

Прорыва в территориальном споре не произошло

Подписаны десятки соглашений, общая сумма инвестиций с японской стороны составит около \$2,54 млрд

Может быть упрощено посещение Южных Курил японскими гражданами

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



Антон Акифьев,
предприниматель

Как конкурировать
с корпорациями
на рынке кофе

СВОЙ БИЗНЕС, с. 14

ФОТО: Владислав Шатило/РБК

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ 19 декабря 2016 Понедельник No 235 (2491) WWW.RBC.RU

КУРСЫ ВАЛЮТ
(ЦБ, 17.12.2016)



\$1=
₽61,75



€1=
₽64,48



ЦЕНА НЕФТИ BRENT (BLOOMBERG,
16.12.2016, 20.00 MCK) \$55,27 ЗА БАРРЕЛЬ



ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА,
16.12.2016) 1135,56 ПУНКТА



МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ
РОССИИ (ЦБ, 09.12.2016) \$387,0 МЛРД

ПРИВАТИЗАЦИЯ Властям удалось избежать скачков на валютном рынке сразу после продажи акций компании

Расчеты за «Роснефть» удержали рубль



Сохранение стабильности рубля в период расчетов с бюджетом по сделке приватизации «Роснефти» снимает вопрос лишь в краткосрочной перспективе. Будет ли влияние отложенным, зависит от того, как «Роснефтегаз» использует полученную валютную выручку

АЛЬБЕРТ КОШКАРОВ,
ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО,
ИВАН ТКАЧЁВ

Перечисление в бюджет средств от приватизации «Роснефти» совпало с ростом рублевых заимствований банков у ЦБ. Властям удалось разработать схему, позволяющую избежать массивной продажи валютной выручки по сделке.

Объем однодневных сделок РЕПО банков с ЦБ по фиксированной ставке (самый дорогой инструмент рефинансирования) в пятницу, 16 декабря, составил рекордные 705 млрд руб., увеличившись на 202 млрд руб. по сравнению с пре-

дыдущим днем, следует из данных Банка России. Прежний рекорд фиксированного РЕПО, установленный в январе 2016 года, побит сразу на 124 млрд руб. Кроме того, в пятницу банки заметно увеличили объем краткосрочных обеспеченных заимствований в ЦБ — задолженность банков по обеспеченным кредитам со сроком в пределах одной недели выросла с 55 млрд до 250 млрд руб. Аналитики связывают это со сделкой по приватизации «Роснефти». «На наш взгляд, это объясняется тем, что банки аккумулировали рублевую ликвидность для перечисления в бюджет средств от приватизации пакета акций «Роснефти», — написали в своем обзоре в пятницу аналитики Sberbank CIB.

БЮДЖЕТ ПОПОЛНЕН

В декабре «Роснефтегаз» должен был перечислить в федеральный бюджет средства, полученные от продажи 19,5% акций «Роснефти» консорциуму инвесторов — сырьевому трейдеру Glencore и катарскому фонду QIA. Общая сумма перечислений от холдинга составляет 710,8 млрд руб., говорилось в пояснениях Росимущества. Рано утром 16 декабря «Роснефтегаз» сообщил, что все денежные средства от продажи аккумулированы на счетах компании и готовятся к переводу в государственный бюджет. Позже глава «Роснефти» Игорь Сечин доложил президенту России Владимиру Путину, что средства в бюджет перечислены. Минфин

подтвердил, что деньги поступили в бюджет в полном объеме.

Ситуация выглядит так, что при перечислении в бюджет «Роснефтегазу» удалось избежать (или в значительной степени избежать) продажи полученной от сделки валюты, позаимствовав вместо этого рубли у ЦБ через банки (напрямую небанковские организации ЦБ не кредитует). «Крупные банки могли привлечь средства в ЦБ для «Роснефтегаза», поскольку регулятор не кредитует компании. Проблем с залогами у банков сейчас нет, поскольку задолженность банков перед ЦБ на исторически низком уровне», — считает аналитик Райффайзенбанка Денис Порывай.

Окончание на с. 9

НЕФТЬ

«Газпром нефть» защищает свою добычу

ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА,
ВАЛЕРИЯ КОМАРОВА

«Газпром нефть» хочет договориться с другими нефтяными компаниями об использовании их квот на снижение добычи нефти, запланированное Россией в рамках договоренностей с ОПЕК, сообщил журналистам глава «Газпром нефти» Александр Дюков.

«Газпром нефть», запланировавшая на 2017 год увеличить добычу нефти на 5% (план на 2016 год — 56–60 млн т), надеется договориться с другими российскими компаниями об использовании их квот на снижение добычи, сообщил в пятницу, 16 декабря, генеральный директор компании Александр Дюков, передает «Интерфакс».

В первом полугодии 2017 года Россия в соответствии с договоренностями, достигнутыми на встрече с ОПЕК 10 декабря, обещала снизить добычу нефти на 300 тыс. барр. в сутки. Снижение должно составить 2,7% — с 11,247 млн барр. в сутки (среднесуточная добыча в октябре 2016 года) до 10,947 млн барр. в сутки. В то же время снижение будет постепенным, говорил министр энергетики Александр Новак 14 декабря по итогам совещания с нефтяниками. В первом квартале снижение составит 200 тыс. барр. в сутки, к концу апреля — 300 тыс. барр., указывал он.

Минэнерго не устанавливало квоты на добычу для отдельных компаний, поскольку у министерства нет такого права, пояснил Новак.

Окончание на с. 11



ПОДПИСКА: (495) 363-11-01

РБК
ежедневная
деловая
газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК
И.о. главного редактора:
Игорь Игоревич Тросников
Арт-директор: Дмитрий Девишвили
Выпуск: вакансия
Руководитель фотослужбы:
Алексей Зотов
Фоторедактор: Наталья Славгородская
Верстка: Константин Кузниченко
Корректура: Марина Колчак
Информационно-аналитический центр:
Михаил Харламов
Инфографика: Андрей Ситников

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК
Соруководители проектов РБК:
Игорь Тросников, Елизавета Голикова
Главный редактор rbc.ru
и **ИА РосБизнесКонсалтинг:**
вакансия

Главный редактор журнала РБК:
Валерий Игуменов
Руководитель фотослужбы:
вакансия
Первый заместитель главного редактора:
Кирилл Вишнепольский
Заместители главного редактора:
Дмитрий Ловягин, Юрий Львов,
Ирина Парфентьева

Редакторы отделов
Банки и финансы: Марина Божко
Индустрия и энергоресурсы:
Тимофей Дзядко
Политика и общество: Вячеслав Козлов
Спецпроекты: Денис Пузырев
Медиа и телеком: Анна Балашова
Мнения: Андрей Литвинов
Потребительский рынок: Дмитрий Крюков
Свой бизнес: Николай Гришин
Экономика: Иван Ткачев

Адрес редакции: 117393, г. Москва,
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: ООО «БизнесПресс»
Газета зарегистрирована в Федеральной
службе по надзору в сфере связи,
информационных технологий и массовых
коммуникаций.
Свидетельство о регистрации средства
массовой информации ПИ № ФС77-63851
от 09.12.2015.

Издатель: ООО «БизнесПресс»
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
E-mail: business_press@rbc.ru
Директор издательского дома «РБК»:
Ирина Митрофанова

Корпоративный коммерческий директор: Людмила Гурей
Коммерческий директор издательского дома «РБК»:
Анна Батыгина
Директор по рекламе товаров группы люкс:
Виктория Ермакова
Директор по рекламе сегмента авто:
Мария Железнова

Директор по маркетингу:
Андрей Сикорский
Директор по распространению:
Анатолий Новгородов
Директор по производству:
Надежда Фомина

Подписка по каталогам:
«Роспечать», «Пресса России»,
подписной индекс: 19781
«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:
Телефон: (495) 363-1101
Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан
в ОАО «Московская газетная типография»
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1

Заказ № 2945
Тираж: 80 000
Номер подписан в печать в 22.00
Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов
допускается только по согласованию
с редакцией. При цитировании ссылка
на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2016

ИНИЦИАТИВА Госдума поддержала законопроект, разрешающий брать деньги за въезд в городские районы

Плата города берет

МАРИЯ МАКУТИНА

Региональные и муниципальные власти смогут вводить плату за въезд транспорта в отдельные зоны — соответствующий правительственный законопроект Госдума приняла в первом чтении. Против высказались все фракции кроме единороссов.

Законопроект об организации дорожного движения в России правительство внесло в апреле, а его рассмотрение в Госдуме несколько раз переносилось. Документ позволяет временно ограничить или прекратить движение транспорта на дорогах, а также вводить платные дороги и парковки. В объяснительной записке говорится, что закон нужен для обеспечения безопасности дорожного движения, снижения экономических издержек и формирования единого подхода по организации дорожного движения в стране. При введении платного проезда, согласно документу, власти должны организовать дополнительные парковки, маршруты общественного транспорта или альтернативные маршруты проезда.

Законопроект вызвал бурное обсуждение в Думе. Правительственная инициатива ограничивает конституционное право на свободное перемещение граждан, отметил депутат-коммунист Юрий Синельщиков. «Если водитель поедет из Сибири до Москвы, то останется так без штанов», — сказал депутат Анатолий Грешневиков из «Справедливой России», передает корреспондент РБК. Проект нужен «местным властям, чтобы залатать свои нищие бюджеты», заявил депутат.



Платный въезд может разгрузить улично-дорожную сеть в центре города, но есть опасность, что машины будут скапливаться в близлежащих районах

Цель проекта не безопасность дорожного движения, а введение платного въезда в города, заявил вице-спикер Госдумы от ЛДПР Игорь Лебедев. Он призвал правительство оценить политические последствия от принятия документа, отметив, что «терпение избирателя не безгранично».

«Вот тебе, бабушка, и Ликсутов [заместитель мэра Москвы по вопросам транспорта] день!» — начал свое выступление депутат от «Справедливой России» Олег Нил. Законопроект инициирован «группой алчных дельцов, которые уже набили карманы на платных парковках», заявил депутат. По его словам, закон нужен, чтобы «ма-

жорам на дорогах не мешали пенсионеры». «В этом законопроекте сошлись два «Д» (дураки и дороги)», — заключил он.

Выступающий от единороссов депутат Александр Васильев отметил, что фракция поддерживает законопроект, хотя он требует доработки. По мнению единороссов, надо исключить возможность муниципальных властей вводить плату за проезд по дорогам, оставив такое право только региональным.

Замминистра транспорта Сергей Аристов, защищая законопроект, ссылался на опыт других стран, которые раньше России столкнулись с проблемой въезда в крупные города. Он призвал депута-

тов не вычленять при обсуждении отдельные пункты законопроекта, имея в виду статьи о плате за проезд по дорогам. Чиновник также указывал, что проект подразумевает обязанность властей обеспечить граждан общественным транспортом при введении платных дорог.

За документ проголосовали 319 депутатов, 100 — против и один воздержался.

Завкафедрой транспортной телематики МАДИ Владимир Власов говорит, что прежде, чем вводить платный въезд, нужно провести экспертные расчеты, будет ли новая система рентабельной, какими должны быть тарифы, чтобы пра-

Сколько стоит въезд в центр разных городов мира

Сингапур

Платный въезд в центр города ввели в 1975 году. Сначала плата взималась за въезд утром и днем, позже появилась и вечерняя оплата. В 1998 году вместо оплаты по карточкам была введена электронная система, включающая в себя установленные на машину модули и считывающие устройства на въезде в отдельные зоны города. Размер сбора зависит от района города, его загруженности, типа транспортного средства и ежеквартально пересматривается.

Лондон

Платные зоны действуют в центре и на западе Лондона с 2003 года. Плата взимается с 7:00 до 18:00. Технология основана на считывании регистрационных номеров камерами. Заплатить за въезд в центр придется около

£10, но для местных жителей и отдельных групп граждан и автомобилей предусмотрены скидки.

Стокгольм

Платный въезд в центр Стокгольма был введен после городского референдума в 2007 году. Плата взимается в будние дни с 6:30 до 18:30, а ее размер зависит от времени въезда и составляет от €1,62 до 3,24. Предусмотрены льготы для отдельных групп граждан, но не для государственных служащих. Как и в Лондоне, система основана на считывании номеров автомобилей специальными камерами.

Осло и еще семь городов Норвегии

На законодательном уровне решение о введении платы за въезд в город было принято в 2001 году, а правила взимания платы

за въезд установлены через десять лет — в 2011 году. Первыми норвежскими городами, которые ввели плату за проезд через коридоры, проходящие через центр, были Берген (1986 год), Осло (1990 год) и Тронхейм (1991 год). Впоследствии с помощью той же системы плату стали взимать за въезд в центральные районы городов. В 2015 году платным стал въезд в Хёугесунн, Кристиансан, Намсус, Ставангер и Тёнсберг. Плата за въезд для легковой машины составляет от 15 (Тёнсберг) до 30 (Осло) норвежских крон.

Сан-Франциско

Плата в \$7,5 взимается за въезд в город по мосту Золотые Ворота, а также в отдельных случаях за проезд по мосту из Сан-Франциско в Окленд (\$4–6). Планируется сделать платным въезд и в другие районы города.

Милан

Плата за въезд в центр города введена в 2012 году (тестировалась с 2008 года), а платный въезд в прилегающие к центру районы для некоторых категорий автомобилей действовал и раньше. Сбор составляет от €5 и взимается в будние дни с 7:30 до 19:30. Для жителей платных районов сбор составляет €2, а с автомобилей, оснащенных гибридными или электрическими двигателями, не взимается.

Юрмала

Платный въезд в Юрмалу действует во время туристического сезона, с апреля по сентябрь. Сбор составляет €2 и взимается с помощью специального приложения. За въезд в центральный район Риги плата взималась до конца 2008 года.

вила работали. К примеру, в Москве для этого недостаточно инфраструктуры.

«Камеры фотовидеозаписи в хорошую погоду считывают до 95% номеров, а в плохую — до 80%. Способы оплаты гораздо менее развиты, чем в Лондоне, где водителям не приходится тормозить перед шлагбаумами», — пояснил Власов.

Законопроект вызвал бурное обсуждение в Думе. Правительственная инициатива ограничивает конституционное право на свободное перемещение граждан, отметил депутат-коммунист Юрий Синельников

Платный въезд может разгрузить улично-дорожную сеть в центре города, но есть опасность, что машины будут скапливаться в близлежащих районах. Чтобы этого не случилось, необходимо строить перехватывающие подземные стоянки. Однако запретительные меры не всегда бывают эффективными.

«К примеру, в центре Москвы ввели платные парковки. В результате парковочные места заняты, машины медленно ездят во втором ряду в поисках места и снижают скорость потока», — отметил Власов.

Кроме того, введение платного въезда может привести к социальным проблемам. «Например, в Лондоне после ввода ограничений горожане стали воровать чужие номера и крепить поверх своих, чтобы деньги списывали с другого автовладельца», — заключил эксперт. ■

ПАРЛАМЕНТ Госдума вернется к рассмотрению «закона о законах», внесенного в 1997 году Борисом Ельциным

Переход законотворчества в качество

НАТАЛЬЯ ГАЛИМОВА,
МАРИЯ МАКУТИНА

Дума вернется к рассмотрению «закона о законах» первого президента России Бориса Ельцина. Такое поручение дал спикер нижней палаты Вячеслав Володин для повышения качества вносимых в Думу документов.

НАСЛЕДИЕ ЕЛЬЦИНА

На следующей неделе в Госдуме может состояться первое заседание рабочей группы, которая разработает критерии повышения качества законопроектов, сообщил РБК председатель комитета по федеративному устройству и вопросам местного самоуправления Алексей Диденко (ЛДПР). Такую рабочую группу депутатам поручил создать председатель Госдумы Вячеслав Володин по итогам заседания Совета Госдумы в четверг, 15 декабря.

Группу возглавил первый вице-спикер нижней палаты Иван Мельников (КПРФ). В нее также вошли Диденко, глава комитета по госстроительству и законодательству Павел Крашенинников («Единая Россия»), председатель комитета по регламенту Ольга Савастьянова («Единая Россия») и представитель правового управления Госдумы.

Идея создания рабочей группы появилась после дискуссии в Думе о низком качестве законопроектов. Обсуждение этой темы предложил координатор фракции КПРФ Сергей Решульский. Он сказал РБК, что в парламенте нет определенной законом процедуры внесения, рассмотрения и принятия законопроектов. Формально

порядок предусмотрен регламентом, но при его нарушении доказать это невозможно. Конституционный суд ссылается на то, что регламент — это внутренний документ нижней палаты, уточнил коммунист.

За три месяца работы Дума нового созыва отклонила примерно 80 законопроектов, но при этом внесла более 150 новых, сказал РБК депутат от КПРФ Сергей Решульский. 30% внесенных законопроектов «можно тут же возвращать авторам, потому что в них нет ни соответствующих расчетов, ни обоснований», говорит коммунист.

По его словам, документ о регулировании порядка принятия законов был внесен в Госдуму еще в 1997 году президентом Борисом Ельциным, но принят был только в первом чтении. «Там расписан порядок принятия законов и требования к их экспертизе», — сказал Решульский.

Решульский уточняет, что законопроект Ельцина, «конечно, устарел», но рабочая группа должна его «посмотреть, обсудить» и, возможно, создать на его базе новый документ.

В протоколе заседания Совета Думы, состоявшегося в четверг, содержится поручение Володина «подготовить предложения по формированию системы требований к законопроектам и «по дальнейшему рассмотрению» того самого законопроекта Ельцина «О порядке принятия федеральных конституционных и федеральных законов».

КРИТЕРИИ КАЧЕСТВА

Депутат от ЛДПР Алексей Диденко считает, что нового закона,

который бы регулировал качество законопроектов, не требуется — вместо этого достаточно внести поправки в регламент. Депутат перечисляет несколько ключевых, по его мнению, критериев качества законопроектов: соответствие Конституции, четкое финансово-экономическое обоснование, пояснительная записка с ясным прогнозом «социально ожидаемого эффекта» от документа, перечень нормативных актов, в которые требуется вносить изменения.

Политолог Николай Миронов говорит, что эксперты давно заявляют о необходимости принятия «закона о законах». По его словам, речь идет об экспертизе законов, изучении их взаимосвязи с другими нормативными актами, проработанности, коррупцио-

генности. Политолог согласен, что такого рода нормы можно внести и в думский регламент.

Но, с другой стороны, считает Миронов, недостаточно только прописать критерии качества законопроектов: «Нужна регулирующая в более широком смысле, и здесь мы сталкиваемся с вопросом разделения властей». Реально повышать качество законопроектов можно, когда урегулирована лоббистская деятельность и ведется работа по снижению уровня коррупции, считает эксперт. «А поскольку этого нет, то, когда будет нужно, все равно примут любой закон, не обращая внимания ни на что», — заключает Миронов. ■

При участии
Алексея Гаврилко-Алексеева

Как Володин наводит дисциплину

Работа седьмого созыва Госдумы началась с изменений регламента. В октябре депутаты проголосовали за запрет голодать, а позднее стало известно, что за прогулы депутатов будут штрафовать на шестую часть зарплаты. Помимо этого, если раньше депутаты работали по две недели на пленарных заседаниях, одну неделю — в комитетах и еще одну — в регионах, то теперь депутатам выделили одну неделю для работы в регионах, а оставшиеся три занимают пленарные заседания, с которыми парламентариям нужно совмещать работу в комитетах.

13 декабря Вячеслав Володин заявил, что в Госдуме была проведена оптимизация пространства, благодаря чему вопрос строительства нового здания для парламента более не актуален. По его словам, всех тех, кто занимал лишние площади, порядка 50 кв. м в старом корпусе, уравнили и сделали прозрачной систему распределения кабинетов. Депутат Госдумы от «Единой России» Евгений Ревенко 14 декабря рассказал РБК, что Володин на встрече с депутатами фракции заявил о намерении сохранить жесткий контроль дисциплины в нижней палате парламента на протяжении как минимум года.

ГРАНДИОЗНАЯ РАСПРОДАЖА

от Эмирейтс

Реклама

Сделайте 2017 год незабываемым.

Бронируйте до 22 декабря 2016 и путешествуйте с 7 января до 30 сентября 2017 года.

НАПРАВЛЕНИЯ	ЭКОНОМИЧЕСКИЙ КЛАСС ОТ, РУБ.*	БИЗНЕС-КЛАСС ОТ, РУБ.*
Дубай	19 000	101 000
Таиланд	24 000	107 000
Мальдивы	24 000	185 000
Индонезия	29 000	168 000
Сейшелы	36 000	233 000
Маврикий	66 000	225 000

ПОЧУВСТВОВАТЬ, А НЕ ПРОСТО ПОБЫВАТЬ.

Приветствуя Завтра



*Тарифы рассчитаны на 14 декабря 2016 года для путешествий туда и обратно с округлением до тысяч и включают все налоги и сборы. Тарифы действуют для продажи с 12 до 22 декабря 2016 года и вылета из Москвы с 7 января до 30 сентября 2017. Также доступны специальные тарифы для вылета из Санкт-Петербурга и других городов России. Действуют правила и ограничения тарифов. Для бронирования и получения дополнительной информации, пожалуйста, свяжитесь с Эмирейтс по телефону 8 (800) 555 19 19 (звонок по России бесплатный) или посетите сайт emirates.ru

ЗДРАВООХРАНЕНИЕ Фонд обязательного медстрахования потерял 30,5 млрд руб.

Посредники вредят здоровью

ПОЛИНА ЗВЕЗДИНА

В 2015 году система ОМС потеряла 30,5 млрд руб., вычислили в Счетной палате. Эти деньги были потрачены на деятельность страховых компаний-посредников, которые не выполнили свои обязательства.

Система ОМС потеряла в 2015 году 30,5 млрд руб. В Счетной палате полагают, что эти деньги пошли не на оплату медицинских услуг, а посредникам — страховым организациям, которые взаимодействуют с больницами и поликлиниками, следят за объемами, сроками и качеством медуслуг для застрахованных граждан. К такому выводу аудиторы пришли на основании результатов мониторинга «Оценка эффективности деятельности страховых медицинских организаций как участников обязательного медицинского страхования в 2014–2015 годах и истекшем периоде 2016 года».

В докладе отмечается, что, по данным Центрального банка, в России сейчас действует 56 таких страховых медицинских организаций, среди них «РОСНО-МС», «Ингосстрах-М» и «Спасские ворота-М».

Страховщики не выполняют возложенные на них обязанности по защите интересов своих клиентов, отмечают эксперты Счетной палаты. По их мнению,



По данным Счетной палаты, на деятельность страховых компаний сейчас может выделяться до 2% средств ОМС, а большинство их функций дублируют обязанности региональных фондов. На фото: глава Счетной палаты Татьяна Голикова

это выражается в том, что за последнее время количество обращений за консультацией по оказанию помощи в страховые медучреждения сократилось на 32%. «В 2015 году за консультацией по оказанию медпомощи обратились только 21 тыс. человек», — указала председатель Счетной палаты Татьяна Голикова.

При этом у страховщиков оседает существенное количество средств, предназначенных на оплату медицинской помощи. На деятельность страховых компаний сейчас может выделяться до 2% средств ОМС, а большинство их функций дублируют обязанности региональных фондов, полагают в Счетной палате. На

этом основании аудиторы предложили Минздраву и Федеральному фонду ОМС изменить законодательство таким образом, чтобы территориальные фонды ОМС могли самостоятельно выполнять функцию страховщика.

Счетная палата обошла вниманием экономию посредниками средств ОМС, замечает пре-

зидент Межрегионального союза медицинских страховщиков Дмитрий Кузнецов. По данным союза, страховые компании в 2015 году получили не 30,5 млрд руб., а 15,1 млрд руб. При этом они вернули в ФОМС в 2015 году 67,4 млрд руб. Эти средства были сэкономлены за счет выявления страховщиками ошибок и фальсификаций со стороны медучреждений: больницы и поликлиники приписывают гражданам услуги и консультации, которые им не оказывались, чтобы получить за них плату, поясняет Кузнецов. В итоге средства за не оказанные услуги сохраняются, а медицинское учреждение платит штраф, часть которого также идет в систему ОМС.

Сумма «потерянных» денег на деятельность страховщиков 30,5 млрд руб. не имеет реального подтверждения, полагает президент Всероссийского союза страховщиков Игорь Юргенс. На основании бухгалтерского и статистического учета системы ОМС союз подсчитал, что в 2015 году страховщики сформировали 19,2 млрд руб. собственных средств. В них входит и 15,1 млрд руб., полученных непосредственно из ОМС.

В конце 2015 года аудиторы также представляли результаты проверки деятельности страховщиков. Тогда Счетная палата пришла к выводу, что страховые медицинские организации потратили из бюджета ФОМС за 2014 год и часть 2015 года 50 млрд руб. ■

СИЛОВИКИ Сотрудники Федеральной службы войск национальной гвардии пожаловались на уменьшение окладов

Росгвардия несет потери в зарплате

АНДРЕЙ ВЕСЕЛОВ

Росгвардия до сих пор существует без нормативной базы, на основании которой начисляется зарплата. Бойцы жалуются на уменьшение окладов, в самом ведомстве признают проблемы, но обещают, что в деньгах никто не потеряет.

Сотрудники Федеральной службы войск национальной гвардии (Росгвардия) после перехода на службу из МВД стали получать меньше, рассказали РБК трое собеседников в ведомстве. По их словам, после подписания новых контрактов их оклады уменьшились по неизвестной причине. Начальством это также не разъясняется, отмечают источники РБК.

По словам опрошенных РБК сотрудников, разница между окладами в МВД и Росгвардии для младших офицеров и прапорщиков составила примерно 7 тыс. руб.

Ранее зарплата этих сотрудников составляла 40–45 тыс. руб.

О проблеме с разницей в размере зарплат сотрудников МВД и нацгвардии знают в Московском межрегиональном профсоюзе полиции. «Конкретный пример: четвертое управление МВД — это охрана режимных объектов, сопровождение спецгрузов, — подчеркивает в разговоре с РБК юрист профсоюза Игорь Гришаков. — К нам приходят сотрудники и спрашивают: подписывать контракт по переходу в Росгвардию или нет? Ведь до сотрудников не доводится размер оклада, этой информации просто нет. Они идут работать туда, где они не знают, сколько будут в результате получать». По словам Гришакова, бойцам не объясняют, идет ли речь о временных трудностях, о невыплате премии или о том, что оклад стал меньше.

Еще один собеседник РБК, который проходит службу в подразделении московского управления Росгвардии, рассказывает, что

«точно до января зарплата будет как в МВД, а как после — не говорят». По его словам, сейчас, подписывая контракт с нацгвардией, сотрудник делает это в отсутствие проработанной нормативной базы: в контракте указана только его должность, но не указан оклад.

По словам опрошенных РБК сотрудников, разница между окладами в МВД и Росгвардии для младших офицеров и прапорщиков составила примерно 7 тыс. руб. Ранее зарплата этих сотрудников составляла 40–45 тыс. руб.

В контракте с МВД оклад тоже не был указан, но при этом действует постановление правительства, где напротив каждой должности стоит конкретная сумма. Постановление правительства о размере окладов для сотрудников Росгвардии пока существует лишь в проекте.

Если документ будет принят, то оклады в МВД и нацгвардии будут сопоставимы, отмечает адвокат Московской областной коллегии адвокатов Максим Сологуб, специализирующийся в области трудового и административного права. «Оклад — лишь база, и что-

бы из нее «вылупилась» полноценная зарплата, нужны различные внутренние ведомственные документы, которых пока нет», — утверждает эксперт.

«Внутренние документы МВД, в том числе приказы министерства, которые определяют размер надбавок, на Росгвардию по по-

нятым причинам не распространяются, — признает в беседе с РБК советник директора Росгвардии Александр Хинштейн. — Наша задача состоит в том, чтобы доработать эти акты и таким образом легализовать действующую систему». По его словам, позиция директора Росгвардии Виктора Золотова заключается в том, что ни один из сотрудников после перехода не должен потерять в деньгах.

О создании национальной гвардии Владимир Путин объявил 5 апреля. В состав нового ведомства вошли внутренние войска МВД, Центр спецназначения и авиации МВД, СОБР, ОМОН, управления вневедомственной охраны и ФГУП «Охрана» МВД. Статус служащих в Росгвардии различен. Они могут быть и военнослужащими, как, например, выходцы из внутренних войск, и сотрудниками, как выходцы из вневедомственной охраны, и гражданскими служащими. ■

Секрет обратной связи

Как часто после обращения в компанию за какой бы то ни было услугой, вы оцениваете качество сервиса, поставив «лайк» прямо в офисе на ресепшен, пишете отзывы в интернете или делитесь своим положительным опытом с друзьями и близкими? Рекомендации купить определенный товар или воспользоваться сервисом или услугой сейчас во многом играют определяющую роль при выборе практически любого продукта: от покупки телевизора до выбора бригады ремонтников для отделки квартиры. Что и говорить про такие серьезные вещи, как выбор банка, например, где будут храниться сбережения или планируется взять кредит.

Как определить, насколько довольны клиенты компании качеством ее сервиса? Нужно измерить индекс NPS¹, который характеризует готовность потребителей рекомендовать друзьям и знакомым определенный продукт или услугу. Ответ на этот вопрос и будет являться лакмусовой бумажкой. Тех, кто по 10-балльной шкале ставит компании высшие баллы — 9–10 и «обязательно рекомендует», относят к категории сторонников и называют «промоутерами» — дословно теми, кто будет рекомендовать продукт или услугу. Не активисты, но поставившие 7–8 баллов, называются «нейтральными», а те, кто «ни в коем случае» не будет рекомендовать компанию и ставит от 0 до 6 баллов, попадают в категорию «критиков». Задача компании, которая заботится о своем сервисе, — сделать из «критиков» «промоутеров».

Постоянное стремление узнать уровень удовлетворенности работой объясняется тем, что компании стали более клиентоориентированными и в борьбе за потребителя начали изменять бизнес-процессы. Основная цель подобных исследований модели поведения клиента — улучшение качества обслуживания. При этом показатель индекса NPS у разных компаний формируется в соответствии с разными методиками измерения, поэтому для объективной картины нужно оперировать показателями, полу-

ченными в рамках одного исследования, принятого в одной компании.

В банковской сфере на индекс NPS традиционно сильное влияние оказывает имиджевая составляющая, а именно — воспринимаемая надежность банка, степень доверия к нему со стороны клиентов. Клиентскую лояльность есть смысл оценивать и по отдельным продуктам. Для каждой продуктовой категории среднее значение NPS будет своим. В банковской сфере, например, NPS кредитных продуктов будет ниже, чем NPS банковских карт практически любого эмитента.

«Чтобы лучше понимать клиента и своевременно менять бизнес-процессы, исходя из пожеланий клиента, мы делаем замер индекса NPS. Согласно опросам основная причина готовности клиентов рекомендовать Сбербанк — это надежность. В основе улучшения клиентского опыта — индивидуальный подход, мы понимаем, какие изменения еще можно и нужно сделать, чтобы улучшить наши продукты и сервисы, — отметила Александра Алтухова, управляющий директор, начальник управления модернизации клиентского опыта Сбербанка. — Мы благодарим наших клиентов за то, что они уделяют время для обратной связи и помогают нам становиться лучше».

Сбербанк внедрил клиентоцентричную модель работы, выделив 10 составляющих ее реализации. Клиенту должен быть доступен любой сервис в удобном канале (в мобильном приложении, через сайт, в отделениях). Решение проблемы клиента должно происходить в момент обращения (для этого был создан специальный институт сервис-менеджеров). Сервисы, которые нужны клиенту 24 часа в сутки 7 дней в неделю, должны быть доступны ему в этом режиме. Клиенту в любое время должна быть доступна история всех его операций и взаимоотношений с банком. Тотальная финансовая безопасность, которая незаметна для клиента, — ключевой элемент модели. Признается презумпция правоты клиента. Стопроцентная

надежность и исполнение обязательств со стороны банка. Полное знание клиента и предвосхищение его ожиданий. Дружелюбное отношение и квалифицированное обслуживание. Непрерывная генерация и внедрение новых сервисов и улучшение обслуживания. Реализация этих пунктов, как считают в Сбербанке, напрямую влияет на рост NPS.

Во многом благодаря реализации клиентоцентричной модели работы NPS Сбербанка по итогам 3-го квартала 2016 года составил 59%, что на 5 процентных пунктов выше значения 3-го квартала 2015 года и на 1 процентный пункт выше

значения 2-го квартала 2016 года (согласно внутренним исследованиям Банка). Самыми лояльными клиентами Сбербанка по-прежнему признаны молодежь и представители старшего поколения — показатели по этим категориям составляют 61 и 65% соответственно.

Среди наиболее распространенных способов проведения замеров индекса NPS — звонки, СМС, электронные письма. В Сбербанке используются звонки. С января 2016 года 78 тыс. клиентов оценили свою готовность рекомендовать Сбербанк.

Для измерения клиентской лояльности компании ис-

пользуют и другие индексы, среди которых CSI² — индекс удовлетворенности работой конкретного канала, в котором обслуживался клиент (например, офисы, интернет-банк, колл-центр), и FCR³ — доля обращений, решенных «здесь и сейчас». В Сбербанке CSI измеряют через день-два после взаимодействия клиента с каналом, а FCR подсчитывается отношением обращений, решенных в момент обращения (обязательно не повторных), к общему объему поступивших обращений. Банковская отрасль имеет все возможности для дальнейшего развития клиентоцентричности и совершенствования на пользу потребителей.



Чем закончился визит Владимира Путина в Японию

Остались при своих островах

ПОЛИНА ХИМШИАШВИЛИ,
ГЕОРГИЙ МАКАРЕНКО

Визит Владимира Путина в Японию прорывным не стал, считают эксперты. Страны договорились заняться общей хозяйственной деятельностью на Курилах, облегчить визовый режим и активизировать деловое сотрудничество.

В пятницу, 16 декабря, завершился визит президента России в Японию, состоявшийся после 11-летнего перерыва. По его итогам подписаны соглашения об экономическом сотрудничестве, намечено облегчение визового режима и совместная хозяйственная деятельность на Курильских островах. Объем японских инвестиций оценивается в \$2,54 млрд. О решении территориальной проблемы говорилось много, но в публичном пространстве ничего нового не прозвучало.

ТЕНЬ МИРНОГО ДОГОВОРА

О заключении мирного договора лидеры, по словам японского премьер-министра Синдзо Абэ, говорили пять часов, в том числе почти полтора часа с глазу на глаз. Ситуация с отсутствием договора он называет ненормальной. «Я в свою правоту верю, наверняка Владимир тоже. Но настаиванием на своей правоте и справедливости эту проблему нельзя решить», — сказала японский премьер.

«Нужно прекратить исторический пинг-понг по этим территориям», — согласился Владимир Путин, хотя и оговорился, что эту проблему нельзя урегулировать «в одночасье».

Президент России считает, что для заключения договора необходимо создать между странами атмосферу доверия. Вклад в это должно внести углубление экономических отношений.

На пресс-конференции российский президент также упомянул, что следует принять во внимание позицию США. Он напомнил, что в 1956 году, когда СССР и Япония подошли близко к решению территориального вопроса, США выступили против, пригрозив полностью забрать под свой контроль японскую Окинаву. По словам Путина, у России в районе Владивостока «две большие базы флота, наши корабли океанской зоны выходят в Тихий океан, мы должны понимать, что будет происходить в этой сфере».

14 декабря газета Asahi со ссылкой на источник в японском правительстве написала, что Япония допускает размещение американских баз на Южных Курилах, если острова будут переданы Токио. По словам собеседника издания, во время встречи в Москве на вопрос секретаря Совета безопасности России Николая Патрушева о том, будут ли размещены военные базы США на Курильских островах, если те перейдут к Японии, генеральный секретарь Совета безопасности Японии



Переговоры Владимира Путина (на заднем плане справа) и Синдзо Абэ (на заднем плане слева) не принесли прорыва в разрешении территориального спора между странами, но позволили углубить экономические отношения

Сетаро Яти ответил, что «такая возможность есть». Кремль эту информацию не комментировал.

По мнению научного сотрудника Токийского фонда и эксперта клуба «Валдай» Тайсукуэ Абиру, в Вашингтоне не намерены препятствовать углублению российско-японских отношений. Единственное, что может насторожить США, так это перспектива ослабления американо-японского союза в свете стремления Абэ развивать двусторонние связи с Москвой.

США заинтересованы в сохранении территориального спора вокруг Курил, уверен руководитель Центра японских исследований Института Дальнего Востока РАН Валерий Кистанов: «С одной стороны, это делает более управляемым главного союзника Америки в Азии, а с другой — ослабляет позиции Москвы в этом регионе».

Политолог из Токийского университета Хосэй Нобуо Симотомаи, напротив, полагает, что еще со времен холодной войны Вашингтон в принципе выступает за решение проблемы Курил. Особенно это проявилось при администрации Билла Клинтона, когда Москва и Токио заключили ряд принципиальных договоренностей.

ЭКОНОМИЧЕСКАЯ АТМОСФЕРА

Всего в Японии было подписано несколько десятков различных соглашений; общая сумма инвести-

ций с японской стороны составила около \$2,54 млрд по текущему курсу, со ссылкой на заместителя генерального секретаря кабинета министров Японии Котаро Ногами передано агентство «Киодо».

Японский банк для международного сотрудничества (JBIC) заключил соглашение с «Ямал СПГ» об открытии кредитной линии на сумму €200 млн в рамках проектного финансирования на общую сумму \$19 млрд, включающую также кредитные средства российских и китайских банков и российского Фонда национального благосостояния, сообщил ТАСС.

Председатель совета директоров российской фармацевтической группы компаний «Р-Фарм» Алексей Репик, отвечая на вопрос ТАСС, сообщил, что с японской корпорацией Mitsui («Мицуй») достигнута договоренность о продаже ей 10% компании.

Российский фонд прямых инвестиций (РФПИ) и JBIC договорились создать совместный инвестиционный фонд общим объемом \$1 млрд.

Многие соглашения — это меморандумы о взаимопонимании, сказал агентству Reuters японский чиновник, вовлеченный в подготовку саммита. Японские компании, несмотря на сильное давление со стороны правительства, настороженно относятся к рискам, связанным с работой в России, пояснил он.

СОВМЕСТНОЕ ХОЗЯЙСТВО

В четверг премьер-министр Японии Синдзо Абэ и Владимир Путин также заявили о готовности наладить совместную хозяйственную деятельность на спорных островах. Предложение не новое — проработать этот вопрос Россия и Япония договаривались в 1998 и 2003 годах, результатов те намерения не принесли. Москва уверена, что эта деятельность должна вестись по российским законам, так как острова — российская территория, заявил 15 декабря помощник президента России Юрий Ушаков.

С точки зрения МИД Японии, любая хозяйственная деятельность японских граждан и резидентов на Южных Курилах означает де-факто признание российского суверенитета над островами, напоминает заведующий сектором Японии ИМЭМО РАН Виталий Швыдко. Это противоречие, продолжает эксперт, до сих пор не устранено. В частности, японские рыбаки имеют право вести промысел в водах вблизи островов (согласно квотам на вылов), но деятельность на суше Токио категорически не одобряет.

Коммерческий потенциал островов невелик. «Разговоры о наличии на южных Курильских островах полезных ископаемых велись ура-патриотами. Мне неизвестно, чтобы какие-либо компании серьезно рассматривали воз-

можность начать геологоразведку или добычу на островах», — отметил в разговоре с РБК старший научный сотрудник Центра исследований Японии Института Дальнего Востока РАН Олег Казаков.

Вопрос совместной хозяйственной деятельности должен быть проработан экспертами двух стран. «Единственный реальный способ преодолеть юридические сложности — принять и в России, и в Японии особые законы, которые позволят вести совместную деятельность не на основании общего права, а согласно этим специальным актам», — поясняет Швыдко. — В любом случае от начала переговоров до перехода к практическим действиям пройдет в лучшем случае несколько лет».

Переговоры Путина и Абэ не стали дипломатическим прорывом, но показали, что стороны готовы к серьезному диалогу и существует «некое представление о том, что достижение договоренностей возможно», уверен Швыдко.

ПРИОТКРЫТИЕ ГРАНИЦ

Российский лидер также рассказал, что министерствам иностранных дел поручено обсудить, как можно было бы упростить посещение гражданами Японии могил родственников на Южных Курилах и открыть им доступ в ныне закрытые районы.

После перехода островов России их покинули 17 тыс. человек, напоминает Reuters. С апреля 1992 года стали осуществляться взаимные безвизовые поездки жителей Южных Курил в Японию и японских граждан на острова. Посещения осуществляются без виз при наличии туристических документов установленной формы.

Посещать острова японские граждане могут только в составе группы, уточнил РБК сотрудник консульского департамента МИД. Облегчение режима может включать создание дополнительных временных пунктов пропуска, говорится в заявлении по итогам визита.

Президент России также поручил проработать вопрос о свободном перемещении между Сахалином и Хоккайдо. «О конкретных механизмах и сроках введения свободного режима пока говорить преждевременно», — сказала РБК официальный представитель МИДа Мария Захарова.

Япония также объявила об облегчении визового режима для ряда категорий россиян. Многократные визы для краткосрочного пребывания в Японии с начала 2017 года смогут получать бизнесмены, ученые и деятели культуры. Срок действия таких виз продлен с трех до пяти лет. Кроме того, при подаче документов на краткосрочную визу россиянам теперь не требуется письмо от гаранта, если поездка финансируется ими самостоятельно. ▀

МНЕНИЕ



ФОТО: из личного архива

АЛЕКСАНДР ГАБУЕВ,
руководитель программы «Россия в АТР»
Московского центра Карнеги

Смогут ли Россия и Япония вместе развивать Курилы

Москва и Токио утверждают, что «совместная хозяйственная деятельность» на Курилах позволит приблизиться к подписанию мирного договора. Это крайне сомнительно, зато Владимир Путин и Синдзо Абэ смогут решить свои тактические задачи.

Накануне саммита в Японии, где Владимир Путин в качестве президента не был 11 лет и куда премьер Синдзо Абэ приглашает его с 2013 года, обе стороны старались хоть немного снизить ожидания от встречи. Перед саммитом премьер Абэ говорил журналистам, что решить территориальный вопрос, которому уже больше 70 лет, за один прием невозможно. То же самое говорил и помощник президента РФ Юрий Ушаков, да и сам Владимир Путин в интервью японским СМИ подробно рассказал о проблемах вокруг заключения мирного договора.

ГОРА МЕМОРАНДУМОВ

Стороны постарались показать, что отсутствие на саммите прорывов по территориальному вопросу с лихвой компенсировано рывком в экономическом сотрудничестве.

«Премьер Абэ общий подход к переговорам поменял: теперь в Токио считают, что налаживание экономических связей с Россией поможет создать такую атмосферу, которая позволит решить застарелый конфликт»

В ходе визита были подписаны целых 68 документов, из которых 56 пришлось на договоренности между компаниями и организациями. Большая часть из этих документов — меморандумы о взаимопонимании, что, впрочем, не должно удивлять. Премьер Абэ предложил программу экономического сотрудничества по восьми направлениям на майской встрече в Сочи, так что для конкретных предложений у бизнесменов и чиновников было около полугода. Конечно, все двусторонние проекты, которые имеют под собой прочную бизнес-основу, и так подписаны и реализуются (часто — без участия первых лиц). Все остальные проекты либо давно обсуждаются, но не двигаются вперед из-за коммерческих разногласий или высо-

ких рисков, либо представляя собой совсем свежие идеи, которые еще предстоит как следует обсчитать, перед тем как превращать меморандумы в твердые обязательства.

На этом фоне главной новостью стали договоренности, касающиеся как раз спорных территорий. Первая — это решение облегчить бывшим японским жителям Южных Курил посещение островов и могил своих предков. Вторая договоренность выглядит еще более значимой — Москва и Токио решили начать совместную хозяйственную деятельность на Южных Курилах, а два лидера даже подписали заявление на этот счет.

ХОЗЯЙСТВО ВМЕСТЕ, СУВЕРЕНИТЕТ ВРОЗЬ

Идею совместного хозяйственного освоения Южных Курил Россия продвигала не один год, однако Япония традиционно отказывалась. Поскольку острова для официального Токио — это оккупированные Москвой «северные территории», то разрешать японским компаниям инвестировать туда означало бы косвенное признание суверенитета России

над спорными землями. В целом эти разногласия укладывались в прежний японский подход: сначала решение территориального вопроса (то есть возврат Японии всех четырех островов) и подписание мирного договора, и лишь потом экономическое сотрудничество. На техническом уровне вопросы сводились к тому, чье законодательство будет регулировать деятельность инвесторов: японское или российское? И в какой бюджет будут платить налоги потенциальные инвесторы?

Премьер Абэ общий подход к переговорам поменял: теперь в Токио считают, что налаживание экономических связей с Россией поможет создать такую атмосферу, которая позволит решить застарелый конфликт. В этот подход укладывается и его решение

дать добро на совместную хозяйственную деятельность на Южных Курилах. Учитывая чувствительность вопроса, подписанное лидерами 16 декабря заявление из пяти пунктов крайне осторожно и двусмысленно. Лидеры лишь «достигли взаимопонимания относительно того, что важным шагом на пути к заключению мирного договора может стать начало консультаций о совместной хозяйственной деятельности России и Японии на южных Курильских островах». Эта деятельность на первых порах затронет «рыболовство, марикультуру, туризм, медицину и экологию». Лишь после того как чиновники отберут конкретные проекты, они начнут обсуждать конкретный налогово-правовой режим. Москва и Токио зафиксировали, что совместная деятельность не означает отхода от принципиальных позиций по поводу принадлежности островов.

Вряд ли Путин и Абэ стали подписывать заявление на столь чувствительную тему, если бы правовой механизм сотрудничества уже не был обсужден экспертами. В заявлении упоминается заключение отдельного международного договора, который будет регулировать будущую хозяйственную деятельность, а президент Путин на пресс-конференции обмолвился, что Токио предлагает создать от-

дельную структуру для управления проектами. Вероятнее всего, конкретный налогово-правовой режим для японских инвесторов на Южных Курилах будет напоминать территории опережающего развития, которые создает на Дальнем Востоке команда вице-премьера Юрия Трутнева, а также включает в себя идеи из закона о свободном порте Владивосток. Льготы вроде безвизового въезда, многолетних налоговых каникул, упрощения или отмены многих разрешительных процедур позволят японским бизнесменам минимизировать общение с российскими чиновниками. Если же многие госфункции будут переданы совместной управляющей компании, то этого общения вообще можно будет избежать — по крайней мере номинально.

ЧТО В ИТОГЕ?

Совместная ловля минтая или гребешка никак не связана с суверенитетом над островами, территориальным размежеванием или возможным размещением на Шикотане и Хабомаи американских военных баз — всеми теми проблемами, которые блокируют решение курильского вопроса. Тем не менее соглашение, если его удастся достичь, смогут положить себе в копилку и Абэ, и Путин.

Для Абэ работа японских компаний на Южных Курилах без формальных уступок по вопросам суверенитета — уже небольшая победа. В последних соцопросах видно, что все больше японцев смещаются в сторону формулы, согласно которой Токио может получить сначала два острова и пока не требовать больше. Сейчас же правительство может объяснить, что японцы уже получают экономические выгоды от Курил, могут ездить туда без виз, а потому спешить с вопросом формального суверенитета над четырьмя островами не стоит — выгоды и так налицо. Для элиты же меседж может заключаться в том, что экономическое сотрудничество позволит хоть немного закрепиться на островах, а заодно помочь России вырваться из объятий Китая — вкуче со всеми остальными соглашениями. Владимир Путин же тоже ничем не рискует: суверенитет у России, японские инвесторы создадут дополнительные рабочие места (даже если не принесут новые налоги), да и китайские товарищи взбодрятся, увидев, что позиция главного партнера России на Дальнем Востоке уходит к японцам.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.



На правах рекламы

Генеральному директору АО «КРЭТ»
Николаю Александровичу КОЛЕСОВУ
17 декабря исполнилось 60 лет

Уважаемый Николай Александрович!

Прошу принять мои самые искренние поздравления с Вашим 60-летием! Самоотверженное служение порученному Вам делу, высокая мера ответственности и талант руководителя снискали Вам заслуженное уважение среди коллег и друзей. Под Вашим руководством Концерн смог реализовать ряд сложнейших задач, поставленных государством. Это говорит о грамотно выстроенном взаимодействии, доверии и единодушии внутри коллектива.

Особо хотел бы отметить поддержку, которую Вы оказываете молодежи в деле привлечения на производство нового поколения инженеров и популяризации инженерных профессий. Инициативы, предложенные Вами и внедренные на предприятиях Концерна, не только мотивируют молодых ученых на поиск новых открытий и решений, но и способствуют увеличению привлекательности развития карьеры инженера в масштабах страны.

Крепкого Вам здоровья, благополучия и дальнейших творческих успехов в Вашей дальнейшей плодотворной деятельности на благо Родины.

Директор Департамента радиоэлектронной промышленности
Минпромторга России С. ХОХЛОВ



НЕДВИЖИМОСТЬ В Госдуме обеспокоены слишком быстрым ростом рынка апартментов

Жилье с ограничениями

АЛЕКСЕЙ ПАСТУШИН

В Госдуме обеспокоены стремительным развитием в России рынка апартментов и их поддержкой со стороны АИЖК. Депутаты попросят премьер-министра Дмитрия Медведева сообщить о мерах, которые принимаются, чтобы исправить сложившуюся ситуацию.

НЕБЕЗОПАСНОЕ ЖИЛЬЕ

По мнению депутатов Госдумы, Агентство по ипотечному жилищному кредитованию (АИЖК) не должно реализовывать проекты государственной жилищной политики путем покупки апартментов. Об этом говорится в парламентском запросе на имя премьер-министра Дмитрия Медведева, проект которого председатель комитета Госдумы по жилищной политике и жилищно-коммунальному хозяйству Галина Хованская внесла на рассмотрение нижней палаты парламента. В нем депутат просит главу кабмина сообщить о мерах по исправлению ситуации на рынке апартментов.

«В ряде крупных городов объем предложения апартментов за два последних года вырос в несколько раз, тогда как предложение жилых помещений (квартир) на рынке жилья увеличилось лишь незначительно. Очевидно, что происходит существенное замещение жилых помещений апартментами, то есть нежилыми помещениями», — делает вывод Хованская.

Хотя апартменты экономически более привлекательны (их цена, по данным Хованской, на 30–50% ниже цены квартир), они «далеко не безопасны для граждан, так как не обеспечиваются в полной мере требованиями санитарной, экологической, противопожарной безопасности, предусмотренные для жилых помещений».

К минусам апартментов Хованская относит также тот факт, что государство не гарантирует их жильцам предоставление коммунальных услуг, а расходы на их содержание «существенно выше», поскольку осуществляются «по тарифам, установленным для нежилых помещений».

Наконец, «проживающие в апартментах граждане не могут зарегистрироваться по месту жительства, а близлежащие образовательные, медицинские организации и организации социального обслуживания испытывают повышенную нагрузку», отмечает в парламентском запросе.

Помощник депутата Галины Хованской перенаправил вопросы РБК непосредственно к ней, однако она в течение дня не отвечала на звонки корреспондента РБК. В пресс-службе Минстроя РФ отказались от комментариев, сославшись на недоступность специалистов.



ФОТО: Хуберт Голстенин/Коммерсантъ

На текущий момент АИЖК дважды покупало в Москве апартменты для последующей сдачи их в аренду в рамках реализации программы «Арендное жилье»

ПРЕЗИДЕНТСКОЕ ПОРУЧЕНИЕ

На текущий момент АИЖК дважды покупало в Москве апартменты для последующей сдачи их в аренду в рамках реализации программы «Арендное жилье». Так, в мае 2016 года агентство приобрело за 11 млрд руб. около 800 апартментов и 800 машино-мест в комплексе Match Point, который строит «дочка» ВТБ «ВТБ проект». А в июне за 2 млрд руб. — 295 апартментов и 50 машино-мест в комплексе «Лайнер» у «Интеко».

Сегмент апартментов нуждается в регулировании, в частности в закреплении официального статуса апартментов как жилого помещения, о чем давно говорят сами застройщики, отмечает руководитель пресс-службы АИЖК Юлия Казинец. По ее мнению, несоблюдения норм, о которых говорила Галина Хованская, могут быть только в проектах недобросовестных застройщиков — они и создают негативную репутацию продукта.

В то же время Казинец подчеркнула, что АИЖК руководствуется поручениями президента Владимира Путина «о реализации пилотных проектов по строительству жилья, включая апартменты для коммерческого найма».

ВРЕМЕННО И В АРЕНДУ

Участники рынка недвижимости восприняли аргументы Галины Хованской с удивлением. Апартменты не несут в себе рисков для конечных потребителей, уверен представитель пресс-службы ГК «Интеко», добавляя, что четкий правовой статус им действительно необходим. Сейчас апартменты позиционируются как помещения для временного проживания. «В них невозможна прописка, но возможна регистрация, потому чаще всего их покупают как второе жилье люди, имеющие дом за городом или живущие на два города в силу особенностей работы», — добавляет представитель «Интеко».

По данным риелторского агентства Est-a-Tet, к концу 2016 года на первичном рынке в Москве продаются 635 тыс. кв. м апартментов, или 22,4% от общей площади предложения. При этом их доля сокращается: годом ранее она достигала 26%.

По данным риелторского агентства Est-a-Tet, к концу 2016 года на первичном рынке в Москве продаются 635 тыс. кв. м апартментов, или 22,4% от общей площади предложения

Руководитель департамента аналитики и консалтинга «Бест-Новострой» Сергей Лобжанидзе приводит еще более скромную оценку: по его мнению, на апартменты приходится не более 20%. При этом лишь около 10% сделок в Москве заключаются с апартментами. «Большинство апартментов сегодня представляют собой объекты небольшой площади, которые покупают люди, у

которых нет денег даже на самую небольшую квартиру, — отмечает Лобжанидзе. — Причем цена на такие объекты лишь на 15–20% ниже цены обычных квартир».

Многие застройщики предлагают апартменты, по уровню максимально сопоставимые

с квартирами, включая не только соблюдение санитарных, экологических и противопожарных норм, но и создание социальной, торговой инфраструктуры, говорит директор по маркетингу MR Group Евгения Старкова. «Без строительства социальной инфраструктуры наши апартменты не будут пользоваться спросом», — пояснил РБК представитель «Самолет Девелопмента». ■

ПРИВАТИЗАЦИЯ Властям удалось избежать скачков на валютном рынке сразу после продажи акций компании

Расчеты за «Роснефть» удержали рубль

➔ Окончание. Начало на с. 1

Конвертация такого большого объема валюты (более €10 млрд) за короткий срок привела бы к избыточному укреплению рубля, что вызвало бы его нежелательную волатильность в будущем, говорит Порывай. В то же время на локальном рынке сохраняется дефицит валютной ликвидности, несмотря на полученную «Роснефтегазом» валюту от консорциума Glencore и QIA.

В ОБХОД ВАЛЮТЫ

По оценкам Райффайзенбанка, на начало декабря 2016 года на счетах у «Роснефтегаза» было около 544 млрд руб., то есть, чтобы расплатиться с бюджетом, компании нужно было занять еще минимум 166,8 млрд руб. или обменять часть валютных поступлений от продавцов на рубли. «Роснефтегаз», скорее всего, задействовал рублевые запасы для расчетов с бюджетом — именно так поручал поступить президент Владимир Путин на встрече с главой «Роснефти» Игорем Сечиным 7 декабря. Такой способ расчетов «Роснефтегаза» с бюджетом позволяет избежать чрезмерного влияния на курс рубля в сторону его укрепления. Рубль в декабре уже подорожал к евро почти на 5% на фоне роста цен на нефть, повышения ставки ФРС, которое увеличило привлекательность сделок carry trade в паре рубль/евро, а также ожиданий приватизации «Роснефти». В пятницу скачков на валютном рынке не случилось. Курс российской валюты на Мо-

сковской бирже незначительно укрепился: к 17:09 мск доллар подешевел на 18 коп. к закрытию предыдущего дня, до 61,56 руб. Ранее представители ЦБ и правительства неоднократно заверяли, что сделка не должна оказать влияния на российский валютный рынок. 7 декабря Владимир Путин также заявлял, что приватизация госпакета «Роснефти», в результате которой на российский валютный рынок поступит значительный объем иностранной валюты, не должна вызвать нежелательного скачка курса рубля. «На финансовый рынок сейчас поступит значительный объем иностранной валюты. А деньги должны поступить в бюджет в рублевом эквиваленте, в рублях. Поэтому нужно разработать такую схему, которая бы не повлияла негативно на рынок, не вызвала бы каких-то скачков на валютном рынке», — говорил Путин на встрече с Игорем Сечиным в Кремле.

ЧТО ДАЛЬШЕ

Впрочем, сохранение стабильности рубля в период расчетов с бюджетом по сделке приватизации «Роснефти» снимает вопрос лишь в краткосрочной перспективе. Будет ли влияние отложенным, зависит от того, как «Роснефтегаз» будет использовать полученную валютную выручку. Глава ЦБ Эльвира Набиуллина в пятницу заявила, что намерена и дальше держать ситуацию под контролем. Банк России ведет консультации с «Роснефтью», чтобы конвертация валюты от приватизационной сделки не

оказывала влияние на валютный рынок, сообщила она на пресс-конференции по итогам заседания совета директоров Центробанка. Минфин не ответил на вопрос РБК, началась ли уже конвертация валюты «Роснефтегаза» (компания в пятницу утром заявила, что готовит перевод средств в рубли по графику, согласованному с Минфином).

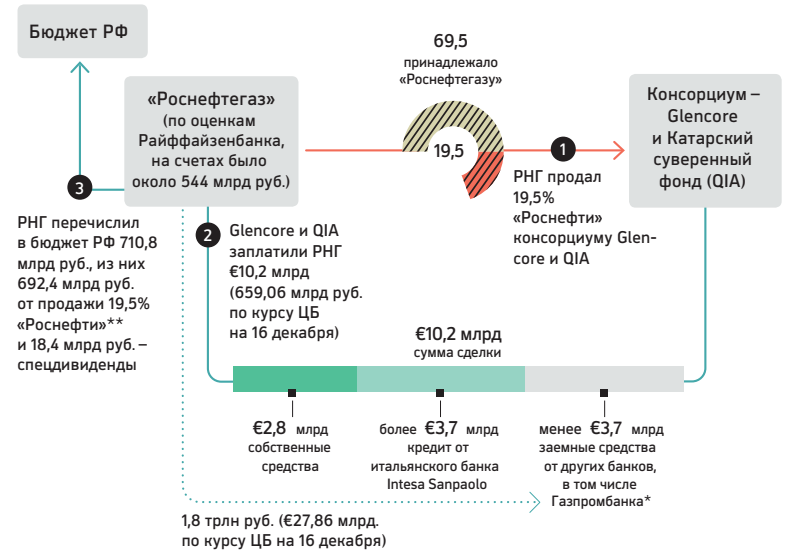
Источник, знакомый с подготовкой схемы, ранее говорил РБК, что «Роснефтегаз» и ЦБ хотят развести рублевый и валютный потоки, так чтобы евро от сделки на рынок не попали. У «Роснефти» есть потребность в валюте для платежей по внешнему долгу или оплаты иностранных инвестиций (в октябре «Роснефть» договорилась о покупке доли в индийской Essar Oil примерно за \$3,5 млрд, в декабре — о покупке доли в газовом проекте на шельфе Египта за \$2,8 млрд). Чтобы обойтись без конвертации валюты от сделки с Glencore и QIA, «Роснефтегаз» мог бы использовать для выполнения обязательств перед бюджетом 600 млрд руб., недавно полученные «Роснефтью» от размещения облигаций, предполагали ранее аналитики «Ренессанс Капитала».

ДРУГИЕ ВОПРОСЫ

Также под вопросом, понесут ли убытки (а если да, то кто именно) по сделке приватизации «Роснефти» из-за изменения курса евро. Дело в том что по курсу ЦБ на 6 декабря (накануне первого объявления о приватизации) €10,2 млрд, которые заплатили Glencore и

Как приватизировали «Роснефть»

● Проданная доля, % ● Доля «Роснефтегаза» после сделки, %
/// Доля «Роснефтегаза» (РНГ) до сделки, %
➔ Владение или передача акций ➔ Передача денег ➔ Право разместить депозиты



* В сентябре 2016 года «Роснефтегаз» получил разрешение правительства РФ разместить на депозитах в Газпромбанке до 1,8 трлн руб. сроком до трех лет.
** По курсу ЦБ на 6 декабря (накануне объявления о приватизации) €10,2 млрд, которые заплатили Glencore и QIA за 19,5% «Роснефти», соответствовали 692,4 млрд руб. Но к 16 декабря из-за укрепления курса рубля приватизируемый пакет подешевел примерно на 33,3 млрд руб. (до 659,06 млрд руб.). Убыток от курсовой разницы может понести сам продавец — «Роснефтегаз», предполагали аналитики инвестбанков.

Данные на 16 декабря.

Источник: «Роснефтегаз», Росимущество, пресс-служба Кремля, РБК

QIA за 19,5% «Роснефти», соответствовали 692,4 млрд руб. Но к 16 декабря (день объявления о проведении всех расчетов по сделке) из-за укрепления курса рубля приватизируемый пакет подешевел примерно на 33,3 млрд руб. (до 659,06 млрд руб.). Убыток от курсовой разницы может понести сам продавец — «Роснефтегаз», если только

он не захеджировал изменение валютного курса, предполагают аналитики инвестбанков. Представители «Роснефти» и покупателя ее акций — Glencore и QIA — не комментируют, кто может покрыть эту разницу. Она может и не материализоваться, если «Роснефтегаз» обойдется без конвертации валютных поступлений от сделки. ■

РБК ЖУРНАЛ

Индустрии будущего

уже в продаже

Также в цифровых киосках



ГАЗ Компания договорилась о сотрудничестве с группой Marubeni Corporation

НОВАТЭК завел японцев в Арктику



НОВАТЭК и Marubeni Corporation подписали меморандум о взаимопонимании в рамках визита президента Владимира Путина в Токио

ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА

НОВАТЭК договорился с японской Marubeni о совместной работе в «Арктик СПГ-2». Соглашения сосредоточены на потенциальной добыче газа, его сжижении и транспортировке, передает Reuters со ссылкой на слова Михельсона.

НОВАТЭК и японская торговая и инвестиционная группа Marubeni Corporation договорились о стратегическом сотрудничестве в реализации проекта «Арктик СПГ-2», говорится в сообщении НОВАТЭКа. В рамках визита Владимира Путина в Токио для встречи с премьер-министром Японии Синдзо Абэ компании подписали меморандум о взаимопонимании. В нем закреплены намерения сторон развивать стратегическое сотрудничество по добыче и сжижению газа на заводе «Арктик СПГ-2», поставок СПГ, морских перевозок, газовых инфраструктурных проектов и поставок жидких углеводородов, говорится на сайте НОВАТЭКа.

«Мы видим интерес, проявляемый японским бизнесом к уча-

стию в проектах нашей компании. Уверены, что сотрудничество с Marubeni Corporation по всей цепочке создания стоимости, от добычи до реализации СПГ, станет взаимовыгодным для наших компаний», — отметил председатель правления НОВАТЭКа Леонид Михельсон. (Цитата с сайта компании).

В 2018 году планируется начать строительство второго завода — «Арктик СПГ-2» (запуск намечен на 2022 год) на Гыдане. Этот проект по мощности будет сопоставим с «Ямал СПГ», а инвестиции, по предварительным оценкам, будут в 2,7 раза ниже \$10 млрд

Компания также подписала соглашения по сотрудничеству в области поставок и сжижения газа, а также поставок оборудования и технологий с двумя другими японскими корпорациями: Mitsui & Co и Mitsubishi.

НОВАТЭК еще 24 ноября в ходе отраслевой конференции в Токио предложил японским компаниям участвовать во всей цепочке создания стоимости сжиженного

природного газа (СПГ), говорил Михельсон. Речь тогда шла как о проекте завода по сжижению газа «Ямал СПГ», который планируется запустить уже в 2017 году, так и о будущих проектах «Арктик СПГ-2» и «Кольская верфь». Сотрудничество предполагается как на финансовом уровне (кредиты от японских банков), так и

технологическом, а также оно может включать поставку продукции на японский рынок, пояснил бизнесмен.

Михельсон напомнил, что сейчас японские компании участвуют на многих этапах реализации проекта «Ямал СПГ»: в строительстве, финансировании и транспортировке СПГ. «Уверен, что сотрудничество по всей цепочке создания стоимости является

взаимовыгодным. Наша цель — обеспечить такой уровень себестоимости, при котором СПГ, произведенный на Ямале, будет конкурентоспособным на любом мировом рынке сбыта», — сказал он.

НОВАТЭК планирует построить как минимум два СПГ-завода в России. Завод «Ямал СПГ» мощностью 16,5 млн т СПГ и стоимостью \$27 млрд планируется запустить в 2017 году. Французской Total и китайской CNPC принадлежит по 20% в проекте, еще 9,9% — у китайского Фонда Шелкового пути (Silk Road Fund). В апреле 2016 года Экспортно-импортный банк Китая и Банк развития Китая согласились предоставить ему около \$12 млрд, а до этого 150 млрд руб. выделил Фонд национального благосостояния (ФНБ) и еще €3,6 млрд — Сбербанк и Газпромбанк (в общей сложности около \$18,4 млрд кредитов). Остальное — финансирование от акционеров (\$13 млрд).

Компания «Ямал СПГ» (50,1% акций принадлежит НОВАТЭКу) 12 декабря объявила о подписании соглашения с итальянским банком Intesa Sanpaolo о предоставлении кредитных линий объ-

емом в €750 млн. Средства предоставляются по ставке Euribor 6M (-0,271%) плюс 2,5% годовых (2,283% в совокупности) сроком на 14,5 года под страховое покрытие итальянского экспортно-кредитного агентства SACE и его французского аналога COFACE.

В 2018 году планируется начать строительство второго завода — «Арктик СПГ-2» (запуск намечен на 2022 год) на Гыдане. Этот проект по мощности будет сопоставим с «Ямал СПГ», а инвестиции, по предварительным оценкам, будут в 2,7 раза ниже \$10 млрд, сообщила компания 21 ноября. Такой экономии планируется достигнуть за счет размещения технологических линий завода производительностью до 6 млн т на стационарных морских платформах гравитационного типа на Кольской верфи в Мурманске, которую также построит НОВАТЭК (сейчас она в стадии проектирования). Ресурсной базой проекта «Арктик СПГ-2» является Салмановское месторождение на Гыданском полуострове, доказанные запасы которого составляют 235,2 млрд куб. м газа, а неподтвержденные ресурсы прилегающих участков — 1,2 трлн куб. м. ■

НЕФТЬ Компания попросит квоты на снижение добычи нефти у других участников рынка «Газпром нефть» защищает свою добычу

➔ Окончание. Начало на с. 1

«У каждой компании может быть ситуация разная: у кого-то спрогнозирован рост, у кого-то снижение. В данном случае мы не устанавливали отдельные квоты отдельным компаниям, мы и не имеем на это право. В процессе обсуждения мы пришли к тому, что отдельные особенности каждой компании учитывать будет невозможно, поэтому будет равный подход относительно снижения добычи», — уточнил министр.

«Возьмите среднесуточную добычу октября и отнимите 300 тыс. Соответственно, возьмите среднесуточную добычу каждой компании и пропорционально поделите эти 300 тыс. — получите процент сокращения этой компании», — отметил в пятницу Дюков. По его словам, важно, чтобы Россия в целом выдерживала тот уровень, под которым подписалась. «В рамках возможных договоренностей между компаниями, если какая-то компания видит, что она может сократить добычу на больший объем по разным причинам, значит, часть своей квоты она может передать другим компаниям», — считает глава «Газпром нефти» (цитата по «Интерфаксу»).

«Мы надеемся, что нам удастся договориться с другими компаниями, воспользоваться их квотами и что наш размер сокращения будет меньше, чем должен быть. Если не

договоримся с другими компаниями — значит, придется сократить, как и всем, пропорционально», — заметил он. Дюков напомнил, что у каждой компании своя ситуация: у одних добыча растет, у других добыча и так снижается. «Вполне возможно, что в течение этих следующих шести месяцев начиная с января какие-то компании запланировали плановое снижение добычи на больший объем, чем приходится в соответствии с договоренностями», — пояснил топ-менеджер. Пресс-служба «Газпром нефти» пока не ответила на за-

В первом полугодии 2017 года Россия в соответствии с договоренностями, достигнутыми на встрече с ОПЕК 10 декабря, обещала снизить добычу нефти на 300 тыс. барр. в сутки

прос РБК, что компания намерена предложить конкурентам в обмен на квоты.

Представители двух крупнейших российских нефтяных компаний — «Роснефти» и ЛУКОЙЛа — отказались комментировать свою заинтересованность в таких договоренностях с «Газпром нефтью». Представитель НОВАТЭКа от комментариев отказался. Представители «Сургутнефтегаза», «РуссНефти» и Иркутской нефтяной компании были недоступны для комментариев.

Рабочая группа при Минэнерго с участием нефтяных компаний, которая возьмет на себя мониторинг добровольного снижения добычи по стране, будет собираться дважды в месяц, говорил 14 декабря Новак. Снижение добычи жидких углеводородов (нефть и конденсат) будет проводиться компаниями пропорционально объемам добычи. В состав группы войдут представители 12 компаний, добывающих 90% нефти в стране.

Кирилл Таченников, старший аналитик компании «Брокеркредитсервис», полагает, что «Газпром

нефть» имеет шанс договориться с кем-то из участников рынка с падающей добычей нефти о партнерстве по освоению месторождений или о возможности совместной реализации нефти или нефтепродуктов. «Если кто-то из конкурентов согласится снизить добычу больше положенной ему пропорции в 2,7% от уровня добычи октября, то «Газпром нефть» могла бы предложить за то, что эта квота будет учтена для возможности не снижать ее добычу, поделить часть прибыли от реализации оговоренно-

Планы на пересмотре

В ближайшие два года крупнейшая российская частная нефтяная компания ЛУКОЙЛ намерена сохранить добычу нефти на достигнутом уровне, заявил 13 декабря в интервью телеканалу «Россия 24» ее президент Вагит Алекперов: «Я думаю, что мы так и сохраним добычу. По России — 84–85 млн т. В целом по компании будет где-то 120 млн т углеводородов». «Татнефть» не исключает корректировку плана добычи нефти на 2017 год (собиралась увеличить на 8,7% — с 27 млн до 29,35 млн т) в связи с соглашением о сокращении добычи с ОПЕК, говорится в материалах

компании. «РуссНефть» также готова выполнить решение о сокращении добычи, сказал 15 декабря крупнейший совладелец Михаил Гучериев: «Мы будем честно выполнять все решения президента и правительства РФ, связанные с договоренностями со странами ОПЕК по сокращению добычи нефти» (цитата по ТАСС). По итогам 2016 года компания планирует добыть 7,84 млн т. «Сургутнефтегаз» и Независимая нефтегазовая компания, подконтрольная экс-президенту «Роснефти», еще не раскрывали планы по добыче на 2017 год.

го объема нефти. Также речь может идти о компенсации расходов на сокращение добычи нефти для партнера», — считает эксперт.

Источник РБК в одной из нефтяных компаний объясняет, что сокращать добычу имеет смысл тем компаниям, у которых есть убыточные при текущей цене на нефть скважины или месторождения. В ответ на обмен квотами такие партнеры могли бы попросить у «Газпром нефти» денежную компенсацию или компенсацию их нефтью с дисконтом.

Решение о сокращении добычи нефти было принято ОПЕК 30 ноября. Картель планирует снизить добычу в начале 2017 года на 1,2 млн барр. в сутки (до 32,5 млн барр.). Позднее, 10 декабря, к соглашению о сокращении добычи нефти присоединились 11 стран-экспортеров, не входящих в ОПЕК. С января 2017 года они договорились суммарно сократить добычу на 558 тыс. барр. в сутки до конца первого полугодия 2017 года (при этом на Россию придется 300 тыс. барр. сокращения суточной добычи). ■

РЕГУЛИРОВАНИЕ Участники рынка выступили против введения процедур учета беспилотников

В небо — после регистрации

ДЕНИС БОНДАРЕВ,
АННА ВОВНЯКОВА

Обязательный учет беспилотников, включая детские игрушки и авиамодели, не повысит безопасность и лишь усложнит жизнь обычных пользователей. Такое заключение на предложение Минтранса дала отраслевая ассоциация ЭРБАС.

Предложение Минтранса по учету беспилотных воздушных судов «недоработанное и невыполнимое», заявил на пресс-конференции в пятницу, 16 декабря, гендиректор Ассоциации эксплуатантов и разработчиков беспилотных авиационных систем (ЭРБАС) Глеб Бабинцев. В ассоциацию входит порядка

40 компаний, в том числе АО «Кронштадт» и ООО «Геоскан».

Проект Минтранса, размещенный на портале regulation.gov.ru 9 декабря, описывает порядок учета гражданских беспилотных воздушных судов, ввезенных в Россию или произведенных здесь. Предлагается, что ФГУП «Защитаинфотранс» будет создавать и вести государственную базу беспилотников, внесение данных в нее будет платным (сумму позже установит Минтранс). Для постановки на учет изготовленного или ввезенного беспилотного воздушного судна собственник или его законный представитель должны будут подать заявление.

По оценке Бабинцева, процедура регистрации для покупателей беспилотников (в том числе детских

игрушек или авиамоделей) будет сложной. «По сути, покупателю по новым правилам нужно будет предоставлять пакет документов и как минимум полчаса (согласно проекту Минтранса, решение о постановке беспилотника на учет должно приниматься в течение 30 минут с момента получения данных в госбазе. — РБК) ждать на кассе магазина ответ от базы данных», — отметил Бабинцев. Он считает, что работники магазина не смогут проверять подлинность предоставляемых документов, что снизит их юридическую силу. Кроме того, по закону нельзя будет передавать дроны в пользование другим лицам. Из-за этого, например, передача авиационных моделей экипажу для участия в соревнованиях станет незаконной. «Все это подводится под якобы обеспечение безопасности, но в реальности увеличит сложности для граждан, а безопасности не прибавит. Те, кому нужно использовать беспилотники в противоправных целях, без труда смогут это сделать», — отметил Бабинцев.

Ранее, 30 марта этого года, вступили в силу поправки в Воздушный кодекс, которые вводили обязательную регистрацию в Росавиации всех

дронов массой более 250 г. Однако уже в июле они были отменены. Требование об обязательной регистрации сохранилось лишь для аппаратов тяжелее 30 кг.

Среди недостатков проекта Бабинцев назвал также назначение компании «Защитаинфотранс» единственным исполнителем по разработке и ведению базы. Это положение нарушает закон «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд», по которому единственного исполнителя может определить только президент. Также оно противоречит плану реализации «дорожной карты» «Аэронет», где оговаривается, что такая функция должна передаваться отраслевым организациям. В ближайшее время ассоциация направит свои замечания в Минтранс, сообщил ее представитель.

Пресс-секретарь Минтранса Тимур Хикматов не ответил на вопрос РБК.

Согласно аннотации к «дорожной карте», под аэронетом понимается «рынок информационных, логистических и иных услуг, предоставляемых флотом беспилотных

аппаратов, постоянно находящихся в воздухе и на низких космических орбитах». В документе, подготовленном рабочей группой при Агентстве стратегических инициатив, отмечалось, что к 2035 году над территорией России постоянно могут находиться в воздухе не менее 100 тыс. беспилотных воздушных судов, объединенных в единую систему предоставления работ и услуг. Объем мирового рынка беспилотных воздушных судов, комплексных решений и услуг к этому времени составит более \$200 млрд в текущих ценах, из которых \$35–40 млрд могут приходиться на Россию. Авторы проекта считают наиболее перспективным использование беспилотников в четырех отраслях: дистанционное зондирование Земли, включая картографирование и обследование объектов инфраструктуры; применение в сельском хозяйстве; перевозки — возможность быстрой адресной индивидуальной доставки товаров и грузов непосредственно потребителю; поиск и службы спасения. По оценке РвС, в 2015 году стоимость бизнес-услуг и рабочей силы, на смену которым могут прийти беспилотники, составила \$127 млрд. ■

Кому нельзя доверить беспилотник

Согласно проекту министерства, заявителю будет отказано в регистрации беспилотника, если он состоит на учете в наркологическом или психиатрическом диспансере, имеет

судимость по статьям «хулиганство» или «терроризм», имеет ранее допущенное нарушение правил использования воздушного пространства, и по другим причинам.

ФИНАНСОВОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ Решение о снижении ставки может быть принято не раньше первой половины 2017 года

ЦБ отложил ключевой вопрос

РОМАН МАРКЕЛОВ,
ИГОРЬ ОРЛОВ

Банк России сохранил ключевую ставку на уровне 10% годовых. ЦБ указал, что рассмотрит вопрос о снижении ключевой ставки в первом полугодии 2017 года, но все же дал рынку намек на более быстрое снижение ставки.

Совет директоров Банка России в пятницу, 16 декабря, сохранил ключевую ставку на уровне 10% годовых, говорится в пресс-релизе регулятора по итогам заседания.

«По мере закрепления тенденции к устойчивому снижению темпа роста потребительских цен Банк России рассмотрит возможность снижения ключевой ставки в первом полугодии 2017 года», — говорится в комментарии ЦБ. Регулятор отметил, что, принимая решение о ставке на ближайших заседаниях, он будет оценивать инфляционные риски и соответствие динамики экономики и инфляции базовому прогнозу. При этом в октябрьском пресс-релизе ЦБ говорил не о «ближайших заседаниях», а о «ближайших месяцах».

Решение регулятора сохранить ставку совпало с консенсус-прогнозом аналитиков, опрошенных РБК. 18 из 19 экспертов согласились, что ЦБ перенесет снижение ключевой ставки на первую половину 2017 года.

Таким образом, Банк России снизил в 2016 году ключевую ставку только два раза — на заседаниях в июне и сентябре. 10 июня регулятор опустил ее с 11 до 10,5% го-



По словам главы ЦБ Эльвиры Набиуллиной, снижение ставки более вероятно во втором, чем в первом квартале 2017 года

довых, а затем 16 сентября снизил до 10% годовых.

Сентябрьское решение ЦБ впервые сопровождал жестким комментарием, подчеркнув, что удерживать уровень ставки в 10% необходимо по крайней мере до конца 2016 года. В пресс-рели-

зе после октябрьского заседания Банк России еще раз подтвердил эти планы. ЦБ подкрепил их тезисом о том, что инфляционная динамика соответствует прогнозу, но при этом значительный вклад в ее замедление вносят временные факторы, а снижение инфля-

ционных ожиданий еще неустойчивое.

Из комментария ЦБ по итогам заседания 16 декабря следует, что инфляция сейчас снижается в основном из-за укрепления рубля на фоне подорожавшей нефти и возросшего интереса внешних инве-

сторов к вложениям в российские финансовые активы. На замедление продовольственной инфляции все еще влияет хороший урожай этого года, отмечает в пресс-релизе ЦБ. При этом для устойчивого снижения инфляции необходимо более уверенное сокращение темпов роста цен на непродовольственные товары, подчеркивается в заявлении ЦБ.

Регулятор намеревается снизить инфляцию до целевого уровня 4% к концу 2017 года. Прогноз ЦБ по инфляции на 2016 год составляет 5,5–6%. По последним данным Росстата, 12 декабря (к 12 декабря 2015 года) годовая инфляция замедлилась до 5,6%. При этом в ноябрьском бюллетене «О чем говорят тренды» от департамента исследований и прогнозирования Банка России отмечался риск «зависания» инфляции на уровне 5% из-за ускоренного роста цен на продовольствие на мировых рынках. Вторым риском «зависания» в департаменте также называли нестабильные инфляционные ожидания населения.

При этом в пресс-релизе 16 декабря ЦБ указывает, что риски недостижения цели по инфляции в 4% несколько снизились. «Данные риски связаны главным образом с инерцией инфляционных ожиданий и уменьшением склонности к сбережению домашних хозяйств», — пишет ЦБ. Сейчас, говорится в комментарии, население пока придерживается сберегательной модели потребления, но дезинфляционный эффект этого фактора уменьшается.

ИНВЕСТИЦИИ В этом году наибольшую доходность может показать криптовалюта

Всех побил биткоин

ЕКАТЕРИНА МАРХУЛИЯ

Биткоин по итогам 2016 года имеет шансы стать самым доходным активом среди валют, фондовых индексов и контрактов на сырье. Темпы роста криптовалюты к доллару с начала года вчетверо превысили прирост рубля и реала.

ДОХОДНЫЙ АКТИВ

Биткоин по итогам 2016 года может стать самым доходным активом среди валют, фондовых индексов и контрактов на сырье, следует из данных терминала Bloomberg.

С января к 18:41 мск 16 декабря криптовалюта укрепилась к доллару на 79%, до \$781, приблизив-

шись к рекордным максимумам начала 2014 года. Темпы роста биткоина вчетверо превышают прирост рубля и бразильского реала (по 18% с начала года к вечеру 16 декабря у обеих валют) — двух наиболее доходных валют, по оценкам банков, в этом году. Фьючерсы на индекс S&P500 и золото тоже показывали менее значительный прирост.

В начале декабря аналитики инвестиционного банка Credit Suisse оценили рубль как приоритетную валюту для инвестиций в 2017 году. В своем обзоре «Конфликты поколений» они назвали рубль «валютой с огромным потенциалом». В ноябре инвестировать в рубль рекомендовал Deutsche Bank.

Если до конца года не произойдет каких-либо событий, которые

могут спровоцировать обрушение биткоина, по итогам года он станет самым доходным активом. При этом биткоин не достиг исторического рекорда (\$1,14 тыс. 3 февраля 2013 года) и не пробил отметку в \$800, с которой начинаются максимальные показатели 2014 года.

ГОД АКТИВНОГО РОСТА

Как поясняет Bloomberg, в 2016 году произошла серия событий, которые спровоцировали рост спроса на биткоин и, соответственно, его курса. Прежде всего, отмечает агентство, это связано с жесткими ограничениями движения иностранной валюты в некоторых государствах, включая Китай, где население избрало нерегулируемую

криптовалюту как альтернативу доллару. На сегодняшний день КНР — лидер биржевой биткоин-торговли.

Так, 13 декабря курс биткоина на китайской бирже OKCoin приблизился к отметке \$789,2. Рост

С января к 18:41 мск 16 декабря криптовалюта укрепилась к доллару на 79%, до \$781, приблизившись к рекордным максимумам начала 2014 года

был вызван повышенной волатильностью на местном фондовом рынке: обеспокоенность инвесторов вызвали ограничения, наложенные на вложения страховых компаний в китайские цен-

ные бумаги. «Растущие опасения по поводу темпов оттока капитала из Китая и ослабление юаня побуждают инвесторов выбирать биткоин в качестве альтернативного средства сбережения», — писала газета Financial Times.

Вторая причина — протекционная политика некоторых государств. Так, избранный на пост президента республиканец Дональд Трамп обещал ввести ограничения на денежные переводы

ЦБ подтвердил, что сохраняет для себя основным приоритетом контроль над инфляцией, говорит главный аналитик Нордеа Банка Ольга Лапшина. «Наши оценки показывают, что к концу января годовая инфляция приблизится уже к 5%», — отмечает она. Учитывая, что ключевая ставка к этому времени будет выше инфляции в два раза, ее снижение возможно на одном из ближайших заседаний ЦБ, говорит Лапшина. Общая тональность пресс-релиза

Курс рубля, по мнению Лапшиной, в целом получит поддержку от решения ЦБ сохранить ставку. «Но сейчас для формирования курса гораздо важнее завершение сделки по «Роснефти», — отмечает она. Однако остановившееся укрепление рубля не превратится в снижение, уверена она. Главным фактором поддержки рубля до конца года будет период налоговых выплат, которые идут в рублях, рассказывает Лапшина. По ее прогнозу, курс доллара к

Согласно консенсус-прогнозу РБК, к концу 2017 года ключевая ставка может упасть до 8–8,5%. Банк России уже предупреждал о том, что реальная процентная ставка (ключевая ставка минус инфляция) должна составлять 2,5–3%, отмечали эксперты

по сравнению с прошлым разом смягчена, что также дает надежду на скорое понижение ставки, говорит аналитик.

По мнению главного экономиста «ПФ Капитал» Евгения Надоршина, снижение ставки может стать не только более скорым, но и более сильным, чем ожидалось. При этом в течение первого полугодия 2017 года могут поменяться инфляционная ситуация и внешние факторы, и это ЦБ тоже будет учитывать, напоминает главный экономист Евразийского банка развития Ярослав Лисоволик. Как заявила на пресс-конференции по итогам заседания глава ЦБ Эльвира Набиуллина, снижение ставки все же более вероятно во втором, а не в первом квартале 2017 года. «Скорость снижения ставки будет определяться таким образом, чтобы денежно-кредитные условия оставались умеренно жесткими, пока это необходимо для устойчивого снижения инфляции и инфляционных ожиданий», — сказала она. По ее словам, по итогам 2016 года уровень инфляции впишется в диапазон от 5,4 до 5,8%.

рублю до Нового года останется примерно в текущих рамках — 61–62 руб. за доллар. По словам Эльвиры Набиуллиной, ЦБ не прогнозирует переукрепления рубля. «Нет, мы не ожидаем такого укрепления рубля, которое бы несло риски для финансовой стабильности», — подчеркнула глава ЦБ.

Согласно консенсус-прогнозу РБК, к концу 2017 года ключевая ставка может упасть до 8–8,5%. Банк России уже предупреждал о том, что реальная процентная ставка (ключевая ставка минус инфляция) должна составлять 2,5–3%, отмечали эксперты.

Выступая в Госдуме 2 декабря, глава ЦБ Эльвира Набиуллина заявляла, что регулятор не намерен снижать ключевую ставку «сейчас и быстро». Низкие ставки в текущих условиях могут привести к росту вложений в долларové активы и, как следствие, к девальвации рубля, предупреждала она. Поэтому ЦБ продолжит формировать положительные процентные ставки в экономике, говорила она. ■

из США в Мексику до тех пор, пока ее власти не дадут согласие на возведение стены на границе между двумя странами, напоминает Bloomberg. Это тоже побудило население начать использовать криптовалюту.

С увеличением количества использующих биткоин растет и число компаний, принимающих криптовалюту в качестве способа оплаты, отмечает Bloomberg. По данным издания CoinDesk, в июле—сентябре было открыто свыше 1,1 млн электронных кошельков для биткоина. Крупные компании, включая IBM, Walmart и горнодобывающую BHP Billiton, тестируют базы данных, разработанные на основе технологии блокчейн. Большинство ведущих глобальных банков мира тоже экспериментируют с этой технологией. Интерес к биткоину проявляет и глава Сбербанка Герман Греф.

Росту курса биткоина способствовали и действия ряда государств по борьбе с коррупцией и финансированию терроризма. В

частности, Индия и Венесуэла в ноябре и декабре соответственно вывели из обращения купюры с самым высоким номиналом. Индия — в рамках борьбы с фальшивомонетчиками. Венесуэла — для борьбы с контрабандой и капиталом, нажитым бандитскими группировками. 12 декабря, вскоре после появления новостей из Венесуэлы, а также на фоне ускорения инфляции в стране и ослабления боливера, был отмечен рост стоимости биткоина. На китайских площадках его курс в течение торгового дня достигал \$790, тогда как пиковый показатель на Bitfinex составлял \$785.

Агентство также отмечает замедление роста предложения биткоина. В конце прошлого года сооснователь хедж-фонда Global Advisors, специализирующегося на вложениях в биткоины, Дэниел Мастерс прогнозировал, что в 2016 году стоимость биткоина в том числе по этой причине может превысить \$1 тыс., а к концу 2017 года — вырасти более чем в десять раз, до \$4,4 тыс. ■

МНЕНИЕ

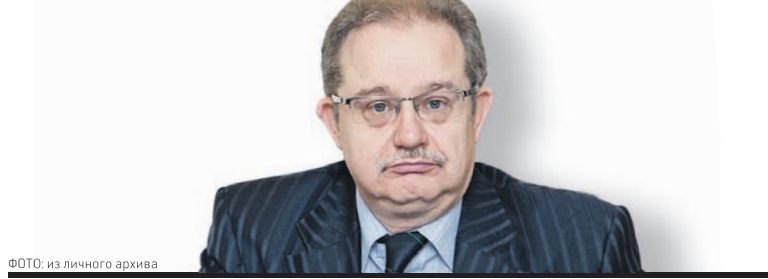


ФОТО: из личного архива

АЛЕКСАНДР ЧЕПУРЕНКО,
руководитель лаборатории исследований
предпринимательства НИУ ВШЭ

Почему госзакупки вредят малому бизнесу

Встраивание малого бизнеса в российскую систему госзакупок с характерными для нее непрозрачными отношениями может привести к утрате свободы хозяйственной деятельности и независимости принимаемых решений.

В последние годы в России произошёл решительный поворот в сторону так называемого государственно-частного партнерства как главного инструмента вовлечения бизнеса в проекты государственной важности. При этом такой инструмент, как государственные закупки, к сожалению, стал своего рода универсальной отмычкой. Именно госзакупки рассматриваются как основная форма поддержки малого бизнеса. Более того, государство стремится и госкорпорации принудить к расширению доли малого бизнеса в их закупках.

На первый взгляд такой подход вполне логичен: в стране, где доля государства в ВВП составляет 70% (по сравнению с 35% в 2005 году), включение малого бизнеса в орбиту государственных органов и госкорпораций выглядит закономерным шагом. Однако, на наш взгляд, это контрпродуктивная мера.

ФАКТОРЫ НЕЭФФЕКТИВНОСТИ

Сама идея «поднять» производственное предпринимательство при помощи госзакупок принадлежит государстvenнику Шарлю де Голлю. Именно в голлистской Франции в 1960-е годы она была впервые опробована в рамках государственной промышленной политики. Современный Евросоюз также числит госзаказ и госзакупки среди мер государственной политики в отношении малого бизнеса. Так, «Акт о малом бизнесе для Европы» (2008) ввел десять принципов разработки и внедрения политики на уровне как ЕС, так и отдельных стран-членов. В нем госзакупки рассматриваются в качестве важного инструмента, но лишь одного в длинном ряду других мер.

Но если такова европейская практика, почему в нынешней России госзакупки и закупки госкорпораций не могут быть ни единственным, ни даже основным средством поддержки малого бизнеса?

Во-первых, несмотря на многочисленные попытки сделать си-

стему госзакупок в России прозрачной и конкурентной, как в странах с устойчивой рыночной экономикой и эффективным государством, на практике она далеко не такова. Более того, можно утверждать, что именно госзакупки являются сердцевиной российской рентной экономики, построенной на системе «распилов» и «откатов». А потому вытягивание малого бизнеса в орбиту рентных отношений приводит лишь к искажению его рыночной природы, превращает его, говоря словами известной британской экономистки Уильяма Баумоля, из «производительного» в «непроизводительное предпринимательство».

Во-вторых, доля производственного малого бизнеса в структуре малого предпринимательства в России в целом не превышает 10% (как по числу фирм, так и по объемам оборота). И понятно, что далеко не все из них могут и готовы участвовать в госзакупках и госзаказе. Это значит, что данная мера затрагивает в лучшем случае лишь 1–2% российских малых предпринимателей.

В-третьих, учитывая средний оборот малого предприятия, госзаказ может составить его значимую долю. А потому не нужно быть большим стратегом, чтобы понимать: после завершения контракта такое малое предприятие испытает сильный шок, так как придется замещать большой сегмент выпавшего спроса. Это не может не сказаться на его финансово-хозяйственных результатах в следующем периоде и, как следствие, на доступности кредитов и т.д. Хрестоматийным в теории менеджмента является тезис о том, что доминирование в среде клиентов предприятия немногих или одного заказчика/покупателя — серьезная угроза устойчивости бизнеса. В случае с госзакупками в современной России, с характерными для них отношениями «патрон — клиент», встраивание в эту систему малого бизнеса означает, по сути, утрату им таких коренных черт, как свобода хозяйственной деятельности и независимость принимаемых решений.

В-четвертых, следует учитывать теорию «провала государства»: если госпредприятия или корпорации реализуют экономически недальновидную стратегию, вовлеченные в субконтрактную систему малые предприятия оказываются заложниками этих

подходов, а потому становятся малоконкурентными на «открытом» рынке.

В-пятых, даже если «провал государства» не происходит, стоит помнить, что за исключением, возможно, закупок в рамках ВПК (к которым малый бизнес привлечен быть не может) государство и госкорпорации обычно закупают вполне рутинные товары и услуги, а вовсе не инновационные разработки и решения. Таким образом, участвующие в госзакупках малые фирмы, скорее всего, не станут стремиться к производству и выводу на рынок новой продукции. Между тем именно в низкой доле инновационной активности заключается одна из наиболее болезненных проблем российской «малой экономики». Госзаказ ее решить никак не помогает.

ЧТО ДЕЛАТЬ

Как же государство может на самом деле помочь малому производственному бизнесу? Вовсе не через госзакупки, а через систему сравнительно недорогих мер, направленных на то, чтобы:

- поддерживать растущий средний бизнес, который пока еще сохранился в некоторых регионах, но нуждается в упрощенном доступе к готовым под ключ производственным площадкам, а также инновационным разработкам вузов и подготовленным кадрам рабочих и ИТР. Если на уровне соответствующих регионов удастся запустить механизмы сотрудничества между технопарками, учебными заведениями и средним бизнесом — значит, он будет размещаться в технопарках, привлекать группы ученых и студентов-разработчиков, расти, создавая спрос на кадры, и вытягивать в свою орбиту субконтракторов из числа производственных и сервисных малых и микрофирм;

- стимулировать создание (на базе технических вузов и крупных компаний) центров прототипирования, малых инжиниринговых компаний, которые могли бы предлагать производственным малым и средним фирмам оптимальные технологические решения;

- направить ресурсы Корпорации по развитию малого и среднего предпринимательства на гарантийную поддержку бизнес-ангелов и частных венчуристов, которые на свой страх и риск отбирают и вкладываются в стартапы и молодые фирмы с потенциалом роста на рынках высокотехнологичной продукции и нуждаются в длинных деньгах.

Сознаю, что формулировать такие рекомендации — все равно что плыть против ветра. Слишком мощные группы интересов поддерживают раскручивание той модели политики в отношении малого бизнеса, которая сформировалась в последние годы в России. Но хотелось бы хоть раз услышать, какие из высказанных выше критических замечаний и предложений неверны.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.



Антон Акифьев не теряет надежды заработать на производстве и продаже кофейных капсул — не в последнюю очередь благодаря своим конкурентам из крупных корпораций, которые интенсивно продвигают этот формат в России

ФОТО: Владислав Шатино/РБК

Как москвич конкурирует с корпорациями на рынке кофе

Эксперимент с капсулами

ВАЛЕРИЯ ЖИТКОВА

Антон Акифьев первым в России наладил производство капсульного кофе. Это маржинальный бизнес, но оказалось, что большие обороты дает продажа зерен своей обжарки. В 2016 году предприниматель продал кофе на 60 млн руб.

«В популярности капсульного кофе в России во многом «виноват» Джордж Клуни, — говорит Антон Акифьев, основатель кофейного бренда «Брилли Café». — Без роликов Nespresso с его звездным участием люди так и воспринимали бы капсулы как химию, присадки — что угодно, но только не кофе».

В 2011 году Акифьев первым в России стал производить капсульный кофе. Но с ходу отбить сколько-нибудь заметную часть рынка у международных корпораций Nestle и Lavazza не удалось. Три года предприятие приносило убытки, пока рынок не обвалился, а клиенты не стали искать варианты подешевле.

Капсулы «Брилли Café» стоят в среднем на 25% дешевле импортных аналогов. По мере развития кофейного бизнеса выяснилось, что более существенные обороты (правда, при меньшей марже) дает торговля кофейными зернами собственной обжарки. За 2016 год оптовая торговля капсульным и обжаренным кофе принесла группе компаний около 60 млн руб. вы-

ручки и 7 млн руб. прибыли. А главное, российского производителя наконец заметила розница — компания заключила контракты с X5 Retail Group и Metro Cash & Carry.

СТУДЕНТЫ И ФАСТФУД

Антон Акифьев после окончания экономического факультета МГУ работал бренд-менеджером

в российском представительстве North Winds Brewing Corp, где занимался продвижением марок пива Foster's, Edelweiss и Kirin. Когда Nord Winds приобрела винный завод в Молдавии («Винорум-Сервис»), Акифьев занял там пост директора по маркетингу. Но новый бизнес холдинга прожил недолго: в 2006 году главный санитарный врач РФ Генна-

дий Онищенко запретил ввоз на территорию России молдавских вин. «Компания перестала существовать в один день», — вспоминает Акифьев. Впрочем, к тому моменту Акифьев уже всюду занимался кофейным бизнесом.

Еще в 2002 году Антон вместе со школьным другом Ярославом Кулевым зарегистрировал ООО «Виджер» и купил кофей-

Капсульный формат

Кофе в капсулах изобрел сотрудник компании Nestle Эрик Фавр. Разработка настолько понравилась его боссам, что в 1986 году Nestle Group зарегистрировала отдельную компанию, получившую название Nespresso. В том же году Nespresso вывела на рынок свою первую кофемашину, позднее компания зарегистрировала еще один бренд Nescafe Dolce Gusto. Все разработки были защищены патентами,

но очень быстро у Nestle появились последователи вроде итальянской компании Lavazza, американской Mondelez, которые продавали видоизмененные капсулы и кофемашины для них. А в 2012 году сроки действия большей части патентов Nespresso истекли и капсулы для машин Nespresso стали выпускать многие. В Россию мода на капсулы пришла в 2009–2010 годах, когда Nespresso начали активно ре-

кламировать на телевидении. «Правильная чашка кофе — это искусство. Например, настоящий espresso perfetto — это 25–30 мл напитка, полученного ровно из 7 г молотого кофе в течение 25–30 секунд варки, и никак иначе», — рассказывает Антон Акифьев. — Обывателю без специальных знаний и опыта добиться такой точности почти невозможно, а капсулы содержат в себе уже готовую смесь ингредиентов, пропорции

которых выверены технологами на производстве». В отличие от молотого кофе, который после открытия пачки сохраняет вкусовые качества не больше месяца, запечатанные капсулы могут храниться полтора года. Главный недостаток капсульного кофе — высокая цена. Капсула для «Эспрессо» в рознице стоит 25–35 руб., а себестоимость порции обычного зернового кофе для одной чашки — 5–8 руб.

ный автомат Samsung за \$2 тыс., который поставил в одном из московских вузов. В первый же день работы автомат продал больше 80 чашек кофе. Через полгода Акифьев владел уже 16 аппаратами, которые стояли, как правило, в учебных заведениях: студенты оказались выгодной целевой аудиторией. Главная проблема этого бизнеса — высокие затраты на покупку автоматов. Денег у предпринимателей не было, а масштабировать бизнес хотелось.

Спустя полтора года производство капсул так и не вывело «Брилли Café» в прибыль. Акифьев решил расширить ассортимент. «Мы все равно обжаривали зерна на собственном производстве и пришли к логичной идее выделить еще одну линейку», — объясняет Антон. Теперь часть зерен после обжарки сразу уходила на упаковку и в продажу, а часть — по-прежнему упаковывалась в капсулы

В 2004 году Акифьев заключил трехлетний контракт с Nestle. Корпорация предоставляла компании «Виджер» брендированные автоматы и кофе Nescafe, а предприниматель договаривался с владельцами офисов, кафе, АЗС об их установке и занимался обслуживанием. Владельцы недвижимости закупали кофе по 8–10 руб. за чашку (с этой суммы свою долю имел и «Виджер»), а дальше продавали клиентам или сотрудникам по 70 руб.

Также предприниматель начал сотрудничать с итальянским производителем зернового кофе Caffe Mauro — этот кофе в отличие от продукции Nescafe подходил уже не только для фастфуда, но и для дорогих ресторанов. Для этого пришлось зарегистрировать новую компанию — ООО «Рико Дистрибушн», т.к. условия контракта с Nestle не позволяли работать с другими партнерами от имени того же юрлица.

MADE IN ТУЛА

Идея обжаривать кофе самостоятельно и упаковывать его в капсулы появилась в кризис 2008 года. «Я чувствовал тренд — благодаря кризису собственное производство в России должно было стать выгодным делом», — рассказывает Антон.

Предприниматель решил оседать растущую волну импортозамещения и создать отечественный аналог знаменитого Nespresso. Он предложил партнеру Ярославу Кулеву вложиться в производство, но тот отказался. Партнеры разделили бизнес и продали часть аппаратов.

Чтобы протестировать спрос, Акифьев закупил около 700 машин с капсулами итальянской компании Vinotti, потратив на это 1,4 млн руб. Их удалось продать в Москве за три месяца, заработав около 2 млн руб. Стало понятно, что спрос есть. В 2011 году Акифьев нашел нового партнера, который поддержал идею производства капсул. По данным СПАРК, 26% «Рико Дистрибушн» владеет Ренат Айсин.

Вместе совладельцы за 3 млн руб. выкупили здание площадью 550 кв. м и прилегающий участок в 24 сотки в поселке Первомайский Тульской области. С поиском помещения помог бывший руководитель тульского филиала «Виджера», Сергей Трофимов (сейчас — начальник производства «Брилли Café», бренд Акифьева), который жил в поселке и часто проезжал мимо полуразрушенного здания на велосипеде. «Это здание строили еще пленные немцы после

войны. Построили хорошо, фундамент, стены — все стояло, не было только крыши. Внутри здания росли березки», — вспоминает Акифьев. По его словам, ремонт здания обошелся в 5 млн руб. — пришлось вывезти 18 самосвалов мусора, заново проводить коммуникации, заливать пол. На весь процесс запуска производства партнеры потратили 23,4 млн руб.

Кофе они закупают в европейских портах, куда приходят суда с контейнерами из Эфиопии, Кении, Бразилии и пр. Жарить зерна решили самостоятельно: это позволило от начала до конца соблюсти технологию и заодно сэкономить — на зеленый кофе в отличие от обжаренного при ввозе нет пошлины.

В капсулы обжаренный кофе упаковывала итальянская капсульная машина: она засасывает зерна специальным «пылесосом», перемалывает их и фасует в упаковки по 7 г, а нитрогенная установка выкачивает из капсулы кислород. Отслеживают качество технологи. «Однажды они решили выпендриться: поэкспериментировали с процессом, и кофе, на наш взгляд, получился вкуснее, чем обычно. Но эту партию в несколько тонн нам вернули: люди привыкают к одному вкусу, а если чашка кофе вдруг стала другой — значит, она стала хуже», — рассказывает Антон.

Сами формы для капсул, пленку и фильтр-бумагу «Брилли Café» сначала заказывала у итальянской компании Carte Dozio. А в 2015 году на Акифьева вышел небольшой завод по производству пластмассовых изделий из Челябинска с предложением продавать капсулы такого же качества на 20% дешевле. «Мы сначала отнеслись с недоверием — сама по себе форма для изготовления капсул стоит \$25 тыс., а тут местные кулибины сами разработали эту форму», — рассказывает Антон. — Но качество нас приятно удивило. Сейчас «Брилли Café» продолжает работать с челябинским заводом, экономя на закупке капсул 300–400 тыс. руб. в месяц.

СПАСИТЕЛЬНОЕ ЗЕРНО

С клиентами на первом этапе было сложно, признает Акифьев. «Убедить народ, что в России вообще можно производить приличный кофе — задача непростая», — говорит он. Готовые капсулы планировали продавать производителям и дистрибьюторам кофе-машин, но предприниматели не так любят эксперименты, как обычные потребители.

Рынок капсульного кофе разделен на несколько форматов по видам кофемашин. Самый популярный — формат для кофемашин Nespresso (65% рынка) и Dolce Gusto (15% рынка), говорит Вячеслав Тимашков, совладелец компании — производителя кофейных капсул Single Cup Coffee, один из последователей Акифьева. «Брилли Café» выпускает капсулы в формате Lavazza Espresso Point (LEP). Такие капсулы занимают, по оценкам компании, порядка 15–20% рынка.

На момент запуска производства в 2011 году формат Nespresso был еще защищен патентом, и выпуск капсул под этот формат был бы нарушением закона. Поэтому Акифьев выбрал более узкую нишу. Ему удалось договориться с российскими дистрибьюторами итальянских кофейных машин Lavazza в регионах — Смоленске, Ярославле, Екатеринбурге, Сергиевом Посаде.

Но рыночная ниша LEP была небольшой. Спустя полтора года производство капсул так и не вывело «Брилли Café» в прибыль. Акифьев решил расширить ассортимент. «Мы все равно обжаривали зерна на собственном производстве и пришли к логичной идее выделить еще одну линейку», — объясняет Антон. Теперь часть зерен после обжарки сразу уходила на упаковку и в продажу, а часть — по-прежнему упаковывалась в капсулы. Зерновой кофе «Брилли Café» продавал ресторанам и кафе, связи были налажены еще во времена, когда Акифьев занимался обслуживанием кофемашин.

В 2015 году «Брилли Café» случайно вышла за пределы России. Дистрибьютором компании в Германии стал Николай Родлер, русский эмигрант, живущий в Кельне. С ним Акифьев познакомился через общего друга. Сейчас русские капсулы «Брилли Café» можно найти в нескольких ресторанах быстрого питания Кельна. Они обходятся дешевле, чем от местных поставщиков. В планах компании — искать новых представителей в странах Европы и Китае. «Китай — вообще лакомый кусок сейчас», — говорит Акифьев. — Китайцев 1,5 млрд человек — огромный рынок. И все эти полтора миллиарда начинают активно пить кофе, виски, пиво, курить сигареты — спасибо западным веяниям. Кофейный рынок удваивается в Китае ежегодно».

Первые три года работы были для компании убыточными, в ноль производство вышло только в 2014 году, а в 2015 году удалось заработать первую прибыль — 7 млн руб. Сейчас порядка 60% всего производимого кофе продается оптом дистрибьюторам, 30% — прямые продажи в рестораны, 10% — розничные продажи

Экономика кофейного производства «Брилли Café»

Стартовые вложения, млн руб.	23,4
Покупка здания (550 кв. м) и земли (24 сотки)	3
Ремонт здания	5
Закупка оборудования (ростер и машина для производства капсул)	12,6
Проведение коммуникаций	1,5
Сырье (зеленый кофе)	1,3
Операционная деятельность производства (ноябрь 2016 года), тыс. руб.	
Выручка	6000
Оптовая продажа обжаренного зернового кофе	3500
Продажа обжаренного кофе в рестораны	1600
Реализация капсульного кофе	900
Расходы	5055
Закупка зеленого кофе, 17–20 т	2940
Аренда московского офиса	90
Зарплатный фонд	1300
Коммунальные расходы	60
Логистика	105
Техническое обслуживание оборудования, поддержание сайта	310
Налоги	250
Прибыль	945

Источник: данные компании

через интернет-магазины кофе. В этой структуре до сих не было важного элемента — продаж через розничные сети. Но сейчас он появляется, и упор делается не на капсулы, а на продажу зерен собственной обжарки.

ПРОДАВАТЬ НАПРЯМУЮ

Чтобы нарастить объем продаж, Акифьев решил идти в ретейл. Он рассылал коммерческие предложения, но никто не отвечал — рынок уже поделили западные корпорации. Тогда предприниматель обратился за помощью в Министерство промышленности и торговли. «Мы с партнером просто пришли на прием к директору департамента потребительских рынков Денису Паку, рассказали свою историю — мол, российские производители, хотим влиться в струю импортозамещения, но с улицы зайти в сети не можем», — вспоминает Акифьев. — Он при нас сделал два звонка — в X5 и Metro, и уже через две недели я встречался с представителями обеих компаний».

Контракты с компаниями X5 Retail Group и Metro Cash & Carry «Брилли Café» подписала осенью 2016 года. В X5 Акифьев планирует продавать кофе на развес: на стойке в торговом зале будут стоять 12 видов кофе в стеклянных «карманах», кофемолка и весы. Покупатель сможет сам выбрать нужный сорт и объем кофе, взвесить, пробить штрих-код и отнести на кассу. Цена на все сорта будет одинаковой — 180–200 руб. за 100 г. С ООО «Рико Дистрибушн» заключен договор, подтверждают в X5 Retail.

В сети Metro, которая ориентирована на мелких оптовиков, «Брилли Café» установит «уголок

для вендинга». Там будут продаваться необходимые для вендинговых аппаратов продукты: стаканчики, ложки, пакетики сахара и зерновой кофе «Брилли Café». На это сотрудничество Акифьев возлагает большие надежды: он рассчитывает нарастить выручку группы компаний до 110 млн руб. по итогам 2017 года.

В объеме производства «Брилли Café» капсулы сейчас занимают лишь 15%, остальное — обжаренные зерна. Но маржа на капсулах в два раза выше. Акифьев не теряет надежды привить россиянам любовь к капсулам. «Общий объем потребления кофе в стране растет: это модно, кофе берут с собой, его пьет молодежь. Обычный кофе уже становится чем-то повседневным, люди ищут новые формы. И капсулы благодаря умелой рекламе наших конкурентов могут стать новым трендом», — уверен он.

Он уже не одинок. Кроме «Брилли Café» капсульный кофе в России производит сейчас еще ряд компаний: «Московская кофейня на паях», «Живой кофе», Single Cup Coffee, «Кофе Блюз» и Coffelover.

«С мая 2016 года мы тоже производим капсулы, но работаем в формате машин Nespresso, и поэтому с «Брилли Café» не пересекаемся», — говорит Вячеслав Тимашков из Single Cup Coffee. По его словам, сегмент Nespresso — самый крупный на рынке, к тому же оригинал сильно подорожал из-за слабости рубля. При этом пока, несмотря на рост числа российских производителей, подавляющую долю капсульного рынка по-прежнему занимают западные игроки. «Нужно время, чтобы покупатели стали доверять отечественному кофе», — говорит Тимашков. ■

Стоит ли пользоваться соцсетями для инвесторов

Сто друзей трейдера

ДАНИЛ СЕДЛОВ,
АЛЕКСАНДРА КИРАКАСЯНЦ

Инвестиционные компании все чаще вкладываются в разработку социальных сетей для трейдеров, в которых те смогут обсуждать сделки или даже копировать торговые стратегии друг у друга. Есть ли польза от этих сервисов?

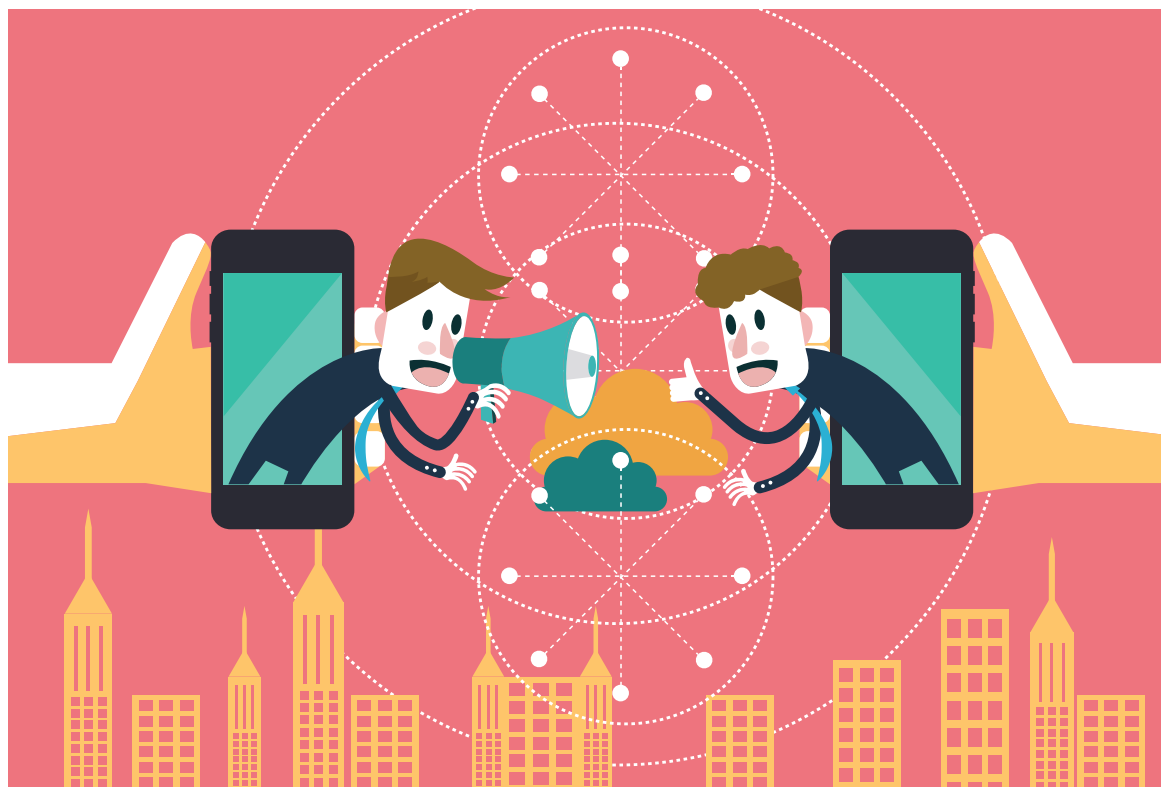
Социальный трейдинг в России не так развит, как в Европе и США, где насчитываются десятки социальных сетей для инвесторов. Тем не менее он пользуется определенным спросом — даже с учетом малого количества частных инвесторов в стране (около 1 млн брокерских счетов на Московской бирже). Все началось с форума на сайте MFD.ru в начале 2000-х годов, на котором трейдеры обсуждали свои сделки и пытались предсказывать динамику рынка. Позже на этом ресурсе заработал сервис автоследования EasiMANI. В 2010 году был запущен другой популярный ресурс для трейдеров — блогерская платформа Smart-Lab.ru, которая сейчас является крупнейшей онлайн-площадкой для общения частных инвесторов в России.

Сейчас разработкой социальных сетей для инвесторов занимаются в основном брокеры и инвестиционные компании. Сначала на рынок вышли сервисы WhoTrades и Comon.Ru от инвестиционной компании «Финам», затем в 2015 году при участии венчурного фонда Сбербанка в России была запущена русскоязычная версия eToro. В декабре 2016 года о создании собственной соцсети для состоятельных инвесторов объявила и инвестиционная компания «Атон». Что собой представляют эти сервисы?

«АТОН SPACE»

Социальную сеть «Атон Space» инвестиционная компания «Атон» разработала специально для своих состоятельных клиентов, поэтому для регистрации аккаунта в ней придется сначала открыть счет в ИК «Атон» и положить на него по крайней мере \$100 тыс. Сама компания считает целевой аудиторией этого проекта тех, кто готов инвестировать хотя бы \$1–5 млн. В настоящее время к сети присоединились 220 человек — это примерно 10% от общего числа состоятельных клиентов «Атона» (порядка 2500 человек).

По словам генерального директора ИК «Атон» Андрея Звездочкина, соцсеть призвана ускорить процесс обмена информацией в ходе инвестиционных сделок. Если раньше взаимодействие компании с клиентами проходило через финансовых консультантов, то теперь состоятельный инвестор может задавать вопросы непосредственно портфельным менеджерам, трейдерам и аналитикам в режиме онлайн, отмечает он. Функционала



для автоследования или выставления рыночных заявок соцсети нет.

Интерфейс сети больше всего напоминает Facebook. Примечательно, что пользователи соцсети могут получать экспертизу не только от «Атона», но и друг от друга, а также от приглашенных специалистов.

ETORO

eToro сочетает в себе функции социальной сети и онлайн-платформы для торговли валютами, биржевыми товарами, индексами и акциями. Пользователи могут не только обсуждать свои сделки и торговать, но и копировать операции успешных трейдеров. При этом речь идет не о биржевом трейдинге в привычном понимании, а о торговых сделках с так называемыми CFD (contract for difference) — контрактами на разницу цен. Это производные инструменты, которые позволяют делать ставку на рост или падение ценных бумаг, не владея ими. Как правило, CFD любят предлагать своим клиентам форекс-компании.

Впрочем, уже с первого квартала 2017 года у пользователей соцсети появится возможность торговать настоящими акциями на Лондонской бирже, рассказал генеральный директор eToro в России Павел Салас. По его словам, за год российская аудитория eToro выросла до 150 тыс. пользователей, при этом активно торгуют только 3 тыс. человек. В отличие от других подобных сервисов, соцсеть не берет комиссий за автоследование, однако предлагает более широкие спреды на сделки.

WHOTRADES

Эта социальная сеть для трейдеров, запущенная компанией «Финам» в 2010 году, позволяет своим подпис-

чикам торговать широким спектром ценных бумаг на крупнейших биржах мира, включая NYSE и NASDAQ в США, а также XETRA в Европе. Пользователи сервиса также могут общаться в режиме онлайн, вести блоги, читать ленту новостей и ежедневную аналитику, обмениваться графиками и копировать стратегии успешных трейдеров. По данным ФГ «Финам», в настоящее время на платформе WhoTrades зарегистрированы 1,2 млн человек, а обороты по их сделкам достигают \$800 млрд в год.

Минимальный счет для торговли на WhoTrades составляет всего \$10, а сервис «Автоследование» обойдется пользователю в \$50. Трейдер, выбравший эту услугу, может подключиться к десяти счетам сразу и воспроизводить все сделки, совершаемые с них.

Следует отметить, что у «Финама» есть также отдельный сервис автоследования Comon.Ru. Он не является социальным сервисом в чистом виде и позволяет подписчикам лишь копировать торговые стратегии друг у друга. Минимальный счет для торговли на этом ресурсе составляет 50 тыс. руб. Как сообщили в ФГ «Финам», у Comon.ru свыше 300 тыс. зарегистрированных пользователей, а объем торгов на этой платформе составляет 70 млрд руб. в год.

TRADINGVIEW

Платформа TradingView называет себя «сообществом инвесторов, которые обмениваются опытом и торговыми идеями». Сейчас ресурс сообщает о 500 тыс. активных пользователей в месяц из 100 стран мира. TradingView не позволяет своим подписчикам копировать стратегии и торговать на мировых рынках, но он дает им возможность вести блоги и обмениваться аналитикой. При этом

ресурс предоставляет всю необходимую внешнюю информацию: биржевые котировки, графики, экономические новости и аналитические обзоры. Кроме того, на сайте доступен торговый терминал TradingView, который при желании можно скачать в виде мобильного приложения.

Пользователи TradingView могут оформить бесплатную и платную подписку. Стоимость последней составляет \$9,95–39,95 в месяц в зависимости от выбранного тарифа.

НУЖНЫ ЛИ ТРЕЙДЕРАМ СОЦСЕТИ

Соцсети и подобные сервисы полезны новичкам, поскольку позволяют им пообщаться с опытными трейдерами и получить актуальную информацию, считает управляющий партнер компании United Traders Анатолий Радченко. «У нас в целом очень мало порталов с экспертизой по российскому рынку, и если в соцсети будет качественная информация, это станет плюсом для всех», — отмечает трейдер. Однако таким сервисам зачастую

не хватает объективности, предупреждает Радченко: ангажированные аналитики или трейдеры могут, например, писать о перспективах каких-либо ценных бумаг, умалчивая об их рисках.

Людам нужно общаться друг с другом, делиться своими мыслями и задавать вопросы аналитикам, добавляет директор по маркетингу БКС Руслан Смирнов. По его словам, у БКС есть похожий проект — «БКС-Экспресс», но это скорее аналитический портал с социальными функциями (возможностью общаться и оставлять комментарии), а не социальная сеть. Примерно таким же будет и проект «Атона», но непонятно, почему он называется соцсетью, отмечает Смирнов. Подобных площадок много — они есть практически у каждого брокера, соглашается Радченко из United Traders. «Соцсетей в привычном понимании, вроде Facebook, мало, а вот порталов много», — уточняет он.

Успех соцсетей зависит от того, удастся ли привлечь туда известных аналитиков, которые смогут создавать интересный для аудитории контент, говорит управляющий активами инвестиционной компании S.R. Solutions Роман Андреев. Причем для каждой новой соцсети это будет все сложнее сделать. А вот сама возможность общаться для трейдеров не очень привлекательна, убежден Андреев. «Большинство людей в трейдерской среде, если только они не являются очень успешными управляющими, стараются быть анонимными. Поскольку успешных трейдеров у нас единицы, я думаю, что публичность в соцсетях — это не то, к чему стремится большинство», — подчеркивает он.

Основатель платформы Smart-Lab.ru, трейдер Тимофей Мартынов, в свою очередь, считает, что перспективы у социальных сетей, разработанных брокерами, весьма туманны. «Ни один из проектов под крылом у брокера не будет по-настоящему популярным и массовым, потому что, как правило, такие сервисы ограничиваются клиентской базой брокерской компании», — подытоживает он. ■

Что такое социальный трейдинг

Социальный трейдинг — это способ торговли или принятия инвестиционных решений, основанный на объединении всех участников биржевых торгов в единое онлайн-сообщество, внутри которого происходит обмен торговыми идеями и инвестиционными стратегиями. По данным портала SocialTradingGuru, который посвящен социальному трейдингу, сейчас в мире насчитываются десятки подобных сервисов

для инвесторов. Большая часть этих платформ предоставляет услуги автоследования (автоматического копирования сделок) для игроков на рынке «Форекс» и бинарных опционов. Если верить разработчикам таких сервисов, количество их подписчиков измеряется миллионами. Так, израильская платформа eToro сообщает о 5 млн пользователей по всему миру, а греческий сервис ZuluTrade — о более чем 1,2 млн.