

# РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ  
ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА  
13 декабря 2017  
Среда  
№ 216 (2713)



**Антон Мардасов,**  
эксперт Российского совета по международным делам

Почему российским войскам пока есть чем заняться в Сирии

МНЕНИЕ, с. 7 →  
ФОТО: из личного архива

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ

www.rbc.ru

Индекс РТС  
Московская биржа, 12.12.2017

1149,88 ↑  
пункта

Цена нефти BRENT  
Bloomberg, 12.12.2017, 20.00 мск

\$63,54 ↓  
за баррель

Международные резервы  
России ЦБ, 01.12.2017

\$430,6 ↑  
млрд

Курсы валют ЦБ  
13.12.2017

\$1= ↓  
₽58,84

€1= ↓  
₽69,30

ПРОИСШЕСТВИЕ Пять вопросов о последствиях аварии в Баумгартене

## Хаб наш насущный

ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА,  
ВАСИЛИЙ МАРИНИН

Взрыв на крупнейшем австрийском газовом хабе остановил транзит российского газа в несколько европейских стран. РБК разобрался, что это означает для «Газпрома», его партнеров и российских газовых проектов.

### 1. Что произошло в Австрии?

В 10:45 мск 12 декабря в Австрии, у города Баумгартен-ан-дер-Марх, произошел взрыв на газораспределительной станции (ГРС). В результате погиб один человек и еще 21 получил ранения, сообщали немецкие СМИ во вторник вечером. Смерть одного человека подтверждал оператор газотранспортного хаба Баумгартен, в состав которого входит ГРС, — компания Gas Connect Austria (доля 51% принадлежит австрийской нефтегазовой OMV Group). Пожар на станции был потушен ближе к 17:00 мск.

Взрыв на ГРС не имеет отношения к терроризму, заявил РБК представитель Gas Connect Austria Армин Тейхерт. «В настоящее время причина взрыва расследуется. Расследование займет несколько дней. Мы точно знаем, что это не теракт. Мы предполагаем, что это произошло во время строительных работ на станции», — отметил он. Точный срок восстановления работы станции представитель компании назвать не смог, отметив, что взрыв нанес серьезный ущерб, оценивать который пока рано, но он определенно негативно повлияет на транзит газа в ближайшие дни. Bloomberg со ссылкой на представителя OMV отмечает, что восстановление работы хаба — дело не часов, а дней.

По данным источника РБК в «Газпроме», в результате взрыва на ГРС был поврежден редуктор давления, или узел редуцирования газа, — устройство, которое выравнивает давление при пере-



Авария в Баумгартене может стать поводом для возобновления дискуссий об альтернативных маршрутах поставок российского газа в Европу

качке газа из подземного хранилища в газопровод. «С большой вероятностью, редуктор сгорел полностью, и его придется менять. Срок ремонтных работ за-

висит от того, есть ли у оператора трубопровода запасной редуктор или придется приобретать и опробовать новый. В первом случае поменять оборудование

можно за восемь-десять часов, во втором — может понадобиться до нескольких недель», — пояснил собеседник РБК.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 4 →

ИССЛЕДОВАНИЕ РБК

### Индивидуальные миллиардеры

ВАЛЕРИЯ ЖИТКОВА,  
АЛЕНА МАХУКОВА,  
НИКОЛАЙ ГРИШИН

Индивидуальные предприниматели в России — это далеко не только малый и микробизнес. РБК обнаружил десять ИП, которые за пять лет получили от государства миллиардные контракты. На чем они зарабатывают?

Индивидуальные предприниматели — темная сторона российского бизнеса. Они не отправляют бухгалтерскую отчетность в Росстат, поэтому данные об их доходах не фиксируются в СПАРК и других информационных базах. РБК решил оценить масштаб бизнеса ИП, изучив сайт госзакупок ЕИС.

Выяснилось, что доля ИП в контрактах, заключенных через ЕИС, за пять лет выросла более чем вдвое: если в 2013 году она составляла 1,6%, то в 2017-м — 3,27%. Например, с 1 января по 1 ноября 2017 года государство заключило с ИП контракты на 152 млрд руб.

Такой рост в первую очередь связан с госрегулированием закупок. Согласно №44-ФЗ государственные и муниципальные учреждения с 2013 года обязаны не менее 15% объема закупок осуществлять у субъектов малого предпринимательства и социально ориентированных некоммерческих организаций, отмечает доцент кафедры гражданско-правовых дисциплин РЭУ им. Г.В. Плеханова Андрей Моисеев. Малым предприятием считается компания с персоналом до 100 сотрудников и с выручкой до 800 млн руб в год. Кроме того, 223-ФЗ с 2016 года обязывает госкомпанию с годовой выручкой более 2 млрд руб. совершать 18% закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства (до 2 млрд руб. выручки и до 250 сотрудников).

ОКОНЧАНИЕ НА С. 14 →



ПОДПИСКА: (495) 363 1101

РБК

ежедневная  
деловая  
газета

16+

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА РБК

И.о. главного редактора:

**Игорь Игоревич Тросников**Арт-директор: **Дмитрий Девишвили**Выпуск: **Игорь Климов**

Руководитель фотослужбы:

**Алексей Зотов**Фоторедактор: **Александра Николаева**Верстка: **Константин Кузниченко**Корректура: **Марина Колчак**

Информационно-аналитический центр:

**Михаил Харламов**Инфографика: **Илья Жериков**

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК

Соруководители редакции РБК:

**Игорь Тросников, Елизавета Голикова**

Главный редактор rbc.ru

и ИА РосБизнесКонсалтинг:

**вакансия**

Главный редактор журнала РБК:

**Валерий Игуменов**

Первые заместители главного редактора:

**Кирилл Вишнепольский, Петр Канаев**

Заместители главного редактора:

**Светлана Дементьева, Дмитрий Ловягин,****Ирина Парфентьева**

Руководитель фотослужбы:

**Игорь Бурмакин**

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ

Медиа и телеком: **Анна Балашова**Банки и финансы: **Марина Божко**Свой бизнес: **Николай Гришин**

Индустрия и энергоресурсы:

**Тимофей Дзячко**Политика и общество: **Вячеслав Козлов**Мнения: **Андрей Литвинов**Спецпроекты: **Денис Пузырев**Потребительский рынок: **Сергей Соболев**Экономика: **Иван Ткачев**

Международная политика:

**Полина Химшиашвили**

Адрес редакции: 117393, г. Москва,

ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1

Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177

Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru

Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: **ООО «БизнесПресс»**

Газета зарегистрирована в Федеральной

службе по надзору в сфере связи,

информационных технологий и массовых

коммуникаций.

Свидетельство о регистрации средства

массовой информации ПИ № ФС77-63851

от 09.12.2015.

Издатель: **ООО «БизнесПресс»**

117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78,

стр. 1

E-mail: business\_press@rbc.ru

Директор издательского дома «РБК»:

**Ирина Митрофанова**

Корпоративный коммерческий директор:

**Людмила Гурей**

Коммерческий директор

издательского дома «РБК»:

**Анна Брук**

Директор по рекламе

товаров группы люкс:

**Виктория Ермакова**

Директор по рекламе сегмента авто:

**Мария Железнова**

Директор по маркетингу:

**Андрей Сикорский**

Директор по распространению:

**Анатолий Новгородов**

Директор по производству:

**Надежда Фомина**

Подписка по каталогам:

«Роспечать», «Пресса России»,

подписной индекс: 19781

«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:

Телефон: (495) 363-1101

Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан

в ОАО «Московская газетная типография»

123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1

Заказ № 2738

Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00

Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов

допускается только по согласованию

с редакцией. При цитировании ссылка

на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2017

Материалы на таком фоне опубликованы  
на коммерческой основе.**ВЫБОРЫ** Кремль обсудил с регионами действия в случае самовыдвижения  
Владимира Путина

# Подписная кампания

НАТАЛЬЯ ГАЛИМОВА

**Кремль обсудил с регионами процедуру сбора подписей в случае самовыдвижения Владимира Путина на выборах президента. Инструктаж сборщиков подписей и сбор могут начаться после новогодних праздников, рассказали источники РБК.**

## Вариант самовыдвижения

Тема сбора подписей поднималась на семинаре для вице-губернаторов по внутренней политике и заместителей полпредов президента по внутренней политике, прошедшем в Подмосковье с 29 ноября по 2 декабря. Об этом РБК рассказали два участника семинара и подтвердил собеседник, близкий к руководству одного из регионов.

Кремлевские чиновники во главе с первым замруководителя администрации президента Сергеем Кириенко прямо не говорили, что Путин пойдет на выборы как самовыдвиженец, сказали РБК участник семинара и собеседник, близкий к руководству одного из регионов. Но федеральный чиновник и два источника, близких к администрации президента, сказали РБК, что Путин «с очень высокой степенью вероятности» пойдет на выборы в качестве самовыдвиженца. Присутствующих на семинаре предупредили, что нужно готовиться к сбо-

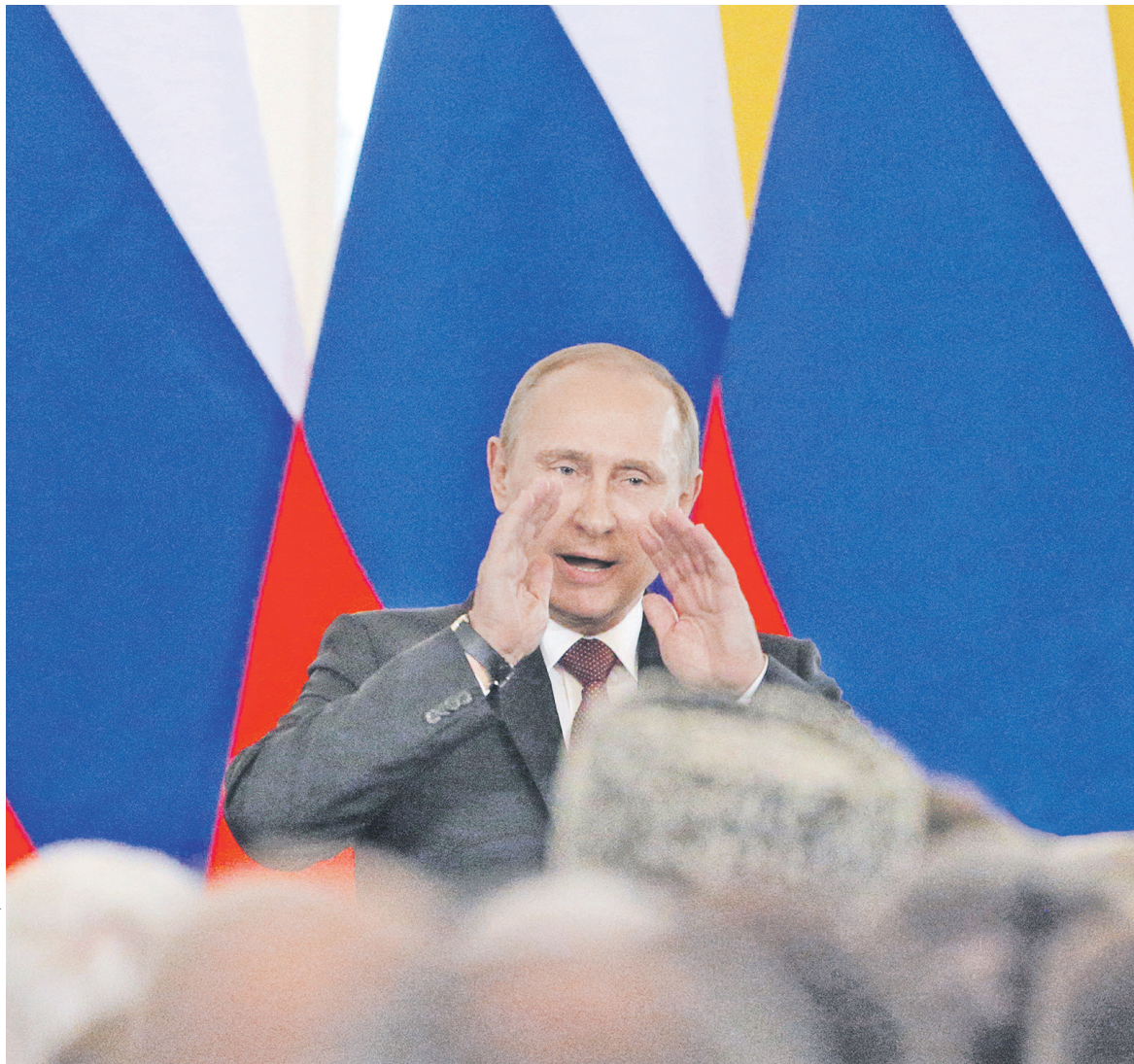


ФОТО: Максим Шемегин/Reuters

На сбор подписей за действующего президента призовут членов ОНФ и «Единой России»; соцработников, учителей и чиновников привлекать не станут, полагает эксперт

**ВЛАСТЬ** Для президентского резерва прошел тренинг в «Сколково»

## Претенденты в губернаторы прошли анализ

ЕВГЕНИЯ КУЗНЕЦОВА

**Участники очередного кремлевского тренинга, прошедшего в школе «Сколково», представили проекты по изменению социальной сферы. Финальные модули программы, стартовавшей в июне, должны пройти в феврале в Малайзии, Сингапуре и Москве.**

### От здравоохранения до дорожного строительства

С 4 по 7 декабря участники программы Высшей школы государственного управления РАНХиГС по подготовке президентского кадрового резерва приняли участие в образовательной программе Московской школы управления (МШУ) «Сколково». Об этом говорится в программе учебного модуля (есть у РБК); информацию об обучении в «Сколково» подтвердил один из участников тренинга.

Курировали процесс научный руководитель МШУ «Сколково» Андрей Волков и глава проектной работы школы Борис Островский, следует из расписания модуля.

В «Сколково» участники программы, разбившись на небольшие группы, готовили проекты по социальным, экономическим и политическим темам: транспорт, ЖКХ, здравоохранение, федеративное устройство, дорожное строительство, профессиональная ориентация молодежи, — предлагая, как можно изменить или реформировать эти сферы.

Каждая из десяти групп состояла из 5–7 человек, рассказал РБК Островский. Он подтвердил, что курировал проектную работу в рамках тренинга. В ходе этого модуля не было командообразующих мероприятий вроде прыжков со скалы или упражнений в стрельбе, которые включались в тренинги в других образовательных модулях, рассказал РБК участник обучения. «Это модуль строго аналитический», — подчеркнул он.

Волков подтвердил РБК, что участники модуля представили десять проектов. «Темы проектов — от цифровой платформы в системе здравоохранения до региональной и демографической политики», — сообщил он.

### От замминистра до депутата

В сколковском модуле участвовали «почти все участники кадрового резерва из тех, кто еще не стал губернаторами в этом году», отметил собеседник РБК из числа участников тренинга. В частности, это депутаты Антон Гетта («Единая Россия») и Иван Абрамов (ЛДПР), сенаторы Сергей Мамедов (от Самарской области), Лилия Гумерова (от Башкирии), Николай Журавлев (от Костромской области), Владимир Полетаев (от Республики Алтай) и Мурат Хапсировов (от Адыгеи), глава Росстандарта Алексей Абрамов, первый заместитель министра транспорта Евгений Дитрих, заместитель министра

культуры Сергей Обрывалин и заместитель министра строительства Андрей Чибис.

Гетта, Мамедов, Полетаев, Дитрих и Журавлев не ответили на звонки и сообщения РБК, Абрамов отказался от комментариев, пояснив, что организаторы тренинга «попросили об этом не рассказывать». Помощник Хапсировова также отказался комментировать тренинг. Гумерова рассказала РБК, что в рамках своей группы работала над проектом по здравоохранению.

РБК направил запросы в пресс-службы Минстроя и Минтранса для получения комментариев от Чибиса и Дитриха соответственно.

### Докрутить систему

Участники группы «Здравоохранение» подготовили проект изменений в Единую государственную информационную систему здравоохранения (ЕГИСЗ), рассказала РБК Гумерова. «Мы проанализировали систему здравоохране-

ру подписей, говорит один из собеседников РБК. При этом чиновникам подробно рассказали, когда и какие шаги последуют при самовыдвижении, добавляет близкий к руководству одного из регионов источник РБК.

«Инициативная группа в поддержку самовыдвижения Путина, скорее всего, соберется уже после съезда «Единой России», — рассказывает участник семинара. «Печать подписных листов будет проходить ориентировочно 31 декабря», — пояснил другой участник семинара и подтвердил близкий к руководству одного из регионов собеседник

за процесс сбора, проверку, сдачу подписей и оплату труда сборщиков, говорит эксперт. Штаб Путина «неотделим от административной вертикали, и, скорее всего, неформально избирательные штабы будут возглавлять вице-губернаторы по внутренней политике», резюмирует Миронов.

Сдача подписей в поддержку Путина в ЦИК в случае его самовыдвижения, по словам одного из собеседников РБК, запланирована на 20-е числа января. Регистрация всех кандидатов в президенты должна завершиться к концу января — началу февраля, сообщил РБК член

выдвижения от «Единой России», уточняли они.

Владимир Путин объявил о намерении баллотироваться на новый срок 6 декабря, на встрече с рабочими завода ГАЗ в Нижнем Новгороде. Как именно он будет выдвигаться, глава государства не сказал.

### Мобилизация предприятий

Сергей Кириенко поставил региональным властям и руководителям избирательных комиссий субъектов задачу информировать граждан о кампании — дате выборов, местонахождении избирательных участков, праве россиян голосовать без открепительных талонов по месту фактического нахождения, ранее сообщали источники РБК.

Активную роль в информировании граждан планируется отвести членам участковых избирательных комиссий (УИК), которые согласно плану федерального центра должны будут трижды сделать поквартирный обход избирателей на своем участке, рассказал один из вице-губернаторов и подтвердил близкий к Кремлю собеседник РБК. Предполагается, что во время первого обхода члены УИК проинформируют граждан о предстоящих выборах, во время второго — пригласят с адресом избирательного участка, во время третьего напомнят о дне голосования, рассказали оба собеседника РБК.

Поправки в закон «О выборах президента», дающие членам УИК больше времени на информирование о кампании, были приняты Госдумой в мае. Если раньше УИК начинали информационную работу за десять дней до голосования, то теперь срок увеличен до 30 дней. Увеличено и финансирование оплаты труда членов УИК: сумма составляет 1,9 млрд руб.

## 300 тыс. подписей в поддержку

По закону «О выборах президента», если кандидата выдвигает парламентская партия, он не должен собирать подписи. Если политик баллотируется в качестве самовыдвиженца, то для поддержки его самовыдвижения должна быть создана инициативная группа в составе не менее 500 человек. Кандидат должен обратиться в ЦИК с письменным ходатайством о регистрации такой группы, причем сделать это надо не позднее чем через 20 дней после того, как будет опубликовано решение о назначении выборов. Закон требует, чтобы кандидат открыл избирательный фонд и оплатил с него в том числе печать подписных листов. Самовыдвиженцу необходимо собрать 300 тыс. подписей граждан в свою поддержку. Начинать сбор подписей разрешено с того дня, как будет оплачено изготовление подписных листов.

Региональным властям на семинаре предлагали подумать о «стимулировании» членов УИК по итогам обходов, уточнил один из участников мероприятия в беседе с РБК.

Кремль, по словам источников РБК, также высказал регионам желание привлечь к информированию граждан о выборах руководство крупных предприятий. Речь идет о том, что главы предприятий дадут соответствующую установку менеджерам, а те, в свою очередь, будут говорить о важности прихода на избирательные участки трудовым коллективам, пояснил один из вице-губернаторов в беседе с РБК.

Ранее источники РБК говорили об установках Кремля «на реальную явку», без административных призывов граждан на участки.

### Надпартийный кандидат

Тот факт, что Путин объявил о намерении баллотироваться на новый срок на промышленном предприятии в рабочей среде, является еще одним подтверждением, что на выборы он пойдет как самовыдвиженец, считает политолог Константин Калачев. «Его партия — все россияне, он надпар-

тийный народный президент, этот формат для него уже сложившийся и органичный. А подготовка к сбору подписей развеивает все сомнения относительно механизма выдвижения», — полагает эксперт.

По его словам, сбор подписей не должен дать ни малейшего повода для сомнений в их чистоте, обвинений в использовании админресурса, «качество сбора предполагается высоким». «Поэтому власти на местах строго предупреждены, чего делать нельзя: никакого сбора подписей социальными работниками, учителями, врачами, чиновниками не предполагается. Для этого можно использовать и ОНФ, структуры «Единой России», которая на съезде официально поддержит президента», — говорит Калачев.

Информирование региональных чиновников о том, что надо найти сборщиков подписей, «можно понимать как взаимодействие со структурами, которые сбором займутся». «Не по объявлению же сборщиков набирать?» — резюмирует эксперт. ■

При участии Евгении Кузнецовой, Александра Атасунцева

## Сдача подписей в поддержку Владимира Путина в ЦИК в случае его самовыдвижения, по словам одного из собеседников РБК, запланирована на 20-е числа января

РБК. Региональным чиновникам рассказали об организации работы сборщиков подписей, сообщили три источника РБК. «По сути, это означает, что к моменту сбора подписей в регионах уже должны появиться избирательные штабы, которые и будут отвечать за весь процесс», — говорит один из собеседников.

8 января, сразу после новогодних каникул, может начаться инструктаж бригадиров сборщиков подписей, а затем и собственно процесс сбора, сказали источники РБК.

Все сборщики подписей делятся на группы, у каждой есть старший — бригадир, поясняет политолог Николай Миронов. Сборщики подписей не входят в штаб кандидата, но бригадир подчиняется человеку из штаба, который отвечает

ЦИК Евгений Колушин. Но точный график избирательной кампании пока не утвержден, пояснил он.

Во время семинара вице-губернаторам было сказано, что окончательного решения по формату участия «основного кандидата в выборах еще нет, возможны варианты», утверждает еще один чиновник, присутствовавший на мероприятии. Речь может идти в том числе о выдвижении от «Единой России», поясняет он.

Съезд партии власти пройдет 22–23 декабря. Путин приедет на мероприятие во второй день, ранее сообщали источники РБК. В Кремле приоритетным форматом выдвижения Путина считается самовыдвижение, рассказывали близкие к администрации президента собеседники РБК. Но на всякий случай прорабатывался и сценарий

ния. Предлагаем ее «докрутить» и создать платформу управления здравоохранением России», — пояснила сенатор. Участники ее группы посчитали, что сейчас ЕГИСЗ работает «не в полной мере». К примеру, система не позволяет передавать пациента из одного медицинского учреждения в другое и из одного региона в другой, отметила Гумерова.

По словам сенатора, разработанные группами проекты в будущем можно реализовать. «Задача ставится с точки зрения прикладной содержательности проекта, — пояснила она. — И уже есть высокая степень готовности реализации пилота в ряде субъектов». При этом Гумерова отметила, что проект находится на стадии обсуждения и гарантий

реализации от организаторов обучения она не получила.

ЕГИСЗ — это единая база, в которой содержится медицинская информация о гражданах, специальные базы и сервисы для врачей. Основные функциональные блоки ЕГИСЗ — нормативно-справочная база, системы сбора, обработки, хранения и обмена данными об оказании медицин-

ской помощи, телемедицинская подсистема, электронные услуги и сервисы для граждан.

### Модули в будущем

Тренинги для участников президентского кадрового резерва с лета этого года проходят при поддержке Кремля. Декабрьский модуль обучения шестой по счету, седьмой должен стать выездным: по проекту учебной программы (есть у РБК), он пройдет 21–27 января 2018 года в Малайзии и Сингапуре. Там участники тренинга изучат зарубежный опыт управления на примере сингапурской системы госуправления и малайзийского института PEMANDU, методы которого в Бурятии уже обещал использовать глава региона Алексей Цыденов.

Восьмой модуль обучения называется «Защита проектов» и должен пройти в Москве 12–15 февраля. Однако не ясно, состоится ли он, сообщил РБК

один из участников программы. Под вопросом и выезд в Малайзию и Сингапур: «Поездка за свой счет, так что явно поедут не все, если модуль вообще состоится», — пояснил собеседник РБК.

Проблема этой программы в том, что она не предусматривает развития навыков в области публичной политики, политической борьбы или консолидации элит, рассказал РБК политконсультант Дмитрий Фетисов. «А эти качества по-прежнему остаются одними из основных для любого потенциального губернатора, даже если он относится к категории молодых технократов», — добавил эксперт. По его мнению, многие из участников тренингов «попадали в ситуации в бизнесе или политике, когда им приходилось принимать непростые решения, так что условными прыжками со скалы их тяжело удивить». ■

При участии Марии Макутиной, Егора Губернаторова, Екатерины Костиной

## Кремлевский резерв

Учебная программа кадрового резерва, которая состоит из восьми модулей, началась в июне этого года и должна закончиться в феврале следующего. Из числа ее участников губернаторами в этом году стали Дмитрий Азаров (Самарская область), Глеб Никитин (Нижегородская

область), Александр Цыбульский (Ненецкий автономный округ), Александр Бурков (Омская область), Станислав Воскресенский (Ивановская область) и Андрей Клычков (Орловская область). В ходе предыдущих модулей участники программы прыгали в воду со скалы в Сочи, учились

стрельбе, прыжкам с парашютом и ложились под движущийся БТР. Помимо тренингов учебная программа состоит из лекций. В предварительной программе были заявлены высокопоставленные спикеры: руководитель кремлевской администрации Антон Вайно, его первый за-

меститель Сергей Кириенко, министр обороны Сергей Шойгу, министр иностранных дел Сергей Лавров и министр экономического развития Максим Орешкин, глава Сбербанка Герман Греф, глава «Роснефти» Игорь Сечин, основатель USM Holdings Алишер Усманов и др.

## Экспорт российского газа в цифрах

**33%** — доля России в поставках газа в страны Европы в 2016 году. Общие поставки крупнейших экспортеров газа и европейских производителей в прошлом году — 541 млрд куб. м

**179,8** млрд

куб. м составил в 2017 году экспорт газа из России в дальнее зарубежье, по данным на 8 декабря. 179,3 млрд куб. м газа поставили в 2016 году, 159,4 млрд куб. м — в 2015-м, 147,6 млрд куб. м — в 2014 году

**На 42,7%**

увеличило поставки газа ООО «Газпром экспорт» в Австрию, на 26% — в Словакию, на 28,7% — в Чехию за январь–октябрь 2017 года по сравнению с аналогичным периодом 2016-го. По итогам прошлого года поставки газа в Австрию составили 6,08 млрд куб. м, в Словакию — 3,69 млрд куб. м, в Чехию — 4,54 млрд куб. м

**2,7** трлн руб. —

выручка «Газпрома» от реализации газа в страны дальнего зарубежья в 2016 году (включает выручку от экспорта газа из России, а также продажу объемов газа, приобретенных компанией за пределами РФ)

**\$190–200**

за 1 тыс. куб. м может составить средняя цена реализации газа в страны дальнего зарубежья по итогам этого года. В 2016-м она равнялась

**\$176**

Источник: «Газпром», «Газпром экспорт», данные РБК

## Пять вопросов о последствиях аварии в Баумгартене

## Хаб наш насущный

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

## 2. Насколько велико значение хаба в Баумгартене для экспорта газа в Европу?

Баумгартен является одним из крупнейших газораспределительных хабов в Европе, он начал работу в 1959 году. Хаб принимает в основном природный газ из России, а также из Норвегии. Через него газ идет как в Австрию, так и в другие европейские страны транзитом. Согласно данным OMV, ежегодный объем транспортировки газа через этот хаб в 2015 году составлял 40 млрд куб. м плюс 7,9 млрд куб. м на австрийские нужды.

От Баумгартена идут несколько трубопроводов: Транс-Австрийский (TAG) проходит по южной части Австрии направлением на Италию, Словению и Хорватию; Западно-Австрийский (WAG), расположенный на севере страны, обеспечивает Германию и Францию и обратной загрузкой Восточную Европу (реверсные поставки); Венгро-Австрийский (HAG) проходит в юго-восточной части Австрии и доставляет газ в Венгрию и Словакию.

Поскольку Баумгартен является крупным хабом и конечной точкой для поставок из России, здесь формируется цена на газ. В частности, многие контракты «Газпрома» привязаны к цене поставки до Баумгартена.

## 3. Сможет ли Европа обойтись без газа из Баумгартена?

Через газотранспортный хаб в Баумгартене российским газом обеспечиваются юг Германии, север

Италии, Австрия, Хорватия, Словения, а также Словакия (реверсом через Австрию). После взрыва цена на газ на спотовом рынке с привязкой к Баумгартену с поставкой на сутки вперед прыгнула с \$292 за 1 тыс. куб. м до \$413, опустившись к 17:50 мск до \$388, свидетельствуют данные другого австрийского газотранспортного хаба CEGH.

Представитель «Газпром экспорт», «дочки» «Газпрома», отвечающей за экспорт газа, заявил РБК, что компания работает над перераспределением потоков газа и делает все возможное, чтобы обеспечить бесперебойность поставок газа своим клиентам на этом транспортном направлении.

Министерство экономического развития Италии, которая зависит от импорта нефти и газа почти на 80%, а более трети потребляемого получает из России, из-за взрыва на Баумгартене объявило режим чрезвычайной ситуации. Однако опера-

тор итальянской трубопроводной системы SNAM сообщил на своем сайте, что поставки российского газа в страну могут возобновиться в течение дня, если не повреждена местная инфраструктура. Пока же Италия покрывает свои потребности в газе за счет запасов. Комментируя ситуацию, министр экономического развития Италии Карло Календа указал на необходимость диверсификации системы газоснабжения. «Будь у нас Трансадриатический газопровод, не пришлось бы объявлять чрезвычайное положение», — цитирует его Reuters.

За счет запасов газовых хранилищ сейчас обеспечивают свои потребности в газе и другие привязанные к австрийскому хабу партнеры «Газпрома», включая Австрию, Германию и Хорватию. По данным источников хорватского национального телевидения,

в Хорватию поставки газа сейчас идут через интерконнектор Хорватия — Венгрия, сообщает ТАСС. Газовый регулятор Австрии E-Control заявил, что в хранилищах достаточно газа для снабжения страны, но транзит, в том числе российского газа, в направлении Италии, Словении и Венгрии приостановлен.

После аварии транзит российского газа в Европу через Украину может упасть на треть. Как сообщил словацкий газотранспортный оператор Eustream, он снизил оценку транзита газа по ужгородскому коридору во вторник до 91 млн куб. м по сравнению со 139 млн в понедельник. Заявленный объем прокачки газа на 12 декабря, как указывает «РИА Новости» со ссылкой на данные Eurostream, должен был составить 142 млн куб. м. Eustream при этом сообщил, что авария не отразится на поставках российского газа в Словакию (передал ТАСС).

Украина ждет временного сокращения транзита газа через свою страну по словацкому направлению, сообщила во вторник пресс-служба ПАО «Укртрансгаз». «Компания активно взаимодействует с европейскими операторами, «Газпромом» и ENTSOG для оперативного урегулирования чрезвычайной ситуации и стабилизации транспортировки газа европейским потребителям», — сказано в релизе. По данным украинской газотранспортной компании, импорт газа из Словакии на Украину пока идет по плану и составляет 22 млн куб. м. в сутки, а поставки из Венгрии незначительно снизятся. Все выпадающие объемы газа Украина собирается заместить за счет резервов из подземных газохранилищ.

## 4. Как «Газпром» будет исполнять свои обязательства перед европейскими партнерами?

Пропускная способность газопроводной системы из Словакии в Австрию, которая идет через хаб Баумгартен, составляет около 164 млн куб. м в сутки, указывает аналитик Yugon Consulting Мария Белова. «Если в случае с Италией за счет этого маршрута обеспечивается около 40% потребности в газе, то для других стран это практически единственный вариант импорта газа. Перенаправить часть своих объемов «Газпром» может, задействовав газопроводную систему Германии — газопровод Griespass (Германия — Швейцария), используемый для поставки норвежского газа в Италию и загруженный в 2016 году всего на

## Взрывы на газопроводах в Европе

**В апреле 2009 года** крупная авария произошла на магистральном газопроводе «Дружба» в Приднестровье. В результате взрыва поставки газа в Балканские страны сократились на 40% (с 40 млн до 24 млн куб. м в сутки), для компенсации объемов был задействован другой газопровод — «Голубой поток». Причиной аварии могла стать износ трубы, возраст которой к тому моменту достиг 30 лет.

**В августе 2007 года** взрыв произошел на газопрово-

де на юго-западе Болгарии. В результате аварии без газа осталась Греция, которая на тот момент более 80% «голубого топлива» получала как раз из России.

**В июле 2007 года** в Ленинградской области произошел взрыв на магистральном трубопроводе Белоусово — Ленинград. Российских потребителей авария не затронула, однако в поставках газа в Финляндию возникли перебои, на ликвидацию которых ушло шесть часов.

Объем недопоставленного топлива оценивался в 3,5 млн куб. м. **В январе 2008 года** на этом трубопроводе снова произошел взрыв. О проблемах с поставками не сообщалось, в качестве причины инцидента была названа изношенность труб.

**В январе 2006 года** из-за взрыва трубопровода Моздок — Тбилиси на территории Северной Осетии было нарушено снабжение Грузии и Армении. В качестве одной из версий произошедшего

называлась деятельность экстремистских группировок, при этом Михаил Саакашвили, на тот момент занимавший пост президента Грузии, заявил, что Москва пытается вынудить Тбилиси передать газотранспортную систему страны под российский контроль. «Газпром» для компенсации объемов нарастил поставки через Азербайджан, снабжение Грузии в обычном режиме было восстановлено в начале февраля.

31%, и Oberkappel (Германия — Австрия) со средней загрузкой прошлого года 26%. Это позволит заместить около 82 млн куб. м газа в сутки, или половину вышедшей мощности Баумгартена», — прогнозирует она.

В «Газпроме» отказались комментировать, как именно и в каком объеме концерн будет перенаправлять газ потребителям. Источник РБК в его трейдинговой «дочке» говорит, что возможно несколько вариантов: перераспределение через альтернативные газопроводы из Швейцарии в сторону Италии, из Австрии и Германии. Он также указывает, что «Газпром» не является виновной стороной в данном случае, но и штрафов от австрийской компании, скорее всего, требовать не будет, так как ситуация форс-мажорная. По словам собеседника РБК, ситуация с ростом цен на спотовом рынке с привязкой к поставкам через Баумгартен играет на руку российской монополии, так как ряд ее долгосрочных контрактов частично привязаны к ним, в том числе в направлении крупнейшего потребителя в Европе — Германии. Однако собеседник РБК считает, что рост цен будет носить кратковременный характер. От подорожания газа выиграли и европейские трейдеры, работающие на спотовом рынке, говорит сотрудник RWE.

Партнер компании Rusenergy Михаил Крутихин полагает, что для снабжения Хорватии и Италии можно перенаправить потоки российского газа с юга Украины в Венгрию по маршруту, который обычно Украина использует в качестве реверсной схемы для получения газа в свой адрес. В ситуации форс-мажора «Газпром» может договориться с венгерскими компаниями об использовании этого маршрута с последующей поставкой российского газа из Венгрии в Хорватию и Италию. Украина же на этот период получит сокраще-

ние реверсных поставок и сможет получать газ из своих подземных хранилищ с последующим возмещением объемов. Но таким образом можно прокачать только часть того газа, который шел через Баумгартен, указывает он.

## 5. Какие долгосрочные последствия будет иметь авария в Баумгартене?

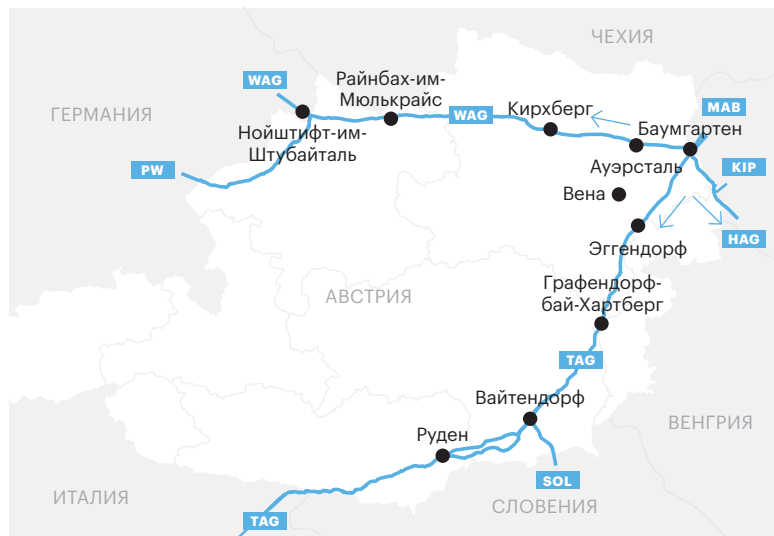
По словам заместителя генерального директора Института проблем естественных монополий Александра Григорьева, авария в Баумгартене добавляет аргументов сторонникам диверсификации поставок газа в Европу. «Если бы был реализован проект «Южный поток», то произошедшая авария не смогла бы оказать значимого влияния на газоснабжение Италии», — указывает он. Такого же мнения придерживается и Михаил Крутихин из Rusenergy. Он полагает, что эта авария будет поводом для «Газпрома» и его партнеров убедить европейцев выступить за строительство альтернативных маршрутов, например «Северного потока-2», для диверсификации поставок российского газа в Европу.

Заместитель гендиректора Фонда национальной энергетической безопасности Алексей Гривач полагает, что европейцы усилят лоббирование строительства СПГ-хабов, чтобы меньше зависеть от российского газа, но отмечает, что в качестве краткосрочной альтернативы для замещения российского газа СПГ не подойдет: его долго доставлять, и он дороже. Италия, в случае если ремонт транзитного газопровода из Австрии займет несколько недель, сможет получать газ из стран Африки, включая Алжир, и через уже построенные СПГ-терминалы. ▀

При участии  
Алексея Гаврилко-Алексеева

## Куда поставляется газ через хаб Баумгартен

7,9 млрд м<sup>3</sup> газа, поставляемого через хаб Баумгартен, потребляла Австрия в 2015 году, еще около 40 млрд м<sup>3</sup> — транзит газа в другие страны Европы.



- WAG** — West-Austria gas pipeline, Западно-Австрийский газопровод — 245 км
- SOL** — Süd-Ost gas pipeline, Юго-Восточный газопровод — 26 км
- HAG** — Hungaria-Austria gas pipeline, Венгеро-Австрийский газопровод — 45 км
- PW** — Penta-West gas pipeline, газопровод «Пента-Вест» — 95 км
- KIP** — Kittsee-Petzalka gas pipeline, газопровод Киттзе — Петржалка — 4 км
- MAB** — March-Baumgarten gas pipeline, газопровод от Австрийско-Словацкой границы до Баумгартена — 2,4 км
- TAG** — Trans-Austria gas pipeline, Транс-Австрийский газопровод — 380 км

# ИССЛЕДОВАНИЕ

## Строительство и строительные материалы 2017

marketing.rbc.ru

+7 (495) 363 11 12



**РБК**  
ИССЛЕДОВАНИЯ  
РЫНКОВ

BREXIT Американские аналитики подсчитали ущерб от разрыва Великобритании с ЕС

# Выходное пособие для Лондона

ГЕОРГИЙ МАКАРЕНКО,  
АЛЕКСАНДР АТАСУНЦЕВ

Почти каждый из множества сценариев развития Brexit несет ощутимый экономический ущерб Великобритании, Европе и США, гласит отчет американского центра RAND. Сгладить эффект может трехстороннее соглашение о свободной торговле.

Выход Великобритании из Евросоюза нанесет британцам заметный экономический ущерб вне зависимости от того, к каким договоренностям в итоге придут Лондон и Брюссель. Такой вывод сделали в своем докладе «После Brexit» эксперты американского аналитического центра RAND Corporation (Research and Development Corporation — стратегический исследовательский центр, который занимается исследованиями различных аспектов национальной безопасности по заказу различных официальных структур США). Для европейцев и американцев почти каждый возможный сценарий Brexit тоже несет негативный эффект, хоть и гораздо более сглаженный.

Эксперты RAND смоделировали изменение шести основных экономических показателей для Великобритании, США и ЕС к 2029 году — через десять лет после планируемого завершения переговоров по Brexit. Среди этих показателей — прямые иностранные инвестиции, объем торговли, влияние торговли на ВВП, влияние Brexit на размер экономики, ВВП на душу населения и темпы экономического роста.

Исследование выделяет восемь «наиболее правдоподобных» сценариев развития событий. Три из них относятся к так называемому мягкому Brexit, при котором Великобритания останется в тех или иных торгово-экономических объединениях ЕС.

Например, «норвежский» вариант означает, что Британия останется в Европейской экономической зоне (ЕЭА), то есть в едином рынке перемещения денег, товаров, услуг и людей. Чуть жестче будет «швейцарский» сценарий, по которому Лондон сохранит доступ к ЕЭА лишь в ряде отраслей на основе двусторонних соглашений с Брюсселем. Наконец, «турецкий» вариант подразумевает лишь участие в Таможенном союзе ЕС.

Ни один из этих «мягких» сценариев, отмечается в докладе, британское правительство сейчас всерьез не рассматривает. Поэтому исследование RAND выстроено вокруг пяти «жестких» сценариев Brexit, каждый из которых включает в себя выход страны из Таможенного союза и общеевропейского рынка. По совокупности экономического эффекта их можно ранжировать от максимально разрушительного до наиболее перспективного.



Чтобы минимизировать потери от Brexit, правительству Великобритании придется выкручиваться

## Прыжок со скалы

Худшим из возможных сценариев Brexit исследователи считают тот, при котором торгово-экономические отношения между Евросоюзом и Великобританией будут регулироваться по правилам Всемирной торговой организации (ВТО). Так может случиться, если к моменту выхода Британии из ЕС у сторон вообще не будет готово финальной сделки: западные политики и СМИ называют такой сценарий «прыжком со скалы». В этом случае Лондон получит право самостоятельно устанавливать тарифный режим, но любое отклонение от стандартов ЕС приведет к тому, что Брюссель в ответ введет нетарифные ограничения (лицензии, квоты, антидемпинговые пошлины).

## Сколько потеряет Великобритания из-за выхода из ЕС

Изменение к 2029 году, по прогнозу RAND Corporation

Сценарий Brexit	Объем внешней торговли, млрд \$	Прямые иностранные инвестиции, млрд \$	Размер ВВП, %	ВВП на душу населения, \$
На условиях ВТО	-107	-15	-6,7	-3362
Торговое соглашение Великобритании и США	-80	-12	-5,2	-2625
Переходный период Великобритании с ЕС	-33	-12	-3,3	-1662
Торговое соглашение Великобритании и ЕС	-26	-10	-2,8	-1399
Трехстороннее соглашение Великобритания — ЕС — США	+45	-8	+0,3	+161

Источник: RAND Corporation

В этом случае на ближайшие десять лет после Brexit объем ВВП Великобритании сократится на 6,7% (экономика страны потеряет около \$140 млрд), ЕС — на 1%, США — на 0,2%. Данные приведены в сравнении с так называемым базовым сценарием, то есть таким, при котором процесса Brexit вообще не было бы и страна осталась в ЕС.

Сильнее всего в королевстве пострадает сфера услуг, которая составляет около 80% экономики страны. В результате по сравнению с «базовым сценарием» ВВП на душу населения в Великобритании снизится на \$3362, в ЕС — на \$395 и в США — на \$96. Также снизятся показатели внешней торговли: для Великобритании — на \$107 млрд, для ЕС — на \$109 млрд, для США — на \$5 млрд. Уменьшится и объем прямых иностранных инвестиций (ПИИ) — в экономику королев-

ства поступит на \$15 млрд меньше, в ЕС — на \$8 млрд, в США — на \$6 млрд.

## Курс на Штаты

Негативный эффект для экономики будет чуть менее сильным, если Лондон и Вашингтон договорятся о подписании соглашения о свободной торговле. Как отмечают эксперты RAND, американское и британское правительства уже проявляли интерес к подобной сделке.

Основные экономические показатели Евросоюза еще больше ухудшатся даже в сравнении со сценарием ВТО. Объясняется это тем, что Великобритания, облегчая торговлю с США, будет одновременно закрываться от европейского рынка, усиливая так называемые нетарифные методы регулирования.

В итоге, если сравнивать с «базовым сценарием», европейская экономика к 2029 году недосчитается 1% ВВП, или же \$405 на душу населения. Внешняя торговля ЕС недосчитается \$113 млрд, а привлеченных ПИИ будет меньше на \$8 млрд.

Британская экономика при таком сценарии к 2029 году станет на 5,2% меньше, чем без Brexit, объем внешней торговли будет меньше на \$80 млрд, а инвестиций — на \$12 млрд. Зато ВВП США станет больше на 0,2%, или \$97 на душу населения. Американская торговля к 2029 году прибавит \$34 млрд в сравнении с «базовым сценарием», но привлечение инвестиций сократится на \$2 млрд.

## Растянутая сделка

Еще один промежуточный сценарий подразумевает длительный период так называемой переходной сделки между Лондоном и Брюсселем. По текущему плану переговоров по Brexit, третьей и последней их фазой должно стать обсуждение такой сделки на период после формального выхода из ЕС в марте 2019 года и до вступления в силу новой постоянной формы отношений Великобритании с ЕС.

По заявлениям британских и европейских политиков, переходный период будет ограничен двумя годами, но RAND предпола-

МНЕНИЕ

# Почему российским войскам пока есть чем заняться в Сирии

гает, что он может быть продлен до четырех лет. Так у Лондона и Брюсселя появится время на согласование нового соглашения о свободной торговле.

При таком развитии событий размер ВВП в сравнении с «базовым сценарием» к 2029 году у Британии будет меньше на 3,3%, у ЕС — на 0,3%, у США — на 0,2%. Внешняя торговля Великобритании и ЕС недосчитается по \$33 млрд, зато США незначительно увеличат показатель (на \$1 млрд).

## Курс на ЕС

Если Великобритания решит создавать зону свободной торговли все же с Евросоюзом, а не США, самим британцам это будет выгоднее, уверяют эксперты RAND. К 2029 году, сравнивая с «базовым сценарием» без Brexit, британская экономика будет меньше на 2,8%, торговый оборот недосчитается \$26 млрд, а прямые иностранные инвестиции будут меньше на \$10 млрд.

Поскольку торговые правила и стандарты в ЕС и Великобритании будут отличаться, при таком сценарии неизбежно появление различных таможенных ограничений и нетарифных методов регулирования, отмечают авторы доклада. Однако в целом для Лондона и Брюсселя такая договоренность будет гораздо выгоднее, нежели переход к отношениям на базе ВТО.

Для американцев, которые останутся вне этой системы, подобное англо-европейское соглашение почти никак не отразится на экономическом положении, если сравнивать с наихудшим сценарием торговли по условиям ВТО.

## Тройственный союз

Лучшим сценарием аналитики называют такой, при котором соглашение о свободной торговле между Великобританией и ЕС дополняется торговым соглашением с США. В этом случае экономики трех стран выиграют даже в сравнении с ситуацией, при которой королевство не выходит из состава ЕС.

При таком сценарии размер ВВП Великобритании на ближайшее десятилетие вырастет в сравнении с «базовым сценарием» на 0,3%, тогда как экономики ЕС и США увеличатся на 2,9 и 3,5% соответственно. В пересчете на душу населения прирост составит \$161 в королевстве, \$1189 в ЕС и \$2152 в США.

Внешнеторговый оборот Великобритании в этом случае вырастет на \$45 млрд, ЕС — на \$400 млрд, США — на \$531 млрд. Однако при этом показатель внешних прямых инвестиций в Великобританию упадет на \$8 млрд (самое минимальное падение из всех возможных), тогда как в ЕС он вырастет на \$5 млрд, в США — на \$10 млрд (по сравнению с базовым вариантом). ▀

**Нежелание официального Дамаска идти на реальные уступки оппозиции остается проблемой для Москвы и не позволяет говорить о реальном завершении боевых действий.**

Неожиданный визит президента Владимира Путина на авиабазу Хмеймим и приказ о начале очередного, но на этот раз анонсированного Генштабом вывода российских войск из Сирии можно считать новой вехой в конфликте, внешне удачно совмещенной с началом предвыборной кампании. Если бы не одно «но» — политическое урегулирование под эгидой ООН, готовность к которому постоянно подчеркивает Кремль, предполагает реформирование сирийского режима, а в Дамаске не хотели реформ ни до войны, ни на грани поражения. Не хотят их и сейчас, когда есть уверенность в своей победе.

## Входит и выходит

В марте 2016 года уже объявлялось о выводе части российской группировки, но потом пришлось вновь наращивать ее. Считается, что проблема была в правительственных войсках, которые не продемонстрировали нужную выучку и желание наступать. Однако такая версия верна лишь отчасти — в боеспособности сирийской армии, состоящей из различных групп и похожей скорее на ополчение, изначально были большие сомнения. Можно вспомнить первую наступательную операцию Дамаска после прибытия российских ВКС в Сирию осенью 2015 года, когда «Джунд аль-Акса» вместе с группами «Свободной сирийской армии» отбили эту атаку и захватили город Морек.

Таким образом заявление о «первом выводе» больше было похоже на политический маневр, после которого интенсивность боевых действий возросла (27 марта 2016 года была первый раз взята Пальмира — при непосредственном участии российских «добровольцев»). Возросло и участие России в войне, которое публично не ограничивалось уже одной авиагруппой. Недаром Путин, выступая на авиабазе, поздравил российский контингент с выполнением задачи, которую «необходимо было решать с помощью широкомасштабного применения вооруженных сил». При этом пообещал: «Если террористы вновь поднимут голову, то мы нанесем им такие удары, которых они пока и не видели». Какое оружие и какие удары не видела Сирия, президент не уточнил, но, учитывая,

что в Хмеймиме в период обострения отношений с Турцией побывал даже ОТРК «Искандер», представить можно.

Однако в этот раз ситуация иная — крупные анклавы «Исламского государства» (организация запрещена в России) на востоке страны разбиты усилиями двух коалиций (Ракку и другие города освобождали все-таки оппозиционные Асаду «Демократические силы Сирии»), а в западной части гаранты режима прекращения огня (Россия, Турция и Иран) работают над укреплением зон деэскалации. Складывается впечатление, что ближайшие месяцы могут оказаться решающими в определении итогов многолетней войны. Внешне арабские и западные государства приветствуют усилия России при условии, что они направлены на реальное реформирование сирийского режима и будущие справедливые выборы. Однако здесь есть несколько деликатных моментов, которые теперь не скроешь за борьбой против ИГ.

## Иранский фактор

Если посмотреть на историю распространения ИГ в Сирии без пропагандистских штампов, можно увидеть, что предок халифата возник из суннитского сопротивления в Ираке, а развивался прежде всего на территории Сирии еще до начала войны — в многочисленных лагерях иракских беженцев и на территории вдоль сирийско-иракской границы, испещренной тоннелями. Свою лепту внесли и действия Сирии и Ирана по борьбе с американцами в Ираке. В России об этом не любят говорить, но идеи джихада в момент масштабного присутствия США в Ираке специально культивировались подконтрольными сирийским спецслужбам шейхами в суннитской среде, после чего сирийцы отправлялись воевать в Ирак. Возвращаясь, они уже имели устойчивые связи с «Аль-Каидой» в Ираке, и вовсе не все из них попадали за решетку. А те, кто попал, на волне протестов под благовидным предлогом уступок оппозиции специально выпускались сирийским режимом для радикализации повстанческого движения.

Даже до войны сирийские пограничники и спецслужбы, опираясь на квалифицированные кадры и разветвленную агентурную сеть, не особо эффективно действовали на востоке страны против радикалов. Наивно полагать, что после стольких лет боев, разрушения низовых инструментов управления и трансформации взглядов местных племен режим Асада в состоя-

нии контролировать 600-километровую границу, а главное — реальные настроения местного населения. ИГ вернулась к привычному со времен американского вторжения в Ирак состоянию, но уже в другом статусе — как новый террористический бренд. При этом, по имеющейся информации, командная структура ИГ, несмотря на потери, практически не изменилась — от нее отсечено все лишнее вроде постов губернаторов провинций.

## «Главный индикатор того, что Дамаск вольно

трактует понятие «антитеррористическая операция», — продолжение серьезных наступательных действий в зоне Восточная Гута против тех групп, которые подписали соглашение о режиме прекращения огня напрямую с Россией в Каире и Женеве»

Ситуацию осложняет иранский фактор, а именно: возможность создания подконтрольного Ирану коридора через Ирак и Сирию в Ливан. Сейчас на востоке Сирии дислоцируется целый конгломерат проиранских иностранных и местных групп, приобщившихся к идеологии Хомейни. С другой стороны границы стоит иракское ополчение «Хашд аш-Шааби», большую часть которого составляют формирования, ориентированные на Тегеран, которое совсем не думает самораспускаться, а претендует на политическую легализацию. Фактор усиления шиитского влияния в сугубо суннитских районах будет активно использоваться пропагандой ИГ, что может возобновить рейды и контратаки из пустынных районов. Для их отражения, вполне возможно, еще могут понадобиться российские войска.

## Политическое манипулирование

Похоже, что в Москве хотели бы продемонстрировать фигуру Асада как единственного победителя в гражданской войне. Его визит в Сочи 21 ноября лишней раз показал, что равноправного оппонента законным властям среди оппозиции нет. Но во многом отсюда и проблемы с организацией Конгресса национального диалога в Сирии. Хорошо, что в нем в той или иной форме смогут участвовать курды. Гораздо хуже, что нынешний сценарий проведения конгресса предполагает смешение и уравнивание в праве голоса реальной вооруженной оппо-

зиции с якобы оппозиционными силами, у которых штаб-квартиры располагаются в Дамаске или даже в Москве. При таком раскладе задача повысить доверие сторон друг к другу становится практически невыполнимой. В Москве приводят и еще один аргумент в пользу того, что пора проводить конгресс: успешное функционирование зон деэскалации. Однако их стабильность оставляет желать лучшего.

Ярким примером своеобразного понимания мирного процесса может стать ситуация в зоне деэскалации в провинции Идлиб. Там войска Асада и проиранские группы наступают навстречу друг другу из северной Хамы и южного Алеппо в направлении авиабазы Абу аль-Духур. Возможно, такой сценарий согласован в Астане в рамках борьбы против радикального альянса «Хайат Тахрир аш-Шам» (запрещен в России), однако для внешнего наблюдателя возможный переход одной трети зоны деэскалации под контроль Дамаска вызовет вопросы. При этом здесь также возможно подключение российских военных в случае, если операция забуксует.

Но главный индикатор того, что Дамаск вольно трактует понятие «антитеррористическая операция», — продолжение серьезных наступательных действий в зоне Восточная Гута против тех групп, которые подписали соглашение о режиме прекращения огня напрямую с Россией в Каире и Женеве. Понятно, что режим готов к диалогу с оппозицией и даже интегрировать ее, если только она разоружается на его условиях. Но это не политическое урегулирование конфликта, а принуждение к капитуляции. После очередной серии столкновений это, возможно, и приведет к стабилизации ситуации, но лишь до очередного взрыва.

**Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.**

**Антон Мардасов,**  
эксперт Российского совета по международным делам



ФОТО: ИЗ ЛИЧНОГО АРХИВА

**ВЛАСТЬ** Правительство начало регулярно оценивать административное давление на бизнес

# Надзор подвергли контролю

АНТОН ФЕЙНБЕРГ,  
ЮЛИЯ СТАРОСТИНА

**Власти впервые оценили уровень административной нагрузки на граждан и бизнес. Опрос предпринимателей, проведенный по заказу аналитиков при правительстве, показал, что недовольство профессионализмом МВД в сфере надзора выше, чем в других ведомствах.**

Соответствующий индекс подготовил Аналитический центр при правительстве (есть у РБК) — он станет базой для последующих исследований, которые будут проводиться ежегодно.

«Сегодня интерпретация давления надзора на бизнес на разных площадках разная. Кто-то говорит: давайте смотреть на число плановых и внеплановых проверок, кто-то говорит про количество штрафов, кто-то — про длительность проверок», — объясняет РБК министр по делам «открытого правительства» Михаил Абызов. Разработка индекса, по его словам, — попытка оценить нагрузку «максимально объективно». Методика будет представлена на конференции «Реформа КНД [контрольно-надзорной деятельности]: первые итоги и новые вызовы», которая начнется в среду, 13 декабря.

Опрос проводился в августе-сентябре в 85 регионах, в нем участвовали 10,3 тыс. представителей бизнеса, причем полевыми исследованиями занималась ФСО. Основная часть респондентов (52,5%) — индивидуальные предприниматели, еще порядка 41,4% пришлось на микро- и малые предприятия, на средние и крупные — 3,5 и 2,7% соответственно.

В целом итоговый сводный показатель административной нагрузки на бизнес составил 56,1 пункта — но пока сравнивать его не с чем, это «нулевой» замер. Сводный показатель включает две составляющих. Первая — абсолютный показатель административ-



Наибольший стресс у предпринимателей вызывают визиты инспекторов МВД

## Взгляд с другой стороны

Оценить восприятие контроля и надзора со стороны не бизнеса, а самих инспекторов в рамках своего исследования к конференции КНД попробовала Высшая школа экономики.

Большинство из них (всего опрошено было 25 тыс. проверяющих) считают, что у их органов достаточно инструментов для воздействия на бизнес (имеется в виду арсенал наказа-

ний, предупреждений и т.д.). Однако тех, кто настаивает на дополнительных возможностях по наложению более жестких санкций, больше (23,4 против 14,4% тех, кто настаивает

на смягчении). Чаще всего ужесточения хотят сотрудники ФНС и МВД. А единственное ведомство, чьи инспекторы хотели бы относиться к предпринимателям мягче, — Ростехнадзор.

ной нагрузки, который учитывает субъективную оценку предпринимателями собственных издержек и их временные затраты на взаимодействие с инспекторами. Второй множитель в формуле сводного показателя — доля добавленной стоимости предприятия того или иного масштаба (малые, средние и крупные) в ВВП.

Таким образом, итоговый показатель считается отдельно для каждого вида предприятий в зависимости от их размера, а затем результаты по малым, средним и крупным компаниям суммируются. Из-за такого подхода у крупного бизнеса, например, показатель нагрузки почти в восемь раз выше, чем у малых предприятий. Такая разница может быть связана и с действием моратория на проверки малого бизнеса, полагает замглавы Аналитического центра при правительстве Михаил Прядильников.

Методика еще будет дорабатываться, утвердить ее планируется к февралю, говорит Абызов: пока она не учитывает структуру поднадзорных компаний и «не характеризует уровень экономических затрат бизнеса по сопровождению госконтроля».

## Отставание МВД

Самой тяжелой для бизнеса практикой при работе с проверяющими оказалось дистанционное взаимодействие с инспекторами надзорных ведомств: ее негативно оценили 72% опрошенных (всего аналитики выделяют девять практик взаимодействия). «Процедуры дистанционного контроля не отработаны в достаточной мере, что связано в том числе с информационной закрытостью большинства организаций. Это уже вопрос информационной культуры и открытости как со стороны самого бизнеса, так и со стороны проверяющих органов», — указывает научный сотрудник Центра технологий госуправления РАНХиГС Алексей Ефремов.

**РБК+**

Тематические приложения к газете РБК

Подробная аналитика, актуальные исследования, интервью лидеров отраслей, тренды экономики России и мира

Реклама 18+





Сложности у бизнеса так же возникают с актуальностью и правомерностью требований (62% негативных оценок) и с профилактикой нарушений (57%). Реформа КНД пока не завершена, и сейчас сама ее идеология «ориентирована на выявление нарушений и применение санкций», подчеркивает Ефремов. Лучше всего, по данным Аналитического центра, предприниматели оценивают ситуацию с информированностью о требованиях ведомств (59% позитивных мнений).

Респондентам также предлагалось оценить практику взаимодействия с надзорными ведомствами по профессионализму его сотрудников. Министерство внутренних дел стало единственным органом КНД, у которого профессионализм его инспекторов отрицательно оценили предприниматели. Разница между негативными и позитивными мнениями (именно по этому критерию экс-

перты подвели итоги ответов респондентов) о работе сотрудников контрольно-надзорного блока МВД составила 3,6 п.п. с перевесом негатива, говорится в исследовании Аналитического центра. Лучшими по этому критерию стали МЧС (положительные оценки преобладают над отрицательными сразу на 33,1 п.п.), Ространснадзор и Ростехнадзор. Впрочем, «лучшие» и «худшие» надзорные органы по результатам опроса выделить нельзя, он нужен для выявления «болезненных» вопросов в реформе КНД, указывает Прядильников.

Инспекция из МВД — самая нервная для предпринимателей, самая стрессовая проверка», категорична вице-президент «Опоры России» Марина Блудян. Ведомство может подвести любую деятельность предпринимателя «под мошенническую статью», свою роль играет и статья по предоставлению услуг и продаже това-

ров с нарушением обязательных требований, указывает Блудян: «К вам может прийти милиционер, если у вас неправильно заполнена этикетка». В деятельности предпринимателей «может быть что-то не так», но не стоит это воспринимать именно как мошенничество, заключает она.

В то же время негативные оценки профессионализма инспекторов из МВД не помешали этому ведомству войти в тройку лидеров по практике взаимодействия с бизнесом в целом. На первом месте по итоговому результату оказалась ФАС, на втором — Роструд. Отстающими по работе с предпринимателями (по крайней мере с точки зрения самих предпринимателей) стали Росздравнадзор, Ростехнадзор и Ространснадзор (число положительных оценок их работы, впрочем, все равно превышает число негативных).

#### Год в борьбе с контролем

За год реформы госконтроля, которая идет в рамках приоритетного проекта по контролю и надзору, число плановых проверок снизилось на 44%, говорится в материалах «открытого правительства» к конференции, а 60% подконтрольных субъектов не будут включены в план проверок в дальнейшем. Но сейчас на 450 тыс. плановых проверок приходится 1 млн внеплановых, оценивает Абызов. Впрочем, если в их число не включать поручения президента и правительства и проверки из-за высоких рисков для жизни, внеплановых окажется вдвое меньше.

Президент Владимир Путин в августе поручил сократить число внеплановых инспекций до 30% от плановых; это может привести к последующему росту плановых проверок, считает Абызов, но это положительный знак, так как они реализуются с учетом риск-ориентированного подхода (то есть затронут в основном высокорисковые объекты). Законопроект по переходу от «палочной системы» к системе оценки рисков ранее внесло в Госдуму правительство, но, как писал РБК, он не будет распространяться на оперативно-разыскные мероприятия, надзор за исполнением уголовных наказаний, при производстве по делам об административных правонарушениях, работе полиции по обеспечению соблюдения ПДД, налоговый, валютный и таможенный контроль и т.д.

За год реформы бизнес внес более 400 предложений по пересмотру требований надзорных ведомств, говорится в материалах «открытого правительства». Пока правительство и надзорные ведомства согласились на пересмотр 110 требований, по остальным пока требуются дополнительные заключения, уточняет Абызов.

«Реформирование контрольно-надзорной деятельности пока не стало элементом системной регуляторной политики, то есть у нас совершенствование нормотворчества и правоприменения идут отдельно, это процессы идут параллельно, администрируются разными органами, и, соответственно, из-за этого возникают проблемы», — считает Ефремов. ▀

## ЗАКОНОПРОЕКТ Переход полуострова к общероссийским тарифам ЖКХ отложен

# Крым обособят еще на два года

ИВАН ТКАЧЁВ

**Период «особого» регулирования тарифов в сфере ЖКХ в Крыму будет продлен до 1 января 2020 года, следует из законопроекта правительства. Плата крымчан за коммунальные услуги за два года вырастет сильно, но плавно.**

Правительство России внесло в Госдуму проект поправок в федеральный конституционный закон 2014 года о принятии Крыма в Российскую Федерацию. Проект предполагает единственное изменение — продление с 1 января 2018 года до 1 января 2020 года срока действия крымских «особенностей» государственного регулирования тарифов на коммунальные услуги — тепло, воду и утилизацию твердых бытовых отходов.

ных бюджетов в Крыму, показывают данные местного отделения Росстата. В ноябре 2017 года стоимость коммунальных услуг по отоплению, водоснабжению и водоотведению выросла в республике на 18–44% к декабрю 2016 года.

Если не продлить переходный период по тарифам, 1 июля 2018 года пришлось бы «одномоментно» повысить платежи крымчан за коммунальные услуги по теплоснабжению, водоснабжению и водоотведению примерно на 25%, следует из прогнозного анализа крымских регуляторов, на который ссылается федеральное правительство. Вместо этого в Крыму и Севастополе до 1 января 2020 года будут применяться «более гибкие механизмы тарифного регулирования».

Экономически обоснованные тарифы должны компенсировать

Изначально экономически обоснованные тарифы на услуги ЖКХ должны были установиться на полуострове в течение 2015–2017 годов, но местные власти не успели. Проблема — в низких доходах крымчан, все еще не дотягивающих до среднероссийских

Поправка позволит сохранить в Крыму и Севастополе условия «по обеспечению плавного перехода к действующей на территории Российской Федерации системе тарифного регулирования», объясняет правительство в пояснительной записке.

Крымские «особенности», установленные постановлением правительства в конце 2014 года, предполагают, что на полуострове временно не действует общероссийская модель тарифного регулирования: доведение коммунальных платежей граждан до экономически обоснованного уровня (как в целом по России) проходит поэтапно, для чего тарифы могут повышаться чаще одного раза в год.

Сейчас тарифы ЖКХ для населения в Крыму и Севастополе по-прежнему «значительно ниже» экономического уровня, отмечает правительство. Изначально экономически обоснованные тарифы на услуги ЖКХ должны были установиться на полуострове в течение 2015–2017 годов, но местные власти не успели. Проблема — в низких доходах крымчан, все еще не дотягивающих до среднероссийских.

Денежные доходы населения в Крыму примерно на 30% ниже, чем в среднем по России, а на оплату жилищно-коммунальных услуг тратится около 10% семей-

экономически обоснованные затраты ресурсоснабжающих организаций (поставщиков коммунальных ресурсов). Поскольку сейчас тарифы в целом не доведены до такого уровня, компенсировать расходы поставщиков приходится из бюджета, объяснила РБК представительница Государственного комитета по ценам и тарифам Республики Крым. По ее словам, в Крыму достигнуты экономически обоснованные тарифы «частично по воде, частично по теплу», это зависит от конкретных ресурсоснабжающих организаций и районов.

11 декабря глава Крыма Сергей Аксенов подписал распоряжение о мерах по «стабилизации» темпов роста тарифов на коммунальные услуги для населения. Из него следует, что эти тарифы в период до 2020 года будут повышаться два раза в год. 1 января — на 4% (прогнозная величина инфляции в целом по России), что соответствует общероссийской индексации тарифов в коммунальном секторе. И 1 июля — на величину в пределах 15%, соответствующую новому графику прогнозного повышения тарифов до экономически обоснованного уровня. Эти величины роста тарифов будут установлены до 20 декабря, сообщили РБК в Госкомитете по ценам и тарифам Крыма. ▀

## Как бизнес оценивает работу контрольно-надзорных органов\* (КНО)

% опрошенных

Было опрошено свыше 10 тыс. представителей российского бизнеса. Все участники опроса отвечали на вопросы только по тем КНО, с которыми они напрямую взаимодействуют

### Топ-5 ключевых проблем

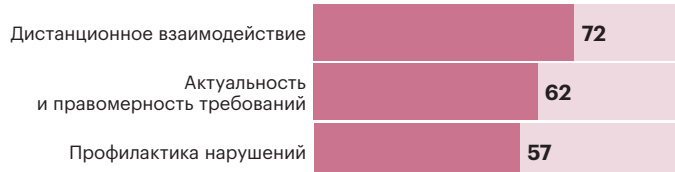


### Топ-5 рекомендаций по оптимизации



### Взаимодействие с органами контроля

#### Худшие аспекты, по мнению бизнеса (доля негативных оценок)



#### Лучшие аспекты, по мнению бизнеса (доля позитивных оценок)



\* МВД, МЧС, Росздравнадзор, Роспотребнадзор, Росприроднадзор, Россельхознадзор, Ростехнадзор, Ространснадзор, Роструд, ФАС, ФНС, ФТС

**КОНФЛИКТ** Бывшие акционеры санлируемого банка выступили против его докапитализации

# Столкновение «Открытий»

ЕЛЕНА ПАШУТИНСКАЯ,  
МАРИНА БОЖКО

**Бывший основной акционер банка «ФК Открытие» впервые открыто заявил о несогласии с действиями ЦБ в рамках санации. Регулятор вряд ли изменит свою позицию, говорят юристы, но акционер своим шагом может преследовать другие цели.**

«Открытие Холдинг» — бывший основной акционер банка «ФК Открытие», санлируемого Центробанком, — считает, что компания не была должным образом уведомлена об отмене повторного внеочередного общего собрания акционеров (ВОСА), назначенного на 8 декабря, говорится в сообщении пресс-службы холдинга. На этом собрании должен был решиться судьбоносный вопрос — о докапитализации банка. Однако ЦБ отменил собрание без официальных уведомлений [холдинга] об этой отмене, говорится в сообщении холдинга.

Сообщение об отмене появилось на сайте раскрытия информации и на сайте банка вечером 7 декабря. «В холдинге об этом решении узнали только 8 декабря 2017 года из письма регистратора, направленного по электронной почте и имевшего неофициальный формат», — указывают в «Открытии Холдинге». «Поскольку официального уведомления регистратора об отмене ВОСА АО «Открытие Холдинг» так и не получило, было принято решение принять участие в заочном голосовании и направить бюллетени. От холдинга голосовали две компании — АО «Открытие Холдинг», владеющее 33% к общему количеству голосующих акций ПАО Банк «ФК Открытие», и ООО «ОТКРЫТИЕ Н», владеющее 17,21% голосов к общему количеству голосующих акций ПАО Банк «ФК Открытие». Таким образом, доля голосующих акций холдинга на ВОСА превысила 50%. Компании АО «Открытие Холдинг» и ООО «ОТКРЫТИЕ Н» проголосовали против данного решения», — указано в заявлении холдинга.

«Адвокаты «Открытие Холдинга» считают, что ЦБ РФ и/или УК ФКБС превысили свои полномочия в рамках принятия решения об отмене общего собрания акционеров», — подчеркнули в «Открытии Холдинге». Для разъяснения ситуации холдинг направил письмо регистратору, добавил представитель его пресс-службы.

## Решение сверху

ЦБ отменил собрание акционеров в связи с возложением на ООО «УК Фонда консолидации банковского сектора» (ФКБС) функций временной администрации по управлению банком ПАО Банк



ФОТО: Илья Питалев/РИА Новости

«Открытие Холдинг» высоко оценивает профессионализм и деятельность председателя ЦБ и продолжает диалог с Банком России, говорят в холдинге. Регулятор же утверждает, что перестал взаимодействовать с «Открытием Холдингом». На фото: основной акционер холдинга Вадим Беляев

«ФК Открытие» и приостановкой полномочий органов управления банком в соответствии со статьями 189.34 и 189.31 федерального закона от 26.10.2002 № 127-ФЗ «О несостоятельности (банкротстве)».

29 ноября ЦБ сообщил о передаче полномочий по управлению банком в «ФК Открытие» временной администрации Фонда консолидации банковского сектора. Полномочия ФКБС позволяют провести корпоративные процедуры, необходимые для прекращения (изменения характера) обязательств перед субординирован-

ная часть выделенных средств — 189,1 млрд руб. — пойдет на закрытие дыры в капитале банка. Таким образом, ключевые акционеры перестали быть таковыми, так как их доля в результате допэмиссии размывалась.

При этом отмена собрания произошла, после того как вопрос докапитализации не удалось решить на предыдущем, посвященном этой теме собрании в конце ноября. Оно не состоялось из-за отсутствия кворума со стороны действовавших на тот момент старых акционеров банка.

Адвокаты «Открытие Холдинга» считают, что Банк России и/или УК ФКБС превысили свои полномочия в рамках принятия решения об отмене общего собрания акционеров. Для разъяснения ситуации холдинг направил письмо регистратору

ными кредиторами, изменение размера его уставного капитала и формирование органов управления банка, отмечалось в сообщении регулятора. После этого новой администрацией был принят ряд ключевых решений: капитал банка был уменьшен до 1 руб., списаны субординированные обязательства банка, а также 7 декабря регулятор объявил, что докапитализирует «Открытие» на 456,2 млрд руб.

11 декабря ЦБ сообщил, что стал владельцем свыше 99,9% акций банка «Открытие», выкупив его допэмиссию на 456,2 млрд руб. Регулятор уточнял, что существен-

Банк России 8 декабря сообщил РБК о том, что перестал взаимодействовать с ключевым акционером банка корпорации «Открытие» Вадимом Беляевым. При этом 1 декабря в интервью Bloomberg зампред ЦБ Василий Поздышев говорил, что регулятор рассчитывал на помощь собственников в руководстве «Открытия», однако сотрудничать стали не все акционеры.

## Без конфронтации?

Сейчас компания «Открытие Холдинг» с юристами изучает, не нарушен ли был порядок уве-

домления акционеров об отмене собрания.

«По итогам данной ситуации остался неразрешенным ряд вопросов, над которыми сейчас работают юристы и адвокаты «Открытие Холдинга»: состоялось ли ВОСА? Если состоялось, то какие результаты были приняты по его итогам?

Если не состоялось, то кем и по каким причинам был нарушен порядок уведомления акционеров об отмене собрания? Какова официальная процедура отмены ВОСА?» — говорится в заявлении холдинга.

При этом конфронтации с регулятором в холдинге не признают. «Полагая, что данный факт будет иметь широкий общественный резонанс, считаем целесообразным пояснить, что «Открытие Холдинг» не собирается идти на конфронтацию с регулятором. Акционеры банка в лице АО «Открытие Холдинг» высоко оценивают профессионализм и деятельность председателя Центрального банка РФ Эльвиры Набиуллиной. Со своей стороны надеемся на поддержание рабочего диалога со всеми сотрудниками регулятора. Санация крупнейшего частного банка страны — сложный и социально острый вопрос. Являясь акционерами санлируемого банка, намерены и в дальнейшем сотрудничать с Центробанком и содействовать в решении этой важной для общества и государства задачи», — указывают в холдинге.

При этом в холдинге уверяют: «Взаимодействие «Открытие Холдинга» с ЦБ в лице временной администрации банка «Открытие»

продолжается и проходит в позитивном ключе».

Впрочем, похоже, власти этой уверенности не разделяют. Комментируя ситуацию, замминистра финансов во вторник, 12 декабря, заявил следующее (цитата по «Интерфаксу»): «Кто сейчас основной акционер банка? А я вам отвечу — ЦБ. Поэтому прошлых акционеров уведомлять не обязаны. Надо было не доводить банк до такого состояния, чтобы иметь потом возможность осуществлять права акционеров. А в ситуации, когда государству подарили на сотни миллиардов проблем, начинать качать свои права по меньшей мере странно».

## Бесполезный протест

По мнению юристов, ЦБ в данном случае не нарушал права акционеров, поскольку они в результате санации были приостановлены. Вне зависимости от того, был ли нарушен порядок уведомления или нет, собрание, запланированное на 8 декабря, не имело юридической силы, считают эксперты.

«Временная администрация ФКБС, которая была введена в банк с 29 ноября 2017 года, имеет с этого момента права акционера, а полномочия органов управления, в том числе собрания акционеров, приостановлены, — напоминает партнер московской коллегии адвокатов «Ионцев, Ляховский и партнеры» Игорь Дубов. — Поэтому администрация ФКБС имела все права акционера и могла принимать решения как об увеличении капитала, так и об отмене собрания. Поэтому направленные акционерами бюллетени не имеют юридической силы и никакие решения по их итогам приняты быть не могут».

Как добавляет партнер адвокатского бюро «Дмитрий Матвеев и партнеры» Юрий Поспеев, полномочия акционеров, связанные с участием в капитале банка, приостановлены в силу ст. 189.34 закона о банкротстве с момента ввода временной администрации ФКБС в банк.

На это же указывают и в ЦБ: «В период деятельности временной администрации УК ФКБС полномочия акционеров, связанные с участием в капитале кредитной организации, а также полномочия органов управления кредитной организации приостанавливаются».

При этом согласно уставу банка «ФК Открытие» информация об отмене собрания может быть доведена до акционеров в том числе путем простой публикации на сайте эмитента [www.open.ru](http://www.open.ru), что и было сделано, отмечает партнер бюро Saveliev, Batanov & partners Анастасия Савельева.

## Скрытые мотивы

За заявлением бывших ключевых акционеров «ФК Открытие» опрошенные РБК эксперты видят

желание компании не признавать по крайней мере в краткосрочной перспективе потенциальных убытков и подготовку к возможным искам.

«Не исключено, что «Открытие Холдинг» рассчитывал оттянуть момент признания убытка от инвестиций в банк «ФК Открытие», в котором структура прямо или косвенно владела 67%, — считает старший директор Fitch Rating Александр Данилов. — Результатом отражения этого убытка и снижения обязательств «Открытие Холдинг» по облигациям составляет 172 млрд руб., сообщил ранее РБК. «За попыткой оспорить отмену собрания может стоять нежелание показать в годовой отчетности отрицательный капитал. Согласно действующему законодательству, если у акционерного общества в течение двух лет подряд отрицательные чистые активы (обязательства больше активов), это является основанием для ликвидации компании», — уточняет аналитик «Эксперт РА» Станислав Волков.

«При такой позиции бывших основных акционеров следствием решения ЦБ о докапитализации банка могут быть в том числе судебные разбирательства: потому что акционеры, возможно, не согласны с размером определения дыры», — считает вице-президент аудиторской компании ФБК Алексей Терехов. «Не исключено, что, делая такие заявления, собственники могут создавать дополнительные контексты для потенциально возможных будущих судебных разбирательств», — считает он. ■

При участии Анны Михеевой

**ПРОЕКТ НОВАТЭК** раскрыл инвестиционные планы до 2030 года

## От Ямала до велика

ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО

**НОВАТЭК представил стратегию до 2030 года, которая предполагает превращение компании в глобального производителя сжиженного природного газа. Общие инвестиции в проекты компании превысят 3,5 трлн руб.**

«Некоторые говорили, что НОВАТЭК исчерпал свой рост. Мы показали, что это не так», — заявил председатель правления и совладелец НОВАТЭКа Леонид Михельсон, представляя 12 декабря долгосрочную стратегию крупнейшей российской независимой газовой компании до 2030 года. Инвесторы отреагировали на нее положительно: по итогам торгов на Лондонской бирже акции компании выросли на 2,9%, капитализация составила \$36,28 млрд.

Стратегия предполагает, что добыча НОВАТЭКа, которая с 2015 года падала, к 2030 году вырастет вдвое, до 126 млрд куб. м газа. Для этого компания намерена вложить в свои газовые активы, находящиеся в пределах Единой системы газоснабжения (ЕСГ), 700–780 млрд руб., заявил финансовый директор НОВАТЭКа Марк Джетвей. По его словам, для увеличения запасов компания будет вкладываться в геолого-разведочные работы (только в следующем году расходы увеличатся в пять раз), а также продолжит участвовать в аукционах.

До 2030 года компания планирует добыть около 820 млрд куб. м газа, 107 млн т конденсата, 75 млн т нефти, а ее операционный денежный поток (без СПГ-проектов) составит 2,4–2,7 трлн руб. За последнее время НОВАТЭК купил

несколько газовых активов, в том числе «Севернефть-Уренгой» у «Еврохим» за 13,2 млрд руб., Южно-Хадырьянское месторождение и Сысконсыньинский участок у совместного предприятия НКК Эдуарда Худайнатов и Repsol примерно за 3 млрд руб.

### Сжиженное будущее

Но основной рост НОВАТЭК, на прошлой неделе запустивший первую очередь завода по производству сжиженного природного газа «Ямал СПГ» мощностью 5,5 млн т в год, связывает именно с этим рынком. «Наша новая стратегия трансформирует НОВАТЭК в глобальную газовую компанию», — сказал на презентации Джетвей. Три очереди «Ямал СПГ», стоимость которого составляет \$27 млрд, к 2019 году будут производить 16,5 млн т СПГ ежегодно, затем планируется строительство еще одной очереди на 0,9–0,95 млн т. За счет использования российских технологий и существующей инфраструктуры ее строительство обойдется значительно дешевле — в 24–25 млрд руб.

### Под новым логотипом

Перед презентацией стратегии НОВАТЭК представил свой новый логотип. Это трехцветный треугольник, голубой цвет в нем означает газ, красный — восход, а синий — Север, где в основном работает компания. Логотип имеет пиксельную фактуру, что отражает два состояния газа — газ и жидкость, поясняют в компании.

Ребрендинг направлен на то, чтобы подчеркнуть глобальный статус компании, отметил директор по связям с общественностью НОВАТЭКа Денис Соловьев. Прежний логотип, созданный в 2003 году, был предназначен для внутреннего рынка, добавил он. Он представлял собой стилизованную букву N, перечеркнутую голубыми линиями, символизирующими газовые пласты.

К 2030 году НОВАТЭК планирует увеличить производство СПГ до 55–57 млн т в год, а с учетом геологоразведки в рамках имеющихся месторождений может повысить его до 70 млн т, отметил Михельсон. В России к этому времени, по прогнозу НОВАТЭКа, будет производиться более 80 млн т СПГ (помимо «Ямал СПГ» сейчас сжиженный газ производится только на одном российском проекте — «Сахалин-2», который ежегодно экспортирует около 19 млн т СПГ). Это позволит стране почти догнать крупнейшего в мире производителя СПГ — Катар, который в 2017 году выпустит около 77 млн т СПГ, а к 2030 году увеличит производство до более 100 млн т, следует из презентации НОВАТЭКа.

Общие капитальные затраты в строительство новых СПГ-заводов НОВАТЭК оценивает в 2,5–2,8 трлн руб. (без учета «Ямал СПГ») до 2030 года, а операционный денежный поток СПГ-проектов к этому времени, по прогнозу компании, достигнет 4–4,3 трлн руб.

НОВАТЭК рассчитывает, что новый завод «Арктик СПГ-2» на базе месторождений на полуострове Гы-

дан мощностью 18,3 млн т, решение о строительстве которого планируется принять в конце 2019 года, обойдется минимум на 30% дешевле, чем «Ямал СПГ», в том числе за счет локализации оборудования. В этот проект, как и в ямальский, компания планирует привлечь партнеров, которые получат от 30 до 49%, а у НОВАТЭКа останется контроль, сказал Михельсон. «Мы приветствуем наших акционеров в «Ямал СПГ» (французскую Total и китайских CNPC и Фонд Шелкового пути) и на «Арктик СПГ-2», но могут появиться и новые акционеры», — отметил он.

### Дополнительная инфраструктура

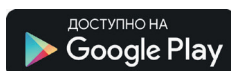
Для снижения стоимости транспортировки сжиженного газа НОВАТЭК планирует также построить перегрузочный комплекс на Камчатке мощностью 20 млн т в год. Это позволит сократить срок поставок газа в Азию до 19 дней, а затраты — с \$2,49 до \$1,65 за 1 млн британских термических единиц: сырье будет поставляться по восточному маршруту через Северный морской путь.

Аналитик Raiffeisenbank Андрей Полищук считает стратегию НОВАТЭКа выполнимой: «Ресурсов газа у компании более чем достаточно. Первую очередь «Ямал СПГ» она уже построила, расширить действующий завод уже проще». Что же касается строительства завода «Арктик СПГ-2» и других СПГ-проектов, то вопрос только в том, уложится ли НОВАТЭК с партнерами в указанные сроки запуска и смету, добавляет он. ■

При участии Людмилы Подобедовой

## Новый номер уже в продаже

Также в цифровых киосках



rbc.ru

Реклама 16+ ООО «Бизнес Пресс», 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная 78, стр.1, ОГРН 1067746826070

ИНТЕРНЕТ Ipsos Comcon проанализировала популярность мобильных приложений

# Лучше игр могут быть только банки

АННА БАЛАШОВА,  
ИРИНА ЛИ

Во втором полугодии 2017 года популярность игровых приложений и сервисов для скачивания и прослушивания музыки на мобильных устройствах продолжала снижаться. Растет популярность приложений для заказа такси и мобильного банка.

Популярность игровых приложений, приложений для скачивания и прослушивания музыки, просмотра видео, а также для просмотра и редактирования фотографий во втором полугодии 2017 года снизилась. Это следует из исследования Ipsos Comcon (есть у РБК), проведенного на основе опроса активных интернет-пользователей (тех, кто пользуется тремя и более типами интернет-сервисов в неделю) в возрасте 16–75 лет, проживающих в городах с населением более 100 тыс. человек. Наибольшим, на 6 п.п., было снижение доли установленных на смартфонах опрошенных игровых приложений.

При этом заметный рост показали приложения мобильных банков, мессенджеры и сервисы для видеозвонков, а также приложения для заказа такси. Популярность последних среди опрошенных выросла за год на 12 п.п.

Ipsos Comcon также проанализировала, с каких устройств россияне выходили в Сеть. Во втором полугодии 2017 года чаще всего (92%) опрошенные использовали для выхода в интернет мобильные телефоны или смартфоны. 82% активных пользователей выходили в Сеть с ноутбука, нетбука или ультрабука. По сравнению с первым полугодием 2016 года оба показателя выросли на 3 и 2 п.п. соответственно.

Со стационарного компьютера в Сеть выходили 76% российских пользователей интернета, что на 4 п.п. меньше, чем в том же периоде 2016 года. Наименьшее (21%) число россиян выходят в интернет с помощью плееров, электронных книг и других подобных устройств, однако за год этот показатель вырос на 2 п.п.

Аналитики еще несколько лет назад стали отмечать, что пользователи по всему миру начали пресыщаться мобильными приложениями. Так, компания Deloitte в своем исследовании в 2014 году отмечала, что в Великобритании число загружаемых приложений приблизилось к пределу. Представитель Deloitte констатировал, что, поскольку британцы одними из первых стали в массовом порядке осваивать смартфоны, в стране трудятся многие ведущие разработчики мобильных приложений, поэтому этот рынок



Смартфон стал удовлетворять повседневные нужды людей: если раньше он был средством связи, общения, игр, то сейчас чаще используется для заказа такси, отслеживания банковских операций, бронирования отелей

можно было считать ориентиром для всей отрасли.

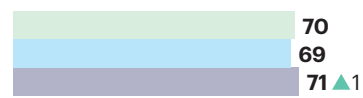
Управляющий партнер венчурного фонда Leta Capital Александр Чачава согласен, что в России вслед за США и Европой игры перестают быть одними из главных приложений на смартфоне. «Можно вспомнить времена Angry Birds, Pokemon Go, Candy Crush, Cut the Rope, в которые пару лет назад играли как дети, так и взрослые, — говорит он. — Сейчас же очевидно, что их популярность сходит на нет и они вытесняются сервисными приложениями». Чачава отметил, что все больше профессиональных сервисов мигрирует на смартфон, устройство стало удовлетворять повседневные нужды людей. «Если сначала смартфон был средством связи, общения, игр, то сейчас чаще используется для заказа такси, отслеживания банковских операций, бронирования отелей. Раньше человеку в голову не приходило заказывать еду или делать покупки с телефона, а сейчас они очень сильно растут и попадают в различные топы приложений», — сказал он. Кроме того, люди стали реже устанавливать приложения на телефон, почти по всем странам пользователи устанавливают меньше одного нового приложения в месяц, указал еще одну возможную причину снижения отдельных категорий приложений Александр Чачава.

## Какие приложения наиболее популярны у россиян, %

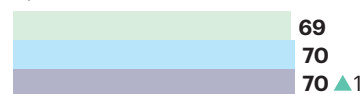
В ходе опроса можно было дать несколько вариантов ответа

■ II полугодие 2016 года ■ I полугодие 2017 года  
■ II полугодие 2017 года ▲▼ Изменение за год, п.п.

Карты, GPS-навигаторы



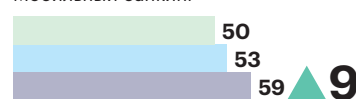
Приложения социальных сетей



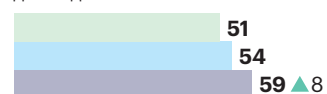
Приложения для электронной почты



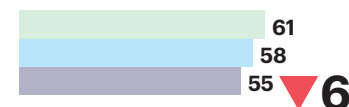
Мобильный банкинг



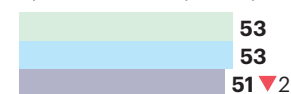
Мессенджеры, приложения для видеозвонков



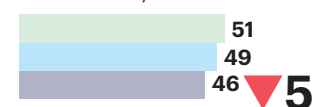
Игры



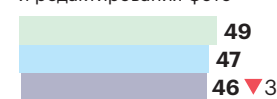
Приложения для просмотра видео



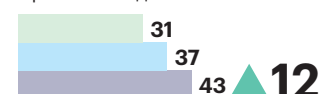
Приложения для прослушивания/скачивания музыки



Приложения для просмотра и редактирования фото



Приложения для заказа такси



Источники: Ipsos Comcon, исследование OnLife

Рост специализированных приложений, например сервисов такси, подтверждают и сами компании. «Если говорить о транспортных приложениях, то, действительно, все игроки растут, в том числе за счет географии и перехода с традиционных способов потребления услуг через телефон. Например, мы выросли больше чем в два раза год к году», — рассказал основатель сервиса для заказа личного автомобиля Wheely Антон Чиркунов, не уточняя абсолютных показателей.

Однако не все участники рынка подтвердили вывод исследования. По словам руководителя сервиса «Яндекс.Музыка» Андрея Гевака, «последние два года для «Яндекс.Музыка» — период интенсивного роста».

По статистике исследовательской компании App Annie, предоставленной РБК, использование мобильных игр растет. В октябре этого года в мире в среднем пользователи играли как минимум в четыре игры в месяц, а в день — по одной. Компания не предоставила данные, как обстоят дела в России. В отчете App Annie лишь отмечалось, что самые активные геймеры живут в Японии и Южной Корее. По прогнозу компании, расходы игроков в приложениях вырастут с \$50 млрд в 2016 году до \$105 млрд в 2021 году. ■

## ПОТРЕБРЫНОК Российские виноделы попросили квоту 30% в рознице

# Сообразить на треть

НАТАЛЬЯ НОВОПАШИНА,  
АНАСТАСИЯ ДЕМИДОВА

**Дмитрий Медведев поручил Минсельхозу проработать введение квоты не менее 30% для российских вин в магазинах и ресторанах. Спрос на вино, произведенное в России, оказался нестабильным, и розничные сети стали сокращать его закупку.**

С просьбой «рассмотреть возможность введения не менее 30% квоты для отечественной винодельческой продукции в торговых сетях, рознице и сегменте HoReCa к российскому премьеру обратилась саморегулируемая организация Ассоциация виноградарей и виноделов Крыма «Крымское бюро винограда и вина» (КБВВ; объединяет крупнейших производителей полуострова — «Массандру», «Инкерман», «Новый свет», «Золотую балку» и др.).

В письме (есть в распоряжении РБК), подписанном председателем совета КБВВ Яниной Павленко, поясняется, что введение квоты «даст мощный дополнительный импульс развитию виноградарства и виноделия, усилит наши позиции в конкурентной борьбе с иностранными производителями вин, которые в свое время фактически монополизировали винный рынок».

Рассмотреть этот вопрос поручено главе Минсельхоза Александру Ткачеву, следует из резолюции Медведева на письме, датированной 5 декабря. В Минсельхозе подтвердили получение письма КБВВ, отказавшись от дальнейших комментариев.

Как пояснила РБК сама Янина Павленко, производители просят власти поддержать местных виноделов, поскольку зачастую в рос-

сийскую розницу невозможно зайти без бонусов. «В других странах мира есть субсидирование и дотации для собственных производителей, — напомнила она. — Мы совершенно не способны тягаться с ними по себестоимости продукции».

Пресс-секретарь премьер-министра Наталья Тимакова не ответила на запрос РБК на момент публикации материала.

### Помощь в вине

Расцвет российского виноделия начался в 2014 году после присоединения Крыма, крупного винодельческого региона, тогда же началась разработка мер поддержки винодельческих предприятий. Новая территория стала третьей по объему площадей российских виноградников (21,6 тыс. га, или 25% от общей площади на конец 2015 года), уступив только Краснодарскому краю (25,4 тыс. га, или 30%) и Республике Дагестан (22,6 тыс. га, или 27%).

Вскоре после присоединения Крыма, в июле 2014 года, ЕС ограничил поставки продукции крупнейших крымских производителей («Массандра», «Новый свет» и «Магарач») на европейскую территорию. Чтобы «компенсировать негативные последствия санкций ЕС, а российскому виноделию в целом получить дополнительный импульс развития», попавшие под запрет виноделы попросили президента России Владимира Путина ограничить импорт европейских вин, но предложение было отклонено.

Но поддержку отрасли оказали регуляторы. Виноделие, находившееся, как и вся алкогольная промышленность, в ведении Росалкогольрегулирования, получило нового куратора — Минсель-

хоз. Министерство Александра Ткачева, в свою очередь, уже осенью 2016 года представило проект «Концепция развития виноградарства и виноделия в Российской Федерации на период 2016–2020 годов и плановый период до 2025 года». Согласно оптимистичному сценарию развития отрасли к 2025 году площадь российских виноградников должна увеличиться почти вдвое (с 89,1 тыс. га по итогам 2016 года до 153,3 тыс. га на конец планового периода), а производство российских тихих и игристых вин с защищенным географическим указанием и с защищенным наименованием места происхождения возрастет с нуля до 29,2 млн дал.

### Российская полка

Вместе с официальными мерами поддержки появились и неофициальные. В частности, как рассказывали РБК сразу несколько участников российского алкогольного рынка, в 2014–2015 годах розничным сетям и дистрибьюторам «настоятельно рекомендовали» ввести продукцию отечественных виноделов в ассортимент магазинов. В результате к осени 2016 года крупнейшие российские розничные компании констатировали значительный рост российской продукции в своих сетях. Как рассказывал РБК представитель ГК «Дикси», за два года доля отечественных вин увеличилась в сети с 15 до 25%, а в супермаркетах «Виктория» возросла в 2,5 раза, до 30%. В X5 Retail Group (сети «Пятерочка», «Перекресток», «Карусель») говорили о достижении показателя 32,1%, а в «Ленте» констатировали увеличение объема продаж российских вин (без учета игристых) в штуках бутылок на 20 п.п. за два года.

Но популярность российских вин в этом году пошла на убыль. Как рассказал РБК владелец крупного российского производителя вина, в этом году сети менее охотно закупают отечественную продукцию или сокращают закупки. «Сейчас идет контрактная кампания на поставки в 2018 году, и по многим сетям идет значительное снижение объемов или вообще отказ, — говорит собеседник РБК. — Ретейлеры объясняют нам это тем, что российское вино так и не нашло отклика у покупателей и по-прежнему не может конкурировать по цене с винами, например, Нового Света».

Такого интереса к российским винам со стороны покупателей, какой наблюдался еще год назад, сейчас уже нет, подтвердил РБК представитель «Азбуки вкуса» Андрей Голубков. «Скорее всего, потребитель считает цену [на российскую продукцию] завышенной и делает выбор в пользу импортной продукции, которая зачастую выигрывает по соотношению цена/качество», — поясняет Голубков. Спрос потребителей на данный момент не в пользу российского производителя, поэтому на полках в ретейле преобладают вина из Италии, Франции и других стран, отмечает руководитель комитета по экономике московского отделения «Опоры России» Алексей Каневский.

Тем не менее некоторые опрошенные РБК ретейлеры по-прежнему говорят о высоком спросе на российское вино. По словам представителя ГК «Дикси» Владимира Русанова, сейчас более 30% ассортимента приходится на российских поставщиков: есть стабильный спрос со стороны покупателей, который еще и возрастет в праздники. Спрос на российское вино стабилен, в 2017 году его

доля в продажах сети супермаркетов «Перекресток» соответствует прошлогодней — около 30%, рассказывает директор по маркетингу торговой сети «Перекресток» Дмитрий Медведев. Делать прогноз на следующий год пока рано — продажи будут зависеть от изменений на рынке, а также предпочтений покупателей, добавляет он.

Но не все российские производители считают предложенную форму поддержки — введение квоты — эффективной. Президент «Абрау-Дюрсо» Павел Титов считает, что обязывать сети ставить российское вино на полку — «кратковременное решение [роста потребления отечественной продукции]». «Главное — создание конкурентоспособной продукции», — полагает Титов.

Директор по развитию виноделия «Юбилейная» Сергей Невский идею поддерживает, но считает, что это должно быть «честное» российское вино, то есть произведенное исключительно из российского винограда (и эта информация должна быть указана на этикетке).

Гендиректор виноделия Alma Valley Андрей Григорьев считает предложение «хорошим», но скептически относится к его реализации. «Важнее четко показать потребителю, где российское вино, а где импортные суррогаты. К сожалению, Минэкономразвития под надуманным предлогом блокирует введение требования об обязательном информировании о стране происхождения винограда на лицевой этикетке», — отметил он. ■

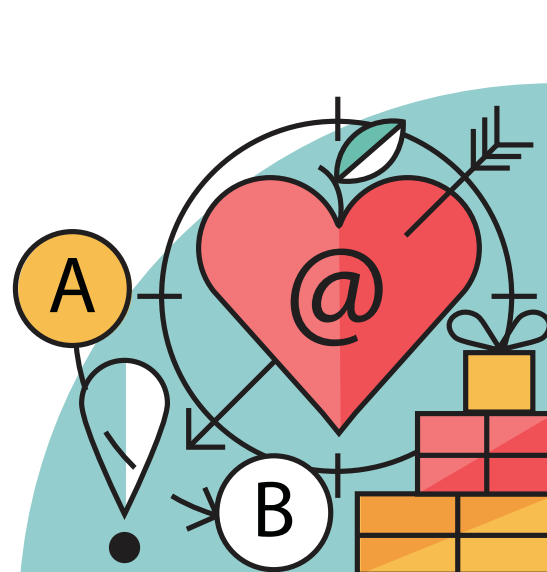
При участии Ирины Парфентьевой, Анны Могилевской, Алексея Гаврилко-Алексеева

**РБК**  
КОНФЕРЕНЦИИ

## Рынок e-commerce в России: НОВЫЕ ВЫЗОВЫ И ВОЗМОЖНОСТИ

14 декабря 2017,  
отель Шератон Палас Москва  
(ул. 1-я Тверская-Ямская, д. 19)

Программа: Ангелина Худадян — akhudadyan@rbc.ru, +7 (925) 534 51 24  
Участие: Инна Галлер — igaller@rbc.ru, +7 (964) 772 3484



Сколько российские ИП зарабатывают на госконтрактах

# Индивидуальные милл

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

Наконец, эксперты указывают и на множество выгодных для бизнеса серых схем, использующих статус ИП.

РБК нашел десять индивидуальных предпринимателей, за последние пять лет получивших только от государства и госкомпаний контракты на сумму более 1 млрд руб. Почти все эти ИП — посредники, которые, как правило, выигрывают тендеры, предназначенные только для малых и средних предпринимателей. Шестеро из нашего списка снабжают продуктами школы, детские сады, больницы и пенициарные учреждения, остальные заключают крупные контракты с дочерними компаниями РЖД и «Роснефти», поставляют лекарства в государственные аптеки, резиновые перчатки — в муниципальные больницы и т.д.

## Миллиарды на поставках

Самая крупная фигура в списке РБК — 38-летний москвич Алексей Шарков, который только за 2017 год получил от госкомпании 16 контрактов на общую сумму 2,42 млрд руб. (в 2016 году — на 880 млн руб.). Шарков занимается поставками резинотехнических изделий и металлопроката, все договоры заключены с «дочкой» РЖД — АО «РЖДстрой».

Алексей Шарков рассказал РБК, что начал заниматься продажей резинотехнических изделий и металлопроката около десяти лет назад и сразу стал постоянным участником аукционов на поставки госкомпаниям. «У нас многие боятся работать с государством, а я решил рискнуть. Оказалось, что это не-



Индивидуальные предприниматели — темная сторона российского бизнеса. Данные об их доходах не фиксируются в информационных базах. При этом почти все крупнейшие получатели госконтрактов из числа ИП — это посредники

страшно», — вспоминает он. Страхом большинства предпринимателей перед госконтрактами он объясняет и то, что на многих аукционах он оказывался единственным участником. «Я был в абсолютно таких же условиях, что и все остальные — никаких знакомств или при-

вилегий у меня нет», — уверяет индивидуальный предприниматель.

Шарков также владел долей в ООО «Торгпромстрой» — другом значительном поставщике РЖД, но в апреле 2017 года ликвидировал это юрлицо. «Я вел деятельность от имени обеих компаний, но ООО

вскоре стало бессмысленным», — говорит Шарков. — Я был единственным собственником ООО, все решения принимал единолично, а в статусе ИП работать намного проще». По его словам, чтобы участвовать в тендерах как ИП, нужно предоставить на порядок меньше до-

кументов. Шарков утверждает, что госконтракты не единственная статья доходов его компании: поступают заказы и от частных предприятий.

В одном из подразделений РЖД, «Росжелдорснабе», пост заместителя начальника управления материалов верхнего строения пути

## Препятствия на торгах

РБК проанализировал ряд контрактов, заключенных с ИП из топ-5 рейтинга, с целью установить наличие дополнительных требований, оговоренных в условиях закупки, которые могли бы стать принципиальным препятствием для участия в торгах для других участников рынка. Из 15 контрактов только в одном были обнаружены требования, которые потенциально могли бы помешать конкурентам. Речь о двух идентичных контрактах, заключенных между «РЖДстроем» и ИП Алексеем Шарковым на общую сумму 878 млн руб.

В условиях проведения закупки указано, что исполнитель должен отвечать двум требованиям: принадлежать к субъектам малого и среднего предпринимательства и иметь опыт поставок резинотехнических изделий определенной классификации. Сочетание этих двух требований могло быть фильтром, который отсекает других исполнителей. С одной стороны — крупных игроков, которые имеют соответствующий опыт, но не относятся к малому или среднему предпринимательству. С другой — тех ИП, которые не имеют опыта аналогичных, узкопрофилированных поставок.

В самой РЖД объясняют, что предпринимают шаги по упрощению доступа малого и среднего бизнеса к закупкам компании в соответствии с поручением правительства РФ, а в «РЖДстрое» подчеркивают, что «все указанные процедуры являются открытыми конкурсами со стандартными условиями для всех потенциальных участников». Требование к опыту аналогичных поставок укладывается в нормы конкурсных процедур, отмечают в «РЖДстрое».

## Топ-10 индивидуальных предпринимателей, заключивших крупнейшие контракты с государством

ФИО	Вид деятельности	Заказчик	Сумма контрактов, млрд руб.
Шарков Алексей Анатольевич	Поставка резинотехнических изделий и металлопроката	«РЖДстрой» («дочка» РЖД)	3,3
Фраас Екатерина Викторовна	Поставка продуктов питания	Школы, детские сады и колонии Челябинской, Курганской областей и Республики Башкортостан	2,1
Утемов Александр Викторович	Оптовая торговля лекарствами	Государственные аптеки Челябинской области	1,8
Регида Вячеслав Геннадиевич	Транспортные услуги	«Трансконтейнер» («дочка» РЖД)	1,4
Криштопа Ольга Вячеславовна	Поставка продуктов питания	Школы и детские сады Краснодарского края	1,4
Марьсов Александр Васильевич	Поставка продуктов питания	Школы, детсады, больницы Норильска	1,3
Марданов Наил Магданурович	Транспортные услуги	«РН-Бурение» («дочка» «Роснефти»)	1,2
Стрельников Александр Викторович	Поставка продуктов питания	Детские сады и школы Волгограда	1,3
Бугаев Николай Николаевич	Поставка продуктов питания	Школы, детсады, интернаты Псковской области	1,2
Кириллина Светлана Игоревна	Поставка медицинских перчаток	Государственные больницы по всей России	1,1

Источник: расчеты РБК

# Иардеры

## Как мы считали

Единственным открытым источником, позволяющим оценить масштабы бизнеса ИП, является портал госзакупок. В общей сложности мы изучили более 9 млн предпринимателей и основателей фермерских хозяйств — как действующих, так и утративших регистрацию на момент исследования. Этот список ИП был составлен на основе копии Единого государственного реестра индивидуальных предпринимателей, предоставленной порталом «За честный бизнес». Для обработки массива данных мы использовали интерфейс доступа к информации с портала госзакупок, разработанный КГИ «Госзатраты». Мы нашли все контракты, заключенные с 1 января 2013 года по 1 ноября 2017-го, и на основе совокупной суммы контрактов составили топ «королей госзакупок» среди ИП.

до 2015 года занимал Артем Анатольевич Шарков (фамилия и отчество те же, что и у ИП). РБК предположил, что предприниматель и работник госкомпании являются братьями, но Алексей Шарков эту информацию опроверг: «Он мне не родственник, я даже не видел его никогда». Представители РЖД подтвердили, что Артем Шарков не имеет отношения к поставщику госкомпании. «Артем Шарков не является братом исполнителя заказов «РЖДСтроя»: эти люди — однофамильцы. Внутри компании очень строго проверяется возможный конфликт интересов», — заявила пресс-секретарь РЖД Екатерина Герасимова.

### «Не золотая жила»

Вторую строчку в рейтинге самых крупных ИП занимает Екатерина Фраас из Челябинской области, которая поставяет продукты школам, детским садам и исправительным колониям в Челябинской и Курганской областях и Республике Башкортостан. За последние пять лет Фраас заключила с госучреждениями контракты на 2,15 млрд руб. Предпринимательница также руководит компаниями «Близнецы» и «Викталь», которые тоже занимаются оптовой торговлей продуктами и участвуют в гостендерах, владеет 25% компании ТД «Уралснаб» (25% принадлежит ее брату Павлу, 50% — Марии Пазниковой), которая поставяет продовольствие в колонии и санатории МВД.

До 2006 года совладельцем ТД «Уралснаб» был отец Екатерины, известный бизнесмен Виктор Фраас, но он был убит в Челябинске 11 лет назад. Как писало издание Znak.com, в начале 1990-х Виктор Фраас вместе с Евгением Шишко-

вым организовали небольшой бизнес по разливу подсолнечного масла. Дело быстро пошло в гору, компаньоны разбогатели, но вскоре между ними разгорелся конфликт. Фраас продал Шишкову свою долю, но бумагу о передаче подписал не сам, что позволило ему обжаловать факт продажи в суде. Вскоре после этого в окружении обоих предпринимателей начались убийства. Комментировать работу своей компании и связь торгового бизнеса с отцовскими делами Екатерина Фраас отказалась.

Третью строчку занимает 45-летний Александр Утемов из Челябинска — поставщик лекарств в аптеки. За три последних года он заключил с государственными аптеками Челябинской и Курганской областей контракты на сумму 1,8 млрд руб. Самый крупный из них — на 1,67 млрд руб. — достался Утемову от челябинского «Областного аптечного склада» в 2016 году.

«Это не золотая жила. Контракты долгие, на пять-семь лет, сумма оборота размывается и в расчете за год уже не является такой большой. К тому же оборот и то, что остается в итоге на руках, — две разные вещи. У меня рентабельность бизнеса 3%, о каких миллиардах речь?» — заявил Утемов в разговоре с РБК. Он отметил, что заказчики часто заключают договор на гораздо большую сумму, чем в итоге выплачивают исполнителю. «Чтобы не морочиться с бумажками, оформляя каждый новый заказ заново, аптеки выкатывают на тендер максимально разрешенную им сумму с запасом, а потом уже смотрят, сколько товара им реально нужно. Часто полную сумму они не выбирают», — поясняет предприниматель.

## Как ИП используют для серых схем

Легкое обналичивание средств и простота запуска ИП создают возможности для организации разнообразных серых схем.

**1.** Самый безобидный вариант — налоговая оптимизация. Если годовой оборот компании превысил 120 млн руб., а штат сотрудников — 100 человек, бизнес нередко дробят, чтобы не потерять право работать по УСН или патенту. Предприниматели создают номинальные ИП, от имени которых компания в дальнейшем ведет свою деятельность.

Но неграмотное дробление может привести владельца на скамью подсудимых, предупреждает основатель коллегии адвокатов Karabaev Legal Group Алексей Карабаев.

**2.** Организации, штат которых состоит из нескольких ИП, могут использовать их также для выведения наличных средств на собственные нужды. «Обычно привлекаются так называемые номиналы — подставные индивидуальные предприниматели, чьим счетом распоряжается стороннее лицо. Они получают зарплату

## Короли севера и империя резиновых перчаток

Все дела как ИП ведет и 37-летняя москвичка Светлана Кириллина, которая снабжает резиновыми перчатками десятки больниц по всей России. За четыре года она заключила контрактов с государством больше чем на 1 млрд руб. Кроме ИП на Кириллину было зарегистрировано ООО «В гостях у сказки» (ликвидировано в сентябре 2017 года), которое предоставляло социальные услуги престарелым и инвалидам, производило игрушки и текстильные изделия. Рассказывать о своем перчаточном бизнесе Кириллина отказалась.

«Мы заключаем контракты и с ИП, и с ООО, но индивидуальных предпринимателей среди наших поставщиков значительно меньше, — рассказал РБК один из заказчиков Кириллиной Сергей Киричук, замдиректора по общим вопросам НИИ онкологии им. Н.Н. Петрова в Санкт-Петербурге. — С кем именно мы будем работать, с ИП или ООО, определяет не руководство, а механизм аукциона — мы заключаем контракт с тем контрагентом, который предложит наиболее выгодные условия. Обычно, если речь идет о крупной поставке, то работаем с ООО. Это чаще всего серьезные игроки, у которых есть большие складские запасы и собственная сеть, а значит, они и нам могут предоставить товар по более низкой цене. С ИП мы сотрудничаем в основном при заключении мелких договоров, когда товар нужен в небольшом объеме, но оперативно. Заключить договор с ИП проще, нужно меньше документов, что позволяет серьезно экономить время.»

за то, что через их счет проходят денежные средства, — объясняет управляющий партнер юридического бюро «Палюлин и партнеры» Антон Палюлин. — В связи с ужесточением законодательства по противодействию отмыванию денежных средств и финансированию терроризма наличные денежные средства стали особенно ценны».

**3.** Научился крупный бизнес и мимикрировать под малый, чтобы принимать участие в тендерах, на которые не допускают больших

С дочерней структурой другой госкорпорации, «Роснефти», четыре года подряд заключает контракты 51-летний ИП Наил Марданов, который также является одним из лидеров мусульманской общины в Салехарде. С 2014 года он оказывает транспортные услуги местному филиалу «Роснефти» «РН-Бурению». За это время он заключил с госкомпанией контракты на 1,2 млрд руб. Пресс-служба «Роснефти» не ответила на запрос РБК.

Еще один крупный ИП, работающий на Крайнем Севере, — житель Кировской области Дмитрий Колчанов. По данным на сайте госзакупок, за последние пять лет он выиграл госконтракты на 700 млн руб. Причем около 50% дохода, по словам Колчанова, ему приносят частные заказы. Сейчас он работает от имени ИП и ООО «СеверПрод» (владеет 20% компании). «Во всех тендерах мы участвуем от имени ИП, потому что на многие конкурсы допускаются участники только этой формы собственности. Кроме того, для участия в торгах от имени ИП нужно подавать в разы меньше документов, чем в случае с ООО», — объясняет Анжела Сорокина, специалист по госзакупкам, работающая на Колчанова.

### Почему ИП?

По утвержденным в 2017 году нормам оборот микропредприятия, статус которого позволяет получить налоговые преференции («упрощенка», патентный режим и др.), не должен превышать 120 млн руб. в год. Однако многие предприниматели сохраняют статус ИП, даже если выручка значительно больше. Такая схема вполне законна, говорит Наталья Горбова, эксперт «СКБ Контур» (онлайн-

игроков. По словам Андрея Моисеева, нередко компании используют ИП как подставное лицо для участия в таких торгах. Нередко ИП бывают связаны с организаторами торгов. По словам адвоката и управляющего партнера компании «Правовое решение» Сергея Воронина, чтобы крупный государственный заказ ушел кому следует, сами же заказчики могут зарегистрировать номинальные ИП, которые зачастую становятся единственным подпадающим под все условия тендера игроком.

сервис документооборота для бизнеса): ограничения по обороту и численности персонала вводятся не для формы собственности, а для налоговых режимов. Кроме того, ИП не могут осуществлять некоторые виды деятельности: разрабатывать и продавать продукцию военного назначения, торговать алкоголем (за исключением пива), оказывать страховые, банковские услуги и прочее.

Основное преимущество ИП — отсутствие проблем с обналичиванием денежных средств. «Независимо от размера суммы и целей ее расходования предприниматель вправе в любой момент извлечь ее из кассы или снять с расчетного счета. Все оборотные средства ИП считаются его собственностью», — говорит управляющий партнер юридической фирмы «Лигал Студио» Владимир Комаров. «А значит, использовать деньги можно по своему усмотрению: потратить в казино или дать откат недобросовестному представителю заказчика на торгах», — признает Наталья Горбова.

Полезным статус ИП может оказаться и в случаях наложения на предпринимателя штрафов или банкротства. Например, штрафы за административные правонарушения для ИП, согласно КоАП РФ, в среднем в десять раз меньше, чем для юридических лиц, говорит юрист Европейской юридической службы Юлия Кислякова.

«Кроме того, в случае банкротства предприниматель может быстро оформить развод с супругой, предварительно переведя на ее имя свое имущество, включая технику, если она была зарегистрирована на него как на ИП», — рассказывает юрист московского офиса фирмы «Ильяшев и партнеры» Иван Стасюк. Он вспоминает случай в Верховном суде: обанкротившийся ИП предоставил суду соглашение с экс-супругой, по которому 90% своих доходов он отдает ей в виде алиментов (эти долги погашаются в первую очередь). Эти супруги продолжали жить одной семьей вместе с детьми.

Поэтому многие компании предпочитают иметь дело с подрядчиками, которые работают в статусе ООО. «Любой мало-мальски ответственный договор предпочитают оформлять на организацию, чтобы ответственность была не персональной, а консолидированной. Это позволяет несколько снизить финансовые риски», — говорит Ирина Горбова. Все-таки у организаций, как правило, бывает больше имущества, чем у людей. Но из любого правила есть исключения — ИП Андрей Палкин был самым богатым депутатом Госдумы нынешнего созыва, его доходы в 2015 году составили около 1,5 млрд руб. Правда, в 2017 году он в рассрочку продал бизнес своим детям. ■

Как изменились проценты по рублевым депозитам за последний месяц

# Тихо падают ставки

ИВАН АНОШИН

**В минувший месяц стагнация ставок по рублевым вкладам со стандартными сроками привлечения продолжилась. В ближайшее время такая ситуация сохранится, возможно и снижение ставок, считают эксперты.**

В период с 11 ноября по 11 декабря 2017 года средние ставки по рублевым вкладам (в выборку РБК включены вклады на сумму до 50 тыс. руб. без учета вкладов с плавающими ставками со стандартными сроками 1, 2, 3, 6, 12, 18, 24, 30 и 36 месяцев) российских банков из топ-15 по объему привлеченных средств в основном продемонстрировали незначительное снижение.

Выборка РБК не учитывает несколько сезонных вкладов из-за их нестандартных сроков привлечения.

Так, Сбербанк предлагает новогодний вклад на срок пять месяцев со ставкой 6,5% годовых при открытии в отделении банка — это примерно на 2 п.п. выше, чем ставки по обычным вкладам со стандартными сроками. Газпромбанк предлагает вклад «Праздничный» на 121 день под 7,25% годовых — это на 0,85 п.п. выше ставок банка по вкладам на три и на шесть месяцев. В Бинбанке действует вклад «Новогодний» на 150 дней со ставкой 8,3% — на 0,3 п.п. выше ставок по стандартным вкладам.

В то же время в выборку попадают вклад «Зимний Петербург» банка «Санкт-Петербург» (на полгода, год и полтора года) и вклад «Новогодний» Московского кредитного банка (на полгода).

## Средние ставки

Ставки по наиболее популярным годовым вкладам в среднем практически не изменились: снижение составило 0,01 п.п., до 6,84% годовых. Два банка (Совкомбанк и «Санкт-Петербург») повысили ставки по годовым вкладам, а два других (Бинбанк и Газпромбанк) — снизили.

Ставки по более длинным вкладам — на полтора года и два года — снизились на 0,04 п.п., до 6,08 и 6,06% годовых соответственно. По вкладам на два с половиной года ставки снизились более существенно — на 0,14 п.п., до 5,38% годовых, а по трехлетним вкладам снижение составило 0,03 п.п. (до 5,41%). Это объясняется тем, что ставки в сторону снижения по длинным вкладам скорректировали Альфа-банк (по всем вкладам от 1,5 лет), Газпромбанк (для вкладов на 1,5 и 2,5 года) и Бинбанк (по вкладу на два года).

Ставки по вкладам на один и на два месяца не изменились — банки не пересматривали по ним условия. Средние ставки по вкладам на три месяца снизились на 0,04 п.п., до 6,66% годовых



вых из-за снижения ставки Бинбанком. Зато ставки на полгода выросли на 0,11 п.п., до 6,95% годовых за счет введения Московским кредитным банком и банком «Санкт-Петербург» сезонных праздничных вкладов.

«Общий тренд на плавное снижение ставок в последние месяцы сохранился. В условиях достижения инфляцией своего исторического минимума (инфляция в ноябре составила 2,5%. — РБК) это за-

кономерное явление», — отмечает аналитик ХКФ-банка Станислав Дужинский.

## Самые доходные

Самую высокую доходность вкладов сроком на один год предлагают Бинбанк и Московский индустриальный банк — 8% годовых. Далее идут Московский кредитный банк (7,75%) и Совкомбанк (7,7%).

По более коротким полугодовым депозитам привлекательные ставки предлагают Московский кредитный банк (8,5%), Бинбанк (8% годовых), Совкомбанк и Московский индустриальный банк (по 7,5%). По трехмесячным вкладам лидерами по ставкам являются Совкомбанк (7,9% годовых), Бинбанк (7,7%) и «Открытие» — (7,36% годовых).

На полтора года наиболее выгодно можно разместить депозит

в Россельхозбанке и Промсвязьбанке — под 6,9% годовых, а также в банке «Санкт-Петербург» (6,7%) и Московском индустриальном банке (6,5%). По двухлетним вкладам лучшую ставку предлагает Бинбанк — 7,05% годовых, далее идут Совкомбанк и Промсвязьбанк (6,9 и 6,7% соответственно).

Лидерами по уровню ставок по вкладам на два с половиной года выступают Россельхозбанк, «Санкт-Петербург» и ВТБ Банк Москвы (6,6, 6,2 и 6,05% годовых соответственно). По длинным трехлетним вкладам самую привлекательную ставку — 6,9% годовых — предлагает Совкомбанк, далее идут Россельхозбанк (6,4%) и Росбанк с Газпромбанком (5,9% годовых).

## Снижение продолжится

Пока сохраняется нынешняя ситуация в экономике и кредитовании, ставки могут продолжить снижение, а в лучшем случае стабилизируются, полагают эксперты. «Банки не стремятся привлекать средства населения, предлагая привлекательные ставки, они не очень нуждаются в фондировании, поскольку состояние экономики не стимулирует высокий спрос на кредиты. Теоретически высокие ставки по вкладам могли бы стимулировать растущее розничное кредитование, но сейчас наиболее активно в розничном кредитовании растет ипотека, а она требует как раз низких ставок привлечения», — говорит аналитик Райффайзенбанка Денис Порывай. «Банки не испытывают существенного спроса на привлечение дополнительной ликвидности. Это оказывает сдерживающее влияние на ставки», — согласен Дужинский.

По мнению Порывая, в январе никаких существенных изменений в предложениях не случится в связи с длительными праздниками и низкой активностью. «Если не произойдет ничего экстраординарного, например введения новых санкций в виде запрета на приобретение госбумаг (такие санкции могут быть введены Минфином США и, по мнению аналитиков, могут привести к распродаже ОФЗ и повышенной волатильности на рынке. — РБК), текущая тенденция может сохраниться, ставки будут снижаться или стабилизируются», — полагает он.

«Скорее всего, в ближайшее время ситуация кардинально не изменится. Ставки по вкладам останутся на текущем уровне или еще немного скорректируются вниз», — согласен Дужинский.

Главный аналитик Промсвязьбанка Дмитрий Монастыршин также ожидает, что снижение ставок по рублевым вкладам продолжится и может составить до конца 2018 года порядка 1 процентного пункта. «Данную динамику мы связываем с тем, что в течение 2017 года ставки по вкладам снижались с существенным запаздыванием по сравнению с инфляцией», — отметил он. ▀

## Максимальные ставки по вкладам на сумму 50 тыс. руб., %

В 15 крупнейших банках по объему вкладов физических лиц, по данным Frank RG; без учета вкладов, открываемых онлайн.

■ — ставка снизилась ■ — ставка повысилась

Банк	Срок депозита, мес.										Название вклада
	1	2	3	6	12	18	24	30	36		
Сбербанк	3,80	4,15	4,35	4,50	4,40	4,40	4,35	4,35	4,30	«Сохраняй»	
ВТБ24	—	—	—	—	—	—	—	—	—	нет вкладов на сумму в 50 тыс. рублей	
Альфа-банк	—	—	6,20	6,30	6,20	5,55	5,25	3,80	5,05	«Победа+», «Потенциал+»	
Газпромбанк	—	—	6,40	6,40	5,90	5,30	5,90	5,30	5,90	«Сбережения», «На жизнь»	
Россельхозбанк	6,25	—	7,10	7,10	7,10	6,90	6,70	6,60	6,40	«Доходный»	
ВТБ Банк Москвы	—	—	7,10	6,90	6,75	6,40	6,05	6,05	3,10	«Максимальный доход»	
СМП Банк	—	—	—	—	—	—	—	—	—	Вклады с плавающими ставками	
Промсвязьбанк	6,20	—	6,30	6,80	6,80	6,90	6,70	—	—	«Моя выгода»	
«Открытие»	—	—	7,36	7,29	6,78	—	5,23	—	—	«Надежный», «Основной доход»	
Бинбанк	—	—	7,70	8,00	8,00	—	7,05	—	—	«Максимальный процент»	
Росбанк	—	—	6,20	6,80	6,50	6,10	5,90	—	5,90	«150 лет надежности»	
МКБ	—	—	6,75	8,50	7,75	—	—	—	—	«Новогодний», «Все включено» тариф Максимальный доход	
Совкомбанк	7,50	7,50	7,90	7,50	7,70	—	6,90	—	6,90	«Максимальный доход»	
Банк «Санкт-Петербург»	4,10	—	6,20	6,80	7,00	6,70	6,20	6,20	5,70	«Зимний Петербург», «Стратег», «Депозит»	
МИНБанк	6,25	6,25	7,00	7,50	8,00	6,50	6,50	—	—	«Классический», «Накопительный»	
Средняя ставка	5,68	5,97	6,66	6,95	6,84	6,08	6,06	5,38	5,41		

Источник: данные с официальных сайтов банков по состоянию на 11 декабря 2017 года