

СДЕЛКА

«Яндекс» и Uber объединяют сервисы по онлайн-заказу поездок

с. 8 →

ПАРТНЕРЫ

Киевский саммит Украина – Евросоюз закончился ничем

с. 4 →

БЛАГОУСТРОЙСТВО

Власти Москвы возведут вокруг МКАД 10 млн кв. м недвижимости

с. 6 →

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ
ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА
14 июля 2017
Пятница
№ 123 (2620)



Владимир Милов,
директор Института
энергетической политики

Чем грозит России скандал с турбинами Siemens

МНЕНИЕ, с. 3 →

ФОТО: из личного архива

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ

www.rbc.ru

Индекс РТС
Московская биржа, 13.07.2017

1029,89 ↑
пункта

Цена нефти BRENT
Bloomberg, 13.07.2017, 20.00 мск

\$48,34 ↑
за баррель

Международные резервы
России ЦБ, 07.07.2017

\$410,9 ↓
млрд

Курсы
валют ЦБ
14.07.2017

\$1= ↓
₽60,18

€1= ↓
₽68,81

СВЯЗЬ Наконец стало понятно, кто заплатит за реализацию «закона Яровой» Абонентам протрубили сбор



По последним подсчетам, общая сумма, которую предстоит покрыть абонентам, составляет 50–85 млрд руб. в год

МАРИЯ КОЛОМЫЧЕНКО

Профильная комиссия РСПП предложила законодательно обязать всех российских абонентов связи отчислять средства на реализацию «закона Яровой» — речь идет о 3–5% среднемесячного счета, или 50–85 млрд руб. в год.

Комиссия Российского союза промышленников и предпринимателей (РСПП) по связи и информационно-коммуникационным технологиям разработала и представила поправки к «закону Яровой». Они обсуждались на заседании комиссии в четверг, 13 июля.

Согласно инициативе, вводятся «специальный платеж для абонентов и пользователей» услуг связи, перечисляемый оператору. Эти средства, получаемые операторами в рамках концессионного соглашения между Россией и операторами связи, будут направлены на создание, модернизацию и эксплуатацию систем, необходимых для реализации требований «закона Яровой». Контроль за денежными средствами будет осуществлять Минкомсвязь.

Сумма платежа, по оценке комиссии, может составить 3–5% среднемесячного счета абонента. По оценке Минкомсвязи, доходы от услуг связи за 2015 год составили 1,672 трлн руб.,

за 2016 год — 1,657 трлн руб. Таким образом, в результате установления специального платежа для реализации «закона Яровой» с абонентов будут взимать 50–85 млрд руб. ежегодно. За неплату специального платежа, согласно предложениям РСПП, предлагается установить административную ответственность, внеся изменения в КоАП.

«Как только предложение о введении специального платежа будет направлено в Минкомсвязь — мы рассмотрим его. Вообще, практика такая есть, например, отчисления в фонд универсальных услуг. Как отраслевая инициатива (и если она будет поддержана другими федеральными

органами власти) звучит она вполне разумно», — прокомментировал РБК руководитель департамента регулирования радиочастот и сетей связи Минкомсвязи Александр Понькин.

Представитель Минкомсвязи Екатерина Осадчая добавила, что инициатива пока только обнародована на заседании РСПП и не направлена на рассмотрение в министерство. «Представитель Минкомсвязи, участвовавший в заседании, сказал, что эта одна из идей отрасли, звучит она разумно, но вопрос в том, будет ли поддержана правительством», — говорит представитель Минкомсвязи Екатерина Осадчая.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 7 →

БЕЗОПАСНОСТЬ

Задержан гендиректор «Силовых машин»

АННА ТРУНИНА,
ИЛЬЯ РОЖДЕСТВЕНСКИЙ

В Санкт-Петербурге задержан гендиректор «Силовых машин» Роман Филиппов. По данным «Фонтанки», его подозревают в разглашении гостайны.

Сотрудники ФСБ России задержали в Санкт-Петербурге генерального директора «Силовых машин» Романа Филиппова по подозрению в разглашении гостайны. Об этом пишет «Фонтанка» со ссылкой на осведомленные источники. Дата и обстоятельства задержания издание не уточняет.

В пресс-службе ФСБ отказались комментировать РБК сообщения о задержании Филиппова.

Собеседник РБК, близкий к руководству компании, подтвердил факт задержания. У Филиппова пока нет процессуального статуса, его опрашивают сотрудники ФСБ, добавил источник. Он затруднился пояснить, связано ли это со скандалом о поставках турбин в Крым в обход санкций. По словам источника РБК в правоохранительных органах, проверка проводится в связи с возможным разглашением государственной тайны.

Представитель «Силовых машин» от комментариев отказался.

Романа Филиппова задержали на фоне сообщений о поставке четырех газовых турбин SGT5-2000E немецкого производителя Siemens в Крым в обход санкций. В Siemens заявили, что соблюдают санкционный режим. Компания подала иск против «дочки» «Ростеха» — компании «Технопромэкспорт», которая занималась закупкой турбин и их поставкой в Крым.

ПОДРОБНЕЕ СМ. НА САЙТЕ RBC.RU



ПОДПИСКА: (495) 363 1101

РБК

ежедневная
деловая
газета

16+

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА РБК

И.о. главного редактора:

Игорь Игоревич ТросниковАрт-директор: **Дмитрий Девилли**Выпуск: **Игорь Климов**

Руководитель фотослужбы:

Алексей ЗотовФоторедактор: **Наталья Славгородская**Верстка: **Константин Кузниченко**Корректура: **Марина Колчак**

Информационно-аналитический центр:

Михаил ХарламовИнфографика: **Илья Жериков**

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК

Соруководители редакции РБК:

Игорь Тросников, Елизавета Голикова

Главный редактор rbc.ru

и ИА РосБизнесКонсалтинг:

вакансия

Главный редактор журнала РБК:

Валерий Игуменов

Руководитель фотослужбы:

Игорь Бурмакин

Первый заместитель главного редактора:

Кирилл Вишнепольский

Заместители главного редактора:

Светлана Дементьева, Дмитрий Ловягин,**Ирина Парфентьева**

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ

Банки и финансы: **Марина Божко**

Индустрия и энергоресурсы:

Тимофей ДзядкоПолитика и общество: **Вячеслав Козлов**

Международная политика:

Полина ХимиашивилиСпецпроекты: **Денис Пузырев**Медиа и телеком: **Анна Балашова**Мнения: **Андрей Литвинов**Потребительский рынок: **Дмитрий Крюков**Свой бизнес: **Николай Гришин**Экономика: **Иван Ткачев**

Адрес редакции: 117393, г. Москва,

ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1

Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177

Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru

Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: **ООО «БизнесПресс»**

Газета зарегистрирована в Федеральной

службе по надзору в сфере связи,

информационных технологий и массовых

коммуникаций.

Свидетельство о регистрации средства

массовой информации ПИ № ФС77-63851

от 09.12.2015.

Издатель: **ООО «БизнесПресс»**

117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78,

стр. 1

E-mail: business_press@rbc.ru

Директор издательского дома «РБК»:

Ирина Митрофанова

Корпоративный коммерческий директор:

Людмила Гурей

Коммерческий директор

издательского дома «РБК»:

Анна Брук

Директор по рекламе

товаров группы люкс:

Виктория Ермакова

Директор по рекламе сегмента авто:

Мария Железнова

Директор по маркетингу:

Андрей Сикорский

Директор по распространению:

Анатолий Новгородов

Директор по производству:

Надежда Фомина

Подписка по каталогам:

«Роспечать», «Пресса России»,

подписной индекс: 19781

«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:

Телефон: (495) 363-1101

Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан

в ОАО «Московская газетная типография»

123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1

Заказ № 1481

Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00

Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов

допускается только по согласованию

с редакцией. При цитировании ссылка

на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2017

Материалы на таком фоне опубликованы
на коммерческой основе.

суд Вынесен приговор Зауру Дадаеву и его сообщникам

Убийце Немцова дали 20 лет

МАРГАРИТА АЛЕХИНА

Суд огласил решение по делу об убийстве Бориса Немцова. Киллер Заур Дадаев приговорен к 20 годам колонии строгого режима. Обвинение просило для него пожизненное заключение. Остальные фигуранты получили от 11 до 19 лет.

«Ущербность приговора»

Экс-военнослужащий чеченского батальона внутренних войск «Север» Заур Дадаев приговорен к 20 годам колонии строгого режима за убийство политика Бориса Немцова в феврале 2015 года. Он лишен ордена Мужества и звания лейтенанта. Такое решение принял судья Московского окружного военного суда Юрий Житников, передает корреспондент РБК из зала заседаний. Дадаев непосредственно расстрелял Немцова, прокуратура просила для него пожизненное заключение. Братья Анзор и Шадид Губашевы получили 19 и 16 лет колонии соответственно, Темирлан Эскерханов — 14 лет, Хамзат Бахаев — 11 лет.

При выборе наказания суд учел, что Дадаев и Анзор Губашев получили положительные характеристики со службы, Эскерханов и Бахаев — многолетние отцы; кроме того, Эскерханов и Шадид Губашев имеют заболевания. Все они оштрафованы на 100 тыс. руб. и будут отбывать наказание в колонии строгого режима. Дело рассматривала коллегия присяжных; она признала всех подсудимых виновными и не заслуживающими снисхождения.

«Приговор будет обжалован в Верховном суде и Европейском суде по правам человека. Точку на этом ставить нельзя», — заявила журналистам после суда адвокат Эскерханова Анна Бюрчиева. «Очень грязный процесс, очень грязное следствие. С самого начала. 5 марта 2015 года Заур был похищен, и два дня мы не знали, где он. Показания он дал под пытками, — добавил старший брат киллера Шахрудин Дадаев. — Если бы я знал, что он действительно это сделал, я бы никогда здесь не стоял».

«Ущербность приговора в том, что на скамье подсудимых так и не оказалось организаторов и заказчиков. Мы, как представители Жанны [дочери Немцова], приложим все усилия для того, чтобы это в конце концов произошло. То, что следы ведут к ближайшему окружению Рамзана Кадырова, а может быть, и выше, — это несомненно», — отметил адвокат потерпевших Вадим Прохоров. По его словам, его не удовлетворил бы никакой приговор по этому делу: «Я был бы доволен, только если бы Немцов был жив».



При выборе наказания суд учел, что исполнитель убийства Заур Дадаев (справа) и его сообщник Анзор Губашев (слева) получили положительные характеристики со службы. Дадаева не приговорили к пожизненному заключению, о котором просило обвинение

Убийство Немцова

Борис Немцов был застрелен поздно вечером 27 февраля 2015 года на Большом Москворецком мосту в Москве. Согласно материалам дела, тем вечером политик встретился в Bosco Cafe в ГУМе со своей подругой, украинской моделью Анной Дурицкой; около 23:30 пара покинула ГУМ и пошла пешком через Красную площадь и Васильевский спуск в сторону Малой Ордынки. На мосту в Немцова шесть раз выстрелили из пистолета. Оппозиционер получил три сквозных и одно слепое проникающее ранение груди и живота, убийца затем скрылся

Трое из задержанных, в том числе Дадаев, сразу дали признательные показания, однако вскоре отказались от них и заявили, что они были даны под пытками; Дадаев в ходе суда добавил, что признание диктовал ему лично глава следственной группы Краснов

под мостом. Непосредственными свидетелями расстрела политика стали Дурицкая и случайный прохожий Евгений Молодых, который шел в нескольких десятках метров позади пары.

Расследованием занялась межведомственная группа из более чем ста сотрудников Следственного комитета, МВД и ФСБ под руководством генерал-майора юстиции Игоря Краснова. 7 марта директор ФСБ Александр Бортников объявил о поимке подозреваемых. Дадаева и братьев Губашевых обнаружили на территории кавказ-

ских республик; по данным материалов дела, они покинули Москву разными рейсами почти сразу после преступления; Эскерханова и Бахаева нашли в Москве. Непосредственно Дадаева задержали в Назрани ингушские полицейские, указывала «Новая газета». Руководство следственной группы опасалось, что расследование передадут чеченским правоохранительным органам; тогда сотрудники ФСБ без опознавательных знаков влетели в отдел полиции, куда был доставлен Дадаев, и вывезли оттуда всех задержанных, а также сотрудников полиции в штатском, сообщило издание.

пытался причинить вред участникам спецоперации и подорвал себя почти сразу.

Возможный организатор

Трое из задержанных, в том числе Дадаев, сразу дали признательные показания, однако вскоре отказались от них и заявили, что они были даны под пытками; Дадаев в ходе суда добавил, что признание диктовал ему лично глава следственной группы Краснов. Преступление носило заказной характер, исполнителям обещали за него 15 млн руб., сообщал СКР. Переговоры о вознаграждении Дадаев вел с неким «Русиком». По версии следствия, это был Руслан Мухудинов, работавший водителем у командира Дадаева в батальоне «Север» — Руслана Геремеева. Именно его СКР считает организатором убийства Немцова. Мухудинов скрылся и объявлен в международный розыск; дело против него расследуется отдельно.

Действительным организатором убийства был Геремеев, убеждены адвокаты семьи погибшего политика Вадим Прохоров и Ольга Михайлова. По сведениям источников РБК, следователи дважды передавали на подпись главе СКР Александру Бастрыкину постановление о привлечении Геремеева в качестве обвиняемого; оба раза Бастрыкин отказался подписывать документ.

Дело об убийстве Немцова дошло до суда в октябре 2016 года. В начале процесса адвокаты Прохоров и Михайлова ходатайствовали о вызове в суд Геремеева, его племянника Артура, а также ряда высокопоставленных чиновников

ФОТО: Татьяна Макаева/Reuters

Чечни, которые, по их мнению, могут быть причастны к заказу и организации убийства оппозиционера. В их числе адвокаты называли главу Чечни Рамзана Кадырова и депутата Госдумы Адама Делимханова, которого Кадыров называл своим возможным преемником. Делимханов приходится Геремееву родственником.

В итоге на процессе был допрошен только экс-командир батальона «Север» Алибек Делимханов (брат Адама), под началом которого служили Дадаев и Геремеев. Подпись полковника Делимханова стоит на командировочных удостоверениях, по которым Дадаев и Геремеев в конце 2014 года поехали в Москву (документы были найдены при обыске в квартире на Веерной улице в Москве, которую снимали исполнители убийства). Делимханов на суде не смог ответить почти на один вопрос. В том числе не пояснил, действительно ли после ареста обвиняемых в селе Джалка прошла встреча Кадырова, Адама Делимханова и Руслана Геремеева; о такой встрече рассказывала «Новая газета».

«Бесспорная причастность»

В ходе суда была установлена «бесспорная причастность» именно этих людей к убийству Бориса Немцова», заявляла в прениях сторона обвинителя Мария Семеновна. По ее словам, к преступлению было причастно больше лиц, чем пока установило следствие, но «лишних на скамье подсудимых нет». Семеновна в своей речи подробно рассказала о том, как следствие установило исполнителей преступления. Специально для координации действий они купили примитивные сотовые телефоны и вставили в них незарегистрированные сим-карты. Детализация переговоров и перемещений этих «боевых трубок» показала, что они использовались для слежки за Немцовым, а их обладатели

проводили много времени в двух квартирах на Веерной улице. В какой-то момент Шахид Губашев допустил оплошность и вставил в эту «боевую трубку» другую сим-карту — на свое имя. Именно это позволило в дальнейшем установить соучастников преступления.

Убийство готовилось как минимум несколько месяцев, слежка за Немцовым велась с конца 2014 года, рассказала Семеновна. По версии обвинения, Мухудинов специально для подготовки преступления нашел две квартиры на Веерной улице (одну арендовал, вторую купил), приобрел автомобиль, добыл оружие. Эскерханов был на подхвате: преступники знали, что Немцов и Дурицкая вечером планировали встретиться либо в Bosco Cafe в ГУМе, либо в баре в гостинице «Украина»; Эскерханов вечером 27 февраля был в окрестностях «Украины», чтобы скоординировать действия исполнителей, если политик отправится туда. В дальнейшем Эскерханов помог исполнителям убийства покинуть Москву.

Дадаев был исполнителем убийства; Анзор Губашев и Беслан Шаванов выслаживали Немцова на автомобиле. Эти трое находились на мосту в минуту гибели Немцова. Хамзат Бахаев периодически возил соучастников на своем автомобиле и участвовал в организации слежки, однако его роль в преступлении следствие не детализировало. Представители потерпевших в ходе прений усомнились в доказанности его вины. «Кого Немцов мог задеть так больно, что его потребовалось убить? На наш взгляд, это действующая власть, которую не уставал критиковать Немцов. Заказчиков надо искать там», — заявила в прениях адвокат Ольга Михайлова. По ее мнению, «корни преступления идут к высшим должностным лицам как Российской Федерации, так и Чеченской Республики». «Следствие потерпело очевидное фиаско, скорее всего, сознательно», — добавлял адвокат Прохоров. ■

МНЕНИЕ

Чем грозит скандал с турбинами Siemens

Владимир Милов,
директор Института
энергетической политики



ФОТО: ИЗ Личного архива

Для американских сенаторов, пытающихся заморозить строительство Nord Stream 2, история с турбинами может оказаться очень кстати.

История с поставками турбин Siemens для электростанций в Крыму может иметь далеко идущие последствия с точки зрения режима западных санкций против России.

Официальная позиция Siemens вызывает много вопросов. После проникновения в прессу сведений о возможной поставке турбин Siemens в Крым компания подала иск к российскому контрагенту — «Технопромэкспорту». Однако иск подан в Арбитражный суд Москвы — не самая авторитетная и очевидная инстанция для сложных и политизированных международных споров. Немецкие компании традиционно стремятся включать в контракты с российскими поставщиками условие о разрешении споров в международных судах, а тут вдруг так легко согласились на рассмотрение дела в российской юрисдикции. Если же верить информации российского Forbes о содержании судебного иска, то получается и вовсе странная вещь: Siemens поставляла турбины для использования в Тамани, но якобы с условием, что они не только не попадут на территорию Крыма, но даже не будут использоваться для строительства электростанций, подключенных к энергосистеме Крыма. Это предельно странное условие, учитывая, что Таманский полуостров

как раз прилегает к Керченскому проливу и все инфраструктурные входы в Крым с российской стороны осуществляются именно с него. В частности, питание энергосистемы Крыма через керченский энергомотидет с подстанции «Тамань», которую расширяют с 220 до 500 кВ специально для энергоснабжения Крыма.

У сторонников антироссийских санкций на Западе сейчас появится много вопросов к Siemens. Это ставит и Германию в целом в очень уязвимую позицию. Недавно германские официальные лица бурно возмущались принятым сенатом США биллем, предполагающим возможность введения санкций против европейских компаний, сотрудничающих с Россией по трубопроводным проектам, «наносщим вред энергетической безопасности Европы» (прежде всего это Nord Stream 2). Немецкие должностные лица довольно грозно высказывались о том, что «не дело США лезть в наши коммерческие отношения». Однако эти слова звучат совсем по-другому, если выяснится, что Siemens ввязалась в сомнительную историю. Будет сложно доказать, что «компания ничего не знала», а это бросит тень на все аргументы немецкого бизнеса против жестких санкций в отношении России. Для американских сенаторов, пытающихся заморозить строительство Nord Stream 2, вся эта история является настоящим подарком.

Едва ли скандал с турбинами приведет к расширению режима

санкций против России в Европе, однако в диалоге между европейцами и США несомненные преимущества возникли у американских «ястребов». История с Крымом и турбинами плохо скажется на репутации тех европейских бизнесменов, которые традиционно защищают коммерческое сотрудничество с Россией. Мы не знаем, какие у других европейских компаний есть свои «скелеты в шкафу», были ли еще попытки обхода санкций, однако сюжет с Siemens дает явное преимущество сторонникам жесткой линии. Теперь европейцам будет труднее противиться шагам американского конгресса, направленным на регулирование отношений российских компаний с европейскими.

Можно предполагать, что скандал с Siemens получит продолжение в ближайшие недели — в публичном поле будут заданы вопросы на тему «договорного матча», почему немецкая компания оспаривает несоблюдение контракта в российской юрисдикции и почему контракт содержит такие странные положения. Уже сейчас видно, что в главном санкционном сюжете текущего момента — противостоянии американских законодателей с европейскими лоббистами по позициям и репутации европейских коммерсантов нанесен мощный удар.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

РБК КОНФЕРЕНЦИИ



Владимир Тарасов
Социальный технолог,
бизнес-тренер,
Таллиннская школа
менеджеров

Авторский мастер-класс «Путь победителя: управленческая борьба»

О том, как научить подчиненных принимать решения и нести за них ответственность

Речь идет о том, чтобы подчиненные самостоятельно учились принимать решения, а не прятались за руководство. Это довольно типичная ситуация. Как подчиненный перекладывает ответственность на руководство? Он приходит с вопросом к руководителю. Что это значит? Если руководитель дал ответ, то уже он несёт ответственность за то, что подчиненный будет следовать этому ответу. Эта маленькая уловка довольно традиционна для подчиненных. Прежде, чем ответить на вопрос, руководитель должен поинтересоваться: «А как бы Вы ответили на этот вопрос? Не знаете? А почему Вы не знаете?». Дальше пристально расспрашивать, почему он пришёл с этим вопросом. Если вопрос срочный, то, конечно, можно ответить, а после работы поговорить

на эту тему. Если подчиненный обязан знать ответ на этот вопрос, то, стало быть, руководитель не должен отвечать. Как минимум, в этом случае подчиненный должен предложить два или три альтернативных решения проблемы. «Вот у меня вопрос, как поступить: так, так или так?». Руководитель должен спросить: «А как Вы думаете лучше?», — «Вот так!», — «А что же Вы ко мне пришли? Правильно думаете. Хотите, чтобы я за это отвечал?». Руководитель не должен попадаться на типичные уловки подчиненных, а их полно. Когда вы сами играете роль подчиненных, а вы где-нибудь, когда-нибудь её точно играли, вы сами же эти уловки делали, они вам прекрасно знакомы. Только, будучи уже руководителем не надо о них забывать.

ПАРТНЕРЫ Чем закончился киевский саммит Украина – Евросоюз

Неподведенный итог

КСЕНИЯ БЕЗВИКОННАЯ

Саммит Евросоюза и Украины в Киеве закончился без итогового заявления: стороны все еще по-разному понимают, что такое «европейские устремления» и «европейский выбор» Украины.

От Приднестровья до Донбасса

В Киеве 13 июля прошел саммит Украина – Евросоюз. Европейскую сторону представляли глава Евросовета Дональд Туск, председатель Еврокомиссии Жан-Клод Юнкер, верховный представитель ЕС по иностранным делам Федерика Могерини. Перед началом встречи пресс-служба президента Украины сообщила, что прежде всего будет обсуждаться исполнение Соглашения об ассоциации между Украиной и ЕС, проведение реформ на Украине, конфликт на Донбассе и Крым. На сайте Европейского союза было также указано, что будет обсуждаться реализация минских соглашений. Кроме того, участники собирались обсудить безопасность на границе с Приднестровьем, исполнение соглашения об отмене виз между Украиной и ЕС, а также энергетическую безопасность, в частности вопрос строительства Россией газопровода «Северный поток-2», рассказал «Радио Свобода» заместитель главы администрации президента Украины Константин Елисеев.

Соглашение о безвизовых поездках украинцев с биометрическими паспортами в страны Европейского союза вступило в силу в июне. Переговоры о введении безвизового режима продлились десять лет. На открытии заседания с участием Юнкера и Туска президент Украины Петр Порошенко объявил, что получение Украиной безвизового режима с ЕС является «последним «прощай» Российской империи и Советскому Союзу». По словам Порошенко, «безвизом» воспользовались уже более 100 тыс. украинцев.

Соглашение об ассоциации между Украиной и ЕС было окончательно ратифицировано 11 июля и вступит в силу 1 сентября. До этого соглашение действовало в ограниченном режиме. В первом квартале 2017 года объем взаимной торговли вырос на 30% в сравнении с первым кварталом 2016 года, говорится в материалах ЕС к саммиту. По данным Евростата, общий товарооборот между Украиной и ЕС в 2016 году составил €29,58 млрд, в 2015 году он был на уровне €26,86 млрд, в 2013 году составлял €37,77 млрд.

На итоговой пресс-конференции представители Евросо-



Жан-Клод Юнкер (справа) выразил Петру Порошенко обеспокоенность темпом борьбы с коррупцией на Украине. «Если вы не уничтожите коррупцию, инвесторы не придут на Украину», — заявил Юнкер

юза поддержали идею территориальной целостности Украины, напомнили, что они осуждают присоединение Крыма к России, а также выступили в пользу исполнения минских соглашений по Украине. Туск потребовал немедленно освободить всех незаконно задержанных в России граждан Украины.

Президент Порошенко рассказал, что на саммите также обсуждалась возможность подготовки нового долгосрочного плана поддержки Украины наподобие «плана Маршалла». Такой план, по его словам, был предложен в мае на саммите Европейской народной партии. В принятой ею резолюции правительства стран Евросоюза призываются содействовать реформам на Украине, однако объем необходимых для этого средств не называется.

Коррупционная составляющая

Обсуждались на саммите и сложные вопросы двусторонних отношений. Председатель Еврокомиссии Юнкер на пресс-кон-

ференции подчеркнул обеспокоенность Евросоюза темпом борьбы с коррупцией на Украине. «Парламент [Украины] сделал все необходимое, но ситуация не является удовлетворительной», — сказал он и предложил

создать антикоррупционный суд также является условием продолжения программы сотрудничества Украины с Международным валютным фондом. Однако генпрокурор Юрий Луценко в мае заявил, что доста-

украинского Института мировой политики. Евросоюз также упрекает Киев в невыполнении части прежних договоренностей. Например, с 1 ноября 2015 года на Украине действует десятилетний мораторий на вывоз леса-кругляка, дискриминационный по отношению к ЕС. В ноябре 2016 года Юнкер обещал Украине третий транш кредита на сумму €600 млн в обмен на возобновление экспорта. Однако до сих пор украинские власти отказывались снимать ограничение. Глава парламентской фракции Радикальной партии Олег Ляшко 2 декабря 2016 говорил, что «в парламенте голосов за отмену моратория не было и не будет». Та же ситуация с экспортными пошлинами на металлолом, за продление которых еще на два года Верховная рада проголосовала 8 июня. «Продление действия пошлин на металлолом не является сбалансированным решением и противоречит международным обязательствам Украины», — говорится в заявлении представителя ЕС на Украине на странице в Facebook.

Президент Украины Петр Порошенко рассказал, что на саммите обсуждалась возможность подготовки нового долгосрочного плана поддержки Украины наподобие «плана Маршалла»

украинцам создать специальную антикоррупционную палату. «Если вы не уничтожите коррупцию, инвесторы не придут на Украину. Это то, на чем мы настаиваем», — заявил Юнкер.

Палата, по словам Юнкера, может быть заменой антикоррупционному суду, на создании которого настаивал ЕС. Требо-

точно будет создать специализированную палату судей по коррупционным делам. На ее создание может уйти полгода, говорил Луценко.

Евросоюз не может не беспокоить решение Украины продлить экспортные пошлины на металл, говорит Екатерина Зарембо, заместитель директора

Итоговый вопрос

«Украина четко задекларировала свои европейские стремления и европейский выбор. И мы никому это не отдадим. И никто не имеет права у нас этого забрать», — заявил Порошенко на саммите. Он также предложил составить «дорожную карту» интеграции Украины в ЕС. Однако реакция европейских коллег на это предложение не последовало.

Саммит закончился без принятия итогового заявления. Как сообщила 12 июля Deutsche Welle со ссылкой на источник в Еврокомиссии, стороны планировали зафиксировать в совместном заявлении пункт о том, что Евросоюз признает европейские стремления Украины и приветствует ее европейский выбор, однако Нидерланды, которые до конца прошлого года отказывались ратифицировать соглашение об ассоциации ЕС с Украиной, выступили категорически против такой формулировки. Их поддержали Германия и Франция. При этом Киев настаивал, чтобы фразу включили в текст именно в таком виде, иначе украинская сторона откажется от принятия совместного заявления.

Туск на пресс-конференции ушел от ответа на вопрос, будет ли принятое итоговое заявление с подтверждением европейских устремлений Киева. Однако он заявил, что главным документом в отношении сторон является соглашение об ассоциации. «Хочу повторно процитировать [соглашение]: «ЕС признает европейские устремления Украины и приветствует ее европейский выбор», — заявил Туск.

«Украина рассчитывала, что после того, как отменили визовый режим, она получит прямую перспективу для вступления в Европейский союз. Петру Порошенко надо было показать той части населения, которая поддерживала Майдан четыре года назад, что Украину действительно ждут в Европейском союзе. Но, как сейчас выясняется, не все страны — члены Европейского союза были готовы предоставить такую перспективу, поэтому саммит был очень рутинным», — прокомментировал его итоги научный директор Российско-германского форума Александр Рар.

Отсутствие итогового заявления на саммите — это всего лишь «ложка дегтя в бочке меда», уверен украинский политолог Владимир Фесенко. «Такие эпизоды уже были в истории саммитов между Украиной и Евросоюзом. А это первый саммит за последние годы, когда и руководителям Украины, и Евросоюза есть чем похвастаться — конкретными, практическими результатами по европейской интеграции», — говорит он. «Сам по себе итоговый документ, конечно, важен. Это некая политическая декларация, но для Украины гораздо важнее соглашение об ассоциации, то есть международно-правовой договор», — отмечает Фесенко. ■

При участии
Полины Химшиашвили

МНЕНИЕ

Как Россия и Запад преодолели кризис в ОБСЕ

Олег Шакиров,
эксперт ЦСР по направлению
«внешняя политика и безопасность»,
консультант ПИР-центра



ФОТО: ИЗ ЛИЧНОГО АРХИВА

Москва пошла на компромисс, чтобы не подрывать работу ОБСЕ — организации, особенно важной в условиях напряженных отношений России и Запада.

Во вторник, 11 июля, в австрийском Мауэрбахе были объявлены кандидатуры на пост генерального секретаря Организации по безопасности и сотрудничеству в Европе (ОБСЕ), а также на три руководящие должности в специализированных институтах ОБСЕ. Формально кандидатуры были представлены на специальном заседании Постоянного совета ОБСЕ в среду и будут утверждены посредством процедуры умолчания: если до 18 июля у какой-либо страны не возникнет возражений, решение будет считаться окончательным. Учитывая то, с каким трудом удалось достигнуть компромисса, можно ожидать, что возражений не будет.

Так разрешился не имеющий прецедентов в истории организации политический кризис: с начала июля ОБСЕ функционировала без руководства, а переговоры государств-членов по вопросу ключевых назначений, казалось, зашли в тупик. В условиях напряженности между Россией и Западом подобные разногласия стали привычным делом, однако исход спора вокруг ОБСЕ служит редким в последнее время примером компромисса.

Управленческий кризис

Вакуум руководства организации не стал неожиданностью. Должности глав двух специализированных институтов ОБСЕ, представителя по вопросам свободы СМИ и верховного комиссара по делам национальных меньшинств (ВКНМ) были вакантны с марта 2017 года и августа 2016 года соответственно. 30 июня истекли полномочия директора Бюро по демократическим институтам и правам человека (БДИПЧ) и генерального секретаря ОБСЕ.

Своевременно договориться о кандидатурах участники ОБСЕ не смогли. Точкой преткновения стал вопрос о порядке назначения. В конце июня российский дипломаты настаивали на том, что кандидаты должны утверждаться в индивидуальном порядке: сначала стоит выбрать генерального секретаря, затем договариваться по остальным постам. Фаворитом «гонки» к тому моменту стал швейцарский дипломат Томас Греммингер, хорошо зарекомендовавший себя как нейтральный посредник в урегулировании украинского кризиса в рамках швейцарского председательства

в ОБСЕ в 2014 году. Россия критически относится к специализированным институтам, отмечая дисбалансы и предвзятость в их деятельности, — видимо, поэтому назначение их руководителей с российской точки зрения не считалось приоритетным и не должно было препятствовать решению по генеральному секретарю.

Западные страны выступали за пакетное решение по четырем кандидатурам сразу, полагая, что такая увязка позволит избежать затягивания решения по руково-

длю России. По сведениям Tages-Anzeiger, министр иностранных дел Франции Жан-Ив Ле Дриан убеждал своего российского коллегу Сергея Лаврова во время его визита в Париж на прошлой неделе согласиться на французского кандидата и пакетное решение в целом.

В Мауэрбахе глава российского МИДа подчеркнул: «Есть несколько стран, которые пытаются спекулировать правилами консенсуса». Тем не менее Россия пошла навстречу, с тем чтобы дипломатические разногласия не подрыв-

ны. В таком случае, по мнению российских дипломатов, Купчина могла бы занять любой из трех оставшихся постов. Тем не менее в итоговом списке кандидатур ее не оказалось, хотя, по словам знакомого с ситуацией источника, идея о том, что назначения на руководящие должности должны быть более сбалансированы в географическом смысле, будет определенным образом зафиксирована.

Очевидно, за исчезновением Купчиной из списка кандидатов стоит прежде всего белорус-

«Важную роль сыграла Австрия, предложив на пост верховного комиссара по делам национальных меньшинств бывшего генерального секретаря ОБСЕ Ламберто Заньера, пользующегося доверием как в России, так и на Западе, взамен не устраивавшего Москву канадского кандидата»

дителям институтов в принципе. Для некоторых пакетное решение представлялось удобным рычагом. Идея о назначении руководителей специализированных институтов в «пакете» звучала в ОБСЕ и в прошлом году, но переговорные позиции сторонников такого подхода усилились, когда на кону оказался и пост генерального секретаря. Для некоторых стран пакетное решение представлялось удобным рычагом влияния. Так, Франция, как выяснила швейцарская газета Tages-Anzeiger, для продвижения на пост представителя по вопросам свободы СМИ бывшего госсекретаря по европейским делам и внешней торговле Арлема Дезира, к которому критически относились Россия и ряд других государств, готова была заблокировать назначение Томаса Греммингера и кандидата от Исландии в БДИПЧ Ингеборг Солрун Гисладоттир.

Поскольку решение должно быть принято консенсусом 57 государств-участников, каждая из сторон могла бы заблокировать подход друг друга. Выйти из этого тупика позволил ряд шагов. В частности, важную роль сыграла Австрия, предложив на пост ВКНМ бывшего генерального секретаря ОБСЕ Ламберто Заньера, пользующегося доверием как в России, так и на Западе, взамен не устраивавшего Москву канадского кандидата. Таким образом, австрийское председательство сделало «пакет» более приемлемым

вали работу ОБСЕ — организации, в которой Россия участвует на равноправной основе со странами Запада и которая с российской точки зрения должна иметь больший вес в системе европейской безопасности.

По данным австрийского агентства АРА, во время пленарного заседания во вторник глава российского МИДа сказал, что Москва не будет блокировать решение, если по нему сложится консенсус. На практике это означало, что Россия согласилась на пакетное решение по всем четырем постам.

Вскоре после этого Себастьян Курц, министр иностранных дел Австрии, председательствующей в 2017 году в организации, объявил четверку кандидатов: упоминавшиеся выше Томас Греммингер — на пост генсека, Ламберто Заньер — ВКНМ, Арлем Дезир — представителя по вопросам свободы СМИ, Ингеборг Солрун Гисладоттир — директора БДИПЧ.

Западный список

Помимо индивидуального подхода к назначениям Россия ранее настаивала и на том, чтобы среди них были представители стран «к востоку от Вены». Речь шла о кандидатах из ряда стран СНГ, но прежде всего о белорусском дипломате Елене Купчиной. Весной Россия поддержала ее кандидатуру на пост генерального секретаря, однако против выступили некоторые западные стра-

ное решение. Проиграв «гонку» за пост генерального секретаря, Минск решил не соглашаться на меньшее — пост руководителя одного из институтов ОБСЕ, а, наоборот, сконцентрироваться на более амбициозной цели. Такой целью вполне может стать председательство в организации в 2020 году, на что президент Александр Лукашенко намекнул на открытии сессии Парламентской ассамблеи ОБСЕ в Минске на прошлой неделе.

В самой организации новость о том, что процесс назначений удалось запустить, встретили с облегчением — скорый выход из кризиса не был очевиден — и ждут истечения срока процедуры умолчания, «скрестив пальцы», как выразилась постоянный представитель Франции при ОБСЕ.

На фоне дефицита доверия и обострившихся разногласий между Россией и Западом успешное согласование кандидатур в ОБСЕ является положительным моментом и сигнализирует о том, что при наличии общей заинтересованности стороны могут находить взаимоприемлемые компромиссы в сфере безопасности. Показательно, впрочем, что пока это сотрудничество работает точно и в духе кризисного менеджмента.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

БЛАГОУСТРОЙСТВО Столичные власти планируют возвести 10 млн кв. м недвижимости

МКАД в кольце новостроек



Максимальная рентабельность застройщика при возведении жилья на МКАД без обременения в виде строительства дорожной инфраструктуры составит 15%, с ней — не больше 10%, отмечает эксперт

СОФИЯ САРДЖВЕЛАДЗЕ,
АЛЕКСЕЙ ПАСТУШИН

На землях, прилегающих к МКАД, по решению города будет возведено 10 млн кв. м недвижимости. Это может стать крупнейшей стройкой в столице после проекта реновации. Рентабельность проекта невысока, предупреждают эксперты.

Жилая и коммерческая застройка

На принадлежащих столице территориях, прилегающих к МКАД, планируется построить 10 млн кв. м недвижимости, сообщил РБК глава департамента развития новых территорий Москвы Владимир Жидкин. Речь идет о десятках тысяч гектаров земли как с внутренней, так и с внешней стороны МКАД на протяжении всей трассы, уточнил чиновник.

Половина застройки будет жилой, также планируется построить офисные, производственные объекты. Предельная высотность домов будет зависеть от района. По словам Жидкина, она может составлять 12, 17 или 25 этажей. «Малоэтажные дома нет смысла строить у МКАД, для этого есть Новая Москва», — заявил чиновник, отметив, что точные объем и параметры застройки станут понятны после разработки территориальной схемы участков, прилегающих к Кольцевой дороге.

Территориальную схему планируется утвердить до конца года. В 2018 году должны появиться первые проекты планировок для конкретных участков. Помимо недвижимости запланировано создание рекреационных зон: парков отдыха, велодорожек, лыжных трасс, спортивных объектов, заявил чиновник.

О том, какие структуры будут реализовывать этот проект, Жидкин не сказал.

Территориальная схема участков, прилегающих к МКАД, разрабатывается в рамках проекта по реконструкции самой Кольцевой. В 2017 году должен начаться его второй этап, в рамках которого построят 100 км новых разгонных полос и 200 км съездов, эстакад и тоннелей. Работы рассчитаны на пять — десять лет. Стоимость реконструкции оценивается в 100 млрд руб. Ранее столичные чиновники заявляли, что свободные участки вдоль трассы могут быть отданы под застройку инвесторам.

Крупнейший проект

Если не считать программу реновации, в рамках которой будет построено 32–33 млн кв. м жилья, то девелоперское освоение МКАД может стать крупнейшим на территории Москвы. По данным компании Est-a-Tet, сегодня крупнейшая жилая стройка в Москве — это микрорайон Некрасовка на территории бывших люберецких полей

аэрации (более 2 млн кв. м); в ЖК «Зиларт» (ЛСР) и «Город на реке Тушино-2018» (девелопер — структура совладельца ЛУКОЙЛа Леонида Федун) планируется построить более 1,5 млн кв. м в каждом. Также около 1,5 млн кв. м недвижимости появится в ЖК «Символ» («Дон-Строй Инвест»).

«В Москве огромный строительный комплекс, который постоянно должен быть загружен, иначе 1 млн человек останутся без работы. Это побуждает вла-

сти изыскивать новые территории для застройки», — полагает экс-глава НИИПИ Генплана Москвы Сергей Ткаченко. При этом такие масштабные проекты, как застройка промзон, МКАД и реновация, не будут реализованы так быстро и масштабно, как заявлено, уверен эксперт.

Застройщики

Жилая часть проекта может заинтересовать многих крупных девелоперов, говорит Казанский, в частности компании ПИК, ФСК «Лидер», ЛСР и «Эталон». При выборе инвестора власти будут отда-

вать приоритет крупным опытным застройщикам, имеющим собственную производственную базу, соглашается управляющий партнер ГК «Основа» Олег Колченко.

Начальник маркетинга и исследований рынка ФСК «Лидер» Ксения Цаплина сказала РБК, что в компании всегда открыты к сотрудничеству с городом, отказавшись от дальнейших уточнений. Девелоперам могут быть интересны участки возле МКАД, если город решит проблему транспортной инфраструкту-

ры, полагает директор по работе с инвесторами и связям с общественностью «Группы ЛСР» Юрий Ильин. «Кроме того, необходимо четко понимать, насколько будет близкое соседство жилых домов с МКАД», — отметил Ильин. В пресс-службе ГК «ПИК» отказались от комментариев. Представители «Эталона» пообещали ответить на вопросы РБК в ближайшее время.

Реализация такого глобального проекта фактически стирает границы между Москвой и областью, МКАД превращается во внутригородскую дорогу, указывает коммерческий директор ГК «Инград» Евгений Сандлер. «При этом создается впечатление, что власти целенаправленно идут по пути вытеснения из Москвы некрупных застройщиков, неспособных работать на небольшой марже», — рассуждает партнер «Химки Групп» Дмитрий Котровский.

По его оценке, себестоимость строительства 1 кв. м общей площади составляет около 45 тыс. руб. Таким образом, строительство 5 млн кв. м обойдется в 225 млрд руб. «Стоимость продажи жилья в районе МКАД — около 85–90 тыс. руб. за 1 кв. м, — продолжает Котровский. — Из 5 млн кв. м в продажу поступит около 3 млн кв. м. Выручка — около 255 млрд руб.» Таким образом, маржинальность проекта — около 30 млрд руб., или 13%, без учета маркетинговых бюджетов и стоимости обслуживания кредитов.

С учетом расходов на социальную инфраструктуру и покупку земли инвестиционная стоимость 1 кв. м может быть еще выше — около 80 тыс. руб. на 1 кв. м, уверен Колченко.

Неочевидная рентабельность

Участники рынка разошлись в оценках инвестиционной привлекательности проекта. Руководитель департамента проектов Est-a-Tet Владимир Богданюк уверен, что интерес со стороны девелоперов будет невысоким — с 2014 года спрос на подмосковные новостройки снижается, сейчас он на 14% ниже, чем два года назад. Близость к МКАД давно не является негативным фактором при оценке потенциала редевелопмента площадок, уточняет Ксения Цаплина. «У нас в Подмосковье есть ряд кварталов, которые расположены не дальше 1 км от МКАД, близость к которой является преимуществом для покупателей», — указывает Цаплина. Проекты у МКАД пользуются спросом, особенно если речь идет об эконом- и комфорт-классе, согласен директор по развитию ГК «Гранель» Андрей Цвет.

Рентабельность таких проектов не превышает 5–10%, говорит Цаплина. По оценке Андрея Цвета, максимальная рентабельность застройщика при возведении жилья на МКАД без обременения

в виде строительства дорожной инфраструктуры составит 15%, с ней — не больше 10%. «Иначе будет невыгодно», — резюмирует он. В то же время наличие обременения в виде строительства транспортной инфраструктуры обычно является поводом для переговоров девелопера с городом для поиска решения, устраивающего всех, заключает Цаплина. Власти понимают, сколько может заработать застройщик, поэтому вопросы обременения дорожной инфраструктурой будут решаться в индивидуальном порядке, согласен Колченко.

Пробки

Новая масштабная застройка не вызовет пробок на МКАД, если будут построены скоростные боковые сгоны, говорит завкафедрой транспортной телематики МАДИ Владимир Власов. В отличие от обычных съездов они расположены под острым углом и имеют большую протяженность, поэтому автомобилям не приходится тормозить и занимать несколько рядов для поворота. Разгонные полосы позволяют самой МКАД ехать относительно свободно, но пробки могут возникнуть на самих съездах и мини-дублерах Кольцевой, сказала РБК куратор проекта Probok.net Диана Хакимова. «Застройка 10 млн кв. м недвижимости означает приток десятков тысяч машин», — пояснила Хакимова. ■

Крупнейшие девелоперские проекты в Москве

● Общая площадь проекта, тыс. кв. м ■ Цена, тыс. руб./кв. м
Класс: **P** — эконом, **PP** — комфорт, **PPP** — бизнес, **PPPP** — элитный



Источник: Est-a-Tet

СВЯЗЬ Наконец стало понятно, кто заплатит за реализацию «закона Яровой»

Абонентам протрубили сбор

→ Окончание. Начало на с. 1
Неоднозначные расчеты

С 1 июля 2018 года окончательно вступает в силу «закон Яровой» — пакет антитеррористических поправок, получивший свое неофициальное название по фамилии одного из авторов документа, депутата Госдумы Ирины Яровой. Среди прочего он предписывает операторам связи хранить три года информацию о фактах коммуникации абонентов, а организаторам распространения информации в интернете (ОРИ), к которым относят электронную почту, форумы и другие сервисы, позволяющие обмениваться сообщениями через Сеть, — год.

Операторы связи утверждали, что суммарный объем хранимых данных может составить более 157 эксабайт. В РСПП ранее утверждали, что объем собираемых каждым оператором связи данных может достичь 20 эксабайт на каждого из операторов. На создание столь значительной инфраструктуры по съему трафика с сетей связи, его обработке и хранению необходимы значительные средства. Операторы «большой четверки» («МегаФон», МТС, «ВымпелКом» и «Т2 РТК Холдинг», работающий под брендом Tele2) изначально оценивали суммарные затраты на съем и хранение данных пользователей в 2,2 трлн руб. ФСБ и Минкомсвязь в апреле 2017 года сообщали, что затраты всей отрасли могут составить до 4,5 млрд руб., из которых 3 млрд руб. будут потрачены на закупку оборудования, а оставшиеся средства — на создание сопутствующей инфраструктуры для размещения оборудования и организации каналов связи.

Согласно последней оценке, которую приводит профильная комиссия РСПП, к 1 января 2019 года затраты операторов на исполнение закона составят 17,5 трлн руб. В 2016 году суммарные доходы операторов от услуг связи составляли не более 1,7 млрд руб. Таким образом, необходимыми средствами для реализации требований «закона Яровой» отрасль связи не располагает, пришли к выводу в РСПП.

Гендиректор «МегаФона» Сергей Солдатенков в интервью «Коммерсанту» заявлял, что операторы готовы отчислять около 1% выручки в пользу государства на реализацию положений закона. «Мы с Андреем Дубовиковым (президент МТС. — РБК) в ходе встречи предлагали Ирине Яровой создать новый налог на операторов связи. У нас уже существует фонд универсальных услуг, в который мы отчисляем 1,2% выручки. Мы предлагали сделать дополнительный налог, чтобы государство из этих денег самостоятельно создавало центры обработки и хранения необходимых им данных», — рассказывал Солдатенков.

Другая идея — финансировать создание необходимой инфра-

структуры за счет средств Пенсионного фонда. С таким предложением выступал «Ростех», сообщила газета «Ведомости». Госкорпорация предлагала создать единого оператора хранения данных, услугами которого пользовались бы все операторы связи для хранения информации. «Поскольку потребителями услуг оператора будут «крупные платежеспособные компании», эти инструменты могли бы стать «надежным и выгодным вложением средств Пенсионного фонда», — полагают в госкорпорации.

О том, что в конечном итоге затраты на реализацию закона могут лечь на абонентов, предупреждали и операторы, и чиновники. Еще до подписания закона президентом России представители операторов «МегаФон» и «Т2 РТК Холдинг» заявляли, что цены наотовую связь могут вырасти в два-три раза. По данным РСПП, рост тарифов может составить 90%

его реализацию — или средствами из бюджета, или оплатой повышенных тарифов на связь.

«Предлагаемый специальный сбор с абонентов — это, по сути, непрямой налог на безопасность. В условиях, когда «законом Яровой» не предусмотрено выделение бюджетных средств на его реализацию, сбор с абонентов, к сожалению, единственный вариант, — сказала Левова в разговоре с РБК. — В условиях, когда, по самым скромным оценкам, для реализации требований закона потребуется сумма, превышающая прибыль всех крупных операторов вместе взятых, операторам будут необходимы либо государственные гранты, либо повышение тарифов. В этой ситуации реализация закона будет возложена на плечи граждан в любом случае, будь то госфинансирование, то есть налоги, или повышение тарифов на услуги связи».

Согласно последней оценке, которую приводит профильная комиссия РСПП, к 1 января 2019 года затраты операторов на исполнение закона составят 17,5 трлн руб.

и выше при условии необходимости внедрения оборудования в срок до 2018 года, а в расчете на одного абонента крупного оператора подвижной связи затраты на внедрение системы хранения трафика составят 3350 руб. Министр связи Николай Никифоров заявлял, что «оптимальным» будет вариант, при котором рост тарифов будет не выше уровня инфляции в стране.

Абонентская безысходность

Гендиректор «ТМТ Консалтинга» Константин Анкилов не смог вспомнить каких-либо зарубежных прецедентов сбора с абонентов средств на реализацию законов. Однако он признает, что других способов финансировать эту инициативу просто нет. «Если бы операторы самостоятельно вкладывались в создание инфраструктуры под этот закон, они бы, естественно, думали о компенсации расходов за счет повышения тарифов для абонентов. Вообще, операторы давно думают о повышении цен, но боятся делать это в условиях высокой конкуренции. А тут у них просто не будет выбора», — отметил он.

Как отмечает куратор правительственной рабочей группы «Связь и информационные технологии» Ирина Левова, «раз уж закон принят и в теории направлен на обеспечение безопасности», то гражданам придется оплатить

Закономерным результатом станет существенное замедление инновационного развития отрасли связи, в первую очередь — скорости развертывания сетей связи 5G в России, предостерегают в РСПП. «Между тем именно сети связи 5G определены как платформа для развития цифровой экономики в России. Минкомсвязь планирует, что к 2024 году сети 5G в том или ином виде будут развернуты во всех городах с населением от 300 тыс. жителей. По оценкам The Boston Consulting Group, инвестиции в развитие сети 5G в России могут составить около 1 трлн руб. и во избежание отставания от других стран потребуются в течение ближайших двух лет», — говорится в заключении комиссии.

При этом в начале июля газета «Ведомости» со ссылкой на источники писала, что в правительстве начали обсуждать отсрочку вступления в силу антитеррористических поправок Ирины Яровой и Виктора Озерова на пять лет. Собеседники издания уточнили, что утвердить положительный отзыв комиссия не смогла из-за замечаний представителя ФСБ, суть которых не уточняется. В итоге проект отправили на доработку. Отсрочка проекта обуславливает большими расходами операторов связи, которые они будут регистрировать за короткое время, что приведет к удорожанию услуг связи.

В МТС и «ВымпелКоме» отказались от комментариев. ■

Uber и «Яндекс.Такси» в цифрах

Более 180 млн

скачиваний приложений
в 2016 году позволили Uber занять
первое место в мире в категории
поездки по требованию («Яндекс.
Такси» на 10-м месте)

30%

составила доля «Яндекс.Такси» на российском
рынке в 2016 году в категории приложений
для поездок по требованию — по этому показателю
он лидирует. Uber на втором месте с долей

18%

500 ТЫС.

поездок в сутки
заказывали в России
в прошлом году с помощью
«Яндекс.Такси». Для Uber этот
показатель составил
150–170 тыс. поездок

в **633** городах мира
работает Uber, в 126 —
«Яндекс.Такси»

558 руб.

составила стоимость
средней поездки
в апреле 2017 года
с помощью UberX*,
467 руб. — с «Яндекс.
Такси» в категории
«ЭКОНОМ»

Более
**35
МЛН**

поездок в сумме
совершили обе
компании в июне
2017 года, суммарная
стоимость поездок
составила 7,9 млрд руб.

Источник: UBS, РБК, «Яндекс.Такси», Uber

* Экономный вариант поездки

«Яндекс» и Uber объединяют сервисы по онлайн-заказу поездок

Такси для двоих

ИРИНА ПАРФЕНТЬЕВА,
ИРИНА ЛИ,
МАРИЯ КОЛОМЫЧЕНКО

Сервисы «Яндекс» и Uber подписали соглашение об объединении бизнесов по онлайн-заказу поездок в России, а также в ряде стран СНГ. Стоимость объединенной компании, в которой «Яндекс» получит 59,3%, оценена в \$3,725 млрд.

Российский холдинг «Яндекс» и американская корпорация Uber подписали соглашение об объединении бизнесов по онлайн-заказу поездок в России, а также в Азербайджане, Армении, Белоруссии, Грузии и Казахстане в составе новой компании, говорится в поступившем в РБК их совместном сообщении. В совместную структуру также перейдет сервис по доставке еды UberEATS в указанных странах.

По условиям соглашения Uber и «Яндекс» инвестируют соответственно \$225 млн и \$100 млн в новую объединенную компанию, которая будет зарегистрирована в Нидерландах. Ее консолидированная стоимость оценена сторонами в \$3,725 млрд. С учетом этих

вложений и возможных корректировок на момент закрытия сделки 59,3% компании будут принадлежать «Яндексу», 36,6% — Uber, 4,1% — сотрудникам новой компании. Возглавит ее генеральный директор «Яндекс.Такси» Тигран Худавердян. Uber получит три из семи мест в совете директоров.

Сделка уже одобрена советами директоров обеих компаний, ее закрытие ожидается в четвертом квартале 2017 года. Сторонам еще предстоит пройти ее согласование с регулирующими органами. В Федеральную антимонопольную службу соответствующее ходатайство еще не поступало. Как заявил глава службы Игорь Артемьев, о слиянии он узнал в четверг, 13 июля. «Некоторое представление мы имеем о том, что у нас три основных агрегатора; если два из них собираются слиться, то это, конечно, отдельный рынок и угроза ограничению конкуренции, несомненно, здесь присутствует», — пояснил он, отметив, что сотрудники ФАС проведут анализ рынка на предмет соответствия антимонопольному законодательству. На рассмотрение заявления у службы есть 30 дней, но в случае необходимости получения от сто-

рон дополнительной информации он может быть продлен на дополнительные два месяца.

Единая платформа

Даже после объединения оба приложения для заказа поездок — и «Яндекс.Такси», и Uber — будут работать самостоятельно, и, как заявили стороны, — изменения в тарифной политике не планируются. Как поясняется в сообщении сторон, таксопарки и водители, работающие с обоими сервисами,

Даже после объединения оба приложения для заказа поездок — и «Яндекс.Такси», и Uber — будут работать самостоятельно, и, как заявили стороны, — изменения в тарифной политике не планируются

перейдут на единую технологическую платформу, что «позволит увеличить количество доступных для выполнения заказов машин, сократить время их подачи, снизить холостой пробег, повысить надежность и доступность сервиса

в целом». По словам сооснователя и гендиректора «Яндекса» Аркадия Воложа, «удалось найти формулу, как выращивать «единорогов» в большой компании». «Три главных компонента — талантливая и смелая команда, экономическая свобода и большой стек технологий «Яндекса». Два года назад мы выделили «Яндекс.Такси» в отдельную компанию и дали максимум свободы. Эксперимент с «Яндекс.Такси» превзошел многие наши ожидания, и уверен, что это точно не последний пример», — заявил он.

«Партнерство с Uber поможет быстрее расширять географию бизнеса и улучшать качество сервиса, — приводятся в сообщении слова Тиграна Худавердяна. — Наши компании суммарно обеспечивают более 35 млн поездок

в месяц, и их количество выросло на 400% год к году. С момента основания «Яндекс.Такси» в 2011 году к сервису подключилось несколько сотен тысяч водителей, мы создали успешный сервис заказов такси в России и еще в пяти странах. Это позволило нам завоевать доверие у десятков миллионов людей, и мы рады продолжить работу вместе с Uber».

«Это объединение выгодно не только обеим компаниям, но главное — пользователям, водителям и городам, — отметил Пьер-Дмитрий Гор-Коти, глава Uber в регионе Европа, Ближний Восток и Африка. — Эта сделка подтверждает исключительный рост Uber в регионе и поможет в дальнейшем формировании устойчивого международного бизнеса».

«Яндекс» не исключает первичного размещения акций (IPO) новой компании «Яндекс.Такси» и Uber, сообщает ТАСС со ссылкой на пресс-службу компании. Ее представитель не уточнил возможных сроков размещения акций.

После объявления о сделке котировки «Яндекса» на Московской бирже вышли на исторический максимум, превысив отметку 2000 руб. за акцию.

Съехались на рынке

Uber пришел в Россию в 2013 году и доступен в 16 городах России. «Яндекс.Такси» запустился в 2011 году и на сегодняшний день работает в 126 городах и шести странах. Благодаря сделке Uber получит выход на остальные неохваченные города России, Армении и Грузии, где уже присутствует «Яндекс.Такси», а тот, в свою очередь, — в Азербайджан, где работает Uber.

Согласно финансовым показателям «Яндекса» за первый квартал 2017 года, выручка «Яндекс.Такси» составила 778 млн руб., увеличившись на 75% по сравнению с показателем 2016 года. Число поездок в сервисе выросло на 484% по сравнению с прошлым годом. Абсолютные цифры по поездкам компания не называет, однако в декабре 2016 года (этот месяц считается одним из самых прибыльных для рынка такси) сервис отчитался о 16,2 млн совершенных поездок.

О том, что «Яндекс.Такси» несколько месяцев назад занялся поиском инвестора, способного вложить \$150–200 млн, при содействии JP Morgan, сообщил «Коммерсантъ». По данным издания, компания проводила консультации с европейскими и азиатскими инвесторами, среди которых Softbank Capital и Tiger Global, а также вела переговоры со Сбер-



ФОТО: PhotoXpress

Объединенную компанию «Яндекс» и Uber возглавит генеральный директор «Яндекс.Такси» Тигран Худавердян

банком, который в июле 2016 года инвестировал неизвестную сумму в Uber через свой венчурный фонд SBT Venture Fund I, а в ноябре вложил \$100 млн в Gett. Приобретением миноритарной доли в «Яндекс.Такси» также интересовались Российский фонд прямых инвестиций и China Investment Corporation, заявлял глава РФПИ Кирилл Дмитриев.

Согласно отчету инвестбанка UBS, «Яндекс.Такси» стал единственным российским сервисом, который вошел в мировой топ-10 приложений для поездок по требованию (ride on demand, ROD) по количеству скачиваний. Кроме того, приложение оказалось самым скачиваемым ROD-сервисом в России: в 2016 году его доля

составила 30%, превысив показатели Uber (18%) и Gett (14%).

Uber не раскрывает показатели по регионам. В апреле компания объявила, что мировая выручка сервиса в 2016 году составила \$6,5 млрд при убытке в \$2,8 млрд.

Как ранее писал РБК со ссылкой на одного из участников рынка, через «Яндекс.Такси» в конце прошлого года в среднем совершалось 500 тыс. поездок в сутки. Количество поездок в день на Uber оценивалось в 150–170 тыс. Gett в 2016 году обеспечивал около 150 тыс. поездок в день. Остальные игроки на российском рынке — сервис «Максим» и Fasten (бренды «Такси Сатурн» и RedTaxi) — по 700–800 тыс. и 200–300 тыс. поездок соответственно. Лидером в России источник РБК называл такси-агрегатор RuTaxi (бренды «Везет» и «Лидер») с 1 млн поездок в день.

Созрели для консолидации

Новость об объединении двух сервисов подтверждает, что рынок заказа такси созрел для консолидации, отмечает Александр Костиков, представитель сервиса Fasten. «Два месяца назад, когда произошло объединение RuTaxi (владелец брендов «Везет» и «Лидер») и Fasten (бренды «Такси Сатурн» и RedTaxi), мы говорили, что через два-три года на рынке заказа

останутся две-три крупные компании — этот процесс уже запущен. Это также показывает огромный потенциал российского рынка заказа такси», — отметил он. В рамках объединения RuTaxi и Fasten появился крупнейший игрок на российском рынке такси-агрегаторов. В рамках соглашения была создана единая акционерная структура, под началом которой были объединены штаты двух компаний, технологии, программные

на телекоммуникационном рынке. Тогда как для агрегаторов такси это хорошо, в том числе для Gett, так как поднимется и комиссия с таксопарков», — сказал он.

Иншутин напомнил, что Uber аналогично поступил в Китае, где продал свой бизнес в стране главному конкуренту — Didi. Сейчас американская компания владеет 20% долей в китайском сервисе, среди инвесторов которого числится Apple.

После объявления о сделке котировки «Яндекса» на Московской бирже вышли на исторический максимум, превысив отметку 2000 руб. за акцию

комплексы и прочее. Инвестором сделки и основным акционером выступил фонд UFG Private Equity, который вложил в проект не меньше \$100 млн.

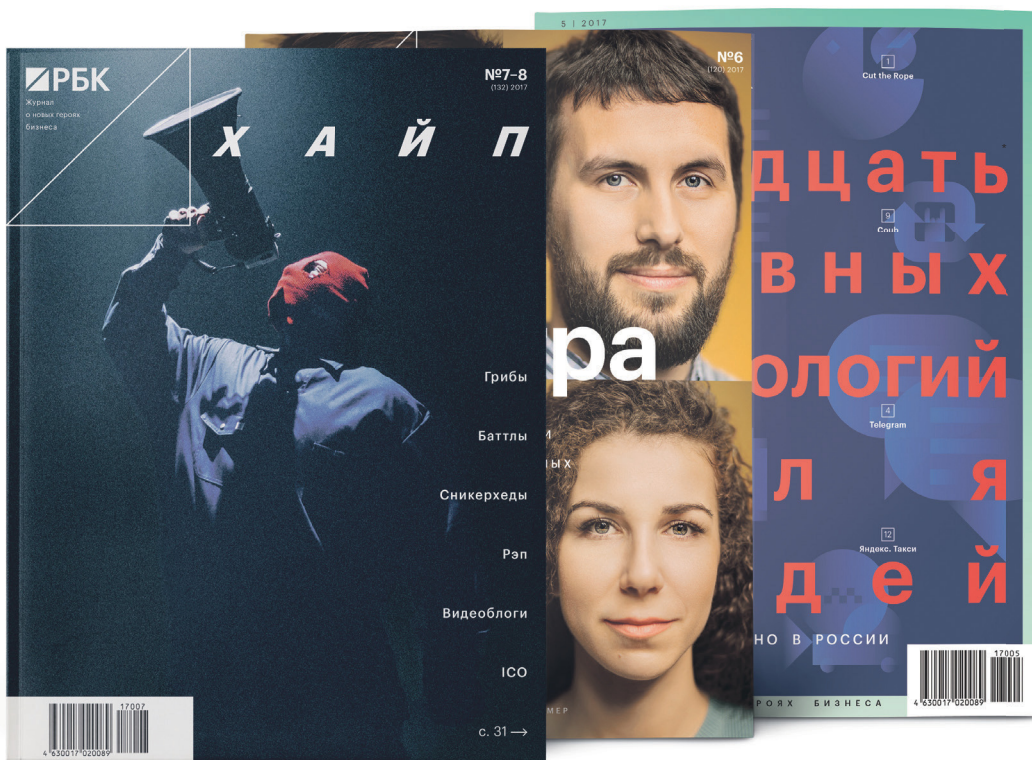
Сооснователь и партнер Inventure Partners (инвестор Gett) Антон Иншутин считает, что объединение Uber и «Яндекс.Такси» приведет к увеличению тарифов для потребителей. «Любая консолидация приводит к повышению цен, можно вспомнить примеры

По мнению собеседника РБК, консолидация на этом рынке будет и дальше продолжаться. «Fasten и RuTaxi больше получают свои заказы по телефону, через диспетчерские, с приложения приходят только около 15%, это менее технологичный бизнес. Со временем он будет уступать более технологичному, объединенному Uber и «Яндекс.Такси» или Gett, по мере увеличения проникновения смартфонов в регионах», — отметил он. ■

Журнал №1 для владельцев бизнеса*

Оформите подписку и получите 500 баллов** на бонусный счет карты лояльности «Семейная команда»

*среди печатных изданий ООО «БизнесПресс»
** Размер Баллов фиксирован, Баллы начисляются за каждую покупку подписки на деловой Журнал РБК на период 12 месяцев, из расчета 500 (Пятьсот) Баллов за одну покупку. Более подробно о программе на сайте: komandacard.ru
Предложение действует до 31.12.2017



КОНФЛИКТ Бывший партнер отсудил у компании Игоря Зюзина 12,7 млрд руб.

«Мечелу» долили долгов

СВЕТЛАНА БУРМИСТРОВА,
АЛЕНА РУССКИХ

Бывший партнер владельца «Мечела» Игоря Зюзина Вадим Варшавский отсудил у его компании 12,7 млрд руб., а в общей сложности намерен взыскать более 60 млрд руб. «Мечел» намерен обжаловать это решение.

«Начало большого пути»

Арбитражный суд Ростовской области удовлетворил иск структуры бывшего депутата Госдумы Вадима Варшавского «Атрикс Б В» и Ростовского металлургического завода (РЭМЗ) к «Мечелу» Игоря Зюзина. По решению суда «Мечел» и его «дочки», а также бывший гендиректор РЭМЗ Геннадий Сомов обязаны компенсировать истцам 12,7 млрд руб. ущерба.

Истцы утверждают, что управляющие РЭМЗ нанесли заводу ущерб именно на такую сумму за пять лет — с 2009 по 2013 год, говорится в материалах суда. Представитель «Мечела» сообщил РБК, что компания не согласна с решением суда и намерена его обжаловать.

Варшавский в разговоре с корреспондентом РБК заявил, что Зюзин выводил деньги из РЭМЗ и других предприятий холдинга «Эстар», который основал бизнесмен. По словам Варшавского, РЭМЗ не единственное предприятие, которому Зюзин нанес ущерб. «Всего на сегодняшний день мы подали к «Мечелу» иски на сумму более 60 млрд руб. как к контролирующему лицу, осуществлявшему управление предприятиями, которые сейчас находятся на разных стадиях банкротства. Споры рассматриваются в судах Урала, Сибири и Поволжья, в рамках судебных споров установлен факт преднамеренного банкротства предприятий», — сказал он. Бизнесмен назвал решение Ростовского арбитража «переломным событием» и «началом большого пути».

В 2009 году «Мечел» стал стратегическим партнером для предприятий группы «Эстар», находившихся на тот момент в глубоком кризисе. Основатель холдинга потерял контроль над активами, по кредитам «Эстар» наступили margin call. А «Мечел» выдал «Эстару» кредит на \$944,5 млн в ноябре 2011 года, обеспеченный акциями входящих в группу заводов. Однако Варшавский заявил РБК, что «Эстар» не получил денег от «Мечела», а Зюзин под предлогом «финансирования этого несущего



Если «Мечелу» не удастся оспорить решение ростовского суда, это вряд ли повлияет на отношения компании с основными кредиторами, но все равно это может усложнить ее положение, считают аналитики

ствующего займа выводил средства из компании, которые потом скрылись в «ВТБ Австрия».

Впоследствии на грани банкротства оказался и «Мечел», но его спасли госбанки — Сбербанк, Газпромбанк и ВТБ, которые весной 2016 года согласовали план реструктуризации большей задолженности компании на \$5,1 млрд.

Если «Мечелу» не удастся оспорить решение ростовского суда,

это вряд ли повлияет на отношения компании с основными кредиторами, считает аналитик ИК «Атон» Андрей Лобазов. Но все равно это может усложнить положение компании. Хотя 12,7 млрд руб. не такая уж большая сумма, если сравнивать с чистым долгом «Мечела» (по данным на 31 марта 2017 года, он составлял около \$7,9 млрд), выплата этих средств может быть болезненной с учетом

того, что компания сейчас старается экономить и пускать весь свой свободный денежный поток на снижение долговой нагрузки, добавляет эксперт.

При этом Варшавский подчеркивает, что выступает за стабильность «Мечела», а его претензии адресованы в первую очередь основному владельцу компании — Игорю Зюзину. «Я понимаю, что в стабильности «Мечела» заинтере-

ресовано большое количество госбанков. И я за стабильность «Мечела», потому что «Мечел» — это огромная градообразующая компания», — сказал он РБК.

Ростовские дела

Структура Варшавского «Атрикс Б В» подала иск к «Мечелу» в январе 2017 года с требованием взыскать с компании 10 млрд руб. Позже сумма требований была увеличена до 12,7 млрд руб. Компания обвиняет «Мечел» в невыгодных контрактах, из-за которых РЭМЗ понес серьезные убытки: руководство группы заключало контракты на продажу сырья РЭМЗ по завышенным ценам. В то же время продукция РЭМЗ продавалась «Мечелу» по ценам ниже рынка, считает истец.

В 2011 году «Мечел» предоставил кредит «Эстару» на \$944,5 млн, получив в залог акции заводов, говорится в отчетности «Мечела». Но компания не стала переводить их

Варшавский подчеркивает, что выступает за стабильность «Мечела», а его претензии адресованы в первую очередь основному владельцу компании — Игорю Зюзину

в собственность, так как эти заводы находились в стадии банкротства и были обременены серьезными долгами, говорится в документе. Предоставленный «Эстару» кредит так и не вернули «Мечелу», в 2016 году компания отнесла его к сомнительной дебиторской задолженности и покрыла большую часть кредита (\$830,3 млн) из резервов.

Партнер Goltsblat BLP Рустам Курмаев, который представляет интересы «Мечела», заявил РБК, что считает решение суда незаконным и необоснованным. «Мы намерены добиваться отмены решения и возбуждения уголовного дела против судьи Олега Корещко, который вынес это решение. Таких вопиющих нарушений в ходе судебного заседания я за всю свою карьеру не видел», — сказал он. Курмаев рассказал, что за время рассмотрения материалы дела

Обыски у Варшавского

В декабре 2016 года дома и в офисах Варшавского прошли обыски в рамках уголовного дела о хищении 2,78 млрд руб. у банка «Петрокоммерц». Сообщалось также, что обыски прошли на предприятиях «Мечела» в Челябинске, однако группа это опровергла. По данным следствия, «неустановленные лица из числа руководителей» Златоустовского метзавода (ЗМЗ) получили кредит от «Петрокоммерца» в 2012 году на пополнение оборотных средств в размере 2,78 млрд руб., не указав, что ЗМЗ на тот момент уже был поручителем по кредиту на \$950 млн, привлеченному у «Мечела». Как сообщали следователи, руководство ЗМЗ не погасило кредит «Петрокоммерцу», «похитив» предоставленные банком средства.

выросли с 9 до 65 томов, но ответчикам не давали достаточно времени, чтобы с ними ознакомиться. Суд также счел, что срок исковой давности не пропущен, лишь потому, что истец «не желал интересоваться делами своего завода», добавил он.

В ходе судебного разбирательства «Мечел» трижды ходатайствовал об отводе судьи, но Корещкий их отклонил. Курмаев подозревает судью в подкупе в связи с «многочисленными грубыми нарушениями». «Мечел», по его словам, будет обжаловать решение ростовского суда. В ответ на эти обвинения Варшавский сказал РБК, что «даже в глаза не видел судью».

Среди «грубых нарушений» юрист «Мечела» также отметил аффилированность с истцом экспертов, привлеченных к делу, и нарушение правил подсудности. Он считает, что иск должен рассматриваться по месту нахождения ответчиков в Москве или Орловской области. В феврале 2017 года адвокаты компании ходатайствовали о переводе дела в Арбитражный суд Москвы, указывая, что спор не является корпоративным, в связи с чем дело не подсудно Ростовскому арбитражу, но суд отклонил это ходатайство.

Адвокат коллегии «Форт» Олег Елисеев считает, что суд правильно определил корпоративный характер спора, потому что он касается договоров о поставке сырья на завод. По его мнению, «Мечел» вряд ли сможет обжаловать решение суда, но у компании есть шансы снизить сумму взыскания. «Я считаю, что этому делу необходима дополнительная экспертиза, тем более что одна из сторон не согласна с выводами привлеченных экспертов», — добавил он. ■

ВЛАСТЬ И БИЗНЕС Москва рекордно заработала на реализации лицензий ИП Патенты сделали кассу

АНТОН ФЕЙНБЕРГ

Бюджет Москвы за три месяца получил от продажи патентов для ИП больше, чем за весь прошлый год. К переходу на новую систему бизнес подтолкнула, в частности, кассовая реформа, говорят эксперты.

За первый квартал 2017 года Москва заработала на патентах для индивидуальных предпринимателей (ИП) больше, чем за весь предыдущий год, следует из данных Федеральной налоговой службы (ФНС), которые РБК предоставил департамент экономической политики и развития Москвы. Так, в январе—марте бюджет получил от продажи патентов и начисления налогов по ним 3,8 млрд руб., а за весь 2016 год доходы от них составили 3,5 млрд руб.

«Этот режим налогообложения — оптимальное решение для предпринимателей. В силу своих особенностей он минимизирует риски новичков, только открывших дело, освобождает от налогового и бухгалтерского учета», — говорит глава департамента Владимир Ефимов.

Патенты помогли бюджету

Одна из причин увеличения доходов от патентов — рост его стоимости на 10% с 2017 года, напоминает эксперт сервиса для предпринимателей «Контур.Эльба» Ольга Аввакумова. Это «значительное повышение ставок», добавляет руководитель юридического отдела аудиторской компании «МЭФ-Аудит» Александр Овеснов. Впрочем, представитель департамента экономической политики Москвы называет рост цены патента незначительным и настаивает, что «даже после индексации [патенты] — это самая выгодная форма налогообложения».

Использовать патентную систему могут ИП, количество сотрудников в которых не превышает 15 человек, а выручка — 60 млн руб. Эта система освобождает ИП от уплаты НДС, НДФЛ по виду деятельности, на которую он выдан, налога на имущество, а также от торгового сбора.

Набирать популярность патенты начали как раз после введения ежеквартального торгового сбора в середине 2015 года — его базовая ставка для помещений до 50 кв. м составляет 21 тыс. руб. за пределами МКАД, 30 тыс. руб. — в пределах МКАД, 60 тыс. руб. — для Центрального административного округа. Патенты выдаются по нескольким видам деятельности: бытовые услуги, аренда помещений, перевозки и т.д. Однако наиболее популярной сферой деятельности для ИП, применяющих патентную систему, остается именно розничная торговля, свидетельствуют данные департамента экономполи-

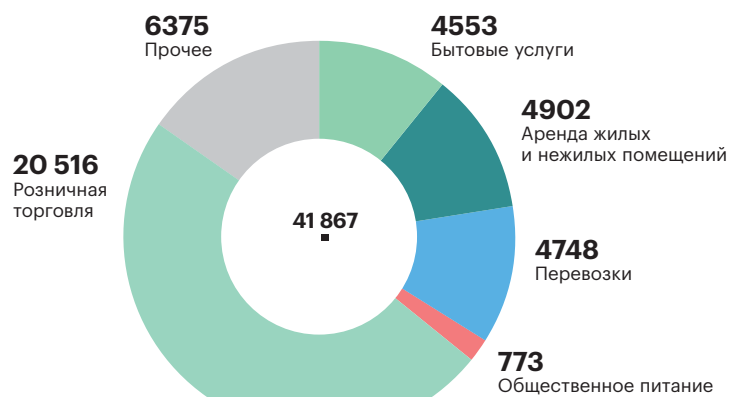
тики: из 41,9 тыс. проданных патентов на этот вид деятельности пришлось 20,5 тыс.

«Применение патентной системы налогообложения освобождает от уплаты торгового сбора, поэтому предприниматели начали активно использовать этот режим еще тогда (в 2015 году. — РБК). К тому же стоимость патента для магазина с торговым залом до 50 кв. м равнялась величине торгового сбора», — отмечает Аввакумова.

Вместе с тем торговый сбор по-прежнему остается проблемой для бизнеса: за помещения площадью свыше 50 кв. м надо доплатить лишь 50 руб. за каждый метр превышения. Таким образом, небольшие предприятия платят непропорционально много: размер сбора с них незначительно меньше суммы, которую платят торговые точки с гораздо большей площадью. Исправить эту ситуацию, в частности, еще в прошлом году пытался уполномоченный по правам предпринимателей в Москве Михаил Вышегородцев и неоднократно говорил о несправедливости. В четверг он сообщил РБК, что разработал предложения об установлении дифференцированных ставок в зависимости от категории плательщика сбора, особенностей отдельных видов торговли и самих торговых точек. «При этом, согласно Налоговому кодексу РФ, ставка торгового сбора [согласно предложениям] по совокупности факторов может быть снижена вплоть до нуля», — отмечает Вышегородцев.

Еще один фактор, подталкивающий ИП покупать патенты, — «активная информационная работа» столичного департамента экономической политики, говорит его представитель. Из-за этого новые предприниматели стали открывать свой бизнес сразу на патентной системе, подчеркивает Аввакумова. Кроме того, росту доходов с патентов способствовало смягчение правил для ИП, указывает бизнес-омбу-

Сколько патентов для ИП приобрели в Москве за 1 кв. 2017 года



Источник: ФНС, департамент экономической политики и развития Москвы

дсмен Вышегородцев. Если раньше предприниматели несвоевременно оплачивали патент, их переводили на общую систему, теперь эту норму отменили.

Кассы помогли патентам

Впрочем, главная причина очередного всплеска при переходе на патенты — реформа кассовых аппаратов, считает Александр Овеснов. Переход на новую кассовую технику начался зимой: с 1 февраля онлайн-кассы стали обязательными для всех точек продаж. Компаниям придется не только приобрести новые кассовые аппараты или усовершенствовать существующие, но и подключить их к компьютерам с соответствующим программным обеспечением (ПО), которое позволяет отправлять покупателям электронные чеки. Кроме того, юристам и индивидуальным предпринимателям необходимо будет заключить договор с одним из операторов фискальных данных — компанией, которая будет выступать посредником между бизнесом и налоговой службой, то есть будет передавать данные ретейле-

ров в налоговую инспекцию. По данным ФНС, на 1 июля в России было зарегистрировано 860 тыс. онлайн-касс, всего должно быть заменено 1,15 млн касс.

С начала перехода на онлайн-кассы предприниматели жаловались на дефицит фискальных регистраторов, необходимых для работы «умных» касс. Очередь на фискальные накопители расписана на несколько месяцев, а цены на устройства доходят до 6–8 тыс. руб. при себестоимости 700–800 руб., рассказывал в марте депутат Госдумы Андрей Луговой. Переход на онлайн-кассы также вошел в «Книгу жалоб», которую бизнес-омбудсмен Борис Титов представил президенту в мае. Требования к установке онлайн-касс невыполнимы, и на деле внедрение их приведет к банкротству добросовестного бизнеса и уходу в тень, указывалось в докладе омбудсмена.

ИП же, перешедшие на патенты, смогут на время избежать перехода на новые аппараты, указывает Овеснов: для них это нововведение начнет действовать только с 1 июля 2018 года. «Если с помощью перехода на патент предприниматели пытаются отсрочить применение кассовой техники, то через год такой возможности у них уже не будет», — предупреждает Аввакумова.

Наконец, рост спроса на патенты может быть связан с возросшей административной нагрузкой на другие налоговые режимы, считает адвокат DS Law Денис Зайцев. Одним из таких режимов является упрощенная система налогообложения (УСН, именно на нее предприниматели традиционно переходят на патенты). «Результатом проверки налогоплательщика на УСН могут быть значительные доначисления. Патенты же предполагают фиксированную доходность, а значит, доначисления по ним становятся не такими привлекательными с позиции фискальных органов», — говорит Зайцев. ■

При участии Олега Макарова, Екатерины Копалкиной, Анны Могилевской

Торговлю вытянули из тени

Одной из целей введения торгового сбора и патентов декларировался выход бизнеса из тени. Подход себя оправдал — еще в прошлом году в легальную зону удалось вывести около 40% розничной торговли, писал РБК. Но легализовывать свой бизнес готовы не все. «Когда предприниматель не понимает, что будет послезавтра,

ему легализовывать свой бизнес и попадать в поле зрения ФНС не имеет смысла. Как правило, это [патентная система] влияет на самых опасных людей, которые и так встали бы на учет, в этом случае для них только упростилась процедура», — говорит проректор Академии труда и социальных отношений Александр Сафонов. Те же граждане,

которые от налогов уходят сознательно, таким инструментом пользоваться не станут, уверен он. «Предыдущий опыт показывает, что налогообложение у нас — сфера, которая меняется очень часто. В связи с этим нельзя прогнозировать свои будущие доходы», — подчеркивает Сафонов.

На каких онлайн-курсах можно научиться управлять личным капиталом

Лето с умом

ЛЮДМИЛА ПЕТУХОВА

Онлайн-курсы по личным финансам, которые проводят университеты в летнее время, — это хороший способ повысить финансовую грамотность, считают опрошенные РБК эксперты. Чему может научиться слушатель этих программ?

Согласно исследованию Организации экономического сотрудничества и развития (ОЭСР), которое было представлено на саммите G20 в Гамбурге, Россия занимает девятое место по уровню финансовой грамотности среди стран «Большой двадцатки», уступая Франции, Канаде, Китаю, Корею, Германии, Индонезии, Великобритании и Турции. По данным ОЭСР, только 45% россиян владеют базовыми финансовыми знаниями. Для сравнения: во Франции доля финансово грамотных граждан составляет 59%, а в Китае — 61%.

Эксперты, опрошенные РБК, сходятся во мнении, что помочь повысить уровень финансовой грамотности могут специализированные онлайн-курсы, которые проводятся российскими и зарубежными университетами. Преимущество этих учебных программ в том, что слушатель может заниматься дистанционно и в любое время.

«Для новичков онлайн-курсы — это хороший старт для самостоятельного плавания в мире финансов», — комментирует независимый финансовый советник, доцент Финансового университета при правительстве РФ Саида Сулейманова. Полноценной заменой очного образования такие курсы, конечно, не являются, но они могут помочь в получении базовых знаний по финансам и инвестициям, добавляет директор программы Master of Finance в РЭШ Алексей Горяев.

РБК изучил учебные программы крупнейших платформ онлайн-образования (Coursera, EdX, «Открытое образование») в поисках курсов финансовой грамотности, которые можно пройти этим летом. Часть из них уже стартовала в конце июня — начале июля, однако слушатели все еще могут к ним присоединиться.

На русском языке

Финансовые инструменты для частного инвестора

Кто проводит: ВШЭ

Где: платформа Coursera

Старт: 10 июля

Сколько длится: 6 курсов, от 4 до 6 недель каждый

Цена: бесплатный доступ на 7 дней с начала пользования, затем — 2773 руб. в месяц

Большая образовательная программа из шести курсов. Лекторы — группа доцентов и профессоров из НИУ ВШЭ. Каждый курс длится от четырех до шести недель. Первый курс



посвящен управлению личными финансами, при этом слушатель рассказывает о возможностях финансовых инструментов (акций и облигаций). Следующие несколько курсов лекторы объясняют, как правильно формировать инвестиционный портфель, рассказывают об инфраструктуре финансового рынка, стратегиях и технологиях инвестирования. На последнем, шестом, курсе слушатель предлагает сдать практический итоговый проект (письменную работу), который предполагает активное применение полученных навыков. Основным минусом программы является тайм-менеджмент: входящие в нее курсы иногда накладываются друг на друга по датам.

Рынки капитала или финансовые институты, или «О чужих деньгах»

Кто проводит: МФТИ совместно с American Institute of Business and Economics (АИБЭк)

Где: платформа Coursera

Старт: 10 июля

Сколько длится: 6 недель, по 3–7 часов в неделю

Цена: бесплатно (в качестве вольного слушателя), 2773 руб. (если необходим сертификат)

Курс предназначен для новичков, которые активно интересуются финансовой тематикой. Его читает директор и профессор финансов АИБЭк Константин Контор. Он рассказывает, что такое рынок капитала, какими бывают финансовые институты и зачем они нужны. Слушатель узнает об основных проблемах и рисках, с которыми сталкивается потребитель при кредитовании и страховании. Большое внимание лектор уделяет банковской сфере: оценке «прочности» банка, роли государства в регулировании этого рынка и современным каналам

банковских услуг. Курс рассчитан на широкую аудиторию, он предлагает обширный список литературы для самостоятельного изучения и большое количество видеоматериалов. Однако тестовых работ довольно мало.

Финансовые рынки и институты (Financial Markets and Institutions)

Кто проводит: ВШЭ

Где: платформа Coursera

Старт: 24 июля

Сколько длится: 9 недель, по 2–3 часа в неделю

Цена: 1641 руб. (если хотите сертификат), бесплатно (если сертификат не нужен)

Курс по повышению финансовой грамотности, на котором рассказывается, как функционируют финансовые рынки и организации. Его читает доктор экономических наук, профессор ВШЭ Николай Берзон. Характер подачи учебного материала максимально простой. Слушателям расскажут о том, как устроены финансовые рынки, какие бывают ценные бумаги, а также объяснят, как оценивать риск при инвестировании и рассчитывать потенциальную доходность.

На английском языке

Финансы для всех (Finance for Everyone)

Кто проводит: Университет Макмастера (Канада)

Где: платформа Coursera

Старт: 17 июля

Сколько длится: 5 курсов, каждый примерно по 4 недели, по 1–3 часа в неделю

Цена: бесплатный доступ на 7 дней, затем — 2773 руб. в месяц

Учебная программа включает в себя пять курсов, на которых слушатель может получить базовые

Введение в финансы: оценка и инвестирование (Introduction to Finance: Valuation and Investing)

Кто проводит: Университет Мичигана

Где: платформа Coursera

Старт: 17 июля

Сколько длится: 4 курса, по 6 недель каждый, от 5 до 10 часов в неделю

Цена: бесплатный доступ на 7 дней, затем — 4471 руб. в месяц

Онлайн-курс длится десять месяцев. Его программа несколько сложнее, чем у других курсов из выборки — в ней уделяется больше внимания оценке инвестиционных активов и математическим методам анализа. В первых двух курсах рассказывается об основополагающих принципах функционирования финансовых рынков. Например, о концепции стоимости денег во времени (Time Value of Money). Далее программа усложняется. Слушатель узнает об альтернативных методах оценки бизнеса и инвестиционных активов, научится критично относиться ко мнению экспертов. По итогам курса авторы обещают сделать из своих студентов настоящих профессионалов, способных оценивать инвестиционные риски на уровне портфельного управляющего.

Кроме курсов

Руководитель аналитического центра Санкт-Петербургской биржи Павел Пахомов добавляет, что онлайн-обучение является хорошим форматом для людей, проживающих вдали от учебных центров и университетов, но оно на порядок менее эффективно, чем живые занятия. Ведь на последних слушатель может задавать лектору вопросы и получать обратную связь, отмечает эксперт. С ним соглашается директор учебного центра компании БКС Виктор Романовский. «Надо учиться у профессионалов, опытных трейдеров, которые знают рынок и не будут «лакировать» действительность, которые будут говорить о рисках прежде всего», — подчеркивает он.

Так или иначе, пользователю не стоит ограничиваться только онлайн-курсами, считают опрошенные эксперты. Они советуют новичкам обратиться еще и к сайту вашифинансы.рф, созданному Минфином — там собраны статьи с базовой информацией о пенсиях, вкладах, семейном бюджете, есть словарь финансовых терминов и финансовые калькуляторы. А Павел Пахомов рекомендует еще и читать специализированную литературу, например, популярные среди трейдеров книги «Воспоминания биржевого спекулянта» Эдвина Лефевра, «Секреты биржевой торговли» Владимира Твардовского и «Инвестиции и трейдинг» Саймона Вайна. ■