

Лететь хоть завтра: чартеры в Турцию могут возобновиться уже в начале июля

«Сегодня шквал звонков»: чего ждут туроператоры от открытия Анталии на остаток летнего сезона

Возвращение помидоров: снизятся ли цены на фрукты и овощи

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



Руслан Сагитов,
основатель
молокозавода «Степь»

Как заработать
на переработке
молока

СВОЙ БИЗНЕС, с. 14

ФОТО: из личного архива

ПОЛИТИКА

ЭКОНОМИКА

ЛЮДИ

БИЗНЕС

ДЕНЬГИ

30 июня 2016 Четверг No 114 (2370) WWW.RBC.RU

КУРСЫ ВАЛЮТ
(ЦБ, 30.06.2016)

▼ \$1= **Р64,26**
▼ €1= **Р71,21**

▲ ЦЕНА НЕФТИ BRENT (BLOOMBERG,
29.06.2016, 20.00 МСК) \$49,81 ЗА БАРЕЛЬ

▲ ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА,
29.06.2016) 931,35 ПУНКТА

▲ МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ
РОССИИ (ЦБ, 17.06.2016) \$394,7 МЛРД

ДОЛГИ Банки получили право отправлять к должникам приставов

Взыскать без суда

СВЕТЛАНА БОЧАРОВА,
ЮЛИЯ ТИТОВА

Перед уходом на каникулы депутаты успели принять еще один резонансный закон — о внесудебном взыскании долгов. Теперь, если заемщик не платит больше двух месяцев и неоднократно нарушал график, банки смогут обращаться напрямую к приставам.

УГРОЗА ДЛЯ ЗАЕМЩИКА

Банки смогут взыскивать долги по кредитам без судебных решений, следует из закона (см. справку на стр. 9), принятого Госдумой 22 июня и одобренной Советом Федерации в среду, 29 июня. Авторами поправок выступила группа депутатов во главе с председателем комитета Думы по собственности Сергеем Гавриловым.

Основанием для взыскания долга станет исполнительная надпись нотариуса на кредитном договоре, следует из нового закона. Получив такую надпись, банки смогут обращаться напрямую к приставам.

Сейчас в беспорядке (по исполнительной надписи нотариуса) возможно взыскать задолженность по залоговому билету (их выдают ломбарды) и по договорам хранения и проката. Согласно действующему законодательству о нотариате нотариус совершает исполнительную надпись в отсутствие должника: нотариус лишь уведомит его, что кредитор получил право взыскать долг через пристава.

Кредитор должен представить нотариусу документы, подтверждающие беспорядочность его требований к должнику и копию уведомления должника о наличии у него задолженности. Должник должен быть уведомлен о долге за две недели до обращения кредитора к нотариусу. Долг, по которому нотариус сможет совершить исполнительную надпись, не должен быть старше двух лет.

Исполнительная надпись, выполненная нотариусом на основании условий договора, фактически заменяет собой судебные решения о взыскании долга, и с ней банк может напрямую отправиться к су-



Распространение права взыскания в беспорядочном порядке на кредиты — инициатива Верховного суда, который хотел разгрузить суды

дебным приставам, подтверждает руководитель юридического департамента АКГ «МЭФ-Аудит» Александр Овеснов. Если заемщик не согласен с суммой взыскиваемой задолженности, он может попытаться оспорить ее в суде, говорит Овеснов, но само по себе несогласие процесса взыскания не остановит.

ДЛЯ ПЛОХИХ ДОЛГОВ

Теоретически возможность обратиться к нотариусу за исполнительной надписью у банков появится сразу после наступления просрочки по кредитному платежу, полагает партнер адвокатского бюро А2

Михаил Александров. «Но задача банков — не процесс, а результат: скорее всего, сначала должнику направят напоминания о задолженности и будут стараться как-то урегулировать ситуацию с выплатами», — полагает он. Начальник департамента по работе с проблемной задолженностью Бинбанка Сергей Голец считает, что банки будут прибегать к внесудебному взысканию в исключительных случаях — когда должник неоднократно нарушает график платежей. Банки будут ориентироваться, например, на положения федерального закона №353 «О потребительском кредите (заиме)»: в ст.14 этого закона

говорится, что досрочному погашению подлежат кредиты, просрочка по которым превышает 60 календарных дней в течение последних 180 календарных дней.

С начала 2016 года количество плохих кредитов с неплатежами более 90 дней увеличилось на 695 тыс. и составило более 10,2 млн, сообщило 22 июня Объединенное кредитное бюро (ОКБ). По итогам мая стоимость плохих кредитов ОКБ оценило в 1,2 трлн. руб., или 13,4% от общего объема ссудной задолженности (к концу мая на руках у российских заемщиков находилось 75 млн открытых кредитов с общей суммой долга 9,1 трлн руб.). Быстрее всего увеличивается доля просроченных кредитов в сегменте ипотечного кредитования: с начала года объем просроченной задолженности по ипотеке вырос на 17%, до 155 млрд руб. (4,5% от общего объема ссудного долга по ипотеке).

Для должников по ипотеке с вступлением в силу нового закона ничего не изменится, отмечает пресс-служба ипотечного банка «ДельтаКредит»: законом об ипотеке установлен запрет на обращение взыскания во внесудебном порядке в отношении жилого помещения, принадлежащего физическим лицам. Недвижимость все равно будет взыскиваться через суд, то есть долги по ипотечным кредитам под действие нового закона не попадут, согласен Александров.

Новым правилом смогут воспользоваться банки и любые другие кредиторы, но не микрофинансовые организации, следует из поправок. Чтобы этим правом воспользоваться, необходимо прописать в кредитном договоре оговорку о возможности взыскания задолженности по исполнительной надписи нотариуса. Поправку предлагается распространить и на уже действующие кредитные договоры: оговорка о возможности взыскания долга в беспорядочном порядке может быть предусмотрена дополнительным соглашением к договору.

Банки будут активно пользоваться внесенной поправкой и включать в кредитные договоры условие о внесудебном взыскании, предсказывает Овеснов.

ОБЛИГАЦИИ

Водочный дефолт

СИРАНУШ ШАРОЯН,
ДЕНИС ПУЗЫРЕВ

Компания Roust Trading Limited, объединяющая алкогольные активы Рустама Тарико и банк «Русский стандарт», допустила дефолт по облигациям на \$37 млн.

ОТЛОЖИТЬ ДО НОЯБРЯ

В конце мая компания Roust Trading Limited не смогла погасить трехлетние облигации, выпущенные в марте 2013 года и назначенные к погашению 31 мая 2016 года. Компания не выплатила держателям бондов \$37 млн.

За четыре дня до дефолта, 27 мая, компания предложила инвесторам одобрить план реструктуризации, следует из информации, опубликованной в терминале Bloomberg. «Речь идет об обычной рыночной сделке по продлению срока погашения небольшого транша облигаций с выплатой комиссии», — говорит официальный представитель холдинга «Русский стандарт». Источник, знакомый с ходом переговоров, рассказал РБК, что реструктуризация предполагает пролонгацию бумаг до конца ноября, после чего они будут погашены.

«Держателям облигаций, которые проголосовали за продление, выплачивается комиссия в размере 5% (на каждую \$1000 номинала облигаций выплачивается \$50)», — говорит представитель холдинга. По его словам, за продление срока погашения облигаций уже проголосовали более 90% держателей, и сделка находится в стадии закрытия.

В отчетности за первый квартал 2016 года Roust предупреждала инвесторов о том, что может попросить о реструктуризации долгов.

Окончание на с. 10



Окончание на с. 9

ПОДПИСКА: (495) 363-11-01

РБК
ежедневная
деловая
газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК
И.о. главного редактора:
 Юлия Петровна Ярош
Заместители главного редактора:
 Петр Мироненко, Юлия Ярош
Арт-директор: Дмитрий Девишвили
Выпуск: Дмитрий Иванов
Руководитель фотослужбы:
 Алексей Зотов
Фоторедактор: Наталья Славгородская
Верстка: Константин Кузниченко
Корректура: Марина Колчак
Инфографика: Андрей Ситников

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК
Шеф-редактор проектов РБК:
 Вакансия
Главный редактор rbc.ru
и ИА РосБизнесКонсалтинг:
 Вакансия
Заместители главного редактора:
 Ирина Малкова, Надежда Иваницкая,
 Владимир Моторин
Главный редактор журнала РБК:
 Валерий Игуменов
Заместители главного редактора:
 Анфиса Воронина, Алексей Яблоков
Руководитель фотослужбы:
 Варвара Гладкая

Руководители направлений –
заместители главного редактора
Банки и финансы: Елена Тофанюк
Индустрия и энергоресурсы:
 Максим Товкайло
Информация: Вакансия
Политика и общество: Максим Гликин
Спецпроекты: Елена Мязина

Редакторы отделов
Медиа и телеком: Полина Русяева
Международная жизнь:
 Вакансия
Мнения: Андрей Литвинов
Потребительский рынок:
 Дмитрий Крюков
Свой бизнес: Николай Гришин
Экономика: Иван Ткачев

Адрес редакции: 117393, г. Москва,
 ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: ООО «БизнесПресс»
 Газета зарегистрирована в Федеральной
 службе по надзору в сфере связи,
 информационных технологий и массовых
 коммуникаций.
 Свидетельство о регистрации средства
 массовой информации ПИ № ФС77-63851
 от 09.12.2015.

Издатель: ООО «БизнесПресс»
 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
 E-mail: business_press@rbc.ru
Генеральный директор: Екатерина Сон

Корпоративный коммерческий
директор: Людмила Гурей
Коммерческий директор
издательского дома «РБК»:
 Анна Батыгина
Директор по рекламе
товаров группы люкс:
 Виктория Ермакова
Директор по рекламе сегмента авто:
 Мария Железнова

Директор по маркетингу:
 Андрей Сикорский
Директор по распространению:
 Анатолий Новгородов
Директор по производству:
 Надежда Фомина

Подписка по каталогам:
 «Роспечать», «Пресса России»,
 подписной индекс: 19781
 «Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:
 Телефон: (495) 363-1101
 Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан
 в ОАО «Московская газетная типография»
 123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1

Заказ № 1347
 Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00
 Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов
 допускается только по согласованию
 с редакцией. При цитировании ссылка
 на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2016



В Турции снова готовы принять российских туристов

Что изменит отмена антитурецких санкций

Возвращение помидоров

ДМИТРИЙ КРЮКОВ,
 АННА ЛЕВИНСКАЯ

Владимир Путин поручил отменить антитурецкие санкции. Это позволит российским туристам отдохнуть в Турции во второй половине лета, но цены на овощи и фрукты уже не снизит, считают эксперты.

СРОЧНЫЕ ПОРУЧЕНИЯ

Президент Владимир Путин поручил правительству начать процесс нормализации торгово-экономических связей с Турцией, сообщил днем сайт Кремля. Это произошло после 40-минутного разговора Путина с президентом Турции Реджепом Тайипом Эрдоганом, который во вторник принес России извинения за сбитый 24 ноября 2015 бомбардировщик Су-24.

Конфликт между Россией и Турцией привел к экономическим санкциям в отношении турецких компаний и граждан, а также запрету продажи путевок на турецкие курорты. Запрет на чартеры будет снят, заявил в среду Путин: «Президент Турции заверил меня в том, что турецкое руководство делает все, что от них зависит, для того чтобы обеспечить безопасность наших граждан на территории Турецкой Республики».

Процесс снятия санкций начнется уже на следующий день: поручения по Турции будут даны 30 июня на заседании правительства, сказала РБК пресс-секретарь премьера Дмитрий Медведева Наталья Тимакова. Вице-премьер Аркадий Дворкович (курирует в том числе транспорт) после совещания у Владимира Путина сказал журна-

листам, что нормативные решения [об отмене запрета на чартерные рейсы и продажу путевок] «уже готовятся по указанию президента» (цитата по «Интерфаксу»). «Дальше вопрос только авиакомпаний — когда они смогут развернуть соответствующие работы», — отметил Дворкович. Вице-премьер Дмитрий Козак, курирующий строительную отрасль, добавил, что правительство примет необходимые меры для восстановления отношений с турецкими компаниями в течение одной-двух недель.

Россия не вводила полный запрет на авиасообщение с Турцией. Указом президента об экономических мерах в отношении Турции предусматривался запрет только чартерных рейсов, а также рекомендация воздерживаться от продажи турпутевок, а МИД рекомендовал россиянам не посещать страну. Никаких проверок турецких аэропортов, как в случае с Египтом, решение о возобновлении чартерного сообщения не требует, объяснил РБК чиновник правительства.

Указ президента еще не означает автоматического открытия чартерного авиасообщения с Турцией, отмечает президент Ассоциации эксплуатантов воздушного транспорта и бывший чиновник Минтранса Владимир Тасун: «Это сигнал, что политических причин для запрета нет». Но есть и другие обстоятельства, которые влияют на организацию полетов, объясняет он: в том числе террористическая угроза. Перед тем как выпустить соответствующее постановление, правительство должно установить, что ничего не препятствует возобновлению полетов. Ространснадзор и Росави-

ация проверят крупные аэропорты (в Стамбуле, Анкаре, Анталии и Измире), заключение «по своей линии» должно дать ФСБ, перечисляет Тасун.

Представители Минтранса, Росавиации и Ространснадзора от комментариев отказались. Источник, близкий к одному из федеральных ведомств, сообщил РБК, что пока вопрос об особых требованиях к безопасности в аэропортах Турции не прорабатывается.

Ростуризм в среду выпустил официальное сообщение, в котором напомнил туроператорам, что до момента выхода официального приказа о снятии ограничительных мер продолжает действовать рекомендация о приостановке продаж туров в Турцию и чартер-

ных рейсов. «Также Ростуризм напоминает, что при планировании путешествий в Турцию нужно учитывать высокий уровень террористической опасности в стране», — подчеркивается в сообщении.

ЛЕТЕТЬ ХОТЬ ЗАВТРА

На момент введения санкций Турция была одним из самых популярных направлений выездного туризма: по данным Ростуризма, в 2015 году ее посетили 3,5 млн россиян. Больше выезжали только в Абхазию (3,8 млн). Статистику за 2016 год ведомство не приводит, но, как оценивал в феврале главный редактор профильного портала TourDom.ru Дмитрий Даниленко, Турция из-за действия

Террористическая угроза

С лета прошлого года на всей территории Турции случилось 55 терактов (за предыдущие полтора года с начала 2014 года до середины 2015-го — всего два). Подавляющее большинство терактов совершили боевики Рабочей партии Курдистана (РПК). В основном боевики-курды атакуют полицейских и военные объекты. Более 10 терактов совершили террористы «Исламского государства». Условно терактов на счету «Ястребов свободы Курдистана» — отколовшейся от РПК в 2004 году радикальной группировки. Накануне заявления Владимира Путина о начале нормализации экономических отношений с Турцией в аэропорту Ататюрк в Стамбуле

прогремели два взрыва. По данным турецких властей, погибли 41 человек, 239 получили ранения. Премьер-министр Турции Бинали Йылдырым заявлял, что в нападении участвовали три террориста-смертника, власти подозревают, что за атакой стоит группировка «Исламское государство» (запрещена в России). «Безопасность наших граждан остается приоритетом, но какие именно гарантии могут быть даны в данном случае, станет ясно в ближайшее время, когда состоятся контакты между дипломатами и ведомствами, отвечающими за туризм в двух странах», — сказал РБК представитель вице-преьера Ольги Голодец.

санкций могла лишиться около 75% российского турпотока, поскольку основная масса путешественников пользовались услугами туроператоров.

«Сегодня шквал звонков. Клиенты хоть завтра готовы лететь», — говорит коммерческий директор сети турагентств «Магазин путешествий» Александр Преображенский. Турецкие отельеры хотят вернуть российский рынок, поэтому готовы давать дисконт на 25% и более от цен на размещение, которые действовали до запрета, радуется эксперт.

О возможном снижении цен заговорили и другие участники туристического рынка, в частности генеральный директор «НТК Интурист» Виктор Тополкараев, сказавший агентству «Интерфакс», что предложения турецких отелей будут однозначно дешевле, чем в прошлом году, «особенно в начале программы».

Авиаперевозчики тоже готовы к возобновлению чартерных программ. Летняя программа авиакомпании уже сформирована на весь летний сезон, но при желании заказчика можно оперативно внести изменения и увеличить частоту полетов, говорит представитель чартерной авиакомпании Azur Air. Это подтверждает сотрудник другого авиаперевозчика, но считает, что Турция скорее «встанет» в зимние программы, которые еще верстаются.

Тем не менее, сразу туристический поток в Турцию не восстановится. «Мы пока не рассматриваем возможность быстрого восстановления [...] в прежних объемах», — предупреждает PR-директор туроператора Tez Tour Лариса Алханова. По ее словам, если вопрос о возобновлении чартеров будет положительно решен в сжатые сроки, то речь скорее будет идти о чартерной программе до конца октября. Туристический поток в Турцию будет в любом случае в разы ниже прошлогоднего, считает она.

Первые рейсы возможно наладить за 10–14 дней, а полноценный чартерный продукт предложить туристам можно будет в течение месяца, говорила ранее РБК пресс-секретарь Российского союза туриндустрии Ирина Тюрина. Представитель Ростуризма оценивала, что технически восстановить туристический поток в Турцию возможно в течение месяца.

ПОСТАВЩИКИ НА МЕСТЕ

Российские ретейлеры обещают вернуть на прилавки турецкую продукцию еще быстрее. Если эмбарго будет отменено, потребуется не больше недели, чтобы восстановить контракты на поставку турецкого продовольствия, сообщил РБК финансовый директор сети «Магнит», крупнейшей в России по обороту и количеству точек, Хачатур Помбуччан. «Действие договоров поставки запрещенных в данный момент к ввозу в Россию продуктов было приостановлено на неопределенный срок», — говорит Помбуччан. Речь идет не о заключении новых договоров, а о возобновлении существующих. О таких же сроках возобновления поставок говорит топ-менеджер другой сети, входящей в первую пятерку.

Совладелец калининградской продуктовой сети «Семья» Олег Пономарев рассказал, что действующих, пусть и замороженных, договоров на поставку турецкой продукции у его компании сейчас нет, но для их заключения также не потребуется много времени. «Все поставщики на месте», — отметил бизнесмен.

Большинство ретейлеров обеспечены урожаями российских производителей, но будут заинтересованы в турецких овощах и фруктах осенью. «Как обычно, будет недостаток продукции, выращенной на российских тепличных мощностях», — поясняет Пономарев.

О готовности рассмотреть вопрос возобновления поставок

из Турции РБК сообщили в «Магните», ГК «Дикси» (сети «Дикси», «Виктория») и X5 Retail Group (сети «Пятерочка», «Перекресток», «Карусель»). «Хотя при формировании ассортиментной матрицы в приоритете компании — партнерство с локальными (российскими) поставщиками, мы открыты для новых партнерств в категориях, которые не могут быть обеспечены отечественными производителями», — говорит представитель ГК «Дикси» Екатерина Куманина.

Российские ретейлеры сейчас заинтересованы в поставках турецких абрикосов, персиков, слив и винограда, а в осенний и зимний периоды появится необходимость в томатах, огурцах и цитрусовых, говорит сотрудник крупной продовольственной сети.

По словам представителя X5, после отмены санкций турецких поставщиков ждет более конкурентный рынок, чем до введения эмбарго. Большинство российских ретейлеров нашли альтернативных поставщиков овощей и фруктов уже к середине января 2016 года, хотя полноценно заменить многие категории, например томаты и гранаты, не удалось.

«Поставка из новых регионов по некоторым категориям приводит к увеличению транспортных издержек, что влияет на отпускные цены, кроме того, для категории свежих овощей и фруктов время доставки крайне критично. Каждый день задержки — это потери», — говорит директор Союза независимых сетей Сергей Кузнецов. По его мнению, возвращение турецких продуктов может привести к снижению стоимости свежей продукции.

ЦЕНЫ НЕ УПАДУТ

Запрет правительства на турецкие продукты рынок расценил как радикальную меру, потому что по многим категориям Турция для России была главным поставщиком. К примеру, по данным

ФТС на конец 2015 года, на долю Турции приходилось почти 53% от всего импорта томатов в Россию в денежном выражении и 54% в натуральном. В 2015 году из Турции было поставлено 292,8 тыс. т томатов на \$281,1 млн. Турция также была крупнейшим поставщиком винограда, и каждый пятый мандарин, попадавший в страну, был также выращен в Турции.

«Доля продукции из Турции на рынках отдельных продовольственных товаров, запрещенных к ввозу с 1 января 2016 года, является заметной, однако у поставщиков есть время на изменение географии поставок. [...] Банк России не ожидает и существенного влияния ограничительных мер на платежный баланс и динамику ВВП, учитывая небольшую долю Турции в российском внешнеторговом обороте», — говорилось в сообщении ЦБ от 2 декабря 2015 года.

Спустя три месяца эксперты Минэкономразвития в экономическом мониторинге за январь (опубликован 29 февраля 2016 года) писали, что фактор турецких санкций не сказался на росте цен вовсе: «Несмотря на введение запрета на поставки плодоовощной продукции из Турции усиления роста цен в начале года не произошло. Сдержива-

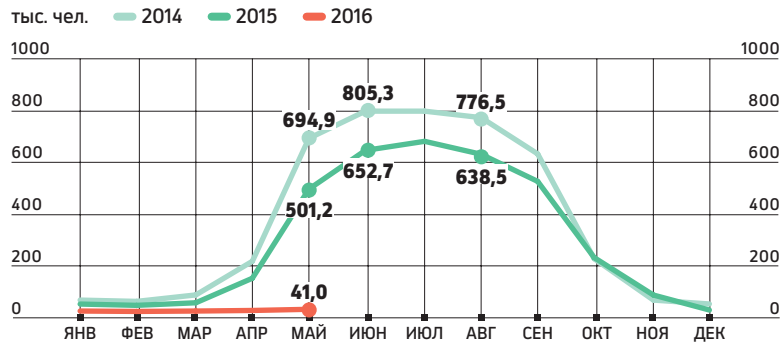
ет рост цен снижение платежеспособного спроса населения, а также увеличение предложения отечественных овощей и картофеля в результате хорошего урожая», — говорилось в сообщении.

Директор Центра конъюнктурных исследований ВШЭ Георгий Остапкович полагает, что в инфляции вклад от турецких санкций составил не более 0,4%. Если, сейчас разрешат поставки турецких продуктов, то цены упадут на 0,2–0,3 процентных пункта, полагает он. «Турецкие санкции были после основных санкций, контрсанкций (в 2014 году — РБК). Эти дополнительные санкции не внесли высокого вклада, потому что экономика уже адаптировалась», — напоминает Остапкович.

Главный экономист ПФ «Капитал» Евгений Надоршин считает, что снятие ограничений на поставки турецких товаров на российский рынок не скажется на уровне инфляции в этом году. Возможное влияние последует в следующем году, когда будут переподписаны контракты, полагает эксперт. ■

При участии Яны Милюковой, Анны Могилевской, Сергея Титова, Полины Никольской, Георгия Перемитина, Елизаветы Сурначевой

Как упало число въезжающих в Турцию россиян



24 ноября 2015 года турецкий истребитель сбил российский Су-24М в районе турецко-сирийской границы. В тот же день глава МИД РФ заявил, что не рекомендует россиянам ездить в Турцию, а Ростуризм предложил турфирмам не продавать путевки.

Источник: Министерство культуры и туризма Турции



Тематическое приложение к газете РБК

ИННОПРОМ

11 июля

Читайте в номере

- четвертая промышленная революция
- стартапы
- привлечение инвестиций

Приглашаем к сотрудничеству рекламодателей
Евгения Карлина, директор по продажам: e.karlina@rbc.ru

ТРИ СМЕРТНИКА

Теракт в аэропорту Стамбула совершили трое террористов-смертников. По словам турецкого чиновника, попросившего не называть его имя, двое из них взорвали себя в зале прилетов, один — на парковке. При этом один из террористов, перед тем как совершить подрыв, открыл огонь из автомата Калашникова. По словам сотрудника аэропорта, многие раненые получили травмы не от взрывов или выстрелов, а от осколков разбитых стекол.



Что известно о теракте в столице Турции

Атака на аэропорт

ОЛЕГ МАКАРОВ

Вечером во вторник трое террористов-смертников устроили теракт аэропорту Ататюрк в Стамбуле. Жертвами стал 41 человек, свыше 200 получили ранения. Ответственность за теракт пока никто на себя не взял.

ЧТО ПРОИЗОШЛО

Вечером 28 июня три террориста-смертника организовали атаку на аэропорт имени Ататюрка в Стамбуле, крупнейший аэропорт Турции. Как сообщило утром 29 июня агентство Bloomberg со ссылкой на пресс-службу губернатора Стамбула Васипа Шахина, жертвами нападения, которое началось в 21:50 по местному времени (совпадает с мск), стали по меньшей мере 40 человек (среди них 13 иностранцев), пострадали более двухсот. По уточненным данным, в результате теракта погиб 41 человек, 239 получили ранения.

Один из нападавших сначала открыл стрельбу из автомата Калашникова на входе в аэропорт, после чего взорвал себя, сообщил министр юстиции Турции Бекир Боздаг, передает турецкое интернет-издание *Hurriyet*.

Все трое террористов находились около пунктов досмотра на входе в зону прилета пассажиров, пишет Bloomberg со ссылкой на губернатора Стамбула Васипа Шахина. Никто из нападавших не прошел через охрану, утверждает один из турецких чиновников,

попросивший об анонимности. По его данным, двое террористов взорвали себя на входе в зону прилета, третий — недалеко от парковки аэропорта.

Незванный турецкий чиновник рассказал AP, что двое нападавших подорвались у входа в терминал прилета, после того как по ним открыли стрельбу полицейские. Reuters сообщает, что сотрудники полиции применили оружие, чтобы нейтрализовать двух нападавших, до того как они приблизились к рентгеновскому сканеру у поста контроля безопасности, но не успели привести в действие взрывные устройства.

Очевидец Пол Рус рассказал Reuters о нападавшем в терминале вылета. «Он палил во всех, кто оказывался у него на пути. Он был одет во все черное. На нем не было маски. Я находился на расстоянии около 50 метров от него», — сказал Рус, который после отдыха на юге Турции вместе с супругой ожидал рейса в родной Кейптаун (ЮАР). «Мы спрятались под прилавком, но я приподнялся и наблюдал за ним. Два взрыва прогремели один за другим. К этому моменту он прекратил стрелять», — сказал очевидец.

Женщина по имени Дюйгу, прилетевшая из Германии, рассказала, что, как только услышала взрыв, бросилась на пол. «Все стали убежать. Весь пол был в крови и фрагментах тел. Я видела на полу пулевые отверстия», — рассказала она агентству. «Прогредел очень громкий, мощный взрыв. Упала крыша. Внутри аэропорта значи-

тельные разрушения», — приводит Reuters слова одного из встречавших — Али Текина, который в момент теракта находился в терминале прилета.

По словам премьер-министра Турции Бинали Йылдырыма, прибывшего в аэропорт после теракта, предварительные данные указывают на то, что все трое смертников приехали в аэропорт на такси. Сначала они открыли огонь, а затем взорвали себя.

Большинство жертв — граждане Турции, но среди убитых есть и иностранцы. Как сообщил «РИА Новости» представитель генконсульства России в Стамбуле, среди раненых есть и гражданин России — Лубнин Александр Владимирович. Кроме того, как сообщил в своем Twitter детский омбудсмен Павел Астахов, во время теракта в аэропорту находился детский танцевальный коллектив из Татарстана. Дети были своевременно эвакуированы, никто из них не пострадал. По данным независимого агентства DNA, пострадавшие, в том числе сотрудники полиции, направлены в больницу Бақыркёй.

Аэропорт имени Ататюрка, который является крупнейшим в Турции и третьим по величине в Европе, сразу после инцидента был закрыт для прилетов и вылетов, прибывающие самолеты были перенаправлены в другие аэропорты, сказал Reuters представитель авиакомпании Turkish Airlines.

Входы и выходы в аэропорт перекрыли. На место трагедии были направлены кареты скорой помо-

щи. Затем полиция приступила к эвакуации находившихся в здании. Некоторых пассажиров направили в отели, другие с багажом выходили на подъездные дороги, пытаясь поймать такси. Многим пришлось расположиться на газоне рядом с аэропортом, передает AP. По словам Йылдырыма, в 2:00 авиасообщение было возобновлено. За несколько часов, пока аэропорт не работал, согласно онлайн-табло аэропорта, было задержано 19 вылетов и 89 прилетов. Более 140 международных и 30 внутренних рейсов было отменено.

«ПОВОРОТНЫЙ МОМЕНТ»

Атака на аэропорт стала одним из крупнейших терактов на территории Турции, где обстановка остается нестабильной в условиях продолжающейся гражданской войны в соседней Сирии и деятельности курдских боевиков на юго-востоке страны. Президент Турции Реджеп Тайип Эр-

доган сразу после теракта заявил, что случившееся должно стать поворотным моментом в глобальной борьбе против боевиков.

«Эта атака, которая произошла в священный месяц Рамадан, свидетельство того, что терроризм не имеет ни веры, ни ценностей», — отмечает в заявлении турецкого лидера. Бомбы, которые взорвались сегодня в Стамбуле, могли взорваться в любом городе мира, добавил Эрдоган, призвав все правительства объединить усилия в борьбе с терроризмом.

Среда, 29 июня, была объявлена в Турции днем национального траура.

«Этот инцидент еще раз четко продемонстрировал, что терроризм — глобальная угроза», — сказал турецкий премьер Йылдырым в ходе организованного в аэропорту пресс-брифинга. — Эта атака против невинных людей — гнусный спланированный террористический акт».

Turkish Airlines вернет деньги

После теракта в аэропорту имени Ататюрка в Стамбуле, из-за которого аэропорт был закрыт для прилетов и вылетов вечером 28 июня, Turkish Airlines пообещала возместить пассажирам стоимость билетов в Стамбул с вылетом до 5 июля. Авиакомпания также готова бесплатно пере-

оформить билеты в Стамбул на любую дату до 31 июля либо обменять на другой маршрут. «Аэрофлот» тоже сообщил об отмене трех рейсов в Стамбул. Пассажиры этих рейсов могут сдать билеты или перенести дату вылета на более позднее число без штрафных санкций.



Йылдырым подчеркнул, что теракт произошел в то время, когда страна начала успешно бороться «против террористов-сепаратистов», когда «мы начали процесс нормализации отношений с нашими соседями». По словам премьера, система безопасности аэропорта не дала сбой, а тяжелые последствия атаки обусловлены тем, что нападавшие были вооружены.

После случившегося в аэропорту регулятор вещания Турции ввел ограничения на освещение теракта. В частности, в интересах общественной безопасности запрещены демонстрация мест взрывов и публикация неофициальных заявлений.

Мировые лидеры уже выразили Турции соболезнования в связи со случившимся. Председатель Европейского совета Дональд Туск написал в своем Twitter на турецком языке, что соболезнует родным и близким погибших. Президент Франции Франсуа Олланд на пресс-конференции после саммита ЕС заявил, что Франция осуждает «гнусный теракт», и отметил, что «эти теракты в Турции, которые следуют один за другим, делают ситуацию в стране еще более сложной». Канцлер Германии Ангела Меркель около 1 часа ночи по Москве выступила с заявлением по поводу трагедии: «Как и все главы государств и правительств ЕС (во всяком случае, в разговорах между собой мы пришли к единому мнению), я очень сильно лично потрясена этим очередным коварным терактом».

По словам Меркель, Турция в последние месяцы столкнулась с волной террористических атак, в частности, она упомянула взрыв в Стамбуле в январе этого года, в результате которого погибли девять немецких туристов. Германия и Турция, по словам канцлера, стоят на одной сторо-

не в борьбе с терроризмом и обязаны друг друга поддерживать.

Высказал свои соболезнования и российский лидер Владимир Путин. «Мы сожалеем, мы сочувствуем жертвам теракта, который произошел вчера», — сказал президент в ходе встречи с российскими и немецкими школьниками, передает «Интерфакс».

ОТВЕТСТВЕННОСТЬ ЗА ТЕРАКТ

Власти Турции подозревают, что за атакой на аэропорт стоит «Исламское государство» (запрещенная в России террористиче-

«Он палил во всех, кто оказывался у него на пути. Он был одет во все черное. На нем не было маски. Я находился на расстоянии около 50 метров от него. Мы спрятались под прилавком, но я приподнялся и наблюдал за ним. Два взрыва прогремели один за другим. К этому моменту он прекратил стрелять»

ская организация). Представители ИГ пока не взяли на себя ответственность за случившееся. О том, что именно ИГ, скорее всего, виновно в теракте, заявил премьер-министр Йылдырым.

Неизвестный чиновник рассказал агентству Reuters, что именно для «Исламского государства» более типично использование смертников против «легких целей» (проведение атак в местах массового скопления людей). Чиновник отметил, что в отличие от ИГИЛ члены Рабочей партии Курдистана, также приравненной в Турции к террористам, атакуют, как правило, правительственные объекты.

Сценарий нападения на аэропорт Стамбула похож на атаку «Исламского государства» на брюссельский аэропорт в марте этого

года, когда жертвами теракта стали 16 человек.

Как сообщает CNN Turk со ссылкой на представителя турецких спецслужб, 20 дней назад разведслужбы Турции предупреждали власти о готовящемся теракте, при этом указывая местом предполагаемой атаки аэропорт.

Предыдущий теракт в Стамбуле произошел совсем недавно — в результате взрыва на остановке в туристическом квартале Баязет погибли 11 человек. Тогда ответственность за теракт взяла на себя организация «Ястребы свободы Курдистана». Эта орга-

низация ведет террористическую деятельность с 2004 года, отделившись от Рабочей партии Курдистана. Она же взяла на себя ответственность за теракт в Анкаре, в квартале военных учреждений (жертвами нападения тогда стали 28 человек).

РЕАКЦИЯ ИЗ РОССИИ

Сразу после теракта российская авиакомпания «Аэрофлот» приняла решение приостановить полеты в Стамбул. Пресс-служба авиакомпании сообщила, что рейсы SU2134/SU2135 и SU2136/SU2137, запланированные на 28 и 29 июня соответственно, были отменены.

Представитель Росавиации заявил ТАСС, что в связи с терактами в Турции в российских аэропортах

Последние крупные теракты в Турции

Октябрь 2015 года

10 октября 2015 года в Анкаре в ходе митинга против разногласий с курдами теракт унес жизни более 1000 человек, около 200 человек получили ранения. Взрывы устроили два смертника, которые смешались с толпой демонстрантов. Этот теракт — крупнейший в истории Турции.

Январь 2016 года

12 января 2016 года 28-летний сириец, боевик ИГ (организация запрещена в России), подорвал себя на площади Султанахмет в Стамбуле недалеко от стелы Дикилиташ и здания мечети. Тогда погибли 11 человек — 10 граждан Германии и перуанец. После теракта президент Турции Реджеп Эрдоган заявил, что Турция является «целью номер один» для всех террористических группировок, действующих в регионе.

Февраль 2016 года

17 февраля начиненный взрывчаткой автомобиль подорвался в районе Анкары, где расположены здания военных учреждений и общежития для военных. В результате погибли 28 человек, более 60 получили ранения. Ответственность за взрыв взяла вооруженная группировка кур-

дов, связанная с Рабочей партией Курдистана (РКК).

Март 2016 года

13 марта в результате взрыва, прогремевшего в районе Казылай в Анкаре, погибли 37 человек. Еще 125 человек пострадали. Угнанный автомобиль BMW с террористами взорвался рядом с оживленной площадью, где находятся торговый-развлекательный центр, станция метро, отделения банков. Ответственность на себя взяли «Ястребы свободы Курдистана».

19 марта в результате подрыва смертника на пешеходной улице в центре Стамбула погибли четыре человека. Еще 36, в том числе иностранцы, получили ранения разной степени тяжести. Смертником оказался уроженец турецкого города Газиантеп, вступивший в ряды ИГ (организация запрещена в России).

Июнь 2016 года

7 июня в стамбульском районе Везнеджиер рядом с полицейским автобусом взорвался начиненный взрывчаткой автомобиль. Погибли 11 человек, из них семь полицейских. Ответственность за теракт взяла на себя организация «Ястребы свободы Курдистана».

не планируется вводить дополнительные меры безопасности.

Теракт случился на следующий день, после того как турецкий лидер Эрдоган принес извинения за ноябрьский инцидент со сбитым турецкими ВВС российским Су-24. По мнению главы комитета Совета Федерации по международным делам Константина

Косачева, теракт направлен против попыток руководства Турции наладить отношения с Россией и Израилем. «Турцию, судя по всему, «предупреждают», чтобы она не участвовала в формируемом едином антитеррористическом фронте, создаваемом усилиями, прежде всего, российской дипломатии», — считает Косачев. ■

ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВО Совет Федерации одобрил поправки Ирины Яровой

Пакет на подпись

ЕЛИЗАВЕТА АНТОНОВА

Совет Федерации одобрил «антитеррористический пакет» законов. В нынешней редакции закон не ущемляет права граждан, а жалобы операторов связи лишь «спекуляция рынка», заявили в верхней палате парламента.

Сенаторы проголосовали за принятие «антитеррористического пакета» поправок. За поправки в Уголовный кодекс, вводящие понятие международного терроризма, проголосовал 151 сенатор из 156 присутствующих (всего в верхней палате парламента 170 сенаторов). За второй пакет законов, поправки в отдельные законы, в том числе регламентирующие деятельность операторов сотовой связи, проголосовал 141 человек.

Законопроект председателей комитетов Госдумы и Совфеда по обороне Ирины Яровой и Виктора Озерова ужесточает наказание в большинстве «экстремистских» статей, снижает возраст уголовной ответственности за терроризм, вводит ряд новых ограничений, включая запрет на миссионерскую деятельность в жилых помещениях. Кроме того, закон обязывает операторов связи и интернет-компании с 1 июля 2018 года хранить содержание звонков и переписки пользователей сроком до полугода.

ПРИНЯТЬ ПОСКОРЕЕ

Голосованию предшествовало бурное обсуждение закона. В начале заседания сенатор от Владимирской



Члены Совета Федерации проголосовали за принятие поправок Ирины Яровой подавляющим большинством

области Антон Беляков предложил сенаторам снять с рассмотрения «пакет Яровой», однако сенаторы отказались это сделать. Спикер верхней палаты Валентина Матвиенко подчеркнула, что «можно было бы спрятать голову в песок», но закон является «резонансным» и «чувствительным» для общества, поэтому было бы правильно обсудить его. Накануне «пакет Яровой»

одобрили два профильных комитета Совфеда — по конституционному законодательству и по обороне.

В среду отклонить «пакет Яровой» Совфед призвал также глава президентского Совета по правам человека Михаил Федотов. Вместо этого он предложил создать согласительную комиссию с Госдумой, чтобы после проведения выборов вернуться к этому докумен-

ту и доработать его «без спешки». Глава СПЧ планирует обратиться с просьбой отклонить эти законопроекты к президенту России Владимиру Путину.

Представлявший закон сенатор Озеров подчеркнул, что обвинения законодателей в излишней спешке при проведении закона неоправданны, напомнив, что основные положения закона он пред-

ставил на совместном заседании палат еще в ноябре и весь регламент был соблюден.

ТАТАРСКИЙ ПРИЗЫВ

Накануне законопроект раскритиковал бывший президент Татарстана Минтимер Шаймиев. Он пожаловался на ограничения миссионерской деятельности вне специальных помещений. На заседании Госсовета Татарстана вторник Шаймиев задался вопросом, как теперь мусульмане смогут провести вечернее разговение в пост у себя дома, обряды бракосочетания или поминовения усопших.

Председатель комитета Совфеда по конституционному законодательству Андрей Клишас, вышедший к прессе до обсуждения законопроекта в палате, заявил, что сенаторы «никакого ущемления прав религиозных организаций не видят». Он обратил внимание, что Дума уже убрала из пакета нормы о лишении гражданства и запрете на выезд. «Здесь Госдума пошла нам навстречу, и мы ей благодарны», — добавил Клишас. После этого, по его словам, «никаких нарушений прав граждан здесь нет, весь пакет абсолютно оправдан».

С критикой закона выступил сенатор от Татарстана Олег Морозов. Он выразил опасения, что норма, касающаяся миссионерской деятельности, может помешать жителям Татарстана осуществлять свои традиционные религиозные обряды. В ответ Озеров заверил его, что поправка коснется только приезжих, а «все наши обряды как существовали, так будут существовать».

BREXIT О чем договорились лидеры ЕС на саммите в Брюсселе

На островном положении

ГЕОРГИЙ МАКАРЕНКО

Несмотря на резкие заявления чиновников Евросоюза о том, что Великобритания должна немедленно покинуть ЕС, с реализацией этого решения из-за юридических сложностей придется подождать.

Референдум о выходе Великобритании из ЕС стал ключевой темой завершившегося в среду саммита Евросовета, а сроки начала процедуры по этому выходу — основным спорным вопросом между Лондоном и лидерами 27 оставшихся стран — членом ЕС.

После того как в прошлую пятницу стало известно, что большинство британцев проголосовали за выход из ЕС, премьер-министр Великобритании Дэвид Кэмерон заявил, что процесс выхода запустит уже его преемник, который будет выбран только к октябрю. «Не пой-

му, зачем британскому правительству нужно ждать до октября, чтобы отправить в Брюссель прощальное письмо. Я бы хотел, чтобы это произошло немедленно», — ответил на это в выходные председатель Еврокомиссии Жан-Клод Юнкер. Тем не менее в итоговом заявлении саммита требование к Великобритании немедленно покинуть ЕС смягчилось до формулировки сделать это «как можно скорее».

«Если британский народ проголосует за выход, есть только один способ начать процедуру — применить ст.50 Лиссабонского договора и начать собственно процесс выхода. И британцы по праву будут ждать, что это произойдет не замедлительно», — говорил еще в феврале сам Кэмерон. Но после референдума даже британские евроскептики призвали подождать с запуском процедуры.

Упомянутая статья Договора о функционировании ЕС до сих

пор никогда не применялась, а то, как она сформулирована, оставляет широкое поле для толкования. Например, первый пункт статьи гласит, что заявка о выходе из ЕС подается страной «в соответствии со своими конституционными требованиями», но у Великобритании нет единой кодифицированной конституции. В связи с этим запуск процедуры должен получить одобрение парламента, утверждают, например, специалисты Ассоциации конституционного права Великобритании. В итоге главы стран ЕС согласились, что реализация 50-й статьи — прерогатива Лондона, и этот процесс «необходимо провести поступательно и в спокойной манере», гласит итоговая резолюция саммита.

Неформальная встреча глав государств и правительств Евросоюза, на которой будет обсуждаться дальнейшая судьба объединения в

составе уже 27 стран, должна пройти 16 сентября в Братиславе.

Параллельно с саммитом Евросовета в Брюсселе прошла сессия

Европарламента, на которой британские политики и их сторонники среди евроскептиков из других стран вели ожесточенную поле-

«Не видим способа повернуть историю вспять». Что говорят о Brexit

Ксавье Беттель,
премьер-министр
Люксембурга

«Имея разьединенное Соединенное Королевство, мы как никогда прежде нуждаемся сейчас в единой Европе»

Ангела Меркель,
канцлер ФРГ

«Мы не видим никакого способа повернуть историю вспять. Сейчас не время выдавать желаемое за действитель-

ное, но время для обдумывания реального положения дел»

Жан-Клод Юнкер,
президент Еврокомиссии
«Лондон не может месяцами медлить с запуском процедуры выхода. Если новым премьером станет противник выхода из ЕС, процесс должен быть запущен в течение двух недель. Если же Британию возглавит сторонник выхода — это должно быть сделано уже на следующий день»

РЫНОК И ПРАВИТЕЛЬСТВО

«Большая четверка» сотовых операторов несколько дней назад обратилась к Матвиенко не принимать одобренный Госдумой законопроект: операторы высказались против обязательства хранить данные о звонках и связи в течение полугодия. В частности, требования закона являются невыполнимыми как с технической, так и с экономической точки зрения и приведут к значительному подорожанию услуг операторов, объясняли МТС, «МегаФон», «ВымпелКом» и Tele2 в своем обращении. В спорах о поправках о хранении информации прослеживается «недобросовестная спекуляция со стороны участников рынка», заявил в ответ Клишас в среду.

Во вторник глава Минкомсвязи Николай Никифоров сообщил о планах ведомства разработать поправки к «антитеррористическому» пакету: нынешняя версия обойдется операторам в триллионы рублей, сказал он. Ведомство предоставит свои предложения в сентябре-октябре, уже при новой Госдуме, уточнил он.

Сенатор Николай Пожитков задался вопросом, есть ли необходимость хранить информацию на 180 млн сим-карт. «Это утопия! Огромные средства нужны для этого», — возмутился он. С Пожитковым согласилась сенатор от Севастополя Ольга Тимофеева. «У нас нет ни технологий, ни средств для этого», — отметила она.

Это не антитеррористический закон, это закон о тотальной слежке за всеми гражданами страны», — заявил сенатор Антон Беляков, добавив, что никакого отношения к борьбе с терроризмом он не имеет.

Пресс-секретарь президента Дмитрий Песков заявил в среду днем, что Владимир Путин учтет разные точки зрения на поправки. Он знаком с законопроектом и с ходом дискуссии вокруг него, сказал Песков, и в Кремле изучают конкретные замечания на него. ■

мику с чиновниками Евросоюза и политиками с континента. Ее итогом во вторник стало принятие резолюции с требованием незамедлительно начать процесс выхода Великобритании из ЕС (впрочем, этот документ не является юридически обязывающим). Против проголосовали лишь 30% парламентариев.

В среду в Брюссель по приглашению главы Европарламента Мартина Шульца прибыла первый министр Шотландии Никола Старджен. Целью визита, по ее словам, была попытка «защитить место шотландцев в Евросоюзе». Но глава Евросовета Дональд Туск отказался от двусторонних переговоров, сочтя, что обсуждать этот вопрос сейчас не время.

Brexit занял собой практически всю повестку саммита. Одним из вопросов стало, например, обсуждение экономической ситуации после Brexit. Вопрос продления санкций в отношении России (действуют до 31 июля) на встрече решен не был. Всесторонне изучить его Туск обещал на следующем саммите Евросовета 20–21 октября. ■

МНЕНИЕ



ФОТО: Екатерина Кузьмина/РБК

ВЛАДИСЛАВ ИНОЗЕМЦЕВ,
директор Центра исследований постиндустриального общества

Почему не идет интеграция Евразийского союза с Китаем

Российскую нефть Китай может купить и без соглашения о зоне свободной торговли, а транспортные коридоры в Европу необязательно должны проходить через Россию.

Владимир Путин завершил свой очередной визит в Китай, от которого, как могло показаться, следовало ждать прорывных решений, ведь на Санкт-Петербургском форуме президент заявил, что «уже в июне с нашими китайскими коллегами мы планируем дать официальный старт переговорам о создании всеобъемлющего торгово-экономического партнерства в Евразии с участием государств Евразийского экономического союза и Китая». Однако визит принес только весьма лаконичную новость о подписании заявления о начале переговорного процесса по разработке соглашения о торгово-экономическом сотрудничестве между ЕАЭС и КНР. Почему развитие интеграции в восточном направлении идет так медленно?

НЕПРЕДСКАЗУЕМЫЙ СОЮЗ

Евразийский экономический союз имеет несколько очевидных для любого наблюдателя изъянов.

Во-первых, это альянс экономик несопоставимого масштаба. На Россию и Казахстан приходится, по разным методикам подсчета, от 95,1 до 95,6% суммарного ВВП Союза. И с Россией, и с Казахстаном у КНР налажены прочные экономические связи. Какой смысл их «дублировать»? Кроме того, главным экспортным товаром обоих лидеров ЕАЭС выступают нефть и нефтепродукты, а торговля энергоснабжителями вообще не регулируется нормами ЕАЭС. Поэтому самым очевидным выступает вопрос о значимости Евразийского экономического союза как самостоятельного субъекта и, соответственно, о необходимости выстраивать с ним особые отношения, ведь по отдельности с его основными участниками они и так давно налажены.

Во-вторых, как организация Евразийский союз выглядит недостаточно влиятельной, а роль в нем России — гипертрофированной и не вполне предсказуемой. В отличие от остальных участников Россия находится под международными санкциями, но, что важнее, сама вводит разного рода ограничительные меры,

ударяющие и по странам ЕАЭС (запреты на реэкспорт, ограничение транзита, препятствование торговым отношениям участников Союза с третьими странами). Известно, что Украина вынуждена из-за позиции Москвы пользоваться организованным с китайским участием каспийско-кавказским коридором для доставки грузов в Казахстан, так что партнерство между членами Союза выглядит не всегда убедительным.

Положение Китая сейчас очень выгодно: Россия считает его своим союзником номер один, тогда как Россия для Китая, если отбросить тосты и поздравления, один из партнеров, и далеко не самый значимый

В-третьих, Евразийский союз, очевидно, имеет значительную политическую составляющую, не выходя за пределы бывшего СССР и воспринимаясь как некая реинкарнация Советского Союза. Насколько можно судить по его первым годам, он не имеет шансов серьезно расширяться дальше, и интерес Китая к нему поэтому естественным образом невелик. Кроме того, стоит откровенно отметить, что Евразийский союз — это сообщество «сжимающихся» экономик. Если в 2011 году его суммарный ВВП по рыночному валютному курсу составлял \$2,35 трлн, то в 2015-м — всего \$1,55 трлн.

В-четвертых, Китай сформировался как современная экономика на открытости мировым рынкам и на хозяйственной кооперации с Западом. Россия, организуя свой интеграционный проект, действует преимущественно ситуативно и поворачивается к Азии прежде всего потому, что отворачивается от Европы. Она втягивается в континентальные пространства Средней Азии по канонам геополитики конца XIX века, когда Российская империя и завоевала впервые эти земли, переоценивавшей роль heartland'a, в то время как Китай ориентируется на океанскую торговлю, слабо развитую в России. И поэтому при всей «нужной» риторике китайцы считают российский проект интеграции во многом тупиковым.

Все это, говоря откровенно, делает углубление и особенно формализацию сотрудничества

между Китаем и ЕАЭС далеко не приоритетной для Пекина задачей. Однако есть и другая совокупность факторов.

ПУТЬ В ЕВРОПУ

Китай со своей стороны имеет и реализует свои интеграционные проекты, и они слишком сильно отличаются от российских.

Во-первых, основным направлением, в котором смотрит Китай, является юг, а не северо-запад. На протяжении всех 2000-х годов Пекин стремился создать свою зону свободной торговли, и таковая вступила в силу с 1 января 2010 года совместно странами АСЕАН (сегодня ВВП ее стран-участниц по рыночному валютному курсу составляет \$13,3 трлн, а без Китая — \$2,4 трлн). В рамках этой зоны тарифы на поставку продукции почти 8 тыс. товарных групп (90% оборота) обнулены, а средние пошлины по остальным позициям составляют 0,4%. Может быть, об этом не говорят слишком открыто, но мифический договор «о торгово-экономическом сотрудничестве между ЕАЭС и КНР» вряд ли сможет включать в себя пункт о зоне свободной торговли — просто потому, что Китаю придется согласовывать его со своими партнера-

ми или ухудшать условия торговли с ними, а это Пекину нужно сейчас меньше всего (напомним: российскую и казахстанскую нефть можно купить и так, а на государства ЕАЭС приходится всего 2,4% китайского экспорта).

Во-вторых, в отличие от российских интеграционных проектов китайские подчинены экономической логике и прежде всего продвижению местных товаров на мировые рынки, в частности в Европу. Поэтому если ЕАЭС служит в основном «азиатизации» России, то его конкурент — проект «Шелковых путей», состоящий из Морского шелкового пути XXI века, и Экономического пояса Шелкового пути — европеизации Китая. Именно поэтому основное внимание Китая будет обращено на Казахстан, Туркмению, Иран и Закавказье, через которые пройдут наиболее выгодные пути в Европу, а не на Россию, где китайцам уже восемь лет показывают красивые презентации проекта скоростной трассы Москва — Оренбург. Более того, если Россия не нормализует отношений с Западом, она и сформированные ею интеграционные объединения будут намного менее привлекательны для Китая. В отличие от Москвы Пекин видит в ЕАЭС не альтернативу Европе, а самый прямой путь в нее.

В-третьих, Китай опять-таки в отличие от России в своих планах «привязывания» к себе союзников опирается не на политические моменты, а на гигантский инвестиционный потенциал Фонда Шелкового пути и Азиатского

банка инфраструктурных инвестиций; поэтому он привлекает партнеров не совещаниями и саммитами, а дорогами, тоннелями, портами и электростанциями, и поэтому Китай все чаще вытесняет Россию из той же Средней Азии со своими инвестициями. Сегодня КНР уже выступает крупнейшим инвестором в Казахстан, Киргизию и Таджикистан, а скорость закрепления китайских компаний на территории этих стран порой порождает там народные волнения. Все это, на мой взгляд, показывает, что проект Экономического пояса Шелкового пути никак не станет «дополнением» ЕАЭС, а может оказаться скорее его прямым, и более удачливым конкурентом.

ПЛОХИЕ ПАРТНЕРЫ

Сомнительность расширения российского интеграционного проекта на Китай обусловлена кроме всего прочего ситуацией и в самой России. Летом 2014 года в Москве всерьез считали, что Китай легко заменит нам западных инвесторов и кредиторов после введения санкций. Этого не произошло: даже только что подписанные соглашения по строительству скоростной железной дороги Москва — Казань предполагают правительственные гарантии с российской стороны. Пекин не хочет рисковать: для китайцев важен результат, а не процесс. Они хотят посмотреть, когда будет введен в строй газопровод «Сила Сибири», и только после этого, может быть, задуматься о новом. Они будут торговаться по ценам газа и нефти, используя в своих интересах российские трудности. Они будут договариваться об особых льготах на ведение бизнеса в России, ни в коем случае не открывая пропорционально собственного рынка. Положение Китая сейчас очень выгодно: Россия считает его своим союзником номер один, тогда как Россия для Китая, если отбросить тосты и поздравления, один из партнеров, и далеко не самый значимый.

Позиции России и Китая сегодня различны практически во всем. Россия — петрогосударство устаревшей структурой экономики. Китай — крупнейший в мире производитель промышленной продукции. Россия — континентальная страна, связанная с миром только нефте- и газопроводами, с устаревшей инфраструктурой. Китай — морская держава с расширяющейся географией внешних связей и одной из самых передовых инфраструктур. Россия — государство, политический интеграционный проект которого ведет в тупик пустынь и гор. Китай — страна, укрепляющая свое влияние в ключевых точках мира и предпочитающая экономическое вовлечение политическим соглашениям. Наши страны слишком различны, чтобы интегрироваться. Я бы даже сказал, что они слишком разные, чтобы долго оставаться партнерами. Но это покажет только будущее.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

ВЫБОРЫ Партия предпринимателей Бориса Титова поборется за пост главы Чечни

Конкурент для Кадырова

ЕЛИЗАВЕТА АНТОНОВА

Бизнес-омбудсмен по Чеченской Республике Идрис Усманов намерен составить конкуренцию Рамзану Кадырову и баллотироваться на пост главы республики от Партии роста бизнес-омбудсмента России Бориса Титова.

О планах руководителя чеченского отделения Партии роста, бизнес-омбудсмента по Чечне Идриса Усманова участвовать в выборах главы Чечни рассказал РБК председатель партии Борис Титов.

Эту информацию подтвердил собеседник в региональном отделении партии. По его словам, Усманов в среду выдвинет региональная конференция партии, после чего начнется работа по регистрации его кандидатуры в избирательной комиссии Чеченской Республики. Сам Усманов отказался от официальных комментариев до выдвижения.

В администрации главы Чечни сказали, что Рамзан Кадыров проинформирован о планах Усманова выдвинуть свою кандидатуру на выборы главы республики и пожелал ему удачи, рассказал собеседник РБК, близкий к руководству партии.

Кадыров пока не объявил о своем выдвижении. Пресс-секретарь Кадырова Альви Каримов отказался от комментариев на тему выборов главы республики. «Когда он [Кадыров] объявит, мы вам сообщим», — отметил он.

В соответствии с республиканским законодательством список кандидатов на должность главы Чечни должен быть сформирован к 4 июля. Пока о выдвижении на выборы не объявил ни один кандидат.

Ранее представитель Чечни в Совете Федерации Зияд Сабсаби сказал РБК, что «ни у кого нет шансов победить Кадырова». Если не



Выдвижение Усманова не только прекрасная раскрутка для него и Партии роста (на фото — лидер партии Борис Титов), но и услуга Кадырову

100%, то около 98% населения проголосует за него, пояснил сенатор. Президент назначил Кадырова исполняющим обязанности главы республики 25 марта, незадолго до истечения его полномочий на посту главы Чечни.

Усманов был назначен уполномоченным по защите прав предпринимателей в Чечне в декабре 2013 года, говорится на сайте чеченского парламента. До этого он был вице-спикером чеченского парламента, куда избрался в 2008 году по списку «Единой России».

Поздравляя Кадырова с днем рождения в своем Instagram в октябре 2015 года, Усманов высоко оценил его деятельность на по-

сту главы республики. «Под вашим чутким руководством наша республика, безусловно, расцвела. Созданы прекрасные условия для жизни в мире и согласии на родной земле», — написал он.

Выдвижение Усманова не только прекрасная раскрутка для Партии роста и для Усманова, но и услуга Кадырову, считает политолог Константин Калачев. «Партия достаточно респектабельная, при этом нишевая. Кандидат сможет выступать с позитивной повесткой, говорить о повышении инвестиционной привлекательности и развитии бизнеса, не составляя серьезной конкуренции Кадырову», — пояснил эксперт. По мнению Калачева, выдвижение Усма-

нова свидетельствует о наличии общих тем и интересов у Титова и Кадырова.

Коммунисты также в ближайшее время планируют выдвинуть кандидатуру. Главный претендент — первый секретарь Чеченского республиканского КППРФ Магамед Ахматов, сообщил РБК федеральный чиновник, знакомый с переговорами. Секретарь ЦК КППРФ депутат Госдумы Сергей Обухов отметил, что это один из вариантов.

Выборы главы республики пройдут в единый день голосования, 18 сентября 2016 года. Чечня — единственный из северокавказских регионов, где глава избирается не парламентом, а путем прямого голосования. ▣

Кого и что защищает Борис Титов

Евгения Дода

«Это явно совершенно расчетная ошибка или, даже если выписали лишние деньги сознательно, все равно вопрос штрафов, экономической ответственности, но не посадки на этапе предварительного следствия»

Дмитрия Каменщика

«Предварительно можно уже сказать, что предъявленные обвинения носят явно натянутый характер. Притянутая статья, которая никогда не использовалась в такого рода делах»

Блокчейны

«Мы («Партия Роста») будем поддерживать идею, что Россия должна стать лидером в мире в области блокчейна. Значение его не меньше по важности, чем создание интернета»

Приватизацию ЮКОСа

«Насколько я знаю, по приватизационным сделкам есть срок давности десять лет, поэтому я не очень понимаю, как можно пересматривать [результаты залоговых аукционов], если срок давности уже истек»

Эмиссию

«На [человеке, который идет в магазин, вливание в экономику] 1,5 трлн руб. в год никак не отразятся. Потому что инфляция не вырастет — ни на копейку. <...> Самая низкая инфляция — на кладбище»

НАДЗОР Президент предложил создать ведомство по контролю за детским туризмом

Министерство детства и лагерей

ВЯЧЕСЛАВ КОЗЛОВ

После трагедии на Сямозере, где погибли дети, Владимир Путин предложил передать одному ведомству все полномочия в сфере детского туризма. Правительство также создаст систему лицензирования баз отдыха.

О том, что полномочия, регламентирующие работу детских лагерей, должны сконцентрироваться в одном ведомстве, Путин заявил на совещании с вице-премьером Ольгой Голодец, курирующей со-

циальную политику. Совещание о положении дел в сфере детского отдыха состоялось спустя несколько дней после трагедии в Карелии, где 18 мая в результате шторма на озере погибли 15 детей, отправившихся в поход на лодках.

По словам Путина, должны быть разработаны единые стандарты безопасности организации детского отдыха. Кроме того, нужна система аккредитации детских лагерей, передает слова президента «РИА Новости».

Голодец подтвердила, что правительство планирует ввести не только систему аккредитации

детских лагерей, но и систему лицензирования этих учреждений. Вице-премьер не разъяснила, что означают аккредитация и лицензирование. По словам Голодец, из-за неорганизованного отдыха в России в 2015 году погибли 1674 ребенка.

Лагерь «Парк-отель «Сямозеро» нарушил закон при отправке детей в поход на лодках, разъяснила Голодец. «Во время трагедии в Карелии мы столкнулись с ситуацией, когда вся, вся нормативная база была нарушена. Лагерю было запрещено проводить любые туристические мероприятия за преде-

лами территории лагеря, поскольку у лагеря не было ни оснащения, ни подготовленных инструкторов», — сказала она. После событий на Сямозере проверено почти 20 тыс. детских оздоровительных организаций, сообщила Голодец. Выявлено много нарушений, они устраняются, подчеркнула она.

О необходимости создания ведомства, которое бы отвечало за работу детских лагерей, после трагедии на Сямозере заявляли депутаты Госдумы. Во вторник, 28 июня, «министерство детства» предложила создать депутат нижней палаты от Карелии Ирина Пе-

теляева во время круглого стола в «Парламентской газете», который был посвящен трагедии. Член координационного совета по развитию детского туризма при правительстве Сергей Минделевич предложил создать профессию вожатого-инструктора. «Этой профессии в России сейчас нет. Нет и обязанностей, которые обязан выполнять вожатый», — констатировал Минделевич.

Во время круглого стола его участники предположили, что полномочия в сфере детского туризма можно было бы передать Министерству образования и науки. ▣

долги Банки получили право отправлять к должникам приставов

Взыскать без суда

➔ Окончание. Начало на с. 1

«Есть опасения, что банки смогут использовать эту ситуацию в своих интересах, заключая с заемщиками дополнительные соглашения к действующим кредитным договорам» — говорит он.

Депутаты будут следить за применением нового закона и в случае возникновения проблем вернутся к его изучению, обещает Гаврилов.

АЛЬТЕРНАТИВА КОЛЛЕКТОРАМ

Распространение права взыскания долгов в беспорядке на кредиты — инициатива Верховного суда, который хотел разгрузить суды, пояснил РБК Гаврилов.

О том, что обсуждается возможность введения внесудебного взыскания долгов, в марте

«Российской газете» рассказывал президент Федеральной нотариальной палаты Константин Корсик. Предполагалось, что новый механизм станет для банков альтернативой обращению к коллекторам, объяснял он: «Процедура взыскания долга упростится и станет прозрачной и законной, это очевидно. Сейчас кредиторам проще к коллекторам обращаться, чем идти в суд. Ведь судебная процедура занимает определенное время и требует некоторых расходов. А пристав действует в соответствии с законом. Он не звонит ночью, не расписывает стены, не поджигает детские коляски. Можно гарантировать, что процедура взыскания будет проходить в рамках правового поля».

Преждевременно говорить, что изменения закона облегчат возможность взыскания долга, отмечает президент коллекторского агентства «Секвойя кредит консолидейшн» (один из лидеров российского рынка взыскания долгов) Елена Докучаева. Получение исполнительной надписи нотариуса так же трудоемко, как и судебного приказа в суде, утверждает она, и даже имея исполнительный лист, кредитор будет зависеть от работы службы судебных приставов.

Служба судебных приставов работает очень медленно, говорит Александров, потребность в услугах коллекторских агентств в России возникает как раз потому, что, по сути, с человеком, который не платит по долгам, сделать ничего нельзя: нельзя изъять его имущество, квартиру, сложно оспорить его сделки, а к моменту, когда выносится решение суда, у него уже ничего нет — он все пе-

реписал на кого-нибудь другого. Пресс-служба Федеральной службы судебных приставов не ответила на письменный запрос и звонки РБК.

Вряд ли новый механизм станет полноценной альтернативой коллекторам, полагает Овеснов. Коллекторам задолженность часто передается по договорам цессии или агентским договорам без решения суда и в полном объеме — включая не только саму задолженность по кредиту, но и все предусмотренные договором проценты и неустойки, а по исполнительной надписи нотариуса предлагается взыскивать только саму задолженность по договору и причитающиеся проценты, без неустоек, поясняет Овеснов. Именно то, что не надо будет пла-

тить неустойку, должно упростить жизнь заемщикам, рассчитывает Гаврилов.

Использовать новый инструмент, в частности, планирует Бинбанк, сообщил РБК Голец. Несмотря на то что взысканию подлежат не все виды задолженности, а размер пошлины выше, чем при получении судебного приказа, использование данного закона выглядит обоснованным, считает он: в первую очередь сократится срок получения исполнительного документа, плюс процесс станет более системным.

«Секвойя кредит консолидейшн», по словам ее представителя, также намерена использовать новшество в качестве дополнительного механизма или альтернативы судам. ▣

Спрятанная поправка

Дополнение и уточнение

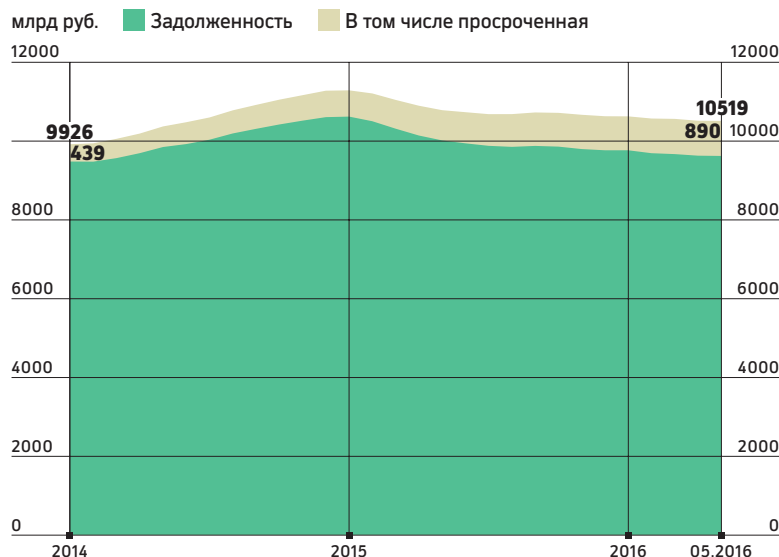
Поправка о внесудебном взыскании долгов включена в закон «О внесении изменений в отдельные законодательные акты РФ (в части уточнения положений по вопросам оценки имущества)». Он вносит изменения в «Основы законодательства РФ о нотариате» от 11 февраля 1993 года, в федеральные законы «О несостоятельности (банкротстве)», «Об оценочной деятельности в РФ» и другие. В пояснительной записке к законопроекту говорилось, что он разработан «в целях дополнения и уточнения ряда положений федерального законодательства», в частности, вводит понятие «ликвидационная стоимость» для отчуждаемого имущества и изменяет правила проведения торгов. Но в самом тексте законопроекта после первого чтения появилось дополнение о том, что «документами, по которым взыскание задолженности производится в беспорядке

порядке на основании исполнительных надписей», являются «кредитные договоры, за исключением договоров, кредитором по которым выступает микрофинансовая организация, при наличии в указанных договорах или дополнительных соглашениях к ним условия о возможности взыскания задолженности по исполнительной надписи нотариуса».

Проценты тоже

Председатель комитета Госдумы по собственности Сергей Гаврилов подтвердил РБК, что речь идет о новых правах для банков — взыскивать просроченные долги без суда. Взысканию подлежит не только сумма долга, но и «процентов в случае, если их начисление предусмотрено договором, а также сумма расходов, понесенных взыскателем в связи с совершением исполнительной надписи» (подразумевается сумма, которую банк платит нотариусу).

Как менялась задолженность россиян по кредитам



Источник: Банк России



РБК
БИЗТОРГ
ПРОДАЖА БИЗНЕСА

www.biztorg.ru

**ОТКРОЙ СВОЙ БИЗНЕС
ПОД ИЗВЕСТНЫМ БРЕНДОМ**

КАТАЛОГ ФРАНШИЗ

+7 495 363-11-11 | biztorg@rbc.ru

ЗАО «РОСБИЗНЕСКОНСАЛТИНГ», 117393, г.Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1,
ОГРН – 1027700316159.
Search – поиск. Реклама. 16+



Продавайте бизнес с нами!
biztorg.ru

Roust в цифрах

**\$937,7
млн**

составлял общий долг
компании на 31 марта
2016 года

На **4,7%**

до \$112,6 млн,
увеличилась выручка
Roust за первый
квартал 2016 года по
сравнению с первым
кварталом 2015-го

**7,19
млн**

водки произвела Roust
в России в 2015 году



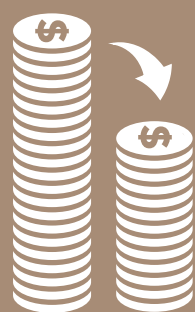
\$16,7 млн

убытка получила Roust по итогам
первого квартала 2016 года
(против убытка \$18,6 млн за
аналогичный период 2015 года)

**Почти
\$750
млн**



составляет
сейчас долг
Roust по
кредитным
нотам,
из них **\$718** нужно
будет погасить в 2018
году



На **43,4%**,
до \$297,4 млн,

сократила выручку в России
группа Roust в 2015 году

На **11,4%**,
до \$18,7 млн,

вырос чистый убыток
Roust в первом квартале
2016 года по сравнению
с первым кварталом
2015-го из-за роста
процентных расходов

На **26,9%**,
до 8,9 млн дал,

снизились продажи
алкоголя компании
в России в 2015 году

\$37 млн

не выплатила компания
держателям
трехлетних
облигаций
в конце мая
2016 года



Источник: данные компании, РБК, «Ведомости»

Компания Рустама Тарико не выплатила держателям бондов \$37 млн

Водочный дефолт

→ Окончание. Начало на с. 1

«Если мы будем не в состоянии обслуживать свой долг или столкнемся со значительным снижением ликвидности, мы будем вынуждены сократить или отсрочить запланированные капитальные расходы, продать активы, реструктурировать или рефинансировать свой долг или искать дополнительный акционерный капитал», — говорится в документе.

Облигации, о которых идет речь, достались Тарико в наследство от польского алкоголь-

ного холдинга Central European Distribution Corporation (CEDC), который российский миллиардер поглотил в 2013 году, став вторым крупнейшим производителем водки в мире после британской Diageo. CEDC тогда находилась в преддефолтном состоянии и не могла выплатить держателям облигаций \$1,3 млрд, которые заняла для экспансии на российский рынок. Тарико, приобретая холдинг, рассчитался с частью держателей бумаг, выплатив \$172 млн наличными, а остальную сумму долга выдал новыми бумагами — кре-

дитными нотами с погашением в 2016 и 2018 годах. Сейчас долг Roust Corporation по кредитным нотам составляет почти \$750 млн, из них \$718 млн нужно будет погасить в 2018 году.

В среду, 29 июня, старшие кредитные ноты Roust Corporation на \$465 млн торговались на Берлинской бирже за 70,5% от номинала, младшие кредитные ноты на \$200 млн — за 24,9% от номинала.

В середине января Roust Corporation разослала инвесторам письмо, в котором попросила держателей облигаций на

Водка в помощь банку

Май 2015 года

«Русский стандарт» показал худший результат за 2014 год по МСФО из российских розничных банков — почти 15,9 млрд руб. убытка. Капитал банка снизился в два раза — до 16 млрд руб.

ский стандарт» на две ступени, до уровня Саа2. Согласно шкале Moody's, долговые обязательства с таким рейтингом «считаются обязательствами очень низкого качества и подвержены очень высокому кредитному риску».

Июнь 2015 года

Банк «Русский стандарт» докапитализирован на 3,8 млрд руб. акциями водочной компании Рустама Тарико.

6 октября 2015 года

Банк «Русский стандарт» направил держателям субординированных еврооблигаций на \$550 млн предложение о реструктуризации.

Август 2015 года

Банк «Русский стандарт» купил у Roust Trading Ltd 23% уставного капитала компании «Русский стандарт водка» (производитель водки «Русский стандарт») и владелец одноименного бренда) за 9,35 млрд руб.

19 мая 2016 года

Roust Corporation отчиталась за первый квартал 2016 года. Компания показала убыток \$16,7 млн.

31 августа 2015 года

Банк «Русский стандарт» отчитался о рекордном убытке по МСФО за первое полугодие — 22 млрд руб. Капитал банка почти обнулится и составил 0,64 млрд руб.

31 мая 2016 года

Компания Roust Trading Limited не смогла погасить трехлетние облигации на \$37 млн, выпущенные в марте 2013 года

4 сентября 2015 года

Рейтинговое агентство Moody's понизило рейтинг банка «Рус-

3 июня 2016 года

Убыток банка «Русский стандарт» по МСФО за первый квартал 2016 года составил 2,3 млрд руб., что в шесть раз меньше, чем за аналогичный период прошлого года

Неподъемный долг

Быстрая экспансия

CEDC была основана американским предпринимателем Уильямом Кери и до 2008 года специализировалась на дистрибуции пива и алкогольных напитков в странах Восточной Европы — главным образом в Польше, где находилась штаб-квартира. Незадолго до кризиса 2008 года компания начала экспансию на российский рынок: поглощения обошлись CEDC в \$1,3 млрд, которые Кери получил на открытом рынке, продав три выпуска кредитных нот с погашением в 2013 и 2016 годах. Этот долг оказался неподъемным — продажи водки CEDC

после покупки российских активов начали падать. В 2010 году CEDC впервые зафиксировала чистый убыток \$104,78 млн. По итогам 2011 года он составил уже \$1,3 млрд при выручке \$878 млн. В 2012 году на конференц-колл Кери заявил, что у компании нет ресурсов для погашения первого выпуска кредитных нот на \$310 млн в марте 2013 года.

Потери кредиторов

Рустам Тарико, который в ноябре 2011 года приобрел 9,9% компании CEDC за \$25 млн, вступил в переговоры об увеличении своей доли в компании.

Владельцы кредитных нот выпуска с погашением в 2016 году получили в сумме \$172 млн деньгами и \$650 млн новыми нотами с погашением в 2018 году (это покрыло 83,7% общего объема их прав требований размером \$982,2 млн). Держатели дефолтного выпуска на \$310 млн с погашением в 2013 году получили \$25 млн наличными и \$30 млн облигациями Roust Trading с погашением в 2016 году. В результате кредиторы потеряли \$665,2 млн — они были списаны с баланса при реорганизации через банкротство. Общие инвестиции Тарико в поглощение CEDC составили более \$420 млн.

\$750 млн раскрыть свои позиции (есть у РБК). Агентом компании выступила Orient Capital, которая в октябре 2015 года занималась реструктуризацией бондов банка «Русский стандарт». Тогда банк направил держателям субординированных еврооблигаций на \$550 млн предложение по их реструктуризации. Тарико выплатил инвесторам 18% долга наличными, а на остальную сумму выпустил новые бумаги с купоном 13%, который будет выплачиваться наличными только после того, как «Русский стандарт» начнет приносить прибыль на протяжении двух кварталов подряд по международным стандартам отчетности и/или не начнет выплачивать дивиденды. До этого невыплаченные купоны будут увеличивать тело долга. В качестве обеспечения новых еврооблигаций Тарико готов предложить 49% акций «Русского стандарта».

НЕДОСТАТОК КЭША

В презентации для инвесторов, подготовленной алкогольным холдингом Тарико по итогам первого квартала 2016 года, компания указывала на «форс-мажорные обстоятельства», которые привели к тому, что операционный денежный поток оказался ниже оптимального уровня: покупательная

способность россиян упала, выросла стоимость финансирования со стороны российских банков, основной конкурент — Status Group — увеличила продажи водки по минимальной цене 185 руб., а кроме того, российская водка была запрещена на Украине.

По итогам первого квартала Roust Corporation получила убыток \$16,7 млн (против убытка \$18,6 млн за аналогичный период 2015 года). Выручка группы сократилась на 7% по отношению к первому кварталу 2014 года и на 20% по отношению к докризисному 2013 году, до \$265 млн. Общий долг компании на 31 марта составлял \$937,7 млн, что почти в 11 раз больше, чем EBITDA холдинга за 2015 год.

Возможность обслуживать долг, рефинансировать его, а также инвестировать в развитие зависит от способности Roust генерировать денежный поток, на который «оказывают существенное давление» «негативная ситуация» в России и на Украине и девальвация рубля, говорится в отчетности.

ВОДКА В КАПИТАЛЕ БАНКА

Часть алкогольных активов Тарико в прошлом году перешла в собственность принадлежащего ему банка «Русский стандарт». В июне 2015 года банк за счет собственных средств купил акции алкогольной

компании на 3,8 млрд руб., а вырученные от продажи акций деньги акционер внес в банк в качестве безвозмездной помощи, таким образом увеличив базовый капитал.

Похожую операцию акционер повторно совершил в сентябре, когда «Русский стандарт» купил у Roust Trading Ltd (объединяет алкогольные активы Тарико) 23% за 9,35 млрд руб. уставного капитала компании «Русский стандарт водка» (производитель водки «Русский стандарт» и владелец одноименного бренда).

Тогда банк остро нуждался в базовом капитале: в 2014 году и в первом квартале 2015 года «Русский стандарт» показывал рекордные убытки на 15,9 млрд руб. и 22 млрд руб. соответственно, в результате чего его показатель капитала по МСФО обнулится. Убытки ударили по достаточности базового капитала, избежать нарушения нормативов удалось только за счет реструктуризации субординированных облигаций банка, благодаря которой по итогам 2015 года «Русский стан-

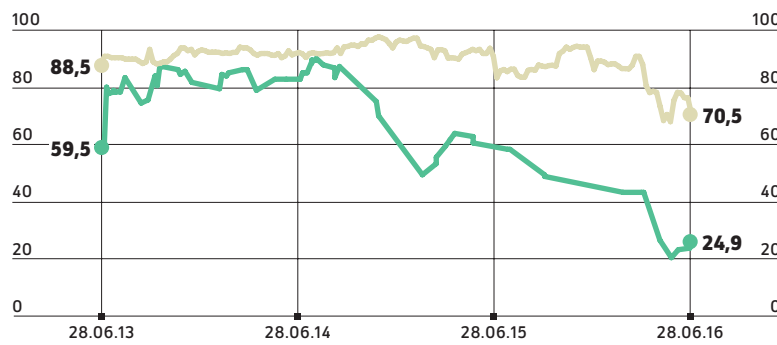
дарт» смог получить прибыль 16,5 млрд руб.

В 2016 году «Русский стандарт» вернулся к убыткам, потеряв за первый квартал 2,3 млрд руб. При этом доля просроченных кредитов в портфеле «Русского стандарта» превысила 40%, следует из баланса банка на 1 марта.

Реструктуризация облигаций холдинга не окажет никакого влияния ни на банк «Русский стандарт», ни на компании алкогольной группы Рустама Тарико, утверждает представитель холдинга. ▣

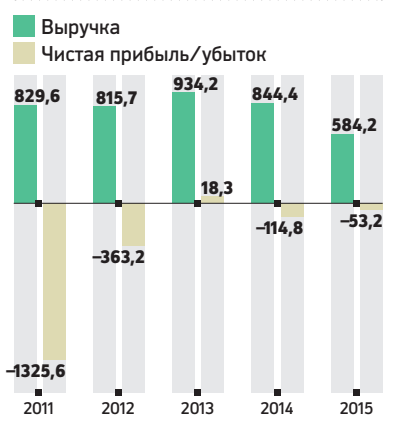
Как менялась рыночная цена двух выпусков кредитных нот Roust (CEDC), % от номинала

— Ноты на \$465 млн с купоном 8% и погашением в апреле 2018 года (US15080BAC00)
— Ноты на \$200 млн с купоном 10% и погашением в апреле 2018 года (US15080BAD82)



Источник: Bloomberg

Финансовые показатели Roust (до 2014 года CEDC), \$ млн



Источник: данные компании

РЕКЛАМА

100.1 FM
СЕРЕБРЯНЫЙ ДОЖДЬ

С НОВЫМ ГОДОМ!

следите за эфиром на 100,1 фм
и на www.silver.ru (16+)

БИРЖИ Лондон может лишиться права проводить расчеты по сделкам в единой валюте

Евро больше не считается

АЛЬБЕРТ КОШКАРОВ

У Великобритании могут отобрать право проводить расчеты по биржевым сделкам, номинированным в евро. Это может привести к оттоку ликвидности на европейские фондовые рынки.

Президент Франции Франсуа Олланд, выступая на саммите лидеров ЕС, заявил, что лондонский Сити больше не сможет проводить клиринговые расчеты по сделкам в евро. «Город, который благодаря Евросоюзу мог проводить клиринг операций в еврозоне, больше не сможет этого делать... Это может послужить примером для всех, кто жаждет конца Европы», — цитирует слова французского президента газета Financial Times.

Олланд на саммите также заявил, что результаты голосования за Brexit показывают, что Великобритания отвернулась от принципа свободного передвижения людей, передает агентство Bloomberg. «Отказываясь от роли одного из ключевых столпов ЕС, вы теряете преимущества, которые приходят с этим», — добавил французский лидер. «Теперь она [Великобритания] потеряет доступ к единому рынку», — сказал Франсуа Олланд.

ГЛАВНЫЙ БИЗНЕС

«Для Великобритании в целом и для принадлежащей LSE компании LCH (клиринговая компания LSE) запрет на проведение расчетов по сделкам с деривативами, номинированными в евро, будет болезненным ударом», — написал в ответ на вопрос РБК вице-президент «Открытие Капитал» Григорий Козин, отвечающий за трейдинговые операции компании в Лондоне. По его оценке, сейчас на долю Великобритании приходится до 50% объема расчетов внебиржевых свопов на процентную ставку. Клиринг процентных свопов — один из главных бизнесов для LSE, писал ранее банк UBS. LCH



После Brexit под угрозой оказались не только операции с инструментами, номинированными в евро, но и слияние Лондонской и Франкфуртской бирж

Clearnet производит расчет 95% торгуемых в мире процентных свопов с оборотом более \$1 трлн. По данным Bank for International Settlements, в конце прошлого года

рованными в единой европейской валюте. Общий объем процентных свопов составил к концу прошлого года почти \$384 трлн, треть из которых — в евро.

«Город, который благодаря Евросоюзу мог проводить клиринг операций в еврозоне, больше не сможет этого делать... Это может послужить примером для всех, кто жаждет конца Европы»

объем всего рынка деривативов составил \$493 трлн. Из них 30%, или \$146 трлн, приходится на операции, номинированные в евро. Что касается лондонского Сити, то они покрывают почти 70% операций с процентными свопами, номини-

Козин напоминает, что после кризиса 2008 года регуляторы начали ужесточать требования к расчетам по внебиржевым деривативам. В частности, общеевропейское регулирование EMIR (European Market Infrastructure

Regulation) требует, чтобы расчеты по сделкам с внебиржевыми деривативами проходили через центрального контрагента, которым выступает клиринговый дом. «По инструментам, расчеты по которым не проходят через центрального контрагента, предусмотрены дополнительные меры минимизации рисков дефолта контрагента, которые делают расчеты по таким инструментам гораздо более дорогими», — говорит Козин.

ГДЕ ПРОВОДИТЬ СДЕЛКИ

Директор по инвестициям УК «ТКБ Инвестментс партнерс» Владимир Цупров говорит, что обычно инвесторы стремятся проводить операции с деривативами на биржах, где есть достаточные обороты по этим инструментам. «Клиринго-

вые операции уже вторичны, они обычно привязаны к фондовой площадке, где есть операции со свопами или внебиржевой рынок. Поэтому, чтобы перевести расчеты по производным инструментам из Великобритании в Европу, необходимо, чтобы инвесторы начали торговать в том же Франкфурте. С трудом представляю, как можно забрать ликвидность у LSE», — недоумевает управляющий.

Старший портфельный управляющий GHP Group Федор Бизиков говорит, что если Лондон потеряет свой европейский паспорт, это приведет к постепенному переток ликвидности на европейские фондовые площадки. «Трейдеру все равно, где выставлять заявки, главное — чтобы был спрос и обороты. Логично, что если расчеты будут проводиться во Франкфур-

СДЕЛКА Компания выкупит свой пакет акций за 130 млрд руб.

«Газпром» поможет ВЭБу

НАТАЛЬЯ ДЕРБЫШЕВА

«Газпром» выкупит 3,6% собственных акций у ВЭБа «примерно» за 130 млрд руб., заявил финдиректор компании Андрей Круглов. Это почти на 9% выше их стоимости на бирже.

«Газпром» выкупит 3,6% своих акций у Внешэкономбанка (ВЭБ) примерно за 130 млрд

руб., рассказал зампред правления «Газпрома» Андрей Круглов, передает «Интерфакс». Компания рассчитывает завершить сделку до конца июля. В среду этот пакет стоил на Московской бирже 119,6 млрд руб. На 13.00 мск акции компании выросли на 0,75%.

«Газпром» не планирует погашать этот пакет и может его использовать как финансовый ин-

струмент, например разместить в Гонконге, отметил топ-менеджер.

«Мы не могли допустить, чтобы такой большой объем акций одновременно выйдет на рынок», — заявил Круглов. Он пояснил, что при оценке пакета использовалась цена за некоторый временной промежуток перед сделкой и коэффициент, о котором договорились стороны.

20 мая «Коммерсантъ» сообщил, что «Газпром» выкупит у ВЭБа все

«Газпром» не планирует погашать этот пакет и может его использовать как финансовый инструмент, например разместить в Гонконге

3,6% своих акций. Речь шла о продаже 2,7%, которые ВЭБ приобрел в виде американских депозитарных расписок (ADR) у немецкой E.ON в 2010 году, а также 0,892% в виде обыкновенных акций, купленных

в 2007 году. Издание сообщало, что их приобретут четыре связанные с «Газпромом» компании.

23 июня стало известно, что набсовет ВЭБа одобрил продажу ADR «Газпрома» (на 2,7% акций

те или Париже, то и сделки с деривативами будут совершаться именно там», — сказал он. Перевод инфраструктуры для расчетов биржевых сделок в ЕС, по словам Бизикова, чисто техническая процедура, требующая лишь законодательного регулирования.

СЛИЯНИЕ ПОД ВОПРОСОМ

Глава Франции не первый из европейских чиновников, высказавшихся за введение ограничений на финансовых рынках для Великобритании. Накануне президент немецкого регулятора Вафин Феликс Хуфельд сказал, что после выхода из ЕС Лондон перестанет быть центром торговли инструментами, номинированными в евро. Эти операции должны переместиться во Франкфурт, считает он. «Было бы политически недальновидно оставить значительную долю операций с инструментами в евро за пределами ЕС», — цитирует слова чиновника агентство Reuters.

Он также добавил, что немецкий регулятор не одобряет условия сделки по слиянию Лондонской биржи и Deutsche Boerse. Bafin не устраивает то, что головной офис объединенной компании должен быть размещен в Великобритании. «Трудно себе представить, что самое важное место торгов в евроzone будет управляться из штаб-квартиры за пределами ЕС. Это нужно изменить», — сказал Хуфельд.

О решении объединить свои бизнесы франкфуртская Deutsche Boerse и Лондонская фондовая биржа (LSE) объявили в марте. Слияние должно стать крупнейшей сделкой между биржевыми операторами с 2013 года, когда Intercontinental Exchange (ICE) приобрела управляющую Нью-Йоркской биржей NYSE Euronext. Новая площадка, по оценке агентства Moody's, может стать крупнейшей в Европе, поспорив с американскими конкурентами. По оценке Citibank, объединенная площадка смогла бы претендовать на долю в 35% рынка клиринга в Европе.

В начале недели руководство LSE и Deutsche Boerse сообщило, что пока планы и условия сделки не меняются. Немецкая ассоциация DSW, объединяющая мелких инвесторов, потребовала отменить сделку, пишет WSJ. «Руководство Deutsche Boerse должно критично пересмотреть план слияния и либо внести в него серьезные изменения, либо похоронить», — сказал представитель ассоциации Клаус Нидинг. ■

компаний). Но покупатель не назывался. Министр экономического развития Алексей Улюкаев говорил, что «Газпром» является не единственным претендентом на выкуп своих ADR у ВЭБа. Однако источник РБК в правительстве и два источника, близких к ВЭБу, рассказывали, что купить долю банка в «Газпроме» может сам «Газпром» или связанная с ним компания. Такой шаг, по мнению аналитиков, поможет госбанку решить финансовые проблемы. Источник в правительстве уточнял, что если сделка сорвется, то вторым покупателем может стать «Роснефтегаз». ■

МНЕНИЕ



ФОТО: из личного архива

ВЛАДИМИР СИДОРОВИЧ,
директор Института энергоэффективных технологий в строительстве

Как альтернативная энергетика становится выгодной

России надо занять свое место на мировом рынке новой энергетики, как нарастающая доля ВИЭ-генерации внутри страны, так и выходя на внешние рынки с инженеринговыми решениями и конечной продукцией.

На недавнем Петербургском экономическом форуме вице-премьер Аркадий Дворкович сообщил, что возобновляемые источники энергии пока «бесконечно дороги» и «мы просто ждем, когда технологии станут более дешевыми».

Удивительно, но до сих пор слышны голоса скептиков, рассуждающих о ВИЭ как о «дорогих игрушках», существующих только благодаря льготам и субсидиям. Мир технологий меняется стремительно, и кусающиеся еще вчера цены на чистую энергию сегодня становятся доступными.

«ЗЕЛЕНАЯ» И ДЕШЕВАЯ

По данным инвестиционного банка Lazard (исследование «Levelized cost of energy analysis — 9.0») ветроэнергетика и даже солнечная энергетика промышленного масштаба в США стали, по сути, самыми экономичными способами производства электричества. Конкурировать с ними может лишь комбинированная газовая генерация. Приведенная стоимость производства энергии (LCOE) в ветроэнергетике без учета субсидий составила \$32–77/МВт*ч, в большой солнечной энергетике — \$50–70, в парогазовой генерации — \$52–78, а для газотурбинных электростанций LCOE равен \$68–101/МВт*ч.

По данным Министерства энергетики США, средняя цена долгосрочных договоров на приобретение электроэнергии, производимой ветряными электростанциями, уже в 2014 году упала до \$23,5 за 1 МВт*ч (примерно 1,5 руб. за 1 кВт*ч по нынешнему курсу), ниже американских оптовых цен. Еще в 2009 году она составляла примерно \$70/МВт*ч.

Продолжается снижение цен и на солнечное электричество. По итогам тендера в Дубае (ОАЭ) в начале 2015 года была зафиксирована цена \$58,4 за 1 МВт*ч. В текущем году в Перу был достигнут уровень \$48, в Мекси-

ке — \$36 за 1 МВт*ч. Рекордно низкой на сегодняшний день является цена недавнего тендера на 800 МВт в тех же ОАЭ, упавшая до \$29,9/МВт*ч.

Таким образом, возобновляемая энергетика уже сегодня обеспечивает низкую стоимость электроэнергии во многих регионах планеты. Как заметил на днях исполнительный директор Международного энергетического агентства (МЭА), Фатих Бириоль, «эра ВИЭ как ниши закончилась». Действительно, статистика ввода новых мощностей в энергетике свидетельствует, что возобнов-

«Страны-лидеры по установленной мощности солнечной энергетики (Китай, Германия, Япония, США) «по совместительству» являются ведущими индустриальными державами»

ляемая энергетика вышла из категории «альтернативной». В ЕС на нее приходилось 100% (!) чистого прироста мощностей два года подряд, в США в 2015 году около 70% новой генерации — солнце и ветер.

Электричество на основе ВИЭ «почти бесплатно» по природе (в его производстве нет топливной составляющей), но, разумеется, после амортизации. При этом никто не сомневается, что удельные капитальные затраты в ветряной и в первую очередь солнечной энергетике будут падать и дальше. На основных рынках они уверенно приближаются к отметке \$1/Вт у крупнейших объектов, все больше снижая стоимость электроэнергии.

В России экономически обоснованная цена электроэнергии ВИЭ пока существенно превышает действующие тарифы. Видимо, это имел в виду вице-премьер, говоря о дороговизне. Но, во-первых, тариф не является единственным источником возврата инвестиций в электроэнергетике, а во-вторых, и это главное, возобновляемое электричество становится доступным не вдруг, а в результате целенаправленной деятельности людей — планомерного выращивания новой отрасли с помощью широкого комплекса мер государственной поддержки. По мере становления рынка и проявления эффекта масштаба ВИЭ требуют все меньше префе-

ренций и удельные объемы финансовой поддержки постепенно сокращаются.

Например, в Германии величина «зеленого тарифа», уплачиваемого производителям чистой энергии в течение 20 лет, доходила в 2004 году до 0,574 евро за 1 кВт*ч. Сегодня новые объекты вознаграждаются по тарифу €0–0,13 за 1 кВт*ч в зависимости от категории, а цена электроэнергии большинства ВИЭ-электростанций промышленного масштаба устанавливается по результатам тендеров.

Льготы для «старых»

Без участия государства новые отрасли не создаются, будь то атомный проект или добыча сырья, где накопленные субсидии многократно превышают объемы поддержки ВИЭ. Более того, практика показывает, что даже давно существующие, «старые» инфраструктурные сектора никак не обходятся без государственной финансовой помощи в разных формах, а возобновляемая энергетика отнюдь не является основным реципиентом господдержки. Как заметил нобелевский лауреат, академик Жорес Алферов, если бы на развитие альтернативной энергетики было потрачено хотя бы 15% из тех средств, что мы вложили в энергетику атомную, то АЭС нам сейчас вообще были бы не нужны.

По оценке МЭА, субсидии на потребление ископаемого топлива в 2014 году составили в глобальном масштабе \$493 млрд, что «более чем в четыре раза превышает объем субсидий возобновляемой энергетики». Кроме того, в то время как поддержка ВИЭ осуществляется в транспарентных формах и в большинстве случаев, в том числе в России, из внебюджетных источников, субсидирование сырьевого сектора, углеводородной и атомной энергетики происходит посредством малопрозрачных налоговых льгот, в том числе устанавливаемых индивидуально, скрытых субсидий и прямого бюджетного финансирования.

При сравнительной оценке разных способов генерации помимо собственно финансовой стороны сегодня все чаще принято учитывать социально-экономические и экологические факторы. Действительно, если вследствие производства «дешевой» угольной и пр. электроэнергии увеличиваются заболеваемость и смертность, не значит ли это, что она обходится дорогой ценой? Международный валютный фонд в исследовании «How Large Are Global Energy Subsidies?» прямо относит экстерналии к энергетическим субсидиям. С учетом этих, опускаемых обычно у нас издержек ВИЭ однозначно переигрывают в экономике углеводородную генерацию.

КАК НЕ ОПОЗДАТЬ

Нужно ли России развивать «новые ВИЭ» — солнечную и ветроэнергетику? Вопрос не только энергетической, но и промышленной политики, экономического развития в целом. Страны-лидеры по установленной мощности солнечной энергетики (Китай, Германия, Япония, США) «по совместительству» являются ведущими индустриальными державами. Они формируют новую технологическую платформу в энергетике и одновременно рынок, фактически обреченный на двузначные темпы роста в ближайшие годы. Уже к 2020 году установленная мощность солнечных электростанций в мире, по консервативным оценкам, достигнет 600 ГВт (с нынешних 230 ГВт). На целевом для России азиатском направлении Индия до 2022 года намерена построить 100 ГВт фотоэлектрических мощностей, внушительная программа развития ВИЭ принята в Иране.

Стоит ли участвовать в этом крупнейшем рынке в качестве одного из игроков или лучше подождать и покупать на сжимающиеся нефтегазовые доходы подешевевшие технологии когда-то потом? Боюсь, что выжидательная позиция является тупиковой. Достаточно посмотреть на российскую газовую генерацию, главного производителя электроэнергии в России, которая не отличается высокой экономической эффективностью, даже пользуясь преференциями в виде «специальных» внутренних цен на газ. Причина — в отказе от собственного производства турбин большой мощности, зависимости отрасли от иностранных производителей, их сервиса и комплектующих, оплачиваемых в валюте.

Поэтому представляется, что России необходимо занять подобающее место на гигантском мировом рынке новой энергетики, как нарастающая доля ВИЭ-генерации внутри страны (разумеется, с учетом географической целесообразности, сложившейся структуры генерации и избытка природного газа), так и выходя на внешние рынки с инженеринговыми решениями и конечной продукцией.

Понятие дорого/дешево раскрывается в сравнении. В технологически архаичной экономике с низкими среднестатистическими доходами любая современная техника будет «дорогой». Пассивное ожидание ведет лишь к дальнейшей архаизации, и подешевевшие технологии снова оказываются финансово недоступными. Выйти из порочного круга можно, лишь ставя большие цели, создавая адекватные рамочные условия для развития национальной технологической индустрии ВИЭ, устанавливая протекции для отечественных производителей (например, в Европе установлен специальный импортный тариф для китайских солнечных модулей), планомерно вкладываясь в НИОКР и развитие промышленности, компенсируя высокую стоимость капитала.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

Как заработать на переработке молока

Скоропортящаяся прибыль

ТАТЬЯНА ОДИНЦОВА,
НИКОЛАЙ ГРИШИН,
ПАВЕЛ ГРИШЕНКОВ

Экономист Руслан Сагитов решил помочь отцу — председателю сельхозкооператива в Оренбургской области наладить сбыт молока. Молочный завод, открытый в 2014 году, в прошлом году принес семье 48 млн руб. выручки.

«ИЗБАВИЛИСЬ ОТ ГОЛОВНОЙ БОЛИ»

Экономист Руслан Сагитов в 2007 году окончил Оренбургский государственный аграрный университет, а затем защитил кандидатскую диссертацию о системных рисках в российском банковском секторе и остался работать в университете. Перейти от теории к практике Сагитову пришлось в 2012 году. Его отец Равиль, директор сельскохозяйственного кооператива «Рассвет», бывшего колхоза с 600 коровами, попросил помочь с управлением хозяйством.

«Многие годы отец сталкивался с неплатежами молокозаводов весной и летом, когда нужны деньги для проведения весеннего сева, кормозаготовки, — рассказывает Сагитов. — Он работал с разными переработчиками, в итоге одна компания обанкротилась и расплачивалась машинами, другая компания нанесла убытки в 5 млн руб., с третьим заводом тоже были большие проблемы. В итоге мы решили все делать сами, чтобы избавиться от этой головной боли».

В 2013 году Сагитовы арендовали у «Рассвета» (хозяйством владеют на паях члены кооператива) землю в селе Кабанкино Саркатышского района Оренбургской области и решили построить с нуля молокоперерабатывающий завод. Возводить здание начали 9 мая 2013 года. В общей сложности к моменту запуска и начала продаж в апреле 2014 года Сагитовы вложили в завод 39,3 млн руб. Инвестором стал отец Руслана. По данным СПАРК, по 50% долей ООО «Степь» принадлежит Сагитову-младшему и его сестре Эльмире.

Торговую марку «Белое озеро», под которой Сагитовы стали продавать молоко, придумала жена предпринимателя, когда они катались на велосипедах в окрестностях молокозавода. Логотип и дизайн Руслан нарисовал сам. В первые месяцы завод перерабатывал лишь 200–300 л молока в сутки, а Сагитов и его сотрудники стажировались на других предприятиях. «В соседнем селе работал молокозавод, сопоставимый по объемам переработки с нашим. Они повели себя красиво и поделились опытом», — вспоминает Сагитов. Тот завод собственники решили законсервировать: они живут в другом регионе и не могли контролировать все процессы, вспоминает он.



Прибыль молочный завод Руслана Сагитова получает в основном благодаря тендерам и связям с небольшими магазинами, находящимися рядом с его производством

«ХОЧЕШЬ ВЫИГРАТЬ — ДАВАЙ ЛУЧШУЮ ЦЕНУ»

«Ключевая проблема подобных молочных стартапов — продажи. Неизвестный бренд очень тяжело продавать, а сроки хранения у молочной продукции — короткие», — говорит председатель правления ассоциации «Союзмолоко» Андрей Даниленко.

«Мы заходили в обычные магазины, говорили, что представляем продукцию нового завода, предлагали попробовать. Кто-то отказывался, а кто-то понемногу брал для пробы»

Первую партию продуктов 1 апреля 2014 года экспедитор повез в Оренбург (город находится в 75 км от поселка Кабанкино). «Мы заходили в обычные [несетевые] магазины, говорили, что представляем продукцию нового завода, предлагали попробовать. Кто-то отказывался, а кто-то понемногу брал для пробы. Приезжали через два дня, а нас уже ждали», — вспоминает Сагитов. Вскоре, уверяет он, продукцию под маркой «Белое озеро» можно было встретить практически во всех торговых точках в окрестностях завода. Через полгода завод увеличил мощность переработки до 3 т молока в сутки.

К этому моменту Сагитов нашел новый канал сбыта. В 2015 году он стал отслеживать в интернете тендеры на госзакупки. «Первое время мы побаивались. Для нас сфера госзакупок новая. Но вскоре выиграли несколько тендеров, никаких проблем и препятствий не было. Хо-

чешь выиграть — давай лучшую цену и все», — говорит Сагитов. Отпускная цена пакета молока под брендом «Белое озеро» объемом 1 л жирностью 2,5% составляла примерно 31 руб. (при себестоимости производства 26,35 руб.) — это экономсегмент. Сейчас завод работает с детскими садами, обеспечивает молочной продукцией местные школы, больницы.

Освоившись на гостендерах, Сагитов решил пойти дальше и стать поставщиком крупного бизнеса. «Степь» смогла выиграть конкурс на поставки молочной продукции Медногорского медно-серного завода (входит в Уральскую горно-металлургическую компанию) и гелиевого завода «Газпрома» (оба — в Оренбургской области). Для «Газпрома» «Степь» поставляет молоко, выдаваемое работникам «за вредность», и кисло-молочную продукцию для столовой, всего около 6 т в месяц.

В том же 2015 году среди клиентов завода появились большие торговые сети: Metro Cash & Carry, «О'Кей», «Магнит». «Поставки сетям нестабильны. Много зависит от сезона: зимой хорошо берут, а летом на 20–30% продажи падают. Зато госзакупки обеспечивают нас заказами и зимой, и летом», — говорит Сагитов.

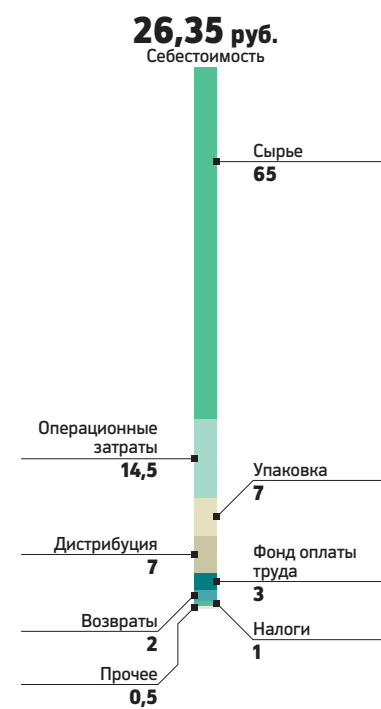
Прямые конкуренты компании — Новосергиевский молочный комбинат, Ташимский молокозавод, компания «Оренбург молоко»: все они производят молоко с коротким сроком хранения. Такой продукт требует особых условий перевозки, так что нередко выигрывает тот производитель, который просто находится ближе к потребителю.

«Такие проекты имеют перспективу именно на местном рынке. По всей стране встречаются примеры подобных производств, совмещенных с переработкой: «Саяпин» в Калужской области, «Дмитрова гора» в Тверской области», — говорит Даниленко.

Сейчас география поставок молокозавода «Степь» — магазины и предприятия в радиусе 150 км от села Кабанкино, поскольку возить скоропортящуюся продукцию дальше нерентабельно. Примерно половину продукции компания продает на тендерах, остальное делит между собой магазины шаговой доступности и сети. «В сельской местности магазинов шаговой доступности больше, чем сетей, поэтому соотношение примерно 70 на 30% в пользу небольших местных точек», — объясняет Руслан. Среднестатистический магазин шаговой доступности покупает у «Степи» 1 т молока и кисло-молочной продукции в месяц.

Товарная линейка «Степи» состоит из продуктов экономсегмента короткого срока хранения (молоко, кефир, варенец, ряженка, йогурт), сметаны в стаканчиках, творога и масла в брикетах. «Мы выбрали такую линейку, потому что в этом сегменте представлены только местные производители, а федеральные игроки не могут возить скоропортя-

Из чего складывается себестоимость пакета молока, %



Источник: данные компании

щуюся продукцию, соответственно, конкурировать проще», — говорит Сагитов. В сегменте масла сильная конкуренция с белорусскими поставщиками, поэтому основной продукт — это молоко.

«Для нас и наших покупателей такие производители, как «Степь», — спасение. В отличие от крупных холдингов они готовы работать на натуральном сырье и выпускать качественную продукцию без добавок», — говорит Евгений

Рынок молока

Согласно данным ретейл-аудита Nielsen, рынок молочных продуктов в России — второй по объемам продаж в натуральном выражении и первый в денежном среди всех сегментов продовольственного рынка. В прошлом году рост цен на молочную продукцию составил 9,7%, а литр пастеризованного молока в среднем стоил 46 руб. Объем продажи на российском молочном рынке в 2015 году вырос на 2,5% в натуральном выражении.

По сравнению с 2014 годом (+5%) это замедление. Топ-3 брендов по продажам в натуральном выражении в 2014–2015 годах — «Простоквашино» («Данон Россия»), «Домик в деревне» и «Чудо» («Вимм-Билль-Данн», подконтролен PepsiCo). Несмотря на доминирование крупных международных компаний, в России работают сотни небольших местных производителей. «Наблюдается значительный рост продаж в низко- и

среднеценовом сегменте: отчасти благодаря усилению присутствия на рынке частных марок [недорогих собственных марок розничных сетей], пользующихся значительным спросом, отчасти благодаря усилению локальных производителей, которые наращивают продажи и предлагают продукты по более доступным ценам», — говорит директор группы по работе с компаниями продовольственного рынка Nielsen Сергей Гламазда.

Щепин, управляющий по внешним коммуникациям компаний «Избенка» и «ВкусВилл».

Основная проблема молочного производства — особые условия и повышенные санитарные требования к производству, хранению и транспортировке. Если где-то совершается ошибка, молоко моментально прокисает. Поэтому на заводе работает химическая лаборатория, где проводятся ежедневные первичные анализы сырья.

Хранить молоко на заводе больше одного дня нельзя — его сразу же везут контрагентам. При этом нужно следить и за покупателем. «Иногда приходится выезжать на место и измерять температуру в холодильном оборудовании, как выяснилось, она не всегда нужна», — рассказывает Руслан. Отец Сагитова владеет четырьмя магазинами в сельской местности, которые, естественно, закупают продукцию «Степи»: оказалось, что в них стоит несоответствующее требованиям оборудование, и пришлось менять холодильники.

«РЕАЛЬНЫЙ БИЗНЕС»

Первоначальные инвестиции в молочный завод составили почти 40 млн руб. Около 12 млн руб. у предпринимателя ушло на ремонт, от-

делку, коммуникации. Еще 14 млн руб. Сагитов потратил на приобретение и монтаж оборудования, самой дорогой покупкой стал пастеризатор для тепловой обработки молока, который стоил 2 млн руб. «На самом первом этапе мы хотели сохранить свободную площадь завода для роста, но в итоге оборудование приходилось докупать, и сейчас весь завод уже заполнен», — говорит Сагитов, — получается, что надо было строить помещение еще большего размера». На оборотные средства ушло около 8 млн руб. — это упаковка, закупка первой партии сырья, ингредиентов. Плюс купили шесть автомобилей с рефрижераторами на 5 млн руб.

По данным СПАРК, в 2014 году выручка ООО «Степь» составила 36 млн руб., компания получила 8 млн убытков. По словам Сагитова, в 2015 году выручка компании выросла до 48 млн руб., а прибыль составила около 3 млн руб. Но владельцы «Степи» реинвестируют ее в расширение производства. За половину 2016 года выручка составила уже 30 млн руб. «Мы идем по плану и собираемся достигнуть 60 млн руб. выручки к концу года, переработав 3000 т молока», — говорит Руслан. С января 2016 года молочный завод перерабатывает уже все молоко, кото-

рое производится в «Рассвете», и привлекает сторонних поставщиков. По расчетам предпринимателя, окупить инвестиции получится к весне 2019 года.

Проблем с кадрами в поселке нет. «У нас комфортные условия труда, кто-то ведь привык работать на тракторе в жару, а тут завод, где ухоженные туалеты, душевые, спецодежда чистая. Людям есть с чем сравнивать, они с удовольствием идут к нам. Считается, что это престижная и статусная работа», — говорит Руслан. На молочном заводе в Кабанкино сейчас занято 20 сотрудников: управляющие производством, технологи, фасовщики, санитарки, операторы газовой котельной, охранники. Это семейный бизнес — Руслану помогает сестра, мама предпринимателя занимается учетом, супруга отвечает за юридическую поддержку.

Ежемесячная выручка завода сейчас составляет примерно 5,6 млн руб., 80% выручки (или 4,5 млн руб.) поступает за счет продаж: 40% — молоко, 32% — кисломолочные продукты, 28% — творог и масло. 20% от общей выручки — это переработка молока для сторонних предприятий. Сейчас предприятие находится на «налоговых каникулах» — благодаря инвестиционным затратам про-

Экономика молочного завода

Первоначальные инвестиции, млн руб. **39,26**

В том числе

Оборудование	14
Строительство здания	12
Оборотный капитал	8
Автомобили с рефрижераторами, 6 шт.	5
Аренда и покупка земли	0,26

Операционная деятельность, млн руб. в месяц

Расходы	4,75
Сырье	3,3
Фонд оплаты труда	0,36
Коммунальные платежи	0,17
Моющие средства и химические средства для лаборатории	0,02
Упаковка	0,33
Логистика	0,35
Закваски	0,12
Прочие расходы	0,1

Доходы	5,6
Продажа молока	1,8
Продажа кисломолочной продукции	1,44
Продажа творога и масла	1,26
Услуги по переработке	1,1
Налоги, 1% от выручки	0,056

Чистая прибыль **0,8**

Срок выхода на окупаемость, мес. **табельность по чистой прибыли** **6**

Планируемый срок возврата инвестиций, мес. **60**

Источник: данные компании

шлых лет налог составляет всего 1% от выручки.

Сейчас Сагитов оформляет документы для бурения скважины и строит новое здание. Он плани-

рует добавить к молоку производство питьевой воды: зимой надои падают, а вода пользуется спросом круглый год и отношения с местной розницей уже налажены. ▣

Новые имена для вашего бизнеса

www.ваше_имя

уже сделали выбор:

artlebedev.moscow
metropolis.moscow

nlo.marketing
taxovichkoff.taxi



- club
- center
- online
- moscow
- МОСКВА

и еще более 300 доменов на nic.ru/new

Реклама 18+

Как банки внедряют отечественную пластиковую карту

Российский «Мир»

ЕКАТЕРИНА АЛИКИНА

15 июня исполнилось полгода, с тех пор как российские банки начали выпускать карты российской платежной системы «Мир». Каковы результаты и стоит ли пользоваться этой картой?

По данным опубликованного в среду опроса ВЦИОМ, 56% граждан вообще не слышали о том, что банки начали выпускать и обслуживать карты российской платежной системы «Мир». Что-то слышали об этой карте 37% респондентов и лишь 7% граждан хорошо знают о ней. При этом самые неинформированные среди опрошенных — молодые люди от 18 до 24 лет, а самые «знающие» — люди в возрасте от 35 до 59 лет.

По данным Национальной системы платежных карт (НСПК), начиная с 15 декабря в России было выпущено 170 тыс. карт системы «Мир». По сравнению с объемом всех карт в России это капля в море. По статистике ЦБ, на 1 апреля в России было эмитировано более 212 млн расчетных пластиковых карт всех платежных систем. Таким образом, доля карт «Мир» в общей массе — менее 0,1%.

КТО ВЫПУСКАЕТ

В настоящее время среди банков — участников платежной системы «Мир» — 110 кредитных организаций. Однако обратиться за выпуском карты сегодня можно в 15 банков (см. таблицу). Остальные пока являются или эквайерами (принимают и проводят платежи по ним), или ведут подготовку к выпуску.

Лидер по выпуску карт российской платежной системы — крымский банк РНКБ. «Банк выдал жителям Крымского федерального округа более 100 тыс. карт», — рассказывает заместитель директора по розничному бизнесу РНКБ Николай Билан. По его словам, в настоящее время банк выдает до 5 тыс. карт «Мир» в день, в том числе до 500 кредитных. В конце декабря 2014 года международные платежные системы Visa и MasterCard из-за санкций против России приостановили операции по обслуживанию своих карт на территории полуострова.

У других банков результаты скромнее. По словам начальника отдела развития карточного бизнеса Связь-банка Алексея Чехи, его банк выпустил 1600 карт, или 2% всей эмиссии. «По мере развития платежной инфраструктуры системы «Мир» банк будет предлагать карту, в том числе в рамках зарплатных проектов», — говорит Алексей Чеха.

Как рассказала директор департамента платежных систем СМП Банка Елена Биндусова, в настоящее время банком выпущено несколько сотен карт «Мир». По ее



нофестиваля. С помощью карты можно было выиграть приглашения на специальный закрытый показ. Держатели карт «Мир» могут выиграть бесплатные билеты на рок-фестиваль «Нашествие», который пройдет 8–10 июля, а также попасть на мероприятие без очереди.

Банки тоже не отстают. Например, СМП Банк предлагает челябинским бюджетникам при активном использовании карты «Мир» получить сертификат «Ашана» на 500 руб. Кроме того, к любой карте «Мир» от СМП Банка можно подключить программу Travel Miles. Она позволяет накапливать бонусные мили и тратить их на услуги для путешественников: бронирование гостиничных номеров и автомобилей, а также покупку авиа- и железнодорожных билетов. Правда, только в России.

СТОИТ ЛИ ПОЛЬЗОВАТЬСЯ

Руководитель департамента кредитных карт Ситибанка Юрий Топунов считает, что у платежных карт «Мир» хорошие перспективы. «Самое важное для нас — возникновение соответствующей потребности со стороны наших клиентов», — говорит он. Пресс-служба банка «Ренессанс Кредит» сообщила, что пока кредитная организация анализирует, насколько карта будет востребована клиентами. «Пока у держателей могут возникнуть сложности при использовании этих карточек», — говорит представитель банка.

Прежде чем завести себе карту «Мир», стоит понять, сможете ли вы ею пользоваться в привычных местах, говорит гендиректор Frank Research Group Юрий Грибанов. Логотип платежной системы обычно размещается на кассе или терминале, а также на дверях заведения, напоминает он.

Главный эксперт «Интерфакс-ЦЭА» Алексей Буздалин называет одним из серьезных недостатков то, что картой «Мир» нельзя пользоваться за границей. По его мнению, эту карту будут оформлять те, кто не планирует выезжать за рубеж.

Еще один важный нюанс связан с безопасностью. Как замечает Буздалин, банковские системы Visa и MasterCard существуют десятилетиями, и даже там время от времени всплывают истории с мошенничествами. «При этом существует отлаженный юридический механизм решения спорных ситуаций», — говорит он. По его словам, опыта урегулирования спорных ситуаций по карте «Мир» пока нет.

Преимуществом карты является более выгодные по сравнению с Visa и MasterCard тарифы, но Буздалин не уверен, что оно может быть решающим при выборе карты. «Патриотизм патриотизмом, а здравый смысл первостепеннее», — говорит он. ▀

Какие банки выпускают карту «Мир»

Название банка	Место по объемам активов	Стоимость выпуска, руб.	Годовое обслуживание, руб.
Газпромбанк	3	1000 — карта Classic, бесплатно — Unembossed*	бесплатно
«Россия»	16	550	550 со второго года
Связь-банк	26	бесплатно	90
СМП Банк	28	бесплатно	300
МДМ Банк	29	бесплатно	бесплатно
«Возрождение»	38	150	бесплатно
Запсибкомбанк	61	700	бесплатно
«Центр-инвест»**	69	бесплатно	480***
РНКБ	87	бесплатно	бесплатно
СДМ-банк	105	бесплатно	150
Челябинвестбанк	109	700	бесплатно
«Левобережный»	114	600	бесплатно
Банк СГБ	137	900	бесплатно
Генбанк	149	бесплатно	500****
КС Банк	216	бесплатно	350

* Карты отличаются лимитом на снятие наличных. По «Газпромбанк-Мир» Classic — 150 тыс. руб. в день и 1 млн в месяц.

«Газпромбанк-Мир» Unembossed — 50 тыс. руб. в день, 250 тыс. руб. в месяц.

** Кроме расчетной карты в банке можно оформить карту МИР с кредитным лимитом.

*** Списывается по 40 руб. ежемесячно.

**** За два года.

Источник: НСПК, данные сайтов и call-центров банков

словом, владельцам таких карт интересно протестировать их первыми, и они готовы мириться с существующими пока ограничениями. Ими, например, нельзя расплачиваться за границей, да и далеко не везде в России.

СКОЛЬКО СТОИТ

Многие банки — восемь из 15 — предлагают выпустить карту «Мир» бесплатно. Остальные берут небольшие деньги. Например, в банке «Возрождение» ее выпуск обойдется в 150 руб. А самое дорогое предложение — у Газпромбанка: 1000 руб.

Часть кредитных организаций берет плату за обслуживание. Например, в Связь-банке ежегод-

ные траты составляют 90 руб., в СДМ-банке — 150 руб. Самое дорогое обслуживание — в банке «Россия»: 550 руб. в год.

В двух банках выпуск и обслуживание карты «Мир» будут и вовсе бесплатными — в МДМ Банке и крымском РНКБ.

ГДЕ МОЖНО РАСПЛАТИТЬСЯ

По данным Национальной системы платежных карт, карты «Мир» сегодня принимают более 140 тыс. устройств по всей России (почти 40 тыс. банкоматов и около 100 тыс. POS-терминалов). По данным банков-эквайеров, картой «Мир» можно расплатиться в сети быстрого питания KFC, сети мастерских «Дом быта», канцеляр-

ских магазинах «Коди». Можно купить авиабилеты онлайн на сайте «Аэрофлота», оплатить услуги на сайтах «МегаФона» и «Теле2», а также на сайте Mail.Ru Group.

«Многие работающие с банком торговые сети уже принимают карту «Мир», — рассказывает Елена Биндусова из СМП Банка. — Это и ретейлеры, и салоны красоты, кафе, рестораны, ювелирные магазины и магазины бытовой техники».

Для привлечения клиентов НСПК запустила акцию «Открой «Мир» этим летом», по которой владельцы карт могут получить различные привилегии. Кроме того, например, платежная система «Мир» стала партнером Московского международного ки-