

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



ВЛАДИМИР ПОПОВ,
владелец автодилера
«Фаворит Моторс»

«Импорт сейчас
убыточен для всех»

Интервью, с. 8

ФОТО: Олег Яковлев/РБК

ПОЛИТИКА | ЭКОНОМИКА | ЛЮДИ | БИЗНЕС | ДЕНЬГИ

18 мая 2015 Понедельник No 82 (2099) WWW.RBC.RU

КУРСЫ ВАЛЮТ
(ЦБ, 16.05.2015)



\$1=
₽50,01



€1=
₽56,98



ЦЕНА НЕФТИ BRENT (BLOOMBERG,
15.05.2015, 19.00 МСК) \$66,81 ЗА БАРРЕЛЬ



ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА,
15.05.2015) 1 074,73 ПУНКТА



МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ
РОССИИ (ЦБ, 08.05.2015) \$358,5 МЛРД

Софт Компания Григория Березкина разработает российскую мобильную ОС

Операционно-системный подход

ИРИНА ЮЗБЕКОВА,
ЯНА МИЛЮКОВА

Минкомсвязи решило, что России нужна национальная мобильная ОС, которая станет конкурентом iOS и Android. Создаваться она будет в партнерстве с основными выходцами из Nokia компанией Jolla. Совладельцем последней недавно стал основатель группы ЕСН Григорий Березкин.

14 мая в Минкомсвязи прошла встреча главы ведомства Николая Никифорова с сотрудниками финской компании Jolla и представителями российской IT-индустрии, сообщило в пятницу министерство. На встрече обсуждалось создание в России независимой мобильной операционной системы (ОС), что соответствует планам министерства по импортозамещению. На совещании присутствовали председатель совета директоров Jolla Антти Саарнио, технический директор и главный конструктор компании, а также директор по распространению технологий «Яндекса» Григорий Бакунов и гендиректор разработчика операционных систем «Альт Линукс» Алексей Смирнов.

Новую независимую операционную систему будут разрабатывать российские IT-специалисты, а основой будущего продукта может стать ОС с открытым исходным кодом Sailfish, которую разрабатывает Jolla (помимо ОС она занимается созданием смартфонов и планшетов), рассказали РБК участники встречи.

Компьютерное импортозамещение

В апреле 2015 года глава Минкомсвязи Николай Никифоров утвердил план по импортозамещению. Согласно документу, мобильные операционные системы относятся к категории программ, для которых нет конкурентоспособных отечественных продуктов: доля импорта в этом сегменте сейчас составляет 95%, но к 2025 году должна сократиться до 50%. Основная задача — решить проблему неприкосновенности личных данных российских пользователей



Инвестиции в Jolla и проект Минкомсвязи могут обеспечить совладельцу группы ЕСН Григорию Березкину место на мировом рынке операционных систем

лей. Около года назад глава Минкомсвязи поднимал этот вопрос на встрече с региональным директором Apple в России Питером Энгрбом Нильсеном и генеральным директором SAP в СНГ Вячеславом Ореховым. Никифоров тогда попросил обе компании раскрыть исходные коды своих программ. Представители Apple и SAP не комментировали эту просьбу.

Сделать операционную систему с нуля сложно, поэтому Россия интегрируется в международные проекты, объясняет сотрудничество с Jolla Смирнов из «Альт Линукс». По его словам, для Jolla такое сотрудничество выгодно, так как это даст ОС компании возможность получить широкое распространение. Сейчас на мировом рынке мобильных операционных

систем доминируют Android (80,7% проданных в мире устройств, по данным Gartner за 2014 год) и iOS (15,4%). Операционные системы Windows и BlackBerry OS занимают 2,8 и 0,6% рынка соответственно. На иные ОС, включая Sailfish, приходится лишь 0,5% продаваемых в мире устройств. В России смартфон Jolla на ОС Sailfish можно купить за 20 тыс. руб.

Выходцы из Nokia

Компанию Jolla в 2011 году основали бывшие сотрудники финской Nokia, работавшие над собственной операционной системой Nokia — MeeGo на базе Linux, развитие которой прекратилось после прихода в компанию Стивена Элопа. Компания не раскрывает точную структуру акционеров. В 2013 году 6,25% ее акций за €1 млн ку-

пил китайский холдинг China Fortune, в ходе сделки компания была оценена в €16 млн. В 2014 году на краудсорсинговой площадке Indiegogo компания привлекла \$1,8 млн за 21 день более чем от 13 тыс. человек, причем \$1 млн был собран уже за два дня. В конце 2014 года Jolla провела еще один раунд привлечения инвестиций — €10 млн. Инвесторов Jolla не раскрывает, известно лишь, что часть средств поступила от европейских инвесторов, часть — от азиатских.

Jolla — международная компания, «в структуре собственников которой помимо финских есть как российские, так и китайские акционеры», приводятся в сообщении Минкомсвязи слова министра Никифорова.

Окончание на с. 17

Фастфуд

Тепличные отношения

АННА ЛЕВИНСКАЯ,
ДЕНИС ПУЗЫРЕВ

Поставщиками овощей и зелени для сети российского фастфуда «Едим дома!» могут стать компания ресторатора Аркадия Новикова и владельца автодилера «Авилон» Александра Варшавского. Протекцию им составил Минсельхоз.

Министерство сельского хозяйства (Минсельхоз) начало формировать списки российских производителей, которые могли бы стать поставщиками пилотных кафе сети «Едим дома!» Никиты Михалкова и Андрея Кончаловского в Калужской и Московской областях. Участникам группы, которая работает над проектом, направлено письмо со списком агрокомпаний, которые министерство считает подходящими для поставок зелени и овощей для новой сети.

Пока в списке только три компании: ООО «Агро-Инвест» (Калужская обл., ОЭЗ «Людиново»), ООО «Агроном» (Московская обл., Горки-10) и ЗАО «Матвеевское» (Московская обл., дер. Вырубово). Заместитель директора департамента Минсельхоза Илья Ананьев подтвердил РБК, что именно эти компании предложены группе, работающей над проектом. В нее входят представители Минсельхоза, Минэкономразвития, Минпромторга и Андрей Кончаловский.

Трое смелых

Как минимум две компании, предложенные Минсельхозом, хорошо известны на рынке, равно как и их владельцы — это ресторатор Аркадий Новиков и крупный автодилер Александр Варшавский.

Новиков начал развитие собственного агропроекта в 2002 году.

Окончание на с. 16



Подписка: (495) 363-11-01

РБК
ежедневная
деловая
газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК
Главный редактор:
Максим Павлович Солюс
Заместители главного редактора:
Петр Мироненко, Юлия Ярош
Выпуск: Дмитрий Иванов
Руководитель фотослужбы: Алексей Зотов
Фоторедактор: Наталья Славгородская
Верстка: Константин Кузниченко
Корректура: Марина Колчак
Инфографика: Олеся Волкова, Андрей СитниковОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК
Шеф-редактор проектов РБК:
Елизавета Осетинская
Главный редактор rbc.ru
и ИА РосБизнесКонсалтинг: Роман Баданин
Заместители главного редактора:
Ирина Малкова, Владимир Моторин,
Дмитрий Рыжов
Главный редактор журнала РБК:
Валерий Игуменов
Заместители главного редактора:
Андрей Бабицкий, Анфиса Воронина
Арт-директор: Ирина Борисова
Руководитель фотослужбы: Варвара ГладкаяРуководители направлений –
заместители главного редактора
Банки и финансы: Елена Тофанюк
Индустрия и энергоресурсы: Петр Кирьян
Информация: Игорь Терентьев
Политика и общество: Максим Гликин
Спецпроекты: Елена Мязина
Экономика: Дмитрий КоптюбенкоРедакторы отделов
Международная жизнь: Иван Ткачев
Мнения: Антон Шириков
Потребительский рынок: Денис Пузырев
Свой бизнес: Владислав Серегин
Медиа и телеком: Полина РусяеваАдрес редакции: 117393, г. Москва,
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ruУчредитель газеты: ООО «РБК Медиа»
Газета зарегистрирована в Федеральной службе
по надзору в сфере связи, информационных
технологий и массовых коммуникаций.
Свидетельство о регистрации средства
массовой информации ПИ № ФС77-59174
от 3 сентября 2014 года.Издатель: ООО «БизнесПресс»
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
E-mail: business_press@rbc.ru
Генеральный директор: Екатерина СонКорпоративный коммерческий директор:
Людмила Гурей
Коммерческий директор
издательского дома «РБК»: Анна Батыгина
Директор по рекламе
товаров группы люкс: Виктория Ермакова
Директор по рекламе сегмента авто:
Мария ЖелезноваДиректор по маркетингу: Андрей Сикорский
Директор по распространению:
Анатолий Новгородов
Директор по производству: Надежда ФоминаПодписка по каталогам:
Агентство «Роспечать», подписной индекс: 19781
Российская пресса, подписной индекс: 24698Подписка в редакции:
Телефон: (495) 363-1101
Факс: (495) 363-1159Этот номер отпечатан
в ОАО «Московская газетная типография»
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1Заказ № 1236
Тираж: 80 000Номер подписан в печать в 22.00
Свободная ценаПерепечатка редакционных материалов
допускается только по согласованию с редакцией.
При цитировании ссылка на газету РБК
обязательна.

© «БизнесПресс», 2015

Новая система финансирования больниц привела к махинациям

Заработать на диаг

ЕЛЕНА МАЛЫШЕВА

Новая система финансирования больниц по группам заболеваний спровоцировала искажение диагностики в сторону более выгодных тарифов. Врачи подтверждают, что манипуляции распространены, и уверяют, что иначе работать нельзя.**Правила не для честной работы**

Семь врачей, работающих в стационарах Москвы, Санкт-Петербурга и других регионов, подтвердили РБК, что манипуляции с диагнозами, диагностическими и лечебными процедурами в основной документации распространены и по разным причинам необходимы, в основном — для зарабатывания больницей денег.

Один из самых ярких примеров — профессиональные заболевания, которые, по словам профильного врача, не финансируются по обязательному медицинскому страхованию во всех регионах России, кроме Татарстана и Кировской области, где специализированные центры договорились с региональными фондами ОМС. «В России порядка 90 специализированных профпатологических учреждений, практика подмены диагнозов существует повсюду во всех», — считает врач. Решением проблемы, по его словам, было бы отнесение этих заболеваний к списку социально значимых, лечение которых финансируется из бюджета.

Проблема, по словам врача, обострилась в этом году, когда в ряде регионов прекратили финансировать лечение этих заболеваний из бюджета. Врачи заменяют диагнозы в документах на те же нозологические формы, поясняет он, например, в выписках для пациента с радикулитом пишут, что заболевание профессиональное, а в историях болезни — нет. «Или к диагнозу «бронхит» добавляли «в стадии обострения», чтобы обосновать госпитализацию, хотя в центры профпатологий очередь на полгода, и цель пребывания там — мониторинг здоровья и оценка трудоспособности, замечает доктор.

Он также удивляется, что по правилам ФОМС нельзя лечить одновременно несколько заболеваний, а профессиональные болезни редко возникают в одиночку. Например, если человек работает в контакте с вибрацией, то у него на рабочем месте обязательно будет и шум, — поясняет врач. «Когда ты пишешь при госпитализации пациенту, например, с нейросенсорной тугоухостью, что «ухудшение в течение последней недели — присоединились головокружения», и ставишь диагноз «нейросенсорная тугоухость с вестибулярными нарушениями», то все понимают, что ты врешь», — говорит он.

Психиатрические клиники иногда предпочитают ставить пациентам диагноз «шизофрения», уменьшая количество диагнозов «расстройства личности» и других, говорит врач-психиатр, пожелавший остаться неназванным. Более тяжелым заболеванием легче объяснить госпитализацию и получить финансирование, считает он. Больница при этом почти не рискует: доказать, что у пациента не этот диагноз, а другой, почти невозможно.

Под смену диагноза на шизофрению попадают аутисты, и не только из-за тарифов, добавляет он. «У аутистов часто наблюдаются нарушения контроля поведения: спонтанность, негативизм, капризность, а лекарства от шизофрении позволяют врачам и воспитателям подавлять волю аутиста», — говорит врач.

Больному не легко

Одна из типичных ситуаций — когда в приемное отделение городской больницы родственники привозят пациента старческого возраста, у которого много хронических болезней, рассказывает доктор из московской больницы. «Пациент стабилен, показаний к госпитализации нет, просто он нуждается в уходе, и родственники, желающие отдохнуть от обузы, «спихивают» старика на врачей», — говорит он.

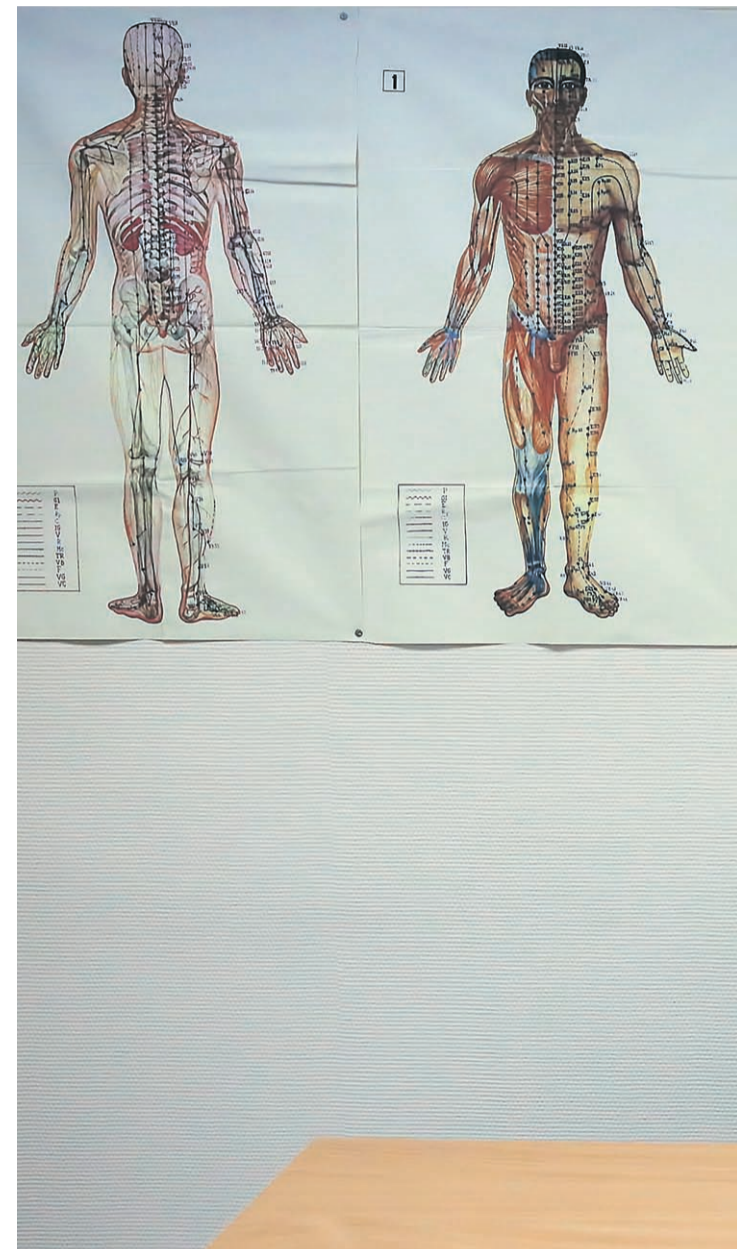
Если родственники очень настойчивы, а врачи не хотят получать жалобы, такому пациенту могут «в прямом смысле выдумать ухудшение состояния, чтобы обосновать госпитализацию», поясняет врач: например, подозрение на инсульт, признаки кровотечения, приступ аритмии или гипертонический криз. «И вот лежит человек с несуществующим диагнозом, а на него еще списываются ненужные ему и порой недешевые лекарства и дорогостоящее обследование, поскольку лечение должно быть оформлено согласно диагнозу», — говорит он.

Еще два московских врача подтвердили РБК, что это типичная ситуация, все трое убеждены, что так время от времени делают во всех больницах. Иногда пациентов берут не по просьбе родственников, а потому, что в больнице нужно заполнить койки. «Можно пациента продержать положенное какое-то время, заполнить документы. Может, анализы кто-то нарисует: баночку от Иванова поделят на троих, чтобы в историю болезни вложить, чтобы это был законченный случай, — вот и деньги», — рассказывает московский врач. Эти деньги к зарплате докторов относятся не имеют, уточняет он: они приходят в больницу, на них администрация может купить что-то из оборудования.

Если больной умер, причину тоже не всегда указывают точно, но уже с целью улучшения статистики по отдельным заболеваниям, говорит московский врач: «Вот уже восемь месяцев у нас в стационаре нельзя ставить диагноз «инфаркт миокарда» умершим в некардиологических отделениях. Теперь если у пациента хроническая анемия, онкология, диабет, а умирает он от инфаркта, то инфаркт считают осложнением, а в статистику идет, что пациент умер от онкологии или диабета».

Обычная история

История с выбором более выгодных диагнозов — самая обычная при применении укрупненных методов оплаты, в том числе по клинико-статистическим группам (КСГ), которые сейчас внедряются в России. «Идет усредненная оплата по целой группе заболеваний, поэтому во всем мире, когда применяются методы КСГ, врачи всегда ставят диагнозы, которые оплачиваются выше, — это совершенно не значит, что это реальный диагноз паци-

**Если больной умер, причину тоже не всегда указывают точно, но уже с целью улучшения статистики по отдельным заболеваниям**

ента», — отмечает директор Института экономики здравоохранения НИУ ВШЭ Лариса Попович.

Другое дело, говорит эксперт, что для нивелирования подобных рисков разработаны специальные методы нивелирования, которые были бы полезны перенять. Например, нужны серьезные проверки на набор диагностических и лечебных процедур, не соответствующих коду КСГ. Но проблема в том, что российское здравоохранение пока недостаточно информатизировано, и это не позволяет проводить адекватный контроль, говорит Попович.

Трое врачей из московских и региональных больниц высказали сомнение в том, что проверки ФОМС или страховых компаний могут выявить реальные случаи нарушений. «Таких проверок никто не проводит: тогда нужно систему здравоохранения менять. Они сами себя не накажут: они и рука дающая, и рука наказывающая», — говорит один из докторов про региональные фонды ОМС.

Доктор-профпатолог сталкивался со случаем, когда назначали штраф, но за постановку правильного диагноза, а не подложного. «Наказали именно за правду. За отсутствие показаний к госпитализации. После чего все и начали врать», — отмечает он. Вопрос о том, как делать это половчее, избегая штрафов ФОМС, обсуждается коллективно, на профессиональных конференциях, говорит врач.

НОЗЕ



Правильный метод финансирования

В пресс-службе Минздрава по существу не ответили на вопросы о том, насколько распространена практика постановки неверных диагнозов с целью повышения финансирования и какие системы контроля планируется внедрять для их выявления, сославшись на отсутствие профильного специалиста федерального ФОМС. Информация о статистике по неправильно установленным диагнозам и нарушениям, допущенным больницами при лечении, может предоставить Росздравнадзор в понедельник, сообщил представитель пресс-службы Минздрава.

В ответе Минздрава на запрос РБК говорится, что в России продолжается переход на финансирование стационаров по клинко-статистическим группам: этот метод применяется во всех развитых странах мира. «За период с 2012 по 2015 год количество используемых в России КСГ увеличилось с 187 до 352», — отметил представитель пресс-службы.

Представитель Московского городского ФОМС обратил внимание на медико-экономическую экспертизу, которую могут проводить страховые организации. Эксперты сверяют объем услуг с записями в медицинской документации, проверяют сроки оказания помощи и отчетную документацию, говорится в ответе на запрос РБК.

В Москве был как минимум один случай, когда врача оштрафовали за постановку правильного, а не подложного диагноза

Страховой агент такие нарушения не найдет, замечают врачи, с которыми поговорил РБК: он приходит только в административный корпус проверить историю болезни. «Это оторванные от реалий люди. Да они и не будут проверять: существуют определенные договоренности со страховой компанией», — говорит доктор из московской больницы.

Проблему с профпатологическими заболеваниями в МГ ФОМС отрицают. «В рамках ОМС оказывается и оплачивается необходимая медицинская помощь в соответствии с диагнозом застрахованного гражданина, а не по профилю медицинского работника», — заявил представитель фонда.

Честность не в интересах больного

Другой врач поясняет, что в разработанных стандартах иногда предусмотрены процедуры, ненужные больному, и тогда доктора убеждают больного от них отказаться либо выполняют их только на бумаге: это необходимо, чтобы получить полную оплату за законченный случай.

Поэтому, добавляет первый доктор, врачи больниц не доверяют выпискам из других стационаров: там может быть неправильная информация и по диагнозу, и по лечению. «В России не существует стандартов написания документации, которая должна быть выдана пациенту. Один главный врач пришел — требует одно, другой — требует другое», — говорит он.

Трое врачей отметили, что подмена диагноза часто начинается со скорой, причем порой это вопрос жизни пациента. Скорые неохотно везут в больницы пациентов с гипертоническим кризом, но не с инсультом. Поэтому врачи скорой иногда договариваются с пациентом и пишут «инсульт», рассказывает московский врач. Глава думского комитета по здравоохранению Сергей Калашников ранее говорил РБК, что чиновники ставят перед скорой задачу уменьшить количество пациентов, доставляемых в стационар, чтобы сократить расходы. На это, по его словам, была направлена реформа с разделением скорой на экстренную и неотложную, но количество ошибок велико.

«Я часто советую своим пациентам-онкобольным скрывать свой диагноз при вызове скорой. К онкологическому больному очень часто не поедут даже при подозрении на инфаркт, на язву желудка», — говорит доктор-онколог из Санкт-Петербурга. Многие вра-

чи отказываются от таких пациентов. «Как будто кроме рака они ничем болеть не могут», — удивляется он.

Нужны переходный период и деньги

В России только начали внедрение оплаты по клинко-статистическим группам, отмечает Лариса Попович. Их пока еще немного (352, по данным Минздрава). «Это очень грубое деление, сейчас, скажем, в Австралии их более 1,5 тыс., в США — под 2 тыс. Более тонкое деление в условиях широкой информатизации позволяет более тонко настраивать систему. Поэтому пока будут перекосы — это болезнь роста», — говорит она.

Пока для российских стационаров сохраняются разные системы оплаты: существует оплата по КСГ, по койко-дню и по конкретным услугам: есть очень сложные высокотехнологичные операции, которые не предусмотрены в КСГ. «Довольно эклектичная система оплаты. Но курс на КСГ для России перспективный», — считает Попович.

Трое врачей отметили, что подмена диагноза часто начинается со скорой, причем порой это вопрос жизни пациента

«Переход на систему КСГ только начался, особой практики по манипулированию структурой случаев нет», — говорит профессор ВШЭ Игорь Шейман. Говорит о том, что опасность проявилась, пока трудно, считает он, но не сомневается, что она есть. Но укрупненные группы лучше защищают от манипулирования, утверждает он: «Когда группы крупные — в их пределах трудно манипулировать, можно только между группами».

Проблема в том, что денег на здравоохранение выделяется недостаточно, полагает председатель правления АСМОК Гузель Улумбекова. «То, что больницы пытаются классифицировать случаи заболеваний по более высокому тарифу, чтобы получить больше средств, — общемировая проблема. В России это тем более понятно, потому что государственные тарифы по КСГ в разы меньше тех, которые существуют в развитых странах. И российские больницы любой ценой пытаются увеличить финансирование, чтобы покрыть себестоимость лечения и не брать средства с пациентов», — говорит она.

ИМЕЮТСЯ ПРОТИВОПОКАЗАНИЯ. НЕОБХОДИМО ПРОКОНСУЛЬТИРОВАТЬСЯ СО СПЕЦИАЛИСТОМ

ЧЕТКИЙ ВЗГЛЯД НА МИР

С помощью глаз человек получает 80% всей информации; хорошее зрение — необходимое условие для качественной жизни. При этом почти половина россиян имеют проблемы со зрением, большинство из них — жители мегаполисов.

Испортить зрение легко, достаточно быть современным человеком, жить в городе и часто работать за компьютером. К сожалению, мы начинаем беспокоиться о зрении только тогда, когда начинаем хуже видеть. Тогда на помощь приходят очки. Намного важнее выбора стильной оправы правильно подобрать линзы для очков. Международная компания Essilor (Франция), известная как лидер в области инноваций в мире оптики, уже более 160 лет производит высококачественные очковые линзы. Линзы для очков Crizal улучшают четкость и контрастность изображения, уменьшают напряжение при работе за компьютером. Они имеют антибликовое покрытие, обладают исключительной прозрачностью, не пачкаются и не царапаются. Очки с линзами Crizal — это пожалуй, лучшие инвестиции современного активно работающего человека в собственный комфорт и здоровье.

Мультипокрытия Crizal обладают уникальными характеристиками:

- отсутствие бликов;
- антистатические свойства;
- водоотталкивающие свойства;
- защита от загрязнений, царапин;
- защита от УФ-излучения;
- защита от сине-фиолетового света, излучаемого дисплеями гаджетов.

Crizal — четкий взгляд на мир!

РЕКЛАМА

Не отчитавшиеся о доходах парламентарии будут лишаться полномочий

Мандат или кошелек

СВЕТЛАНА БОЧАРОВА,
МИХАИЛ РУБИН

Сенаторы, депутаты Госдумы и региональных дум лишатся мандатов за отказ в срок отчитаться о доходах. Вице-спикер Госдумы Сергей Неверов вносит законопроект по итогам декларационной кампании: не отчитались почти 200 депутатов.

Устранить лазейку

Законопроект подготовлен единороссами, вице-спикером Сергеем Неверовым и председателем комитета по безопасности и противодействию коррупции Ириной Яровой, он будет внесен в Госдуму в ближайшее время, сказал РБК собеседник, близкий к руководству фракции. Инициатива устанавливает обязанность ежегодно до 1 апреля отчитываться о доходах, расходах и обязательствах имущественного характера для членов Совета Федерации, депутатов Госдумы и региональных парламентариев, следует из текста законопроекта (есть у РБК). Непредоставление или несвоевременная подача деклараций станет еще одним основанием для досрочного прекращения полномочий законодателей.

В действующем законодательстве установлено, что депутаты и члены Совета Федерации до 1 апреля пре-

Почти 200 депутатов разных партий отказались подать декларации в этом году из-за отсутствия в законе ответственности за это

ФОТО: Олег Яковлев/РБК



Нормы декларирования доходов для депутатов приведут в соответствие антикоррупционному законодательству

доставляют сведения о доходах и расходах своих супругов и несовершеннолетних детей, но ответственность за их непредоставление и нарушение сроков отсутствует, напомнил РБК Неверов. Обязанность предоставлять декларации и ответственность в виде досрочного лишения полномочий за ее несоблюдение предложены для устранения этого правового пробела, пояснил депутат. «Деятельность депутатов и членов Совета Федерации носит публичный характер и связана с представительством интересов граждан; соответствие антикоррупционным требованиям — неотъемлемое условие их особого статуса. Несоблюдение требований антикоррупционного законодательства следует рассматривать как основание для невозможности дальнейшего исполнения полномочий», — считает Неверов.

Необходимость изменения закона подтвердил анализ декларационной кампании этого года, добавил Неверов. Ранее собеседник РБК в партии говорил, что почти 200 депутатов разных партий отказались подать декларации в этом году из-за отсутствия в законе ответственности за это. И для федеральных, и для региональных депутатов закон предусматривает ответственность лишь за представление заведомо недостоверных деклараций — и только в виде публикации в официальной газете и на

сайте законодательного органа. При этом досрочное лишение мандатов предусмотрено законом за наличие у депутатов и сенаторов счетов в зарубежных банках, а также хранение за рубежом денег и ценностей, отметил Неверов.

Что изменится

Поправки предложены в законы о статусе члена Совета Федерации и депутата Госдумы и об общих принципах организации законодательных и исполнительных органов российских регионов. Региональные депутаты лишатся мандатов решениями своих заксобраний, следует из текста законопроекта. Сенаторов и депутатов Госдумы также предложено лишать полномочий по общей процедуре: постановлением палаты, принятым на основе решения уполномоченной на это комиссии (в Госдуме — комиссией по контролю доходов депутатов). Лишенные мандатов сенаторы и депутаты получают право обжаловать решения палат в Верховном суде.

За фракциями сохранится право требовать проверки соблюдения закона любым депутатом; отказ Думы досрочно лишит парламентария полномочий за нарушение правил декларирования и ее бездействие в этом вопросе также могут быть обжалованы в Верховном суде любой из фракций, следует из текста законопроекта.

Раз «Единая Россия» поставила вопрос о наказании региональных депутатов за непредоставление деклараций, логично распространить ту же санкцию на федеральных депутатов и сенаторов, говорит директор по исследованиям близкого к Кремлю фонда ИСЭПИ Александр Пожалов. «При этом закон скорее рассчитан не на действующих депутатов и сенаторов, — отмечает он. — Крупный бизнес, несогласный с требованиями по декларированию, уже ушел из Совета Федерации. Закон скорее адресован будущим кандидатам в депутаты. Он должен стать определяющим фактором при принятии решения об участии в выборах, каждый сможет заранее взвесить все риски».

До сих пор норма о декларировании доходов фактически была мертвой, поскольку за ее нарушение не было санкции, говорит доцент кафедры теории и практики государственного управления ВШЭ Павел Кудюкин. «Другое дело, что с реализацией этого наказания в Госдуме следующего созыва могут быть сложности. Там помимо избранных по партийным спискам депутатов будут еще одномандатники, и неясно, как можно лишить мандата тех, кто был избран населением без выдвижения партией. Я даже затрудняюсь сказать, как это можно юридически прописать. Здесь я вижу возможность для сведения политических счетов», — отмечает эксперт. ▣

Челябинский казус

14 отказников Единороссы заявили о планах наказывать за отказ от предоставления декларации еще в начале мая, но тогда речь шла только о санкциях для региональных депутатов. Поводом послужила история в Челябинской области, где сразу 14 местных парламентариев проигнорировали требование закона отчитаться о доходах.

Внимание к проблеме привлек муниципальный депутат Троицкого района Челябинской области Александр Лебедев, он обратился в Генпрокуратуру с просьбой проверить законность отказа депутатов заксобраний области предоставить декларации. Среди нарушителей были два единоросса, входящих в список Forbes 200 самых богатых бизнесменов России, — основной владелец акций ММК Вик-

тор Рашников (журнал оценил его состояние в \$3,5 млрд) и президент «Южуралзолото Группы компаний» Константин Струков (\$0,5 млрд). Не отчитался и вице-спикер парламента, бизнесмен Семен Мительман. Он говорил РБК, что находится в процессе развода и раздела имущества с женой и поэтому пока не знает, что указывать в декларации.

Указ не обязывает В 2010 году 23 депутата Госдумы не подали вовремя декларации. Среди нарушителей были нобелевский лауреат, депутат от КПРФ Жорес Алферов и единоросс Иосиф Кобзон, который тогда заявлял о том, что указ президента не обязывает его публиковать декларацию. После этого массовых случаев отказа публиковать информацию о доходах не было.



ЛЮБОВЬ БОРУСЯК,
доцент департамента интегрированных коммуникаций НИУ ВШЭ

АЛЕКСЕЙ ЛЕВИНСОН,
руководитель отдела социокультурных исследований Левада-Центра

ФОТО: Екатерина Кузьмина/РБК

Анализ интернет-дискуссионных чатов показывает, что гомофобия стала звучать именно как политическая тема.

Почему россияне боятся разговоров о гомосексуальности

У российской гомофобии появился и экономический оттенок. Одно дело, не поехать в Европу из-за недостатка средств. Совсем другое — выбрать Сочи или Крым, чтобы не видеть всех этих пакостей загнивающего Запада.

За дело взялись политики

Тема однополых отношений вдруг вылезла в нашем обществе на очень видное место. И это при том, что есть вроде бы гораздо более острые проблемы в экономической и политической сферах. Совсем недавно выяснилось, что закрывается петербургский загс, где несколько месяцев назад зарегистрировали брак между двумя девушками, одна из которых была трансгендером. Один за другим закрывают сайты, хоть как-то связанные с этой проблемой. Гомосексуальности и тому, что считается пропагандой гомосексуализма, уделяют большое внимание и медиа и законодатели, на этой теме строят свою карьеру политики.

Им удалось соединить существующую в публике отвращенную гомофобию с ксенофобией. Последнюю тоже можно считать отвращенной, ибо в роли ксенов, «чужих», выступают находящиеся далеко европейцы с американцами. Они, как вдруг выяснилось, с самого начала хотели нас извести и теперь взялись за это с помощью пропаганды гомосексуализма. Они хотят, чтобы у нас перестали рождаться дети и мы исчезли как нация, а они захватили наши природные богатства. Вот чем страшна их пропаганда — так говорили на наших фокус-группах.

Не думать о белой обезьяне

Как показали опросы в 2013 году, когда пошли разговоры о запрете пропаганды гомосексуальных отношений, боязнь, что «наши дети и внуки могут стать жертвой» этой пропаганды, охватывала до двух третей взрослого населения РФ. Сегодня — опрос проведен в апреле 2015 года — сохраняют эту боязнь менее половины опрошенных. Заметим, что себя люди считают гораздо более стойкими в неприязни этой пропаганды, чем своих детей. Две трети и в 2013 году, и теперь уверены, что их сексуальная ориентация не изменилась бы в детстве под ее влиянием. Но все равно сегодня им страшно.

В самом деле, пропагандой гомосексуализма россияне считают не только «гей-парады» (87%) или «митинги в защиту прав секс-меньшинств» (84%). Три четверти респондентов сочли пропагандой информацию, а именно «ток-шоу, телепередачи, статьи о жизни сексуальных меньшинств», а также «художественную литературу и кино, в которых раскрываются однополые отношения». Две трети относят к пропаганде и «образовательные передачи, рассказывающие о природе гомосексуализма».

Казалось бы, если гомосексуализм — «болезнь» (так думает треть населения), «результат плохого воспитания» (так думает четверть) и т.п., стоит побольше узнать о нем. Но нет, положительные знания люди хотят объявить «пропагандой», чтобы, опираясь на соответствующий закон, их запретить. Возможно, они понимают, что эти знания могут расшатать

убежденность гомофобов в собственной правоте, могут ослабить их позиции, основанные не на знаниях, а на убеждениях, предрассудках и страхах. Словом, классическая обскурантистская позиция, только занятая не отдельными мракобесами, а большинством населения страны. Страны, которая гордится своей гуманистической культурой.

Интимные страхи становятся политическими

Похоже, что людей пугает почти все. И сегодня это во многом связано с тем, что россияне чувствуют, что находятся во враждебном окружении. А в такой ситуации тема вроде бы частная, интимная перешла в зону политическую. Это очень заметно при анализе интернет-дискуссионных чатов, которые четко показывают, что гомофобия стала звучать именно как политическая тема.

В частности, протест против передачи наших сирот для усыновления в Европу стал объясняться еще и тем, что там наши дети попадут в однополые семьи, которых, считают участники дискуссий, в Европе очень много, если не большинство, и наши дети перестанут не только быть русскими людьми, но и нормальными людьми вообще.

Если США это наш очевидный военный противник, то «Гейропа» — этот термин стал популярным совсем недавно — не представляет для нас военной опасности. Но она тоже негативно относится теперь к

России, а потому нужно было найти, чем угрожает нашей стране Старый Свет. Выяснилось, что гомосексуализмом.

Экономический аспект гомофобии

Идущая в последние годы активная пропаганда «традиционных ценностей» во многом строится на контрасте ценностей «наших» и ценностей «их». Для «нас» очевидно, что семья не может состоять из двух мужчин или двух женщин, это против наших традиций. Для «них» же это нормально, а потому они нас не любят, понимая свою нравственную ущербность. Но эта тема не была бы такой важной, если бы не политика европейских стран по отношению к России из-за украинских событий. Чтобы ненавидеть врага, надо найти у него или придумать негативные, недопустимые качества. В ситуации массовой гомофобии эта тема и стала одной из центральных при формировании из европейцев образа врага.

В нынешних же обстоятельствах у интернет-гомофобии появился и полезный экономический аспект. Повторяя «страшилки» о Европе с большой буквы Г, интернет-пользователи помогают себе менее болезненно отказаться от слишком дорогого теперь отдыха в европейских странах. Одно дело, вынужденно не поехать туда из-за недостатка средств. Совсем другое — выбрать Сочи, Крым или Белоруссию, чтобы не видеть этих пакостей, которыми полна Европа, сделать сознательный выбор в пользу своего — родного и чистого.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

Более трети россиян считают, что гомосексуализм — это болезнь

Как вы думаете, гомосексуализм — это... (%)

Болезнь, которую нужно лечить | Результат плохого воспитания, распущенность, вредная привычка | Результат совращения | Данная от рождения сексуальная ориентация | Затрудняюсь ответить



Как вы относитесь к гомосексуалистам и лесбиянкам? (%)

Доброжелательно | С интересом | Спокойно, без особых эмоций | Настороженно | С раздражением | С отвращением или страхом | Затрудняюсь ответить



Как вы относитесь к закону о запрете пропаганды гомосексуализма?

Положительно | Скорее положительно | Скорее отрицательно | Отрицательно | Меня это не интересует | Затрудняюсь ответить



Источник: Левада-Центр

ХАМОВНИКИ
РАЗЛИВНОЕ И В БУТЫЛКАХ
ДЛЯ НАСТОЯЩИХ ЦЕНИТЕЛЕЙ

реклама
Объем 0,5 л
Алк. 4,5 %

«Возрождая бренд «Хамовники», мы, с одной стороны, как археологи на раскопках, тщательно изучили все сорта пива конца 19-го — начала 20-го века, с другой стороны, привнесли в них все лучшее, чего добились пивоваренная отрасль за последние 100–150 лет».

Богатый вкус пива, как и его история!

Убийство Немцова Бывший руководитель следственной группы возглавит новую структуру в СКР

От Немцова к Бастрькину

АНАСТАСИЯ МИХАЙЛОВА,
МАКСИМ СОЛОПОВ

РБК стала известна причина, по которой следственную группу по делу об убийстве политика Бориса Немцова покинул ее руководитель Игорь Краснов, раскрывавший ранее резонансные дела: он возглавит новую структуру в СКР.

Пошел на повышение

Следователь по особо важным делам генерал-майор юстиции Игорь Краснов, который ранее возглавлял следственную группу по делу об убийстве политика Бориса Немцова, возглавит новую структуру в Следственном комитете (СКР), в которую войдут лучшие

Адвокат семьи Немцовых Вадим Прохоров уточнил, что пока Краснов назначен исполняющим обязанности руководителя нового управления по особо важным делам



ФОТО: REUTERS

следователи ведомства. Об этом РБК сообщил адвокат главного обвиняемого по делу об убийстве Бориса Немцова Заура Дадаева Иван Герасимов.

По словам собеседника, структура создается из числа следователей при председателе СКР Александре Бастрькине. Большинство из них имеют генеральские звания. Краснов же, по словам Герасимова, будет заниматься

организационно-распорядительной работой и отойдет от непосредственного расследования дел.

Подчиняться новая структура по-прежнему будет напрямую Бастрькину. «О готовящихся изменениях было известно давно», — отмечает адвокат.

Источник РБК в ведомстве подтвердил, что отстранение Краснова от дела

Немцова связано с кадровыми перестановками в Следственном комитете. Адвокат семьи Немцовых Вадим Прохоров также подтвердил РБК информацию о новом назначении и уточнил, что пока Краснов назначен исполняющим обязанности руководителя нового управления по особо важным делам. В пресс-службе СКР отказались от комментариев.

Теперь расследованием убийства Немцова (на фото — один из обвиняемых, Хамзат Бахаев) займется следователь Николай Тутевич

15 мая стало известно, что Краснов перестанет возглавлять следственную группу по делу об убийстве Немцова. Об этом сообщил адвокат родственников Немцова Вадим Прохоров. В разговоре с РБК он выразил опасение по поводу того, что «на переправе меняют коней». «Любой следователь или оперативник скажет, что при расследовании очень важно, чтобы дело вел начальник следственной группы, который знает дело с самого начала, тем более если это хороший профессионал», — сказал Прохоров.

Новый руководитель

Краснова сменил следователь Николай Тутевич. Адвокат Заура Дадаева Шамсудин Цакаев в беседе с РБК напомнил, что Тутевич известен по уголовным делам об убийстве депутата Госдумы от Чечни Руслана Ямадаева и покушении на его брата Ису Ямадаева. Он назвал нового руководителя группы опытным следователем по делам в отношении уроженцев Чечни и профессионалом. По словам Цакаева, новый следователь также имеет генеральское звание. Тутевич будет подчиненным Краснова, уточнил источник РБК в СКР.

Следователь по особо важным делам Игорь Краснов известен расследованием громких дел. В 2005 году он вел дело в отношении националиста Ивана Миронова, обвинявшегося вместе с полковником ГРУ в отставке Владимиром Квачковым в покушении на главу РАО «ЕЭС России» Анатолия Чубайса. Позднее они оба были оправданы судом присяжных.

Партнеры Помощник госсекретаря США по делам Европы и Евразии вновь приехала в Россию

Викторию Нуланд привлекли к пере

ПОЛИНА ХИМШИАШВИЛИ

Диалог России и США по Украине продолжит налаживаться в Москве помощник госсекретаря США Виктория Нуланд. Она встретится не только с российскими дипломатами, но и с правозащитниками.

Зачистила в Россию

Помощник госсекретаря США по делам Европы и Евразии Виктория Нуланд второй раз за неделю приехала в Россию. В Москву она прибыла в воскресенье из Киева, 18 мая в ее рабочем графике переговоры с заместителями министра иностранных дел Сергеем Рябковым и Григорием Карасиным.

В программе московского визита Виктории Нуланд значится и встреча с представителями российского гражданского общества. Посольство США в Москве не сообщало подробностей встречи. О своем участии в ней в воскресенье заявила только председатель Московской Хельсинкской группы Людмила Алексеева. «Встреча состоится в понедельник в первой половине дня», — сказала Алексеева Интерфаксу.

Опрошенные РБК соратники Алексея Навального и Михаила Ходорковского, а также другие оппозиционеры сказали, что их не звали на такую встречу.

До этого Нуланд была в России 12 мая — она сопровождала госсекретаря США Джона Керри во время его визита в Сочи, где прошли переговоры Керри и президента России Владимира Путина. Одной из центральных тем четырехчасовой беседы была ситуация на Украине.

Вовлечение в Украину

В Киеве Нуланд провела два дня. В украинской столице она встретилась с президентом Петром Порошенко, премьером Арсением Яценюком, председателем Верховной рады Владимиром Гройсманом. В числе ее собеседников был и заместитель председателя фракции «Оппозиционный блок» Сергей Левочкин, возглавлявший администрацию экс-президента Виктора Януковича.

«Наш главный месседж здесь был, что США готовы быть более глубоко задействованы для выполнения всех пунктов минских договоренностей —

безопасности, политических вопросов и вопросов гуманитарной помощи», — сообщила Нуланд на пресс-конференции (цитаты по Интерфакс-Украина).

На пресс-конференции помощник госсекретаря назвала некоторые американские предложения по урегулированию. По словам Нуланд, необходимо полное прекращение огня на линии соприкосновения сторон. Она сказала, что обсуждалась роль ОБСЕ и усиление возможностей представителей организации по контролю за исполнением Минских соглашений, в том числе по отводу тяжелого вооружения. «Таким образом, чтобы Украина могла защитить Мариуполь», — отметила она. «Мы также обсуждали очень конкретно вопросы границы, а именно обеспечение доступа ОБСЕ к границе, чтобы проверять все грузы, которые поступают на территорию Украины», — сказала Нуланд.

Нуланд поддержала украинские власти в том, что выборы должны пройти по украинскому законодательству и стандартам ОБСЕ. Поддержала она партнеров и в проведении реформ, хотя многие украинские политики и эксперты критикуют их недостаточность. «Вижу, что вы настойчиво ра-

В программе московского визита Виктории Нуланд значится встреча с представителями гражданского общества

ботаете в это трудное время, несмотря на болезненность реформ, вы работаете над созданием новой демократической европейской Украины», — заявила Нуланд.

Сомнения в успехе

Политики в Донецке и Москве без энтузиазма относятся к миссии Нуланд. «Попытка США стать частью переговоров «нормандской четверки» — это бесцельное влезание не в свое дело», — заявил председатель Народного совета самопровозглашенной ДНР Андрей Пургин.

«Администрация Обамы побоялась остаться в стороне от урегулирования на Украине — не успел уехать Керри, как прибыла Нуланд. Да, в Киеве решения не найти», — прокомментировал активизацию российско-американского диалога председатель комитета Госдумы по международным делам Алексей Пушков.

США с самого начала вовлечены в украинский кризис, но при этом пока не несли никакой ответственности за происходящие события, теперь они выражают такую готовность, замечает директор Фонда изучения США имени

Мнение



КОНСТАНТИН КАЗЕНИН
старший научный сотрудник РАНХиГС

ФОТО: Олег Яковлев/РБК

С 2009 года Краснов вел дело об убийстве в центре Москвы адвоката Станислава Маркелова и Анастасии Бабуровой. Были задержаны и осуждены националисты Никита Тихонов и Евгения Хасис, причастные к деятельности Боевой организации русских националистов (БОРН). По версии следствия, после ареста Тихонова члены БОРН продолжили совершать убийства. Жертвой группировки в числе прочих стал федеральный судья Эдуард Чувашов. Участники группировки осуждены судом присяжных. Один из фигурантов дела погиб в 2011 году, взорвавшись на собственной гранате, когда скрывался на территории Украины. В розыск по делу БОРН объявлен Александр Парин, по данным следствия, также скрывавшийся на территории Украины.

Также Краснов вел дело о подкупе присяжных во время суда по делу об убийстве экс-полковника российской армии Юрия Буданова

С сентября 2014-го по март 2015 года он расследовал хищения средств, выделенных на строительство космодрома Восточный. В феврале он возглавил следственную группу по делу об убийстве Немцова.

Борис Немцов был убит в центре Москвы 27 февраля. Следователи задержали пятерых подозреваемых, главным из которых считается бывший боец батальона «Север» Дадаев. Защита родственников требовала от следствия допросить по делу об убийстве представителей руководства Чечни, включая главу республики Рамзана Кадырова. ■

загрузке

Франклина Рузвельта МГУ Юрий Рогулев. Трудность в том, что в зависимости от собеседника президент Порошенко делает разные заявления, видимо, США и ЕС решили скоординировать свои усилия по оказанию влияния на Киев, предполагает эксперт. Успех переговорных усилий с участием США зависит от вовлеченности Керри и президента США Барака Обамы в этот процесс: с внешнеполитическими успехами в США дела сейчас обстоят неважно, не исключено, что они могли выбрать наименее опасный для себя вариант урегулирования ситуации — исполнение Минских соглашений, чтобы добиться успеха на этом поле, говорит Рогулев.

Цель американской дипломатии — заморозка конфликта, убежден директор Центра комплексных европейских и международных исследований ВШЭ Тимофей Бордачев. Американцы не хотят эскалации насилия, президент Обама боится дальнейшего втягивания в военный конфликт, необходимости принимать решения по поставкам вооружения и инструкторов, поэтому цель этой «якобы миротворческой миссии» — купировать возможности активных боевых действий, объясняет он. ■

Ранний брак на Кавказе часто может быть не следствием традициям, а одним из знаков разрыва с ними.

Почему мы неверно понимаем кавказские традиции

У нас принято говорить, что «на Кавказе все иначе», что ранние браки — один из атрибутов этого традиционного общества. На деле же именно ранние браки оказываются одним из признаков разрыва с традицией.

«Торжество тысячелетия»

Статья корреспондента «Новой газеты» о несовершеннолетней жительнице Ножай-Юртовского района Чечни Луизе (Хеде) Гойлабиевой, которую, по утверждению издания, принуждали выйти замуж за начальника местного отдела полиции, получила огромную огласку. Ситуацию комментировали не только родственники и предполагаемые жених с невестой, но и омбудсмен Павел Астахов и даже глава Чечни Рамзан Кадыров. Журналистка «Новой» вынуждена была покинуть республику. Свадьба состоялась в субботу, 16 мая, и Кадыров стаялся на ней лезгинку.

Шквал дискуссий вокруг брака 17-летней девушки и 46-летнего полицейского высветил, возможно, главную проблему этой истории, выходящую далеко за рамки личной судьбы Луизы из Ножай-Юртовского района, да и в целом за рамки Чечни. Это готовность власти спекулировать понятием «традиция».

Лейтмотив многих дискуссий был один: «На Кавказе все иначе». И прежде всего под этим подразумевались ранние браки как один из ключевых атрибутов традиционного общественного устройства. Насколько это представление соответствует реальности?

Крайне мало надежных количественных исследований, показывающих, что типично для современной северокавказской семьи, а что перекочевало в представления о Кавказе из русской литературы XIX века или других не менее старинных источников. В Чечне даже обычных полевых наблюдений по этой тематике, не претендующих на статистическую надежность, проводилось мало. Я буду основываться на фрагментарных количественных исследованиях, которые мы проводим в отдельных селах соседних с Чечней регионов. Более полных данных, свободных от изъянов официальной северокавказской статистики, пока нет.

Уместнее всего посмотреть на данные по районам Дагестана, географически примыкающим к Чечне. Ожидать, что в самой Чечне все совершенно так же, было бы некорректно, хотя бы потому, что семейное устройство может сильно различаться у разных народов Северного Кавказа. Тем не менее общение между регионами, прежде всего торговое, и наличие «трансграничных» браков позволяет предположить, что различия вряд ли носят слишком резкий характер.

WhatsApp и традиция

Ранние браки — вещь довольно распространенная в этой части Северного Кавказа. В одном из обследованных нами сел среди выпускниц средней школы 2011 года по состоянию на апрель 2015 года замужем были 65%. Во всех обследованных селах средний возраст матери при рождении первого ребенка меньше, чем по России в целом. Это — при крайне низком проценте рождений у одиноких матерей — также говорит о практике ранних браков.

«Прямое» свидетельство их числа в виде статистики загса здесь не поможет, потому что многие браки регистрируются не сразу. Впрочем, и официальная статистика намекает на рост числа ранних браков в последние годы: например, в Дагестане с 2005 по 2012 год среднее число рожденных детей быстрее всего росло для женщин до 20 лет.

Но вопрос состоит в том, являются ли сегодняшние ранние браки на Северном Кавказе свидетельством сохранения традиционного семейного уклада, когда молодое поколение во всех важных жизненных вопросах в высокой степени зависело от старших и, в частности, решение о браке заключалось в большей степени родственниками жениха и невесты, а сами они могли и не быть знакомы друг с другом до свадьбы. Так справедливо ли ссылаются на традиции те, кто говорит о «нормальности» вступления 17-летней Луизы в брак с немолодым полицейским?

Наблюдения показывают, что не все так просто. Из тех самых 65% выпускниц сельской школы, которые в течение неполных четырех лет после ее окончания успели выйти замуж, более половины при анкетировании указывали, что сделали это по собственному решению, а не по решению родителей. Даже в селах, где сохранены жесткие ограничения на свободное общение молодых людей и девушек, на помощь приходят интернет и мессенджер WhatsApp. Он оказывается удобным способом для неподконтрольного родителям общения и заведения контактов. Почему же самостоятельным решением молодежи становится ранний брак?

Защита от соблазнов

Одна из причин в ходе наблюдений выявляется со всей очевидностью: ранний брак может быть выбором религиозной молодежи, видящей в нем спасение от известных соблазнов и контактов, не разрешенных религией.

А молодежь, активно исповедующая ислам, на Кавказе как раз в наименьшей степени «встроена» в традиционные родовые структуры, менее склонна зависеть от старших родственников. Мне приходилось наблюдать за работой некоторых дагестанских има-

мов, авторитетных в молодежной среде. Их телефоны буквально разрывались от звонков с просьбами помочь уладить семейные проблемы. И было очевидно, что муж и жена не готовы «подключать» к выяснению своих отношений родственников, тогда как вне религиозной среды это было бы обычным делом.

Есть также предварительные данные, что именно у религиозной молодежи при высокой доле ранних браков существенно ниже, чем по Северо-Восточному Кавказу в целом, доля браков между родственниками и даже односельчанами. Это доказывает, что ранний брак может быть не следствием традициям, а одним из знаков разрыва с ними. Кроме того, в этой среде заключается много межнациональных браков, хотя на Северном Кавказе, даже в городской среде, однонациональные браки считаются более предпочтительными.

Традиция как оправдание

Было ли что-то подобное в случае с Луизой Гойлабиевой? Вероятно, не было. Но мы видим, сколь неоднородны могут быть те явления, которые принято без должного размышления называть словом «традиция».

Однако в Ножай-Юртовском скандале этому слову не повезло и по другой причине. В адрес СМИ слышались упреки: они «вторгаются в частную жизнь», что в «кавказском традиционном обществе» особенно недопустимо. Действительно, если говорить о традиционной, построенной на авторитете старшего поколения организации семейной жизни, то вопрос о женитьбе должен быть прерогативой родственников жениха и невесты и не подлежит публичному обсуждению.

Но только ли журналисты нарушили это правило? Судя по сообщениям, активную роль тут с самого начала играли работники силовых структур, а после о том, допустим ли брак, стали публично рассуждать чеченские власти, федеральные чиновники и любители доказывать, что «Кавказ — не Россия». То есть те, кто в своей риторике больше всех любит ссылаться на «традиции», к реально существующим традициям отнеслись весьма неаккуратно.

Этот последний вывод актуален не только для Чечни, не только для Кавказа. У нас не меньше любят говорить о «верности традициям», когда речь идет о судьбе России в целом. И привычка вольно обращаться с этим понятием позволяет задействовать его для оправдания не только насилия в семейной сфере, но и таких болезней страны, как всевластие бюрократии, отсутствие независимых судов и многое другое.

Владелец автодилера «Фаворит Моторс» Владимир Попов о том, как продавцы машин выживают

«Импорт сейчас убыточнее»

РОМАН АСАНКИН

Председатель совета директоров группы компаний «Фаворит Моторс» Владимир Попов рассказал, как его компания расстается с General Motors, почему подешевел Ford и как текущий кризис изменит структуру российского авторынка.

«ЕСЛИ БЫ КРИЗИСОВ НЕ БЫЛО, ИХ НАДО БЫЛО БЫ ИЗОБРЕСТИ»

— На авторынке кризис, а в портфеле «Фаворита» достаточно проблемных марок. Что будет с компанией?

— На сегодняшний день мы имеем 19 центров в Москве, и сейчас с «Фаворитом» происходит, наверное, самое лучшее из того, что может происходить с автомобильной компанией в кризис. Мы прибыльны по всем маркам портфеля. К счастью, еще два года назад мы закончили глобальные инвестиции в строительство автоквартала на севере Москвы. Можно сказать, что нам повезло, и мы успели построить серьезный проект за докризисные рубли. Это первое. Второе: компания, существующая на российском

**«
Вообще кризис — наше любимое время. Каждый кризис давал бизнесу «Фаворита» вырасти примерно на 50%»**

рынке 21 год, имеющая такой сервисный потенциал и такую клиентскую базу, как у «Фаворит Моторс», фактически может существовать независимо от колебаний рынка. Вообще кризис — наше любимое время. Каждый кризис давал бизнесу «Фаворита» вырасти примерно на 50%. Если бы кризисов не было, их надо было бы изобрести.

— Все-таки по отдельным маркам продажи упали очень прилично. Не думаете перетряхнуть портфель, избавившись, например, от Peugeot и Citroen?

— Что касается Peugeot Citroen, на сегодняшний день мы крупнейшие игроки в этой нише, а наши сервисные мощности составляют порядка 30 постов. Коэффициент загрузки сервиса превышает 0,9. Это великолепный показатель. PSA имеет ярко выраженную сервисную бизнес-модель. Коэффициент покрытия сервисом всех издержек по этому бизнесу превышает 75%. Лучший показатель достигается только в премиальных марках типа Audi, Mercedes и BMW, где он может достигать 82–83%. Поэтому говорить о том, что Peugeot Citroen — это плохо, я бы не стал. Нам нравится этот бизнес, и независимо от того, как будет складываться рыночная ситуация, мы будем его продолжать.

Если говорить отдельно о GM [владеет Opel и Chevrolet, уходит с российского рынка до конца 2015 года], то сейчас, с учетом 25-процентных скидок, по этим маркам мы снимаем сливки. К сожалению, это продолжится только до конца этого года. Хорошая новость в том, что автосервисы GM работают на пределе возможностей, учитывая продажи за последние годы.

Еще шесть из 19 центров «Фаворита» — это Kia — стратегического партнера компании. Kia сегодня — мечта любого дилера. Это единственная марка, которая показывает минимальное падение относительно общерыночных показателей. Не секрет, что



корейцы настроены существенно увеличить свою рыночную долю, воспользовавшись текущим кризисом. В этом случае банк сорвет тот, у кого больше возможностей для продвижения марки. А у «Фаворита» они самые большие на российском рынке.

Еще два наших центра — это Skoda. Она абсолютно стабильна. То есть у марки не бывает гигантских взлетов, но и не бывает больших падений. Мы очень старые партнеры и намерены и дальше развивать наше сотрудничество, в том числе запуская новые центры.

Volvo также очень стабильна и находится на подъеме в связи с появлением нового XC90. Уже очевидно, что машину потребитель принял, и свои квоты по ним на ближайший квартал мы распродали в ноль. К 2018 году мы получим еще несколько новинок. Ближайшее будущее с Volvo выглядит довольно приятным.

Кто не смог пережить прошлый год — это Seat. К нашей радости, мы смогли окупить этот проект. Мы не делали ошибок, которые делали другие дилеры, которые, например, в регионах умудрялись строить концепты по \$4 млн. Наши вложения в этот бизнес я оцениваю примерно в €250 тыс.

— Opel и Chevrolet вы тоже окупили?

— У нас два центра этих марок. Один построили три года назад, второй — полтора года. Да, период окупаемости полно-

стью не пройден. Но это не проблема. По одному центру уже есть два предложения от очень эффективных и известных европейских марок. Сегодня закрывается GM, завтра открываются они. Второй центр я пока сознательно не хочу перепрофилировать. На его базе обслуживается гигантское количество клиентов Opel и Chevrolet, и мы, безусловно, будем исполнять все обязательства. По условиям нашего «бракоразводного» процесса с GM у нас остает-

ся сервисный контракт, и мы заключаем новый контракт на продажу автомобилей Cadillac и дорогой линейки GM [корпорация продолжит продавать на российском рынке дорогие марки Corvette и Camaro]. Кстати, сегодня российская доля «Фаворита» по продажам Corvette равна 40%, а по продажам Camaro — 36%. Конечно, развивать бизнес во многом придется заново и нам, и офису GM. Это новый вызов, а вызовы нам нравятся. Пока минимизируем

Владимир Попов

Владимир Попов родился в 1968 году в Евпатории (Крым). Вскоре переехал в Москву, где и получил среднее образование. Окончил Харьковское высшее военное училище тыла МВД СССР, инженерно-автомобильный факультет, а также Высшую школу бизнеса МГУ, факультет МВА «Стратегический менеджмент». Также прошел обучение в японском Kaizen Institute.

После военного училища по распределению был направлен на службу в Москву в части специального назначения Внутренних войск МВД СССР, но вскоре ушел в частный бизнес. В 1993-м создал фирму по продаже подержанных иномарок АОЗТ «Мотор АМС», которую сам же возглавил. В феврале 1994 года Владимир Попов зарегистрировал ЗАО «Лада-Фаворит», в

которой в разное время занимал различные руководящие должности. В 2005 году параллельно работал советником президента-гендиректора АвтоВАЗа Виталия Вильчика. В 2008 году создал ГК «Фаворит Моторс». Автор книги «Три шага в будущее». Увлекается боксом, яхтингом, горным туризмом. Коллекционирует автомобили. Женат, воспитывает двоих детей.

В кризис

Н ДЛ Я ВСЕХ»



ФОТО: Олег Яковлев/РБК

— Наши требования очень просты: верните наши вложения. GM готова с нами рассчитываться исходя из периода 100-процентного дисконтирования инвестиций в пять лет. Это уже озвученная информация, мы в принципе согласны. Насколько мы будем близки в каких-то мелких деталях — это вопрос переговоров.

— **Сколько вы вложили?**

— Средняя цена дилерского центра в Москве не бывает меньше \$8 млн.

— **Кто еще из автопроизводителей сейчас в зоне риска?**

— На мой взгляд, некоторые японцы. Тут проблемы начиная от дорогой иены, заканчивая сложной логистикой и слабостью отдельных игроков. Естественно, я не имею в виду Toyota и Nissan. Как вариант, проблемными для дилеров могут стать Honda, Acura и Suzuki. Не думаю также, что сейчас лучшие времена для Mitsubishi. Очевидно, сложно будет китайским маркам. По итальянцам в принципе не поймешь, они живы или давно уже в мире ином.

— **Недавно Ford стал контролирующим акционером в российском СП Ford Sollers. Что-нибудь изменилось?**

— Похоже, американцы сдерживались решениями российского партнера. Sollers, очевидно, не хотела брать на себя убытки от девальвации рубля и блокировала решения по цене. Поэтому Ford не мог работать в России, как на всех остальных рынках, используя силу материнской компании. Теперь, судя по всему, Ford получил право самостоятельно принимать решения в ценовой и маркетинговой политике. Мы это почувствовали моментально. Во-первых, компания трижды за год снизила цены, пошли продажи, во-вторых, появился бюджет на маркетинг. Начала меняться коммуникация с дилерами. Сейчас, если конкуренты ставят цену на модели, условно говоря, 450 тыс. руб., Ford тоже поставит 450 или даже 440. По моему мнению, с Ford мы в прошлом году достигли дна, теперь будем всплывать.

— **По слухам, Sollers может выйти из бизнеса SsangYong, а марка — покинуть российский рынок.**

«**Огромное разнообразие машин, в том числе приходящих по импорту: кабриолеты, купе, родстеры и так далее, — это та роскошь, которая на время исчезнет**

— Это не так. Недавно у нас был совместный с Sollers деловой завтрак с вице-президентом SsangYong господином Ли, который приезжал в Россию, и смыслом его приезда было две вещи. Первая — договориться с Sollers по тому, как будет вестись дальнейшая операционная деятельность. И вторая — это донести, в том числе до крупнейших дилеров, клятвенные обещания, что ничего они закрывать не собираются, остаются здесь и все будет хорошо.

«**НА КАЖДОЙ МАШИНЕ ПРОИЗВОДИТЕЛЬ ТЕРЯЕТ ОКОЛО \$2,5–5 ТЫСЯЧ**

— **Каков ваш прогноз по рынку в 2015 году?**

— Если выйдем на 1,5 млн машин — будет отлично, но я сильно в этом сомневаюсь.

последствия ухода для себя и клиентов в самом бюджетном сегменте марки. С этой целью мы запустили совместную программу с Kia. Всю линейку Lacetti и Aveo меняем на новейшие Kia Rio с дисконтом 80 тыс. руб. плюс начисляем сервисную компенсацию 20 тыс. руб. То есть 100 тыс. руб. чистой выгоды для клиента и пятилетняя гарантия — это реально круто.

— **Как вы думаете, почему GM решила уйти?**

— Наверное, она и сама ответит на этот вопрос с трудом. GM почему-то воспринимала российский рынок и нашего потребителя как, допустим, потребителя из Мексики или Бразилии, ну или из отдельных провинций Китая. А это далеко не так. Российский рынок невероятно развит с точки зрения интеллекта и запросов людей. На сегодняшний день GM в нижней линейке не имела достаточно адекватного конкурентного торгового предложения. Она ошибочно полагала, что автомобиля типа Lacetti вполне достаточно для российского рынка. Не сделав необходимых инвестиций в продуктовую линейку, играть в России в самом высококонкурентном сегменте не представляется возможным.

— **Недавно начались переговоры дилеров и GM о «разводе». Что предлагают американцы, что просит «Фаворит»?**

«Фаворит Моторс»

Группа компаний «Фаворит Моторс» — один из десяти крупнейших российских автомобильных дилеров, продающий и обслуживающий автомобили Skoda, Ford, Volvo, Opel, Chevrolet, Kia, Peugeot, Citroen, SsangYong. Насчитывает 19 дилерских центров в Москве. Компания основана в 1994 году Владимиром Поповым, который в настоящее время занимает пост председателя совета директоров. Попову принадлежит 86,3% пакета «Фаворит Моторс», остальная доля — у его давнего партнера Сергея Садовского, финансового директора группы. В 2014 году группа продала 41,1 тыс. автомобилей, ее суммарная выручка составила 36,6 млрд руб. (другие финансовые показатели не раскрываются). По оценке «Автобизнесревью», по итогам 2014 года «Фаворит Моторс» занимал девятое место по продажам среди российских дилеров.

— **Госпрограммы помогают продажам?**

— Любая программа выступает в качестве поддерживающего фактора. Вместе с тем говорить, что она очень сильно поддержит рынок, не стоит. Мы столкнулись с целым рядом проблем. В основном это курс и его резкие изменения. Эта ситуация повлияла на настроения потребителей. Скоро мы вообще не узнаем тот пейзаж автомобильного рынка, к которому привыкли. Когда есть огромное разнообразие машин, в том числе приходящих по импорту: кабриолеты, купе, родстеры и так далее, — это та роскошь, которая на время исчезнет.

— **То есть импорт вымрет?**

— Нет, я считаю, что рынок пройдет свой логичный экономический цикл и перейдет на новый виток. В текущих экономических условиях единственными драйверами для продвижения автомобильных марок стали инновации, новинки и локализованное производство. Причем со степенью локализации не меньше 65%. К сожалению, импорт при таком курсе абсолютно убыточен практически для всех. На каждой машине производитель теряет около \$2,5–5 тыс.

— **Даже после стабилизации курсов?**

— Безусловно. Стабилизация произошла на отметке 50 руб. за доллар, а весь бизнес с производителями рассчитывался при курсе доллар — 32, евро — 44. Соответственно, если вы посмотрите на эту «небольшую» разницу, вы поймете, что импортер, зарабатывающий порядка 4,5–7% маржи от производителя, не получить убытки просто не может.

— **Будет ли дальнейший рост цен?**

— При росте курса это абсолютно неизбежно, тут даже говорить не о чем.

— **Раскроете финансовые показатели за 2014 год?**

— Продажи в прошлом году — 41,1 тыс. автомобилей, из них новых — 32,8 тыс. штук, в trade-in — 7,2 тыс., в кредит — 11,1 тыс., корпоративные продажи — 6,5 тыс. Средняя цена розничной продажи автомобиля в рублях: нового — 871,1 тыс. руб., с пробегом — 438,5 тыс. руб. Суммарная выручка холдинга за прошлый год — 36,6 млрд руб. Выручка от услуг по техническому обслуживанию и ремонту — 4,2 млрд руб. Этого оказалось достаточно, чтобы занять девятое место в рейтинге 200 крупнейших автомобильных холдингов России. ■

LF

ПЕТЕРБУРГСКИЙ
МЕЖДУНАРОДНЫЙ
ЮРИДИЧЕСКИЙ
ФОРУМ

27–30 мая
2015

Международное
право Верховенство
закона

Частное право

Корпоративная
практика
Международная
торговля
Защита конкуренции

Судебная
и арбитражная
практика

Smart-общество

Культурное наследие
Общественные
интересы
Экология

Инвестиции
Финансы

16+



www.spblegalforum.ru



РЕКЛАМА

БИЗНЕС | ПОЛУДРАГОЦЕННЫЕ КАМНИ

Чем янтарный бизнес заинтересовал друга Сергея Чемезова

Человек с чутьем

СЕРГЕЙ ТИТОВ

Вслед за «Ростехом» в янтарную промышленность пришел бизнесмен Виталий Мащицкий, советник и друг гендиректора госкорпорации Сергея Чемезова. Рынок ждет передел, уверены его участники.

В конце апреля в калининградских СМИ появилось сообщение о встрече губернатора региона Николая Цуканова с руководством Калининградского янтарного комбината (на 100% принадлежит госкорпорации «Ростех»). От предприятия на встрече присутствовали заместитель гендиректора «Ростеха» Игорь Завьялов, гендиректор комбината Михаил Зацепин и председатель его совета директоров Виталий Мащицкий. Последний — участник списка Forbes, бывший нефтяной магнат и друг детства гендиректора «Ростеха» Сергея Чемезова. Председателем совета бизнесмен был назначен в начале апреля, сказал представитель принадлежащего Мащицкому «Ви Холдинга».

Лесоруб и нефтяник

С состоянием в \$650 млн Мащицкий входит во вторую сотню богатейших российских бизнесменов, по версии Forbes. Родом из Иркутска, Мащицкий заработал состояние еще в середине 1990-х. Построив первый самостоятельный бизнес на поставках древесины в Японию и Китай, Мащицкий переключился на нефть и в итоге стал владельцем крупных активов нефтяной компании «Сиданко» — Ангарской нефтехимической компании и Хабаровского НПЗ. Потом Мащицкий удачно продал их ЮКОСу Михаила Ходорковского и группе «Альянс» Мусы Бажаева. Часть вырученных денег бизнесмен вложил в алюминиевые заводы Румынии и Китая, объединив их впоследствии в компанию Vimetco (в 2014 году выручка компании составила \$1,9 млрд, чистый убыток — \$266 млн), которая входит в «Ви Холдинг».

Что привело Мащицкого в янтарный бизнес? Давняя дружба с гендиректором «Ростеха» Сергеем Чемезовым, объясняют знакомый бизнесмена и два собеседника РБК, близких к «Ростеху».

Друг «Ростеха»

С Чемезовым «мы друзья еще с юности в Иркутске», — рассказывал Мащицкий «Ведомостям»: «Вместе курили, ходили на танцы, как все подростки. Мы дружим всю жизнь». С 2009 года «Ростех» активно привлекает Мащицкого к своим проектам. К примеру, Мащицкий возглавляет совет директоров «дочки» госкорпорации «РТ — строительные технологии». Совместно с «Ростехом» и ВЭБом «Ви Холдинг» развивает платиновый проект Дарвендейл в Зимбабве. Общий объем инвестиций консорциума в проект до 2024 года, как заявляли стороны, превысит \$3 млрд. Наконец, в интересах «Ростеха» принадлежащая Мащицкому

Калининградский янтарь

Добыча янтаря, тонн в год

Россия
300



Источник: ambercombine.ru

«Ви Холдинг девелопмент» занимается застройкой 65 гектаров бывшего тушинского аэродрома неподалеку от стадиона «Спартак», рассказывал РБК вице-президент «Лукойла» и совладелец «Спартака» Леонид Федун в 2013 году. Это подтверждает и человек, близкий к Мащицкому.

У Мащицкого чутье на перспективные направления, рассказывает его знакомый, он всегда выходил из бизнеса на лучших коммерческих условиях, чем входил: «Интуиция и опыт его не подводили».

Янтарный комбинат — вполне перспективный актив. На Калининградскую область приходится более 90% мировых запасов янтаря. И это единственное в мире предприятие, которое ведет промышленную добычу драгоценного камня, указано на его сайте. Но до недавнего времени янтарный комбинат находился в упадке — из-за «серых схем».

Король в бегах

«Я не [только] взял огромную страну, я взял весь мир», — так нескромно рассказывал о своем бизнесе Виктор Богдан, по прозвищу Янтарный Король, в сюжете телеканала «Россия 1» осенью 2012 года. — Я ее [янтарную промышленность] просто всю выкупил. У меня на складах лежит тонн сто [янтаря].

Возможность проверить слова Богдана вскоре представилась калининградскому МВД. После того как в 2013 году бизнесмен был заочно арестован за незаконное возмещение НДС на 350 млн руб., у него было конфисковано почти 70 тонн янтаря. Сам он укрылся в Польше, где был задержан в апреле 2014 года.

Принадлежавшее Богдану ООО «Амбер плюс» фактически контролировало весь сбыт янтаря, рассказывает сотрудник янтарного комбината: эта фирма была его единственным дилером.

До недавнего времени янтарный комбинат находился в упадке — из-за «серых схем»

«С комбината [напрямую] мы раньше не получали ничего», — подтверждает владелец одной из калининградских мануфактур: приходилось покупать сырье у дилера или на «черном» рынке.

Около 85% сырья через подконтрольные Богдану структуры вывозилось за границу, свидетельствует сотрудник янтарного комбината. Это неудивительно, отмечает владелец мануфактуры: на мировом рынке цена на янтарь в 3–4 раза превышает тарифы комбината (по прайс-листу на сайте комбината самый дорогой янтарь первого сорта стоит 64 429 руб. за кг): «Это короткие и быстрые деньги».

В среднем комбинат добывает около 300 тонн янтаря ежегодно. Из них 20%

*Уникальный по «комиссии»



ФОТО: Bloomberg

Янтаря на мировом рынке — «Калининградского комбината»



Дешевый и дорогой*

Цена за 1 кг,

Дорого

7



Поделочный 500-1000 г 1 сорта 64 429



Янтарь весом более 1 кг продается по «рыночной» цене

приходится на янтарь крупных фракций, рассказывает один из участников рынка: он наиболее востребован у ювелиров. Остальное — мелкая крошка, практически непригодная для качественной переработки.

Янтарь вывозился в Литву и Польшу, рассказывает губернатор Цуканов: «Часть оседала там, еще часть перенаправлялась в Китай». Летом 2014 года в интервью «Коммерсанту» Цуканов оценивал ежегодный мировой оборот изделий из янтаря в сумму от \$1 млрд до €1 млрд. Из них 80%, «а может быть, даже больше», по его словам, приходится на Литву, Польшу и Китай.

Вывоз сырья в 2009–2011 годах превысил по стоимости экспорт обработанного янтаря более чем в 15 раз, указывала Счетная палата в мае 2012 года после совместной с ФСБ проверки. Причем доля самого Калининградского комбината в экспорте составляла тогда лишь 16%. Главными экспортера-

ми были посредники с использованием различных «серых» схем, заключили аудиторы.

После проверки комбинат был включен в программу приватизации и указом президента передан «Ростеху».

Силовой ресурс

Летом 2013 года — за полгода до указа президента — исполняющим обязанности гендиректора янтарного комбината был назначен выходец из КГБ и ФСО Михаил Зацепин. В сообщении о назначении на сайте «Ростеха» Зацепин значится как представитель госкорпорации.

«У нас с первого дня сложились конструктивные отношения с МВД и ФСБ», — говорил Зацепин в интервью «Ведомостям». В 2014 году полицейские изъяли 131 кг незаконно добытого янтаря, сообщил РБК начальник УМВД по Калининградской области Евгений Мартынов (свой ответ передал через представителя). За первые три месяца 2015 года было изъято еще 91 кг янтаря.

«Наша собственная служба безопасности тоже работает днем и ночью», — заверил Зацепин РБК: с августа 2013 года было задержано 1350 человек, незаконно проникших на территорию комбината. В 2014 году впервые в практике янтарного комбината были заведены уголовные дела по факту хищения янтаря: всего 20 дел.

Запрет на экспорт

С приходом нового инвестора изменилась и политика продаж. «Мы поставили задачу развивать переработку в регионе», — сообщил представитель «Ростеха». Главные критерии при отборе покупателя сырья — наличие реального производства, рабочие места, выпуск готовой продукции, а не полуфабрикатов, перечисляет он.

При Богдане правила игры устоялись, а теперь каждую покупку приходится обосновывать, недоволен один из участников рынка. По сути, новое руководство комбината ввело запрет на экспорт сырья, утверждает он. Официальная статистика это подтверждает. В 2013 году за границу было вывезено 163 тонны янтаря, в 2014 году — 606 кг, а в 2015 году пока вообще ничего, сообщил РБК представитель калининградской областной таможни.

В 2014 году 160 тонн комбинат продал переработчикам Калининградской области, оставшуюся часть — в другие российские регионы, сообщил Зацепин. Изменения на руку реальным производителям, радуется владелец мануфактуры: раньше он получал на переработку не более 300 кг янтаря, а сейчас — 4–5 тонн. Но перекупщики сырья быстро адаптировались к новым правилам: создали по несколько компаний и стали закупать у комбината сырье меньшими партиями, имитируя переработку. Появилось огромное количество компаний-«пустышек», признает Зацепин: «Мы, как смогли, их отсеяли».

Машицкий участвует в управлении еще одним монополистом на рынке полудрагоценных камней — Забайкальским горнорудным предприятием, на долю которого приходится около 90% добычи нефрита

Всего в 2014 году предприятие продало 302 тонны янтаря, говорит Зацепин. План — выйти на 500 млн т — потребует 10 млрд руб. инвестиций. Точные цифры будут зафиксированы в стратегии развития комбината, уточняет Зацепин. В ее разработке будет участвовать и Виталий Машицкий.

Опыт и расчет

У Машицкого большой опыт в добывающей промышленности в разных странах, с этим и связано его появление на калининградском комбинате, объясняет представитель «Ростеха». Участие Машицкого в совете директоров предприятия — вопрос применения его «управленческого опыта», вторит ему представитель «Ви Холдинга».

Что кроме применения своего «управленческого опыта» рассчитывает получить от этого сотрудничества Машицкий, ни его предста-

вители, ни пресс-служба «Ростеха» не раскрывают. «Общая стратегия «Ростеха» заключается в том, что он приходит, наводит порядок, повышает капитализацию, приглашает инвестора и после этого реализует часть своего пакета», — рассуждает человек, близкий к госкорпорации. Станет ли в случае с янтарным производством таким инвестором Машицкий, представитель «Ростеха» обсуждать отказался.

Как выяснил РБК, Машицкий участвует в управлении еще как минимум одним монополистом на рынке полудрагоценных камней — он председатель совета директоров Забайкальского горнорудного предприятия, на долю которого приходится около 90% добычи нефрита; 25% предприятия контролирует «Ростех».

«Ви Холдинг» не планирует участвовать в коммерческой деятельности янтарного комбината, заверяет представитель компании. ■

Реклама 6+

18–20 ИЮНЯ

ПМЭФ 2015
ПЕТЕРБУРГСКИЙ
МЕЖДУНАРОДНЫЙ
ЭКОНОМИЧЕСКИЙ
ФОРУМ

www.forumspb.com

Генеральный партнер	Генеральный партнер	Генеральный партнер	Стратегический партнер	Официальный автомобиль Форума
Партнеры				
			Телекоммуникационный партнер	Интеллектуальный партнер
ОАО «Сбербанк России»			«Газпромбанк» (Акционерное общество)	
Государственная корпорация «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)»			ЗАО «ВТБ Капитал»	
			ОАО «Российский Сельскохозяйственный банк»	

Власти Москвы остановили процесс переделки квартир в магазины

Трудности перевода

АЛЕКСЕЙ ПАСТУШИН

В Москве оказался под угрозой небольшой, но полезный бизнес: переделка в магазины квартир на первых этажах домов. Столичные власти практически остановили перевод таких помещений в нежилой фонд.

Непереводимый московский фольклор

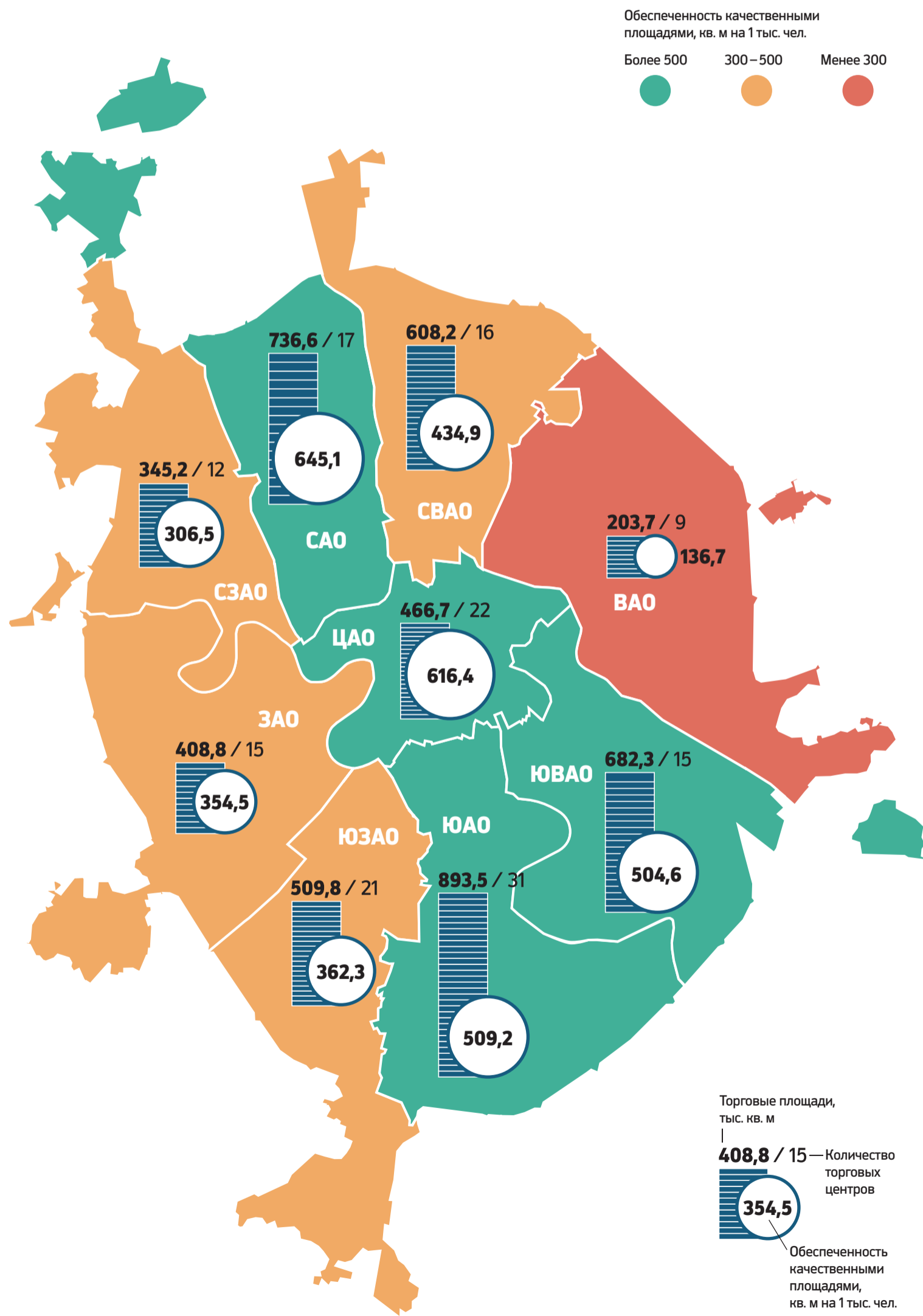
Предприниматели, занимающиеся переводом под магазины квартир на первых этажах домов, написали открытое письмо мэру Москвы Сергею Собянину (есть у РБК). В нем утверждается, что департамент городского имущества (ДГИ), который в конце 2014 года был объединен с департаментом жилищной политики, практически остановил выдачу разрешений на перевод квартир в нежилой фонд. «По факту с февраля, по нашим данным, не выдано ни одного положительного решения, — говорится в письме. — Более того, сотрудники службы «одного окна» в департаменте городского имущества не принимают от нас новые пакеты документов, а руководство департамента отказывается встречаться с представителями бизнес-сообщества, ссылаясь на занятость». Под письмом стоит более 70 подписей.

Если квартира на первом этаже продается сегодня, например, за 11 млн руб., то после перевода за нее можно попросить 17 млн руб. и более

Пресс-служба ДГИ заверила РБК, что в 2015 году перевод жилых помещений в нежилые остановлен не был. При этом количество таких квартир резко сократилось в прошлом году. Если в 2013 году власти выдали 489 разрешений, то 2014 году — только 179. «В 2015 году принято 34 решения (на 21 апреля) о переводе жилых помещений в нежилые», — сообщил ДГИ, не уточнив, были приняты решения положительными или отрицательными.

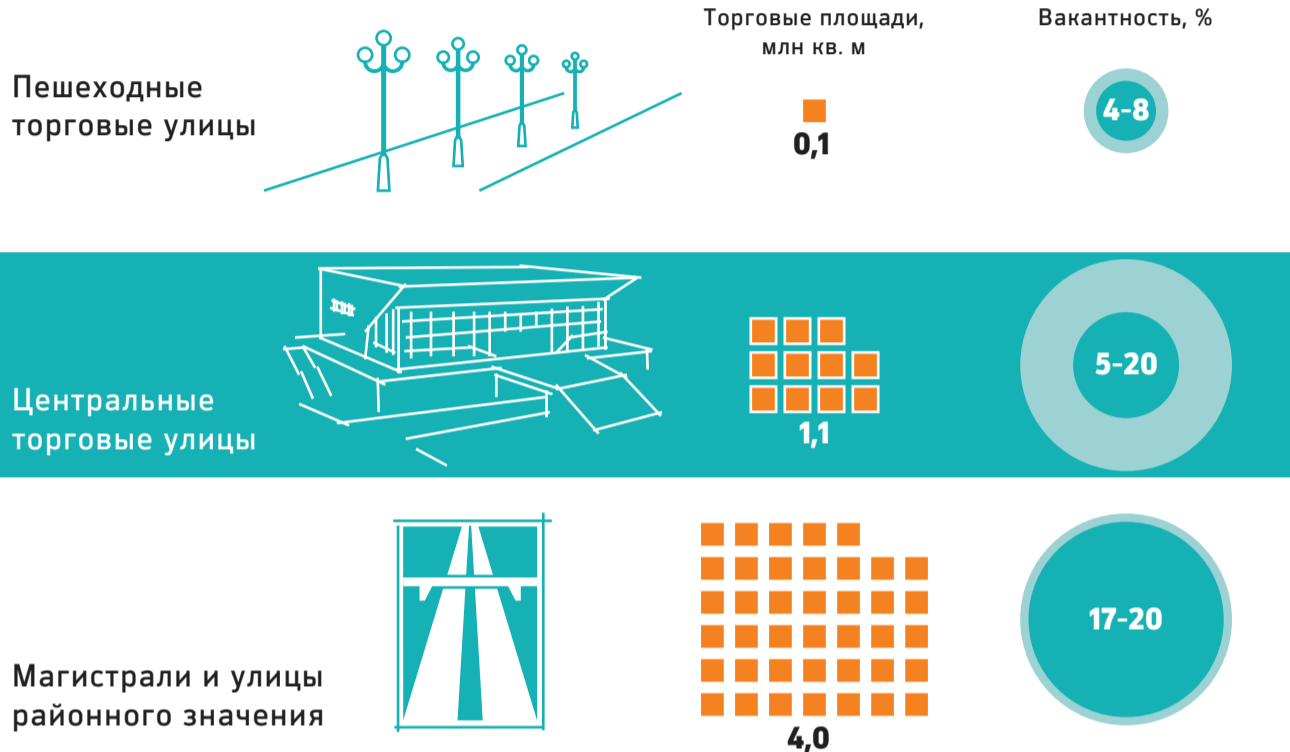
«Власти города получают огромное количество обращений от граждан, которые не поддерживают изменения, происходящие в многоэтажных домах, более того, участились случаи злоупотребления доверием граждан, сопровождающиеся фальсификациями результатов общественных собраний и их решений», — говорится в заявлении ДГИ, опубликованном в пятницу на его сайте. Теперь чиновники намерены «с особой тщательностью проверять факты проведения общих собраний жильцов и легитимность принимаемых ими решений». Для этого решено подготовить новый административный регламент. «Теперь для изменения назначения объектов недвижимого имущества потребуется получение дополнительных согласований от чиновников и граждан, проживающих в доме, где планируется переделка помещений, реорганизация пространства или реконструкция». Каких именно — не уточняется.

Какие московские округа лучше всего обеспечены качественными торговыми площадями



Источник: Knight Frank Research

На каких улицах Москвы больше всего пустых магазинов



Источник: Colliers International

В письме предпринимателей говорится, что ежегодно под нужды стрит-ритейла в Москве переводилось в среднем 500 квартир площадью около 25 тыс. кв. м. «Ежегодный оборот отрасли в Москве — 25 млрд руб., а потери за четыре месяца, в течение которых не осуществлялся перевод, уже достигли 8 млрд руб. Это сумма стоимости всех квартир, которые могли бы быть переведены за это время под магазины, но этого не произошло», — утверждает один из подписантов.

Как несложно посчитать, из его слов следует, что 1 кв. м переделанной квартиры продается за 1 млн руб. Генеральный директор «Метриум Групп» Мария Литинецкая дает более адекватную оценку: «Как правило, собственники выставляют квартиры на первых этажах как обычное жилье, а не потенциальное коммерческое помещение. Покупателю, приобретающему квартиру с целью перевода в коммерческие площади, лучше не делиться своими планами с продавцом, поскольку цена квартиры может резко возрасти. В хорошем с точки зрения торговли месте стоимость квадратного метра площадей, которые уже переведены в «нежилье», возрастает на 60–70%. Таким образом, например, если квартира площадью 70 кв. м на первом этаже 17-этажного дома в Митино продается сегодня, скажем, за 11 млн руб., то после перевода за нее можно попросить 17 млн руб. и более. Из этих цифр следует, что московский «переводный» рынок в 25 тыс. кв. м стоит порядка 6 млрд руб. в год.

Разрешений не дают

Проблемы с переводом начались больше года назад. 17 апреля 2014 года столичное правительство внесло поправки в регламент 2007 года по переводу жилого фонда в нежилой (постановление правительства Москвы 186-ПП). С тех пор для переоформления квартиры необходимо согласование совета депутатов муниципального округа, где расположено помещение. Тогда пред-

ставители «Инком-Недвижимости» и «Урса-Девелопмента» рассказывали РБК, что столкнулись с отказами местных депутатов, в основном в спальных районах Москвы.

«Нередко бизнесмены осуществляли перевод тайком от жителей, — объясняет муниципальный депутат района Останкино Сергей Корницкий. — Фальсификация протоколов собрания жильцов и была причиной, по которой мы были вынуждены отказывать в переводе таких квартир». Однако сейчас в ДГИ лежат без движения даже те заявления,

которые получили все необходимые согласования, в том числе одобрение 2/3 жителей, отмечает депутат.

«У нас не хватает недорогих социальных предприятий: химчисток, булочных, аптек, — сетует глава совета депутатов района Кузьминки Алан Калабеков. — А сейчас в связи с учащением жалобами жителей мэрия перестала выдавать разрешения даже там, где есть согласие и жителей, и муниципальных депутатов». При этом задержка дольше 45 дней незаконна, указывает он.

В письме предпринимателей говорится, что ежегодно под нужды стрит-ритейла в Москве переводилось в среднем 500 квартир площадью около 25 тыс. кв. м

В случае задержки с выдачей решения предприниматели могут оспаривать бездействие властей в порядке главы 24 Арбитражного процессуального кодекса РФ, — отмечает адвокат коллегии «Юков и партнеры» Марина Краснобаева. — Шансы на успех достаточно высоки». Если суд признает, что нарушен срок выдачи решения, это еще не значит, что само решение будет положительным, предупреждает юрист Goltsblat BLP Василий Малинин.

Переводные картинки

«Снос уличных павильонов привел к росту ставок аренды в стрит-ритейле, и это мероприятие приведет к тому же, — считает гендиректор сети розничных магазинов Останкинского МПЗ «Сосиска.ру» Олег Хайрутдинов. — Рост ставок аренды транслируется в рост полочных цен».

Правда, дефицита помещений в стрит-ритейле в Москве не предвидится: спрос на помещения за последние полгода-год сильно сократился. По данным Colliers International, в Москве предложение сегодня превышает 5,2 млн кв. м. Сегодня средняя вакантность помещений выросла до 9%, констатируют в компании «Магазин Магазинов». Причем если на пешеходных торговых улицах, составляющих элиту предложения (100,6 тыс. кв. м), к началу апреля пустовало только 4–8%, то на магистральных и улицах районного масштаба, где сконцентрирован основной бизнес по переводу квартир, — почти каждое пятое помещение. К концу марта практически все собственники перешли на рубли, а средние ставки аренды упали за три месяца на 20%, в исключительных случаях снижение составляло до половины прежней цены, добавляет руководитель департамента стрит-ритейл Colliers Екатерина Подлесных. ▣



2 дня, 10 стран, около 300 участников
Практические инструменты для бизнеса и общества

VII Международный коучинг-конгресс ICC

Лидеры коучинга, представители российского и международного бизнеса



Джозеф О'Коннор
Великобритания



Андрей Вебер
Россия



Ларс Эрик Унесталь
Швеция



Людмила Фролова
Дания



Юширо Суджи
Япония



Гулиермо Мендоза
США

Эффективные технологии в условиях перемен

18+

Подробности по телефону: 8-800-777-08-97
<http://www.firstgull.ru/congress/>

20-21 мая, Москва

Бесконтактные платежи в России и в мире

Около \$4,9 млрд

мировой оборот бесконтактных платежей в 2014 году

\$48 млрд

ожидаемый оборот бесконтактных платежей в мире к 2017 году

50 млрд руб.

может достигнуть объем российского рынка NFC-платежей к 2017 году

\$130 млрд

ожидаемый оборот бесконтактных платежей в мире к 2020 году

На 71% (до 21,4 млн)

увеличилось в 2014 году число установленных по всему миру POS-терминалов (электронное устройство для приема платежей) с поддержкой NFC

До 75 млн штук

должно возрасти число POS-терминалов с поддержкой NFC к 2019 году

25 тыс. терминалов

с поддержкой NFC было в России в 2013 году

В 2 раза

выросло число таких терминалов в России за 2014 год

3 крупные IT-корпорации

(Apple, Google и Samsung) запустили или запустят в ближайшее время свои системы бесконтактных платежей

Источники: MarketsandMarkets, Strategy Analytics, J'son & Partners Consulting

Минкомсвязи выпустило правила бесконтактной оплаты с помощью мобильных

Смартфон вместо коша



Один из плюсов технологии NFC — повышенная защита от перехвата данных

**ВИТАЛИЙ АКИМОВ,
ИРИНА ЮЗБЕКОВА,
ЮЛИЯ ПОЛЯКОВА**

В некоторых местах России уже сейчас можно расплатиться в магазине или автобусе с помощью смартфона. Скоро таких мест станет больше: Минкомсвязи выпустило правила, регламентирующие эту технологию для всей страны.

Минкомсвязи утвердило правила применения технологии, которая позволяет организовать бесконтактный обмен данными между устройствами в небольшом радиусе действия. Приказ министерства, вступивший в силу сразу после публикации, касается встроенных в смартфоны и планшетные компьютеры вспомогательных устройств ближней связи NFC (Near Field Communication).

NFC используется для платежей, идентификации пользователей, считывания данных. Например, оплатить товар в магазине или оказанную услугу с помощью смартфона с встроенным NFC-чипом можно за пару секунд: для этого нужно просто поднести телефон к терминалу, оснащенный соответствующим считывающим устройством.

Ведомство видит перспективы применения технологии NFC прежде

всего в сегменте мобильных платежей и системах доступа (на транспорте, в музеях, гостиницах и т.д.). «Благодаря сверхмалому (до 10 см) радиусу действия обеспечивается максимальная безопасность связи и повышенная защита от перехвата данных. Поэтому технологию NFC можно использовать в личных идентификационных документах (при наличии дополнительных средств шифрования)», — отмечается в пояснительной записке к документу.

Рынок дождался правил

Оборот бесконтактных платежей в России и в мире невелик, но быстро растет (см. врез). Этот рост подстегивают крупные IT-корпорации: свою систему осенью 2014 года запустила Apple (Apple Pay), а в 2015 году на рынок выйдут Google и Samsung (запуск Android Pay запланирован на май 2015 года, Samsung Pay — на лето 2015 года). «В России крупные компании настроенно относились к NFC — как раз ввиду отсутствия регулирования. Правила, утвержденные Минкомсвязи, формируют правовое поле, что может стимулировать применение технологии», — объясняет РБК руководитель департамента информационно-коммуникационных технологий и финансовых сервисов J'son & Partners Consulting Сергей Золкин.

Правила, утвержденные Минкомсвязи, формируют правовое поле, что может стимулировать применение технологии

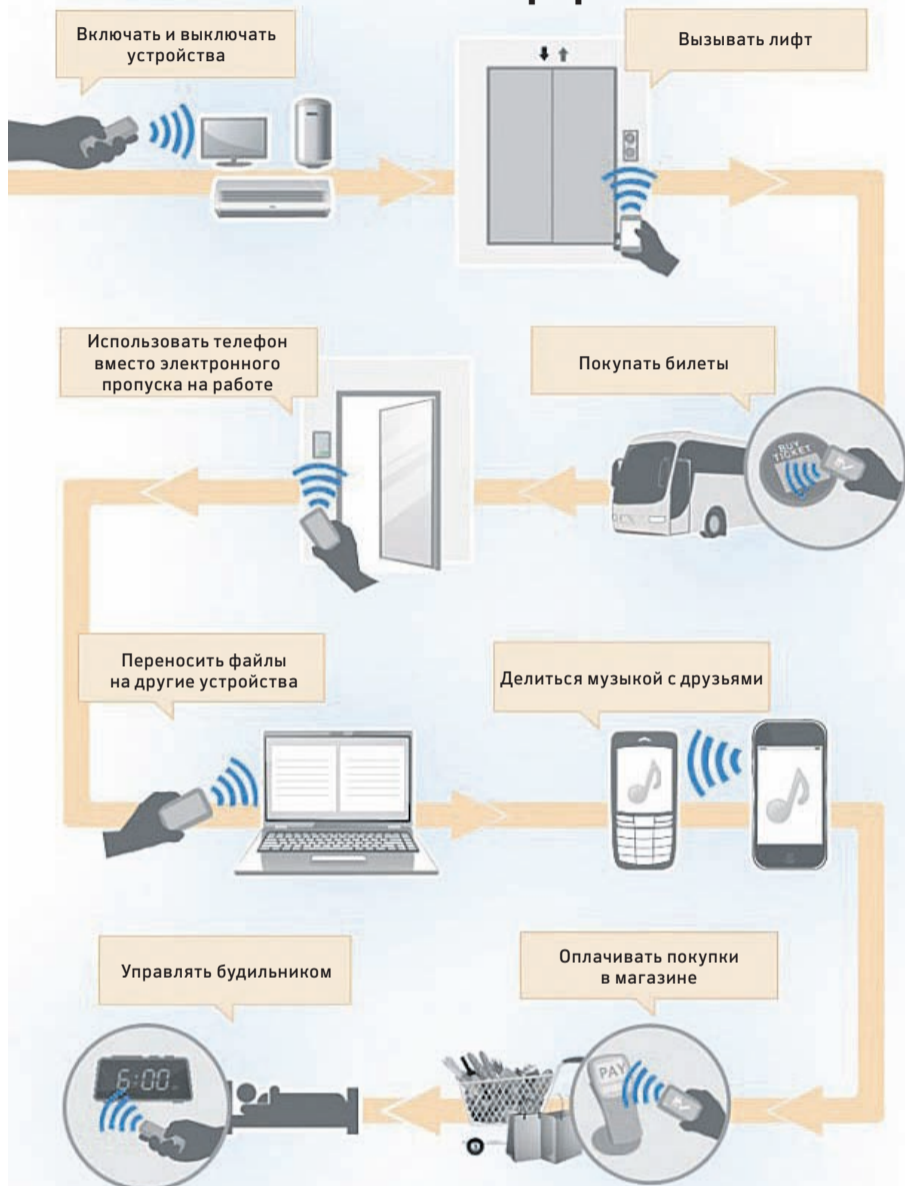
Правила Минкомсвязи формализуют различные параметры применения технологии (модуляции, кодирования, скорости передачи и радиочастотной структуры интерфейса). По сути, ведомство закрепило де-юре то, что существует де-факто, считает редактор информационно-аналитического агентства Content-Review Сергей Полонников: «Долгое время в России Wi-Fi был вне правового поля. Сейчас у каждого Wi-Fi-модема есть стандартизированный уникальный идентификатор, по которому можно найти это устройство. Также и у NFC не было единого стандарта, регламента, формализованных технологий. Теперь они появляются».

Но есть в правилах и нечто совсем новое — они вводят обязательное декларирование устройств. Как следует из справочной информации к приказу, теперь производителям устройств с модулем NFC придется предоставлять сведения о том, что гаджеты соответствуют установленным обязательным требованиям (получать декларацию на телефон с NFC, позволяющую применять эту технологию в коммерческих целях). Без такого декларирования продавать устройства в России запрещено. Выдачей разрешений будет заниматься Федеральное агентство связи (Россвязь). Как пояснил РБК заместитель директора де-

ных устройств

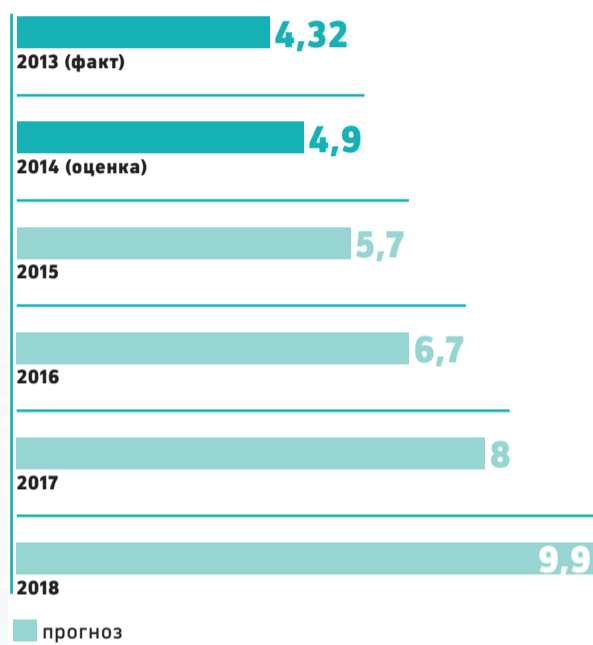
елька

Как можно использовать смартфон с NFC

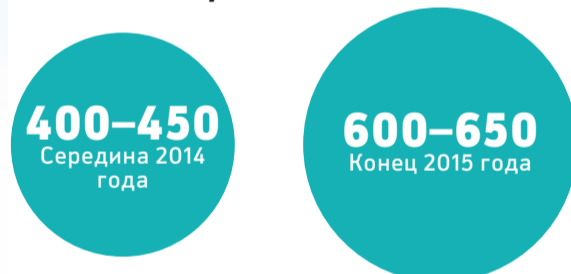


Источники: Reliance Digital, MarketsandMarkets, J'son & Partners Consulting, Deloitte

Как меняется объем рынка бесконтактных платежей, \$ млрд



Как растет число пользователей бесконтактными мобильными платежами, млн чел.



ственном транспорте в Казани, Екатеринбурге и Санкт-Петербурге. «МегаФон», как и другие операторы, сейчас готовится к пилотному NFC-проекту с Московским метрополитеном, рассказала Зверева. NFC-платежи уже можно осуществлять с помощью смартфонов со счета платежной карты «Билайна», сообщила представитель оператора Анна Айбашева. Оплачивать услуги и покупки таким образом (по технологии PayPass или PayWave) можно в магазинах, ресторанах, на заправочных станциях, которые оборудованы соответствующими считывающими устройствами. «В четвертом квартале 2014 года оборот по NFC-платежам в нашей базе вырос в четыре раза по сравнению с предыдущим кварталом», — говорит Айбашева. Луканин из «Евросети» отмечает, что с момента запуска в декабре 2014 года сервиса NFC-платежей в нем зарегистрировалось уже более 100 тыс. пользователей, и их количество «растет ежедневно высокими темпами».

Впрочем, есть и проблемы. По словам представителя «Связного» Марии Заикиной, основных две: в России мало смартфонов (в 2014 году только 16% проданных смартфонов имели чип NFC) и мало людей, которые привыкли платить карточкой (по разным оценкам — 12–20%). У «Евросети» немного другие данные: за 2014 год на российский рынок доля продаж смартфонов с поддержкой NFC выросла в денежном выражении с 30 до 35%, а в натуральном — с 16,5 до 18% по сравнению с 2013 годом. Более активному распространению «умных» телефонов мешает цена: в среднем смартфон с поддержкой функции бесконтактной оплаты в два раза дороже обычного — 17 тыс. руб. против 8,8 тыс. руб. (данные за 2014 год). ■

партамента внешних коммуникаций министерства Дмитрий Захаров, нормативный документ обратной силы не имеет и те устройства, которые уже продаются и используются, регистрировать и сертифицировать не нужно.

Приказ Минкомсвязи открывает рынок NFC для госструктур, которые — в отличие от коммерческих — требуют лицензирования, сертифицирования, формализации: NFC теперь станет возможно использовать в различных государственных и силовых ведомствах, рассуждает Половников из Content-Review. Представитель «МегаФона» Татьяна Зверева уверена, что изменения позитивно повлияют на развитие платежей и других NFC-сервисов. «Мы рады, что правительство наконец сформулировало положения о технологии бесконтактной оплаты: теперь мы не в одиночестве будем развивать NFC и работать над финансовой грамотностью населения», — говорит исполнительный вице-президент «Евросети» Виктор Луканин.

Правила решают не все

Операторы «большой тройки» и некоторые ретейлеры уже начали продвигать свои сервисы с NFC. Например, у «МегаФона» есть платежный NFC-проект с MasterCard и банком «Ак Барс», проекты по оплате проезда в обще-

MOSCOW MARKETING SHOW ЗРЕЛИЩЕ ДЛЯ ИНТЕЛЛЕКТА

Только самые актуальные идеи и тренды от ведущих маркетологов мира



ДЖЕК ТРАУТ
40 лет в маркетинге



ТОМАС ГЭД
автор слогана «Nokia connecting people»



ГАРРЕТТ ДЖОНСТОН
увеличивает продажи в кризис

27-28 МАЯ

МОСКВА
ИЗВЕСТИЯ HALL

КОНФЕРЕНЦИЯ ПО
МАРКЕТИНГУ

Реклама

Подробная программа и регистрация на сайте marketingshow.ru и по телефону 8 (800) 333-67-02

0+

Фастфуд Минсельхоз подобрал трех поставщиков овощей для сети «Едим дома!»

Тепличные отношения

→ Окончание. Начало на с. 1

Его тепличное хозяйство «Агроном», которым бизнесмен очень гордится, находится в рублевском поселке Горки-10. Ресторатор стал сельхозпроизводителем, выкупив теплицы совхоза «Оранжерейный комплекс», который специализировался на выращивании цветов. По словам Новикова, первоначальные инвестиции в проект составили \$5 млн. «Если бы я с самого начала знал, во сколько мне эта затея обойдется, я бы еще подумал, стоит ли за нее браться», — рассказывал бизнесмен «Газете.Ru» в 2005 году. — В принципе, я рассматриваю теплицы в Горках как личное увлечение, которое должно превратиться в рентабельный бизнес». В теплицах Новикова выращиваются помидоры, клубника, огурцы, баклажаны, зелень и даже дыни. Изначально продукция предназначалась для ресторанов Novikov Group, но уже в 2005 году ресторатор начал поставки в торговые сети в столичном регионе.

О существовании компании «Агро-Инвест» стало известно в апреле 2014 года. Тогда газета «Ведомости» узнала, что крупный российский автодилер — компания «Авилон» (владельцем группы СМИ называют Александра Варшавского) набирает персонал для собственного агропроекта в ОЭЗ «Люддиново» в Калужской области. Месяца спустя состоялась торжественная церемония запуска проекта: губернатор Калужской области Анатолий Артамонов заложил первый камень в строительство крупнейшего российского круглогодичного тепличного комплекса. Заявленные инвестиции в проект составляют 13 млрд руб., проектная мощность комплекса — 70 тыс. т овощей в год. Первая продукция должна была поступить в магазины уже в первом полугодии 2015 года. В этом году «Агро-Инвест» планировал собрать 10 тыс. т овощей.

Кому сейчас принадлежит «Матвеевское» — неясно. В 2004 году больше 80% одноименного АОЗТ выкупила Millhouse Capital, управляющая активами Романа Абрамовича. Об этом писала газета «Ведомости» со ссылкой на раскрытие самой Millhouse, представители Абрамовича сделку не опровергали. Но сейчас структуры бизнесмена не имеют отношения к бывшему совхозу, утверждает его представитель Джон Манн. «Это не наша компания. Много лет назад мы просто купили у «Матвеевского» 8 га земли, прилегающей к нашим участкам», — утверждает он. В базе СПАРК владельцами «Матвеевского» значатся граждане России. Секретарь гендиректора предприятия Валентины Козленковой в пятницу связать корреспондента РБК с руководством не смогла. Сейчас, по данным компании, «Матвеевское» производит 3650 т экологически чистой овощной продукции в год — всего 22 вида, включая огурцы, помидоры, перец, баклажаны и зелень.

Зато Новиков говорит, что готов поставлять свою продукцию для нужд новой сети. «Я не против, со мной не нужно вести никаких переговоров», — заявил основатель Novikov Group в разговоре с РБК. Правда, в экономике такого сотрудничества он сомневается: «Пока ребята не сделают этот проект



ФОТО: Евгений Куршов/Коммерсантъ

Чиновники и рестораторы видят в «Едим дома!» подспорье российскому сельскому хозяйству

объемным, в этом нет экономики, ни для них, ни для меня, ни для другого производителя». «Самое маленькое мое предприятие в день вырабатывает 3–4 т огурцов. Сколько они будут забирать? 20–30 кг? Просто логистика будет дороже, чем стоимость продукции», — рассуждает бизнесмен.

Представитель «Авилона» в выходные затруднился прокомментировать участие Варшавского в проекте. Связаться с «Агро-Инвестом» не удалось.

Замещение McDonald's

Идея заслуженных артистов России по созданию российского аналога американской сети фастфуда McDonald's получила поддержку государства совсем недавно. В апреле стало известно, что Михалков и Кончаловский написали

президенту России Владимиру Путину письмо, в котором изложили план по созданию федеральной сети отечественного фастфуда «Едим дома!». Артисты попросили президента оказать проекту поддержку на высшем государственном уровне. В рамках проекта предлагается построить две фабрики-кухни, открыть 41 кафе и 91 точку продажи готовой продукции. Окупить сеть авторы идеи рассчитывают менее чем за пять лет. Предполагаемые инвестиции в проект — 971,8 млн руб.

Путин дал поручение проработать вопрос. И в начале апреля вице-премьер Аркадий Дворкович провел совещание, посвященное этому проекту. На встрече присутствовал Кончаловский. По итогам обсуждений было принято решение финансировать проект по программе поддержки малого и среднего предпринимательства. Это означает, что 30% начальной стоимости проекта инвестор должен найти самостоятельно, на оставшуюся сумму будет выдан кредит под гарантии Агентства кредитных гарантий.

После совещания рекомендации разработать механизмы поддержки будущей сети были направлены в Минсельхоз, Минэкономразвития, а также властям Московской и Калужской областей, где будут запущены пилотные точки. Минсельхозу, в частности, было поручено изучить продукцию российских сельхозпроизводителей и составить списки рекомендованных поставщиков.

Списки еще будут расширяться, говорит Ананьев. Министерство уже готовит перечень российских производителей мяса, молочной и другой продукции, которые также могли бы поставлять ее в «Едим дома!». Для

того чтобы попасть в список министерства, производители должны соответствовать ряду критериев. Основные параметры — географическое расположение производства, ассортимент, который необходим сети, и подходящие мощности. Разумеется, сами поставки — вопрос переговоров сторон, подчеркивает Минсельхоз.

«Нам интересен этот проект, и мы будем его поддерживать», — говорит Ананьев. Новый министр сельского хозяйства Александр Ткачев считает, что проект может создать «огромный канал сбыта для российских производителей, а наша деятельность направлена на то, чтобы российское сельское хозяйство становилось рентабельным».

Первым сельхозпроизводителем, заявившим о готовности стать поставщиком «Едим дома!», стал бывший мэр Москвы Юрий Лужков, развивающий собственное хозяйство в Калининградской области. «Я готов, если понадобится экологически чистая продукция, поставлять ее по договорным ценам для сети «Едим дома!», в частности баранину, зерновые — гречку, овес и пшеницу», — заявил Лужков газете «Известия».

Гендиректор «Продюсерского центра Андрея Кончаловского», который возглавляет и компанию «Едим дома!», Евгений Степанов сообщил, что предложение Минсельхоза по поставщикам он пока не получал. «Но сейчас еще очень рано говорить о поставках, пока мы занимаемся сбором финансового пакета, ведем переговоры с банками о кредитовании», — говорит он. Переговоры о финансировании ведутся с пятью банками, названия которых Степанов раскрыть отказался. ФОТО: Станислав Красильников/ТАСС

Что такое «Едим дома!»

Едим Дома

Компания «Едим дома!» управляет проектами жены Андрея Кончаловского — Юлии Высоцкой. Высоцкая ведет одноименную телепрограмму на канале НТВ, в ее компанию входят кулинарная студия, онлайн-магазин и два ресторана: «Юлина кухня» и Food Embassy. По данным СПАРК,

Высоцкая владеет 51% акций ЗАО «Едим дома!», 39% принадлежит Андрею Михалкову, оставшиеся 10% у продюсера и бывшего директора Фонда Андрея Кончаловского Риммы Шульгиной. Выручка компании в 2013 году составила 58,5 млн руб., чистый убыток — 32 тыс. руб.

Госкомпании РЖД проведет самое крупное размещение облигаций в этом году

В расчете на пенсии

**АЛЬБЕРТ КОШКАРОВ,
АНАТОЛИЙ ТЕМКИН**

На этой неделе РЖД планируют открыть книгу заявок на размещение облигаций на 30 млрд руб. Планируется, что бумаги РЖД выкупят НПФ и управляющие компании. Это самое крупное рыночное размещение с начала года.

Ситуация стабилизировалась

РЖД стали первым крупным эмитентом, решившим разместить свои облигации в расчете на пенсионные накопления, собранные в 2013–2014 годах частными управляющими компаниями и НПФ. Как сообщили РБК представители нескольких УК и НПФ, в пятницу 15 мая организаторы размещения («ВТБ Капитал», Sberbank CIB и Газпромбанк) разослали инвесторам предложение поучаствовать в сделке (есть в распоряжении РБК).

Планируется, что книга заявок будет открыта 19 мая утром и закрыта в 17:00 мск того же дня.

РЖД рассчитывают разместить 15-летние облигации двумя траншами по 15 млрд руб. Ставка купона составляет 11,5–11,75%, ожидаемая доходность — 11,83–12,1% годовых. По выпуску предусмотрена опция (пут-опцион) через 5,5 года.

Кроме того, по условиям эмиссии РЖД имеют право через 2,5 года выкупить облигации у инвесторов. «Это может оказаться выгодным для компании-эмитента, если, например, ставки на рынке пойдут вниз и будет целесообразно выкупить бумаги с рынка», — говорит управляющий директор УК «Гринфико» Егор Кротков. По его словам, в то же время это условие может показаться невыгодным инвесторам, которые планируют вкладывать в долговые бумаги на долгий срок. «Тем не менее, думаю, что спрос на бумаги РЖД будет. Рынок уже соскучился по свежим размещениям качественных заемщиков», — считает управляющий.

В РЖД не комментируют детали будущей сделки. «Размещение стало возможным в связи с нормализацией ситуации на финансовых рынках,

связанной с понижением ключевой ставки ЦБ и поступлением средств в пенсионную систему», — сказал РБК источник, близкий к госкорпорации.

Сколько получат эмитенты

Портфельный управляющий УК «КапиталЪ» Дмитрий Постоленко говорит, что после повышения ЦБ ставки в декабре 2014 года до 17% на долгом рынке образовался дефицит бумаг качественных эмитентов. Кроме того, по словам Постоленко, поступление в пенсионную систему денег, собранных НПФ в 2013–2014 годах, также стимулирует спрос на долговые инструменты.

Пенсионный фонд России уже перечислил в 24 НПФ, которые вошли в систему гарантирования, около 400 млрд руб. пенсионных накоплений за вторую половину 2013 года, которые были заморожены. Фонды, получившие накопления, занимают более 85% негосударственного рынка пенсионного страхования. Ранее в марте ПФР также завершил передачу в доверительное управление государственной управляющей компании — ВЭБу и частным УК

По данным ЦБ, по итогам 2014 года НПФ держали в корпоративных бондах более 40% накоплений

217 млрд руб. По оценке аналитика УК «Альфа-Капитал» Владимира Брагина, исходя из структуры размещений пенсионных денег в прошлом году, эмитенты облигаций могут рассчитывать на 200–250 млрд руб. По данным ЦБ, по итогам 2014 года НПФ держали в корпоративных бондах более 40% накоплений.

Размещение РЖД станет крупнейшей рыночной сделкой с начала 2015 года. Как считает Постоленко, размещение облигаций РЖД может запустить маховик рыночных эмиссий. «Для многих корпоративных эмитентов размещение бумаг компании уровня РЖД является сигналом. Вслед за госкорпорацией подтянется целый ряд корпоративных заемщиков», — говорит управляющий.

В ближайшее время с облигациями на рынок может выйти «Башнефть». Два участника рынка, планирующих принять участие в размещении, рассказали РБК, что компания готовит выпуск на 10 млрд руб. под ставку купона 12,5%. Официальный представитель нефтяной компании отказался от комментария.

Софт Компания Григория Березкина разработает для Минкомсвязи российскую мобильную ОС Операционно-системный подход

→ Окончание. Начало на с. 1

Как рассказал РБК источник на рынке, российский акционер Jolla — группа ЕСН Григория Березкина, состояние которого, по оценке журнала Forbes, составляет \$0,6 млрд (140-е место в рейтинге богатейших бизнесменов России). Эту информацию РБК подтвердил представитель ЕСН. По его словам, участие в инвестиционном раунде финской компании — один из последних проектов ЕСН. Объем инвестиций и полученную взамен долю компании собеседник РБК раскрыть отказался. Сотрудник Jolla не ответил на запрос РБК.

Группа ЕСН специализируется на энергетических активах. Березкину полностью принадлежат компании «Русэнергоресурс» и «Русэнергосбыт М», а также 51% компании «Русэнергосбыт» и 75% — «Русэнерготелеком». ЕСН владеет инжиниринговыми компаниями «Инженерный центр ЕЭС»

Вопрос о том, как будет развиваться новая операционная система после ее создания, с представителями IT-компаний не обсуждался

и «Энергоаудитконтроль», а также Уярским нефтеналивным терминалом (100%) и терминалом в Сковородино Амурской области (50%). Среди медийных активов группы — газета Metro (владеет франшизой с 2009 года), ИД «Комсомольская правда» (85%) и ИД «РЖД-Партнер» (80%).

По словам представителя ЕСН, за последние два года группа сделала «несколько инвестиций в ряд венчурных проектов». Например, в 2014 году группа ЕСН вложила \$5 млн в российского разработчика мобильных платежных систем 2Cap совместно с венчурными фондами Almaz Capital и InVenture Partners.

Не первый случай

Вопрос о том, как будет развиваться новая операционная система после ее создания, с представителями IT-компаний не обсуждался, рассказал РБК источник, близкий к участникам встречи. Минкомсвязи хочет сделать новый

продукт, а не использовать текущую версию Sailfish, отметил собеседник РБК. Успех ОС будет зависеть от того, понравится ли она конечным пользователям и производителям устройств, подчеркнул он.

Если сотрудничество с Jolla состоится, на российском рынке могут появиться устройства на базе Sailfish, например, YotaPhone, рассчитывает Смирнов. Установить ОС можно в любой смартфон, если его производитель предоставит соответствующую программу (драйвера), которая поддерживает работу этого аппарата, добавил он. «Но такие производители, как Apple, в этом не заинтересованы», — отметил Смирнов.

Представитель Yota Devices не ответил на вопрос о том, готова ли компания выпускать устройства на Sailfish.

Попытки создать российскую операционную систему ведутся не первый год. В конце 2011 года Минкомсвязи утвердило прототип «русской Windows» — национальной программ-

ной платформы (НПП), которую, как предполагалось, будут использовать чиновники и госслужащие. Конкурс на ее разработку выиграла компания «Пингвин софтвер» (принадлежит бывшему главе Минкомсвязи Леониду Рейману через фонд NGI).

Планировалось, что Минкомсвязи выделит на создание продукта 490 млн руб. в 2011–2012 годах в рамках госпрограммы «Информационное общество».

Но никаких средств аналог Windows не получил, вспоминает Смирнов. «Минкомсвязи в одном из отчетов написало, что исполнитель не предоставил в срок качественное техническое задание», — рассказал эксперт. В тот год НПП не получила денег, а позже произошла смена кабинета министров (в 2012 году президент Владимир Путин назначил главой Минкомсвязи Николая Никифорова, до этого момента его место занимал Игорь Щеголев), добавил он.

CLASSIFIED | НЕДВИЖИМОСТЬ

По вопросам размещения в рубрике Classifieds обращайтесь в Рекламное Агентство «СБП» по тел.: (495) 380-11-67, 917-97-70

ДИПЛОМАТ
ВАЛТА

ОТДЕЛКА ПОД КЛЮЧ

Резиденция «Дипломат»
Комплекс апартаментов европейского
Премиум класса в Ливадии

Отделка «под ключ»,
отдельный пляж,
4 бассейна, ресторан,
подземный паркинг.

+7 (495) 223 30 23
www.diplomat-yalta.com

ОФИСНЫЙ ЦЕНТР КЛАССА «В+», ЮЗАО
www.bc-neogeo.ru
продажа / аренда
Тел. +7 (495) 54-54-320

м. «Калужская»
ГОТОВЫЕ ОФИСЫ
от 50 м²
от 115 тыс. руб./м²

РИТЕЙЛ
КЛЮЧИ В ДЕНЬ СДЕЛКИ

СКИДКА 20%

ДАНИЛОВСКИЙ ФОРТ
НОВОДАНИЛОВСКАЯ
НАБЕРЕЖНАЯ, 10

АРЕНДНЫЙ БИЗНЕС ПОД КЛЮЧ
БИЗНЕС-ЦЕНТР КЛАССА Б+
С АРЕНДАТОРОМ

WWW.HALS-DEVELOPMENT.RU
495 725 5555

Банки Включить владельца «Магнита» в наблюдательный совет госбанка предложило правительство

Сергей Галицкий поработает



Компания «Магнит»
Сергея Галицкого
(на фото) — крупный
клиент ВТБ

ЮЛИЯ ПОЛЯКОВА,
ЯНА МИЛЮКОВА

РБК выяснил, что идея выдвинуть основного владельца «Магнита» Сергея Галицкого в наблюдательный совет банка ВТБ исходила от правительства. Возможно, власти сочли, что банку нужен эффективный менеджер, говорят эксперты.

Интересный опыт

О том, что основной владелец «Магнита» миллиардер Сергей Галицкий включен в список кандидатов в новый состав наблюдательного совета ВТБ, в пятницу сообщил сам банк (состав совета будет определен на годовом собрании 25 июня). Галицкий выдвигается в качестве независимого директора, указал ВТБ, но кто из акционеров предложил кандидатуру бизнесмена, банк не раскрыл. Галицкого выдвинуло правительство, рассказал РБК источник, близкий к набсовету ВТБ, и подтвердил один из федеральных чиновников.

В чем смысл этого назначения, оба собеседника комментировать отказались. Источник, близкий к банку, лишь отметил, что «Магнит» — крупный клиент ВТБ, а чиновник предположил, что для Галицкого это будет «новый интересный опыт». Сам Галицкий от комментариев отказался.

Возможно, правительство решило, что ВТБ не помешает управленец, создавший с нуля многомиллиардную компанию, одну из самых эффективных в России, предполагает член наблюдательного совета Объединения корпоративных директоров и менеджеров Александр Филатов (бывший глава Ассоциации независимых директоров).

По итогам 2014 года прибыль ВТБ оказалась в 125 раз меньше, чем год назад, — 800 млн руб. Избежать убыт-

ка банку помогли продажа непрофильных активов и депозит АСВ, выданный в 2011 году в рамках санации Банка Москвы (входит в группу ВТБ). Его переоценка принесла банку 99,2 млрд руб. Еще 15,1 млрд руб. ВТБ заработал за счет продажи непрофильных активов.

Компания Галицкого в прошлом году заработала 47,4 млрд руб., увеличив прибыль на треть, и обновила собственный рекорд рентабельности по EBITDA (11,2%). Это лучший показатель среди российских публичных ретейлеров и один из самых высоких в секторе торговли в мире.

Но миноритарии «Магнита» от известия о том, что Галицкому, возможно, придется поработать на ВТБ, не в восторге. «Мы считаем, что ему было бы лучше не отвлекаться от основной работы», — говорит директор по инвестициям Prosperity Capital Management Александр Бранис. Даже в качестве независимого директора на Галицком будет такая же ответственность, как и на остальных членах совета директоров банка, а у ВТБ «много проблем», рассуждает он: «Кроме того, обычно независимыми директорами становятся те, кто уже отошел от управления бизнесом».

Идея заменить в советах директоров госкомпаний чиновников независимыми директорами активно продвигалась в годы президентства Дмитрия Медведева. Но с наступлением кризиса правительство взяло обратный курс. В декабре 2014 года уже в качестве премьера Медведев заявил, что чиновники правительства могут вернуться в советы госкомпаний. В кризис нужно жестко контролировать работу госкомпаний, движение валютно-денежных средств и обеспечение исполнения инвестпрограмм, объяснял он.

Высокопоставленные чиновники, действительно, активно выдвигают-

РБК БИЗНЕС-КОНФЕРЕНЦИИ

29 мая 2015 г.

Москва, Марриотт Роял Авора

ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОЕ ПАРТНЕРСТВО: АКТУАЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ

Ключевые темы:

- ▲ Государственная политика в сфере ГЧП: основной вектор развития
- ▲ Эффективность развития ГЧП в 2015: взгляд со стороны бизнеса
- ▲ Поддержание проектов ГЧП как инструмент развития региона/города
- ▲ ГЧП в финансовом секторе: перспективы 2015 года
- ▲ ГЧП в реальном секторе: кто требует наибольшей поддержки?
- ▲ ГЧП в сфере здравоохранения: новый вектор сотрудничества
- ▲ ГЧП в развитии транспортной инфраструктуры: транспортная стратегия РФ на период до 2030 г.

Руководитель проекта: Ксения Абрамова (k.abramova@rbc.ru)
Регистрация: Екатерина Абрамова (e.abramova@rbc.ru)
Реклама и спонсорство: Ольга Макарова (omakarova@rbc.ru)

+7 (495) 363-03-14 www.bc.rbc.ru

на ВТБ

ся в состав новых советов директоров крупных компаний с госучастием. Например, на место в наблюдательном совете ВТБ наряду с Галицким в этом году претендует министр экономического развития Алексей Улюкаев.

Конфликт интересов

В Кодексе корпоративного управления ЦБ указано, что «в обычных условиях» кандидат, который связан с обществом, например является его «существенным контрагентом», не может считаться независимым. В феврале Галицкий продал 1% акций «Магнита» почти на 10 млрд руб. Одним из организаторов сделки был «ВТБ Капитал». Но Филатов не видит конфликта интересов в том, что собственник крупного клиента и заемщика ВТБ может стать его независимым директором. «Магнит» кредитуются во многих банках, и в портфеле ВТБ на него не приходится подавляющая доля», — рассуждает он.

Источник, близкий к банку, лишь отметил, что «Магнит» — крупный клиент ВТБ, а чиновник предположил, что для Галицкого это будет «новый интересный опыт»

К компетенции наблюдательного совета ВТБ относится определение приоритетных направлений деятельности банка, а также решение вопросов об увеличении уставного капитала, размещении облигаций, избрание и прекращение полномочий членов правления банка, определение размеров выплачиваемых президенту и членам правления вознаграждений и компенсаций и ряд других вопросов.

За работу в наблюдательном совете ВТБ его членам выплачивается вознаграждение, а также могут компенсироваться расходы, связанные с исполнением служебных функций. В 2014 году общая сумма вознаграждения ключевым руководящим сотрудникам группы ВТБ, включая пенсионные выплаты, составила 5,9 млрд руб. (на 31 декабря 2013 года — 8,8 млрд руб.), следует из отчетности банка по МСФО. К ключевым сотрудникам относятся члены наблюдательного совета, правления, комитета по аудиту и ключевые руководящие сотрудники дочерних компаний, сказано там же. В течение последних пяти лет вознаграждение участника наблюдательного совета варьировалось от 4 млн до 5 млн руб., в зависимости от его участия в различных комитетах, сообщил РБК источник, близкий к набсовету ВТБ.

Кроме Галицкого, который занимает 15-ю строчку в списке богатейших бизнесменов России (оценка состояния — \$8,3 млрд), в наблюдательный совет ВТБ выдвигаются ректор Московской школы управления «Сколково» Андрей Шаронов и глава консультационного совета акционеров банка ВТБ Валерий Петров. Из действующего состава в число кандидатов не попали замминистра финансов Алексей Моисеев, первый заместитель руководителя аппарата Госдумы Михаил Копейкин, ректор Российской экономической школы Симеон Дянков и представитель миноритариев ВТБ Елена Попова. ■

Дело Полонского На депортацию бизнесмена в Россию повлиял запрос Интерпола

Из Камбоджи — в СИЗО

ГЕОРГИЙ ПЕРМИТИН

На депортацию Полонского из Камбоджи в действительности повлияли не истекшая виза и не обращение России об экстрадиции, а запрос Интерпола, требовавший передать бизнесмена России как фигуранта международного розыска.

О том, что Полонского депортировали из-за запроса российского бюро Интерпола, сообщило 17 мая РИА Новости со ссылкой на источник в камбоджийской генпрокуратуре. Источник подчеркнул, что российский бизнесмен был депортирован «не за нарушение визового режима». Запрос касался задержания и депортации «разыскиваемого преступника».

В случае с Полонским, по словам источника, сработала «простая схема», по которой камбоджийская полиция «задерживает Полонского под любым законным предлогом», после чего депортирует как фигуранта списка объявленных Интерполом в международный розыск.

В случае с Полонским сработала «простая схема», по которой камбоджийская полиция «задерживает Полонского под любым законным предлогом», после чего депортирует

Ранее о депортации Полонского в Россию сообщило российское МВД. Официальный представитель ведомства Елена Алексеева заявила, что Полонский «депортируется на территорию Российской Федерации и будет привлечен к уголовной ответственности в соответствии с российским законодательством». Как сообщает ТАСС со ссылкой на Генконсульство России в Хошимине, самолет Vietnam Airlines с Полонским прибыл в Хошимин утром 17 мая. В 19:21 самолет с бизнесменом прибыл в Домодедово, откуда Полонского отправили в СИЗО. По информации агентства, следственные действия начнутся в понедельник. Ранее Полонскому заочно была избрана

мера пресечения в виде заключения под стражу на два месяца.

О задержании Полонского стало известно 15 мая. Первым об этом сообщил бывший адвокат бизнесмена Александр Добровинский. По информации Добровинского, камбоджийская полиция провела на яхте Полонского обыски и якобы обнаружила там наркотики.

Адвокат Полонского Славик Бросян заявлял, что россиянин продлил камбоджийскую визу на год в декабре 2014 года и находится в стране на законных основаниях. Задержание Полонского адвокат связал с российским запросом об экстрадиции. Камбоджийские власти настаивают, что причиной депортации Полонского стала истекшая виза.

В России Полонского подозревают в хищении средств у дольщиков ЖК «Рублевская Ривьера» на сумму более 150 млн руб. и ЖК «Кутузовская миля» на сумму 5,7 млрд руб. Следствие по делу в отношении Полонского по ст. 159 УК РФ (мошенничество, совершенное группой лиц в особо крупном размере) продолжается. ■

Авторьнок Южнокорейская компания возобновляет поставки запчастей в Россию

SsangYong помирилась с Sollers

РОМАН АСАНКИН

Как стало известно РБК, в начале 2015 года SsangYong и Sollers были на грани разрыва отношений по совместному продвижению автомобилей южнокорейской марки в России.

Поставки запчастей

Российская Sollers Вадима Швецова и южнокорейская SsangYong Motor Company (SYMC) урегулировали разногласия по поставкам гарантийных запчастей в Россию. В пятницу дистрибьютор марки ООО «ДЦ СанЙонг» (входит в Sollers) разослала дилерам письмо (есть в распоряжении РБК), в котором говорится, что новые сроки плановых поставок запчастей будут актуализированы до 22 мая. Также планируется, что к сентябрю коэффициент обеспечения заказов будет доведен до 85–90% в зависимости от товарных групп.

По словам двух дилеров, в начале года SYMC предложила Sollers изменить схему поставок гарантийных запчастей. Автопроизводитель потребовал от дистрибьютора предоставления банковских гарантий. Но для Sollers это оказалось затруднительным, так как основные банки — партнеры компании находились под санкциями. В итоге поставки запчастей были приостановлены. Представитель Sollers подтвердил РБК: «В начале этого года у нас были сложности с поставками запчастей по причине введения санкций, под которые подпал банковский сектор». К марту коэффициент обеспеченности запчастями снизился с 92% в январе до 80%, добавил представитель Sollers.

Но этим разногласия не ограничились. В начале апреля Sollers отказалась компенсировать дилерам свою

часть ставки гарантийного нормо-часа, рассказывают собеседники РБК среди продавцов марки. До этого момента дистрибьютор и автопроизводитель осуществляли данные выплаты на паритетной основе. Дилеры в свою очередь пригрозили отказаться от гарантийного обслуживания автомобилями SsangYong, тем самым поставив под сомнение перспективы марки в России.

Противоречия между SYMC и Sollers были сняты 24 апреля в ходе встречи главы южнокорейского автопроизводителя Ю Ил Ли и Вадима Швецова, которая проходила в Москве. Стороны договорились вернуться к изначальной схеме поставок и оплаты гарантийного нормо-часа, говорят дилеры. «Обе компании [SYMC и Sollers] максимально сконцентрированы на поддержке существующих потребителей в вопросах гарантийной поддержки и технического обслуживания», — отметил представитель Sollers. Компенсация дилерам стоимости нормо-часа восстановлена с 15 мая. Один из дилеров уточнил РБК, что SYMC гарантировала поставку трехмесячного объема запчастей. Sollers также ведет переговоры с SYMC на предмет компенсации потерь российской компании от девальвации рубля, добавил ее представитель.

По словам президента «Фаворит Моторс» (дилер SsangYong) Владимира Попова, «это безусловная победа Sollers в переговорах с SYMC»: «Решение вопроса компенсации и поставок запчастей позволяет с оптимизмом смотреть в будущее дилерам и клиентам марки».

Машинокомплекты

В январе SsangYong прекратила поставки в Россию машинокомплектов для сборки автомобилей на мощностях

Sollers на Дальнем Востоке. Причиной остановки экспорта представитель южнокорейской компании назвал резкое падение рубля (на 50% в 2014 году). Sollers ожидает, что поставки машинокомплектов будут восстановлены «по мере распродажи существующих товарных остатков». По информации РБК, сейчас на складах дистрибьютора и дилеров порядка 2 тыс. машин, оборот — четыре-пять месяцев при норме полтора месяца.

Стороны договорились вернуться к изначальной схеме поставок и оплаты гарантийного нормо-часа

SsangYong — четвертый по величине южнокорейский автопроизводитель. Дистрибьютором марки в России выступает структура Sollers. На мощностях российской компании на Дальнем Востоке также ведется сборка внедорожников SsangYong. Sollers развернула производство машин этой марки в 2009 году в цехах бывшего судоремонтного предприятия «Дальзавод» во Владивостоке. Компания подписала соглашение о промсборке, в которое в 2012 году также вошла Mazda (модели CX-5 и 6). Его срок действия истекает в 2017 году. Уровень локализации SsangYong — 10%, уточнил представитель Sollers, отказавшись предоставить данные по Mazda. По данным Ассоциации европейского бизнеса, в 2014 году продажи SsangYong в России снизились на 27%, до 25 тыс. автомобилей, относительно предыдущего года и на 69% в январе—апреле 2015 года, до 2,4 тыс. штук. ■

Как супругам правильно спланировать доходы и расходы

Деньги из тумбочки

АЛЕКСАНДРА КРАСНОВА,
НАТАЛИЯ КИЕНЯ

Финансовые проблемы — вторая по распространенности причина разводов в России. Чтобы разногласия из-за денег не испортили семейную жизнь, супругам нужно действовать как команде менеджеров, рассматривать брак как инвестиционный проект.

«Я на свой страх и риск открыл бизнес. Бывают недели, что выручки нет. Жена говорит, что денег вечно не хватает», — негодует молодой человек на форуме о семейных отношениях сайта psychologies.ru. Сайты о браке и семье переполнены такими жалобами на конфликты из-за денег. По данным опроса Всероссийского центра изучения общественного мнения (ВЦИОМ), бедность и невозможность прокормить семью — вторая по частоте причина разводов в России.

Богатые тоже спорят

Часто зарабатываемых денег оказывается недостаточно, чтобы удовлетворить базовые потребности. И тогда перед супругами встает выбор, от каких трат отказаться, объясняет руководитель проектов управления социально-политических исследований ВЦИОМ Юлия Баскакова: «В итоге неумение находить компромиссы ведет к конфликтам». При этом споры из-за денег могут возникнуть в семье с любым уровнем дохода.

«Большое состояние не гарантия того, что финансы не будут проблемой. Точно так же жизнь в нищете не избавит от неприятных разговоров о деньгах», — пишет американский психотерапевт Бартон Голдсмит в статье «Доходы и несоместимость». По его мнению, ссоры возникают из-за нежелания партнеров разговаривать о деньгах.

Ошибки молодоженов

Нежелание обсуждать финансовые приоритеты — одна из самых распространенных ошибок супругов, пишет консультант американской компании по финансовому планированию Learnvest Джейн Бьянчи. Вступая в брак, важно сразу же обсудить финансовые приоритеты вашей семьи. Вы должны принять совместное решение, что важнее — поскорее выплатить кредит за квартиру или регулярно ездить в отпуск.

Еще один момент, которому редко уделяют внимание, — финансовая психология партнера. Скажем, один из супругов вырос в бедности, и его родители постоянно повторяли фразу «Мы не можем себе это позволить». В результате, повзрослев, этот человек воспринимает расходы в рестораны как символ финансового успеха. Предложение сэкономить на ужинах или фраза «Мы не можем себе этого позволить» становятся для него эмоциональными триггерами, которые могут привести к агрессии.



Семейный инвестиционный проект

Создание бюджета пары похоже на составление бизнес-плана, считает писатель и финансист Дэвид Бах. В книге «Умные пары становятся богаче: девять шагов к богатству для вас и вашего партнера» он советует супругам действовать как команде менеджеров или инвесторов. Как во время слияния двух компаний, два отдельных домохозяйства превращаются в одно. Чтобы создать успешный семейный бюджет, необходимо обсудить множество вопросов, считает профессор Университета Северной Каролины Дениэл Мэттьюс.

После этого супругам необходимо выбрать приемлемый способ ведения бюджета. Финансовые консультанты выделяют три основные модели семейного бюджета.

Общий бюджет

В этой модели 100% доходов мужа и жены складываются в один котел, из которого финансируются все расходы семьи, неважно, чьи они — мужа, жены, родственников и т.д.

Раздельный бюджет

Эта модель — полная противоположность первому варианту. В ней у каждого из супругов свои доходы, которые они могут даже не раскрывать друг другу. Если у пары появляются общие

«**Большое состояние не гарантия того, что финансы не будут проблемой. Точно так же жизнь в нищете не избавит от неприятных разговоров о деньгах**»

расходы (например, совместный отпуск, оплата обучения ребенка и др.), то каждый выделяет половину необходимой суммы. Иногда супруги даже берут в долг друг у друга на личные расходы и потом возвращают средства.

Смешанный бюджет

В этой модели какая-то часть доходов и расходов семьи общая, а какая-то — личная. То есть у жены и мужа есть свои средства.

Выберите свою модель

В России самой распространенной (33,4%) схемой управления деньгами в семье является общий пул, когда все заработанные деньги объединяются и каждый из супругов при необходимости берет себе требуемую сумму, рассказывает заместитель заведующего кафедрой экономической социологии НИУ ВШЭ Диляра Ибрагимова. При этом пара часто устанавливает лимиты друг для друга. По словам Ибрагимовой, так сложилось исторически: со времен СССР в семьях работали оба супруга, и логично было объединять доход. Частично объединять средства предпочитают лишь 12,2% населения.

Эти модели бюджета подойдут тем семьям, где однозначно определена роль семейного бухгалтера — человека, который ведет учет расходов и доходов, рассказывает генеральный директор

компании «Персональный советник» Наталья Смирнова. Оба типа бюджетов также подходят для пар с нестабильными доходами. «Чтобы оба члена семьи знали, когда возникает брешь в доходах и чем ее закрывать», — говорит она.

Может быть, поэтому раздельный бюджет предпочитают лишь 4,3% населения. Раздельный бюджет необходим и в тех случаях, когда мнения супругов о том, как его вести, не совпадают или супруги предпочитают сами контролировать свои расходы. «Например, если оба супруга — владельцы бизнеса, постоянно на встречах, у каждого своя машина, каждый сам платит за себя, то общих расходов немного, и объединение бюджетов не имеет большого смысла», — считает Смирнова.

Впрочем, часто раздельный бюджет свидетельствует о проблемах в паре. «Когда каждый планирует свои финансы и свое будущее самостоятельно, мне не совсем понятно, почему люди оказались вместе. И, скорее всего, такой союз недолго продержится», — уверен генеральный директор консалтинговой группы «Личный капитал» Владимир Савенков.

Бюджеты, контролируемые одним из супругов, — следствие большой разницы в доходах супругов. В этом случае один из них выдает другому требуемую сумму, а оставшиеся расходы оплачивает сам. «Чем выше доход в семье, тем чаще финансовая власть оказывается в руках мужчины. Обычно в этом случае мужчина зарабатывает деньги, а жена занимается домашним хозяйством. В семьях с низким доходом деньгами распоряжаются обычно женщины. В этом случае контроль над расходами становится неприятной обязанностью», — говорит Ибрагимова.

О чем будущим супругам следует договориться перед свадьбой

- Кто будет зарабатывать: один или оба?
- Как тратить деньги?
- В чьих руках будут общие средства?
- Допустима ли жизнь в кредит?
- Сколько нужно откладывать?
- Купить собственное жилье или жить в съемном?
- Что станет общим, а что останется в личной собственности каждого?

Источник: Университет Северной Каролины, США