

КАДРЫ**Герхард Шредер возглавил совет директоров «Роснефти»**

с. 8 →

ТРАНСПОРТ

Росавиация пообещала сегодня вывезти застрявших за границей пассажиров «ВИМ-Авиа»

с. 10 →

НАЛОГИ

Минсельхоз повысит сбор за вылов биоресурсов более чем в два раза

с. 12 →

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ
ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА
2 октября 2017
Понедельник
№ 165 (2662)**Александр Усс,**
врио губернатора
Красноярского края«Я не технократ,
но в душе я молод»

КАДРЫ, С. 2 →

ФОТО: Артем Коротаев/ТАСС

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ**www.rbc.ru**Индекс РТС
Московская биржа, 29.09.20171136,75 ↑
пунктаЦена нефти BRENT
Bloomberg, 29.09.2017, 20.00 мск\$56,81 ↓
за баррельМеждународные резервы
России ЦБ, 22.09.2017\$427,1 ↓
млрдКурсы
валют ЦБ
30.09.2017\$1= ↓
₽58,02€1= ↓
₽68,45**ГОЛОСОВАНИЕ** Каталония провела референдум о независимости

Испанию бросают в урну



Полиции был отдан приказ воспрепятствовать голосованию. Это вызвало столкновения с активистами, в ходе которых пострадало более 700 человек

ПОЛИНА ХИМШИАШВИЛИ

В Каталонии, несмотря на активное противодействие Мадрида и сил правопорядка, прошел референдум о независимости. Его итоги**подведут 2 октября; самый очевидный результат — сотни пострадавших в столкновениях с полицией.**

В референдуме о независимости Каталонии от Испании,

по данным на два часа дня по местному времени 1 октября, приняли участие более 50% избирателей, сообщил представитель властей автономии Жорди Турул. Всего в автономии проживают 7,5 млн человек, об-

ще число избирателей власти оценивали в 5,3 млн человек. Центральные власти Испании не признают голосование в Каталонии референдумом и называют его незаконным.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 4 →

ФИНАНСЫ

Бюджет на бензиновом ходу

ИВАН ТКАЧЁВ

В направленном в Госдуму проекте трехлетнего бюджета правительство снова предложило ряд непопулярных мер по «мобилизации» доходов. Системных изменений в налогах не предложено, а структура расходов остается консервативной.

В пятницу, 29 сентября, правительство внесло в Думу проект бюджета на три года — 21 документ на 10 526 листах, не считая полутора десятков смежных законопроектов (бюджеты социальных фондов, поправки в Налоговый кодекс и т.д.). Проект в целом отражает курс Минфина на бюджетную консолидацию, которая пойдет даже быстрее, чем планировалось год назад: госрасходы к ВВП должны снизиться с ожидаемых 18,5% по итогам 2017 года до 15,6% в 2020 году, дефицит — с 2,5 до 0,8% уже в 2019 году.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 7 →



ПОДПИСКА: (495) 363 1101

Реклама. Флагманский салон: Москва, Тверская УЛ., А.б, стр.1

КОНСТАНТИН ХАБЕНСКИЙ
Народный артист России**HENDERSON**Сосредоточьтесь на своих целях, желаниях и стремлениях. Думайте о главном!
А создание Вашего стиля доверьте HENDERSON.

HENDERSON.RU | 8 800 333 57 75

РБК

ежедневная
деловая
газета

16+

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА РБК

И.о. главного редактора:

Игорь Игоревич ТросниковАрт-директор: **Дмитрий Девилли**Выпуск: **Игорь Климов**

Руководитель фотослужбы:

Алексей ЗотовФоторедактор: **Александра Николаева**Верстка: **Константин Кузниченко**Корректура: **Марина Колчак**

Информационно-аналитический центр:

Михаил ХарламовИнфографика: **Илья Жериков**

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК

Соруководители редакции РБК:

Игорь Тросников, Елизавета Голикова

Главный редактор rbc.ru

и ИА РосБизнесКонсалтинг:

вакансия

Главный редактор журнала РБК:

Валерий Игуменов

Руководитель фотослужбы:

Игорь Бурмакин

Первый заместитель главного редактора:

Кирилл Вишнепольский

Заместители главного редактора:

Светлана Дементьева, Дмитрий Ловягин,**Ирина Парфентьева**

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ

Медиа и телеком: **Анна Балашова**Банки и финансы: **Марина Божко**Свой бизнес: **Николай Гришин**

Индустрия и энергоресурсы:

Тимофей ДзядкоПолитика и общество: **Вячеслав Козлов**Мнения: **Андрей Литвинов**Спецпроекты: **Денис Пузырев**Потребительский рынок: **Сергей Соболев**Экономика: **Иван Ткачев**

Международная политика:

Полина Химшиашвили

Адрес редакции: 117393, г. Москва,

ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1

Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177

Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru

Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: **ООО «БизнесПресс»**

Газета зарегистрирована в Федеральной

службе по надзору в сфере связи,

информационных технологий и массовых

коммуникаций.

Свидетельство о регистрации средства

массовой информации ПИ № ФС77-63851

от 09.12.2015.

Издатель: **ООО «БизнесПресс»**

117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78,

стр. 1

E-mail: business_press@rbc.ru

Директор издательского дома «РБК»:

Ирина Митрофанова

Корпоративный коммерческий директор:

Людмила Гурей

Коммерческий директор

издательского дома «РБК»:

Анна Брук

Директор по рекламе

товаров группы люкс:

Виктория Ермакова

Директор по рекламе сегмента авто:

Мария Железнова

Директор по маркетингу:

Андрей Сикорский

Директор по распространению:

Анатолий Новгородов

Директор по производству:

Надежда Фомина

Подписка по каталогам:

«Роспечать», «Пресса России»,

подписной индекс: 19781

«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:

Телефон: (495) 363-1101

Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан

в ОАО «Московская газетная типография»

123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1

Заказ № 1924

Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00

Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов

допускается только по согласованию

с редакцией. При цитировании ссылка

на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2017

Материалы на таком фоне опубликованы
на коммерческой основе.

Красноярский край возглавил уроженец региона Александр Усс

Свой в край

ВЛАДИМИР ДЕРГАЧЕВ,
ЕВГЕНИЯ КУЗНЕЦОВА,
ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА,
НАТАЛЬЯ ГАЛИМОВА

Новым руководителем Красноярского края назначен спикер заксобрания Александр Усс. Его называют компромиссной фигурой для местных элит в отличие от «варяга» Виктора Толоконского. Кроме того, Усса мог поддержать Сергей Шойгу.

Ставка на местного

Днем 29 сентября Владимир Путин официально назначил председателя Красноярского заксобрания Александра Усса исполняющим обязанности главы региона. За три дня до этого предыдущий губернатор Красноярского края Виктор Толоконский заявил о том, что слагает полномочия. Тем самым он нарушил негласную традицию заявлять об отставке уже после выхода соответствующего президентского указа.

Новый и.о. губернатора Александр Усс родом из Красноярского края. В 1993 году он был назначен начальником правового управления местной администрации. В 1993 и 1998 годах Усс представлял Красноярский край в Совфеде, последовательно занимал посты замглавы краевой администрации, избирался депутатом и председателем заксобрания. В 2002 году он баллотировался на выборах губер-



От Александра Усса (на фото) крупный бизнес ждет большей по сравнению с Виктором Толоконским лояльности

натора Красноярского края. Усс победил в первом туре, но проиграл во втором таймырскому губернатору Александру Хлопонину. В 2007 году Усс переизбрался председателем Красноярского заксобрания, которое и возглавлял до своего назначения и.о. губернатора.

62-летний и.о. губернатора явно не подпадает под определение «молодой технократ» с опытом работы в федеральных структурах, сказал РБК глава фонда «Петербургская политика» Михаил Виноградов. Выходит, что нет одного критерия отбора в губернаторы и по каждой

перестановке решение принимается индивидуально, отметил он. В некоторых регионах Кремль демонстрирует «омоложение кадров», а в других приоритетом становятся «жесты в сторону местной элиты и населения, испытывающих тревогу перед чужаками».

Александр Усс: «Я не технократ, но в душе я молод»

— В 2002 году вы участвовали в выборах главы региона и вышли во второй тур, проиграв в итоге Александру Хлопонину. Вы и после этого, как говорят, стремились к назначению губернатором. Как чувствуете себя сейчас, после назначения?

— Я действительно участвовал в выборах, это было очень давно, более 15 лет назад. Что касается нынешней ситуации, то у меня действительно было всегда желание работать на благо края, как бы пафосно это ни звучало. Но каких-то инициатив в этом плане я точно не выдвигал, поскольку год назад в очередной, пятый, раз был избран председателем заксобрания. Но когда это предложение поступило [возглавить регион], я счел для себя невозможным от него отказаться — ни с точки зрения мужской, ни с патриотической. Как принято говорить, и это не просто слова: постараемся оправдать доверие. Тем

более что планка [качество работы], которую ожидают земляки, достаточно высокая. Ситуация в стране и регионе непростая.

Я имею в виду прежде всего международные санкции и вытекающие из этого проблемы экономики. Но сейчас страна и регион к ним адаптировались, поэтому последовательный экономический подъем.

— У вас точно есть собственная команда. Собираетесь поменять кого-то из кадров вашего предшественника?

— Я думаю, что какие-то корректировки будут. Но справедливости ради надо сказать, что [предыдущий глава края] Виктор Александрович Толоконский опирался в основном на красноярцев, причем надстойных. Так что будет преемственность в основных персоналиях. Но мне кажется главным корректировать не столько людей, сколько задачи, которые перед ними стоят.

— Кстати, о задачах: как будете бороться с экологическими проблемами в регионе, например с красными реками?

— Красные реки — это не столь характерно для нас. У нас зато есть термин «черное небо». Действительно, Красноярский край, особенно город Красноярск, в экологическом отношении является весьма проблемным. Мы знаем источники этих проблем, они сложились за долгие годы. Тут [сыграли роль] определенные экологические изменения, большое количество автомобилей. Я считаю экологическую проблему одной из актуальнейших. У меня есть представления о том, как ее решить, но речь идет не о чудодейственных средствах, которые могут быть задействованы в течение месяца. Но через три-пять лет мы обязаны с экологической точки зрения жить в другом городе. Хочу при этом подчеркнуть, что хозяева крупных промышленных предприятий, мно-

гие из которых являются источниками экологических проблем, уже живут в новых реалиях. Поэтому надеюсь, что в этой области у нас будут заметные изменения, понятные людям.

— Недавно назначенный и.о. главы Самарской области Дмитрий Азаров сказал РБК, что планирует провести тотальную ревизию деятельности команды своего предшественника. У вас есть такие планы?

— Я считаю Виктора Александровича [Толоконского] в принципе квалифицированным руководителем, и никаких радикальных сбоев в его руководстве Красноярским краем не было. Я думаю, что у нас есть основание по всем ключевым вопросам деятельности края придерживаться преемственности без революционных потрясений. Для проверок я не вижу оснований, у нас есть Счетная палата, которая занимается ими регулярно в плановом порядке.

— Многих губернаторов, назначенных за последний год, политологи относят к поколению «молодых технократов». Вы относите себя к этому поколению?

— Вопрос хороший. Я к управленческой старой школе никогда себя не причислял, поскольку я пришел во власть состоявшимся ученым, проработавшим и проучившимся за границей. Я никогда не стремился во власть, мне казалось, что я пришел туда ненадолго, но вот задержался. Поэтому говорить обо мне как о представителе номенклатуры неправильно, во всяком случае с точки зрения внутреннего ощущения. Я очень хорошо помню слова Альберта Швейцера: «Молодость — это не количество прожитых лет, а состояние духа». Так что я не технократ, я доктор юридических наук. Но с духом у меня полный порядок: в душе я молод.

Усс — опытный и влиятельный политик, он сможет в 2018 году благополучно провести президентскую кампанию в крае, полагает Виноградов. Спикер заксобрания края все время был региональным политическим тяжеловесом, и, возможно, его назначение пролоббировал Хлопонин, с которым спикеру удалось наладить отношения, предположил директор Центра экономических и политических реформ Николай Миронов. Политконсультант Дмитрий Фетисов назвал другие факторы, сыгравшие в пользу спикера заксобрания. Во-первых, Кремлю не

том на этот пост источники РБК прочли руководителя Федерального агентства научных организаций (ФАНО) Михаила Котюкова. Возможно, среди отобранных федеральным центром кандидатов не нашлось «по настоящему годного», и поэтому было принято решение остановиться на надежном местном кандидате, предположил политолог Леонид Давыдов.

На назначение повлиял министр обороны Сергей Шойгу, сказали РБК два близких к Кремлю источника. «Усс не вылезал в последнее время от министра. Это старая дружба — совместная охо-

Усс — первый за 20 лет красноярский губернатор не «варяг» (если не считать «технических» и.о.), поскольку предыдущие главы — Александр Лебедь, Хлопонин, Лев Кузнецов и Толоконский — не были уроженцами края. Он — губернатор «без особых достижений и провалов», говорил РБК местный политолог Сергей Комарицын. «Варяг» из Новосибирска — Виктор Толоконский — так до конца и не смог стать в крае своим для местных жителей и элит, кроме того, у главы края не сложились отношения с «Роснефтью» — важным игроком в регионе, отметил эксперт. «Толоконский не смог прижиться в регионе и найти общий язык с местными элитами», — согласился Миронов.

Виктор Толоконский родом из Новосибирска, в 1996–2000 годах занимал пост мэра родного города. Затем до 2010 года был новосибирским губернатором, до 2014-го — полпредом президента в Сибирском федеральном округе. В мае 2014-го Толоконского назначили врио губернатора Красноярского края, в сентябре того же года он получил 63,28% голосов на выборах главы региона.

Интересы бизнеса

Бизнес не ожидает от нового губернатора резких перемен, сказал РБК источник, близкий к одной из

«Золотой» регион

На полуострове Таймыр Красноярского края находится ключевая производственная площадка «Норникеля» Владимира Потанина — Заполярный филиал компании, добывающий больше всего **палладия** в мире и занимающий второе место по выпуску **никеля**. В регионе производят более трети российского **алюминия** на Красноярском и Богучанском алюминиевых заводах, входящих в UC Rusal Олега Дерипаски. Крупнейшая в России угольная компания СУЭК Андрея Мельниченко добывает в регионе треть от всего производимого ею **угля**. Красноярский край — один из богатейших золотодобывающих регионов, там расположен крупнейший актив лидера по добыче **золота** в России «Полюса» Саида Керимова — рудник «Олимпиада». В настоящее время на его долю приходится более одной трети общей добычи золота компании (943 тыс. унций в 2016 году). В 2016 году в крае добыто 22 млн т **нефти**, или 4% добычи в стране (547,5 млн т в России всего), из них 21 млн т — на Ванкорском месторождении «Роснефти». Помимо нее в регионе работают «Газпром нефть» и Иркутская нефтяная компания.

крупных компаний в крае. «Усс из Законодательного собрания края, фигура понятная», — отметил он. Собеседник РБК в другой компании назвал Усса популярной в регионе «электоральной фигурой». «Это очень опытный политик, хорошо знающий специфику региона. Он может обеспечить баланс, потому что пользуется доверием населения и местных элит», — прокомментировал он. Собеседник РБК выразил надежду, что Усс окажется лояльнее к бизнесу, чем его предшественник, поскольку

компаниям нужны льготы по инвестиционным проектам в ответ на их социальный вклад в развитие региона, о чем никак не получалось договориться с предыдущим руководителем, заметил он.

Гендиректор СУЭКа Владимир Рашевский сказал РБК о давнем знакомстве с Уссом и назвал его «очень профессиональным человеком». Усс подтвердил РБК, что у него есть контакты с крупнейшими игроками в регионе. ■

При участии Инны Сидорковой

В некоторых регионах Кремль демонстрирует «омоложение кадров», а в других приоритетом становятся «жесты в сторону местной элиты и населения, испытывающих тревогу перед чужаками», отметил эксперт

хватило потенциальных врио, и решили задействовать резервные варианты из местных кадров. Во-вторых, краевые финансово-промышленные группы достаточно влиятельны для лоббирования интересов в Москве и могли предложить Усса как компромиссную фигуру. Основным кандида-

та и рыбалка в Сибири», — рассказал один из источников. Шойгу с 25 сентября по 2 октября находится в отпуске, рассказал РБК источник в Минобороны. Один из источников РБК сказал, что Шойгу специально прерывал свой отпуск, чтобы лоббировать назначение Усса.

Милан. Москва. Дизайн

#искусствосоздавать



WorldWide

Миланский мебельный салон
11-14 октября 2017
Москва, Крокус Экспо-2

При участии
MADEexpo
WorldWide

Крокус Экспо-2, ул. Международная, 16, м. Мякинино

isaloniworldwide.ru

madeexpo.ru



ГОЛОСОВАНИЕ Каталония провела референдум о независимости

Испанию бросают в урну

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

Полиции и Гражданской гвардии был отдан приказ воспрепятствовать голосованию, в том числе блокировать участки для голосования. Это вызвало многочисленные уличные столкновения активистов и сил правопорядка. К вечеру, по данным минздрава Каталонии, число пострадавших в столкновениях с полицией возросло до 761 человека.

Резиновое противодействие

Турул уточнил, что голосование прошло на тех участках, где нет «полицейского вмешательства». Власти собирались открыть 2315 участков. По словам Турула, удалось открыть 96% из них. Однако, по данным полиции Каталонии, большую часть из участков правоохранители взяли под контроль и к середине воскресенья были закрыты 207 участков.

Испанские СМИ днем 1 октября сообщали о многочисленных стычках правоохранительных органов с избирателями, а также о случаях, когда полиция Каталонии действовала мягко в отношении протестующих, а сотрудники региональной пожарной охраны отказывались помогать национальной полиции.

С утра 1 октября полиция начала применять резиновые пули, сообщило агентство Bloomberg.

Глава каталонской исполнительной власти Карлес Пучдемон действия испанской полиции назвал «неоправданными», «иррациональными» и «безответственными».

Министр правительства Каталонии Рауль Ромева в середине дня 1 октября призвал власти ЕС вмешаться: «Мы призываем европейские институты осудить насилие, которому подвергаются граждане Европы». С осуждением насилия в Каталонии также выступил премьер-министр Бельгии Шарль Мишель. «Насилие не может быть ответом! Мы осуждаем все формы насилия и подтверждаем призыв к политическому диалогу», — написал бельгийский премьер в Twitter. Его позицию поддержал лидер оппозиционных британских лейбористов Джереми Корбин. Премьер-министр Шотландии Никола Стерджен призвала власти Ис-

Футболисты с народом

В числе проголосовавших 1 октября был игрок футбольной «Барселоны» Жерар Пике. Его команда в воскресенье из-за ситуации в автономии хотела отменить игру с «Лас-Пальмасом», но, чтобы не потерпеть техническое поражение, провела его при пустых трибунах. При этом игроки «Лас-Пальмаса» вышли на матч в форме с вышитым специально к этой игре испанским флагом в поддержку единства страны. В официальном заявлении ФК «Барселоны» осудил события, «в ходе которых сегодня во многих частях Каталонии гражданам мешают использовать их демократическое право на волеизъявление».



После блокирования полицией многих участков для голосования власти автономии заявили, что желающие могут выразить свою волю на любом открытом участке

пании дать людям «мирно проголосовать».

Премьер Испании Рахой и король Филипп VI в воскресенье события не комментировали. Монарх ранее призывал сограждан уважать Конституцию.

Решения Мадрида в течение дня защищал министр внутренних дел Испании. Хуан Игнасио Соидо заявил, что ответ полиции был «пропорциональным и профессиональным», опубликовав видео, где полицейский помогает отцу с ребенком выбраться с участка для голосования в Жироне.

Вопреки Конституции

Когда несколько месяцев назад началась активная подготовка властей автономии к проведению референдума, власти Испании во главе с премьер-министром Мариано Рахоем заявили, что плебисцит не может состояться и быть признанным законным, так как нарушает Конституцию страны, которая разрешает проведение референдумов, но для этого их должен одобрить парламент, а потом король.

После того как власти Каталонии в сентябре одобрили зако-

ны о проведении референдума и о переходном периоде на случай победы сторонников независимости, Мадрид оспорил их в Верховном суде. Суд приостановил их действие. После этого правоохранителям в Каталонии был отдан приказ изъять агитационные материалы и бюллетени для

Накануне голосования опросы

показывали, что за независимость проголосуют от 35 до 41% жителей Каталонии

голосования. В результате были арестованы более 10 млн листовок и бюллетеней. На допросы по подозрению в содействии противоправной деятельности были вызваны мэры 700 городов Каталонии, были арестованы (а потом отпущены на свободу) 14 чиновников регионального правительства. По приказу из Мадрида в регион в дополнение к уже несущим службу 17 тыс. сотрудников местной полиции, по данным «РИА Новости», были отправлены 10 тыс. полицейских из других регионов и бойцов Гражданской гвардии.

Однако власти Каталонии от референдума не отказались. Чтобы помешать им, полиции был отдан приказ взять участки под контроль.

Накануне референдума, 30 сентября, Гражданская гвардия заблокировала доступ в интернет на избирательных участках. Ее подразделения также заняли Центр телекоммуникаций и информа-

ционных технологий (СТТИ), что позволило заблокировать 29 информационных систем, которые могли бы обеспечить проведение референдума, а также Центр информационной безопасности Каталонии (Cesicat), что сделало невозможным электронное голосование. Сотрудники правоохрани-

тельных органов также закрыли кол-центр, занимавшийся технической поддержкой проведения референдума, сообщило «РИА Новости».

Ответ каталонцы начали с субботы занимать помещения, где должно было состояться голосование. По данным официального представителя испанского правительства в Каталонии Эрика Мийо, в 163 школах находились люди, которые занимались там спортом и другими досуговыми мероприятиями, но должны были покинуть помещения до 6 утра 1 октября.

Из рассказов свидетелей известно, что активистам по всему региону пришлось вступать в противоборство с полицией. «Вечером в школе были пара десятков человек, но к 5:30 утра их было уже три сотни. Утром пришли представители полиции Каталонии, спросили, сколько нас, и ушли. Через пару часов привезли урны для голосования <...> После этого появи-

лись семь микроавтобусов национальной полиции. Мы все собрались около входной двери. Потом появились 15 полицейских и пять полицейских в балаклавах, они начали оттеснять нас, вышвыривать из здания, к ним на подмогу начали прибывать все новые и новые автобусы с подкреплением», — рассказал The Guardian 19-летний Марти Понт о событиях в одной из каталонских школ. Сторонники референдума пытались не дать полицейским машинам вывезти бюллетени, но им это не удалось. После этого те, кто был в школе, разошлись по другим участкам, чтобы проголосовать.

Попытки полиции заблокировать доступ к участкам и вынести бюллетени и урны спровоцировали столкновения. Одной из первых жертв стала пожилая женщина, у которой был разбит лоб.

При этом, как пишет испанская El País, каталонцам удалось сохранить некоторое количество отпечатанных бюллетеней — они были спрятаны по школам, домам и церквям.

Новый автономный этап

После блокирования участков власти автономии заявили, что голосовать желающие могут на любом открытом участке, а бюллетень можно распечатать дома. В результате у участков выстраивались очереди из десятков человек. Урны, которые конфисковала полиция, организаторы референдума попытались заменить.

Карлесу Пучдемону полиция помешала проголосовать в Жироне, но он проголосовал на другом участке, где заявил: «Сегодня испанское государство проиграло». Он выразил уверенность, что действия Мадрида не только не лишили каталонцев желания проголосовать, но, наоборот, помогли ответить на вопрос, хочет ли Каталония быть независимым государством.

Пучдемон уверен, что для автономии начался новый этап и 2 октября, когда станут известны итоги референдума, Каталония «начнет путь к новой жизни».

«Трусливый премьер-министр наводил наш город полицией», — выразила недовольство мэр Барселоны Ада Колау, призвав Рахоя подать в отставку.

Накануне голосования опросы показывали, что за независимость проголосуют от 35 до 41% жителей Каталонии. В 2014 году, когда власти автономии попытались провести предыдущий референдум, в нем приняли участие 30% избирателей, из которых 80% проголосовали «за». Тогда Мадрид также активно протестовал и мешал проведению голосования. В итоге занимавший тогда пост главы региона Артуро Мас провел его в форме опроса. За эти действия Мас был привлечен к суду, на два года его отстранили от участия в выборах и работы на госслужбе. ■

МНЕНИЕ

Как выборы в Германии могут помочь единой Европе



Василий Жарков,
политолог

Успех правых популистов может заставить умеренных политиков Германии и других стран вернуться к обсуждению фундаментальных для Европы принципов: демократии, верховенства права и гражданских свобод.

Результаты прошедших парламентских выборов в Германии в очередной раз заставили публику беспокоиться за судьбу Евросоюза. Причина тому — недостаточно убедительная победа правящего в Германии партийного блока ХДС/ХСС во главе с Ангелой Меркель. Еще большую тревогу вызывает успех правопопулистской «Альтернативы для Германии», которая, конечно, ни при каких условиях не сможет войти в правящую коалицию, но, получив третье место в бундестаге, существенно усиливает позиции немецких евроскептиков.

На этом фоне сильно потерявшие в голосах, но сохранившие второе место социал-демократы ушли в оппозицию, развалив прежнюю правительственную коалицию. Свою победу празднуют либералы из Свободной демократической партии, вернувшейся в парламент после четырехлетнего отсутствия с четвертым местом по голосам избирателей. Однако вхождение свободных демократов в новую коалицию вместе с христианскими демократами и «зелеными» может потребовать длительных переговоров и сложных компромиссов, устойчивость которых — отдельный вопрос. Новое тройственное, в соответствии с партийными цветами черно-желто-зеленое, как флаг Ямайки, правительство Германии может оказаться заметно слабее предыдущего.

Как результат, стране, играющей роль несущей конструкции ЕС, в ближайшее время предсто-

ит сложный политический период, и очевидно, что наиболее дебатными проблемами станут проблемы беженцев, социальной политики и отношений с партнерами по ЕС.

Успех евроскептиков

Неужели ветер снова перестал дуть в паруса Европейского союза? Совсем недавно казалось, что провал правых популистов на выборах в Голландии и в особенности победа президента Макрона во Франции положили конец унынию среди сторонников дальнейшей евроинтеграции, случившемуся после Brexit. Теперь по СМИ снова прокатилась волна тревоги: амбициозные планы Меркель и Макрона по реформированию и дальнейшему развитию еврозоны если не под вопросом, то по меньшей мере могут быть отложены на неопределенный срок, пока Германия не договорится сама с собой.

Масла в огонь подливают правые и евроскептики за пределами федеративной республики. В соседней Польше всячески муссируют тему о якобы «победе неонацистов» на выборах в Германии. Речь, разумеется, идет об «Альтернативе для Германии», совсем не симпатичной, но все же вряд ли более правопопулистской, чем само нынешнее польское правительство. «Неонацизм» АдГ — все-таки явное преувеличение, допущенное оппонентами в пылу ожесточенной предвыборной борьбы. В самой Польше местные правые из партии «Закон и справедливость» не просто заседают в парламенте, а полностью контролируют правительство, все больше претендуя на монопольную роль внутри страны.

Среди абсурдных авантур, в последнее время предпринятых польской стороной: требование

от Германии выплатить репарации за Вторую мировую войну. Пропагандистская истерия в Варшаве по поводу надуманной «победы неонацистов» — лишь очередной конструируемый повод потребовать от Берлина дополнительные деньги, на этот раз под видом пресловутых репараций.

Все это не может не влиять на позиции евроскептиков в самой Германии, несущей бремя стержневой державы Евросоюза и испытывающей все больше внутренних проблем, в первую очередь в социальной сфере.

«Либеральная демократия, как и европейское единство, не есть что-то данное раз и навсегда. Эта мысль все глубже проникает в умы политиков Германии и других стран Евросоюза»

Разумеется, Германия остается ключевой силой в ЕС, от позиции и курса которой зависит будущее европейской интеграции. В среднесрочной перспективе политическая ситуация внутри страны будет зависеть от двух факторов. Во-первых, от того, как быстро сложится и насколько стабильным окажется новое правительство. Во-вторых, от дальнейшей динамики электоральной популярности немецких правых популистов.

Поиск повестки

В том, что касается формирования новой правящей коалиции, позитивную роль, по крайней мере по горячим следам выбо-

ров, может сыграть азарт свободных демократов, получивших шанс не просто вернуть статус парламентской партии, но сразу же оказаться в правительстве. Не менее соблазнительна подобная перспектива и для «зеленых».

Успех должен стоить определенных уступок, особенно если госпожа Меркель и либералы из СвДП сумеют сделать нужные реверансы в сторону более социально ориентированной внутренней политики. К тому же, столкнувшись с немалыми вызовами, стоящими перед

Германией и Европой в целом, немецкие свободные демократы активно ищут новую повестку, связанную с возвращением к классическим ценностям политического либерализма. Если все последние десятилетия повестка либералов ограничивалась преимущественно обсуждением размера налогов, то теперь в нее возвращаются важные политические вопросы, касающиеся демократического устройства, верховенства права и гражданских свобод, то есть фундаментальных принципов современного общества.

Текущая ситуация в Германии лучше всего характеризуется словами Штефана Мелле, директора неправительственной

организации «Немецко-российский обмен»: «Ничего не рушится, но кое-что нехорошее происходит». Успех правых налицо, но вместе с тем его не стоит слишком драматизировать. Самое важное, что мы здесь должны знать: политическая система Германии достаточно прочна и, в отличие от некоторых других стран, особенно на востоке Европы, не допускает возможности получения «контрольного пакета» популистскими и антилиберальными силами. По некоторым оценкам, «Альтернатива для Германии», выстрелившая на фоне острой проблемы с беженцами, на прошедших выборах достигла своего электорального предела. Популисты, если только не дадут им рычаги исполнительной и судебной власти, обычно довольно быстро выдыхаются и, не выполнив обещанного, теряют доверие избирателей. Само собой это, конечно, не случится, но потребует от ответственных немецких политиков сосредоточенной и напряженной работы.

Либеральная демократия, как и европейское единство, не есть что-то данное раз и навсегда. Эта мысль все глубже проникает в умы политиков Германии и других стран Евросоюза. За десятилетия, прошедшие с падения Берлинской стены, многие успели расслабиться, воспринимая ранее завоеванные достижения как нечто само собой разумеющееся. Если дальнейшее возвращение ценностей политического либерализма останется в повестке, если умеренные немецкие политики сумеют вокруг этих ценностей договориться, стратегическое будущее Европы выглядит скорее оптимистично.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

CLASSIFIED | НЕДВИЖИМОСТЬ

РЕКЛАМА

biztorg.ru

+7 495 363-11-11
biztorg@rbc.ru

ЗАО «РОСБИЗНЕСКОНСАЛТИНГ», 117393, г. Москва,
ул. Профсоюзная, д. 78, стр.1, ОГРН 1027700316159
Реклама 16+

Открой свой бизнес
под известным брендом

РБКБИЗТОРГ

Одинбург
жилой микрорайон

WAFIDEVELOPMENT

Квартиры от 2,9 млн ₽
с видом на лес

495 106 04 41 odinburg.ru

ЗАСТРОЙЩИК ООО «РАПО». ПРОЕКТНАЯ ДЕКЛАРАЦИЯ НА WWW.ODINBURG.RU

Хостелы в цифрах

Около **\$5 млрд**

— средняя совокупная ежегодная выручка мирового рынка хостелов в 2014–2017 годах, около \$7 млрд она составит в 2018-м, по прогнозам экспертов

8% — ожидаемый ежегодный рост рынка хостелов в ближайшие годы

Более 70%

посетителей хостелов по всему миру — миллениалы (родившиеся в период с 1981 по 1996 год)

22

тыс. мест в 30 гостиницах насчитывает крупнейшая в мире сеть хостелов A&O (24 отеля находятся в Германии)

881

хостел действовал в России на конец 2016 года*, общее число мест — **53 тыс.**

800

тыс. человек останавливались в российских хостелах в 2016 году*

Источники: Hostelworld Group, Росстат, Colliers International

* По данным Росстата.

ЗАКОНОПРОЕКТ Гостиницы в доме предлагают открывать с согласия соседей

Хостелы пропишут в квартирах

МАРИЯ МАКУТИНА,
АЛЕКСЕЙ ПАСТУШИН

Депутаты смягчат законопроект о запрете хостелов в жилых домах по просьбе Дмитрия Козака, рассказали источники РБК в Думе. Хостелы легализуют, но при условии согласия половины жителей дома и соблюдении санитарных норм.

Депутаты «Единой России» Александр Сидякин и Павел Качкаев из комитета Госдумы по ЖКХ готовят поправки, смягчающие резонансный законопроект о запрете хостелов в жилых помещениях, рассказал РБК источник в профильном комитете, а также подтвердили председатель комитета нижней палаты по ЖКХ спаворосс Галина Хованская и сам Сидякин. Документ о запрете хостелов в жилых помещениях в Думу вносила группа депутатов во главе с Хованской, инициативу одобрили в первом чтении в мае 2016 года, после чего новый созыв уже не возвращался к ее рассмотрению.

Во вторник, 26 сентября, совет Думы продлил срок предоставления поправок к законопроекту до 15 ноября по предложению Хованской. Минкультуры и единороссы намерены внести поправки, которые позволят «организовывать гостиницы в жилых помещениях на любом этаже и без отдельного входа», объяснила депутат РБК причину возвращения нижней палаты к вопросу о хостелах. Предложения противоречат замыслу законопроекта первого чтения, который полностью запрещал хостелы в жилых помещениях, отметила она.

Поручение министерству подготовить новые поправки в депутатский законопроект появилось по итогам совещания по этому вопросу у вице-премьера Дмитрия

Козака в середине сентября, рассказал РБК один из участников встречи. Протоколом совещания рекомендовалось прописать в поправках порядок установления обязательных санитарно-эпидемиологических требований к «осуществлению предпринимательской деятельности по предоставлению гостиничных услуг в жилом помещении многоквартирного дома». Кроме того, предлагается не распространять конституционный принцип неприкосновенности жилища на гостиницы в жилых домах, чтобы надзорные органы (ФМС, Роспотребнадзор и т. д.) могли входить в хостелы и проверять, как соблюдается закон, отметил источник РБК. Также рекомендуется прописать механизм контроля за организацией хостелов и разграничить правоотношения, связанные с гостиницами в жилых домах и с наймом жилого помещения. Вводить новые правила предполагается в начале 2019 года, после чемпионата мира по футболу в России летом 2018 года.

По итогам этого заседания готовить поправки начали Сидякин и Качкаев, соавторы законопроекта Хованской о запрете хостелов. Де-

Закон о хостелах

Законопроект о запрете хостелов вносил изменения в Жилищный кодекс, запрещавший устраивать гостиничные номера в жилых помещениях. Хостелы не только представляют опасность для жителей соседних квартир «с точки зрения наркомании и алкоголизма», но и несут террористическую угрозу, объясняла председатель комитета нижней палаты по ЖКХ спаворосс Галина Хованская его идею. Авторы законопроекта уточняли, что деятельность по оказанию гостиничных услуг может осуществляться лишь после перевода жилого помещения в нежилое. Жилищный кодекс не исключает такой смены статуса помещения в многоквартирном доме при условии, что эта квартира находится на первом этаже, либо если под ней находятся нежилые помещения.

путаты предлагают ввести «сложную» процедуру получения согласия жителей дома, где планируется открыть хостел, рассказал РБК Сидякин. Для этого потребуются согласие двух третей жителей подъезда и половины жильцов дома, уточнил депутат. Кроме того, у смежных соседей должно быть право вето на организацию гостиницы.

После принятия проекта в первом чтении развернулась «бурная дискуссия», поэтому было решено конкретизировать пределы использования жилых помещений, объяснил Сидякин идею поправок. «Нельзя всех под одну гребенку грести, к большинству таких мест размещения у нас нет претензий, они востребованы», — пояснил он.

Существующим хостелам также придется получить согласие жителей в течение года после принятия поправок, уточнил собеседник в аппарате комитета по ЖКХ. Предлагаемая конструкция по факту легализует хостелы как вид гостиничных услуг, подчеркнул источник. «Главный дамоклов меч, который висит над хостелами сейчас, — это отсутствие отдельного входа как для помещений общественного назначения. Их может закрыть проку-

ратура, Роспотребнадзор — когда заблагорассудится, независимо от мнения соседей», — добавил собеседник РБК.

В России минимум две трети хостелов находятся в нелегальном поле (не регистрируются как ИП), и их пора выводить из тени, считает гендиректор компании Ivashkevich Hospitality Станислав Ивашкевич. Правоохранители могли закрыть хостелы по нескольким причинам, перечислил он: нарушение пожарных и санитарных норм, визового режима, многочисленные жалобы соседей. Еще одна теоретическая причина закрытия — это черная бухгалтерия, но обычно участник не занимается этим из-за небольших масштабов финансовых нарушений мини-гостиниц. Чтобы оборудовать хостел на три-четыре комнаты, нужен примерно 1 млн руб., при этом ежемесячный доход (после вычета расходов) будет около 100–150 тыс. руб., отметил он. После принятия поправок владельцы хостелов обязаны будут еще при открытии выполнить все требования, пояснил эксперт.

Реализовать предлагаемые поправки будет сложно, считает Ивашкевич. Необходимо прописать разные типы хостелов (немногочеловеческие и типа bed and breakfast), решить вопрос с противопожарной безопасностью, износом лифтов, потреблением коммунальных ресурсов, четко определить, что такое хостел, а что такое ночлежка для гастарбайтеров, рассказал он. «Можно назвать это хостелом, договориться со всеми соседями, но потом туда будут ходить не 20 человек, на которых первоначально рассчитывали, а 50 гастарбайтеров, которые реально испортят весь подъезд», — привел пример эксперт.

Поправки повлекут за собой закрытие части хостелов, расположенных в жилом фонде, так как ча-

сто жильцы домов относятся к мини-гостиницам негативно, считает старший консультант подразделения индустрии гостеприимства отдела стратегического консалтинга CBRE Анна Тертычная. «Трудно представить ситуацию, в которой соседи согласились бы с тем, чтобы рядом с ними был открыт хостел, даже если с этим хостелом не будут связаны никакие скандальные истории, шум и прочее», — согласна руководитель отдела гостиничного бизнеса и туризма Cushman & Wakefield Марина Смирнова.

Евгений Насонов также уверен, что добиться согласия половины жителей дома на размещение мини-гостиницы нереально. Кроме того, «голосование жителей двух третей подъезда» не соответствует Жилищному кодексу, в котором нет понятия «подъезд», указал он. По мнению эксперта, решение о размещении хостела в доме должно решаться простым большинством пришедших на собрание жильцов.

В Москве на сегодняшний день более 360 хостелов, это больше, чем в Амстердаме и Берлине, вместе взятых, качественные проекты не размещаются в жилых домах, поэтому эти меры только очистят рынок, говорит Смирнова. Заградительные меры в первую очередь ударят по петербургским, а не столичным хостелам, поскольку на гостиничном рынке Петербурга хостелы в жилых домах занимают значительную нишу, указала Тертычная.

В ряде случаев хостелы все-таки смогут договориться с жильцами и продолжат работу, полагает руководитель департамента гостиничного бизнеса компании JLL Татьяна Веллер. При введении новых поправок выиграют отдельно стоящие хостелы и мини-гостиницы в нежилых зданиях, заключила она. ■

ФИНАНСЫ Правительство предложило новые меры увеличения госдоходов Бюджет на бензиновом ходу

→ ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

Сокращение этих относительных показателей стало заметнее потому, что экономика восстанавливается быстрее первоначальных прогнозов. По оценке Минэкономразвития, за 2017 год экономика вырастет на 2,1% и номинальный ВВП перевалит за 100 трлн руб. уже в 2019 году. Бюджет сформирован на основе базового макропрогноза Минэкономразвития (есть еще оптимистичный «целевой» и пессимистичный «консервативный»). Параметры российской экономики в нем улучшились по сравнению с предыдущим бюджетом «в силу как более благоприятных, чем ожидалось, внешнеэкономических условий, так и более быстрого восстановления внутреннего спроса и инвестиционной активности», отмечает Минфин.

По консервативному сценарию

В составе бюджетных материалов, внесенных в Госдуму, опубликован консервативный экономический сценарий на 2018–2020 годы: он характеризуется снижением цены нефти до \$35 за баррель к 2019 году, скачком курса доллара на 18% — до 70,3 руб. — в 2018 году (средне-годовой).

«В консервативный вариант прогноза была заложена предположка о более существенном замедлении мирового экономического роста. Это может произойти в результате «жесткой посадки» экономики Китая, спровоцированной схлопыванием пузыря на рынках финансовых и нефинансовых активов; более быстрого, чем ожидалось, ужесточения денежно-кредитной политики в развитых странах», — говорится в документе.

Дорогие интернет-покупки

В проект бюджета заложено предложение понизить лимит беспошлинного ввоза товаров физлицами для личного пользования в 50 раз, до €20 с текущих €1000. При действующем лимите ФТС почти не собирает таможенных пошлин с интернет-заказов россиян в зарубежных магазинах, а при обложении пошлиной товаров дороже €20 будет собирать более 60 млрд руб. в год, следует из материалов к проекту бюджета. Пресс-служба Минфина пояснила, что предложенная мера направлена на «создание равных условий для российских и зарубежных ретейлеров». Впрочем, «рассматриваются разные предложения, но решение по этому вопросу еще не принято», прокомментировало ведомство. Из этого следует, что по итогам обсуждения бюджета в Госдуме новый порог беспошлинного ввоза интернет-посылок, возможно, будет не таким низким.

Как меняется структура расходов отдельных статей бюджета

	2017		2018		2019		2020*	
	млрд руб.	%	млрд руб.	%	млрд руб.	%	млрд руб.	%
Всего	16 881,64	100,0	16 529,20	100,0	16 373,75	100,0	17 155,26	100,0
Общегосударственные вопросы	1 290,02	7,6	1 305,78	7,9	1 243,47	7,6	1 238,86	7,4
Национальная оборона	2 872,28	17	2 771,78	16,8	2 798,50	17,1	2 807,99	16,8
Национальная безопасность и правоохранительная деятельность	1 977,25	11,7	2 108,09	12,8	2 131,02	13,0	2 140,68	12,8
Национальная экономика	2 565,01	15,2	2 404,12	14,5	2 376,99	14,5	2 438,73	14,6
Образование	630,00	3,7	663,16	4,0	653,36	4,0	668,87	4,0
Здравоохранение	452,53	2,7	460,31	2,8	428,46	2,6	499,38	3,0
Социальная политика	5 071,30	30	4 706,14	28,5	4 741,79	29,0	4 873,31	29,1

*без учета условно утвержденных расходов (429 млрд руб., могут быть распределены позднее)
Источник: Минфин

Без налоговых реформ

Если год назад яркой чертой принятого бюджета на 2017–2019 годы была «всеобщая мобилизация» доходов (через изменение законодательства или меры «разового характера»), то сейчас Минфин не лает дыры в авральном режиме. В предыдущем бюджете за счет таких мобилизационных мер обеспечивались доходы на 2,8 трлн руб. за три года, включая 853 млрд в первый год. Сейчас — только 913 млрд руб., из которых 146,5 млрд в ближайший год.

Среди крупнейших источников дополнительных доходов — повышение акцизов на автомобильный бензин и дизельное топливо (на 50 коп. в расчете на литр с 1 января 2018 года и еще на 50 коп. в середине года), которое должно дать 25,3 млрд руб. в 2018 году и еще 90 млрд в 2019–2020 годах; повышение на 15% ставок утилизационного сбора на строительную, дорожную и сельскохозяйственную технику (плюс 23,9 млрд руб. в 2018 году), расширение шкалы акцизов на легковые автомобили — введение для машин с моторами от 200 л.с. ставок акцизов от 897 до 1084 руб. за 1 л.с. (плюс 13,9 млрд руб.). Если дополнительные акцизы на бензин будут автоматически переложены на рядовых потребителей, то введение дифференцированной шкалы акцизов на мощные автомобили, скорее всего, затронет покупателей машин премиального сегмента.

Но системных перемен в генерации доходов нет. Еще весной Минфин активно комментировал возможный налоговый маневр (снижение тарифа страховых взносов и повышение НДС), но теперь окончательно видно, что в бюджете 2018–2020 годов никаких преобразований налоговой системы не заложено. Основные принципы — «предсказуемые и стабильные налоговые условия», «неповышение совокупной фискальной нагрузки для добросовестных налогоплательщиков», говорится в пояснительной записке к проекту бюджета. «Расширение доходной базы бюджета будет обеспечиваться за счет улучшения собираемости и качества администрирования налогов», обещает Минфин.

Вместе с проектом бюджета правительство внесло в Думу законопроект, предполагающие сохранение текущих тарифов страховых взносов для основных категорий плательщиков.

«Роснефтегаз» вновь не уступил

В 2018 году Минфин третий год попытается собрать со всех госкомпаний дивиденды из расчета 50% от чистой прибыли. В этом году не получилось: поступления дивидендов госкомпаний оцениваются лишь в 234 млрд руб. — в два раза меньше, чем планировалось. В 2018 году правительство заложило в проект бюджета сбор дивидендов на 380 млрд руб. — рост на 62% относительно оценки 2017 года.

В отличие от прошлого года среди материалов, внесенных в Думу, не нашлось документа с разбивкой прогнозных дивидендов по конкретным госкомпаниям. Поэтому сказать, сколько Минфин рассчитывает получить в 2018–2020 годах от «Газпрома», «Транснефти», «Роснефтегаза» и других крупнейших плательщиков дивидендов, пока невозможно. Но можно точно сказать, что холдинг «Роснефтегаз», владеющий 50% акций «Роснефти» и 11% «Газпрома», заплатит меньше, чем хотели от него чиновники.

В проекте бюджета больше нет упоминания «Роснефтегаза», нет его и в официальной пояснительной записке (в черновом ее варианте, который был у РБК, отмечалось, что «Роснефтегаз» не выплатил дивиденды за 2016 год, поэтому поступления от него по итогам 2017 года по определению вырастут). Изначально в сентябре Минфин хотел записать в бюджет 2018 года дивиденды от «Роснефтегаза» на сумму до 82,6 млрд руб., сообщил РБК, из которых 27 млрд руб. должны были пойти на финансирование проектов самолетов и двигателей в интересах государства. Но теперь правительство убрало из закона о бюджете формулировку, увязывающую целевые взносы в капиталы корпораций ОАК и ОДК и Государственной транспортной лизинговой компании с размером дивидендов «Роснефтегаза».

Прогнозная сумма доходов бюджета от дивидендов госкомпаний

за время финальной подготовки проекта как раз сократилась примерно на 27 млрд руб. — в предварительной версии пояснительной записки говорилось, что в 2018 году по этой статье в бюджет поступит около 407 млрд руб. (в окончательной версии — около 380 млрд). Исходя из этого можно предположить, что Минфин записал поступления от «Роснефтегаза» в 2018 году на 55,8 млрд руб. (но это лишь гипотеза — Минфин этот вопрос не комментирует).

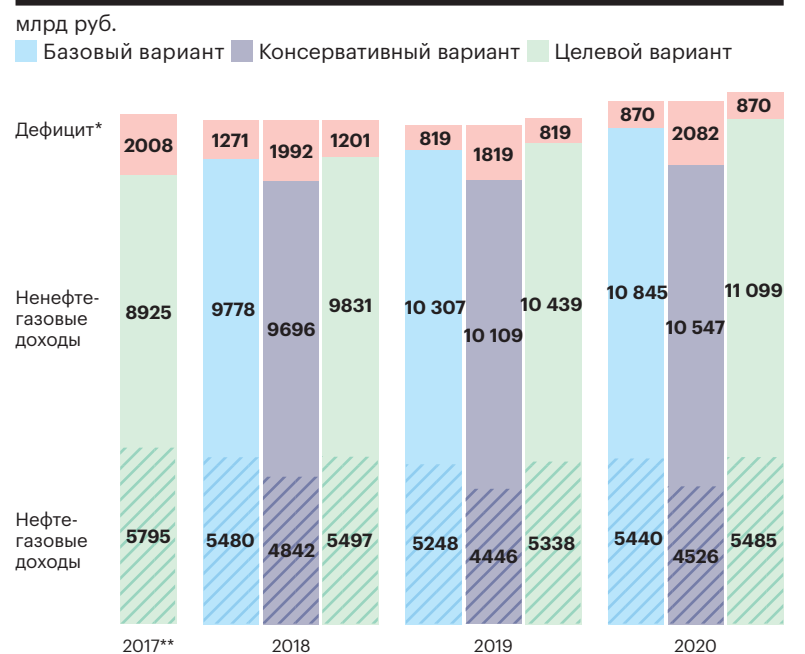
Структура расходов законсервирована

Федеральный бюджет продолжит тратить много на оборону и безопасность и значительно меньше — на «инвестиции в человеческий капитал» (образование, здравоохранение), хотя в проекте бюджета все-таки видна установка на сдерживание расходов на силовой аппарат (см. инфографику). В долгосрочном бюджетном прогнозе Минфина (до 2035 года), тоже внесенном в Думу, отмечается, что рас-

ходы на оборону, безопасность, госаппарат, а также социальное обеспечение в последнее десятилетие быстро росли по отношению к ВВП, в конечном счете приводя к «вытеснению производительных расходов» (инвестиций в «человеческий капитал» и инфраструктуру).

В другом документе, сопровождающем проект бюджета, Минфин указывает на «неоптимальную качественную структуру расходов, с преобладающей долей текущих расходов на государственный аппарат (включая оборону и безопасность) и социальную политику (включая пенсионное обеспечение)». Рассматривая прогноз расширенного государственного бюджета (федеральный, региональные плюс бюджеты социальных фондов), Минфин оценивает, что в 2018–2020 годах в бюджетной системе основную долю продолжат занимать расходы на социальную политику (11,8% ВВП в среднем за трехлетку), национальную оборону и национальную безопасность (совокупно 4,6–5,1% ВВП в 2018–2020 годах). ■

Прогноз структуры федерального бюджета РФ



* Разница между расходами и доходами бюджета
** Три сценария (базовый, консервативный, целевой) для 2017 г. совпадают

Источник: бюджетный прогноз Минфина до 2035 года

КАДРЫ Герхард Шредер возглавил совет директоров «Роснефти»

Нефтяной канцлер

АЛИНА ФАДЕЕВА

Совет директоров «Роснефти» возглавил экс-канцлер Германии Герхард Шредер. Для Шредера это признание его заслуг перед Россией, для «Роснефти» — влиятельный представитель интересов компании на международной арене, считают эксперты.

Самый лояльный лидер

В пятницу, 29 сентября, акционеры «Роснефти» избрали новый совет директоров в составе 11 человек. К уже действующим девяти членам совета присоединились министр энергетики Александр Новак и бывший канцлер Германии Герхард Шредер. Последний также возглавил совет директоров компании, сменив на этом посту помощника президента России Андрея Белоусова.

Главный исполнительный директор «Роснефти» Игорь Сечин, представляя акционерам кандидатов в совет директоров, уделил экс-канцлеру особое внимание и подробно рассказал его биографию. Шредер вошел в историю как «самый лояльный по отношению к Москве немецкий лидер», его работа в совете директоров будет способствовать стимулированию торгово-экономических связей между Россией и Германией, сообщил Сечин. Шредер известен и помощью бизнесу. Экс-канцлер консультировал множество компаний, в том числе международный инвестиционный банк Ротшильдов, при Шредере-канцлере немецкая экономика переживала расцвет, напомнил глава «Роснефти».

Появление такого человека поможет развитию международного бизнеса «Роснефти», а также принесет «синергический эффект»: в Германии находятся стратегические предприятия компании, отметил Сечин. В Германии компания владеет долями в трех НПЗ (с общим объемом переработки 12,5 млн т) и трейдинговым подразделением. К тому же «Роснефть» — один из крупнейших поставщиков в эту страну: ежегодно она поставляет 22,5 млн т нефти, около четверти всего немецкого импорта.

С приходом Шредера на пост председателя совета директоров «Роснефти» Сечин также рассчи-



Глава «Роснефти» Игорь Сечин (на втором плане) рассчитывает с помощью Герхарда Шредера выстроить конструктивные отношения с западными партнерами

тывает на «наращивание присутствия в Европе» и «выстраивание конструктивных отношений с западными партнерами».

Сам экс-канцлер сказал, что для него новая должность — «большая радость». Он планирует использовать экономические и политические компетенции «на благо компании», а также помогать искать компромиссы с представителями различных интересов. «У меня интересы — представлять Германию, и в этих интересах не в последнюю очередь иметь хорошие отношения с Россией», — добавил Шредер. В каких конкретно проектах и переговорах он может помочь, экс-канцлер не уточнил.

«Политическое» назначение

О том, что Шредер войдет в совет директоров «Роснефти», источники РБК впервые рассказали в августе. Это вызвало резкую критику в немецких СМИ. Поступок Шредера раскритиковала и канцлер Ангела Меркель, назвав это

решение «ненормальным». Шредер «подрывает санкции, которые ввел Европейский союз», так как российская нефтяная компания включена в санкционный список ЕС. «Это очень прискорбная ситуация», — резюмировала Меркель.

Шредер заявил 29 сентября, что никогда не поддерживал санкции в отношении России. «Существует некая дискуссия о том, стоило ли это делать (входить в совет директоров «Роснефти»). — РБК, я решил, что стоит, с большой радостью и от всего сердца», — отметил экс-канцлер. По его словам, Меркель также заинтересована в хороших экономических и политических отношениях с Россией.

«Роснефть» — вторая российская компания, в руководство которой вошел Шредер. После своего ухода с поста канцлера в 2005 году он возглавил сначала наблюдательный совет, а затем комитет акционеров компании Nord Stream AG, созданной для управления магистральным газопроводом «Северный поток». В 2016 году он стал главой также Nord Stream 2 — оператора строительства третьей и

четвертой ниток этого газопровода. Отвечая на вопрос одного из акционеров о потенциальном конфликте интересов из-за того, что Шредер будет совмещать должности в Nord Stream и «Роснефти», Сечин отметил, что это, напротив, поможет «Роснефти» по всем направлениям деятельности на международных рынках.

Иностранцы не часто возглавляют советы директоров российских компаний, говорит председатель совета директоров кадровой группы Top Contact Артур Шамилов. В основном это характерно для компаний с большой долей иностранного капитала или ориентированных на международный рынок экспортеров, объясняет он. Например, совет директоров UC Rusal возглавляет Матиас Варниг, который в 2006–2016 годах также был управляющим директором Nord Stream AG, а гендиректор норвежского производителя бумаги Norske Skog Свен Омбудстведт возглавляет совет директоров «ФосАгро».

Рассматривать вхождение Шредера в совет директоров «Роснефти» как новый тренд в корпоративном управлении российского бизнеса неправильно, считает партнер коллегии адвокатов «Ковалев, Тугуши и партнеры» Сергей Патракеев: это исключительный случай. В принципе назначение иностранца главой совета директоров госкомпании надо рассматривать как решение, лежащее в политической плоскости; в подобных случаях речь должна идти о человеке с совершенно

уникальными компетенциями, которых нет у российских кандидатов. Можно предположить, что Шредер отвечает обоим критериям, отмечает эксперт.

Шредер, учитывая его статус политического тяжеловеса, вполне может обеспечить лоббизм интересов «Роснефти» на международном уровне, считает партнер корпоративной практики Goltsblat BLP Антон Панченков. В целом этот шаг несет в себе даже больше политической декларативности, нежели экономического прагматизма, считает он.

Назначение Шредера — это ситуация переговорной стратегии win-win (взаимный выигрыш): с одной стороны, это признание заслуг экс-канцлера, с другой — Шредер поможет «Роснефти» продвигать собственные интересы за рубежом, говорит Шамилов. По его словам, это назначение выгодно для обеих сторон и закрепляет давно сложившиеся хорошие отношения.

Работа в совете директоров «Роснефти» предполагает солидное вознаграждение. По итогам 2016 года компания заплатит членам совета \$2,27 млн. Вознаграждение бывшего казначея ExxonMobil Дональда Хамфриза, одного из трех независимых директоров компании, составит \$565 тыс., а Варниг и экономист Олег Вьюгин получат по \$580 тыс. ■

«Роснефть» в цифрах

112,2

млн т — уровень добычи углеводородов в январе—июне 2017 года. Это на 11,4% больше, чем в первой половине 2016-го

5,74

млн барр. нефтяного эквивалента составила среднесуточная добыча углеводородов в первой половине 2017 года, в 2016-м этот показатель был на 10,2% меньше (5,21 млн барр.)

19,8%

На (до 81 млрд руб.) упала чистая прибыль «Роснефти» в первой половине 2017 года. За аналогичный период 2016-го прибыль составила 101 млрд руб.

Источник: РБК

Дивиденды по просьбе Путина

На внеочередном собрании 29 сентября акционеры «Роснефти» утвердили промежуточные дивиденды за первое полугодие 2017 года — 3,83 руб. на акцию.

Таким образом, сумма выплат составит 40,6 млрд руб., или 50% чистой прибыли компании по стандартам МСФО. До последнего времени дивидендная политика

«Роснефти» предполагала выплаты акционерам 35% чистой прибыли два раза в год (за 2016 год «Роснефть» заплатила им 63,4 млрд руб.). Но в июне 2017 года

президент Владимир Путин попросил Сечина увеличить выплаты до 50% прибыли. Новую дивидендную политику компания утвердила в августе.

ТЕЛЕКОМ В России решили отказаться от «коврового покрытия» сетями 5G

Пятерку поставят не всем

МАРИЯ КОЛОМЫЧЕНКО,
АННА БАЛАШОВА

Планы властей по строительству сетей 5G в городах-миллионниках могут скорректировать — их построят в первую очередь в промышленных зонах. Покрывать города сетями 5G целиком нет смысла, заявили РБК источники в операторах связи.

Внедрять «ковровое покрытие» сетями 5G в России на всей территории городов-миллионников бессмысленно, так как непонятно, окупятся ли инвестиции в строительство соответствующей инфраструктуры. К таким выводам пришла рабочая группа, которая в рамках программы «Цифровая экономика» будет заниматься развитием информационной инфраструктуры в стране. Об этом РБК заявили три собеседника в крупных операторах связи, участвующих в обсуждении плана мероприятий.

«Затраты на строительство 5G будут выше, чем на сети предыдущих поколений, — технологию отличает необходимость ставить базовые станции на более близком расстоянии друг к другу, чем, например, при создании сетей 3G или 4G», — рассказал один из собеседников РБК. По его словам, обычным пользователям «вряд ли нужна такая огромная скорость передачи данных». «Поэтому разворачивать 5G целесообразно, например, для реализации каких-то промышленных проектов в определенных зонах — скажем, для работы интернета вещей. В городах же нужно строить 5G фрагментами», — добавил он.

Пока участники обсуждения сошлись во мнении, что необходимо определить не менее пяти отраслей, в которых будет спрос на 5G, и исходя из этого планировать строительство сетей, говорится в плане мероприятий на 2017–2020 годы по направлению «Информационная инфраструктура» программы «Цифровая экономика» (есть у РБК, его подлинность подтвердили два участника профильной рабочей группы). «Например, очевидно, что [стандарт] 5G будет востребован на транспорте, который все более оснащается телеметрическими системами, а в будущем должен становиться беспилотным. То есть 5G нужно внедрять вдоль автотрасс, в транспортных коридорах для будущих беспилотных грузовиков», — рассуждает еще один источник РБК. Такой подход, по его словам, даст возможность операторам просчитать бизнес-кейс. Когда может появиться окончательный список отраслей, собеседники РБК сказать затруднились.

Интернет — вещам

Пресс-секретарь «ВымпелКома» (оказывает услуги сотовой связи под брендом «Билайн») Анна Айбашева говорит, что окончательного решения по этой теме еще нет. «Сформировано предложение от рабочих групп, идет обсуждение, такой подход (строительство сетей в промышленных зонах. — РБК) имеет право на жизнь, поскольку каждый стандарт сотовой связи имеет свою область целевого применения», — отметила она. Представители других крупных сотовых операторов — МТС и «МегаФона» — отказались официаль-

но комментировать содержание проекта плана мероприятий. Так же поступил представитель «Ростелекома».

В то же время представитель МТС Дмитрий Солодовников отметил, что в компании считают разумным строить инфраструктуру 5G «постепенно, сначала разворачивая первые фрагменты скоростных сетей в местах наиболее активного потребления трафика — там, где генерируется основной спрос». МТС пока не просчитывала возможные вложения в развитие 5G, так как технические требования к сетям следующего поколения только формируются, технология будет стандартизирована ближе к 2019–2020 годам. «Можно ожидать, что инвестиции в инфраструктуру 5G будут сопоставимы с инвестициями в развертывание 4G, так как новые сети потребуют строительства большего количества базовых станций и упрочнения транспортной сети», — говорит Солодовников. Операторы не раскрывали капитальные затраты непосредственно на сети 4G. По условиям лицензий на услуги связи в этом стандарте МТС, «МегаФон», «ВымпелКом» и «Т2 РТК Холдинг» должны были инвестировать в строительство сетей 4G не менее 15 млрд руб. в год каждый.

Генеральный директор «ТМТ Консалтинга» Константин Анкилов говорит, что 5G будет в первую очередь инфраструктурой для интернета вещей, поэтому внедрение технологии на предприятиях логично. «Крупнейшие перспективные секторы применения интернета вещей — это транспорт и логистика, ретейл, госсектор, ЖКХ и промышленность». В то же время он отметил, что 5G будут исполь-

Зачем нужен 5G

Стандарт 5G пока разрабатывается. Ожидается, что он обеспечит скорость передачи данных от 10 Гбит/с и возможность подключения к интернету до 100 млрд различных устройств. Это должно позволить практически моментально загружать видеоконтент в HD-качестве, обеспечить работу беспилотных автомобилей и способствовать появлению новых сервисов, например голографических звонков. Первые сети 5G должны запустить в Южной Корее в 2018 году, к зимним Олимпийским играм.

зывать и массовые сервисы. «Исходя из опыта строительства сетей предыдущих поколений, при выходе на сопоставимые масштабы по темпам строительства затраты операторов на развертывание 5G составят не менее сотни миллиардов рублей в год только на оборудование, а с учетом оплаты работ и каналов связи будут еще больше», — прогнозирует Константин Анкилов.

Шаги для 5G

Согласно плану мероприятий на 2017–2020 годы по направлению «Информационная инфраструктура» программы «Цифровая экономика» к марту 2019 года в пилотных отраслях должны будут начать оказывать коммерческие услуги связи в стандарте 5G, в том числе с использованием отечественного оборудования. Для производства отечественного телекоммуникационного оборудования 5G к июлю 2018 года должны появиться предложения по созданию инновационного центра разработок.

Сам план мероприятий будет внесен на рассмотрение федеральных органов власти, а затем начнется обсуждение его финансирования с участием Министер-

ства финансов и Минкомсвязи, заявил в пятницу, 29 сентября, заместитель министра связи Алексей Козырев.

Программа «Цифровая экономика» была подписана премьер-министром Дмитрием Медведевым 28 июля. В ее разработку участвовали ряд министерств, представители Высшей школы экономики и ряд других экспертов, сводило предложения Минкомсвязи. Программа рассчитана до 2024 года и должна позволить создать необходимые условия для развития в России цифровой экономики. Среди прочего в программе указывается, что уже к 2022 году сети 5G должны появиться в пяти городах-миллионниках, а к 2024-му — во всех пятнадцати миллионниках страны. Программа разделена на пять направлений; по каждому из них созданы центры компетенций и рабочие группы, которые готовят план мероприятий по реализации программы. В частности, вопросами 5G занимается центр компетенций по направлению «Информационная инфраструктура», который курируют представители «Ростелекома», а рабочую группу возглавляет представитель «МегаФона». ▀



ПРЕМИЯ
РБК 2017

Кто они — герои Премии РБК 2017?

голосуйте на rbc.ru

Реклама 18+

Росавиация заявила о решении проблемы с возвратом из-за границы пассажиров «ВИМ-Авиа»

Оконченный полет

ВАСИЛИЙ МАРИНИН,
ВАЛЕРИЯ КОМАРОВА

Росавиация заявила о том, что 2 октября все застрявшие за границей пассажиры «ВИМ-Авиа» будут доставлены в Россию; новый менеджмент компании говорит о новой модели развития. Но шансы на спасение компании невелики, уверены эксперты.

В понедельник, 2 октября, все пассажиры «ВИМ-Авиа», которые не смогли своевременно вылететь в Россию, прежде всего из Турции, будут перевезены, сообщил РБК представитель Федерального агентства воздушного транспорта (Росавиация). «Проблема с вывозом наших туристов будет полностью решена», — пообещал он. «Вывоз ожидающих перевозку туристов из Турции планируется завершить 2 октября», — подтвердил РБК представитель Минтранса. По словам представителя Росавиации, туроператоры переоформили клиентов, чей вылет приходится на октябрь, на рейсы других авиакомпаний. Пассажиры регулярных рейсов «ВИМ-Авиа» продолжают сдавать билеты, ее пассажиропоток на внутренних линиях снижается, также сообщил представитель ведомства.

1 октября «ВИМ-Авиа» прекратила выполнение полетов на регулярной основе в Симферополь и Сочи. До 15 октября компания продолжит летать на Дальний Восток и выполнять некоторые чартеры.

Гендиректор российского офиса немецкой туркомпании TUI Тарас Демуря сообщил РБК, что она отправляет на курорты клиентов,



«ВИМ-Авиа» не до конца простилась с пассажирами: до 15 октября самолеты компании продолжат летать на Дальний Восток и будут совершать некоторые чартерные рейсы

которые должны были лететь чартерами «ВИМ-Авиа», другими авиакомпаниями, повторно оплачивая перевозку. «ВИМ-Авиа» сейчас только вывозит туристов домой.

В настоящее время перевозкой пассажиров «ВИМ-Авиа» уже занимаются другие российские перевоз-

чики, включая специальный летный отряд «Россия», а также турецкие авиакомпании.

Турбулентная неделя

Проблемы с выполнением рейсов у «ВИМ-Авиа» начались в пятницу,

22 сентября. Тогда представитель авиакомпании объяснял это сезонным фактором. В воскресенье проверку компании начали Следственный комитет, Генпрокуратура и Росавиация. В результате выяснилось, что из-за накопившихся долгов перевозчик не может обеспечить

обслуживание самолетов в аэропортах. Приволжская транспортная прокуратура выявила также нарушения трудового законодательства в «ВИМ-Авиа»: ее долги по зарплате составляли более 200 млн руб.

Во вторник, 26 сентября, «ВИМ-Авиа» прекратила продажи

РБК
КОНФЕРЕНЦИИ

Бизнес-завтрак делегации Российской Федерации с иностранными деловыми партнерами при участии Министерства строительства и ЖКХ РФ, Правительства Москвы и медиахолдинга РБК

«Девелопмент в городах России: новые тренды, форматы и возможности для международного сотрудничества. Развитие строительного потенциала производственных территорий».

4 октября,
Мюнхен, Стенд Правительства Москвы В1/110
09:45 — 11:00

Программа: Дарья Иванникова — d.ivannikova@rbc.ru
Партнерство: Анна Герасимова — agerasimova@rbc.ru
+7 (495) 363-03-14, bc@rbc.ru, bc.rbc.ru

Партнер CUSHMAN & WAKEFIELD



*Экспо Реал, Кушман энд Вэйкфилд 2017 год. Реклама. 18+

билетов и полеты. За границей оставалось около 40 тыс. человек, которых она должна была обслужить (из них примерно у 15 тыс. человек вылеты были либо просрочены, либо должны были состояться до 1 октября). За несколько дней это число удалось сократить практически вдвое, говорит представитель Росавиации: по состоянию на вечер 1 октября за границей оставалось около 20 тыс. пассажиров «ВИМ-Авиа». В пятницу было вывезено около 4,6 тыс. человек, в субботу — 5,3 тыс., уточнил представитель ведомства.

Владимир Путин в среду на совещании с членами правительства предупредил о неполном служебном соответствии министра транспорта Максима Соколова и потребовал максимально быстро решить проблему с перевозкой клиентов «ВИМ-Авиа». После этого в Минтранс стали дважды в день проводить рабочие совещания на эту тему.

На решение вопроса с пассажирами «ВИМ-Авиа» Дмитрий Медведев выделил из резервного фонда правительства 98 млн руб. Еще 1,8 млрд руб. должен предоставить «Аэрофлот» за счет роялти, которые он ежегодно получает от иностранных авиакомпаний за пользование транссибирским авиакоридором.

Из «Трансаэро» в «ВИМ-Авиа»

Покинувшие Россию владельцы «ВИМ-Авиа» супруги Рашид и Светлана Мурсекаевы в пятницу назначили нового гендиректора компании — Александра Бурдина. Он известен тем, что около двух лет пытался реанимировать авиакомпанию «Трансаэро», прекратившую полеты в конце 2015 года (в начале сентября 2017 года она была признана банкротом). Сейчас задача Бурдина — «разрешение кризисной ситуации», сказал представитель «ВИМ-Авиа». По его словам, новый гендиректор со своей командой приступил к «выработке новой адаптивной и экономически выгодной модели развития «ВИМ-Авиа».

В Росавиации заявили, что ничего не знают про планы нового руководства. «Авиавласти РФ не получали уведомления от авиакомпании «ВИМ-Авиа» о назначении нового гендиректора. По действующему законодательству его назначение сопровождается соответствующей аттестацией и внесением в сертификат эксплуатанта. В настоящее время он там не значится», — сказал РБК представитель Росавиации.

Согласно выписке из ЕГРЮЛ, по состоянию на 1 октября гендиректором авиакомпании по-прежнему являлся Александр Кочнев, который находится под следствием по делу о мошенничестве, возбужденному Следственным комитетом в отношении руководства «ВИМ-Авиа».

Связаться с владельцами авиакомпании РБК не удалось — телефон Рашида Мурсекаева был выключен.

По мнению экспертов, пока сертификат эксплуатанта не отозван, компанию спасти в принципе возможно. Как отмечает гендиректор агентства «АвиаПорт» Олег Пантелеев, потенциально перспективно китайское направление, на котором «ВИМ-Авиа» выполняет часть рейсов. «Если бы удалось разыграть китайскую карту, то это могло бы означать новую жизнь для авиакомпании. Флот позволяет эту задачу решить. И даже наличие конкурентов на этих направлениях не страшно, потому что китайский рынок гигантский», — говорит эксперт. Но пока «ВИМ-Авиа» не удалось превратить это направление в успешное, напоминает он. И для этого необходимы существенные инвестиции в бизнес, уточняет эксперт.

По оценкам Росавиации, общий долг «ВИМ-Авиа» составляет 10 млрд руб. (представитель авиакомпании задолженность не комментирует), ее крупнейший кредитор — банк «Зенит».

«Зенит», скорее всего, будет искать варианты дофинансирования авиакомпании и продолжения полетов, предполагает аналитик «Алор Брокер» Алексей Антонов. Предста-

Как банкротились российские авиакомпании

AirUnion

Задолженность авиаперевозчиков, входящих в AirUnion, перед поставщиками топлива в августе 2008 года превысила \$1 млрд. В один из дней из Домодедово не вылетел ни один рейс альянса, а в аэропорту скопилось 3,5 тыс. пассажиров AirUnion. «КрасЭйр», головная компания альянса, была признана банкротом в июле 2009 года.

«КД Авиа»

В марте 2009 года калининградская «КД Авиа» прекратила полеты, набрав долгов на 12 млрд руб. В декабре того же года один из совладельцев «КД Авиа» Сергей Грищенко был задержан правоохранительными органами по делу о преднамеренном банкротстве компании. Суд признал авиакомпанию банкротом в ноябре 2010 года.

«Авианова»

В октябре 2011 года из-за тяжелого финансового положения, вызванного конфликтом акционеров, свою деятельность прекратил лоукостер «Авианова», вернув пассажирам за не-

выполненные рейсы около 100 млн руб. В апреле 2012 года «Авианова» признана банкротом.

«Кубань»

В декабре 2012 года об остановке операционной деятельности и прекращении полетов в связи с тяжелой финансовой ситуацией заявила «Кубань». Деньги за билеты были возвращены, пассажиров «Кубани» перевозили «Аэрофлот», «ЮТэйр», Red Wings, «Якутия», «Россия» и «Грозный авиа». Процедуру банкротства инициировала сама авиакомпания.

«Московия»

Финансовая лизинговая компания добилась введения процедуры наблюдения в «Московии», которая задолжала ей 150 млн руб. В феврале 2014 года временный управляющий «Московии» подал в Арбитраж Московской области ходатайство о признании компании банкротом. «Московия» была признана банкротом в октябре 2015 года.

«Былина»

Приостановила работу из-за финансовых про-

блем в августе 2014 года. Пассажиров «Былины» возвращали рейсами «ВИМ-Авиа». Процедура наблюдения в отношении компании была введена в марте 2016 года. В сентябре того же года суд признал компанию банкротом.

АК «Татарстан»

В октябре 2014 года суд признал банкротом авиакомпанию, которая сама инициировала свое банкротство в суде. У нее был отозван сертификат эксплуатанта после крушения самолета Boeing 737 в Казани, в результате которого погибли 50 человек. В августе 2017 года процедура конкурсного производства была очередной раз продлена. По данным арбитража, в реестр включены требования кредиторов на 2,8 млрд руб. За годы конкурсного производства на расчетный счет АК поступило лишь около 50 млн руб.

«Ак Барс Аэро»

В июне 2015 года Арбитражный суд Татарстана признал банкротом авиакомпанию «Ак Барс Аэро», которая была крупнейшим перевозчиком Татарстана.

Она прекратила полеты в начале 2015 года из-за падения курса рубля и сокращения пассажиропотока.

«Трансаэро»

В начале октября 2015 года авиакомпания задолжала 230 млрд руб., затем прекратила продажу билетов и лишилась сертификата эксплуатанта. На перевозку пассажиров обанкротившегося перевозчика «Аэрофлот» потратил 17 млрд руб. В сентябре 2017 года стало известно, что «Трансаэро» признана банкротом, а ее долги оказались в 144 раза больше стоимости активов.

«Когалымавиа»

«Когалымавиа» (официально не признана банкротом, заседание состоится 19 октября). О финансовых трудностях авиакомпании стало известно после теракта на борту Airbus A321 в небе над Синайским полуостровом 31 октября 2015 года. Росавиация запретила авиакомпании выполнять полеты в марте 2016. В апреле 2017 года суд начал процедуру банкротства.

витель «Зенита» не ответил на запрос РБК, но ранее он говорил, что банк не намерен поддерживать деятельность авиакомпании.

Исходя из задолженности «ВИМ-Авиа», на оздоровление авиакомпании может понадобиться до 15 млрд руб., считает старший партнер консалтинговой группы «НЭО Центр» Александр Шкробело.

«Ситуация с «ВИМ-Авиа», вероятно, будет развиваться по сценарию «Трансаэро», прекратившей полеты в конце 2015 года, но со скидкой на то, что масштабы авиакомпании меньше, чем «Трансаэро», и с учетом того, что доля чартерных рейсов в сети «ВИМ-Авиа» больше, чем регулярных», — считает аналитик Raiffeisenbank Кон-

стантин Юминов. По его словам, в российской авиации нет примеров, чтобы после приостановки полетов авиакомпания продолжила летать.

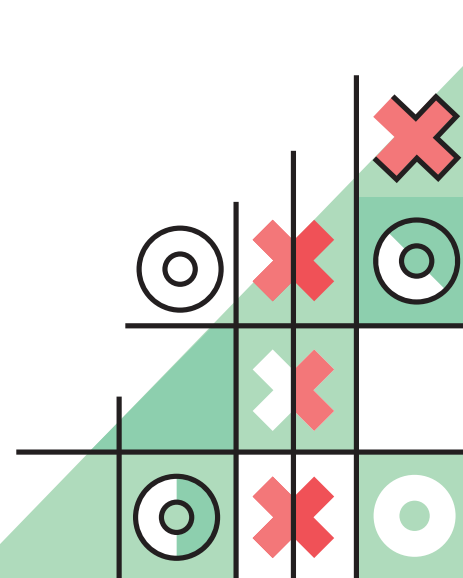
Вице-премьер России Аркадий Дворкович сказал, что судьба авиакомпании будет решена после 15 октября, когда она прекратит регулярные полеты. ■



Эффективный или «мертвый».
Как управлять компанией в
новых экономических условиях
Авторский мастер-класс Владимира
Моженкова для руководителей

19 октября 2017, Шератон Палас Москва

Программа: Екатерина Бороздина — eborozdina@rbc.ru, +7 (915) 287 29 53
Участие: Инна Галлер — igaller@rbc.ru, +7 (964) 772 3484



НАЛОГИ Сбор за вылов биоресурсов планируют повысить более чем в два раза

Минсельхоз подсекает рыбаков

НАТАЛЬЯ НОВОПАШИНА

Минсельхоз готовит поправки в Налоговый кодекс, согласно которым увеличиваются ставки сбора за вылов рыбы и других водных биологических ресурсов. Оптовые и розничные цены могут вырасти примерно на 10%, предупреждают рыбодобытчики.

Минсельхоз и подведомственное ему Росрыболовство представили рыбодобывающим компаниям предложения по изменению ст. 25.1 Налогового кодекса РФ «Сборы за пользование объектами животного мира и за пользование объектами водных биологических ресурсов». Совещание с отраслевыми ассоциациями, на котором это произошло, состоялось в Росрыболовстве на прошлой неделе, рассказал РБК президент Всероссийской ассоциации рыбохозяйственных предприятий, предпринимателей и экспортеров (ВАРПЭ) Герман Зверев и подтвердили в Минсельхозе и Росрыболовстве.



Право на вылов дальневосточной горбуши может подорожать втрое — с 3,5 тыс. до 10,8 тыс. руб. за тонну

Минсельхоз предлагает повысить ставки для 21 объекта промысла в Дальневосточном бассейне и шести объектов — в Северном. В целом по 27 позициям ставка сбора вырастет в 2,3 раза.

При этом право на вылов дальневосточной горбуши подорожает втрое — с 3,5 тыс. до 10,8 тыс. руб. за тонну. Сбор за вылов сельди в Охотском море в весенне-летний период промысла предложено увеличить более чем в четыре раза — с 400 до 1,8 тыс. руб. за тонну. А для северной креветки ставка сбора может вырасти почти в девять раз — с 3 тыс. до 26,5 тыс. руб. за тонну.

Сейчас в год добытчики должны платить сборов по этим 27 позициям (без учета различных льгот) почти 638,6 млн руб., подсчитал РБК.

Сбор за вылов рыбы, крабов, креветок, кальмаров и других водных биологических ресурсов по сути является авансовым платежом государству — он перечисляется рыбодобытчиками в бюджет в течение года. При этом если

#rbcmotivation

Реклама 18+

РБК



NORDIC
BUSINESS
FORUM

Проведите день
продуктивно вместе с РБК!
Получите приглашение
на трансляцию NBF 2017

Подробности на nbforum.rbc.ru

*Нордик Бизнес Форум и *НБФ2017

компания по каким-либо причинам выловила меньше разрешенного объема, перерасчет и возврат средств не предусмотрен, напоминает представитель Русской рыбопромышленной компании Илья Власенко.

По замыслу Минсельхоза, поправки в Налоговый кодекс должны вступить в силу с января 2020 года, однако будет предусмотрен трехлетний переходный период: в 2020–2022 годах рыбообъемники будут платить половину от скорректированного сбора.

Цены, вперед

В 2016 году российские рыбаки выловили, по данным Росрыболовства, 4,7 млн т водных биоресурсов. В этом году вылов, как говорил в прошлом августе руководитель Росрыболовства Игорь Шестаков, скорее всего, не превысит прошлогодний из-за ожидаемого снижения добычи лососевых.

Рост ставок сбора неизбежно приведет к последующему росту отпускных, а затем и розничных цен, уверены в ВАРПЭ. Герман Зверев утверждает, что сейчас доля сбора в оптовой цене на рыбу не превышает в среднем 1,8%, а в случае принятия поправок в Налоговый кодекс увеличится примерно до 10%. Следовательно, уверены в ВАРПЭ, цены на рыбу без учета других составляющих вырастут как минимум на 10%. Увеличение ставок сбора скажется на оптовых и розничных ценах, согласен Илья Власенко.

Сейчас отпускная цена северной креветки начинается от 350 руб. за 1 кг, поясняет Зверев. При действующей ставке 3 тыс. руб. за тонну, или 3 руб. за 1 кг, вклад сбора в отпускную цену составляет около 0,8%. При запланированном увеличении до 26,5 тыс. руб. за тонну, или 26,5 руб. за 1 кг, доля сбора вырастет до 7,5% от действующей отпускной цены. Это означает уменьшение маржи производителя и, скорее всего, будет компенсировано увеличением отпускной цены, заключает президент ВАРПЭ.

Обсуждение последует

Согласно обсуждаемым поправкам к НК, каждые три года к ставкам будет применяться коэффициент-дефлятор, учитывающий изменение потребительских цен на продукцию в предшествующем периоде, уточняет представитель Минсельхоза, отвечая на критику ВАРПЭ.

Те рыбооловецкие предприятия, которые являются градо- и поселкообразующими, а также рыбооловецкие артели сейчас платят лишь 15% от базовой ставки, и эта льгота для них будет сохранена и в будущем, отмечают также в Минсельхозе.

Сейчас в России действует всего таких 156 предприятий, которые вместе добывают лишь около 200 тыс. т биоресурсов, или менее 5% от общего улова, уточняет Зверев. В ВАРПЭ также обращают внимание на то, что 15-процентная льгота сейчас распространяется на индивидуальных предпринимателей, если на продажу рыбы у них приходится не менее 70% выручки. Инициатива Минсельхоза их этой льготы лишает. ■

СТАТИСТИКА Эффективность работы сотрудников гостиниц и ресторанов за год упала почти на 5%

Трудная производительность

АНТОН ФЕЙНБЕРГ

Производительность труда в 2016 году упала на 0,2%, сообщил Росстат. Минэкономразвития, которое делает ставку на ускорение производительности, ожидало, что показатель в прошлом году вырастет.

Производительность труда в России в 2016 году сократилась на 0,2%, свидетельствуют данные Росстата, опубликованные в пятницу. Таким образом, эффективность труда падает второй год подряд — в 2015 году снижение составило 2,2%.

Негатив от строительства и торговли

Отрасли экономики показали смешанную динамику производительности. Самой эффективной отраслью традиционно стало сельское хозяйство (+3,9%), хороший результат показало производство и распределение электроэнергии, газа и воды (+2,1%), а эффективность обрабатывающих производств выросла на 0,8%.

Сильнее всего в прошлом году просел по производительности сектор гостиниц и ресторанов (-4,8%). Отрицательные результаты показали, в частности, строительство (-3,6%), добыча полезных ископаемых (-1,7%), а также сектор оптовой и розничной торговли, который Росстат рассматривает в совокупности с ремонтом транспорта и бытовых изделий (-3,1%).

Индекс производительности труда по Росстату рассчитывается как отношение роста или падения добавленной стоимости за год к динамике совокупных затрат на труд.

Рост производительности труда выступает одним из главных факторов, благодаря которым Минэкономразвития планирует разогнать ВВП в ближайшие годы. В прогнозе социально-экономического развития, который министр Максим Орешкин представлял в конце августа, рост производительности труда в 2016 году оценивался в 0,1%. Это была предварительная оценка

Много сил, мало результата

Производительность труда в России по итогам 2015 года была вдвое ниже, чем в странах ОЭСР, говорил премьер-министр Дмитрий Медведев: «Мы вкладываем много сил, времени, а на выходе — результаты весьма средние». Эффективность труда тормозит из-за нескольких факторов, объяснял он. Это низкая конкуренция в экономике, технологическое отставание, отсутствие у властей и руководителей компаний знаний для работы в современной экономике. Кроме того, негативное влияние на производительность оказывают нехватка инвестиций и несовершенство законодательства, включая множество административных барьеров, указывал Медведев.

Росстата, говорит представитель министерства, теперь же опубликованы окончательные данные.

«В целом расхождение между оценкой и окончательными данными находится в рамках статистической погрешности и не требует внесения корректировок в прогнозные значения производительности труда», — говорит представитель Минэкономразвития.

Падение на 0,2% — «это довольно мало», полагает экономист «ВТБ Капитала» по России и СНГ Александр Исаков. «Вполне нормально. Это по-прежнему эффект кризиса, все логично», — считает и макроаналитик Райффайзенбанка Станислав Мурашов.

Деньги за эффективность

В следующие годы, по расчетам Минэкономразвития, производительность должна ускориться до 2–2,6% (а при реализации реформ — до 3,1% к 2020 году). «Мы видим исторически хороший тренд роста производительности труда в торгуемых частных секторах, в обрабатывающей промышленности труда, в сельском хозяйстве», — отмечает Исаков. По его мнению, эти отрасли будут показывать стабильный рост на

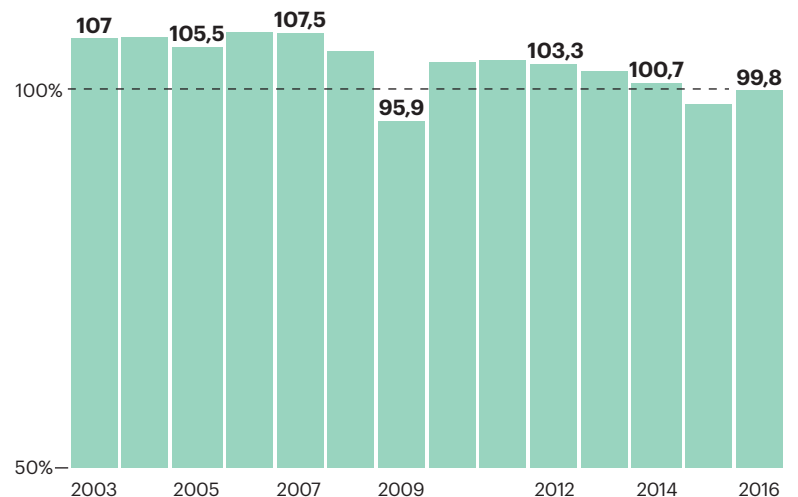
Самой эффективной отраслью традиционно стало сельское хозяйство (+3,9%), хороший результат показало производство и распределение электроэнергии, газа и воды (+2,1%), а эффективность обрабатывающих производств выросла на 0,8%

2–3% — в частности, к росту в следующем году перейдет торговля. Медленнее эффективность будет расти у сектора услуг и госсектора, добавляет аналитик.

Официальные данные по производительности в следующие годы вполне могут соответствовать ожиданиям Минэкономразвития, но вопрос в том, окажут ли они необходимое влияние на динамику ВВП, рассуждает Му-

Как менялась производительность труда в России

Индекс производительности труда в экономике, в % к предыдущему году



Источник: Росстат

рашов (министерство ждет роста экономики на 2–3% в следующие годы в целевом сценарии). Пока в этом есть сомнения, добавляет аналитик.

Важно соотношение роста реальных зарплат и производительности, напоминает Мурашов. Центробанк неоднократно предупреждал об опасности ситуации,

когда падение эффективности труда обгонит рост зарплат, считает министр.

Достижимы ли цели

Пока динамика производительности труда в любом случае «крутится вокруг нуля», констатирует директор Центра трудовых исследований Высшей школы экономики Владимир Гимпельсон. Минэкономразвития прогнозирует численность занятого населения на одном уровне в 2016–2020 годах (72,1 млн человек). Производительность труда — расчетный показатель, в такой ситуации все будет зависеть от роста ВВП, отмечает Гимпельсон и добавляет, что пока не видит мер по ускорению производительности труда.

Как объяснял Орешкин, проект по росту производительности труда, который готовит Минэкономразвития, будет включать «различные элементы — начиная от подготовки программ производительности на конкретных предприятиях и заканчивая программами переобучения сотрудников, которые в рамках этих программ будут высвобождаться с тех или иных предприятий». Граждане, которым придется уйти с неэффективных предприятий, как полагает министерство, смогут устроиться на новые рабочие места с более высокой зарплатой.

при которой зарплаты будут расти быстрее производительности, — она может вести к проинфляционным рискам. Усугубить это могут структурные диспропорции — есть вероятность, что они усилятся по мере дальнейшего роста экономики, объясняли аналитики ЦБ. Данные за 2016 год вновь показывают, что реальные зарплаты (они, по данным Росстата, выросли на 0,8%) расходятся с динамикой производительности, указывает Мурашов: «Мы вернулись на наш долгосрочный тренд, который нарушился только в 2015 году». Реальные зарплаты в этом году, по оценке МЭР, вырастут на 3,1%, в следующем — на 3,9%.

В ближайшее время рост зарплат будет опережать производительность — в основном из-за выполнения майских указов президента по увеличению зарплат бюджетников, пишет Минэкономразвития в своем прогнозе, внесенном в пятницу в Госдуму вместе с бюджетом. Ситуация изменится с 2019 года, когда повы-

С 2011 по 2016 год, то есть с момента сокращения темпов роста ВВП, затем перешедшего в рецессию, производительность повысилась практически все базовые отрасли российской экономики, показало исследование РБК. Исключением стала розничная торговля, где падение оборота не привело к сокращению сотрудников. Строительство, которое также сильно пострадало от сокращения потребительского спроса, отреагировало на кризис адекватнее, ощутило снижение численность рабочей силы. ■

Какой доход приносит упаковочный бизнес

Миллионы в красивой обертке

ВАЛЕРИЯ ЖИТКОВА

Мария Беляева основала компанию по поставкам полипропиленовой пленки 11 лет назад, когда российскую упаковку мало кто использовал. Сейчас ее пленка продается по всей России и в США, принося компании до 77 млн руб. выручки в месяц.

«Мне часто говорят: зачем тебе эти тонны пленки, открыла бы салон красоты! — смеется 40-летняя Мария Беляева, основатель одной из крупнейших в России компаний по поставке полипропиленовой пленки «Руспленки». — Но я люблю эту индустрию. 90% людей в отрасли — мужчины, с ними работать намного проще, чем с женщинами». За 11 лет фирма открыла представительства в десяти городах России, а нынешним летом вышла на рынок США. По итогам 2016 года выручка «Руспленок» превысила 840 млн руб. (чистая прибыль — 9%), а в 2017-м должна перевалить за миллиард. Какие уж тут салоны красоты!

«Руспленки» поставляют клиентам нарезанную полипропиленовую пленку с нанесенными принтами для упаковки товаров — в основном кондитерских изделий и цветов. «Мы являемся посредником между заводами-гигантами, которые выпускают десятки тысяч тонн пленки в месяц, и компаниями, которым нужно несколько десятков килограммов, — поясняет Беляева. — Заводам с мелкими клиентами работать неинтересно, к тому же заказчикам нужна пленка определенного формата с уже нанесенным принтом». «Руспленки» заранее заказывают большой объем продукции (на складах в Москве и Санкт-Петербурге постоянно хранится 500 т товара), а затем под заказ режут ее и наносят рисунок. Компания поставляет пленку здесь и сейчас — и это одно из главных преимуществ перед заводами, которые формируют и отгружают заказы месяцами.

Бизнес-модель кажется незамысловатой, но чтобы с нуля создать масштабный бизнес, обязательно придумать что-то новое, иногда нужно просто внимательно следить за рынком.

Типографская золушка

В индустрию упаковки Мария пришла еще студенткой: в 1996 году она поступила в филиал Московской академии печати в родном Санкт-Петербурге, а на третьем курсе устроилась работать в типографию. «У нас была типичная советская семья с тремя детьми и небольшим достатком, поэтому мне я работала, а вечером училась —



Мария Беляева правильно оценила ситуацию на рынке и построила компанию с сетью складов, охватывающей всю центральную и южную Россию. Выручка «Руспленок» за прошлый год превысила 840 млн руб.

нужны были деньги», — вспоминает Беляева.

В питерской офсетной типографии «Политон» она пять лет работала закупщиком материалов, затем вышла замуж и на полгода ушла в декрет. Вернулась из него в молодую компанию «Арт-флекс», которая специализировалась на флексопечати — это способ печати с использованием гибких резиновых форм и быстровысыхающих красок. «Это был настоящий стартап, я работала по 12 часов и сидела в офисе почти все выходные — было тяжело, зато я изучила, как устроена работа типографии от и до», — рассказывает Мария.

За время работы в типографиях Беляева успела понять, что в России с упаковочной пленкой туго: с советских времен в стране работал всего один подмосковный производитель, но желающих пользоваться его услугами почти не было. «Качество было ужасным, завод работал с перебоями, поэтому все заказы

вали пленку из-за рубежа — в Италии, Турции, Индии и Латинской Америке», — говорит предпринимательница. В 2005 году ситуация изменилась: на российском рынке появилось сразу три крупных

производства — «Грин-Пластик», «Биакспен» и «Новатэк-Полимер», а год спустя еще два — «Евромет-Филмз» и «РосЕвроПласт». Беляева решила, что это идеальный момент для запуска собственного бизнеса.

Пакуй в российское

Российская пленка стоила на 20% дешевле западной, но желающих ее использовать было немного: производители продуктов и цветов

Пленочная экономика

Производство полипропиленовой пленки растет примерно на 5% в год, по данным РЭУ им. Г.В. Плеханова, к 2020 году объем мирового спроса на полипропилен составит 70 млн т, а объем рынка достигнет \$140 млрд. «Рост экономики, доходов населения вместе с увеличением расходов на продукты питания и потребительские това-

ры способствует росту рынка упаковочных пленок», — поясняет доцент кафедры предпринимательства и логистики РЭУ им. Г.В. Плеханова Светлана Казанцева. Всего в мире полипропилен производят около 400 компаний, среди которых крупнейшими являются голландская LyondellBasell, китайская Sinopec Group и саудовская SABIC Group, гово-

рит Казанцева. В России производством полипропиленовой пленки занимаются ГК «Сибур» (пять заводов) и ростовский завод «Вотерфолл». Сами производители сотрудничают, как правило, только с крупными клиентами и посредниками, которые закупают большие объемы и затем продают пленку более мелким заказчикам. На рынке поставщи-

ков пленки с середины 2000-х годов образовалась тройка лидеров: «Руспленки», «Альянс-Профи» и «Транс-Пак». По словам гендиректора «Транс-Пака» Алексея Татаринова, помимо этих игроков в центральной части России работают еще шесть крупных и несколько десятков мелких компаний-посредников.

по-прежнему заказывали упаковку из-за границы и отдавали нарезать рулоны в местные типографии. Беляева решила создать «сервис одного окна» — договаривалась о поставке с производителями, нарезала рулоны, наносила принты в партнерских типографиях и доставляла готовые упаковки клиентам через транспортные компании. Таких предпринимателей на рынке к тому времени было достаточно, но пленку отечественного производства до Беляевой клиентам почти никто не предлагал. «К российской пленке все относились предвзято — я лично говорила с каждым заказчиком, убеждала, обещала вернуть деньги, если качество окажется плохим», — вспоминает Мария.

Дома работать не получалось, но и денег на аренду офиса не было. «Я пришла к одному из клиентов и спросила: а можно я у вас здесь посижу? Меня по дружбе пустили бесплатно на какое-то время», — рассказывает Беляева. В феврале 2006 года она зарегистрировала ООО «Даймон Принт» (в «Руспленки» компания была переименована только в 2016 году), купила на «Авито» старенький компьютер, телефон с факсом, принтер и приступила к работе.

На первых порах помогли связи, наработанные за семь лет в индустрии: с предложением купить российскую пленку под ключ Беляева пошла к клиентам типографий. «Я всю жизнь была закупщиком, а тут пришлось примерять на себя диаметрально противоположную роль продавца, так что в голове был полный туман», — признается Мария. Тем не менее за первые три месяца ей удалось заключить контракты с 20 покупателями, в том числе «Chupa Chups Россия», и Кондитерской фабрикой им. Н.К. Крупской, и производителем пленки «Новатэк-Полимер». С заводом Беляева договорилась о 60-дневной отсрочке платежа: сначала принимала заказы у своих клиентов и только потом оплачивала закупленный товар. Стартовых вложений, таким образом, ей не потребовалось вовсе.

Российская пленка была не только дешевле, но и доставлялась быстрее зарубежной: срок выполнения заказа составлял две недели против одного-двух месяцев в случае с иностранными производителями. Это стало определяющим фактором, считает предпринимательница. За первый год работы Беляевой удалось выручить 9 млн руб., прибыль составила около 1 млн руб.

Клиенты обычно просили не просто доставить определенный объем пленки, но и нарезать ее особым образом. Сторонние типографии, с которыми сотрудничала Беляева, не всегда брались за сложные заказы и часто срывали сроки. Чтобы не подводить клиентов, она решила открыть собственную производственную площадку.

Мария арендовала склад площадью 100 кв. м в поселке Мартышкино Ленинградской области, наняла двух сотрудников и купила б/у станок тайваньского производства для нарезки пленки. На все ушло около 400 тыс. руб. Через полгода заказов стало столько, что пришлось докупить еще два станка и арендовать соседнее помеще-

нием, который чуть что сваливает всю вину на производителя. Я всегда старалась решить проблему как можно скорее и безболезненнее для заказчика, пусть и себе в убыток, — говорит Беляева. — Эти траты с лихвой окупаются лояльностью клиентов».

За четыре года работы Беляева вытеснила из помещения в Мартышкино всех соседей и арендовала 2 тыс. кв. м. К 2010 году выручка компании достигла 25 млн руб., чистая прибыль — 2,5 млн руб., и предпринимательница решила вывести бизнес за пределы Петербурга. Первый склад в Москве открылся зимой 2010 года, затем были Нижний Новгород, Ростов и Екатеринбург.

В том же 2010 году расклад на рынке полипропиленовой пленки изменился: нефтехимическая группа «Сибур» купила четыре крупнейших завода, обеспечив себе таким образом сбыт полипропиленовых гранул. Для управления этим бизнесом «Сибур» создал дочернюю компанию «Биакспен». Это привело к тому, что основные производственные силы оказались сосредоточены в руках одного игрока, с которым «Даймон Принт» начал сотрудничать. В 2011 году Беляева купила первую собственную флексомашина для нанесения принтов на пленку и сосредоточила все функции, кроме производства самой пленки, внутри компании.

В марте 2017 года Беляева зарегистрировала компанию Mary Pack LLC и арендовала офис в Нью-Йорке. Запустить процесс помогли наработанные связи, на старт ушло около \$15 тыс. Сейчас «Руспленки» поставляют пленку производителю соусов Felbro Food Products, Inc., парфюмерной компании Rosella Parfums и производителю вакуумных упаковок Vacuum Clamping Innovations

Обесценение рубля в 2014 году сыграло ей на руку — цены на импортную пленку возросли в полтора раза. Кроме того, полипропилен российского производства стало выгодно продавать за рубеж, и «Сибур» начал экспортировать часть своего товара. «Пленки в стране стало меньше, но мы оборотов не сбавляли и держали на складах все те же объемы, — уверяет Беляева. — А у более мелких поставщиков образовался дефицит товара».

У заказчиков «Даймон Принт» дела шли не так гладко: почти все 175 клиентов компании в декабре 2014 года объявили, что не смогут вовремя оплатить заказы. Беляева решила не останавливать поставки и предоставила клиентам неограниченную отсрочку платежей. «Человеческие отношения всегда были в основе моего бизнеса, сработало и на этот раз, — говорит Мария. — К февралю клиенты начали платить, к весне все долги были закрыты».

Вечная молодость

Чтобы быть в курсе трендов на рынке, в 2015 году Беляева за-

Взгляд со стороны

«Открытие офиса в США поможет компании отточить навыки ведения бизнеса»

Светлана Казанцева,
доцент кафедры предпринимательства и логистики РЭУ им. Г.В. Плеханова

«За 11 лет компания «Руспленки» проделала путь от небольшого питерского офиса до одного из крупнейших российских поставщиков полипропиленовых упаковочных материалов. География продаж впечатляет — от Санкт-Петербурга до Владивостока, выход на рынок США также является ее конкурентным преимуществом. Основными проблемами пленочников являются довольно скудный ассорти-

мент сырья и нехватка квалифицированных технологов. Болезненной для бизнеса остается высокая зависимость от цен на сырье, в первую очередь на нефть, и высокая конкуренция как с мировыми, так и с региональными поставщиками.

Открытие офиса в США поможет компании отточить навыки ведения бизнеса вне России, чтобы потом перейти на другие, более перспективные с точки зрения долгосрочных планов рынки. Американский рынок довольно консервативен, налаженные связи между компаниями не изменяются в течение долгого времени, работающая сила дорогая, интернет-маркетинг не отлича-

ется проработанностью. Так что «Руспленки» благодаря курсу на автоматизацию смогут занять свое место».

«Большинству новых игроков не удается задержаться на рынке»

Алексей Татарин,
генеральный директор компании — поставщика полипропиленовой пленки «Транс-Пак»

«Рынок упаковочной пленки непростой. Чтобы войти и удержаться на нем, нужен внушительный стартовый капитал — необходимо арендовать большие производственно-складские площади, наладить отношения с заводами

и партнерами, иметь значительные оборотные средства. Ежегодно на рынке появляются новые игроки, но большинству из них не удается задержаться надолго.

В нашем деле имеет место высокая сезонность и ряд факторов, которые обеспечивают то дефицит, то профицит пленки. Если заказов много, то пленки не хватает, начинается жесткое соревнование поставщиков за объемы заводов, зато клиент сговорчив и маржинальность растет. Если пленки на складах остается слишком много, то нам приходится снижать цену и сокращать сроки доставки».

писалась на стартовую программу сообщества «Бизнес Молодость». «Со мной в группе были совсем зеленые стартаперы, а у меня за плечами уже девять лет бизнеса. Но все эти мальчики и девочки отлично знали, что такое трафик, лендинг и

По его словам, «ПолимерПак» работает с «Руспленками» больше пяти лет и ежемесячно закупает около 20 т товара, срок доставки составляет один-три дня: «Цена у них на 3–5% выше по рынку, но и сервис на уровне».

Далеко не все сотрудники компании разделяли энтузиазм главы фирмы. «Мне все говорили: ну, Мария Владимировна, чего вы тут напридумывали — у нас и так все хорошо работало!» — рассказывает Беляева. С теми, кто был не согласен с новым курсом, пришлось расстаться — из 15 офисных сотрудников ушли 11. Но жесткие меры себя оправдали: объем продаж по итогам 2015 года возрос до 6 тыс. т пленки по сравнению с 3,4 тыс. т в 2014 году.

В 2016 году хозяйка сменила название «Даймон Принт» на новое, зарегистрировав ООО «Руспленки» (согласно «СПАРК-Интерфаксу», 100% компании владеет Беляева). К тому времени у «Даймон Принт» было уже десять складов в регионах, а количество постоянных клиентов возросло до 200.

Обертка для Нью-Йорка

Выручка «Руспленок», по оценкам РБК, за 2016 год превысила 840 млн руб., сеть складов охватывала всю центральную и южную Россию. Беляева задумалась об экспансии за рубеж, но где именно открываться, не знала. К решению подтолкнул отпуск в Нью-Йорке. «Я буквально влюбилась в этот город — три дня ходила по улицам с открытым ртом и решила, что хочу бывать здесь чаще, — рассказывает Мария. — А потом подумала: о'кей, а как у них тут дела с пленкой?..»

Дела оказались неважными: полипропилен в Штаты обычно импортировали из Китая и Латинской Америки, а посредники, такие же, как «Руспленки», почти не работали в интернете. «У большинства поставщиков даже нет сайтов, а о том, чтобы автомати-

зировать внутренние процессы, вообще речи не шло», — уверяет Мария.

В марте 2017 года Беляева зарегистрировала компанию Mary Pack LLC, арендовала офис в Нью-Йорке и наняла шесть сотрудников, большая часть которых — русские, перебравшиеся в США. Запустить процесс помогли наработанные связи: о поставке пленки Беляева договорилась с заводами из Германии и Индии, у которых закупала когда-то товар для продажи в России. «У немецкого производителя есть филиал в Мексике, у индийского — непосредственно в Штатах. Я просто заключила договор с уже проверенными партнерами на поставку в новую страну», — рассказывает Мария. На старт ушло около \$15 тыс. Сейчас «Руспленки» поставляют пленку производителю соусов Felbro Food Products, Inc., парфюмерной компании Rosella Parfums и производителю вакуумных упаковок Vacuum Clamping Innovations. Финансовые результаты работы в США Беляева не раскрывает, но стартовые вложения надеется окупить до конца года.

Сейчас выручка «Руспленок», по расчетам РБК, составляет около 77 млн руб. в месяц, прибыль — около 7 млн руб. Большую часть пленки (500 т в месяц) Беляева закупает в России, еще около 200 т прибывает из ЮАР, Индии, Европы, ОАЭ и Аргентины.

В планах Беляевой — укрепить позиции «Руспленок» на рынке США и двигаться в Китай. Вместе с выходом в Азию, который запланирован на 2019 год, предпринимательница надеется открыть склады на Урале и еще несколько производственных площадок, чтобы доставлять пленку быстрее конкурентов в любой регион. «Я хочу создать аналог «Пятерочки» на рынке пленки, — заявляет Беляева. — Люди никогда не перестанут есть и дарить друг другу цветы, поэтому производство пленки будет расти, несмотря на кризис и другие макроэкономические события». ■

Как наиболее безопасно разместить средства на депозите

Устойчивое вложение

ИВАН АНОШИН,
АЛЕКСАНДРА ПОСЫПКИНА

Санации и отзывы лицензий у крупных банков заставили граждан усомниться в большей надежности вкладов по сравнению с хранением денег в наличных, выяснили социологи. Как выбрать банк, чтобы не волноваться за судьбу вклада?

Громкие события последних месяцев отразились на оценке надежности банковских вкладов со стороны населения. Согласно сентябрьскому опросу фонда «Общественное мнение», резко (до 42 с 51%, по данным на декабрь) снизилась доля граждан, считающих, что надежнее и выгоднее хранить сбережения на депозитных счетах. В то же время доля тех, кто отдает предпочтение наличным, хранящимся «в чулке», возросла с 30 до 38%.

В июле 2017 года была отозвана лицензия у банка «Югра», а в августе и сентябре Банк России объявил о санации банка «ФК Открытие» и Бинбанка. «Доверие к банкам снижается из-за негативного информационного фона. Когда люди видят, как лишаются лицензии или санируются крупные банки, им кажется, что рухнет вся система», — говорит профессор кафедры экономической социологии НИУ ВШЭ Ольга Кузина.

Изменения в настроениях граждан пока не привели к массовому оттоку средств физлиц с банковских депозитов, а эксперты призывают с осторожностью относиться к результатам опросов населения. «Социологи опрашивают людей, у которых зачастую нет денег, и выясняют, как изменились их предпочтения, — поясняет главный аналитик Сбербанка Михаил Матовников. — Может быть, у кого-то и есть панические настроения, но речь не идет о формировании значимой тенденции. Ничего общего с 2014 годом».

«Объем вкладов физических лиц растет, а волнение клиентов выражается в переключении средств из одного банка в другой, более надежный, по мнению вкладчика», — отмечает генеральный директор Frank Research Group Юрий Грибанов. По данным ЦБ, объем банковских вкладов граждан без учета изменения валютного курса за январь—август 2017 года увеличился на 5%, только за летние месяцы — на 2,1%, до 24,8 трлн руб.

Существуют ли банки — «тихие гавани»

Государство в лице Агентства по страхованию вкладов гарантирует, что в случае отзыва лицензии у банка граждане получат страховое возмещение в размере до 1,4 млн руб. Получить деньги сверх этой суммы теоретически возможно, но средств на удовлетворение таких требований у банков с отзывными лицензиями и большими дырами в капитале, как правило, нет. В любом слу-



чае, чтобы избежать похода за страховым возмещением, желательно определить банки, которые даже при самом плохом варианте развития событий не лишатся лицензии, а будут спасены (санированы).

Эксперты говорят, что выбрать такой банк будет тяжело. По мнению директора Банковского института Высшей школы экономики Василия Солодкова, сейчас сложно понять, какие банки гарантированно защищены от отзыва лицензии. «Система работает в режиме ручного управления, поэтому сложно предсказать судьбу отдельных банков. Здесь работает не закон, не нормативы, а решения могут зависеть от множества факторов», — говорит он.

По данным ЦБ, объем банковских вкладов граждан без учета изменения валютного курса за январь—август 2017 года увеличился на 5%, только за летние месяцы — на 2,1%, до 24,8 трлн руб.

Системная значимость

Признаком защищенности может служить величина банка: глава Банка России Эльвира Набиуллина в сентябре заявила, что если банк системно значимый, то в случае проблем он будет санирован. «То есть такой банк сможет совершать любые глупости — за все заплатит налогоплательщик», — говорит Солодков.

Банк «ФК Открытие» является системно значимым, но летом столкнулся с оттоком средств вкладчиков, поскольку у тех «не было никакой уверенности, что его будут спасать». Принципы, которыми руководствуется регулятор при принятии решения о санации, гражданам непонятны. «Люди оценивали разные критерии, раз-

мышляя, будут ли спасать банк, а потом эти критерии оказывались ложными», — отмечает Матовников. О том, что системная значимость является защитой от отзыва лицензии, Банк России объявил уже после истории с «Открытием», напомнил эксперт.

«Пока люди считают, что системная значимость является защитой от отзыва лицензии», — резюмирует эксперт. С этим соглашается и генеральный директор компании «Персональный советник» Наталья Смирнова. «Единственно верной гарантией того, что проблемный банк получит гарантию от государства, я считаю его включение в список системно значимых», — говорит она.

В то же время регулятор спас Бинбанк, который не является системно значимым, хотя у банка «Югра», также крупного и имеющего большой портфель вкладов физлиц, лицензия была отозвана. «Я думаю, дело в том, что в случае с «Открытием» и Бинбанком возник риск «эффекта домино», который мог обернуться существенно более высокими потерями, чем санация банка. В связи с этими опасениями и было принято решение о санации», — полагает Василий Солодков.

Госучастие

Если ранее гарантией, что банк находится в безопасности, являлось прямое или косвенное участие государства в капитале кредитной организации, то сейчас это прави-

ло не работает. Все зависит от того, что вкладывать в данное понятие, отмечает Матовников. «Смотря что вы понимаете под госучастием. Потому что Татфондбанк (лишился лицензии в начале марта, крупным акционером выступало Министерство земельных и имущественных отношений Татарстана. — РБК) считался банком с госучастием. Сейчас, я так понимаю, список банков, которые рассматриваются как государственные, резко сократился», — сказал он.

«На примере Татарстана выяснилось, что государство может не отвечать по обязательствам банка, акционером которого является. Скорее всего, неприкосновенными будут только системно значимые банки», — считает Василий Солодков. Тем не менее государственное участие все же добавляет уверенности в надежности банка, считает Юрий Грибанов.

«Когда речь идет о госучастии, имеются в виду банки, которыми владеет непосредственно государство через Росимущество, Центробанк или крупные госкорпорации», — отмечает заместитель генерального директора «Интерфакс-ЦЭА» Алексей Буздалин. Региональные банки, в капитале которых участвуют местные администрации, сложно назвать абсолютно надежными.

Иностранное участие

Если вкладчик не хочет ограничиваться госбанками и системно значимыми кредитными организациями, он может обратить внимание на банки с иностранным участием — их надежность высока. «Конечно, речь идет о крупных европейских или американских банках, а не о банках из ближнего зарубежья», — отмечает Буздалин.

Критерием надежности может служить и кредитный рейтинг, причем Алексей Буздалин советует ориентироваться на оценки меж-

Системно значимые

В перечень системно значимых кредитных организаций сейчас входят 11 банков: ЮниКредит Банк, Газпромбанк, ВТБ, Альфа-банк, Сбербанк, Московский кредитный банк, «ФК Открытие», Росбанк, Промсвязьбанк, Райффайзенбанк, Россельхозбанк.

дународных рейтинговых агентств. «В случае с иностранными банками надо смотреть не только на рейтинг российского подразделения, но и на оценку материнской компании», — говорит аналитик. Надежный банк должен иметь рейтинг минимум В1 по рейтинговой шкале Moody's или B+ по шкале S&P.

Изучать финансовую отчетность банка обычному вкладчику бессмысленно, считает Буздалин, так как, не имея достаточных финансовых знаний, он, скорее всего, не сможет оценить эти цифры. С ним соглашается и Наталья Смирнова, которая к тому же отмечает, что публикуемая финансовая отчетность банков не всегда соответствует действительности.

Главные правила

Для полной гарантии сохранения средств гражданам следует держать в одном банке не более 1,4 млн руб., советует Василий Солодков. В случае банкротства банка система страхования вкладов позволит ему вернуть деньги, напоминает Юрий Грибанов.

Он также рекомендует вкладчикам убедиться, что у них на руках есть договор о заключении сделки с банком и квитанции о внесении средств. Агентство по страхованию вкладов в ходе подготовки и проведения страховых выплат периодически сталкивается с двойной бухгалтерией — когда в официальном бухгалтерском учете не отражается информация об открытых вкладах граждан либо средства списываются со счетов без ведома и согласия их владельцев. Согласно отчету АСВ, в первом полугодии 2017 года от таких действий двух банков пострадали 3,1 тыс. вкладчиков, державших на депозитах 3,6 млрд руб.

Определяя «безопасную» сумму вклада, следует помнить, что в страховые 1,4 млн руб. входят и начисляемые проценты, напоминает Солодков.

Эксперт также советует в любом случае избегать так называемых банков-пылесосов, предлагающих ставки существенно (на несколько процентных пунктов) выше средних по рынку (можно ориентироваться на ставки, публикуемые ЦБ) и ведущих чрезвычайно агрессивную рекламную кампанию для привлечения вкладчиков. Дорогие вклады могут снизить финансовую устойчивость банков, предупреждают специалисты. ■