

Что известно о новом ведущем Валерии Фадееве

Какую работу «Первый канал» может предложить Ираде Зейналовой

Мнение: Как телевидение формирует сознание россиян



ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



**Николай Белоусов,**  
основатель интернет-магазина Madrobots

*Можно ли в России  
заработать  
на «биванах»*

СВОЙ БИЗНЕС, с. 10

ФОТО: Алена Кондорина/РБК

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ 25 августа 2016 Четверг No 154 (2410) WWW.RBC.RU

КУРСЫ ВАЛЮТ  
(ЦБ, 25.08.2016)

▲ \$1= **Р64,81**  
▼ €1= **Р73,21**

▼ ЦЕНА НЕФТИ BRENТ (BLOOMBERG,  
24.08.2016, 20.00 МСК) **\$49,14** ЗА БАРЕЛЬ

▼ ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА,  
24.08.2016) **958,04** ПУНКТА

▼ МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ  
РОССИИ (ЦБ, 12.08.2016) **\$395,7** МЛРД

**РЕТЕЙЛ** Группа «Самфар» претендует на покупку «Эльдорадо»

# Гуцериев плетет сети



ФОТО: Дмитрий Терновский для РБК

Если Михаил Гуцериев купит «Эльдорадо», то результатом сделки может стать объединение этой сети с «Техносилой»

АННА ДЕРЯБИНА,  
АННА ЛЕВИНСКАЯ,  
АЛЕКСЕЙ ПАСТУШИН

**Продавец бытовой техники и электроники «Эльдорадо» выставлен на продажу, узнал РБК. Основным претендентом на покупку называют группу «Сафмар» семьи Гуцериевых — Шишханова, которая могла бы объединить «Эльдорадо» с принадлежащей ей сетью «Техносила».**

## «ЭЛЬДОРАДО» НА ПРОДАЖУ

Группа «Сафмар» (бывшая БИН) ведет переговоры о покупке ретейлера бытовой техники и электроники

(БТиЭ) «Эльдорадо», рассказал РБК источник в одном из инвестфондов. Павел Зуна — представитель совладельца «Эльдорадо» компании Emma Capital (владеет 20% «Эльдорадо») — рассказал РБК, что ведутся «многосторонние» переговоры о продаже «Эльдорадо». Детали сделки и имена претендентов он не уточнил. Представитель второго совладельца компании — группы PPF — отказался от комментариев, посоветовав обратиться к Emma Capital. В группе «Сафмар» и в компании «Эльдорадо» не предоставили комментарий РБК. Генеральный директор «Техносила» (принадлежит «Сафмар») Илья Тимченко отказался беседовать с РБК на эту тему.

Источник в инвестиционных кругах подтвердил РБК, что Гуцериевы проявляют интерес к покупке «Эльдорадо», но отметил при этом, что на сеть есть и другие претенденты.

Согласно выписке из ЕГРЮЛ, в июне 2016 года у ООО «Эльдорадо» сменился владелец. Ранее компания на 100% принадлежала кипрской Facipero Investments Limited, головной компанией которой является голландская PPF Group B. V. 20 июня 2016 года владельцем 100% ООО «Эльдорадо» стала кипрская «Бовесто Лимитед». Ее владельцем на данный момент является Facipero Investments Limited, бенефициарами — PPF Group N. V. и Emma Omega Ltd.

По мнению старшего партнера коллегии адвокатов «Юков и партнеры» Ирины Адамовой, перевод актива на дочернюю структуру прежней головной компании может косвенно указывать на предпродажную подготовку. «В том случае если нынешний собственник сети действительно принял решение о ее продаже и ведет соответствующие переговоры, то выделение компании из своего бизнеса с переводом на отдельную офшорную компанию выглядит наиболее логичным шагом, позволяющим эффективно структурировать будущую сделку, продав этот офшор будущему владельцу», — считает эксперт.

Окончание на с. 6

## БЛИЖНИЙ ВОСТОК

# Танковый щит Турции

ПОЛИНА ХИМШИАШВИЛИ,  
АНТОН БАЕВ

**Турция при поддержке США проводит военную операцию против ИГИЛ и курдов в Сирии. Операция ставит в сложное положение Кремль, который оказался между сирийскими властями, курдами и Турцией.**

## ОПЕРАЦИЯ В ДЖАРАБЛУСЕ

В среду турецкие вооруженные силы впервые с прошлого года применили свою авиацию и наземные войска в Сирии, начав операцию «Щит Евфрата». В последний раз авиация применялась в ноябре 2015 года, когда ВВС Турции сбили российский бомбардировщик. Как заявил президент Турции Реджеп Тайип Эрдоган, операция направлена против террористической организации «Исламское государство» (ИГ, запрещена в России) и курдских сил самообороны. Турция намерена «положить конец» нападениям на приграничной территории, сказал Эрдоган. Турецкая операция началась после очередного теракта в турецком Газиантепе в выходные. В населенном преимущественно курдами городе погибли более 50 человек. Эрдоган возложил ответственность на ИГИЛ.

Турция действует при поддержке коалиции во главе с США, которые ранее называли курдов своими союзниками в борьбе с ИГИЛ. Ранним утром турецкие танки, самолеты и специальные силы при поддержке самолетов от коалиции начали совместную скоординированную атаку на территории Сирии с целью отгнать ИГИЛ от границы с Турцией и предотвратить расширение территории, контролируемой курдами, сообщило агентство Reuters.

Окончание на с. 2



ПОДПИСКА: (495) 363-11-01

РБК  
ежедневная  
деловая  
газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК  
**И.о. главного редактора:**  
 Игорь Игоревич Тросников  
**Арт-директор:** Дмитрий Девишвили  
**Выпуск:** Андрей Мельников  
**Руководитель фотослужбы:**  
 Алексей Зотов  
**Фоторедактор:** Наталья Славгородская  
**Верстка:** Константин Кузниченко  
**Корректура:** Марина Колчак  
**Инфографика:** Андрей Ситников

**ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК**  
**Соруководители проектов РБК:**  
 Игорь Тросников, Елизавета Голикова  
**Главный редактор rbc.ru**  
 и **ИА РосБизнесКонсалтинг:**  
 Вакансия  
**Заместители главного редактора:**  
 Владимир Моторин  
**Главный редактор журнала РБК:**  
 Валерий Игуменов  
**Руководитель фотослужбы:**  
 Варвара Gladkaya

**Руководители направлений –**  
**заместители главного редактора**  
**Банки и финансы:** Марина Божко  
**Индустрия и энергоресурсы:**  
 Максим Товкайло  
**Информация:** Алексей Митраков  
**Политика и общество:** Максим Гликин  
**Спецпроекты:** Вакансия

**Редакторы отделов**  
**Медиа и телеком:** Полина Русяева  
**Мнения:** Андрей Литвинов  
**Потребительский рынок:**  
 Дмитрий Крюков  
**Свой бизнес:** Николай Гришин  
**Экономика:** Иван Ткачев

**Адрес редакции:** 117393, г. Москва,  
 ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
**Телефон редакции:** (495) 363-1111, доб. 1177  
**Факс:** (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru  
**Адрес для жалоб:** complaint@rbc.ru

**Учредитель газеты:** ООО «БизнесПресс»  
 Газета зарегистрирована в Федеральной  
 службе по надзору в сфере связи,  
 информационных технологий и массовых  
 коммуникаций.  
 Свидетельство о регистрации средства  
 массовой информации ПИ № ФС77-63851  
 от 09.12.2015.

**Издатель:** ООО «БизнесПресс»  
 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
 E-mail: business\_press@rbc.ru

**Корпоративный коммерческий**  
**директор:** Людмила Гурей  
**Коммерческий директор**  
**издательского дома «РБК»:**  
 Анна Батыгина  
**Директор по рекламе**  
**товаров группы люкс:**  
 Виктория Ермакова  
**Директор по рекламе сегмента авто:**  
 Мария Железнова

**Директор по маркетингу:**  
 Андрей Сикорский  
**Директор по распространению:**  
 Анатолий Новгородов  
**Директор по производству:**  
 Надежда Фомина

**Подписка по каталогам:**  
 «Роспечать», «Пресса России»,  
 подписной индекс: 19781  
 «Почта России», подписной индекс: 24698

**Подписка в редакции:**  
 Телефон: (495) 363-1101  
 Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан  
 в ОАО «Московская газетная типография»  
 123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1

Заказ № 1838  
 Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00  
 Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов  
 допускается только по согласованию  
 с редакцией. При цитировании ссылка  
 на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2016

Что значит для России наземная операция в Сирии

# Танковый щит Турции



Захват сирийского города Джараблус сделает невозможным соединение занятых курдами территорий. На фото: турецкие танки на границе с Сирией

➔ Окончание. Начало на с. 1

Танки въехали в Сирию в районе сирийского города Джараблус (находится около границы с Турцией, примерно в 80 км восточнее Алеппо и в 30 км западнее города Кобани). Репортер Reuters увидел на границе шесть танков. Одновременно удары наносили турецкие самолеты и артиллерия. Операция началась с интенсивного артиллерийского обстрела из самоходных установок «Фыртына» (Firtina) и многоствольных минометов, по району были нанесены авиаудары, в ходе операции ликвидированы заранее выявленные цели ИГИЛ, сообщило турецкое постпредство в ООН. Это самая крупномасштабная операция Турции, указывает Bloomberg.

К концу дня в аккаунтах в социальных сетях сторонников сирийской оппозиции появились фотографии, свидетельствующие о захвате города турецкими силами, которым оказывали содействие боевики на месте. Вечером о захвате Джараблуса сообщил Эрдоган.

Сирийские курды контролируют территорию на севере провинций Хасака и Ракка. В провинции Алеппо курдские силы захватили небольшие участки на северо-западе и северо-востоке. Между двумя контролируемые курдами районами располагаются территории сирийской оппозиции, поддерживаемые Турцией, а также территории, занятые ИГ. Именно последнюю территорию к западу от Евфрата собираются блокиро-

вать турецкие войска. Город Джараблус, административный центр района Халеб, находится под контролем исламистов с 2013 года. До этого территорию занимали боевики сирийской оппозиции. Курдские силы не раз пытались выбить исламистов из занимаемого города, чтобы продолжить путь на запад, однако впоследствии курды развернули силы на восток, чтобы нейтрализовать последние очаги сирийской армии в провинции Хасака. Одновременно этот же город ИГ использовала для контрабанды оружия из Турции.

## МИД Сирии осудил турецкое вторжение, назвав его в коммюнике «вопиющим нарушением сирийского суверенитета»

Захват Джараблуса сделает невозможным соединение захваченных курдами территорий, объясняет научный сотрудник Института востоковедения РАН Александр Васильев. «В этом главная задача операции — перекрыть западный берег Евфрата для курдских сил и исключить возможность соединения двух курдских регионов», — соглашается директор Центра изучения стран Ближнего Востока и Центральной Азии Семен Багдасаров.

### ФАКТОР БАЙДЕНА

Начало атаки совпало с приездом в Анкару вице-президента США Джозефа Байдена, который по прибытии выразил сожаление,

что не приехал раньше, сразу после неудачной попытки госпереворота в Турции 15 августа. «Мы договорились в ходе наших переговоров [с премьером Турции] о том, что сирийские курды не перейдут на запад от Евфрата. Если же они это сделают, то ни при каких условиях они не получат поддержку от США», — заявил Байден в среду на совместной пресс-конференции с премьером Турции Бинали Йылдырымом (цитата по «РИА Новости»). Тем самым он повторил ключевое требование Турции, ранее сформулированное Анкарой.

Пока о позиции США судить сложно, указывает востоковед Гумер Исаев: на протяжении конфликта Вашингтон поддерживал не все курдские отряды. Ранее разногласия по курдам вызывали трения между Вашингтоном и Анкарой.

МИД Сирии осудил турецкое вторжение, назвав его в коммюнике «вопиющим нарушением сирийского суверенитета». Глава сирийской партии курдов «Демократический союз» Салех Муслим пообещал Турции поражение. Представитель военного крыла партии Редур Кселил заявил, что Турция провела интервенцию в союзе с Дамаском и Ираном.

«Если туркам удастся создать буферную зону на границе, шанс вернуть ее под контроль правительства Сирии будет призрачным», — объясняет Васильев из РАН. Он отмечает, что турецкое вторжение нельзя назвать полноценным. «Это гибридное вторжение, основные удары наносят артиллерия, авиация и спецназ», — уточняет эксперт. Несмотря на это, считает Васильев, сирийское правительство будет продолжать противостоять ему всеми силами.

### МОСКВА В СЛОЖНОМ ПОЛОЖЕНИИ

В Москве, где в период обострения отношений с Турцией было открыто представительство сирийского Курдистана, выразили беспокойство по поводу проводящейся операции. Российский МИД встревожен возможностью дальнейшей деградации обстановки в зоне конфликта. Москва настаивает на том, что курды должны участвовать в переговорах по сирийскому урегулированию в Женеве. В пятницу министр иностранных дел Сергей Лавров встретится там с госсекретарем США Джоном Керри. Одной из тем переговоров будет сирийское урегулирование.

Пока непонятно, как долго продлится операция Турции, она может быть краткосрочной, а может завершиться созданием буферной зоны, говорит Исаев. В период обострения российско-турецких отношений реакция Москвы была бы более резкой, но нынешние комментарии позволя-

ют предполагать, что США, Турция и Россия достигли взаимопонимания по этой операции, указывает эксперт.

Выжидательную позицию России по этому вопросу Васильев объясняет тем, что участие российских вооруженных сил в «курдской игре» было продиктовано желанием надавить на Турцию после сбито бомбардировщика. «На встрече Эрдогана и Путина курдская тема поднималась, однако МИД России очень спокойно и сдержанно отреагировал на начало операции», — обращает внимание Васильев.

Операция «Щит Евфрата» поставила Россию в неловкое дипломатическое положение, говорит научный сотрудник Института востоковедения РАН Григорий Меламедов. «России необходимо срочно выработать новую позицию», — считает эксперт. Он объясняет необходимость ответа тем, что Москва недавно наладила отношения с Анкарой, с одной стороны, и делала ставку на автономию действий курдов — с другой. «Операция все запутывает, и те интересы, с которыми Россия начинала кампанию, оказались забытыми, ориентиры сбились», — резюмирует эксперт. В сложившейся ситуации Россия может выступить как посредник между Эрдоганом и Асадом, прогнозирует Меламедов. «Военная операция Турции

может продлиться несколько дней, потом затихнет и останется в подвешенном состоянии», — предполагает востоковед. По его словам, посредническую роль может облегчить то, что и Дамаск, и Анкара не хотят создания сирийского Курдистана. Этой же позиции придерживается и Россия, выступающая за территориальную целостность Сирии.

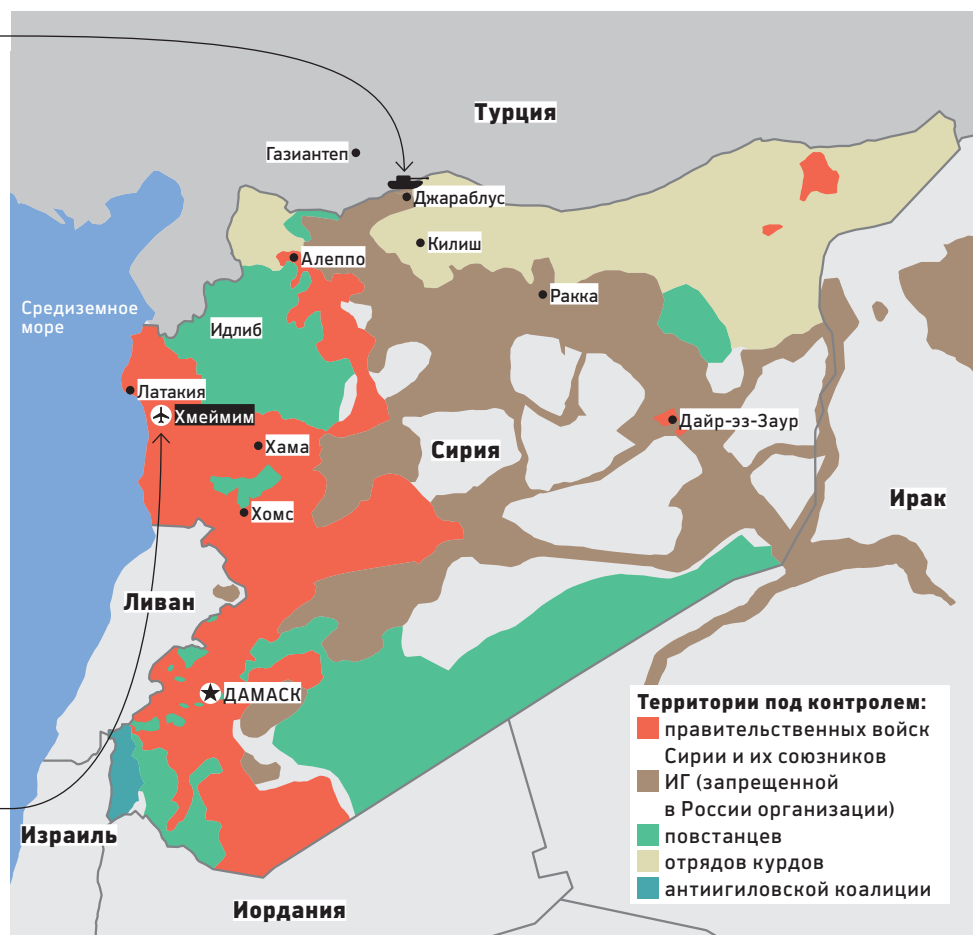
Член научного совета Центра Карнеги Алексей Малашенко также обращает внимание на то, что Россия оказалась в сложном положении второй раз за неделю: ВКС России прекратили использование авиабазы в Иране, при этом министр обороны страны Хосейн Дехган раскритиковал Россию за придание сотрудничеству публичной огласки, а в среду Эрдоган показал, что, несмотря на сближение с Москвой, у него сохраняется продуктивное сотрудничество с США.

Действия Турции на границе с Сирией не скажутся на операции российских ВКС в Алеппо, считает старший преподаватель кафедры департамента политической науки ВШЭ Леонид Исаев. В ходе операции Турция может попытаться создать коридоры поставки оружия сирийской оппозиции, однако это не принесет ей серьезных предпочтений в противостоянии с сирийскими властями, считает эксперт. ■

### Где проходит операция «Щит Евфрата»

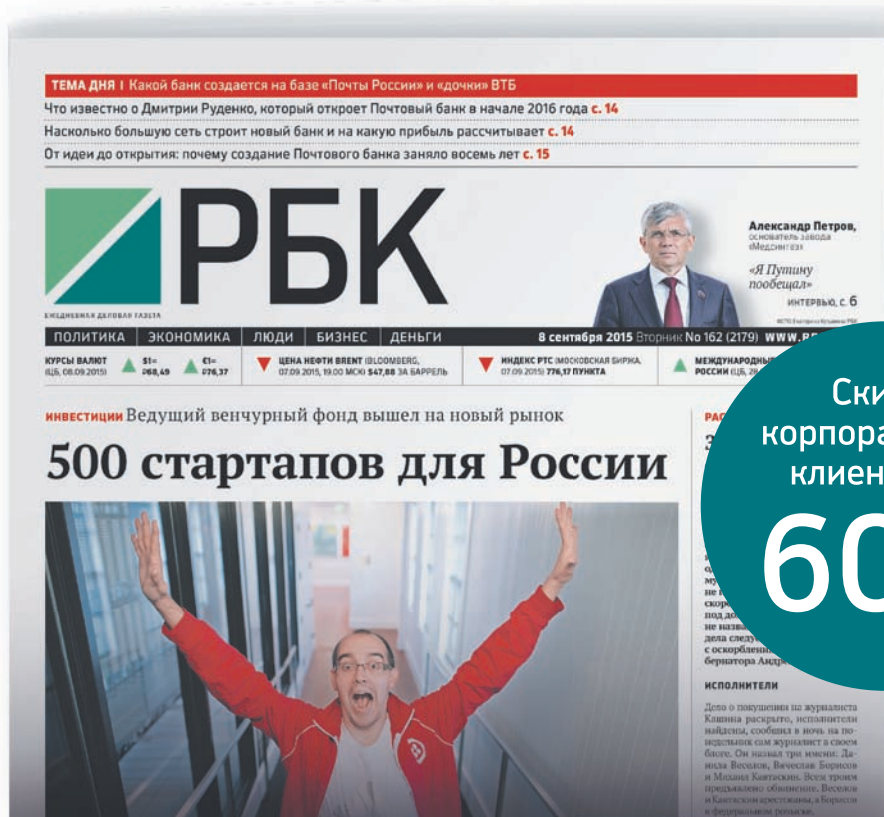
24 августа Турция ввела танки на территорию Сирии в районе города Джараблус, одновременно удары нанесла турецкая авиация и артиллерия. По словам президента Турции Реджепа Эрдогана, операция направлена против запрещенной в России террористической группировки «Исламское государство» и курдских сил самообороны. Вице-президент США Джозеф Байден поддержал действия Турции: Анкара и Вашингтон договорились не допускать продвижения курдов западнее Евфрата.

База российских ВКС в Сирии



Источник: syria.liveuamap.com, syriancivilwarmp.com

# Подпишитесь на газету сейчас



Скидки корпоративным клиентам до **60%**\*

Контакты отдела распространения:  
podpiska@rbc.ru  
+7 (495) 363 11 01

\* При оформлении подписки на 12 месяцев. Скидка рассчитывается индивидуально в зависимости от количества заказанных экземпляров, предложение действует только для Москвы, в пределах МКАД

**РБК ГАЗЕТА**

ТЕЛЕВИДЕНИЕ Валерий Фадеев заменит Ираду Зейналову в главной итоговой программе «Первого канала»

# «Время» перемен

ЕЛИЗАВЕТА СУРНАЧЕВА,  
АНАСТАСИЯ БЕРЕЗИНА

За год до начала президентской кампании 2018 года «Первый канал» меняет ведущего итогового «Воскреснего времени». Ираду Зейналову сменит гендиректор холдинга «Эксперт» Валерий Фадеев, проигравший праймериз единороссов.

## КОНКУРЕНТКА КИСЕЛЕВА

«Первый канал» подобрал замену ведущей еженедельной аналитической программы «Время», выходящей по воскресеньям (ранее — «Воскреснее время»). Вместо Ирады Зейналовой ведущим в новом сезоне станет генеральный директор медиахолдинга «Эксперт» Валерий Фадеев, рассказали РБК два сотрудника телеканала и подтвердил знакомый Фадеева. Сам Фадеев отказался от комментариев РБК.

Сейчас Фадеев проходит пробы в студии программы «Время», добавил другой сотрудник «Первого».

Шеф-редактор «Воскреснего времени» Оксана Ростовцева сказала РБК, что программа не выходит с середины июля. «Сезон начнется 4 сентября, мы все сейчас в отпуске, ничего не знаем», — заявила она. Сама Зейналова посоветовала РБК обратиться



Одна из причин замены Ирады Зейналовой — жесткая конкуренция «Воскреснего времени» с «Вестями недели» Дмитрия Киселева, отмечает источник РБК. На фото: Ирада Зейналова и гендиректор «Первого канала» Константин Эрнст

в пресс-службу телеканала. Пресс-служба «Первого канала» на запрос РБК не ответила.

Зейналова, скорее всего, останется на канале, рассказал ее кол-

лега, ей могут предложить вести какое-нибудь ток-шоу. Последний выпуск «Воскреснего времени» с Зейналовой вышел 10 июля 2016 года. Начиная с 17 июля

еженедельная информационно-аналитическая программа «Первого канала» выходит под названием «Время», а ее ведущие меняются.

Ирада Зейналова вела «Воскреснее время» с 2012 года, ее предшественником на этом посту был Петр Толстой, сейчас баллотирующийся в Госдуму от «Единой России». Ежегодно Зейналова принимала участие в передаче «Разговор с Дмитрием Медведевым».

В 2014 году разгорелся скандал вокруг одного из сюжетов, показанного в воскресной передаче. Журналист взял интервью у беженки из Славянска, которая рассказывала о том, как украинские войска, войдя в город, якобы устроили публичную казнь трехлетнего мальчика. Украинские и российские СМИ обнаружили фактические нестыковки в рассказе, а также обратили внимание на то, что похожий рассказ ранее был опубликован в блоге прокремлевского политолога Александра Дугина. Позже Зейналова комментировала скандал вокруг сюжета, сказав, что у журналистов не было доказательств правдивости истории, но «это реальный рассказ реальной женщины». В 2014 году телеведущая была включена в санкционный список Украины.

Одна из причин замены ведущей — в жесткой конкуренции с «Вестями недели» Дмитрия Киселева, говорит коллега Зейналовой. Воскреснее «Время» входило в число самых популярных информационно-аналитических программ стра-

РЕЖИМ Почему власти стали суровее к политикам из крайне правых движений

## Националистам вышел срок

АНАСТАСИЯ МИХАЙЛОВА,  
ЕЛИЗАВЕТА АНТОНОВА

Националисту Александру Белову дали семь с половиной лет тюрьмы. Первые дела националистов заканчивались условным наказанием, но в последнее время суды стали чаще назначать длительные сроки лишения свободы.

В среду Мещанский суд столицы вынес приговор лидеру запрещенного движения «Русские» Александру Белову (Поткину). Он получил семь с половиной лет заключения за разжигание межнациональной розни, экстремизм и отмыwanie средств казахского БТА Банка.

Этот приговор стал вторым на его счету. В 2009 году Дорогомиловский суд столицы приговорил его к условному сроку за разжигание межнациональной розни. Поводом стало выступление Поткина на «Русском марше», когда он сравнил здание правительства со свитком Торы.

Приговор Белову стал не самым суровым из многих дел националистов, но вписывается в тенденцию ужесточения наказания по экстремистским статьям.

### УСЛОВНЫЕ НАЦИОНАЛИСТЫ

Основатель ультранационалистической организации «Русское национальное единство» (РНЕ) Александр Баркашов попал в следственный изолятор после того, как принял участие в вооруженном конфликте в Москве в 1993 году на стороне Верховного совета. Но год спустя его освободили по амнистии, после этого он активно продолжил националистическую деятельность. Только в 2007 году он был приговорен к наказанию — двум годам лишения свободы, но не по националистическим статьям, а за нападение на сотрудника правоохранительных органов.

За разжигание национальной розни к уголовной ответственности прокуратура пыталась привлечь другого участника событий 1993 года — генерал-полковника армии и националиста Альберта Макашова. В 1998 году, выступая в программе «Акулы политпера», Макашов сделал ряд антисемитских заявлений. Но уголовное дело по этому факту закончилось ничем — оно несколько раз прекращалось и возобновлялось и в конце 1999 года было закрыто окончательно.

Штрафом в 200 тыс. руб. в 2014 году закончилось уголовное дело лидера движения «Русские» Дмитрия Демушкина. Он был признан виновным в организации деятельности запрещенного судом «Славянского союза». Сейчас Нагатинский суд столицы рассматривает его второе уголовное дело, которое касается разжигания ненависти или вражды. По версии следствия, националист размещал на своей страничке в социальной сети провокационные материалы.

### ПОКУШЕНИЕ И МЯТЕЖ

Дважды (в 2008 и 2010 годах) оправдательными вердиктами заканчивалось дело полковника ГРУ в отставке Владимира Квачкова. Он вместе с сыном Бориса Мирнова Иваном, а также бывшими военнослужащими Александром Найденовым и Робертом Яшиным обвинялся в покушении на жизнь главы РАО «ЕЭС» Анатолия Чубайса. В 2005 году дорогу, по которой каждый день Чубайс ездил на работу, заминировали злоумышленники, а сам автомобиль обстреляли из автоматов Калашникова.

За время судебных процессов Квачков стал известной публичной

фигурой и организовал общественное движение «Народное ополчение им. Минина и Пожарского», которое впоследствии было признано запрещенной организацией.

**Приговор Белову стал не самым суровым из многих дел националистов, но вписывается в тенденцию ужесточения наказания по экстремистским статьям**

В декабре 2010 года, через неделю после того, как Верховный суд утвердил оправдательный приговор Квачкову, он был снова арестован уже по обвинению в организации вооруженного мятежа — его дело рассматривала тройка судей. В результате в 2013 году он был признан виновным и приговорен к восьми годам колонии.

### ФЕМИДА СТАНОВИТСЯ СТРОЖЕ

Суровые наказания националистам суды начали выносить в конце 2000-х годов, но по делам об убийствах. Одним из самых громких стало дело Рыно — Скачевского — в 2008 году Мосгорсуд при-

знал несовершеннолетних Артура Рыно и Павла Скачевского и еще пять их сторонников виновными в 20 убийствах по националистическим мотивам и в 12 покушениях.

Рыно и Скачевский были приговорены к максимальному наказанию для несовершеннолетних — десяти годам заключения. Остальные обвиняемые получили сроки до 20 лет.

Длительные сроки, вплоть до пожизненного наказания, получили члены экстремистской организации БОРН. Первыми под суд попали один из лидеров группировки Никита Тихонов и его подруга Евгения Хасис. По версии следствия, они спланировали убийство адвоката Станислава Маркелова, специализировавшегося на защите выходцев с Северного Кавказа. Во время преступления Тихонов застрелил также и журналистку Анастасию Бабурову.

ны наравне с «Вестями недели» (выходит в воскресенье на канале «Россия 1»), свидетельствуют данные TNS Russia. Рейтинг последнего выпуска воскресного «Времени» составил 4,7%, а «Вести недели» оказались чуть позади — 4,4%. До этого программе Киселева удавалось три недели подряд удерживать позицию лидера, но с минимальным преимуществом — 0,1–0,3 процентных пункта. Но в целом никаких претензий к работе Зейналовой у Кремля не было, говорит федеральный чиновник и подтверждает коллега телеведущей.

#### МЕСТО ЛУЧШЕ ГОСДУМЫ

Знакомый Фадеева называет две причины, почему выбор пал на него: по его словам, в преддверии президентских выборов (запланированных на 2018 год) Кремль хочет видеть на телевидении нового человека, который будет вызывать

### В преддверии президентских выборов Кремль хочет видеть на телевидении нового человека, который будет вызывать больше доверия у консервативного электората

больше доверия у консервативного электората. Фадеев больше подходит на эту роль, считает собеседник РБК. Вторая причина — желание Кремля компенсировать обиду Фадеева за проигранные им праймериз единосроссов. Фадееву обещали проходное место в московских списках «Единой России», но в последний момент из-за нежелания столичных властей ему пришлось выдвинуться

на праймериз в незнакомом ему Коми, утверждает его знакомый. Праймериз он проиграл и в итоге не попал в список кандидатов.

Фадеев с 1998 года был главным редактором журнала «Эксперт», в 2006 году он также стал генеральным директором одноименного медиахолдинга. Был членом Общественной палаты и до сих пор входит в высший совет «Единой России». Вместе с депутатом Владимиром Плигиным руководит либеральной платформой единосроссов. Он был доверенным лицом Путина на президентских выборах, вошел в центральный штаб Общероссийского народного фронта (ОНФ).

У него уже есть опыт работы телеведущего: с 2014 года он ведет передачу «Структура момента» на «Первом канале».

Ведущий вечерней программы на главном телеканале должен быть человеком эмоционально-сердечного склада, тогда как

Фадеев претендует на интеллектуализм, считает руководитель холдинга «Минченко консалтинг» Евгений Минченко. «Если речь идет о генерации доверия у населения, то это должен быть человек другого типа. Это не ампула Фадеева», — говорит политолог. ▀

При участии Михаила Рубина, Фарида Рустамовой, Марии Макутиной

ву, которая оказалась рядом с адвокатом. Их дело в 2011 году рассматривала коллегия присяжных Мосгорсуда.

В суде ни Тихонов, ни Хасис не признавали вину, а обвинительный вердикт был вынесен с минимальным перевесом голосов присяжных. Но в итоге Тихонов был приговорен к пожизненному сроку, а Хасис — к 18 годам лишения свободы. Уже находясь в колонии «Полярная сова», Тихонов признался и в других убийствах, а его показания стали важными доказательствами в деле других членов БОРНа.

В июле 2015 года пожизненное наказание суд назначил организатору БОРНа и лидеру движения «Русский образ» Илье Горячеву. Хасис и Тихонов стали одними из главных свидетелей обвинения в его деле. С их слов, Горячев, с одной стороны, призывал их совершать резонансные убийства, чтобы оказывать давление на власть, а с другой стороны, хвастался связями «в Кремле».

#### ОТГОЛОСКИ ВОЙНЫ

За последние несколько лет все основные руководители националистических движений были арестованы или находятся под следствием, считает Демушкин. «Это касается и местных отделений. Каждый день в городах задерживали, арестовывали, объявляли не-

выездными организаторов движения. Сейчас нигде нет сил, готовы устроить «Русский марш», — рассказал Демушкин РБК. Преследуются центральные фигуры одного из крупнейших националистических движений в России «Русские» (организация запрещена в России), перечисляет Демушкин: «Белов находится в СИЗО, я — под подпиской о невыезде, [член совета Денис] Тюкин — в Киеве, [член совета Владимир] Басманов эмигрировал».

В последнее время приговоры националистам стали строже, отмечает руководитель информационно-аналитического центра «Сова» Александр Верховский, по мнению которого власти «решили жестче взяться за националистов». Верховский считает, что такое пристальное внимание к националистам связано с событиями в Донбассе. «Есть тысячи людей, которые прошли эту войну и вернулись крайне недовольные жизнью. Куда они прибьются, сложно угадать заранее, но практика показывает, что люди, прошедшие войны, склонны примыкать к радикальным группировкам, а это чревато какими-то более серьезными событиями внутри страны», — пояснил он. Вероятно, власти решили в превентивном порядке разобраться с радикальными группировками, добавил эксперт. ▀

При участии Антона Баева

#### МНЕНИЕ



ФОТО: Екатерина Кузьмина/РБК

АЛЕКСЕЙ ЛЕВИНСОН,  
руководитель отдела социокультурных исследований Левада-центра

## Как телевидение формирует сознание россиян

**Несмотря на доступ к разным источникам информации, наше общество предпочитает информационный монополизм. Самоцензура зрителей возникает раньше, чем цензура вещателей.**

Если бы Ленин был жив сегодня, то он бы изменил свою формулу насчет важнейшего из искусств и назвал бы таковым телевидение. Почему? Потому, что телевидению в России сегодня велено делать то же, что было велено делать кино тогда. А именно, выразимся не на языке комиссаров, а на языке социологов: обеспечивать интеграцию общества на базе контролируемых ценностей и образцов, с тем чтобы была возможность управлять им из единого властного центра.

#### КАРТИНА МИРА

С тем, что наше телевидение управляет нашим поведением и нашим образом мыслей, люди охотно соглашаются. Такое признание хоть и не делает нам большой чести, но зато разгружает от ответственности за собственные мысли или, точнее, их отсутствие и за собственные действия, точнее, бездействие. Называя телевизор зомбоящиком, люди продолжают его держать включенным.

Слова «смотреть телевизор» теперь не точно и недостаточно описывают взаимоотношения людей и телевидения. Телевизор не смотрят. Женщины его включают и занимаются своими делами. И потом говорят: «Да я не и не смотрю, он там чего-то бормочет, я и внимания не обращаю...»

Мужчины берут пульт и переключают каналы, говорят: «Смотреть нечего...» Телевидению это, быть может, и обидно, но оно приспособилось. Что касается «зомбирования», то специалисты говорят, что суггестия при таком просмотре вполглаза и слушании вполуха оказывается более эффективной. Да, слышат не все, что говорится, видят не все, что показывается. Но если ввести многократный повтор — буквальный или особенно с вариациями, если все каналы выражают так или иначе единую позицию, нужное содержание будет усвоено. Это рекламисты выяснили давно.

В самом деле, на вопрос, откуда вы узнаете о новостях в стране и мире, 86% взрослых россиян отвечают — из телевидения. При этом люди, которые, по их словам, ис-

пользуют интернет ежедневно и в том числе для получения информации, все равно главным ее источником называют телевидение (80%).

#### ДОВЕРИЕ СИЛЕ

В нашей истории бывали времена, когда наше радио запрещалось включать, а их радио запрещалось слушать. Нынче нет (еще) ни того, ни другого. Ставить интернет под полный контроль еще только собираются. Мы являемся свидетелями того, как люди сами отворачиваются от него. Основная часть граждан из десяти общедоступных каналов для получения актуальной информации выбирает три.

Имея техническую возможность плюрализма, наше общество предпочитает монополизм. Оно вручает управление собой в «единые руки» — так образуется ситуация авторитарного управления в политике и в информации. Самоцензура зрителей возникает раньше, чем цензура или самоцензура вещателей.

Самоцензура зрителей проявляется не только в том, чтобы не смотреть, не слушать, но и в том, чтобы не доверять. Вот телевидение — его смотрят почти все (86%), но говорят, что ему доверяют, 59% (будем говорить, что индекс доверия здесь 0,69). Пенсионеры — самая доверчивая аудитория: 0,77. Те, у кого образования мало, доверяют много (0,76), те, у кого есть высшее, — доверяют меньше (0,60). Закономерность такая — чем больше смотрят/слушают, тем больше доверяют.

У частых пользователей интернета уровень доверия телевидению ниже, чем в среднем: 0,61, но интернет-изданиям их доверие еще ниже — 0,60. ТВ побороло у нас интернет даже среди его пользователей\*.

Доверие — материя очень сложная. Недоверие — еще сложнее. Из тех, кто включает ТВ, почти треть не хотят заявить о своем доверии к передаваемой им информации. Что делается в их сознании? Положим, какая-то часть перепроверяет полученную информацию. Известно, что это — малая часть. Остальные живут под лозунгом «А я им (всем) не верю!».

#### ПРОСТОР ДЛЯ ТВОРЧЕСТВА

При созданной самими зрителями фактической монополии «больших» каналов на эфир, точ-

нее — на внимание населения, политическая задача работников ТВ сводится к тому, чтобы набить сетку вещания материалом, который представляет собой упомянутое выше контролируемое (потому весьма ограниченное) содержание, выраженное через множество форм. Вот это множество должно быть велико. Здесь простор для жанрового и визуального разнообразия, между прочим, простор для творчества, коль скоро оно остается в области собственно презентации и визуализации. Информационными гегемонами, имеющими наивысшие показатели привлекательности для населения, ныне являются «Россия 1», «Первый канал» и НТВ. Разгрузкой от драматических новостей является кинопоказ. Все еще следуя ленинскому завету, российское ТВ показывает кино и сериалов в разы больше, чем ТВ Европы и США. На больших каналах это занимает, соответственно, от трети до половины эфирного времени.

#### ЗАЩИТНАЯ РЕАКЦИЯ

Российское массовое сознание в порядке самозащиты выработало реакцию: нас осуждают враги, значит, мы правы. Базой такой логики является уравнение: мы настолько хороши, насколько они плохи. Именно так. Просто хвалит себя в этой ситуации не помогает. Помогает хулить врага. Это напрямую ставит перед телевидением задачу показать, сколь плохи, сколь дурны, сколь отвратительны все те, кто против нас. При этом такая демонстрация должна быть постоянно обновляемой. Почему? Потому что, если наступит пауза, если хула станет приедаться, сознание услышит внутренний шепот: а вдруг недаром все нас осуждают... Телевидение старается изо всех сил.

Заметим, заказ на хулу — это не заказ на информацию, это не заказ на правдивую информацию. Хула выполняет свою роль уже тем, что ею является. Подобно брани, она тем лучше, чем она хуже. Ей не собираются «доверять» в том смысле, в котором обычно употребляется это слово.

Телевидение не может питать зрителя исключительно ненавистью. Ее надо компенсировать добрыми чувствами. В чей адрес могут быть добрые чувства у нынешних россиян? Опыт показал — в адрес собственного прошлого. Возник своеобразный культ предков. Он имеет свой ритуал — регулярный показ «нашего доброго старого кино», мифо-нарратива. На экране — конфликты, не существующие ныне (возможно не существовавшие и тогда, в советское время). Их разрешают не нынешними средствами. Возникает образ нашего коллективного предка. Эмоции умиления облегчают души. Важнейшее из искусств продолжает служить народу.

\* Показатели рассчитаны на основе данных из июльского опроса Левада-центра. Автор приносит благодарность Любови Борусак за помощь в подготовке этого материала.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

Рынок электронной техники в цифрах



Источник: «М.Видео», GfK, «INFOline-Аналитика», «Эльдорадо»

Группа «Самфар» претендует на покупку «Эльдорадо»

# Гуцериев плетет сети

➔ Окончание. Начало на с. 1

По оценке генерального директора «INFOline-Аналитика» Михаила Бурмистрова, рыночная стоимость «Эльдорадо» с учетом долга составляет 24–26 млрд руб. (\$370–378 млн). Без учета долга компания может стоить от 35 млрд до 48 млрд руб., считает управляющий партнер инвестиционной компании Falcon Advisers Игорь Кованов.

В 2013 году на покупку «Эльдорадо» претендовала компания «М.Видео». В середине июля 2013 года сделка была одобрена ФАС. Тогда регулятор выдал предписание закрыть магазины одной из сетей в 35 регионах, в том числе в Москве и Московской области, и отдать освободившиеся площади конкурентам. В августе 2013 года представитель «М.Видео» рассказал «Ведомостям», что компании не смогли прийти к согласию по существенным параметрам сделки. В итоге она так и не была закрыта. В 2013 году Михаил Бурмистров оценивал «Ведомостям» стоимость «Эльдорадо» в 5–8 млрд руб. (\$150–240 млн) с учетом долга (18 млрд руб. без учета долга).

**В ПОГОНЕ ЗА ЛИДЕРОМ**

Если «Сафмар» договорится о покупке с владельцами «Эльдорадо», то результатом сделки может стать объединение этой сети с

«Техносилой», считают Игорь Кованов и партнер Strategy Partners Виталий Вавилов. «Техносила» оказалась в портфеле активов Гуцериевых — Шишханова в конце 2015 года, когда группа БИН закрыла сделку по покупке МДМ Банка, владельцем которого принадлежали 70% сети. За год до этого «Техносила» поглотила старейшего петербургского ретейлера «Техношок», став десятым по выручке продавцом техники и электроники в России и заявив об амбициях пробиться в топ-5.

**Не исключено, что объединение с «Техносилой» поможет «Эльдорадо» в дальнейшем обогнать «М.Видео» по продажам и в офлайне, что в свою очередь даст возможность компании торговаться с поставщиками за лучшие ценовые условия, считает эксперт**

«Акционеры компании «Сафмар» не привыкли быть миноритариями, — объясняет Кованов. — Они известные консолидаторы: активно покупают и недвижимые активы, и банковские. Очевидно, что и в ретейле им интересно быть одними из лидеров рынка, поэтому покупка «Эльдорадо» и последующее объединение компании с «Техносилой» было бы для них вполне логичным шагом».

Хотя, даже объединив продажи по объему выручки, объединенная компания будет уступать «М.Видео»; по числу розничных точек «Эльдорадо» даже без «Техносилы» является крупнейшей российской сетью по продаже электроники и бытовой техники. По состоянию на конец мая 2016 года у «М.Видео» было 379 магазинов в 161 городе России. У «Эльдорадо» — более 600 магазинов в 200 городах России, у «Техносилы» — 85 магазинов и 133 пункта выдачи в более чем 80 городах России.

Кроме того, консолидация с «Техносилой» позволила бы «Эльдорадо» стать лидером интернет-продаж на рынке БТиЭ: «По итогам первого полугодия совокупные интернет-продажи «Эльдорадо» и «Техносилы» составили бы 11 млрд руб., а продажи «М.Видео» — 9,3 млрд руб.», — подсчитал Михаил Бурмистров.

Продажи в интернете для компаний сегмента БТиЭ сегодня являются важнейшим драйвером

развития бизнеса: они растут быстрее, чем продажи в офлайне. Так, у «М.Видео» в первом полугодии 2016 года продажи выросли на 19% по сравнению с первым полугодием 2015 года, при этом продажи в онлайн выросли на 34%. «Эльдорадо» по итогам первого полугодия отчитывалась о росте продаж на 25%, в онлайн — на 56%. «Онлайн-сегмент уже несколько лет развивается быстрее, чем продажи офлайн, — комментирует директор по связям с общественностью Ассоциации торговых компаний и товаропроизводителей электробытовой и

компьютерной техники (РАТЭК) Антон Гуськов. — Это очень удобный канал с точки зрения охвата аудитории и экономии времени. У людей появляется возможность сравнить товар на разных площадках и выбрать наилучшее предложение». Многие ретейлеры БТиЭ сейчас делают ставку на omni-channel — одновременное использование офлайн- и онлайн-каналов коммуникации, добавляет Гуськов: «Такая синергия дает наибольший эффект в плане продаж компаний».

Не исключено, что объединение с «Техносилой» поможет

**Чешские собственники**

Компания «Эльдорадо» на 20% принадлежит чешской компании Emma Capital бизнесмена Иржи Шмейца, на 80% — чешской инвестиционной группе PPF, бенефициаром которой является Петер Келнер. Помимо доли в «Эльдорадо» в России PPF является мажоритарным акционером Банка Хоум Кредит с долей 88,62%. Кроме того, в группу PPF входит компания PPF Real Estate Holding B.V., которая управляет своей и клиентской недвижимостью в России, Германии, Чехии, Нидерландах и нескольких других европейских странах на сумму €1,9 млрд. Среди россий-

ских активов компании — бизнес-центр Comcity (185 тыс. кв. м), торгово-развлекательные центры «М5 Молл Рязань» (81,5 тыс. кв. м) и «Ярмарка» (Астрахань, 37,5 тыс. кв. м), складской комплекс «Южные ворота» (550 тыс. кв. м) и 75% компании «ТГК-Трилоджт», управляющей логистическим комплексом Trilogy Park в подмосковном Томилино (107 тыс. кв. м). Компания развивает проект спортивно-оздоровительного комплекса «Митино Парк». Также совместно с американской Hines компания владеет двумя башнями бизнес-центра «Метрополис» общей площадью 80 тыс. кв. м.

## Топ-5 крупнейших сделок на рынке ретейла за десять лет

**1** В 2006 году торговая сеть «Пятерочка» купила «Перекрысток» за \$1,365 млрд. В результате сделки оба бизнеса перешли на баланс публичной компании Perekriostok Holdings N.V. На втором этапе сделки «Альфа-Групп» купила 14,5 млн акций объединенной компании у акционеров «Пятерочки» за \$1,2 млрд. В результате 54% акций холдинга получили владельцы «Перекрыстка», «Альфа-Групп» и топ-менеджеры компании, 21,2% достались учредителям «Пятерочки», 24,8% акций остались в свободном обращении. Новая компания получила название X5 Retail Group.

**2** В 2010 году X5 Retail Group приобрела у главы ФК «Уралсиб» Николая Цветкова ретейлера «Копейка» за \$1,6 млрд.

**3** В 2011 году «Дикси» купила у бизнесменов Николая Власенко, Александра Зарибко, Владимира Кацмана торговую сеть «Виктория». Сумма сделки составила 25,6 млрд руб. с учетом финансового долга.

**4** В 2011 году акционеры «Ленты» Август Мейер, Дмитрий Костыгин, Сергей Ющенко и Глеб Огнянников продали 44% торговой сети

«Лента» фонду прямых инвестиций TPG, Европейскому банку реконструкции и развития (ЕБРР) и «ВТБ Капиталу» за \$1,1 млрд. По итогам сделки TPG, «ВТБ Капитал» и ЕБРР получили около 85% акций «Ленты», остальные акции остались у миноритарных акционеров.

**5** В конце 2012 года «МегаФон» и основной акционер оператора, холдинг Garsdale, закрыли сделку по покупке 50% ОАО «Евросеть» у бизнесмена Александра Мамута. Сумма сделки составила \$1,071 млрд.

«Эльдорадо» в дальнейшем обогнать «М.Видео» по продажам и в офлайне, что в свою очередь даст возможность компании торговаться с поставщиками за лучшие ценовые условия, считает Кованов. «В переговорах важно быть игроком «номер один», это заставляет производителей техники быть более сговорчивыми», — объясняет он. Генеральный директор компании Sandy Антон Харин говорит, что сейчас «Эльдорадо» и так получает хорошие скидки от производителей и объединение с «Техносилой» вряд ли существенно меняет ситуацию для объединенной компании. Однако для «Техносила» объединение станет безусловным плюсом и позволит торговаться за лучшие условия, считает Кованов. Сейчас скидки для крупных федеральных компаний и для менее крупных игроков рынка могут различаться на несколько процентных пунктов, что довольно существенно, заключает Харин.

Консолидация «Техносила» прибавит «Эльдорадо» не бо-

лее 15% стоимости, и объединенная компания будет стоить 28–30 млрд руб., подсчитал Бурмистров. Однако Кованов сомневается, что «Сафмар» станет продавать актив: «Акционеры компании много покупают, но мало продают. Да и найти покупателя на такой актив не так просто, хотя теоретически им могли бы заинтересоваться какие-нибудь инвестфонды».

### РАСТУЩИЙ РЫНОК

После непростого 2015 года, когда рынок бытовой техники и электроники просел на 19,6% (в рублях), до 1,2 трлн руб., в нынешнем году продажи пошли вверх. По данным аналитической компании GFK, во втором квартале 2016 года российский рынок бытовой техники и электроники вырос на 14,2% по сравнению со вторым кварталом 2015 года (абсолютные цифры компания не раскрывает). Во втором квартале 2016 года все сегменты рынка улучшили свои результаты, за-

исключением сектора фототехники, оборот которого снизился на 17,9% по сравнению со вторым кварталом прошлого года, указано в отчете GFK. Наибольший рост показал сектор телекоммуникаций (телефоны, смартфоны и аксессуары к ним): он вырос на 33,8% в рублях к прошлому году. При этом, как отмечают в GFK, спрос в офлайне в штуках вырос всего на 4%, в онлайн — более чем на 20%. На 15,4% выросли продажи крупной бытовой техники. Рост был во многом обеспечен за счет покупок онлайн, отмечается в отчете GFK.

По данным «INFOline-Аналитики», в первом полугодии лидером рынка была компания «М.Видео» с выручкой 83,6 млрд руб. (доля рынка — 16,4%). Второе место занимала компания DNS с выручкой 63 млрд руб. (12,4%), третье — компания «Эльдорадо» с выручкой 50 млрд руб. (9,3%), четвертое — «Юлмарт» с выручкой 20,7 млрд руб. (3,8%), пятое — «Медиа Маркт» с выручкой 17,9 млрд руб. (3,5%).

## Как группа БИН Гуцериевых и Шишханова скупала активы

**В декабре 2011 года** группа купила 100% ОАО «Гостиница «Националь», заплатив за акции 4,67 млрд руб.

**В апреле 2014 года** Михаил Шишханов приобрел у крупнейшей финансовой группы Норвегии DNB 100% акций ОАО «ДНБ Банк» (Мурманск). Условия сделки не разглашаются.

**В апреле 2014 года** Бинбанк купил Москомприватбанк на кредит Агентства по страхованию вкладов (АСВ) в размере 12 млрд руб.

**В декабре 2014 года** Бинбанк закрыл сделку по приобретению пяти банков группы «Рост»: Рост Банка, банка «Кедр», Аккобанка, СКА-Банка и Тверьуниверсалбанка. Кредит на покупку в размере 35,9 млрд руб. предоставило АСВ.

**В марте 2015 года** Бинбанк купил Уралприватбанк у компаний, аффилированных с бывшими владельцами банковской группы «Рост». Сумма сделки не разглашалась.

**24 июня 2015 года** семья Гуцериевых и Шишханова купила у экс-сенатора Вадима Мошковича девелоперские компании «Авгур Эстейт» и «А101 Девелопмент», владеющие 2,4 тыс. га земли в районе поселка Коммунарка в Новой Москве. Источник РБК, знакомый с ходом переговоров, говорил, что сделка находится в диапазоне \$1–4 млрд.

**В июне 2015 года** Группа БИН купила индустриальный парк «РНК-Чехов» — комплекс складской недвижимости общей площадью 398 тыс. кв. м. Сделка оценивалась в \$220 млн.

**В июле 2015 года** акционеры Бинбанка купили 100% акций компаний «Европлан». Условия сделки не разглашаются.

**В августе 2015 года** акционеры Бинбанка заключили соглашение о приобретении 100-процентной доли в уставном капитале лизинговой компании Carcade у польской финансовой группы Getin Holding. Стоимость сделки оценивается не выше 3 млрд руб.

**В июне 2015 года** Михаил Шишханов и Михаил Гуцериев заключили соглашение о приобретении контрольного пакета акций (58,33%) МДМ Банка у Сергея Попова. Сумма сделки могла составить около 17 млрд руб. Вместе с банком группе БИН достались 70% ретейлера «Техносила».

**В декабре 2015 года** Шишханов и Гуцериев довели свою долю в банке до 84,38%. На данный момент группа БИН владеет более 98% акций МДМ Банка.

**В декабре 2015 года** группа БИН стала владельцем Sheraton Palace на Тверской-Ямской улице. Сумма сделки не раскрывалась, но оценивалась экспертами в \$100 млн.

**РБК** БИЗНЕС-КОНФЕРЕНЦИИ

## Корпоративное образование в России

13 сентября, The St. Regis Moscow Nikolskaya\*

Среди спикеров:



**Валерий Катялко**  
Корпоративный университет Сбербанка\*



**Оксана Кухарчук**  
МТС



**Юлия Ужакина**  
Корпоративная Академия Росатома



**Елена Король**  
Евросеть



**Сергей Саликов**  
Кадровый холдинг «Анкор»



**Алексей Борисов**  
Альфа-Банк\*

Руководитель проекта: Константин Курочкин — k.kurochkin@rbc.ru  
Регистрация: Екатерина Абрамова — e.abramova@rbc.ru

bc.rbc.ru +7 (495) 363 03 14

\*Сейнт Реджис Москоу Никольская, Реклама. 18+  
АНО «Корпоративный университет Сбербанка», АО «Альфа-Банк».

**АУКЦИОН** Компания «УДС-Энерджи» обошла «Роснефть» на торгах за участок нефти и газа

# 237 шагов из Удмуртии в Якутию

ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА,  
ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО

**В аукционе за Борулахский участок нефти и газа, за который боролись крупнейшие нефтегазовые компании, победила малоизвестная «УДС-Энерджи» депутата госсовета Удмуртии Алексея Чулкина. Она обошла «Роснефть», увеличив платеж в 162 раза.**

## НЕОЖИДАННЫЙ ПОБЕДИТЕЛЬ

Стартовый платеж за Борулахский участок недр в Якутии с ресурсами в 10 млн т нефти и 165 млрд куб. м газа (запасы еще не подтверждены), который разыгрывался на аукционе в среду, 24 августа, составил 17 млн руб. Победителем была признана компания «УДС-Энерджи», которая согласилась заплатить за актив 2,748 млрд руб. (\$42,4 млн), передал РБК министр природных ресурсов Сергей Донской через пресс-службу.

По данным Роснедр, в торгах приняли участие восемь компаний — «Роснефть», «Сургутнефтегаз», «дочка» НОВАТЭКа «НОВАТЭК-Ярсаленнефтегаз», фонд «Энергия» экс-министра энергетики Игоря Юсуфова, «Сахатраннефтегаз», принадлежащая правительству Якутии, а также три малоизвестных компании: московская «Мурбай геологоразведка», «Азинское» и «УДС-Энерджи». Последние компании подконтрольные депутату госсовета Удмуртии и председателю удмуртского отделения Партии роста Алексею Чулкину, следует из данных «СПАРК-Интерфакса».



Мимо Борулахского участка проходит нефтепровод «Восточная Сибирь — Тихий океан», по которому нефть направляется в Китай и другие азиатские страны

Борулахский участок привлекателен тем, что мимо него проходит нефтепровод «Восточная Сибирь — Тихий океан», по которому нефть направляется в Китай и другие азиатские страны. Рядом также должен пройти газопровод «Сила Сибири». Главная ценность Борулахского участка — в его близости сразу к двум трубопроводам, подтверждает декан геологического факультета РГУ им. Губкина Сергей Лобусев.

Управляющий директор Advance Capital Карен Дашьян оценивает справедливую стоимость ресурсов Борулахского участка до 100 млн руб. с учетом геологических рисков проекта и отсутствия у по-

бедителя синергии с его собственными добычными проектами. Для того чтобы сделать добычу нефти и газа на этом участке рентабельной, нужны серьезные вложения в геологоразведку, а также договоренности с «Газпромом» на поставку газа в «Силу Сибири», причем с возможностью его экспорта, добавляет он. По расчетам Лобусева, в обустройство месторождения потребуется вложить еще не менее \$500 млн.

Как рассказал РБК один из участников аукциона, компании развернули серьезную борьбу за актив. Начальная цена аукциона составила 17 млн руб., стоимость каждого шага — 1,7 млн руб. Победитель — «УДС-Энерджи» — сде-

лал 237 шагов, предложив почти 2,75 млрд руб. Дольше всех с ней боролась «Роснефть», которая была готова заплатить 2,73 млрд руб., но остановилась в шаге от победы. Но Борулахский участок не единственный пример, когда итоговая сумма значительно превышает стартовый платеж, замечает исполнительный директор фонда «Энергия» Дмитрий Рамбовский (также боролся за этот участок). Например, в результате аукциона по Кубалахскому участку (также расположен в Якутии) в декабре 2015 года платеж вырос с 30 млн до 2 млрд руб., но его ресурсы вдвое меньше — 88 млрд куб. м, указывает он.

По словам представителя Минприроды Николая Гудкова, победитель торгов должен заплатить предложенную им цену не позднее чем через месяц после регистрации лицензии на месторождение. В случае если платеж не поступит вовремя, результаты аукциона признают недействительными и месторождение разыграют снова. А «УДС-Энерджи» потеряет разовый платеж в 17 млн руб., предупредил он.

Победа «УДС-Энерджи» в аукционе — это «большое событие» не только для компании, но и для всей Удмуртии, передал РБК через пресс-службу сам Чулкин. «Победа далась нам непросто. Теперь предстоит большая работа по геологоразведке и обустройству участка», — сказал он. По словам Чулкина, сейчас ведутся переговоры с рядом потенциальных партнеров об их участии в проекте. Деталей он не уточнил.

Рядом с Борулахским участком расположены месторождения «Сургутнефтегаза», «Роснефти» и фонда «Энергия». Фонд участвовал в аукционе, так как Борулахский участок расположен рядом с уже принадлежащим ему Хотого-Мурбайским участком с запасами природного газа в 10 млрд куб. м и 60 млрд куб. м гелия, сказал РБК Рамбовский. Однако он назвал слишком высокими геологические риски по проекту. «Участок слабо изучен, поэтому мы готовы были заплатить за него не более 1 млрд руб.», — добавил он.

Представитель «Роснефти» Михаил Леонтьев отказался от комментариев, так же поступили в пресс-службах «Сургутнефтегаза» и НОВАТЭКа.

**ИНФРАСТРУКТУРА** Сотрудники ФСБ пришли к новому подрядчику питерского стадиона

## «Метрострой» попал под «Град»

МАРИЯ ЛЕЙВА,  
НАТАЛЬЯ ДЕРБЫШЕВА

**Сотрудники ФСБ пришли с обысками в здание «Метростроя» — нового подрядчика «Зенит Арены». Причина обысков не называется.**

В офис компании «Метрострой», получившей контракт на строительство стадиона «Зенит Арена», пришли бойцы спецназа ФСБ «Град» и сотрудники в штатском, сообщила в среду «Фонтанка» со ссылкой на сотрудников компании. Информация о том, что в здании работают сотрудники ФСБ, РБК подтвердил представитель «Метростроя».

«В здании компании действительно работают сотрудники ФСБ, однако деятельность компании осуществляется в штатном режиме», — сказал собеседник РБК. Он отметил, что все сотрудники ком-

пании выполняют свои должностные обязанности. Причина визита ФСБ в офис неизвестна, сказал представитель «Метростроя».

«Фонтанка» со ссылкой на источники сообщила, что около 10 утра 10–12 спецназовцев в бронезилах и сотрудников в штатском пришли в главное здание «Метростроя» в Петербурге на Загородном проспекте, 52, и направились к кабинетам руководства. «РИА Новости» со ссылкой на пресс-секретаря «Метростроя» Екатерину Гиняк сообщила, что руководство компании в офисе отсутствует, сотрудники ФСБ находятся в кабинете главного инженера. «Интерфакс» со ссылкой на источник сообщил, что, помимо главного здания «Метростроя» в Санкт-Петербурге, обыски проходят в загородном доме главы компании Вадима Александрова в поселке Южки.

Пресс-служба ФСБ подтвердила проведение обысков в главном

здании «Метростроя» на Загородном проспекте, но не уточняла их причину. В мэрии Петербурга РБК не стали комментировать обыски в «Метрострое». ТАСС со ссылкой на источник в правоохранительных органах сообщил, что следственные действия проводятся «в рамках уголовных дел, возбужденных довольно давно».

**«Метрострой» стал уже третьим генподрядчиком «Зенит Арены» — стадиона, приказ о строительстве которого был подписан еще в 2004 году**

В марте 2016 года сотрудники ФСБ уже проводили обыски в здании «Метростроя» и дирекции транспортного строительства Петербурга. Силовики интересовались исполнением контрактов, заключенных в 2014 году на под-

готовку к строительству продолжения Красносельско-Калининской и Невско-Василеостровской линий метрополитена.

Позже директор «Метростроя» Вадим Александров возложил вину за «несвоевременное исполнение контрактов» на субподрядчиков компании и сообщил, что все изъятые документы компания

получила назад. Он также говорил, что не видит никаких последствий для компании.

10 августа стало известно о том, что «Метрострой» стал победителем тендера на достройку стадиона «Зенит Арена». Компания была

создана в 1941 году для строительства метрополитена Петербурга. По данным «СПАРК-Интерфакс», 25% «Метростроя» принадлежит Петербургскому метрополитену, 21% — комитету имущественных отношений Петербурга, 13,62% — гендиректору компании Вадиму Александрову, еще 23,84% — его сыну Николаю. Остальные 16,54% находятся в номинальном владении и у миноритариев.

«Метрострой» стал уже третьим генподрядчиком «Зенит Арены» — стадиона, приказ о строительстве которого был подписан еще в 2004 году. Контракты с двумя предыдущими строителями арены — малоизвестным «Авантом» и «Трансстроем», который ранее принадлежал «Базовому элементу» Олега Дерипаски, — были расторгнуты, поскольку обе компании неоднократно требовали увеличения финансирования строительства. ■



## МНОГОПРОФИЛЬНЫЙ ДЕПУТАТ

Алексей Чулкин родился в 1980 году. Карьеру начинал менеджером Ижевского ремонтно-механического предприятия. С сентября 2015 года он входит в госсовет Удмуртии, следует из информации на сайте законодательного органа. С 2006 года он учредил несколько компаний, в том числе производителя строительных материалов «УралБетон», добытчика нерудных материалов «СредУралНеруд» и нефтедобывающую компанию «УДС-Энерджи». С марта 2016 года Чулкин — председатель удмуртского отделения Партии роста.

По итогам 2015 года Чулкин заработал 61,8 млн руб., следует из раскрытия доходов депутатов госсовета Удмуртии. Чулкин владеет четырьмя земельными участками общей площадью 1,5 га, пятью жилыми домами от 20 до 101 кв. м каждый, а также 13 нежилыми помещениями площадью от 30 до 740 кв. м каждое. Кроме того, у депутата есть два собственных железнодорожных тупика площадью 846 кв. м.

## Рядом с Борулахским участком расположены месторождения «Сургутнефтегаза», «Роснефти» и фонда «Энергия»

Несмотря на статус депутата, Чулкин не относится к кругу лиц, замещающих госдолжности, поэтому он продолжает владеть и руководить рядом активов, сказал РБК его представитель.

Компания «УДС-Энерджи», по данным «СПАРК-Интерфакс», зарегистрирована в 2014 году. Ее уставный капитал составляет 10 тыс. руб., персонал — 11–15 человек. 100% ее акций принадлежит Чулкину. Уже около года эта компания и другие структуры депутата активно участвуют во многих нефтегазовых аукционах.

Согласно сайту «УДС-Энерджи», под брендом UDS Oil работают ООО «Кунгурская нефтяная ком-

пания», ООО «Ветла», ООО «Опаринская нефтяная компания», ООО «Георесурс М», которые ведут геологоразведку и добычу нефти в Пермском крае и Удмуртии на Ялыкском и Высоковском месторождениях. Кроме того, Чулкин является совладельцем компании ООО «Азинское», которой принадлежат лицензии на Камский и Каракулинский участки недр в Удмуртии. Запасы Камского участка оцениваются в 900 тыс. т нефти (этот участок обошелся компании в июне 2016 года в 351 млн руб. при стартовом платеже в 70,2 млн руб.).

Опаринская нефтяная компания выиграла летом 2015 года Южно-Камбарский участок (по данным Минприроды, участок обошелся в 1 млн руб.), «УДС-Энерджи» — Частинский и Чечуйский участки в Иркутской области в июне 2016 года (заплатила за них 18,5 млн руб.). По данным «УДС-Энерджи», с января 2014 года по июль 2015-го ее добыча выросла в десять раз, с 1,5 тыс. до 15 тыс. т нефти в месяц.

11 апреля стало известно, что управление Федеральной службы

судебных приставов по Удмуртии арестовало имущество Кунгурской нефтяной компании, одной из компаний Чулкина, на сумму свыше 71 млн руб. из-за уклонения от уплаты налогов. По оценкам приставов, задолженность компании составляла более 130 млн руб., а арестованное имущество они планировали выставить на торги. Но уже через восемь дней компания выплатила большую часть штрафа (около 90 млн руб.), заявил руководитель УФССП по Удмуртии Ильнур Махмутов. Представитель Чулкина утверждает, что на сегодняшний момент весь долг по налогам погашен, арест с имущества компании снят. ■

## КОНФЛИКТ Российские бизнесмены отсудили у Венесуэлы \$1,2 млрд

# Компенсация за рудники

ИВАН ТКАЧЁВ

**Компания Rusoro, подконтрольная российским бизнесменам Агаповым, выиграла арбитражный процесс против правительства Венесуэлы, которое в 2011 году национализировало золотые рудники компании.**

Канадская компания Rusoro Mining без операций и выручки победила венесуэльское правительство в международном арбитраже ICSID при Всемирном банке. Арбитры присудили Rusoro компенсацию в \$1,2 млрд за то, что правительство покойного Уго Чавеса в 2011 году несправедливо национализировало золотодобывающие активы компании. Rusoro контролируют бизнесмены российского происхождения Владимир и Андрей Агаповы, про которых мало что известно.

О победе в международном арбитраже Rusoro сообщила 23 августа в пресс-релизе на своем сайте. Согласно сообщению, трибунал поддержал заявления Rusoro о том, что Венесуэла нарушила двустороннее канадско-венесуэльское соглашение о взаимной защите инвестиций, и обязал Каракас выплатить компании \$967,8 млн за экспроприацию активов плюс накопленные штрафные проценты. В карточке дела на сайте ICSID говорится только, что арбитраж вынес решение о компенсации, но текста решения пока нет.

В 2013 году, когда Rusoro подала свой иск против Венесуэлы, компания требовала \$3 млрд компенсации.

Rusoro была крупнейшей золотодобывающей компанией в Венесуэле с 58 концессиями и контрактами на разведку и добычу золота, управляла рудниками Choso 10 и Isidora, пока в сентябре 2011 года правительство Чавеса не постановило вернуть все права на добычу золота государству. «Мы потеряли все. У нас нет бизнеса в Венесуэле», — говорил в июле 2012 года Reuters исполнительный директор Rusoro Андрей Агапов. После этого компания не получала никакой выручки, следует из ее отчетности перед канадскими регуляторами, а ее единственным «активом» по сути были финансовые требования к Венесуэле.

Акции Rusoro во вторник на канадской бирже TSX Venture подорожали на 122,6%, за счет чего рыночная капитализация компании подскочила до \$130 млн, следует из данных биржи.

Rusoro Mining зарегистрирована в Ванкувере, а ее совладельцами являются Владимир и Андрей Агаповы (отец и сын). Первый занимает пост председателя совета директоров, второй — президента и исполнительного директора. Одним из директоров Rusoro на ее сайте также числится Дмитрий Ушаков, в 1998–2007 годах входивший в совет директоров холдинга «Интеррос». Агапов-старший в 1980-х и 1990-х годах был одним из топ-менеджеров компании «Аэрофлот», утверждал в 2009 году портал VHeadline, чей редактор тогда взял интервью у Андрея Агапова в Лондоне. В 2000-х Владимир Агапов работал в Москве директором компании Worldwide Charter Inc., которая занималась чартерными

авиаперевозками, сообщалось в материалах Rusoro в 2008 году.

Имена Агаповых всплывали в утечке внутренней корреспонденции «частной разведывательной» компании Stratfor на сайте WikiLeaks в 2012–2013 годах. Аналитики Stratfor, как следует из переписки, всерьез обсуждали конспирологическую версию о том, что Россия целенаправленно скупает множество второрядных компаний за рубежом, в том числе вовлеченных в золоторудные проекты, используя для этого внешне независимые иностранные структуры наподобие Rusoro. В интервью VHeadline Агапов-младший был вынужден отвечать на вопрос, не связан ли он с российскими спецслужбами. «К сожалению, я никогда не был частью этих организаций. Я всего лишь выпускник московского института и не имею никакого отношения к организациям, о которых вы упоминаете», — ответил тогда бизнесмен.

Компенсация, которую ICSID присудил Rusoro, подлежит выплате немедленно, указывает компания в пресс-релизе. Она «ожидает, что Венесуэла выполнит свои международные обязательства и своевременно выплатит компенсацию». Если Каракас откажется платить, решение арбитражного трибунала может быть принудительно приведено в исполнение в 150 странах — участницах Нью-Йоркской конвенции, подчеркивает Rusoro. Иными словами, она оставляет за собой право арестовывать и взыскивать суверенные активы Венесуэлы в различных странах. ■

## Новые имена для вашего бизнеса

[www.ваше\\_имя](http://www.ваше_имя)

уже сделали выбор:

artlebedev.moscow  
metropolis.moscow

nlo.marketing  
taxovichkoff.taxi



- club
- center
- online
- moscow
- москва

и еще более 300 доменов  
на [nic.ru/new](http://nic.ru/new)

Реклама 18+



ФОТО: Алена Конадрина/РБК

В 2010 году голландские разработчики из компании Fatboy придумали воздухоудерживающий мешок из ткани, похожей на парашютную, который можно надуть без насоса. По функционалу он может заменить надувной матрас, плед и складной стул, а надуть его можно за несколько секунд

### «Биван» в цифрах

## 100

«биванов» в день шьют на производстве в Омске

## 200 км

ткани «Оксфорд» для производства было скуплено за сезон

## 5,5 м

ткани уходит на производство одного «бивана»

## 20 мин

занимает полный цикл производства

## 2990 руб.

— минимальная цена «бивана»

## 10 тыс.

«биванов» планируется продать в 2016 году

## 17,7 млн руб.

— выручка от продажи «биванов» за три месяца

Источник: данные компании

Можно ли в России заработать на «биванах»

# Сплошное надувательство

ИЛЬМИРА ГАЙСИНА

**Подсмотреть идею за рубежом и реализовать ее в России — популярная бизнес-стратегия. Но судя по опыту производителя надувных мешков «биванов» Николая Белоусова, она не спасает от появления клонов внутри страны.**

### ИМПОРТЕР ИДЕЙ

Несколько лет назад Николай Белоусов, основатель интернет-магазина Madrobots, заинтересовался краудфандингом — интернет-площадками, где люди собирают деньги для финансирования разнообразных проектов. Три года Николай спонсировал чужие проекты и смотрел, какие пользуются успехом. Он заметил, что одинаковые идеи от разных предпринимателей собирают десятки тысяч долларов на различных площадках, создавая новые ниши для бизнеса в разных странах.

Например, в 2013 году Белоусов заметил, что часто появляются проекты по сбору денег на производство кошечек. Он нашел 143 проекта в разных странах, ко-

торые собрали больше \$10 тыс., и 27 проектов, собравших более \$100 тыс. Их объединяло то, что кошечки были тонкими и легкими, обычно их можно было использовать как чехол для смартфона.

Если тема так популярна в мире, почему бы не попробовать реализовать ее в России? На разработку своей модели кошечки у Белоусова ушел год. За это время он нашел партнеров, дизайнеров, заказал производство пробной партии в Китае, придумал бренд и начал давать рекламу. В 2015 году предприниматель запустил первую краудфандинговую кампанию — производство чехлов-кошечек под брендом Zavtra — 500 тыс. руб. в месяц. «Краудфандинг — это не столько сбор денег (на спонсорах много не заработаешь), это отличная возможность понять, нужен ли твой товар аудитории», — говорит Белоусов.

В прошлом году Белоусов посмотрел еще одну модную на Западе идею — компактные надувные матрасы. В 2010 году голландские разработчики из компании Fatboy придумали воздухоудерживающий мешок из ткани, похожий на парашютную, который можно надуть без насоса. Изобретение назвали Lamzac. По функционалу он может заменить надувной матрас, плед и складной стул, а надуть его можно за несколько секунд. В развернутом виде надувной мешок выдерживает до 200 кг, а в собранном весит 1,5 кг. Стоимость изобретения в рознице на официальном сайте Fatboy \$79. Продвижение в интернете голландские предприниматели начали в 2012 году, но за пределы Нидерландов мода на мешки вышла лишь во второй половине 2015 года, когда Facebook изменил настройки выдачи новостей в пользу коротких видео. Ролики с демонстрацией Lamzac быстро начали набирать популярность. Примерно в это же время на рынке России и СНГ начали появляться первые аналоги. Среди них, например, надувной диван-шезлонг Nabapane от белорусской компании «Белазис».

В феврале 2016 года Белоусов выложил на личной странице видео с Lamzac. Оно собрало 600 тыс. просмотров, 1,5 тыс. человек написали в комментариях, что хотят купить такое же. Белоусов решил, что аналог в России точно будет пользоваться спросом. Сначала он общался с китайскими поставщиками, которые оптом предлагали аналоги Lamzac по \$19 за штуку. Но контролировать качество этой продукции было сложно, и предприниматель решил искать разработчика в России.

Снова помог Facebook. Подписчики дали ссылку на проект омского разработчика Евгения Нестеркина. Он уверяет, что с нуля придумал свой Lamzac, назвав его «Аэробатоном». После месяца переговоров Белоусов и Нестеркин договорились о сотрудничестве. Изобретатель стал главным инженером проекта и получал 25% от чистой прибыли с продаж надувных диванов.

### РЕКОРДСМЕН КРАУДФАНДИНГА

Надувной диван Белоусов назвал «биваном» и в апреле 2016 года

запустил краудфандинговую кампанию на российской площадке Boomstarter. За сутки проект собрал 860 тыс. руб., а за всю кампанию 3,89 млн руб. от 998 спонсоров — это рекордная сумма для Boomstarter. Краудфандинг принес 1544 предзаказа, средний уровень взноса спонсоров был 2,5 тыс. руб.

Мария Докшина, руководитель отдела по работе с авторами Boomstarter, полагает, что ажиотаж вызвали два фактора: запуск проекта перед началом сезона и гарантированное российское производство. «На Boomstarter спонсоры активнее поддерживают инновационные проекты, которые при этом просты в использовании. Хорошее оформление презентации проекта, понятный и простой продукт, гибкая система скидок — все это хорошо сработало», — комментирует Докшина.

На продвижение проекта Белоусов потратил около 450 тыс. руб.: при раскрутке он делал упор на интернет-СМИ, базу подписчиков интернет-магазина Madrobots и социальные сети. 99% спонсоров реагировали на ролики, размещенные в социальных сетях.

Один ролик с демонстрацией «бивана» набрал более 900 тыс. просмотров, принес 2 тыс. предзаказов. Проект поддержал основатель Boomstarter Евгений Гаврилин — ролик с его участием привлек еще 200 спонсоров. Белоусов убежден, что главным фактором успеха краудфандинговой кампании была цена — в начале кампании «биван» можно было купить со скидками до 60%, за 2 тыс. руб.

#### БРАК, ЗАПОЙ И СОРВАННЫЕ СРОКИ

Деньги инвесторов пошли на организацию производства. По условиям договора с Евгением Нестеркиным оно должно было размещаться в Омске. Еще перед запуском краудфандинговой кампании Белоусов снял помещение 170 кв. м за 100 тыс. руб. в месяц под цех и магазин в Омске. Составил список оборудования, нашел поставщиков, получил счета на закупку станков, тканей и фурнитуры для производства «биванов» и нанял четырех швей.

Производство стартовало 29 апреля, после сбора первого миллиона. В мае предприниматель продолжал набирать швей и собирал оборудование, сконструированное Евгением Нестеркиным. На зарплату сотрудников команды запуска ушло около 300 тыс. руб. за апрель — май (зарплата и расходы на командировку в Омске), на покупку оборудования — еще 549 тыс. руб.

На старте шли 40–60 «биванов» в день. Этого оказалось недостаточно, поэтому срывались сроки доставки «биванов» спонсорам краудфандинговой кампании. Сейчас на фабрике работают 23 человека, они вышли уже на объем 100 «биванов» в день.

С производством сразу начались проблемы: то швея-закройщица ушла в запой, то посреди рабочего дня отключили электричество в цеху, то закапало масло из станков на печатном производстве, то появились ошибки в крое. Недовольство спонсоров возрастало. Некоторые получили «биван» с задержкой в два месяца. А кому-то пришлось браковать изделие.

Илья Илюхин, генеральный директор Imax Media Group, был одним из первых инвесторов. Свой «биван» он получил в июне, но использовать его не удалось. Покупка сдувалась за три — пять минут под весом четырехлетнего ребенка. Оказалось, что не хватало полиэтилена — основной части воздуходерживающего слоя. «Пришлось, конечно, Белоусову писать лично, чтобы поменять товар», — вспоминает Илюхин, которому техподдержка предлагала починить «биван» своими силами.

Производство в Омске обернулось дорогой логистикой. 60% спонсоров были из Москвы, еще 9% — из Санкт-Петербурга. Фура с готовыми «биванами» ехала 2,5 тыс. км за пять дней. Столько же времени уходило на отправку ткани и фурнитуры в Омск из европейской части РФ.

Сейчас предприниматель договаривается с цехами о дополнительном производстве в Подмосковье. Оказалось, найти подходящую фабрику непросто. «Текстильные

производства во времена дешевого доллара позакрывались, остались только крупные компании типа Gloria Jeans, у которой свое производство. Средние текстильные цеха перешли на обслуживающие заказы спецодежды, пошив униформы для госслужащих», — поясняет Белоусов.

Найти производителей текстиля тоже оказалось непросто — 10 км ткани из Санкт-Петербурга привезли бракованными. В итоге пришлось скупать все, что было на рынке, — около 200 км ткани «Оксфорд» со всей страны. На закупку ткани и фурнитуры ушло 10 млн руб.

В общей сложности в производство было вложено 12 млн руб. Основные источники инвестиций:

**Надувной диван Белоусов назвал «биваном» и в апреле 2016 года запустил краудфандинговую кампанию на российской площадке Boomstarter. За сутки проект собрал 860 тыс. руб., а за всю кампанию 3,89 млн руб. от 998 спонсоров — это рекордная сумма для Boomstarter**

Boomstarter — 3,5 млн руб. (за вычетом комиссии площадки — 300 тыс. руб.), заем от инвестора Madrobots — 4,5 млн руб. под 25% годовых и 4 млн руб. из оборотных средств Madrobots.

Сейчас на аренду помещения уходит 60 тыс. руб. в месяц, еще 540 тыс. руб. идет на зарплату сотрудникам цеха. На R&D (поиски новых форм-факторов и тестирование материалов) Белоусов ежемесячно тратит 50 тыс. руб. Зато налоги предприниматель не платит — в Омске весной запустили закон об обнулении налогов для текстильного производства, если оно оформлено как ИП. Налоговые каникулы длятся два года, если оборот меньше 68,82 млн руб. в год.

#### ЭКОНОМИКА «БИВАНА»

Кроме предзаказов на площадке Boomstarter Белоусов продал еще 5 тыс. «биванов» оптовым покупателям и 2,5 тыс. штук розничным.

Самый крупный оптовый покупатель — магазин сувениров «Оазис». Он специализируется на продажах корпоративному сегменту. Ольга Марголина, официальный представитель «Оазиса», говорит, что «биваны» попали в тренд. «Мы проводили сравнительное исследование среди «биванов» и его аналогов. По разным параметрам они все отличаются. У кого-то из аналогов качество не такое хорошее. «Биван» прочнее и дольше удерживает воздух», — комментирует Марголина.

«Биваны» — товар сезонный. Они продавались на двух десятках мероприятий под открытым небом и фестивалях («Пикник Афиши», Alfa Future People, Geek Picnic и др.). Белоусов ожидает, что к концу сезона продажи упадут, а к зиме прекратятся совсем до следующего сезона.

Предполагалось, что «биваны» будут продаваться по 5 тыс. руб. (при себестоимости 1,8 тыс. руб. без затрат на логистику), но из-за конкуренции с аналогами

пришлось снизить цену на 1 тыс. руб. В качестве эксперимента выпустили партию укороченных «биванов» по 3 тыс. руб., но они не пользовались спросом.

Всего за три месяца Белоусов продал 9 тыс. «биванов» и заработал 17 млн руб. выручки. Эти позволило проекту выйти на точку безубыточности. 2,5 млн руб. прибыли Белоусов рассчитывает получить после оплаты корпоративных заказов (некоторые компании уже заказали более 1 тыс. «биванов» для новогодних подарков), а отбить инвестиции — в следующем году. Белоусов оценивает емкость рынка надувных мешков в 2017 году в 100 тыс. штук и собирается продать 30 тыс. «биванов» и изделий из новой линейки наду-

вной мебели, созданием которой занимается Евгений Нестеркин. Большинство производственных проблем уже решено, а мода еще не прошла.

Помешать амбициозным планам могут многочисленные последователи Белоусова — многие предприниматели увидели растущий спрос на «биваны» и быстро организовали их продажи. Совсем как сам Николай.

#### АТАКА КЛОНОВ

Белоусов не скрывает, что идею «бивана» позаимствовал у Fatboy. Перед запуском краудфандингового проекта он убедился, что нет правовых ограничений, идея воздуходерживающего мешка в России не запатентована. Роспатент разработки Евгения Нестеркина тоже отказался регистрировать, т. к. формально нет нового изобретения. «Биван» — это просто двойной гермомешок. «Новая интерпретация существующей технологии», — объясняет Белоусов. Елена Купцова, руководитель отдела патентования патентного бюро «Гардиум», подтверждает, что Белоусов ничьих прав не нарушал.

Перенимать удачные зарубежные идеи — распространенная в России практика. «Люди вообще очень предсказуемы, если клонировать удачные бизнес-модели на территории РФ, можно многому научиться на чужих ошибках и сэкономить ресурсы», — считает Артур Цуканов, основатель сервиса 3D-печати Makerspark.

Не брезгают методами копирования и за границей. В марте 2016 года на краудфандинговой площадке Indiegogo появился проект, внешне и по функционалу очень похожий на Lamzac, названный Kaiser. Он собрал больше \$3,8 млн. В это же время еще один похожий проект — Koze — запустился на Kickstarter, он успел собрать более \$133 тыс., но его закрыли. Компания Fatboy через суд добилась закрытия и проекта Kaiser. Основанием стал схо-

жий дизайн. Клону пришлось вернуть деньги спонсорам. Он не может продолжать продажи надувных мешков, внешне похожих на Lamzac, на территории ЕС, иначе придется заплатить штраф от €100 тыс.

10 августа 2016 года компания Fatboy получила в США патент на дизайн Lamzac. «К сожалению, многие люди обмануты мошенниками, которые хотят получить выгоду от успеха Lamzac. Обычно это небольшие компании, которые собирают предоплату и отправляют товар лишь спустя месяцы. Они не дают возможности вернуть или обменять надувной мешок. И иногда даже пропадают, не возвращая покупателям деньги. После победы в суде над Kaiser и получения патента мы стали чувствовать себя увереннее. Мы можем защитить дизайн от копирования и продолжим борьбу с клонами: уже выиграли иски против Laybeany, Roomox и Laybag (западные аналоги «бивана». — РБК)», — рассказала РБК Лотте Пост, официальный представитель Fatboy. Впрочем, в России компания серьезных шагов для борьбы с клонами не предпринимает, сосредоточившись на защите своих прав на развитых рынках.

Головная боль Белоусова — это не Lamzac, которые стоят в России более 5 тыс. руб., а китайские аналоги, чья стоимость начинается от 1,2 тыс. руб. Надувные мешки стали трендом уходящего лета, их продажами занялись сотни игроков. В названии сайта или в описании товара они используют сочетания слов «ламзак» и «биван» («биван-ламзак», bivan1, «биван.рф» и т. д.). Обычно они продают китайские аналоги — те на 50 см короче «биванов», сшиты из других тканей и удерживают воздух два-три часа, хотя фирменный «биван» не должен сдуваться 12 часов.

Для борьбы с последователями Белоусов решил зарегистрировать товарный знак, но на это уйдет около года. Причем, по словам Елены Купцовой, в патентовании товарного знака Белоусову могут отказать: «Роспатент может заключить, что слово вошло во всеобщее употребление». Хотя именно рекламная кампания Белоусова раскрутила «биван» и название надувного мешка стало нарицательным. По данным Wordstat, количество поисковых запросов по слову «биван» достигло 12,5 тыс. в месяц.

Один из клонов зарегистрировал сайт «биван.рф» в разгар краудфандинговой кампании Белоусова. Корреспондент РБК позвонил представителям этого ресурса под видом покупателя. Александр, менеджер по продажам сайта-клона, берет трубку не сразу, говорит, много заказов. Затем начинает рассказывать об оригинальном производстве «биванов». Но потом забывается, оговаривается, что продает китайские копии. По словам Александра, сайт-клон за месяц продал 2 тыс. надувных диванов.

«Если Белоусову удастся запатентовать товарный знак «биван», то он сможет потребовать изъять из оборота и уничтожить за счет нарушителя контрафактные товары, этикетки, упаковки товаров. Ему выплатят компенсацию в размере от 10 тыс. до 5 млн руб.», — комментирует Купцова. Впрочем, венчурный инвестор Алексей Ликув считает, что судиться с клонами бесполезно: «В США при наличии патентов можно было бы надеяться на возмещение упущенной выгоды в ходе судебного разбирательства. В России это пустая трата времени и сил».

Похоже, понимает это и сам Белоусов — он готовится к новой краудфандинговой кампании. На этот раз обещает наводнить страну инновационными рюкзаками. ▣

#### Как это работает: экономика производителя «биванов»

Стартовые инвестиции, тыс. руб.	12 000
Boomstarter	3500
Заем от инвестора	4500
Оборотные средства Madrobots	4000
Операционная деятельность, тыс. руб.	
Расходы	15 700
Производство	11 186
Аренда помещения	275,5
Зарботная плата (Омск)	1205
Оборудование	549,6
Доставка	300
Маркетинг	1600
Коммерческие расходы (расходы на запуск командировки и тд)	547
Налоги	0
Корпоративные заказы	2000 «биванов»
Выручка	15 688
Текущий убыток	12
Планируемая чистая прибыль в 2016 году	2500

Данные по операционным расходам и выручке приведены за апрель-август 2016 года

Источник: данные компании

Почему жительница Чебоксар не смогла доказать, что выплатила ипотеку за дочь и зятя

# Теща мимо дома

АНАСТАСИЯ СТОГНЕЙ

**Жительница Чебоксар Нина Подзолкова, несмотря на наличие платежных документов, не смогла доказать в суде, что полностью оплатила ипотечный кредит за дочь и ее мужа. Как так вышло и какую ошибку она допустила?**

## СОЗАЕМЩИК ПО КРЕДИТУ

Семь лет назад — в 2009 году — едва поженившиеся Артем и Юлия Кирюхины из Чебоксар взяли ипотеку по программе «Молодая семья» Чувашской Республики. Программа действует до сих пор и дает возможность получить субсидии — 30–35% стоимости жилья из регионального бюджета. С учетом этого Кирюхиным не хватало относительно небольшой суммы.

Сбербанк выдал ипотечный кредит на 1,1 млн руб. на 15 лет под 14,75% годовых. Кирюхина и ее муж купили однокомнатную квартиру на окраине города.

Важная деталь: созаемщиком по кредиту стала теща Кирюхины — Нина Подзолкова. Она работала главным бухгалтером отдела архитектуры и градостроительства Чебоксар, и наличие у нее официального дохода было важным при одобрении банком кредита. Ее дочь была в отпуске по уходу за ребенком, а зять официально получал копейки в компании своего отца, ЗАО «Строрвен», которая производит станки и оборудование.

Денег у молодой семьи не было, и Подзолкова взялась выплачивать кредит — ее зарплата это позволяла. В итоге она все и заплатила и досрочно погасила кредит в 2013 году. «Подзолкова думала, что, пока она работает и может потянуть платеж по ипотеке, будет помогать дочери», — рассказывает юрист Зинаида Дозорова, которая представляла интересы Подзолковой в суде.

## «НЕОСНОВАТЕЛЬНОЕ ОБОГАЩЕНИЕ»

У этой истории был бы вполне счастливый конец, если бы Кирюхины как раз в 2013 году не решили развестись. По семейному кодексу зять претендовал на половину квартиры. Начались неприятные разбирательства: с кем останется ребенок и кому перейдет квартира, по сути, оплаченная тещей.

Поэтому Подзолкова и обратилась в суд — с желанием заставить зятя вернуть часть уплаченных по ипотеке денег, посчитав это «неосновательным обогащением». И предъявила в суд все документы по оплате кредита — около 120 платежных документов, большая часть которых была подписана ее именем. Однако Московский районный суд Чебоксар не принял их во внимание. «Это обстоятельство значения для разрешения



настоящего спора не имеет», — указано в решении Московского районного суда Чебоксар.

Судья обратил внимание, что единственным распорядителем счета для перечисления платежей по кредитному договору была дочь Подзолковой. Ее мать приносила деньги в банк и ставила свою подпись рядом с фамилией дочери, но это показалось суду неубедительным. Кирюхин же утверждал, что перечислял деньги на оплату ипотеки жене на карту. Суд фактически не стал разбираться в этих запутанных денежных потоках и принял решение в иске Подзолковой отказать.

Юрист Дозорова, расстроенная решением суда, пыталась вызвать к совести ответчика и его представителей, по ее мнению, прекрасно понимавших, что теща права. «Я им говорю: «Вы же ничего не платили». — А они мне в лицо хохочут», — досадует юрист. С Кирюхиным связаться не удалось, но Дозорова говорит, что квартира по-прежнему наполовину принадлежит Кирюхину, в ней живет его бывшая жена с сыном. Обжаловать решение суда она не стала — говорит, нет судебных перспектив.

## ЧАСТАЯ СИТУАЦИЯ

«Это как раз тот случай, который показывает, чем институт права отличается от морали и справедливости», — комментирует ситу-

**«Между родственниками считается аморальным заранее обсуждать, что будет в случае конфликта», — отмечает эксперт и добавляет, что это неправильно: любую подобную ситуацию надо оценивать в контексте гипотетического судебного разбирательства**

ацию партнер аудиторско-консалтинговой компании FBK Legal Александр Ермоленко. По его словам, честную и справедливую, вероятно, позицию губит невнимание к юридическим деталям: Подзолкова не позаботилась о том, чтобы подтвердить факт выплат по ипотеке, поясняет он.

В этой ситуации суд принимает единственно возможное решение — отказать в иске, заключает Ермоленко. По закону (п.2 ст.325 ГК РФ) если один

из должников расплатился по общему кредиту, он действительно имеет право требовать возмещения у других должников, напоминает юрист коллегии «Юков и партнеры» Рустам Батыров. Однако

для этого надо доказать, что платежи вносил именно он, — чего героиня истории сделать не могла, добавляет он.

Впрочем, и суд в этой истории подошел к делу очень формально, отмечает Ермоленко из FBK Legal. В частности, суд по неизвестной причине счел «не имеющим значения» тот факт, что на всех платежах стоит подпись матери, а не дочери, удивляется он.

В общем, совет тут один: любые денежные операции, даже

если это перевод между друзьями и родственниками, надо закреплять документами, говорит Ермоленко из FBK Legal. Такую же рекомендацию дает и адвокат коллегии «МГКА» Григорий Колесников: матери надо было платить по кредиту от своего имени, тем более что договор предусматривал такую возможность. Как минимум можно погасить долг через интернет-банк, со своего счета — выписка с него уже будет весомым аргументом для суда, добавляет младший юрист компании «Хренов и партнеры» Алексей Морозов.

По словам Ермоленко, на практике подобные ситуации встречаются часто. «Между родственниками считается аморальным заранее обсуждать, что будет в случае конфликта», — говорит он и добавляет, что это, конечно, неправильно: любую подобную ситуацию надо оценивать в контексте гипотетического судебного разбирательства. «Спросите себя: все ли документы отражают суть реальных отношений, сможете ли вы отстоять свою позицию перед вечно занятым, недружелюбным и формально настроенным судьей?» — советует Ермоленко. ▣