

**КАМПАНИЯ****Как было встречено заявление Ксении Собчак о ее президентских амбициях**

с. 2 →

**АРМИЯ**

Минобороны получит 24 «летающих танка» для испытания в Сирии

с. 4 →

**ИНИЦИАТИВА**

Госорганам запретят закупать зарубежное программное обеспечение

с. 8 →

# РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ  
ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА  
**20 октября 2017**  
Пятница  
№ 179 (2676)**Митио Каку,**  
футуролог«Беспольные  
посреднические  
профессии отомрут»ИНТЕРВЬЮ, С. 14 →  
ФОТО: Evan Agostini/AP

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ

www.rbc.ru

Индекс РТС  
Московская биржа, 19.10.20171138,64  
пункта ↓Цена нефти BRENT  
Bloomberg, 19.10.2017, 20.00 мск\$57,23  
за баррель ↓Международные резервы  
России ЦБ, 13.10.2017\$427,0  
млрд ↑Курсы  
валют ЦБ  
20.10.2017\$1= ↑  
₽57,57€1= ↑  
₽67,93**БЮДЖЕТ** Власти республики не могут выполнить майские указы президента

## Карелию топят долги



ФОТО: Петр Ковалев/ТАСС

Новому губернатору Карелии Артуру Парфенчикову предстоит удержать регион на плаву в непростой финансовой ситуации

ЕКАТЕРИНА КОПАЛКИНА

**Карелия стала первым регионом, который публично признал нехватку денег на повышение зарплат бюджетникам по майским указам президента. Республика заявила о проблемах с бюджетом и официально попросила помощи у Москвы.**

Карелии не хватает денег на повышение зарплат бюджетникам в 2017 году по майским указам президента, следует из ответа Минфина республики на запрос РБК. Регион, где в этом году сменился губернатор, официально попросил помощи у премьер-министра Дмитрия Медведева и Минфина России.

Для достижения целевых показателей оплаты труда врачей, учителей, соцработников и работни-

ков культуры «потребность средств бюджета Республики Карелия на 2017 год составляет 783 млн руб., из них на оплату труда медицинскому персоналу — 97,4 млн», сообщил карельский Минфин. Дефицит финансирования на повышение зарплат учителей составляет 215 млн руб., говорила в сентябре первый замминистра образования Карелии Татьяна Васильева, писал ТАСС.

Карелия — единственный регион, у которого на 1 октября 2017 года обнаружилась нехватка собственных средств в размере 97,4 млн руб. на повышение зарплат медработникам по майским указам, следует из письма заместителя министра здравоохранения Натальи Хоровой на имя главы комитета Госдумы по бюджету и налогам Андрея Макарова (копия письма есть у РБК). Все остальные регионы подтвердили обеспеченность средствами для

выполнения президентского указа по медработникам.

Согласно сентябрьскому поручению вице-преьера Ольги Голодец с 1 октября 2017 года зарплаты врачей по всей стране были повышены до 180% от среднего трудового дохода в соответствующих регионах, среднего медицинского персонала — до 90% и младшего — до 80%. РБК написал запросы в федеральный Минздрав и профильное министерство Карелии с вопросом о том, были ли повышены зарплаты медиков в республике 1 октября.

По итогам первого полугодия 2017 года в Карелии трудилось 28 тыс. работников в сфере действия майских указов, в том числе 2,7 тыс. врачей, 5,8 тыс. школьных учителей, следует из данных Росстата. Средняя зарплата врачей составляла 53 тыс. руб., или 174,5% от среднего заработка в целом по эко-

номике региона; школьных педагогов — 37,2 тыс. руб. (122,5%).

**Проблемы с бюджетом**

«Проблемы несбалансированности бюджета Республики Карелия, связанные с выпадающими доходами по налогу на прибыль организаций, входящих в консолидированные группы налогоплательщиков, ограничения по государственному долгу, превышающему 100% собственных доходов, и бюджетному дефициту не позволяют без дополнительной помощи из федерального бюджета обеспечить в полном объеме расходы на реализацию указов президента Российской Федерации в части повышения оплаты труда отдельных категорий работников бюджетной сферы», — объясняет карельский Минфин.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 5 →

**ПРЕЦЕДЕНТ**

## Часовая бомба

АРМЕН ОГАНЕСОВ

**РБК изучил решение Верховного суда по делу о таможенной классификации «умных» часов Apple Watch. Оно позволяет применять нулевую ввозную пошлину всем импортерам аналогичной продукции, так что цены на нее могут пойти вниз.**

В прошлом месяце коллегия Верховного суда по экономическим спорам решила, что «умные» часы Apple Watch являются не часами, а электронным устройством обмена данными, что позволяет применять при их ввозе не 10-процентную, а нулевую ставку ввозной пошлины. В резолютивной части определения ВС, о которой РБК сообщал ранее, обоснования позиции суда не было.

В начале октября появился полный текст определения. Проанализировав его, РБК выяснил: таможенные власти упустили шанс на собственный подход к классификации таких гаджетов и теперь должны ориентироваться на рекомендации Всемирной таможенной организации (ВТаО), членом которой Россия является, и взимать нулевую ввозную пошлину.

По мнению опрошенных РБК юристов, доводы, изложенные в мотивировочной части определения ВС, важны не только для импортеров продукции Apple, но и для поставщиков «умных» часов иных брендов и аналоговых устройств. Воспользовавшись этим определением, они могут обнулить и свои пошлины, причем за предыдущие три года. В перспективе это может привести к снижению цен на такую продукцию, полагают эксперты. Впрочем, сколько оно продлится — вопрос открытый.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 9 →



ПОДПИСКА: (495) 363 1101



РБК

ежедневная  
деловая  
газета

16+

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА РБК

И.о. главного редактора:

**Игорь Игоревич Тросников**Арт-директор: **Дмитрий Девильи**Выпуск: **Игорь Климов**

Руководитель фотослужбы:

**Алексей Зотов**Фоторедактор: **Александра Николаева**Верстка: **Константин Кузниченко**Корректура: **Марина Колчак**

Информационно-аналитический центр:

**Михаил Харламов**Инфографика: **Илья Жериков**

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК

Соруководители редакции РБК:

**Игорь Тросников, Елизавета Голикова**

Главный редактор rbc.ru

и ИА РосБизнесКонсалтинг:

вакансия

Главный редактор журнала РБК:

**Валерий Игуменов**

Первые заместители главного редактора:

**Кирилл Вишнепольский, Петр Канаев**

Заместители главного редактора:

**Светлана Дементьева, Дмитрий Ловягин,****Ирина Парфентьева**

Руководитель фотослужбы:

**Игорь Бурмакин**

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ

Медиа и телеком: **Анна Балашова**Банки и финансы: **Марина Божко**Свой бизнес: **Николай Гришин**

Индустрия и энергоресурсы:

**Тимофей Дзядко**Политика и общество: **Вячеслав Козлов**Мнения: **Андрей Литвинов**Спецпроекты: **Денис Пузырев**Потребительский рынок: **Сергей Соболев**Экономика: **Иван Ткачев**

Международная политика:

**Полина Химшиашвили**

Адрес редакции: 117393, г. Москва,

ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1

Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177

Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru

Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: **ООО «БизнесПресс»**

Газета зарегистрирована в Федеральной

службе по надзору в сфере связи,

информационных технологий и массовых

коммуникаций.

Свидетельство о регистрации средства

массовой информации ПИ № ФС77-63851

от 09.12.2015.

Издатель: **ООО «БизнесПресс»**

117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78,

стр. 1

E-mail: business\_press@rbc.ru

Директор издательского дома «РБК»:

**Ирина Митрофанова**

Корпоративный коммерческий директор:

**Людмила Гурей**

Коммерческий директор

издательского дома «РБК»:

**Анна Брук**

Директор по рекламе

товаров группы люкс:

**Виктория Ермакова**

Директор по рекламе сегмента авто:

**Мария Железнова**

Директор по маркетингу:

**Андрей Сикорский**

Директор по распространению:

**Анатолий Новгородов**

Директор по производству:

**Надежда Фомина**

Подписка по каталогам:

«Роспечать», «Пресса России»,

подписной индекс: 19781

«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:

Телефон: (495) 363-1101

Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан

в ОАО «Московская газетная типография»

123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1

Заказ № 2218

Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00

Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов

допускается только по согласованию

с редакцией. При цитировании ссылка

на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2017

Материалы на таком фоне опубликованы  
на коммерческой основе.

Как было встречено заявление Ксении Собчак о ее президентских амбициях

# «С рождения — часть кремлевской элиты»



Ксения Собчак узнаваема, но шансов на победу в президентской гонке у нее мало, считает иностранная пресса.

На фото: с Владимиром Путиным, Даниилом Граниным и Сергеем Мироновым (слева направо), 2006 год

ЕВГЕНИЯ КУЗНЕЦОВА,  
ВЛАДИМИР ДЕРГАЧЕВ,  
ЮЛИЯ САПРОНОВА

**РБК собрал реакцию на объявление Ксении Собчак о намерении стать кандидатом в президенты России и поучаствовать в выборах главы государства в марте 2018 года.**

## В России

Политик **Ирина Хакамада**: «Для меня новостью было, что она повесила на себя табличку «против всех». Не знаю, с чем это связано, но это идея интересная».

Председатель партии «Яблоко» **Григорий Явлинский**: «Прохоров-2018. Понятно — откуда появился, понятно — куда денется после выборов. Те же грабли, только в профиль. Наступим?»

Экс-замминистра финансов **Олег Вьюгин**: «Я уважаю очень Собчак, она довольно умная женщина. Бог в помощь, почему нет? Можно участвовать. Но с точки зрения, конечно, результата понятно, что победит не она».

Лидер фракции «Единой России» в Госдуме **Сергей Неверов**: «В рамках действующего законодательства любой гражданин РФ при соблюдении установленных норм может участвовать в выборах, реализуя свое пассивное избирательное право; и Собчак может в отличие от Навального с его судимостями. А каковы шансы, будь это Собчак или кто-то другой, определят уже наши избиратели».

Лидер КПРФ **Геннадий Зюганов** («РИА Новости»): «Я очень серьезно отношусь к людям, к стране, к избирателям, к выборам. Превращать это в трагикомедию нет смысла... Я там (в своей книге «Отчет пошел»). — РБК привожу высказывания самых злобных русофобов. И там есть, в этой компании, и Ксюша, которая назвала нашу страну и народ генетическим отребьем. Она хочет стать президентом страны, давая людям и стране такую оценку. Мне кажется, это невозможно даже в Буркина-Фасо».

Лидер ЛДПР **Владимир Жириновский** считает, что Ксения Собчак может оказаться «фальшивым, подставным кандидатом, чтобы опустить других кандидатов». «А как собрать два миллиона подписей? Явно ей помогут собрать. Огромные деньги нужны на избирательную кампанию — кто-то даст деньги», — заявил политик «Интерфаксу».

Пресс-секретарь президента России **Дмитрий Песков** опроверг причастность Кремля к подготовке предвыборной кампании Собчак. Песков затруднился прокомментировать журналистам слова Собчак, заявившей, что когда она сообщила Владимиру Путину о своих планах, он был не очень доволен. «Я не присутствовал при этом разговоре, поэтому ничего не могу вам ответить», — сказал он.

«Пока, как мы знаем, избирательная кампания не началась. Пока никаких зарегистрированных кандидатов нет и нельзя говорить о соперниках Путина, потому что сам

он не изъявил свое намерение баллотироваться», — рассказал Песков.

## В мире

**Бенжамен Эймер**, CEO Jalous Media Group (издатель L'Officiel): «Поздравляю своего друга, Ксению Собчак, с началом предвыборной гонки. Мы надеемся, у тебя все получится, в противном случае #lofficielrussia будет ждать тебя».

«Известная как «русская Пэрис Хилтон», 35-летняя Собчак рассказала о намерении стать кандидатом, разместив видео на YouTube, — написал новостной ресурс **The Huffington Post**. — Некогда икона моды, а теперь политик, она заявила, что стране нужны перемены. Однако, как считают некоторые аналитики, ее президентские амбиции — часть плана, разработанного в Кремле, чтобы разделить оппозицию в противостоянии с Путиным, который, как ожидается, пойдет на новый президентский срок».

«В программном заявлении, где редко упоминается Путин, а внимание направлено на недовольство народа властью, Собчак говорит, что находится «вне идеологии» и не поддерживает аннексию Крыма (хотя и не выступает против нее), — обратил внимание **The Washington Post**. — <...> Собчак — дочь Анатолия Собчака, бывшего мэра Санкт-Петербурга, у которого в качестве заместителя работал молодой Путин в бурные девяностые. Ходит слух, ничем не подтвержденный, что Путин —

крестный отец Собчак. <...> Собчак — с рождения часть кремлевской элиты, хотя и отождествляет себя с российской оппозицией, образовавшейся со времени протестов в 2011 году. И хотя она узнаваема, шансов на победу у нее мало».

«Когда-то в основном известная светской публике, появившаяся на обложке русского Playboy, г-жа Собчак заработала доверие оппозиции во время массовых антикремлевских уличных протестов в 2012 году и ее работы для независимого СМИ — телеканале «Дождь». Тем не менее ее кандидатура вызывает у некоторых скептицизм. Кандидаты в президенты в России традиционно играли роль «спарринг-партнеров», делая выборы легитимными, но не влияя на конечный результат, и заявление г-жи Собчак заставляет вспомнить олигарха и владельца Brooklyn Nets Михаила Прохорова, который стал оппозиционным кандидатом на выборах в 2012 году и набрал только 8% голосов», — отметил в своей публикации **The Telegraph**.

«Она может стать первой женщиной-кандидатом за 14 лет, что подчеркивается в ее видеообращении, записанном на кухне. Но Собчак настолько же непопулярна, как и наоборот. И до конца неясно, насколько далеко она готова пойти с критикой Владимира Путина, близкого друга ее семьи», — задается вопросом **Би-би-си**. ▀

При участии Екатерины Костиной, Дмитрия Окреста, Натальи Галимовой

ФОТО: Дмитрий Азаров/Коммерсантъ



МНЕНИЕ

# Как участие Ксении Собчак повлияет на выборы-2018



ФОТО: ИЗ ЛИЧНОГО АРХИВА

**Алексей Макаркин,**  
первый вице-президент  
Центра политических технологий

**Новый кандидат поборется за избирателя Алексея Навального. При этом одни и те же формулировки из уст Навального и Собчак воспринимаются аудиторией по-разному. Риторика Навального для власти опасна. Риторика Собчак — нет.**

Казалось бы, выдвижение Собчак мало напоминает изначально продуманный продукт администрации президента. Собчак будет апеллировать к молодежи, тогда как последние месяцы из всех возможных кандидатов это прерогатива единственного — который и в «Яндекс» ходит, и в «Сириусе» с юными талантами общается, и урок 1 сентября ведет, и на всемирном фестивале выступает. То есть будущее за этим кандидатом, а оттенять его в кампании должны были люди из прошлого, вспоминающие о былых поражениях. И когда обсуждались вопросы мобилизации на выборы молодежи, то тоже имелось в виду, что она должна проголосовать за Владимира Путина. А тут логика нарушается — появляется альтернативный кандидат, говорящий о будущем и рассчитывающий на голоса молодых.

Но точно так же невозможно представить себе, что Собчак независима от власти. Она уходила от нее в 2012 году, когда люди десятками тысяч шли на площади и эмоции зашкаливали. Но сейчас другое время — менее романтическое, более расчетливое. Желающих

участвовать в президентских выборах кроме лидеров трех парламентских партий множество. Причем потенциальные участники выборов прекрасно понимают пределы своих возможностей — разумеется, они не рассчитывают на победу. Для них выборы — возможность заявить о себе, получить уникальные возможности для раскрутки. Однако приоритетную возможность получить неформальную санкцию на участие (причем форма этой санкции может быть разной — не только прямое благословение, но и мягкое отсутствие отказа) имеет кандидат, способный лично встретиться с Путиным. У Собчак такая возможность есть — и, судя по всему, она ее максимально использовала. Также понятно, что это было бы невозможно без участия части президентского окружения. Какой именно — возможно, в точности узнаем из мемуарной литературы.

## Собчак и Навальный

Собчак может быть аналогом раннего Жириновского, только с другими целями. Жириновский тоже пришел в электоральную политику в 1991 году как кандидат «против всех» — и Ельцина, и Николая Рыжкова. И прорвался, запомнился своей риторикой, необычностью на фоне привычных по стилю кандидатов. Тогда Жириновскому сильно повезло: Ельцин победил в первом туре, и домашняя заготовка тогдашнего Кремля (Жириновский перед вторым туром призывает избира-

телей проголосовать за Рыжкова) оказалась невостребованной. Поэтому спустя пару лет он смог вновь выйти на арену как независимый, равноудаленный от всех враждующих сторон кандидат — и выиграть думские выборы по спискам.

Но если Жириновский ориентировался на разочарованных людей с общественной периферии, то Собчак хочет получить голоса активной части общества. Которой душно в мире, где господствуют православие, самодержавие и народность. Среди них немало либерально настроенных россиян, но есть и те, кто дистанцируется от либерализма, считая, что он дискредитирован в 90-е годы (хотя на практике разделяют немалую часть либеральных идей).

Эти избиратели присматриваются к Алексею Навальному — кого-то из них он привлекает, кого-то отпугивает. Но Навальный по определению не может быть допущен на выборы — не только из-за судимости (теоретически эту проблему можно решить — вопрос только, зачем это власти), но и в связи с перспективой появления его на экранах с антикоррупционной риторикой. В России, как и в других странах, важно не только то, что говорит кандидат, но и кто говорит и как говорит. Одни и те же формулировки из уст Навального, Собчак, например, Григория Явлинского воспринимаются аудиторией совершенно по-разному. Риторика Навального для власти опасна. Риторика Собчак или Явлинского — нет.

Опасна ли Собчак для Навального как конкурент, хотя и виртуальный? Определенные проблемы она ему может создать: ему придется реагировать на ее кампанию — а, значит, втягиваться в дискуссии о том, кремлевский она агент или нет. При том что Собчак — свой человек для либерального истеблишмента, и слишком резкая критика в ее адрес может вызвать протест со стороны лидеров мнений. Но в целом, думается, эти проблемы будут не очень велики. Пока либералы присматриваются к Навальному, он ищет других сторонников, полагая, что если ему удастся серьезно расширить базу поддержки, то либералы придут к нему сами. Аудитория его митингов — от ищущих себя школьников и студентов до раздраженных регионалов — уже другая. Собчак для ее немалой части — фигура неприемлемая.

## Неудобное прошлое

Но и для либеральной аудитории в целом (исключая довольно узкий «верхний» слой, где все друг друга хорошо знают) Собчак — фигура весьма сомнительная. Эта аудитория скорее уж проголосует за идеологически близкого Явлинского, если того допустят к выборам. Кстати, с выдвижением Собчак шансы на это уменьшились — чем больше кандидатов, тем большее число голосов получают конкуренты фаворита. Поддержат ли либеральные избиратели Собчак в случае отсутствия приемлемых

для них альтернатив? Для одних это изначально неприемлемо (они «проголосуют ногами»), другие могут подумать и принять решение в зависимости от качества ее избирательной кампании. А также от того, сколько лидеров мнений примет в ней участие и прямо призовет голосовать за кандидата.

Проблема Собчак в том, что в отличие от Жириновского у нее есть прошлое (Жириновский буквально вынырнул ниоткуда) и это прошлое вызывает очень разные реакции у целевой аудитории. И если Жириновский знал, чего хочет — прорваться в политику и удержаться в ней, то Собчак больше нуждается в том, чтобы вернуться на ведущие телеканалы, снова стать для них персоной грата. Президентская кампания дает ей шанс по принципу «ввязаться в бой, а там посмотрим». А вернувшись в качестве кандидата в президенты, можно уже не уходить, когда кампания закончится. А продолжать активно участвовать и политических, и развлекательных программах.

Однако Собчак все же по натуре звезда, а не политик. Кстати, когда речь идет о политической энергетике, то с Жириновским можно сравнить скорее того же Навального. Для них политика — это жизнь, для Собчак — очередной жизненный этап, и не более того.

**Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.**



## Защита персональных данных: итоги года и прогнозы на будущее

16 ноября 2017,  
отель Шератон Палас Москва

При регистрации укажите кодовое слово «Кибербезопасность» и получите скидку 20%  
<http://bc.rbc.ru/2017/zpd/>

Программа: Екатерина Бороздина — eborozdina@rbc.ru, +7 (915) 287 29 53  
Участие: Инна Галлер — igaller@rbc.ru, +7 (964) 772 34 84  
Спонсорство: Анна Герасимова — agerasimova@rbc.ru +7 (926) 014 49 94





**АРМИЯ** Минобороны получит 24 модернизированных учебно-боевых вертолета Ми-28УБ

# «Летающие танки» пройдут проверку Сирией

ИННА СИДОРКОВА

**В ноябре Минобороны получит от «Вертолетов России» первую партию улучшенных вертолетов «Ночной охотник», которые будут стоить военному ведомству не менее \$400 млн. Вертолеты должны скорректировать тактику действий авиации в Сирии.**

## Для Сирии

Министерство обороны до 2020 года получит 24 модернизированных «Ночных охотника» — учебно-боевых вертолетов Ми-28УБ, заявил РБК гендиректор холдинга «Вертолеты России» (холдинг входит в госкорпорацию «Ростех») Андрей Богинский. Он подчеркнул, что Ми-28УБ разработан с учетом его будущего применения в Сирии.

Первую партию вертолетов — до десяти штук — военное ведомство получит в ноябре этого года, в том числе две машины поступят в Торжок, в 344-й центр боевой подготовки и переучивания летного состава армейской авиации, заявил журналистам в четверг, 19 октября, первый заместитель управляющего директора завода «Роствертол» (входит в холдинг «Вертолеты России») Вадим Баранников.

«На сегодняшний день Министерство обороны является единственным заказчиком Ми-28УБ, однако вертолеты типа Ми-28 в аналогичной комплектации поставляются зарубежным заказчикам», — сообщил гендиректор «Вертолетов России». Он добавил, что появление учебно-боевой версии открывает «практически неограниченные» возможности для совершенствования системы подготовки пилотов Ми-28Н.

«Возможность обучения не на тренажере, а на реальном боевом вертолете — большое преимущество наших военных летчиков в сравнении с коллегами



ФОТО: Вертолеты России

Учебно-боевой вертолет Ми-28УБ был разработан с учетом его будущего применения в Сирии. Поставка 24 единиц для Минобороны — крупнейший контракт «Вертолетов России» с ведомством с 2015 года

из других государств», — заявил Богинский.

Гендиректор холдинга отказался называть РБК стоимость контракта с Минобороны и цену одного вертолета. При этом, как отмечают два источника РБК в авиационной отрасли, стоимость Ми-28УБ будет «немного выше» базовой модели из-за усовершенствованной конструкции и дополнительных возможностей. Стоимость Ми-28Н, по данным портала Aircraftcompare.com, который специализируется на сборе и анализе информации об авиационной технике, колеблется от \$16,8 млн до \$18 млн. Сумма контракта с Минобороны на поставку вертолетов, таким образом, составляет не менее \$400 млн.

Поставка 24 учебно-боевых Ми-28 — крупнейший контракт «Вертолетов России» с Минобороны с 2015 года, сообщили РБК в пресс-службе холдинга. Российская армия впервые за свою историю получит учебно-боевые вертолеты с двойной системой управления, отметил представитель «Вертолетов России».

## Зачем нужен «летающий танк»

Ми-28УБ принимается на вооружение, чтобы скорректировать тактику действий российской авиации в Сирии и в других горячих точках в будущем, считают опрошенные РБК военные эксперты.

В армии не хватает военных летчиков, отметил главный редактор журнала «Арсенал Отечества» полковник запаса Виктор Мураховский. Выступая в феврале в Госдуме, министр обороны Сергей Шойгу отмечал, что по состоянию на 2016 год дефицит военных летчиков в Воздушно-космических силах (ВКС) достигал 1300 человек.

В начале кампании ВКС в Сирии Минобороны возвращало военных из запаса и даже вводило ускоренные курсы пилотов для военнослужащих других специальностей, например авиатехников, напомнил Мураховский. «В этом смысле практическая подготовка пилотов на вертолетах с системой двойного управления имеет большое значение», — пояснил военный

эксперт. — Благодаря такой системе опытный пилот сможет подсказать конкретные действия, перехватить управление в случае нештатной ситуации. Летчики будут готовиться вдвое быстрее».

Учебно-боевая модификация вертолета разработана для того, чтобы изначально готовить курсантов для полетов на Ми-28 — раньше начинающим пилотам приходилось проходить начальную подготовку на тренажере или на других типах вертолетов, а потом переучиваться на Ми-28, а на это уходило время, считает полковник запаса Андрей Паюсов. На модернизированном Ми-28 будут обучать курсантов выпускных курсов и летчиков на переподготовке, полагает эксперт.

Учебно-боевой Ми-28 позволит обкатывать молодой летный состав и растить вертолетчиков-штурмовиков, сказал РБК военный летчик-снайпер полковник запаса Сергей Ефимов. Учебный Ми-28 дает возможность изменить тактику боевых действий, а улучшенное остекление позволяют экипажу чувствовать себя в кабине увереннее. «А модернизированный интегрированный комплекс бортового радиоэлектронного оборудования поможет эффективнее осуществлять поиск, обнаружение, распознавание и поражение целей», — сказал Ефимов.

Но кроме ускоренной подготовки военных летчиков перед Ми-28 стоит еще одна задача, отметил в разговоре с РБК старший инспектор-штурманской службы управления авиации 4-й армии ВВС и противовоздушной обороны ЮВО полковник Сергей Горшунов. В современном бою вести технику пилотирования, выдерживая необходимые параметры, и наблюдать за противником, наводя машину на цель, одному члену экипажа сложно, подчеркнул полковник. «Поэтому Министерство обороны попросило разработать вертолет с двойной системой управления», — говорит Горшунов. По его словам, с помощью Ми-28УБ можно не только поддерживать пехоту, но и наносить ощутимый урон бронетехнике противника. «Можно сказать, что это летающий танк. Если применять управляемые ракеты, пара вертолетов может вывести из строя от четырех до восьми танков», — подытожил Горшунов.

Первый опытный образец Ми-28УБ был изготовлен «Роствертолом» в 2013 году, а в серийное производство вертолет был запущен в конце 2015 года, напомнил он. «Вертолет очень долго проверяли. Все испытания пройдены, в том числе вертолет прошел проверку в Сирии. Теперь речь о поставке первой партии», — пояснил источник. ▀

## Что такое Ми-28УБ

Улучшенный «Ночной охотник» — учебно-боевой Ми-28 — создан на базе ударного ночного вертолета Ми-28Н (принят на вооружение указом президента в 2009 году). Максимальная скорость — 300 км/ч, динамический потолок — 5,6 км, взлетная масса — почти 11 тыс. кг. Ми-28УБ вооружен комплексами управляемого ракетного вооружения «Атака-В» класса «воздух — поверхность» и «Стрелец»

класса «воздух — воздух», несъемной подвижной 30-миллиметровой автоматической пушкой, а также блоками неуправляемых авиационных ракет (НАР) Б-8В20А для ракет типа С-8 калибра 80 мм и типа С-13 калибра 130 мм.

Основное отличие Ми-28УБ от Ми-28Н заключается в двойной системе управления, сообщили

РБК в пресс-службе «Вертолетов России». Она позволяет пилотировать машину как из кабины летчика-командира экипажа, так и из кабины летчика-оператора, что расширяет возможности практического обучения военных пилотов. Кроме того, в боевых условиях при нештатной ситуации управление машиной может взять на себя второй член экипажа. На вертолете также уста-

новлен пульт имитации отказов, который позволяет моделировать для обучаемого летчика отказ оборудования в полете для тренировок в кризисных ситуациях.

Ми-28УБ оснащен модернизированным интегрированным комплексом бортового радиоэлектронного оборудования. На вертолете расширена

кабина, увеличена площадь бронированного остекления и улучшен обзор с рабочего места летчика-оператора. У Ми-28УБ есть система автоматической посадки. Для защиты вертолета от ракет с тепловыми головками самонаведения на борту установлен новейший комплекс обороны с лазерной станцией защиты.



**БЮДЖЕТ** Власти республики не могут выполнить майские указы президента

## Карелию топят долги

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

В Карелии один из самых высоких по стране уровней госдолга с точки зрения соотношения с собственными доходами: по данным АКРА, Карелия находится на пятом месте по закредитованности (за 2016 год). Согласно октябрьским поправкам в бюджет республики, собственные доходы Карелии в 2017 году планируются в размере 22,4 млрд руб., а госдолг на 1 октября составляет 22,7 млрд руб. (соотношение 101,1%). При этом около половины долга Карелии — коммерческий, «поэтому у них наверняка приличные расходы на проценты» (в отличие от практически бесплатных бюджетных кредитов), говорит старший аналитик АКРА Александр Шураков. Дефицит бюджета Карелии в 2017 году оценивается в 8,6% собственных доходов. Треть доходной части республиканского бюджета (более 12 млрд руб.) приходится в 2017 году на трансферты из федерального бюджета.

В феврале 2017 года исполняющим обязанности главы Карелии был назначен бывший глава Федеральной службы судебных приставов Артур Парфенчиков, он же по-

бедил на выборах в прошлом месяце и 25 сентября вступил в должность главы республики.

Правительство Карелии обратилось к федеральному правительству и профильным федеральным органам власти за «дополнительной финансовой помощью» для реализации майских указов, следует из ответа Минфина Карелии. РБК направил запросы в Минфин России, Минобрнауки и Минкультуры.

Карелия — это бедный дотационный регион с большими бюджетными проблемами, прокомментировал РБК глава Политической экспертной группы Константин Калачев. По его словам, Парфенчиков — новый губернатор, который пользуется кредитом доверия от президента и может позволить себе подобную смелость в высказываниях, кроме того, часть проблем в регионе — наследство его предшественника Александра Худилайна.

«Проблемы возникли не сегодня и не вчера, а еще при предыдущем главе республики, а возможности региона крайне ограничены даже при тщательной оптимизации расходов. Их решение упирается в субвенции из федерального центра.

Можно предположить, что Парфенчиков сейчас поднимает этот вопрос, так как предполагает его решение перед выборами президента в марте», — рассуждает Калачев. По его словам, у губернаторов могут быть две основные роли: драйвер развития региона или лоббист интересов территории. «Парфенчиков начал с лоббиста, для населения эта роль привлекательная», — заключил эксперт.

### Помощи из ФОМС не будет

Подписанные президентом Владимиром Путиным в мае 2012 года указы стали одним из символов его третьего президентского срока. Менее чем через три месяца должны быть подведены итоги выполнения указов в части зарплат врачей, учителей, работников культуры, социальных работников: к 1 января 2018 года их средние зарплаты должны вырасти до 100 или 200% (в зависимости от категории) от средних заработков в соответствующих регионах.

В отношении зарплат медиков исполнение указов президента выполняется в пропорции «70% —

Федеральный фонд обязательного медицинского страхования (ФОМС), 30% — регион», сообщила РБК пресс-служба ФОМС. При этом ФОМС осуществляет трансферты в соответствующие территориальные фонды.

По данным карельского Минфина, у ФОМС есть «недостаток средств» в объеме 97 млн руб. на повышение зарплат медработников республики. «В своей части Федеральный фонд ОМС обязательства выполняет — в перечисляемой фондом субвенции [территориальному фонду] полностью учтены объемы, необходимые для исполнения майских указов президента», — возражает представитель ФОМС.

Повышение с 1 октября зарплат врачей, среднего и младшего медицинского персонала в регионах было обеспечено в том числе за счет субвенций территориальным фондам ОМС из федерального фонда, говорится в письме Минздрава в думский комитет по бюджету. В бюджете ФОМС предусмотрен так называемый нормированный страховой запас — на 2017 год, он составляет 77,7 млрд руб. Из него 1,5 млрд руб. были выделены в

виде субвенций территориальным фондам ОМС и распределение дополнительных средств нормированного страхового запаса в 2017 году не планируется, следует из письма.

Ведущий аналитик Moody's по российским регионам (Карелию агентство не рейтингует) Владлен Кузнецов не исключает, что «в более финансово слабых регионах могут возникнуть трудности с обеспечением повышения заработных плат предусмотренных в майских указах категориям госслужащих». «Основное бремя по повышению зарплат в рамках указов для многих регионов придется на 2018 год, тогда, возможно, затруднения может почувствовать и ряд других регионов с невысокой базой налоговых доходов», — говорит Кузнецов. Правительство договорилось поддерживать целевые соотношения зарплат «майских» категорий вплоть до 2020 года, что на фоне общего роста зарплат в стране выльется в дополнительные расходы регионов, писал РБК. ▀

При участии Ивана Ткачёва, Владимира Дергачева

Официальное сообщение Комитета экономического развития и инвестиционной деятельности Ленинградской области

## Новые точки роста на карте Ленобласти

### В Ленинградской области могут появиться территория опережающего социально-экономического развития и особая энергетическая зона

#### Пикалево уходит от монозависимости

Один из самых известных в России моногородов вскоре сменит «депрессивный» имидж. Министерство экономического развития РФ согласовало заявку администрации Ленинградской области на присвоение Пикалево статуса территории опережающего социально-экономического развития. Такой статус позволит городской администрации устанавливать для инвесторов беспрецедентно выгодные условия. Уже сейчас областное правительство ведет переговоры с несколькими крупными компаниями, которые планируют развивать свой бизнес на площадках будущей ТОСЭР.

И моногороду уже есть что им предложить. Так, например, на территории Пикалево возводится сразу четыре промышленных площадки, одна из которых предназначена для сельскохозяйственного производства, вторая — для швейной промышленности, третья — для химических предприятий, четвертая — для производства оборудования различного назначения.

Разработана и утверждена стратегия развития моногорода. «Согласно концепции развития, к 2030 году Пикалево полностью уйдет от «монозависимости», увеличив долю населения, занятого в малом и среднем бизнесе, до 60%. Дополнительно будут созданы 1,8 тысячи высокопроизводительных рабочих мест, в экономику города будут привлечены 87 миллиардов рублей. Среди резидентов, уже подтвердивших планы по инвестированию средств в рамках ТОСЭР, такие компании, как «Солнечный сад» (производство овощей), «БТК-Групп» и дру-

гие», — прокомментировал заместитель председателя правительства Ленинградской области Дмитрий Ялов.

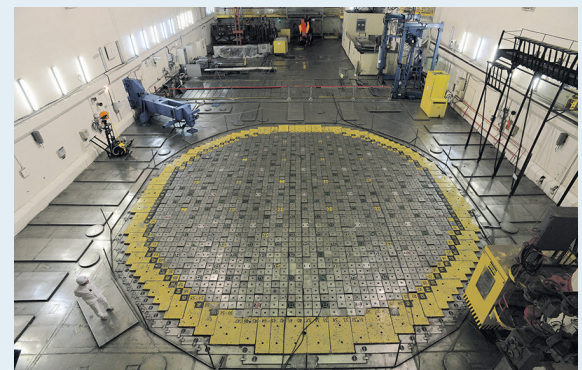
Кроме того, устойчивое развитие демонстрируют и градообразующие предприятия моногорода. Заводы, получившие субсидии на модернизацию от федерального центра и региональных властей, сегодня работают стабильно. Заработная плата их сотрудников превышает средний уровень по Ленинградской области.

#### Майнинг на ЛАЭС

В темпах роста инвестиционной привлекательности с Пикалево в Ленобласти скоро сможет поспорить город атомщиков — Сосновый Бор. Там по инициативе губернатора региона Александра Дрозденко прорабатывается проект создания IT-кластера, в состав которого войдет дата центр и ферма по производству криптовалюты.

«Оптимальными условиями для легализации и развития отечественного криптобизнеса может стать технопарк в непосредственной близости от мощностей генерации электроэнергии, резиденты которого получили бы возможность использовать энергоресурсы, по цене, исключающей сетевую составляющую, а также использовать оборудование на условиях беспошлинного ввоза», — отмечает Дмитрий Ялов.

При установлении понятных правил производства и обращения криптовалют на российском рынке создание площадки с привлекательными условиями для их разработки и майнинга, позволило бы



Ленинградская атомная станция в Сосновом Бору

создать в стране инновационную отрасль и дать новый импульс развитию банковского сектора.

Возможности размещения технопарка на площадке энергоблоков Ленинградской атомной станции, планируемых к выводу из эксплуатации, в настоящее время обсуждаются с представителями Концерна «Росэнергоатом». При успешной реализации проекта резиденты технопарка будут находиться в непосредственной близости от мощностей генерации электроэнергии, на площадке, имеющей действующую систему охлаждения в условиях умеренного климата Северо-Запада России.

Дополнительно рассматривается возможность создания в нынешних границах промплощадки выводимых из эксплуатации энергоблоков Ленинградской атомной станции первой в России свободной энергетической зоны.



Банк международных расчетов оценил объем зарубежной задолженности российских резидентов

# Кредиты вышли из рецессии

АНТОН ФЕЙНБЕРГ

Зарубежные кредиты российским резидентам выросли на \$3,6 млрд во втором квартале, свидетельствует статистика Банка международных расчетов. Последний раз рост был выше четыре года назад — еще до санкций.

Трансграничное кредитование резидентов России достигло темпов роста, которыми не могло похвастаться последние четыре с лишним года. Во втором квартале 2017 года объем кредитов отечественным компаниям, банкам, гражданам и государству из-за рубежа вырос на \$3,56 млрд по сравнению с первым кварталом, следует из данных, опубликованных в четверг Банком международных расчетов (БМР, который зачастую называют «центробанком центробанков»). Динамика, на которую ориентируется БМР, рассчитана с поправками на валютные курсы (российская задолженность номинирована в разных валютах, в основном в долларах и евро).

Последний раз быстрее трансграничное кредитование росло в первом квартале 2013 года — тогда размер требований зарубежных банков к России вырос на \$28,3 млрд. Но затем последовали четыре с лишним года «минуса» — трансграничное кредитование российских резидентов падало 15 кварталов подряд, сократившись за этот период на \$107 млрд, следует из данных



Рост зарубежных кредитов — один из признаков выхода из рецессии и оживления экономики

## Кредитование России

На **\$107** млрд

сократилось трансграничное кредитование российских резидентов за пятнадцать кварталов непрерывного падения с начала 2013 года

На **\$2** млрд выросло кредитование российских резидентов в первом квартале 2017 года — впервые с 2013 года

**\$532,8** млрд составляет общий внешний долг России (включая задолженность правительства, Центробанка, банков и прочих секторов) на 1 июля 2017 года

Источник: Банк международных расчетов, Банк России

БМР. Первый рост — на \$2 млрд — был зафиксирован только в первом квартале этого года.

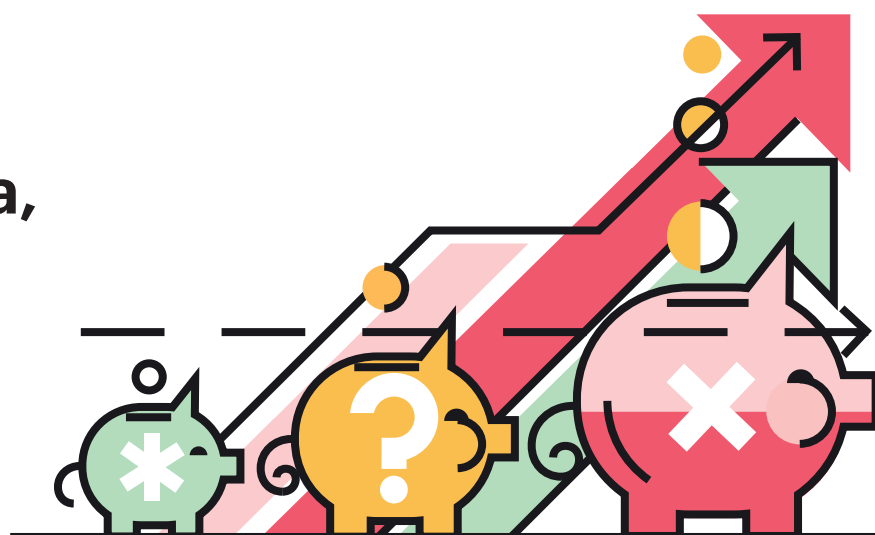
Трансграничное кредитование учитывает совокупную задолженность российских резидентов по всем возможным инструментам (займы, долговые

## РБК КОНФЕРЕНЦИИ

### Институт банкротства: практика применения, новеллы законодательства, судебная практика

14 ноября 2017,  
отель Шератон Палас Москва

Программа: Юлия Веселова — jveselova@rbc.ru, +7 (985) 173 32 03  
Участие: Инна Галлер — igaller@rbc.ru, +7 (964) 772 3484



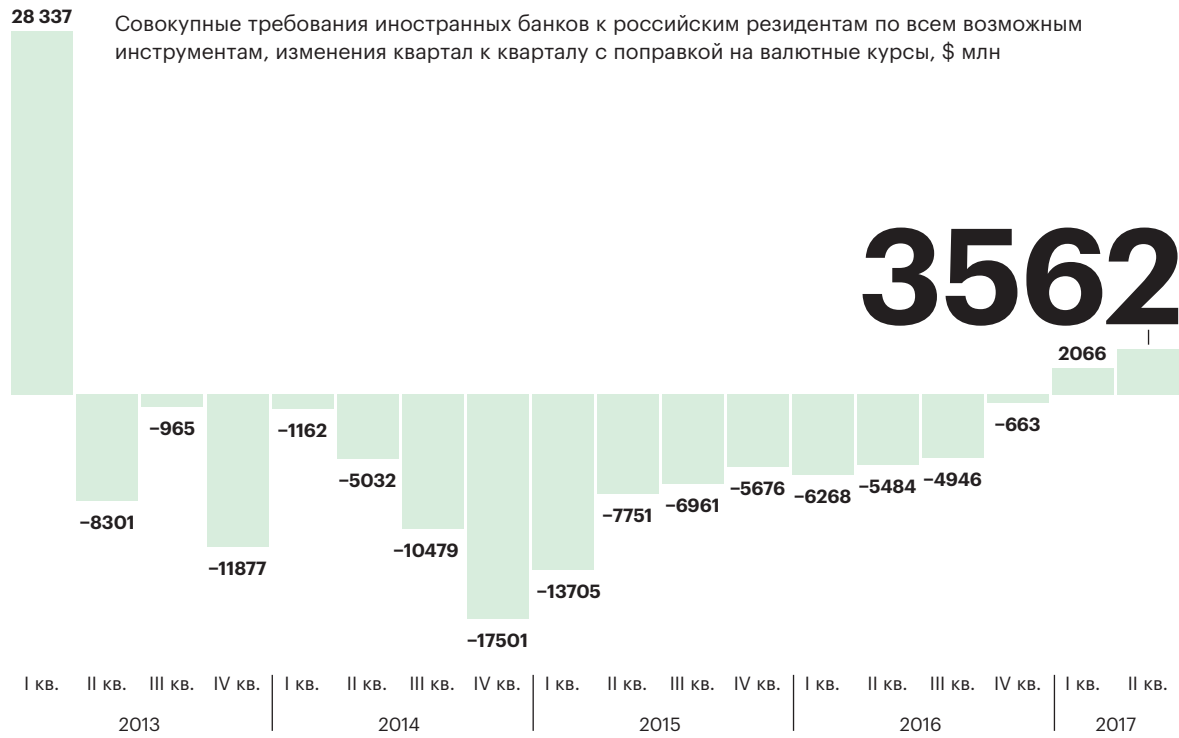


ценные бумаги, депозиты) перед банками 30 стран, которые представляют данные в БМР. На масштабное сокращение трансграничного кредитования России БМР обращал внимание еще в прошлом году. Причинами этого, как писал РБК, были падение российской экономики и нежелание иностранных банков кредитовать российских резидентов из-за проблем с европейскими и американскими регуляторами. Новые санкции и сейчас смогут наложить ограничения на внешнее кредитование, все зависит от того, кто под них подпадет, отмечает аналитик Нордеа Банка Татьяна Евдокимова: компаниям из России станет сложнее размещать облигации за рубежом.

### Оттолкнулись от дна

Рост зарубежных кредитов — один из признаков выхода из рецессии и оживления экономики, говорит ведущий эксперт института «Центр развития» Высшей школы экономики (ВШЭ) Сергей Пухов: это способствует росту интереса к России, несмотря на сохранение санкций. Они по-прежнему сдерживают приток инвестиций, но ограничения распространяются не на все отрасли, отмечает он. Российские компании, как видно из данных платежного баланса, прекратили сокращать свои обязательства, добавляет Пухов: раньше им приходилось гасить долги из-за санкций и кризиса, но теперь они их даже наращивают. «Причем это наращивание не только через кредиторов и прямых инвесторов, но и через займы на внешних рынках», — поясняет эксперт. Рост ВВП во втором квартале составил 2,5%, примерно на 2% экономика вырастет и по итогам третьего квартала, говорил министр экономического развития Максим Орешкин.

## Квартальная динамика задолженности российских резидентов перед зарубежными банками



Данные: Банк международных расчетов

Сокращаться зарубежному кредитованию было уже больше некуда, рассуждает глава лаборатории финансовых исследований Института Гайдара Михаил Хромов. Режим санкций в отно-

шении России не менялся, масштабного экономического роста нет, так что главный фактор роста зарубежного кредитования — укрепление рубля, которое делает валютные займы более выгод-

ными для российских заемщиков, говорит он. Для зарубежных кредиторов важен стабильный обменный курс при падающей нефти, добавляет Хромов.

### Ставки помогают

Стимулируют зарубежное кредитование и ставки на рынке российских государственных бумаг. Интерес к корпоративным бумагам российских компаний в последние годы «сместился» к ОФЗ, отмечает Сергей Пухов, хотя в дальнейшем при устойчивом росте ВВП отечественные предприятия вновь начнут привлекать зарубежных инвесторов. Судя по динамике

последних кварталов, российские компании в дальнейшем будут чистыми заемщиками и продолжат наращивать внешний долг, поэтому рост трансграничного кредитования должен стать устойчивой тенденцией, рассуждает Пухов, обратного поворота не будет.

Впрочем, отечественные банки, наоборот, ведут себя по-другому и погашают внешние долги, указывает он. Операции банков, которые значительно сокращают свои внешние обязательства, стали главным фактором ускорения оттока капитала в этом году, сообщал ранее ЦБ. Внешний долг банков, по статистике регулятора, за два года сократился с \$148,9 млрд (данные на 1 июля 2015-го) до \$113,3 млрд (1 июля 2017-го). В компаниях из прочих секторов ситуация более стабильная: в последние два года их внешний долг колеблется вокруг \$350 млрд (на 1 июля — \$355 млрд). В целом внешний долг России (учитывает задолженность правительства, Центробанка, банков и прочих секторов) на 1 июля составляет \$532,8 млрд, это максимум с октября 2015 года.

Оживление трансграничного кредитования связано с более привлекательными ставками по долларовым займам, обращает внимание Татьяна Евдокимова. ФРС начала цикл их повышения, поэтому компании в какой-то степени еще пытаются поймать период низких ставок, рассуждает она. Так как российский ЦБ свою политику смягчает, а ФРС ужесточает, есть вероятность, что внутреннее кредитование будет становиться более привлекательным, оттягивая поток от внешнего кредитования, говорит Евдокимова. С другой стороны, улучшение рейтинга России международными агентствами может сократить риски, что будет способствовать тенденции по займам из-за рубежа. ■

## Кому должны российские компании

На середину 2017 года долг российских резидентов перед иностранными банками составлял \$102,7 млрд, следует из данных БМР. Больше всего Россия должна банкам во Франции (\$16,3 млрд), Великобритании (\$14 млрд), Германии (\$7,7 млрд), Австрии (\$5,4 млрд), Нидерландах (\$3,9 млрд), Японии (\$3 млрд).

## РБК КОНФЕРЕНЦИИ

Авторский мастер-класс  
**Эффективный или «мертвый». Как управлять компанией в новых экономических условиях**



Владимир Моженов  
бизнес-тренер

### Формула ГЕНИальности

Я считаю, что гениальность можно развить на основании понятной и наглядной формулы: поставить цель + собрать знания на данную тему + настойчивость. Давайте рассмотрим пример: если хочешь стать лучшим строителем, нужно получить знания от всех профессионалов, которые построили лучшие здания мира. Как они это сделали? Какие использовали технологии? Нужно найти лучшего наставника и получить нужные знания, плюс специализированные книги и журналы. Дальше нужно начать уделять этому вопросу каждый день, ведь именно время — это основной ресурс. Для отшлифовки своего стиля нужно принципиально выделять каждый день более пяти часов для улучшения своих сильных сторон.

Дальше нужно стать профессионалом. Пока ты любитель, ты учишься, получаешь первые результаты — тебе нравится. Но придет период и придется подключить настойчивость. В этот момент нужно включить силу воли. Да, вы работаете над своей сильной стороной, вам это нравится, но придется через «не могу» делать немного больше и в периоде минимум 10 лет. В этом поможет сила воли. Ее, как мышцу, нужно укреплять каждый день. Поэтому личный стиль руководителя зависит от количества «повторений», который он совершает, чтобы развить один навык. От количества этих «повторений» зависит его личный успех. Гениальность — это работа над собой в правильном направлении и каждый день.



## Импортозамещение софта в цифрах

99,5%

Не менее

по плану Минкомсвязи должна составлять доля российских продуктов от всех средств антивирусной защиты, используемых госорганами, в 2017 году; с 2018 года — 100%

93,9 млрд руб. составил объем закупок софта госорганами в 2015 году, из них на зарубежный софт пришлось 77%, по данным Минэкономразвития

54%

составляла доля зарубежных продуктов в офисном ПО, используемом федеральными органами исполнительной власти, в мае 2017 года

3949

программ входят в реестр отечественного программного обеспечения Минкомсвязи на 19 октября 2017 года, 341 из них относится к средствам обеспечения информационной безопасности

Источники: Минкомсвязь, Минэкономразвития

ИНИЦИАТИВА Госорганам запретят закупать зарубежное программное обеспечение

## Принудительная прививка от антивируса

МАРИЯ КОЛОМЫЧЕНКО

**Российские власти в ближайшее время намерены ввести полный запрет на госзакупки иностранных антивирусов и некоторых других компьютерных программ. При этом большая часть ПО, закупаемого госорганами, является иностранным.**

Российские власти в ближайшее время намерены ввести полный запрет на госзакупки иностранных антивирусных программ, систем электронного документооборота и бухгалтерии, сообщил в четверг, 19 октября, на конференции «Российский софт: эффективные решения» Илья Массух, глава созданного по поручению президента Центра компетенций по импортозамещению в сфере информационно-коммуникационных технологий (ИКТ), передает корреспондент РБК.

«Недавно было совещание у [вице-преьера] Аркадия Дворковича по теме импортозамещения, практически все ведомства участвовали, протокол вышел. По протоколу какие пункты? Ограничения будут в ближайшее время внесены в постановление правительства. Первый момент — это допуск к отечественному рынку решений из ЕвразЭС (Евразийского экономического сообщества, объединяет Россию, Белоруссию, Казахстан, Киргизию, Таджикистан, Узбекистан, Армению, Молдавию и Украину. — РБК). Второй момент — это запрет на покупку импортного

программного обеспечения в сфере антивирусов, систем электронного документооборота и бухгалтерии. Будет полный запрет для органов власти введен», — рассказал Илья Массух.

Представитель Аркадия Дворковича Алия Самигуллина уточнила, что Минкомсвязь и Центр компетенций по импортозамещению в сфере информационно-коммуникационных технологий в ближайшее время также должны представить предложения по созданию лаборатории для испытаний и тестирования отечественного программного обеспечения (ПО). Она будет сделана в целях подготовки рекомендаций по использованию госорганами и государственными внебюджетными фондами отечественного антивирусного ПО, а также предназначенного для электронного документооборота, бухгалтерского и кадрового учета.

Законодательные ограничения на закупки иностранного софта в госорганы действуют с 1 января 2016 года, однако у органов власти пока есть возможность приобретать иностранные программные продукты в случаях, когда российских аналогов не существует или они не обладают необходимыми функциями. Реестр отечественного ПО ведет Минкомсвязь, на данный момент в него включены 3,9 тыс. продуктов. Для включения в реестр программный продукт должен отвечать, в частности, следующим требованиям: интеллектуальные права на него должны принадлежать компании, бенефициарами которой на 51% или

больше являются граждане России или госструктуры. При этом в продукте могут использоваться иностранные компоненты, однако лицензионные отчисления в пользу зарубежного партнера не должны превышать 30% от суммы продаж.

## Американский пример

Готовить предложения по введению более жестких требований к обязательному обоснованию покупки иностранных продуктов для госорганов еще в конце 2016 года начала одна из рабочих групп при администрации президента, ранее рассказывал РБК Илья Массух. «Например, запретить закупать иностранные антивирусы. В стране два хороших производителя: «Лаборатория Касперского» и Dr.Web. Под запрет можно внести также офисное ПО, софт для документооборота, бухгалтерии — в этих сферах также достаточно российских продуктов, есть конкуренция», — говорил Илья Массух.

«Лаборатория Касперского» и Dr.Web — производители наиболее известных российских антивирусов. Аналитики IDC по итогам 2014 года оценивали рынок антивирусного ПО в России в \$219 млн, а в следующем году говорили о том, что объем рынка сохраняется на том же уровне. Более поздние данные не раскрывались.

При этом «Лаборатория Касперского» в этом году столкнулась с ограничениями на американском рынке. В середине июля Белый дом исключил ее из списка поставщиков программного обеспечения,

С 1 января 2016 года ведется реестр отечественного программного обеспечения Минкомсвязи. С этой даты органы власти могут закупать иностранное ПО, только если в реестре нет российских аналогов

3949

программ входят в реестр отечественного программного обеспечения Минкомсвязи на 19 октября 2017 года, 341 из них относится к средствам обеспечения информационной безопасности

чья продукция одобрена для использования госструктурами США. В сентябре Министерство внутренней безопасности США обязало все госучреждения отказаться от использования антивирусов «Лаборатории Касперского» и заменить их на другой софт в течение трех месяцев. Власти США подчеркнули, что обеспокоены связями между некоторыми представителями «Лаборатории Касперского», российской разведкой и другими госорганами РФ. В «Лаборатории Касперского» назвали эти заявления «необоснованными» и отвергли сотрудничество с какими бы то ни было государствами для кибершпионажа.

Антивирусные программы, бухгалтерские и системы электронного документооборота выпускают несколько компаний из первой десятки крупнейших мировых разработчиков программ по версии PwC. Это американские Microsoft, Oracle, IBM, Symantec, Dell EMC, а также немецкая SAP. «Лаборатория Касперского» занимает 65-ю позицию в этом рейтинге и является единственной попавшей в него российской компанией.

## Импортные пристрастия

По данным Минэкономразвития, в 2015 году объем закупок программного обеспечения российскими госорганами составил 93,9 млрд руб., из которых 77% пришлось на импортную продукцию. «Есть два российских антивируса, востребованных по всему миру. Десятки отечественных систем документооборота, кото-

рые внедрены в крупнейших организациях. Несмотря на это и на нормативные акты о приоритете отечественного ПО, закупки иностранных аналогов продолжают и в этих классах», — утверждает исполнительный директор ассоциации разработчиков программных продуктов «Отечественный софт» Евгения Василенко.

По данным Tadviseer, объем всего российского рынка систем электронного документооборота в 2015 году составил 37,8 млрд руб., более поздние данные не приводились. В России продукты для него выпускают компании 1С, «Ланит», «Логика бизнеса» (группа компаний «АйТи»), Docsvision, «Электронные офисные системы», Naumen и др. Объем закупок софта для бухгалтерского и кадрового учета, как правило, не считается отдельно — этот софт входит в категорию систем управления предприятием (ИСУП). По данным IDC, объем российского рынка ИСУП в 2016 году составил \$632,7 млн. Автоматизированные бухгалтерские системы есть у 1С (серия «1С: Бухгалтерия»), «АйТи» (семейство «БОСС»), компаний «Галактика», «Парус» и др.

Василенко отмечает, что реализация мер по запрету госзакупок некоторых видов иностранного софта повлечет за собой проекты по переходу на отечественные технологии. «Надо отметить, что часто внедрение отечественных решений по цене равнозначно поддержке и сопровождению иностранных», — говорит Василенко. ▀

При участии Анны Балашовой



**ПРЕЦЕДЕНТ** Как решение Верховного суда по Apple Watch повлияет на импорт аналогичной продукции

# Часовая бомба

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

## Сложности классификации

Судебный спор между ООО «Эппл Рус» и ФТС возник из-за того, что и таможенные органы по-разному классифицировали «умные» часы Apple Watch.

Таможенники делали это исходя из наиболее высокого кода ТН ВЭД из возможных — как наручные часы с десятипроцентной пошлиной, ВТаО (с 2015 года) — исходя из той составной части устройства, которая придает ему основное свойство (модуль беспроводного обмена данными со смартфоном), а это уже другая товарная позиция — с нулевой пошлиной.

Теоретически возможны оба подхода. Рекомендации ВТаО не обязательны для исполнения. Но отказ от них должен быть оформлен официально. «Таможенный орган страны должен заявить несогласие с рекомендациями в течение месяца после их принятия», — поясняет партнер практики таможенного права и внешней торговли Goltsblat BLP Владимир Чикин. «При этом отказ страны от использования рекомендаций должен быть официально доведен до сведения ВТаО, в отношении «умных» часов таких официальных уведомлений Россия не направляет», — добавляет его коллега, старший юрист Goltsblat BLP Владислав Сафонов. Если этого сделано не было, то игнорирование рекомендации будет нарушением Международной конвенции о Гармонизированной системе описания и кодирования товаров», — поясняет Чикин.

Именно на это в мотивировочной части и указал ВС.

## Apple и все, все, все

Теперь в отношении «умных» часов Apple Watch таможенная пошлина должна быть пересмотрена: ВС отменил решения таможенников о начислении пошлины.

В ФТС России не ответили на вопрос РБК, будет ли применяться нулевая ставка таможенной пошлины ко всем моделям «умных» часов и иных аналогичных устройств. Но опрошенные РБК юристы единогласны: снизить таможенные расходы смогут и другие игроки.

«Решение ВС РФ важно и для импортеров других моделей «умных» часов, поскольку в нем приводится методология классификации таких устройств. Если конструкция других устройств аналогична Apple Watch

по классификации. Данные дискуссии актуальны не только для «умных» часов, но и для других так называемых умных вещей: бытовой техники, которая умеет выходить в интернет и управляется дистанционно, считает она.

В частности, к такому типу техники относится значительная часть сегмента носимых устройств (wearables market).

По оценке аналитиков консалтинговой компании в сфере телекоммуникаций и потребительской техники IDC, российский рынок носимых устройств в 2017 году составит более \$120 млн. «Умные» часы относятся к устройствам smart wearables — носимым модульным гаджетам, которые работают при синхронизации с компьютером,

жей за предыдущие три года. «Для этого им необходимо подготовить корректировки таможенных деклараций, сославшись на классификационное решение ВТаО, и подать в таможенные органы заявления о возврате таможенных платежей. Если таможенный орган откажет в возврате, такой отказ можно будет оспорить в суде и уже на основании вынесенного судебного акта получить деньги из бюджета», — поясняет юрист.

## Цены вниз?

Сокращение расходов импортеров на ввоз таких устройств должно влиять на цены для конечных потребителей, указывают эксперты.

РБК обратился с вопросом о возможном снижении цен в крупные розничные сети по продаже электроники — «М.Видео», «Медиа Маркт», «Эльдорадо», «Связной», «Евросеть», «Позитроника». Большинство участников рынка отказались комментировать решение суда и прогнозировать изменение цен. Те, кто высказались, сделали это крайне осторожно.

Так, представитель «М.Видео» сообщил РБК, что компания в октябре уже снизила цены — как на новую линейку, так и на предыдущую линейку Apple Watch. «Не исключаем возможности снижения стоимости и других производителей», — сказала представитель «М.Видео» Валерия Андреева. Уточнить наименования товаров и бренды, на которые планируется снижение цен, представитель «М.Видео» отказалась.

В «Связном» сообщили о сентябрьском снижении цен, от дальнейших комментариев воздержались, сославшись на разные факторы ценообразования.

Производители, в частности Apple и Samsung, также предпочли промолчать. В ЗАО «Навиком», эксклюзивном дистрибьюторе Garmin, сообщили, что цены на «умные» часы и фитнес-браслеты пока не меняли.

Осторожность представителей торговых компаний и производителей в комментариях касательно причин и перспектив изменения цен неудивительна, считает юрист Vegas Lex Ксения Подгузова. «Публичное заявление крупного участника рынка о планируемом изменении цены по конкретному товару может быть расценено как нарушение антимонопольного законодательства», — пояснила она. Антимонопольная служба может проверить обоснованность планируемого изменения цен на рынке: такое основание ФАС дает ст. 11.1 закона о защите конкуренции, продолжает юрист. Установленный штраф за согласованные действия по изменению цен составляет от 1 до 3% от выручки.

Тем не менее дальнейшее снижение цен вполне вероятно, считают участники рынка. По словам генерального директора ЗАО «Навиком» Ильи Гуреева, компания планирует снизить цены на «умные» часы Garmin, как только сможет применить нулевую ставку таможенной пошлины.

Насколько масштабной будет скидка и, главное, как долго она будет действовать — открытый вопрос. Дело в том, указывают юристы, что новые модели «умных» часов могут существенно отличаться по своим техническим характеристикам от моделей, уже исследованных ВТаО, и сейчас сложно сказать, возможно ли будет к ним применить соответствующую классификацию. ■

По оценке аналитиков консалтинговой компании в сфере телекоммуникаций и потребительской техники IDC, российский рынок носимых устройств в 2017 году составит более \$120 млн

и в их составе есть компонент, который обменивается данными с основным устройством, например с сотовым телефоном, то такие «умные» часы также можно будет классифицировать как устройство для обмена данными и применять нулевую ставку ввозной пошлины», — считает Владислав Сафонов.

Директор PwC Legal Мария Михайлова, представлявшая интересы компании «Эппл Рус» в суде, согласна: решение ВС РФ имеет значение для всех устройств, в отношении которых возможны дискуссии

смартфоном, планшетом и способны выходить в сеть через Wi-Fi или мобильный телефон. Помимо часов в российском сегменте wearables market представлены, в частности, фитнес-браслеты. В настоящее время лидеры российского рынка «умных» часов — Apple, Samsung; фитнес-браслетов — Fitbit, Xiaomi, Garmin, сообщила РБК аналитик IDC Ольга Бабинина.

Более того, по мнению Владислава Сафонова, у импортеров таких устройств есть возможность вернуть часть таможенных плате-

# РУНЕТ: ЦИФРЫ И ЛЮДИ

## Как менялся интернет в России 2007 — 2017

riw.rbc.ru

Реклама +18

**RIW17**  
10 RUSSIAN  
INTERNET WEEK

**РБК | РАЗ+**  
СОВМЕСТНЫЙ ПРОЕКТ

Russian Internet Week\*  
Российская интернет неделя



Почему у «Росгосстраха» произошел резкий рост выплат по ОСАГО

# Токсичная щедрость

ЕКАТЕРИНА ЛИТОВА

**Средняя страховая выплата «Росгосстраха» по ОСАГО в 2017 году была порядка 100 тыс. руб. — выше рынка на 70%, заметили в АКРА. «Росгосстрах» объяснил это отражением реальных рисков. Эксперты не исключают злоупотреблений в компании.**

Средняя выплата «Росгосстраха» по обязательному страхованию гражданской ответственности владельцев транспортных средств (ОСАГО) в первом полугодии 2017 года превышала среднюю выплату по рынку на 70% и составляла 98 тыс. руб., говорится в отчете АКРА «Финансовые институты. Страхование».

Как отмечает рейтинговое агентство, среднерыночная выплата составляла в указанный период 57,6 тыс. руб. В агентстве указывают, что если бы средняя выплата «Росгосстраха» совпадала с показателями конкурентов, за последние полтора года страховщик сэкономил бы на выплатах около 42 млрд руб.

Увеличение выплат произошло несмотря на то, что «Росгосстрах», являющийся одним из крупнейших игроков на рынке ОСАГО, столкнувшись с высокой убыточностью этого рынка, начал сокращать на нем свою долю. Так, если в 2016 году доля этого страховщика на рынке ОСАГО составляла 24%, то в первой половине 2017 года — 20%. При этом раньше, несмотря на большую долю рынка, разрыв со средней по рынку выплатой был меньше. По оценкам экспертов АКРА, в 2016 году — 32% против текущих 70%.

## Выплатная аномалия

Аналитики АКРА не понимают причины резкого отрыва средней выплаты «Росгосстраха» по ОСАГО от показателей по рынку.

Некоторый отрыв по сравнению со среднерыночными показателями наблюдался у «Росгосстраха» по сравнению с конкурентами и ранее в последние годы, но был объясним лидирующей позицией компании в этом сегменте, говорит директор группы рейтингов финансовых институтов АКРА Алексей Бредихин. «Разница в средней выплате со среднерыночными показателями объяснялась спецификой самого портфеля ОСАГО страховщика: у «Росгосстраха» большее присутствие в проблемных регионах, где наблюдается большая доля автоюристов. Кроме того, это также объяснялось тем, что страховая компания владела 35% всего рынка ОСАГО», — поясняет он. «Однако сейчас мы не можем объективно оценить причины настолько возросшей средней выплаты у страховщика», — заключает Бредихин.

При этом в АКРА отмечают, что именно увеличение выплат по ОСАГО является триггером



«Росгосстрах» был удивлен методикой, которую применило АКРА для сравнения выплат компании по ОСАГО. На фото: экс-глава и владелец ГК «Росгосстрах» Данил Хачатуров

роста убытков страховщика. «Несмотря на то что причины столь существенного отрыва средней выплаты «Росгосстраха» от среднерыночных показателей не до конца ясны, отрицательный финансовый результат компании во многом можно объяснить именно этим фактором», — говорится в отчете. Как следует из отчетности компании по МСФО, в первом полугодии 2017 года ее чистый убыток вырос почти втрое и достиг 23,6 млрд руб.

## Официальная версия

В «Росгосстрахе» РБК заявили, что на рынке «существует разная практика учета и отражения

## Страховой жребий

Механизм «единого агента» заключается в том, что компании, которые имеют в токсичных регионах филиалы, могут продавать не только свои полисы, но и заключать договоры от имени других страховщиков ОСАГО. У каждого автовладельца есть номер ПТС, он случайным образом закрепляется за какой-либо из страховых компаний, чьи полисы реализует агент. Эта мера предполагает выдачу полисов всех страховых компаний в режиме жребия без возможности уклоняться от оформления страховки.

страховых выплат». «Росгосстрах» всегда показывает страховые выплаты в целом, включая все выплаты по судам, которые и дают основную динамику. В ряде других компаний выплаты по судам могут не показываться как страховые выплаты, а относиться на другие статьи. В связи с этим сравнение данных по выплатам одной компании со средними показателями по всему рынку не вполне корректно», — заявили в пресс-службе «Росгосстраха».

Также в компании заявили, что выполняли «свою социальную функцию по обеспечению граждан полисами ОСАГО даже в так называемых токсичных регионах, где убыточность превышала

несколько сотен процентов». За счет «завышения выплат мошенниками-автоюристами в токсичных регионах и подтверждения их позиции в местных судах «Росгосстрах» принял на себя основное бремя убыточности ОСАГО», добавили в компании.

Сейчас ситуация гораздо лучше, чем в первом полугодии, благодаря принятой в мае программе исправления ситуации, уверяют в компании. Она «позволила уже сегодня обеспечить более эффективное противостояние мошенникам-автоюристам как в судах, так и путем уголовного преследования, а также удерживать долю компании в токсичных регионах от необоснованного роста. Уже осенью 2017 года нам удалось снизить как число судебных исков (и, соответственно, выплат по ним), так и общую среднюю величину выплаты в текущем периоде», — подытожили в «Росгосстрахе».

## Судебный вопрос

Выплаты компаний через суды действительно существенно больше, чем те, которые урегулируются обычно в досудебном порядке, говорит управляющий

директор НРА Павел Самиев: «Последние полтора-два года статистика судебной средней выплаты растет». Кроме того, компании сами решают, как отражать показатели выплат по судам с учетом того, что туда входит не только выплата по страховому случаю, но и судебные издержки, штрафы и прочие расходы, которые платит компания, эти суммы могут быть отражены и в расходах компании, добавляет Самиев. «Судебные выплаты — специфическая вещь, но все понимают реальную экономику и то, что, если сравнивать выплаты судебные и досудебные, по первым сумма гораздо выше», — заключает он.

В частности, по данным РСА за первое полугодие 2017 года, объем страховых выплат по суду составил 7,9 млрд руб. и вырос по сравнению с прошлым годом на 36%, накладные расходы (нестраховые выплаты) через суды — 8,7 млрд руб., продемонстрировав рост на

В компании заявили, что выполняли «свою социальную функцию по обеспечению граждан полисами ОСАГО даже в так называемых токсичных регионах, где убыточность превышала несколько сотен процентов»

55%. Если в 2011 году доля нестраховых выплат составляла 15%, сейчас превышает 50%, отмечают в РСА. Там также добавили, что доля общей суммы судебных выплат в общей сумме всех оплаченных убытков по ОСАГО — 14,5% за первое полугодие 2017 года

В судебные расходы входят взысканные с компаний через суд суммы страховых возмещений, а также нестраховые выплаты (накладные расходы) — штрафы по закону о защите прав потребителей, оплата услуг экспертизы и экспертов, пени.

«Цифры Росгосстраха могут отражать долю токсичных регионов по судам, где учитываются еще издержки, неустойки и все, что юрист сможет доказать», — поясняет президент Гильдии актуариев Владимир Новиков. С управленческой точки зрения это дает правильную картину, заключает он.

Впрочем, вопросы у АКРА это объяснение не снимает. Как отмечает Бредихин, система «Единый агент», созданная в прошлом году, должна была выравнивать бремя выплат в токсичных регионах между всеми страховщиками ОСАГО.



## Затяжная сделка

В декабре 2016 года источники на страховом рынке сообщали РБК о возможности приобретения СК «Росгосстрах» холдингом «Открытие». Сделка официально почти полгода не признавалась сторонами. Вместе с тем средства «Открытие» предоставляло группе «Росгосстраха» и без оформления юридического контроля. Совокупно объем выделенных «Открытием» «Росгосстраху» средств в первом полугодии составлял 40 млрд руб. 29 августа ЦБ объявил о санации «ФК Открытие» вместе с рядом его активов, в том числе компанией «Росгосстрах», через Фонд консолидации банковского сектора. Согласно последним данным, ЦБ оценивает затраты на санацию группы банка «Открытие» в 450 млрд руб.

### Скрытые риски

Ряд экспертов также считают, что такой рост выплат у «Росгосстраха» не может быть объяснен только спецификой учета судебных издержек. Еще одной возможной причиной сложившейся финансовой ситуации они называют недобросовестность отдельных сотрудников.

«На фоне ситуации в компании, где происходит расбалансировка в руководстве и у головного центра теряется контроль на какое-то время над своими филиалами, тем более в компании с огромной корневой системой в регионах, вполне можно допустить тот факт, что директора филиалов в токсичных регионах могут недобросовестным образом повышать страховую выплату через суды, намеренно занижая ее до этого», — говорит партнер FMG Group Михаил Фаткин.

Возможна ситуация, когда директора филиалов являются одновременно фактическими, но не юридическими бенефициарами компаний, представляющих юридические услуги автоюристов, либо защищающих интересы клиентов, — предполагает Фаткин. «Что в этом случае делает директор филиала в токсичном регионе? Он намеренно занижает сумму выплаты клиента по страховому случаю, тем самым отчитывается перед головной компанией, что он экономит денежные средства, в результате чего клиент идет в суд с правом обжалования решения и проведения независимой экспертизы. Но при этом недобросовестный директор филиала через подставных лиц может представлять интересы этого же клиента либо выкупить у него право тре-

бования по страховому случаю и через суд успешно проиграть самому себе и тем самым вытаскивать из компании повышенные выплаты в свой карман, так как чаще всего судебная экспертиза оценивает сумму ущерба выше, чем это сделала компания. Кроме того, компания также выплачивает расходы на эту экспертизу, юристов, платит штраф и пр.», — поясняет он.

Однако формально это невозможно назвать мошенничеством, утверждает Фаткин. «Практически никогда судебное решение не может быть признано мошенническим действием. Есть в некоторой степени лукавство, но это не мошенничество, потому что деньги законно проходят из одного кармана в другой», — отмечает юрист. По факту владельцем «Росгосстраха» сейчас является ЦБ в лице ФКБС, saniрующего «Открытие», и люди, работающие на страховщика, понимают, что завтра их могут лишиться их должностей, поэтому директора филиалов, возможно, перестали бороться за интересы компании, а борются за интересы автоюристов, с которыми могут быть связаны, полагает он.

Кроме того, можно допустить, что компания намеренно учитывает судебные издержки в страховых выплатах для маркетингового хода, полагает руководитель практики финансовых исследований и противодействия коррупции «ФБК Право» Александр Сотов. «Благодаря этому приему размер выплат в пользу клиентов, о которых отчитывается компания, оказывается больше, чем на самом деле, и это может помочь в привлечении новых страхователей», — поясняет юрист. ▀

## Средние выплаты по ОСАГО

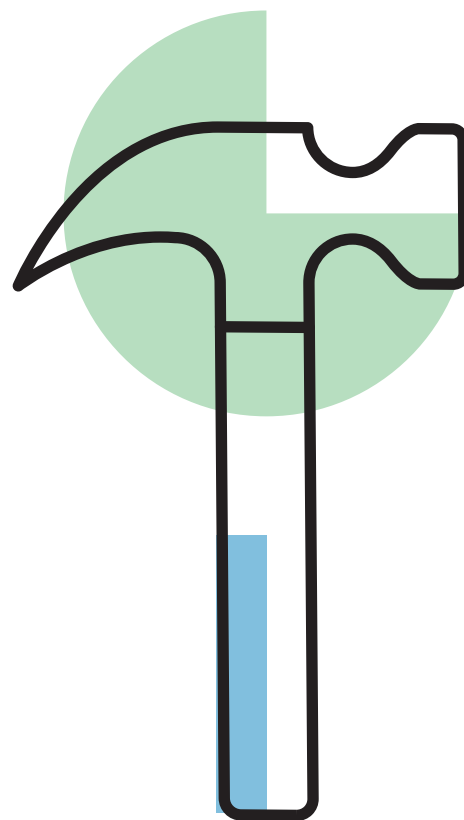
тыс. руб.	2015 г.	2016 г.	Первая половина 2017 г.
«Росгосстрах»	51,8	73,9	97,9
«РЕСО-Гарантия»	41,7	62,6	65
ВСК	41,6	58,7	62,1
«АльфаСтрахование»	41,2	62	55,5
«Ингосстрах»	39,1	53,4	54,5
Средняя выплата по рынку без учета «Росгосстраха»	43,2	56	57,6

Источник: расчеты АКРА

# ИССЛЕДОВАНИЕ

## Розничные сети по продаже строительных материалов и товаров для дома (DIY) 2016

marketing.rbc.ru  
+7 (495) 363 11 12



**РБК**  
ИССЛЕДОВАНИЯ  
РЫНКОВ

ЗАО «РОСБИЗНЕСКОНСАЛТИНГ» Адрес юридический: 117393 г. Москва  
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1 ОГРН-1027700316159 Реклама 18+



ДОБЫЧА Багдад назвал незаконной сделку «Роснефти» с властями Курдистана

# Иракский рикошет

АЛИНА ФАДЕЕВА,  
АНЖЕЛИКА БАСИСИНИ,  
ЕВГЕНИЙ КАЛЮКОВ

**Министерство нефти Ирака назвало незаконными все контракты, подписанные в регионах без согласия Багдада, и пообещало оспорить их в суде. Накануне «Роснефть» объявила о подписании соглашения о сотрудничестве с Иракским Курдистаном.**

## Незаконная добыча

Любые контракты на освоение месторождений нефти и газа в Ираке, заключенные без участия правительства страны, будут считаться незаконными, говорится в официальном заявлении Министерства нефти Ирака, опубликованном в четверг, 19 октября. «Заявления иностранных компаний по поводу их намерений заключить нефтяные контракты с той или иной стороной в пределах Ирака без уведомления федерального правительства или Министерства нефти считаются грубым вмешательством во внутренние дела Ирака, нарушением его национального суверенитета и явным нарушением международных норм», — пояснил министр нефти Джаббар аль-Луэйби.

В заявлении главы одного из важнейших ведомств Ирака говорится, что, согласно Конституции страны, только Министерство нефти и правительство имеют право заключать с иностранцами контракты и соглашения, связанные с разработкой нефтяных и газовых месторождений и инвестициями в них. Все иные



«Роснефть» настроена на работу в Ираке, однако Багдад, вернув Киркук, планирует пригласить в провинцию других инвесторов

документы власти Ирака считают не обязательными к соблюдению и оставляют за собой право обращаться в суд для защиты национальных богатств.

Ирак отвоевал богатые нефтью районы у Курдистана, в частности провинцию Киркук, 16 октября. Киркук не входит в состав автономии Курдистана и находится

под юрисдикцией центральных властей, но курдские военизированные формирования пешмерга удерживали провинцию с лета 2014 года, когда ее покинула иракская армия после наступления боевиков ИГ (запрещенная в России террористическая организация). Спор о принадлежности Синджара, Киркука и других территорий

идет между Багдадом и Эрбилем (столица Курдистана) несколько десятилетий. Очередное обострение конфликта случилось после того, как 25 сентября Курдистан провел референдум об отделении от Ирака, в том числе на спорных территориях, занятых в 2014 году.

Вернув Киркук, Ирак планирует восстановить добычу нефти на ме-

сторождениях провинции до 1 млн барр. в день, заявило Министерство нефти Ирака в четверг, по сообщению телеканала Al Arabiya. Производство на трех основных месторождениях в Киркуке сократилось примерно до 320 тыс. барр. в сутки с 900 тыс. барр. в начале 2000-х годов.

Багдад также хочет возобновить экспорт нефти через северный трубопровод, который был взорван боевиками ИГ в 2014 году (сейчас Багдад вынужден экспортировать свою нефть в Турцию через трубопровод, контролируемый правительством Курдистана).

## Между курдами и Багдадом

Заявление Ирака может затронуть планы «Роснефти», которая накануне договорилась с Курдистаном о разработке пяти нефтяных блоков. По консервативным оценкам, их суммарные извлекаемые запасы могут составить около 670 млн барр., а сумма выплат правительству — до \$400 млн. В случае подтверждения запасов компания может приступить к добыче уже в 2021 году. Нефтяные блоки располагаются как раз в районе Киркука, сказал РБК источник, близкий к правительству Курдистана. Представитель «Роснефти» отказался от комментариев.

«Роснефть» начала работать с Курдистаном в феврале 2017 года. Тогда компания договорилась поставлять в страну нефть в 2017–2019 годах. Позднее министр природных ресурсов автономного региона Ашти Хаврами сообщил, что в рамках соглашений, заключенных с крупными нефтетрейдерами



НАЦИОНАЛЬНЫЙ  
РЕКЛАМНЫЙ  
ФОРУМ 2017

АКАР | РБК  
СОВМЕСТНЫЙ ПРОЕКТ

## Реклама vs\*. бизнес: связи решают

тренды отрасли, интервью,  
экономика рекламы

nrf.rbc.ru

\*vs. – против

Реклама +18



МНЕНИЕ

## Как добровольцы создают технологии

**Александра  
Борисова,**

научный журналист,  
приглашенный  
исследователь  
Университета Рейн-Вaal



ФОТО: из личного архива

и компанией «Роснефть», власти Иракского Курдистана получают от контрагентов около \$3 млрд. В середине сентября «Роснефть» и правительство Иракского Курдистана провели переговоры о возможности участия российской компании в проекте по финансированию строительства газопроводной инфраструктуры. «Роснефть» работает и на территории Ирака, но масштаб сотрудничества значительно меньше — она лишь выступает в качестве оператора разведки и разработки Блока 12, расположенного в провинциях Наджаф и Мутанна.

Компания «самым серьезным образом» настроена на работу в Курдистане и Ираке в целом, за-

с «Роснефтью» о разработке месторождений в самом Киркуке, который остается спорной территорией, сказал РБК арабист и старший преподаватель ВШЭ Леонид Исаев. По федеративному договору между Багдадом и Эрбилем курды имеют право заключать договоры с иностранными компаниями без учета мнения Багдада и без разрешения центральных властей, но только на территории самой автономии, объясняет он. Например, в Курдистане работает «Газпром нефть». Компания разрабатывает три проекта («Халабджа», «Шакал» и «Гармиан»), которые располагаются на территории Курдистана к востоку от спорного Киркука. Еще один иракский проект «Газпром

**Узкий специалист глубже понимает проблему, но не всегда знает, какую область знаний лучше использовать для ее решения. На помощь приходит принцип открытых инноваций.**

На форуме «Открытые инновации», завершившемся в Москве, много раз возникала, не будучи напрямую названной, тема идеологии открытых инноваций. Совпадение названий тут случайно, однако содержательная связь есть. Например, проект вакуумного транспорта Virgin Hyperloop One, о котором рассказал один из его инвесторов Зиявудин Магомедов, возник потому, что четыре года назад Илон Маск выложил в открытый доступ расчеты по созданию транспортной системы, позволяющей двигаться по земле со скоростью 1200 км/ч. Да и сам Virgin Hyperloop One планирует не столько строить, сколько выступить поставщиком интеллектуальной собственности, так что желающие построить «пневмопочту» смогут дополнить имеющиеся технологии своими. Технологический визионер Митио Каку (*интервью с ним читайте на с. 14–15. —РБК*) говорил о том, что потребители смогут влиять на производителей товаров и посредников, по сути становясь участниками процесса производства. Так почему Илону Маску не жалко патентов и как индустрии относятся к вмешательству клиентов в свои дела?

### Охота на идеи

Термин «открытые инновации», введенный в 2005 году профессором Генри Чесбро из Калифорнийского университета в одноименной книге, означает «парадигму, которая предполагает, что компании могут и должны использовать не только внутренние, но и внешние идеи, разработки и пути на рынок для улучшения своих технологий». Говоря проще, иногда пришедшие с улицы добиваются больших успехов в решении сложных технологических задач, чем умники, сидящие в закрытых корпоративных исследовательских центрах. Только профессор Чесбро предложил из-за этого не расстраиваться, а строить новые взаимодействия, когда умники поощряются за поиск инноваций вне компании, а в ее пределах вообще совместно используют сотрудников своих НИОКР-центров в зависимости от того, где возникают свободные ресурсы.

Бизнес-школа Университета Пенсильвании теперь рассказывает об успехах открытых инноваций в NASA вдохновляет своих студентов: «Доктор Джеффри Дэвис и его команда в NASA занимались проблемами здоровья че-

ловека во время длительных космических полетов — всего их интересовало 45 различных тем — от потери костной и мышечной массы до очистки воды и сохранения еды. Но многие из них нельзя было решить силами его сотрудников, особенно в стесненных финансовых условиях. Когда масштабы сокращения бюджета стали ясны, Дэвис понял, что не только его группе, но и всему космическому агентству пора кардинально менять подход к инновациям. За следующие пять лет он помог внедрить культуру «открытых инноваций» не только в своем подразделении, но и во всем агентстве». Да, чудесным образом ряд задач космического масштаба оказались решены людьми, не имеющими никакого реального опыта космических исследований, через экосистему открытых инноваций.

Пожалуй, самое удивительное в этой идее — то, что она работает. NASA смогло с привлечением внешних ресурсов сдвинуть с места многие задачи. Лучший алгоритм для предсказания вспышек на Солнце предложил вышедший на пенсию радиоинженер. А оптимальное содержимое аптечки космонавта для будущих длительных полетов рассчитали совместными усилиями нескольких тысяч программистов — профессионалов и любителей — со всего мира. Однако истории успеха есть не только в космосе, но и на Земле, и часто они выглядят просто и хитро. Проблему разлива нефти у побережья Аляски при аварии танкера Exxon Valdez решил не нефтяник, а строитель. Нефть, разлившуюся в результате аварии в 1989 году, не могли собрать почти 20 лет, пока не было принято решение объявить конкурс вне нефтяной индустрии. Джон Дэвис ничего не знал о нефти, но он умел заливать бетон и знал, что его нужно встраивать, чтобы он не затвердел (и для этого используется специальное пневматическое оборудование). Он подумал, что нефть может быть подобна этому бетону, — и не ошибся. Проблема была решена, а Дэвис получил \$20 тыс. Сходным образом — по модели бетономешалки — была решена проблема перевозки нефти в танкерах при низких температурах.

Nivea, собрав жалобы потребителей на оставляющие белые и желтые следы дезодоранты, попросту вернулась к тем же потребителям и собрала среди них в соцсетях лайфхаки о том, как они с этими пятнами борются. Так коллективный разум позволил им выпустить на рынок непачкающий дезодорант, не проводя глубинных научных исследований.

В гибком мире IT-бизнеса идея может быть решением сама по себе: Business Insider рассказывает, что большая часть механизмов

Facebook — лайки, чат, лента, возможность модифицировать фото профиля радужным или другим флагом — были придуманы не внутри компании, а на хакатонах — неформальных встречах программистов, проходящих в формате мозгового штурма (это гибрид слов hack и marathon).

### Возвращение к пройденному

Модель открытых инноваций отличается от модели open source тем, что не предполагает обязательного отказа от интеллектуальной собственности. Компании, объявляющие открытый конкурс, оставляют за собой право патентовать найденные решения ровно так же, как они бы сделали это, будь автором разработки их сотрудник. Это отличие важно для частных компаний, но NASA и здесь пошло дальше других, открыв для публики и свою базу патентов. Такой подход со стороны государственного агентства стимулирует частные космические инициативы и одновременно сильно повышает их качество и компетентность: ведь в их распоряжении все наработки ученых NASA, нужно только уметь ими воспользоваться.

Концепция открытых инноваций отнюдь не обесценивает роль экспертного знания, как это может показаться на первый взгляд. Она лишь подтверждает старую истину: никто не может знать все на свете. Более того, в каком-то смысле открытые инновации делают шаг назад — в историю. Наука XXI века очень сложна и специализирована. Движение в сторону специализации вызвано не только взрывным ростом количества знаний о мире, но и надеждой на то, что узкий специалист глубже понимает проблему и лучше подкован для ее решения.

Оказалось, что не всегда можно угадать, какую область знаний более эффективно использовать для решения поставленной задачи. Так проблемы оказываются отрезанными от компетенций рамками области исследований, а в случае промышленности — еще и стенами НИОКР-центра и законодательством об интеллектуальной собственности. И для преодоления этих стен приходится вернуться к модели, использованной в 1714 году британским парламентом для разработки метода определения географической долготы (читай — изобретение точных часов) — назначить награду £10 тыс. любому, кто придет к ним с решением.

**Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.**

**Заявление Ирака может затронуть планы «Роснефти», которая накануне договорилась с Курдистаном о разработке пяти нефтяных блоков. По консервативным оценкам, их суммарные извлекаемые запасы могут составить около 670 млн барр., а сумма выплат правительству — до \$400 млн**

явил 19 октября главный исполнительный директор «Роснефти» Игорь Сечин на Евразийском экономическом форуме в Вероне. По его словам, интерес «Роснефти» к региону носит сугубо практический характер, в частности, компанию интересует крупная ресурсная база, при этом «Роснефть» планирует помогать властям в решении «общеекономических и социальных задач». Ирак и Курдистан должны сами решать свои политические проблемы, заявил Сечин журналистам. «Я не являюсь политиком, мое дело — добывать нефть. Мы строго соблюдаем законодательство в любой зоне, где работаем», — добавил он.

Но Ирак, вернув спорные территории, планирует пригласить туда других инвесторов. Еще в 2013 году правительство Ирака подписало соглашение о разработке месторождений Киркука с BP, сообщила газета Financial Times. BP должна была увеличить добычу на месторождениях, но из-за протестов местных властей проект был приостановлен. Теперь Ирак предлагает BP возобновить работу на месторождениях, сообщило Министерство нефти Ирака 19 октября. Багдад еще не связывался напрямую с BP, отметил глава компании Боб Дадли на том же Евразийском экономическом форуме. По его словам, о планах Ирака он узнал из СМИ. «Если стабильность вернется и ситуация станет предсказуемой, то это уже совсем другая обстановка... Мы не будем ничего исключать», — заявил топ-менеджер.

Курды не имели право заключать какие-либо соглашения

нефти — «Бадра» — находится на территории провинции Васит на востоке Ирака. Представитель «Газпром нефти» отказался от комментариев.

Возможно, «Роснефть» полагала, что Киркук отойдет Курдистану, а курды, в свою очередь, могли убедить в этом российскую компанию и предложить ей выгодные условия сделки, рассуждает Исаев. Эрбил, в свою очередь, рассчитывал, что Багдад испугается референдума и пойдет на уступки курдам, отдав им спорный Киркук, заключает эксперт.

До оглашения итогов референдума в конце сентября, на котором большинство высказалось за независимость, глобальных политических рисков по проектам с Курдистаном не было: власти Ирака закрывали глаза на работу иностранных промышленных компаний в регионе, включая добычу нефти, говорит директор по энергетическому направлению Института энергетики и финансов Алексей Громов. Участие российских нефтяных компаний в разработке месторождений в Курдистане при этом было согласовано с Кремлем, считает он. По мнению эксперта, Россия не настроена на осознанный конфликт с властями Ирака. Сейчас идет обмен политическими сигналами между нашими странами: дальнейшая работа российских нефтяников на спорных территориях будет зависеть от предстоящих переговоров российских властей с Ираком, заключает Громов. ■

При участии Людмилы Подобедовой



**Митио Каку** — о том, почему людям не стоит бояться замены роботами и как достичь бессмертия

# «Бесполезные посреднические профес

ИЛЬЯ НОСЫРЕВ

Самый известный футуролог планеты рассказал РБК, как цифровые технологии помогут построить совершенный капитализм, пока это не потребует полной замены людей роботами.

**«Цифровая трансформация поможет устранить противоречия современного капитализма»**

— Что несут человечеству цифровые технологии — новые риски или новые возможности?

— Когда речь идет о развитии технологий, всегда есть риски. Но выгоды от их использования для общества все равно будут заметнее. Я уверен, что цифровая трансформация поможет устранить противоречия современного капитализма, справиться с его неэффективностью, избавиться от

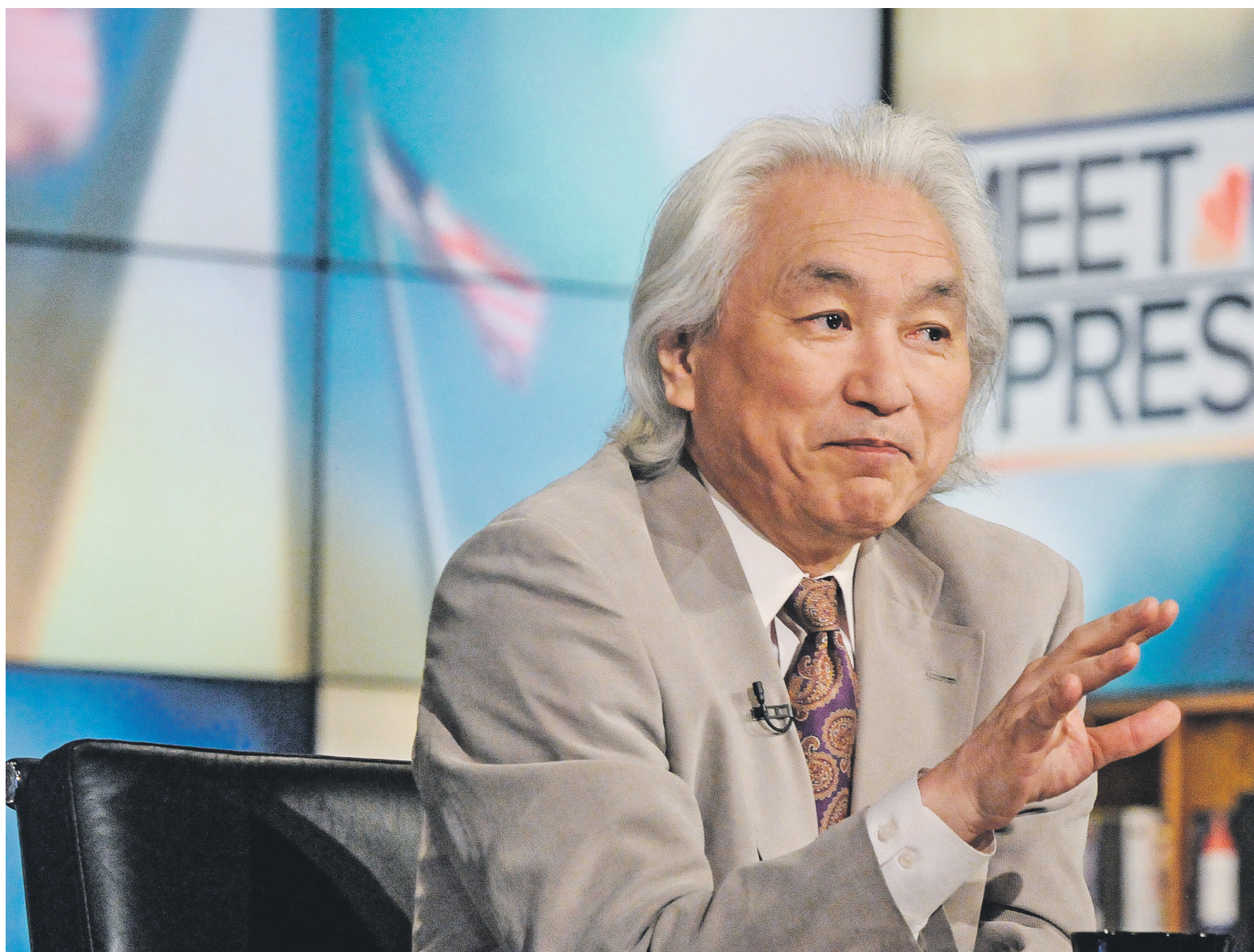
«Можно будет сделать цифровую личность, считав информацию с вашего мозга и изготoвив виртуального двойника»

надоедливогo присутствия в экономике посредников, не вносящих в бизнес-процессы и цепочку между производителем и потребителем никакой реальной ценности.

— Как цифровые технологии изменят потребление товаров и услуг?

— Главное изменение будет связано с переходом от привычного капитализма к совершенному, как я его называю. В классической системе капитализма цены определяются спросом и предложением. Эта система могла неплохо работать во времена Адама Смита, когда потребители представляли, как выглядит ценообразование по большинству доступных товаров. Но сейчас, когда мы чаще всего не можем сказать, какова себестоимость производства той или иной продукции, этот капитализм несовершенен и несправедлив, от него выигрывают многочисленные посредники, занимающиеся перепродажей. Заменить его совершенным капитализмом помогут новые технические устройства, построенные на дополненной реальности и искусственном интеллекте.

Представьте контактные линзы, которые человек надевает, собираясь в магазин. Он смотрит на товары, и «умные» линзы моментально сравнивают их цены и качество с ценами и качеством аналогичных товаров в других магазинах, давая советы, что и где лучше покупать. Потребитель сможет мгновенно просмотреть все отзывы на товар, который его интересует, запросить любые данные о нем. Такое устройство превратит каждого потребителя в эксперта, обладающего неограниченным знанием рынка! Спрос и предложение будут идеально соответствовать друг



## Эволюция будущего от доктора Каку

### 2027

Станет возможным напрямую считывать из мозга воспоминания и впечатления, передавать их через Сеть и, возможно, даже загружать в мозг других людей. Это откроет путь к превращению интернета в «мозго-сеть».

### 2029

Роботы станут умнее людей практически во всех отношениях. Но бояться, что они отберут у нас власть, не следует: у них будет «интеллект насекомых» — мощный, но направленный на решение лишь определенных типов задач.

### 2040-е

Нанотехнологии позволят из программируемой материи создавать предметы, которые смогут менять свою форму по приказу владельца. Возможности любой вещи будут ограничены только ее химическими и физическими свойствами.

### 2050–2060-е

Начнется колонизация Марса: частные компании создадут поселения, обитатели которых смогут выживать без помощи с Земли.

Источники: mkaku.org, ucsb.edu

другу, а значит, капитализм станет совершенным.

— От таких устройств выиграют только потребители или бизнесмены тоже?

— Все, кроме ненужных посредников. Потребители получают более качественные товары по более низкой цене. Производители смогут продавать больше товаров, потому что ретейлеры перестанут делать на них неоправданную наценку. Наконец, сами ретейлеры, анализирующие «большие данные» с технических устройств, будут четче видеть портрет каждого из своих потребителей. Им придется ловить волны новых технологий и пытаться их оседлать, чтобы создать для потребителя дополнительную ценность. А вот посреднические услуги — перепродажа с неоправданной накруткой цен, реклама, бьющая залпом по широкой аудитории и при этом попадающая лишь в немногих, — уйдут в прошлое.

Чем занимаются сегодня сервисы, подобные Airbnb и Uber? Именно устранением ненужных посредников. В конечном итоге выиграет все общество, поскольку потребители смогут извлекать из рынка новые ценности, а производителям придется постоянно повышать качество товаров и услуг, реагируя на растущий уровень требовательности покупателей.

**«Алгоритмы не могут быть полноценной заменой людям»**

— Сейчас часто говорят о том, что развитие технологий уже в ближайшем будущем приведет к вымиранию десятков профессий. Это опасность или благо для общества?

— Отомрут именно те самые посреднические профессии, в которых уже сейчас мало пользы. Например, технические устройства

позволят заменить труд низкоквалифицированных врачей. Если вы почувствуете себя нездоровым, то, не вставая с постели, сможете обратиться к виртуальному рободоктору и рассказать ему о своих симптомах. Вам не придется никуда ходить, не придется даже нажимать кнопки: рободоктор будет задавать вам уточняющие вопросы: «Где болит? Какого характера боль?» и т.п., а потом поставит диагноз, опираясь на огромную базу кейсов, где у больных были такие же симптомы. Такой рободоктор даже сможет сделать большую часть необходимых анализов — измерить вашу температуру с помощью инфракрасной камеры, изучить частицы ДНК из ванной с помощью специальных сенсоров. И только в более сложных случаях придется прибегать к помощи врача-человека. Такие системы, построенные на использовании искусственного интеллекта, революционизируют медицину, помогут сохранять людям жизнь и здоровье.



# СИИ ОТОМРУТ»



— Некоторые профессии, кажется, отмирают уже на глазах. Например, в этом году руководство крупнейшего российского банка собирается сократить 3 тыс. юристов, чей труд заменит работа программных комплексов.

— Совершенно верно, юристы — одни из первых на очереди. Уже сейчас в мире работают десятки робоюристов — программ, которые берут на себя рутинную работу по составлению заявлений, исков, писем и так далее. Это необратимый процесс.

И все-таки я бы предостерег от непродуманной замены людей роботами. Сейчас многие банки говорят: давайте заменим высокооплачиваемых финансовых аналитиков на алгоритмы, которым не требуется зарплата. Но алгоритмы не могут быть полноценной заменой людям — они могут только помогать им, давая более богатую информацию для принятия решений. Точно так же и роботы, о которых я упомянул, не заменят докторов, а будут только помогать им. Во всех областях, где нужны рутинные действия, искусственный интеллект уже всюду заменяет работников-людей, высвобождая их время и энергию для более креативных занятий.

## «Люди станут кем-то вроде волшебников»

— Как преобразится мир благодаря дальнейшему развитию интернета?

— В ближайшем будущем интернет станет таким же незаметным, как сейчас электричество. Сто лет назад электричество было у всех на слуху. Сейчас, когда мы пользуемся автомобилем или смартфоном, мы не задумываемся о том, что в них используется электричество: мы принимаем это как должное. Оно стало незаметной и неотъемлемой частью нашего окружения, как трава и деревья для первобытного человека. Точно такая же судьба ждет интернет. Всего через десятилетие чипы для электронных устройств будут стоить дешевле, чем бумага. Все устройства вокруг нас будут иметь выход в Сеть, и мы будем жить внутри единой интеллектуальной среды. Люди станут кем-то вроде волшебников: они будут постоянно общаться с неживой материей, голосом, жестами или даже мысленно приказывая предметам сделать то-то и то-то.

— А само общество как-то поменяется?

— Конечно, и не только общество в целом, но даже сознание и личность каждого индивида будут цифровизованы. Компьютеры научатся считывать из мозга наши впечатления и воспоминания и хранить их в огромных библиотеках, откуда их можно

## Популяризатор на форуме инноваций

Митио Каку — профессор City College of New York. Коллегам известен прежде всего как один из авторов теории струн, объясняющей, как устроена Вселенная. Массовый читатель знает Митио Каку как яркого популяризатора науки, автора научно-популярных бестселлеров, футуролога, выступающего с прогнозами о том, как изменится повседневная жизнь благодаря развитию компьютеров и высоких технологий.

Американский физик японского происхождения Митио Каку родился 24 января 1947 года в Сан-Хосе (США). Еще школьником собрал самодельный ускоритель частиц в гараже родителей. После окончания Гарвардского университета

поступил в радиационную лабораторию в Беркли при Университете Калифорнии. Он читал лекции в Принстонском и Нью-Йоркском университетах, опубликовал более 70 научных работ в изданиях по физике. С 1990-х годов занялся популяризацией науки, опубликовав восемь научно-популярных книг («Физика невозможного», «Будущее разума» и др.) и десятки статей и колонок в СМИ. Газеты New York Times и Washington Post неоднократно вносили его книги в список бестселлеров. Также Каку является ведущим образовательных передач на канале Discovery.

Митио Каку был одним из участников пленарной сессии Московского междуна-

родного форума «Открытые инновации». Шестой по счету форум 16–18 октября 2017 года прошел на территории иннограда «Сколково» и был посвящен цифровой экономике.

Форум — это дискуссионная площадка для чиновников правительства, предпринимателей технологического бизнеса и ученых. Среди его основных целей — развитие и коммерциализация новых технологий, создание инструментов международного сотрудничества в сфере инноваций. Мероприятие проводится под эгидой правительства Москвы ежегодно начиная с 2012 года.

будет скачивать и загружать в мозг других людей. Исследования в этой области сейчас ведутся, например, в Массачусетском технологическом институте. Это цифровое хранение впечатлений также революционизирует потребление, поскольку любой человек сможет ознакомиться с впечатлениями других потребителей от продукта до его покупки.

И это будет только начало. Благодаря цифровым технологиям люди в каком-то смысле достигнут бессмертия. Можно будет, скажем, собрать все, что известно об Альберте Эйнштейне, и сделать на основе этой информации его цифровую личность, дополнив ее реалистичным голографическим образом. Еще будет сделано цифровую личность для ныне живущего человека, например для вас, считав информацию с вашего мозга и изготовив виртуального двойника. Такой цифровой аватар будет очень близок к вам настоящему. Когда вы умрете, он сможет жить вместо вас — развиваться на основе вашего характера, пополняя свою память впечатлениями от общения с людьми. — Мне кажется, все это уже из области научной фантастики. Какова вероят-

ность того, что мы все это увидим, а не следующие поколения?

— 20 лет назад мы вообразить не могли, что интернет будет занимать такое место в нашей жизни. 15 лет назад никто не представлял, что люди будут неразлучны со своими смартфонами, то и дело прибегая к их помощи. Новые возможности возникают не только потому, что появляются новые решения, — многие из них были предсказаны футурологами давным-давно. Мир меняется и благодаря простому росту технологических возможностей. Так, производительность процессоров удваивается каждые 18 месяцев, и даже при том что закон Мура скоро может перестать работать (основатель Intel Гордон Мур заметил, что число транзисторов, помещаемых на интегральной схеме, удваивается каждые два года, это наблюдение получило название «Закон Мура». — РБК). И эра кремния подойдет к концу — мы явно освоим новые носители информации. Цифровизация общества уже началась, она происходит на наших глазах и совершенно необратима. Любые перемены всегда ближе, чем кажутся. ■

## Через 100 лет

Земля будет иметь общемировое правительство и общие госорганы, чьи решения будут важнее позиции национальных властей.

## CLASSIFIED | РЕСТОРАННЫЙ ГИД

РЕКЛАМА

РБКСТИЛЬ  
style.rbc.ru

Мы знаем,  
о чем стоит  
мечтать



ТРЕТЬЯКОВСКИЙ ПРОЕЗД



РЕСТОРАН

WINECRAB

9 ВИДОВ КРАБА  
900 ЭТИКЕТОК

WWW.WINECRAB.RU

NEW\* БАРВИХА LUXURY VILLAGE

\*Новый



На рынок выходит новая криптовалюта

# Биткоин золотой пробы

ЛЮДМИЛА ПЕТУХОВА

**В октябре на криптовалютном рынке появится новая валюта — Bitcoin Gold, добыча которой может быть более легкой, чем классического биткоина. Как оказаться среди тех, кому она достанется, и какой у нее потенциал роста.**

В октябре криптовалютный рынок ждет пополнение: у биткоина, самой влиятельной криптовалюты в мире, может появиться младший брат — криптовалюта Bitcoin Gold (BTG).

Ее создатели планируют провести 25 октября так называемый форк (от англ. fork — разветвление), то есть разделить цепи биткоина в блокчейне. Если все пройдет успешно, то BTG сможет повторить успех другого клона биткоина — биткоина кэш (BCH), который также появился на свет в результате форка, прошедшего в начале августа, и который всего за пару месяцев своего существования стал четвертой криптовалютой на рынке по стоимости.

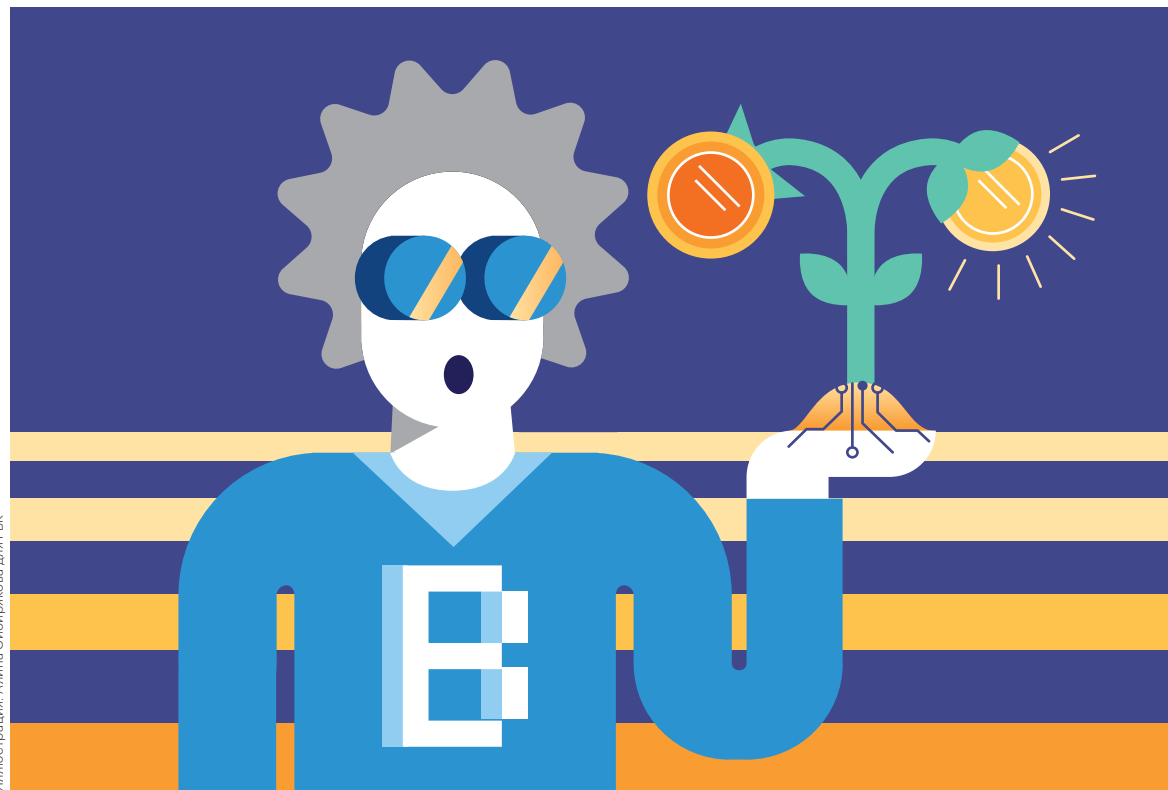
## Зачем нужна новая монета

Это далеко не первая попытка создать «новый» биткоин. «Наблюдая за его успехами, многие люди задумываются о создании аналогичной валюты», — рассказывает Михаил Мащенко, аналитик социальной сети для инвесторов eToro в России и СНГ.

В криптосообществе уже обсуждали возможность появления таких валют, как Bitcoin XT, Bitcoin Ultimate и Bitcoin Classic. Пока удачным оказался лишь эксперимент с BCH. Создание же Bitcoin Gold — это, как заявляют идеологи изменения, попытка вернуть криптовалюте статус «цифрового золота», который, по мнению части сообщества, биткоин стал терять. Сторонники хардфорка биткоина даже стали использовать такие слоганы, как «Make Bitcoin decentralized again» или просто «Make bitcoin great again», пародирующие лозунг президента США Дональда Трампа во время предвыборной кампании 2016 года.

Инициатором хардфорка биткоина выступила команда майнеров и разработчиков под управлением Джека Лианга, главы крупной майнинговой компании из Гонконга LightningASIC, которая под брендом ASIC производит самое популярное оборудование для майнинга. «Основная идея форка — сделать аналог биткоина, который можно будет добывать большому количеству участников, тем самым снизив влияние крупных майнинговых ферм», — поясняет сооснователь криптобанка Wirex Павел Матвеев.

Дело в том, что сейчас большую роль на рынке играют компании, которые занимаются майнингом в промышленных масштабах, используя дорогостоящее оборудо-



вание, недоступное большинству. «Сейчас несколько крупных майнинг-пулов, добывающих валюту с помощью ASIC, обладают слишком большим влиянием на сеть и представляют угрозу», — подтверждает Михаил Мащенко. «Так делают многие монеты — Zcash, Monero, Dash и другие. В перспективе такой алгоритм должен положительным образом сказаться на защищенности сети», — считает и ведущий разработчик блокчейн-платформы BitClave Антон Буков.

**Создание Bitcoin Gold — это попытка вернуть криптовалюте статус «цифрового золота», который, по мнению части сообщества, биткоин стал терять**

Создатели Bitcoin Gold хотят использовать новый алгоритм, который разрушит монополию промышленных ферм. Майнить новую монету можно будет на стандартных видеокартах. «Это сделает майнинг доступным большому числу участников, а влияние крупных компаний, соответственно, снизится», — поясняет управляющий партнер Tokenbox Виктор Шпаковский.

## Кто получит BTG

Хотя до хардфорка биткоина осталось мало времени, четкого понимания, как он пройдет, в сообществе все еще нет. Но большинство экспертов считает, что, как и в случае с BCH, новую валюту получат все, кто владеет оригинальным биткоином независимо от типа криптовалютного кошелька. «Сколько будет в вашем кошельке на 25 октября оригинального биткоина, столько же

можно будет получить и монет Bitcoin Gold», — прогнозирует Виктор Шпаковский.

По его мнению, первыми новую криптовалюту получат те инвесторы, которые хранят свои средства на кошельках криптовалютных бирж, поддержавших форк биткоина (к настоящему моменту о поддержке BTG уже заявили три крупные биржи — Bitexchange, Coinbase и Bitstar). «Если, например, хранить биткоины на бирже, которая не собирается поддерживать BTC Gold, получить монеты будет затрудни-

она не захочет, то не начислит вам средства», — говорит Михаил Мащенко.

В конечном счете все зависит от инициаторов форка, заключает операционный директор финтехплатформы BankEx Дмитрий Долгов. «Биткоин кэш, например, можно получить даже сейчас, спустя почти три месяца после его создания. Возможно, так произойдет и с Bitcoin Gold. А возможно, его будут выдавать только 25 октября. Этот порядок мы узнаем только во время форка», — говорит он.

Технически, вероятнее всего, начисление BTG произойдет следующим образом. Если средства находятся на бирже, то баланс владельца автоматически пополнят новыми монетами. Если средства хранятся на криптовалютном кошельке, то в нем появится возможность отобразить новый баланс с Bitcoin Gold. «Я думаю, что в течение какого-то времени его в любом случае подключат ко всем основным устройствам», — заключает Дмитрий Долгов.

Стоимость будущей монеты пока тоже окутана тайной. По мнению Александра Бояринцева, CEO CryptoFund, Bitcoin Gold вполне может пойти путем BCH. «То есть стоимость будет в районе \$300 за одну монету по текущему курсу», — полагает он. По мнению основателя проекта Blockchain.ru Дмитрия Мацука, первоначальная цена Bitcoin Gold

## Расхождение в цепи

Форк — изменение исходного кода в блокчейне, внесение изменений в алгоритм функционирования криптовалюты. Существуют две разновидности: софтфорк и хардфорк. Софтфорк подразумевает не очень значительные изменения работы сети криптовалюты. При хардфорке изменения настолько значительны, что принявшие их узлы как бы отделяются. Цепочка блоков в этот момент раздваивается: в одной остается предыдущий алгоритм, а во второй — новый.

может прийти и до \$500. Основатель блокчейна Universa Александр Бородич ожидает от валюты стремительного роста. «Сразу после форка курсовое значение BTG может подняться от нескольких сотен до тысячи долларов», — допускает он.

По словам Павла Матвеева, прогнозы осложняет тот факт, что на стоимость валюты может напрямую повлиять поддержка форка со стороны сообщества майнеров. Если BTG будет стоить дешево (например, в тысячу раз дешевле классического биткоина), его востребованность будет минимальна, полагает специалист.

Но в любом случае новая монета найдет своего инвестора, уверены эксперты. «Майнерам будет выгоднее добывать BTG, так что, вероятнее всего, спрос на него будет расти», — говорит Мацук. В первую очередь она заинтересует майнеров криптовалюты эфир (Ethereum, второй по популярности в мире криптовалюты), которые для ее майнинга используют видекарты.

## Биткоин уже отреагировал

Предстоящий форк уже внес свой вклад в курс биткоина, утверждают эксперты. За прошедший месяц курс основной мировой криптовалюты вырос почти в два раза. Новый рекорд был поставлен 12–13 октября: сперва монета перешагнула порог в \$5 тыс., а затем, по данным Coindesk и Coinmarketcap, ее стоимость поднялась до \$5855, показав дневной рост более чем в 20%.

Инвесторы начали перекладывать свои средства в биткоин, чтобы при разделении получить монеты BTG, поясняют специалисты. «Спекулянты, рассчитывая на «бесплатные» монеты в ходе хардфорка, полным ходом скупают биткоины, что может привести к росту курса валюты до \$6 тыс. за монету. И это далеко не предел возможностей «старейшей» криптовалюты», — уверен Михаил Мащенко.

Впрочем, криптоэнтузиастам не стоит забывать, что за подъемом может последовать коррекция, напоминает Дмитрий Мацук. «Ближе к дате хардфорка у курса биткоина возможны корректировки вниз, так как часть спекулянтов будут фиксировать прибыль. Не исключено, что это произойдет и до 25 октября», — прогнозирует он.

На хардфорк, который прошел в августе, биткоин отреагировал падением на 5% в первые два дня, но затем всего за три дня вырос на 20%. «Помня ситуацию с биткоином кэш, участники рынка, вероятно, будут наращивать количество биткоинов и удерживать их, поскольку это позволит получить больше монет Bitcoin Gold. Это может привести к тому, что уже мы увидим новый максимум по цене биткоина», — предполагает Виктор Шпаковский. После выделения новой монеты, по мнению Дмитрия Долгова, курс биткоина может подрасти, но незначительно. ■