

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



Борис Нуралиев,
основатель «IC»

«Патриотизм есть,
но в определенных
пределах»

ИНТЕРВЬЮ, С. 6

ФОТО: Юрий Чичков для РБК

ПОЛИТИКА	ЭКОНОМИКА	ЛЮДИ	БИЗНЕС	ДЕНЬГИ	8 июня 2015 Понедельник № 97 (2114) WWW.RBC.RU
КУРСЫ ВАЛЮТ (ЦБ, 06.06.2015)	▲ \$1= ₽56,25	▲ €1= ₽63,32	▼ ЦЕНА НЕФТИ BRENT (BLOOMBERG, 05.06.2015, 19.00 МСК) \$61,76 ЗА БАРРЕЛЬ	▲ ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА, 05.06.2015) 922,67 ПУНКТА	▼ МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ РОССИИ (ЦБ, 29.05.2015) \$356,5 МЛРД

ДЕВЕЛОПМЕНТ Феликс Евтушенков снова запускает крупный строительный бизнес

Застройщик из «Системы»

АЛЕКСЕЙ ПАСТУШИН,
ИГОРЬ ТЕРЕНТЬЕВ

Девелоперская «дочка» АФК «Система» — «Лидер-Инвест» — стремится войти в пятерку крупнейших застройщиков «старой» Москвы. Совет директоров компании, уже собравшей проекты на 1 млн кв.м, возглавил Феликс Евтушенков.

СЫН ПОСТРОИТ

АФК «Система» после примерно пятилетнего перерыва создает крупную девелоперскую компанию. Сейчас в портфеле «Лидер-Инвеста» есть 12 площадок, на которых строится более 388 тыс. кв. м, рассказал РБК гендиректор девелопера Евгений Рубцов. В планах — увеличение числа площадок в 2016-м более чем вдвое (стройка начнется еще по 16 адресам), портфель вырастет примерно до 1 млн кв. м. В основном это строительство жилья на территории «старой» Москвы, уточнил Рубцов.

Деятельность «Лидер-Инвеста» курирует лично сын основателя АФК «Система» Феликс Евтушенков, который занимает должность председателя в совете директоров компании, подтвердил представитель АФК. Сама компания была создана еще в 2004 году, но активной девелоперской деятельностью занялась только в конце 2014-го, когда было объявлено о трех проектах в жилой недвижимости площадью 38,7 тыс. кв. м, пояснил собеседник РБК.

Феликс Евтушенков ранее возглавлял в ранге президента и бывшую девелоперскую «дочку» АФК — «Систему-Галс», проданную ВТБ за долги (в 2011 году сменила название на «Галс-Девелопмент», см. справку). Позже Евтушенков-младший управлял инвестиционным портфелем, объединяющим активы «Системы» в ТЭЖе, в том числе компанией «Башнефть», деприватизированной в середине 2014 года. Как сообщала в апреле 2014-го газета «Ведомости», в сферу компетенций Феликса Евтушенкова должны были перейти технологические активы — концерн РТИ (выпускает радиосистемы, в том числе военного назначения), системный интегратор «Энвижн групп», компании группы «Ситроникс» и другие.



Феликс Евтушенков (справа) запускает в империи своего отца Владимира Евтушенкова (слева) уже второй девелоперский проект. Первый в кризис забрал ВТБ с долгом, который составлял \$1,36 млрд

На сайте «Лидер-Инвеста» содержится информация о семи жилых комплексах, возводимых на землях бывших Автоматических телефонных станций, проданных телекоммуникационным подразделением АФК — МТС и ее дочерней компанией МГТС. Их общая площадь — 96,8 тыс. кв. м. Также упоминается о двух проектах коммерческой недвижимости — это уже введенный в эксплуатацию офисный центр «Бакунинский» (8,2 тыс. кв. м) и бизнес-парк Nagatino I-Land (свыше 300 тыс. кв. м), расположенный на территории автозавода ЗИЛ. «В 2015-м мы заканчиваем строительство на месте ЗИЛа еще 31 тыс. кв. м

Феликс Евтушенков ранее возглавлял в ранге президента и бывшую девелоперскую «дочку» АФК — «Систему-Галс»

офисных помещений, — говорит Рубцов. — Сейчас прорабатываем возможность возведения там жилья — около 200 тыс. кв. м и сопутствующей инфраструктуры».

ПОМОЩНИК ДЛЯ MIDLAND

Но самый крупный проект сейчас, о котором еще не было объявлено — строительство 160 тыс. кв. м жилья на западе Москвы, на улице Лобачевского, вл. 118. «В 2016-м мы с компанией-партнером завершим этот проект», — отметил Рубцов, отказавшись назвать партнера.

Окончание на с. 10

МИЛЛИАРД В КАРМАНЕ

\$13 млрд на Марсе

АНДРЕЙ БАБИЦКИЙ

Илон Маск заработал \$10 млрд, создал массовый рынок электрических автомобилей и пристыковал к МКС первый частный космический корабль, но первая большая книга о нем вышла только сейчас.

В 1948 году, когда дедушка Илона Маска эмигрировал из Канады в Южную Африку, он разобрал свой самолет Bellanca Cruisair на части и перевез на новую родину. Затем на крохотной машине путешествовал через полими — в Норвегию и Австралию — вместе с женой, которая работала штурманом. Прежде ни один человек не проделывал такой маршрут на одномоторном аппарате. Возможно, свою невероятную готовность рисковать Илон Маск и унаследовал от деда, погибшего в 72 года за штурвалом самолета.

До 40 лет Маск успел основать (или поучаствовать в создании) четыре успешные компании. Три из них существуют до сих пор: это производитель электрических автомобилей Tesla (капитализация — \$31,47 млрд), аэрокосмическая компания SpaceX (оценочная стоимость — \$12 млрд) и PayPal, купленный когда-то eBay. Аналитики Bloomberg Industries теперь оценивают платежную систему в \$47 млрд. Еще почти \$6 млрд стоит компания Solar City, в которой Маск председатель совета директоров, крупный акционер и кузен основателей.

Маск не просто построил несколько миллиардных компаний, но сделал это там, где уже многие десятилетия никто не мог тягаться с «динозаврами», в частном космосе и автомобилестроении. Но первая настоящая книга о нем вышла только что.

Окончание на с. 14



ПОДПИСКА: (495) 363-11-01

РБК
ежедневная
деловая
газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК
Главный редактор:
 Максим Павлович Солюс
Заместители главного редактора:
 Петр Мироненко, Юлия Ярош
Выпуск: Дмитрий Иванов
Руководитель фотослужбы: Алексей Зотов
Фоторедактор: Наталья Славгородская
Верстка: Константин Кузниченко
Корректура: Марина Колчак
Инфографика: Олеся Волкова, Андрей Ситников

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК
Шеф-редактор проектов РБК:
 Елизавета Осетинская
Главный редактор rbc.ru
 и **ИА РосБизнесКонсалтинг:** Роман Баданин
Заместители главного редактора:
 Ирина Малкова, Владимир Моторин,
 Дмитрий Рыжов
Главный редактор журнала РБК:
 Валерий Игуменов
Заместители главного редактора:
 Андрей Бабицкий, Анфиса Воронина
Арт-директор: Ирина Борисова
Руководитель фотослужбы: Варвара Гладкая

Руководители направлений –
заместители главного редактора
Банки и финансы: Елена Тофанюк
Индустрия и энергоресурсы: Петр Кирьян
Информация: Игорь Терентьев
Политика и общество: Максим Гликин
Спецпроекты: Елена Мязина
Экономика: Дмитрий Коптюбенко

Редакторы отделов
Международная жизнь: Иван Ткачев
Мнения: Антон Шириков
Потребительский рынок: Денис Пузырев
Свой бизнес: Владислав Серегин
Медиа и телеком: Полина Русаева

Адрес редакции: 117393, г. Москва,
 ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: ООО «РБК Медиа»
 Газета зарегистрирована в Федеральной службе
 по надзору в сфере связи, информационных
 технологий и массовых коммуникаций.
 Свидетельство о регистрации средства
 массовой информации ПИ № ФС77-59174
 от 3 сентября 2014 года.

Издатель: ООО «БизнесПресс»
 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
 E-mail: business_press@rbc.ru
Генеральный директор: Екатерина Сон

Корпоративный коммерческий директор:
 Людмила Гурей
Коммерческий директор
издательского дома «РБК»: Анна Батыгина
Директор по рекламе
товаров группы люкс: Виктория Ермакова
Директор по рекламе сегмента авто:
 Мария Железнова

Директор по маркетингу: Андрей Сикорский
Директор по распространению:
 Анатолий Новгородов
Директор по производству: Надежда Фомина

Подписка по каталогам:
 Агентство «Роспечать», подписной индекс: 19781
 Российская пресса, подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:
 Телефон: (495) 363-1101
 Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан
 в ОАО «Московская газетная типография»
 123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1

Заказ № 1454
 Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00
 Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов
 допускается только по согласованию с редакцией.
 При цитировании ссылка на газету РБК
 обязательна.

© «БизнесПресс», 2015

Основатель фонда «Династия» Дмитрий Зимин уехал из России

Судьба агента



МАКСИМ ГЛИКИН,
 ФАРИДА РУСТАМОВА

Основатель фонда «Династия» Дмитрий Зимин покинул Россию. Благотворительный фонд будет закрыт в понедельник — в последнем заседании совета фонда Зимин примет участие дистанционно, утверждают источники РБК.

ЭМИГРАЦИЯ ИЛИ ОТПУСК

Основатель фонда «Династия» Дмитрий Зимин покинул Россию и будет принимать решение о закрытии благотворительной организации уже за границей. Об этом РБК рассказали три источника, знакомые с Зиминим.

Источник, близкий к руководству «Династии», сказал РБК, что знает о том, что Дмитрий Зимин и его сын и соратник Борис еще до заседания совета «Династии» собирались покинуть Россию: «Боря отца увозит». Правление фонда должно собраться в понедельник, 8 июня, на нем, как ожидается, будет принято решение о прекращении деятельности фонда.

Другой собеседник РБК, знакомый с меценатами, сказал, что Зимин-младший уже увез отца из страны и возвращаться они в ближайшее время не собираются, а участвовать в мероприятии 8 июня будут по видеосвязи. Куда они уехали, собеседники не говорят. Ранее человек, близкий к руководству «Династии», говорил что Борис Зимин проживает

в основном за границей, преимущественно в США.

Еще один собеседник РБК, близкий к фонду «Династия», также подтвердил, что Зимин уехал из России. По его словам, он «пересживает ситуацию».

Сам Зимин был недоступен для комментариев — судя по характеру телефонных звонков, он находится за границей. Сын и соратник Дмитрия Зимина Борис, общающийся по электронной почте, на момент публикации на вопрос РБК не ответил.

Представитель «Династии» в ответ на запрос РБК сообщила, что совет фонда будет проходить в закрытом режиме, и отказалась уточнить детали. Директор фонда Анна Пиотровская отказалась от комментариев.

Зимин еще может вернуться в Россию, он находится в плановом отпуске, утверждает его советник по должностному почетному президенту «ВымпелКома» Сергей Машин. «Отдохнет и вернется. Я не знаю, откуда пошли разговоры об эмиграции», — заявил он телеканалу «Дождь». Председатель президентского совета по правам человека Михаил Федотов также считает, что основатель «Династии» вернется. «О своем намерении эмигрировать из страны он мне ничего не говорил», — сказал чиновник Интерфаксу. В то же время научный руководитель Высшей школы экономики Евгений Ясин, личный друг Зимина, заметил этому агентству, что он не знает о сроках возвращения мецената на родину.

Стартап-менеджер Антон Носик рассказал РБК, что встречался с Дми-

С 2002 года «Династия» перечислила на научные и образовательные проекты более 2 млрд руб. В 2014 году, согласно отчету «Династии» на сайте фонда, расходы на поддержку научных и просветительских проектов составили более 340 млн руб.

трием Зиминим в начале недели и советовал ему уезжать из России. «Такова была моя настоятельная рекомендация, рекомендация его сына Бориса и всех, с кем он общается. Потому что его травят, преследуют. Он пожал плечами, сказал, что не хочет уезжать», — сообщил Носик.

ЗАКРЫТИЕ «ДИНАСТИИ»

Зимин объявил о решении прекратить деятельность «Династии», после того как 25 мая Минюст внес фонд в список некоммерческих организаций — иностранных агентов. Вместе с «Династией» в этот реестр попал и фонд «Либеральная миссия», возглавляемый Ясиним. «Либеральная миссия» на протяжении нескольких лет получала финансирование от «Династии», фонды которой пополнялись за счет иностранных активов Зимина, объяснил свою позицию Минюст.

С точки зрения надзорного ведомства, «Либеральная миссия» занималась политической деятельностью путем проведения семинаров и лекций под названием «Я думаю» в Москве, а также выпуска брошюр «Право и власть». Однако собеседники РБК в правительстве и Думе говорят о том, что решение о включении фондов в реестр иноагентов было осознанным, а возможно, и превентивным — фонд могли «прижать» не за какой-то конкретный эпизод, а сочтя потенциальным каналом для финансирования нежелательной деятельности, не исключает федеральный чиновник.

МНЕНИЕ



ЛЮБОВЬ БОРУСЯК,
доцент департамента интегрированных
коммуникаций НИУ ВШЭ

АЛЕКСЕЙ ЛЕВИНСОН,
руководитель отдела социокультурных
исследований Левада-Центра

ФОТО: Екатерина Кузьмина/РБК

Мы не станем приобщаться к их культуре, поэтому мы не рискуем утратить свое моральное над ними превосходство, они нас не заставят поменять наши антизападные взгляды на их антироссийские.

Какое отношение к Западу россияне считают правильным

Учеба, лечение, недвижимость на Западе, эмиграция — какие из этих поступков недостойны российского гражданина? Это помогают оценить новые опросы, проведенные через год после Крыма и введения санкций.

В ДРУЖБУ НЕ ВЕРИМ

В современном российском обиходе Запад — это и пример для подражания, и то, что мы отвергаем. Как показал майский опрос Левада-Центра, одна часть россиян надеется, что лет через пятьдесят Россия «станет такой же богатой и развитой страной, как страны Запада», а другая, почти такая же по размеру, полагает, что «техника, наука, вооружение будут похожи на запад-

во всех прочих случаях мнение, что это нормально, преобладало над раздражением. В нынешнем мае это выразилось соотношением: «нормально» — 27%, «с раздражением» — 19%.

В одной из массовых социальных групп негативный подход к тому, что у кого-то дети и деньги «там», берет верх над позитивным — это пенсионеры. В их среде сочувственно-спокойное отношение к такому поведению соотечественников выражают 11%, а о раздражении и недовольстве заявляют 29%.

Иные настроения на противоположном конце возрастной шкалы. «Зеленая» молодежь выражает положительное отношение с почти четырехкратным преобладанием над отрицательным (41 и 11% соответственно).

«Еще хуже оценивают наличие собственности за рубежом или сообщения об эмиграции оппозиционеров — это прямое предательство родины»

ные, но жизнь людей будет строиться совсем иначе». Противоречиво в наше время и отношение к так называемому западному образу жизни. К нему положительно относятся 34%, отрицательно — 42%. Правда, среди тех, кто говорит на каком-нибудь иностранном языке, соотношение оказывается обратным.

Известно, что «западный образ мысли» у нас считается прагматическим. Там, на Западе, ищут только выгоды и материальные блага. Но тут опросы обнаруживают некоторое противоречие: оказывается, что и наши соотечественники ищут на Западе именно материальные блага и утехы. Такое поведение соотечественников, казалось бы, должно вызывать у россиян единодушное осуждение. Но опросы показывают, что если и вызывает, то далеко не единодушно.

ПЕНСИОНЕРЫ ПРОТИВ ЗАПАДА

Левада-Центр за последние семь лет четырежды задавал нашим гражданам вопрос: «Как вы относитесь к тому, что многие русские отдыхают на Западе, покупают там имущество, имеют банковские счета, посылают своих детей учиться на Запад?». При этом предлагались такие варианты ответов: «положительно», «считаю, что это нормально», «нейтрально, меня это не волнует», «отрицательно, меня это раздражает». И во всех четырех случаях наиболее частым был ответ «не волнует», который давал практически каждый второй участник опроса. Лишь однажды, в 2013 году, отрицательных ответов было больше, чем положительных (31% против 18%).

Если же взять только студентов, то отношение становится 47 к 11%. Второе место по «прозападным» настроениям заняло начальство. Среди руководителей работников, охваченных опросом, 40% считают такое поведение нормальным, лишь 11% выражают раздражение.

НАЧАЛЬСТВУ СЛЕДУЕТ ПРОЯВЛЯТЬ ПАТРИОТИЗМ

По данным опроса Левада-Центра, среди той части населения, кто никогда не пользуется интернетом, отношение к отдыху и учебе на Западе более отрицательное, чем позитивное. Впрочем, среди них преобладают пожилые люди. А вот среди тех, кто выходит в сеть ежедневно, 34% относятся к такому поведению соотечественников положительно и только 15% — отрицательно. Понятно, что это в основном молодые люди.

В дискуссиях в интернете абсолютно преобладает позитивное отношение к обучению детей за границей. Так было до Крыма, ничего не изменилось и сейчас. Но при всем этом информация, что дети наших чиновников массово учатся за границей, вызывает резко негативное отношение. Во-первых, начальству-то следует проявлять патриотизм и в семейных решениях. Во-вторых, этим они показывают, что у них нет личной заинтересованности в улучшении отечественного образования. Ну а в-третьих, это воспринимается как еще одно доказательство коррупции и наличия нечестно заработанных денег.

Примерно так же строится отношение и к лечению за границей. Нам, простым людям, это можно — если это

вопрос нашего здоровья. Им, власти имущим, нельзя, поскольку в этом случае они не будут стремиться повысить качество медицинского обслуживания в России.

Что касается отдыха на Западе, то еще полтора года назад это не вызывало возражений практически ни у кого. У многих отношение к этому осталось позитивным и сейчас. Теперь появились особо принципиальные группы интернет-пользователей, которые считают, что «в трудные времена» надо отдыхать в России, прежде всего в Крыму. Но все-таки таких меньшинство.

ГЛАВНОЕ — НЕ ВОСХИЩАТЬСЯ

Совсем другое дело — это стремление уехать из России навсегда. Вот тут вспоминают о нашей духовности и об их бездуховности, а также о чужеродности среды. Иногда прямо выражают возмущение: отъезд, говорят, означает, что человек «не патриот». Соответственно, в большей мере негативное отношение вызывает и стремление приобрести заграничную собственность, поскольку оно означает желание когда-нибудь эмигрировать из России.

Но и в этом вопросе значительно большее негодование вызывают сообщения о том, что такая собственность есть у чиновников и у приближенных к власти политиков. Это трактуется как верный признак коррупции и как повод усомниться в их патриотизме. Но еще хуже оценивают наличие собственности за рубежом или сообщения об эмиграции оппозиционеров — это уже не отчасти простительная коррупция, это, считают дискуссанты, прямое предательство родины. Противопоставления высокодуховной России и бездуховного враждебного нам Запада свойственны многим дискуссиям, которые происходят в интернете. Но эти противопоставления почти никогда не используются при обсуждении планов отдохнуть, поехать на Запад или дать там детям образование. Отправляясь туда на лечение, отдых или даже учебу, мы не стремимся стать такими, как они. Мы не станем приобщаться к их культуре, поэтому мы не рискуем утратить свое моральное над ними превосходство, они нас не заставят поменять наши антизападные взгляды на их антироссийские. А потому ничего страшного или предосудительного в том, чтобы там лечиться или учиться. Главное — не надо восхищаться тем, как они лечат и учат, это непатриотично.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

В Москве 6 июня состоялся митинг «За науку и образование» (на фото). На акцию, поводом для которой стало признание фонда «Династия» иностранным агентом, по подсчетам организаторов, пришли около 2 тыс. человек, в том числе оппозиционный политик Алексей Навальный и издатель и общественный деятель Ирина Прохорова.

В основном люди пришли с самодельными плакатами: «Россия без науки — труба», «Похороните науку — похороните страну», «Этот плакат оскорбляет Минобрнауки» и др. Несколько активистов собирали подписи за отставку руководителя столичного департамента образования Исаака Калины.

Ученые, выступавшие на сцене, среди которых были в прошлом уполномоченный по правам человека Сергей Ковалев, известный физик, академик РАН Владимир Захаров, жаловались на разрушительные, по их мнению, реформы науки и образования, притеснение ученых со стороны государства и падение уровня образования среди молодежи. В резолюции митинга прозвучали требования изменения приоритетов государственной политики в пользу поддержки науки и просвещения, автономии в науке и на всех уровнях образования, соблюдения академических свобод в школах и вузах, прекращения преследования научных и просветительских организаций. Название фонда «Династия» в резолюции не упоминается.

С 2002 года «Династия» перечислила на научные и образовательные проекты более 2 млрд руб. В 2014 году, согласно отчету «Династии» на сайте фонда, расходы на поддержку научных и просветительских проектов составили более 340 млн руб.

Руководитель Минюста Александр Коновалов заметил: «Мы не исключаем, что в деятельности фонда могли быть позитивные мотивы, но это не исключает необходимости применить закон». Свое решение Минюст пересматривать не будет, заявил министр.

Зимин объявил ранее, что не будет оспаривать решение ведомства в суде, поскольку не намерен «доказывать право тратить свои деньги». Решение о судьбе фонда будет принято 8 июня, сказал он.

Члены президентского совета по правам человека 1 июня опубликовали открытое письмо с извинениями в адрес Зимина и Ясина — такое решение они приняли, «осознавая долю своей личной ответственности за ту политику, которую российское государство проводит в отношении некоммерческих организаций». В субботу, 6 июня, в Москве состоится поддержанная либеральной оппозицией акция «За науку и образование» против политики властей в гуманитарной сфере, а также решения Минюста включить фонд «Династия» в реестр «иноагентов». ▀

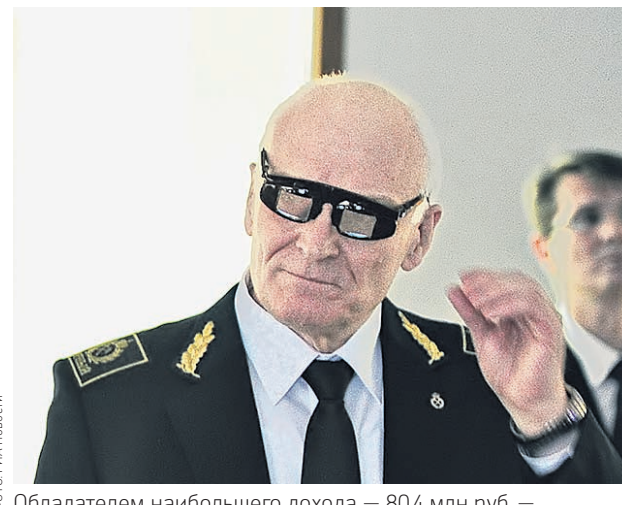
При участии Светланы Рейтер и Александра Артемьева



Ректор СПбГУ Николай Кропачев в 2014 году получил доход в 24,2 млн руб.



Доход ректора РАНХиГС Владимира Мау составил 38,8 млн руб.



Обладателем наибольшего дохода — 80,4 млн руб. — стал ректор петербургского Горного университета Владимир Литвиненко

ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ Сколько зарабатывают начальники вузов

Богатейшие ректоры России

ФАРИДА РУСТАМОВА,
ЕЛЕНА МЯЗИНА,
ЛОЛА ТАГАЕВА

Кризис не помешал ректорам вузов повысить благосостояние. Преуспели питерские знакомые Владимира Путина: топ возглавил Владимир Литвиненко (Горный университет), а наибольший прирост доходов у Николая Кропачева (СПбГУ).

РБК изучил декларации руководителей российских вузов, подведомственных Минобрнауки, Минкультуры, МИДУ, администрации президента и другим госструктурам. Несмотря на экономический кризис, доходы большинства выросли. Самые большие доходы у руководства Академии народного хозяйства (РАНХиГС) при президенте — семеро его сотрудников заработали больше 10 млн руб., в НИУ ВШЭ этот уровень превысили четыре руководителя, а во Всероссийской академии внешней торговли — трое.

САМЫЕ СОСТОЯТЕЛЬНЫЕ

Всего 47 ректоров получили доход, превышающий 10 млн руб. за 2014 год. Самый большой доход, с отрывом от остальных, у ректора петербургского Горного университета Владимира Литвиненко. Он заработал 80,4 млн руб., а его супруга почти 60 млн руб. Доход Литвиненко в 2013 году был на 4 млн меньше. Лишь 5% годового дохода приходится на зарплату: согласно информации с сайта университета ежемесячная зарплата ректора в 2014 году составляла 365 тыс. руб. (4,4 млн руб. в год).

Литвиненко возглавляет университет 30 лет. В 1997 году будущий президент Владимир Путин защитил в этом вузе диссертацию. В 2000-е Литвиненко трижды руководил избирательным штабом Путина в Санкт-Петербурге.

Ректор регулярно попадает в список «Богатейшие бизнесмены России», по версии журнала Forbes (в этом году его состояние оценено в \$400 млн). Крупнейший российский производитель фосфорных удобрений «Фосагро» сообщил в прошлом году, что Литвиненко владеет пакетом его акций (14,54%).

Помощник Литвиненко сообщил РБК, что передал уточняющие вопросы ректору, но «пока команды отвечать не было».

Руководители российских вузов с самыми большими доходами в 2014 году

№	Фамилия, Имя	Должность	Место работы	Город	Доход в 2014 г., млн руб.		Доход в 2013 г., млн руб.	
					Личный	Семейный	Личный	Семейный
1	Литвиненко Владимир	Ректор	Национальный минерально-сырьевой университет «Горный»	Санкт-Петербург	80,4	140,2	84,4	96,8
2	Кузьминов Ярослав	Ректор	НИУ «Высшая школа экономики»	Москва	45,3	67,2	20,0	32,2
3	Починок Наталья	И.о. ректора	Российский государственный социальный университет	Москва	41,0	41,0	н.д.	н.д.
4	Мау Владимир	Ректор	Российская академия народного хозяйства и госслужбы при президенте РФ	Москва	38,8	39,0	36,9	36,9
5	Левин Борис	Ректор	Московский государственный университет путей сообщения	Москва	37,7	38,7	н.д.	н.д.
6	Гохберг Леонид	Первый проректор	НИУ «Высшая школа экономики»	Москва	35,8	36,2	39,3	42,4
7	«Синельников-Мурылев Сергей»	Проректор / ректор	Российская академия народного хозяйства и госслужбы при президенте РФ / Всероссийская академия внешней торговли	Москва	31,8	33,6	37,9	40,3
8	Швецов Михаил	Ректор	Мариинский государственный университет	Йошкар-Ола	30,4	31,1	4,2	5,6
9	Мартынов Виктор	Ректор	РГУ нефти и газа им. И. М. Губкина	Москва	29,7	31,4	9,8	11,3
10	Розанов Сергей	Проректор	Московская государственная консерватория (университет) им. П.И. Чайковского	Москва	27,6	30,1	н.д.	н.д.
11	Гребнева Марина	Проректор	Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова	Москва	24,4	31,9	15,5	18,8
12	Кропачев Николай	Ректор	Санкт-Петербургский государственный университет	Санкт-Петербург	24,2	24,2	7,7	7,7
13	Жулин Андрей	Проректор	НИУ «Высшая школа экономики»	Москва	23,0	31,0	13,2	14,0
14	Васюков Александр	Проректор	Российская академия народного хозяйства и госслужбы при президенте РФ	Москва	21,8	21,8	н.д.	н.д.
15	Эскиндаров Мухаддин	Ректор	Финансовый университет при правительстве РФ	Москва	21,6	21,6	21,8	21,8

Источник: сведения о доходах, предоставляемые университетами

На втором месте — ректор НИУ ВШЭ Ярослав Кузьминов, доход которого вырос более чем вдвое по сравнению с 2013 годом и составил 45,3 млн руб. Его супруга, председатель Центробанка Эльвира Набиуллина, заработала 12,2 млн руб.

Кузьминов руководит ВШЭ с момента ее основания в 1992 году, в сентябре прошлого года был избран депутатом Мосгордумы. По информации с сайта ВШЭ, зарплата Кузьминова за 2014 год составила 4 млн руб., еще 9,2 млн руб. ректор получил в качестве стимулирующих выплат.

Пресс-секретарь Кузьминова заявила РБК, что другие источники доходов,

помимо зарплаты, ректор не комментирует («это его личное дело»), а рост дохода по сравнению с прошлым годом «носит разовый характер». «Это связано с компенсацией за неиспользованный отпуск Ярослава Ивановича», — уточнила его представитель.

Третье место по доходам занимает Наталья Починок, новый ректор (с 2014 года) Российского государственного социального университета (РГСУ). Она отчиталась впервые, ее доход за прошлый год составил 41 млн руб. По данным ТАСС, она вдова умершего в прошлом году бывшего министра труда и социального развития Александра Починка.

Как сообщила РБК Починок, ее зарплата составляет 197 тыс. руб. в месяц (2,36 млн руб. в год), в которую «входит и надбавка за сложность и напряженность в размере 39 444 руб. 95 коп. в месяц». «Видимо, были включены доходы от продажи недвижимого имущества либо доходы с предыдущих мест работы», — прокомментировала Починок свою декларацию.

Почти такой же доход у ректора РАНХиГС Владимира Мау — 38,8 млн руб., он увеличился по сравнению с 2013 годом почти на 2 млн руб. Замыкает пятерку лидеров ректор Московского государственного университета путей сообщения Борис Левин с 37,7 млн руб. дохода



ФОТО: Сергей Бобылев/Коммерсантъ

Ректор ГУ ВЭШ Яков Кузьминов в прошлом году получил 45,3 млн руб. дохода

И

за 2014 год. Декларации Левина за 2013 год на сайте Минтранса, которому подчинен вуз, РБК не обнаружил.

САМЫЕ ИЗВЕСТНЫЕ

Ректор СПбГУ Николай Кропачев в 2014 году заработал 24 млн руб., что почти в три раза больше, чем в 2013 году (тогда Кропачев задекларировал 7,7 млн руб.). Сюда входят зарплата ректора, равная, согласно декларации, 3,76 млн руб., и премия по итогам 2013 года в размере 8,24 млн руб. РБК не удалось получить оперативный комментарий пресс-службы СПбГУ.

Кропачев, по данным «Ведомостей», хорошо знаком с Путиным, он работал на юрфаке ЛГУ вместе с будущим мэром Петербурга Анатолием Собчаком.

Ректор МГИМО Анатолий Торкунов занял 18-е место в рейтинге РБК. За прошлый год он заработал 16,5 млн руб., на 10 млн больше, чем в 2013 году.

Ректор МГУ им. М.В. Ломоносова Виктор Садовничий не попал в топ-50, составленный РБК. Его доход за прошлый год составил 8,1 млн руб. (в 2013 году — 8,46 млн). Согласно декларации его зарплата за прошлый год составила 2,67 млн руб., также он получил зарплату завкафедрой (0,5 ставки) в размере 243 тыс. руб.

Зато на 11-ю строчку рейтинга РБК попала проректор МГУ, руководитель управления капитального строительства университета Марина Гребнева. За прошлый год она заработала 24,4 млн руб., увеличив свое благосостояние почти на 9 млн руб. по сравнению с 2013 годом. Как выяснил РБК, Гребнева курирует строительство проекта научно-технической долины МГУ.

Колебания в доходах руководства вузов в разные годы не отражают картину того, как оплачивается их труд, констатирует научный руководитель Института образования НИУ ВШЭ Исаак Фрумин. По его словам, общепризнанный показатель, по которому можно ориентироваться в зарплатах сотрудников вузов, — это разница между зарплатами руководства и средней зарплатой в вузе. «По нашей экспертной оценке, эта разница по России достигает более чем 10 раз, но в последние годы она уменьшается. В то же время в некоторых случаях разрыв вырастает из-за того, что вузы не так давно получили возможность зарабатывать сами и из внебюджетных источников поощряет руководство вузов», — объясняет Фрумин. ■

МНЕНИЕ



ВЛАДИСЛАВ ИНОЗЕМЦЕВ,
доктор экономических наук, директор Центра исследований постиндустриального общества

ФОТО: Екатерина Кузьмина/РБК

Как госструктуры «теряют» триллионы рублей

В экономике России обозначилось несколько дыр, куда в огромных масштабах утекают бюджетные средства. До поры до времени эти дыры хорошо замаскированы, но уже в 2015 году могут проявиться в полный рост.

Новая волна кризиса может быть связана и с тем, что экономика прочувствует скрытые убытки и обязательства, которые пока удается скрывать под формально благополучной финансовой отчетностью — банковской, корпоративной и региональной.

БАНКИ

С начала 2015 года Банк России отозвал 27 лицензий на совершение банковских операций, а за 2014 год — 88. За этим скрывается огромная структурная проблема. За последние годы только в десяти самых крупных эпизодах банковских коллапсов прямая недостача средств, по подсчетам автора, превысила \$20 млрд. И деньги, сгинувшие в никуда, не возникают из ниоткуда.

Вклады частным лицам возмещает АСВ, которое Банк России всегда готов докапитализировать кредитами. С 2010 года таких кредитов на санацию банков было выдано почти на 1 трлн руб., сейчас агентство собирается привлечь еще 110 млрд руб. Так формируется альтернативный канал «впрыскивания» в экономику денег. Учитывая, что лишь на санацию десяти крупнейших проблемных банков АСВ потратило более 750 млрд руб., можно говорить о возникновении параллельного финансирования корпоративного сектора — прежде всего госкомпаний и приближенных к государству структур.

Схема незамысловата. Сначала выделяются средства из бюджета; например, бюджет Роскосмоса в 2014 году составил 172 млрд руб. Потом оказывается, что 92 млрд из них, как говорит Счетная палата, были использованы нецелевым образом или неэффективно. Параллельно банкротится Фондсервисбанк, большую часть пассивов которого составляли как раз деньги Роскосмоса — и Банк России через АСВ спешит на помощь. В результате возмещаются выведенные в неизвестном направлении средства. Риску предположить: в самое ближайшее время средства госкомпаний начнут пропадать уже через подконтрольные им банки, после чего власти будут их рекапитализировать.

В итоге АСВ вместе с «Российским капиталом» или иным финансовым учреждением станет «банком плохих долгов», который на 500–900 млрд в год, по существу, финансирует неэффективные компании и мешает структурным реформам. Дыра, замаскированная такими обязательствами, может составлять сегодня до 2 трлн руб.

КОРПОРАЦИИ

Второй пример — поддержка системно значимых предприятий и компаний. В начале 2014 года официальная оценка Фонда национального благосостояния составляла 2,9 трлн руб., последняя оценка указывает на сумму в 4 трлн руб. — а в пересчете на доллары сумма за год сократилась на 13,1%. За этим процессом скрыты рублевые инвестиции фонда — от депозитов более чем на 400 млрд руб. в российских банках до 2019–2020 годов под ставку 6,25–7,25% годовых до вложений в привилегированные акции отечественных банков (почти на 275 млрд руб.) и компаний (более чем на 300 млрд). Это и финансирование инвестиционных проектов: ЦКАД, Транссиб и даже строительства АЭС в Финляндии.

Проблема в том, что абсолютное большинство банков и компаний, имеющих шансы получить средства ФНБ, сами либо принадлежат государству, либо подконтрольны ему. И вполне вероятно, что возврат средств будет осуществляться за счет либо бюджетных дотаций, либо налоговых и иных льгот этим же компаниям. Уже к концу 2015 года дыра, обусловленная таким финансированием госкомпаний, может достичь 1 трлн руб. и даже больше.

РЕГИОНЫ

Еще более важный пример — перекачивание многих проблем на региональные власти, на чем во многом

Россия постепенно превращается в своего рода «пирамиду», в подобие одного из тех банков, при санации которого обнаруживается масса не проведенных по балансу пассивов

была построена новая экономическая программа, озвученная в мае 2012 года. Сегодня прямые поступления доходов в региональные бюджеты снижаются, и трансферты из центра не успевают балансировать региональные финансы. При выделении бюджетных кредитов Минфин начал требовать введения мер по снижению регионального бюджетного дефицита, поэтому все больше субъектов федерации видят выход в обращении к коммерческим банкам. В результате накопленный долг регионов растет, как и сумма выдаваемых ими гарантий.

За 2014 год суммарный дефицит региональных и местных бюджетов превысил 850 млрд руб., а их совокупный долг достиг на 1 мая, по оценке Standard & Poor's, 2,4 трлн руб. По итогам 2015 года для затыкания дыр может потребоваться до 1 трлн руб. Вероятно, текущие рыночные заимствования и общий долг региональных властей возрастут.

Когда-то по всем этим обязательствам придется платить. Похоже, что Россия постепенно превращается в своего рода «пирамиду», в подобие одного из тех банков, при санации которого обнаруживается масса не проведенных по балансу пассивов. Но санировать Российскую Федерацию некому.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

ХАМОВНИКИ

РАЗЛИВНОЕ И В БУТЫЛКАХ
ДЛЯ НАСТОЯЩИХ ЦЕНИТЕЛЕЙ

реклама
Объем 0,5 л
Алк. 4,5 %

18+

ВОЗРОЖДЕНИЕ БРЕНДА «ХАМОВНИКИ»

«Возрождая бренд «Хамовники», мы, с одной стороны, как археологи на раскопках, тщательно изучили все сорта пива конца 19-го — начала 20-го века, с другой стороны, привнесли в них все лучшее, чего добились пивоваренная отрасль за последние 100–150 лет».

Богатый вкус пива, как и его история!

ПШЕНИЧНОЕ

Основатель «1С» Борис Нуралиев — о бухгалтерии, государственной политике и детях

«Патриотизм есть, но в опр

Как «1С» умудряется расти в кризис, зачем она занялась обучением детей и помогает ли ей новая антизападная государственная политика — обо всем этом РБК рассказал основатель компании Борис Нуралиев.

«РОССИЯ НЕ В ТАКОМ УЖ УБОГОМ ПОЛОЖЕНИИ»

— Почему так мало российских компаний, которые полноценно конкурируют на мировом IT-рынке? Конечно, есть «Лаборатория Касперского», Лихoft, «Яндекс» и Mail.Ru Group с международными амбициями, но список ограничен.

— Мало не только российских. Английских разве много? Назовите хоть одну английскую программу или канадскую ERP-систему (систему управления предприятием)? Я-то знаю, как профессионал, но вы не назовете. Американских программ несравнимо больше, чем любых других.

В России из 70 млн работающих граждан — около 1 млн айтишники. Треть из этого миллиона — специалисты 1С, треть — сисадмины, остальные — кто игры пишет, кто системы для госорганов, кто на зарубежных заказах специализируется. В Англии доля IT-специалистов среди работающих вдвое больше, но при этом Англия не очень известна в качестве экспортера информационных технологий. Так что Россия не в таком уж убогом положении, как может показаться.

— Компания «1С» — крупнейший российский разработчик софта, но и она уступает на главном для себя рынке — ERP-систем — немецкой SAP, если ориентироваться на последние данные IDC. За 2013 год доли в денежном выражении в России оценивались в 30,5 и 49,9% соответственно.

— Что касается долей рынка. В чем измерять? Замеры во внедрениях в штучном выражении — это очень сложно, это же не автомобили посчитать. ERP-системы слишком разные как с точки зрения масштаба, так и с точки зрения стоимости. Поэтому мы предпочитаем говорить о рабочих местах — как в девелоперской сфере, где считают не количество строений, а сданные квадратные метры. У нас с зарубежными коллегами разное ценнообразование. В упомянутом вами 2013 году у них лицензия на одно рабочее место стоила порядка \$2 тыс., у нас — примерно \$150. Поэтому из данных IDC следует, что около 83% от всех автоматизированных за год рабочих мест — наши. Но расслабляться не приходится.

— В 2014 году ваши позиции укрепились или наоборот?

— Прошлый год для российской экономики был очень тяжелым, фактически мы продали несколько меньше, чем в 2013 году, все-таки кризис в стране. Если обычно у фирмы «1С» декабрь — это пик продаж, то в 2014-м это был «черный вторник», растянувшийся на месяц. По итогам 2014 года наша выручка в рублевом выражении выросла примерно на 7%.



ФОТО: Юрий Чичков для РБК

— Snews Analytics по итогам 2013 года оценивал вашу выручку в 32 млрд руб. При росте на 7% получается около 34 млрд. Это похоже на правду?

— Я не спорю с этой оценкой и не подтверждаю ее.

«1С» И БУХГАЛТЕРИЯ — ЭТО КАК «СЛАВА КПСС»

— Бизнес-модель «1С» нетипична для IT-рынка. У вас есть головная компания, которая занимается разработкой технологической платформы и типовых бизнес-решений, а есть партнеры-франчайзи и совместные предприятия, которые занимаются внедрениями и продажами. Расскажите, сколько у вас сейчас партнеров?

— Партнерские модели — одна из главных находок в нашем бизнесе. У нас несколько форм партнерства, которые полностью оправдали себя. В головной структуре «1С», которую я возглавляю, мы занимаемся как дистрибуцией чужих программ, например Microsoft, так и разработкой «1С: Предприятия» — собственной платформы и типовых

Нуралиев и телетайп

Компьютеры вместо коробок

56-летний Борис Нуралиев, выпускник МЭСИ, свою карьеру начал в 1987 году в хозрасчетном отделе НИИ Госкомстата. Там он создал «электронный телетайп», позволяющий вместо объединенных в сеть электромеханических коробок подключать персональные компьютеры. Как писал журнал Forbes, отдел Нуралиева написал программу для телетайпа и начал ей торговать, ездить к заказчиком.

Сеть специалистов
Однажды, вернувшись из якутского Госстата,

Нуралиев обнаружил заказ якутского же Госснаба. Лететь обратно в 55-градусный мороз не хотелось, и он предложили местному инженеру сделать все самостоятельно — за половину цены коробки с программой. Оказалось, что люди с удовольствием соглашались на такие условия и берутся за работу. К концу года специалисты по электронным телетайпам были по всей стране, а продажи составляли 6 тыс. коробок.

«1С»

Компанию «1С» Нуралиев официально учредил в 1991 году. Примерно через год

появилась первая бухгалтерская программа «1С», которая изначально представляла собой вспомогательный софт для работы с бухгалтерией, а в итоге стала ключевым направлением в развитии компании. Первый продукт системы «1С: Предприятие» вышел в 1994 году, и сейчас это самое продаваемое у партнеров «1С» решение. В том же году, памятуя об опыте с распространением программ для телетайпа, Нуралиев начал развивать партнерскую сеть — сегодня предприниматель считает, что это было одно из его лучших бизнес-решений.

«еделенных пределах»

бизнес-решений, а наши партнеры продают их и «допиливают» под конечных клиентов. Сейчас у «1С» более 10 тыс. постоянных партнеров в 600 городах 25 стран. У нас больше 6,7 тыс. франчайзи, причем из тех, кто начал строить бизнес с «1С» до 1997 года, до сих пор успешно работает 87%. Партнерам мы оставляем 50–55% стоимости «коробки» и почти всю стоимость услуг.

Еще одна часть нашей бизнес-модели — совместные предприятия, их порядка 200. Суммарно они дают больше выручки, чем центральная «1С». Раньше мы делили доли в юрициях 50/50, сейчас оставляем себе 51%, партнеру — 49%, что позволяет нам полностью приписать группе компаний успехи совместных предприятий при консолидации по МСФО.

— **Какие точки роста на рынке вы видите?**

— Растет, к примеру, наша интегрированная система 1С: ERP 2.0, которую мы выпустили в декабре 2013-го. Она предназначена в том числе для больших компаний со штатом более 50 тыс. сотрудников и более 10 тыс. автоматизированных рабочих мест. Благодаря этому запуску выручка «1С» в корпоративном сегменте за 2014 год выросла на 63%. Ее внедряют уже более 400 компаний, в том числе «Евраз», «Вертолеты России», предприятия холдингов ОАК, ОДК.

Активно развивается направление бухгалтерского обслуживания. Мы ведь исторически очень сильны в учете, в методологии. С точки зрения рыночного доверия «1С» и бухгалтерия — это такое же устойчивое словосочетание, как «слава КПСС».

Новые перспективные и быстрорастущие для нас направления — аренда софта и особенно утроившийся за год SaaS (использование бизнес-приложений в формате интернет-сервисов). Мы вообще видим, что рынок движется от разовой продажи программ в сторону регулярно оплачиваемых сервисов.

— **Какие IT-направления вас сегодня увлекают?**

— Конечно, самое модное и востребованное сейчас — это интернет и мобильные технологии. Вообще, когда интернет получил массовое распространение и началась мода на облачные решения, разные доброжелатели говорили, что «1С» конец, потому что интернет — убийца посредников, а мы работаем через партнеров. Но мы не стали менять партнерскую модель или затевать какие-то отдельные разработки, хотя китайцы и говорят, что на чистом листе бумаги можно написать самые новые, самые красивые иероглифы. Мой брат Сергей Нуралиев, руководитель разработки и главный архитектор системы «1С: Предприятие», сумел организовать доработку платформы так, что облачной стала вся система. Наша технология «Фреш» позволила ранее разработанные бизнес-решения «1С: Предприятия» эффективно использовать в облачном варианте, через интернет.

И с партнерской моделью мы оказались правы. Смотрите, ERP-системы нужно настраивать, кастомизировать — это реальное требование бизнеса. В стране 300 тыс. специалистов внедряют и настраивают наш деловой софт. Куда это все денется? В самой фирме «1С»

примерно 1000 человек — интернет, конечно, повышает производительность, но не в 300 же раз.

Поэтому у нас хорошо растет проект «1С: Аренда ПО»: мы лицензируем партнерам права, а они разворачивают «1С: Предприятие» в каком-нибудь дата-центре и дают к нему доступ пользователям через интернет. Сейчас это, наверное, самый крупный в России облачный проект в сфере автоматизации бизнес-процессов. Арендой «1С: Предприятия» уже пользуются больше 28 тыс. клиентов — это только те, кто постоянно платит, а не «зашли попробовать».

— **Пользователей каких технологий — облачных или классических — сейчас больше?**

— У обычного «1С: Предприятия» пользователей на порядки больше. Многие опасаются отдавать свою базу данных в чужое облако, очень многие уже настроили систему у себя в организации и не хотят ломать устоявшиеся процессы. Для таких у нас есть безоблачное решение — сервис «1С: Линк». С его помощью пользователи могут через интернет дистанционно подключиться к своей системе, которая стоит у них в офисе или, наоборот,

«В стране 300 тыс. специалистов внедряют и настраивают наш деловой софт. Куда это все денется?»

спрятана у тещи в кладовке. Баз данных никому отдавать не надо, мы у себя ничего не храним.

— **А мобильные технологии пользуются спросом?**

— Наша платформа с 2013 года позволяет создавать приложения для iOS и Android. Посмотрите на iTunes и Google Play, там их уже десятки. Например, есть мобильное приложение для автоматизации управления небольшой фирмой, и у него уже тысяч 20 пользователей. Есть программы для приема заказов, управления складом и инвентаризации со сканированием штрих-кодов, есть даже программа для учета диких птиц.

— **Игровое подразделение приносит вам около 40% общего дохода. В 2010–2011 годах «1С» провела серию слияний и поглощений в игровой сфере. Планируете развивать это направление?**

— Мы продолжаем инвестировать в уже существующие проекты, возможно, в новые, но покупать целиком студии не планируем. У нас два ключа к успеху — индустриальный подход и ориентация на работу через партнеров. Когда у нас сформировалась большая партнерская сеть, мы начали заниматься играми и массовый рынок их стал покупать. Да, у нас остается наша успешная и любимая игра для взрослых — «ИЛ2. Штурмовик», «хардкорный» симулятор полета на самолете. Но сейчас игры перестают быть софтом, они стали медиа, ушли в интернет. Там другие способы монетизации, успех в основном зависит не от технологий, сюжета и геймплея, а от социальной инженерии. Я отношусь к игровым проектам как к чисто инвестиционным, а управляет ими менеджмент дочерних компаний.

«ОСНОВНАЯ ЗАДАЧА — УВЛЕЧЬ ДЕТЕЙ»

— **Вы развиваете образовательное направление. Это заработок или благотворительность?**

— В нашей отрасли самый главный ресурс — кадры. Я люблю говорить, что компьютерная программа состоит из 0 и 1, и их запас в природе не ограничен, никаких лицензий на программистскую работу не надо. Хочешь написать программу лучше, чем у Microsoft или чем у «1С»? Садись и пиши. Поэтому одна софтверная фирма от другой отличается только тем, каких людей они набрали и как организовали их работу.

Так что система образования для нас важна как источник наиболее ценного ресурса. За годы мы построили бизнес по образованию взрослых. Если на «1С: Предприятии» программируют 300 тыс. человек, то только для ротации нужно готовить по 30 тыс. в год, а ни один университет столько не обучит. В итоге мы создали сеть партнерских учебных центров, всерьез работают примерно 400. В год мы учим порядка 75 тыс. взрослых. А теперь активно взялись за детей.

— **То есть вы решили в прямом смысле выращивать кадры?**

— В том числе. Основная задача — увлечь детей, чтобы им стало интересно идти не в чиновники или финансисты, а в программисты. Это как-то нужно в детстве заложить, потому что в студенчестве уже бывает поздно. Безусловно, в обучении детей есть и социальный аспект. Однако для наших партнеров — учебных центров — это возможность дополнительного заработка. Группа детей им сейчас приносит денег не меньше, чем группа бухгалтеров.

Система работает по принципу кружков технического творчества. В основном занимаются дети лет 12 и чуть старше. Есть несколько курсов, в рамках которых школьники, например, пишут на Java свои первые программы вроде игры «Ну, погоди!», а потом с радостью хвалятся ими. После базовых идут курсы алгоритмики и олимпиадного программирования. Дети в восторге, а родители с готовностью платят, потому

что многие понимают перспективность и важность программирования.

Сейчас в год через нас проходит около 6 тыс. детей. Из 400 сильных учебных центров школьников обучают в 170. Будем активно развивать это направление.

«НИКАКИХ ГОСУДАРСТВЕННЫХ РЕШЕНИЙ ЗА ГОД ПРИНЯТО НЕ БЫЛО»

— **В прошлом году Ассоциация отечественных разработчиков программных продуктов активно выступала с предложением принять подзаконные акты, регламентирующие госзакупки софта. Есть результаты?**

— Ситуация довольно сложная для нас. Импортзамещение было ключевой темой в речи президента страны на Петербургском экономическом форуме в мае 2014 года: программное обеспечение он упомянул первым в перечне направлений. Но в отличие от пищевой промышленности, например, никаких государственных решений в сфере IT за год принято не было. То есть посыл был, что немаловажно, но конкретных указаний не было.

При этом у зарубежных-то коллег свои сбытовые планы. Они услышали посыл — и утроили свои усилия на рынке, машинка продаж у них отстроена. А нам стало тяжелее. Я буду рад, если удастся в этом году хотя бы сохранить то соотношение, в котором мы находились в 2013-м. Цены на лицензии у нас в отличие от иностранных конкурентов — в рублях, чтобы удержать 30,5% рынка в условиях резкого роста курса, нам нужно увеличить долю в количестве лицензий, что не так просто.

Никаких барьеров для западных технологий нет. Компьютерные программы обычно не нужно разгружать с паркоходов или хранить на таможенных складах. НДС нет, таможенной пошлины нет. Американская программа запускается одним щелчком мыши — точно так же, как российская. Поэтому у нас всегда была и будет конкуренция международного уровня. Никто не будет покупать решение «1С» только за то, что оно отечественное. Патриотизм есть, но в определенных пределах.

Раньше многие клиенты не очень хвастались тем, что работают на 1С, теперь это становится модным и они не стесняются говорить, что используют отечественный продукт — уже какой-то плюс от курса на импортзамещение. ▣

Полную версию читайте на сайте www.rbc.ru

Главный разработчик

Второе место

«1С» — крупнейший российский разработчик программного обеспечения. По данным аналитической компании IDC, на российском рынке информационных систем управления предприятием (ERP) в 2013 году доля «1С» в денежном выражении составила 30,5%. Больше только у немецкой SAP — 49,9%.

Структура выручки

Продажи делового софта («1С:ERP», «1С:Бухгалтерия», «1С:Документооборот») приносят холдингу порядка 40% выручки, примерно по 30% приходится на игровое подразделение («1С:Интерес», «СофтКлуб» и др.) и торговлю софтом сторонних вендоров (например, решений Microsoft).

Инвестор

Осенью 2011 года в компанию «1С» инвестировал фонд Baring Vostok Capital Partners. Сумма сделки не раскрывается. Известно, что инвестор получил 9% акций в специально созданной «1С Ltd.», остальное — у ЗАО «1С», бенефициаром которого является Борис Нуралиев.

БИЗНЕС | ФИНАНСОВАЯ ПОЛИТИКА

Новая курсовая политика ЦБ

Рубль в свободном планировании

ЦБ РОССИИ И «СУПЕРКОМФОРТНЫЙ» УРОВЕНЬ ЗОЛОВОАЛЮТНЫХ РЕЗЕРВОВ



ЮЛИЯ ПОЛЯКОВА,
АЛЬБЕРТ КОШКАРОВ

Глава Центробанка Эльвира Набиуллина заверила, что накопление резервов не противоречит «режиму плавающего курса рубля». Реальное влияние этой политики на курс рубля будет зависеть от механизма ее проведения, считают экономисты.

БУДЕТ ПЛАВАТЬ

Покупку валюты ЦБ возобновил с середины мая, и этот фактор аналитики называют одной из причин начавшегося ослабления курса российской валюты. С 18 мая по 5 июня она подешевела на Московской бирже с 49,2 до 56,6 руб. за доллар (более чем на 15%) и с 55,6 до 63,02 руб. за евро (более чем на 15%).

В пятницу, 5 июня, председатель ЦБ Эльвира Набиуллина заявила, что на плавающий курс одновременно влияют несколько факторов, включая динамику цен на нефть и ситуацию в геополитической сфере. Но, признала она, что рынок также «пытается понять», что означает программа по пополнению резервов, о которой ЦБ объявил накануне.

Днем раньше, 4 июня, на Международном банковском конгрессе в Санкт-Петербурге Набиуллина сообщила, что в ближайшие годы ЦБ планирует нарастить запасы международных резервов на \$140 млрд, до \$500 млрд.

Для пополнения резервов регулятору придется скупать валюту с рынка: как уточнил первый зампред ЦБ Дмитрий Тулин, увеличение резервов будет происходить в течение 3–5 лет. По последним отчетным данным на 29 мая, международные резервы России составили \$356,5 млрд; для сравнения, до кризиса, на 1 января 2014-го, они составляли \$509,6 млрд.

«Видимо, классическая ситуация, когда рубль свободно плавает и все определяют процентные ставки, показавшаяся для властей не совсем приемлемой, поскольку в этом случае может быть большая волатильность, валютный рынок оказывается открытым для carry trade и краткосрочных спекулятивных операций, — рассуждает председатель совета директоров МДМ Банка, бывший зампред ЦБ Олег Вьюгин. — Может быть, ЦБ решил, что надо локализовать спекулятивные атаки на рубль, сделать его более стабильным, то есть перейти к смешанной политике». Накопление резервов не противоречит свободному курсообразованию, согласен и заместитель начальника Центра экономического прогнозирования Газпромбанка Максим Петроневич: «ЦБ, проводя интервенции, не ставит основной целью удержание курса на определенном уровне. Регулятор осуществляет их, чтобы противостоять изменению потоков капитала, которое провоцируется динамикой цен на нефть. Сейчас курс в большей степени определяется этими потоками, и ЦБ должен иметь

достаточно резервов, чтобы приток и отток уравновесить». Резервы также аккумулируются, для того чтобы иметь возможность плавно изменять курс рубля в случае сильных шоков, например при изменении цен на нефть, добавляет он.

НЕ ДАДУТ ВЫРАСТИ

По мнению Вьюгина, важно, как именно регулятор будет проводить интервенции: например, если на тот объем рублей, который поступит от покупки валюты, он сократит рефинансирование через операции РЕПО и 312-е положение (положение ЦБ о порядке предоставления банкам кредитов, обеспеченных активами или поручительствами), то влияние на инфляцию и даже процентные ставки будет минимальным.

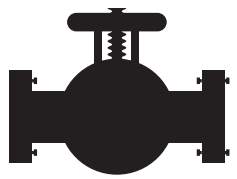
План ЦБ по увеличению золотовалютных резервов на \$140 млрд — негативный фактор для рубля: это не несет рисков для национальной валюты, но сокращает потенциал ее роста, объясняет главный экономист по России и СНГ Bank of America — Merrill Lynch Владимир Осаковский. С учетом действующей политики ЦБ, который ежедневно выкупает с рынка до \$200 млн, можно предположить, что регулятор продолжит планомерные интервенции в течение еще двух-трех лет. Но с макроэкономической точки зрения наличие значительных золотовалютных резервов позитивно для экономики страны,

Сейчас мы видим, что даже в период снижения курса рубля ЦБ продолжает выкачивать доллары с рынка. Это негативный сигнал, свидетельствующий о том, что регулятора устраивает падающий рубль

Главный экономист МТС Банка Евгений Надоршин не понимает, для чего регулятор намерен увеличивать резервы, поскольку по сравнению с потребностями экономики они уже и так избыточны. «Их достаточно, чтобы справиться с экономическими шоками. Потребности компаний в валюте для выплат внешних долгов могут быть компенсированы за счет текущего сальдо платежного баланса. Поэтому агрессивных интервенций от ЦБ не потребуется, даже если санкции останутся еще на два года.

Если нефть будет на уровне \$60–70 за баррель, то рубль станет «плавать» в рамках 50–60 за доллар, считает Вьюгин. «При текущих нефтяных ценах и более-менее стабильном геополитическом фоне мы предполагаем, что курс рубля будет варьироваться в диапазоне 50–55 за доллар», — отмечает Петроневич. Прогноз на конец года от Осаковского — 55 руб. за доллар. «Не исключено, что ЦБ будет выкупать больше валюты с рынка в моменты укрепления рубля, тем самым не давая ему сильно вырасти», — считает эксперт.

«Сейчас мы видим, что даже в период его снижения [курса рубля] ЦБ продолжает выкачивать доллары с рынка. Это очень негативный сигнал, свидетельствующий о том, что регулятора устраивает падающий рубль. Пока наш официальный прогноз на конец года — 60 руб. за доллар, но этот прогноз может быть пересмотрен», — pessimистичен аналитик Райффайзенбанка Денис Порывай. ▀



«Турецкий поток» не решит проблему российской монополии с транзитом с. 12

9

Сроки окончания российских газовых контрактов в «украинозависимых» европейских странах с. 12

Коллекторам могут запретить звонить неплательщикам чаще двух раз в день с. 16

ИИ

5,8%

ла годовая инфляция
ам мая 2015 года

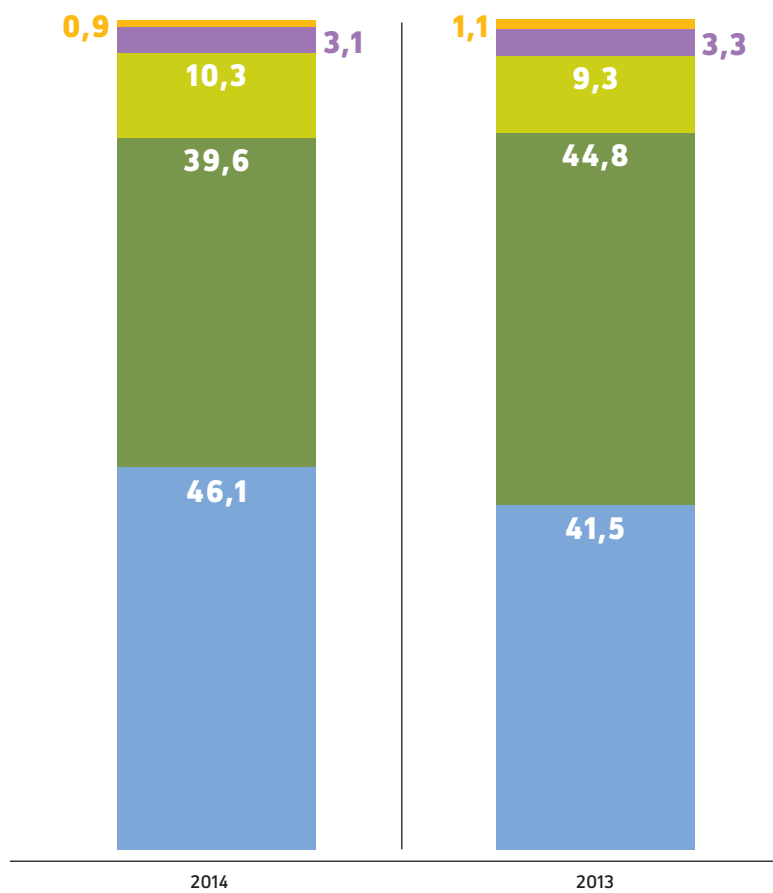


50—
60 руб.

гоить \$1 на конец
прогнозам экспертов,
нных РБК

Как менялась структура валютных резервов Банка России, %

■ Евро ■ Доллар США ■ Фунт стерлингов ■ Канадский доллар
■ Австралийский доллар



Источники: Банк России, Sberbank CIB Investment Research

Риск для резервов

ЦБ наращивает долю евро в валютных резервах, что может привести к их сокращению на \$18 млрд в этом году; в 2014-м они снизились на \$133 млрд, и почти на 20% это было обусловлено падением курса евро, пишет в обзоре «ЦБ сокращает долю долларов в валютных резервах» аналитик Sberbank CIB Искандер Абдуллаев.

В начале 2015-го доля долларов в валютных резервах Банка России сократилась до рекордно низких 39,6%. Доля евро, по данным регулятора, за год выросла с 41,5 до 46,1%, достигнув максимальных значений с 2008 года. Такие изменения в структуре резервов создают для них дополнительные риски, отмечается в обзоре.

«Ослабление евро против доллара — серьезный риск для резервов

ЦБ, которые лишь недавно стабилизировались», — пишет аналитик. Если к концу года пара EUR/USD достигнет паритета, валютные резервы ЦБ могут сократиться еще на \$18 млрд относительно текущего уровня, подсчитал Абдуллаев.

За 2014 год валютные резервы ЦБ сократились на \$133 млрд, до \$356,5 млрд. Большая часть потерь — \$84 млрд — пришлось на интервенции, которые регулятор проводил на валютном рынке. Сокращение еще на \$25 млрд объясняется ослаблением евро по отношению к доллару, подсчитал Абдуллаев. В 2014-м евро по отношению к доллару ослаб на 13%, а с начала 2015-го потерял еще 9% и сейчас торгуется на уровне 1,11 евро/долл.

Увеличение доли евро в структуре резервов во многом объясняется тем, что в прошлом году ЦБ, проводя интервенции на рынке, продавал именно доллары, объясняет Егор Сусин, главный эксперт Центра экономического прогнозирования Газпромбанка. Операции валютного рефинансирования, на которые Банк России также потратил существенную часть резервов, также в основном осуществляются в долларах, напоминает он.

«Решение диверсифицировать резервы и уйти дальше от доллара могло быть принято с учетом геополитических факторов», — добавляет главный экономист ФГ БКС Владимир Тихомиров, отмечая, что структура внешней торговли России такова, что большая часть торговли происходит именно в евро.

CLASSIFIED | НЕДВИЖИМОСТЬ

По вопросам размещения в рубрике Classifieds обращайтесь в Рекламное Агентство «СБП» по тел.: (495) 380-11-67, 917-97-70

www.bc-neogeo.ru
ПРОДАЖА/ АРЕНДА
Тел. +7 (495) 54-54-320

м. «Калужская»
ГОТОВЫЕ ОФИСЫ
от 50 м²
от 115 тыс. руб./м²

СОСЕДИ УЖЕ РАБОТАЮТ
РИТЕЙЛ

скидка 20%

ЛЕФОРТ
ДЕЛОВОЙ ЦЕНТР

ОФИСЫ С ОТДЕЛКОЙ
В ДЕЛОВОМ ЦЕНТРЕ КЛАССА B+

- Аренда офисов от 150м²
- 10 минут от м. Преображенская площадь
- Виды на набережную
- Развитая инфраструктура и паркинг

o.properties
www.lefort.o1properties.ru

ДЕЛОВОЙ ЦЕНТР «ЛЕФОРТ»
+7 (495) 644-04-44

ГААС

ДАНИЛОВСКИЙ ФОРТ
НОВОДАНИЛОВСКАЯ
НАБЕРЕЖНАЯ, 10

**АРЕНДНЫЙ
БИЗНЕС ПОД КЛЮЧ**
БИЗНЕС-ЦЕНТР КЛАССА B+
С АРЕНДАТОРОМ

WWW.HALS-DEVELOPMENT.RU
495 725 5555

РБК СТИЛЬ

Жизнь
в удовольствии

style.rbc.ru

Бауманская • Белорусская

15% скидка **РИТЕЙЛ**
в составе апарт-кварталов

от 6 млн руб./ ДОХОДНОСТЬ 12%

- от 11 до 700 кв.м
- ВИТРИНЫ
- потолки до 6 м
- большой пешеходный траффин

+7 (495) 54 54 320

**ЗЕМЕЛЬНЫЕ УЧАСТКИ
для ИНВЕСТИЦИЙ**

МЖС / ПРОМ / СЕЛЬХОЗ
от 0,5 до 200 га

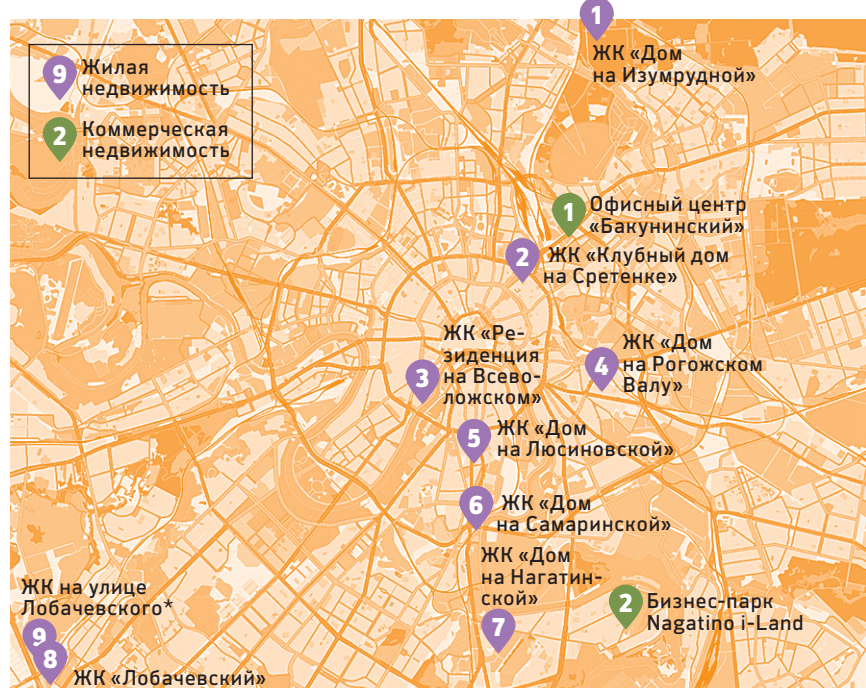
495 775 7475

www.psn-sale.ru

Феликс Евтушенков снова запускает крупный строительный бизнес

Застройщик из «Системы»

Где находятся проекты компании «Лидер-инвест»



Источник: данные компании

➔ Окончание. Начало на с. 1

Информация о данном проекте — ЖК «Лобачевский» — содержится на сайте Midland Development, «дочки» Midland Group Алекса Шнайдера и Эдуарда Шифрина. На сайте компании «Бэсткон», занимающейся продажей квартир в этом комплексе, указано, что инвестором проекта является также корпорация «Система». По телефону, указанному на сайте компании «Бэсткон», РБК заявили, что не общаются с журналистами. В компании Midland Development не ответили на письменный запрос РБК.

В проектной декларации жилого комплекса на улице Лобачевского, 118, отмечается, что его застройщиком является ООО «Бизнес-мастер», 10% которого принадлежит ЗАО «Лидер-Инвест», а 90% — Дэйфорт Трейдинг Лимитед, зарегистрированной на Кипре. Согласно выписке из ЕГРП, именно «Бизнес-мастер» владеет земельным участком под жилым комплексом площадью 4,5 га.

Руководитель департамента аналитики и консалтинга компании «БЕСТ-Новострой» Сергей Лобжанидзе отмечает, что Midland долгое время искал финансирование для ЖК «Лобачевский» — у него были земля и разрешения, но не хватало денег.

«Продолжением этого проекта станет строительство по соседству — на ул. Лобачевского, 120. К нему мы приступим в 2016 году, — добавил Рубцов. — Здесь планируем возвести от 160 до 200 тыс. кв. м». Участок под новым комплексом принадлежит одной из компаний АФК «Система», утверждает он.

Речь идет о двух земельных участках площадью 3,1 га и 4,35 га: согласно выписке из ЕГРП, их собственником является ЗАО «Лобачевского, 120», созданное 10 июля 2014 года. Собственность на землю была зарегистрирована в августе 2014-го. В базе СПАРК нет данных об учредителях «Лобачевского, 120», но «предшественником при реорганизации» названо ОАО «СГ-Трейдинг», на 100% принадлежащее АФК «Система».



Феликс Евтушенков собирается обойтись без денег АФК «Система»

Когда кризис помешал

До кризиса 2008 года «Система-Галс», которой руководил Феликс Евтушенков, была одной из крупнейших девелоперских компаний России. Ее выручка по итогам 2007 года достигла \$452,2 млн, чистая прибыль — \$34,7 млн. В 2008 году выручка компании сократилась до \$362 млн, убыток превысил \$381 млн, а долг составил \$1,36 млрд. В августе 2008 года Евтушенков покинул пост пре-

зидента компании, возглавив совет директоров. Основная часть долга «Системы-Галс» пришлась на кредиты, выданные ВТБ. Весной 2009 года ВТБ за 30 руб. купил 19,5% акций девелопера, получив call-опцион на выкуп за 30 руб. еще 31,5%. Им банк воспользовался в декабре того же года, консолидировав 51,24% «Системы-Галс». В 2011 году девелопер сменил

название на «Галс-Девелопмент». После продажи девелоперской «дочки» «Система» сохранила часть недвижимости. В частности, подконтрольная группе компания «Мосдачтрест» владеет и арендует около 25 га элитной земли в Серебряном Бору. Другая «дочка» АФК — ЗАО «Бизнес-Недвижимость» — управляет портфелем из 44 земельных участков и 178 тыс. кв. м недвижимости.

БЕЗ ДЕНЕГ АФК

Инвестиции в два проекта на Лобачевского гендиректор «Метриум групп» Мария Литинецкая оценила в 19–21,5 млрд руб. Только в следующем году «Лидер-Инвест» собирается вложить в свои стройки около 10 млрд руб., подчеркивает Рубцов. Финансирование строек ведется только за счет собственных средств «Лидер-Инвеста», денег покупателей и банковских кредитов, без помощи основного акционера — АФК «Система», отмечает он.

По мнению заместителя гендиректора Est-a-Tet Владислава Луцкова, если ежегодный объем инвестиций в проекты компании сохранится на уровне 10 млрд руб., то она сможет войти в пятерку крупнейших московских застройщиков по объему ввода недвижимости.

Только в следующем году «Лидер-Инвест» собирается вложить в свои стройки около 10 млрд руб., подчеркивает Рубцов

«В 2016-м мы планируем ввести более 160 тыс. кв. м, в 2017-м — около 150 тыс. кв. м, в 2018–2019 годах намереваемся довести эту планку до 200–250 тыс. кв. м в год», — делится Рубцов. Этот объем может даже увеличиться: «Лидер-Инвест» не исключает возможности своего участия в торгах по продаже второго участка на ЗИЛе площадью 65 га — они должны состояться в этом году.

Всего сейчас у компании «Лидер-Инвест» в «проработке» — около 150 перспективных площадок сторонних собственников, не исключена покупка долей в них. «На сегодняшний день на рынке произошел приток достаточного большого объема площадок под застройку, — не скрывает Рубцов. — Конечно, кризис нам в этом помогает». ■

ФОТО: ТАСС



4

ЖК «Дом на Рогожском Валу»



5

ЖК «Дом на Люсиновской»



6

ЖК «Дом на Самаринской»



1

ЖК на улице Лобачевского*



2

Бизнес-парк Nagatino i-Land

*Застройка начнется в 2016 году, официально названия у проекта пока нет

Рейтинг крупнейших девелоперов «старой» Москвы в 2014 году по объему строящегося жилья, тыс. кв. м

«Дон-Строй Инвест»	833,88
Capital Group	832,59
Московский комбинат хлебопродуктов	523,41
ПИК	474,93
«Галс-Девелопмент»	438,17
ДСК-1	395,00
Lexion Development	361,76
AEON Corporation	358,00
«МонАрх»	357,60
«Интеко»	344,87

Источник: «Метриум Групп»

РБК БИЗНЕС-КОНФЕРЕНЦИИ

Партнер:

ФБК | Legal*

Брифинг в рамках ПМЮФ 2015

НАЛОГОВАЯ ПОЛИТИКА В УСЛОВИЯХ УЖЕСТОЧЕНИЯ ГОСУДАРСТВЕННОГО НАДЗОРА

Итоги



ГАЛИНА АКЧУРИНА

Партнер ФБК,
директор Департамента
налоговых споров, ФБК Legal*

За последние 2 года в налоговой сфере значительно увеличился объем полномочий контролирующих органов, наблюдается фактическое сближение выездных и камеральных налоговых проверок, появились новые формы налогового контроля (контроль за трансфертным ценообразованием, налоговый мониторинг), значительно вырос объем обязанностей налогоплательщиков в связи с принятием новых правил по контролю за КИК. Такие выводы были сделаны участниками брифинга, посвященного налоговой политике в условиях ужесточения государственного надзора, который прошел 28 мая в рамках Петербургского Международного юридического форума.

Его участники также отмечали, что после отказа от идеи передать администрирование пенсионных взносов налоговым органам, объем полномочий органов Пенсионного фонда РФ при проведении ими самостоятельных проверок значительно увеличился. Они получили дополнительные права продлевать проводимые проверки, назначать повторные проверки и т.д. Однако как действительно негативное событие в данной сфере, которое, несомненно, повлияет и на бизнес, и на судебную

систему, можно отметить возвращение прав следователям самостоятельно возбуждать налоговые дела, вне зависимости от результатов налоговых проверок (Федеральный закон от 22.10.2014 № 308-ФЗ).

По словам представителей крупного бизнеса, само по себе увеличение контрольных полномочий налоговых органов не вызвало бы серьезной обеспокоенности, если бы не происходило на фоне отсутствия стабильности в налоговых правоотношениях. Речь здесь идет не только о стабильности законодательства, но и о единообразном и непротиворечивом толковании ранее принятых налоговых правил, о недопустимости придания им обратной силы и сбора дополнительных налогов за прошлые налоговые периоды.

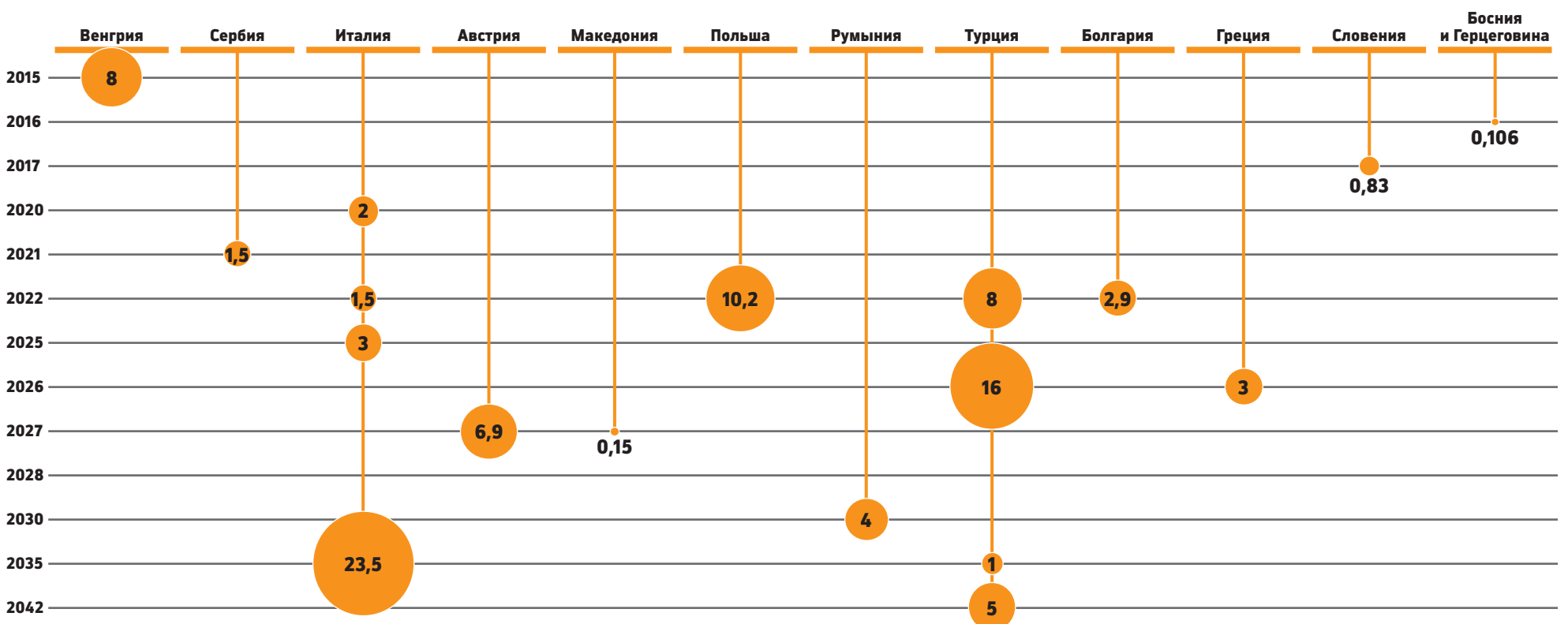
В период сложной экономической ситуации органы государственной власти начинают уделять особое внимание вопросам пополнения бюджета. Становятся популярны сиюминутные решения, обещающие рост доходных поступлений в ближайшей перспективе, растет число плохо проработанных законодательных инициатив. В этой связи, особое внимание участников брифинга было обращено на законопроект, принятый Государственной Думой в первом чтении 15.05.2015. По нему в НК РФ предлагается внести изменения, согласно которым, в частности, если счет-фактура подписан неуполномоченным или вообще неустановленным лицом, то в вычете НДС будет отказано, а налог должен уплачиваться не с добавленной стоимости, а просто с выручки. Аналогичные правила предлагается установить и для налога

на прибыль. При этом в законопроекте незамеченным остался вопрос, что налогоплательщик, в отличие от налогового органа, не наделен государственно-властными полномочиями и не имеет возможности для выявления таких фактов проводить допросы свидетелей, выемки документов и почерковедческие экспертизы. По-сути, законопроект предлагает на законодательном уровне изменить базовые принципы концепции «необоснованной налоговой выгоды», выработанной ВАС РФ в Постановлении Пленума №53 от 10.12.2006. При этом ВАС РФ неоднократно обращал внимание, что для того, чтобы переложить на налогоплательщика налог, не уплаченный его контрагентом, необходимо разбираться в сути сложившейся ситуации: проявил ли налогоплательщик должную осмотрительность при выборе контрагента; какова реальная хозяйственная цель сделок; были ли сделки реальными и т.д. В законопроекте же об этом уже ничего не говорится.

Участники брифинга выразили надежду, что такие неосмотрительные и крайне пагубные для экономики инициативы не будут поддержаны, а законодатели и правоприменители будут более бережно относиться к тому «наследию», которое нам оставил ВАС РФ, в том числе и в части, касающейся института «необоснованной налоговой выгоды».

Важнейшим вопросом на сегодняшний день, безусловно, остается сохранение независимости судов, судебных экспертов и гарантии независимости судебной власти в стране. Так как без этого никакие, даже самые продуманные и разумные законы работать не будут.

Сроки окончания российских газовых контрактов в «украинозависимых» европейских странах, млрд кубометров



«Турецкий поток» не решит проблему российской монополии с транзитом

«Газпром» прикован к Украине

АЛЕКСАНДРА ГАЛАКТИОНОВА,
ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА

«Газпрому» не удастся после 2019 года полностью исключить Украину из схемы поставок российского газа, даже если проект «Турецкий поток» будет реализовываться по самому благоприятному сценарию, считают эксперты.

В апреле глава «Газпрома» Алексей Миллер заявил, что за счет строительства газопровода «Турецкий поток» в 2019 году концерн собирается полностью прекратить транзит газа через территорию Украины. В 2019 году закончится действующий договор с украинской стороной. О том, что Россия не планирует его продлевать, в апреле говорил и министр энергетики Александр Новак. У «Газпрома» остается чуть больше четырех лет, чтобы договориться со всеми потребителями и наладить новые коридоры поставок газа в Европу.

Уложиться в заявленные сроки «Газпрому» не удастся, считают эксперты компании VYGON Consulting. В лучшем случае к 2020 году концерн сможет сократить прокачку через Украину с прошлогодних 60 млрд до 10 млрд куб. м, пишут они в исследовании «Турецкий поток»: сценарии обхода Украины и барьеров Европейской комиссии». В исследовании прописаны три основных сценария развития событий.

ПЕССИМИСТИЧНЫЙ СЦЕНАРИЙ

Первый сценарий — пессимистичный — предполагает, что к 2020 году «Газпром» построит только одну из четырех запланированных ниток «Турецкого потока» (каждая мощностью 15,7 млрд куб. м). Ее хватит для того, чтобы удовлетворить потребности Турции и снизить нагрузку на Трансбалканский газопровод. Его можно постараться запустить в реверсном режиме для поставок

газа в Болгарию, Грецию, Македонию, Румынию и Молдавию (в сумме — около 13 млрд куб. м газа), считают эксперты VYGON Consulting. Часть объемов, по пессимистичному сценарию, можно будет поставлять в обход Украины за счет заполнения наземной части газопровода «Северный поток», но власти ЕС пока не разрешают «Газпрому» использовать этот трубопровод на полную мощность.

Есть и еще одна оговорка — изменение схемы поставок в договорах с действующими потребителями означает, что эти контракты, возможно, придется приводить в соответствие с положениями Третьего энергопакета. Они, в частности, предусматривают поставку газа не напрямую конечному покупателю, а на хабы (специальные точки хранения и распределения).

Но даже если все договоры будут перезаключены и «Газпром» полностью воплотит этот сценарий в жизнь,

В лучшем случае к 2020 году концерн сможет сократить прокачку через Украину с прошлогодних 60 млрд до 10 млрд куб. м

снизить транзитную зависимость от Украины ему удастся только наполовину. Это означает, что в 2019 году монополии придется заключить новый транзитный договор с «Нафтогазом» на прокачку 28–36 млрд куб. м в год, заключают эксперты.

ОПТИМИСТИЧНЫЙ СЦЕНАРИЙ

Оптимистичный сценарий, рассчитанный VYGON Consulting, предусматривает, что к 2020 году «Газпром» должен одержать целую серию побед: построить три нитки «Турецкого потока» (и приступить к сооружению четвертой), договориться с европейскими партнерами о реверсе Трансбалканского газопровода, максимально задействовать в поставках «Северный поток», а также договориться о маршруте поставок другим европейским потребителям.

«Самое интересное — это европейская часть «Турецкого потока», пока ясного ответа, что же это будет, у нас нет, у «Газпрома» тоже», — отмечает старший аналитик VYGON Consulting Мария Белова. В качестве одного из вариантов «Газпром» мог бы договориться о реанимации проектов Южного газового коридора — трубопроводов ITGI и Nabucco-West — для поставок газа в другие европейские страны, отмечают авторы исследования.

Проект газопровода из Болгарии в Австрию Nabucco-West в мае 2013 года получил исключения из правил Третьего энергопакета в части обязательного доступа третьих лиц к 50% мощностей. «Газпром» мог бы поучаствовать в этом проекте, считают эксперты VYGON Consulting.

Еще один замороженный проект — итальянско-греческий газопровод ITGI, его акционеры уже выражали заинтересованность в прокачке российского газа. Эта труба может приве-

Что такое «Турецкий поток»

Замена проекта

В декабре 2014 года Россия отказалась от проекта «Южный поток» и объявила о новом проекте — трубопроводе «Турецкий поток». Проект предусматривает строительство четырех ниток газопровода общей мощностью 63 млрд куб. м в год. Подводная часть газопровода пройдет по дну Черного моря (660 км) в старом коридоре «Южного потока», еще 250 км — в новом коридоре в направлении европейской части Турции.

Реализовывать морскую часть проекта «Газпром» будет самостоятельно. Газопровод должен пройти в Турцию, дальше — через Грецию и Македонию, в Сербию, Венгрию и Австрию.

С Турцией согласовали

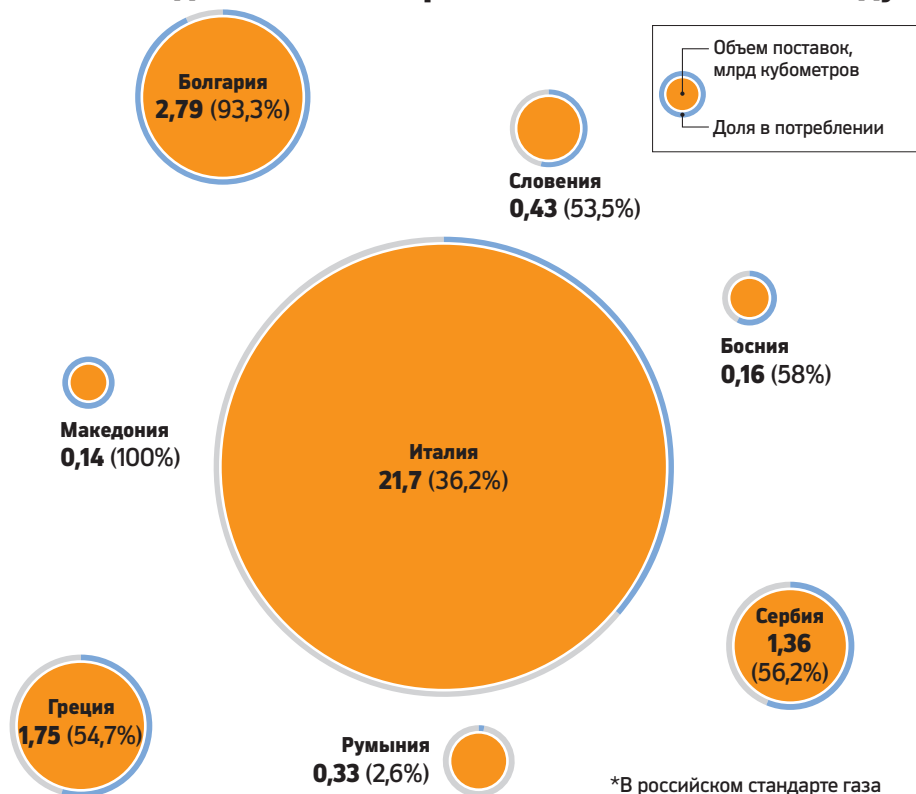
Мощности для передачи газа на территории Турции, предположительно, будут создаваться совместно с компанией Botas, которая была назначена уполномоченной компанией с турецкой

стороны. В начале мая «Газпром» заявил, что согласовал с Турцией сроки проекта и первый газ придет на ее территорию в декабре 2016 года. Мощность первой нитки газопровода (15,75 млрд куб. м) полностью рассчитана на турецкий рынок для замещения объемов, которые в настоящее время поставляются Россией в Турцию транзитом через Украину по Трансбалканскому газопроводу (в 2014 году она получила 12,7 млрд куб. м).

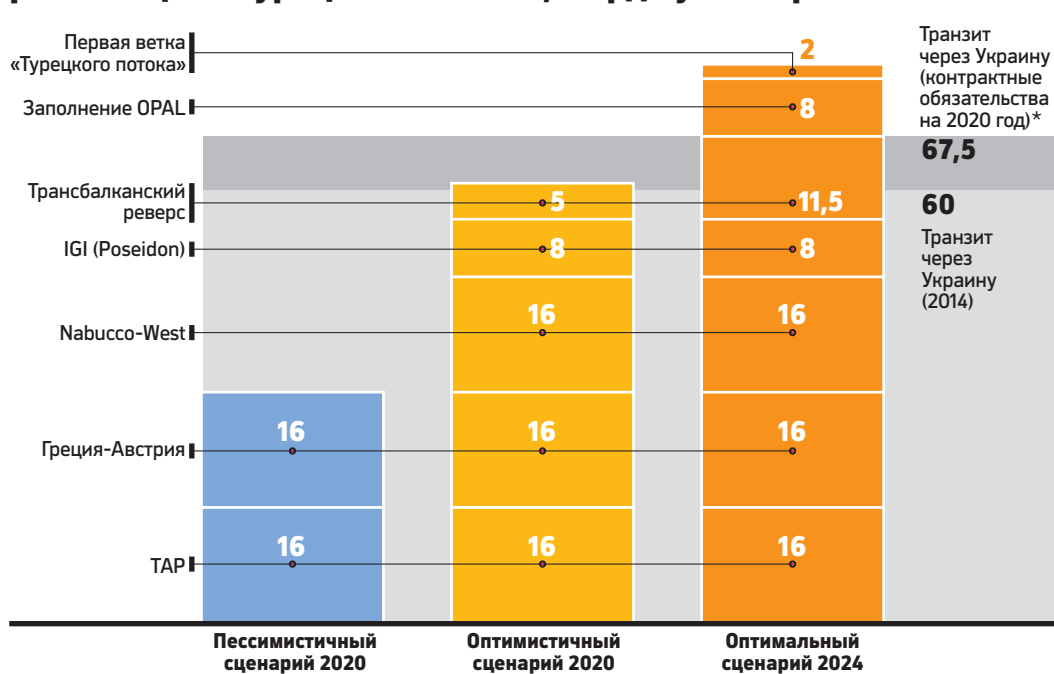
Затраты

По оценке аналитиков VYGON Consulting, южный коридор — наземная часть проекта «Южный поток» на территории России — обошелся «Газпрому» в \$14–15 млрд, подводный участок через акваторию Черного моря будет стоить около \$15 млрд, затраты на турецкую часть проекта оцениваются в \$2 млрд. Первая нитка «Турецкого потока» обойдется монополии в \$4 млрд.

Объем и доля поставок российского газа в 2014 году*



Сценарии решения проблемы 2020 и оптимальный вариант реализации «Турецкого потока», млрд кубометров



*Учтены текущие контрактные обязательства «Газпрома» перед «украинозависимыми» странами с учетом продления истекающих до 2020 г. контрактов и с сохранением нынешней пропорции в направлениях поставок газа (т.е. доля украинского транзита в поставках в страну зафиксирована на уровне 2014 года)

Источники: VYGON Consulting, Cedigaz, «Газпром», Eurostat

сти до 8 млрд куб. м российского газа на юг Италии.

При этом варианте «Газпром» вновь столкнется с необходимостью менять детали контракта.

Даже если концерну удастся договориться с акционерами европейских трубопроводных проектов и решить другие вопросы, целиком исключить Украину из схемы поставок к намеченному сроку не удастся. По расчетам VYGON Consulting, при оптимистичном сценарии в 2020 году через ее территорию пойдет минимум 10 млрд куб. м российского газа потребителям в Австрии, Словении, Сербии и Боснии.

Четвертая нитка «Турецкого потока» не изменит ситуации — эффективно использовать ее все равно не удастся, потому что Греция физически не сможет принять эти объемы, объясняет Белова. Достаточных мощностей на этом участке нет, и маловероятно, что к 2020 году удастся построить газопровод из Греции в Австрию (предполагаемая мощность — 47 млрд куб. м), который мог бы принять дополнительные объемы газа, добавляет она.

ЛУЧШИЙ СЦЕНАРИЙ

Оптимальный вариант развития событий, когда весь газ поставляется в обход Украины, по мнению VYGON Consulting, включает не только все условия оптимистичного сценария, но и еще целый ряд договоренностей, которых должен достичь «Газпром». Этот сценарий предполагает, что заработают все четыре нитки «Турецкого потока», а европейские партнеры смогут по газопроводу Греция — Австрия выбирать весь необходимый объем (часть поставок предполагается осуществлять через газопровод TAP по маршруту Греция — Албания — Италия, к которому «Газпром» может попытаться подключиться).

Все это вполне возможно, но только на четыре года позже озвученного «Газпромом» плана, просчитали эксперты VYGON Consulting. А значит, в 2019 году «Газпрому» вновь придется сесть за стол переговоров с Украиной.

«К 2019 году «Газпром» подойдет с четким пониманием того, на какой срок и объем он будет подписывать следующий транзитный договор с Украиной, — надеются авторы исследования. — Согласно нашим оценкам, срок его действия может составить до четырех лет, при этом объем транзита будет резко снижен».

Пока наиболее вероятным выглядит превращение «Турецкого потока» в газопровод для снабжения Турции

Другие эксперты настроены менее оптимистично. Пока наиболее вероятным выглядит превращение «Турецкого потока» в газопровод для снабжения Турции, говорил в мае РБК аналитик Sberbank CIB Валерий Нестеров. «Вероятно, что первая ветка газопровода в Турцию будет построена, в то время как перспективы его выхода за пределы страны пока не очень велики», — соглашался с ним директор турецкого Института энергетических рынков и политики EPPEN Волкан Оздемир.

Подключение европейской газотранспортной системы к «Турецкому потоку» будет невозможно без согласования с Еврокомиссией, и это может оказаться непреодолимым препятствием для «Газпрома», опасаются эксперты. В частности, о своем решении участвовать в проекте только после его согласования с ЕС уже заявила Македония.

Представители «Газпрома» и Минэнерго отказались от комментариев.

Реклама 6+

18–20 ИЮНЯ

ПМЭФ 2015
ПЕТЕРБУРГСКИЙ
МЕЖДУНАРОДНЫЙ
ЭКОНОМИЧЕСКИЙ
ФОРУМ

www.forumspb.com

Генеральный партнер

Генеральный партнер

Генеральный партнер

Генеральный партнер

Стратегический партнер

Официальный автомобиль Форума

Партнеры

ОАО «Сбербанк России»
Государственная корпорация «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)»

«Газпромбанк» (Акционерное общество)
ЗАО «ВТБ Капитал»
ОАО «Российский Сельскохозяйственный банк»

Как Илон Маск разбогател на стремлении осчастливить человечество

\$13 млрд на Марсе

➔ Окончание. Начало на с. 1

Ее автор, журналист Эшли Ванс, поговорил с десятками родственников и друзей Маска, с сотнями его партнеров и коллег, с инвесторами и бывшими женами и, наконец, с ним самим. Если получившийся текст трудно назвать окончательной биографией героя, то потому только, что самому герою нет еще и 45. Скорее у Ванса получился отличный 300-страничный репортаж о человеке, который очень хочет попасть на Марс.

НАЧАЛА АСТРОДИНАМИКИ

Маск не считает, что у него было счастливое детство: жизнь в Южной Африке времен апартеида, несмотря на внешнее благополучие, была совсем не проста. Поэтому он читал запоем научную фантастику и программировал (код его первой игры, написанной в 12 лет, был опубликован в местном журнале). А как только представилась возможность, сбежал из дома и из страны. В неполные 18 лет Маск прилетел в Канаду, имея за душой только телефонный номер родственников, которых там не оказалось. Он сменил несколько поденных работ и даже трудился уборщиком бойлерной на лесопилке: это была самая выгодная работа на бирже труда, \$18 в час. Вместе с ним к работе приступили 30 человек, и только трое продержались первую неделю.

Потом он учился, стажировался в банке Nova Scotia, получил дипломы по физике и бизнес-администрированию в Университете Пенсильвании — чтобы платить за учебу, они с соседом устроили подпольный клуб в снятом за бесценок пустовавшем здании студенческого братства, а летом Маск подрабатывал в софтверных компаниях в Калифорнии.

Первая, нефутуристическая карьера Илона Маска уже потянула бы на киносценарий. В 27 он стал миллионером, когда компанию Zip2 (сейчас бы это назвали желтыми страницами с геолокацией, своего рода 2Gis) купила Compaq. Основателя к тому времени уже выгнали из компании, не без скандала, но он получил \$22 млн за свой пакет акций. На них купил гоночную машину McLaren F1, чешский учебно-боевой самолет L39 и получил лицензию пилота. Но большую часть денег, около \$12 млн, вложил в новый стартап — X.com, пионер онлайн-платежей. Из X.com вырос PayPal, проданный в 2002 году за \$1,5 млрд (эта история описана уже во множестве книг). Основателя снова успели выгнать из компании, и опять с грандиозным скандалом, но на этот раз акции принесли ему больше \$150 млн. На эти деньги Маск, едва разменявший четвертый десяток, начал строить свою империю.

Еще в африканской юности Маск любил рассказывать случайным собеседникам, что колонизация Марса — вопрос выживания для человечества. Люди не имеют права складывать все достижения цивилизации в одну корзину, даже если эта корзина 6 тыс. км в диаметре. Получив физическое образование и разбогатев, он не оставил эту идею. Однажды Маск залез на



Еще в юности Маск любил рассказывать, что колонизация Марса — вопрос выживания для человечества

сайт НАСА, чтобы найти там детальный план освоения Марса, и не нашел ни одной строчки. «Сначала я подумал: черт возьми, я просто не туда смотрю», — вспоминал он потом.

Когда его выгнали из очередной собственной компании, он основал фонд «Жизнь на Марсе» и стал консультироваться с астронавтами, ракетными инженерами, экспертами НАСА — со всеми, кого только мог достать. Итогом разговоров и собственных раздумий стал план, простой, как все гениальное: послать на Марс теплицу с растениями, чтобы они начали производить

на Красной планете кислород. Ведь на Земле пригодный для дыхания воздух появился в результате фотосинтеза. Маск прикинул, что операцию можно было бы проверить миллионов за 20, если купить в России несколько ракет и переделать их под свои нужды.

Первый бизнес-план SpaceX Маск набросал в самолете, ожидая вылета из Москвы. Это был его второй визит в Россию — этого хватило, чтобы понять, что он не сможет договориться о покупке подержанных баллистических ракет. Был промозглый февральский день, и американские переговорщики

В компании с теперь уже миллиардными оборотами все покупки стоимостью выше \$10 тыс. должны быть санкционированы лично генеральным директором

ИСТОРИЯ ИЛОНА МАСКА В ЦИФРАХ

27 лет

было Маску, когда он стал миллионером. Тогда он получил долю от продажи компании Zip2, купленной Compaq. На момент сделки Маск в Zip2 уже не работал

\$12 миллионов

составили инвестиции Маска в компанию X.com, которая позже превратилась в платежный сервис PayPal

В \$13,3 млрд

оценивается состояние Маска на данный момент

\$1 млн

пожертвовал в 2014 году Маск на американский музей Николы Теслы. Именем ученого названа компания Маска Tesla Motors, производящая электромобили

10,05 тыс.

электромобилей Tesla Model S было продано в первом квартале 2015 года

\$1,6 млрд

составила сумма контракта, который заключили в 2008 году SpaceX и NASA

700 спутников

для раздачи интернета собирается запустить Илон Маск, чтобы создать общемировой интернет-провайдер. По его оценкам, на проект потребуется примерно \$10 млрд

Источники: Forbes, данные компании Tesla Motors, SpaceX, CNet, Bloomberg Businessweek, NASA

пришли в такое уныние, что не разговаривали друг с другом всю дорогу до аэропорта. Уже в самолете компаньоны Маска заказали выпивку и начали приходить в себя, когда тот протянул им свой ноутбук и сказал: «Я думаю, мы можем построить эту ракету сами. Нет, серьезно, у меня и табличка есть». В экселевском файле были расписаны материалы и комплектующие, необходимые для постройки носителя, и даже его технические характеристики. Физик по образованию, Маск много месяцев читал книги по теме: «Основы ракетостроения», «Начала астродина-

мики» и «Газовые турбины и ракетные двигатели». Как оказалось, кстати: через несколько недель сделка по PayPal была закрыта и появились деньги.

ФУНДАМЕНТАЛЬНАЯ ЦЕЛЬ

В конце 2002 года у Маска были зарегистрированная компания, огромный ангар в Лос-Анджелесе, который прежде служил для сборки фюзеляжей Boeing 737, и уверенность, что через полтора года он совершит успешный запуск. Через год появился двигатель Merlin, затем — первая ракета Falcon 1 и несколько неудачных стартов. Чтобы все получилось, потребовалось шесть лет, но в конце концов первая частная ракета на жидком топливе достигла орбиты Земли.

Достижение SpaceX — первое в своем роде. Аэрокосмических предприятий, даже частных, всегда было немало, но ни одно из них не могло бы похвастаться достижениями Маска и компании. За десять лет SpaceX разработала собственный ракетный двигатель, несколько моделей ракеты-носителя Falcon и космический корабль Dragon, успешно пристыковавшийся к Международной космической станции. Все это было сделано в несколько раз быстрее и в несколько раз дешевле, чем у конкурентов, среди которых не только частные фирмы, но и великие державы.

Один запуск ракеты Falcon 9 стоит многократно меньше, чем запуск сравнимой ракеты United Launch Alliance, совместного предприятия Boeing и Lockheed Martin и основного конкурента SpaceX. Трудно поверить, что в какой-нибудь отрасли может существовать такой диспаритет, но это так. Накопленная неэффективность космической индустрии поражала во-

ображение Маска. Один из его сотрудников искал поставщика для совсем простого актуатора в ракету, и никто не соглашался сделать деталь дешевле чем за \$120 тыс. Когда он рассказал об этом Маску, тот засмеялся: «Эта деталь не сложнее автоматического подъемника складной двери в гараже. У тебя есть \$5 тыс. — придумай, как ее сделать за эти деньги». Задача была решена: подчиненные знают, что Маск готов выслушать что угодно, но не слово «невозможно».

Экономность предпринимателя вошла в легенды. В компании с теперь уже миллиардными оборотами все покупки стоимостью выше \$10 тыс. должны быть санкционированы лично генеральным директором. Ее сотрудники вспоминают, что Маск, готовый в любой момент отдать свой самолет для производственной необходимости, отказывался купить оборудование за несколько тысяч долларов: это можно сделать дешевле. В частности, поэтому SpaceX, которая изначально планировала закупать многие комплектующие на стороне, научилась производить 90% ракеты в собственном цеху. На недавних слушаниях в конгрессе, пытаясь убедить государство доверить его компании запуск оборонных спутников, Маск даже разыгрывал патристическую карту. Boeing и Lockheed Martin зависят от поставок из России, а его ракета от начала до конца производится на американской земле.

С военными заказами SpaceX может приблизиться к своей давней цели — 12 запусков в год, которая обеспечит компании первую прибыль. Но в конечном итоге Илона Маска (состояние больше \$10 млрд) беспокоят не прибыли — они просто позволят ему не выйти из бизнеса, а высшее предназначение. В 2013 году, когда сотрудники

с опционами начали шептаться между собой, что неплохо было бы провести публичное размещение акций и дать инженерам заработать, Маск написал коллегам письмо. «Меня очень беспокоит идея выхода на IPO, прежде чем мы наладим транспорт на Марс. Создание технологий, необходимых для появления там жизни, всегда были и остаются фундаментальной целью нашей компании».

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ РОМАН

SpaceX, уверен Ванс, это и есть Илон Маск, все остальное лишь его проявления. Остальное — это пятеро сыновей, двойняшки и тройняшки, которые четыре дня в неделю живут с отцом, инвестиции, главная из которых оператор солнечной энергии Solar City, и Tesla Motors (на два дня в неделю он летает в Северную Калифорнию управлять автомобильной компанией, ночуя у друзей). С недавних пор — еще и проект вакуумного поезда с околосветовой скоростью Hyperloop. Чтобы справиться со всем этим, Маск тратит на работу 400 часов в месяц и предполагает, что остальные должны поступать так же. «Что-то слишком многие у нас перестали работать по субботам», — сказал он однажды своим сотрудникам.

В советских производственных романах всегда есть главный герой, инженер, который бросает все свои силы, каждую секунду своего времени на решение какой-нибудь технической проблемы. Он не спит и не ест, работает по 12 часов в день, спорится с любимой женщиной, не способной стряхнуть с себя буржуазный дурман, воюет с ленивыми и хитроватыми коллегами по цеху и в конце концов побеждает. Его завод увеличивает выпуск

Маск тратит на работу 400 часов в месяц и предполагает, что остальные должны поступать так же

нарезных болтов на 13%. Книга Эшли Ванса — это в некотором смысле производственный роман, только не карточный, а настоящий.

Тысяча инженеров не спят, и не едят, и не ссорятся с любимыми женщинами, потому что даже не успели их завести. Каждый день им приходится решать сотни новых проблем, которые грозят уничтожить компанию прямо сегодня (Маск трижды за последние десять лет стоял на пороге разорения, потому что все свои средства до копейки вложил в бизнес). Создавая «на коленке» целые новые отрасли, они успевают шутить, читать книги и радоваться жизни. Даже цель их выше — не победа коммунизма в отдельно взятой стране, а существование всего человечества.

На первый взгляд все увлечения и предприятия Илона Маска мало связаны между собой. Но все они не случайны — и о межпланетарном транспорте, и о солнечной энергии, и об электромобилях он постоянно думал еще в юности, согласны все его друзья. Кроме того, хотя в книге это не написано, после ее прочтения трудно отделаться от впечатления, что все это попытки создать технологии, «необходимые для появления жизни на Марсе». Действительно, если человечество колонизирует Красную планету, ему понадобятся не только ракеты, но и качественные солнечные панели, и электрический транспорт, и мощные аккумуляторы (в апреле Tesla начала их продавать), и, возможно, вакуумные поезда.

«Я хочу умереть на Марсе, — говорит Маск, — но только не при посадке». Если все пойдет по его плану, то у книги будет продолжение. Еще одна производственная сага, но на этот раз происходящая не на Земле. ▣

РБК БИЗНЕС-КОНФЕРЕНЦИИ

16-17 июня 2015 г.
Москва, Swissotel Красные Холмы

Спонсор:



ПРОГРАММЫ ЛОЯЛЬНОСТИ КАК КЛЮЧ К ЭФФЕКТИВНОМУ БИЗНЕСУ 2015. СОВЕТЫ ПОБЕДИТЕЛЕЙ

Среди спикеров:



**ВИКТОР
ЛУКАНИН**
Евростель



**ЕКАТЕРИНА
ЗВОНОВА**
Банк
«Санкт-Петербург»*



**МАКСИМ
ЗАХИР**
CardsSmile*



**ВЛАДИМИР
КОРОВИН**
Adwatch Isobar*



**АЛЕКСЕЙ
ДАНУШИН**
Ozon.ru*



**ОЛЕГ
КАРПИНСКИЙ**
SkyCard*



**ВАСИЛИЙ
КУЗНЕЦОВ**
SweetCard*



**АЛЕКСАНДРА
КИРСАНОВА**
Media Markt*

В рамках мероприятия 16 июня состоится Церемония награждения победителей Национальной премии Loyalty Awards Russia* 2015

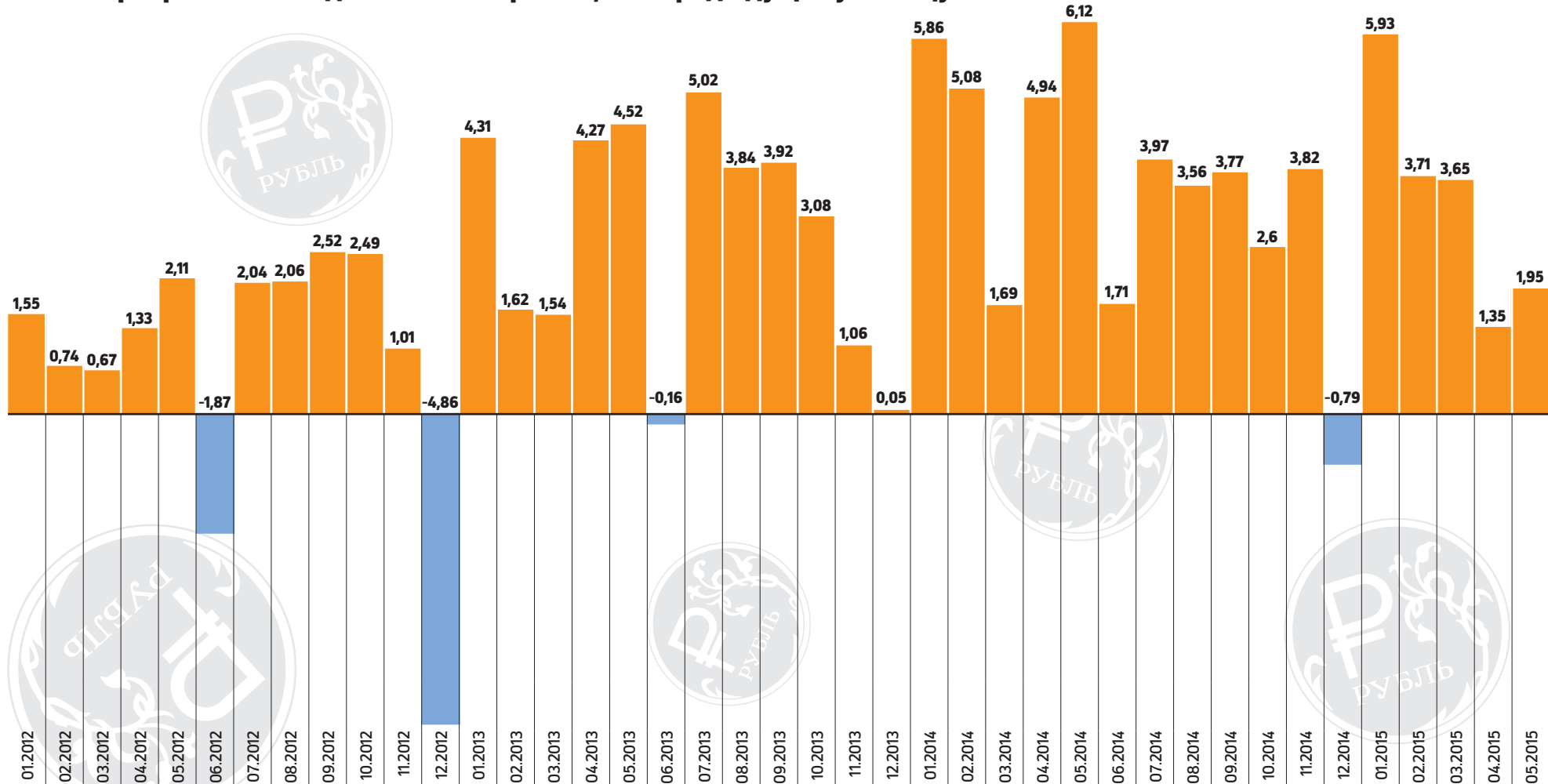
Руководитель проекта: Ксения Абрамова (k.abramova@rbc.ru)

Регистрация: Екатерина Абрамова (e.abramova@rbc.ru)

Реклама и спонсорство: Ольга Макарова (omakarova@rbc.ru)

+7 (495) 363-03-14 www.bc.rbc.ru

Объем просроченной задолженности растет, % к предыдущему месяцу



Источники: Sequoia Credit Consolidation

Коллекторам могут запретить звонить неплательщикам чаще двух раз в день

Должник недоступен

ЮЛИЯ ПОЛЯКОВА,
АЛЬБЕРТ КОШКАРОВ

В Госдуму внесен законопроект, ограничивающий общение коллекторов с должниками, а также запрещающий беспокоить их родственников и жаловаться их работодателям. За нарушение коллекторы могут быть оштрафованы.

НЕ ЗВОНИТЬ, НЕ РАЗГЛАШАТЬ

В пятницу, 5 июня, Общероссийский народный фронт (ОНФ) внес в Госдуму законопроект, существенно меняющий работу взыскателей долгов, рассказала РБК представитель проекта ОНФ «За права заемщиков» Евгения Евменко. Проект предлагает поправки в закон «О потребительском кредите (займе)» и Кодекс об административных правонарушениях.

Во-первых, эти поправки запрещают коллекторам звонить должникам больше, чем дважды в день. Сейчас такого запрета нет: беспокоить должников нельзя только ночью.

Во-вторых, запрещается разглашать информацию о кредитах третьим лицам, в том числе родственникам, соседям, работодателям. Передача данных в случае просрочки часто предусматривается отдельным пунктом в кредитном договоре или дополнительном соглашении.

Административное наказание за нарушение этих запретов будет регулироваться статьей 14.57 КоАП «Нарушение законодательства РФ о потребительском кредите при совершении действий, направленных на возврат задолженности». Штраф по ней для юриста доходит до 100 тыс. руб.

«Еще встречаются случаи, когда коллекторы непрерывно звонят или присылают SMS заемщику, делают звонки на работу, родственникам, где сообщают о его задолженности. Все это недопустимо, и такую норму необходимо закрепить законодательно. После того как поправки будут приняты, нарушение будет подпадать как под административное наказание», — говорил ранее газете «Известия» руководитель проекта «За права заемщиков» Виктор Климов, добавляя, что впоследствии будет идти речь и об уголовной ответственности.

Уголовное наказание по статье 183 УК «Незаконные получение и разглашение сведений, составляющих коммерческую, налоговую или банковскую тайну» предусматривает штраф до 120 тыс. руб. или лишение свободы на срок до трех лет.

При этом ситуация с долгами в банковской рознице непростая: с начала 2014 года просрочка в этом секторе выросла в 1,7 раза. По данным ЦБ, просрочка в общем портфеле кредитов физлицам на 1 апреля 2015-го составляет 7,2% (758,5 млрд руб.), тогда как на 1 января 2014-го — 4,4% (440,3 млрд руб.). Значительный прирост плохих долгов в рознице приходится на банки, которые специализируются на кредитовании физлиц, утверждает замдиректора группы «Рейтинги финансовых институтов» S&P Сергей Вороненко. По его данным, речь идет примерно о 50 банках, крупнейшие из которых — «Русский стандарт», «Хоум кредит», «Восточный экспресс», ОТП, «Ренессанс Кредит», «Тинькофф», «Связной», Совкомбанк. «Общий объем просрочки в портфеле этих 50 банков составляет около 160 млрд руб., или примерно 15%

их совокупных кредитных портфелей кредитов физическим лицам», — сообщил Вороненко.

По информации Объединенного кредитного бюро (ОКБ), российский заемщик по состоянию на апрель 2015-го тратил в среднем 41% своих доходов на погашение кредитов.

КОЛЛЕКТОРЫ ПРОТИВ

Президент крупной коллекторской компании «Секвойя кредит консолидейшн» Елена Докучаева подчеркивает, что ограничение числа контактов с должником может серьезно осложнить и замедлить процедуру взыскания. «С учетом невысокого качества связи, особенно в регионах, нам периодически приходится перезванивать должникам, иногда по несколько раз в течение часа, — говорит она. — Получается, если дважды оборвалась связь, разговор нужно отложить на сутки». По ее мнению, лучше было бы ввести регулирование по качественным критериям, а не количественным: например, регламентировать то, как должен строиться разговор с должником, какие аргументы не должны звучать в ходе переговоров и т. п.

Что касается введения норм, ограничивающих передачу сведений о долге третьим лицам, то, по словам Докучаевой, эта инициатива избыточна: согласно закону о защите персональных данных и закону о банковской тайне кредитор или коллектор и так не вправе разглашать информацию. В то же время ближайшие родственники могут быть сами заинтересованы в том, чтобы быть в курсе подобной ситуации, считает эксперт. Например, если у мужа возникли проблемы с возвратом займа, то жена мо-

Ситуация с долгами в банковской рознице непростая: с начала 2014 года просрочка в этом секторе выросла в 1,7 раза

жет узнать об этом, когда начнется судебное разбирательство и ее обяжут участвовать в погашении долга. На фоне роста просрочки в банках имело бы смысл защищать не только интересы должников, но и их родственников и кредиторов, делая информацию о долге максимально открытой, считает Докучаева.

Ранее управляющий директор коллекторского агентства «Национальная служба взыскания» Антон Дианов говорил РБК, что «опасны» для коллекторов не сами поправки, а их неверная трактовка. «Не вникая в их суть и игнорируя детали, многие должники могут решить, что коллекторы вообще не имеют права им звонить. Хотя звонок для коллекторов не самоцель, а способ договориться о погашении долга», — пояснил Дианов.

Председатель правления Международной конфедерации обществ потребителей Дмитрий Янин считает данные поправки «половинчатым решением». По мнению Янина, для того чтобы интересы должника действительно были защищены, надо вводить лицензирование коллекторской деятельности с требованиями к персоналу агентств, а также прописать в законодательстве право должника отказаться от вербального общения (по телефону и очно) с кредиторами и коллекторами. «Такое право у должников есть, к примеру, в США. Должник вправе потребовать исключительно письменного общения с банком и его представителями», — уточнил Янин.

Он обратил внимание также на то, что данные поправки не коснутся должников по ипотеке: закон «О потребительском кредите (займе)» не распространяется на ипотечное кредитование. ■