

Почему в «Газпроме» считают, что европейцам не удастся преодолеть зависимость от российского газа и за 20 лет **с. 12**

Какие страны будут главными конкурентами России на европейском рынке **с. 12**

Когда цены на газ перестанут падать **с. 13**

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



Лю Ицянь,
инвестор

\$1,44 млрд на акциях
МИЛЛИАРД В КАРМАНЕ, с. 18

ФОТО: Corbis/East News

ПОЛИТИКА	ЭКОНОМИКА	ЛЮДИ	БИЗНЕС	ДЕНЬГИ	27 ноября 2015 Пятница No 219 (2236) WWW.RBC.RU
КУРСЫ ВАЛЮТ (ЦБ, 27.11.2015)	▲ \$1= ₽65,68 ▼ €1= ₽69,70	▼ ЦЕНА НЕФТИ BRENT (BLOOMBERG, 26.11.2015, 19.00 МСК) \$45,36 ЗА БАРРЕЛЬ	▼ ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА, 26.11.2015) 874,66 ПУНКТА	▲ МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ РОССИИ (ЦБ, 20.11.2015) \$364,5 МЛРД	

КОНФЛИКТ С ТУРЦИЕЙ Российские власти ответят на «акт агрессии»

Турки вышли из доверия



Россия и Турция много лет были хорошими партнерами. На фото 2005 года Реджеп Тайип Эрдоган и Владимир Путин открывают газопровод «Голубой поток»

АЛЕКСЕЙ ПАСТУШИН,
АНАСТАСИЯ НАПАЛКОВА,
МАРИЯ ЖОЛОбОВА

В наказание за сбитый в Сирии бомбардировщик российские власти могут изгнать турецких строителей, на счету которых десятки знаковых объектов. Найти замену им будет непросто.

В четверг премьер-министр Дмитрий Медведев поручил правительству в ответ на «акт агрессии» со стороны Турции разработать в течение двух дней комплекс мер, ограничивающий сотрудничество с этой страной. Правовой базой для этих мер станет закон о специальных экономических мерах (см. справку), который, «по сути, для подобных ситуаций и рассчитан и касается вопросов обеспечения нашей безопасности».

Глава Минстроя Михаил Менз заявил в четверг РБК, что не исключает ухода с российского стро-

ительного рынка турецких компаний: «В сегменте недвижимости, в первую очередь коммерческой, работает достаточно много турецких компаний, и мы не исключаем, что часть из них уйдет с реализации крупных проектов в стране. Доверие к ним как к партнерам подорвано».

ТУРЕЦКИЕ РАБОЧИЕ

По данным Федеральной миграционной службы, в России на 5 ноября 2015 года находилось 87 680 турецких граждан, 90% — мужчины. Миграционная служба не уточняет, что они у нас делают. Но из 54 730 рабочих квот, которые Минтруд выдал туркам на 2015 год, 51 247 приходится на строительные и смежные специальности (94%), в топ-3 — арматурщик, бетонщик и монтажник. Турецкие рабочие заняты в первую очередь в строительной сфере, говорит руководитель департамента по работе с ключевыми клиентами кадрового

агентства «Юнити» Рустам Барноходжаев.

Сейчас между Россией и Турцией действует безвизовый режим, но для работы нужно получать рабочую визу, рассказывает юрист, член общественного совета при Федеральной миграционной службе по Москве Бахром Исмаилов. «Достаточно будет просто дать поручение в российское консульство о запрете на выдачу трудовых виз гражданам Турции, — рассуждает он. — С учетом того что турецкие предприниматели возят в Россию на работу турецких же рабочих вахтовым методом, это будет крайне ощутимый удар по их бизнесу в России».

ТУРЕЦКИЕ ИНВЕСТИЦИИ

Основные турецкие строители в России — это Enka, Renaissance Construction, Ant Yapı и Esta Construction.

У Enka большой бизнес в России: журнал Forbes поставил ее на седьмое место в рейтинге местных круп-

нейших рантье — в 2014 году недвижимость принесла ей \$412 млн. Сегодня компании принадлежит почти 600 тыс. кв. м коммерческих площадей (350 тыс. кв. м офисных и 245 тыс. кв. м торговых арендопригодных площадей).

Enka начала работать в Москве еще в 1987 году, получив подряд на реконструкцию «Петровского пассажа». Компания построила первую в столице сеть профессиональных торговых центров под брендом «Капитолий». Всего сегодня под ее управлением 27 торговых комплексов в Москве, Подмосковье и Санкт-Петербурге, из которых 17 — в собственности.

Московские власти всегда уважительно относились к туркам. Например, в октябре этого года на открытии многофункционального комплекса в Кунцево мэра Москвы Сергей Собянин благодарил «фирму Enka за те серьезные инвестиции, которые она вкладывает в Москву».

Окончание на с. 2

КИНОИНДУСТРИЯ

Смотрите российское

ЕЛИЗАВЕТА СУРГАНОВА

Российские продюсеры обратились с письмом в Минкультуры с просьбой оказать поддержку их новогодним премьерам. Они опасаются, что их новогодние сборы могут пострадать из-за западных фильмов, выходящих в тот же момент.

БИТВА ЗА НОВЫЙ ГОД

Письмо в Министерство культуры подписано (копия есть в распоряжении РБК) руководителями крупнейших российских кинокомпаний — Сергеем Сельяновым (СТВ), Федором Бондарчуком и Дмитрием Рудовским (Art Pictures), Тимуром Вайнштейном («ВайТ Медиа»), Гевондом Андреасяном (Enjoy Movies), Георгием Шабановым (All Media). Письмо от 29 октября 2015 года адресовано министру культуры Владимиру Мединскому.

Вайнштейн, Андреасян и Рудовский подтвердили РБК подлинность письма. В Минкультуры подтвердили его получение.

В документе говорится, что 31 декабря и 1 января компании СТВ, Art Pictures, «ВайТ Медиа», Enjoy Movies и All Media выпускают в прокат пять фильмов, созданных при поддержке правительственного Фонда кино: «Иван Царевич и Серый Волк 3», «Мафия», «Страна чудес», «Срочно выйду замуж» и «Голоса большой страны». В эти же дни в прокат должны были выйти несколько зарубежных фильмов: «На гребне волны» (дистрибьютор — «Каро Премьер»), «Стив Джобс», «Крампус» (Universal Pictures International), «Маленький принц» («Вольга») и «Волшебное королевство Шелкунчика» («Люксор»).

Даты их выхода в России отличаются от даты мирового релиза этих картин иногда на несколько месяцев, обращают внимание авторы письма.

Окончание на с. 16



ПОДПИСКА: (495) 363-11-01

РБК
ежедневная
деловая
газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК
Главный редактор:
Максим Павлович Солюс
Заместители главного редактора:
Петр Мироненко, Юлия Ярош
Выпуск: Дмитрий Иванов
Руководитель фотослужбы:
Алексей Зотов
Фоторедактор: Наталья Славгородская
Верстка: Константин Кузниченко
Корректура: Марина Колчак
Инфографика: Олеся Волкова,
Андрей Ситников

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК
Шеф-редактор проектов РБК:
Елизавета Осетинская
Главный редактор rbc.ru
и ИА РосБизнесКонсалтинг:
Роман Баданин
Заместители главного редактора:
Ирина Малкова, Надежда Иваницкая,
Владимир Моторин
Главный редактор журнала РБК:
Валерий Игуменов
Заместители главного редактора:
Андрей Бабицкий, Анфиса Воронина
Арт-директор: Ирина Борисова
Руководитель фотослужбы:
Варвара Гладкая

Руководители направлений –
заместители главного редактора
Банки и финансы: Елена Тофанюк
Индустрия и энергоресурсы: Петр Кирьян
Информация: Игорь Терентьев
Политика и общество: Максим Гликин
Спецпроекты: Елена Мязина

Редакторы отделов
Медиа и телеком: Полина Русяева
Международная жизнь:
Александр Артемьев
Мнения: Николай Гришин
Потребительский рынок:
Ксения Шамакина
Свой бизнес: Владислав Серегин
Экономика: Иван Ткачев

Адрес редакции: 117393, г. Москва,
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111,
доб. 1177
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: ООО «РБК Медиа»
Газета зарегистрирована в Федеральной
службе по надзору в сфере связи,
информационных технологий и массовых
коммуникаций.
Свидетельство о регистрации средства
массовой информации ПИ № ФС77-59174
от 3 сентября 2014 года.

Издатель: ООО «БизнесПресс»
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78,
стр. 1
E-mail: business_press@rbc.ru
Генеральный директор: Екатерина Сон

Корпоративный коммерческий
директор: Людмила Гурей
Коммерческий директор
издательского дома «РБК»:
Анна Батыгина
Директор по рекламе
товаров группы люкс:
Виктория Ермакова
Директор по рекламе сегмента авто:
Мария Железнова

Директор по маркетингу:
Андрей Синорский
Директор по распространению:
Анатолий Новгородов
Директор по производству:
Надежда Фомина

Подписка по каталогам:
«Роспечать», «Пресса России»,
подписной индекс: 19781
«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:
Телефон: (495) 363-1101
Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан
в ОАО «Московская газетная типография»
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1

Заказ № 2818
Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00
Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов
допускается только по согласованию
с редакцией. При цитировании ссылка
на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2015

Российские власти ответят на «акт агрессии»

Турки вышли из доверия

Что турки построили в России



ФОТО: Лорн

← Сеть торговых центров «Капитолий»

Первый торговый центр, называвшийся тогда «Рамстор», открылся в Кунцево в 1997 году
Генподрядчик: Enka

→ Торговый центр в составе горнолыжного курорта «Горки Город» (2013 год), общая площадь — 30 тыс. кв. м.

Генподрядчик: Esta Construction



ФОТО: Лорн

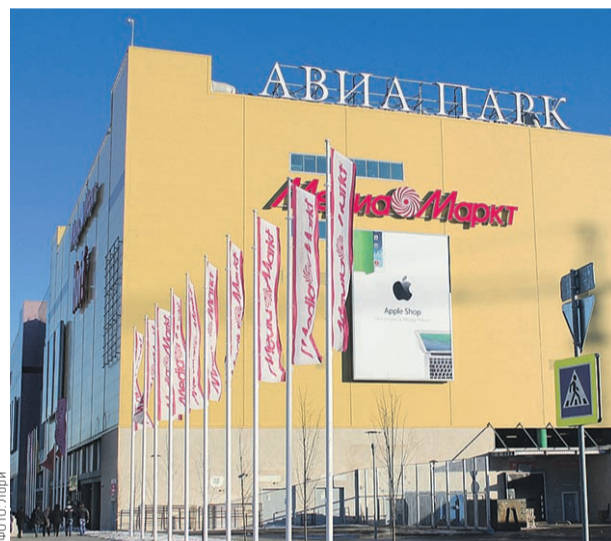


ФОТО: Лорн

← Торговый центр «Авиапарк» (2014 год), общая площадь — 390 тыс. кв. м. Заказчиком выступило ЗАО «ТВК Авиа парк», подконтрольное семье Аркадия Ротенберга.

Генподрядчик: Renaissance Construction

→ Московский международный деловой центр «Москва-Сити», в частности, небоскребы «Око» (2014 год), «Федерация» (2009–2015), «Эволюция» (2015).

Генподрядчики: Renaissance Construction, Enka, Ant Yapi



ФОТО: Depositphotos

→ Окончание. Начало на с. 1

«Конечно, собственность у турецких компаний не отнимут, потому что только разговоры о возможном изъятии собственности приводят к катастрофическим последствиям для инвестиционного климата в России, — оптимистичен партнер практики «Недвижимость» Goltsblat BLP Виталий Можаровский. — С другой стороны, власти, например, столицы, могут с легкостью отозвать уже выданное разрешение на строительство или решение Градостроительно-земельной комиссии, равно как и не согласовать объемы, которые бы устраивали инвестора».

ТУРЕЦКИЕ ПОДРЯДЫ

Выходец из Enka, инженер Эрман Ылыджак, создал компанию Renaissance Construction в Санкт-Петербурге в 1993 году. Впоследствии компания выросла в холдинг Renaissance, штаб-квартира которого расположена в Турции. Доход компании от сдачи в аренду коммерческих площадей (227 тыс. кв. м) в 2014 году, по данным Forbes, составил \$82 млн.

Но Renaissance Construction больше известна как генподрядчик: на ее счету много знаковых объектов. В частности — торговый центр «Авиапарк» на Ходынке, башня «Эволюция» и башня «Восток» комплекса «Федерация» в «Москва-Сити» (кстати, башню «Запад»

Какие бывают специальные экономические меры (избранные места из закона 2006 года)

Решение о применении специальных экономических мер в отношении конкретных иностранных государств и (или) иностранных организаций и граждан, а также лиц без гражданства, постоянно проживающих на территории иностранного государства, и о сроке, в течение которого данные специальные экономические меры будут применяться, принимается президентом Российской Федерации.

К специальным экономическим мерам относятся запрет на совершение действий в отношении иностранного государства и (или) иностранных организаций и граждан, а также лиц без гражданства, постоянно проживающих на территории иностранного государства, и (или) возложение обязанности совершения указанных действий и иные ограничения. Такие меры могут быть направлены на:

- приостановление реализации всех или части программ в области экономической, технической помощи, а также программ в области военно-технического сотрудничества;

- запрещение финансовых операций или установление ограничений на их осуществление;
- запрещение внешнеэкономических операций или установление ограничений на их осуществление;
- прекращение или приостановление действия международных торговых договоров и иных международных договоров Российской Федерации в области внешнеэкономических связей;
- изменение вывозных и (или) ввозных таможенных пошлин;
- запрещение или ограничение захода в порты Российской Федерации судов и использования воздушного пространства Российской Федерации или отдельных его районов;
- установление ограничений на осуществление туристской деятельности;
- запрещение или отказ от участия в международных научных и научно-технических программах и проектах, научных и научно-технических программах и проектах иностранного государства.

На какие специальности турок зовут работать в Россию

Строительные специальности



Самые популярные специальности для турок

Арматурщик	5897
Бетонщик	15431
Монтажник	4199
Плотник	3077
Монтажник стальных и ж/б конструкций	2317
Сварщик-оператор	2271
Облицовщик-плиточник	1723
Малляр	1710
Каменщик	1467
Сварщик арматурных сеток и каркасов	1382

Источник: Минтруд

Количество квот, выданных Минтрудом России на 1 апреля 2015 года, тыс.

строил другой турецкий генподрядчик — Ant Yapi). Сейчас Renaissance строит в «Москва-Сити» башню на 350 тыс. кв. м, которая принадлежит ей пополам с владельцем Магнитогорского меткомбината Виктором Рашниковым. Список можно продолжить: штаб-квартира «Газпрома» в Санкт-Петербурге («Охта-центр»), торговые комплексы «ТПС Недвижимость» в Москве у станций метро «Славянский бульвар» и «Полежаевская» и т.д.

Другая турецкая компания, Esta Construction, строит в Москве жилой проект «Сердце столицы» (инвестор — «Дон-Строй Инвест»), вторую очередь ТЦ «Метрополис», а также стадион «Краснодар» в столице Кубани. Ранее компания принимала участие в сочинских стройках, построив апарт-отель «Красная поляна» в Сочи. У генподрядчика Ant Yapi в основном жилые проекты: «Парк Рублево» (ОПИИ), «Воробьев дом» (MR Group), Wine House («Галс Девелопмент»), «Life-Ботанический Сад» (ГК «Пионер») и др.

Если власти станут отбирать у турок строительные подряды, это ударит прежде всего по заказчикам. «Гражданский кодекс позволяет заказчику уволить подрядчика, — рассуждает Можаровский. — Но, естественно, нужно будет платить неустойку — обычно до 10–15% от стоимости контрактов. С учетом того что турки работают на крупных контрактах

стоимостью в миллиарды рублей, для заказчика это будет очень дорого. Вдобавок он получит затягивание сроков строительства от двух до шести месяцев, пока не будет найден новый генподрядчик. При этом новый подрядчик, понимая тяжелое положение заказчика, может с легкостью «играть це-

Если власти станут отбирать у турок строительные подряды, это ударит прежде всего по заказчикам

ной» контракта. Не стоит забывать и про экспертизу того, что было сделано прежним генподрядчиком, которая занимает время. Ну и, конечно, новый генподрядчик может сделать оговорку, что он не отвечает за качество работ, проведенных прежним генподрядчиком». Если ни заказчик, ни подрядчик не заинтересованы в разрыве отношений, ничто не помешает турецкому подрядчику создать компанию в другой юрисдикции и продолжить работу, считает юрист.

В четверг Enka, Renaissance Construction, Ant Yapi, Esta Construction и московская мэрия либо отказались отвечать на запросы РБК, либо просто на них не откликнулись. Из инвесторов, на которых работают турки, ни один не пожелал выступить под своим

именем: анонимно все опрошенные говорят, что пока на стройках никаких проблем нет, а что будет дальше, они не знают.

Вряд ли стоит ждать резкого ухода с рынка турецких строительных компаний, уверен партнер, руководитель отдела исследований Cushman & Wakefield

Денис Соколов: «В данном случае мы видим скорее рвение чиновников, чем реальные шаги, которые, вероятно, будут более мягкими». Но если турки уйдут, на их место смогут прийти как российские компании, многие из которых тоже научились качественно строить, так и зарубежные, например иранские или китайские, считает он.

Турецкие строительные компании дают хорошее соотношение цены и качества, говорит Можаровский: если посмотреть базу арбитражного суда, то выяснится, что исков против турецких строительных компаний минимум. «В случае ухода турок мы не получим ничего, кроме масштабированной на всю страну ситуации с космодромом Восточный: срыв сроков и воровство», — заключает он. ▣

Как развивается российско-турецкий конфликт

24 ноября
Сбит Су-24

Недалеко от границы Турции с Сирией турецкие ВВС атаковали Су-24, который входил в состав российской авиагруппы в Сирии. При крушении бомбардировщика погиб командир экипажа. Турция утверждает, что самолет нарушил воздушную границу страны, однако российские власти это отрицают.

«Удар в спину»

Президент РФ Владимир Путин заявил: «Сегодняшняя потеря связана с ударом, который нам нанесли в спину пособники терроризма. По-другому я не могу квалифицировать, что сегодня случилось».

Туристов не пустим

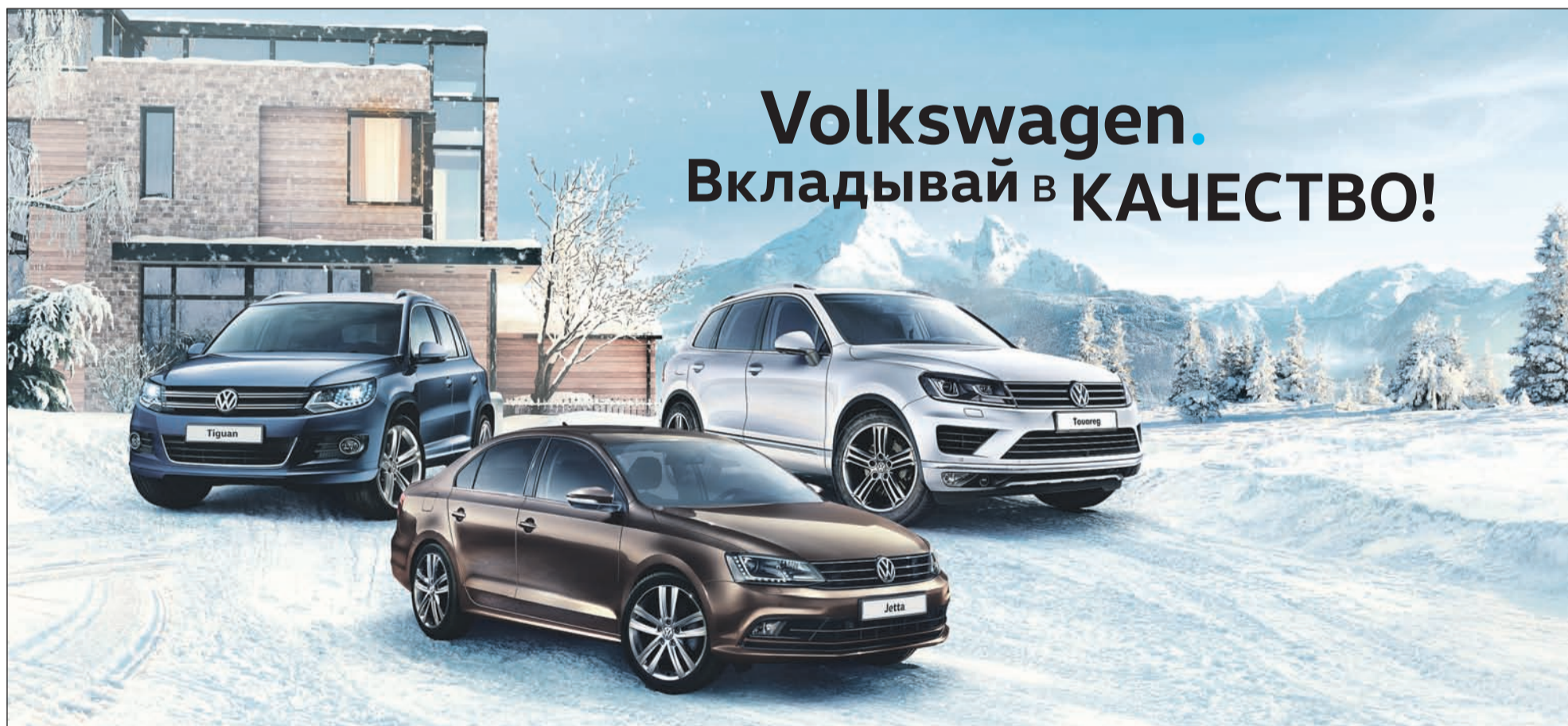
Глава российского МИДа Сергей Лавров порекомендовал россиянам отказаться от поездок в Турцию. 26 ноября глава Ростуризма Олег Сафонов заявил, что сотрудничество с Турцией в туристической сфере будет остановлено. Ростуризм будет применять санкции к операторам, продолжающим продавать турпакеты в Турцию.

25 ноября
Штурман спасен

Во вторник — среду подразделение российской морской пехоты совместно с сирийским спецназом провело 12-часовую спецоперацию по спасению штурмана Су-24, выжившего при крушении и попавшего в руки сирийских повстанцев. К месту его обнаружения прорывались с боем, один морпех погиб. Погибшему пилоту Су-24 в итоге присвоили звание Героя России, морпеха (посмертно) и выжившего штурмана наградили орденами Мужества.

Товары проверяют по полной

Несколько импортеров и таможенных брокеров рассказали РБК, что на границе возникли сложности с пропуском турецких товаров. Их досматривают особенно тщательно и сильно задерживают. 26 ноября глава Минсельхоза Александр Ткачев заявил, что усиленный контроль турецкого продовольствия необходим, так как оно часто не соответствует российским нормам. Роспотребнадзор в тот же день сообщил о претензиях к качеству детской одежды, мебели и моющих средств из Турции. →



Volkswagen. Вкладывай в КАЧЕСТВО!

ЦЕНЫ ПОЗВОЛЯЮТ

Volkswagen Jetta — преимущество до **200 000 руб.**¹

Volkswagen Tiguan — преимущество до **200 000 руб.**¹

Volkswagen Touareg — преимущество до **270 000 руб.**¹

Есть вещи, которые с годами не только не теряют, но и приобретают в цене. Поэтому если вы раздумываете о том, как сохранить свои сбережения, — вложите их в Volkswagen. Сейчас самое время: ведущие модели можно приобрести с весомым преимуществом!



Das Auto.

Дополнительная информация — по телефону информационной линии Volkswagen 8-800-333-4441 и на сайте volkswagen.ru

¹ Указанное в настоящей рекламе преимущество достигается за счёт предоставления официальными дилерами специальной цены. Срок действия предложения — с 01.10.2015 до 31.12.2015. Некоторые из указанных в рекламе опций устанавливаются за дополнительную плату. Автомобили, изображённые в рекламе, могут быть оснащены оборудованием, недоступным для заказа в России. Реклама

Кто пострадает от возможного прекращения авиасообщения

Турки на вылет

ОЛЬГА ЛУКИНА

Россия может полностью закрыть авиасообщение с Турцией. Главным пострадавшим станет Turkish Airlines: ее потери в декабре могут составить больше \$11 млн. Потери «Аэрофлота» в случае зеркальных мер будут заметно меньше.

ЗАКРЫТОЕ НЕБО

Ограничение авиасообщения может стать одной из «специальных экономических мер» против Турции, допустил в четверг министр экономического развития Алексей Улюкаев. «Может идти речь об ограничении как регулярных рейсов, так и чартерных», — сказал министр. Днем премьер Дмитрий Медведев поручил в течение двух дней проработать ответные меры в отношении Турции после атаки турецких ВВС на российский военный самолет Су-24. «Никакого позитива на рынке ждать не стоит, скорее всего, турецкий рынок закроется» — такой прогноз дал журналистам позже в четверг председатель совета директоров аэропорта Внуково Виталий Ванцев (цитата по «Интерфаксу»).

Представитель Росавиации Сергей Извольский сказал РБК, что ведомство «пока не располагает информацией об официальном запрете в отношении Турции».



Турецкая авиакомпания Turkish Airlines (на фото — ее самолет) с ноября является крупнейшим зарубежным перевозчиком в России. Теперь она может лишиться российского рынка

Если для Турции введут запрет на вход в воздушное пространство России, то национальная авиакомпания Turkish Airlines потеряет в три раза больше, чем крупнейший российский авиаперевозчик «Аэрофлот». В начале ноября агентство Bloomberg сообщило, что турецкая авиакомпания стала крупнейшим иностранным авиа-

перевозчиком в России, опередив немецкую Lufthansa. В 2015 году Turkish Airlines увеличила количество рейсов из России на 16%, в то время как европейские конкуренты снизили на 43%, подсчитал Bloomberg. В этом году авиакомпания планировала перевезти на российском направлении больше миллиона пассажиров.

Turkish Airlines совершает 454 рейса туда-обратно в месяц между городами России и Турции, подсчитал РБК. При средней цене на билет туда-обратно в \$250 и средней загрузке в 150 пассажиров на рейсе потери Turkish Airlines от продаж могут составить \$11,9 млн. Второму турецкому перевозчику — Pegasus Airlines — за-

прет может стоить \$0,8 млн сборов в декабре (авиакомпания совершает 30 перелетов в месяц в Россию и обратно). Если Турция примет ответные меры, то российский перевозчик — «Аэрофлот» — может потерять \$7,4 млн при аналогичной загрузке самолета и около 280 перелетов в месяц.

Получить комментарии «Аэрофлота» и Turkish Airlines РБК не удалось.

Приостановка полетов в Стамбул вынудит туристов из России искать новые стыковочные рейсы для полетов на Ближний Восток, в Азию и Африку, говорит исполнительный директор агентства «Авиапорт» Олег Пантелеев. Но у предложений Turkish Airlines и Pegasus Airlines (летают в девять городов, помимо Москвы) есть альтернатива: в случае запрета пассажиропоток может перераспределиться между российскими авиакомпаниями и зарубежными, в частности FlyDubai и Emirates, у которых развита сеть в российских регионах. Из Стамбула пассажиры чаще всего отправляются на юг Европы, а также на Ближний Восток и в Юго-Восточную Азию. Рейсами FlyDubai можно прилететь в Арабские Эмираты и оттуда отправиться в Иран, Индию, Таиланд, Малайзию, страны Африки. «Возможно, эти варианты не будут так выгодны по ценам, как Турция: с уходом сильных кон-

Газовый проект может пострадать из-за ответных мер Москвы против Анкары «Турецкий поток» почти иссяк

МАРИЯ ЛЕЙВА,
ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО

«Турецкий поток», по которому «Газпром» собирался поставлять в Турцию до 32 млрд куб. м газа ежегодно, может быть заморожен из-за сбитого Су-24, заявил министр экономического развития Алексей Улюкаев. На переговоры по строительству этого газопровода ушел почти год.

ОБЫЧНЫЙ ПРОЕКТ

Газопровод «Турецкий поток» подпадает под действие закона о мерах России против Турции, заявил глава Минэкономразвития Алексей Улюкаев.

«Этот проект ничем не отличается от любого другого проекта, и точно так же речь идет о нашем инвестиционном сотрудничестве», — сказал Улюкаев журналистам (цитата по «Интерфаксу»).

По его словам, среди мер могут быть установлены ограничения авиасообщения, а также закрытие российских портов и воздушного пространства страны для Турции. Речь также идет о приостановке работы «по подготовке серьезных соглашений», сказал Улюкаев.

Подготовить ограничительные меры против Турции поручил в четверг премьер Дмитрий Медведев. Он назвал атаку на российский Су-24, который был сбит турецкими ВВС, актом агрессии и потребовал в кратчайший срок представить предложения по ограничительным мерам против Турции.

«Турецкий поток» должен был прийти на смену заблокированному Евросоюзом проекту «Южный поток», который был задуман еще в 2007 году, для того чтобы отказаться от транзита российского газа в Европу через Украину

Представитель «Газпрома» Сергей Куприянов отказался комментировать РБК судьбу «Турецкого потока». Конкретных решений по «Турецкому потоку» пока нет, предложения будут разработаны российским правительством в ближайшее время, заявил в четверг вечером министр энергетики Александр Новак (цитата по ТАСС).

В октябре этого года Турция грозила России отказом от закупки российского газа. Это произошло после того, как российские военные самолеты вторглись в воздушное пространство страны. Пре-

зидент Турции Реджеп Тайип Эрдоган тогда заявил, что потеря Турции для России будет «серьезной», поскольку Анкара является покупателем номер один российского природного газа.

Турция и Россия сотрудничают в газовой сфере с 1997 года, когда было заключено межправ-

ительственное соглашение, в рамках которого «Газпром» заключил с турецкой Botas самый крупный контракт на поставку 365 млрд куб. м газа по газопроводу «Голубой поток» в течение 25 лет.

В 2014 году, поданным «Газпром экспорта», Турция купила у России 27,35 млрд куб. м газа, что составило 18% всего экспорта газа из России.

ЗАМЕНА «ЮЖНОМУ ПОТОКУ»

«Турецкий поток» должен был прийти на смену заблокированному Евросоюзом проекту «Юж-

ный поток», который был задуман еще в 2007 году, для того чтобы отказаться от транзита российского газа в Европу через Украину. Договоренность о строительстве «Турецкого потока» была достигнута ровно год назад — 1 декабря 2014 года — в ходе визита президента Владимира Путина в Анкару. Тогда планировалось увеличить поставки в Турцию и создать на турецкой территории на границе с Грецией новый газовый хаб для потребителей Южной Европы.

Первоначально общая мощность «Турецкого потока» должна была составить 63 млрд куб. м газа в год. Он должен был состоять из четырех ниток по 15,75 млрд куб. м в год каждая. Стоимость четырех ниток «Газпром» оценивал в €11,4 млрд, затраты на строительство первой нитки — €4,3 млрд. Строительство «Турецкого потока» планировали начать уже в июне-июле этого года, а запустить первые поставки по нему — в декабре 2016 года. Но уже летом появилась информация о сокращении числа ниток до двух и мощности до 31,5 млрд куб. м в год. А в октябре предправления «Газпрома» Алексей Миллер заявил об этом официально.

Но строительство «Турецкого потока» все время откладывалось — начать работы «Газпрому» мешало отсутствие межправительственных соглашений с Турцией, переговоры с которой шли с начала года. В российском Минэнерго объясняли задержку тем, что правительство Турции будет сформировано только после парламентских выборов в ноябре. По оценкам «Ведомостей», на строительство «Южного потока», который предназначался для подачи газа из России сначала в «Южный поток», а затем в «Турецкий», уже потрачено более 250 млрд руб.

Возможным альтернативным сценарием на случай полного провала переговоров о «Турецком потоке» может стать увеличение мощностей «Газпрома» на севере. О том, что концерн построит газопровод — дублер «Северного потока» мощностью 55 млрд куб. м газа в год, Алексей Миллер сообщил еще в июне на Петербургском экономическом форуме. Стоимость газопровода не должна превысить €9,9 млрд. «Северный поток-2» будет введен в 2019 году и повторит технические решения «Северного потока-1», сообщил Миллер на газовом форуме в Санкт-Петербурге 6 октября. «Появится газопровод-брат», — добавил он. ■

курентов оставшиеся игроки авиарынка могут повысить тарифы», — считает Пантелеев.

ЗАМОРОЗКА ЧАРТЕРОВ

Еще во вторник, 24 ноября, Ростуризм рекомендовал «российским туроператорам, турагентам приостановить продвижение и реализацию туристских продуктов, а также отдельных туристских услуг в Турецкую Республику, в том числе через третьи страны». Ведомство предупредило, что оказание услуг по организации путешествий в условиях угрозы безопасности туристов «является грубым нарушением законодательства Российской Федерации и влечет за собой применение к виновным лицам мер юридической ответственности». В своем сообщении Ростуризм сослался на заявление министра иностранных дел Сергея Лаврова, который признал наличие угрозы терроризма в Турции: во вторник на турецко-сирийской границе был сбит российский бомбардировщик Су-24.

Чартерные перевозки из России в Турцию до последнего времени осуществляли восемь авиакомпаний: «Уральские авиалинии», «Ямал», UTair, «Северный ветер» и «Икар» (обе авиакомпании входят в один холдинг с туроператором «Пегас Туристик»), I Fly (туроператор Tez Tour), Royal Flight (туроператор Coral), Metrojet (туроператор «Бриско»).

«Уральские авиалинии» под конец сезона летали в Турцию чартерными рейсами в среднем два раза в неделю, рассказал РБК коммерческий директор перевозчика Кирилл Скуратов. По его словам, авиакомпания не почувствует закрытия турецкого направления, потери перекроют рейсы в Израиль и Арабские Эмираты.

«Икар» летает в Анталию два раза в неделю, в декабре останется один рейс, сообщила РБК генеральный директор «Пегас Туристик» Анна Подгорная. Рейсы выполняются самолетами Boeing и Airbus вместимостью 220 человек. Средняя цена за кресло в чартер, по словам представителей двух туроператоров на турецком направлении, — \$190. Примерный убыток «Пегас Туристик» может составить около \$334,4 тыс. в неделю при загруженности в два рейса. Компания собирается вывести всех туристов, купивших у нее пакетный тур в Турцию, до 5 декабря.

Получить комментарии от авиакомпаний I Fly, Royal Flight, Metrojet, «Северный ветер» и UTair на момент публикации не удалось. Если применить к ним среднюю стоимость билета в \$190, то в неделю Nordwind Airlines, которая совершала пять вылетов на курорты Турции, теряет \$209 тыс., а UTair теряет от закрытия двух ежедневных рейсов \$83,6 тыс. ❑

Как развивается российско-турецкий конфликт

→ Россия — друг

Премьер-министр Турции Ахмет Давутоглу заявил, что Анкара не заинтересована в обострении отношений с Россией, поскольку считает ее другом Турции.

Сколько потеряет авиация



ФОТО: ЕРА

Замглавы Минтранса Валерий Окулов сообщил журналистам, что считает преждевременным говорить о возможности ограничения полетов из России в Турцию. По расчетам РБК, в связи с запретом на отдых в Турции чартерные перевозчики понесут убытки в сотни тысяч долларов, а возможный отказ от прямого авиасообщения может обойтись «Аэрофлоту» в \$7,7 млн.

26 ноября

Турок депортируют

В четверг стало известно, что из Краснодара в Турцию за нарушение миграционного за-

конодательства депортируют 39 турецких бизнесменов, которые участвовали в агропромышленной выставке. В тот же день посольство Турции в России сообщило, что у турецких граждан возникли проблемы при въезде в Россию. Около 30 граждан были отправлены обратно в Турцию, а остальные жалуются на слишком тщательный досмотр.

Зерно в Турцию не идет

Агентство «Интерфакс» со ссылкой на представителя одной из зернотрейдерских компаний сообщило, что российские компании, экспортирующие зерно, приостановили контракты на поставки в Турцию.

Стройка — не для турок

Министр строительства и ЖКХ РФ Михаил Мень сообщил РБК, что не исключает ухода с российского строительного рынка турецких компаний. «В сегменте недвижимости, в первую очередь коммерческой, работает достаточно много турецких компаний, и мы не исключаем, что часть их них уйдет с реализации крупных проектов в стране. Доверие к ним как к партнерам подорвано», — заявил он.

«Турецкий поток» под угрозой

Глава Минэкономразвития Алексей Улюкаев заявил, что газопровод «Турецкий поток» подпадает под действие будущего закона о мерах России против Турции. «Этот проект ничем не отличается от любого другого проекта, и точно так же речь идет о нашем инвестиционном сотрудничестве», — пояснил министр.

«Недостойные» предложения



ФОТО: ЕРА

Президент Турции Реджеп Эрдоган заявил, что предложения о возможной приостановке совместных проектов Москвы и Анкары из-за сбитого Су-24 являются «эмоциональными» и «недостойными политиков». Он подчеркнул, что турецкие ВВС действовали в соответствии с инструкциями.

НОВАЯ ЭРА ТЕЛЕВИДЕНИЯ!



ПРИКОЛОР ТВ

ULTRA HD

Тестовое вещание. Ultra HD (Ультра Эйч Ди) — телевидение сверхвысокой четкости.

РЕКЛАМА

Чем Россия заменит поставки овощей и фруктов из Турции

Война помидоров

АННА ДЕРЯБИНА,
АННА ЛЕВИНСКАЯ

Премьер Дмитрий Медведев поручил правительству подготовить ответные меры в отношении Турции после атаки на Су-24. Если будут ограничены поставки турецких продуктов, цены, например, на цитрусовые могут вырасти на треть.

КОНТРОЛЬ УСИЛИВАЕТСЯ

Комплекс ответных мер должен быть выработан в экономической и гуманитарной сферах, заявил Медведев в четверг, 26 ноября, в ходе заседания правительства. При этом премьер поручил не указывать срок, в течение которого эти меры будут действовать. По его словам, это будет зависеть от международной ситуации и «от наших отношений с Турцией». Медведев особо уточнил, что ограничения могут затронуть поставки продовольствия.

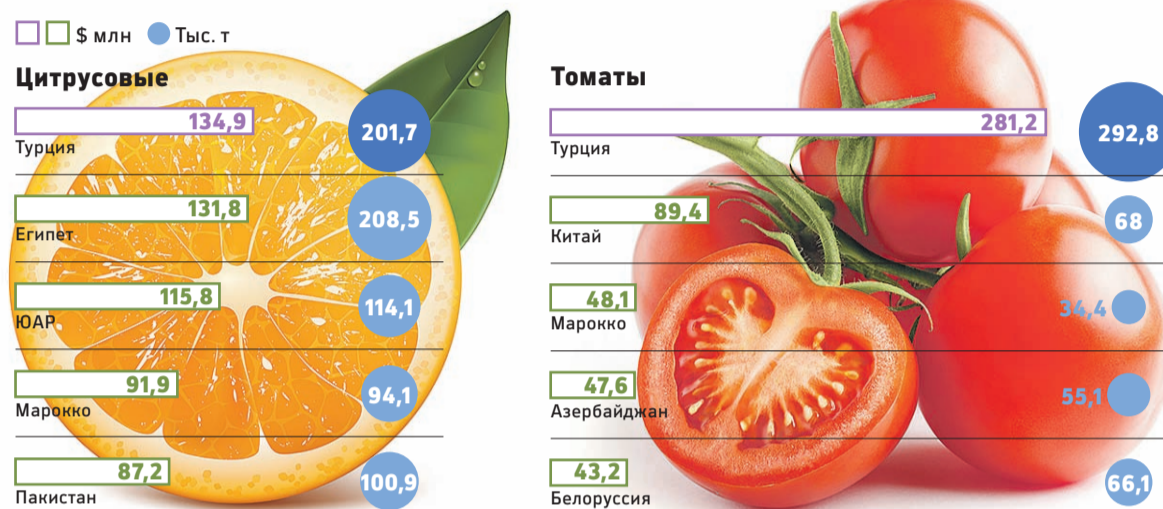
«Как только поручение [Медведева] поступит в ведомство, мы начнем готовить наши предложения. Пока вопрос введения эмбарго в Минсельхозе не обсуждался, но мы усилили контроль за продукцией, поступающей из Турции. Также уже вчера мы начали анализировать структуру импорта продуктов из Турции», — сказал РБК представитель Минсельхоза.

Утром в четверг глава Минсельхоза Александр Ткачев заявил об усилении контроля поставок продовольствия из Турции. По словам министра, 15% сельхозпродукции из Турции не соответствует принятым в России нормам. С начала 2015 года зарегистрировано около 40 случаев выявления остатков запрещенных и вредных веществ в турецкой продукции животного происхождения, отметил Ткачев.

В Россельхознадзоре РБК подтвердили, что получили указание от Минсельхоза усилить контроль за продукцией из Турции. «С сегодняшнего дня совместно с таможенными органами мы проводим полный досмотр всей поступающей продукции», — рассказала представитель Россельхознадзора

В каких странах Россия закупает больше всего цитрусовых и томатов

Январь–сентябрь 2015 года



Источник: расчеты Центра международной торговли Москвы на базе статистики ФТС

ФОТО: Depositphotos

Юлия Мелано. Раньше полный досмотр продукции проводился выборочно, пояснила Мелано.

За заявлением Минсельхоза последовало заявление Роспотребнадзора: в ведомстве сообщили, что давно ведут «усиленный контроль» за продукцией из Турции — в течение всего 2015 года. На такие меры специалисты пошли «в связи с выявленным несоответствием требованиям качества и безопасности ряда наименований товаров». Речь идет о товарах группы высокого риска: мясной продукции, продукции из водных биологических ресурсов, кондитерских изделиях, а также фруктов, овощей, орехов и продуктов их переработки. По результатам обследований из розничного оборота было изъято более 800 кг указанной продукции, добавили в Роспотребнадзоре, не уточнив сроки.

Как сообщил РБК, перебои с пропуском турецких товаров возникли на российской границе еще в среду, 25 ноября. По словам импортеров и таможенных брокеров, грузы стали направлять на полный досмотр или не пропускали вовсе. Менеджер одной из торговых сетей говорил РБК, что их товар — фрукты и овощи из Турции — не прошел таможенный

контроль в Новороссийске: «Поскольку официальных распоряжений на этот счет нет, у нас просто не принимают товар, при этом ничего не объясняют. Если это продлится дальше, товар просто пропадет».

ДЕФИЦИТА НЕ БУДЕТ

Импорт из Турции в общем объеме российского импорта продовольствия составил 4% в 2014 году, передавал Минсельхоз, при этом за десять месяцев 2015-го Турция ввезла продовольствия на \$1 млрд. Крупнейшие категории — помидоры и цитрусовые, на них пришлось больше половины поставок.

Турция — лидер по поставкам в Россию томатов, на нее приходится больше половины импортных помидоров: по итогам девяти месяцев она ввезла в Россию 292,8 тыс. т на сумму \$281,2 млн. Следующий по величине импортер — Китай с 68 тыс. т и \$89,4 млн. Однако у России довольно много своих помидоров: по данным Росстата, с учетом Крымского федерального округа в России в 2014 году было выращено 2,3 млн т. «Импорт овощей, в первую очередь помидоров, мы заместим из других стран, в частности Ирана, Марокко, Израиля, Азербайджана, Узбекистана», — заверил Ткачев.

Частично заместить турецкие томаты Россия сможет за счет увеличения собственного производства, уверена гендиректор Института аграрного маркетинга Елена Тюрина. «С прошлого года мы отмечаем активный рост инвестиций в производство тепличной продукции, — сказала она. — В рамках программы импортозамещения реализуются порядка 49 подобных проектов. За счет этих проектов Россия сможет в 2016–2017 годах увеличить производство томатов, огурцов и салатов на 350 тыс. т в год». Например, гендиректор «Агрокомплекса им. Ткачева» (связанная с семьей министра Ткачева компания) Евгений Хворостина говорил, что компания будет строить теплицы на 20 га для выращивания огурцов и помидоров в закрытом

грунте: «Вы сами видите, что зимой их в магазинах не хватает. Сколько можно есть турецкие овощи?»

Турция также лидирует и по поставкам цитрусовых: по данным ЦМТ на основе статистики ФТС, за первые девять месяцев в Россию их было ввезено на сумму \$134,9 млн (около 20% от общего импорта в категории). Второй поставщик — Египет — ввез цитрусовые на \$131,8 млн. Из цитрусовых Турция больше всего поставляет лимонов — за девять месяцев их было ввезено 70,2 тыс. т, мандаринов и апельсинов привезли 65,4 тыс. и 43,1 тыс. соответственно.

Цитрусовые, по словам Ткачева, можно закупать в ЮАР, Марокко, Китае, Аргентине, Абхазии и других странах. В случае запрета на ввоз фруктов из Турции цитрусовые можно будет заместить за счет увеличения поставок продукции из Египта, Марокко, Китая и Аргентины, согласно Тюрина.

Крупные российские ретейлеры также считают, что в случае введения продовольственных санкций в отношении Турции продукцию из этой страны можно будет заместить. В «Ашане» уже рассматривают возможность замены турецких поставщиков, однако до официального объявления санкций никаких активных действий предприниматься не будет, сказала РБК представитель компании Мария Курносова. В среду представитель Metro Оксана Токарева говорила, что в случае запрета компания адаптируется. «В случае запрета поставок будем замещать продукцией из Ирана, Марокко, Египта, Китая», — сказала она. Сейчас в ассортименте Metro 25% овощей и фруктов — из Турции. «Дикси» также готова к замещению. «Мы внимательно следим за ситуацией и готовы гибко адаптироваться к меняющимся условиям, — заявила представитель сети Анастасия Орлова. — Если потребуется, сеть приложит все усилия для оперативной замены поставщиков, чтобы привычный и востребованный для покупателя в этот период года ассортимент был представлен на прилавках».

ЦЕНЫ ВЫРАСТУТ

Хотя продукцию из Турции удастся заместить другими товарами, рост цен неизбежен, особенно под Новый год, уверена Тюрина из Института аграрного маркетинга: «В период новогодних праздников отмечается пик спроса на плодово-овощную продукцию и на мандарины — к Новому году цены и так могут вырасти на 20–25% [к текущему уровню]. А если запретят товары из Турции, доставка из дальних стран дополнительно повлияет на цену — в итоге рост будет в среднем 25–30%». Гендиректор агентства FruitNews Ирина Козий считает, что в случае запрета импорта из Турции мандарины и апельсины могут вырасти в цене на несколько десятков процентов. Для сравнения в 2014 году — с сентября по декабрь — апельсины, по данным Росстата, подорожали всего на 9%.

«Турция — один из важнейших для России партнеров, особенно после введения контрсанкций в отношении западных стран, — говорит гендиректор Института конъюнктуры аграрного рынка Дмитрий Рылько. — В поставках овощей и фруктов доля Турции и раньше была высокой, теперь она еще больше. Если поставки продуктов из Турции запретят, безусловно, произойдет рост цен». Прогноз по росту Рылько не дал.

Менеджер крупного импортера фруктов «Ахмед Фрут Компани» Евгений Мальцев объяснял, почему в случае санкций цены неизбежно вырастут: «Срок поставок товаров из Турции занимает до недели, из Марокко — 15–20 дней, из Латинской Америки — до 30 дней».

Гендиректор УК «Спутник — Управление капиталом» Александр Лосев успокаивает: «Не будем забывать, что у России появляется новый полноценный торговый и экономический партнер в Западной Азии, способный заместить турецкую плодовоовощную продукцию, текстиль и товары легкой промышленности. Это Иран, сотрудничество России с которым набирает обороты. Фрукты из оазисов иранского Шираза ценятся не одно столетие, и у нас будет шанс их попробовать. Поэтому ожидать всплеска инфляции из-за возможного продуктового эмбарго не стоит. У нашей инфляции есть много других причин для роста».

Продовольственное эмбарго на ряд продуктов, введенное Россией в августе 2014-го, уже привело к росту цен. По данным исследовательского холдинга «Ромир», в первом полугодии 2015-го этот чек на фрукты по сравнению с аналогичным периодом 2014-го вырос на 27%, на овощи — на 23%, при этом частота покупок сократилась на 1 и 6% соответственно.

По данным Росстата, цена на 1 кг апельсинов с октября 2014 года по октябрь 2015-го выросла на 63,6%, до 103,5 руб., на 1 кг помидоров — на 20,7%, до 93 руб., лимонов — на 24%, до 137,1 руб. ■

Зерна не дадим

Отправим в Африку

В среду министр сельского хозяйства Александр Ткачев заявил, что при необходимости Россия может перенаправить экспорт зерна с Турции на страны Ближнего Востока и Африки. «В случае необходимости импортерами зерна [предназначенного для Турции] могут выступить страны Ближнего Востока [Иран, Ирак, Ливия, Ливан, Израиль, Иордания и др.] и страны Африки [Марокко, Гана, Намибия, Нигерия, Гамбия, Камерун, Кения и др.]», — сказал Ткачев (цитата по ТАСС).

Без новых контрактов

В четверг российские компании, экспортирующие зерно, приостановили контракты на поставки в Турцию, сообщил «Интерфакс». По словам источника агентства, компании не заключают новых контрактов «в условиях неопределенности и мер, принимаемых на смежных рынках». Турция является одним из крупнейших потребителей российского зерна, вторым после Египта. Доля зерна в общей структуре российского экспорта в Турцию составляет 12%. По словам Ткачева, с начала 2015 года Россия экспортировала в Турцию 3,5 млн т зерновых.

МНЕНИЕ



ФОТО: ИЗ ЛИЧНОГО АРХИВА

МИХАИЛ ТРОИЦКИЙ,
политолог, специалист по международным отношениям

Как это много раз уже происходило в истории, разрастание и обострение конфликта с участием крупных мировых и региональных держав происходит внезапно и во многом против воли сторон.

Почему региональные конфликты превращаются в глобальные

Трагический инцидент в небе над Ближним Востоком ставит множество вопросов и резко повышает неопределенность ситуации. Чем руководствовалась Анкара, согласовав запуск ракеты по российскому бомбардировщику?

ПРИЧИНЫ И УРОКИ

Скорее всего, Турция ожидала более решительной реакции своих партнеров по НАТО на попытки России поддержать армию и режим президента Асада. Анкара пыталась привлечь на свою сторону государства Европейского союза и НАТО, она пошла навстречу ЕС, согласившись рассмотреть возможность ограничения потоков миграции с Ближнего Востока через Турцию в направлении Европы. Важным козырем Анкары во взаимодействии с западными партнерами остается режим пропуска на турецко-сирийской границе, полного закрытия которой потребовал после встречи с президентом США Обамой 24 ноября президент Франции Олланд.

Турецкому руководству, недавно получившему широкий мандат на парламентских выборах, было сложно мириться с масштабной военной активностью России — далекой (по меркам Турции) северной державы — в самом чувствительном для Анкары регионе, рядом с курдскими районами Сирии, Ирака и самой Турции. Раздражение в Турции вызывало и положение крымских татар, жалующихся на притеснения со стороны российских властей.

После же недавних ударов российской авиации по позициям сирийских туркмен, воюющих с силами президента Асада, но не примыкающих к ИГ (организация запрещена в России), у Турции явно сдали нервы. Не найдя понимания со стороны США и других важных союзников, в то время как президент Олланд собрался выстраивать коалицию с участием крупных западных держав и России, Турция решила сыграть на обострение.

Случившееся позволяет сделать несколько важных выводов. Во-первых, многие серьезные региональные игроки на Ближнем Востоке не воспринимают действия России исключительно как борьбу с источниками международного терроризма. Они не готовы принять логику, в соответствии с которой любой критик российской операции в Сирии как минимум сочувствует террористам. И если Саудовская Аравия и другие арабские монархии Персидского залива до сих пор ограни-

чивались словесными выпадами в адрес Москвы, с которой одновременно вели переговоры, то самый мощный из региональных игроков, член НАТО Турция проявила готовность к прямой конфронтации с Россией.

Во-вторых, многие авторитарные лидеры, не склонные делить власть и ответственность с оппозицией (правящая Партия справедливости и развития вернула себе большинство в турецком парламенте на недавних повторных выборах), готовы совершать рискованные поступки, чтобы продемонстрировать решимость и повысить статус своей страны на мировой арене.

В-третьих, для некоторых средних по размеру и влиянию держав гораздо важнее их региональная роль, чем борьба с «однополярным миром». Со стороны таких государств стоит ожидать не меньшего сопротивления глобальным инициативам России (особенно проецированию российской военной силы на отдаленные регионы), чем были бы готовы оказать США.

Наконец, Сирия и регион вокруг нее являются настолько сложной материей, что проведение в нем любых военных операций чревато непредсказуемыми последствиями. Просчитать все сценарии и оценить все риски в подобном случае в принципе невозможно, а цена ошибки или просто неожиданного поворота событий может быть значительной.

ЧТО ДАЛЬШЕ?

Будет ли военный ответ? Сегодня Турция действует в непосредственной близости от своей территории, в то время как Россия зависит от уязвимых воздушных и морских коммуникаций и маршрутов. При этом не только Турции, но и другим странам расширенного Ближневосточного региона может не нравиться свободное применение российской авиации и ракетных установок в непосредственной близости от их территории, а ИГ они пока не рассматривают в качестве основной угрозы своей безопасности.

Скорее всего, нас ждет взаимная демонстрация силы: Москва уже подтягивает дополнительные ресурсы в район столкновения. Будет увеличена российская военно-морская группировка, объявлено об усилении систем противовоздушной обороны. Анкара ответит взаимностью, причем НАТО подтверждает право Турции защищать свои суверенные территории и воздушное пространство, однако воздерживается от выдачи мандата Анкаре на

враждебные действия в отношении Москвы. Вашингтон уже занял сдержанную позицию, заявив, что российский бомбардировщик был сбит над Сирией, и призвав Анкару не допустить повторения подобного инцидента. Турция, однако, уже давно готова действовать без оглядки на союзников по НАТО и наверняка не собирается консультироваться с ними в ходе острого кризиса. Москва же, заявив устами министра иностранных дел Лаврова об отсутствии намерений «воевать с Турцией», не снижает накала обвинений в адрес турецкого руководства.

Перспективы быстрой деэскалации будут во многом зависеть от результатов переговоров прези-

дентов Путина и Олланда в Москве, в ходе которых французский лидер, очевидно, постарается убедить российскую сторону отказаться от безусловной поддержки президента Асада и воздержаться от рискованных пролетов российской авиации рядом с турецко-сирийской границей. Противоречия на переговорах об объединении усилий разных антиигловских коалиций на текущем этапе преодолеть вряд ли получится, поскольку каждая из сторон видит в происходящем подтверждение своей правоты.

Как это много раз уже происходило в истории, разрастание и обострение конфликта с участием крупных мировых и региональных держав происходит внезапно и во

многом против воли сторон. Каждая из сторон вооружается «на всякий случай» и не желает «терять лицо», отступая в словесном противостоянии, пока очередным шагом не становится использование силы. После этого ситуация выходит из-под чьего-либо контроля. Подвешенное на стену ружье в какой-то момент стреляет, рискованная военная операция не может долго продолжаться без потерь, а любая «региональная игра» может приводить к неожиданным глобальным последствиям.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

29 НОЯБРЯ

ИЗВЕСТИЯ HALL

100.1 FM
СЕРЬЕЗНЫЙ ДОЖДЬ
Первое Гуманитарное Радио

EUROPA PLUS TV

JUKEBOX trio

ПРЕЗЕНТАЦИЯ АЛЬБОМА #TRIOLOGY

VK.COM/JUKEBOXTRIO WWW.JUKEBOXTRIO.RU

ASUT VASHDOSUG.RU muz.ru OK! n3 КОФЕ ХАУЗ FASHIONTIME.RU

CONCERT.RU ЗАКАЗ, ДОСТАВКА БИЛЕТОВ +7(495) 644 2222

ООО «КОНЦЕРТ.РУ МСК» ИНН 7714926142 КПП 771401001, 125040, г.Москва, Ленинградский проспект, дом 1, помещение VII, комната 10, ОГРН 1147746065720. Реклама. 16+

АНТИТЕРРОР Как Франция выстраивает коалицию против ИГИЛ

Олланд собирает друзей

ГЕОРГИЙ МАКАРЕНКО

Переговоры лидеров Франции и России в Кремле завершают подготовку к созданию широкой коалиции против ИГИЛ. Франсуа Олланд, известный как «мастер компромисса», пытается склонить к общему сотрудничеству Москву и Вашингтон.

Вечером в четверг, 26 ноября, в Кремле начались переговоры президента России Владимира Путина и лидера Франции Франсуа Олланда. «Вы прикладываете много усилий к созданию широкой антитеррористической коалиции. Позиции Москвы и Парижа о необходимости создания такой коалиции по борьбе с терроризмом полностью совпадают», — заявил перед началом встречи российский лидер.

«Мы знаем, что терроризм наш общий враг. Необходимо создать широкую коалицию, и именно поэтому я нахожусь в Москве, чтобы скоординировать наши действия и бороться вместе против этого врага», — продолжил Олланд. — Я думаю, что настал момент взять на себя ответственность за происходящее. Хочу также поблагодарить российский народ за дружескую реакцию».

ОТ ЛОНДОНА К ВАШИНГТОНУ

Встреча с Путиным завершила серию переговоров с мировыми лидерами по созданию широкой коалиции по борьбе с исламистами, которые Олланд проводил последние четыре дня. Он же в прошлый понедельник, 16 ноября, и выступил

инициатором создания такого объединения. Поводом к этому стала серия терактов в Париже несколькими днями ранее, жертвами тогда стали 130 человек. Ответственность за организацию атаки взяло на себя «Исламское государство» (ИГИЛ, запрещенная в России террористическая группировка).

Тактика Олланда заключалась в точечных переговорах с лидерами ведущих держав, способных поддержать военную операцию против исламистов в Сирии и Ираке. Так, в понедельник, 23 ноября, Олланд принимал в Елисейском дворце премьер-министра Великобритании Дэвида Кэмерона. Со слов британской стороны, лидеры договорились о том, что Лондон предоставит Парижу военную помощь по трем направлениям: даст разрешение использовать базу ВВС Великобритании на Кипре (Королевская авиабаза Акротири), поможет в дозаправке французских истребителей и будет обмениваться разведывательной информацией.

В целом, помощь Лондона остается пока довольно ограниченной и находится в рамках предложений, с которыми британский парламент выступил в начале ноября, еще до терактов в Париже. «Мы считаем, что никакого расширения участия Великобритании в военной операции в Сирии быть не должно до тех пор, пока не будет выработана четкая международная стратегия по тому, как гарантированно победить ИГИЛ и завершить гражданскую войну в Сирии», — гласит заключение парламентского комитета по международным делам.



Президенты Франции (слева — Франсуа Олланд) и России (справа — Владимир Путин) обсудили действия против общего врага

На следующий день, 24 ноября, Олланд провел в Вашингтоне встречу со своим американским коллегой Барак Обама. На итоговой пресс-конференции лидеры выразили поддержку друг другу, но о конкретных шагах двух стран в ближайшем будущем не сообщили. Будущее всеобщей коалиции, по словам Олланда, зависит теперь от успеха его визита в Москву. «Учитывая военную мощь России и ее влияние на режим Башара Асада, сотрудничество с Москвой становится чрез-

вычайно важно для прекращения гражданской войны в Сирии и концентрации всех наших сил на победу над ИГИЛ», — поддержал Обама.

ОТ БЕРЛИНА К РИМУ

Вернувшись из Вашингтона, французский президент вечером 25 ноября принял у себя канцлера ФРГ Ангелу Меркель, пытаясь склонить Берлин к активным действиям против боевиков ИГИЛ. «Зная о существующих в Германии правилах

отправки войск за рубеж, если Берлин все же сможет расширить свои операции, это станет важным сигналом в борьбе с терроризмом», — уверен президент.

По итогам встречи двух лидеров Минобороны ФРГ объявило об отправке контингента в 650 солдат в Мали, чтобы помочь французской армии сражаться с местной ячейкой ИГИЛ — для этого в ближайшее время будет направлен запрос в Бундестаг. «Мы должны действовать решительно, поскольку повергнуть ИГИЛ только слова-

ОПРОС Россияне стали больше опасаться за свою безопасность

Смятение из-за Парижа

ФАРИДА РУСТАМОВА

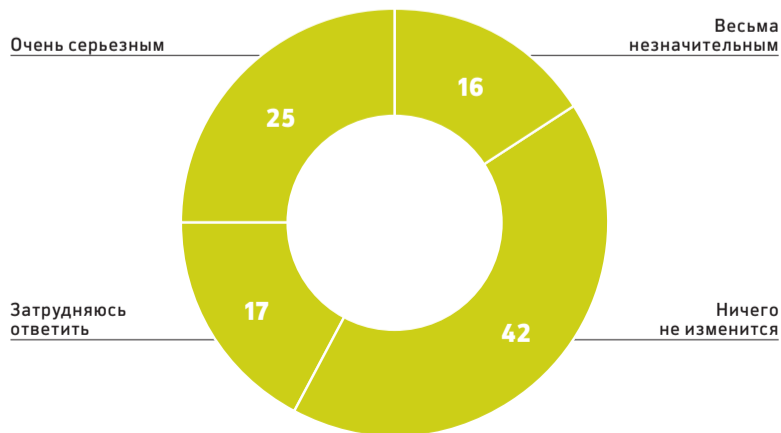
Теракты в Париже произвели сильное впечатление на россиян. Они стали опасаться подобных терактов и в Москве, ожидают усиления мер безопасности и надеются на создание международной коалиции против «Исламского государства».

Более четверти россиян (27%) ожидают терактов в России вслед за атаками в Париже. Таковы результаты ноябрьского социологического опроса ВЦИОМ. Почти половина граждан (47%, можно было выбрать несколько ответов) находится в растерянности после серии терактов во французской столице. Каждый десятый опрошенный (10%) ждет усиления мер безопасности в стране.

Директор ВЦИОМ Валерий Федоров считает, что цифра в 27% ожидающих терактов в России невелика. «Повышен болевой

25% россиян считают, что теракты в Париже будут иметь серьезные последствия для России

К каким последствиям для России приведут теракты в Париже? (%)



Источник: ВЦИОМ

В чем будут заключаться эти последствия для нашей страны?

(% от тех, кто считает, что теракты в Париже приведут к определенным последствиям для России, возможны несколько вариантов ответа)



ми невозможно», — заявила в Париже Меркель.

Тогда же генерал Бундесвера Эгон Раммс предложил странам Запада направить в Сирию для борьбы с ИГИЛ экспедиционный корпус. По его подсчетам, чтобы повергнуть исламистов и приступить к мирному восстановлению страны, требуется дополнительно 100 тыс. солдат. В то же время, депутат Бундестага от правящей партии ХДС заявил, что «не исключает» отправку в Сирию немецких истребителей-бомбардировщиков Panavia Tornado. Знакомые с ситуацией источники в правительстве ФРГ сообщили агентству DPA, что кабинет министров уже принципиально одобрил отправку в Сирию самолетов Tornado с дозаправщиком, военного корабля и беспилотников.

Наконец, перед отлетом в Москву Олланд заручился поддержкой премьер-министра Италии Маттео Ренци. По плану, итальянская армия возьмет на себя в первую очередь ликвидацию очага влияния ИГИЛ в Ливии. Еще в феврале итальянское правительство выражало готовность отправить туда войска по линии ООН. «Ливия становится приоритетной проблемой, и задача Италии теперь — донести это до мирового сообщества», — говорил тогда глава МИД страны Паоло Джентилони. — Сейчас мы на переднем крае борьбы с терроризмом».

«НЕПРЕВЗОЙДЕННЫЙ ПЕРЕГОВОРЩИК»

Хотя сейчас рейтинг Олланда у французов невысок (на момент террористических атак на Париж составлял скромные 20%, по данным опросов Ifor), большинство наблюдателей сходятся во мнении, что французский лидер — уверенный переговорщик. Соглашение, предотвратившее выход Греции из еврозоны, стало «звездным часом» Олланда, приложившего массу усилий для сближения позиций

Афин и Берлина. Он проявил себя как «непревзойденный переговорщик», писал в июле французский еженедельник Le Point. «Франсуа Олланд вписал свою фигуру в историю», — прокомментировал подписание соглашения премьер-министр Франции Мануэль Вальс.

Сейчас же Олланду придется использовать все свои ораторские навыки, чтобы склонить к совместному сотрудничеству Москву и Вашингтон: Штаты настаивают на том, что Башар Асад должен покинуть пост президента Сирии, Россия стремится сохранить его власть на как можно более долгий срок.

Список тех, кого предстоит примирять Олланду, может оказаться длиннее: как сообщал РБК, наибольшей проблемой при формировании единого фронта борьбы с ИГИЛ могут стать амбиции региональных держав — Ирана, Турции, Саудовской Аравии. Но в этом вопросе Парижу трудно выступить в роли независимого переговорщика, уверен сотрудник Французского института международных исследований Жюльен Носетти: «Сейчас во Франции все больше критики высказывается в адрес нашей политики на Ближнем Востоке. В первую очередь критикуется зависимость Парижа от монархий Персидского залива, сохранение очень консервативной линии в отношении Ирана и Сирии, а также тот факт, что монархии Залива в больших объемах и непрозрачно финансируют исламские организации во Франции».

Шанс продолжить переговоры в широком составе Олланд получил уже в понедельник, 30 ноября, с открытием климатического саммита COP21 в Париже. На нем ожидается присутствие 147 глав государств и правительств — это крупнейшая дипломатическая конференция в истории, не считая сессий Генассамблеи ООН. ■

При участии Полины Химшиашвили и Олега Макарова

порог, ведь каждую неделю наблюдается эскалация международной напряженности», — расценивает Федоров.

Практически вся страна (93%) знает о случившейся во Франции трагедии. Большинство опрошенных (61%) считают, что теракты в Париже организовали радикалы из «Исламского государства» (запрещенная в России террористическая организация). В то же время каждый пятый (20%) затруднился ответить, кто стоит за атаками.

К тому, что теракты в Париже приведут к «очень серьезным» последствиям для России, склоняется каждый четвертый респондент (25%). «Весьма слабым» последствием ждут 16%, а вариант, что в стране «ничего не изменится» выбрало большинство — 42%.

Некоего среднего, «нормального» показателя, как граждане должны относиться к опасности, не существует, говорит профессор факультета социологии НИУ ВШЭ Эмиль Паин. «Есть страны, где ситуация хуже. Например, израильтяне привыкли к терактам больше, чем мы, но жизнь не прекращается, люди

работают, ходят в театр, делают покупки и т.д.», — отмечает социолог.

Что должны делать в этой ситуации власти США и европейских стран? Самым популярным ответом среди россиян (37%, допускались несколько вариантов ответа) стал вариант «объединиться и бороться против ИГИЛ». Однако почти столько же респондентов (36%) не знают, что должны делать Европа и США. За обеспечение безопасности и помощи гражданам после терактов в столице Франции высказались 11% опрошенных.

Общественное мнение россиян, по мнению Паина, как и в других странах, формируется прежде всего официозом и госканалами, поэтому в основном граждане высказались за объединенную борьбу против ИГИЛ. «Было бы удивительно, если бы наши сограждане выступили с предложением более тонких мер противодействия терроризму, чем просто уничтожение боевиков», — отмечает эксперт.

Опрос проводился 21–22 ноября 2015 года среди 1600 человек в 130 населенных пунктах в 46 областях, краях и республиках России. Статистическая погрешность — не выше 3,5%. ■

МНЕНИЕ



АННА ЛЕОНОВА, НАТАЛЬЯ ГАЛКИНА, научные сотрудники лаборатории биоаналитики и доклинических исследований Центра живых систем МФТИ

Как защитить антидопинговый контроль от коррупции

Результатом антидопингового скандала, скорее всего, станет сложная схема по отправке проб за границу. Но в России есть развитая индустрия биоаналитики, которая вполне может избавиться от коррупции в сфере контроля допинга.

СЛОЖНО И ДОРОГО

После разоблачений WADA министр спорта Виталий Мутко в числе прочего заявил, что Россия может и вовсе отказаться от собственной лаборатории и отправлять пробы на исследование за рубеж. «Если они считают, что нужно закрыть лабораторию, то, как говорится, баба с воза — кобыле легче», — сказал министр.

Если решение отправлять пробы для диагностики за рубеж все же примут, оно будет политически понятным, но страшно досадным. Из очевидных причин — страна потеряет огромные деньги. Представьте себе тысячи биологических проб, которые надо будет отправлять на дальнейшее расстояние, через границу, с соблюдением температурных условий хранения, причем не просто по почте — они будут ехать с охраной, за каждым набором проб сюда будет приезжать офицер, чтобы сопровождать его обратно за рубеж. Платить за все это будут наши спортивные федерации.

Неужели в России никто не может проводить независимую экспертизу?

КАК УСТРОЕН КОНТРОЛЬ

Допингом в мире спорта называют вещество, которое резко и ненадолго поднимает активность тела и за счет этого помогает спортсмену достигать более высоких результатов. К ним относятся и обезболивающие, и стимуляторы нервной и эндокринной систем, и стероиды, и другие типы веществ.

Каждый год в мире выпускается обновленный список запрещенных препаратов, издает его WADA — Всемирное антидопинговое агентство. Агентство, кроме того, внедряет международные стандарты для тестирующих лабораторий. В России интересы WADA с 2008 года представляет Национальная антидопинговая организация РУСАДА, у нее же есть единственная в стране лаборатория, имеющая право проводить пробы для международных соревнований. До создания агентства пробы действительно возили для тестирования за границу.

Однако шесть лет работы агентства завершились коррупционным скандалом, и теперь мы, возможно, возвращаемся к прежней схеме — тестированию препаратов за рубежом.

ВСЕ СВОЕ

Однако жизнь не стоит на месте — биоаналитика в России активно развивается. Несмотря на большое разнообразие препаратов, которые относят к допинговым, с точки зрения методов обнаружения они ничем не отличаются от любых других. Биоаналитика везде устроена одинаково: для определения препаратов нужно высокоточное оборудование (например, масс-спектрометры), библиотека веществ (в случае допинга это особенно важно, потому что вы не можете хранить сами запрещенные препараты) и квалифицированные кадры.

Все три компонента в России имеются и обслуживают в основном фармацевтическую отрасль. Скажем, тандемный масс-спектрометр есть у нас в лаборатории — это прибор даже не следующего поколения, а буквально через одно вперед: он умеет определять вещества в биологических матрицах с концентрацией в 2 пикограмма (миллионная миллионной доли грамма) — это самая низкая концентрация, которую мы анализировали на сегодняшний день. К нам в Россию присылают на анализ вещества, скажем, из Восточной Европы, от наших коллег из института в Чехии. Библиотеки веществ сегодня все международные, а специалисты по биоаналитике российские вузы выпускают десятками каждый год — от нашего МФТИ до биофака МГУ, МГУТХТ, РХТУ.

Интересный момент. Один «закол» вещества на современном оборудовании анализируется от двух до семи минут, а для одной пробы нужно всего три «закола», чтобы показать, что результат воспроизводим и одинаков. То есть даже на самый сложный анализ одной пробы уходит меньше получаса. И вот ради этих нескольких десятков минут биопробы наших спортсменов сложным, долгим и дорогим способом будут возить за рубеж.

Антидопинговый анализ — это развивающийся рынок, он нуждается в стимулах для роста. Мы хорошо умеем пользоваться западным оборудованием, но нам нужен повод делать свое: отечественные приборы все еще не вы-

держивают конкуренции с западными аналогами. Химия сегодня движется семимильными шагами, на каждый зафиксированный допинговый препарат появляется вещество, которое еще не внесено в реестр запрещенных и еще не появилось в библиотеке.

Самое сложное — это метаболиты. Ведь вещество в организме не остается неизменным — оно распадается на более простые составляющие, и именно они порой вызывают те изменения в состоянии организма, с которыми борется профессиональный спорт. То есть даже если вы знаете препарат, вы можете не знать, как он будет вести себя в организме.

Мы занимаемся всем этим каждый день, исследования в этой сфере являются необходимыми для изучения действия лекарственных препаратов, и нам не хочется, чтобы Россия осталась на обочине мировых открытий в этой области, это своего рода маленький шаг к научной изоляции.

ДЕЦЕНТРАЛИЗУЙТЕ ЭТО

Репутационные и политические мотивы отказа от национального тестирования понятны — наша экспертиза на мировом рынке потеряла доверие, оказалось, что вопросы приема веществ и их последующего обнаружения можно решить за взятку. Для мирового сообщества это непонятно — инспекторы WADA считаются неподкупными. Возможно ли это в России?

Есть простая идея: а что если не концентрировать все исследования в одном месте, как сейчас? Тестирование и экспертиза ведь могут осуществляться не одним центром-агломератом, как РУСАДА, а сеть независимых лабораторий, которые делают исследования самостоятельно и анонимно.

Представьте, если бы такая система распределенных экспертиз работала в допинг-контроле. Есть сеть независимых центров, взятая проба отправляется в лабораторию, причем никто не знает, в какую сегодня. Аналитикам не сообщается, что за проба, чья и с какими целями пришла, — их задача просто выявить нужное вещество. Это была бы не одна организация, в которой легко дать взятку или найти нужного человека, принимающего решения, — все лаборатории проверяли бы результаты друг друга и принадлежали бы при этом к разным организациям. Корруптировать такую систему было бы практически невозможно.

Да, это потребовало бы времени и организационных усилий по международной сертификации, стандартизации работы лабораторий, но это в любом случае было бы несоизмеримо дешевле, чем возить образцы за границу. А главное, передовое аналитическое оборудование и квалифицированные специалисты есть сегодня в Томске, Новосибирске, Ярославле, Москве. Чтобы заниматься качественной экспертизой, не нужен агломерат, распределенная сеть работает точнее и надежнее.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

ВЛАСТЬ С чем связана атака на Грефа и Володина

Ориентация на выборы

МИХАИЛ РУБИН,
ЕЛИЗАВЕТА СУРГАНОВА

На остановках появились плакаты «Володин и Греф — не геи» со слоганом «Известий», недавно сообщивших о попытках скомпрометировать высоких чиновников. Атака связана с составлением предвыборных списков, считают эксперты.

РЕКЛАМА В ГОЛУБЫХ ТОНАХ

Плакат «Володин и Греф — не геи» в ночь со вторника на среду появился на автобусной остановке на Пятницкой улице у метро «Новокузнецкая» — его фотографии облетели социальные сети. Позже появилась информация о размещении аналогичного плаката у метро «Павелецкая» и на улице Покровка. Под словами есть подпись: «Из новостей делаем Известия». Постеры провисели несколько часов, после чего были демонтированы.

Слоган «Из новостей делаем Известия» в своей рекламной кампании использовала газета «Известия». Это издание входит в Национальную медиа группу (ранее контролировалась партнером Владимира Путина по кооперативу «Озеро» Юрием Ковальчуком), а управляет газетой гендиректор Newsmedia Арам Габрелянов.

В середине ноября в газете вышла заметка, в которой утверждалось, что по заказу Госдепартамента США ЛГБТ-активисты пытаются обвинить в нетрадиционной сексуальной ориентации «наиболее эффективных членов правительства и администрации президента». Под ними, как следует из заметки, подразумеваются первый замруководителя кремлевской администрации Вячеслав Володин (курирует внутреннюю политику), вице-премьер Дмитрий Рогозин (отвечает за военно-промышленный комплекс) и глава Сбербанка Герман Греф. В качестве доказательства газета привела переписку гей-активиста Николая Алексеева с представителем Госдепа — последний якобы давал задание распространять слухи о нетрадиционной ориентации чиновников.

С Грефом Володина связывает работа по проведению учебных семинаров для политических менеджеров. С 2013 года внутриполитический блок Кремля регулярно проводит занятия для чиновников и политиков, в основном они проходят на площадке Корпоративного университета Сбербанка в Подмосковье.

В американском ведомстве подлинность переписки с Алексеевым опровергли, обнаружив в обнаруженном письме (написанном по-английски) большое количество ошибок. В «Известиях» продолжали настаивать на подлинности документа.

Однако к пародирующему заметку плакату газета уже не имела отношения. Главный редактор



Гендиректор «Известий» Арам Габрелянов обвинил в атаке на Вячеслава Володина «либеральное крыло», а политологи — объяснили аппаратной борьбой накануне выборов в Госдуму (на архивном фото 2011 года — Эльвира Набиуллина, Володин и Герман Греф)

«Известий» Александр Потапов оперативно сообщил об этом в Facebook, уточнив, что рекламная площадь принадлежит оператору Russ Outdoor (крупный оператор наружной рекламы). Представитель Russ Outdoor подтвердил РБК, что рекламная площадь на Пятницкой принадлежит их компании. Он объясняет, что стенд для рекламы был взломан неизвестными — они каким-то образом открыли замок и вставили заготовленный ими плакат. Об аналогичном случае на «Павелецкой» в Russ Outdoor слышали, но заверили, что эта площадь им не принадлежит.

ПРОТИВ ВОЛОДИНА

«Я считаю, что эти плакаты были направлены против Володина», — рассказал РБК Габрелянов. По его мнению, заметка в «Известиях» задела либеральное крыло в России «и теперь они пытаются как-то зацепить Володина».

Габрелянов добавил, что давно знает первого замглавы кремлевской администрации. «У него молодая жена, двое маленьких детей. Сам он над всеми этими предположениями [что он гей] смеется. Мне эти методы [по дискредитации] знакомы — все ждут, что он начнет публично опровергать», — отметил Габрелянов.

Знакомый Габрелянова и Володина утверждает, что появление плакатов в Москве — «результат аппаратных игр» в руководстве страны. «Так или иначе, у кого-то из аппаратных противников Володина возникло желание пощекотать ему нервы», — полагает он.

«Скорее всего, речь идет об альянсе нескольких группировок, каждая из которых по тем или иным причинам хочет ослабить куратора внутриполитического блока. Там есть и люди, работающие в администрации президента, и внешние силы, — предполагает политолог, бывший замглавы администрации президента Башкирии Аббас Галлямов. — Тот факт, что люди перешли на личности, говорит о степени накала страстей. Борьба идет уже без всяких правил».

ПРЕДВЫБОРНОЕ ОБОСТРЕНИЕ

Сейчас регионы и администрация президента формируют предвыборный список «Единой

России» в Госдуму, и именно с этим может быть связано усиление борьбы между разными группами, рассуждает политолог Валерий Хомяков: Кремль хочет, чтобы будущие депутаты подчинялись ему, а губернаторы или представители партийной элиты хотят, чтобы они подчинялись им. «Очевидно, что этот процесс выплескивается наружу», — отмечает эксперт.

Выборы в Госдуму запланированы на сентябрь 2016 года. Праймериз «Единой России», которые определяют список партии, пройдут в мае.

Собеседники, близкие к Кремлю, подтверждают, что в президентской администрации и

регионах ищут возможных участников голосования и по этому поводу между элитами и федеральным центром возникают разногласия. Прокремлевский фонд ИСЭПИ регулярно публикует рейтинги политиков с прицелом на 2016 год. Многие депутаты говорят, что уже знают, от какого региона идут, но споры вокруг мест в списках продолжаются.

Собеседники в руководстве одного из регионов рассказывали о разногласиях по поводу вхождения в списки представителей бизнеса. На местах были заинтересованы в предпринимателях, которые могли бы финансировать кампании, в Кремле включение бизнесменов не приветствовали, утверждали собеседники.

БОРЬБА КЛАНОВ
В «ЕДИНОЙ РОССИИ»

В руководстве самой «Единой России» также проявились разногласия перед подготовкой к думским выборам. На прошлой неделе, как сообщал ранее РБК, впервые за долгое время Борис Грызлов (экс-спикер Госдумы, сейчас член Совета безопасности) собрал заседание бюро высшего совета — органа, который он возглавляет, но который последние три года бездействовал. Оперативное руководство партией вел президиум генерального совета, руководимый близким к Володину Сергеем Неверовым.

Отношения между Грызловым и Володиным всегда были непростыми, утверждает Галлямов. Его появление в публичном пространстве — не самый приятный



По словам представителя Russ Outdoor, плакат разместили злоумышленники, которые для этого вскрыли стенд

факт для кремлевского чиновника, добавляет он.

Грызлов, созывая бюро, пытался создать рабочую группу, которая бы отбирала кандидатов для участия во внутрипартийном голосовании, рассказывал собеседник РБК в «Единой России», против этого высказался Неверов.

В итоге такая комиссия не появилась, зато при бюро высшего совета по итогам заседания в прошлый четверг возникли другие рабочие группы — по подготовке предложений об изменениях в положении о праймериз, по подготовке программы «Единой России» на выборах и по подготовке предложений о ротации партийных кадров.

Эти новые партийные органы возглавили представители разных элитных групп. Подготовкой программы руководит Грызлов. Рабочую группу по праймериз возглавил Неверов, но в нее вошли несколько губернаторов, включая руководителя Подмосковья (бывшего руководителя ЦИК «Единой России») Андрея Воробьева — он называл своим крестным отцом в политике нынешнего министра обороны Сергея Шойгу.

Группу по ротации партийных кадров возглавил лидер фракции единороссов в Госдуме Владимир Васильев. Он был заместителем Грызлова, когда тот в начале 2000-х возглавлял Министерство внутренних дел. Но при назначении лидером фракции в 2012 году Васильев считался близким к Шойгу, отмечает собеседник в «Единой России».

ЗА БУДУЩИЕ ПОСТЫ

Многие собеседники связывают усиление внутренней борьбы и атаки на чиновников с возможными перестановками в руководстве страны. Обычно внутриполитическая борьба с попыткой использовать слух о гомосексуализме начинается для того, чтобы не дать возможность представителю одной из групп продвинуться дальше (по карьерной лестнице), рассуждает политтехнолог, председатель совета директоров «Никколо М» Игорь Минтусов.

После выборов в Госдуму 2016 года возможны масштабные перестановки, прогнозирует источник, близкий к Кремлю. То же самое произошло в 2012 году после думских и президентских выборов — тогда сменилось руководство Госдумы, а многие чиновники Кремля перешли в правительство и наоборот.

Сейчас же, по словам Галлямова, наступил удобный момент пощупать внутриполитический блок Кремля на прочность: Путин полностью погрузился во внешнюю политику, а ситуацию во внутренней он контролирует все меньше. Одновременно с этим ухудшается социально-экономическая ситуация, подчеркивает он.

Ранее о борьбе внутри властных групп свидетельствовали публикации хакерской группы «Анонимный интернационал». Они выкладывали документы и перепику кремлевских чиновников. Согласно подсчетам, которые РБК делал весной, большая часть разоблачительных публикаций касалась чиновников внутриполитического блока Кремля. ■

ОППОЗИЦИЯ Соратник Навального обвинил Собянина в подтасовке интернет-голосования

Виртуальный гражданин

ИЛЬЯ РОЖДЕСТВЕНСКИЙ

Соратник Навального Леонид Волков попросил привлечь к ответственности мэра Москвы Сергея Собянина и его заместителя Анастасию Ракову, которые, по его мнению, фальсифицировали голосование в проекте «Активный гражданин».

Как пишет член центрального совета Партии прогресса Леонид Волков на своем сайте, анализ итогов голосования, проводившегося на «Активном гражданине» в связи с возможным переименованием станции метро «Войковская», показывает, что в опросе в основном принимали участие «не живые люди».

300 ТЫС. НЕ ПОСЧИТАЛИ

«Голосование, которое продолжалось три недели, началось 2 ноября в 10 часов 41 минуту утра. Через полтора часа после начала голосования, когда проголосовали

около 10 000 человек, результаты зафиксировались в их окончательном виде — последующие 295 тыс. голосов, отданные в течение 502,5 часа, никоим образом не повлияли на итоговый результат», — отмечает Волков.

Изучив полную деперсонифицированную базу данных с результатами опроса, которая была обнародована на портале правительства Москвы, Волков пришел к выводу, что число проголосовавших росло практически линейно. «Каким-то образом те пользователи, которые проголосовали в первый час, получив пуш-уведомление о начале голосования, оказались идеальной репрезентативной выборкой из всей массы пользователей, привлеченных многочисленными скандалами в СМИ и другими информационными поводами. Реалистично ли это? Нет. Я много видел графиков распределения голосов в электронных голосованиях и авторитетно могу заявить: так не бывает», — подчеркнул Волков.

В СК И ГЕНПРОКУРАТУРУ

В связи с этим он обратился в Следственный комитет и Генпрокуратуру с заявлением «о возможном нарушении законодательства мэром Сергеем Собяниным и его заместителем Анастасией Раковой». Как говорится в документе, который есть в распоряжении РБК, «организаторы проекта «Активный гражданин» вводят в заблуждение участников данного проекта, что расценивается как факт мошенничества». Волков просит возбудить уголовное дело по статьям «Мошенничество» и «Нецелевое расходование бюджетных средств».

ГРАЖДАНИН НА МИЛЛИОНЫ

«Активный гражданин» — это проект московского правительства. Он объединяет сайт и мобильное приложение, с помощью которых проводятся опросы. Проект начал свою работу в мае 2014 года. Голосование проводится в интернете и с помощью смартфонов. Как при-

знают в пресс-службе «Активного гражданина», участвовать в голосовании могут не только москвичи, но и жители других регионов. Также система никак не защищена от повторного голосования или от голосования с помощью виртуальных сим-карт.

По разным оценкам, на реализацию проекта было потрачено от 20 млн до 185 млн руб. Как ранее писал РБК, решения по некоторым вопросам, вынесенным на голосование, в ряде случаев уже были приняты самими чиновниками. Еще ряд вопросов власти не имели права ставить на голосование.

В пресс-службе проекта рассказали РБК, что в ближайшее время ответят на претензии Волкова. Ранее руководитель департамента информационных технологий Москвы Артем Ермолаев заявлял, что «любой пользователь с помощью открытой базы данных может проверить не только свой голос, но и сделать любые дополнительные исследования, чтобы убедиться, что голосование шло без нарушений и накруток». ■

НКО Общественная палата придумала новый способ раздачи грантов 200 тыс. руб. для активистов

ЕЛИЗАВЕТА АНТОНОВА

Общественная палата предложила раздавать президентские гранты не только некоммерческим организациям, но и отдельным гражданским активистам. Политических деятелей они предложили не спонсировать.

В четверг Общественная палата (ОП) представила свои предложения по дополнительному правовому регулированию сектора НКО. Все они вошли в годовой доклад ОП о состоянии гражданского общества, а часть из них, по словам участников заседания, может быть озвучена в ежегодном Послании президента Федеральному собранию.

5 МЛН НЕФОРМАЛОВ

Среди предложений ОП — рассмотреть возможность предоставления президентской грантовой поддержки не только НКО, но и физическим лицам, то есть гражданским активистам.

Такая потребность назрела, так как количество гражданских активистов, то есть людей, которые не оформляют свою деятельность как некоммерческую, ежегодно растет, пояснил РБК руководитель проекта «Перспектива» Александр Свинин. По его словам, сейчас в России более 5 млн человек занимаются гражданской активностью неформально, то есть хотя бы раз в год участвуют в мероприятиях, связанных с гражданским обществом.

Некоторые активисты были вынуждены примкнуть к НКО, чтобы получить возможность подать заявку на получение гранта, утверждает Свинин.

Если такая практика появится, вероятно, это будут небольшие гранты — до 150–200 тыс. руб. — под реализацию какого-то конкретного проекта гражданского активиста в рамках его деятельности. Иногда небольшие суммы могут помочь реализации очень хороших проектов на местном уровне, говорит член Общественной палаты Елена Тополева-Солдунова: общественники давно озвучивали такое предложение и

это борьба за власть под прикрытием борьбы за права человека, это уже политическая деятельность, поясняет Свинин.

Опыт государства в распределении грантов физлицам уже есть, говорит Свинин: например, десятки миллионов рублей юридическим и физическим лицам ежегодно распределяет Росмолодежь. Для аналогичного распределения денег по президентской программе, скорее всего, потребуется дополнительный грантооператор, предполагает Свинин.

Нет ничего плохого в том, чтобы поддерживать гражданских активистов, но оценка эффективности

Сейчас в России более 5 млн человек занимаются гражданской активностью неформально, то есть хотя бы раз в год участвуют в мероприятиях, связанных с гражданским обществом

ожидают его проработки соответствующим управлением администрации президента.

Требования к физлицам, претендующим на грант, будут регламентированы, предполагает Свинин. Как будут отличать гражданский активизм от политического, также пока неясно. Свинин использует такое определение: гражданский активизм — это сверхнормативная деятельность человека, направленная на создание социального блага. Если это борьба за права человека — это гражданская активность, но если

НКО существует, а как оценивать деятельность физлиц, неясно, говорит руководитель благотворительного фонда «Нужна помощь» Митя Алешковский.

Кроме того, отмечает он, практика показывает, что государственные гранты распределяются по большей части среди экологосударственных структур. Если гранты будут получать еще и люди, которые занимаются каким-то квазигосударственными или популистскими действиями, это будет транжиризм, считает Алешковский.

СКОЛЬКО НКО НАДО ЗАКРЫТЬ

Одно из главных предложений Общественной палаты — упрощение процедуры регистрации и ликвидации НКО, заявил на заседании секретарь ОП Александр Бречалов.

В стране зарегистрировано около 244 тыс. НКО, однако только 30% из них реально работают, посчитали авторы «дорожной карты». Процесс ликвидации тоже стоит денег, и его нужно упростить, это позволит вести более корректный учет в сфере НКО, поясняет пресс-секретарь проекта «Перспектива» Тихон Макаров.

Также члены ОП предложили ввести лимит на получение грантов организациями в одном финансовом году (сейчас такого лимита по количеству заявок на гранты разного уровня нет), упростить и расширить доступ социально ориентированных НКО к оказанию социальных услуг населению. Кроме того, в итоговом документе рекомендуется дать возможность выдавать длинные гранты: не на один год, как сейчас, а на два или три года.

В проекте бюджета на 2016 год заложено 5,09 млрд руб. для программы президентских грантов НКО. Сейчас их распределяют восемь грантооператоров. В итоговом документе Общественной палаты также предлагается добавить еще двух грантооператоров, которые распределят деньги для развития НКО в малых городах и селах и для регионального развития. ■

БИЗНЕС | РЫНОК ГАЗА

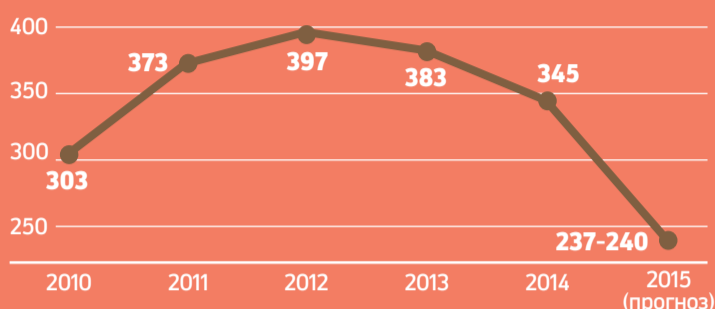
Экспорт российского газа в Европу в цифрах

На **5,8%**

увеличилось потребление газа в Европе за I-III кв. 2015 года по сравнению с аналогичным периодом прошлого года



Средние цены на российский газ, поставляемый «Газпромом» в Европу, \$/тыс. куб. м



32%



потребностей Европы в газе в I-III кв. 2015 года обеспечил «Газпром». По сравнению с аналогичным периодом прошлого года его доля снизилась на 1,5 п.п

Потребление газа в Европе, млрд куб. м

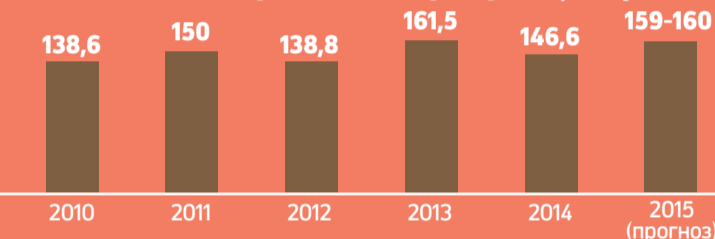


172,6 млрд куб. м

составили потребности Европы в импорте газа за I-III кв. 2015 года

На **149** млрд куб. м, по оценке «Газпрома», возрастут потребности Европы в импортном газе к 2025 году и на 195 млрд куб. м к 2035 году дополнительно к текущему потреблению

Поставки «Газпрома» в Европу, млрд куб. м



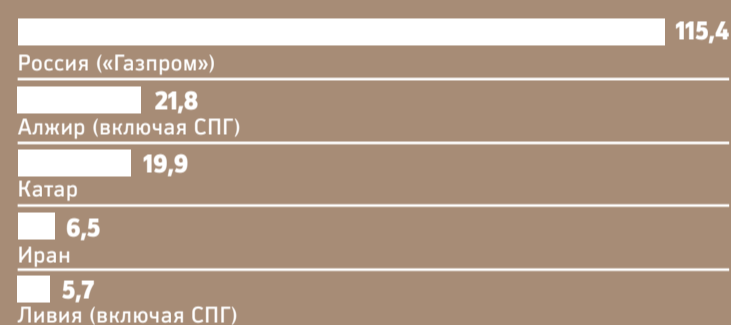
На **2,5** млрд куб. м,

или на 1,3%, возросла собственная добыча газа в европейских странах в I-III кв. 2015 года по сравнению с аналогичным периодом прошлого года, составив 193,6 млрд куб. м

До **\$160** за 1 тыс. куб. м

может снизиться цена на российский газ, поставляемый в Европу, к концу года, по мнению аналитиков Sberbank CIB

Топ-5 крупнейших поставщиков газа в Европу в I-III кв. 2015 года, млрд куб. м



Источник: материалы к докладу «Газпрома»

«Газпром» верит в рост цен и спрос на газ в Европе

Докачать до 2035 года

ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА

«Газпром» поделился с инвесторами прогнозами до 2035 года. Госмонополия верит, что европейские покупатели останутся ей верны и через 20 лет: американский СПГ все еще будет слишком дорогим, а его поставки — нестабильными.

ЗА КЕМ СМОТРИТ «ГАЗПРОМ»

«Газпром» ждет роста потребностей Европы в импортном газе к 2025 году на 149 млрд куб. м, а к 2035 году — на 195 млрд куб. м к текущему потреблению (до 160 млрд куб. м в 2015 году). Монополия основывается в своих выводах на консенсус-прогнозе 17 ведущих нефтегазовых компаний и международных агентств, в том числе CERA, Wood Mackenzie, Statoil и ExxonMobil.

Основываясь на этих прогнозах, компания Алексея Миллера собирается наращивать свою долю на европейском энергорынке. Об этом говорится в докладе начальника управления структурирования контрактов и ценоо-

бразования департамента анализа и оптимизации «Газпром экспорта» Сергея Комлева «Тенденции изменения спроса и поставок газа на европейском рынке». Доклад был сделан 19 ноября на закрытом конференц-колле с инвесторами и аналитиками, организатором которого выступил JP Morgan (копия доклада есть у РБК). «JP Morgan собрал крупнейшие российские и международные инвестфонды, которые вкладывают средства в бумаги «Газпрома», например Investec Asset Management, Fidelity Worldwide Investment, Pictet Asset Management, Wood Mackenzie, Lazard Asset Management, Capital Research, ВТБ, Prosperity Capital Management (всего около 30 компаний)», — пояснил РБК один из участников конференц-коллы. Комлев подтвердил РБК свое участие в мероприятии для инвесторов и подлинность материалов.

Аналитикам и инвесторам Комлев рассказал, что объем поставок компании в Европу за три квартала 2015 года составил 115,4 млрд куб. м газа (рост на 1% по сравнению с тем же периодом

2014 года), а всего по итогам года «Газпром» хочет продать 150–160 млрд куб. м в зависимости от погодных условий. Он отметил рост закупок российского газа Германией и Италией до 32,4 млрд куб. м (+4,8%) и 19 млрд куб. м (+0,6%) соответственно. Экспорт в Турцию, напротив, сократился по сравнению с прошлым годом до 19,5 млрд куб. м (падение на 1,2%). Специфика 2015 года в том, что сокращается отбор газа

Главный вызов для «Газпрома» состоит в том, что, несмотря на рост объемов закупаемого газа, прибыль монополии от его продаж падает из-за падения цен на нефть

из подземных хранилищ, говорится в докладе: текущие цены ниже, чем стоимость поставок ранее запасенного топлива.

В материалах «Газпром экспорта» со ссылкой на данные Международного энергетического агентства, Евростата, национальных статистических

агентств и агентства Bloomberg описываются и основные конкуренты по состоянию на октябрь 2015 года. Больше всех нарастили поставки в Европу Норвегия — с 82,4 млрд до 90,2 млрд куб. м (+9,4%), Катар — с 17,9 млрд до 19,9 млрд куб. м (+11%), Великобритания — с 30,6 млрд до 32,2 млрд куб. м (+5,2%).

Самые отстающие, по версии «Газпрома», — Алжир и Иран (снижение поставок на 11,5 и

4,5% соответственно). Эти страны отгрузили в Европу 21,8 млрд и 6,5 млрд куб. м газа.

Сжиженный природный газ (СПГ) резкого роста не показал: поставки СПГ за три квартала выросли до 39,6 млн т, то есть на 4%. На 28%, до 2,2 млн т, увеличила поставки Норвегия.

РОСТ ЦЕН К 2020 ГОДУ

Главный вызов для «Газпрома» состоит в том, что, несмотря на рост объемов закупаемого газа, прибыль монополии от его продаж падает из-за падения цен на нефть (стоимость газа привязана к котировкам корзины нефти и нефтепродуктов). Комлев приводит цифры, свидетельствующие о неуклонном снижении средних цен на российский газ с поставкой в Европу за последние четыре года: с \$397 за 1 тыс. куб. м в 2012 году до \$237–240 по итогам первых трех кварталов 2015-го. Он добавляет, что с октября по декабрь цены, скорее всего, продолжат снижение.

В аналитической записке Goldman Sachs от 4 ноября прогнозируются цены на газ от \$156,8–185,6 за 1 тыс. куб. м в 2016 году до \$195,2–214,4 в 2018 году. Аналитики Goldman Sachs утверждают, что спотовые цены на газ (цена сделок на бирже) толкает вниз рост предложения СПГ: объем его производства в мире к 2020 году вырастет на 44%. Это позволит европейским покупателям «Газпрома» потре-



Средний размер дефолтного кредита российских граждан увеличился вдвое с. 14

Мнение: как мы будем жить в старости с. 15

Мнение: как успешно оспорить действия налоговиков с. 17

ФОТО: Depositphotos

В Европу, минуя Украину

Контракт «Газпрома» на транзит газа в Европу через Украину истекает в 2019 году. Предправления «Газпрома» Алексей Миллер еще в апреле 2015 года заявил, что за счет строительства газопровода «Турецкий поток» (по дну Черного моря, тогда его мощность оценивалась в 63 млрд куб. м в год, затем была снижена вдвое) концерн собирается полностью прекратить транзит через территорию Украины по истечении этого контракта. Об этом же говорил и министр энергетики Александр Новак. Параллельно обсуждался второй проект по обходу Украины — «Северный поток-2»

(по дну Балтийского моря, мощность — 55 млрд куб. м в год). Однако монополия пока не договорилась с европейскими покупателями о том, как они будут забирать газ по новым маршрутам, и к 2019 году она может не успеть вывести их на планируемую мощность. Поэтому уже летом стало известно, что президент Владимир Путин поручил провести переговоры о продлении транзита газа через Украину после истечения контракта. В 2014 году «Газпром» экспортировал в Европу 147 млрд куб. м газа, из них через Украину — 62 млрд куб. м.

бовать скидок, если спотовый газ окажется дешевле, чем поставки «Газпрома» по формуле цены его долгосрочных контрактов.

По прогнозу аналитика Сбербанка СІВ Валерия Нестерова, цены на газ могут вырасти к 2020 году. К этому моменту, согласно прогнозу Международного энергетического агентства (МЭА) от 10 ноября, прекратится рост добычи нефти странами, не входящими в ОПЕК, и нефтяная отрасль в полной мере ощутит последствия сокращения расходов на добычу. В этот период МЭА ждет стабилизации и роста цен на нефть. По оценке Валерия Нестерова, к 2020 году цена на российский газ с поставкой в Европу может составить \$200–250 за 1 тыс. куб. м при цене на нефть в районе \$60 за баррель. Он уточнил, что такая цена может сохраниться на поставки российского газа и при действующей формуле цены, привязанной к стоимости нефтяной корзины и нефтепродуктов.

ПОЛИТИЧЕСКИЕ РИСКИ

В ближайшие пять лет для «Газпрома» политические риски будут важнее экономических. По оценке заместителя гендиректора Фонда национальной энергетической безопасности Алексея Гривача, вывод старых угольных мощностей, а также падение собственной добычи газа в Европе после 2020 года из-за истощения крупных месторождений будут стимулировать дальнейший спрос на импортный газ в Евросоюзе. Но изменения политических условий — от перспективы введения эмбарго на поставку газа из России в случае усиления санкций до увеличения акцизов и дополнительных платежей для потребителей газа — могут свести на нет экономические стимулы для газа «Газпрома».

По прогнозам Гривача, основными мощностями для будущих дополнительных поставок газа «Газпрома» в Европу станут «Северный поток-2» и газопровод через Украину, причем последний — при условии согласия покупателей брать на себя транзитные риски Киева. В перспективах строительства «Турецкого потока» в текущей политической ситуации он сомневается.

В самой монополии верят в будущее трубопроводного газа и делают ставку на «Северный поток-2». «СПГ из США в последнюю очередь пойдет на рынок Европы, так как премия азиатских рынков на этот вид топлива существенно выше, а в Европе сжиженный газ США может торговаться с убытком из-за высокой стоимости его транспортировки», — считает источник РБК в «Газпроме». Как следует из пояснительной записки к докладу Комлева, в 2020–2025 годах «Газпром» получает шанс на рост продаж трубопроводного газа за счет снижения собственной добычи в Европе, в первую очередь в Норвегии, Великобритании и Нидерландах.

Источники импортного газа ЕС разнообразны, но российское топливо выигрывает по соотношению цены и безопасности поставок по сравнению с поставками из Северной Африки или Алжира, соглашается Алексей Гривач. При повышении цен на СПГ в Азии часть ресурса снова уйдет на рынок стран АТР: и сейчас в Европе задействовано всего 20% мощностей по регазификации — примерно на 40 млн т газа в год из 200 млн т возможных — а австралийский СПГ остается слишком дорогим для европейского рынка.

Директор East European Gas Analysis Михаил Корчемкин сомневается, что «Газпром» сможет существенно нарастить свои поставки газа в Европу к 2020–2035 годам даже при росте спроса на импортный газ: доля газа в европейской промышленности будет сокращаться, а доля альтернативной энергетики — расти, отмечает эксперт.

Евросоюз стремится снизить долю российского газа, на который сейчас приходится 70% потребляемого в Европе сырья. В феврале 2015 года вице-президент Еврокомиссии Марош Шефчович представил стратегию Энергетического союза ЕС, которая предусматривает рост импорта СПГ из США, Канады, Алжира, Средиземноморья и Норвегии, запуск «Южного газового коридора» для поставок газа из Азербайджана и Туркмении. Окончательная работа над планом снижения зависимости от поставок из России завершится в 2016 году. ▣



СКИДКА 25% На бестселлеры 2015 года

ДО 30 НОЯБРЯ 2015 ГОДА

ЗАКАЗАТЬ
ИССЛЕДОВАНИЕ
8 495 363-11-12
marketing.rbc.ru

ОГРН - 1027700316159

Адрес: 117393 г. Москва, ул. Профсоюзная, д.78, стр.1

Название организации: ЗАО "РОСБИЗНЕСКОНСАЛТИНГ"

* по данным продаж за 2015 год

РЕКЛАМА 18+

КРИЗИС Средний размер дефолтного кредита россиянина увеличился вдвое

Россия долговая

ЮЛИЯ ТИТОВА

Средняя сумма дефолтного беззалогового кредита в банковской рознице в 2014 году не превышала 50 тыс. руб., сейчас она выросла до 99,5 тыс. руб. Чем выше размер долга, тем сложнее его взыскать.

Размер безнадежного долга удвоился — это следует из информации, которую коллекторское агентство «Секвойя кредит консолидейшн» предоставила РБК. Коллекторы относят к дефолтным те кредиты, по которым заемщики не платят более 900 дней, то есть фактически уже безнадежные долги.

Как говорит аналитик Промсвязьбанка Дмитрий Монастыршин, рост средней суммы долга может быть связан с ухудшением финансового состояния населения. Росстат фиксирует снижение реальных доходов на фоне высокой инфляции, ухудшается ситуация на рынке труда, что приводит к росту просроченной задолженности населения, говорит Монастыршин.

Так, в октябре годовая инфляция в России составила 15,6%. Прогноз правительства по инфляции на 2015 год составляет 12,2%. С начала года (за январь — октябрь) потребительские цены выросли на 11,2%. При этом реальные доходы граждан в октябре упали на 10,9% в годовом выражении, это максимальное снижение



Российским гражданам становится все сложнее поддерживать хорошую кредитную историю

за год. Падение номинальных зарплат составило 3% за год. Ранее проблемные заемщики в основной массе были более платежеспособными, чем сейчас, а отсюда и рост средней суммы долга, подчеркивает директор аналитического департамента рейтингового агентства «Рус-Рейтинг» Елена Николаенко.

Чем больше долг по проблемному кредиту, тем тяжелее работать с должником и добиться полного погашения займа, особенно если должник взял этот кредит для того, чтобы расплатиться по предыдущему, говорит президент «Секвойя кредит консолидейшн» Елена Докучаева. Чем меньше сумма, тем проще ее взыскать в до-

судебном порядке, а когда в силу вступает законное решение суда, то у должника может не оказаться источников в требуемом размере.

По словам главного экономиста ПФ «Капитал» Евгения Надоршина, пока что положение населения далеко от комфортного и ему предстоит еще сокращать свои расходы. Не исключено, что при стоимости

Кредиты населению в цифрах

10,72 трлн руб.
составляет общая сумма кредитов, выданных российским гражданам по состоянию на 1 октября 2015 года. 1 января 2015 года сумма кредитов населению составляла 11,29 трлн руб.

276 млрд руб.
кредитов взяты россиянами в иностранной валюте

857,3 млрд руб.
составляет сумма просроченной задолженности на 1 октября 2015 года

На 28,8%,
с 665,6 млрд руб., возросла сумма просрочки с 1 января 2015 года

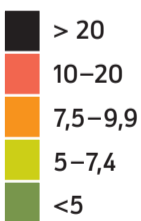
85%
кредитов в рублях в России выданы на срок более одного года

Источник: Банк России

Насколько дисциплинированы российские заемщики

1	Республика Ингушетия	31,1
2	Карачаево-Черкесская Республика	16,9
3	Кабардино-Балкарская Республика	14,9
4	Республика Дагестан	12
5	Республика Бурятия	11,5
6	Кемеровская область	11,1
7	Республика Адыгея	10,4
8	Омская область	10,3
9	Республика Тыва	10
10	Ставропольский край	9,9
11	Алтайский край	9,6
12	Волгоградская область	9,6
13	Челябинская область	9,6
14	Новосибирская область	9,5
15	Калининградская область	9,3
16	Краснодарский край	9,3
17	Республика Северная Осетия — Алания	9,3
18	Ростовская область	9,3
19	Саратовская область	9,2
20	Республика Башкортостан	9
21	Самарская область	9
22	Астраханская область	8,9
23	Красноярский край	8,7
24	Липецкая область	8,7
25	Республика Алтай	8,7
26	Ивановская область	8,6
27	Москва	8,6
28	Ярославская область	8,6
29	Иркутская область	8,5
30	Пермский край	8,5
31	Приморский край	8,4
32	Воронежская область	8,3
33	Белгородская область	8,1
34	Свердловская область	8,1
35	Тюменская область	7,9
36	Ленинградская область	7,7

Доля просроченных кредитов в общем объеме выданных физлицам кредитов в рублях и в иностранной валюте по регионам на 1 октября 2015 года, %



37	Оренбургская область	7,7
38	Ульяновская область	7,7
39	Вологодская область	7,6
40	Новгородская область	7,6
41	Орловская область	7,6
42	Республика Калмыкия	7,6
43	Республика Татарстан	7,6
44	Тамбовская область	7,6
45	Курская область	7,5
46	Забайкальский край	7,4
47	Пензенская область	7,4
48	Республика Хакасия	7,4
49	Хабаровский край	7,4
50	Владимирская область	7,3
51	Курганская область	7,2
52	Томская область	7,2
53	Амурская область	7,1
54	Брянская область	7,1
55	Костромская область	7,1
56	Московская область	7,1
57	Нижегородская область	7,1
58	Псковская область	7,1
59	Смоленская область	7,1
60	Еврейская автономная область	7
61	Тульская область	7
62	Санкт-Петербург	6,8
63	Тверская область	6,7
64	Кировская область	6,6
65	Республика Марий Эл	6,6
66	Сахалинская область	6,4
67	Рязанская область	6,3
68	Республика Карелия	6,1
69	Республика Мордовия	6,1
70	Удмуртская Республика (Удмуртия)	5,9
71	Архангельская область	5,8
72	Калужская область	5,7
73	Мурманская область	5,6
74	Чувашская Республика — Чувашия	5,5
75	Камчатский край	5,4
76	Республика Коми	5,2
77	Магаданская область	5,1
78	Чеченская республика	5
79	Севастополь	4,9
80	Республика Саха (Якутия)	4,8
81	Ханты-Мансийский автономный округ (АО) — Югра	4
82	Ямало-Ненецкий автономный округ	3,1
83	Республика Крым	2,3
84	Чукотский автономный округ	2,2
85	Ненецкий автономный округ	1,4

Источники: Банк России, расчеты РБК

МНЕНИЕ



ФОТО: из личного архива

ИРИНА КИБИНА,
председатель попечительского совета благотворительного фонда
«Старость в радость»

Как мы будем жить в старости

Население России, как и развитых стран, быстро стареет. Это меняет привычные уклады и отношение общества к пожилым. В ближайшем будущем развитие технологий позволит вести активный образ жизни, несмотря на возраст.

Спикеры футурологического форума «Россия-2030: от стабильности к процветанию» делятся с читателями РБК своим видением того, как изменятся отрасли и социальные институты за 15 лет.

АКТИВНЫЙ ПЕНСИОНЕР

В 2030 году 60-летие отметят те, кто родился в 1970-м. Молодость этого поколения пришлась на «лихие 90-е», а в зрелом возрасте многие его представители смогли воспользоваться преимуществами «жирных нулевых». Какими эти люди станут в своем «третьем возрасте»?

В активной жизни сегодня для людей старше 50, а тем более 60 лет места практически нет: им сложно устроиться на работу, про них забыла индустрия развлечений и даже производители

многих товаров. Сейчас предполагается, что вышедший на пенсию человек, скорее всего, ничего не делает. В будущем станет нормой постепенный переход в «пенсионное состояние», нагрузка будет снижаться 5–10 лет.

«Подготовь преемника и передай опыт» — это правило должно стать обязательным и общепринятым. Если бы для выходящего на пенсию руководителя заранее был назначен преемник, который перенимал бы опыт, был «теньвым стажером», а потом ветеран хотя бы в течение года-двух привлекался к работе в компании на условиях неполной занятости по той же специальности/должности, это было бы очень полезно и для людей, и для организаций.

Наверняка в мире к 2030 году удаленная работа станет настолько распространенной и востребованной, что большинство специальностей не потребуют ни физического переезда, ни даже регулярного появления в офисе. А это — именно то, что будет надо зрелым людям для сохранения профессиональной востребованности.

Через 15 лет к пенсии подойдет поколение, которое не привыкло ждать от государства каких-либо благ. Многие из них попытаются создать систему управления своим пенсионным благополучием и не только научиться управлять своими финансами, откладывать и инвестировать, но и решат со-

здать себе определенный финансовый запас. Судя по тому, как развивается в стране пенсионная реформа, каждому из нас нужно стать «самому себе инвестором».

ВЕЧНАЯ МОЛОДОСТЬ

Важный вопрос, на который у современной науки пока нет единого ответа: старение — это заболевание или нет? Как его лечить: каждый симптом в отдельности или все вместе? В настоящее время уже испытывается достаточное количество препаратов, способных продлить жизнь, некоторые из которых мы будем так же привычно в скором времени принимать, как чистить зубы.

Управление своим самочувствием «по приборам», автоматическая коррекция показателей работы организма без участия человека по принципу инсулиновой помпы — это вопрос самого ближайшего будущего. Если какие-то «узлы и агрегаты» вышли из строя, то станет реальной оперативная их замена, включая изготовленные на 3D-принтере или выращенные из клеток. Это уже технологии сегодняшнего дня (правда, пока больше на уровне сенсаций), и доступны они только миллионерам.

Остановить процесс старения к 2030 году, конечно, не получится, но замедлить — да. Соответственно, будут востребованы легкоу-

правляемые экзоскелеты, облегченные стулья-коляски для дома, мобильные опоры, лифты-поручни и т. д. Без этого старшее поколение не привыкнет к тому, что двигаться можно при любом состоянии тела.

Для пожилых людей и детей будет введено обязательное «чипование» как для определения географических координат человека, так и для управления состоянием организма «по приборам». В случае проблем будет включаться мгновенный сигнал тревоги для родственников и врачей.

Уважение права пожилых на выбор условий и места проживания, повышение уровня удобства — это прежде всего возможность как можно дольше оставаться самостоятельными и жить у себя дома. Технические решения для самообслуживания, в том числе с функцией удаленного управления, уже сейчас позволили бы сохранить людям возможность остаться в привычной среде под разумным контролем со стороны детей или опекунов.

А обычные человеческие привычки? Ценности? Они останутся теми же. И ничто не заменит родителям их детей и внуков, общению с друзьями, интересным вечерам с самыми близкими людьми.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

 **ПРЕМИЯ
РБК 2015**

РЕКЛАМА 18+
*Делойт

www.awards.rbc.ru

3 декабря 2015, 19.00, телеканал РБК
Смотрите церемонию награждения
лауреатов Премии РБК 2015

Независимый аудитор
Премии

Deloitte.

Партнер номинации
«Благотворительность»



Партнер номинации
«Сделка года»



Официальный партнер
категории «Общество»



КИНОИНДУСТРИЯ Продюсеры придумали способ подвинуть западные фильмы в прокате

Смотрите российское



Федор Бондарчук вместе с другими продюсерами попросил Минкультуры установить правила, по которым фильмы иностранного производства выходили бы в России в день своей мировой премьеры

➔ Окончание. Начало на с. 1

К примеру, запланированный на 1 января выход фильма «Стив Джобс» начали показывать в США и Европе еще в октябре—ноябре.

«В сложившейся ситуации собрать в прокате средства, необходимые для окупаемости проектов [...] представляется крайне тяжелой задачей, что ставит под угрозу разработку и выход следующих картин подобного уровня, — говорится в письме. — В связи с вышеизложенным просим вас на государственном уровне оказать поддержку прокату указанным выше картинам». (Орфография сохранена.)

Продюсеры просят Минкультуры установить правила, по которым фильмы иностранного производства выходили бы в России в день своей мировой премьеры. «Это упорядочит рынок кинопроката и поможет отечественным продюсерам выбирать наиболее эффективную дату выхода российского фильма, что приведет к увеличению доли российского кино в сборах, а также будет с пониманием воспринято голливудскими студиями», — считают авторы письма. Другой вариант — определить минимальный срок выработки проката за несколько месяцев до релиза, чтобы у российских кинокомпаний была возможность

передвинуть свой фильм на другую дату, говорит один из подписантов — продюсер кинокомпании Enjoy Movies Гевонд Андреасян.

Прокатчики зарубежных фильмов выбрали новогодние даты всего за три месяца до праздников, хотя прокат российских картин был назначен на эти дни заранее, возмущается Вайнштейн: «Очень странно, когда американские фильмы выходят в США в один день, а в России дружно перескакивают на Новый год, потому что там больше зрителей и шансов заработать больше. Нам кажется, что это не очень справедливо».

Новогодние каникулы — самый посещаемый период в российских кинотеатрах, объясняет исполнительный директор исследовательской компании Movie Research Александр Лукин. В начале 2015 года эти две недели праздников принесли кинотеатрам 4,5 млрд руб., это десятая часть их годовых сборов, отмечает он.

Андреасян в комментарии РБК подчеркнул, что речь идет не только о новогодних праздниках, а о правилах проката в целом. «Российские производители всегда избегают дат, на которые стоят большие фильмы голливудских студий. Хорошо бы они делали то же самое, — заявил он. — Мы не говорим ни про квоты, ни про запреты, мы просто просим не убивать нас за месяц до выхода фильма, ставя нам на голову многомиллионные

картины, когда у нас уже куплена реклама и когда мы уже ничего не можем отыграть».

ПЕРВЫЙ ПОШЕЛ

В Минкультуры РБК заявили, что направили письмо продюсерам основным дистрибьюторам зарубежных фильмов с просьбой высказать свою позицию по данному вопросу. В дистрибьюторской компании «Люксор» РБК заявили, что получили такое письмо от Минкультуры и уже ответили на него, но отказались от дальнейших комментариев.

Фонд кино готовит график выхода в прокат отечественных фильмов на 2016 год, чтобы урегулировать проблемы с согласованием дат релизов отечественных и зарубежных фильмов

ев. В Universal Pictures International также подтвердили факт получения письма.

По словам Дмитрия Рудовского, партнера Федора Бондарчука по Art Pictures, продюсеры уже пытались договориться о переносе дат с самими компаниями — дистрибьюторами зарубежных фильмов. Но, по его словам, к просьбе прислушалась только компания «Каро Премьер», перенесшая дату выхода фильма «На гребне волны» на дату мирового релиза, 24 декабря

(вместо 1 января). По состоянию на 26 ноября даты выхода фильмов Universal Pictures International и «Люксор» остались прежними. Релиз «Маленького принца» («Вольга»), судя по сайту кинокомпании, сейчас назначен на 24 декабря, а не на 1 января, как указано в письме продюсеров, однако в компании не ответили на запрос РБК, с чем это связано.

Генеральный директор «Каро Премьер» Алексей Рязанцев подтвердил РБК, что его компания передвинула дату выхода фильма «На гребне волны», но заметил, что

в «Каро Премьер» давно обсуждали это решение, в том числе из-за других фильмов, выходящих в прокат в то же время. При этом он находит просьбу продюсеров логичной: «Мы считаем, что должны быть некоторые правила, связанные с релизом фильмов, — заявил Рязанцев РБК. — Тогда можно не доводить до абсурда и не двигать фильмы ради выхода отдельного российского кино». Рязанцев говорит, что не видит ничего предосудительного в том, что продюсеры обрати-

Как западные фильмы выходят в российский прокат

Крупные голливудские студии — Universal, Sony, Walt Disney, Paramount, 20th Century Fox, Warner — распространяют свои фильмы в России через собственных дистрибьюторов или постоянных партнеров. Затем дистрибьюторы в согласовании с правообладателями определяют дату релиза и подают документы в Министерство культуры для получения прокатного удостоверения. Однако дату премьеры фильма в России

дистрибьюторы определяют самостоятельно, без согласования с чиновниками. Выход фильма в других странах редко совпадает с выходом фильма в домашнем прокате. Это зависит от многих факторов, в том числе от местных праздников и выходных, развлекательных мероприятий, проходящих в тот же момент (например, футбольных соревнований), потенциала картины в каждой конкретной стране и других местных особенностей.

«Зори» вместо «Мстителей»

Случаи с переносом дат выхода фильмов в связи с вмешательством Минкультуры уже были. Так, зимой 2015 года компания WDSSPR (совместное представительство кинокомпаний Sony и Disney в России) перенесла премьеру фильма «Мстители: Эра Альтрона» с 30 на 23 апреля. Это было сделано по настоянию Владимира Мединского, который таким образом решил поддержать фильм «А зори здесь тихие» Рената Давлетьярова (премьеры была запланирована в конце апреля, ко Дню Победы). Мединский тогда предложил прокатчикам договориться самостоятельно, но заявил: «Если не получится договориться по-хорошему, мы интересы российского кино будем защищать» (цитата по ТАСС). Сборы фильма «Мстители» от переноса даты пострадали не сильно: за первый уик-энд картина заработала в России 816 млн руб., это немного меньше сборов «Форсажа-7», который за первые четыре дня заработал 857 млн руб., установив рекорд по стартовым сборам. Всего «Мстители» заработали в России 1,7 млрд руб. Фильм «А зори здесь тихие» заработал 272 млн руб. при бюджете 220 млн руб. Для того чтобы окупиться, фильму нужно собрать сумму, как минимум в два раза превышающую бюджет, поскольку половину сборов забирают кинотеатры и еще небольшой процент (в пределах 10%) — дистрибьютор.

лись за поддержкой к Мединскому: если частные компании на производство своих фильмов берут государственные деньги, то они отвечают за обещанную государству долю российского кино во всех годовых сборах кинотеатров.

По словам собеседника РБК в одной из компаний-дистрибьюторов, прокатчики могут быть против переноса премьеры фильма не только из-за того, что они рискуют потерять деньги, но и из-за опасения, что за этим последуют и другие попытки государства вмешаться в дела киноиндустрии. В Минкультуры РБК заявили, что Фонд кино готовит график выхода в прокат отечественных фильмов на 2016 год, чтобы урегулировать проблемы с согласованием дат релизов отечественных и зарубежных фильмов.

По мнению Александра Лужина из Movie Research, выпуск фильмов в России одновременно с датой мирового релиза может стать проблемой и потому, что часто работа над фильмом идет до последнего момента и студии-производители не готовы отдать фильм в другую страну заранее для производства дубляжа. Кроме того, западные компании могут не хотеть до мирового релиза отдавать фильмы именно в Россию, опасаясь утечки пиратских копий по всему миру.

В компаниях — производителях фильмов Universal Pictures, Alcon Entertainment, Aronax Animation Studios и Onyx Films не смогли оперативно ответить на запросы РБК. ■

КАК ЭТО СДЕЛАТЬ



ФОТО: из личного архива

АЛЕКСАНДР ФИЛАТОВ,
юрист компании Forward Legal

Как успешно оспорить действия налоговиков

Из-за кризиса налоговики будут все требовательнее к бизнесу. Между тем по статистике в 40% случаев их действия можно успешно оспорить. Вот как правильно это делать.

ПОСТАРАЙТЕСЬ РЕШИТЬ ВОПРОС БЕЗ СУДА

Нет, это не то, о чем вы могли подумать. Дело в том, что сейчас по всему миру активно развивается система обязательного досудебного урегулирования налоговых споров. В Европе и США досудебное обжалование работает уже давно. Теперь до немецких и английских судов доходит не больше 10% всех споров с налоговиками. В США 85% конфликтов разрешаются «полюбовно».

С начала прошлого года выбора нет и у российских налогоплательщиков: каждый, кто хочет оспорить решение налоговой, должен попытаться сделать это в вышестоящей налоговой инспекции, прежде чем идти в суд. Система налоговых органов России не такая сложная, как может показаться на первый взгляд. Если решение вынесла районная или межрайонная инспекция, то оспаривать его нужно в управлении ФНС по региону. Если вас «обидела» межрегиональная инспекция по крупнейшим налогоплательщикам или УФНС по субъекту, то жаловаться нужно в ФНС России.

Из такой «навязанной» процедуры можно извлечь много плюсов. Во-первых, жалоба рассматривается быстро. Согласно Налоговому кодексу, это должно занять не больше двух месяцев. Во-вторых, это дешевле, чем идти в суд (не надо платить госпошлину). Судебных заседаний нет, поэтому гонорар юриста будет значительно меньше. В-третьих, если вам доначислили налог, то налоговая не сможет сразу же принудительно его взыскать. Если вам удастся оспорить это решение, то возвращать излишне уплаченные в бюджет средства не придется. Минусы, конечно, тоже есть (заочное рассмотрение жалоб), но вышестоящий налоговый орган не может ухудшить положение налогоплательщика. В Москве, по статистике, пока только 16% споров с налоговыми органами удается решить до суда.

ПОРЯДОК ДЕЙСТВИЙ

Главное — не опоздать с подачей жалобы. Если вас привлекли к налоговой ответственности, то

у вас есть месяц, чтобы подать жалобу. Срок начинает течь с момента, когда вы получили решение налоговой. Учтите, что этот срок восстановить нельзя. Так что если вы не успеете отвезти документы в налоговую, то отправьте документы по почте. Дата на штемпеле не должна быть позднее, чем последний день срока обжалования.

Помните: даже если вы не верите, что вышестоящая налоговая отменит решение нижестоящей, жалобу подавать все равно надо. Если вы не обжалуете решение, то и в суд обратиться не сможете.

Обязательно указывайте в жалобе все эпизоды, с которыми вы не согласны. Если вам не удастся разойтись с налоговой мирно, то в суде вы сможете спорить с ней только по тем основаниям, которые указывали в жалобе.

СИЛА УБЕЖДЕНИЯ

В жалобе нужно указать ваши реквизиты, сведения о решении, которое вы обжалуете, кто его принял. Доводы, почему вы считаете, что решение незаконно, и чего вы хотите от вышестоящей налоговой. Больше ничего писать и предоставлять вы не обязаны, но мы рекомендуем приложить документы, которые подтверждают ваши доводы. Лучше приложить максимальное количество документов, подтверждающих вашу правоту. Отправьте в налоговую не только первичные документы (счета, акты и проч.), но и отчетность. Не поленитесь и найдите письма ФНС и Минфина, которые подтверждали бы вашу позицию, а не инспекции. Поищите судебную практику и постарайтесь убедить орган в том, что, если он не отменит решение, то это рано или поздно сделает суд.

Работа это непростая, нужно детально разобраться во всех тонкостях и написать жалобу так, чтобы бумага убедила налоговую в вашей правоте. Неправильное досудебное обжалование может существенно снизить ваши шансы в суде, поэтому лучше для этого нанять юриста. Так, наиболее распространенные ошибки налогоплательщиков, которые мы встречали в своей практике, — обжалование решения налоговой в части (что впоследствии исключает возможность обжалования решения полностью) или представление всех необходимых документов (может возникнуть ситуация, когда юристу придется объяснять, почему налогоплательщик не мог представить их при досудебном обжаловании).

В случае из нашей практики налоговая не только не хотела возвращать нашему клиенту (крупной компании в сфере строительства) излишне уплаченный НДС, но и доначислила несколько сотен миллионов рублей сверху. Мы представили в вышестоящий налоговый орган свой наглядный расчет задолженности по налогам. К нему мы приложили инкассовые поручения, отчет по проводкам и свои декларации. Налоговая согласилась с нашими доводами, снизила доначисления до 100 тыс. руб. и вернула излишне уплаченное.

ИДИТЕ В СУД

Если вышестоящий орган не внял вашим доводам, а вы уверены в несправедливости решения, то придется начинать судебный спор. После того как вы получите решение вышестоящего налогового органа, у вас будет

Если вас привлекли к налоговой ответственности, то у вас есть месяц, чтобы подать жалобу.

три месяца на подачу заявления. Каждый налоговый спор индивидуален, но наиболее общие рекомендации все же можно выделить. Это все те же письма ФНС и Минфина вкуче с судебной практикой. Обязательно ссылайтесь на них, особенно в суде первой инстанции. Для него решения вышестоящих судов имеют большой вес.

«Юридическим лицам в 2015 году удалось отменить решение налогового органа примерно в 40% случаев»

Не забывайте о принципах налогового права. Может показаться, что эти нормы имеют декларативный характер, но на самом деле они имеют большое значение. Наши суды начинают потихоньку отходить от бумажного формализма и все чаще обращают внимание на справедливость. Например, 22 июля 2015 года Президиум Верховного суда встал на сторону москвички Игнатовой Е.С. в ее споре с налоговой. Гражданка купила права требования, а потом продала их другому физическому лицу. НДФЛ в размере 13% она посчитала с разницы между ценой продажи и покупки прав, иными словами — от прибыли. Но налоговая посчитала, что 13% нужно считать от суммы, за которую она продала права. До этого суды подходили к вопросу формально, говоря, что налог у нас на доходы физических лиц, от продажи прав лицо получает доход, и вставали на сторо-

ну налоговой. Налогоплательщикам нельзя было позавидовать, ведь продать права они могли и дешевле, чем купили, но налог все равно приходилось платить. Верховный суд разобрался в вопросе более тонко. Он признал, что спорный вопрос не был прямо урегулирован в НК, а в таком случае все сомнения трактуются в пользу налогоплательщика. Более того, он сказал, что старый подход судов не учитывал вопрос об экономической выгоде лица, которая и должна быть основой для уплаты налога.

Помните о том, что закон исходит из презумпции добросовестности налогоплательщика. Постарайтесь найти ошибки в действиях налоговой. У них большой объем работы. Вполне возможно, что они нарушили налоговое законодательство при проведении проверки. Довольно часто суды встают на сторону налогоплательщиков,

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Как это сделать», может не совпадать с мнением редакции.



ФОТО: Corbis/East News

Музей, возглавляемый четой Ицянь, на сегодняшний момент — крупнейшая частная галерея искусств в Китае

Как таксист-недоучка стал главным арт-магнатом КНР

\$1,44 млрд на акциях

ОЛЕГ МАКАРОВ

В 14 лет Лю Ицяню пришлось бросить школу, чтобы помочь семье. Сегодня он миллиардер с состоянием в \$1,44 млрд, инвестор и крупный арт-коллекционер, который мечтает создать в КНР местный аналог Музея Гуггенхайма.

Сразу после объявленных председателем КНР Си Цзиньпином мер жесткой экономии китайские миллиардеры ушли в тень, казино опустели, число желающих приобщиться к миру гольфа, считающемуся игрой для богатых, заметно поубавилось, а обычное вино вытеснило со столов местных элит Chateau Lafite. Однако сигнал председателя Си явно прошел мимо ушей Лю Ицяня.

Миллиардер с прошлым водителя такси с энтузиазмом одержимого скупает на аукционах редчайшие артефакты за немислимые деньги, оставляя других претендентов на лоты в недоумении. В открытом им в Шанхае музее выставлено более 2,3 тыс. экспонатов, включая работы признанных современных художников, таких как Джефф Кунс и Яёи Кусамы. За один прошлый год он истратил на приобретение предметов искусства \$115 млн.

Биография Ицяня типична для представителей целого поколения китайских нуворишей, с нуля заработавших свои миллиарды. На их фоне он выделяется экстравагантным поведением, неспособностью разбираться в модных брендах (одежду ему выбирает его жена) и готовностью самостоятельно ходить за продуктами вместо своей супруги, у которой порой не хватает на это времени.

Его непосредственность при общении с прессой зачастую дает повод для критики. Слова Ицяня о том, что его сила заключается в его богатстве, у одних вызывает насмешку, а у других — раздражение. «Население материкового Китая с презрением относится к богачам, которые кичатся своими деньгами», — говорил китайской газете Times of News Дун Гоцян, деловой партнер Лю по работе на пекинском аукционе Beijing Council International Auction. Именно на это власти часто обращают внимание, когда дают старт громким антикоррупционным кампаниям. Но, по словам Дуна, Ицянь заработал свое состояние самостоятельно и большая часть критики в его адрес беспочвенна: «Насколько я знаю, у него нет связей в правительстве, а значит, у него нет причин скрывать свои источники дохода».

ТРУДОВОЕ ДЕТСТВО

Лю Ицянь родился в 1963 году в Шанхае в семье рабочих. В 14 лет, следуя примеру многих своих сверстников, он бросил учебу, чтобы помогать родным зарабатывать деньги. Семья шила кожаные сумки, мать Лю продавала их с рук на улице. В 1978 году в КНР начался первый этап социально-экономического обновления страны. Тогда власти взяли курс на построение рыночной экономики и приня-

лись побуждать население заниматься частным предпринимательством. Семейное дело шло в гору. К 17 годам Ицянь добился почти невозможного: ему удалось скопить 10 тыс. юаней (12,5 тыс. гонконгских долларов) — в то время средний годовой доход в Шанхае составлял несколько сотен юаней. Но он решил, что ставить все лишь на производство сумок слишком рискованно, и в 20 лет посчитал нужным диверсифицировать бизнес. Ицянь арендовал

площадь под магазин на пользующемся популярностью среди туристов рынке Yuyuan Bazaar, расположенном в самом центре Шанхая, и занялся торговлей сувенирами и различными аксессуарами.

Вскоре он начал закупать товары для своего магазинчика на юге страны. На обратном пути, приезжая на шанхайский железнодорожный вокзал, Ицянь часто сталкивался с типичной для того времени проблемой — невозможностью найти такси, чтобы

Музей Лун

Искусство на 40 тыс. кв. м

В декабре 2012 года открылся первый корпус музея, название которого — «Лун» — переводится с китайского как «дракон», в районе Пудун, на востоке Шанхая. Площадь центра составила 10 тыс. кв. м. Второй корпус музея, втрое превосходящий по размерам первый (площадь центра — 33 тыс. кв. м, выставочная — 16 тыс. кв. м), открылся в 2014 году в районе Вест-Бунд на берегу реки Хуанпу. Специалисты архитектурного бюро Atelier Deshaus

использовали объекты портовой инфраструктуры — систему для разгрузки вагонов-хопперов и подземный гараж, интегрировав их в новое здание. Гараж остался парковкой, а из разгрузочной системы сделали коридор для показов мод.

На что можно посмотреть

Выставочная часть центра в Вест-Бунд представлена четырьмя уровнями. На первом и втором уровнях размещены объекты современного искусства, включая картины, скульпу-

туры, инсталляции и новые медиа. На нулевом уровне — экспонаты древнего искусства Китая, а также шедевры периода Китайской Республики. На минус первом уровне расположена парковка более чем на 300 машино-мест.

Музей Лун — крупнейшая в стране частная арт-галерея, в которой представлены как предметы древнего и средневекового китайского искусства, так и работы ведущих «красных» мастеров, произведения новейшего искусства Азии и Запада.

добраться домой. Именно тогда у него возникла идея создать собственный таксомоторный сервис. Спустя несколько месяцев он купил две машины — одну для себя, другую для своего старшего брата.

КИТАЙСКИЙ БАФФЕТТ

В конце 1980-х, когда большинство населения Китая еще с опаской относилось к государственным облигациям, Ицян заработал небольшое состояние, купив бумаги, предложенные властями с дисконтом. Но первая крупная удача пришла к бизнесмену в 1990 году, когда ему было 27 лет. Когда Ицян приехал в Шэньчжэнь, чтобы очередной раз закупить материал для производства сумок, его школьный приятель рассказал ему о торговле акциями, а к концу года в Шанхае открылась первая в стране фондовая площадка.

Торговая площадка Yuuuan Vazaar, где Ицян держал свой магазинчик, получила листинг на Шанхайской фондовой бирже. Молодой предприниматель купил 100 акций стоимостью 100 юаней за бумагу. Спустя год каждая бумага подорожала до 10 тыс. юаней. Удача воодушевила Ицяня, и он начал скупать акции компаний из самых разных отраслей. Затем он положил глаз на акции предприятий, которые не разрешалось приобретать индивидуальным инвесторам. В 2000 году он вступил в запретную зону, основав инвестиционную компанию Xin Liyi.

Последующие два года Ицян активно инвестировал в акции десятков компаний, что позволило ему значительно увеличить свое состояние. СМИ прозвали его «китайским Уорреном Баффеттом» и «королем фондовых инвестиций».

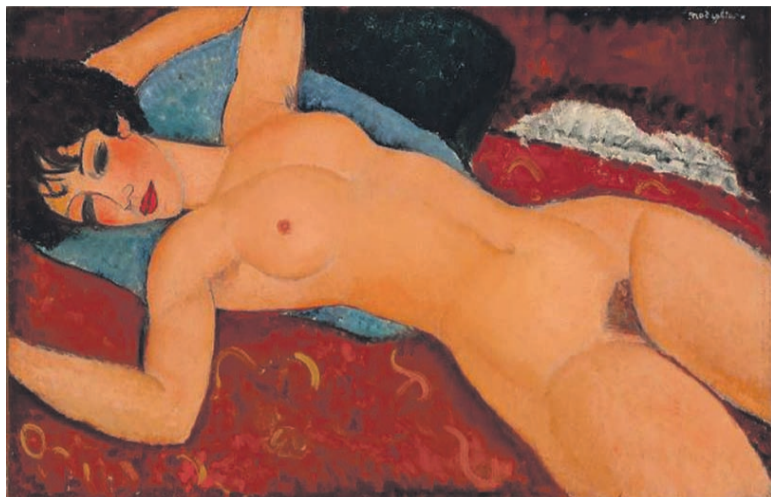
В 2004 году Ицян решил заняться страховым бизнесом: он основывает сразу две компании — Tianping Auto Insurance и Guohua Life Insurance. В апреле 2013 года 50% акций Tianping приобрел второй по величине европейский страховщик AXA за €485 млн. В том же году Ицян занял 200-е место в рейтинге богатейших людей Китая, по версии Forbes. Тогда издание оценило состояние предпринимателя в \$900 млн. На 25 ноября этого года Forbes оценивает его богатство в \$1,44 млрд.

«Успех Лю пришелся на годы реформ и открытости внешнему миру, — объясняет Дун Гоцян. — Он использовал каждую возможность, которая представлялась большинству из нас». Секрет его успеха заключается в том, что он молниеносно принимал взвешенные решения в нужное время, когда в стране проходили масштабные реформы. Он одним из первых занялся торговлей на фондовой бирже, стал владельцем акций и начал скупать антиквариат на аукционах, отмечает Дун.

ЛЮБИТЕЛЬ ПРЕКРАСНОГО

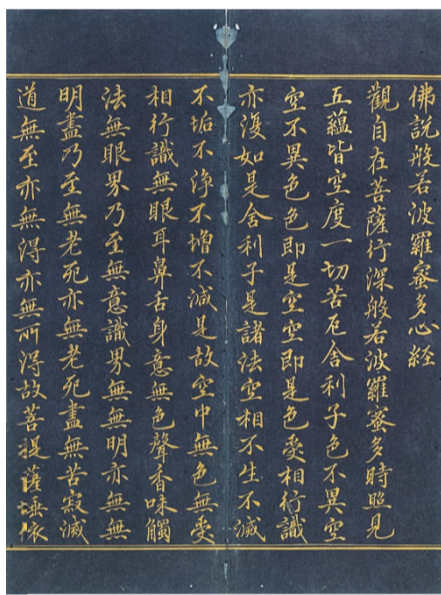
Ицян начал скупать предметы искусства в 1993 году. Тогда в рамках торгов пекинского аукционного дома China Guardian он приобрел свои первые две картины. Аукционная страте-

Сколько стоит любовь к искусству



В \$14 млн →

обошлось Ицяню собрание буддийских сутр периода династии Мин (1368–1644 годы) на аукционе Sotheby's в Нью-Йорке в марте 2015 года. Начальная стоимость 600-летнего сборника составляла \$150 тыс. Лот стал самым дорогостоящим произведением китайской живописи, проданным за пределами КНР.



Источник: Artnet

гия Ицяня диаметрально отличалась от его стратегии на фондовом рынке. На рынке ценных бумаг он скупал самые дешевые акции, а на аукционах, напротив, выбирал самые дорогие лоты. «Его

Успех Лю пришелся на годы реформ и открытости внешнему миру. Он молниеносно принимал решения в нужное время, когда в стране проходили масштабные реформы. Он одним из первых занялся торговлей на фондовой бирже и начал скупать антиквариат на аукционах

пристрастия в искусстве не знают границ. Он покупает все: от древних музыкальных инструментов до мебели и картин, которые все одинаково ценятся знатоками», — говорил Дун.

С тех пор Ицян регулярно попадал в заголовки газет, покупая предметы искусства за рекордные цены. В октябре 2009 года на гонконгском аукционе Sotheby's он отдал за императорский резной сандаловый трон «Дракон» (династия Цин) \$11,1 млн. Спустя месяц на торгах пекинского аук-

ционного дома Poly Ицян купил вазу гуань эпохи династии Сун за 170 млн юаней (\$14,7 млн). В сентябре 2013 года он стал владельцем свитка XVIII века «Прощальное письмо к Гунфу», ко-

торый приписывается Су Ши, знаменитому поэту империи Сун (X–XIII века), — его стоимость составила \$8,2 млн на аукционе Sotheby's в Нью-Йорке. «Лю умеет слушать. Но конечное решение он всегда принимает самостоятельно», — говорит Дун.

Отчасти стратегия Ицяня по приобретению сверхдорогих лотов обусловлена стремлением избежать подделок, которые, как считается, не редкость для нижнеценового сегмента рынка предметов искусства, пишет

← **\$170,4 млн**

стоит самый дорогой экспонат в коллекции Ицяня — картина Амедео Модильяни «Лежащая обнаженная», купленная на аукционе Christie's в Нью-Йорке. Ее оценочная стоимость составляла \$100 млн, торги длились девять минут. «Лежащая обнаженная» написана в 1918 году. Она стала наиболее дорогим из когда-либо проданных произведений художника и десятым произведением искусства с ценником в девять цифр.



\$36,3 млн ↑

Ицян отдал за фарфоровую «пилу с петухами» эпохи династии Мин (1368–1644 годы) на аукционе Sotheby's в Гонконге в апреле 2014 года. Тогда покупка, считающаяся «священным граалем» китайского фарфора, установила рекорд как самый дорогостоящий лот китайского искусства, проданный с аукциона.

\$45 млн ↑

Ицян заплатил за тибетскую вышитую шелковую танку (изображение божеств в буддийском изобразительном искусстве) XV века на аукционе Christie's в Гонконге в ноябре прошлого года. Итоговая стоимость трехметрового буддийского гобелена в пять раз превысила предпродажную оценку.



← **\$11,1 млн**

Ицян заплатил за императорский резной сандаловый трон «Дракон» периода династии Цин (1636–1912 годы) на гонконгском Sotheby's в октябре 2009 года.

китайская Times of News. «Коллекционирование для меня прежде всего возможность приобретать искусство, — говорил бизнесмен в интервью New York Times в 2013 году. — Для начала к нему должен быть интерес, понимание придет позже».

ВЫСКОЧКИ-КОЛЛЕКЦИОНЕРЫ

Ицян и его жена Ван Вэй — одни из самых заметных, если не сказать нарочито публичных, коллекционеров на арт-рынке. Они собрали богатую коллекцию предметов как традиционного, так и современного китайского искусства, большая часть которых выставлена в принадлежащем им Музее Лун в Шанхае. У музея два здания: одно, открывшееся в 2012 году, — в районе Пудун, другое, 2014 года постройки, — в районе Вест-Бунд. Музеем руководит лично Ван Вэй. «Впервые у меня появилась мысль о том, что в музеях должны быть представлены предметы мирового искусства, около двух лет назад», — говорила она в 2015 году, отмечая, что супруг очень помог ей в работе.

Активный самопиар пары — постоянный повод для критики в среде современных художников Китая. Лю и Вэй часто сравнивают с американскими нуворишами — также разбогатевшим на таксистском бизнесе Робертом Скаллом и его женой Этель. В 1960-е Скаллы прослыли одними из самых жадных до поп-арта коллекционеров, чье абсолютное отсутствие вкуса постоянно давало повод для издевок со стороны признанных экспертов от искусства.

Филип Тинари, директор пекинского Центра современного искусства имени Ги Улленса, так описывает Лю и Вэй: «У этих коллекционеров столько денег, что они покупают все, что плохо лежит. Для таких, как они, вкус, не говоря уже о разборчивости, — вещь факультативная. Они просто скупают дорогие лоты. Они не принадлежат ни к числу знатоков, ни к числу ценителей».

Самый дорогой экспонат в коллекции Лю — картина Амедео Модильяни «Лежащая обнаженная», которая была приобретена за \$170,4 млн. ▣



ПАРК
РУБЛЕВО
КВАРТИРЫ У ВОДЫ

* По версии премии Urban Awards 2014.



ЖК ПРЕМИУМ-КЛАССА

«ПАРК РУБЛЕВО»

эффектные и рациональные планировочные решения – пространство квартир пронизано светом.

Концептуальный городской проект. Мало- и среднеэтажные дома органично вписаны в существующий природный ландшафт. Жилой комплекс расположен на набережной Москвы-реки в окружении вековых деревьев. Панорамные окна и просторные балконы-террасы дополняют

и просторные балконы-террасы дополняют

САМ КОМПЛЕКС
ИМЕЕТ ОГОРОЖЕН-
НУЮ И ОХРАНЯЕМУЮ
ТЕРРИТОРИЮ,
А ДОМА ОБЕСПЕЧЕНЫ
СОБСТВЕННЫМИ
ПОДЗЕМНЫМИ ПАР-
КИНГАМИ ЕВРОПЕЙ-
СКОГО УРОВНЯ.



Инфраструктура района позволяет жить яркой и насыщенной жизнью: фитнес-клуб, рестораны авторской кухни и бутики класса «люкс», яхтинг, гольф-клубы в ближайшем окружении.

ТОЛЬКО
В НОЯБРЕ

15 КВАРТИР
ПО НОВОГОДНИМ
ЦЕНАМ!

ЖК «ПАРК РУБЛЕВО» ПРИЗНАЛИ ПОБЕДИТЕЛЕМ КРУПНЕЙШИХ ПРЕМИЙ РЫНКА НЕДВИЖИМОСТИ (URBAN AWARDS 2013 И 2014, PRO REALTY 2014, РЕКОРДЫ РЫНКА НЕДВИЖИМОСТИ 2013 И ДР.), В ТОМ ЧИСЛЕ «ПАРК РУБЛЕВО» ПРИЗНАЛИ ЖИЛЫМ КОМПЛЕКСОМ С ЛУЧШЕЙ АРХИТЕКТУРОЙ*.

Проектная декларация на сайте www.parkrublevo.ru
Застройщик АО «Рublevo».

РЕКЛАМА



495 **258-00-55**
WWW.PARKRUBLEVO.RU



ОПИН
Девелоперская группа