

МОНОПОЛИЯ**Глава «Почты России» заявил о необходимости возвращения господдержки**

с. 12 →

САНАЦИЯ

Пять вопросов о кредитах Центробанка «ФК Открытие»

с. 8 →

ПРОЕКТ

Шведская королевская семья запустит производство на «Массандре»

с. 13 →

ЕЖЕДНЕВНАЯ
ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА
20 сентября 2017
Среда
№ 157 (2654)**Владислав
Иноземцев,**директор Центра исследований
постиндустриального обществаПочему бюджетные
расходы не спасут Россию

МНЕНИЕ, С. 7 →

ФОТО: Екатерина Кузьмина/РБК

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ

www.rbc.ru

Индекс РТС
Московская биржа, 19.09.20171108,71 ↓
пунктаЦена нефти BRENT
Bloomberg, 19.09.2017, 20.00 мск\$55,03 ↓
за баррельМеждународные резервы
России ЦБ, 08.09.2017\$427,3 ↑
млрдКурсы
валют ЦБ
20.09.2017\$1= ↑
₽58,10€1= ↑
₽69,68**РЕГУЛИРОВАНИЕ** Центробанк готовит стандарты работы НПФ

Агентов оставят без пенсий

ЮЛИЯ ТИТОВА

ЦБ намерен лишить агентов возможности работать с пенсионными накоплениями россиян, введя новые стандарты работы негосударственных пенсионных фондов. Эксперты опасаются, что эта мера может снизить доступность пенсионных услуг.

Банк России приступил к разработке стандартов работы негосударственных пенсионных фондов (НПФ) с агентами, которые могут содержать ограничения на работу агентов с пенсионными накоплениями, говорится в письме регулятора от 25 августа 2017 года (есть у РБК).

Позиция ЦБ была изложена в ответ на предложение Национальной ассоциации негосударственных пенсионных фондов (НАПФ) рассмотреть стандарты ассоциации по работе с агентами как основу для всего рынка. Ответ был подготовлен департаментом коллективных инвестиций и доверительного управления ЦБ и подписан директором департамента Филиппом Габунией.

Участники рынка, опрошенные РБК, считают, что это может резко снизить доступность пенсионных услуг.

В ЦБ подтвердили РБК факт направления письма.



Председатель правления ПФР Антон Дроздов считает, что агенты НПФ — лишнее звено между пенсионными фондами и деньгами граждан

Агенты и рынок

Агентами НПФ считаются компании-брокеры, банки и другие организации, предлагающие пенсионные продукты.

Гендиректор НПФ «Будущее» Николай Сидоров в апреле говорил, что через банки привлекаются до 50% клиентов рынка обязательного пенсионного страхования (ОПС); в сентябре, по его сло-

вам, на банки приходится уже 70% продаж. Однако сейчас Пенсионный фонд России (ПФР) принимает заявления, поданные только через три канала.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 9 →

ТЭК

Китайский партнер «Роснефти» давит на газ

ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА

Будущий акционер «Роснефти» китайская CEFC хочет получить доступ к запасам ее газа. Привлекая китайцев в газовые проекты, «Роснефть» пытается доказать свою эффективность по сравнению с «Газпромом», полагает эксперт.

Китайский энерготрейдер CEFC, который собирается приобрести 14,16% «Роснефти» примерно за \$9,1 млрд, рассчитывает получить больше природного газа от партнерства с российской компанией, сообщает со ссылкой на заявление председателя совета директоров CEFC Е Цзяньмина на конференции агентство «Синьхуа» (цитата по Bloomberg). Предусмотренный национальной стратегией переход к газовой электрогенерации требует от компании «брать под контроль ресурсы природного газа», говорится в заявлении.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 11 →



ПОДПИСКА: (495) 363 1101

Флагманский салон: Москва, Тверская ул., д.6, стр.1

Реклама.

КОНСТАНТИН ХАБЕНСКИЙ
Народный артист России**HENDERSON**Сосредоточьтесь на своих целях, желаниях
и стремлениях. Думайте о главном!
А создание Вашего стиля доверьте HENDERSON.

HENDERSON.RU | 8 800 333 57 75

РБК

ежедневная
деловая
газета

16+

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА РБК
И.о. главного редактора:
Игорь Игоревич Тросников
Арт-директор: **Дмитрий Девишвили**
Выпуск: **Игорь Климов**
Руководитель фотослужбы:
Алексей Зотов
Фоторедактор: **Александра Николаева**
Верстка: **Константин Кузиченко**
Корректура: **Марина Колчак**
Информационно-аналитический центр:
Михаил Харламов
Инфографика: **Илья Жериков**

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК
Соруководители редакции РБК:
Игорь Тросников, Елизавета Голикова
Главный редактор rbc.ru
и ИА РосБизнесКонсалтинг:
вакансия
Главный редактор журнала РБК:
Валерий Игуменов
Руководитель фотослужбы:
Игорь Бурмакин
Первый заместитель главного редактора:
Кирилл Вишнепольский
Заместители главного редактора:
**Светлана Дементьева, Дмитрий Ловягин,
Ирина Парфентьева**

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ
Медиа и телеком: **Анна Балашова**
Банки и финансы: **Марина Божко**
Свой бизнес: **Николай Гришин**
Индустрия и энергоресурсы:
Тимофей Дзячко
Политика и общество: **Вячеслав Козлов**
Мнения: **Андрей Литвинов**
Спецпроекты: **Денис Пузырев**
Потребительский рынок: **Сергей Соболев**
Экономика: **Иван Ткачев**
Международная политика:
Полина Химшиашвили

Адрес редакции: 117393, г. Москва,
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: **ООО «БизнесПресс»**
Газета зарегистрирована в Федеральной
службе по надзору в сфере связи,
информационных технологий и массовых
коммуникаций.
Свидетельство о регистрации средства
массовой информации ПИ № ФС77-63851
от 09.12.2015.

Издатель: **ООО «БизнесПресс»**
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78,
стр. 1
E-mail: business_press@rbc.ru
Директор издательского дома «РБК»:
Ирина Митрофанова

Корпоративный коммерческий директор:
Людмила Гурей
Коммерческий директор
издательского дома «РБК»:
Анна Брук
Директор по рекламе
товаров группы люкс:
Виктория Ермакова
Директор по рекламе сегмента авто:
Мария Железнова

Директор по маркетингу:
Андрей Сикорский
Директор по распространению:
Анатолий Новгородов
Директор по производству:
Надежда Фомина

Подписка по каталогам:
«Роспечать», «Пресса России»,
подписной индекс: 19781
«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:
Телефон: (495) 363-1101
Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан
в ОАО «Московская газетная типография»
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1
Заказ № 1916
Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00
Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов
допускается только по согласованию
с редакцией. При цитировании ссылка
на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2017

Материалы на таком фоне опубликованы
на коммерческой основе.

БЕЗОПАСНОСТЬ Обнаружен источник телефонных атак на Россию

«Минеры» дотянулись из Брюсселя

ДМИТРИЙ СЕРКОВ

За атаками телефонных террористов на объекты инфраструктуры в России может стоять международная хакерская группировка, рассказали источники РБК. Хакерами может двигаться тяга к обогащению, а не политические или религиозные мотивы.

Международная хакерская группа

О том, что за массовыми звонками о заложенных бомбах в регионах и Москве может стоять международная хакерская группировка, рассказал РБК источник в МВД и подтвердил собеседник, который присутствовал 18 сентября на закрытом межведомственном совещании в МВД на тему телефонного терроризма. В совещании, как уточнил собеседник РБК, участвовали сотрудники МВД и ФСБ. Последние расследуют уголовное дело по ст. 207 УК России (телефонный терроризм), возбужденное по факту массовых звонков о минировании административных и коммерческих объектов в России, продолжающихся с 10 сентября. Всего, как рассказал РБК источник в МВД, за первые девять дней атак в России эвакуация с «заминированных» объектов затронула свыше 200 тыс. человек.

Силовики рассматривают версию о том, что участники неизвестной международной хакерской группировки написали специальную программу, позволяющую формировать поток телефонных звонков на выбранные «кустовым» способом адреса объектов инфраструктуры, для звонков использовалась IP-телефония, рассказали источник в МВД и участник закрытого совещания.

Например, силовики установили, что сообщения о минировании школ в Москве в течение 15 минут сопровождалось 18 звонками на пульт скорой помощи. «Эти звонки были идентифицированы как звонки, выполненные из Брюсселя», — добавил источник из МВД. Ранее источник РБК, близкий к ФСБ, рассказывал, что силовики рассматривают версию о том, что источник массовых звонков посредством IP-телефонии находится на Украине.

География не имеет значения

География звонков с сообщением о минировании может быть какой угодно, IP-телефония позволяет делать вид, что ты звонишь из Бразилии, хотя сам ты при этом находишься, скажем, в Монголии, рассказал РБК эксперт в области информационной безопасности Аристарх Гутман. Технические возможности, которые известны сегодня, позволяют автоматизировать процесс: надо записать текст и за-



Телефонные террористы могут использовать сообщения о минировании для шантажа, считают силовики. Торговые центры во время эвакуации простаивают и несут потери — сотни тысяч долларов. На фото: эвакуация из ТЦ «Галерея» в Петербурге 14 сентября

пустить специальную программу по автодозвону, отметил эксперт. «Для большого масштаба необходимо иметь базу сервисов, предоставляющих хакеру иностранные адреса и виртуальные номера телефонов. Еще подвох заключается в том, что неизвестные используют анонимный голосовой шлюз, через который транслируют угрозы», — сообщил Гутман.

Сейчас создана межведомственная рабочая группа, которая разрабатывает программное обеспечение, способное противостоять хакерским атакам. «Целью данных атак является последующее прямое обогащение хакерской группировки, представители которой будут требовать за прекращение атак крупные суммы денег», — рассказал РБК анонимный собеседник, именно эта версия рассматривалась на совещании 18 сентября.

Инструмент для вымогательства

Силовики рассматривают версию о том, что хакеры обкатывают программу на объектах инфраструктуры, но в их действиях может присутствовать экономический расчет, рассказал РБК источник, знакомый с ходом расследования. Из-за эвакуации коммерческие организации, к примеру торговые центры, несут большие убытки, а сама по себе угроза может стать инструментом для шантажа. «Похожие уголовные дела возбуждали в отношении российских хакеров, действующих на территории других стран. Распространенный способ вымогательства, когда неизвестные требуют от компании выкуп, угрожая организовать масштабную DDoS-атаку на сервер», — добавил источник.

Ранее РБК сообщал, что ущерб от эвакуации из-за массовых звонков о «минировании» административных объектов, школ и торговых центров по всей России с 10 по 17 сентября составил 300 млн руб., подсчитали в МВД. Сумму ущерба обсуждали 18 сентября на закрытом межведомственном совещании в МВД, рассказывал РБК источник в ведомстве. Он отметил, что в оценку ущерба в первую очередь вошли мероприятия по эвакуации людей из общественных зданий. РБК не получил ответа от МВД на вопрос, что обсуждалось на совещании и какие мероприятия учитывались при подсчете ущерба.

Из-за массовых сообщений о «минировании» и эвакуации столичные торговые центры и их арендаторы за несколько часов простоя могли потерять сотни тысяч долларов, подсчитали опрошенные РБК эксперты. В случае эвакуации ТЦ потери несут сами ретейлеры, рассказывал РБК генеральный директор компании «Ванчугов и партнеры» Алексей Ванчугов. Например, исходя из выручки ТРЦ «Афимолл Сити» (который подвергся телефонной атаке 13 сентября) по итогам первого полугодия 2017 года (\$39,8 млн) и того факта, что арендаторы ТЦ обычно платят собственнику в среднем около 10% от собственной выручки (расчет Ванчугова), один час простоя этого ТЦ обходится в \$183 тыс., подсчитал РБК.

«Афимолл» характеризуется высоким потоком посетителей, тогда как дневная выручка среднего торгового центра в Москве может быть примерно в два раза меньше, говорила РБК директор по развитию департамента управления недвижимостью Colliers International Елена Розанова. «Средняя дневная вы-

Девять дней атак*

Более **700**
объектов подверглось атакам хакеров

200 тыс.
человек были эвакуированы

Около **300** млн руб.
составил ущерб от проведения эвакуаций

* по данным на 19 сентября

ручка успешного торгового центра арендопригодной площадью около 100 тыс. кв. м — от \$5 тыс. до 15 тыс. в час», — рассказал директор департамента торговой недвижимости агентства Knight Frank Александр Обуховский.

Таким образом, по подсчетам РБК, все арендаторы такого ТЦ могут терять от \$50 тыс. до 150 тыс. в час. «Арендаторы теряют день полдня-день в оборотах», — сообщил независимый эксперт Петр Исаев. — Все зависит от конкретного комплекса, но в среднем для ТЦ площадью 50 тыс. кв. м дневной оборот должен быть 30–35 млн руб. (\$520–607 тыс. по курсу ЦБ)». ■

ИНЦИДЕНТ Кто ответит за происшествие на учениях

Ракета с «Запада» попала не туда

ДМИТРИЙ СЕРКОВ,
АНДРЕЙ ФИЛАТОВ

В результате самопроизвольного выстрела на полигоне во время учений «Запад-2017» пострадали три человека. Инцидент произошел из-за сбоя в системе управления вооружением, считают эксперты. Источники говорят о начале расследования.

В субботу, 16 сентября, во время белорусско-российских учений «Запад-2017» на полигоне «Лужский» в Ленинградской области у боевого вертолета Ка-52 произошел самопроизвольный сход ракеты. В результате инцидента пострадали три человека, а также два автомобиля. Об этом РБК рассказал источник, близкий к Минобороны. Расследованием обстоятельств инцидента занялась специальная комиссия, в состав которой вошли технические специалисты, а также представители военной прокуратуры, сообщил другой источник, знакомый с материалами расследования. В Минобороны подтвердили, что вертолет Ка-52 выполнил случайный пуск ракеты, но сооб-

щения о раненых людях в ведомстве назвали глупостью.

Из сообщения пресс-службы Западного военного округа следует, что «во время выполнения воздушной разведки летный состав отработал наиболее сложные элементы летной подготовки — полеты на предельно малых высотах с огибанием рельефа местности».

«В 14:00 (16 сентября. — РБК) подполковник Смахтин А. В. взлетел с аэродрома Пушкин и совершил перелет на полигон «Лужский», — говорится в служебной записке, описывающей обстоятельства инцидента (есть в распоряжении РБК). — Это был «зачетный полет пары на выполнение огневых задач. В 14:47 мск, после получения разрешения от полигона, вертолет выполнил третий заход на боевом курсе на высоте 50 м со скоростью 200 км/ч. При включении главного выключателя произошел самопроизвольный сход НАР (неуправляемые авиационные ракеты. — РБК)». «В результате инцидента пострадали три человека», — сообщается в документе.

В ГУП «Севастопольское авиационное предприятие», где занимаются модернизацией вер-

толетов Ка-52, РБК не смогли назвать причины произошедшего. «Комиссия разбирается, почему из-за главного выключателя сошли неуправляемые ракеты», — об этом РБК сообщил главный инженер и технический директор ГУП «Севастопольский авиационный завод» Станислав Ткачиборода.

Неисправность в системе управления оружием и стала причиной самопроизвольного выстрела ракет, такую версию в качестве приоритетной рассматривают эксперты комиссии, сообщил РБК источник, знакомый с ходом расследования. По его словам, эта версия возникла после того, как летчики описали свою последовательность действий во время полета в объяснительных записках.

«Для Ка-52 главный выключатель — это предохранитель всей цепи вооружения», — говорит летчик-испытатель первого класса Юрий Худяков. По его словам, чтобы произвести выстрел, летчик использует главный выключатель, а затем выбирает тип оружия. «Если сход ракет произошел сразу после того, как был использован выключатель, то речь идет о неисправности в системе управ-

ления оружием вертолета. Скорее всего, причиной инцидента стали блуждающие токи: случайный импульс, который привел в действие ракеты», — уверен Юрий Худяков.

Представители военной прокуратуры изучают обстоятельства инцидента, о чем сообщил источник. Если будет доказано, что инцидент произошел в результате сбоя в системе вооружения Ка-52, то виновные, скорее всего, не будут установлены, считает собеседник. «Выводы специальной комиссии направят на авиапредприятие, занимающееся вооружением Ка-52, вместе с представлением о ликвидации технической неисправности», — уверен источник.

Уголовное дело в отношении должностных лиц, отвечающих за проведение учений «Запад-2017», будет возбуждено, если удастся доказать, что инцидент произошел в результате их халатности. Об этом говорит собеседник, знакомый с материалами проверки. Инцидент произошел на территории Западного военного округа. Командует войсками округа генерал-полковник Андрей Картаполов. ■

Трагедии на учениях

13 сентября 2015 года на авиастрельбах в Оренбургской области при подготовке к всероссийским учениям «Центр-2015» два вертолета нанесли авиаудар по БМП, в котором находились бойцы. Погиб военнослужащий, еще один пострадал. Позднее СМИ сообщили, что приказ открыть огонь был дан по ошибке.

22 сентября 2014 года в ходе учений «Восток-2014» на Сахалине во время десантирования БТР с морскими пехотинцами накрыло волной в 300 м от берега. Погибли трое военных, семерых удалось спасти.

30 января 2014 года на полигоне в Хабаровском крае при проведении плановых ночных стрельб в танке взорвался боеприпас. В результате взрыва погиб весь экипаж боевой машины — лейтенант и двое рядовых.



ŠKODA SUPERB
НОВОЕ ИМЯ
УСПЕХА

ŠKODA
SIMPLY CLEVER

Биксеноновые фары и задние LED-фонари

Интеллектуальные ассистенты помощи водителю¹

Просторный салон, трехзонный климат-контроль, Wi-Fi, USB-порт

Двигатели TSI с мощностью до 280 л. с. и 4x4

Мультимедийные системы нового поколения²

ŠKODA SUPERB — это гармония и совершенство линий, потрясающая технологичность и настоящая сила, воплощенная в превосходном дизайне и современных решениях. Он дает свободу для воплощения твоих стремлений, позволяет быть на высоте и контролировать любую ситуацию на дороге.

Приходи на тест-драйв в ближайший салон официальных дилеров ŠKODA. Создай свою историю успеха вместе со ŠKODA SUPERB.

¹ Адаптивный круиз-контроль, система контроля слепых зон, система интеллектуального управления светом Smart Light Assist, система контроля дистанции спереди, ассистент выезда с парковки задним ходом. ² Увеличенный с 5 до 6,5" экран для мультимедиа-системы Swing и увеличенный с 8 до 9,2" экран для мультимедиа-системы Columbus. Полный привод доступен для SUPERB 1.4 TSI ACT 150 л. с. в комплектации «Лаурин и Клемент» и для SUPERB 2.0 TSI 280 л. с. в комплектациях «Стайл», «Лаурин и Клемент» и «Ambition». Указанные опции доступны за дополнительную плату и могут быть недоступны для отдельных комплектаций. ACT — технология активного управления цилиндрами. Ambition — амбишн. LED — светодиодный. Реклама. 18+

www.skoda-auto.ru

ДИПЛОМАТИЯ Президент США выступил на Генассамблее ООН

Траммп против хаоса

АНЖЕЛИКА БАСИСИНИ

Президент США Дональд Трамп впервые выступил на Генассамблее ООН. Американский лидер пригрозил уничтожить Северную Корею и усилить давление на власти Венесуэлы. В очередной раз Трамп подверг критике ядерную сделку с Ираном.

Во вторник, 19 сентября, президент США Дональд Трамп впервые выступил с речью на сессии Генеральной Ассамблеи ООН в штаб-квартире международной организации в Нью-Йорке.

Трамп рассказал о том, что экономика США находится на «высоком уровне». «Соединенные Штаты очень хорошо справляются со дня выборов [президента США] 8 ноября», — сказал Трамп. По его словам, фондовый рынок находится на рекордно высоком уровне, а безработица — на самом низком за последние 16 лет, иностранные компании возвращаются в страну. Он также напомнил, что США выделили \$700 млрд на оборонительные и военные расходы в 2018 году. «Наша армия очень скоро станет сильнее, чем когда-либо», — заявил Трамп. — На посту президента я буду в первую очередь думать об интересах Америки». Коллегам он посоветовал так же защищать прежде всего интересы собственных государств.

КНДР стала первой страной, на которую он обрушился с критикой во время своего выступления. Он пригрозил уничтожить Северную Корею полностью, если США будут вынуждены защищать себя и своих союзников. Он подчеркнул, что США «готовы и способны» это сделать, но выразил надежду на то, что подобные меры «не понадобятся». «Настало время для Северной Кореи осознать, что денуклеаризация — это единственное приемлемое будущее для нее», — сказал Трамп. Американский президент в очередной раз назвал северокорейского лидера Ким Чен Ына ракетным, подчеркнув, что последний занимается «самоубийством». Трамп призвал всех изолировать Пхеньян, пока действующий режим в стране не прекратит «свое враждебное поведение», так как весь мир находится под ядерной угрозой из-за действий Пхеньяна.

Россию Трамп упомянул в речи один раз, поблагодарив ее и Китай за то, что они присоединились к санкциям против Пхеньяна. Его предшественник Барак Обама упомянул Россию дважды в своей речи перед мировыми лидерами на сессии Генассамблеи в 2016 году.

Об Украине американский лидер вспомнил однажды, в контексте недопустимости вмешательства в дела других стран. «Мы должны отвергнуть угрозы суверенитету от Украины до Южно-Китайского моря. Мы должны поддерживать уважение к праву, ува-



Дональд Трамп воспользовался предоставленной трибуной Генассамблеи ООН сполна

жение границ и уважение культуры и мирное взаимодействие», — призвал он. Президент США указал, что не ожидает, что различные страны будут придерживаться одних традиций и форм правления. «Но мы ожидаем, что все государства будут придерживаться двух ключевых суверенных обязательств — уважать интересы собственного народа и права других суверенных стран», — сказал американский президент.

«Мы должны придерживаться уважения верховенства закона, уважать границы, уважать культуру, и мирное взаимодействие позволяет это делать. Мы должны работать вместе, чтобы противостоять тем, кто угрожает нам хаосом, беспорядками и террором», — заявил президент США.

Следующим на очереди оказался Иран. Трамп вновь подверг критике ядерную сделку с Ираном, заключение которой, как он выразился, было «ошибкой». Совместный всеобъемлющий план действий (СВПД) по обеспечению мирного характера иранской ядерной программы был подписан 14 июля 2015 года Ираном и группой государств «Евротройка+3» (Германия, Франция, Великобритания, США, Россия и Китай), а его реализация началась в январе 2016 года. Тегерану пришлось привести свою ядерную программу в соответствие с определенным во время переговоров планом действий. В частности, Иран согласился сократить свою ядерную программу в обмен на снятие санкций.

Кроме того, Трамп обвинил Тегеран в поддержке «преступного режима» президента Сирии Башара Асада, а также военного конфликта в Йемене. «Мы не можем допустить, чтобы этот убийственный режим [Ирана] продолжал дестабилизирующую активность, создавая опасные ракеты, и мы не можем соблюдать соглашение, если он покрывает возможное создание ядерной программы», — указал Трамп. Он потребовал от иранских властей освобождения всех заключенных иностранных граждан, а также прекращения спонсирования терроризма. По сирийскому вопросу Трамп отметил, что США придерживаются деэскалации и политического урегулирования конфликта в стране. О будущем президента Асада он ничего не сказал.

Затем Трамп перешел к обсуждению угрозы международного

терроризма. Он заявил, что США работают вместе со своими союзниками на Ближнем Востоке, чтобы «раздавить террористов». В борьбе с ИГ (запрещена в России), по словам Трампа, за последние восемь месяцев США добились большего успеха, чем за все последние годы вместе. Он также поблагодарил Иорданию, Ливан и Турцию за размещение сирийских беженцев на своих территориях.

Трамп также отметил «несправедливость» распределения вкладов стран — членов ООН в бюджет международной организации. По его словам, США вносят в бюджет организации 22%, «даже больше». «Я уверен, что, если мы будем работать вместе и будем выступать за действительно смелые реформы, ООН станет более сильной, более эффективной, более справедливой

и большей силой для мира и согласия в мире».

«От Советского Союза до Кубы и Венесуэлы, где бы ни был реализован подлинный социализм или коммунизм, это вызвало страдания, разруху и разорение», — заявил Трамп в ходе своего выступления. По его словам, проблема в Венесуэле заключается не в том, что социализм был «плохо реализован», а наоборот — «доброе известно». Трамп отметил, что США готовы предпринять дальнейшие меры, если власть Венесуэлы будет упорно продолжать установление авторитарного режима правления в стране. «Эта ситуация совершенно неприемлема, и мы не можем стоять и смотреть», — заявил он. Он также подчеркнул, что Вашингтон не собирается отменять санкции против кубинского правительства, пока оно не проведет фундаментальные реформы. ■

Трамп переоценил ООН

В первый день работы на Генассамблее, 18 сентября, по инициативе США состоялась конференция по реформе ООН. «ООН не полностью раскрыла свой потенциал из-за бюрократии и неправильного управления», — отметил президент США, подчеркнув, что с 2000-х годов бюджет органи-

зации увеличился более чем в два раза, но ее эффективность не соответствует потраченным средствам. Приоритет нужно отдавать народу, а не бюрократии, делать «фокус на результатах, а не на процессе», заявил Трамп.

Трамп давно высказывает скептическое отношение к организации, обращал

внимание на неэффективность использования ее бюджета, предлагал сократить расходы ООН, которые, по его мнению, «совершенно вышли из-под контроля». «ООН обладает великим потенциалом, но сегодня является всего лишь клубом для дружеских встреч, разговоров и приятного времяпрепровожде-

ния», — писал он в своем Twitter 26 декабря 2016 года. Сейчас США вносят самый большой вклад в поддержание организации, в которую входят 193 страны. В 2017 году бюджет ООН составляет \$2,776 млрд, из них \$610,84 млн — это американские взносы.

КАДРЫ Джон Хантсман представлен сенату как посол в России

Будущий хозяин Спасо-хауса готов к борьбе с Кремлем

ПАВЕЛ КОШКИН

В сенате прошли слушания о назначении Джона Хантсмана на должность посла в России. В своем выступлении перед сенаторами он заявил, что Россия вмешивалась в президентскую кампанию, однако выразил готовность сотрудничать с Москвой.

19 сентября в комитете по международным отношениям сената США состоялись слушания по утверждению Джона Хантсмана, главы Атлантического совета (Atlantic Council) и экс-губернатора штата Юта, на должность американского посла в России.

Обратившись несколько раз к кандидату во время слушаний, сенатор-демократ Бен Кардин призвал его защищать национальные интересы США, а также поднимать проблему прав человека в России, работая на благо российского народа, права которого нарушает Кремль. Вашингтон должен стремиться «изменить поведение России» на внешнеполитической арене, отметил Кардин.

Хантсман в ответ заявил, что он ждет с нетерпением момента, когда приступит к своим обязанностям, чтобы противодействовать российским противникам Америки через политику санкций и культурно-образовательные обмены. По его мнению, такой подход поможет гражданам России более критически оценить деятельность собственного правительства.

Дипломат подчеркнул, что будет проводить регулярные встречи с представителями российского гражданского общества и лидерами общественных организаций, чтобы продвигать американские ценности, а также будет «обеспечивать безопасность» американских экспатов в России. Во время слушаний он раскритиковал решение России о сокращении дипломатического персонала США до 455 человек, назвав его неудачным и вредным для российско-американских отношений.

Хантсман также заявил, что «нет никаких сомнений» в том, что Россия вмешивалась в американские выборы прошлого года, хотя она это отрицает. Он также обвинил Москву в угрозе стабильности в Европе. «Мы должны признать,

что сегодня вопреки принципам Заключительного акта Хельсинки и международному праву Россия продолжает угрожать стабильности в Европе, в том числе нарушать суверенитет и территориальную целостность своих соседей. Россия также ограничивает права человека в собственной стране», — сказал Хантсман.

Он, однако, подчеркнул, что Россия и США имеют общие интересы и вызовы, над которыми должны работать вместе. По его мнению, Москва и Вашингтон должны решать проблему ракетно-ядерной программы Северной Кореи совместно, несмотря на различные подходы. Принятая на прошлой неделе резолюция Совета Безопасности ООН, ужесточающая санкции против КНДР, является примером солидарности между членами совета, добавил он.

Хантсман ждет своего назначения на должность посла в России с марта 2017 года, когда появились сообщения, что Трамп выбрал его на смену Джону Теффту. 18 июля Белый дом официально объявил о выдвигании Хантсмана. Сейчас послом США в Москве является Джон Теффт, который занимает

этот пост с 2014 года. Он завершит свою работу в России осенью, после чего в Москву придет Хантсман. Теффт готовится к отъезду из России до конца сентября, информации относительно даты приезда следующего посла США в Россию пока нет, сказала пресс-атташе американского посольства в России Мария Олсон.

Сенатор-демократ Джо Манчин во время слушаний сказал, что Хантсман — достойный кандидат. США должны быть не только военной и политической супердержавой, но и «дипломатической», поделился Манчин с прессой перед слушаниями по утверждению Хантсмана в сенате. Конгрессмены приветствуют его назначение и считают его наиболее подходящим кандидатом.

В 1992-м, в 32 года, Хантсман стал самым молодым американским послом за последние сто лет, получив назначение в Сингапур. В 2001 году он стал заместителем торгового представителя президента. В 2005 году был избран губернатором Юты и за пять лет губернаторства смог увеличить доходы штата втрое, а также снизить уровень безработицы до историче-

ского минимума. В 2009–2011 годах Хантсман был послом США в Китае.

В 1980-х годах Хантсман работал в корпорации своего отца Huntsman Corporation в качестве менеджера и на должности вице-президента. Известно, что Huntsman Corporation имела связи еще с СССР и в 2007 году пришла в Россию: ей принадлежат завод в Обнинске (Калужская область) и «дочки» в нескольких городах.

В 2011 году Хантсман раскритиковал курс на перезагрузку отношений с Россией, которую объявила администрация Барака Обамы, поскольку такой подход основан на лжи.

Хантсман — «гибкий бюрократ», готовый адаптироваться к текущей повестке и следовать курсу администрации Трампа, говорил ранее РБК Михаил Троицкий, директор Института международных отношений и управления МГИМО. Сегодня Трамп не может позволить себе назначить на должность американского посла в России человека, который ранее проявлял особый интерес к ней или высказывался о ней положительно, поясняет Троицкий. ■

Официальное сообщение Комитета экономического развития и инвестиционной деятельности Ленинградской области

Стратегам – карты в руки В Ленинградской области утвержден план реализации стратегии развития региона до 2030 года.

Впервые орган государственной власти субъекта РФ избрал путь создания не многостраничного, пространного документа, а набора так называемых стратегических карт.

«Стратегическая карта – это диаграмма, наглядная таблица, которая позволяет визуализировать главные цели, поставленные перед руководством региона, – комментирует заместитель председателя правительства Ленинградской области по экономике и инвестициям Дмитрий Ялов. – Наши карты разработаны на основе сбалансированной системы показателей. Этот менеджментский инструмент был разработан для повышения эффективности развития бизнеса еще в 90-х годах прошлого века. Теперь он находит свое применение и в государственном управлении».

В план Ленинградской области вошли стратегические карты по таким важным инициативам как развитие промышленности, сельского хозяйства, транспорта и логистики, профессионального образования, здравоохранения, ЖКХ, малого бизнеса, туризма, улучшение экологической ситуации и благоустройства городов.

Каждая стратегическая карта уместается на одной странице и содержит четыре «слоя»: ресурсы, управление, внутренние изменения, результаты для конечного пользователя (бизнес, население).

«В качестве примера можно привести отрасль здравоохранения. Очевидно, что для людей важно, чтобы медицинская помощь была доступна,

поликлиники – от регистратуры до кабинета врача – отвечали высоким стандартам качества, в регионе были созданы условия для ведения здорового образа жизни. Это так называемые публичные цели, результат, который будет оценен «конечным клиентом» стратегической карты. Для достижения этой цели – повышения доступности медицины органы власти должны провести «внутренние изменения» – сконцентрироваться на развитии первичной, скорой помощи, санитарной авиации. Для этого в перспективе «ресурсы» необходимо привлечь частный капитал в развитие первичного звена здравоохранения, снизить дефицит врачей, а в перспективе «управление» – создать схемы маршрутизации пациентов, информатизации здравоохранения или внедрить телемедицину», – рассказывает Дмитрий Ялов.

Иными словами план представляет собой свод четких целей и задач развития региона, оцифрованных с помощью конкретных показателей и увязанных между собой.

Ожидается, что выбранный подход к формированию плана мероприятий позволит органам исполнительной власти региона осуществить переход к управлению результатами, а малый объем документа, когда на одном листе представлена полная картина развития целой сферы, сделает его удобным в использовании. План задает жесткую связку между Стратегией 2030 и государственными программами Ленинградской области, кото-



Важнейший приоритет развития региона – логистика (новая трасса в порт Усть-Луга)

рые до конца 2017 года будут актуализированы.

Напомним, стратегия социально-экономического развития Ленинградской области до 2030 года утверждена областным законом от 8 августа 2016 года №76-оз. В ней обозначены долгосрочные приоритеты развития региона – 6 базовых (промышленность, сельское хозяйство, транспорт и логистика, профессиональное образование, здравоохранение и комфортная городская среда) и 12 поддерживающих приоритетов. Стратегической целью развития Ленинградской области является обеспечение устойчивого экономического развития и повышения качества жизни населения.

Социальные расходы бюджета в 2018 году

16,515

трлн руб. —

общие расходы бюджета-2018

4,708

трлн руб. составят расходы федерального бюджета по разделу «социальная политика», снижение к предыдущему году — 7,1%

28,5%

составят траты по разделу «социальная политика» от всех расходов бюджета

На 3,7%

будут проиндексированы пенсии с 1 января 2018 года, расходы бюджета на их выплату (входят в раздел «социальная политика») составят около 2,5 трлн руб.

93

млрд руб. — расходы по разделу «культура и кинематография»,

0,6%

от бюджета

453,7

млрд руб. —

расходы по разделу «здравоохранение», 2,7% от бюджета

648,1

млрд руб. составят расходы по разделу «образование», 3,9% от бюджета

Источники: Минфин, Минтруд, РБК

ФИНАНСЫ Определены статьи сокращения бюджетных расходов

Россия сэкономит на пенсиях 560 млрд рублей

АННА МОГИЛЕВСКАЯ

Бюджет в следующие два года сэкономит 560 млрд руб. на пенсиях: этому поспособствуют низкая инфляция, увеличение стажа для выхода на пенсию для чиновников и неиндексация пенсий работающим пенсионерам.

Расходы федерального бюджета по направлению «Развитие пенсионной системы» в предстоящие два года сократятся на 560 млрд руб. относительно ассигнований, заложенных в действующем законе о бюджете, следует из пояснительной записки к проекту бюджета на 2018–2020 годы (есть у РБК). Всего расходы федерального бюджета на развитие пенсионной системы в 2018 году составят 3,07 трлн руб. (по сравнению с 3,31 трлн руб., заложенными в законе о бюджете на 2017–2019 годы), в 2019 году — 3,11 трлн руб. (по сравнению с 3,43 трлн руб.). На 2020 год запланированы расходы на пенсионную систему в размере 3,2 трлн руб. — рост на 4% к 2019 году.

Проект трехлетнего бюджета 18 сентября одобрило правительство, до конца сентября документ будет внесен в Госдуму. По направлению «Развитие пенсионной системы» отражаются не только расходы на пенсионное обеспечение гражданских пенсионеров, но и пенсии уволенным с военной и приравненной к ней службы (их пенсионное обеспечение осуществляется через Минобороны, МВД, ФСБ и другие силовые ведомства).

80% расходов на развитие пенсионной системы — это трансферт Пенсионному фонду на выплаты пенсий, и он тоже сокращается: на 264 млрд руб. в 2018 году и на 344 млрд руб. в 2019-м. На пенсиях поможет сэкономить более низкая инфляция, предполагает проректор Академии труда и социальных отношений Александр Сафонов. В 2018 году было решено проиндексировать пенсии на 3,7%, сообщил вчера министр труда и социальной защиты Максим Топилин. По его словам, эти меры смогут обеспечить более значимый рост реальных пенсий в следующем году. В действующем за-

коне о федеральном бюджете (на 2017–2019 годы) на следующий год был прописан более высокий уровень индексации — 4%.

Также сэкономить помогут отсутствие индексации пенсий работающим пенсионерам, считает Сафонов, и увеличение стажа,

В 2018 году было решено проиндексировать пенсии на 3,7%, сообщил министр труда и социальной защиты Максим Топилин.

По его словам, эти меры смогут обеспечить более значимый рост реальных пенсий в следующем году. В действующем законе о федеральном бюджете (на 2017–2019 годы) на следующий год был прописан более высокий уровень индексации — 4%

необходимого для выхода на пенсию, для государственных служащих. «Возможно, предполагается, что количество таких лиц будет сокращаться: приняты изме-

нения, увеличен стаж госслужбы, который дает право для выхода на пенсию, он поднимается до 25 лет. Кроме того, в Минобороны обсуждается вопрос об увеличении стажа для досрочного выхода на пенсию для военнослужащих», — говорит он.

При этом трансферт Пенсионному фонду мог быть еще меньше, если бы не увеличение выпадающих доходов фонда из-за установленных для ряда отрас-

лей экономики льготных (пониженных) тарифов страховых взносов. Кроме того, работодатели платят взносы в ПФР за сотрудников по ставке 10% (а не 22%), когда доход работника накопленным итогом с начала года превысит определенную пороговую величину (876 тыс. на 2017 год). Тариф 22/10% продлевается до 2020 года, отмечается в пояснительной записке к проекту бюджета. В 2018 году трансферт на компенсацию этих выпадающих доходов увеличится на 20 млрд руб. и составит 500 млрд руб., в 2019 году — на 25 млрд руб., до 534,3 млрд руб., в 2020 году он составит 582,3 млрд руб. Недополученные доходы Пенсионного фонда вырастут в связи с ожидаемым ростом фонда оплаты труда в стране, согласно обновленному прогнозу Минэкономразвития.

Также вырастет трансферт в ПФР на выплату социальных пенсий в связи с уточнением темпа роста прожиточного минимума пенсионера в 2018 году до 4,9% (с 4,5%, указанного в действующем законе о бюджете) и на 2019–2020 годы. ■

МНЕНИЕ

Почему бюджетные расходы не спасут Россию

Владислав Иноземцев,
директор Центра исследований
постиндустриального общества



ФОТО: Екатерина Кузьмина/РБК

Представление о бесконечных государственных деньгах, способных решить все проблемы страны, не соответствует реальным возможностям российской экономики.

Мало кто считает, что в сфере государственных финансов в России все хорошо. Сразу вспоминается перекосящий доход в сторону федерального центра, недофинансирование образования и здравоохранения, гигантские расходы на оборону и безопасность. Однако все критики обращают внимание прежде всего на доли тех или иных трат в общих расходах бюджета и обсуждают в большинстве дискуссий именно их, в то время как стоило бы пристальнее присмотреться к абсолютным размерам расходов.

Ложное богатство

Россия, казалось бы, очень богатая страна, но об этом сложно догадаться, если дело доходит до бюджетных параметров. В 2016 году расходы федерального бюджета составили, по предварительным данным, 16,416 трлн руб., что эквивалентно 111,8 тыс. руб. (\$1,68 тыс.) на каждого гражданина страны. В США расходы федерального бюджета (\$3,9 трлн в 2016 году) на душу населения равнялись \$12 тыс., в Швейцарии этот показатель составлял \$25,7 тыс., в Дании — \$27,2 тыс. Про Норвегию с \$37,9 тыс. и почти \$182 тыс., отложенными в расчете на каждого подданного в Суверенном фонде (у нас если Резервный фонд и ФНБ разделить на всех, то каждому россиянину достанется 36,9 тыс. руб.), я не вспоминаю.

Конечно, сравнение абсолютных величин не учитывает разницы в покупательной способности валют. Но в России бюджетные расходы на человека в 7–15 раз меньше, чем в развитых странах, а такой разрыв не покрывает никакая игра с валютными курсами. К тому же бюджет — это не только пенсии и пособия, медицина и образование, это также инфраструктура и развитие территорий. И если посчитать с учетом этого фактора, то разрыв с США в пересчете на единицу площади составит 28,6 раза, с Данией — 250, а со Швейцарией — 365 раз. Это несмотря на все наши ресурсы и на то, что 36% доходов федерального бюджета в 2016 году Минфин считал «нефтегазовыми».

На мой взгляд, из этого следуют два очевидных вывода.

Во-первых, того «государственного» источника денег для развития страны, о котором

мы слышим с высоких трибун, попросту не существует. Разрыв между \$143 бюджетных денег, которые приходится в России на гектар ее территории, и \$52,5 тыс., которые каждый год инвестируются в Швейцарии, говорит сам за себя.

Во-вторых, то же самое касается и «социального государства», которое не может быть построено «сверху», если за год для каждого гражданина на все про все у России находятся деньги, равные зарплате среднего американского врача за три дня. Тем более если правительство стремится не столько обеспечивать благосостояние граждан, сколько тешить свои геополитические амбиции (если сравнить подушевые расходы на оборону с бразильскими, а Бразилия совпадает с нами по показателю ВВП на душу населения в рыночных ценах), то у нас они окажутся больше в 2,9 раза.

Ограничение appetites

Соответственно, требуется переосмысление всей стратегии развития с учетом того, что серьезная опора на государство в нашем случае невозможна. Какими могут быть ее основные элементы?

Прежде всего нужно смириться с тем, что бюджетные вливания не смогут придать толчок региону. Имея те средства, которые есть в распоряжении у нашего государства, можно обустроить разве что пространство внутри ЦКАД, города Сочи и Грозный, а также районы, непосредственно прилегающие к разбросанным по стране президентским «дачам». Поэтому следовало бы отказаться от государственного финансирования нового инфраструктурного строительства, которое обычно обусловлено политическими соображениями (вспомним мост на остров Русский, объекты в Сочи,

другие направления. Нужно либерализовать рынок земли, чтобы сделать инфраструктурные проекты дешевле; увеличить конкуренцию в промышленности строительных материалов, но, главное, повторю еще раз, пойти на любые условия, чтобы заместить бюджетные средства частными при обустройстве территорий, отказываясь по максимуму от ограничений, которые сдерживают предпринимательскую инициативу. Иначе обеспечить развитие самой большой в мире страны попросту невозможно.

Вторым моментом является, разумеется, ограничение аппетитов госаппарата и государства как такового. Россия не может позволить себе военные расходы в 3,8 трлн руб., соответствующие среднедушевым доходам каждого россиянина за 25 дней (для сравнения: в США они равны таким доходам за 16 дней, в Германии — за семь, в Японии — за три). Россия защищена ядерным щитом, а все прочие угрозы нужно учиться преодолевать искусством дипломатии. Мы не можем раскошелиться на персонал МВД, численность которого в расчете на 100 тыс. населения превышает американскую втрое, а китайскую — в пять раз. И все это не вопросы «перераспределения» доходов из статьи в статью, а вопрос их масштаба.

Перестройка бюджета

Третьим важным обстоятельством является то, что бюджет должен служить целям максимального развития экономики, то есть направлять деньги туда, где наиболее велик мультипликативный эффект, а самым большим он выглядит от повышения доходов самых малообеспеченных слоев населения. В первую очередь государство должно думать не о городских праздниках за десятки миллионов долларов, а о пенсиях,

на данном этапе должно выступать практически единственной целью государства.

Наконец, следует — и это нужно было сделать еще давно — перенести значительную часть налогов на потребление, так как только это может запустить устойчивое региональное развитие. В США собственные доходы бюджетов штатов и графств составили в 2014 году \$2,7 трлн (83,6% к доходам федерального бюджета), тогда как в России (2016 год) — 8,3 трлн руб. (63,2% от федеральных). Значительная

России странно иметь сегодня формально самое образованное общество в мире (сейчас граждан с полным или незаконченным высшим образованием в числе работников у нас больше половины (54,9%), а в США их осталось практически столько же, сколько и 30 лет назад (35,7%)), болтаясь в конце седьмого десятка стран, ранжированных по показателю душевого ВВП в рыночных ценах. Был бы рад ошибиться, но экономика вряд ли даже заметит закрытие половины нынешнего числа государственных вузов.

«Главной проблемой российского бюджета выступает не то, что он неправильно распределен по статьям расходов, а то, что он слишком мал в абсолютном выражении для решения тех задач, которые сегодня стоят перед страной»

часть их поступила в Америке от налогов на имущество. Средний налог на квартиру площадью около 100 кв. м там составляет около \$2,4 тыс. в год, хотя цены на недвижимость сопоставимы или ниже российских. Через эти налоги, обеспечивающие 30% доходов региональных и местных бюджетов, финансируются местные школы и дороги и даже — о ужас! — полиция. Чем лучше обеспечивается безопасность, чем качественнее оказываются образование, тем больше богатых людей селится в штате, тем больше приходит бизнесов. Дополнительным инструментом выступают налоги с продаж (аналог российского НДС), варьирующиеся в диапазоне от 0 до 9,98% и определяемые самими штатами. Повышение этих налогов делает систему намного более прозрачной, чем нынешняя, и опустит основные источники доходов с федерального уровня на местный.

Следовало бы также задуматься о радикальной реформе здравоохранения с выделением программ безусловной полной медицинской помощи детям и пожилым гражданам, но при повышении как доли граждан в оплате медицинских услуг, так и — что не менее важно — доли частных врачебных практик в общем объеме таких услуг. Образование является еще одним значимым направлением, так как

Возвращаясь к началу, я хочу повторить: приведенные цифры показывают, что не бывает богатой страны с бедным населением. Главной проблемой российского бюджета выступает не то, что он неправильно распределен по статьям расходов, а то, что он слишком мал в абсолютном выражении для решения тех задач, которые сегодня стоят перед страной. Именно поэтому государство должно немного отойти в сторону, чтобы дать экономике развиваться без перекосов последних лет; оживить конкуренцию; спровоцировать приход новых инвесторов; развить частную инициативу в традиционных в России «государевых вотчинах»; чтобы перестроить управление от обычного «сверху вниз» до рационального «снизу вверх»; наконец, чтобы сформировать такой контингент налогоплательщиков, который позволил бы обеспечивать бюджетные доходы, хоть сколь-либо достаточные для развития. Иначе говоря, нужно переходить к стратегии фермера, не стригущего своих овец раньше срока, от стратегии гангстера, стремящегося организовать сбор налогов так, чтобы «больше ничего не выросло».

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

«Россия, казалось бы, очень богатая страна, но об этом сложно догадаться, если дело доходит до бюджетных параметров»

ВСМ Москва — Казань или проект моста на Сахалин). Если эти стройки экономически выгодны, нужно принять законы, легализующие частную собственность на железные дороги, трубопроводы, аэропорты и мостовые переходы, и найти на них инвесторов; если они не выгодны — переориентировать бюджетные средства на

о минимальной заработной плате, о плате за потерю кормильца, детских пособиях и так далее. Вообще к доходам бюджетников и пенсионерам пора перестать относиться как к обузе для бюджета: они — главный залог развития российского бизнеса и стимул для фронтального повышения благосостояния, которое

САНАЦИЯ Пять вопросов о кредитах Центробанка «ФК Открытие»

Спасительный триллион

ЕЛЕНА ПАШУТИНСКАЯ,
МАРИНА БОЖКО

Банк «ФК Открытие» за два месяца получил от Банка России займы на рекордную сумму 1 трлн руб. Почему регулятор оказал санируемому банку такую масштабную поддержку, что последует за этим — в материале РБК.

1. Почему «ФК Открытие» потребовался такой крупный заем?

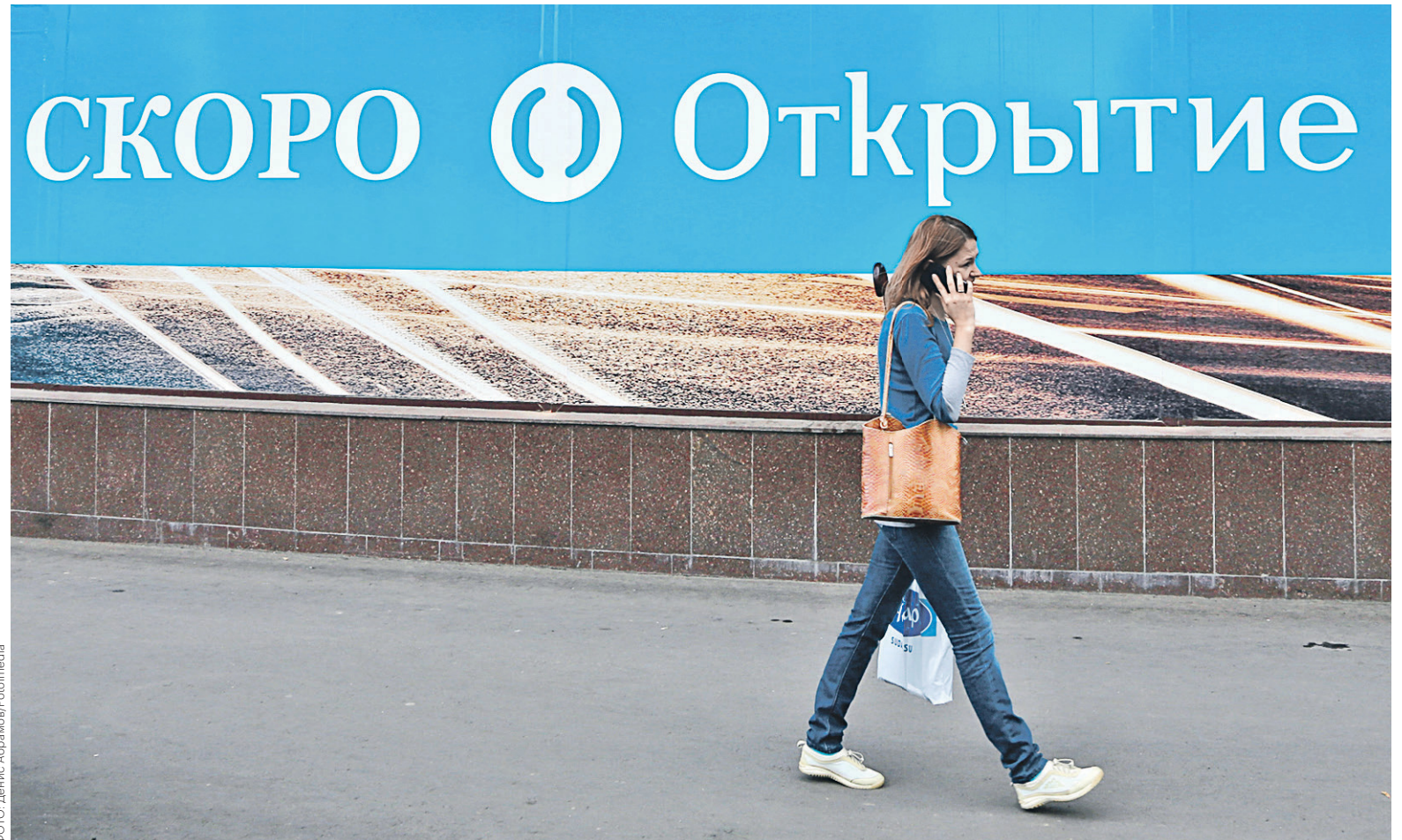
После получения низкого рейтинга от агентства АКРА (BBB-, прогноз «стабильный») банк «ФК Открытие» столкнулся со снижением доверия участников рынка и резким оттоком клиентских средств. Так, в июле и августе они забрали из банка почти половину средств, или более 660 млрд руб. Паника клиентов вынудила руководство банка воспользоваться наиболее дорогим источником фондирования — займами РЕПО по фиксированной ставке, а также новым экстренным инструментом поддержки ликвидности (МЭПЛ). В итоге объем задолженности банка перед ЦБ всего за два месяца (июль и август) вырос до 1,06 трлн руб.

До начала массового оттока ликвидность «ФК Открытие» формировалась в основном за счет клиентских средств (более 1,5 трлн руб.) и межбанковских займов (порядка 600 млрд руб.), напоминает партнер Bain & Company Егор Григоренко. «Среди клиентских денег доминировали средства корпоративных клиентов, размещенные на срочные депозиты — в большей степени, чем у других крупных российских банков. То есть в общем вся эта ликвидность достаточно нестабильная, текучая. Для подобной ситуации сумма «поддержки» в триллион вполне ожидаемая — около половины всей ликвидности под риском», — говорит он.

2. Как ситуация отразится на рубле?

ЦБ уже выделил «ФК Открытие» беспрецедентный объем займов. Эксперты сравнивают оказанную санируемому банку таким образом поддержку с предоставлением всему сектору в кризис 2008 года беззалоговых кредитов. «В феврале 2009 года беззалоговые кредиты, выданные банковской системе, доходили до 1,9 трлн руб., в числе их получателей были многие крупные банки», — напоминает Александр Проклов.

В ЦБ уже пообещали, что санация банка «ФК Открытие» не скажется на макропоказателях российской экономики. Как отмечал зампред ЦБ Василий Поздышев,



Оздоровление «ФК Открытие» продлится 6–9 месяцев. Плановые сроки восстановления работы банка ЦБ не раскрывает

средства, которые ЦБ предоставил банку «ФК Открытие» и «в дальнейшем мы готовы будем предоставлять другим банкам в случае необходимости, будут компенсированы стандартными операциями Банка России по абсорбированию ликвидности — это депозитные аукционы, выпуски ОБР».

«По сути, предоставленные «ФК Открытие» средства — это необеспеченная эмиссия ЦБ, — констатирует главный экономист ING Bank по РФ и СНГ Дмитрий Полевой. — Однако больших макроэкономических и инфляционных рисков это пока не несет, поскольку ЦБ продолжал изымать излишки рублей из банковской системы: за август объем депозитов банков в ЦБ вырос приблизительно на 500 млрд руб., еще около 150 млрд руб. банки вложили в краткосрочные облигации ЦБ и на 50 млрд руб. купили ОФЗ из его портфеля. Из оставшихся 300 млрд руб. часть, вероятно, пошла на покупку ОФЗ на аукционах Минфина, и лишь оставшиеся средства могли быть направлены на кредитование».

3. Зачем нужно было спасать «ФК Открытие»?

«ФК Открытие», согласно рейтингу «Интерфакс-100» по итогам полугодия, занимал шестое место по объему привлеченных средств населения (573,8 млрд руб.) и седьмое место по величине активов (2,45 трлн руб.). Это первый случай санации банка из

числа системно значимых кредитных организаций. В связи с этим поддержка банку оказывается по самому мягкому из известных ранее сценариев: обслуживание клиентов продолжается, а руководство банка сотрудничает с ЦБ.

«Крупные системные банки чаще все же спасают — опыт последнего десятилетия в ЕС яркий тому пример, — напоминает Егор Григоренко. — Банкротство такого крупного игрока чревато кредитным кризисом, паникой среди клиентов других банков, в конечном итоге проблемами в реальном секторе. Тут ЦБ все правильно делает, посылает рынку четкий сигнал: все под контролем».

4. Какая поддержка еще может потребоваться?

План участия в осуществлении мер по предупреждению банкротства банка «ФК Открытие» Банк России утвердил на минувшей неделе, 15 сентября. Однако его подробности регулятор до сих пор не раскрывает, ссылаясь на продолжающуюся оценку активов. Пока же участники рынка вынуждены опираться на предварительные оценки, приведенные Василием Поздышевым в интервью Reuters: на докапитализацию группы «ФК Открытие» может потребоваться в пределах 250–400 млрд руб. В периметр плана оздоровления банка входят связанные с «ФК Открытие» компании — санированный банк «Траст», Росгосстрах Банк, СК

«Росгосстрах», пенсионные фонды, отмечал зампредправления.

«На 1 сентября не все средства ЦБ были востребованы, возможно, они больше не потребуются банку на дальнейшее поддержание ликвидности, — считает директор группы банковских рейтингов АКРА Александр Проклов. — Со временем по мере замещения рыночным фондированием эти средства будут возвращаться в ЦБ».

5. Может ли «ФК Открытие» все вернуть и когда?

По планам, обнародованным ЦБ в день объявления о санации «ФК Открытие», финансовое оздоровление банка пройдет в два этапа и может продлиться в целом шесть–девять месяцев. Пока же регулятор, чтобы дополнительно поддержать банк и успокоить его клиентов, назвал имя будущего нового руководителя «ФК Открытие» — им станет нынешний глава ВТБ24 Михаил Задорнов.

Плановые сроки восстановления работы банка регулятором не раскрываются. Вместе с тем эксперты указывают, что возвращать кредиты ЦБ, снова замещая их привлеченными средствами клиентов или межбанковскими кредитами, банк может и до завершения процедуры финансового оздоровления.

Средства, необходимые для поддержания ликвидности, банк может достаточно оперативно заместить рыночными средства-

ми фондирования, однако объем средств, необходимых на увеличение капитала, будет зависеть от структуры группы, отмечает аналитик S&P Роман Рыбалкин. На все присоединяемые компании, включая санируемый «Траст» с отрицательным капиталом, «Росгосстрах» и пенсионные фонды, будет нужен дополнительный капитал, пояснил эксперт.

Также объем докапитализации будет зависеть от качества активов и необходимости формирования резервов, отмечает Александр Проклов. Если по итогам оценки будет выявлен значительный объем проблемных кредитов, по ним придется доформировывать резервы, добавляет эксперт. «Если объем проблемных ссуд превысит то, что подсчитали в ЦБ, оценив потребности максимум в 400 млрд руб., расходы придется увеличивать, — уточняет он. — Причем вернуть их банк сможет не раньше, чем выйдет на прибыльность, а оценить перспективы восстановления сейчас невозможно».

«Юридически завершить процедуры присоединения банковских бизнесов и выстраивания структуры группы в пределах озвученного срока (шесть–восемь месяцев) вполне возможно, — считает аналитик S&P Роман Рыбалкин. — Однако банку может потребоваться больше времени, чтобы повысить устойчивость бизнес-модели, наладить кросс-продажи с клиентской базой «Росгосстраха», рефинансировать задолженность перед ЦБ».

РЕГУЛИРОВАНИЕ Центробанк готовит стандарты работы НПФ

Агентов оставят без пенсии

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

Многофункциональные центры предоставления государственных и муниципальных услуг (МФЦ), отделения ПФР и сайт «Госуслуги.ру», пояснила глава департамента общественных связей и взаимодействия со СМИ ПФР Марита Нагога. «Даже если банки и брокеры и предлагают подписать договор об услуге ОПС, клиенту все равно необходимо подавать заявление о переходе лично в ПФР или отправить нотариально заверенное письмо по почте, передать через представителя или же через единый портал госуслуг», — сказала Нагога. Такие изменения вызваны тем, что в конце июня ПФР приостановил прием заявлений с использованием электронных подписей в связи с их возможной фальсификацией.

Новые стандарты

14 июня 2017 года, после завершения очередной переходной кампании, сопровождавшейся уже привычными конфликтами между участниками пенсионного рынка, НАПФ приняла стандарты, которые регулируют работу агентов НПФ. Их основная идея в том, что фонды должны нести ответственность за действия третьих лиц, привлеченных агентом, как за свои собственные. Также в стандартах оговариваются такие условия работы агентов, как предоставление достоверной информации, запрет на обещание каких-либо выгод клиенту от заключения договора обязательного пенсионного страхования и т.д.

«НАПФ решила разработать стандарты, основной принцип которых в том, чтобы пенсионные фонды отвечали за деятельность агентов как за свою собственную. Вызвано это тем, что многие фонды удивляются, когда узнают о том, что нанятые ими агенты писали повторные заявления, чтобы заблокиро-

вать переход клиента», — пояснил РБК глава НАПФ Константин Угрюмов.

В ответ ЦБ сообщил, что учтет эти стандарты при разработке общих правил игры для рынка, а также «полагает целесообразным» отобразить в стандартах ограничение на работу агентов с пенсионными накоплениями. О том, что посредническая деятельность в системе обязательного социального страхования не допускается, говорится в п. 3 ст. 6 165-ФЗ, уточняет ЦБ.

Представитель пресс-службы ЦБ не конкретизировал РБК позицию регулятора по этому вопросу. В ЦБ указали, что «Банк России обратил внимание НАПФ на то, что привлечение граждан в ОПС через любые каналы продаж должно строиться в соответствии с законодательством и, в частности, не должно возникать посреднических отношений.

В пресс-службе ПФР сказали, что вопрос работы агентов НПФ не тема для этого ведомства.

Двойная формулировка

Эксперты трактуют позицию ЦБ по-разному. «Действительно, закон сейчас имеет формулировку, которую можно трактовать двойно», — говорит президент НПФ «Ханты-Мансийский» Алексей Охлопков. — В законе написано, что с пенсионными накоплениями граждан не могут работать посредники, однако там не написано, кто считается посредником. Таким образом, пенсионный рынок пришел к выводу, что агент пенсионного фонда, который заключил с ним договор, — это практически полноправный сотрудник организации и он посредником не является».

Как говорит глава Ассоциации негосударственных пенсионных фондов (АНПФ) Сергей Беляков, текущее законодательство уже предусматривает ответственность НПФ за действия агентов; в частности, она огово-

ривается в законе «О негосударственных пенсионных фондах». В Кодекс об административных правонарушениях в 2013 году были внесены поправки, согласно которым предоставление недостоверных сведений пенсионным фондом клиенту влечет за собой штраф — до 30 тыс. руб. для должностных лиц и до 500 тыс. руб. для компаний, перечисляет Беляков. «Однако на практике к фондам эти законодательные требования не применяют. Мы предлагаем, со своей стороны, в договоре прописывать не нарушения, а обязательства агента, что стало бы разделением предмета взаимоотношений фонда и агента», — говорит Беляков.

Однако запрет на работу агентов с накоплениями вряд ли гарантированно даст ожидаемый эффект, считают эксперты. «Даже если такой стандарт и будет принят, то фонды все равно смогут найти для себя пути работы с клиентом. Так, если банк хочет работать через банковский канал, то продавцов пенсионных продуктов можно включить в штат фондов», — считает Угрюмов.

Член совета директоров «НПФ Согласие» Андрей Неверов гово-

рит, что запрет на работу пенсионных агентов с накоплениями приведет к снижению продаж и доступности пенсионных услуг: у фондов не так много филиалов, а на открытие и содержание филиалов потребуются дополнительные время и деньги. Такой запрет означает, что в этой системе не смогут работать банки, ретейлеры, страховые и пенсионные брокеры, говорит Неверов.

«Для решения проблем переходов надо менять закон, а не ограничивать агентов. Клиент при переходе из одного фонда в другой может обратиться к текущему страховщику, как это происходит при переводе банковского депозита», — поясняет свою точку зрения Неверов.

Если лишит НПФ возможности работы с агентами при привлечении пенсионных накоплений, то НПФ придется создавать собственную структуру агентов, которая будет включена в штат фонда, — это очень высокие издержки для фондов, говорит представитель крупного НПФ. «Также надо понимать, что сейчас фонды активно работают с банками, для которых сотрудничество с НПФ — это дополнительный комиссионный доход,

который вряд ли кредитные организации захотят терять в условиях снижения банковской маржи на фоне падения ставок», — добавляет собеседник РБК.

По мнению Алексея Охлопкова, если ЦБ решит трактовать формулировку закона о недопуске посредников к работе с пенсионными накоплениями однозначно, то никакого эффекта для решения проблемы переходов это не даст. «Решения о фальсификации подписей и удержании клиентов или же их незаконном переходе принимаются не на уровне агентов, а внутри самого НПФ. Однако пенсионным фондам будет труднее работать с клиентами: им придется полностью перенастраивать каналы продаж, что вызовет большие издержки», — предупреждает он.

«На мой взгляд, необходимо ужесточить требования к агентам и предусмотреть их ответственность — вплоть до уголовной, за мошеннические действия», — считает генеральный директор НПФ ВТБ Лариса Горчаковская. — В случае если НПФ работает с брокерами, которые предоставляют ему сеть физических лиц, то фонд также должен нести ответственность за нанятых им людей», — говорит она. ▀

Проблемы перехода

Переходная кампания в 2016 году привела к конфликту на пенсионном рынке — ПФР не удовлетворил практически половину заявлений. Из 12 млн граждан, желавших сменить НПФ, одобрение получили только 6,5 млн. Наиболее частая причина отказа (56%) — это наличие второго заявления с более поздней датой, сообщил ПФР. При этом число жалоб в ЦБ

выросло в 2017 году в два раза по сравнению с 2015 годом — до 5125. Счетная палата 27 июня 2017 года опубликовала релиз по итогам проверки представителей пенсионной отрасли в 2012–2016 годах, в котором заявила о схемах фальсификации заявлений граждан при смене страховщика. Такие фальсификации сосредоточены в удостове-

ющих центрах, которые используют агенты НПФ для создания электронной подписи. 29 июня этого года ПФР заявил, что он приостанавливает прием заявлений от граждан, поданных через центры, которые генерируют электронную подпись. Этот канал был самым популярным среди участников накопительной системы. По

данным на 1 декабря 2016 года, им воспользовались более 90% граждан или 6,6 млн человек. Такое радикальное решение резко снизило объем заявлений от граждан: в июле участники накопительной системы подали всего 120 тыс. заявлений по сравнению почти с 2 млн в июне.



Тематические приложения к газете РБК

Подробная аналитика, актуальные исследования, интервью лидеров отраслей, тренды экономики России и мира

Реклама 18+



ПРОЦЕСС АФК «Система» оспорила взыскание 136 млрд руб.

Апелляция к миру

АЛИНА ФАДЕЕВА

АФК «Система» подала апелляцию на решение суда по иску «Роснефти» о взыскании 136,3 млрд руб. из-за реорганизации «Башнефти». Мировое соглашение, о котором говорил Владимир Путин, можно заключить только в ходе судебного процесса.

АФК «Система» подала апелляционную жалобу в Восемнадцатый арбитражный апелляционный суд в Челябинске, сообщила компания. АФК просит признать незаконным решение Арбитражного суда Башкирии, который 23 августа решил взыскать с АФК «Система» и «Системы-Инвест» 136,3 млрд руб. в пользу «Башнефти» и «Роснефти». Такой ущерб, по мнению суда, «Система» нанесла «Башнефти» во время ее реорганизации в 2014 году.

Арбитражный суд Башкирии опубликовал решение целиком 30 августа, по закону АФК «Система» могла подать апелляцию на это решение в течение следующего месяца. «В апелляционной жалобе подробно изложена оценка корпорацией решения суда первой инстанции», — сказал РБК представитель АФК «Система» Сергей Копытов. В то же время в соответствии с процессуальным законодательством подача апелляции является необходимым этапом для возможного мирового соглашения, которое может быть утверждено только в рамках судебного процесса, добавил он.

«Роснефть» недовольна апелляцией

5 сентября Владимир Путин рассказал журналистам, что встречался с основным владельцем АФК «Система» Владимиром Евтушенковым, и с главным исполнительным директором «Роснефти» Игорем Сечиным, выслушал позиции и того и другого и очень рассчитывает, что компаниям удастся достичь мирового соглашения. «Это было бы на пользу как обеим компаниям, так и российской экономике в целом», — сказал он, оговорившись, что «никаких прямых указаний не давал», поэтому он не может на 100% сказать, как события будут развиваться дальше.

АФК «Система» воспринимает заявление президента как руководство к действию, передал РБК через пресс-службу президент компании Михаил Шамолин. Сечин, в свою очередь, сказал в интервью «России 24» 10 сентября, что «Роснефть» готова помочь «Системе» организовать кредитные линии, чтобы компания выплатила ей 136,3 млрд руб. Такие предложения в адрес финансовой корпорации «уже переданы как



ФОТО: Глеб Шелкунов/Коммерсантъ

По словам президента АФК «Система» Михаила Шамолина, подача апелляционной жалобы не только не является односторонним отказом от мирового соглашения, но напротив, является обязательным условием его заключения

минимум двумя финансово-кредитными учреждениями», заметил он. «Есть, в конце концов, и собственные средства акционеров [«Системы»] тоже», — добавил Сечин. Представитель «Системы» это не комментирует.

«Мы не видели апелляцию, поэтому оценивать саму апелляцию не можем», — сказал РБК Михаил Леонтьев. «Что касается самого факта подачи апелляции, в отсутствие каких-либо предположений от «Системы» мы это рассматриваем как односторонний отказ от мирового соглашения», — добавил он.

Президент АФК «Система» Михаил Шамолин это опровергает. «Подача апелляционной жалобы не только не является односторонним отказом АФК от мирового соглашения, а напротив, является обязательным условием его заключения, поскольку только суд может такое соглашение утвердить», — говорится в заявлении Шамолина, которое распространила АФК «Система». «Без подачи жалобы в суд второй инстанции решение суда первой инстанции вступает в силу автоматически. В этой связи хочу четко заявить: АФК заинтересована и готова заключить мировое соглашение с НК «Роснефть», и хотя его условия являются предметом переговоров, мы уверены, что, работая конструктивно, вместе с истцом, мы сможем реализовать ожидания, обозначенные нашим президентом», — заявил Шамолин.

С учетом процессуальных процедур первое заседание в апелляционном суде может состояться во второй половине октября, говорит источник, близкий к АФК

«Система». Теоретически уже на первом заседании суд может утвердить ранее заключенное мировое соглашение, добавляет он.

В 99,9% подобных случаев в мировом соглашении оговаривается сумма, которая меньше утвержденной судом, и должнику предоставляется рассрочка, говорит партнер BMS Law Firm Денис Фролов.

Иск «Роснефти» к «Системе»

106,6 млрд руб. — сумма иска «Роснефти» к АФК «Система», поданного 2 мая;

170,6
до млрд руб. выросла сумма иска 24 мая

100% акций сети клиник «Медси», 90,47% — Башкирской электросетевой компании, 31,76% — компании МТС (активы АФК «Система») были арестованы судом 26 июня по иску «Роснефти»

136,3 млрд руб. взыскал суд с АФК «Система» в пользу «Роснефти» 23 августа

Источник: РБК

По закону мировое соглашение — это волеизъявление двух сторон судебного процесса, и арбитражно-процессуальный кодекс не требует как-то обосновывать договорную сумму, говорит партнер адвокатского бюро «Юшин и партнеры» Анатолий Юшин. Но обычно стороны в рамках переговоров все же определяют некое обоснование: для этого может быть создана экспертная группа с привлечением представителей со стороны «Роснефти» и АФК «Система», может быть привлечен независимый оценщик, аудитор и т.д., объясняет юрист. Если стороны решат определить сумму ущерба с помощью независимого аудитора, на это может уйти не меньше двух месяцев, оценивает Фролов. Но обычно сумма определяется в ходе «банальных торгов» и может быть ничем не обоснована, заключает он.

Аргументы «Системы»

РБК ознакомился с текстом апелляционной жалобы «Системы». Суд первой инстанции подменил исследование ключевого вопроса о наличии у «Башнефти» убытков (из-за реорганизации) изучением вопроса о том, законно ли «Система» владела акциями компании, указывают в жалобе юристы АФК. Доказательства наличия убытков «Башнефти» в материалах дела отсутствуют, подчеркивают они.

При этом выводы суда о том, что ответчики знали о незаконности владения ими пакетом «Башнефти», противоречат выводам Арбитражного суда Москвы от 7 ноября 2014 года (тогда суд истребовал акции «Башнеф-

ти» в пользу государства, но назвал «Систему» добросовестным покупателем. — РБК), указывает АФК «Система». Башкирский суд посчитал, что решение московского арбитража не носит преюдициальный характер, так как «Роснефть» не участвовала в том процессе. Получается, что нынешнее решение суда Башкирии фактически направлено на пересмотр решения Арбитражного суда Москвы по новым обстоятельствам, пишет «Система».

Суд считает реорганизацию «Башнефти» выводом активов, но обмен имуществом носил эквивалентный характер, говорится в жалобе. «Башнефть» получила от «Системы-Инвест» 16,8% собственных акций стоимостью 81 млрд руб., отдав, в свою очередь, 49,4% «Системы-Инвест» (рыночная стоимость, по мнению ответчиков, 43 млрд руб.) и права требования по займам на 36,9 млрд руб., говорится в апелляционной жалобе.

Арбитражный суд Башкирии решил, что 16,8% акций «Башнефти» нельзя считать равнозначной компенсацией за переданные активы, так как эти акции впоследствии были погашены. Но погашение акций компании при этом предусмотрено законодательством, указывает АФК в жалобе. Но суд оценивал не правомерность, а именно экономическую целесообразность погашения акций, что прямо запрещено решениями Конституционного суда, подчеркивают юристы «Системы».

Суд также посчитал убытками расходы «Башнефти» на выкуп акций у несогласных с реорганизацией миноритариев. Этот вывод крайне опасен для рынка и ставит под угрозу само существование института выкупа акций: у мажоритарного акционера появляется предлог для того, чтобы уклониться от выкупа акций у миноритариев со ссылкой на то, что компании будет нанесен ущерб, пишут юристы «Системы».

Кроме того, если суд решил взыскать с «Системы» 12,5 млрд руб. за выкупленные акции и 57 млрд руб. за погашенные акции «Башнефти», эти ценные бумаги должны быть возвращены АФК «Система», иначе это приведет к незаконному обогащению «Башнефти», говорится в жалобе.

Наконец, решение суда об истребовании с АФК «Система» курсовой разницы (помимо убытка от реорганизации «Башнефти») «Роснефть» также требует от АФК компенсировать потери из-за девальвации рубля) противоречит статьям Гражданского кодекса и многолетней правоприменительной практике о невозможности предъявления к резидентам России требований в связи с изменением курса рубля, указывают юристы АФК. ■

ТЭК SEFC изложила свое видение сотрудничества

Китайский партнер «Роснефти» давит на газ

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

SEFC договорилась выкупить пакет «Роснефти» у владевшего ею менее года консорциума швейцарского сырьевого трейдера Glencore и катарского инвестфонда QIA 8 сентября. Консорциум сохранит чуть более 5% акций «Роснефти»: у Glencore — 0,5%, а у QIA — 4,7%.

Китайская компания была создана в 2002 году и владеет активами в сферах энергетики и финансовых услуг. На сайте компании отмечается, что она стремится к повышению влияния в энергетической промышленности и, следуя государственной энергетической стратегии, завоевывает отечественный и зарубежный рынки.

Главный исполнительный директор «Роснефти» Игорь Сечин 4 сентября сообщил в интервью «России 24», что «Роснефть» подписала с SEFC «два серьезных документа: это новый поставочный пятилетний контракт и соглашение

«Роснефти» права экспортировать газ в Китай как для нужд SEFC, так и для нужд Beijing Gas — партнера «Роснефти» по «Верхнеконснечнефтегазу» (владеет 20%).

Как писал в июле РБК, Сечин летом жаловался вице-премьеру по ТЭК Аркадию Дворковичу на «Газпром», который отказывается допускать «Роснефть» в газопровод «Сила Сибири», мотивируя это наличием собственного газа для поставок в Китай. В письме Дворковичу Сечин рассказывал, что у «Роснефти» есть месторождения с совокупными запасами газа более 1 трлн куб. м на юге Восточной Сибири и в Якутии и потенциалом добычи около 16 млрд куб. м газа в год. Тогда речь шла о Среднеботуобинском, Верхнеконском, Юрубчено-Тохомском, Куюмбинском (у «Роснефти» 49,9% в проекте) и Агалеевском месторождениях. А в июле «Роснефть» заключила соглашение о сотрудничестве с ки-

Пресс-секретарь «Роснефти» Михаил Леонтьев подтвердил РБК факт переговоров о допуске китайских партнеров к ресурсам газа компании

о стратегическом партнерстве по развитию группы месторождений в Восточной Сибири». Он уточнял, что речь идет как о добычных проектах, так и о нефтехимических и перерабатывающих.

Пресс-секретарь «Роснефти» Михаил Леонтьев подтвердил РБК факт переговоров о допуске китайских партнеров к ресурсам газа компании. «Предметом переговоров с SEFC является допуск этой китайской компании в качестве партнера к разработке месторождений в Восточной Сибири. Локализация этих месторождений позволяет поставлять газ на рынок Китая. Мы предлагаем к совместной разработке все наши основные гринфилды, в том числе в рамках Ванкорского кластера. Это пять проектов, включая Сузунское месторождение», — сказал он. Ванкорский кластер в первую очередь обладает большими ресурсами нефти, но газ там также присутствует, говорит аналитик Raiffeisenbank Андрей Полищук.

По словам Леонтьева, для «Роснефти» это партнерство даст возможность «монетизировать газ, который сейчас в этом регионе не используется». Кроме того, сделка укрепит позицию «Роснефти» в переговорах о необходимости допуска независимых производителей к экспортным трубопроводам «Газпрома», отметил Леонтьев. Он отказался комментировать, обсуждал ли глава «Роснефти» Игорь Сечин с президентом Владимиром Путиным на последних встречах в Китае или на Дальнем Востоке возможность предоставления

тайской Beijing Gas, которое включает в себя возможность своповых поставок газа на китайский рынок.

Правом экспорта газа пока обладает только «Газпром». Газовая монополия в мае 2014 года заключила контракт с китайской CNPC о поставках 38 млрд куб. м газа. Глава правления компании Алексей Миллер сообщил, что поставки газа по этому контракту начнутся 20 декабря 2019 года. «Роснефть» хотела бы поставлять в «Силу Сибири» 42,1% от максимального годового контрактного объема «Газпрома» и CNPC. Но топ-менеджеры «Газпрома» неоднократно заявляли, что не собираются допускать независимых газопроизводителей к экспорту газа через «Силу Сибири».

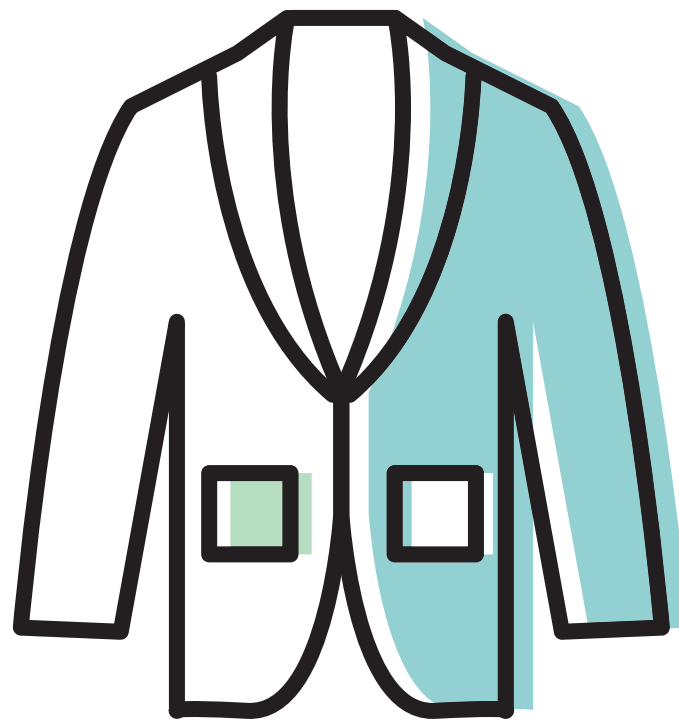
Вероятно, SEFC рассчитывает на либерализацию экспорта газа в России, тогда «Роснефть» и ее китайский партнер смогут самостоятельно экспортировать газ, полагает Полищук. Но также, по его словам, SEFC может договориться с «Газпромом» о своповых поставках газа в Китай за определенную комиссию (SEFC поставляет газ «Газпрому», «Газпром» — в Китай. — РБК), доплачивая разницу между экспортной ценой и ценой внутреннего рынка. «Роснефть» же привлечением SEFC в газовые проекты и недавним заявлением о строительстве экспортного трубопровода в Турцию пытается продемонстрировать свою эффективность по сравнению с «Газпромом», заключает Полищук. Он не исключает, что «Роснефть» также может продать SEFC еще один пакет акций «Верхнеконснечнефтегаза». ■

ИССЛЕДОВАНИЕ

Исследования рынка Фэшн- ритейла 2017

marketing.rbc.ru

+7 (495) 363 11 12



РБК
ИССЛЕДОВАНИЯ
РЫНКОВ

ЗАО «РОСБИЗНЕСКОНСАЛТИНГ» Адрес юридический: 117393 г. Москва
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1 ОГРН-1027700316159 Реклама 18+

МОНОПОЛИЯ Глава национального оператора заявил о необходимости возвращения господдержки

Почта нуждается в переводах из казны

МАРИЯ БОНДАРЕНКО,
МАРИЯ КОЛОМЫЧЕНКО

Глава «Почты России» Николай Подгузов заявил о необходимости возвращения почтовому оператору государственной поддержки, в том числе финансовой. По мнению экспертов, это означает, что развитие ФГУП как минимум затормозится.

«Почта России» нуждается в государственной поддержке — как финансовой, так и регуляторной, заявил во вторник журналистам глава ФГУП Николай Подгузов на форуме генеральных директоров почтовых служб мира.

«Нам важна поддержка государства — и регуляторная, и финансовая, потому что мы на самом деле представляем государство там, где его никто не представляет. Поэтому в этом плане, я считаю, мы очень надежный партнер государства. Если нас в этом плане будут активнее поддерживать, это будет только на пользу нашим гражданам», — приводит слова Подгузова ТАСС.

Обременение со стороны правительства предоставлением некоторых убыточных услуг в сочетании с отсутствием государственных инвестиций в почтовую инфраструктуру, а также ограничения в управлении капиталом затрудняют преобразование услуг, говорится в официальном сообщении «Почты России». Николай Подгузов уточнил, что диалог с правительством по этому поводу уже ведется и сейчас находится в «интенсивной стадии».

Субсидии могли бы использоваться «Почтой России», как и прежде, для компенсации расходов на обслуживание удаленных регионов, сдерживания цен на доставку подписных печатных изданий и, например, развитие сервиса директ-мэйл, который заключается в таргетированной рассылке рекламных листовок, предполагает президент Национальной ассоциации дистанционной торговли Александр Иванов. «Но вообще субсидирование не полезно, способствовать развитию предприятия оно не будет», — считает Иванов. Он отмечает, что в Швеции и Финляндии также много «микроскопических населенных пунктов, куда доставка почты осуществляется чуть ли не вертолетами, но почтовые службы выживают как-то без субсидий». По его мнению, способствовать рентабельности «Почты России» будет дальнейшее развитие рынка электронной коммерции.

Последний раз «Почта России» получала субсидии из федерального бюджета в 2014 году. Они составили 3,139 млрд руб., из ко-



Главе «Почты России» Николаю Подгузову важно чувствовать за собой поддержку государства

Прежний глава «Почты России» Дмитрий Страшнов в интервью РБК говорил, что считает главным достижением то, что за два года работы его команды предприятие стало безубыточным и бездотационным, продолжая предоставлять услуги, убыточные по своей сути

торых 3 млрд пошли на компенсацию потерь от сдерживания роста на доставку подписных печатных изданий; 139 млн руб. предприятие получило за работу на Крайнем Севере, пояснил ранее представитель Минкомсвязи, которое курирует работу «Почты России». Более выплаты не производились.

Президент России Владимир Путин в апреле 2017 года заявлял, что давать субсидии «Почте России» было неэффективно. «Все субсидии, которые раньше предоставлялись и которые были в прошлом или позапрошлом году свернуты

фактически, все равно не давали возможности «Почте России» выйти даже в ноль. Поэтому субсидии в целом на почту нужного эффекта нам с вами не дают», — сказал он.

«Почта России» впервые показала чистую прибыль в 2015 году — она составила 1,6 млрд руб. при выручке 149 млрд руб. По итогам 2016 года выручка предприятия составила 161 млрд руб., чистая прибыль — 1,7 млрд руб.

Прежний глава «Почты России» Дмитрий Страшнов в интервью РБК говорил, что считает главным достижением то, что за два года работы его команды предприятие

стало безубыточным и бездотационным, продолжая предоставлять социально значимые услуги всему населению, убыточные по своей сути. «Мы как тогда, так и сейчас оказываем универсальные услуги связи населению по тарифам, которые регулирует государство, но которые убыточны для нас. С «Почты России» эту обязанность никто не снимал — мы продолжаем оставаться национальным оператором, предоставляющим социально значимые услуги по тарифам, которые не окупают их себестоимость. Но было решение правительства. Наверное, эти деньги были нужнее где-то в другой отрасли. Поэтому в 2014 году нам объявили, что дотации закончились», — рассказывал Дмитрий Страшнов.

Он отмечал, что это стало неожиданным и у организации произошел разрыв в бюджете на год, куда эти субсидии были заложены. «Нам пришлось пойти на непопулярные меры — повышение тарифов на подписку. Была колоссальная волна негатива в медиа с обвинениями меня чуть ли не в подрыве государственных устоев, но мы смогли объяснить свои действия, смогли перестроить отношения со всеми издательскими домами, с издания-

ми, которые нас в конечном итоге поддержали. Я считаю, что это был достаточно позитивный шаг, потому что это позволило нам в кратчайшие сроки мобилизоваться, и уже с 2015 года мы фактически стали прибыльной компанией, продолжающей оказывать социально значимые услуги без государственных дотаций», — говорил Страшнов.

При этом контракт Дмитрия Страшнова, завершившийся в июле этого года, не был продлен. Одной из причин стал скандал, связанный с выплатой топ-менеджеру бонусов. Следственный комитет России в марте возбудил уголовное дело, подозреваемым по которому проходит сотрудник Минкомсвязи. По версии следствия, Страшнову были необоснованно начислены 46 млн руб. в качестве зарплаты в 2014–2015 годах и более 82 млн руб. премий по итогам 2014 года. Сам Страшнов не является подозреваемым по этому делу.

Николай Подгузов до прихода в «Почту России» занимал должность заместителя министра экономического развития России. На должность генерального директора «Почты России» его рекомендовал председатель правительства Дмитрий Медведев. ■

ПРОЕКТ Шведская королевская семья запустит производство на «Массандре» Romanov разбавит водку вином

НАТАЛЬЯ НОВОПАШИНА,
МАРИЯ ИСТОМИНА

Троюродный брат короля Швеции Ян Бернадотт займется виноделием в Крыму — на заводе «Массандра» он планирует выпуск вина под брендом «Romanov — Массандра». Ранее потомок российской царской семьи запустил в России производство водки.

Ян Бернадотт, троюродный брат действующего короля Швеции Карла XVI Густава и известный винный эксперт и сомелье, намерен заняться виноделием в России. На предприятиях крымского ФГУП «Массандра» он планирует выпускать серию вин под брендом «Romanov — Массандра». Об этом РБК рассказал представитель Бернадотта. По его словам, уже достигнуты «предварительные договоренности о выпуске данной серии», сам Бернадотт прибыл в Россию с визитом, и 21 сентября, в четверг, в Крыму начнется отбор вин для данной коллекции.

Представитель ФГУП «Массандра» подтвердил РБК визит Бернадотта. Финальное решение о проекте будет принимать владелец ФГУП — Управление делами президента, в ведении которого находится предприятие, добавил собеседник РБК, но от дальнейших комментариев отказался.

Ян Бернадотт, граф Висборгский, родился в Швеции в 1941 году. Он является внуком принца Карла Вильгельма Людвиг Шведского, герцога Зюдерманландского, и русской княжны Марии Павловны, внучки императора Александра II. Отец Яна, Леннарт Бернадотт, после брака с не принадлежащей к аристократии Карин Ниссвандт был лишен всех титулов, и

только в 1951 году герцогиня Люксембург Шарлотта пожаловала ему титул графа. В официальном списке членов королевской семьи Швеции Ян Бернадотт не значится. Известность он получил как винный эксперт и сомелье после работы в Германии, Франции и Новой Зеландии.

«Мой визит в Крым — это дань памяти предкам в годовщину трагических событий [октября 1917 года]. Ливадия — одно из последних мест, которое помнит всех членов царской фамилии. Здесь бывали и мой прадед великий князь Павел Александрович, и моя бабушка Мария Павловна. Будучи в России, я не мог не посетить это место», — поясняет Бернадотт.

Возможные объемы и регионы продаж новой линейки вин представителя Бернадотта не назвали. По их словам, переговоры по этому поводу будут проведены по итогам дегустации и выбора вин. В шорт-лист вин, предварительно отобранных для дегустации, вошли «Мускат белый Ливадия», «Портвейн красный Ливадия», «Пино-Гри Ай-Даниль» и другие — всего около десяти наименований, исторически связанных с домом Романовых и деятельностью царской семьи по развитию

российского виноделия, отметил представитель Бернадотта. Выпуск серии вин «Romanov — Массандра» планируется начать до конца 2017 года. Вина будут позиционироваться в ценовой категории 1–1,5 тыс. руб. за бутылку.

Как сообщил представитель Бернадотта, общий объем инвестиций в алкогольные проекты в России в первый год составит около 140 млн руб. При этом половина этой суммы будет вложена в продвижение продукции, еще 70 млн руб. потребуются на дооснащение водочного производства, разработку дизайна упаковки и выпуск первых партий водки, внешнее оформление вин и шампанского, а также на регистрацию российской компании — «Дом водки Романов».

Против санкций

Почему Бернадотт решил инвестировать в крымское виноделие, несмотря на действующие в отношении региона санкции, и какое у него гражданство, его представитель пообещал прокомментировать позже.

В посольстве Швеции о новом проекте ничего не знают и «никаким образом его не поддержи-

вают», сообщил РБК советник по СМИ и связям с общественностью посольства Швеции в России Пер Энеруд.

Швеция как член Евросоюза участвует в секторальных санкциях против России, введенных в 2014 году. Ограничительные меры

ей». «Мы выступаем за сохранение санкций до момента реализации Россией минских соглашений», — заявил он. Ранее, в мае 2017 года, министр обороны Швеции Петер Хультквист называл Россию «главным вызовом для европейской безопасности».

В шорт-лист вин, предварительно отобранных для возможного производства, вошли «Мускат белый Ливадия», «Портвейн красный Ливадия», «Пино-Гри Ай-Даниль» — всего около десяти наименований, исторически связанных с домом Романовых

в том числе предусматривают запрет на импорт продуктов, произведенных в Крыму и Севастополе, в ЕС, запрет для европейских компаний и граждан инвестировать в предприятия полуострова, запрет на туристические услуги. Санкции введены и в отношении отдельных компаний, включая «Массандру».

Летом 2017 года премьер-министр Швеции Стефан Лёвен поддержал продление санкций. По его словам, «ЕС должен сохранить единство в отношениях с Росси-

В феврале 2017 года глава МИД Швеции Маргот Валльстрём впервые за три года посетила Россию. В преддверии визита в российском МИДе посетовали на сворачивание отношений между странами. «С началом украинских событий Стокгольмом был взят курс на сворачивание российско-шведских контактов по линии глав министерств и ведомств, приостановлены межпарламентское сотрудничество и работа по укреплению договорно-правовой базы отношений», — заявили тогда в российском министерстве. У Валльстрём — другая точка зрения. «Отношения все это время (с 2014 года) оставались очень холодными. Я не считаю, что в основном это наша вина, поскольку мы с самого начала говорили, что полагаем важным наличие прямого диалога даже тогда, когда у нас есть разногласия», — заявляла она. ■

При участии
Алексея Гаврилко-Алексеева

Водка от графа

Интересы Яна Бернадотта на алкогольном рынке России вином не ограничиваются. С августа 2017 года на заводе «Пермалко» производится водка под товарной маркой Romanov. Как утверждает на сайте

пермского предприятия, идея производства водки родилась у праправнука Александра II во время его путешествия на историческую родину еще в 2004 году. «Увидев Москву и Санкт-Петербург, пообщавшись с людьми,

попробовав русскую водку в тех местах, где она создается, мне захотелось передать этот колорит, энергию России, познакомиться с ними моих друзей во многих странах. Так родилась идея водки Romanov», —

передал РБК Бернадотт. Продукцию планируется поставлять как на внутренний рынок, так и на экспорт, прежде всего в страны ЕвразЭС. Стоимость бутылки водки 0,5 л будет составлять около 600 руб.

19-я
Российская
агропромышленная
ВЫСТАВКА

ЗОЛОТАЯ
ОСЕНЬ
2017



МОСКВА
ВДНХ

4-7 октября 2017

www.goldenautumn.moscow

+7(495)256-80-48



Министерство
сельского хозяйства
Российской Федерации

- Регионы России
- Зарубежные страны
- Региональные продуктовые бренды
- Сельскохозяйственная техника и оборудование для АПК
- Средства производства для растениеводства. Семеноводство
- Оборудование для животноводства. Ветеринария. Корма
- Животноводство и племенное дело
- Научное обеспечение
- Инвестиции, кредиты, лизинг



ПОЛНЫЙ СПЕКТР
ОТРАСЛЕЙ АПК НА ОДНОЙ ПЛОЩАДКЕ

МЕСТО ВСТРЕЧИ
РЕГИОНАЛЬНЫХ ВЛАСТЕЙ И БИЗНЕСА

ДЕМОНСТРАЦИЯ
ДОСТИЖЕНИЙ ЛИДЕРОВ РОССИЙСКОГО
И ЗАРУБЕЖНОГО АПК

Как русско-американский альянс завоевывает кондитерский рынок

За границу со своим «Наполеоном»



Совладельцы сети кондитерских «Кузина» Эрик Шогрен и Евгения Головова рассчитывают на 700 млн руб. выручки по итогам 2017 года. Часть этих денег они надеются заработать в США, где Kuzina стартовала в сентябре

ВИКТОРИЯ КОСТОЕВА

Предприниматель Эрик Шогрен сначала покорил Сибирь американской пиццей, а теперь вывел на рынок США кондитерскую с традиционной русской выпечкой. На что он рассчитывает?

Банановый хлеб и маффины, торты и пончики с банановым кремом — банан фигурирует почти в каждом пункте меню новосибирской сети кондитерских «Кузина». Создателю сети американцу Эрику Шогрену приходится объяснять: его предпринимчивый дедушка, иммигрант из Одессы, создал в центре Миннеаполиса фруктовый рынок, и Эрик вместе с ним с раннего детства торговал фруктами. «Помню банановый аромат из ящиков, которыми была уставлена моя комната, — я сквозь них с трудом продирался», — вспоминает Эрик. Когда он вырос и открыл собственные кондитерские, то заполнил выпечкой с бананами весь ассортимент.

У Шогрена и его партнера Евгении Головковой федеральная сеть из 30 магазинов-кондитерских «Кузина». За 2016 год оборот составил 450 млн руб. (прибыль 112 млн руб.), а по итогам 2017-го бизнесмены рассчитывают на 700 млн руб. выручки. Часть этих денег

партнеры надеются заработать в США, где Kuzina стартовала в сентябре 2017 года.

Приключения американца в Сибири

Впервые в Новосибирске Шогрен оказался в 1992 году, когда ему было 25 лет: приехал в гости к брату Брэду, изучавшему русский язык в местном университете. «Первое, что меня поразило в России, — низкая цена хоккейных шайб, — вспоминает Шогрен. — В пересчете на доллары я мог покупать шайбы меньше чем за пенни и продавать в Америке, скажем, за доллар. Это было безумие! Разумеется, я этим воспользовался». Бизнес с шайбами продолжался буквально несколько месяцев, после чего Шогрен нашел более солидное занятие.

Брат познакомил его с местными бизнесменами, с одним из них Шогрен занялся продажей в России различных моделей Ford: Mondeo, Taurus, Crown Victoria. Дуэт американца и русского работал так: первый улетел в Миннесоту, откуда регулярно перегонял автомобили на паром, следовавший в Россию, а за реализацию товара отвечал второй. За год обоим удалось сколотить несколько сотен тысяч долларов. Но затем тандем распался, а бизнес пришлось закрыть.

На заработанные средства Шогрен решил открыть первый в Новосибирске супермаркет американских товаров Supervalu. Собственных средств было недостаточно, и в этот проект Шогрен привлек своих российских друзей-бизнесменов. В общей сложности открытие Supervalu обошлось в \$500 тыс. Все товары привезли из Штатов — логистика была сложная и дорогая, а спрос был та-

кого, что уже через несколько дней полки стояли пустыми. «Я понял, что совершил ошибку, рассчитывая на закупку исключительно зарубежных товаров: доставка следующих партий занимала много времени, а торговать при этом было нечем», — вспоминает американец. После трех месяцев простоя супермаркет закрыли. Сколько средств потеряли партнеры, Шо-

грэн не раскрывает, но говорит, что «большую часть инвестиций». После краха своего ретейлового проекта Шогрен уехал обратно в Штаты. Но через год его снова потянуло в Новосибирск: «Тогда, в 1990-е, я видел в России совершенно невероятные возможности для развития рынка, было много талантливых и невостребованных людей, незадействованных финансовых ресурсов».

«Кузина» стала ключевым активом американского предпринимателя. Сегодня в Новосибирске работает 24 «Кузины», а по всей России их 30, включая одну в Барнауле и пять московских. Открытие одной кондитерской обходится в 4–5 млн руб. Бизнесмены, как правило, используют собственные средства и привлекают местных партнеров

На этот раз Шогрен решил открыть первую в Новосибирске американскую пиццерию. Часть средств предприниматель привез с собой: ему удалось уговорить своих одноклассников по школе в Миннеаполисе выступить инвесторами. «Когда я снова уезжал в Россию, всем было интересно, что будет дальше. Но недоверия все-таки было больше», — вспо-

минает Шогрен. Еще часть необходимых средств он привлек у новосибирских бизнесменов, основателей холдинга «Ресторатор». Совокупный объем инвестиций предприниматель оценивает в \$200 тыс.

«Компания «Ресторатор» была тогда одним из пионеров ресторанного рынка Сибири, и Эрик Шогрен поучаствовал в этом процессе, — подтверждает Кирилл Мальцев, соучредитель сети гриль-баров из Новосибирска «Шашлыкофф». — Еще в 1996 году он с партнерами открыл пиццерию, после чего ресторанный карьера Шогрена пошла в гору». Позже основатели «Шашлыкофф» приобрели для своих гриль-баров одно из бывших заведений Шогрена — тематический гриль-бар «Вестерн» с концепцией в ковбойском стиле.

Свой новый проект Шогрен назвал New York Pizza (NYP). Первая пиццерия открылась в Новосибирске в 1996 году. Позже предприниматель запустил еще несколько заведений в том же формате американской кухни — закусочную New York Diner, кофейню New York Coffe, бар New York Times.

И все же недоверчивые инвесторы-одноклассники волновались не зря. В 2008-м у Шогрена начались проблемы с деньгами: он не мог рассчитаться с сотруд-

ФОТО: из личного архива

ФОТО: из личного архива

никами, поставщиками и кредиторами. В 2009 году Шогрена даже обвинили в мошенничестве, связанном с привлечением кредита. Американец угодил в следственный изолятор, где пробыл пару дней, пока его не выпустили под залог. По кредиту Шогрену в итоге удалось рассчитаться, а обвинение было снято.

«Чтобы проект выжил, нам пришлось полностью перестроиться — прежде всего поменять локацию и разместиться в крупных торговых центрах, рядом с другими американскими брендами типа KFC, McDonald's, Subway. Это помогло нам привлечь новую аудиторию», — рассказала партнер Шогрена Евгения Головкова. Она познакомилась с американцем в конце 1990-х, когда работала в проекте поставок гуманитарной помощи России из США.

Помог и франчайзинг, его запустили в 2010 году. Возможностью открыть американскую пиццерию заинтересовались несколько сибирских предпринимателей, в частности из Барнаула (здесь теперь работает четьре NYP). Затраты на открытие одного заведения составляют 8–12 млн руб. «В основном за счет дорогостоящего оборудования», — поясняет Шогрен. — На него и приходятся основные затраты — порядка 6–8 млн. Остальное уходит на ремонт и аренду».

За 22 года Эрику Шогрену и Евгении Головковой удалось построить федеральную сеть из 35 пиццерий в десяти городах. Своих заведений лишь восемь, остальные открыты и развиваются по франшизе. Два года назад NYP открылась и в Москве. В 2016 году совокупная выручка всех заведений NYP составила 700 млн руб.

Фальстарт «Кузины»

В начале 2000-х, открывая очередную пиццерию в торговом центре, Шогрен поймал себя на мысли, что страсть россиян к американской кухне постепенно проходит. К тому времени Шогрен уже был женат на уроженке Новосибирска Ольге, с которой встретился у себя на родине в Миннеаполисе, где его избранница училась по программе обмена в местном университете.

«Именно Ольга всерьез познакомила меня с русской кухней, —

говорит Шогрен. — К тому же я обнаружил практически пустую нишу. Советские столовые давно закрылись, а заведения в новом формате открыться не успели. И мы решили попробовать».

Первая столовая в формате free-flow (блюда готовятся непрерывно, а не для каждого нового гостя) под названием «Кузина» открылась в Новосибирске в 2004 году, следом в городе открылось еще четыре. Совокупный объем инвестиций оставил несколько сотен тысяч долларов, говорит Головкова. Большая часть средств уходила на аренду (для

и разнообразными начинками — всего 120 позиций. «Синнамен» — наш собственный бренд, — уверяют Головкова и Шогрен. — В Новосибирске он стал хитом».

Новосибирский хит очень похож на название всемирно известной сети Cinnabon, основанной в 1985 году американцами Грегом и Ричардом Коменами в штате Атланта. Там тоже пекут булочки с корицей, но Головкову это не смущает: «Почвы для конфликта в области авторских прав нет, наши булочки похожи только по названию, но по рецептуре и способу употребления они разные: булоч-

ходится в 4–5 млн руб. Бизнесмены, как правило, используют собственные средства и привлекают местных партнеров. Специально для московской сети Головкова и Шогрен открыли в столице, в районе метро «Шипиловская», собственное производство.

«У нас не кофейня, а кондитерские магазины у дома!» — утверждают предприниматели. Действительно, из 30 точек столики есть только в московских. «Мы знаем, что москвичи любят приходить в кафе с ноутбуками, чтобы поработать», — говорит Шогрен. В московской «Кузине», что неподалеку от метро «Аэропорт», корреспондент РБК застала команду редакции онлайн-журнала «Дискурс». «Тут очень удобно работать: мало людей, дешевый и хороший кофе с синнаменами, — пояснил глава проекта Константин Воронич. — Только розеток маловато — с ними можно было бы и полноценный коворкинг сделать».

Недавно Шогрен вернулся из США и спустя несколько дней улетает туда снова: там, неподалеку от родного Миннеаполиса, он в 2016 году купил кондитерскую Baker's Wife. Это была разведка боем. «Я хотел быстрее выйти на американский рынок, не тратя время на поиск подходящего помещения и ремонт. Baker's Wife — известная районная пекарня с лояльными клиентами и отличной выпечкой. А за год мы поняли многие нюансы производства и продажи выпечки в Америке и адаптировались к ним», — говорит предприниматель.

«Наполеон» в Америке

В городе Сент-Пол, что на другой стороне реки от Миннеаполиса, находится крупнейший университет штата. На территории университетского кампуса и заработала в середине сентября 2017 года первая в Миннесоте Kuzina.

Ассортимент похож на российский, только в два раза меньше — около 60 позиций, подсчитал Шогрен. Запуск пекарни обошелся ему в 5,5 млн руб. Большая часть денег потребовалась на ремонт и оборудование — кофемашину, духовые шкафы, витрины, холодильник.

«В Америке продается очень много замороженных тортов и пирожных, большинство очень простые, не имеют вкуса и текстуры. Поэтому свежая «европейская» выпечка пользуется большим спросом. Уверен, что и российские торты были бы очень желанными, тем более что большинство людей просто не знают, как испечь такое самостоятельно», — объясняет Эрик Шогрен.

Владелица кондитерской Miss Cake Диана Вишневская часто ездит в США, где проводит мастер-классы для местных клиентов. Она говорит, что в смысле кондитерских предпочтений американцы похожи на русских: любят выпечку с большим содержанием сахара, бисквитное тесто с кремом, наполнили из шоколада, карамели. Например, подобная выпечка продается в американской сети Magnolia Bakery и пользуется очень большой популярностью. «Многие популярные в России торты — «Прага», «Наполеон»,

«В Америке продается очень много замороженных тортов и пирожных, большинство очень простые, не имеют вкуса и текстуры. Поэтому свежая «европейская» выпечка пользуется большим спросом. Уверен, что и российские торты были бы очень желанными, тем более что большинство людей просто не знают, как испечь такое самостоятельно», — объясняет Эрик Шогрен

столовых подбирали помещения в 300–500 кв. м) и оплату труда более ста сотрудников.

Бурное развитие «Кузин» прервал кризис 2008 года. «Выросли закупочные цены, а спрос резко упал, у нас остался только один выход — закрываться», — сетует Шогрен. В 2008 году он закрыл последнюю «Кузину». «Тогда я не был уверен, что мы оправимся», — поясняет предприниматель.

Однако в августе 2010-го партнеры перезапустили «Кузину». «Мы решили отказаться от масштабного проекта столовых, но не от самой идеи запустить в Новосибирске сеть с недорогой домашней едой», — объясняет Головкова. — А привычный местным жителям бренд решили оставить».

На этот раз Шогрен вместе с Головковой сосредоточились на формате пекарни с большим выбором кофе и ежедневной свежей выпечкой. В ассортименте — салаты, сэндвичи, каши, кексы, пирожные, торты, пончики, печенье, круассаны, булочки-синнамены с корицей

ки Cinnabon подаются исключительно теплыми и со столовыми приборами, иначе их есть невозможно. Наши синнамены можно есть и на ходу, неважно — теплыми или холодными».

Шогрен добавляет, что есть и другие нюансы: «В Cinnabon пекут булочки из замороженных полуфабрикатов, а наши выпекаются каждое утро и развозятся свежими по точкам». Централизованное производство кондитерских изделий предприниматели наладили недалеко от центра Новосибирска, в арендованном здании площадью 2 тыс. кв. м. Свою продукцию туда привозят более ста поставщиков — «Кузина» использует для своего производства свыше тысячи ингредиентов.

В итоге «Кузина» стала ключевым активом американского предпринимателя. Сегодня в Новосибирске работает 24 «Кузины», а по всей России их 30, включая одну в Барнауле и пять московских. По словам Головковой, открытие одной кондитерской об-

те, кому по вкусу новые пирожные и торты, очень высока. Самое главное в этом деле — то, как ты откроешься, как о себе заявишь. Очень важны ресурсы и команда. И качество продукции, конечно».

«Нужно предложить оригинальный интересный вкус»
Диана Вишневская, владелица кондитерской Miss Cake

«Чтобы иметь успех в новой стране и новом месте, у новой кондитер-

ской должно быть удобное расположение. В каком-то смысле проще начинать с глубинки, чем с Нью-Йорка с его широким гастрономическим опытом и жителями, которые читают ресторанные колонки и доверяют колумнистам. Американцы очень традиционны: у жителей небольших городков развита привычка годами ходить в одну и ту же кондитерскую или кофейню. Это объясняется стабильным качеством, которое зачастую помнит несколько поколений. При этом

ориентироваться на малочисленную русскую диаспору нецелесообразно: ей много не продашь. Чтобы заставить американцев попробовать что-то новое, нужно предложить оригинальный интересный вкус. Главное — создать прецедент, чтобы люди зашли и попробовали. Если качество новой продукции клиентов устроит, возможно, они станут тем самым поколением, с которого начнется традиция приходить по утрам за выпечкой именно туда».

Взгляд со стороны

«На гастрономическом рынке Америки легко ошибиться»

Михаил Гончаров, владелец сети блинных «Теремок» (в конце прошлого года открыл первый ресторан Teremok на Манхэттене)

«Американский рынок довольно хорошо развит, на нем высокая конкуренция, и найти свое место не так-то просто. А ресторанный бизнес вообще один из самых рискованных. Зато рынок США огромный, вероятность того, что найдутся

тот же «Сметанник» — пошли бы у американцев на ура», — считает кондитер.

В ближайшем будущем Шогрен намерен дополнить ассортимент собственным хлебом, включая зерновой и ржаной. «Американцы будут хорошо платить за здоровый хлеб, потому что здесь в основном продается хлеб длительного хранения», — рассчитывает Шогрен. Развитием хлебной линейки занимается Ольга Шогрен, не так давно она закончила курс в одной из гастрономических школ.

Остальные эксперименты с ассортиментом впереди, когда Шогрену удастся «вырастить» из небольшой пекарни настоящую сеть. Пока ему приходится конкурировать с разнообразными кофейнями почти трехмиллионного Сент-Пола, в том числе и на территории университетского кампуса. Возможно, на родине обрусевшему Шогрену будет даже сложнее, чем в России, где его «Кузины» окупались в среднем за два — два с половиной года. ■

Рынок быстрой еды

1,2

млрд руб. — объем российского ресторанного рынка в 2016 году

39%

доля рынка фастфуд-заведений

408

новых точек фастфуда открылось в России по итогам прошлого года

2

в 2 раза увеличилось число кафе и ресторанов в российских ТРЦ в 2016 году

80%

посетителей кофейен заказывают выпечку

47%

сетевых заведений предоставляют еду на вынос

400–600 руб. — средний чек в московской кофейне в 2016 году

Источники: Росстат России, РБК, «Афиша»

Как выбрать надежную систему для хранения биткоинов

Дыры в цифровом кошельке

ЛЮДМИЛА ПЕТУХОВА

Часто причиной кражи криптовалюты становится плохая защита цифрового кошелька, в котором человек хранит свои средства. Какие слабые места есть у подобных систем и как максимально обезопасить хранение своих криптоактивов?

По последним данным, опубликованным в конце августа, более 30 тыс. человек в этом году оказались жертвами мошенничества, связанного с криптовалютой под названием эфир (Ethereum). Согласно информации нью-йоркской фирмы Chainalysis, средний размер потерь — около \$7,5 тыс. на человека. По мнению экспертов, высокое количество краж объясняется в первую очередь недостаточной безопасностью кошельков, на которых криптовалютные инвесторы хранят свои средства.

Криптовалютный кошелек — это специальная программа, позволяющая ее владельцу получить доступ к средствам, записанным в блокчейне. «В каком-то смысле такой кошелек похож на ключ от банковской ячейки, только ячейка находится не в банке, а в децентрализованном криптохранилище», — объясняет директор по продукту рекламной блокчейн-экосистемы Paragus Александр Швец.

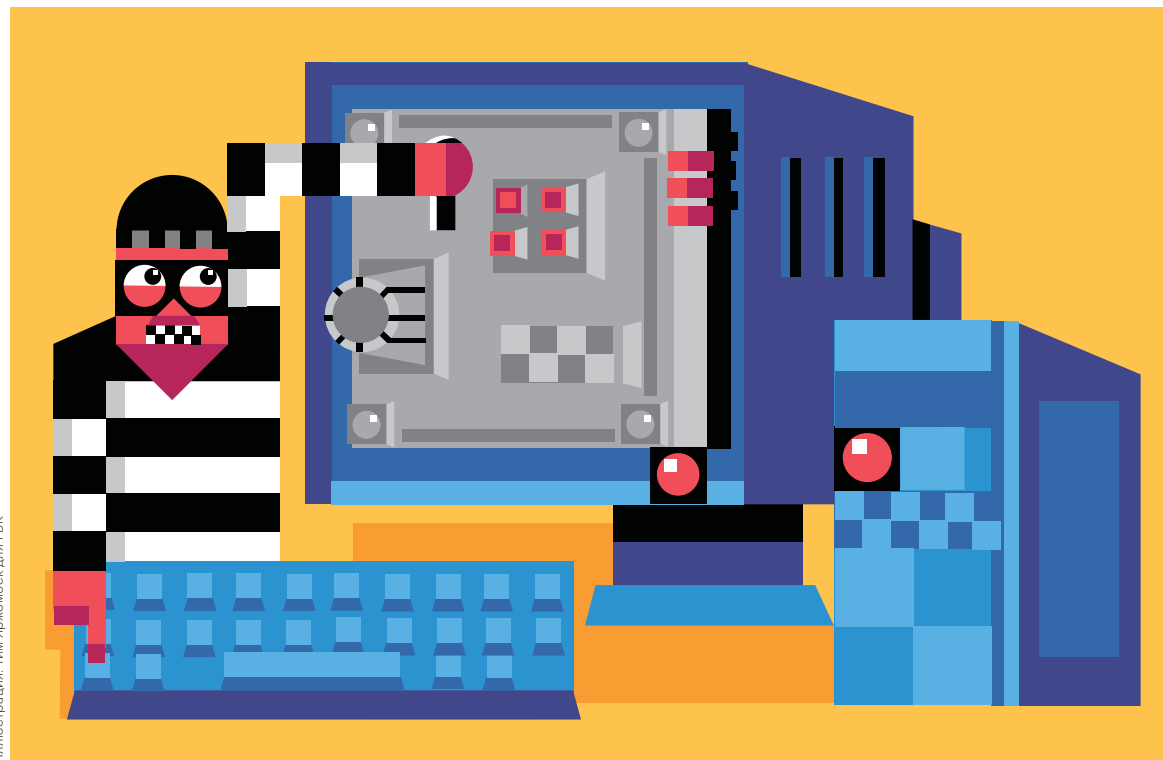
Такие цифровые хранилища позволяют контролировать баланс счета, переводить средства и обменивать одну валюту на другую, там можно держать как биткоины, так и альткоины, то есть другие криптовалюты. В мире существует более 1000 криптовалют, и многие из них имеют свой собственный кошелек, то есть программу, которая поддерживает лишь криптовалюту данного типа.

Для удобства пользователей, работающих с несколькими криптовалютами, существуют также мультикошельки, которые могут хранить и поддерживать транзакции с разными видами цифровых денег.

Горячо или холодно

Все кошельки для хранения криптовалют делят на два типа: программные и аппаратные, или, другими словами, онлайн и офлайн-кошельки, рассказывает сооснователь криптобанка Wirex Дмитрий Лазаричев.

Онлайн-кошельки часто называют «горячими»: они постоянно подключены к интернету, потратить средства с них можно в любой момент. Такие кошельки могут находиться как на отдельных сайтах (браузерные кошельки), так и представлять собой программы, которые устанавливаются на компьютер пользователя (десктопные), рассказывает сооснователь и партнер инвестиционного фонда по работе с криптоактивами The Token Fund Владимир Смер-



кис. В частности, «горячими» являются кошельки на сайтах криптовалютных бирж Poloniex, Bittrex, Bitstamp, Yobit Liqui и др. — в них переводятся необходимые для торговли средства. Кроме того, онлайн-кошельки встречаются на сайтах блокчейн-проектов, выпустивших собственные токены.

Офлайн-кошельки, или «холодные», не подключены к интернету, их устанавливают на отключенном от сети компьютере или специальном физическом носителе. «Такое хранение валюты называется аппаратным; чаще всего для этого используются устройства, похожие на накопители», — рассказывает редактор отраслевого портала Harry Coin Club Валерий Смаль. Средства в «холодный» кошелек можно положить, указав адрес в блокчейне. А вот снять «монеты» можно только тогда, когда устройство подключено к компьютеру (в этот момент ему передается информация и о новых поступлениях средств).

В зоне риска

Обычно красть средства хакерам позволяют прорехи в системе безопасности и неосмотрительность хозяев кошельков, объясняют эксперты. «В случае с «горячими» кошельками наиболее распространены причины взлома являются уязвимость в коде смарт-контракта (электронный алгоритм передачи информации на базе блокчейна, позволяющий осуществлять обмен средствами) и слабые зоны в коде самого кошелька. Яркий пример — кража биткоинов на сумму \$460 млн с биржи Mt.Gox. Хакеры использовали баг в системе транзакций, который существовал с первого дня работы биржи, что позволило им незаметно перевести небольшие суммы на свои счета со счетов кошельков биржи», — вспоминает Владимир Смеркис.

Другим популярным способом мошенничества является фишинг. Мошенники создают обманные за-

просы или целые сервисы с целью получить информацию о доступе к кошельку. «Например, при проведении ICO совершается подмена web-адреса — инвестор думает, что вкладывается в ICO, но на самом деле деньги уходят в руки преступников. То же самое проворачивают и с криптокошельками: меняют одну букву в названии популярного сервиса, пользователи открывают там кошелек, переводят монеты и моментально их теряют», — приводит пример Валерий Смаль.

Чтобы избежать таких потерь, эксперты советуют криптоинвесторам скрупулезно проверять адреса сервисов.

Вообще, невнимательность чревата потерями всегда. Валерий Смаль рассказывает случай из собственной практики: «В социальных сетях, когда договариваются о получении токенов того или иного проекта, часто указывают адреса кошельков. Однажды в социальной сети, которую я веду,

пользователь хотел отправить на проверку организаторам адрес кошелька, но по ошибке указал еще и приватный ключ. Его обчистили через десять минут».

Риск взлома выше всего именно для «горячих» кошельков, уверяют эксперты. Особенно опасны «легкие» кошельки, требующие минимальной верификации (ввода логина и пароля) для подтверждения транзакции, а также сервисы, самостоятельно хранящие приватный ключ и seed-фразу, то есть набор слов, используемых для восстановления кошелька. В частности, самостоятельно хранят такие данные биржи и, например, кошелек JAXX.

Самыми безопасными экспертное сообщество считает аппаратные, или «холодные», кошельки. «По степени безопасности их можно сравнить со сберегательным счетом», — уверяет директор по продукту в блокчейн-платформе Waves Игорь Пугачевский.

Как защитить вложения

Эксперты рекомендуют никогда не хранить все активы на одной платформе. «Не стоит оставлять все яйца в одной корзине, лучше использовать «холодное» хранение для основной части ваших активов, а для быстрых операций выбирать легкие мобильные программы», — советует Игорь Пугачевский.

Также участники криптосообщества советуют не забывать об элементарных правилах сетевой гигиены: следить, чтобы приватные ключи хранились только у владельца, не доверять сервисам, которые хранят ключи за пользователей, например, не размещать слишком крупные суммы на сайтах криптовалютных бирж, делать бумажные копии ключей и не распространяться о том, сколько и каких средств находится на хранении.

«Если программа позволяет, следует включить двухфакторную аутентификацию. В таком случае помимо пароля и логина надо будет ввести еще код, который придет в виде SMS-сообщения или письма на электронную почту», — поясняет Валерий Смаль. Такую систему верификации имеют, например, кошельки MyEtherWallet и HolyTransaction. Эксперт также советует использовать все возможности защиты, которые предоставляют сервисы.

Для сохранности цифровых активов можно привлечь третьих лиц. Для этого нужно завести кошелек с мультиподписью, то есть с возможностью верификации транзакции несколькими сторонами. «Большинство кошельков онлайн-обменников и криптовалютных бирж обладают моноподписью, то есть владелец сам подтверждает передачу средств на чужой счет. Если же открыть кошелек с мультиподписью, транзакцию должна будет подтвердить третья сторона (лицо или организация)», — рассказывает Дмитрий Лазаричев. ■

Популярные криптокошельки

Название	Валюты	Тип хранения	Средства защиты
JAXX	26 валют	десктоп, смартфон	seed-фраза*, приватный ключ
Holy Transaction	14 валют	браузер	пароль, 2FA**
Криптонатор	12 валют	браузер	пароль, 2FA
Exodus	биткоин, эфир, civic, dash, decred, litecoin	десктоп	пароль, seed-фраза, приватный ключ
MyEtherWallet	эфир, эфир классик, токены	браузер	пароль, приватный ключ
Blockchain.info	биткоин, эфир	браузер	пароль, 2FA, seed-фраза
Electrum	биткоин	десктоп, смартфон	пароль, seed-фраза, приватный ключ
Copay	биткоин	десктоп, смартфон	seed-фраза, мультиподпись
BitGo	биткоин	браузер	пароль, мультиподпись, 2FA, защита от фишинга
Mycelium	биткоин	смартфон	пароль, seed-фраза

*seed-фраза — набор слов, используемых для восстановления доступа к кошельку

**2FA — двухфакторная аутентификация — способ защиты, требующий помимо ввода логина и пароля ввода кода, который приходит в SMS-сообщении или электронном письме

Источник: по данным официальных сайтов сервисов