможенный контроль в Новороссийске: «Поскольку официальных распоряжений на этот счет нет, у нас просто не принимают товар, при этом ничего не объясняют. Если это продлится дальше, товар просто пропадет». Он полагает, что руководители таможни получили устные распоряжения задерживать товар из Турции: «Где-то товар задерживают, где-то — нет, то есть происходит полный бардак».

Менеджер московской фирмы, которая импортирует из Турции стройматериалы, рассказывает, что, по информации брокеров, обслуживающих грузы на Северо-Западной таможне в Санкт-Петербурге, таможенникам «дана команда» проверять грузы из Турции в максимально жестком режиме. «Непонятно, что будет с партиями турецких товаров, которые уже находятся в пути и должны прийти на границу на этой неделе», — опасается он.

Представитель Федеральной таможенной службы (ФТС) отказался комментировать эту тему.

Россия не имеет сухопутных границ с Турцией. Так, в Новороссийск и Крым продукция из Турции поступает морским путем. В среду глава Республики Крым Сергей Аксенов заявил, что власти региона отказываются от сотрудничества с турецким бизнесом, покупки турецких товаров и поддержания паромного сообщения с Турцией. «Никакого сообщения с Турцией не будет, в том числе паромного. Мы не готовы сотрудничать с турецким бизнесом», — сказал Аксенов «РИА Новости». Глава Крыма призвал жителей полуострова присоединиться к бойкоту турецких товаров и воздержаться от поездок в Турцию.

«МЫ ГИБКИЕ, МЫ АДАПТИРУЕМСЯ»

Турция — пятый по величине торговый партнер России. Товарооборот России и Турции в 2014 году составил \$31 млрд, за девять месяцев 2015-го — \$18,1 млрд, из которых чуть более \$3 млрд — импорт турецких товаров. Крупнейшие статьи экспорта — это продукция растительного происхождения (\$779,3 млн за девять месяцев 2015-го), текстиль (около \$514 млн) и различное оборудование (\$496 млн).

Из продукции растительного происхождения крупнейшие категории — это помидоры и цитрусо-

вые. Турция — лидер по поставкам в Россию томатов: по итогам девяти месяцев она ввезла их на сумму \$281,2 млн; ближайший конкурент, Китай, значительно уступает с \$89,4 млн. За первые девять месяцев Турция также поставила на российский рынок цитрусовые на \$134,9 млн — и это тоже первое место; второй по объемам поставок импортер — Египет ввез на сумму \$131,8 млн.

В ассортименте торговой сети Metro в данный момент 25% овощей и фруктов — из Турции, рассказала РБК официальный представитель компании Оксана Токарева. В случае запрета поставок овощей и фруктов в Россию компания сможет заменить эту продукцию, уверены в Metro: «Мы гибкие,

мы адаптируемся», — говорит Токарева. — Когда запретили поставки из Европы (из-за продуктового эмбарго. — РБК), мы смогли заместить эту продукцию. Сейчас в случае запрета поставок будем замещать продукцией из Ирана, Марокко, Египта, Китая». «Магнит» пока не разрабатывает возможные варианты смены поставщиков продукции, сказал РБК финансовый директор «Магнита» Хачатур Помбухан: «Как только изменится ландшафт местности, начнем что-то менять мы». Овощи и фрукты из Турции, по его словам, можно заменить, в частности, продуктами из Марокко, Армении, Азербайджана.

Импорт-менеджер крупного импортера фруктов из зарубежных стран в Россию «Ахмед Фрут Ком-

пани» Евгений Мальцев считает, что в случае санкций в отношении Турции Россия сможет заменить фрукты и овощи продукцией из стран Латинской Америки, Египта, Марокко и ЮАР, но цена на продукты вырастет. «Срок поставок товаров из Турции занимает до недели, из Марокко — 15–20 дней, из Латинской Америки — до 30 дней», — поясняет он. — Поэтому в случае запрета товаров из Турции товар придется везти дальше. Цена на него в этом случае, безусловно, тоже вырастет».

Министр сельского хозяйства России Александр Ткачев в среду заявил ТАСС, что Россия в случае необходимости сможет заместить импорт цитрусовых из Турции поставками из ЮАР, Марокко, Китая, Аргентины, Израиля, Абхазии, Грузии. «Импорт овощей, в первую очередь помидоров, мы заместим из других стран, в частности Ирана, Марокко, Израиля, Азербайджана, Узбекистана», — заявил также Ткачев в эфире телеканала «Россия 1» в среду.

За девять месяцев 2015 года из Турции в Россию ввезли тканей и текстильных изделий почти на \$514 млн и обуви примерно на \$48 млн. Многие российские розничные и обувные ретейлеры размещают заказы на фабриках в Турции. В российском импорте текстиля, сырья и готовой одежды в натуральном выражении доля турецких товаров составляла около 10%, сообщил газете «Ведомости» исполнительный дирек-

Турция и Крым

В условиях блокады сухопутных поставок товаров в Крым с Украины, длящейся с 20 сентября, единственным иностранным государством, откуда товары напрямую доставлялись в Крым, без транзита через другие регионы России, была Турция. В октябре крымский Россельхознадзор отчитался, что в период с 1 по 19 октября из этой страны в республику было поставлено более 385 т турецких свежих фруктов и более 20 т сухофруктов. За первые восемь месяцев 2015 года,

по данным московского ЦМТ на основе статистике ФТС, объем продовольственного импорта из Турции в Крым составил около \$6,5 млн. По данным крымской таможни, общий товарооборот Крыма и Турции за девять месяцев этого года составил \$19,37 млн. Экспорт и импорт делились примерно в равных долях (\$9,625 млн и \$9,744 млн соответственно) в отличие от общего товарооборота России и Турции, в котором около 80% приходится на российский экспорт.

Компенсация Египта

В случае с запретом на полеты в Египет (с 6 ноября) властям понадобилось три недели на урегулирование вопроса компенсации потерь авиакомпаний. Перевозчики до конца ноября должны представить расчеты потерь, после чего возможна «проработка вопроса помощи в случае необходимости», заявил заместитель министра транспорта Валерий Окулов журналистам в Екатеринбурге в среду. «Речь не идет о недополученных доходах, вести нужно речь о тех прямых убытках, которые понесли авиакомпании. Такие расчеты они должны представить до конца этого месяца, а потом мы с этими расчетами будем рассматривать этот вопрос в правительстве», — отметил Окулов.

полняются самолетами Boeing и Airbus вместимостью 220 человек. Средняя цена за кресло в чартер — \$190. Примерный убыток «Пегас Туристик» может составить около \$334,4 тыс. в неделю при загрузке в два рейса. Компания собирается вывести всех туристов, купивших у нее пакетный тур в Турцию до 5 декабря.

Получить комментарии от авиакомпаний I Fly, Royal Flight, Metrojet, Nord Wind и UTair на момент публикации не удалось. Если применить к ним среднюю стоимость билета, то в неделю Nordwind Airlines, которая совершала пять вылетов на курорты в Турцию, теряет \$209 тыс., а UTair теряет от закрытия двух еженедельных рейсов \$83,6 тыс.

РЕГУЛЯРНЫЕ РЕЙСЫ

Регулярное авиасообщение из России в Турцию пока не отменяется. В среду замглавы Минтранса Валерий Окулов сообщил журналистам, что считает преждевременным говорить о возможности ограничения полетов из России в Турцию после инцидента с российским Су-24. Стамбул — популярное направление у российских туристов.

От России регулярные рейсы в Стамбул и Анталья осуществляет «Аэрофлот». В месяц он совершает 140 рейсов, Turkish Airlines — 227 рейсов. Средняя стоимость билета в декабре у них \$250 (данные Onetwotrip и Momondo). Если в декабре авиасообщение прекратится, то «Аэрофлот» потеряет доход в размере \$7,7 млн, а Turkish Airlines — \$12,4 млн. Во вторник днем представитель турецкого перевозчика заявил РБК, что не планирует сокращать частоту полетов в Россию. Представитель «Аэрофлота» отказался от комментариев.

тор отраслевого союза предприятий легкой промышленности «Союзлегпром» Игорь Ульянов. Владелец крупной сети обувных магазинов рассказал РБК, что его компания около 15% обуви по контрактам шила в Турции, еще 20% — в Китае, 25% — в Европе, остальное — в России. Он пока не готов сказать, куда можно перевести производство из Турции: «Себестоимость производства в Китае постоянно растет, очень просто заместить наш объем производства не удастся».

Владелец обувной сети Zenden Андрей Павлов заявил, что его компания самостоятельно приняла решение приостановить размещение заказов в Турции: «В связи с

последними событиями в ближайшее время мы сократим поставки обуви из Турции, в дальнейшем постараемся вообще отказаться от размещения там производства. В приоритете — наращивание производства обуви в России и в странах-союзниках». По словам Павлова, в Турции компания шила около 7% своей продукции: так, в 2014 году Zenden продала 7,2 млн пар, из них в Турции было произведено около 500 тыс. пар. «Основное производство у нас в Китае и России», — уточнил Павлов.

При участии Ксении Шамакиной, Владислава Серегина, Анны Левинской, Яны Милюковой

Товары — лидеры российского импорта из Турции

Импорт в январе–сентябре 2015 года, \$ млн		Изменение к 2014 году, %
Продукты растительного происхождения	779,3	-23,5
Текстильные материалы и изделия	513,8	-34,8
Машины и механизмы, электротехническое оборудование и т.д.	496,3	-43,1
Средства наземного транспорта, летательные аппараты, плавучие средства	257,4	-64,4
Пластмассы и изделия из них	215,5	-33,4

Продукты растительного происхождения, в том числе:		
Томаты свежие или охлажденные	281,2	-25,5
Цитрусовые плоды	134,9	-19
Абрикосы, вишня, черешня, персики, сливы и терн	93,4	-16,7
Виноград	69,2	-38,3
Прочие фрукты, свежие	36,4	-11,9
Прочие овощи, свежие или охлажденные	30,4	-16,6
Прочие орехи	29,1	+65,8
Семена подсолнечника	24,1	-66,6
Лук репчатый, лук-порей, лук шалот, чеснок	17,0	-47
Огурцы и корнионы	16,2	-53,5

Источник: World Trade Center Moscow

МНЕНИЕ



ФОТО: из личного архива

КИРИЛЛ ЛЯТС,
генеральный директор Группы Компаний «Метапроцесс»

Какие отрасли в России тесно связаны с Турцией

Энергетики, строители, атомщики, импортеры — все они пострадают в случае российско-турецкого конфликта. Сложнее всего будет «Газпрому», который рассматривал Турцию как альтернативу странам бывшего СССР.

ДАВИМ НА ГАЗ

Россия и Турция — очень похожие страны. И своей историей, вплоть до годов революций, и своей легкой «недоразвитостью»: обе страны чуть-чуть не дотягивают до статуса развитых экономических стран. Да и отношение развитых стран и к нам, и к Турции примерно одинаково. В общем, дружить бы нам и дружить, если бы не сбитый самолет. Если сейчас мы сломя голову бросимся наносить друг другу асимметричные удары, то сами потеряем при этом немало.

Самый очевидный «ответ», понятно, в области туризма — здесь нанести удар можно без особых последствий для нашей страны. Но не туризмом едиными сильны наши взаимоотношения с Турцией.

Наиболее значимым экономически и даже геополитически было энергетическое сотрудничество. Первым прорывным проектом стал «Голубой поток» — газопровод по дну Черного моря, обеспечивший Турцию российским газом, — в прошлом году «Газпром» закрывал 60% потребностей страны. Много было проблем по согласованию объемов и цены поставляемого газа, но, надо признать, что это первый для нашей страны постсоветский экспортный газопровод, который не шел через страны бывшего СССР.

И хотя выбор газа по этому газопроводу так и не достиг проектных объемов, наше руководство очень рассчитывало, опираясь на опыт «Голубого потока», построить «Турецкий поток», сделать страну по факту газовым хабом для Европы. Страна стала нашей «газотранспортной надеждой», особенно в период резкого охлаждения к нам Европы.

Правда, какой-то гибкостью в переговорах с «Газпромом» Турция не отличалась. Вероятно, потому, что Россия слишком часто выдавала желаемое за действительное, пытаясь утереть нос ЕС. Но был шанс, что мы как-то по «Турецкому потоку» договоримся, хотя это стоило бы нам больших уступок в пользу Турции.

А теперь турецкие ворота можно считать для газа захлопнувшимися. Мало того, учитывая поставки углеводородов из Азербайджана, проекты по работе с СПГ на сред-

земноморском побережье, а также перспективные газопроводы ТАНАП и «Набукко», Турция может ужесточить позицию и по «Голубому потоку», сделав для России поставки газа просто убыточными, а непоставки разрушительными. Нам не на что будет поддерживать пустующую подводную и наземную инфраструктуру газопровода.

АТОМНАЯ ВОЙНА

Другой важной вехой в энергетических взаимоотношениях России и Турции стал проект атомной электростанции «Аккую». Проект изначально авантюрный, связанный с нашими амбициями поручить электроэнергетику Турции. В отличие от других зарубежных проектов, где мы часто кредитруем строительство, но заказчиком все же сами не являемся, в Турции мы пошли на схему инвестиционного строительства АЭС в обмен на обя-

«Вытеснение турецких строителей с российского рынка может оказаться плачевным, так как по соотношению цена/качество их нечем просто заменить»

зательства покупать у построенной АЭС электроэнергию. Какие будут цены, когда АЭС будет построена, непонятно. И учитывая богатый опыт по «Голубому потоку», турки могут в любой момент опустить закупочные цены на электроэнергию и превратить атомный проект в неопкупаемый.

Но в 2011 году, когда Россия боролась за «Аккую», казалось важным запустить новые подходы в работе «Росатома», попробовать за рубежом проектное финансирование, да и вхождение в энергетику такой крупной страны, как Турция, казалось важным. Особенно на фоне того, что чешская компания CEZ именно тогда приобрела огромную часть традиционных энергетических активов в этой же стране.

ТУРКИ-СТРОИТЕЛИ

Еще одним столпом сотрудничества между Россией и Турцией является строительство. Тут несомненным лидером является давний друг России — компания ENKA.

Эта компания была учредителем одного из первых СП в нашей стране — «Росэнка», создав сеть популярных тогда гипермаркетов «Рамстор». Гипермаркеты ушли, оставив хорошую память. Их заменили торговые центры «Капито-

лий», но, самое главное, ENKA развернула активное строительство и девелопмент.

Три первые башни в «Москва-Сити» были построены и находятся в собственности и под управлением ENKA. Они же строили и строят еще ряд башен, некоторые из них также берут в управление. Это огромный и серьезный бизнес, где турки имеют высочайшее реноме.

Еще одним малоизвестным направлением сотрудничества является судостроение: почти весь нефтеналивной флот ведущей турецкой судостроительной компании Palmali Group построен в России, на заводе «Красное Сормово».

ПОДСЧЕТ ПОТЕРЬ

Что может произойти в случае эскалации российско-турецкого конфликта?

Турция откажется от «Турецкого потока» и переключится на ТАНАП, СПГ и совсем гипотетический «Набукко». По «Голубому потоку» сократит закупки до минимума, шантажируя низкими закупочными ценами либо отказом от закупок вообще. Это лишит нас альтернативы Украине, особенно если Европа решит не давать разрешение на «Северный поток-2».

Нас попросят уйти из «Аккую». Тут, может быть, стоит и порадоваться. Государство уже успело потратить €3 млрд, но по крайней мере они не закопаны в котлован, а просто лежат (наверное) на счетах компаний — операторов проекта. К сожалению, другого инвестиционного атомного проекта такого уровня нам никто не предлагает, а это в какой-то степени станет потерей так и не полученного опыта.

Вытеснение турецких строителей с российского рынка может оказаться плачевным, так как по соотношению цена/качество их нечем просто заменить. Но кто об этом у нас когда думал, если на кону интересы страны и ее национальной безопасности? Так что в этом случае «Москва-Сити» осиротеет, а местами окажется недостроенным, как и многие другие объекты.

Вряд ли разрыв отношений с Турцией ударит сильно по нашему судостроению, так как есть и другие заказчики, да и Palmali весь свой флот сформировала, но и тут могли бы быть определенные перспективы, которых невозможно будет уже достичь.

Ну и в завершение — любимые всеми в 1990-е годы турецкие текстиль и кожа. Все это никуда не пропало, просто приобрело другое качество, более высокое. Поэтому отмена для российского потребителя и этого импорта оставит ему только один выбор — китайский ширпотреб. А уж он вряд ли будет когда-то запрещен — ведь если с китайцами произойдет аналогичный инцидент, у нас, как мне кажется, его предпочтут скромно замолчать.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

КАМНИ ПРОТИВ ИСТРЕБИТЕЛЯ

25 ноября посольство Турции в Москве забросали камнями, яйцами, помидорами и баллончиками с краской. По словам собравшихся, они сделали это в знак протеста против действий Турции, ВВС которой днем ранее сбили российский Су-24. В здании посольства было разбито несколько стекол на втором этаже. Полиция никого из демонстрантов не задержала.



Может ли Турция закрыть Босфор для России

Пролив влияния

ГЕОРГИЙ МАКАРЕНКО,
АНАТОЛИЙ ТЕМКИН

Вероятный конфликт с Турцией ставит под вопрос использование российскими судами Босфора как важной транспортной артерии. Одностороннее перекрытие проливов маловероятно, поскольку нарушает международные соглашения.

Через сутки после гибели российского бомбардировщика Су-24 у сирийско-турецкой границы президент России Владимир Путин анонсировал переброску на авиабазу Хмеймим в Сирии зенитно-ракетных комплексов С-400 — в качестве ответной меры на уничтожение военного самолета турецким истребителем F-16.

В последние месяцы крупная военная техника российской армии доставлялась в Сирию преимущественно морем. Самый короткий путь пролегает через Черное море и проливы Босфор и Дарданеллы. По этому маршруту на десантных кораблях из Крыма перебрасывались морские пехотинцы и техника. Кроме того, агентство Reuters в конце сентября сообщило о налаженной системе грузоперевозок между Новороссийском и Сирией через проливы.

Резкое ухудшение отношений с Анкарой ставит под вопрос поставки российского вооружения

и переброску военнослужащих через проливы, оставляя открытыми маршруты через Гибралтар (он занимает от 13 дней в случае отправления из Санкт-Петербурга или 14 с половиной дней при отправлении из Мурманска вместо четырех дней), либо по воздуху.

ДОВОЕННЫЙ ДОКУМЕНТ

Режим прохода кораблей через проливы регулируется Конвенцией Монре́ 1936 года, одним из старейших действующих международных договоров. Подписывали его в том числе представители Турции и СССР. Согласно ст. 2 этого документа торговые суда могут беспрепятственно проходить через Босфор и Дарданеллы «днем и ночью, вне зависимости от флага и груза».

В том случае, если Турция находится в состоянии войны, она обязана пропускать гражданские суда дружественных и нейтральных стран — но только ночью и только по намеченному Анкарой фарватеру. Наконец, если Турция не воюет, но «считает себя под угрозой военной опасности», она все же обязана пропускать все суда (в том числе и под флагом потенциального противника), в том числе днем, однако курс также должен быть указан Анкарой.

В отношении военных кораблей в мирное время Турция также обязана пропускать суда малого и среднего классов всех стран. Дер-

жавы Причерноморья (к которым принадлежал СССР и принадлежит Россия) могут проводить через проливы военные корабли любого класса. Единственное ограничение: они будут следовать в одиночку или с минимальным эскортом (до двух миноносцев).

Если Турция находится в состоянии войны или «под угрозой военной опасности», вопрос о допуске военных кораблей в проливы остается на усмотрении Анкары. Однако если война не объявлена официально, Турция должна пропустить иностранные корабли, с условием, что те оказались отрезаны от своей базы ВМС, а также получить согласие национальных органов (на тот момент Лиги Наций, ее роль сегодня исполняет ООН) о намерении закрыть проливы.

С юридической точки зрения у Турции нет правовых оснований чинить препятствия проходу судов с российскими грузами, в том числе военными, подтвердил РБК управляющий партнер юридической фирмы «Юринфлот-СПб» Владимир Морковкин. Препятствовать проходу недружественных судов Турция может только в состоянии войны, уверен эксперт.

ВНУТРЕННЕЕ МОРЕ

Уже после окончания Второй мировой войны Анкара поэтапно стремилась усилить свой кон-

троль над проливами. Так, весной 1982 года Турция попыталась в одностороннем порядке распространить регламент порта Стамбул на всю зону проливов, тем самым получив право закрывать Босфор даже в мирное время.

Решение Анкары вызвало резкую критику соседних держав (в первую очередь СССР и Греции), и Турция пошла на попятную, заявив, что новые правила не будут

касаться транзитных судов, проходящих проливы без остановки. Когда в декабре 1982 года ООН выработала Конвенцию по морскому праву, Турция отказалась к ней присоединиться, оставив тем самым Конвенцию Монре́ в силе.

В начале 1994 года Турция внесла на рассмотрение Международной морской организации при ООН проект Регламента судоходства в проливах. Несмотря на

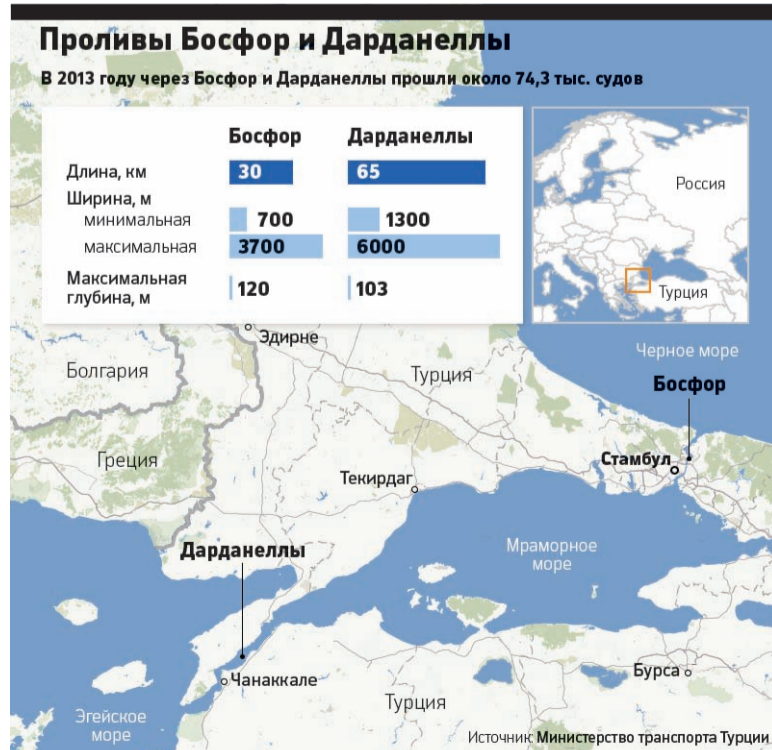




ФОТО: Валерий Шарифулин/ТАСС

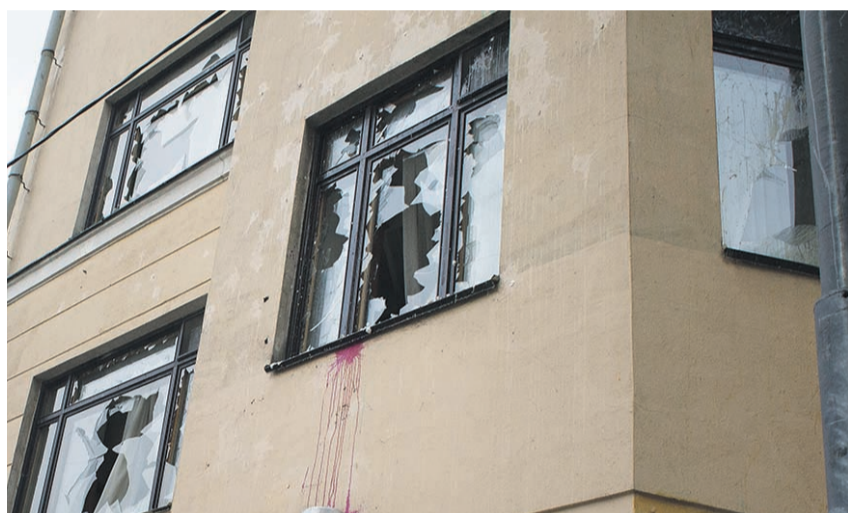


ФОТО: AP

упреки в нарушении Конвенции Монтрё, высказанные при обсуждении документа, Турция с 1 июля 1994 года ввела его в действие в одностороннем порядке. По новому регламенту турецкие власти могли приостанавливать судоходство в проливах, ссылаясь на научные, ремонтные, буровые работы, проведение полицейских операций и другие условия.

«Благодаря Конвенции Монтрё, а затем и теплым отношениям с Великобританией и США Турция постепенно установила свой суверенитет над проливами, — говорит РБК директор канадского Центра греческих исследований Андре Джеролимотос. — Этот контроль напрямую зависит от статуса-кво самой Конвенции Монтрё. Пока что американские интересы в регионе сходятся с турецкими, и США готовы и впредь поддерживать этот документ».

ВОПРОС ГРУЗОБОРОТА

По данным Минтранспорта Турции за 2013 год, по обоим направлениям через проливы прошло 74,3 тыс. судов, из них через Босфор — 38,2 тыс. судов общим тоннажем 451,2 млн т и 36,1 тыс. судов общим тоннажем 616,7 млн т. Что касается России, то за девять месяцев 2015 года грузооборот портов Азово-Черноморского бассейна вырос на 5,2% по сравнению со стем же периодом 2014 года, до 165,8 млн т, свидетельствуют данные Ассоциации морских торговых портов России. В значительной степени это произошло за счет увеличения почти на 25% экспорта черных металлов, указано в материалах ассоциации. В основном через черноморские порты российские компании экспортируют зерно (19,2 млн т за девять месяцев 2015 года), черные металлы (10,8 млн т), уголь (6 млн т), мине-

ральные удобрения (2,3 млн т). Какая доля от этих поставок приходится на проход через проливы, не указывается.

По данным «Транснефти», экспорт российской нефти через черноморские терминалы составил в минувшем году 24,6 млн т, нефтепродуктов — 37,2 млн т. Объем трансформации сырой нефти и нефтепродуктов через проливы в 2014 году оценивается в 124,4 млн т.

В конце октября на экспертном совете «Транснефти» обсуждалось экономическое и стратегическое значение международных проливов для транспортировки нефти и нефтепродуктов, сообщила пресс-служба компании. Вице-президент «Транснефти» Михаил Маргелов отметил, что одними из самых загруженных в мире остаются черноморские проливы Босфор и Дарданеллы. При этом они имеют большое значение для экспорта из России и Каспийского региона, а существующая динамика и прогнозы указывают только на дальнейшее повышение их загруженности, добавил он.

Замдиректора департамента международного сотрудничества Минэнерго Александр Абрамов, выступая на экспертном совете, отметил, что министерство совместно с «Транснефтью» прорабатывают вопросы обходных маршрутов черноморских проливов: несмотря на то что некоторые проекты по экономическим и политическим причинам осуществлены не были, активная работа продолжается.

«Сейчас еще нет причин опасаться, и маршруты транспортировок не меняются», — сказал на условиях анонимности сотрудник крупной химической компании, которая возит минеральные удобрения через Черное море. ▣

МНЕНИЕ



ФОТО: Олег Яковлев/РБК

АЛЕКСАНДР ЛОСЕВ,
генеральный директор УК «Спутник — Управление капиталом»

Как конфликт с Турцией отразится на наших кошельках

Грядущее противостояние с Турцией больно ударит по некоторым российским компаниям, но вряд ли нанесет экономике серьезный урон.

РЫНКИ ВНИЗ, НЕФТЬ ВВЕРХ

Финансовые рынки отреагировали на инцидент с российским бомбардировщиком хоть и с небольшой задержкой, но вполне предсказуемо: валюты начали снижение к доллару, фондовые рынки упали практически во всем мире и даже американские акции не стали исключением, открывшись вниз. Котировки нефти, напротив, пошли вверх, отражая растущие геополитические риски в ближневосточном регионе, но рубль ответил укреплением на рост нефти не сразу, а только под вечер.

Дело еще и в том, что на финансовых рынках основные читатели новостей — это вовсе не люди, а машины. Именно компьютеры анализируют заголовки и новости в автоматическом режиме и мгновенно выдают сигналы на покупку или продажу по определенным заранее алгоритмам. А вот нам, людям, сейчас предстоит проанализировать произошедшее событие и постараться, не поддаваясь эмоциям, понять, как и каким образом случившееся отразится на экономике и может повлиять на нашу повседневную жизнь.

Ответ президента Владимира Путина, что «трагическое событие будет иметь серьезные последствия для российско-турецких отношений», не заставил себя ждать. Комментарий представителей НАТО, что случившийся инцидент касается лишь российско-турецких отношений, оказался явно не в пользу Турции. Ведь, по сути, Анкара решила рискнуть жизнями 500 млн европейцев, втягивая НАТО в конфликт с Москвой, и поскольку европейские политики это прекрасно понимают, то никаких обострений отношений между ЕС и Россией не будет. Это пока самый лучший вывод, который можно сделать в первые дни после трагических событий с нашими летчиками.

ИРАН ВМЕСТО ТУРЦИИ

Турция будет наказана за открытую поддержку террористов, и наказание будет экономическим, возможно политическим, но явно не военным.

К сожалению, экономические меры бьют по обоим сторонам, потери во взаимном торговле и

бизнес-проектах могут достигать десятков миллиардов долларов, могут пострадать интересы Сбербанка, «Газпрома», ЛУКОЙЛа, «Яндекса», ММК и «Интер РАО», но давайте разберемся, как кризис в отношениях с Турцией может отразиться на обычных российских гражданах.

Начнем с валютного рынка. Спешить в обменные пункты не стоит. Рубль устоял, и растущие из-за геополитических рисков цены на нефть поддержат котировки. Цены на природный газ также отреагируют ростом. Сальдо торгового баланса с Турцией останется положительным для России, ведь на долю наших энергоносителей приходится 60% турецкого потребления и никаким сжиженным газом из Катара Турция такой объем не восполнит.

Возможное продуктовое эмбарго если и отразится на ассортименте товаров и ценах на продукты в магазинах, то ненадолго. Не будем забывать, что у России появляется новый полноценный торговый и экономический партнер в Западной Азии, способный заместить турецкую пло-

Спешить в обменные пункты не стоит. Рубль устоял, и растущие из-за геополитических рисков цены на нефть поддержат котировки.

СИДИМ ДОМА

Владельцы турецкой недвижимости сейчас также озабочены судьбой своих владений. Полагаю, что можно их успокоить: праву собственности на квартиры и коттеджи в условной Анталии ничего не угрожает. Правила игры устанавливаются одинаковыми для всех иностранных покупателей недвижимости. Собственностью в Турции владеют не только россияне, но и скандинавы, немцы, англичане, и ущемление прав граждан отдельной страны означает полный коллапс для всего рынка недвижимости, чего турки, безусловно, никогда не допустят. Проблемы будут лишь с поездками в Турцию. Вполне вероятно, что у владельцев апартаментов возникнут определенные транспортные и визовые сложности и сезон-другой придется пропустить.

Транспортные проблемы вообще могут стать отдельной темой для обсуждения. Ведь если половина воздушного пространства Турции окажется закрыта для гражданского авиасообщения, то стоимость перелетов на более дальние направления, например в те же Эмираты, также возрастет.

«Тем, кто привык к семейному отдыху в турецких отелях, придется открывать для себя балканские страны или подумать о внутренних российских туристических направлениях»

овощную продукцию, текстиль и товары легкой промышленности. Это Иран, сотрудничество России с которым набирает обороты. Фрукты из оазисов иранского Шираза ценятся не одно столетие, и у нас будет шанс их попробовать. Поэтому ожидать всплеска инфляции из-за возможного продуктового эмбарго не стоит. У нашей инфляции есть много других причин для роста.

А вот индустрия туризма и отдыха серьезно пострадает. Турецкое направление может закрыться надолго. Вполне вероятно, что возможность поездок в Египет откроется для наших туристов гораздо раньше, чем в Турцию. Тем, кто привык к семейному отдыху в турецких отелях, придется открывать для себя балканские страны или подумать о внутренних российских туристических направлениях. К сожалению, эти альтернативы обойдутся россиянам дороже, ведь Турция предлагала в массовом сегменте оптимальное соотношение «цена — качество».

Российский строительный сектор пострадает от ухудшения отношений с Турцией, ведь доля турецких компаний по некоторым оценкам составляет до одной трети внутреннего строительного рынка, и поиск новых подрядчиков и поставщиков стройматериалов однозначно увеличит стоимость объектов, возводимых в России в ближайшие несколько лет.

А еще нам придется приготовиться к усилению антитеррористических мероприятий и терпеть связанные с этим определенные неудобства. И не нужно испытывать иллюзий, что все вернется на прежнее место уже этим летом. Ближний Восток вступил в период серьезных политических и экономических трансформаций, и последствия этих процессов мы будем ощущать на своих кошельках еще долго.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

Почему в Европе и США выше уровень человеческого капитала

Россия отстала в развитии

ОЛЬГА ВОЛКОВА

До 1970-х Советский Союз шел вровень со странами Западной Европы по показателю человеческого развития — Россию к 2007 году обошла даже Латинская Америка, следует из нового исследования.

До начала 1970-х Россия (Советский Союз) шла практически вровень с Западной Европой по «человеческому развитию», а затем их пути резко разошлись: Россия, пережив провал 1990-х, только к 2005 году сумела вернуться на уровень человеческого развития, характерный для начала брежневской эпохи. Запад к этому времени ушел далеко вперед.

Наглядно сравнить траектории человеческого развития в России и других странах и регионах мира позволяет новый исторический индекс человеческого развития (Historical Index of Human Development), опубликованный в этом месяце испанским образовательным фондом Rafael del Pino. Индекс, складывающийся из таких компонентов, как продолжительность жизни, образование и доходы на душу населения, охватывает период с 1870 по 2007 год. Руководителем проекта является испанский экономист Леандро Прадос де ла Эскура — профессор экономической истории Университета им. Карлоса III в Мадриде, глава одного из комитетов Ассоциации экономической истории, член научного комитета журнала European Review of Economic History.

До 1970 года Россия находилась практически на одном уровне с Западной Европой по человеческому развитию, следует из этих данных, затем — после стагнации в брежневскую эпоху — показатель России вышел на пик в 1985 году (см. инфографику), но уже заметно отстал от европейского уровня. А в период 1990–1995 годов траектории человеческого развития окончательно разошлись, Россия начала восстанавливать человеческий капитал только после 1995 года.

К середине 2000-х Россию обогнала не только Центральная и Восточная Европа — бывшие союзники по построению социализма, но и Латинская Америка, а Китай начал догонять.

«Вне всякого сомнения, Советский Союз существенно опережал Запад по уровню человеческого капитала в 1960–1980-е годы. Проблема состояла в его использовании, и тут, конечно, огромное и очевидное преимущество было за Западом», — говорит экономист Шломо Вебер, исполняющий обязанности ректора РЭШ. Методология исследования может быть спорной, признает он, но результаты выглядят правильными.

Как объясняла ООН в статье в честь 25-летия собственного индекса человеческого развития, измерение этого показателя «фокусируется на улучшении жизни людей, а не на предпосылке о том, что экономический рост автоматически



В рейтинге здоровья населения Bloomberg Россия оказалась на 97-м месте из 145 стран — между Восточным Тимором и Ираком

создаст для всех лучшие возможности». Эксперты ООН отмечают, что три основания человеческого развития — это возможность вести здоровый образ жизни, обладать знаниями и иметь доступ к ресурсам, необходимым для достойного уровня жизни.

На схожей идее построена методология испанского профессора: сводный индекс построен на комбинации субиндексов — ожидаемой продолжительности жизни — как приближения для здоровой жизни; образовательных критериев (грамотность, образование и вовлеченность в образовательную систему); ВВП на душу населения (в долларах 1990 года, скорректированного показателя с учетом покупательной способности) — как индикатора благосостояния.

ЧТО ПРОИСХОДИТ С ОСНОВНЫМИ ПОКАЗАТЕЛЯМИ

Россия опережает многие страны по подушевому доходу, а по уровню грамотности находится на одном уровне с условной группой Нового Света (США, Канада, Австралия и Новая Зеландия).

Показатели образования в России, согласно историческому индексу, с начала 1990-х годов опустились ниже, чем у Западной Европы, а с начала 2000-х — ниже Центральной и Восточной Европы. Они значительно упали в 1990-е годы, несколько восстановились к 2000 году, а затем остановились на постоянном уровне. Провал 1990-х профессор МГУ Сергей Бобылев объясняет «резким падением уровня ВВП на душу населения и уменьшением долголетия».

Вовлеченность в обучение в 2007 году была даже ниже, чем в СССР середины 1970-х, и ниже, чем в Ла-

тинской Америке и Центральной и Восточной Европе. Особенно сильно Россия отстает от других стран по продолжительности жизни.

Начавшееся отставание по человеческому развитию от стран Латинской Америки Шломо Вебер объясняет вкладом в образование и эффективным использованием вкладываемых ресурсов. «В Чили образование — это самый важный национальный приоритет», — приводит он пример. Возможно, и Китай догонит Россию по показателям человеческого развития, считает он.

Насчет Китая сомневается Сергей Бобылев из МГУ: «Хотя Китай значительно опережает Россию по долголетию населения [75,3 года, по оценке ООН, против 68 у России], но по валовому национальному доходу на душу населения он отстает практически вдвое при еще значительно более низком уровне образования».

ЧТО СЧИТАЮТ В ООН

Исторический индекс пока завершается на 2007 году. Но индекс человеческого развития ежегодно оценивает ООН, и в нем Россия не демонстрирует существенного прогресса с 2007 года. По результатам 2013 года (последние доступные данные) Россия стала в рейтинге 57-й, ее индекс равен 0,778. На первом месте — Норвегия (0,944), далее следуют Австралия (0,933), Швейцария (0,917), Нидерланды (0,915) и США (0,914). Первые 49 стран объединены в группу с «очень высоким уровнем человеческого развития». Россия вошла в группу просто с «высоким» показателем. ООН для расчета своего индекса использует следующие критерии: ожидаемую продолжительность жизни при рождении, среднее чис-

ло лет обучения, ожидаемое число лет обучения и подушевой ВВП (валовый национальный доход).

Мы проигрываем просто за счет низкого индекса продолжительности жизни и плохого показателя дохода на душу населения, утверждает Марк Урнов, член Комитета гражданских инициатив (КГИ) и научный руководитель департамента прикладной политологии НИУ ВШЭ. У Норвегии, лидера рейтинга, ожидаемая продолжительность жизни — 81,5 года. У России — только 68 лет (данные на 2013 год). При этом по продолжительности обучения у России приличные показатели, отмечает Урнов.

«Россию тормозит прежде всего низкое долголетие», — соглашается Бобылев. Он сравнивает показатель России с Аргентиной (76,3 года) и Уругваем (77,2 года). «И это при более низких показателях ВВП на душу населения и образования в этих латиноамериканских странах», — отмечает он.

ПЕРСПЕКТИВЫ РОССИИ

«Я не вижу каких бы то ни было мощных факторов, которые дадут положительный эффект», — рассуждает Урнов о дальнейших показателях человеческого развития в России. — Медицина ухудшается, инфраструктура ухудшается, атмосфера такая, что психосоматических заболеваний достаточно много».

«По туберкулезу мы примерно в семь раз хуже по сравнению с богатыми странами. Мы одна из немногих стран, где значительно растут самоубийства среди молодежи. По распространенности тяжелых наркотиков во второй половине 2000-х годов мы занимали третье место в мире и уступали только Афганистану и Азербайджану — опережа-

ли показатель США в 2,5 раза. Влияние потребления наркотиков на уровень здоровья и трудоспособности у нас в два-три раза выше, чем в Западной Европе и США», — приводит примеры неутешительной статистики Урнов.

В рейтинге здоровья населения Bloomberg Россия оказалась на 97-м месте из 145 стран — между Восточным Тимором и Ираком. Нас в нем опережают как традиционно более благополучные по подобным показателям страны Европы и Северной Америки, так и Центральная и Латинская Америка (Коста-Рика, Чили, Куба, Мексика, Бразилия, Уругвай, Эквадор, Аргентина, Перу, Тринидад и Тобаго), азиатские (Китай, Вьетнам, Шри-Ланка, Таджикистан, Узбекистан) и даже африканские страны (Ливия, Алжир).

Bloomberg составляет также рейтинг стран по эффективности их систем здравоохранения, используя данные ВОЗ, МВФ, Всемирного банка. Показатель строится по ожидаемой продолжительности жизни, расходам на здравоохранение в процентах от ВВП в расчете на душу населения и абсолютным расходам на здравоохранение в расчете на душу населения. В рейтинг включаются страны с населением не менее 5 млн человек, подушевой ВВП не ниже \$5000 и ожидаемой продолжительностью жизни не менее 70 лет. Россия оказалась на последнем, 51-м месте в исследовании 2014 года.

Показатель продолжительности жизни в России самый низкий среди всех представленных стран — а так как он имеет максимальный вес в индексе (60%), то очевидным образом тянет оценку вниз. Абсолютная стоимость здравоохранения в расчете на душу населения в России — \$887, относи-

тельная — 6,3% подушевого ВВП. Для сравнения: в Сингапуре, лидере рейтинга, ожидаемая продолжительность жизни составляет 82,1 года, а расходы на здравоохранение на душу населения — \$2462 (4,5% подушевого ВВП).

КАК НАРАСТИТЬ ЧЕЛОВЕЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ

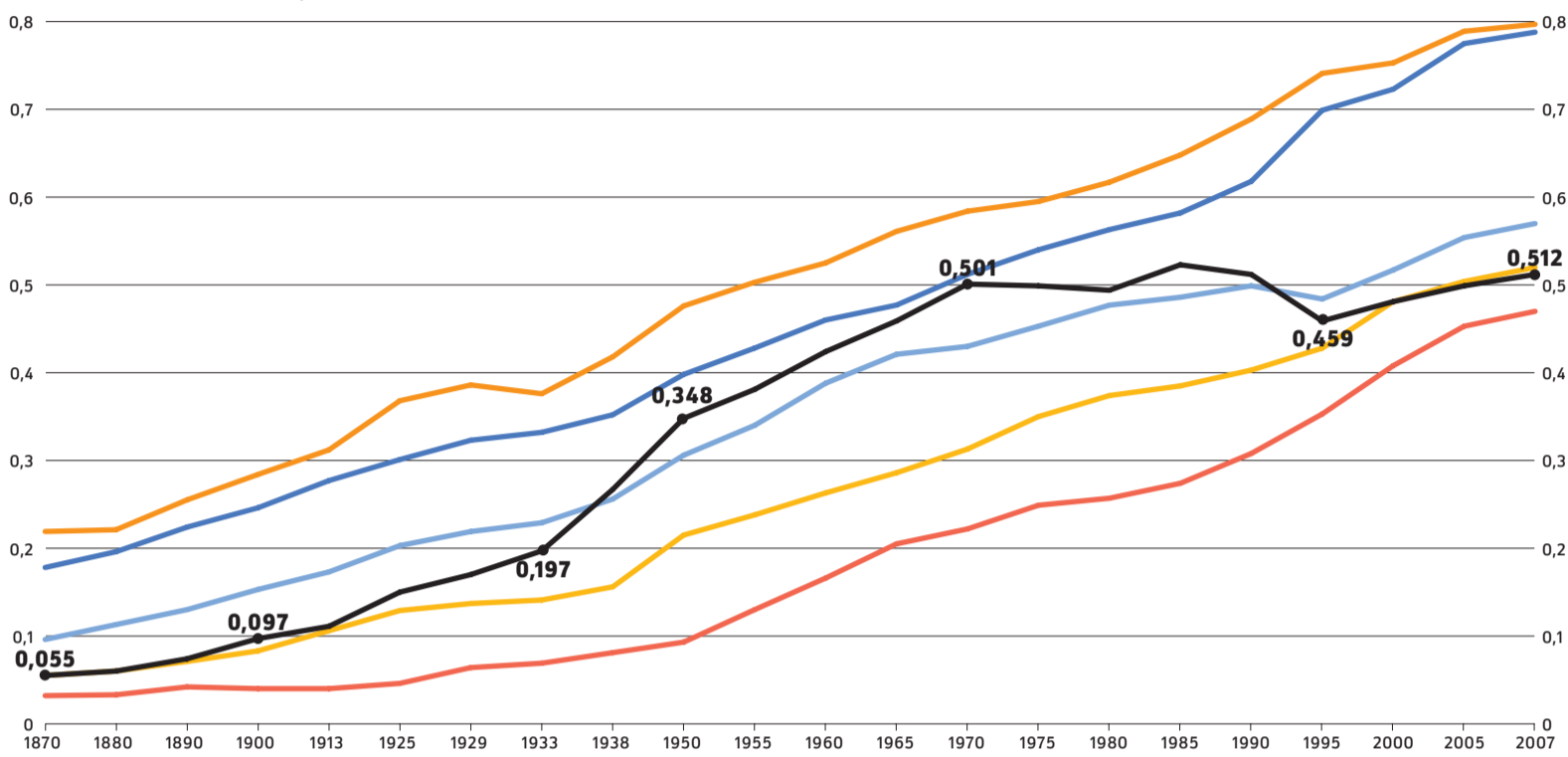
Нужно решать многие проблемы, менять структуру бюджета, чтобы затраты на образование и медицину, социальную инфраструктуру росли, объясняет Марк Урнов, отвечая на вопрос о том, что могло бы поднять уровень человеческого развития в России. Причем делать это нужно долго, отмечает он: «Сходу все равно не догоним никого».

Шломо Вебер подчеркивает необходимость развивать образование, и не только вкладывать в него ресурсы, но и внедрять более гибкие системы обучения — «более соответствующие XXI веку». «До сих пор потенциал огромен, но научиться его использовать оказывается довольно трудно. Особенно быстрые изменения в уровне человеческого капитала невозможны, но Советский Союз резко повысил свой уровень после революции (в течение двух поколений). Другие примеры: Испания после Франко, Таиланд, Китай, да и Южная Корея», — говорит экономист.

Сергей Бобылев полагает, что главный резерв России — по-

Исторический индекс человеческого развития

— Новый Свет (США, Канада, Австралия и Новая Зеландия) — Западная Европа — Центральная и Восточная Европа
— Россия — Латинская Америка — Китай



Источник: Fundacion Rafael del Pino

вышение ожидаемой продолжительности жизни. «Вряд ли в ближайшие несколько лет из-за кризиса нас ждет существенный рост ВВП на душу. Также определенный предел достиг су-

биндекс образования», — отмечает он.

Согласно проекту бюджета России на 2016 год, в следующем году в номинальном выражении расходы на здравоохранение сокра-

тятся на 8%, на образование — на 8,5%. Ранее эксперты ВШЭ пересчитали оценки расходов бюджета (в ценах 2012 года), рассмотрев всю бюджетную систему в целом, а не только федеральный бюджет.

Оказалось, что при таком методе оценки расходы на образование из бюджетов всех уровней сократятся в 2016 году по сравнению с 2012-м на 14%, а расходы на здравоохранение — почти на 20%. ▣



РБК ЖУРНАЛ

РЕЙТИНГ

50

БЫСТРОРАСТУЩИХ КОМПАНИЙ

**УЖЕ В ПРОДАЖЕ
ТАКЖЕ В ЦИФРОВЫХ КИОСКАХ**

РЕКЛАМА
16 +

ООО "БизнесПресс", 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная 78, стр. 1, ОГРН1067746826070



RBC.RU

ВЛАСТЬ Владимир Путин и Дмитрий Медведев открыли в Екатеринбурге центр Ельцина

Музей 1990-х

МИХАИЛ РУБИН

Владимир Путин и Дмитрий Медведев открыли Центр первого президента России Бориса Ельцина. Благодаря волевому характеру Ельцина Россия не свернула с демократического пути, подчеркнул действующий президент.

Президент России Владимир Путин, премьер и экс-президент Дмитрий Медведев и вдова первого президента Наина Ельцина открыли в Екатеринбурге Ельцин-центр.

Перед выступлением Путин и Медведев прошли по музею центра. Он размещается на двух этажах. На первом собраны в том числе подарки, сделанные Ельцину. Среди них оранжевый пуловер, который преподнес бывший вице-премьер Борис Немцов. «В память о первом Майдане», — разъяснила накануне журналистам экскурсовод центра.

На втором этаже авторы попытались воссоздать времена Ельцина. Там в том числе демонстрируются баррикады, которые люди возводили в 1991 году, а также кабинет, откуда Ельцин выступал с последним новогодним обращением.

В речи Путина на церемонии открытия много говорилось о сложном периоде 1990-х. «Это честный рассказ о том, как строилась новая Россия», — сказал он о центре, назвав время правления первого президента эпохой крайне важных, сложных и противоречивых перемен.

Россия учится бережно относиться к истории, которая на-



Путин неоднократно критиковал лихие девяностые, но о роли непосредственно Ельцина всегда отзывался положительно (на архивном фото 2001 года — награждение орденом «За заслуги перед Отечеством»)

полнена и достижениями, и ошибками. «Экспозиция центра — пример такого отношения к одному из ключевых этапов истории», — отметил президент.

В судьбе Ельцина отразились крайние трудности, с которыми сталкивалась Россия, он обладал волевым характером и именно благодаря этому Россия не свернула с избранного демократического пути, подчеркнул Путин.

«Борис Николаевич глубоко понимал драматизм кардинальных преобразований», — продолжал президент. По его словам, Ельцин все «пропускал через себя, сомневался, мучился, переживал», знал о том, какие тяжелые преобразования переживает народ. Речь 31 декабря 1999 года, когда Ельцин досрочно покинул президентский пост и назвал преемника, Путин назвал «исповедальными» сло-

вами, в которых проявились его сила, честность и открытость.

«1990-е годы по-разному называют, — продолжил Медведев. — Но они никого не оставили равнодушным». Премьер сказал, что для него это период, когда страна развивалась «по иному сценарию», и назвал это время годами свободы, выразив уверенность, что их так же воспринимает большинство россиян.

«Новая Россия нуждалась в таком президенте, как Борис Ельцин. А Борис Ельцин очень любил свою страну», — сказал в конце речи Медведев.

«Мы закладываем новую для нашей страны политтрадицию — традицию уважительного отношения к ушедшим со своего поста президентам», — говорила Наина Ельцина.

До сих пор Путин по-разному характеризовал время правления Бориса Ельцина. Он несколько раз говорил о «лихих девяностых», этот термин в том числе упомянут в его предвыборной программе 2012 года. В преддверии парламентских выборов 2007 года Путин критиковал неназванных людей, которые работали в 1990-е годы и хотят реставрировать режим того времени. «Они хотят взять реванш, вернуться во власть, в сферы влияния и постепенно реставрировать олигархический режим, основанный на коррупции и лжи», — говорил он.

Правда, когда речь заходила лично о Ельцине, Путин неизменно менял тональность. В 2010 году, когда в третью годовщину смерти первого президента на его могиле был установлен памятник, российский лидер уже говорил о бурных 1990-х, которые «были временем стремительных перемен и смелых неординарных людей — личностей, способных идти против течения, зовущих к новым целям и ведущих за собой массы людей». В апреле 2007 года, в день смерти Ельцина, Путин выступил с телеобращением, где говорил о том, что при первом президенте Россия стала государством, «в котором власть действительно принадлежит народу». ▣

ГОСДУМА Депутаты придумали, чем ответить на самолет

500 тыс. за отрицание геноцида

ФАРИДА РУСТАМОВА,
ПОЛИНА ХИМШИАШВИЛИ

Лидеры «Справедливой России» Сергей Миронов и Николай Левичев внесли законопроект об уголовной ответственности за отрицание геноцида армян в 1915 году. Так они ответили Турции за сбитый российский бомбардировщик Су-24.

Лидеры «Справедливой России» Сергей Миронов и Николай Левичев внесли законопроект, устанавливающий уголовную ответственность за непризнание фактов геноцида армянского народа в Западной Армении и Османской Турции в период 1915–1922 годов, сообщила РБК пресс-служба фракции. На сайте нижней палаты парламента законопроект еще не появился.

«Отрицание геноцида армян оскверняет память погибших и является прямым продолжением политики турецкого правительства. <...> Действия тех, кто пытается стереть из памяти или исказить смысл трагических событий начала XX века, являются не только безнравственными, но и преступными», — говорится в пояснительной записке к законопроекту.

Наказание за публичное отрицание или одобрение колеблется между штрафом в размере до 300 тыс. руб. (или в размере зарплаты или иного дохода осужденного за период до двух лет), или принудительными работами на срок до трех лет, или лишением свободы на тот же срок, говорится в законопроекте. За отрицание или одобрение с использованием служебного положения или через СМИ депутаты предлагают карать штрафом 100–500 тыс. руб. (или в размере зарпла-

ты или иного дохода за период от одного года до трех лет) или лишением свободы до пяти лет.

«Наш законопроект — это принципиальная, справедливая и жесткая оценка преступления турецких властей столетней давности и предупреждение всем, соверша-

За отрицание или одобрение с использованием служебного положения или через СМИ депутаты предлагают карать штрафом 100–500 тыс. руб. или лишением свободы до пяти лет

ющим преступления против человечества: возмездие неотвратимо», — говорится в заявлении пресс-службы фракции.

Уничтожение армян в 1915 году официально признали геноцидом 29 стран, среди которых Россия, Франция, Канада, Австрия, Кипр,

Италия, а также большая часть штатов США.

В России в 1995 году было принято заявление Государственной думы, осуждающее организаторов геноцида армян и признающее 24 апреля Днем памяти жертв геноцида армян.

В пояснительной записке также договорится, что законопроект аналогичен французскому закону. Наказание на отрицание геноцида армян существует во Франции с 2006 года и предполагает наказание в виде года тюрьмы и штрафа €45 тыс.

Вопрос о геноциде армян, который отрицает Турция, уже становился поводом для обострения отношений двух стран. В связи со 100-летием трагических событий Госдума в апреле этого года приняла еще одно заявление, а президент России Владимир Путин посетил в Ереване памятные мероприятия. Выступая в мемориальном комплексе, Путин напомнил, что «именно российская дипломатия добила международное осуждения насилия над армянским народом».

Посещение Еревана и выступление российского президента было раскритиковано МИД Турции. «Мы отвергаем и осуждаем определение «геноцид», которое, вопреки всем нашим предупреждениям и обращениям, президент России Владимир Путин дал событиям 1915 года», — говорилось в сообщении МИД Турции. ▣

РЕЙТИНГ Эксперты ждут ухода главы Псковской области из-за «дела Кашина»

Турчак на выбывание

ЕЛИЗАВЕТА АНТОНОВА

Глава Псковской области Андрей Турчак назван претендентом на выбывание в новом рейтинге выживаемости губернаторов. Причина — негативный информационный фон, с которым он не справляется. Прежде всего — вокруг «дела Кашина».

В четверг фонд «Петербургская политика» и коммуникационный холдинг «Минченко Консалтинг» представят новый рейтинг выживаемости губернаторов. Это 16-й подобный рейтинг — он публикуется каждые полгода начиная с 2007 года.

В своем прогнозе политологи дают оценку вероятности сохранения в должности действующих глав регионов на протяжении ближайшего года по пятибалльной шкале (от 1 до 5). Получившие «единицы» и «двойки» считаются первыми претендентами на уход с высшего регионального поста.

ЭФФЕКТ «ДЕЛА КАШИНА»

В этом году «единицу» не получил никто. В «двоечники» попали главы трех регионов: Псковской, Тульской и Тверской областей. Губернатору Псковской области Андрею Турчаку авторы рейтинга поставили 2+.

У Турчака уже была «двойка» перед тем, как у него истек срок полномочий. Были сомнения, что губернатору с таким непростым имиджем удастся переизбраться, говорит один из авторов рейтинга, глава фонда «Петербургская политика» Михаил Виноградов. Тогда рассматривался вопрос о том, чтобы он не шел на выборы, и согласовывался вопрос перехода в одно из федеральных ведомств, уточняет соавтор Виноградова Евгений Минченко. Однако ситуация изменилась, и в сентябре 2014 года глава Псковской области избрался на новый срок.

Сейчас ситуация иная, считают авторы рейтинга: на этот раз все перевешивает накопленный негативный информационный фон, с которым губернатор не

справляется, в первую очередь «дело Кашина».

В сентябре этого года журналист Олег Кашин сообщил, что следствие нашло и предъявило обвинение исполнителям покушения на него. В обвинительном заключении и в своих показаниях обвиняемые назвали организатором покушения давнего знакомого губернатора Александра Горбунова, гендиректора компании «Заслон» (бывший завод «Ленинец»), связанного с холдингом отца губернатора Анатолия Турчака. По их словам, избить журналиста в 2010 году их

Если исходить из того, что идет некая борьба за контроль над «Ленинцем», которая позволяет вовлекать правоохранительные органы и медиа, значит, федеральных связей Турчака уже не хватает на то, чтобы купировать ситуацию

попросили после оскорбительного комментария журналиста в «Живом журнале» в отношении губернатора Турчака.

С одной стороны, менять губернатора на волне скандала руководством страны не очень хотелось бы, с другой стороны, такая негативная известность очень нежелательна, уверен Виноградов. Причем в данном случае неважно, основана эта известность на реальных обстоятельствах или домыслах.

По мнению Минченко, сказались также скандал с лишением депутатского мандата псковского областного заксобрания оппозиционера Льва Шлосберга. Региональные власти стали источником потока негативных новостей, отмечает политолог.

Однако тот факт, что, несмотря на скандалы, он остается у власти, показывает, что какие-то способности в борьбе за выживание у губернатора Псковской области есть, признает Виноградов. В качестве сильной стороны Турчака эксперты назвали наличие поддержки на федеральном уровне.

Но если исходить из того, что идет некая борьба за контроль над «Ленинцем», которая по-

зволяет вовлекать правоохранительные органы и медиа, значит, федеральных связей Турчака уже не хватает на то, чтобы купировать ситуацию, что также говорит об ослаблении его влияния, отмечает Минченко.

В целом авторы рейтинга оценивают Турчака как «губернатора-середняка», без особых успехов и без особых провалов.

Полномочия Турчака на посту главы Псковской области истекают в сентябре 2019 года. Его пресс-секретарь Оксана Ширан отказалась прокомментировать новый рейтинг политологов.

СНИЖЕНИЕ У ГРУЗДЕВА

«Двойки» в новом рейтинге получили глава Тульской области Владимир Груздев и глава Тверской области Андрей Шевелев. У обоих в 2016 году истекает срок полномочий, но это две разные ситуации, отмечает Виноградов.

По его словам, Шевелев остался слабым губернатором, который мало чего добился. Он мог бы остаться на своем посту, как ярославский губернатор, но выводить его на выборы, похоже, не готовы, тем более что разрешение на досрочные выборы он не получил. При этом, подчеркивает политолог, Шевелев довольно долго демонстрировал «выживаемость», несмотря на отсутствие очевидных успехов. Пресс-секретарь Шевелева отказалась от комментариев, сославшись на то, что он не комментирует рейтинг.

Основатель «Седьмого континента» Груздев — губернатор скорее успешный, но неочевидна его мотивация оставаться на посту, говорят авторы рейтинга. Они считают, что, с одной стороны, у главы Тульской области есть желание перейти на феде-

Губернаторы, получившие самые высокие и самые низкие оценки в рейтинге выживаемости

«Отличники»

Рустам Минниханов	Татарстан	5
Евгений Савченко	Белгородская область	5
Владимир Печеный	Магаданская область	5
Олег Кожемяко	Сахалинская область	5
Александр Никитин	Тамбовская область	5
Владимир Якушев	Тюменская область	5
Александр Левинталь	Еврейская автономная область	5
Роман Копин	Чукотский автономный округ	5
Дмитрий Кобылкин	Ямало-Ненецкий автономный округ	5
Алексей Гордеев	Воронежская область	5-
Владимир Илюхин	Камчатский край	5-

«Двоечники»

Андрей Турчак	Псковская область	2+
Андрей Шевелев	Тверская область	2
Владимир Груздев	Тульская область	2

Источник: Minchenko Consulting

ральный уровень, с другой стороны, у него есть влиятельные противники на федеральном уровне, и для урегулирования этих конфликтов потребовалось бы много сил. «Не факт, что Груздев к этому готов», — отмечает Виноградов.

Политологи называют такие сильные стороны Груздева, как харизма, навыки и способности публичного политика. Они также заметили стабильную социально-экономическую ситуацию в регионе. В предыдущем аналогичном рейтинге у Груздева была оценка «пять». Однако «двойка» в данном случае — не оценка качества его работы, а оценка перспектив сохранения должности, отмечает Минченко. «Я лично считаю его достаточно эффективным губернатором. У него достаточно неплохие рейтинги, одобрение населения,

знание матчасти в экономике, чего многим губернаторам не хватает», — пояснил эксперт.

В разговоре с РБК Груздев подчеркнул, что его служба на посту губернатора прежде всего направлена на поступательное развитие Тульской области. «Что касается моего участия в выборах в будущем году, то это будет зависеть от оценки результатов моей работы жителями Тульской области и президента России», — сказал он.

В предыдущем, 15-м рейтинге выживаемости губернатора «единицу» получил занимавший пост главы Северной Осетии Таймураз Мамсуров. 5 июня 2015 года Владимир Путин своим указом освободил его от должности в связи с истечением срока полномочий. После этого Мамсуров перешел в Совет Федерации. ■

CLASSIFIED | НЕДВИЖИМОСТЬ

По вопросам размещения в рубрике Classifieds обращайтесь в Рекламное Агентство «СБП» по тел.: (495) 380-11-67, 917-97-70



РБК СТИЛЬ
Жизнь в удовольствии
style.rbc.ru



ГОТОВЫЙ АРЕНДНЫЙ БИЗНЕС. ПРОДАЖА

- ✓ Построен
- ✓ Сдан в аренду
- ✓ Центр Москвы
- ✓ Лоты от 2,5 млн.руб.

+7 495 463 80 08

СТАНЦИЯ
бизнес центр

БИЗНЕС | ЛОГИСТИКА

«Платон» в цифрах

170 тыс.

бортовых устройств для системы «Платон» было выдано пользователям к 24 ноября, еще 30 тыс. заявок на устройства находятся на рассмотрении. В России зарегистрировано примерно 1,5 млн 2-тонных грузовиков

1,53 руб.

должны платить за каждый километр пути по федеральным трассам владельцы 12-тонных грузовиков до 1 марта 2016 года. В 2016-м сбор увеличится вдвое и составит.

450 тыс. руб.

составляет на данный момент сумма первого штрафа за неоплаченный проезд для 12-тонников. Штраф за повторное нарушение равняется **1 млн руб.**



312 млн руб.

было собрано через систему «Платон» за первую неделю ее работы, с 15 по 22 ноября. Всего к 24 ноября было собрано **366 млн руб.**

5,4 млрд т

грузов было перевезено автомобильным транспортом в России в 2014 году

3,06 руб. за 1 км



оценивается сумма ежегодных поступлений от владельцев грузовиков в Дорожный фонд в **40 млрд руб.**

Примерно 600 тыс.

грузовиков были зарегистрированы в системе «Платон» к 24 ноября



На 30–40%

упало, по данным АКОРТ, предложение на рынке грузоперевозчиков после запуска системы «Платон». Тарифы на грузоперевозки за этот же период выросли на 6–28%



Источник: Автодор, Минтранс, СПАРК, РТИТС, АКОРТ

Изменение правил грузоперевозок увеличит стоимость строительства жилья

Не «Платоном» единым

➔ Окончание. Начало на с. 1

В письме речь идет о двух постановлениях правительства России.

Одно вступило в силу 1 июля 2015 года (№1590) и снизило предельную массу груза, перевозимого одним грузовиком, вдвое, следует из письма. «Ужесточение требований по нагрузке на ось сразу повлекло рост цены на кубометр бетона примерно на 600–700 руб., — рассказывает президент ФСК «Лидер» Владимир Воронин. — Если раньше средняя цена была около 3,8 тыс. руб. за кубометр, то сейчас около 4,5 тыс. руб. за кубометр». Груз, который раньше можно было перевезти одной машиной, требует теперь две, объясняет он. В результате если недавно «Лидер» хотел продать часть машин, то теперь, наоборот, покупает еще два десятка грузовиков.

Второе постановление вступило в силу 15 ноября 2015 года (№1191). Оно вводит плату за пользование федеральными дорогами для автотранспорта массой выше 12 т. До конца февраля 2016 года тариф составит 1,53 руб. за 1 км, с 1 марта 2016 года — 3,06 руб. за 1 км. Пресловутая система «Платон», которая запущена полторы недели назад, и вызвала массовые протесты дальнбойщиков.

«Подобные нововведения могут обернуться снижением темпов строительства, так как доставка материалов ведется исключительно крупнотоннажной техникой», — сказал РБК президент Ассоциации застройщиков Московской области, генеральный директор девелоперской компании Urban Group Андрей Пучков. Себестоимость строительства вырастет прежде всего из-за роста стоимости доставки инертных строительных материалов (песка и щебня). «Если песок в карьере стоит 80–100 руб. за кубометр и до изменения тарифов перевозки цена для конечного потребителя была 500 руб., то сейчас она выросла уже до 800 руб., — говорит Пучков. — Учитывая, что стоимость инертных материалов составляет 15% стоимости строительного-монтажных работ, рост в цене первых более чем на 50% влечет за собой существенное увеличение общей себестоимости строительства». Застройщики будут вынуждены либо уменьшить рентабельность проектов, либо повысить стоимость квадратного метра для покупателя, заключает Пучков.

Эти два постановления действительно влияют на себестоимость строительства, причем подорожают не только инертные строительные материалы, но и любые, которые перевозятся автомобильным транспортом, согласен представитель группы компаний ПИК. Насколько подорожают — в компании еще не просчитывали.

НЕПРАВИЛЬНО И НЕ ВОВРЕМЯ

В конечном итоге эти решения властей окажут влияние на всех участников строительного процесса, уверен генеральный директор Егорьевского завода строительных материалов (занимается производством газобетонных блоков) Андрей Смирнов: «Отпускная цена может остаться прежней, но для конечного потребителя она будет включать стоимость доставки и за счет этого вырастет минимум на 5%», — подчитал он.

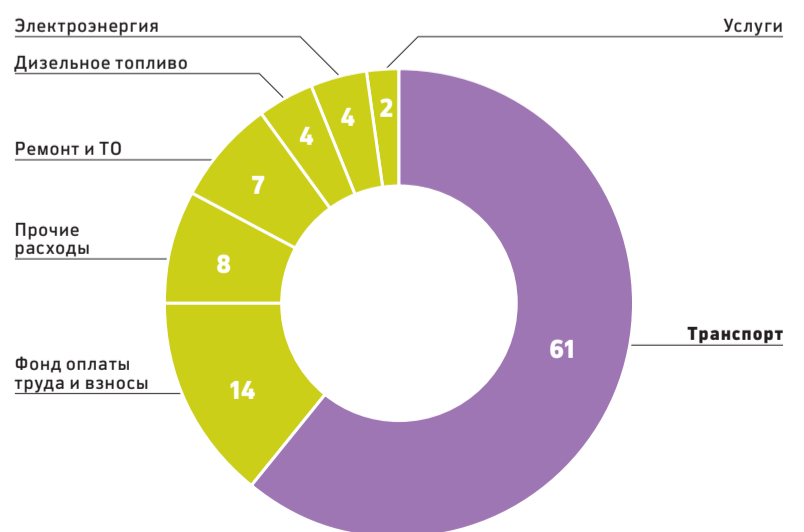
Транспортная составляющая в конечной цене продукции составляет более 60%, говорит президент одного из крупнейших в России производителей щебня — ОАО «Национальная нерудная компания» Дмитрий Аве-

рин. При этом закон, в два раза снизивший максимальную нагрузку автотранспорта, привел к увеличению стоимости перевозки нерудной продукции автотранспортом. «В результате цена щебня у конечного потребителя при доставке на расстояние 100 км увеличилась в сред-

нем на 200 руб. за тонну, или на 20%», — подсчитал он.

Обозначенные цифры по росту себестоимости жилья на 7–9% вполне реальны, соглашается генеральный директор группы компаний «Эталон» Антон Евдокимов. В последнее время бизнес стремится сдержать рост цен на

Из чего складывается себестоимость щебня, %



Источник: Национальная нерудная компания



VimpelCom хочет урегулировать дело о взятках за \$775 млн с. 15

США внесли Кирсана Илюмжинова в санкционный список с. 14

Остановит ли инцидент с Су-24 рост российских акций с. 20

ФОТО: Depositphotos

Перевозки подорожали

По данным Ассоциации компаний розничной торговли, после запуска системы «Платон» стоимость километра пробега выросла на 6% при использовании ретейлером собственного транспорта и на 15% за привлеченные большегрузы. Перевозчики отказываются выполнять заказы, ссылаясь на отсутствие бортовых устройств, высокие штрафы, проблемы с оформлением маршрутных карт. В АКОРТ подчеркивают, что новые данные совпали с сентябрьскими прогнозами. В сентябре несколько ассоциаций ретейлеров и производителей просили отсрочить введение платы за проезд грузовиков. По их расчетам, новый сбор увеличит себестоимость перевозок на 15–20%, что спровоцирует рост инфляции до 2 п.п.

Представитель оператора «Платона», компании «РТ-Инвест Транспортные системы», не согласился с оценкой АКОРТ. Действующий тариф 1,53 руб. за километр не может оказывать такого воздействия, сказал он РБК. «Мы учитываем мнение наших пользователей, но не согласны с попыткой перенести все текущие рыночные проблемы на рынке грузоперевозок на ввод системы «Платон», — добавил он.

жилые, но изменение условий грузоперевозок приведет к росту цен у перевозчиков, а «застройщики, в свою очередь, тоже не будут строить себе в убыток», рассуждает он.

Рост себестоимости строительства на 7–9% не удастся переложить целиком на покупателя, возражает руководитель центра аналитики и консалтинга компании Est-a-Tet Владимир Богданюк. «Рост цен на грузоперевозки приведет к росту цены на новостройки, которые только выйдут на рынок, не больше чем на 3%, — считает эксперт. — Цена диктуется рынком, который сегодня в кризисе — в последний год цены продолжили расти, но медленнее инфляции».

Представители Минстроя и вице-премьера Аркадия Дворковича заявили РБК, что пока не видели обращения застройщиков, поэтому не могут прокомментировать его содержание. В среду Дворкович заявил в эфире телеканала «Россия 24», что правительство разрабатывает меры для того, чтобы «более гладко» ввести систему «Платон» в действие. Воронин из «ФСК Лидер» уверен, что сами по себе нововведения правильные, но их вступление в силу стоило бы отсрочить до тех пор, пока на строительном рынке не закончится кризис. ■

Дальнобойщики из 17 регионов решили двинуться маршем на Москву

«Власть не хочет с нами разговаривать»

ИЛЬЯ РОЖДЕСТВЕНСКИЙ

Дальнобойщики не откажутся от всероссийской акции протеста и 30 ноября планируют приехать в Москву. Действия властей они называют попыткой внести раскол в ряды протестующих. Аксию готовят активисты из 17 регионов.

ДВИЖЕНИЕ НА СТОЛИЦУ

В ближайшие два дня водители проведут переговоры, чтобы согласовать свои планы в связи с предстоящим маршем на Москву, который намечен на 30 ноября, рассказал РБК один из лидеров дальнобойщиков в Санкт-Петербурге, Сергей Гуляев. По его словам, будет четко определено, сколько человек примут участие в акции, какие машины из каких регионов двинутся на столицу и где будут точки сбора.

По словам Гуляева, 30 ноября в Москву двинутся все дальнобойщики, которые во вторник, 24 ноября, собрались на Смоленской площади. В общей сложности это около 200 машин.

Эту информацию подтвердил РБК координатор движения «Тигр» в Санкт-Петербурге Александр Расторгуев. «Власть не хочет с нами разговаривать. Во вторник никто из представителей питерской администрации к нам так и не вышел. Понятно, что эти чиновники ничего не решают, но они могли бы с нами просто поговорить», — подчеркнул он.

По мнению Гуляева, сейчас власти делают все, чтобы расколоть дальнобойщиков, однако люди по-прежнему настроены решительно.

В среду вице-премьер Аркадий Дворкович в эфире телеканала «Россия 24» заявил, что правительство решило снизить штрафы за отсутствие приборов учета на большегрузах: 5 тыс. руб. за первое нарушение и до 10 тыс. руб. за последующие. Теперь он надеется, что инициативу поддержат депутаты Госдумы.

Это предложение не вызвало энтузиазма у дальнобойщиков, говорит Гуляев. «Мы выступаем не за снижение штрафов — мы за отмену этого «закона Ротенберга». Все прекрасно понимают, что деньги не дойдут ни до каких дорог, а уйдут в офшоры», — отметил он.

17 РЕГИОНОВ

Гуляев сказал, что с его группой о марше на Москву ведут переговоры водители из Курска и Дагестана.

Утром в среду депутат от «Единой России», зампред комитета Госдумы по конституционному законодательству и госстроительству Ризван Курбанов заявил, что дагестанские дальнобойщики прекратили акцию протеста, после того как им рассказали о предложении правительства снизить штрафы для водителей. «Все 12 дней протестной акции велась работа по поиску компромисса, который и был достигнут», — приводит слова Курбанова пресс-служба партии.

Однако опрошенные РБК дальнобойщики не подтверждают эту информацию. Водитель грузовика Сухрай Алимурзаев, который возит грузы между Манасом и Хасавюртом, рассказал РБК, что дальнобойщики не намерены расходиться и в выходные поедут в столицу. Он подчеркнул, что словам депутата Курбанова не стоит доверять, поскольку тот сам голосовал за закон, установивший новые сборы с фур.

В Дагестане водители собираются под Хасавюртом, Кизляром, Каякентом и Манасом, об этом еще во вторник РБК сообщили местные активисты. В общей сложности там собралось свыше 1 тыс. большегрузов. Дальнобойщик Рашидхан Муртазагаджиев, работающий в ООО «Юг-Транс», ранее говорил РБК, что водители не разойдутся, пока не добьются полной отмены «Платона».

В пятницу, 27 ноября, начнет формироваться колонна дальнобойщиков в Нижнем Новгороде, рассказал РБК будущий участник акции Алексей Шибаршин. Два дня води-

тели потратят на построение грузовиков, с утра 29 ноября отправятся в Москву, а к ночи планируют занять МКАД. «Это мирная акция, но нас должны услышать», — говорит он.

27 ноября колонна дальнобойщиков выдвинется в Москву и из Волгограда. Как сообщил РБК координатор протестующих Алексей Ульянов, в настоящее время в городе собирается несколько десятков

те не могли распространять информацию о точках сбора и координировать действия активистов.

«Дальнобойщики никогда не занимались политикой. Они думают, что отменяют «Платон» и заживут счастливо. Но сейчас мы отменим «Платон», а вместо него придумаем какой-нибудь «Плутон» или вообще налог на воздух. И что, мы каждый месяц будем

«Понятно, что эти чиновники ничего не решают, но они могли бы с нами просто поговорить»

фур: «Похоже, это единственный способ привлечь внимание власти. Пока мы устраиваем акции в регионах, нас не замечают».

По подсчетам РБК, в акции протеста планируют принять участие водители по меньшей мере из 17 регионов: помимо вышеупомянутых областей к ней присоединятся Курск, Ростов-на-Дону, Краснодар, Тюмень, Екатеринбург, Ярославль, Рязань, Оренбург, Смоленск, Самара, Элиста, Астрахань и Иваново.

КПРФ ПЕРЕХВАТЫВАЕТ ПОВЕСТКУ

Многие водители поедут в Москву после митингов, которые пройдут в регионах в воскресенье, 29 ноября. В некоторых городах, например в Иваново, Казани и Ростове-на-Дону, митинги пройдут совместно с КПРФ.

5 декабря КПРФ хочет провести уже всероссийскую акцию против взимания платы за проезд по федеральным трассам грузовиков массой свыше 12 т. Об этом 23 ноября заявил депутат Госдумы Валерий Рашкин. Пока митинг согласован только в Смоленске.

Коммунисты таким образом перехватывают повестку и пытаются использовать протест в собственных целях, сетует Расторгуев. Он рассказал, что власти не только подключили коммунистов к борьбе с протестом, но и блокируют наиболее активных пользователей на форумах водителей, чтобы

проводить акции? Люди думают, что «Платон» упал с неба. Но давайте поищем, кто это сделал и кто в этом заинтересован», — отметил Расторгуев в разговоре с РБК.

В ряде регионов, в том числе в Челябинской области, дальнобойщики пытаются дистанцироваться от коммунистов, объяснил РБК лидер южноуральских протестующих водителей Кирилл Карташков. Вместе с другими водителями он надеется согласовать в Челябинске митинг, намеченный на 11 декабря. В перспективе марша на Москву он не верит и считает, что сотрудники ГИБДД все равно оставят машины.

В МВД не ответили на запрос РБК, будут ли усилены меры безопасности в связи с предстоящей акцией дальнобойщиков.

Стихийные протесты водителей фур и грузовиков начались 11 ноября, за четыре дня до запуска новой системы «Платон», через которую перевозчики теперь должны оплачивать сборы за проезд по федеральным трассам для грузовиков массой более 12 т. По подсчетам РБК, бунт поддержали в более чем 70 населенных пунктах в 24 регионах. Протестующие требуют моратория на введение дополнительной платы с большегрузов минимум на три года и тестирования системы «Платон» в течение хотя бы одного года. Они настаивают, что взимание дополнительной платы с фур приведет к банкротству мелких перевозчиков и подорожанию товаров. ■

Как снизят штрафы для дальнобойщиков

26 ноября конституционный комитет Госдумы рассмотрит поправки в Кодекс об административных правонарушениях, снижающие штрафы за неоплату проезда большегрузов по федеральным трассам. Взимание этой платы началось с 15 ноября 2015 года и послужило одним из поводов для массовых акций протеста дальнобойщиков.

В 100 раз меньше
Как рассказал РБК зампредседателя конституционного комитета, единоросс Дмитрий Вяткин, штрафы за неоплату проезда грузовиков по федеральным трассам снизят до

5 тыс. руб. за первое нарушение, и до 10 тыс. — за повторное. Сейчас штрафы за неоплаченный проезд составляют 5 тыс. руб. для водителей грузовиков, 40 тыс. для должностных лиц и индивидуальных предпринимателей и 450 тыс. для юрлиц. В случае повторного нарушения размер штрафа для должностных лиц и ИП увеличивается до 50 тыс. руб., а для юрлиц — до 1 млн руб. По словам депутата, если протокол ГИБДД составляется на месте, будут штрафовать водителя, если через фото- или видеofиксацию — то собственника. «Вводится переходный период до весны 2016 года с понижающим ко-

эффициентом по штрафам», — добавил Вяткин, не уточнив значение коэффициента.

Вместе с пьянством
Поправки предлагаются к законопроекту, уже принятому в первом чтении. Он не имеет отношения к дальнобойщикам, а меняет статью Кодекса об административных правонарушениях о полномочиях должностных лиц органов внутренних дел (начальники дежурных смен, дежурных частей, линейных отделов полиции на транспорте и начальники линейных отделений полиции наделяются правом рассматривать дела о появлении в общественных местах граждан в состоянии опья-

нения). Внесение поправок в уже прошедший первое чтение проект обычно ускоряет их принятие.

Правительство одобрило
О решении правительства снизить штрафы сообщил ранее в эфире телеканала «Россия 24» вице-премьер Аркадий Дворкович. «Принято решение на уровне правительства, и мы надеемся на поддержку депутатов в том, что штрафы за отсутствие необходимого оборудования, отсутствие приборов учета будут снижены до умеренного уровня... Это 5 тыс. руб. за первое нарушение и 10 тыс. руб. за повторное нарушение», — передает слова чиновника ТАСС.

САНКЦИИ США расширили список

Кирсан Илюмжинов под запретом

АРТЕМ ФИЛИПЕНОК

Министерство финансов США внесло в санкционный список Кирсана Илюмжинова, а также связанный с ним банк. Теперь главе Международной шахматной федерации запрещено въезжать в США, а также иметь там счета и недвижимость.

ЗВЕНЬЯ ОДНОЙ ЦЕПИ

В заявлении ведомства указывается, что основанием для внесения Илюмжинова в список стала связь с находящимися под санкциями главой Центрального банка Сирии Адибом Майялахем, а также с одним из руководителей ЦБ Батул Рида. Также под санкции попал российский банк «Русский финансовый альянс», одним из бенефициаров которого является Илюмжинов. По данным издания «Банки.ру», экс-президенту Калмыкии принадлежат 19,03% акций банка. Председателем совета директоров РФА, согласно данным банка, является уроженец Хомса гражданин России Мудалал Мтанюс Хури. В среду он также был внесен в санкционный список.

Именно Хури, по данным Минфина США, фактически представлял финансовые интересы пра-

вительства Сирии в России и был посредником при попытке переправить в страну партию аммонита (взрывчатого вещества) в 2013 году в нарушение санкций, запрещающих поставки оружия в Сирию. Илюмжинова в том же документе называют его финансовым партнером.

Согласно американским законам, физическое или юридическое лицо само попадает в список финансовых санкций, если вступает в деловые отношения с лицами, уже находящимися под санкционным режимом. Таким образом цепочка, приведшая ко включению главы ФИДЕ Илюмжинова в список SDN, началась в августе 2012 года. Тогда США наложили санкции на сирийскую государственную нефтяную компанию Sytrol за нарушение режима санкций против Ирана: компания продолжала торговлю энергоресурсами с Тегераном, несмотря на блокаду Ирана Западом. Так, за апрель 2012 года Sytrol поставила в Иран бензина на \$36 млн.

В свою очередь, в деловых отношениях с Sytrol состоял Михаил Гаглов, председатель правления российского Темпбанка. «Этот банк проводил транзакции на миллионы долларов наличными в пользу сирийского режима. В одном из случаев Темпбанк ор-



Кирсан Илюмжинов пострадал за связи с сирийскими банкирами

.MOSCOW

.COMPANY

.TAXI

.CLUB

www.nic.ru

И ЕЩЕ 250 ИМЕН
ДЛЯ ВАШЕГО БИЗНЕСА
В ИНТЕРНЕТЕ
НА NIC.RU/NEW

ганизовал доставку наличных в аэропорт Внуково, с тем чтобы там ее забрали курьеры Центробанка Сирии, — утверждал Минфин США в мае 2014 года, объявляя о санкциях против Темпбанка. — В дополнение к сотрудничеству с сирийским Центробанком Темпбанк предоставлял финансовые услуги госкорпорации Sytrol, находящейся в санкционном списке».

Со стороны Центробанка Сирии трансфер наличности организовывала сотрудница регулятора Батул Рида. «К тому же она тесно сотрудничает с главой Центробанка Адибом Майялахом [который с 2012 года входит в санкционный список в связи с подозрения-

ми в причастности к незаконным поставкам оружия в Сирию] и занимается сделками на нефтяном рынке по поручению руководства Центробанка», — пишет американский Минфин. В марте 2015 года против Батул Риды были введены санкции США. Теперь же Кирсан Илюмжинов и Мудалал Хури оказались под ударом из-за своих связей (по версии Вашингтона) с Ридой.

Также под санкции попал обладатель двойного гражданства России и Сирии Джордж Хасвани. Его американские власти подозревают в том, что он приобрел у «Исламского государства» (запрещенной в России террористической организации) нефть для правительства Башара Асада. В списке также оказалась компания Hudsotrade Limited, у которой Минфин США указывает два адреса в Москве и на Кипре.

Сам Мудалал Мтанюс Хури вечером отказался общаться с РБК из-за болезни.

Банк занимает в России 643-е место по активам, то есть является одним из самых маленьких: его активы составляют всего 888,5 млн руб., капитал — 304 млн руб., прибыль — 2 млн руб.

«ДЕНЕГ НЕ ВОРОВАЛ, ОРУЖИЕ НИКУДА НЕ ПРОДАВАЛ»

Илюмжинов, комментируя попадание в санкционный список агентству «РИА Новости», назвал решение Вашингтона провокацией накануне запланированной поездки в США для переговоров по проведению чемпионата мира по шахматам (Илюмжинов возглавляет Международную шахматную федерацию, FIDE).

«Я Сирию неоднократно посещал, встречался с президентом страны Башаром Асадом, с другими официальными лицами. В свое время я играл в шахматы с (экс-президентом Ирака) Саддамом Хусейном. В шахматах нет никакой политики, мы во всех странах пропагандируем наш вид спорта и общаемся со всеми», — сказал Илюмжинов агентству «Р-Спорт». Илюмжинов также указал, что не опасается санкций Минфина США, поскольку у него нет счетов, яхт и квартир за пределами России. При этом он заверил, что поедет в США и не боится провокаций, потому что «денег не воровал, оружие никуда не продавал».

Американские санкции, впрочем, запрещают внесенным в список физическим лицам въезд в США, как и наличие счетов в американских банках, недвижимости в США, ценных бумаг и доли в компаниях, котирующихся на американских биржах. Для юридических лиц документ полностью закрывает американский рынок.

Представитель «Тольяттиазота» узнал о наложенных на Илюмжинова санкциях от корреспондента РБК, отметив, что не комментирует действия акционера. ■

КОРРУПЦИЯ VimpelCom хочет урегулировать дело о взятках за \$775 млн

Узбекский штраф

Телекоммуникационная компания VimpelCom Ltd. ведет переговоры о выплате \$775 млн в рамках урегулирования «узбекского дела», связанного с коррупционными схемами на телеком-рынке, которое расследуют Министерство юстиции и Комиссия по ценным бумагам и биржам США.

Как следовало из исковых заявлений, Минюст США обнаружил, что структуры, возможно, аффилированные с Каримовой, заключили с МТС минимум восемь подозрительных сделок на общую сумму \$380 млн, а с VimpelCom — семь, на \$133,5 млн. Все сделки совершались в период с января 2006 года по октябрь 2011 года.

СОГЛАСНЫ НА ШТРАФ

Об урегулировании может быть объявлено уже в январе, таким образом, сумма в \$775 млн станет вторым по величине штрафом, выплаченным в США за нарушение закона о коррупции за рубежом, передает Bloomberg.

В начале ноября 2015 года VimpelCom зарезервировала на счетах \$900 млн из-за «узбекского дела».

Расследование дела о коррупции на телекоммуникационном рынке Узбекистана Министерство юстиции США, Комиссия США по ценным бумагам и биржам и прокуратура Нидерландов ведут с 2014 года. Как писал РБК, американские правоохранители подозревают, что операторы связи МТС, VimpelCom и TeliaSonera через подставные фирмы платили за лицензии и частоты взятки местному чиновнику, который предположительно является родственником президента Узбекистана Ислама Каримова. Имя не называется, но, судя по материалам расследования, речь может идти о дочери президента Гульнаре Каримовой. В деле фигурируют два лица, которые известны своей близостью к Каримовой: гражданский муж Рустам Мадумаров и близкая подруга Гаiane Авакян.

АРЕСТ ЛУНДЕРА

В начале ноября 2015 года в связи с делом о коррупции в Осло был арестован бывший гендиректор VimpelCom Джо Лундер, но спустя несколько дней суд освободил его из-под стражи на время проведения расследования. Как рассказывал адвокат бывшего топ-менеджера Като Шетц норвежскому изданию NRK, полицию заинтересовал перевод \$30 млн на счет в Швейцарию, который Лундер совершил через два месяца после своего назначения на должность гендиректора VimpelCom. Сам Лундер незадолго до ареста опровергал свою причастность к этому делу.

МТС, в отличие от VimpelCom, не резервировала средств из-за расследования. Компания в пресс-релизе объясняла это стандартами МСФО, которые предписывают, что резервы должны признаваться при наличии соответствующего обязательства — юридического или фактического — и в случае, если возможно оценить величину подобного обязательства. При этом МТС сообщала о сотрудничестве с властями в расследовании. Его возможный исход в компании не комментируют. ■

Президент и шахматист

Кирсан Илюмжинов родился 5 апреля 1962 года в Элисте, столице Калмыцкой АССР. С 1993 года до 24 октября 2010 года был президентом Калмыкии. В ноябре 1995 года избран президентом Международной шахматной федерации (ФИДЕ). Последний раз переизбран президентом ФИДЕ в августе 2014 года, его соперником в борьбе за этот пост был российский шахматист Гарри Каспаров. В 2012 году Илюмжинов объявил, что покупает 52% топливного ретейлера Болгарии Petrol Holding, затем — что входит в долю в крупном сахарном трейдере Sucden и что создает вместе с одним из крупнейших британских фондов Ashmore Group фонд на \$1 млрд. Илюмжинов неоднократно заявлял о контакте с инопланетянами, который якобы состоялся у него в 1997 году. С сентября 2015 года является мажоритарным акционером ОАО «Тольяттиазот».

ДОКТОР ХУРИ

В «Русском финансовом альянсе», как рассказал РБК один из бывших совладельцев банка, есть деньги сирийских инвесторов, интересы которых представляет Мудалал Хури. Он занимает пост председателя совета директоров банка, а также является его акционером (19,8%). По данным одного из действующих акционеров РФА, около года назад ЦБ проводил в банке проверку, касавшуюся операций более чем на \$25 млн со странами Ближнего Востока.

Банк России не комментирует действующие банки.

По словам бывшего совладельца РФА, в 2013 году из-за конфликтов с бывшими акционерами у банка серьезно ухудшились дела. Поэтому тогдашние владельцы РФА Олег Ашмарин и Ирина Сидорова предложили Кирсану Илюмжинову стать совладельцем банка, чтобы своим именем спасти имидж кредитной организации. «Офис «доктора Хури» (так его уважительно называют коллеги) находится в здании, где расположено представительство ФИДЕ в Москве», — сказал собеседник РБК.



БИЗНЕС-КОНФЕРЕНЦИИ

Генеральный партнер



Москва, Марриотт Ройал Аврора

8 декабря 2015 г.

Теплоэнергетика в поисках инвестиций

Среди ключевых тем:

- ▲ Состояние отечественной инфраструктуры теплоснабжения
- ▲ Возможные источники финансирования проектов по модернизации. Государственный или частный капитал?
- ▲ Условия и механизмы привлечения частных средств в отрасль
- ▲ Первоочередные направления для инвестиций
- ▲ Опыт государственно-частного партнерства по созданию совместных теплосетевых предприятий
- ▲ Ход и перспективы реформы отечественной теплоэнергетики
- ▲ Проблема неплатежей в теплоэнергетике
- ▲ Модернизация инфраструктуры теплоснабжения

РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОЕКТА: Ксения Абрамова — k.abramova@rbc.ru

РЕГИСТРАЦИЯ: Екатерина Абрамова — e.abramova@rbc.ru

РЕКЛАМА И СПОНСОРСТВО: Ольга Макарова — omakarova@rbc.ru

BC.RBC.RU

+7 (495) 363 0314

КРИЗИС Россияне обошли европейцев в любви к фудкортам

Фастфуд вместо ресторана

АННА ДЕРЯБИНА

В России намного чаще, чем в Европе, едят на фудкортах в торговых центрах и намного реже — в ресторанах, показал опрос Nielsen. Среди всех видов досуга россияне выбирают те, которые не требуют больших материальных затрат.

В МОЛЛ ПОЕСТЬ

Россияне чаще других европейцев едят в палатках на улице, на фудкортах в торговых центрах и намного реже — в ресторанах полного обслуживания, выяснили специалисты международной исследовательской компании Nielsen. В онлайн-опросе Nielsen, проведенном в ноябре этого года, приняли участие 9,7 тыс. респондентов из 32 стран Европы, в том числе из России. В число опрошенных вошли 512 россиян, жители городов-миллионников с разным уровнем дохода. Позже исследователи подсчитали средние результаты опроса для всех респондентов и отдельно для России и сравнили их. Участвуя в онлайн-опросе, респонденты могли выбрать несколько вариантов ответа. Исследование Nielsen затрагивает многие аспекты жизни потребителей: как они работают, развлекаются, как тратят деньги, какие цели преследуют в жизни.

Из всех заведений общественного питания россияне чаще всего посещают фудкорты в торговых центрах (33%). На втором месте по посещаемости рестораны быстрого питания (29%), на третьем — бары и закусочные (24%). Рестораны полного обслуживания и еда из автоматов со снеками менее популярны (11 и 3% соответственно). Европейцы, напротив, больше всего любят есть в ресторанах полного обслуживания (47%), на втором месте — заведения фастфуда (37%).

Россияне ходят в торговые центры не столько ради шопинга, сколько ради интересного времяпрепровождения, комментирует результаты исследования генеральный директор Nielsen в России Илона Лепп. «Можно сказать, что это такой образ жизни — проводить время в торговом центре всей семьей, — рассуждает она. — Поэтому фудкорты, которые находятся внутри торгового центра, для среднего россиянина привлекательнее, чем рестораны быстрого питания или рестораны полного обслуживания, стоящие в отдельном здании, до которых нужно специально ехать. Кроме того, играет роль и уровень благосостояния, который в России ниже, чем в Европе. По этой же причине повышенной популярностью в России пользуются палатки на улице — это быстрый способ дешево поесть».

Россияне часто посещали фудкорты и рестораны фастфуда еще до кризиса, говорит исполни-



За последний год спрос на фастфуд в Москве вырос на 25%

тельный директор консалтинговой компании Restcon Андрей Петраков: «Люди у нас небогатые, а ходить куда-то надо, — объясняет он. — Так что фастфуд — это первый кандидат на посещение. У европейцев больше денег, чем у россиян, поэтому они могут позволить себе походы в рестораны чаще, чем мы».

«Люди у нас небогатые, а ходить куда-то надо, — объясняет он. — Так что фастфуд — это первый кандидат на посещение. У европейцев больше денег, чем у россиян, поэтому они могут позволить себе походы в рестораны чаще, чем мы»

По оценке владельца сети быстрого питания «Чебурек навсегда» (раньше возглавлял консалтинговую компанию Buffet Group) Владимира Воронского, за последний год спрос на фастфуд в Москве вырос на 25%. При этом в целом спрос на рестораны за год упал как минимум на 15%, оценивает он. «Часть людей вообще перестала куда-либо ходить, часть переориентировалась на дешевое питание», — заключает Воронский. Так, за последний

год в России резко выросло количество столовых, писал в октябре РБК. По данным Росстата, оборот рынка общественного питания за десять месяцев сократился на 6% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года, до 1 трлн руб. По итогам 2014 года рынок еще показывал небольшой рост к 2013-му — на 1,6%, до 1,2 трлн руб.

ТЕЛЕВИЗОР КАК ВИД ОТДЫХА

Помимо ресторанных предпочтений Nielsen также выяснила, чем россияне и прочие европейцы любят заниматься в свободное время. В топе ответов оказались те хобби, которые не требуют больших материальных затрат. Так, россияне больше всего любят смотреть телевизор (33%), проводить время с семьей и друзьями (32%), про-

сматривать социальные сети (31%). Топ-3 любимых занятий всех опрошенных европейцев выглядит иначе: они предпочитают проводить свободное время с семьей и друзьями (34%), смотреть телевизор (32%) и читать (28%). Любопытно, что и россияне, и европейцы используют телевидение как основной источник новостной информации (61 и 55% респондентов соответственно выбрали этот ответ).

Одним из любимых хобби россияне называют приготовление еды (20%). Основатель компании Elementaree (доставляет на дом свежие продукты с инструкциями по их приготовлению) Ольга Зиновьева объясняет это тем, что в кризис люди начинают чаще готовить дома. «Сейчас в интернете появляется все больше кулинарных видеокурсов, кулинарные передачи по телевидению становятся более востребованными, — делится наблюдениями она. — Доходы населения падают, поэтому люди отказываются от ресторанов и начинают готовить дома. У нас в стране невысокий доход на душу населения, поэтому не все могут найти хобби, которое

не требует больших материальных вложений. Приготовление пищи — самый простой выход».

Путешествовать россияне не очень любят: этот вариант ответа выбрали всего 3 против 16% в целом по Европе. «С логической точки зрения путешествовать из России за границу сложно: нужна виза, она затягивает процесс подготовки к путешествию и делает его дороже, — объясняет Илона Лепп из Nielsen. — А транспортная доступность многих городов России оставляет желать лучшего. Наконец, девальвацией рубля стоимость путешествий существенно выросла».

Среди россиян достаточно много путешественников, спорит член правления Альянса туристических агентств (в него входят сети Global Travel и «1001 тур», розничная сеть туроператора Tui, «Трансаэро тур») Сергей Самохвалов, просто чаще всего под путешествием россияне понимают именно поездку за границу: «За границу мы «путешествуем», а в России «отдыхаем», — смеется он. — В этом году из-за девальвации рубля многим пришлось отказаться от поездок за рубеж, но зато в Сочи и Крым съездило большое количество туристов». ▣

Где едят, как отдыхают и откуда получают новости россияне и европейцы

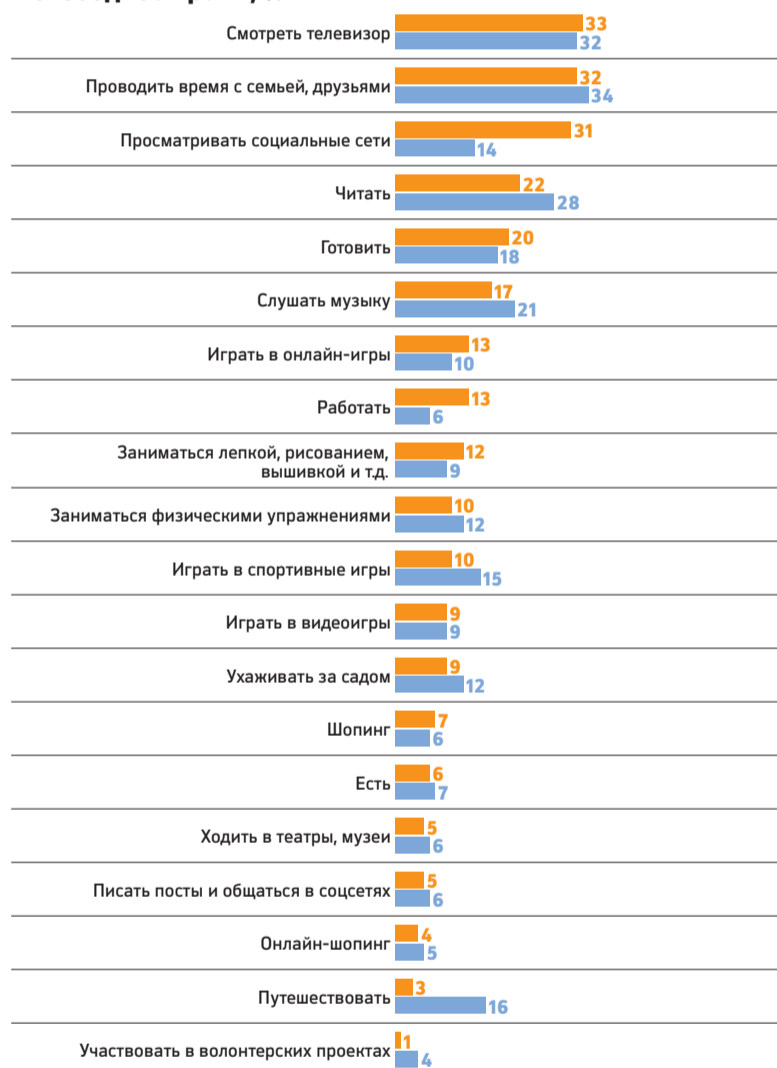
Возможно несколько вариантов ответа

■ Россияне ■ Европейцы

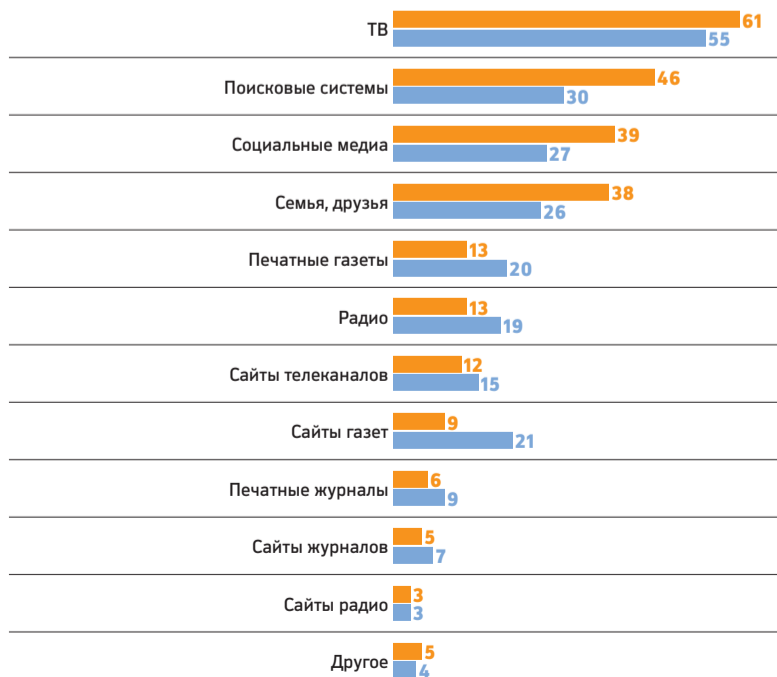
Какие места общепита россияне и европейцы посещают чаще всего, %



Чем россияне и европейцы любят заниматься в свободное время, %



Из каких источников россияне и европейцы получают новости, %



Источник: Nielsen

СОФТ Браузер от Alibaba обошел по популярности Safari на мобильных телефонах

Облачный серфинг

ИРИНА ЮЗБЕКОВА

Браузер компании UCWeb, «дочки» китайского гиганта Alibaba Group, вышел на второе место в мире по установкам на мобильных телефонах. Тем самым он обогнал принадлежащий Apple браузер Safari.

ЛИДЕР В АЗИИ

UC Browser — мобильный браузер компании UCWeb, «дочки» китайского интернет-холдинга Alibaba Group, — вышел на второе место на мобильных телефонах, по данным счетчика StatCounter. Доля UC Browser на мобильных телефонах в мире в октябре 2015 года составила 17,42%.

В UCWeb годовой рост объясняют возросшей популярностью браузера на таких крупных рынках, как Индия и Индонезия. В октябре 2015 года доля UC Browser в Индии достигла 54,4%, хотя еще в ноябре 2014 года составляла 39%. Что касается Индонезии, там доля за 12 месяцев выросла с 16 до 49%.

По словам президента мобильного бизнеса Alibaba Ю Юнфу, компания заняла второе место в мире благодаря не только лидерству на родном китайском рынке, но и «большому прогрессу и росту доли на зарубежных рынках». Например, в России доля UC Browser на

мобильных телефонах выросла в 2,6 раза — с 2,4% в ноябре 2014 года до 7,2% в октябре 2015 года.

Сейчас UC Browser занимает первое место в Китае, Индии и Индонезии — в странах, которые входят в пятерку лидеров в мире по численности населения: суммарное количество жителей этих государств составляет 2,8 млрд человек, то есть более трети мирового населения. Браузер от дочерней структуры Alibaba Group также является лидером в Пакистане с долей 33,76% по данным на октябрь 2015 года.

СЕКРЕТ УСПЕХА

«Популярность UC Browser связана с высокой скоростью работы, удобным доступом к локальному контенту и услугам, а также дистрибуторской сетью UC Union — глобальной мобильной маркетинговой платформой», — говорится в сообщении UCWeb. UC Union — это партнерская мобильная сеть по обмену трафиком компании UCWeb с оплатой за установки мобильного браузера UC Browser на устройства на базе Android, iOS, Java. UC Union размещает ссылку на UC Browser на популярных сайтах — например, в соцсетях, после чего собирает статистику и предоставляет аналитику о том, как часто используется тот или иной браузер, не удаляют ли его сразу после установки и т.д.

Жителям развивающихся стран выгодно использовать UC Browser, так как он работает с помощью облачной технологии, которая обеспечивает сжатие трафика до 60% — это сокращает время загрузки страницы и экономит расходы пользователя на мобильный интернет. Кроме того, в каждой стране, где UCWeb предлагает свой браузер, компания заключает соглашения с локальными поставщиками контента. Например, в Индии большая часть людей интересуется игрой в крикет, поэтому на стартовой странице браузера расположена ссылка на комьюнити, посвященное этой игре, рассказал представитель UCWeb.

В России, продолжает собеседник РБК из UCWeb, люди интересуются новостями, поэтому компания в ближайшее время запустит собственный новостной агрегатор. Пользователи из России смогут видеть новости в зависимости от своего места проживания, интересов и других факторов, добавил он.

Крупнейший китайский холдинг Alibaba Group купил разработчика программного обеспечения UCWeb в 2014 году. В России браузер работает с 2013 года. В декабре 2014 года количество активных пользователей UC Browser в мире превысило отметку в 100 млн активных пользователей в день. ■

ЗАЙМЫ Сбербанк реструктурировал треть кредитов на проектное финансирование

Капитальная отсрочка

СИРАНУШ ШАРОЯН

Сбербанк в третьем квартале реструктурировал кредиты на полтриллиона рублей. Условия по каждому третьему кредиту, выданному на проектное финансирование, изменились.

Портфель реструктурированных кредитов Сбербанка в третьем квартале 2015 года вырос на 573,4 млрд руб., до 3,3 трлн руб. (против 1,9 млрд руб. в третьем квартале прошлого года). Доля реструктурированных кредитов в совокупном кредитном портфеле возросла до 17,3 против 11,9% в начале года, говорится в отчетности банка по МСФО, опубликованной в среду, 25 ноября.

Увеличение объема реструктурированных кредитов на 21% относительно предыдущего квартала и на 34,4% к началу года произошло из-за девальвации рубля почти на 20% в третьем квартале и пролонгации ряда кредитов на проектное финансирование, говорится в пресс-релизе банка.

Согласно отчетности кредитной организации, каждый третий кредит, который Сбербанк выдал

на проектное финансирование, был реструктурирован. Только в третьем квартале банк изменил условия по кредитам на 420 млрд руб., в результате объем реструктурированных кредитов вырос до 1,9 трлн руб.

В портфеле реструктурированных кредитов есть займы различного качества, говорит финансовый директор Сбербанка Александр Морозов. «На проблемную реструктуризацию приходится только треть займов, и доля этих кредитов не растет. Остальные реструктурированные кредиты находятся «в зеленой зоне» и не вызывают опасений, изменения условий по этим кредитам не отражают ухудшение качества», — объясняет он. Морозов уточнил, что 145 млрд руб. пришлось на реструктуризацию займов компаний нефтегазовой отрасли, еще около 60 млрд — на компании, занимающиеся коммерческой недвижимостью.

Пока темпы роста как просроченных, так и реструктурированных кредитов находятся в пределах ожидания рынка, говорит аналитик UBS Михаил Шлемов, добавляя, что «ситуация выглядит намного лучше, чем в кризис

2008–2009 годов». «Реструктуризация не всегда вызвана желанием банка спасти качество кредита и не дать клиенту выйти на просрочку. Причиной может быть, например, перевод кредита из валюты в рубли или, наоборот, продление срока кредита из-за того, что проект не вышел на планируемые показатели, или внесение дополнительного залога и т.д.», — объясняет Шлемов. По его словам, то, что на кредиты с признаками обесценения приходится только треть портфеля реструктурированных кредитов и эта доля не растет, является позитивным сигналом.

Чистая прибыль Сбербанка за третий квартал составила 65,1 млрд руб., это лучший квартальный результат с начала года (во втором квартале Сбербанк заработал 54,6 млрд руб. в первом — 30,6 млрд руб.). Рост прибыли Морозов объясняет продолжающимся восстановлением чистого процентного дохода, ростом ипотечного кредитования и фокусом банка на операционную эффективность. За девять месяцев банк заработал 150,3 млрд руб., что на 37,7% меньше, чем за аналогичный период прошлого года. ■

Как интернет-сервисы зарабатывают на ремонте квартир

Ремонт без сюрпризов

ТАТЬЯНА ОДИНЦОВА

Ремонт квартиры — настоящая черная дыра. Неизвестно, сколько на него потратишь, хорошо ли его сделают и уложишься ли в планируемый срок. В России появляются первые бизнес-проекты, обещающие решить эти проблемы.

Российский рынок ремонтно-строительных услуг в частном секторе, объем которого его участники оценивают в \$5,7 млрд по итогам 2014 года, непрозрачен и не консолидирован. Желание сделать ремонт в своей квартире чаще ориентируются на советы знакомых, но не столько потому, что им доверяют, сколько потому, что иных источников информации не существует. Современные технологии, благодаря которым началась стандартизация многих сегментов услуг в России (репетиторство, такси, уборка квартир, салоны красоты, мелкий ремонт техники), пока почти не применяются на рынке ремонта квартир. Но и в этом сегменте появляются первые интернет-предприниматели — правда, пока они больше инвестируют, чем зарабатывают. Возможно, кризис в экономике даст дополнительный толчок их бизнес-идеям: желание сэкономить и верно рассчитать стоимость ремонта подтолкнет к ним не только простых граждан, но и девелоперов, у которых квартиры без отделки сейчас почти не продаются.

ОЦЕНИТЬ РАСХОДЫ: SMETUS.COM

Владелец пермской строительной компании G4 group Александр Братчиков говорит, что одна из главных проблем при ремонте — невозможность оценить, во сколько он обойдется. «В процессе выполнения работ я постоянно сталкиваюсь с отсутствием автоматизации многочисленных алгоритмов и этапов работы, — объясняет он в интервью РБК. — Периодически я пробовал различные IT-инструменты, ускоряющие и упрощающие некоторые процессы, но должного эффекта не получал». Корень зла кроется в том, что этим занимались программисты, а не строители, решил Братчиков.

В начале 2015 года предприниматель решил создать специальный сайт, на котором заказчики и исполнители ремонтно-строительных работ смогут найти друг друга, а также будет сервис для составления смет — слишком часто недобросовестные подрядчики завышают объемы выполненных работ. В проект Smetus.com Братчиков вложил 700 тыс. руб. (около \$11,5 тыс.). В бета-версии уже можно сформировать мини-проект помещения и рассчитать более 20 параметров, чтобы спланировать закупку материалов. «Это позволяет сократить время расчетов в семь и более раз в зависимости от сложности помещения, — гово-



ФОТО: Corbis/East News

Почти половина планирующих сделать ремонт ищут мастеров по рекомендациям знакомых

рит Братчиков. — Распечатав такой документ, покупатель может смело отправляться в магазин для покупки строительных материалов. У продавца не возникнет никаких вопросов, ответы он найдет в этом мини-проекте и с легкостью рассчитает все необходимые материалы, учитывая индивидуальную геометрию помещения заказчика и все связанные с ней нюансы и тонкости». Ведомость объема работ можно опубликовать на сайте при поиске исполнителя, чтобы получить от него точный расчет стоимости его услуг (коммерческое

предложение). Братчиков честно признает, что пока Smetus.com — источник расходов, проект денег не приносит. Монетизацию сервиса предприниматель планирует осуществлять несколькими путями. Для крупных строительных компаний будет предоставлена подписка на создание проектов онлайн, с последующим автоматическим формированием ведомости объемов работ и калькуляции материалов. Для магазинов и поставщиков строительных материалов есть подписка на удаленный прием зая-

вок от покупателей — сервис будет получать комиссию за сделку. «Рынок огромный, доля интернет-продаж растет, поэтому перспективы Smetus.com для меня очевидны, и дело за малым: сделать продукт популярным», — заключает Братчиков.

БРИГАДА ДЛЯ КВАРТИРЫ: RADME

Политолог по образованию, Сергей Азбаров несколько лет занимался продажами различной недвижимости. «Я увидел, что вкладывают

сами заказчики в понятие «ремонт», как работает строительная отрасль в разных сферах: жилье, бизнес, отели, — рассказывает он РБК. — В отрасли фактически отсутствуют стандарты работы, и чтобы получить качественный ремонт, заказчик вынужден погружаться в него с головой». Азбаров решил облегчить ремонт для заказчика. «В одной только Москве 174 типовые серии, причем на 20 самых популярных приходится 87,7% типовых квартир, — рассказывает Азбаров. — Фактически в Москве 2,6 млн квартир, в которых ремонт можно поставить на поток». Типовыми домами застраивалась не только Москва, а вся Россия, поэтому сервис, который получил название Radme, легко масштабируется, считает Азбаров.

В течение года Азбаров собирал обширную базу данных по квартирам и моделям домов и типовым строительным услугам, на что потратил около 1 млн руб. собственных средств. Разработка сайта обошлась еще в 1 млн руб. Их выделил бизнес-ангел Константин Синюшин. Сейчас на сайте Radme существует форма заявки на выполнение различных строительных и ремонтных работ с привязкой к адресу. Пользователь просто вводит свой адрес и количество комнат в квартире, а на выходе получает предварительную стоимость работ. В ручном режиме можно изменять калькуляцию (опции: архитектурный надзор, тип сантехники и проч.). Подготовленная таким образом заявка публикуется, и ее видят подключенные к Radme исполнители. Сервис позволяет высчитывать стоимость ремонта с точностью плюс-минус 7%. «Мы получаем обратную связь от текущих ремонтов и, если видим, что есть нечто присущее определенному количеству домов, добавляем соответствующие коэффициенты на всю серию, — го-

Как работают онлайн-сервисы по ремонту квартир

Сергей Азбаров, руководитель Radme



Илья Осколков-Ценципер, сооснователь «Сделано»



Александр Братчиков, основатель Smetus.com



	Radme.ru	«Сделано»	Smetus.com
Дата основания	2014	Май 2015	Октябрь 2015
Место основания	Москва	Москва	Пермь
Как это работает	Клиент размещает заказ на работы на сайте (требуется регистрация). Строительные компании, бригады и мастера, прошедшие верификацию системой, откликаются на заказ. Клиент выбирает исполнителя и общается с ним напрямую. Дополнительно сервис рассчитывает стоимость ремонта в зависимости от площади квартиры и ее местонахождения.	Сервис предлагает ремонт под ключ типовых квартир по типовому дизайну (2 проекта). Срок ремонта — 50 дней.	Сервис позволяет рассчитать необходимое количество строительных материалов и их стоимость в зависимости от планировки квартиры и ее локации. Имеется возможность разместить заказ на работы и искать исполнителей (в стадии тестирования).
Способ монетизации	Платит исполнитель: 4% от стоимости заказа	Платит заказчик. Стоимость услуг от 0,59 млн до 3 млн руб.	Подписка (на составление смет), процент от сделки для поставщиков.
География	Россия, Украина	Москва	Россия
Бюджет на старт	2 млн руб. (около \$52 тыс.)	\$200 тыс.	700 тыс. руб. (около \$11,5 тыс.)
Количество сотрудников	3	14	4
Количество заявок в месяц	50	Всего подписано 20 договоров с момента старта	н.д.
Выручка	500 тыс. руб. с момента старта	Минимальная выручка по заключенным договорам — около 12 млн руб.	Нет

Источник: данные компаний

ФОТО: Екатерина Кузьмина/РБК, Олег Яковлев/РБК из личного архива, Depositphotos

Ремонтные цифры

В \$5,7 млрд

оценивается российский розничный рынок ремонтно-отделочных услуг (без строительных материалов и мебели) в 2014 году

Примерно 41%

рынка приходится на Москву и Подмоскowie

25%

планирующих сделать ремонт ищут ремонтные бригады через интернет

47%

— большинство — по рекомендациям знакомых

1-1,5 млн руб.

в среднем составляют затраты на капитальный ремонт квартиры комфорт- и экономкласса на вторичном рынке жилья. Сумма может сильно меняться с учетом индивидуальных параметров жилплощади и пожеланий

Не менее чем на 15%

продавцам недвижимости на вторичном рынке приходится снижать стоимость неотренированной квартиры, чтобы продать ее

Источник: Radme, «Инком-Недвижимость»

ворит Азбаров. — Например, может оказаться, что под паркетом — гора строительного мусора, а под советской штукатуркой — волнообразная стена».

Монетизация проекта осуществляется за счет комиссии, которую платят строители в случае заключения сделки с заказчиком (для последнего все бесплатно). «Мы перенесли всё в бюрократическое русло: заключаем договор с ремонтной бригадой на оказание рекламно-маркетинговых услуг. Они платят нам комиссию — 4% с контракта», — рассказывает Азбаров. По его словам, услугами сервиса уже воспользовались 250 клиентов, что принесло сервису около 500 тыс. руб. выручки (получается, средний заказ на Radme — всего 50 тыс. руб.). Азбаров утверждает, что Radme вышел на уровень 50 заказов в месяц.

РЕМОНТ ПОД КЛЮЧ: «СДЕЛАНО»

Основатель «Афиши» Илья Осолов-Ценципер решил полностью стандартизировать ремонт типовых квартир. Вместе с главой арх-бюро Lofting Ильей Шаргаевым и преподавателем МАРХИ Марко Михич-Ефтичем весной 2015 года он запустил сервис «Сделано». В отличие от других проектов, которые берут на себя только часть работ, связанных с ремонтом, «Сделано» делает ремонт полностью и само-

стоятельно — за 50 дней и фиксированную сумму. Чтобы это стало возможно, было разработано два типовых дизайна — «Стокгольм» и «Париж» — в общих чертах отражающих массовый вкус. «Ремонт от «Сделано» решает три основных вопроса потребителя: цена, срок и внешний вид готовой квартиры, — говорит РБК Осолов-Ценципер. — Для нас было важно превратить ремонт в «черный ящик». Инвестиции в проект составили \$200 тыс. (собственные средства учредителей). Такая большая сумма потребовалась для исследования рынка, разработки дизайн-проектов и закупки стройматериалов.

Подобно Radme, «Сделано» изучила, из чего построена Москва. «Мы выделили десять серий домов, с которыми работаем и про которые наперед знаем всё, — говорит РБК Михич-Ефтич. — Они составляют примерно 25% всех квартир в пределах МКАД». Поэтому в «Сделано» не мучают клиента вопросами про трубы, электропроводку и кривизну стен, от него требуют три вещи: адрес квартиры, количество комнат и ее общая площадь. «Все необходимые работы исходя из адреса уже заложены в стоимость», — объясняет Михич-Ефтич.

Стоимость ремонта однокомнатной квартиры площадью 35 кв. м начинается от 589 тыс. руб. (работа и материалы). Такая низкая сумма получается благодаря тому, что удалось убрать из процесса ремонта весь хаос, убеждают основатели. По словам Михича-Ефтича, на рынке строительных работ есть хорошие производители и хорошие мастера, но у них одна проблема: клиент, не знающий, чего он хочет. Работать с таким клиентом дорого. «Большинство профессиональных строителей не хотят заниматься квартирами из-за маленького объема: чтобы набрать 1000 кв. м общей площади, нужно 10 или 20 квартир, а это, по сути, аналогичное количество отдельных бизнесов, — поясняет Михич-Ефтич. — Что мы создаем для них? У нас есть свои стандарты качества, строительная документация, готовая до начала стройки. И в итоге мы приводим хороших рабочих на обычные жилые объекты. Поставщикам материалов также интересно с нами работать: через нас они получают выход на большой рынок. Подобные моменты позволяют нам сделать очень низкую цену для клиента».

Сейчас со «Сделано» сотрудничают четыре бригады мастеров. Их интерес — гарантия наличия объектов. Интерес клиента — технический и архитектурный надзор за ремонтом квартиры, который осуществляет «Сделано». К началу октября «Сделано» заключила 20 сделок на ремонт. Почему, предприниматели не раскрывают — говорят только, что вилка широкая, от дешевого ремонта в однокомнатной квартире до многомиллионного в четырехкомнатной. В течение нескольких лет «Сделано» хочет выйти на уровень 1000 сделок в месяц. «Мы думали идти к застройщикам в следующем году, но они на нас выходят сами, — рассказывает Ценципер. — У них упали продажи, и квартиры с отделкой продаются лучше, чем без нее». ■

РБК
МАГАЗИН ИССЛЕДОВАНИЙ

СКИДКА
25%

На бестселлеры
2015 года

ДО 30 НОЯБРЯ
2015 ГОДА

ЗАКАЗАТЬ
ИССЛЕДОВАНИЕ

8 495 363-11-12
marketing.rbc.ru

ОГРН - 1027700316159

Адрес: 117393 г. Москва, ул. Профсоюзная, д.78, стр.1

Название организации: ЗАО «РОСБИЗНЕСКОНСАЛТИНГ»

* по данным продаж за 2015 год

РЕКЛАМА 18+

Остановит ли инцидент с Су-24 рост российских акций

Прерванный взлет



ЕКАТЕРИНА АЛИКИНА

Стремительный рост отечественного фондового рынка был прерван новостью о сбитом турецкими ВВС самолете Су-24. Что будет с российскими акциями дальше?

24 ноября активный рост российского фондового рынка, продолжавшийся с начала октября, остановился: российские акции отреагировали на новости о сбитом на турецко-сирийской границе российском самолете Су-24. Индекс ММВБ в тот день упал до 1810 пунктов, потеряв к закрытию торгов 3,11%.

Днем ранее фондовый рынок достиг семилетнего максимума. Индекс ММВБ поднялся до 1868 пунктов, в последний раз он достигал этих значений в 2008 году — российские акции росли в течение последних нескольких недель. ММВБ позитивно реагировал на ослабление геополитической напряженности.

«Между Москвой и Западом намечилось определенное взаимопонимание по вопросам борьбы с международным терроризмом. Уже звучали комментарии о

возможном снятии санкций в середине 2016 года и о вероятном повышении кредитного рейтинга России», — объясняет генеральный директор управляющей компании «Спутник — Управление капиталом» Александр Лосев. По его словам, это обстоятельство, а также стабилизация рубля и адаптация российской экономики к сложившимся условиям заставили многих крупных иностранных игроков пересмотреть отношение к российскому фондовому рынку.

Как акции будут реагировать на дальнейшее развитие возможного конфликта с Турцией из-за сбитого российского самолета?

НИЖЕ 2000 ПУНКТОВ

Лосев считает, что интерес к России сохранится, даже несмотря на крайне опасный инцидент со сбитым самолетом, — рынки это «переварят», оставив политикам разбираться с проблемами. «Конфликт будут решать дипломаты, а в конфронтации не заинтересованы ни Россия, ни Евросоюз, стоящие сейчас плечом к плечу в борьбе с ИГИЛ», — пояснил он, добавив, что если в связи с растущими геополитическими рисками в ближнево-

сточном регионе нефть продолжит расти теми же темпами, что и сегодня, то это неплохо и для рубля, и для российских акций.

Но рассчитывать на то, что ММВБ будет стремительно расти, не приходится. По прогнозам экспертов, в лучшем случае до конца года он останется на текущем уровне. «Наши ожидания на конец года — возвращение индекса в диапазон, предшествующий фондовому ралли последних недель, — около 1730 пунктов», — говорит начальник отдела управления активами и инвестиционного консультирования ВТБ24 Денис Спиридонов.

По предположениям Лосева, индекс к концу года останется в диапазоне 1750–1850 пунктов. «Чтобы он действительно ушел вверх к уровням 2000 пунктов, нужны позитивные события и хорошие макроэкономические данные, а появиться они могут разве что в первом квартале следующего года», — считает эксперт. К ним Лосев относит возобновление диалога с Евросоюзом по поводу отмены санкций или возможную стабилизацию рубля, после того как будет пройден пик выплат по внешним долгам. ▣

КАКИЕ РОССИЙСКИЕ АКЦИИ СТОИТ КУПИТЬ В НАДЕЖДЕ НА РОСТ?



Денис СПИРИДОНОВ, начальник отдела управления активами и инвестиционного консультирования ВТБ24

Рекомендации: «Газпром», ЛУКОЙЛ, «Роснефть»
«Покупать акции лучше не сейчас, а когда будет понятно, в каком русле развивается ситуация со сбитым самолетом, так как это событие будет иметь определяющее значение на ближайшую перспективу. Но если все же говорить о том, что может быть наиболее интересным, то это газовые и нефтяные компании. Наш базовый сценарий предполагает в следующем году частичное восстановление нефтяных котировок и сырьевых товаров. В этой связи имеет смысл формировать на следующий год позиции в «Газпроме» и нефтяных голубых фишках.»



Александр ЛОСЕВ, гендиректор УК «Спутник — Управление капиталом»

Рекомендации: ЛУКОЙЛ, «Норильский никель», Московская биржа, НОВАТЭК
«Среди акций можно выбрать ряд перспективных компаний, таких как, например, не связанная с государством нефтяная компания ЛУКОЙЛ. Санкции над компанией не довлеют, а цены на нефть благодаря росту геополитических рисков могут стабилизироваться или даже вырасти. ЛУКОЙЛ обычно радует инвесторов хорошими дивидендами и высокими стандартами корпоративного управления. Возможно, в скором времени появится шанс подрасти и у акций «Норильского никеля», которые снизились на падении цен на промышленные металлы, вслед за укреплением доллара к основным валютам. Это снижение, на мой взгляд, временное, а дивидендная политика «Норильского никеля» тоже ориентирована на интересы акционеров. Еще один вариант — акции Московской биржи: что бы ни происходило, как бы ни двигались рынки — биржа всегда в выигрыше. Интересными могут быть и чуть упавшие акции НОВАТЭКа, в их пользу говорит и успешный проект «Ямал СПГ», и аккуратность со своими финансовыми затратами. По сравнению с тем же «Газпромом» НОВАТЭК — почти эталон эффективности.»



Андрей КОЧЕТКОВ, аналитик «Открытие Брокер»

Рекомендации: «ВСМПО-Ависма», ФСКС
«Ависма» — один из крупнейших поставщиков титана на мировом рынке, а самолетный парк стареет, и потребность в авиаперевозках растет. Что касается ФСКС, компания за последние годы проходила сложный период модернизации, поэтому у нее были не очень хорошие результаты. Но сейчас модернизация заканчивается и ФСКС возвращается к прибыльности.»



Олег ЧИХЛАДЗЕ, управляющий директор «БКС Брокер»

Рекомендации: ЛУКОЙЛ, МТС, АЛРОСА
«Для покупки акций ЛУКОЙЛа несколько причин. Во-первых, у компании хорошая дивидендная доходность. Во-вторых, ожидается запуск нового месторождения на Каспийском шельфе, что должно увеличить доходы компании. Бумаги МТС стоит покупать из-за того, что они слишком недооценены: в последнее время они сильно подешевели — намного сильнее, чем должны были, исходя из существующих рисков. У АЛРОСА история стандартная для всех экспортеров: девальвация снижает затраты, а выручка остается прежней.»



Богдан ЗВАРИЧ, аналитик «Финама»

Рекомендации: Сбербанк, ЛУКОЙЛ, «Роснефть», «Сургутнефтегаз»
«Если геополитическая напряженность спадет, благодаря подорожанию нефти у нашего рынка неплохие шансы показать рост до конца года. Советую обратить внимание на банки и нефтегазовые компании. Из банковского сектора я бы рекомендовал присмотреться к акциям Сбербанка. Из нефтегазового я бы назвал акции ЛУКОЙЛа, «Роснефти» и, возможно, привилегированные акции «Сургутнефтегаза.»