

Зачем Ольга Слуцкер открывает сетевой фитнес-клуб в Монако **с. 8**

На какие еще страны сделает ставку World Class **с. 8**

Как российские сети завоевывали зарубежные рынки **с. 9**

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



Джейми Даймон,
глава JP Morgan

Как разбогатеть
на Уолл-стрит

МИЛЛИАРД В КАРМАНЕ, с. 14

ФОТО: Bloomberg

ПОЛИТИКА | ЭКОНОМИКА | ЛЮДИ | БИЗНЕС | ДЕНЬГИ **5 июня 2015 Пятница No 96 (2113) WWW.RBC.RU**

КУРСЫ ВАЛЮТ
(ЦБ, 05.06.2015)

▲ \$1= **₽54,99** ▲ €1= **₽61,95**

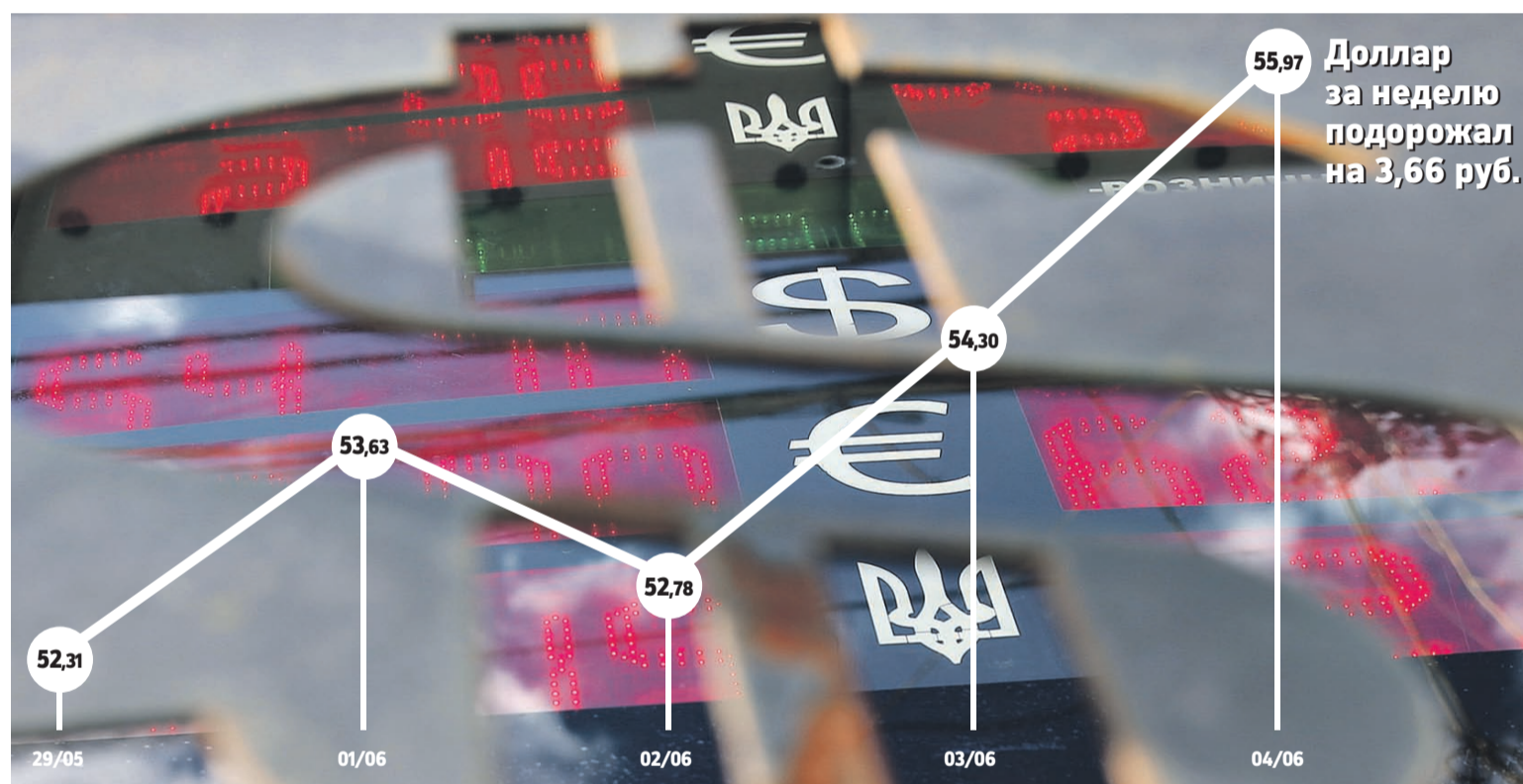
▼ **ЦЕНА НЕФТИ BRENT** (BLOOMBERG, 04.06.2015, 19.00 МСК) **\$62,28 ЗА БАРРЕЛЬ**

▼ **ИНДЕКС РТС** (МОСКОВСКАЯ БИРЖА, 04.06.2015) **922,63 ПУНКТА**

▼ **МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ РОССИИ** (ЦБ, 29.05.2015) **\$356,5 МЛРД**

Валюта Донбасс, нефть, Банк России и другие факторы девальвации

Трое против рубля



АЛЬБЕРТ КОШКАРОВ,
ЮЛИЯ ПОЛЯКОВА,
АНАСТАСИЯ СТОГНЕЙ

В четверг доллар и евро прибавили еще по паре рублей. А с прошлого понедельника они подорожали на 12 и 15%. Против рубля играют нестабильные цены на нефть, конфликт на Украине и ряд мер Банка России.

Вчера на торгах Московской биржи курс доллара превысил отметку в 56 руб. На максимуме доллар поднялся до отметки 56,05 руб. По состоянию на 21:00 мск американская валюта торговалась на уровне 55,99 руб. Курс евро обновил двухмесячный максимум и поднялся до 62,97 руб.

Основные причины падения рубля — события на Украине и колебания цен на нефть, считает главный аналитик Нордеа Банка Дмитрий Савченко.

Основные причины падения рубля — события на Украине и колебания цен на нефть

В четверг стоимость Brent снизилась на 2,51%, до \$62,84 за баррель. Снижение нефтяных цен было спровоцировано сообщением Минэнерго США о повышении запасов сырой нефти в американских хранилищах.

Накануне в Донбассе возобновились столкновения между украинскими военными и ополченцами, эпицентром боев стал поселок Марьинка.

Окончание на с. 11

БАНКИ

Дырка в Европу

СИРАНУШ ШАРОЯН

Попавшие под санкции госбанки нашли способ привлечь валюту на Западе. Сбербанк и ВТБ получили миллиарды евро через онлайн-банки в Германии, удивив европейских клиентов непривычно высокими ставками.

Русская ставка

С июля прошлого года Сбербанк через европейскую «дочку» Sberbank Europe AG начал привлекать депозиты в Германии. Запущенный проект Sberbank Direct оказывает услуги только в режиме онлайн, без открытия традиционных офисов обслуживания, но именно это оказалось очень востребованным на рынке, рассказал президент Сбербанка Герман Греф на собрании акционеров, которое состоялось в пятницу, 29 мая.

Окончание на с. 12



ПОДПИСКА: (495) 363-11-01

TAG HEUER
SWISS AVANT-GARDE SINCE 1860

TAG HEUER CARRERA CALIBRE 1887

После триумфальных заездов в крупнейших городах Европы, Америки и Азии встречайте первую гонку Формулы Е в Москве у стен Кремля 6 июня 2015 года.

Москва, Сретенский бульвар, 2; тел. +7 495 625-26-21; www.evrotime.ru

ежедневная
деловая
газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК

Главный редактор:

Максим Павлович Солюс

Заместители главного редактора:

Петр Мироненко, Юлия Ярош

Выпуск: Дмитрий Иванов

Руководитель фотослужбы: Алексей Зотов

Фоторедактор: Наталья Славгородская

Верстка: Константин Кузниченко

Корректора: Марина Колчак

Инфографика: Олеся Волкова, Андрей Ситников

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК

Шеф-редактор проектов РБК:

Елизавета Осетинская

Главный редактор rbc.ru

и ИА РосБизнесКонсалтинг: Роман Баданин

Заместители главного редактора:

Ирина Малкова, Владимир Моторин,

Дмитрий Рыжов

Главный редактор журнала РБК:

Валерий Игуменов

Заместители главного редактора:

Андрей Бабицкий, Анфиса Воронина

Арт-директор: Ирина Борисова

Руководитель фотослужбы: Варвара Гладкая

Руководители направлений –

заместители главного редактора

Банки и финансы: Елена Тофанюк

Индустрия и энергоресурсы: Петр Кирьян

Информация: Игорь Терентьев

Политика и общество: Максим Гликин

Спецпроекты: Елена Мязина

Экономика: Дмитрий Коптюбенко

Редакторы отделов

Международная жизнь: Иван Ткачев

Мнения: Антон Шириков

Потребительский рынок: Денис Пузырев

Свой бизнес: Владислав Серегин

Медиа и телеком: Полина Русяева

Адрес редакции: 117393, г. Москва,

ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1

Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177

Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru

Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: ООО «РБК Медиа»

Газета зарегистрирована в Федеральной службе

по надзору в сфере связи, информационных

технологий и массовых коммуникаций.

Свидетельство о регистрации средства

массовой информации ПИ № ФС77-59174

от 3 сентября 2014 года.

Издатель: ООО «БизнесПресс»

117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1

E-mail: business_press@rbc.ru

Генеральный директор: Екатерина Сон

Корпоративный коммерческий директор:

Людмила Гурей

Коммерческий директор

издательского дома «РБК»: Анна Батыгина

Директор по рекламе

товаров группы люкс: Виктория Ермакова

Директор по рекламе сегмента авто:

Мария Железнова

Директор по маркетингу: Андрей Сикорский

Директор по распространению:

Анатолий Новгородов

Директор по производству: Надежда Фомина

Подписка по каталогам:

Агентство «Роспечать», подписной индекс: 19781

Российская пресса, подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:

Телефон: (495) 363-1101

Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан
в ОАО «Московская газетная типография»
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1

Заказ № 1453

Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00

Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов
допускается только по согласованию с редакцией.
При цитировании ссылка на газету РБК
обязательна.

© «БизнесПресс», 2015



3 июня возобновились активные боевые действия в Донбассе. В ходе столкновений в Марьинке (в 20 км от Донецка) стороны применили тяжелые вооружения. Только по официальным данным, потери ДНР составили 16 человек, ВС Украины – пять. На фото: Марьинка, 4 июня

Кому и зачем нужно обострение военного конфликта в Донбассе

Принуждение к перег

ПОЛИНА ХИМШИАШВИЛИ

Инициаторами боев за Марьинку, как следует из отчета ОБСЕ, были ополченцы. В Киеве считают, что так его подталкивают к выполнению политической части минского плана. Но на уступки Киев не пойдет, считают эксперты.

В четверг новых масштабных боев на юго-востоке Украины не происходило. В среду в ходе столкновений с применением тяжелых вооружений, которые должны были по минским соглашениям быть отведены, погиб по меньшей мере 21 человек. О 16 погибших сообщили представители ДНР, о пяти – советник президента Украины Юрий Бирюков.

ВЕРСИИ СТОРОН ПРОТИВОПОЛОЖНЫ

В четверг представители Киева и Москвы предложили новые объяснения обострения. «В Марьинке наша армия отбила атаку российской солдатни», – заявил президент Украины Петр Порошенко, выступая в парламенте. По словам Порошенко, «Донбасс уже забыл бы о той войне, как о страшном сне, если бы в Москве мира хотели бы так же, как в Киеве».

«Провокационные действия организуются Вооруженными силами Украины», – заявил пресс-секретарь президента России Дмитрий Песков. По его словам, и раньше на фоне крупных международных операций

украинская сторона предпринимала такие действия по нагнетанию напряженности. В выходные в Германии пройдет саммит «семерки», а в конце июня саммит Европейского союза, на котором будет обсуждаться продление санкций в отношении России.

АТАКА С ВОСТОКА

Из обнародованного в четверг отчета ОБСЕ по боевым действиям в Марьинке следует, что инициаторами столкновений были ополченцы. В отчете указано, что представители миссии заметили передвижение тяжелой техники еще во вторник. Представители миссии зафиксировали переброску ополченцами большого количества техники накануне и во время боя под Марьинкой.

После начала боевых действий представители ОБСЕ предприняли несколько попыток связаться с представителями ДНР, включая самопровозглашенных премьер-министра, спикера парламента, министра обороны и начальника Генерального штаба, чтобы призвать их не наступать на Марьинку. Однако, как отмечается в отчете миссии, они были либо недоступны, либо не желали говорить с представителями ОБСЕ.

Украинская сторона, по данным ОБСЕ, днем письмом уведомила миссию, что вооружения сил АТО будут размещены на линии соприкосновения в целях борьбы с «реальной угрозой» из-за боевых действий в Марьинке.

«Путину необходимо наступление для того, чтобы под угрозой захвата новых территорий получить козыри, усадив Петра Порошенко и западных партнеров за стол переговоров»

ДАВЛЕНИЕ РОССИИ

В среду опрошенные РБК эксперты указывали, что начать наступление на контролируемую украинскими войсками Марьинку ополченцы решили, чтоб обезопасить свои позиции от постоянных обстрелов со стороны украинских вооруженных сил, а украинская армия дала показательно жесткий ответ, чтобы показать свою готовность к возобновлению военных действий.

«Это силовое давление со стороны России, которое не прекратится. Путину необходимо наступление для того, чтобы под угрозой захвата новых территорий получить козыри, усадив таким образом Петра Порошенко и наших западных партнеров за стол переговоров. Там он заставит их пойти на условия, которые выдвигает Россия», – написал военный эксперт Центра Разумкова Николай Сунгуровский на украинском портале «Новое время».

Из всех сторон Киев больше прочих заинтересован в начале нового переговорного формата на новых условиях, говорит РБК эксперт Центра политических технологий Татьяна Становая. Значимым фактором является эмоциональное потепление в отношениях между Россией и США, Порошенко рассчитывал на более однозначную позицию Вашингтона, рассуждает она. В Кремле вынуждены балансировать между выстраиванием отношений с Западом и ополченцами, замечает Становая. В целом Москве выгоднее оставить все как есть, чем ввязываться в войну, которая даст только продление санкций, говорит эксперт.



PHOTO: AP, AFP/EAST-NEWS

Ответственность стороны, как обычно, возложили друг на друга. Президент Украины Петр Порошенко заявил в четверг: «В Марьинке наша армия отбила атаку российской солдатни». На фото: украинский военный проверяет машину в Марьинке, 4 июня

4 июня серьезных боев в Донбассе не было. В середине дня в украинских СМИ появилась информация об обстреле ополченцами пригорода Донецка Авдеевки. На фото: жительница Марьинки и украинский военный, 4 июня

оворам

ПРОДВИЖЕНИЕ К ВЫБОРАМ

Минский план помимо военных мер (прекращения огня, отвода оружия и других) предусматривает и политические меры.

Относительное прекращение огня наступило ближе к концу февраля, отвод тяжелой техники шел с опозданием и не всегда этот процесс могла верифицировать ОБСЕ. К исполнению политической части соглашений стороны перешли в середине марта. Тогда парламент Украины принял новую версию закона об особом порядке местного самоуправления в отдельных районах Донецкой и Луганской областей. Выборы Киев хочет провести по украинским законам с участием всех политических сил. Представители ДНР и ЛНР выступили против этого закона и обвинили Киев в срыве соглашений. Однако после консультаций на международном уровне стороны вернулись к проведению переговоров в формате Трехсторонней контактной группы в Минске.

Порошенко заинтересован в возвращении полного контроля над Донецком и Луганском, а параметры минских соглашений фиксируют фактический статус-кво, контроль за регионами со стороны пророссийских сил, объясняет причины упорства Киева Становая. «Минск невозможно выполнить полностью ни в теории, ни на практике, это было очевидно с первых дней. Это была мера для прекращения кровопролития. У нас должен быть план Б, но, кажется, что у нас его нет», — цитирует британская The Guardian европейского дипломата, работающего в Киеве. ☑

Как выполняются минские соглашения

Военные меры

Незамедлительное и всеобъемлющее прекращение огня с 15 февраля 2015 года	Относительное прекращение огня наступило после окончания боев за Дебальцево 18 февраля, в результате которых ополченцы установили над ним контроль. Перестрелки постоянно фиксируются в районе Широкино, донецкого аэропорта, Горловки. 3 июня произошел бой с применением тяжелых вооружений в Марьинке
Отвод всех тяжелых вооружений обеими сторонами не позднее второго дня после прекращения огня в течение 14 дней	Отвод тяжелых вооружений начался позже намеченного срока, ОБСЕ зафиксировала отвод части техники обеими сторонами, однако не всегда могла удостовериться в том, что техника отведена на должные площадки. Под Марьинкой обе стороны применили технику, которая должна была быть отведена
Эффективный мониторинг и верификация режима прекращения огня со стороны ОБСЕ	Состав миссии был увеличен, однако ее представители неоднократно в своих отчетах указывали на невозможность проехать в некоторые районы, невозможность контролировать отвод техники и другие препятствия для работы
Освобождение заложников по принципу «всех на всех», которое должно завершиться не позднее чем через пять дней после отвода техники	Процесс начался, но не был завершен
Обеспечение безопасной доставки гуманитарной помощи	Российские гуманитарные конвои продолжают поступать на Украину, украинская гуманитарная помощь в ДНР и ЛНР практически не поступает
Вывод всех иностранных формирований, наемников, разоружение незаконных групп	В ДНР и ЛНР начался процесс разоружения и вхождения разрозненных батальонов ополчения в состав регулярных отрядов под единым командованием. С украинской стороны продолжается интеграция добровольческих батальонов в состав регулярных частей. По данным президента Украины, в стране присутствует до 9000 российских военных. Россия участие отрицает, в ответ указывая на то, что на стороне Киева воюют иностранцы
Восстановление полного контроля над границей Украины и России после местных выборов и полного политического урегулирования	Не выполнено в связи с неисполнением условий. Киев настаивает на необходимости немедленного закрытия границы между Россией и территориями ДНР и ЛНР

Политические вопросы

Интенсификация Трехсторонней контактной группы путем создания рабочих подгрупп	Работа подгрупп была согласована только в мае, после вмешательства глав государств «нормандской четверки». Прошло несколько заседаний, практических результатов пока нет
В первый день после отвода техники стороны должны были начать диалог о проведении местных выборов в соответствии с украинским законодательством и законом Украины «О временном порядке местного самоуправления в отдельных районах Донецкой и Луганской областей»	Закон «О временном порядке местного самоуправления» был принят Радой еще осенью 2014 года. Однако в марте украинский парламент принял его в новой редакции, где выполнение требований ЛНР и ДНР по особому порядку управления увязано с проведением местных выборов. Это вызвало резкую критику представителей самопровозглашенных республик, после чего переговоры в Контактной группе на время прекратились
Начало переговоров о восстановлении социально-экономических связей между Киевом и территориями отдельных районов. Украина, в частности, должна восстановить управление сегментом банковской системы	Вопросы обсуждаются, но практические меры не принимались
Проведение конституционной реформы на Украине до конца 2015 года	В апреле в Киеве заработала конституционная комиссия. Ее представители заявили, что Донбасс в ее работе представлен, но теми, кто является законно избранной властью. От диалога с представителями ДНР и ЛНР Киев отказывается. Представители самопровозглашенных республик в мае направили свои предложения по изменению Конституции Украины, однако в Киеве заявили, что их не получили
Обсуждение проведения новых местных выборов на территориях ДНР и ЛНР	Эта тема обсуждается в работе подгрупп, сообщил министр иностранных дел России Сергей Лавров. Представители Киева говорят о том, что они должны пройти по украинскому законодательству с участием всех партий и СМИ. Представители ДНР и ЛНР отвергают возможность участия политиков, замеченных в отрицательном отношении к «республикам»
Амнистия и помилование Киевом лиц в связи с событиями, имевшими место в отдельных районах Донецкой и Луганской областей	Не принята

■ — исполнено в значительной степени ■ — исполняется ■ — не исполнено



В декабре 2014 года Эка Згуладзе (справа) была назначена замминистра внутренних дел Украины. Теперь Петр Порошенко предлагает ей министерское кресло

УКРАИНА Соратники Михаила Саакашвили возьмут под контроль украинскую полицию

Грузинский призыв Порошенко

АЛЕКСАНДР АРТЕМЬЕВ

Петр Порошенко назвал Эку Згуладзе вероятным кандидатом на пост главы полиции Украины после реформы и пообещал впредь звать иностранцев во власть. Важные посты получили десяток выходцев из Грузии, включая экс-президента.

СТАВКА НА ИНОСТРАНЦЕВ

Выступая перед Верховной радой с ежегодным посланием в четверг, президент Петр Порошенко не исключил возможность перетряски правительства и подтвердил преданность курсу на приглашение иностранных специалистов на высшие государственные должности. «Преимущество иностранцев во власти? Отсутствие связей. Коррупционных связей», — заявил глава государства депутатам. По его словам, назначение иностранных граждан важно также потому, что они не будут обращать внимание на персоналии.

Нынешний кабинет во главе с Арсением Яценюком был утвержден Радой в декабре 2014 года. В его состав вошли в том числе и иностранные специалисты: Минфин возглавила американка Наталья Яреско, Минздрав — занимавший аналогичный пост в Грузии Александр Квиташвили, а Минэкономики — литовец Айварс Абромавичус.

В будущем, предположил Порошенко, пост руководителя полиции может занять заместитель министра внутренних дел Эка Згуладзе, в грузинском правительстве Ване Мерабишвили занимавшая пост врио министра поли-

ции и общественного порядка. «Начато принятие законов, которые регламентируют реформы МВД. Они отделяют силовые функции от политических, создают муниципальную стражу и новую полицию. И, к слову, ее будущим руководителем я вижу такого человека, как Эка Згуладзе», — объяснил Порошенко. Она, по словам президента, не включена в коррупционные связи и решительно настроена.

Згуладзе была ответственна за ликвидацию системы МВД, доставшуюся Грузии в наследство от Советского Союза. Реформа включала в себя увольнение 60 тыс. сотрудников МВД из 90 тыс. при одновременном увеличении зарплаты в 14 раз, а также введение системы конкурсного отбора новых полицейских — уволенным со службы переаттестация была запрещена.

Похожая задача поручена ей и на Украине, где она получила пост замминистра в декабре прошлого года. При ее участии был разработан внеочередной Яценюком в марте в Верховную раду проект закона «О национальной полиции». Непосредственно по ее инициативе идет ликвидация ГАИ, патрульно-постовой службы и милиции общественной безопасности, на смену которым должна прийти патрульная служба по американскому образцу. В качестве пилотных регионов были избраны Киев, Львов и Одесса, только в столице на 3 тыс. конкурсных мест новых патрульных были подано 27 тыс. заявок. Четверть новобранцев должны составить женщины.

Помощь в подготовке новых полицейских оказывают американцы: тренинги ведут шесть полицейских

из Калифорнии, правоохранители из Невады, а инструкторов для обучения новых патрульных обучают полицейские из Огайо.

Предложенную Згуладзе реформу эксперт украинского Центра политико-правовых реформ Николай Хавронюк назвал «редким случаем, когда ожидания, возложенные на иностранца», оказались оправданы.

ГРУЗИНСКИЙ ЭКСПОРТ ЧИНОВНИКОВ

«Как можно побороть коррупцию и клановость на Украине, должно продемонстрировать появление еще одного новичка», — объясняет на DW.de руководитель украинской редакции Deutsche Welle Берндт Йоханн назначение на должность губернатора Одесской области «отца» грузинских реформ, бывшего президента этой страны Михаила Саакашвили.

Экс-президент, который не считает свой новый пост понижением в статусе, сразу же объявил об увольнении 24 из 27 глав районных администраций. По сообщениям украинских СМИ, команда Саакашвили в Одессе скоро пополнится его соотечественником — экс-генпрокурор Грузии Зураб Адеишвили был назван вероятным новым прокурором области.

Адеишвили — один из ближайших сподвижников Саакашвили, в Грузии он занимал также посты министра госбезопасности, министра юстиции, в 2008 году возглавлял президентскую администрацию.

По той же информации в регионе должно смениться и милицееское

Згуладзе была ответственна за ликвидацию системы МВД, доставшуюся Грузии в наследство от Советского Союза

начальство — УМВД может возглавить замглавы МВД Украины Алексей Руденко.

Правоохранители уже отчитались перед Саакашвили о первых успехах в борьбе с коррупцией — в среду по обвинению в получении взяток от призывников Службой безопасности Украины были арестованы военный комиссар Одесской области Юрий Пискун и один из его сотрудников.

Еще один важный пост в силовых структурах получил бывший прокурор Тбилиси Давид Сакварелидзе. В феврале 2015 года он был назначен заместителем генерального прокурора Украины Виктора Шокина.

В апреле первым заместителем директора Национального антикоррупционного бюро стал экс-замгенпрокурора Грузии Гизо Угулава. Декан юрфака Госуниверситета Святого Илии Гия Гецадзе стал замминистра юстиции, а главой Государственной исполнительной службы — занимавший аналогичную должность в Грузии Хатия Шелия. В Минюсте работает также Георгий Циклаури, ранее работавший в МВД Грузии.

Несколько иностранцев уже покинули правительство, в их числе и выходец из Грузии: в середине мая уволился бывший глава Службы доходов грузинского Минфина Джамбул Эбаноидзе, работавший в департаменте регистрации Минюста. Грузинский специалист должен был возглавить Государственную регистрационную службу и провести реформу одной из самых коррупционных сфер, но в итоге, по его словам, получил департамент «без полномочий» и увидел, что кабинет Яценюка не готов к преобразованиям. ▣

МНЕНИЕ



НИКОЛАЙ ЗЛОБИН,
президент Center on Global Interests

ФОТО: Владимир Смирнов / ТАСС

Сегодня некоторые европейские союзники США занимают в отношении Москвы позицию еще жестче, чем Белый дом.

Как Россия сплотила Запад

Нынешняя Россия в роли слабого СССР идеально подходит всем недругам Москвы. И ее внешняя политика окончательно убедила США, что им пора вернуться на мировую арену в своем традиционном качестве.

ЖЕСТКИЕ ЕВРОПЕЙЦЫ

Траектория российско-американских отношений, заданная Вашингтоном после крымских событий и начала конфликта на востоке Украины, была настолько проста и прямолинейна, что практически не оставляла пространства для маневра. Россия, с другой стороны, сразу же заявила, что ничего не будет предпринимать, чтобы добиться изменения этой траектории, а Крым, ставший спусковым крючком всей ситуации, вообще обсуждать не намерена. Поля для маневра не оказалось и тут, стороны сами связали себе руки.

Мировое сообщество интересовало лишь то, удастся ли США построить под свою стратегию союзников, в первую очередь Евросоюз, основного торгового партнера Москвы. Удалось. Даже более чем. Сегодня некоторые европейские союзники США занимают в отношении Москвы позицию еще жестче, чем Белый дом. Европа стала главной движущей силой реализации вашингтонской стратегии сдерживания России. Теперь скорее не Вашингтон давит на союзников, а они — на Вашингтон, опасаясь, что не любящий конфронтаций Барак Обама даст слабину.

Между тем за этот год США совершили настоящую революцию в отношениях с Кубой, переиграв там Россию, а также значительно продвинулись в решении пресловутой иранской проблемы, принудив Москву — по крайней мере, пока — принять вашингтонский план. Америке в немалой степени даже удалось договориться с Москвой по поводу Сирии, хотя до приемлемого решения вопроса еще очень далеко. Вашингтон заметен улучшил непростые отношения с Индией, а также Латинской Америкой, в том числе со своим недавним главным раздражителем — Венесуэлой.

ВОЗВРАЩЕНИЕ США

Есть и крупные потери — острые тактические разногласия с Израилем, а также необходимость пересмотра стратегических для Америки отношений со странами Персидского залива, вызванная стремлением США стать лидером глобального энергетического рынка. Однако в целом необходимо признать, что США сегодня удалось в значительной степени вернуть себе глобальное лидерство, об утрате которого там много писали еще несколько

лет назад. Внешняя политика Обамы, которую жестоко критиковали как сами американцы, так и союзники США, стала получать все больше поддержки.

Конечно, даже самые оголтелые патриоты не говорят про новый Рах Americana, однако влияние США на мир находится на подъеме. И, как ни парадоксально, его еще больше подхлестнул их собственный просчет в анализе российских действий в Крыму. Перефразируя Александра Горчакова, Америка наконец заканчивает сосредотачиваться после сентября 2001 года. Ее элита в целом достигла определенного внутреннего консенсуса по поводу места США в новом миропорядке и начинает его постепенно занимать.

Россия получила Крым, который у нее никто уже отнять не сможет, и рекордную популярность президента Путина внутри страны. Но именно Крым и события на востоке Украины стали последним аргументом для колеблющегося Вашингтона в необходимости их полноценного возвращения на мировую

«Если пару лет назад кое-где в мире росло желание рассматривать Россию как альтернативную Америке международную силу, то теперь оно практически испарилось»

арену в сравнительно традиционном для себя качестве. Невнятная «доктрина Обамы» приказала долго жить. Что придет на ее место, пока неясно.

В годы холодной войны США со своими союзниками, как известно, контролировали примерно половину политического мира. Вторую половину так или иначе контролировал со своими союзниками СССР. Конечно, Вашингтону никогда уже не удастся достичь такого масштаба глобального контроля, как тогда. Однако, с другой стороны, сегодня нет и не предвидится сил, способных не только консолидировать сколько-нибудь значимую часть оставшегося мира, но еще и придать ей последовательную антиамериканскую направленность. Если пару лет назад кое-где в мире росло серьезное желание рассматривать Россию как альтернативную Америке международную силу, то теперь оно практически испарилось. Многие — справедливо или нет — полагают, что Россия отказалась от имиджа страны с привлекательной и честной внешней политикой, в чем так нуждается современный мир.

Очевидно, что даже новый экономический партнер России Китай в ближайшие десятилетия не пойдет на политическое, а тем более военное обострение отношений с Западом, выходящее за локальные рамки. Китай скорее заинтересован ликвидировать монополию Японии, которая многие

десятилетия является главным представителем Азии в составе «большого Запада». Эту роль Пекин все более откровенно начинает брать на себя. С Россией в качестве своей бензозаправки он сможет это сделать быстрее и эффективнее.

ТОТ ЖЕ СССР, НО СЛАБЫЙ

Майские визиты государственного секретаря США Джона Керри и его заместителя в Россию, многочасовые переговоры с руководителями страны пробудили некоторые надежды на то, что администрация Обамы начала корректировать свою российскую политику. Это действительно так, но совсем не в том направлении, как показалось было оптимистам. Визит Керри был призван продемонстрировать европейским союзникам США, что Белый дом отнюдь не намерен занимать пассивную позицию в отношениях с Россией, не будет оставлять их в одиночку реализовывать вашингтонскую стра-

тегию. Этот же сигнал получили оппоненты Обамы внутри самих США. А кроме Украины у Белого дома есть и другие вопросы, которые необходимо обсуждать с Москвой. Вашингтон никогда и не намеревался полностью прерывать двустороннее общение.

Пик постсоветского внешнеполитического влияния Москвы пришелся на середину прошлого десятилетия, когда она вместе с основными европейскими державами выступала противовесом политике США на Ближнем Востоке и была одним из основных голосов в «Большой восьмерке». Теперь этот пик прошел. Запад сейчас воспринимает Россию в ее традиционной роли: страна, пугающая как европейцев, так и соседей по Евразии. Москва объединила Запад, помогла США вернуть свою лидирующую роль в значительной части мира, а НАТО обрести потерянный был смысл. Новоиспеченные члены ЕС и НАТО получили самый непробиваемый аргумент в пользу нахождения в этих структурах.

Нынешняя Россия в роли слабого СССР — идеальный вариант для западных ястребов и вообще всех недругов и конкурентов Москвы. В этом смысле внешняя политика Путина их устраивает как нельзя лучше. Ее изменения никто из них особенно не хочет. Для Запада, который так и не сумел после окончания холодной войны предложить России адекватную роль,

такая ситуация привычнее. Так же как и для многих в России, предпочитающей решать свои внутривнутриполитические проблемы через противостояние с внешними врагами.

ЖИТЬ БЕЗ РОССИИ

Хорошая иллюстрация — нынешние санкции. С одной стороны, любые санкции — неэффективный, слишком медленный и всех раздражающий метод внешнеполитического давления. Но с другой — обе стороны быстро приспособились жить в новых условиях. В России уверяют, что санкции помогут ей создать наконец свою национальную экономику, что цена санкций для Запада слишком высока. Конечно, и то и другое не совсем соответствует действительности. В политических кругах США сегодня обсуждается вопрос о дальнейшем усилении санкционного давления на Россию.

Однако главный вред от санкций совсем в другом: они создают новую реальность. Когда Москва заявляет, что научилась жить в условиях санкций, нашла новых партнеров и источники финансирования, не следует забывать, что то же самое, но быстрее и эффективнее происходит на Западе. Запад давно примирился с потерями и учится жить без России. Да, рано или поздно санкции отменят. Но это уже не вернет глобальную экономику в досанкционную реальность. К сожалению, Россия еще очень долго будет рассматриваться как страна неоправданно высокого политического и финансового риска для того, чтобы развивать с ней общий бизнес. В свою очередь, Россия еще долго будет испытывать недоверие к западным политическим институтам и обиду на не понимающий ее мир.

Президентские выборы 2016 года в США не изменят этого негативного тренда. Очевидно, что перед будущим президентом США — кто бы им ни оказался — не стоит и в обозримом будущем не будет стоять ни одной значимой проблемы, которую можно было бы решить только путем радикального улучшения отношений с Москвой. В США нет запроса на улучшение этих отношений, и будущему президенту страны нет политической или экономической необходимости тратить на это свой политический капитал. Тем более что еще свежа в памяти провалившаяся «перезагрузка» Обамы. Я хотел бы ошибаться, но думаю, что мы вступили как минимум в десятилетие напряженных отношений России и Запада. И потенциал их дальнейшего обострения далеко еще не исчерпан. Надо быть реалистами.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

Россия после девальвации



Источники: бюллетень Института «Центр развития» НИУ-ВШЭ, статистика ЦБ РФ и Росстата

КРИЗИС Почему девальвация не спасла Россию от рецессии

Рубль упал напрасно

ОЛЬГА ВОЛКОВА

Девальвация во всем мире приводит к росту экспорта и новым инвестициям. Эксперты ВШЭ объяснили, почему этого не произошло в России.

КАК ВЕЗДЕ

Замдиректора Центра развития ВШЭ Валерий Миронов и студент PhD-программы Пенсильванского университета Вадим Канофьев проанализировали мировой опыт влияния девальвации на экономику. Под девальвацией они понимали снижение номинального эффективного курса валюты на 10% и более. Анализ проводился за период с 1994 по 2014 год, данные были по 81 развитой и развивающейся стране.

Последствия девальвации, по словам экономистов, в целом позитивны, но отличаются для двух групп государств. В развитых странах падения ВВП не происходит, а в развивающихся (к которым была отнесена и Россия) возникает стагнация, которая длится в среднем три квартала, но уже к концу восьмого квартала показатель ВВП превышает докризисный уровень — в среднем более чем на 7%.

Причин для роста две — это рост экспорта (в среднем он увеличивается на 16% по сравнению с докризисным уровнем уже к концу второго года) и рост сбережений и инвестиций в экономике.

КАК У НАС

Рост экспорта в физическом выражении в развивающихся экономиках в среднем начинается уже со второго квартала после девальвации. Но в России пока подобного не наблюдается, пишут эксперты в бюллетене «Комментарии о государстве и бизнесе».

Проанализировав динамику экспорта по основным товарам в физическом выражении за первый квартал 2015 года, эксперты пришли к выводу, что «число растущих экспортных позиций сейчас даже несколько меньше, чем в «додевальвационном» первом квартале 2014 года».

По половине рост был и в прошлом году. Вывод: отклик несырьевого экспорта на снижение стоимости рубля был слабоположительным.

Продукция обрабатывающей, военной промышленности и машиностроения из России в основном экспортируется в соседние страны — курс влияет на объемы продаж, но не сильно, объясняет доцент кафедры финансов РЭШ Олег Шибанов. Объемы производства в нефтегазовой сфере определяются прежде всего мощностями производителей.

Девальвация для российской экономики вторична по сравнению с влиянием цен на нефть — с учетом доли нефти и газа в экспорте, соглашается Валерий Миронов.

Промышленности помогла бы девальвация больших масштабов, но пока рассчитывать на нее не приходится. Реальный курс рубля с учетом инфляции к взвешенной корзине валют торговых партнеров (для России это в первую очередь еврозона и Китай) снизился к настоящему времени на 7%, подсчитал Шибанов. По его словам, такое небольшое падение не может оказать существенного влияния на экспорт.

Представитель Минэкономразвития признает, что в несырьевом экспорте снижение объемов в первом квартале составило по стоимости 16%, но зато по весу был рост на 17%. «В несырьевой экспорт входит продукция нефтепереработки, ценовая конъюнктура на зарубежных рынках по которым снизилась, что и сказалось на показателях», — объясняет чиновник. Что касается продукции с высокой степенью обработки, по ней в первом квартале зафиксирован рост на 6%.

Потенциально экспортная продукция может занять долю внутреннего рынка, которая освободилась за счет снижения импорта. Это «стратегически является положительным фактом», рассуждает чиновник. Он напоминает, что снижение импорта в первом квартале составило 37%.

ПОЧЕМУ НЕТ ИНВЕСТИЦИЙ

А что с другим последствием девальвации — ростом инвестиций? По данным Росстата, в марте 2015 года предприятия в промышленности зафиксировали трехкратный рост балансовой прибыли. Тем не менее, согласно результатам опроса, проведенного Институтом Гайдара в мае, 39% компаний в промышленном секторе планировали сокращать инвестиции и лишь 16% собирались их увеличивать. Результаты еще одного исследования промышленности, проведенного ВШЭ в мае, свидетельствует о том, что индекс предпринимательской уверенности составил -7%, а инвестиции находились в состоянии хронического спада.

В первую очередь сказывается неопределенность экономической ситуации. Ее назвали одним из ограничивающих производств факторов 45% опрошенных ВШЭ предпринимателей. «Уверенность инвесторов падает, инвестиции могут снижаться, при этом снижаются кредитные рейтинги, и, согласно теории, растет вероятность смены глав ЦБ и Минфина», — говорит Валерий Миронов.

«Становится неясно, что подразумевают регуляторы, в том числе ЦБ, который проводит интервенции, когда не все на рынке понимают, зачем это нужно», — говорит Олег Шибанов, оговариваясь, что влияние этого фактора крайне сложно оценить: результаты эмпирических исследований влияния неопределенности на экономику противоречивы.

Вторая причина — общая для стран с развивающейся экономикой проблема с защитой прав собственности и институтами. «Развивающиеся страны были бы хороши, но только до тех пор, пока понятно, что есть институты и инвесторы знают, как использовать ситуацию с девальвацией», — говорит эксперт РЭШ.

Еще одна проблема — ограничение доступа на мировые рынки капитала. Рейтинг России в этом году снизили все кредитные агентства (S&P, Moody's, Fitch) — с негативным про-

Девальвация для российской экономики вторична по сравнению с влиянием цен на нефть — с учетом доли нефти и газа в экспорте

гнозом. Раньше экономика росла за счет расширения кредита, рассказывает Шибанов. Даже в 2009–2010 годах инвестиции финансировались посредством существенных внешних займов, и сейчас невозможно продолжать такую практику, которая ограничивает планы компаний. В случае России ситуация усугубляется санкциями, добавляет Миронов.

ЧТО ЭТО ЗНАЧИТ

Эффект девальвации частично компенсируется высокой инфляцией. Из номинальных 30% падения рубля с учетом инфляции остается процентов 20, говорит Миронов. Инвестиции упали на 4,5% — а они объясняют примерно 1 процентный пункт в изменении ВВП. Падение потребления — за счет снижения реальной заработной платы — еще 5 процентных пунктов. Таким образом, получается сокращение ВВП не менее чем на 3% по итогам года, может быть, больше, если инвестиции упадут сильнее, опасается эксперт.

«Мы по-прежнему не видим должных оснований для утверждения о скором прохождении дна нынешнего кризиса с последующим переходом к экономическому росту», — пишет ведущий эксперт Центра развития Николай Кондрашов. Ему вторит Сергей Смирнов, статья которого в обзоре ВШЭ посвящена сводному опережающему индексу: «Момент окончания рецессии в реальном секторе пока не просматривается».

Накануне глава Комитета гражданских инициатив Алексей Кудрин оценил возможное падение ВВП в 2015 году в 4%. Этот прогноз выглядит «чрезмерно консервативным», считает чиновник Минэкономразвития. По его словам, при текущих ценах на нефть ситуация по году будет лучше, и спад может ограничиться 2,3–2,5%, а при сохранении текущей внешней конъюнктуры в течение 3–4 месяцев осенью можно будет ждать новый раунд пересмотра ожиданий по России в сторону улучшения. ▣

МНЕНИЕ



ЮРИЙ БЕЛОУС,
футбольный менеджер

ФОТО: из личного архива

Недоброжелатели уже называют уход президента ФИФА политическим поражением России.

Почему России надо избегать конфликтов в ФИФА

Как бы ни хотелось возводить политические заговоры во главу угла, России надо помнить, что через три года чемпионат пройдет у нее. И от хозяйки турнира требуется всеми легальными силами подчеркивать свое дружелюбие.

МИЛЫЙ ДРУГ

Накануне выборов президента ФИФА в Швейцарии по запросу Минюста США были задержаны семеро высокопоставленных чиновников ФИФА по обвинению в коррупции. Зепп Блаттер был переизбран, о в результате скандала он объявил о

намерении уйти в отставку. Параллельно прокуратура Швейцарии возбудила дела о взятках при выборе места проведения чемпионатов мира 2018 и 2022 годов в России и Катаре.

Мы слышали многократные заявления, что футбол вне политики, и в мире практиковалась такая модель, когда страны, которые вмешивались в свои национальные футбольные федерации, вообще отлучались

нас. И ни в коем случае нельзя идти на конфликт ни с яркими противниками Блаттера, ни с теми, кто возражал против проведения ЧМ-2018 в России. Надо действовать ровно наоборот: четко давать понять, что мы готовы принимать всех, кто приедет, и не собираемся идти ни на какую конфронтацию.

Что может сделать Россия для демонстрации дружелюбия? Есть огромное количество ресурсов, от МИДа до СМИ типа телеканала RT, который вещает на большинстве иностранных языков. Отдельная нагрузка ложится на посольства и российские представительства, задачей которых будет еще активнее продвигать идею чемпионата мира и всячески подчеркивать мирный настрой. Хотя, конечно, условия сейчас не самые благоприятные, учитывая конфликт на востоке Украины, но это означает, что просто работать в этом направлении нужно усерднее.

ЧТО ДЕЛАТЬ С НАСЛЕДИЕМ ЧМ?

Значение чемпионата трудно недооценивать: это фантастическая популяризация данного вида спорта. Ведь он будет проходить в 11 городах, что существенно отличает его от Олимпиады. Второй момент —

инфраструктура. У нас же фактически нет стадионов, а футбол вполне может стать видом семейного досуга при должном распространении. Чемпионат мира во многом закроет проблемы отсутствия стадионов.

Каким будет наследие чемпионата в нефутбольных городах, таких как Саранск, надо думать уже сейчас. Это вопрос к Министерству спорта, инвесторам и администрациям регионов. За редким исключением стадионы сами себя прокормить не могут. Значит, их надо как-то вовлекать в общественную жизнь, как это происходит в Олимпийском парке в Сочи, который сейчас активно эксплуатируется.

Любой кризис позволяет извлечь уроки на будущее. Есть ощущение, что Блаттер не до конца прочувствовал ситуацию. Когда президент неправительственной организации идет на пятый срок, это по понятным причинам вызывает недовольство. Несменяемость лидеров в данном контексте логично приводит к недовольству. Нужно вовремя принимать правильные решения.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

«Надо действовать ровно наоборот: четко давать понять, что мы готовы принимать всех, кто приедет, и не собираемся идти ни на какую конфронтацию»

Высказывания российских властей в поддержку Блаттера свидетельствовали о заинтересованности России в том, чтобы он оставался на своем посту. И недоброжелатели уже называют его уход политическим поражением России. Но ситуацию можно будет так называть лишь в том случае, если произойдет бойкот ЧМ или отменят решение о проведении его в нашей стране.

Блаттер действительно давний друг как российского футбола, так и российских властей, но это не бросает тень на то, что страной — хозяйкой ЧМ стала Россия. Объявление об отставке позволило выпустить пар всем заинтересованным сторонам.

ри этом в некоторых аспектах политика ФИФА уже начала меняться. До этого страны — хозяйки чемпионата мира выбирались какой-то горсткой мудрецов из 24 человек, членов исполкома ФИФА, что вызывало крайнее недовольство. С 2011 года, по инициативе самого Блаттера, страна-организатор будет выбираться на конференции ФИФА (208 федераций), а число членов исполкома будет уменьшено.

ГДЕ ПОЛИТИКА, А ГДЕ ФУТБОЛ?

Очень хотелось бы разделить в этой ситуации политику и футбол, хотя кажется, что карта политических противников Блаттера сопостави-

от футбола. Сейчас мы видим, что США вмешались и на уровне ФИФА. Но каков бы ни был соблазн возводить политические заговоры во главу угла, России надо помнить, что через три года чемпионат пройдет у



Выставка «100 ФОТОГРАФИЙ СЕРГЕЯ МАКСИМИШИНА»

© Сергей Максимишин

ПАРТНЕРЫ

INDIVISION

СРЕДА

azimut

ПУКОЛА

ПАРТНЕР ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

британская высшая школа дизайна

ТЕХНИЧЕСКИЙ ПАРТНЕР

EPSON

EXCEED YOUR VISION

* Фестиваль «31 день фотографии».

Реклама

15 мая – 13 июня
Центр дизайна ARTPLAY,
Центральный зал
Нижняя Сыромятническая ул.,
д. 10, стр. 2

31 DAYS FOTOFEST

Выставка проводится в рамках фестиваля современной фотографии 31 DAYS FOTOFEST.

18+

БИЗНЕС | СФЕРА УСЛУГ

World Class откроется в Монако

Московский фитнес на Лазурно



World Class рассчитывает, что в клуб в Монте-Карло придут клиенты из России. Но клубную карту им придется покупать отдельно

АННА ЛЕВИНСКАЯ,
АЛЕКСЕЙ ПАСТУШИН

Впервые российский фитнес-клуб выходит на европейский рынок. «Русская фитнес группа» (РФГ), принадлежащая Ольге Слуцкер, откроет самый большой фитнес-центр на Лазурном Берегу.

Открытие клуба World Class запланировано на 26 июля, рассказала РБК президент компании Ольга Слуцкер. Первый европейский клуб группы откроется в Монте-Карло рядом со стадионом Stade Louis II.

По данным РФГ, клуб станет самым большим на Лазурном Берегу — 1400 кв. м. Из них 450 кв. м придется на тренажерный зал. Членство в нем ежегодно будет обходиться примерно в €3 тыс.

Условия финансирования проекта группа не раскрывает. По словам Слуцкер, в клуб инвестирует россиянин, проживающий в Монако. Узнать партнера Слуцкер РБК не удалось. РФГ будет управлять клубом и получать роялти за бренд. В российском франчайзинге сферы услуг роялти в среднем составляет 5–7% от оборота, оценивает гендиректор Российской ассоциации франчайзинга Юрий Михайличенко.

Слуцкер предлагает жителям Монако суперпремиум-формат Signature (в России два таких клуба World Class — «Жуковка» и «Романов»).

«Те фитнес-клубы, которые сейчас есть на рынке, не выдерживают критики», — объясняет интерес к Монако Слуцкер.

Директор по развитию компании Fitness Holding Петр Бешко рассказывает, что в Монако практически нет отдельно стоящих фитнес-клубов. «Из-за специфики публики популярен персональный тренинг, а те клубы, которые есть, в большинстве случаев при отелях», — отмечает он.

КЛИЕНТЫ ИЗ РОССИИ

РФГ активно занимается привлечением клиентов из России, имеющих карты российского World Class. Письмо менеджера с рассказом о филиале в Монако РБК переслал один из клиентов, проживающий на Лазурном Берегу. В нем говорится, что членство в российском клубе World Class в Монако действовать не будет и придется приобрести новую карту.

В Монако живет 37 800 человек. По данным государственного министерства Монако Мишеля Роже, русские по частоте посещения княжества находятся на пятом месте, опережая немцев и французов. На постоянной основе в княжестве проживают 500 россиян.

В среднем, по подсчетам Knight Frank Russia & CIS, в Монако в год покупается около 100 объектов недви-

«Русская фитнес группа» будет управлять фитнес-клубом в Монако и получать роялти за использование бренда

жимости. На россиян приходится около 10–15 сделок. Средняя цена 1 кв. м в Монако — около \$50 тыс.

Среди владельцев недвижимости в Монако четыре миллиардера из списка российского Forbes — Дмитрий Рыболовлев (экс-владелец «Уралкалия»), Олег Бойко (президент холдинга Finstar), Андрей Мельниченко (председатель совета директоров «Еврохим»), Давид Якобашвили (частный инвестор, владеет пакетом акций компании Petrocas Energy Group).

ФИТНЕС НА ВОСТОК

«Русская фитнес группа» создана в 2007 году в результате слияния World Class Ольги Слуцкер и R-Fitness Максима Игнатьева. Помимо Слуцкер и Игнатьева группой владеют «ВТБ Капитал» (22,5%) и Goldman Sachs (27,5%). РФГ владеет 32 собственными клубами и 31 франчайзинговым в 24 городах. В этом году у клубов порядка 110 000 владельцев карт. По данным системы СПАРК, выручка ООО «Спорт Форум» (операционная компания РФГ) в 2013 году составила 5,5 млрд руб., чистая прибыль — 240,2 млн руб.

Следующей страной, куда выйдет World Class, может стать Китай — Ольга Слуцкер обсуждает с советом директоров РФГ возможность открытия клуба в стране. Экспансия возможна как самостоятельная, так и через франчайзингового партнера группы. «Пока мы присматриваемся к рынку, он огромный, и я вижу заинтересованность потребителей», — говорит президент РФГ. ▣

Фитнес в Европе

По данным Deloitte, оборот европейского рынка фитнес- и велнес-услуг в 2014 году составил €26,8 млрд. Лазурный Берег отдельно эксперты не анализируют. Топ-10 игроков рынка совокупно заработали €2,8 млрд. Топ рэнкинга Deloitte по выручке компаний возглавляет британский премиальный оператор Virgin Active (€498 млн),

за ним следует David Lloyd Leisure (€403 млн) и лидер среди компаний скандинавских стран Health & Fitness Nordic (€363 млн). В Европе два национальных лидера по обороту рынка фитнес-услуг — это Великобритания (€5,1 млрд) и Германия (€4,7 млрд). При этом самыми быстроразвивающимися — из-за низкой базы — эксперты кон-

салтинговой компании называют российский и турецкий рынки. «В обеих странах большое число населения, при этом рынки показывают значительный потенциал из-за малого количества клубов: на один фитнес-клуб приходится примерно 47 тыс. человек», — отмечают исследователи. В прошлом году объем нашего рынка они оценили в €1,3 млрд.



Что делать со сбережениями в рублях: советы экспертов с. 11

Депутаты обещают ограничить продажу пива в пластиковых бутылках с. 12

Чего ждать от заседания ОПЕК с. 13

9

м Берегу

Наши за границей

Как российские сети и их создатели завоевывают зарубежные рынки



«Спортмастер»

Группа компаний «Спортмастер» открыла первые магазины в Китае в начале марта 2014 года. Подготовка заняла около двух лет: о выходе на этот рынок «Спортмастер» заявлял еще в 2012-м. Возможные инвестиции в пять магазинов в Пекине и Шанхае оценивались тогда примерно в \$100 млн. На декабрь 2014-го в Китае работало уже 10 «Спортмастеров» и около 20 O'stin (этот бренд также развивает группа «Спортмастер»). Директор департамента недвижимости ретейлера Николай Юськов заявлял, что у «Спортмастера» большие планы именно на китайский рынок. «Если мы правильно пройдем тестовый период, то через пять лет в Китае у нас должно быть больше магазинов, чем в России», — говорил менеджер газете «Ведомости».

Carlo Pazolini

Больше трети выручки обувной сети Carlo Pazolini приходится на зарубежные рынки: в 2013-м (позже данные не публиковались) оборот магазинов в России составлял около \$260 млн, еще \$100 млн обеспечивали точки в США, странах Европы, СНГ и Китае. В начале 2015-го Carlo Pazolini все же закрыла 14 магазинов в США, оставив лишь онлайн-продажи. Владелец сети, предприниматель Илья Резник отмечал, что на американском рынке пришлось бы инвестировать «еще хотя бы два года, чтобы вывести филиал на операционную рентабельность»; но в условиях, когда российские компании почти полностью потеряли доступ к международному финансовому рынку, подобные масштабные проекты оказались нецелесообразными.

Okey-Dokey

Основатель продуктовой сети «Пятерочка» Андрей Рогачев в 2012 году объявил о запуске в США сети дискаунтеров Okey-Dokey Grocery Markets со схожей концепцией. Планировалось открыть до 60 магазинов во Флориде, а к 2016-му увеличить сеть до 400 точек. Общая сумма инвестиций в магазины оценивалась в \$2 млрд. Но уже в конце 2013-го

стало известно, что бизнесмен продает 11 успешных открытых магазинов. Аналитики тогда предполагали, что Рогачеву, запустившему почти одновременно новую сеть и в России — под брендом «Верный», могло не хватить средств на развитие двух больших проектов одновременно.



Kira Plastinina

Дочь бывшего совладельца «Вимм-Билль-Данна» Сергея Пластинина — Кира Пластинина — открыла свой первый именной магазин по продаже модной одежды в 2007 году, когда ей было всего 14 лет. В 2008-м сеть расширилась за пределы России: были запущены 12 магазинов в США, в американскую сеть ее отец планировал вложить около \$35 млн. Но позже у компании начались проблемы: суд в США запретил использовать бренд Kira Plastinina, потому что он был слишком похож на американский Kirra. В итоге все магазины Пластининой в Штатах были закрыты. В 2013-м дизайнер вернулась на американский рынок, открыв премиальные бутики Lublu Kira Plastinina.



Yoo! Mart

В Аккре, столице африканской Ганы, в ноябре 2014-го открылся первый магазин Yoo! Mart (yoo на местном языке означает «здорово», «хорошо»). Запустила сеть инвестиционная компания Volta Capital Partners, которую возглавляет Сергей Ющенко, экс-гендиректор и миноритарий петербургской сети «Лента». Он инвестировал в проект деньги от продажи своей доли в «Ленте». По словам Ющенко, на первом этапе он вложит в африканский бизнес \$10 млн.



Hedonism Wines

Бывший владелец и основатель «Евросети» Евгений Чичваркин, после того как в 2008 году вместе с партнером Тимуром Артемьевым продал «Евросеть» за \$1,25 млрд (с учетом долгов они получили за нее порядка \$400 млн), уехал жить в Лондон. В 2012-м он открыл там винный магазин Hedonism Wines, в который вложил более 1 млн

фунтов стерлингов. В бутике представлено порядка 4,5 тыс. бутылок, самые дорогие продаются по цене около 100 тыс. фунтов.



Goodman

Московский ресторатор Михаил Зельман, основавший компанию «Арпиком» (управляла ресторанами Goodman, «Колбасофф», «Ле Гато», «Филимонова и Янкель», «Мамина паста»), в 2010 году открыл свой первый Goodman в Лондоне. После продажи всего российского бизнеса партнерам в 2014-м (сделку оценивали в \$120 млн) Зельман переехал в британскую столицу, где развивает сети Goodman и Burger & Lobster. «Мы открыли один ресторан в Нью-Йорке. У нас уже шесть заведений в Лондоне, седьмое — в столице Уэльса Кардиффе. И два строим. Планы по Burger & Lobster у нас амбициозные: в ближайшие два года мы откроем еще 12 ресторанов... У меня есть идея по новому стейк-хаусу, но он будет называться по-другому. Скорее всего, Zelman Steak House», — рассказывал он в интервью РБК в мае 2015 года.

ФОТО: Юрий Машков/ТАСС, Олег Гриценко/РБК, фото: Наталья Ильина для РБК, Tatiana Zimmer for Forbes

2015 FIA FORMULA E MOSCOW ePRIX

Чемпионат FIA Формула E

6 ИЮНЯ 2015

ПЕРВАЯ ГОНКА У СТЕН КРЕМЛЯ

Заказ билетов: fiaformulae.com/Moscow

Julius Bär MICHELIN TAG HEUER RENAULT DHL QUALCOMM BMW i

Реклама

0+

Инвесторы поставили на Грецию

Евро еще вырастет

АЛЬБЕРТ КОШКАРОВ

В пятницу Греции предстоит выплатить кредиторам €300 млн. Инвесторы поверили в скорейшее разрешение долговых проблем Греции: на международных рынках евро несколько дней подряд укрепляется по отношению к доллару.

ГРЕЦИЯ ОБЕЩАЕТ ЗАПЛАТИТЬ

В пятницу, 5 июня, греческому правительству предстоит выплатить международным кредиторам €300 млн. Премьер-министр Греции Алексис Ципрас пообещал инвесторам, с тревогой ожидающим, как страна справится с очередными выплатами по кредитам, что дефолта пока не будет. «Не беспокойтесь об этом, — сказал он репортерам, передает Bloomberg. — Мы уже заплатили 7,5 млрд, поэтому мы будем продолжать платить».

В четверг, выступая в Европарламенте, глава Европейской комиссии Жан-Клод Юнкер посулил Греции очередную порцию финансовой поддержки: в течение пяти ближайших лет стране могут выделить €35 млрд евро. Однако все зависит от того, удастся ли преодолеть разногласия между кредиторами и греческими властями.

До сих пор сделать это не удалось. Встреча Ципраса с Юнкером и главой Еврогруппы Йерунном Дейсселблумом, состоявшаяся накануне, не принесла ожидаемых результатов. Глава греческого правительства занял жесткую позицию, заявив, что не готов пойти на повышение налогов и снижение госрасходов — меры, которые предлагают Греции кредиторы. Он назвал неприемлемыми сокращение выплат малообеспеченным пенсионерам или повышение цен на электричество. «Реалистичными являются предложения греческого правительства. Мы не можем совершать те же ошибки, которые совершались в прошлом» — цитирует Ципраса агентство Bloomberg.

В ближайшие дни состоится очередная встреча главы греческого правительства и представителей кредиторов. Как заявил в четверг Дейсселблум, прошедшие в Брюсселе переговоры были успешными — круг проблем сузился. Однако, признал он, «разногласия до сих пор достаточно серьезные». «Греческое правительство должно «в течение ближайших дней» представить альтернативные предложения» — цитирует Дейсселблума агентство ТАСС. По информации Financial Times, Ципрас в пятницу возобновит переговоры с лидерами государств еврозоны об условиях выделения помощи стране.

ДЕФОЛТ С ОТСРОЧКОЙ

Однако рассчитывать на 100%, что Греции удастся избежать дефолта, пока не стоит. Даже если в пятницу страна выплатит кредиторам очередной транш, то это всего лишь даст ей отсрочку. 19 июня греческим властям придется найти для расчетов с кредиторами гораздо более существенную сумму — €1,3 млрд. «Без помощи Европы здесь обойтись не получится», — отмечает главный аналитик UFS



Премьер-министр Алексис Ципрас ни за что не согласен уступить требованиям кредиторов — повысить налоги и срезать госрасходы

Investment Company Алексей Козлов. По его словам, Евросоюз попытается решить проблему в течение оставшихся двух недель: это необходимо в том числе и по политическим причинам. «Есть шанс, что Россия может оказать помощь Греции, а этого европейские политики не могут допустить», — считает аналитик.

Даже если в четверг соглашение между Грецией и кредиторами не будет достигнуто, это не будет означать однозначный дефолт: достижение компромисса может быть отложено, но тогда рынки ждет высокая волатильность, пишет в своем обзоре начальник департамента торговых операций ИК «Фридом финанс» Игорь Ключнев.

Аналитик БКС Иван Копейкин не исключает, что в случае проблем с выплатами Греции может быть предложена отсрочка по платежам до осени. Если это произойдет, то начавшееся укрепление евро окажется под вопросом. В случае же дефолта Греции все европейские рынки ожидают серьезный шок. «Инвесторы начнут распродавать активы, и начнется массовое бегство в доллар», — говорит

трейдер «Ренессанс Капитала» Левон Атанасян. Сильнее всего это ударит по валютам развивающихся стран, в том числе и по рублю.

Главный эксперт центра экономического прогнозирования Газпромбанка Егор Сусин отмечает, что возможный дефолт Греции добавит волатильности финансовым рынкам. «Мы легко можем увидеть курс евро в 65 руб.», — говорит он, отмечая при этом, что на российскую валюту сейчас больше действует обострение военного конфликта в Донбассе.

РЫНОК ПАДАЕТ, ЕВРО РАСТЕТ

В четверг европейские фондовые рынки отреагировали на неудачу переговоров с Грецией глобальным падением. Индекс Stoxx Europe 600 (сводный индекс крупнейших предприятий Европы) с открытия опустился на 1,49%, до 388,5 пункта. Валютные рынки, напротив, отреагировали укреплением позиций евро по отношению к доллару. С утра в четверг курс евро поднимался до \$1,138. Накануне пара евро/доллар торговалась на уровне \$1,126–1,127.

Рассчитать на 100%, что Греции удастся избежать дефолта, пока не стоит

Правда, оптимизма инвесторов хватило только на полдня: после 12:00 мск курс вернулся на прежний уровень 1,126–1,127 долл. за евро.

Европейская валюта укрепляется с конца мая. За последнюю неделю курс евро вырос с \$1,083 до \$1,127.

Ситуация на валютном рынке показывает, что инвесторы верят в разрешение ситуации с Грецией. «В дефолт Греции никто не верит. Думаю, что пара евро/доллар пока будет оставаться на уровне 1,13», — прогнозирует Атанасян из «Ренессанс Капитала». Копейкин из БКС считает, что вероятность дефолта Греции «не превышает 7–8%». Аналитик прогнозирует дальнейшее укрепление европейской валюты, однако отмечает, что оно не будет значительным — максимум до \$1,12–1,16.

Укрепление европейской валюты также связано с заявлениями, которые накануне сделал глава ЕЦБ Марио Драги. Он сообщил, что Европейский центральный банк огласил решение оставить базовую ставку на прежнем уровне в 0,05%, ставка по депозитам сохранена на отметке -0,2%. Кроме того, по словам Драги, инфляция в ев-

Донбасс, нефть, Банк России и другие факторы девальвации

Трое против рубля

→ Окончание. Начало на с. 1

«Рынок реагирует на сообщения о том, что на Украине снова начались активные боевые действия», — подтверждает руководитель трейдинга на валютном рынке группы БКС Александр Мюльбергер.

Еще одной причиной падения рубля стало заявление главы ЦБ Эльвиры Набиуллиной о наращивании золотовалютных резервов, считает руководитель операций на валютном и денежном рынке Металлинвестбанка Сергей Романчук. Заявление ЦБ об увеличении золотовалютных резервов — безусловно, дополнительный фактор, влияющий на курс рубля, согласен главный экономист по России и СНГ «Ренессанс Капитала» Олег Кузьмин.

В четверг на Международном банковском конгрессе в Санкт-Петербурге глава Банка России Эльвира Набиуллина сообщила, что в ближайшие годы ЦБ планирует нарастить запасы международных резервов на \$140 млрд — до \$500 млрд. Для пополнения резервов регулятору придется скупать валюту с рынка. Как уточнил первый зампред ЦБ Дмитрий Тулин, увеличение резервов будет происходить в течение

3-5 лет. «Мы оценку делали — 3 года, 5 лет — как получится. Вилка такая — 3-5 лет», — цитирует его агентство «Прайм». Международные резервы России по состоянию на 29 мая составили \$356,5 млрд (до кризиса, на 1 января 2014 года, они составляли \$509,6 млрд).

Прогнозы неутешительны — в текущем месяце доллар может протестировать отметку в 60 руб., не исключает трейдер «Открытия» Сергей Фишгойт. По оценке Романчука, к концу года доллар может стоить 60-65 руб.

Снижение рубля наблюдается вторую неделю подряд. С 25 мая доллар вырос на 12,2% с 49,9 руб. до 56 руб., а евро — на 15% с 54,8 руб. до 63 руб. Прогнозы неутешительны — в текущем месяце доллар может протестировать отметку в 60 руб., не исключает трейдер «Открытия» Сергей Фишгойт. По оценке Романчука, к концу года доллар может стоить 60-65 руб.

Кузьмин из «Ренессанс Капитала» более оптимистичен. Он прогнозирует, что в июне-декабре средний курс

будет 56 руб. за доллар. «Мы исходим в первую очередь из прогноза по ценам на нефть, но геополитические факторы, санкции также будут влиять на динамику», — говорит Кузьмин. По его словам, если ЦБ не будет активно наращивать резервы, то при неизменной цене на нефть к следующему году доллар будет стоить 59 руб.: «Но если мы ошибаемся, и ЦБ будет активно покупать валюту, то средний курс будет 69 руб. за доллар — то есть «лишних 10 руб. в год».

В ближайшие дни стоимость российской валюты будет зависеть также от событий в Греции. 5 июня страна должна начать платить по долгам перед МВФ. За июнь Греции предстоит выплатить почти €1,6 млрд, и есть опасения, что она не сможет сделать этого из-за бюджетного дефицита.

В случае дефолта Греции с ее выходом из зоны евро возможно падение евро до паритета с долларом или ниже, прогнозирует главный экономист МТС Банка Евгений Надоршин. Дефолт будет шоком для мировой экономики и ударит в том числе по российской валюте. «Инвесторы будут выходить из рискованных активов, к которым относятся и российские», — считает главный экономист БКС Владимир Тихомиров. ■



роzone оказалась выше ожидаемого уровня.

«Инвесторы позитивно восприняли комментарии главы ЕЦБ, в результате чего оценка рисков продолжала снижаться, евро начал укрепляться», — говорит Козлов из UFS IC. По его словам, в ближайшее время пара евро/доллар будет отыгрывать результаты заседания ЕЦБ, а также намечившийся прогресс в переговорах по греческому вопросу: «Полагаем, пока валютная пара будет находиться в диапазоне 1,12-1,138 долл. за евро».

Укрепление евро может позитивно сказаться на динамике валют развивающихся стран. «Если евро продолжит расти, то это окажет поддержку рублю, поскольку увеличится аппетит инвесторов к рисковому активу», — говорит Козлов. По мнению гендиректора УК «Спутник — управление капиталом» Александра Лосева, если проблема с Грецией будет решена, то произойдет закрытие коротких позиций в российских акциях и рубль может отыграть утраченные позиции, укрепившись до майских уровней. ■

Что делать со сбережениями в рублях?

Сергей Романчук, руководитель операций на валютном и денежном рынке АКБ «Металлинвестбанк»
Прогноз курса доллара на конец 2015 года:
60-65 руб./долл.

«Можно не перекладывать средства со счета в рублях на депозит в валюте: больше потеряете на конвертации, плюс есть шанс не получить проценты, если забираете вклад досрочно. Даже если к концу года курс достигнет 60-65 руб./долл., высокие процентные ставки по рублевым вкладам покроят негативные эффекты девальвации».

Олег Кузьмин, главный экономист по России и СНГ «Ренессанс Капитал»
Прогноз курса доллара на конец 2015 года:
55-56 руб./долл.

«Сейчас курс вернулся к справедливому уровню, на котором он должен остаться до конца года. На мой взгляд, не стоит принимать скоропалительных решений. Для обмена валюты сейчас не самый хороший момент: неясно, что произойдет на Украине и как изменится ситуация в Греции.

Поэтому универсальный совет: хранить часть сбережений в рублях, часть в валюте. Поскольку с евро сейчас не все однозначно, держать часть сбережений в евро имеет смысл, если вы часто ездите в Европу. В этом случае вы не будете терять деньги на конвертации. Если у вас есть необходимость в срочной покупке валюты, например чтобы поехать в отпуск, лучше делать это не одновременно, а небольшими порциями. Так вы сможете снизить издержки от колебаний курса».

Владимир Тихомиров, главный экономист БКС
Прогноз курса доллара на конец 2015 года:
52-55 руб./долл.

«Нельзя сказать, что сейчас удачный момент для покупки валюты, курс постоянно меняется. Очень велик шанс, что сегодня вы купите доллар за 55 руб., а завтра курс упадет до 52-53 руб., и вы проиграете. Если Греция все-таки выйдет из еврозоны, то евро может упасть до \$1-1,1. Но это падение будет недолгим, поскольку Греция все-таки не самый важный участник Евросоюза. Что касается сбережений, здесь совет один: раскладывать деньги по разным

валютам. Поскольку евро сейчас переживает не лучшие времена, можно половину сбережений хранить в долларах, половину — в евро. Рублевые депозиты по-прежнему остаются выгодным вложением. Ставки по вкладам в рублях высоки, а инфляция снижается. Возможно, через год она снизится с нынешних 16 до 8-9%, и тогда рублевый вклад будет приносить реальный доход».

Наталья Орлова, главный экономист Альфа-банка
Прогноз курса доллара на конец 2015 года:
55 руб./долл.

«Рублевые депозиты по-прежнему остаются выгодным вложением, поскольку процентные ставки достаточно высоки, а очевидных предпосылок к резкому падению рубля нет. Оптимальный срок такого вклада — до весны 2016 года, поскольку дальше сложно что-либо прогнозировать. Весной наступит время выплаты внешнего долга российских компаний, и неизвестно, как это скажется на курсе. С покупкой валюты я бы советовала подождать до конца месяца, пока не

появится определенность в ситуации с Грецией. До этого времени возможны очень сильные колебания курса».

Владимир Брагин, директор по анализу финансовых рынков и макроэкономики УК «Альфа-Капитал»
Прогноз курса доллара на конец 2015 года:
55-56 руб./долл.

«Рубль движется в сторону ослабления. Как мы видим, курс может отклониться на 10% в обе стороны в течение недели. Вряд ли у человека, если он не опытный игрок на рынке Forex, есть шанс заработать на этих колебаниях. Тем более что предсказать их сложно: основное влияние оказывают политический фактор (возобновление военных действий на Украине) и политика ЦБ. Вряд ли можно было предугадать, что регулятор возобновит валютные интервенции. Лучше в очередной раз задуматься о диверсификации портфеля по принципу «большая часть сбережений в той валюте, в которой большая часть трат». Отказываться от рублевых сбережений не стоит: высокая ставка по таким депозитам компенсирует планомерное ослабление рубля».

АЛКОГОЛЬНЫЙ РЫНОК Госдума вернулась к ограничению продажи пива в пластиковых бутылках

Депутаты против пластика

ДЕНИС ПУЗЫРЕВ

Продажи пива в пластике должны быть ограничены с 2016 года, настаивают депутаты. Производители сопротивляются. Законопроект уже год не может дойти до второго чтения.

Ограничения на продажу алкоголя в пластиковых бутылках должны заработать с 1 января 2016 года, депутаты не откажутся от принятия законопроекта, заявил в четверг журналистам вице-спикер Госдумы, депутат-единоросс Андрей Исаев. По его словам, авторы закона выступают за его принятие до конца весенней сессии, в крайнем случае — в начале осенней. Сам Исаев собирается обсудить возникшую заминку с принятием закона с председателем Госдумы Сергеем Нарышкиным.

Депутаты-единороссы Михаил Тарасенко и Раиса Кармазина еще весной 2013 года внесли в Госдуму законопроект о запрете розничной продажи алкогольной продукции в пластиковых бутылках емкостью более 0,5 л. В пояснительной записке авторы законопроекта отмечали, что потребление пива в стране приобрело «угрожающий объем», дешевизна пластиковой тары повышает доступность этого напитка для населения, а ее большой объем заставляет пить больше.

В июне 2014 года Госдума одобрила проект закона в первом чтении. Документ предусматривал, что уже с 1 января 2015 года будет запрещен выпуск пива в ПЭТ-упаковке свыше 1,5 л, с 1 июля размер тары следовало уменьшить до 1 л. А с 2016 года, по задумке депутатов, легально можно было бы выпускать пиво в бутылках емкостью не больше 0,5 л.

Но за год работа над законопроектом не продвинулась, сообщил вчера Исаев. В правительстве нет единого мнения о содержании поправок к документу, и они до сих пор не представлены в профильный комитет Госдумы по экономической политике, уточнил



Авторы законопроекта отмечали, что пиво в стране потребляется в «угрожающем объеме»

он. Представитель комитета сообщил РБК, что поправки не могут быть рассмотрены без заключения государственно-правового управления администрации президента. Пока оно не будет получено, говорить о сроках вынесения законопроекта на второе чтение преждевременно, сообщила по-

мощник зампреда комитета Виктора Звагельского Татьяна Полякова.

ПИВОВАРЫ ПРОТЕСТУЮТ

Препятствуют принятию закона четыре крупнейшие пивные компании на российском рынке, заявил Исаев. Та-

кими компаниями являются Carlsberg, Sun InBev, Heineken и Efes. По словам депутата, президент Carlsberg Йорген Буль Расмуссен (владеет 100% пивоваренной компании «Балтика» — лидера российского рынка) написал соответствующее письмо председателю правительства Дмитрию Медведеву,

БАНКИ Сбербанк и ВТБ привлекают на Западе миллиарды евро

Дырка в Европу

➔ Окончание. Начало на с. 1

Проект оказался «очень своевременным» и позволил банку «мобилизовать привлечение валютных ресурсов в самый критический момент, когда они были жизненно необходимы для банка», — добавил Греф.

За полгода с момента запуска клиентами банка стали 25 тыс. человек, объем вкладов составил 700 млн евро. На 2 июня 2015 года число клиентов почти удвоилось, увеличившись до 46 тыс. человек, объем депозитов составил 1,6 млрд евро, сообщила РБК пресс-служба банка. Это позволило Sberbank Europe вернуть кредит в 1 млрд евро материнской

структуре, рассказывал финансовый директор Сбербанка Александр Морозов.

Работать с физическими лицами в Европе по такой модели первым начал ВТБ, отмечает руководитель департамента дочерних компаний ВТБ Михаил Якунин: «VTB Direct — онлайн-банк, ориентированный на привлечение депозитов частных лиц, работает в Германии и во Франции с конца 2011 года». К концу 2014 года объем депозитов, привлеченных VTB Direct, составил 3,9 млрд евро. В пресс-службе ВТБ24 сообщили, что к концу 2013 года портфель составлял 2,5 млрд евро. Получается, за санкционный 2014-й банк привлек 1,4 млрд евро.

Немецких клиентов российские госбанки привлекают непривычно высокими ставками — разместить средства на год в них можно под 1,4% годовых. За трехлетний вклад Sberbank Direct предлагает вкладчикам 2,2% годовых. Для сравнения: самая высокая ставка, которую предлагает крупнейший немецкий банк Deutsche Bank по восьмилетнему депозиту составляет 0,6%.

С РОССИЕЙ НЕ ПОДЕЛИШЬСЯ

«Конечно, полтора миллиарда евро для Сбербанка — совсем не крупная сумма. Но, во-первых, это фондирование, которое банк привлекает значительно дешевле, чем в России. Во-вторых, и по

Немецких клиентов российские госбанки привлекают непривычно высокими ставками — разместить средства на год в них можно под 1,4% годовых

размеру, и по ставке эти деньги сопоставимы с каким-нибудь выпуском еврооблигаций, которые Сбербанк не мог разместить из-за санкций Евросоюза. Можно говорить, что это интересная альтернатива при закрытых рынках капитала», — говорит аналитик UBS Михаил Шлемов. Последний выпуск еврооблигаций Сбербанк разместил в июне 2014 года, незадолго до введения секторальных санкций Евросоюза. Тогда банк привлек 1 млрд евро на 5,5 года под 3,35% годовых. Сейчас этот выпуск торгуется с доходностью 4,7% годовых.

Аналитик Fitch Константин Якимович говорит, что, хотя в масштабах российского Сбербанка сумма 1,6 млрд евро не очень существенна, она значи-

ЭНЕРГОРЕСУРСЫ Чего стоит ждать от заседания ОПЕК

Нефть в районе \$60

ГЕОРГИЙ МАКАРЕНКО,
ОЛЕГ МАКАРОВ

ОПЕК удовлетворена тем, как работает ее стратегия на нефтяном рынке, и эксперты не прогнозируют резких изменений в политике картеля на саммите в Вене. Такие ожидания уже заложены в цене на нефть, которая будет стабильной.

В пятницу, 5 июня, в Вене пройдет очередной саммит ОПЕК. С момента ноябрьской встречи профильных министров произошло немало актуальных для рынка событий: дальнейшее падение, стабилизация и рост нефтяных цен до уровня \$60/барр.; прорыв на переговорах по иранской ядерной программе, торможение нефтедобычи в США. Но большинство отраслевых экспертов уверены, что картель сохранит статус-кво и не станет менять квоту нефтедобычи (с декабря 2011 года она сохраняется на уровне 30 млн барр./сут.).

Страны ОПЕК вполне довольны избранной стратегией, пишет Financial Times, и продолжат добычу нефти текущими темпами, поскольку это не мешает стабилизации нефтяных цен. Действительно, взятый в ноябре курс на удержание рыночной доли — даже ценой обвала рынка — приносит плоды. Уже в феврале появились признаки спада в нефтяном секторе США при большей востребованности нефти ОПЕК. В марте картель показал рекордный за 12 лет прирост добычи, и уже в мае Саудовская Аравия объявила об успехе своей политики и плана ОПЕК.

При этом наполнение рынка нефтью ОПЕК не усугубило перепредложения, зато позволило остановить снижение рыночной доли картеля (она составляет чуть меньше 33%). Стоимость барреля стабилизировалась и, по словам представителей ОПЕК, сохраняет потенциал роста.

В ГАРМОНИИ С СОБОЙ

На практике официальная квота ОПЕК является лишь ориентиром: последние годы добыча картеля стабильно превышает 30 млн барр./сут. Судя по майскому отчету ОПЕК, средний уровень производства за первый квартал 2015 года составил 30,3 млн барр. ежедневно (согласно так называемым «вторичным источникам»). Следующий квартал

начался еще более ударными темпами: среднесуточный уровень добычи странами картеля в апреле вырос до 30,8 млн барр.

По этой причине The Wall Street Journal называет систему квот «бюрократической фикцией», но добавляет, что возможное изменение показателя пусть и формальность, но еще и символический жест, который может обозначать смену курса. Поскольку изменение стратегии картеля маловероятно, то и уровень квоты, скорее всего, останется прежним. Учитывая предопределенность этого исхода, наблюдатели будут скорее следить за конкретными заявлениями и формулировками в целях дальнейшего понимания этой стратегии.

Аналитики Barclays прогнозируют, что представители стран ОПЕК на саммите займут выжидательную позицию и не станут принимать радикальных решений по насущным вопросам. Они не будут устанавливать целевую стоимость барреля (заявив, что ее должен определять рынок), не пойдут на открытую конфронтацию с США (ограничившись словами о стремлении сохранить свою долю на рынке) и не станут сокращать квоту на собственную добычу, хотя это могло бы воодушевить рынок.

Зато нельзя исключать увеличения квоты, считает Barclays. Картель тем самым может легитимировать устойчивое превышение производства над целевым показателем. Это едва ли не единственный повод для изменения политики ОПЕК. В целом картель достиг хрупкого равновесия, которое позволяет ему держать высокий уровень добычи, не оказывая при этом серьезного давления на цены.

ВЛИЯНИЕ НА ЦЕНЫ

Само решение картеля, судя по всему, если и скажется на нефтяных ценах, то незначительно: отказ сокращать квоту уже заложен в ожиданиях игроков рынка. Не станет сенсацией и увеличение квоты, о возможности которого предупредили эксперты Barclays. Аналитик Mizuho Securities USA Боб Ягер даже называет конкретную цифру, до которой ОПЕК может увеличить целевой показатель, — 31 млн барр./сут.

С другой стороны, увеличение фактических поставок сырья на мировой рынок может оказать дополнительное давление на цены. «Сейчас Саудовская Аравия и Ирак добывают на 1,1 млн барр. в сутки больше, чем полгода назад, — говорит Оле Хансен, эксперт голландского Saxo Bank. — До тех пор пока не появится дополнительный спрос, никто не будет препятствовать снижению котировок». Аналитики Sberbank CIB пишут, что если ОПЕК, как и ожидается, сохранит квоту, Brent может откатиться к \$60. По состоянию на 20:00 мск четверга Brent торговалась чуть ниже \$62. С «ничтожной вероятностью» ОПЕК увеличит формальную квоту. В таком случае цена Brent может упасть ниже \$60. Согласно майскому консенсус-прогнозу по пяти банкам (DNB, Citi, Goldman Sachs, BNP Paribas и JP Morgan), средняя цена Brent в 2015 году составит \$62, WTI — \$54,5. Остальные брокеры не обновляли свои прогнозы с апреля.

Societe Generale в начале июня спрогнозировал, что стоимость Brent и WTI в 2015 году составит \$62,3 и \$56,6 соответственно. ■

Рекламный призыв

На стартовых страницах деловых СМИ в четверг можно было увидеть полноэкранный баннер «Запретим пластиковую бутылку — спасем Россию», подписанный Национальным союзом защиты прав потребителей (НСЗПП). 28 мая НСЗПП разместил на своем сайте петицию, в которой речь также идет о запрете использования пластиковой тары для пива. В тот же день, 28 мая, на портале youtube.com был размещен видеоролик «Смерть пластиковой бу-

тылке» хронометражем 2 мин. 15 с, в котором утверждается, что пластиковые бутылки были изобретены Адольфом Гитлером специально для уничтожения советского народа, а после войны технологии были взяты на вооружение ЦРУ, преследующим ту же цель посредством транснациональных пивоваренных компаний. За неделю после размещения ролик собрал 1,125 млн просмотров, гиперссылка с него с текстом «подпиши петицию» ведет на сайт НСЗПП.

а послы стран происхождения этих компаний (Дании, Бельгии, Нидерландов и Турции) пригрозили, что компании, приносившие огромные доходы российскому бюджету, могут покинуть российский рынок.

О том, что пивные компании действительно обращались к правительству с просьбой смягчить законопроект, в апреле писала газета «Коммерсантъ». Она же цитировала письмо Расмуссена, в котором топ-менеджер напомнил премьер-министру о договоренностях, якобы достигнутых между пивоварами и российским правительством в октябре 2014 года на заседании консультативного совета по иностранным инвестициям. По его словам, тогда представители бизнеса и власти договорились ограничить объем ПЭТ-упаковок для спиртного 1,5 л к 2017 году. Запрет ПЭТ-упаковки более 0,5 л «станет полной катастрофой для потребления и [послужит] крайне негативным сигналом для международных инвесторов», — говорилось в письме.

Падение производства от ограничения использования ПЭТ-упаковки составит до 20%, говорилось в материалах к прошедшей в феврале конференции ПЭТФ-15. В 2014 году акцизные поступления в бюджет разных уровней от производства пива превысили 100 млрд руб., сообщалось там же.

«Производство сильно не упадет, — возражает директор отраслевого агентства ЦИФРРА Вадим Дробиз. — Пивовары начнут разливать тот же объем в бутылки». Но это приведет к росту себестоимости: одна стеклянная бутылка пива объемом 0,5 л стоит примерно на 5 руб. дороже того же объема, разлитого в пластик, говорит эксперт: «То есть любителю покупать пиво в таре 2,5 л в ПЭТ придется заплатить за пять стеклянных бутылок на 25 руб. дороже». Кроме того, пивоварам придется нести дополнительные издержки, связанные с переоснащением производственных линий и удорожанием логистики — пластиковые бутылки легче и компактнее в перевозке.

По данным самих пивоваров, в бутылках 2,5 л в ПЭТ продается 45–50% всего объема пива, еще 15% производится в алюминиевой банке, остальное — в стеклянных бутылках. Продукция в ПЭТ-таре ориентирована на небогатых потребителей — сама упаковка стоит дешевле, к тому же стоимость единицы продукции снижается за счет крупного объема упаковки.

Пресс-службы «Балтики» и Sun InBev в четверг заявление Исаева комментировать отказались, связаться с представителями двух оставшихся компаний не удалось. ■

тельна в масштабах европейской «дочки» Sberbank Europe: «Прежде Sberbank Europe в значительной степени фондировал Сбербанк долгосрочными кредитами, сейчас это фондирование частично замещается за счет депозитов, привлеченных через Sberbank Direct, что в целом положительно для европейской «дочки».

Потенциал привлечения депозитов по модели Sberbank Direct большой, говорит Якимович: «Европейский рынок достаточно емкий, домохозяйства в Германии достаточно богатые, сбережений у них много. Если банк предлагает ставку выше, чем у конкурентов, он может рассчитывать на хороший приток депозитов». Вопрос

в том, нужно ли европейской «дочке» привлекать много: эти деньги не могут быть выданы в кредит российскому Сбербанку на срок дольше 30 дней, так как «дочка» подчиняется европейскому регулятору и обязана соблюдать санкционный режим.

«Sberbank Europe может только вернуть кредиты, которые ей когда-то выдал Сбербанк, но это достаточно ограниченные суммы. А в целом привлеченные средства Сбербанк может использовать для развития своего европейского бизнеса, но какие-то очень крупные суммы для этого сейчас вряд ли нужны — активы Sberbank Europe не достигают 15 млрд евро», — отмечает Якимович. ■

Вопрос цены

На этой неделе нефтяные министры Анголы, Венесуэлы и Ирака заявили, что «справедливая» цена барреля марки Brent находится в районе \$75–80. Впрочем, FT относит эти страны к лагерю более слабых игроков в ОПЕК и подчеркивает, что при таких ценах конкурирующая нефтяная отрасль США будет чувствовать себя вполне комфортно. С другой стороны, Reuters приводит слова анонимного делегата в ОПЕК от одной из стран Персидского залива: по его мнению, стоимость барреля действительно может вырасти до таких значений уже в 2016 году, если на нефтяном рынке восстановится равновесие.

Как Джейми Даймон заработал миллиард в JP Morgan

\$1,1 млрд на Уолл-стрит

АЛЕНА СУХАРЕВСКАЯ

Глава банка JP Morgan Джейми Даймон в июне стал одним из немногих миллиардеров среди действующих банкиров. За время его правления банк стал крупнейшей кредитной организацией в США, сумев преодолеть кризис и волну штрафов.

Исполнительный директор банка JP Morgan Chase — крупнейшего в США по размеру активов — Джейми Даймон стал миллиардером, написал Bloomberg 3 июня. Его состояние, в основном складывающееся из акций JP Morgan, достигло \$1,1 млрд, свидетельствует Bloomberg Billionaires Index.

Путь Даймона в «клуб миллиардеров» нестандартен: обычно обладателями миллиардного состояния на Уолл-стрит становятся управляющие хеджевых или инвестиционных фондов, а не менеджеры банков. Тем не менее 59-летнему Даймону удалось не только нарушить «порядок вещей», но и провести банк, которым он управляет на протяжении десяти лет, через шторм финансового кризиса и череду скандалов с регуляторами, увеличив его капитализацию за это время практически вдвое.

За первые девять месяцев 2008 года JP Morgan списал только \$7 млрд, которые пришлось на ипотечные облигации и проблемные займы, тогда как конкуренты списывали по \$20 млрд каждый

ФИНАНСИСТ ПО КРОВИ

Дед и отец Даймона были биржевыми брокерами. Впоследствии выйдет так, что сын наймет на работу отца: в 2009 году JP Morgan взял на работу Теодора Даймона в подразделение по работе с частными клиентами.

Джейми получил образование в университете Тафтса (Tufts University) в Массачусетсе по направлению экономики и психологии, а затем, проработав два года в консалтинге, поступил в Гарвардскую школу бизнеса. Там он учился вместе с будущим CEO General Electric Джеффри Иммельтом и Стивом Берком (возглавит вещательную корпорацию NBC Universal).

Между первым и вторым курсом Даймон стажировался в Goldman Sachs и затем получил предложения по работе в сфере инвестиционного банкинга как в этом банке, так и в Morgan Stanley и Lehman Brothers, но в итоге при участии семьи попал в American Express. Его отец работал в брокерском подразделении AmEx, а тогдашний CEO Сэнди Вэйл — будущий основатель Citigroup и культовая личность на Уолл-стрит — был давним другом семьи. Как писал BusinessWeek, родители Даймона показали одну из его университетских работ о становлении American Express Вэйлу, и таким образом Джейми получил не только работу, но и наставника на долгие годы.

Когда несколько лет спустя, в 1985-м, Вэйлу придется покинуть American Express из-за конфликта



Переломным моментом в карьере Джейми Даймона стала 58-миллиардная сделка по слиянию Bank One с JP Morgan Chase в 2004 году

с председателем совета директоров, Даймон уйдет вместе с ним и поможет ему выбрать компанию, которая станет основой будущей финансовой империи Вэйла. В 1986 году Вэйл за \$7 млн купил фирму Commercial Credit, а Даймон стал ее вице-президентом и по сути выполнял обязанности финансового директора.

В последующие несколько лет под руководством Даймона компания совершила несколько поглощений: в том числе купив Primerica Financial Services Group в 1988 году, Shearson Lehman Brothers у American Express за \$1,2 млрд и затем страховую компанию Travelers за \$4 млрд. Покупка страховщика позволила создать

Travelers Group, которая после слияния в апреле 1998 года с Citicorp. превратилась в банк Citigroup стоимостью \$140 млрд и с активами на \$700 млрд.

Даймон занимался управлением приобретенных активов, в том числе отделением и последующей продажей непрофильных. Одним из главных достижений Вэйла и Даймона была трансформация брокерской фирмы Smith Barney (которая была приобретена в составе Primerica) в один из крупнейших инвестиционных банков на Уолл-стрит. Всего за три года число брокеров, работающих в фирме, выросло с 2 тыс. до 10,5 тыс., а выручка — со \$157 млн до \$852 млн. Сам Даймон возглавил Smith Barney

в 1996 году, став самым молодым CEO крупной фирмы по торговле ценными бумагами; ему на тот момент было 40.

НА ПУТИ К JP MORGAN

Однако отношения между учеником и учителем стали накаляться по мере карьерного роста Даймона. В конце 1998 года уже после объединения Travellers и Citicorp. Вэйл неожиданно уволил своего подопечного, который уже был назначен президентом Citigroup. Как объяснял Вэйл свое решение впоследствии в интервью The New York Times, Даймон желал уже через год возглавить банк, а его глава совсем не собирался на пенсию.



ДОСТИЖЕНИЯ ДЖЕЙМСА ДАЙМОНА В JP MORGAN

\$2,58 трлн

равна капитализация банка JP Morgan Chase на 31 марта 2015 года

\$20 млн

составило вознаграждение Даймона на посту CEO в 2014 году

\$110 млн

заработал Даймон от продажи пакета акций Citigroup при увольнении

\$13 млрд

заплатил JP Morgan Chase властям США, чтобы урегулировать расследование операций с ипотечными облигациями в преддверии кризиса 2007 года

6,1 млн

акций JP Morgan Chase принадлежат Даймону. Их общая стоимость составляет около \$404 млн. Ему также принадлежат опционы на сумму более \$80 млн

\$21,22 млрд

равнялась чистая прибыль JP Morgan Chase в 2014 году

Источник: данные компаний, Bloomberg

В интервью Vanity Fair в 2012 году Даймон замечал, что для него эта новость стала болезненным шоком. «Я помогал строить это место, и люди там были моими друзьями. Я был очень удивлен, когда меня уволили. Возможно, я был слишком наивен», — рассуждал он. Удивлены были, очевидно, и акционеры Citigroup: в день увольнения Даймона котировки банка упали на 5%.

В 2000 году Даймон был нанят для реорганизации чикагского банка Bank One, который на тот момент был шестым по размеру в США, но при этом получил годовой чистый убыток в \$511 млн. Только за первый год Даймону удалось сократить

расходы банка на \$1 млрд, диверсифицировать портфель банка, отказавшись от инвестиций в высокорисковые активы. В частности, банк успел сократить вложения в технологического «колосса на глиняных ногах» WorldCom до того, как рухнул рынок доткомов. Уже в 2003 году Bank One показал рекордную выручку в \$3,5 млрд.

Переломным моментом в карьере Джейми Даймона стала 58-миллиардная сделка по слиянию Bank One с JP Morgan Chase в 2004 году. Сделка позволила Даймону не только вернуться в Нью-Йорк и возглавить укрупнившийся JP Morgan, но и вплотную приблизить банк к Citigroup по размеру

активов. По состоянию на 2004 год активы Citigroup составляли \$1,3 трлн, а у JP Morgan после поглощения Bank One — \$1,1 трлн.

НЕПОТОПЛЯЕМЫЙ ДЖЕЙМИ

Bloomberg замечает, что при Даймоне JP Morgan стал, по мнению многих аналитиков, наиболее эффективно управляемым универсальным банком (сочетает в себе инвестиционный банкинг и обслуживание частных лиц). В отличие от многих конкурентов, JP Morgan оставался прибыльным на протяжении финансового кризиса 2007–2008 годов. Акции банка выросли на 66% с того момента, как Даймон возглавил банк в конце 2005 года. Для сравнения, бумаги 87 компаний, входящих в финансовый индекс Standard & Poor's Financials, за это время в совокупности подешевели на 22%.

На конец марта 2015 года общая сумма активов под управлением банка Джейми Даймона составляла \$2,58 трлн.

Даймон изначально особое внимание уделял экономии и управлению рисками. Спустя всего несколько месяцев у руля JP Morgan он начал отслеживать, как много телефонных линий действует внутри банка, и выяснил, что около 50 тыс. телефонов не используются, хотя компания продолжала за них платить, писал MarketWatch. «Компании слишком много тратят: в них работают слишком много людей, там слишком много места, слишком многие решения совершенно не эффективны», — сетовал он.

Работа с рисками позволила JP Morgan избежать значительных вложений в ипотечные облигации, инвестиций в структурные продукты и обеспеченные долговые обязательства (CDO). Именно эти финансовые инструменты стали источником огромных убытков Citi, Merrill Lynch и UBS. За первые девять месяцев 2008 года JP Morgan списал только \$7 млрд, которые пришлось на ипотечные облигации и проблемные займы. Тогда как конкуренты списывали по \$20 млрд каждый.

Благодаря более сильной финансовой позиции в 2008 году JP Morgan смог спасти от банкротства несколько финансовых организаций, что явно помогло удержать от коллапса всю финансовую систему США. Вечером 13 марта (когда Даймон отмечал 52-летие) ему позвонил инвестиционный банкир из Lazard Эри Парр и глава инвестбанка Bear Stearns Алан Шварц с просьбой о выкупе Bear, которому нужны были миллиардные кредиты до утра, чтобы избежать банкротства. JP Morgan также выкупил банковский холдинг Washington Mutual — крупнейшую судо-сберегательную ассоциацию США, которая потеряла 95% своей стоимости во время кризиса.

В конце 2013 года JP Morgan заплатит рекордный штраф в размере \$13 млрд за операции с ипотечными облигациями, часть из которых принадлежала спасенным компаниям. В общей сложности с августа 2012 по конец 2013 года JP Morgan Chase выплатил более \$25 млрд за урегулирование различных споров с надзор-

ными органами. Тем не менее банк все равно показал прибыль в 2013 году в размере \$17,9 млрд (хотя и на 16% меньше, чем годом ранее).

Даймон неоднократно отмечал, что пройти через трудности, будь то финансовый кризис или штрафы регуляторов, JP Morgan удалось именно благодаря своему размеру. В 2008 году, когда ипотечный бизнес терпел убытки, инвестиционное подразделение зарабатывало деньги. «Заберите у нас возможность быть диверсифицированными — и в результате получится крайне неустойчивая система», — говорил Даймон в интервью Vanity Fair в 2012 году.

Издание также отмечало, что JP Morgan исповедует своего рода «культ Джейми». «Я думаю, ему нравится быть королем Джейми», — сказал Vanity Fair один из бывших коллег Даймона. — Может быть, это не то же самое, что быть президентом или главой Минфина США, но в конце концов совсем не так плохо быть «королевским» CEO самого большого и самого важного банка в стране».

По версии журнала Forbes, Даймон является не только самым влиятельным банкиром США, но и занимает 18-е место в списке самых влиятельных людей во всем мире.

Сам Даймон не любит признавать, что стал культовой личностью. «Если люди говорят о «культе Джейми», потому что уважают меня, доверяют и прислушиваются к моим решениям, тогда это, в принципе, не так уж и плохо», — говорит он. «Но если под культом имеется в виду, что я босс и никто не может подвергать сомнению мои действия, то это не самый хороший знак». ❑

Победить рак

В июле 2014 года Джейми Даймон публично заявил, что у него рак гортани, уточнив, что заболевание находится в ранней, излечимой стадии, и заверил, что продолжит управлять банком, как обычно, во время двух месяцев терапии.

Серьезные заболевания у руководителей корпораций — фактор, существенно влияющий на их бизнес и отношение инвесторов. Например, при жизни Стива Джобса капитализация Apple коррелировала с состоянием здоровья CEO банка подешевели на 1,3%.

Однако открытость, с которой Даймон подошел к своему заболеванию, расположила инвесторов. Уже в декабре 2014 года он сообщил, что излечился от рака: анализы и тесты спустя три месяца после лечения не выявили злокачественных образований. Тем временем котировки банка за пять месяцев с момента объявления о болезни выросли почти на 10%, а капитализация JP Morgan увеличилась на \$21 млрд.

Даймон является не только самым влиятельным банкиром США, но и занимает 18-е место в списке самых влиятельных людей во всем мире

Что лучше: НПФ, депозиты или страховка?

Пенсия за свой счет

ВЯЧЕСЛАВ ДВОРНИКОВ,
АЛЕКСАНДРА КРАСНОВА

Правила российской пенсионной системы настолько запутанные, что рассчитать сумму, которую государство выплатит вам после выхода на пенсию, практически невозможно. Да и стоит ли? «РБК Деньги» поговорили с тремя людьми, которые копят на пенсию самостоятельно с помощью различных инструментов.

НЕГОСУДАРСТВЕННЫЙ ПЕНСИОННЫЙ ФОНД

Финансист Роман Воробьев задумался о прибавке к госпенсии в 39 лет. Шел 2006 год. Размышляя о том, как копить на пенсию, он выбирал между депозитами и негосударственными пенсионными фондами. В итоге Воробьев склонился в пользу НПФ.

«Когда у тебя депозит, ты всегда можешь найти повод не откладывать деньги. НПФ же тебя дисциплинирует: хочешь не хочешь, а пропустить взнос нельзя», — объясняет Воробьев, выбравший НПФ «Райффайзен». Каждый месяц вносит в пенсионный фонд примерно двадцатую часть своей зарплаты. На выходе он получит около 30 тыс. руб. прибавки к пенсии.

Владимир Савенок,

основатель консалтинговой группы «Личный Капитал»

«Я скептически отношусь к НПФ, эта стратегия мне видится довольно рискованной. Во-первых, ваш герой передает свои деньги в НПФ без возможности их оттуда забрать. В России эта стратегия ненадежна. Во-вторых, российские НПФ обязаны инвестировать через управляющую компанию. Я бы советовал отправляться сразу в управляющую компанию. Но намного надежнее такие долгосрочные накопительные программы открывать в страховых компаниях развитых стран и в валюте, а не в рублях».

БАНКОВСКИЕ ВКЛАДЫ

Для 25-летнего журналиста Дмитрия Левенца стимулом начать копить на пенсию стала ликвидация в декабре 2013 года информгентства РИА Новости, где он тогда трудился. Две зарплаты и выплаты за неотгулянные отпуска, полученные в качестве компенсации, Левенец решил положить на карту Рокетбанка. В тот момент на остаток по карте начислялось 10,15% годовых. С тех пор он старался вносить на счет 40–50% от своего дохода.

После «черного вторника», когда доллар достиг отметки в 80 руб., Рокетбанк поднял ставку до 15% годовых. Но Левенец пошел по дороге тех, кого Сбербанк теперь называет «серийными вкладчиками». «В январе я открыл еще вклад в Военно-промышленном банке (ВПБ) под 19,5%, а так как страховка не превышает 1,4 млн руб., еще и счет в Тинькофф Банке, где на остаток по карте сейчас начисляют 13% годовых», — рассказывает Левенец.

При благоприятной ситуации он собирает тратить эти деньги только в старости, хотя и не исключает возможности их инвестирования,

Как накопить на безбедную старость

Выберите свой возраст и сумму, которую хотите ежемесячно получать после выхода на пенсию.

В расчетах учтено, что ежемесячный платеж поступает на пополняемый процент по ставке 5% годовых. По достижении 60 лет банк начинает ежемесячные выплаты вкладчику. Средства на вкладе закончатся через 15 лет после выхода на пенсию.



	30	35	40	45	50	55	60	65	70	75	80	85	90	95	100
25	3,3	3,9	4,5	5,0	5,6	6,1	6,7	7,2	7,8	8,3	8,9	9,5	10,0	10,6	11,1
26	3,5	4,1	4,7	5,3	5,9	6,5	7,1	7,7	8,3	8,9	9,5	10,1	10,6	11,2	11,8
27	3,8	4,4	5,0	5,7	6,3	6,9	7,5	8,2	8,8	9,4	10,1	10,7	11,3	11,9	12,6
28	4,0	4,7	5,4	6,0	6,7	7,4	8,0	8,7	9,4	10,0	10,7	11,4	12,0	12,7	13,4
29	4,3	5,0	5,7	6,4	7,1	7,8	8,6	9,3	10,0	10,7	11,4	12,1	12,8	13,5	14,3
30	4,6	5,3	6,1	6,8	7,6	8,4	9,1	9,9	10,6	11,4	12,2	12,9	13,7	14,4	15,2
31	4,9	5,7	6,5	7,3	8,1	8,9	9,7	10,5	11,3	12,2	13,0	13,8	14,6	15,4	16,2
32	5,2	6,1	6,9	7,8	8,7	9,5	10,4	11,3	12,1	13,0	13,8	14,7	15,6	16,4	17,3
33	5,6	6,5	7,4	8,3	9,3	10,2	11,1	12,0	13,0	13,9	14,8	15,7	16,7	17,6	18,5
34	5,9	6,9	7,9	8,9	9,9	10,9	11,9	12,9	13,9	14,9	15,8	16,8	17,8	18,8	19,8
35	6,4	7,4	8,5	9,6	10,6	11,7	12,7	13,8	14,9	15,9	17,0	18,0	19,1	20,2	21,2
36	6,8	8,0	9,1	10,3	11,4	12,5	13,7	14,8	16,0	17,1	18,2	19,4	20,5	21,7	22,8
37	7,3	8,6	9,8	11,0	12,2	13,5	14,7	15,9	17,1	18,4	19,6	20,8	22,0	23,3	24,5
38	7,9	9,2	10,6	11,9	13,2	14,5	15,8	17,1	18,5	19,8	21,1	22,4	23,7	25,1	26,4
39	8,5	10,0	11,4	12,8	14,2	15,7	17,1	18,5	19,9	21,3	22,8	24,2	25,6	27,0	28,5
40	9,2	10,8	12,3	13,8	15,4	16,9	18,5	20,0	21,5	23,1	24,6	26,1	27,7	29,2	30,8
41	10,0	11,7	13,3	15,0	16,7	18,3	20,0	21,7	23,3	25,0	26,7	28,3	30,0	31,7	33,3
42	10,9	12,7	14,5	16,3	18,1	19,9	21,7	23,5	25,3	27,2	29,0	30,8	32,6	34,4	36,2
43	11,8	13,8	15,8	17,8	19,7	21,7	23,7	25,6	27,6	29,6	31,6	33,5	35,5	37,5	39,5
44	12,9	15,1	17,2	19,4	21,6	23,7	25,9	28,0	30,2	32,3	34,5	36,7	38,8	41,0	43,1
45	14,2	16,6	18,9	21,3	23,7	26,0	28,4	30,8	33,1	35,5	37,8	40,2	42,6	44,9	47,3
46	15,6	18,2	20,8	23,5	26,1	28,7	31,3	33,9	36,5	39,1	41,7	44,3	46,9	49,5	52,1
47	17,3	20,2	23,1	26,0	28,9	31,7	34,6	37,5	40,4	43,3	46,2	49,1	51,9	54,8	57,7
48	19,3	22,5	25,7	28,9	32,1	35,3	38,6	41,8	45,0	48,2	51,4	54,6	57,8	61,1	64,3
49	21,6	25,2	28,8	32,4	36,0	39,6	43,2	46,8	50,4	54,0	57,6	61,2	64,8	68,4	72,0
50	24,4	28,5	32,6	36,6	40,7	44,8	48,9	52,9	57,0	61,1	65,1	69,2	73,3	77,4	81,4
51	27,9	32,5	37,2	41,8	46,5	51,1	55,8	60,4	65,1	69,7	74,4	79,0	83,7	88,3	92,9
52	32,2	37,6	43,0	48,3	53,7	59,1	64,4	69,8	75,2	80,5	85,9	91,3	96,7	102,0	107,4
53	37,8	44,1	50,4	56,7	63,0	69,3	75,6	81,9	88,2	94,5	100,8	107,1	113,4	119,7	126,0
54	45,3	52,8	60,4	67,9	75,5	83,0	90,6	98,1	105,7	113,2	120,8	128,3	135,9	143,4	151,0
55	55,8	65,1	74,4	83,7	93,0	102,3	111,6	120,9	130,2	139,4	148,7	158,0	167,3	176,6	185,9
56	71,6	83,5	95,4	107,3	119,3	131,2	143,1	155,0	167,0	178,9	190,8	202,7	214,7	226,6	238,5
57	97,9	114,2	130,5	146,8	163,1	179,4	195,8	212,1	228,4	244,7	261,0	277,3	293,6	310,0	326,3
58	150,6	175,7	200,8	225,9	251,0	276,1	301,2	326,3	351,4	376,5	401,6	426,7	451,8	476,9	502,0
59	308,8	360,3	411,8	463,3	514,7	566,2	617,7	669,2	720,6	772,1	823,6	875,1	926,5	978,0	1029,5
	3,8	4,4	5,1	5,7	6,3	7,0	7,6	8,2	8,9	9,5	10,1	10,7	11,4	12,0	12,6

Источник: расчеты РБК Quote

например, в недвижимость. К пенсии он рассчитывает накопить такую сумму, чтобы доход от нее составлял 150% от его нынешней зарплаты.

Наталья Смирнова,

генеральный директор компании «Персональный советник»

«Стратегия копить на пенсию с помощью банковских вкладов не идеальна. В портфеле не все депозиты покрывают ожидаемую в этом году инфляцию в 15%. Ваш герой успел вовремя открыть вклады и зафиксировать вы-

сокие ставки на какое-то время вперед. Но вслед за снижением ключевой ставки проценты по вкладам будут падать. Я бы посоветовала ему кроме депозитов ежемесячно инвестировать в фонды акций».

ПРОГРАММА СТРАХОВАНИЯ

36-летний педагог Евгения Милькис задумалась о том, чтобы начать откладывать часть заработка на старость, 7 лет назад и выбрала страховую компанию. «Я могла бы положить день-

Стратегия копить на пенсию с помощью банковских вкладов не идеальна

ПРОГРАММА СТРАХОВАНИЯ

ги на банковский депозит под более высокий процент. Но для меня важна уверенность. Если что-то случится, моя семья сможет рассчитывать на получение всей страховой суммы», — объясняет свой выбор Милькис. Первый взнос по полису страхования компании «Ренессанс Жизнь» составил 30 тыс. руб. Каждый год СК предлагает добровольно индексировать следующий взнос на 10%. Доходность, гарантированная компанией, составляет 3% в год. Иногда получается больше. В 2013 году дополнительная доходность составила около 7,5% в рублях.

Идеальный план

Каких правил инвестирования стоит придерживаться

1. Инвестировать средства в России только в ликвидные инструменты — депозиты, ПИФы акций и облигаций.
2. Долгосрочные неликвидные страховые и пенсионные программы открывать в надежных компаниях за рубежом в иностранной валюте.
3. Диверсифицировать свой капитал по разным активам. Чем больше времени до пенсии, тем большую долю можно инвестировать в акции. Используйте принцип — доля консервативных инвестиций должна быть равна вашему возрасту. Если вам 25 лет, инвестируйте 25% в депозиты, а 75% — в фонды акций.

Страховая программа рассчитана на 26 лет. К моменту выхода Евгении на пенсию компания должна будет выплатить ей около 1 млн руб. Эту сумму Милькис планирует положить на депозит.

Эта сумма Милькис планирует положить на депозит.

Наталья Смирнова,

генеральный директор компании «Персональный советник»

«У будущего пенсионера есть страховая защита, это уже хорошо, так как она защищена от потери трудоспособности и знает, что у нее точно будет прибавка к госпенсии. Также среди плюсов такого портфеля — налоговые льготы (вычет в размере годового взноса в программу, но не более 120 тыс. руб.). Но есть и минусы. Портфель слишком однобокий — нет диверсификации по валютам и стране. Кроме этого страховка неликвидна, из нее нельзя досрочно изъять средства без потерь. Я бы советовала добавить к полису более агрессивные инструменты в валюте.

Стратегия «все положить на депозит» по окончании страховки — неправильная. Проценты и тело депозита будет съедать инфляция. Есть риск «проесть» их совсем и остаться к 70 годам только с госпенсией. Часть этих средств можно положить в НПФ, купив пожизненную ренту, часть — в облигации с регулярным купоном или в дивидендные акции».

При участии Алексея Вереникина