

КОНФЛИКТ**Разорвет ли Дональд Трамп иранскую «ядерную сделку»**

с. 6 →

НЕФТЬ**Баррель дорожает на фоне рекордных темпов сокращения добычи**

с. 9 →

РЕГУЛИРОВАНИЕ**Как россиянам перекрывают доступ к онлайн-казино**

с. 13 →

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ
ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА
13 февраля 2017
Понедельник
№ 25 (2522)**Алина Гизатуллина,**
предприниматель**Как заработать на бра-фиттинге**

СВОЙ БИЗНЕС, С. 14 →

ФОТО: Олег Яковлев/РБК

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ**www.rbc.ru**Индекс РТС
Московская биржа, 10.02.2017**1164,21** ↑
пунктаЦена нефти BRENT
Bloomberg, 10.02.2017, 20.00 мск**\$56,78** ↑
за баррельМеждународные резервы
России ЦБ, 03.02.2017**\$394,1** ↑
млрдКурсы
валют ЦБ
11.02.2017**\$1=**
₽58,85 ↓**€1=**
₽62,68 ↓**НАЛОГИ** Поставлена под сомнение правомерность операций «дочек» иностранных банков в России

Дойче Банк заподозрили в налоговых махинациях

МАРИНА БОЖКО,
СВЕТЛАНА ДЕМЕНТЬЕВА**Бизнес «дочек» иностранных банков в России становится все более рискованным. Российские налоговики поставили под сомнение правомерность операций по купле-продаже валюты таких игроков со связанными зарубежными структурами. На примере Дойче Банка они утверждают, что это способ искусственно понизить налог на прибыль.**

О претензиях Межрегиональной инспекции по крупнейшим налогоплательщикам (МИФНС) №9 к российскому Дойче Банку РБК рассказали несколько источников, близких к сторонам возникшего налогового спора. Он прецедентный по сути и объему претензий (по сведениям РБК, речь о доначислении российской «дочке» крупнейшего немецкого банка налога на прибыль на сумму более чем 10 млрд руб.), и потому информация о нем уже разошлась по рынку. О ситуации оказались наслышаны сразу несколько представителей крупнейших банков с иностранным капиталом, работающих в России, с которыми пообщался РБК.

окончание на с. 10 →



Претензии налоговиков к Дойче Банку касаются операций валютного свопа, которые банк совершал в 2013 и 2014 годах. На фото: руководитель Федеральной налоговой службы России Михаил Мишустин

ИССЛЕДОВАНИЕ

Законная путаница

АНТОН ФЕЙНБЕРГ

Власти постоянно меняют действующее законодательство, и это мешает как гражданам, так и бизнесу, говорится в новом исследовании ЦСР Алексея Кудрина. Главный способ бороться с этим — развивать дискуссию в парламенте.

Российское законодательство нестабильно, правила игры постоянно меняются, и это негативно влияет как на граждан, так и на бизнес, говорится в исследовании «Статистический анализ федерального законодательства», которое компания «Гарант» провела по заказу Центра стратегических разработок (ЦСР) Алексея Кудрина.

Количество принимаемых инициатив стабильно растет в подавляющем большинстве отраслей права, исключение только одно — международные отношения, где «наблюдается незначительный тренд на уменьшение ежегодно принимаемых актов».

ОКОНЧАНИЕ НА С. 3 →



ПОДПИСКА: (495) 363 1101

КАЖДЫЙ ДОМ — ШЕДЕВР!

ЗИЛАРТ
ЖИЛОЙ КОМПЛЕКС АРТ-КЛАССА

КВАРТИРЫ
ОТ 167 000 ₽/М²

(495) 228 22 88

РЕКЛАМА. ЗАСТРОЙЩИК ООО «ЛСР. ОБЪЕКТ-М». ПРОЕКТНАЯ ДЕКЛАРАЦИЯ РАЗМЕЩЕНА НА САЙТЕ LSROBJECT-M.RU. КОЛИЧЕСТВО КВАРТИР ОГРАНИЧЕНО.

ЛСР

ЗИЛАРТ
ЖИЛОЙ КОМПЛЕКС АРТ-КЛАССА

КВАРТИРЫ
ОТ 167 000 ₽/М²

(495) 228 22 88

ежедневная
деловая
газета

16+

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА РБК
И.о. главного редактора:
Игорь Игоревич Тросников
Арт-директор: **Дмитрий Девяшвили**
Выпуск: **Юрий Львов**
Руководитель фотослужбы:
Алексей Зотов
Фоторедактор: **Наталья Славгородская**
Верстка: **Константин Кузниченко**
Корректура: **Марина Колчак**
Информационно-аналитический центр:
Михаил Харламов
Инфографика: **Андрей Ситников**

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК
Соруководители редакции РБК:
Игорь Тросников, Елизавета Голикова
Главный редактор rbc.ru
и ИА РосБизнесКонсалтинг:
вакансия
Главный редактор журнала РБК:
Валерий Игуменов
Руководитель фотослужбы:
Игорь Бурмакин
Первый заместитель главного редактора:
Кирилл Вишнепольский
Заместители главного редактора:
Светлана Дементьева, Дмитрий Ловягин,
Юрий Львов, Ирина Парфентьева

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ
Банки и финансы: **Марина Божко**
Индустрия и энергоресурсы:
Тимофей Дзядко
Политика и общество: **Вячеслав Козлов**
Международная политика:
Полина Химшиашвили
Спецпроекты: **Денис Пузырев**
Медиа и телеком: **Анна Балашова**
Мнения: **Андрей Литвинов**
Потребительский рынок: **Дмитрий Крюков**
Свой бизнес: **Николай Гришин**
Экономика: **Иван Ткачев**

Адрес редакции: 117393, г. Москва,
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: **ООО «БизнесПресс»**
Газета зарегистрирована в Федеральной
службе по надзору в сфере связи,
информационных технологий и массовых
коммуникаций.
Свидетельство о регистрации средства
массовой информации ПИ № ФС77-63851
от 09.12.2015.

Издатель: **ООО «БизнесПресс»**
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78,
стр. 1
E-mail: business_press@rbc.ru
Директор издательского дома «РБК»:
Ирина Митрофанова

Корпоративный коммерческий директор:
Людмила Гурей
Коммерческий директор
издательского дома «РБК»:
Анна Батыгина
Директор по рекламе
товаров группы люкс:
Виктория Ермакова
Директор по рекламе сегмента авто:
Мария Железнова

Директор по маркетингу:
Андрей Сикорский
Директор по распространению:
Анатолий Новгородов
Директор по производству:
Надежда Фомина

Подписка по каталогам:
«Роспечать», «Пресса России»,
подписной индекс: 19781
«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:
Телефон: (495) 363-1101
Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан
в ОАО «Московская газетная типография»
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1
Заказ № 0272
Тираж: 80 000
Номер подписан в печать в 22.00
Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов
допускается только по согласованию
с редакцией. При цитировании ссылка
на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2017

Материалы на таком фоне опубликованы
на коммерческой основе.

КАДРЫ Новгородскую область возглавит гендиректор АСИ Андрей Никитин

Регион стратегических инициатив

НАТАЛЬЯ ГАЛИМОВА,
ВЯЧЕСЛАВ КОЗЛОВ,
ЕВГЕНИЯ КУЗНЕЦОВА,
ВЕРА ХОЛМОГорова,
ВЛАДИМИР ДЕРГАЧЕВ

Новым губернатором Новгородской области станет гендиректор АСИ Андрей Никитин, рассказали три источника РБК. Об отставке нынешнего главы региона Сергея Митина, скорее всего, объявят в понедельник, 13 февраля.

Продолжение перестановок

Очередные перестановки в губернаторском корпусе ожидаются уже сегодня. В понедельник, 13 февраля, в отставку может уйти глава Новгородской области Сергей Митин. На посту губернатора его сменит гендиректор Агентства стратегических инициатив (АСИ) Андрей Никитин, рассказали РБК три источника, близких к администрации президента.

«Никитин — молодой, умный, со связями в Кремле, Белом доме, министерствах», — характеризует гендиректора АСИ один из собеседников РБК. По словам другого источника, Никитин на посту главы агентства имеет очевидные успехи, а также знает региональную повестку, поскольку агентство традиционно составляет рейтинг инвестируемости регионов.

Директор по коммуникациям АСИ Игорь Карачин не ответил на звонок РБК. В комментарии ТАСС он назвал информацию о назначении Никитина слухами.



«Молодой, умный, со связями в Кремле, Белом доме, министерствах» — так характеризуют нового губернатора Новгородской области Андрея Никитина

«Это очевидные слухи. В понедельник, 13 февраля, у генерального директора АСИ Андрея Никитина запланированы внутренние совещания с сотрудниками агентства, одно из них связано с участием в Российском инвестиционном форуме, который пройдет в Сочи 27–28 февраля», — сказал Карачин.

Поездки в столицу

Депутат «Яблока» в гордуме Великого Новгорода Алексей Сабельский сообщил РБК, что в прошлый понедельник губернатор, который сейчас находится в отпуске, был в Москве. Эту информацию РБК подтвердили в правительстве Новгородской области, где также

сообщили, что Митин был в столице «по личным делам» и что он вернется из отпуска вечером 10 февраля.

Новгородский политолог Михаил Шимановский подтвердил информацию о «неформальной» поездке губернатора в Москву. По его словам, это не первая поездка Митина в столицу. «Уже с середины января ему сказали: «Ищи себе место сам, помогать тебе не будут». И вот он ездит в Москву, ходит по кабинетам, запрашивает себе место», — заявил эксперт.

Как сообщил РБК депутат Госдумы, знакомый с ситуацией в области, «Митин встречался и с президентом, и с [премьером Дмитрием] Медведевым, и с [замглавы кремлевской администрации] Кириенко, знаю, что настроение у него хорошее». По словам другого собеседника РБК в Госдуме, фамилия Никитина действительно звучит среди возможных кандидатур на место Митина. «Это то решение, которое бы укладывалось в логику развития области». При этом он считает, что об уходе Митина говорить все же «преждевременно».

Проблемы в регионе

АСИ как проект находится в «непростом положении и целесообразность его существования вызывает вопросы», поэтому власти решили переместить Никитина на работу в регион, сказал РБК политолог Николай Миронов. По его

Что такое АСИ

Агентство стратегических инициатив — автономная некоммерческая организация, созданная для поддержки перспективных проектов среднего бизнеса, улучшения предпринимательского климата, содействия развитию молодых управленцев.

Когда и кем создана
На межрегиональной партийной конференции «Единой России» 6 мая 2011 года по задумке Владимира Путина. По его словам, агентство должно было стать «инструментом для тех, кто хочет

продвигать свои идеи, для людей, которые полны сил, полны желания реализовать то, что они считают важным и для себя, и для своего бизнеса, и для страны».

Проекты АСИ

В число первых проектов, которые получили поддержку агентства, вошли в основном инициативы госкомпаний и корпораций, а также действующих или бывших работников госструктур. В 2011 году наблюдательный совет агентства одобрил проект проведения первого

национального чемпионата представителей рабочих профессий WorldSkills. Спустя год Россия вступила в состав международного движения WorldSkills, а затем добилась права проведения мирового чемпионата рабочих профессий, который пройдет в 2019 году в Казани.

За 2015 год Госдума приняла 80 законопроектов и поправок, инициированных АСИ. На агентство возложена реализация Национальной технологической инициативы (НТИ) — программы мер по формированию принципов

ально новых рынков и созданию условий для глобального технологического лидерства России к 2035 году. По состоянию на 10 февраля в работе агентства находятся 404 проекта, в том числе 142 бизнес-проекта, 144 образовательных проекта и 118 социальных проектов.

Цели АСИ

Достижение Россией 20 места в рейтинге благоприятности ведения бизнеса Doing business к 2018 году. В 2016 году страна занимала в этом рейтинге 40 место.

словам, Никитин как «молодой технократ попадает в тренд нынешних перестановок» в губернаторском корпусе.

Митин ранее работал на федеральном уровне, занимал посты замминистра в Минэкономике, Минпроме, Минсельхозе, был депутатом Госдумы. Он возглавляет область с 2007 года.

Мионов указывает на его конфликты с местными элитами. «В 2012 году были очень конфликтные выборы губернатора, его много критиковал федеральный центр за плохо проведенные выборы и зачислу электрального поля. За ним имеется шлейф жесткого и неэффективного управленца, негибкого. В бедном регионе со сложной социальной ситуацией это провоцирует конфликты», — считает он.

В январском рейтинге фонда «Петербургская политика» эксперты говорили о предпосылках к замене десяти губернаторов, у которых полномочия кончатся в 2017 году. Помимо Виктора Басаргина это Сергей Жвачкин (Томская область), Валерий Радаев (Саратовская область), Вячеслав Наговицын (Бурятия), Владимир Волков (Мордовия), Александр Худилайнен (Карелия), Евгений Куйвашев (Свердловская область), Олег Ковалев (Рязанская область), Евгений Савченко (Белгородская область), Сергей Митин (Новгородская область).

Ранее свои посты покинул глава Пермского края Виктор Басаргин, чье место занял глава департамента экономической политики и развития Москвы Максим Решетников. Позже подал в отставку глава Бурятии Вячеслав Наговицын.

Политолог Виталий Иванов характеризует Митина как «крепкого середнячка»: «Его нельзя назвать успешным губернатором, но и не-

состоявшимся тоже». В свое время, говорит эксперт, Митин был назначен главой региона благодаря своим хорошим отношениям с полпредом президента в Северо-Западном федеральном округе Ильей Клебановым: «Но сейчас Клебанов не полпред, и у Митина не осталось покровителей».

Был у Митина и «неразрешимый конфликт» с мэром Великого Новгорода Юрием Бобрышевым, говорит Иванов. Собеседник, близкий к администрации президента, в свою очередь рассказывает, что Бобрышев пользуется серьезной поддержкой в полпредстве СЗФО.

В целом Новгородская область, по словам Иванова, относится к числу регионов-реципиентов «во всех смыслах этого слова»: «Многие стараются уехать в Санкт-Петербург и Москву, поэтому качество элитам низкое. Область просто обречена на губернатора-«варяга».

В 2007 году таким «варягом» стал сам Митин, «которого пригласили очистить регион после развалившегося все» предыдущего губернатора Михаила Прусака, сказал эксперт.

Преемник Никитина

Сменщиком Никитина на посту руководителя АСИ может стать Светлана Чупшева, которая является директором направления «Социальные проекты», сказали два источника РБК, близких к Кремлю. По словам одного из них, назначить Чупшеву директором АСИ рекомендовали лично Никитин и помощник президента по экономическим вопросам Андрей Белоусов. «Это [Чупшева] креатура Андрея Никитина», — подтвердил другой собеседник РБК. ■

ИССЛЕДОВАНИЕ Эксперты Кудрина назвали главные проблемы российского законодательства

Законная путаница

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

Если до 2002–2004 годов власти в основном принимали новые законы, то с тех пор стали чаще вносить изменения в старые — сейчас правки внесены в подавляющее большинство федеральных законов, причем интенсивность их внесения возросла в последние шесть лет. Исследование охватывает период с 1 января 1994 года по 31 июля 2016 года, всего за это время в России приняли 6,7 тыс. федеральных законов, и только 670 из них оказались базовыми.

Правила игры невозможно соблюдать

Сами авторы исследования не делают выводов на основе своей статистики, однако его итоги обсудили эксперты в ходе дискуссии в ЦСР, отмечается в документе. Они сочли рост нестабильности законов «негативным явлением», назвав две причины такого вывода. Во-первых, люди не могут отследить, соблюдают ли они законы в условиях, когда правила игры меняются каждый день. Как следствие, их готовность соблюдать нормы падает.

Вторая причина в том, что «постоянные изменения существенно ограничивают возможности планирования для бизнес-структур». «Особенно сложно, когда новые правила принимаются в самом конце календарного года, что требует спешного пересмотра уже принятых бизнес-планов и бюджетов на следующий год», — указывают в ЦСР. Похожие проблемы возникают и в случаях, когда новые требования к отчетности компаний появляются незадолго до срока сдачи этих отчетов. Властям еще нужно время, чтобы подготовить новые формы отчетности, из-за чего они могут появиться у предпринимателей буквально за две недели до того, как их надо сдать.

Самым нестабильным документом оказался Кодекс об административных нарушениях. Авторы исследования ввели специальный коэффициент нестабильности, который вычисляется как отношение количества нормативных актов, которые вносили изменения в кодекс, к числу месяцев, в течение которых он действует. У КоАП этот коэффициент составляет 2,95. Также нестабильны Налоговый (2,13), Уголовно-процессуальный (1,17) и Земельный (1,12) кодексы. При этом коэффициент в последние шесть лет растет для всех без исключения документов. Волатильность тех же КоАП и Налогового кодекса создает существенные барьеры для бизнеса, говорит РБК президент «Опоры России» Александр Калинин.

«Любая нестабильность законодательства абсолютно фатальна для государства и правоприменения», — считает доктор юридических наук, директор Ин-

ститута мониторинга эффективности правоприменения Высшей школы экономики Елена Лукьянова. Нормы, «изобретенные в кабинетах», не дают результата, их все равно приходится корректировать, указывает она. Проблема, по мнению Лукьяновой, во многом вызвана избирательной системой, в частности порядком формирования органов, принимающих решения.

Аналитики «Гаранта» выявили корреляцию нестабильности законодательства с избирательными кампаниями: выборы в Госдуму влияют на рост числа законов в последний год работы нижней палаты парламента предыдущего созыва. Избрание президента, наоборот, уменьшает число принятых в год выборов законов. Если же глава государства меняется, то через год число принятых законов достигает максимума.

Есть три рецепта борьбы с нестабильностью

законов, говорится в докладе ЦСР. Первый —

частичное ограничение или даже мораторий

на изменение законов. Но в этом случае есть риск

оставить в нынешнем виде нормы, наносящие

ущерб, — и он, по мнению части участвовавших

в заседании ЦСР экспертов, выше, чем риск

нестабильности в целом

Законы невысокого качества

Сейчас в России в принципе принимаются законы не самого высокого качества, считают в ЦСР, их нельзя адекватно выполнять, и это приводит к необходимости принимать все новые правки. Ведомства готовят документы в спешке, «чтобы отчитаться о выполнении поручений президента», экспертам не хватает времени на их оценку (иногда им приходится делать это за один день), в итоге Госдуме принимает непроработанные законопроекты очень быстро. Например, в первом чтении их одобряют за один день, а на доработку дается не больше недели. Изменения законодательства нужно остановить и еще несколько лет «приводить [законы] в порядок», говорит Лукьянова. Добиться согласования законов, которые в нынешнем виде противоречат друг другу, невозможно, это «коллапс правового регулирования», уверена она.

Есть три рецепта борьбы с нестабильностью законов, говорится в докладе ЦСР. Первый — частичное ограничение или даже мораторий на изменение зако-

нов. Но в этом случае есть риск оставить в нынешнем виде нормы, наносящие ущерб, — и он, по мнению части участвовавших в заседании ЦСР экспертов, выше, чем риск нестабильности в целом. Второй вариант — корректировать законы не внесением поправок, а через суды.

Третий путь — развитие механизмов фильтрации некачественных инициатив. Примеры — обязательная экспертиза изменений в Гражданский кодекс в специальном совете при президенте или согласие Верховного суда на корректировку Уголовного кодекса. Но самый действенный способ, говорится в докладе, — «развитие парламентской дискуссии», которую должна стимулировать конкуренция партий. Большая часть изменений иницируется правительством, отмечает глава «Опоры России» Калинин. Выход из этой ситуации,

по его мнению, в том, чтобы сделать основной площадкой принятия решений Госдуму и привлекать к дискуссии экспертов и бизнес.

Главным образом широкое обсуждение в Госдуме необходимо для изменений в налоговой сфере, подчеркивает Калинин. Власти сейчас готовят налоговую реформу, новые правила должны принять в 2018 году, их вступление в силу планируется в 2019 году. Реформа может включать в себя снижение нагрузки на работодателей (страховых взносов) при одновременном снижении НДС, говорил министр финансов Антон Силуанов.

Но если конкуренция невозможна, нужно запретить рассматривать законопроекты в ускоренном режиме или в большей степени ориентироваться на заключения правового управления Думы, «где собраны грамотные специалисты», пишет ЦСР. При этом не стоит ограничиваться отказом от негативных изменений, нужно еще и смягчать негативные эффекты от уже принятых поправок: прописывать переходные положения и продлевать срок вступления законов в силу, говорится в докладе. ■

Перестановки в агентстве

Возглавить Агентство стратегических инициатив (АСИ) может директор направления «Социальные проекты» АСИ Светлана Чупшева, рассказали РБК два собеседника, близких к администрации президента, и источник, близкий к правительству. Чупшеву на пост гендиректора АСИ рекомендовали лично нынешний глава АСИ Андрей Никитин и помощник президента по экономическим вопросам Андрей Белоусов, говорит один из источников РБК. Директора АСИ назначает президент России. С 2004 года Чупшева занимала должность гендиректора рейтин-

гового агентства правительства Самарской области, а также возглавляла государственное учреждение «Агентство по экономическому развитию Самарской области». В АСИ Чупшева работает с 2011 года, с момента создания агентства. Именно Чупшева отвечает за Национальный рейтинг состояния инвестиционного климата регионов, итоги которого традиционно подводятся на Петербургском международном экономическом форуме (ПМЭФ). В августе 2015 года Чупшева стала директором направления «Социальные проекты», сохранив пост руководителя

проектного офиса рейтинга. Директор социального направления АСИ, как и руководитель агентства, назначается президентом. У «Социальных проектов» АСИ несколько направлений деятельности. В частности, оно занимается дополнительным образованием детей, а именно речь идет о технопарках «Кванториум», которые открыты в 19 регионах. Реализуют в «Социальных проектах» и программы по созданию технических средств реабилитации для лиц с ограниченными возможностями.

12 фактов о Туркменистане, где состоялись выборы президента республики

Под властью Покровителя

ФИЛИПП АЛЕКСЕНКО

12 февраля в Туркменистане прошли выборы президента. К моменту закрытия избирательных участков, явка составила 97,27%. На высший пост претендовали девять кандидатов, но бесспорным фаворитом значился действующий президент Гурбангулы Бердымухамедов, впервые избранный в 2007 году. Факты об одной из самых закрытых стран в Средней Азии и ее президентах — в обзоре РБК.

1 Первый президент Туркменистана Сапармурат Ниязов находился у власти в республике более 20 лет: в 1985–1991 годах он был первым секретарем ЦК Компартии Туркменской ССР, а после объявления независимости — первым президентом Туркменистана (1991–2006 годы). Его официальные титулы — Туркменбаши («глава туркмен») и Сердар («вождь»).

2 Гурбангулы Бердымухамедов — второй президент Туркменистана, правит страной уже десять лет. По специальности он врач-стоматолог, в правительстве Ниязова с 1997 года занимал пост министра здравоохранения. После смерти Туркменбаши в декабре 2006 года исполняющим обязанности президента должен был стать председатель туркменского парламента Овезгельды Атаев, однако против него было возбуждено уголовное дело, и по решению Государственного совета безопасности страны исполнять обязанности президента стал Бердымухамедов. А 11 февраля 2007 года он победил на выборах с результатом 89,23%. Официальный титул Бердымухамедова — Аркадаг («покровитель»).

3 Первый президент Туркменистана Сапармурат Ниязов в 2001 году ликвидировал Туркменский театр оперы и балета, государственную филармонию, национальный ансамбль народного танца, а также центр эстрады и циркового искусства. После прихода к власти Гурбангулы Бердымухамедов отменил запрет на оперу, балет и цирк.

4 В бюджете Туркменистана на 2017 год заложен дефицит в 1% (в 2016 году — 2%). Доходная часть бюджета формируется в основном за счет нефтегазовой отрасли, химической промышленности, электроэнергетики и строительства. В 1993 году в Туркменинии были введены коммунальные льготы: граждане страны начали бесплатно получать газ, электричество и воду. В соответствии с указом Ниязова льготы должны были действовать вплоть до 2030 года, однако Бердымухамедов ввел лимит на потребление газа — бесплатными остались 50 куб. м в месяц на одного человека.



Гурбангулы Бердымухамедов, официальный титул которого Аркадаг («покровитель»), правит страной уже десять лет. На предыдущих президентских выборах в феврале 2007 года он победил с результатом 89,23%

5 Объемы экспорта России и Китая в Туркмению сопоставимы. По данным за 2015 год, Россия поставила в Туркменистан товаров на \$913 млн, в Китай — немногим меньше, на \$815 млн. Зато импортировал Китай из Тур-

кмени пенсий — 254 маната (около \$72), государственных пособий — 242 маната (около \$69). Минимальный размер пенсий участников Великой Отечественной войны установлен в размере 1063 маната в месяц (около \$303).

6 В отчете Human Rights Watch за 2016 год Туркменистан назван репрессивным государством, закрытым для независимой оценки. Также там говорится, что правительство сильно ограничивает права на свободу слова и свободу вероисповедания.

В отчете Human Rights Watch за 2016 год

Туркменистан назван репрессивным государством, закрытым для независимой оценки. Также там говорится, что правительство сильно ограничивает права на свободу слова и свободу вероисповедания.

7 До 2008 года цена на бензин для граждан Туркмении составляла около \$0,02 за литр. С 2008 года владельцы автомобилей получали талоны на бесплатные 120 литров топлива в месяц, но в 2014 году бензин снова стал платным. По данным GlobalPetrolPrices на 6 февраля 2017 года, цена бензина в Туркмении составляла \$0,28 за литр (дешевле только в Саудовской Аравии и Венесуэле).

8 Несмотря на то что туризм назван одним из приоритетных направлений развития Туркменистана, этот сектор в экономике на-

столько незначителен, что страна вообще не была включена в рейтинг стран мира по уровню конкурентоспособности путешествий и туризма Всемирного экономического форума. Для посещения Туркмении необходимо, чтобы на протяжении всей поездки тебя сопровождал лицензированный властями гид. Услуги гида стоят около \$30–40 в день. Размещение в гостиницах и питание для иностранцев стоит на 60–80% дороже, чем для граждан страны. По данным Всемирного банка, в 2007 году (последние доступные данные) страну посетили 8 тыс. человек. Для выезда из страны гражданам Туркмении до 2006 года было необходимо получить разрешение властей.

9 В 2014 году журнал Forbes составил рейтинг бывших советских городов, привлекательных для россиян с точки зрения ведения бизнеса. Столица Туркменистана Ашхабад занимает в нем последнее 20-е место. Авторы рейтинга отмечают, что в стране действует негласное правило: уставный капитал компании должен быть не менее \$100 тыс., хотя по закону требования к его размеру значительно меньше — всего \$1400 (5000 манатов).

10 В рейтинге по Индексу восприятия коррупции, подготовленном Transparency

International в 2016 году, Туркменистан занял 154-ю строчку из 176 (Россия — 131-ю). В рейтинге по индексу свободы прессы, подготовленном организацией «Репортеры без границ» в 2016 году, Туркмения заняла 178-ю строчку из 180 (Россия — 148-ю).

11 В отчете Human Rights Watch за 2016 год Туркменистан назван репрессивным государством, закрытым для независимой оценки. Также там говорится, что правительство сильно ограничивает права на свободу слова и свободу вероисповедания. В 2015 году Туркменистан впервые за 12 лет послал делегацию на ежегодную встречу ОБСЕ, посвященную правам человека. Тем не менее, по данным отчета, к реформам в области прав человека это не привело.

12 С 2016 года в Туркмении запрещено рекламировать услуги гипнотизеров, знахарей (целителей), экстрасенсов, гадалок, астрологов, колдунов, прорицателей и иных лиц, объявляющих себя способными предсказывать события, воздействовать на людей, их духовный мир, имущество и окружающую среду путем использования сверхъестественных способностей или сил. ■

При участии Полины Химшиашвили

МНЕНИЕ

С чем подошел Туркменистан к выборам президента

Аркадий Дубнов,
политолог, эксперт
по Центральной
Азии



ФОТО: ИЗ ЛИЧНОГО АРХИВА

Экономические проблемы из-за падения цен на газ и обвинения в уничтожении политических оппонентов не мешают президенту Туркменистана продлить свои полномочия.

Для президента страны Гурбангулы Бердымухамедова это уже третьи выборы. Ни сам Аркадаг (Покровитель — так официально звучит его титул), ни находящаяся под его покровительством страна, ни весь остальной мир не сомневаются в очередной победе преемника Туркменбаши Великого.

Выборы Аркадага

Забавно, но официальный Ашхабад даже не пытается скрыть, что относится к этим выборам, как к фарсу. 5 февраля туркменский МИД сообщил о состоявшейся там встрече с послом Катара, в ходе которой «особое внимание было уделено подготовке официального визита президента Туркменистана Гурбангулы Бердымухамедова в Катар в этом году». Дипломатам, похоже, и в голову не пришло, что официально объявлять имя президента за неделю до выборов совсем не комильфо — даже для такой страны, где глава государства перестает им быть только после смерти.

А ведь в выборах на этот раз приняло участие рекордное количество претендентов — девять! На прошлых, в 2012 году, их было меньше — восемь. А на позапрошлых, в 2007-м, еще меньше — шесть. Такой праздник демократической состязательности, вкуче с отсутствием западных наблюдателей, позволил туркменским властям несколько ослабить жесткие меры профилактики в предвыборные дни в отношении гражданских активистов. Как сообщают из Ашхабада, многим из них звонили из Министерства национальной безопасности и вежливо, но настоятельно просили воздержаться от встреч с иностранными дипломатами и журналистами, не звонить за границу и не давать интервью, не фотографировать на улице и не посылать фото за пределы Туркменистана.

А предвыборная кампания все-таки проводилась. Главный претендент отпуска не брал, в качестве президента ездил по областям, встречался с энергетиками и животноводами, моряками и хлопкоробами. Они делились с ним своими успехами, а он с ними — телевизорами. Туркменское телевидение не уставало показывать радостные лица мирных тружеников и доблестных воинов, благодарно обеща-

вших отдать Аркадагу свои голоса. Его конкуренты подарков не дали, только обещания. За президента же говорят его дела.

Проблемы с экспортом газа

Четвертая в мире по запасам газа страна «вторым Кувейтом», как неосторожно обещал Туркменбаши четверть века назад, не стала. Но по-прежнему вся туркменская экономика сконцентрирована на газе и его экспорте. В итоге сработало «газовое проклятье»: тучные годы в мировой экономике кончились, экономический кризис ударил по ценам на газ, привязанным к нефтяным котировкам, и туркменское «газовое Эльдorado» перестало радовать Аркадага и его рать.

Китай, ставший практически монопольным покупателем туркменского газа и построивший три нитки газопровода, держит Ашхабад на коротком поводке. Цена, которую платят китайцы, хранится в секрете. Зато не является секретом, что она минимальна и лишь малая часть доходов попадает в туркменскую казну — деньги в основном идут на выплату китайских кредитов. Строительство четвертой нитки газопровода, планировавшееся раньше, заморожено: потребность Поднебесной в газе упала, да и договориться с Ашхабадом по формуле цены и условиям прокачки газа не удалось.

Россия, 15 лет назад рассчитывавшая покупать весь добываемый в Туркмении газ, сегодня не покупает ничего. Вот уже год, как «Газпром» разорвал контракт с Ашхабадом из-за разногласий по цене.

Кроме того, в последние недели разгорелся скандал в отношениях между Ашхабадом и Тегераном. Не договорившись по цене, Туркмения приостановила поставки газа в Иран, который был третьим покупателем туркменских углеводородов.

Вот уже третий десяток лет тянется история проекта газопровода Туркменистан — Афганистан — Пакистан — Индия (ТАПИ). Ввод его в действие на днях снова отодвинулся, теперь — к 2020 году. Построен лишь туркменский участок трубы до границы с Афганистаном. Желающих реально взяться за строительство афганского участка, как и много лет назад, не находится.

Силами самой Туркмении завершено строительство газопровода «Восток — Запад» от месторождения Галкыныш до восточного побережья Каспия, стоимость которого составляет не менее \$2 млрд. Продолжением этой трубы должен был бы стать

Транскаспийский газопровод через Азербайджан, Турцию и дальше в Европу. Однако, этим расчетам пока не суждено сбыться. Баку не торопится перевести Ашхабад из положения конкурента на газовом рынке в статус партнера.

С Евросоюзом отношения у нынешних туркменских властей тоже не складываются. Европарламент блокирует подписание торгового соглашения с Ашхабадом, обвиняя его в тотальном нарушении прав человека.

Расстройство экономики

Надо ли объяснять, что туркменская казна полупуста. Время высоких цен на газ закончилось, а миллиарды газодолларов были потрачены на циклопические имиджевые проекты. Одно только строительство туристической зоны Аваза на побережье Каспия, неподалеку от нефтеперерабатывающего завода в Туркменбаши, обошлось не менее чем в \$3 млрд. Но отели пустуют, поток туристов, отважившихся преодолеть визовые и прочие трудности для путешествия в прекрасную экзотическую страну, исчисляется сотнями человек.

«Надо ли объяснять, что туркменская казна полупуста. Время высоких цен на газ закончилось, а миллиарды газодолларов были потрачены на циклопические имиджевые проекты. Одно только строительство туристической зоны Аваза на побережье Каспия обошлось не менее чем в \$3 млрд»

Политический режим

В январе стало известно о выдаче тела бывшего командующего пограничными войсками Туркмении генерала Тиркиша Тырмиева его семье, и мир в очередной раз смог убедиться в подлинном характере туркменского режима. В мае 2002 года Тырмиев был приговорен к десяти годам заключения по обвинению в причастности к некоему генеральному заговору среди руководства Комитета национальной безопасности. Однако истинная его вина состояла в том, что ему стало известно о покровительстве наркотрафику из Афганистана, которое оказывалось самим руководством страны. В тюрьме генералу продлили срок заключения еще на восемь лет и в итоге уморили до смерти. При этом о судьбе Тырмиева все эти 15 лет не знал никто: его не видели ни родственники, ни адвокаты, ни наблюдатели Красного Полумесяца.

Отсутствие денег в стране сказывается на повседневной жизни. Начались перебои в выдаче зарплаты через банкоматы, объем ежедневной выдачи ограничен уже 750 манатами (примерно \$200 по официальному курсу), малый и средний бизнес усыхает, потребительский рынок скукожился, появились очереди за продуктами, сигаретами, товарами повседневного спроса. Тут же расцвел черный рынок валюты, который недоступен большинству жителей ввиду неподъемно высокого курса.

Некоторое облегчение в кредитно-финансовой сфере стало заметно после неожиданного и таинственного визита в начале ноября 2016 года Бердымухамедова в Сочи, где он встретился с Владимиром Путиным. Аркадаг не посещал Россию с 2011 года и только экстраординарная необходимость могла вынудить его к этой поездке. По неофициальным данным, Москва предоставила Ашхабаду значительную финансовую помощь, но и там, и там об этом хранят молчание.

В такой же неизвестности, подобно таинственному «железному маскам», в туркменских тюрьмах со времен Туркменбаши продолжают находиться десятки узников. Самые известные из них — бывшие министры иностранных дел Туркмении Борис Шихмурадов (имеющий российское гражданство) и Батыр Бердыев. Никто не знает доподлинно, живы они или нет. Уже второй год в Мосгорсуде лежит без движения кассационная жалоба на решения нижестоящих инстанций по иску жены экс-министра Татьяны Шихмурадовой к российским властям относительно их бездействия в защите прав и законных интересов гражданина РФ Шихмурадова. Уже три года международная правозащитная кампания «Покажите их живыми!» пытается получить ответ от официального Ашхабада, предъявляя ему список исчезнувших в туркменских тюрьмах людей, но все тщетно.

Важно отметить, что, несмотря на очевидную помощь России, предоставленную Туркмении, Москва до сих пор не может решить проблему граждан с двой-

ным российско-туркменским гражданством, проживающих в Туркмении. Новая туркменская Конституция больше не признает двойного гражданства, учрежденного с Россией еще в 1993 году, и в бесправном положении остаются десятки тысяч «двойных» граждан, получивших российские паспорта после 2003 года, когда Туркмения в одностороннем порядке разорвала соглашение с Россией. Власти не выдают этим людям туркменские загранпаспорта, пока они не откажутся от российского гражданства. Без загранпаспортов они не могут выехать в Россию на лечение, к родственникам, на учебу. Отказ же от туркменского гражданства обрекает их на жизнь в Туркмении в статусе иностранца, что требует средств, которых у них просто нет.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

КОНФЛИКТ Будет ли разорвана иранская «ядерная сделка»

Траммп против Тегерана

АНЖЕЛИКА БАСИСИНИ

В пятницу, 10 февраля, президент Ирана Хасан Роухани заявил, что Тегеран жестко ответит на угрозу США разорвать «ядерную сделку», которая привела к снятию санкций с Ирана. Жесткая риторика не приведет к пересмотру соглашения, уверены эксперты.

В пятницу, 10 февраля, по всему Ирану праздновали 38-ю годовщину победы Иранской исламской революции 1979 года. На улицы городов вышли тысячи людей. Они выкрикивали антиамериканские и антиизраильские лозунги. Выступая на митинге на главной столичной площади Азади, президент Ирана Хасан Роухани заявил, что Иран даст решительный ответ на угрозы из США.

Ракетное обострение

Отношения между Тегераном и Вашингтоном резко обострились после того, как 29 января Иран осуществил запуск баллистической ракеты средней дальности со стартовой площадки, расположенной в окрестностях города Семнан (225 км восточнее Тегерана). Иран нарушил резолюцию ООН, ограничивающую ракетную программу страны, заявил советник Трампа по национальной безопасности Майкл Флинн. Трамп и представители его администрации не раз критиковали соглашение по иранской ядерной программе и принятую для его реализации резолюцию 2231 Совета Безопасности ООН. Соглашение было подписано в 2015 году Ираном, Германи-



В пятницу тысячи иранцев вышли на улицы, чтобы отметить годовщину победы Иранской исламской революции. Президент Ирана Хасан Роухани пообещал на митинге дать решительный ответ на угрозы из США

ей, Францией, Великобританией, Россией, Китаем и США.

В ответ Вашингтон не только осудил проведенные испытания, расценив их как попытку подрвать безопасность и стабильность в регионе, но и ввел новые санкции в отношении 13 человек и 12 структур. В черный список попали те, кто причастен к программе разработки баллистических ракет или оказывает поддержку Корпусу стражей исламской революции (КСИР). Верховный лидер Ирана аято-

ла Али Хаменеи 7 февраля назвал Трампа «настоящим лицом» американской коррупции, передает Reuters.

Не все участники ядерного соглашения согласны с тем, что ракетный тест его нарушает. Положение о ракетах, зафиксированные в резолюции 2231, призывают Иран воздерживаться от испытательных пусков баллистических ракет, но не содержат прямого запрета, заявил директор департамента по вопросам нераспространения и контроля над вооружением МИД

России Михаил Ульянов в интервью «РИА Новости».

Постоянный представитель России в ООН Виталий Чуркин в интервью телеканалу RT также подчеркнул, что проведенные Ираном испытания не идут вразрез с достигнутыми договоренностями по ядерной программе и нет ни технических, ни юридических оснований утверждать, что Тегеран нарушает запреты.

Иран также настаивает на своем праве на развитие ракетной про-

граммы. Европейские участники сделки выступили со сдержанным заявлением. Евросоюз призвал Тегеран воздерживаться от действий, которые усугубляют недоверие к стране.

Сделка под вопросом

«Все, что касается этого соглашения, приводит в ужас. Как бизнесмен я умею отличать хорошую договоренность от плохой. Это соглашение понять невозможно. Это выше моего разума», — заявил Трамп в опубликованном в пятницу, 10 февраля, интервью газете «Израэль ха-Йом» (цитата по ТАСС).

Соглашение 2015 года он критиковал на протяжении всей предвыборной кампании, однако не говорил о том, какие действия намерен предпринять в дальнейшем. Госсекретарь США Рекс Тиллерсон в своих оценках был более сдержан, он предлагал провести «полномасштабный анализ» достигнутого соглашения, пишет Reuters. Позицию Трампа поддерживают Израиль и многие конгрессмены Республиканской партии, критиковавшие президента Барака Обаму за то, что согласился на него. Критики соглашения утверждают, что оно не подкреплено должными гарантиями от Ирана.

Пока Трамп не определился, как поступить с соглашением, другие стороны предостерегают его от поспешных шагов. Министр иностранных дел Ирана Мохаммад Джавад Зариф заявил, что Тегеран не будет пересматривать «ядерную сделку». «Я думаю, что Трамп будет настаивать на новых переговорах. Но Иран и европейские страны не дадут своего согласия», — заявил

АКТИВЫ Transparency сообщит в Генпрокуратуру о «конфликте интересов» Сергея Данкверта

Поле для надзора

ИРИНА ПАРФЕНТЬЕВА,
НАТАЛЬЯ НОВОПАШИНА

Российское подразделение Transparency International намерено обратиться в Генпрокуратуру в связи с возможным конфликтом интересов главы Россельхознадзора Сергея Данкверта. Чиновник владеет активами в сфере, которую регулирует его ведомство.

«Трансперенси Интернешнл — Россия» направит заявление в Генеральную прокуратуру «в связи с признаками неурегулированного конфликта интересов господина Данкверта», рассказал Центру управления расследованиями (ЦУР) замдиректора правозащитной организации Илья Шуманов.

По его словам, «Данкверт владеет компаниями, которые работают в сфере, которую он регулирует как федеральный чиновник». «Это автоматически создает ситуацию конфликта интересов. При этом возможность урегулирования конфликта интересов у Данкверта была: ему стоило отказать от бизнес-активов, связанных с регулируемой им отраслью, однако это сделано не было», — сообщил Шуманов.

Среди активов, принадлежащих главе Россельхознадзора в сфере сельского хозяйства и агропромышленного комплекса, которые анализировали ЦУР и «Трансперенси Интернешнл — Россия», перечисляются как ранее упоминавшиеся в СМИ активы Данкверта и его семьи (в частности, агро-

На возможный конфликт интересов главы Россельхознадзора ранее указывал президент Белоруссии Александр Лукашенко, потребовавший возбуждения уголовного дела против российского чиновника

холдинг «Агроплемсоюз»), так и ряд новых компаний — калужские ООО «ДомСтрой», ООО «Стандарт плюс» и охотничье хозяйство «Озерное» (76%).

Как рассказала РБК пресс-секретарь Россельхознадзора Юлия Мелано, все те активы, которые указывает правозащитная организация, — это открытая ин-

формация, все активы отражены в декларации Данкверта. «Вся собственность наследственная от умершего отца», — отметила она. Алексей Данкверт, умерший в 2013 году, занимал в том числе посты президента «Агроплемсоюза» и председателя совета директоров Союза животноводов России. «Говорить о лоббировании интересов совершенно бессмысленно», — заключает Мелано.

На возможный конфликт интересов главы Россельхознадзора ранее указывал президент Белоруссии Александр Лукашенко, потребовавший возбуждения уголовного дела против российского чиновника. «Нам надо изучить вопрос и возбудить уголовное дело по Данкверту... за нанесение ущер-

Соглашение по ядерной программе

Совместный всеобъемлющий план действий (СВПД) по обеспечению мирного характера иранской ядерной программы был подписан 14 июля 2015 года Ираном и группой государств «Евротройка+3» (Германия, Франция, Великобритания, США, Россия и Китай). Его реализация началась в январе 2016 года,

после того как Тегеран привел свою ядерную программу в соответствие с Планом действий. Попытки урегулировать вопрос с иранской ядерной программой предпринимались более десяти лет. С 2006 по 2010 год СБ ООН принял шесть резолюций по ядерной программе Ирана, против частных лиц и компаний страны

были введены международные санкции. В 2012 году США и ЕС ужесточили финансово-экономические ограничения, что сильно ударило по нефтяному и банковскому секторам экономики Ирана. В соответствии с планом Иран согласился сократить свою ядерную программу в обмен на снятие санкций.

Зариф иранскому изданию Ettelaat (цитата по Reuters).

«Если эта сделка сорвется, то проблемы, которые сейчас, казалось бы, успешно решаются, опять встанут со всей остротой, и ситуация вновь станет непредсказуемой», — заявил российский дипломат Михаил Ульянов. В ответ на жесткую риторику США Иран может сам выйти из соглашения. Такой исход, по мнению Ульянова, был бы серьезным провалом для всего международного сообщества, которому удалось достигнуть хрупкого компромисса, отвечающего интересам всех.

Министр иностранных дел Франции Жан-Марк Эйро заявил, что у его страны есть «серьезная озабоченность отношением американской администрации к соглашению».

Несмотря на жесткую риторику, Вашингтон и Тегеран не пойдут на крайние меры, уверен эксперт дискуссионного клуба «Валдай» Владимир Сажин: Трамп не станет выходить из СВПД в одностороннем порядке, чтобы не подорвать авторитет и имидж США на международной арене, особенно в глазах его союзников в ЕС, которые поддерживают соглашение, а Иран не будет рисковать, чтобы не вызвать новые санкции. У Трампа много трудностей во внутренней политике, поэтому развязывать еще один конфликт — на международном уровне — «будет очень дорогостоящим для него», уверен профессор Тегеранского университета Мохаммад Маранди, эксперт Международного дискуссионного клуба «Валдай». ■

ба государству. Когда он у вас побудет в следственном изоляторе, тогда он будет отдавать себе отчет, что он творит. Я скажу главное: первое, все эти данкверты — люди заинтересованные, у каждого огромная латифундия, они сами являются производителями того или иного продукта», — заявил тогда Лукашенко.

В начале недели, 7 февраля, Министерство внутренних дел Белоруссии заявило о начале следственной проверки действий сотрудников Россельхознадзора. В них содержатся признаки преступления — в частности, дискредитации деловой репутации конкурентов (ст. 249 Уголовного кодекса Республики Беларусь), сообщали белорусские правоохранительные органы.

Сам Данкверт в интервью РБК назвал уголовное дело «психологическим воздействием».

Ранее вопрос о возможном конфликте интересов поднимался в отношении министра сельского хозяйства Александра Ткачева. Проверка главы Минсельхоза проводилась по заявлению зампреда комитета Госдумы по безопасности и противодействию коррупции Александра Хинштейна. Но правительственная комиссия не обнаружила конфликта интересов в том, что родственники Ткачева ведут бизнес в сфере АПК. В частности, его семье принадлежит один из крупнейших агрохолдингов Краснодарского края — ЗАО «Агрокомплекс» им. Н.И. Ткачева, который был основан отцом министра и носит его имя. ■

16–17
ФЕВРАЛЯ
2017

18+

МЕЖДУНАРОДНЫЙ
ФЕСТИВАЛЬ РЕКЛАМЫ

DIGITAL
OCTOBER*

RED
APPLE**

FESTIVAL.RU

ДЕЛИТЕСЬ

ИДЕЯМИ,

МЕНЯЙТЕ

МИР!

Реклама

*Диджитал Октобер; **Рэд Эппл

Приватизация жилья в цифрах

4 июля 1991 года

был принят первый закон о бесплатной приватизации, который не вводил каких-либо сроков ее окончания

60 дней после подачи заявления отводит закон на приватизацию жилого помещения

1 млрд
489 млн

кв. м составила общая площадь приватизированного жилья к 2015 году

23,4
КВ.М

жилой площади приходится на одного жителя России, это на 6,6 м больше чем в 1992 году

47%

объектов от общего числа подлежащего приватизации жилья было приватизировано к 2000 году, к январю 2016 этот показатель достиг 80%

2,8 млн

квартир в Москве было приватизировано на апрель 2016 года (более 85%)

26^{-е}

место из 38 развитых стран в рейтинге качества жилищных условий занимает Россия, по данным Организации экономического сотрудничества и развития

30 млн 158 тыс. жилых помещений приватизировано к 2015 году всего по России

Источник: ТАСС, Росстат, «Коммерсантъ»

НЕДВИЖИМОСТЬ Госдума приняла закон о бессрочном бесплатном переводе жилья в собственность

Приватизация
будет вечной

СВЕТЛАНА БОЧАРОВА

Госдума приняла закон о бессрочном продлении бесплатной приватизации жилья для россиян. Сигнал принять закон в таком виде пришел от президента, заявил спикер Вячеслав Володин.

Госдума в пятницу, 10 февраля, одобрила поправки в закон о введении в действие Жилищного кодекса, которые позволяют бессрочно продлить действие программы бесплатной приватизации жилья для россиян. Законопроект принят единогласно — за него проголосовали 413 депутатов, передает корреспондент РБК.

Сигнал принимать закон о бессрочной приватизации «пришел от президента» России, заявил спикер Думы Вячеслав Володин. По его словам, было услышано мнение всех думских фракций, а единороссы все последнее время «прорабатывали этот вопрос с правительством».

Принятие решения о бессрочной приватизации — «это праздник», заявил лидер ЛДПР Владимир Жириновский. Но людям нужно

объяснить, что они могут не приватизировать жилье, тогда вся ответственность за его содержание, в том числе по капитальному ремонту, ляжет на власти, а не на них самих, отметил Жириновский. «Может быть, кому-то и не надо будет это делать, потому что родственники будут желать досрочно получить завещание в их пользу. И потом бабушки и дедушки умирают досрочно, видя как родственники ждут, когда освободится жилье», — предупредил он.

Согласно действующему закону бесплатная приватизация должна была завершиться 1 марта 2017 года. Ранее Дума в первом чтении приняла законопроект депутата-единоросса Александра Сидякина, который предполагал, что бесплатная приватизация будет продлена лишь для некоторых категорий граждан — жителей Крыма, детей-сирот и жителей домов, признанных аварийными до 1 января 2012 года. Мнения о необходимости завершить массовую приватизацию в 2017 году придерживалось и правительство, говорил представитель Минстроя на заседании комитета Думы по ЖКХ.

Но ко второму чтению документа депутаты вернулись к вопросу о продлении действия программы. Председатель комитета Думы по ЖКХ Галина Хованская объяснила это ажиотажем, возникшим в Москве и других городах после сообщений о скором завершении действия

программы единороссов Андрей Исаев объяснил о решении властей продлить приватизацию бессрочно. Позже пресс-секретарь премьер-министра Дмитрия Медведева Наталья Тимакова сообщила, что инициатива бессрочного продления программы принадлежала именно ему.

Владимир Путин «с самого начала» был сторонником бессрочной приватизации, сказал 8 февраля его пресс-секретарь Дмитрий Песков, отметив, что президент доводил свою точку зрения и до правительства

программы. Соавторы законопроекта — Сидякин, зампред комитета по ЖКХ Павел Качкаев, а также Хованская предложили продлить приватизацию для всех россиян до 2019 года. Однако во вторник, 7 февраля, первый зампред фрак-

ции единороссов Андрей Исаев объяснил о решении властей продлить приватизацию бессрочно. Позже пресс-секретарь премьер-министра Дмитрия Медведева Наталья Тимакова сообщила, что инициатива бессрочного продления программы принадлежала именно ему.

Решение о бессрочном продлении принято из-за ежегодных «всплесков приватизации» незадолго до наступления даты завершения программы, пояснил на пленарном заседании Думы в среду, 8 февраля, Качкаев. «Чтобы люди более осознанно относились к приватизации, такое решение было принято», — добавил депутат.

У решения о бессрочном продлении приватизации есть и позитивные, и негативные моменты, считает первый замруководителя фракции единороссов Андрей Исаев. Один из минусов депутатам называл замглавы Минстроя Никита Сташишин. Дело в том, что продление права граждан на приватизацию жилья приводит к постоянному сокращению государственного и муниципального фонда, который мог бы быть предоставлен очередникам и другим нуждающимся, и мешает властям реализовывать некоторые госпрограммы — в частности, программу развития арендного жилья, говорил чиновник. Решения проблем, связанных с бессрочным продлением приватизации, у властей пока нет, говорили ранее РБК собеседники в Госдуме. ■

ОЦЕНКА ЦБ увидел в методике Росстата причину занижения данных по ВВП

Статистика недооценивает экономику

АНТОН ФЕЙНБЕРГ

Из-за нюансов методологии Росстат может недооценивать потребительскую активность в стране, считает Центробанк. Это ведет к занижению данных по экономике в целом.

Росстат, возможно, недооценивает потребительскую активность россиян — основной показатель, который дает представление о динамике экономики в целом. Такое мнение высказал в пятницу департамент исследований и прогнозирования Центробанка. Как следствие, ВВП России на самом деле может быть выше, чем оценивается Росстатом сейчас, указал ЦБ в свежем выпуске обзора «О чем говорят тренды».

Причина занижения розничного товарооборота — «методологические особенности», считают аналитики ЦБ. В качестве примера такой проблемы в обзоре приводится ситуация с динамикой потребления во втором полугодии 2016 года. По данным Росстата, продажи продуктов питания в годовом выражении снижались быстрее, чем продажи непродовольственных товаров. Но это нелогично, объясняет ЦБ, ведь при падении доходов и росте неопределенности, которые наблюдаются в российской экономике, граждане в первую очередь ограничивают себя не в товарах первой необходимости, а как раз в непродовольственных товарах.

Потребительская активность в России снижается уже два года — по итогам 2016 года падение состави-

ло 5,2%. «Динамика общего объема розничного товарооборота не очень хорошо соотносится с данными по продажам отдельных категорий товаров», — отмечает ЦБ. Регулятор рассчитал собственный индекс для оценки розничных продаж, сравнил его с индексом физического объема оборота розничной торговли Росстата и заметил, что расхождение «особенно велико в 2016 году, что может говорить о переоценке глубины падения общего оборота розничной торговли». Впрочем, отмечает ЦБ, Росстат еще пересмотрит эти данные.

Росстат оценивает динамику общего розничного оборота с помощью дефлятора для корректировки номинального оборота. При этом в качестве дополнительной оценки для некоторых товаров ведомство использует балансовый метод (он учитывает объемы экспорта и импорта, изменение запасов продукции, а также производство и промежуточное потребление). Но если посчитать балансовым методом общую динамику, то получится, что она на 2% выше динамики Росстата, отмечает ЦБ. Причиной занижения данных может быть завышенность дефлятора, считает регулятор.

Дело в том, что Росстат при расчете дефлятора, указывает ЦБ, не учитывает акции, которые длятся меньше недели, в то время как торговые сети зачастую «устанавливают более короткие периоды скидок по промоакциям, к которым относятся, например, акции выходного дня, а также постоянно меняют

ассортимент продукции, реализуемой по сниженной цене». Однако, по данным исследовательского холдинга «Ромир» на сентябрь прошлого года, на которые ориентируется ЦБ, 19% покупателей приобретают более половины товаров по акциям, а доля товаров повседневного спроса по акциям в продажах ретейлеров составляет 35%.

Другая проблема в том, что дефлятор не учитывает изменение ассортимента или предпочтений потребителей: список товаров, которые специалисты Росстата отбирают для мониторинга, в течение года не меняется, хотя граждане могут переключиться на более дешевые бренды. В таком случае расчеты через дефлятор могут показать более скромную динамику.

Потребительская активность внесла «наибольший негативный вклад» в динамику экономики, отмечает ЦБ. Таким образом, недооценка розничных продаж может приводить и к недооценке всего ВВП. При этом Росстат уже оценил динамику экономики в 2016 году лучше прогнозов: Минэкономразвития ожидало падение на 0,6%, но Росстат дал оценку в 0,2% (это, указывает ЦБ, во многом произошло за счет улучшения данных по валовому накоплению основного капитала). Регулятор также улучшил свой прогноз по экономике. Если раньше он ждал в первом квартале текущего года рост ВВП на 0,2–0,3% к предыдущему кварталу и на 0,5% во втором квартале, то теперь улучшил оценку до 0,4 и 0,5–0,6% соответственно. ■

НЕФТЬ Баррель дорожает на фоне рекордных темпов сокращения добычи Котировки бьют ключом

ЕВГЕНИЙ КАЛЮКОВ

На фоне новостей о сокращении добычи нефти странами ОПЕК стоимость барреля Brent поднялась выше \$56.

В январе 2017 года страны ОПЕК выполнили полугодовой план сокращения нефтедобычи на 90%, сообщает Международное энергетическое агентство. По его данным, в Анголе объем сокращения нефти ОПЕК в январе 2017 года составил 32,1 млн барр. в сутки, при этом большинство входящих в картель стран активно сокращали добычу, а сразу три страны даже перевыполнили план. В частности, в Анголе объем сокращения нефтедобычи превысил плановые показатели более чем на 40%, в Катаре — почти на 30%, а в Саудовской Аравии — на 16%. Почти полностью выполнил полугодовой план сокращения нефтедобычи Кувейт, почти на 90% — Эквадор, почти на 80% — Алжир, примерно на 50% — Ирак. В отстающих числятся пока только ОАЭ (сократили добычу менее чем на 40%), Габон (примерно на 20%) и Венесуэла (менее чем на 20%).

«Похоже, что ОПЕК положила твердое начало делу, которое должно растянуться на полгода. Первое сокращение определенно можно назвать одним из наиболее глубоких в истории предпринятых ОПЕК попыток сокращения добычи», — говорится в отчете МЭА.

Новости о дружном сокращении ОПЕК нефтедобычи привели к новому росту нефтяных котировок, сообщает Bloomberg. В ходе пятничных торгов на бирже ICE стоимость

барреля Brent поднялась до \$56,38, что на 1,35% выше уровня закрытия предыдущих торгов.

Однако опрошенные Bloomberg эксперты сомневаются, что ОПЕК удастся полностью выполнить взятые на себя обязательства. Сомнения экспертов усиливают и данные о наращивании нефтедобычи в освобожденных ОПЕК от обязанности ее сокращать Иране, Ливии и Нигерии, а также в ряде не входящих в картель стран. Часть из них присоединились к соглашению с ОПЕК и в январе сокращали суточную добычу, однако США и некоторые другие производители продолжают наращивать добычу. По данным МЭА, объем добычи нефти в США, Канаде и Бразилии по итогам 2017 года вырастет на 750 тыс. барр. в сутки, а совокупная добыча не входящими в ОПЕК странами — на 400 тыс. барр. в сутки.

Россия в январе 2017 года урезала суточную добычу нефти на 117 тыс. барр. По данным ЦДУ ТЭК, среди российских компаний больше всего добычу в январе снизила «Газпром нефть» — по сравнению с декабрем 2016 года на 8,1%. Добыча ЛУКОЙЛа за месяц снизилась на 0,7%, «Роснефти» — на 0,4%. Из крупных компаний сократили добычу в январе не смогла только «Башнефть»: по сравнению с декабрем она выросла на 0,8%, но по сравнению с октябрём 2016 года сократилась на 0,2%.

Глава Минэнерго Александр Новак пояснил, что российские нефтяники сокращают добычу добровольно, так как это «действительно выгодно» как для самих компаний, так и для бюджета России. ■

**РБК
КОНФЕРЕНЦИИ**

Форум директоров по закупкам

28 февраля

Программа: Дарья Иванникова — d.ivannikova@rbc.ru
Участие: Инна Галлер — igaller@rbc.ru
Спонсорство: Валентина Гвоздева — vgvozdeva@rbc.ru
+7 (495) 363-03-14, bc@rbc.ru, bc.rbc.ru



КОНФЛИКТ Временная администрация «Пересвета» подала иск к одному из крупнейших банков

Альфа-ответчик

АЛЬБЕРТ КОШКАРОВ

Альфа-банк нарушил мораторий Банка России в ситуации с банком «Пересвет», считают в ЦБ. РБК стали известны подробности иска к Альфа-банку, который в начале февраля подала временная администрация проблемного банка.

РБК ознакомился с содержанием судебного иска к Альфа-банку, который 8 февраля в Арбитражный суд Москвы подала временная администрация банка «Пересвет». В этом иске банк, которым сейчас, по сути, управляет ЦБ, пытается оспорить правомерность принудительного исполнения Альфа-банком осенью 2016 года заключенного еще в феврале 2015 года форвардного контракта на покупку ценных бумаг. В иске «Пересвет» просит суд признать решение Альфа-банка о принудительном прекращении форвардной сделки незаконным. Заседание по иску назначено на 15 марта.

Как ранее сообщал РБК, бумаги покупались в кредит на средства Альфа-банка в интересах «Пересвета», который впоследствии должен был откупить их на свой баланс, тем самым вернуть Альфа-банку кредит. Обеспечением



«Пересвету» был причинен ущерб на сумму 4,71 млрд руб. в результате принудительной продажи Альфа-банком части ценных бумаг ниже их рыночной стоимости, считает временная администрация «Пересвета»

по нему выступали бумаги и гарантийные депозиты, размещенные «Пересветом» в Альфа-банке. В число приобретенных в интересах «Пересвета» бумаг входили облигации ГТЛК, Бинбанка и «Открытия», а также евробонды ЛУКОЙЛа и «Евраз». Также были куплены векселя нескольких строительных компа-

ний («Пересвет-инвест», «Арстемстрой», «Пилот Консалтинг», СВИССБЭЛ, «СтройФорм»). Стоимость приобретенных Альфа-банком бумаг на момент введения временной администрации в «Пересвете» оценивалась в сумму около 9 млрд руб., причем значительная доля портфеля приходилась на

векселя. Гарантией по исполнению обязательств по форварду были два депозита, которые «Пересвет» разместил в Альфа-банке. Объем гарантийного депозита по облигациям и евробондам составил чуть более 800 млн руб., а по векселям «Пересвет» внес в качестве обеспечения 4,8 млрд руб., совокупно на

5,6 млрд руб. За день до введения временной администрации Альфа-банк потребовал от «Пересвета» исполнить форвардный контракт, назначив дату сделки на 20 октября 2016 года. Однако «Пересвет» не исполнил обязательства, мотивировав это тем, что на тот момент в банке уже была картотека неисполненных требований других кредиторов и выполнение условий форвардного контракта нарушило бы их интересы. 21 октября Банк России ввел в «Пересвет» временную администрацию и объявил мораторий на удовлетворение требований кредиторов. В свою очередь Альфа-банк списал средства «Пересвета», находившиеся у него на депозите, и продал часть портфеля ценных бумаг. Оставшиеся после продажи бумаг средства (1 млрд руб.) Альфа-банк вернул «Пересвету».

Как следует из иска, временная администрация «Пересвета» считает, что в результате принудительной продажи части ценных бумаг (по словам источника, близкого к одной из сторон сделки, векселя были переоценены в 1% от их номинала, продать их на рынке Альфа-банку не удалось) ниже их рыночной стоимости банку был причинен ущерб на сумму 4,71 млрд руб. Кроме того, как указано в исковом заявлении, принудительно исполняя форвард-

НАЛОГИ Поставлена под сомнение правомерность операций «дочек» иностранных банков в России

Дойче Банк заподозрили в налоговых махинациях

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1
Суть претензий

Претензии МИФНС №9 к Дойче Банку касаются операций валютного свопа (комбинация двух противоположных конверсионных сделок — покупка и продажа валюты — на одинаковую сумму с разными датами исполнения), которые банк совершал в 2013 и 2014 годах. По существу, вопросы у налоговиков в ходе проверки Дойче Банка возникли ко второй части сделок валютных свопов, в ходе которых Дойче Банк, сначала покупавший валюту на российском рынке, затем, закрывая валютную позицию, продавал ее Deutsche Bank AG в Лондоне. Совокупно валютные свопы были прибыльными для банка: он покупал валюту на российском рынке дешевле, чем продавал ее связанной структуре. Однако вторая часть сделок была реализована по курсу ниже, чем курс ЦБ, таким образом, по ней Дойче Банк, по мнению налоговиков, фиксировал убыток в виде реализованной курсовой разницы, который шел в уменьшение базы по налогу

на прибыль по операциям валютного свопа. Другими словами, налоговики сочли, что база, с которой начисляется налог, могла быть больше.

По словам источников РБК, подозрения МИФНС №9 вызвал сам факт осуществления второй части сделок валютного свопа российским Дойче Банком со связанной стороной, и к тому же во второй половине дня, когда курс ЦБ на следующий день был уже предсказуем. Таким образом, занижение базы по налогу на прибыль по указанным сделкам налоговики сочли сознательным. А сам факт заключения сделок с аффилированной лондонской структурой — не имеющим разумного экономического смысла и имеющим целью лишь получение налоговой выгоды через уменьшение налоговых обязательств.

Как указывают собеседники РБК, доводы Дойче Банка о том, что сделки с Deutsche Bank AG в Лондоне совершались по рыночной цене, находились в рамках принятой в России и мире нормальной банковской практики и были необходимы для соблюдения установленного рос-

сийским ЦБ лимита открытой валютной позиции (не может превышать 20% от капитала банка. — РБК), пока налоговиков не убедили.

Ситуация обсуждается

Как указывают собеседники РБК, пока идет обсуждение спорной ситуации между налоговой и банком, однако последний уже предпринял попытки привлечь к пока еще внесудебному разбирательству непосредственного регулятора в лице ЦБ, а также банковское сообщество в лице Ассоциации региональных банков России (АСРОС).

По словам главы АСРОС Анатолия Аксакова, Дойче Банк известил ассоциацию о претензии налоговых органов и ассоциация уже предприняла усилия для обсуждения ситуации с Минфином (курирует ФНС). «Мы договорились с Ильей Труниным (замминистра финансов. — РБК) о профессиональной дискуссии в ближайшее время и надеемся, что она позволит решить имеющуюся проблему, когда налоговики видят оптимизацию налогов в сделках российских банков с иностранными

аффилированными лицами», — пояснил Аксаков.

В пресс-службе Банка России традиционно не стали комментировать ситуацию в действующих банках. В пресс-службе ФНС также заявили РБК, что не комментируют споры с конкретными налогоплательщиками. Отказался обсуждать ситуацию и лично Евгений Те, возглавляющий МИФНС №9. В Дойче Банке РБК сообщили: «В ходе продолжающейся плановой налоговой проверки Дойче Банк взаимодействует с налоговыми органами по предмету проверки, который затрагивает операции, составляющие обычную практику на финансовых рынках».

Риски Дойче Банка

Если стороны спора так и не смогут договориться, риски потенциального доначисления налогов на сумму более чем 10 млрд руб. Дойче Банку ставят под вопрос сохранение им бизнеса в России, считают опрошенные РБК банкиры. «Учитывая, что глобальный Дойче Банк платит огромные штра-

фы западным регуляторам (как ранее сообщал РБК, Deutsche Bank согласился выплатить за зеркальные сделки с российскими акциями \$425 млн банковскому регулятору штата Нью-Йорк, а также \$204 млн британскому Управлению по контролю соблюдения норм поведения на финансовых рынках), а также тот факт, что прибыль его российского бизнеса существенно меньше предъявленных претензий (по данным российской отчетности Дойче Банка, по итогам 2016 года его чистая прибыль составила чуть больше, а по итогам 2015-го чуть меньше 2 млрд руб. — РБК), уплата такой суммы потребует рекапитализации банка со стороны головной структуры, у которой таких возможностей и желания может попросту не оказаться», — считает топ-менеджер одной из крупных «дочек» западных банков в России.

Опасения рынка

Впрочем, банкиры из дочерних структур иностранных банков больше опасаются за себя. «Все

ный контракт, Альфа-банк знал о назначении в «Пересвет» временной администрации и введении моратория. Действия Альфа-банка, по мнению представителей «Пересвета», противоречат условиям моратория и закону «О банкротстве», согласно которому при введении моратория ЦБ кредитор не может начислить штрафы, пени или ввести финансовые санкции в отношении должника, не исполнившего свои обязательства. В результате такой оценки ситуации временная администрация «Пересвета» кроме

За день до введения временной администрации Альфа-банк потребовал от «Пересвета» исполнить форвардный контракт, назначив дату сделки на 20 октября 2016 года

компенсации полученного убытка от продажи бумаг (4,7 млрд руб.) требует вернуть ему еще и списанный депозит (5,6 млрд руб.). Также банк намерен взыскать с Альфа-банка проценты за пользование его средствами в сумме 171 млн руб. В совокупности все эти требования к Альфа-банку как раз и составляют сумму иска — 10,5 млрд руб.

В Альфа-банке воздержались от комментариев, заявив, что не готовы обсуждать претензии «Пересвета» до начала судебных слушаний. При этом, как подчеркнул офици-

альный представитель банка, сделка была проведена на рыночных условиях и соответствует всем нормам действующего законодательства. В Банке России заявили, что не комментируют действующие кредитные организации. Учитывая, что до сих пор действия контрагентов банка, находящегося под мораторием на удовлетворение требований кредиторов, не оспаривались, опрошенные РБК юристы неоднозначно оценивают шансы «Пересвета» на выигрыш в этом споре.

Впрочем, даже если по основанию нарушения введенного ЦБ моратория «Пересвету» не удастся оспорить действия Альфа-банка, ЦБ может попытаться сделать это повторно, если его санкции не случатся, и банк после отзыва лицензии перейдет в банкротство.

Этот спор важен не только для его участников, но и для всего рынка, говорит казначей банка из топ-10. По его словам, в зависимости от его разрешения под вопросом может оказаться использование в России процедуры ликвидационного неттинга (взаимозачет обязательств по встречным сделкам в случае наступления банкротства одной или обеих сторон сделки), за введение которой рынок боролся более десяти лет. «Она была введена, в частности, для того, чтобы недобросовестные участники рынка не могли оспорить исполнение сделок РЕПО или сделок с производными финансовыми инструментами. Разбирательство же о законности принудительно исполнения Альфа-банком форвардного контракта с «Пересветом» может негативно отразиться на доверии друг к другу участников рынков производных инструментов и РЕПО», — опасается банкир. ■

«дочки» иностранных банков пристально следят за развитием ситуации вокруг налоговых претензий к Дойче Банку, ведь конверсионные операции с аффилированными зарубежными структурами проводят поголовно все, — рассуждает топ-менеджер еще из одного банка с зарубежным капиталом. — Это нормальная рыночная практика: по таким сделкам меньше риск, зачастую лучше цена. Если эта практика будет под запретом у налоговиков, пострадают все «дочки» иностранных банков в России: это сделает их бизнес здесь менее маржинальным и более рискованным».

Опасения банкиров разделяют и аудиторы. «В мировой практике валютные свопы являются одним из самых распространенных инструментов валютного рынка. Россия сильно интегрирована в мировую финансовую систему. Поэтому за последние пять—семь лет объемы операций с этим инструментом у участников российского финансового рынка сильно росли, что само по себе вызывает дополнительный интерес у нало-

говых органов, — говорит партнер Ernst & Young Ирина Быковская. — Налоговые органы декларируют открытость и готовность слышать позицию налогоплательщиков. Возможно, у налоговых органов еще нет полного детального понимания порядка функционирования финансовых рынков, особенностей заключения и расчетов по различным финансовым инструментам. А этот рынок очень динамичен. Нормы налогового законодательства не только в России, но и во всем мире не успевают за динамикой изменений инструментов, которые используются на этих рынках. В связи с этим диалог между бизнесом, регулятором, то есть Банком России, с одной стороны, и налоговым органом — с другой, крайне важен». Ведь что происходит по сути: налоговый орган, недопонимая природу, экономику и особенности осуществления сделки, но видя убыток по результатам сделки, усматривает в этом преднамеренное занижение налоговой базы — сам по себе такой подход не во благо развитию бизнеса, резюмирует она. ■

ИССЛЕДОВАНИЕ

Российский рынок интернет-торговли: товары 2016

marketing.rbc.ru

+7 (495) 363 11 12



РБК
ИССЛЕДОВАНИЯ
РЫНКОВ

ЗАО «РОСБИЗНЕСКОНСАЛТИНГ» Адрес юридический: 117393 г. Москва
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1 ОГРН-1027700316159 Реклама 18+

СДЕЛКА Совладелец группы «ПИК» Сергей Гордеев покупает проблемный ТЦ

Columbus уплывает со скидкой

АЛЕКСЕЙ ПАСТУШИН

Новым собственником ТЦ Columbus на юге Москвы станет президент ГК «ПИК» Сергей Гордеев. К продаже нынешних владельцев подтолкнули уголовное преследование и риск дефолта по кредиту в \$370 млн, который купил банк «Открытие».

Сделка по покупке структурами Сергея Гордеева торгового центра Columbus будет закрыта уже в ближайший месяц, рассказали РБК представители трех консалтинговых компаний на рынке недвижимости. О том, что Гордеев близок к получению контроля над объектом, знает также топ-менеджер крупной инвестиционной компании.

Актив, за который владельцы еще полтора года назад просили \$700 млн, может уйти с солидным дисконтом. С учетом долговых обязательств собственники получают около \$100 млн, знает один из собеседников РБК.

ТЦ Columbus стал одним из крупнейших торговых центров, открытых в 2015 году. Объект площадью 277 тыс. кв. м был построен на месте рынка строительных материалов «Каренфор» на Кировоградской улице у станции метро «Правая» на юге Москвы. Его собственником является ООО «МИРС», 100% которого, по данным СПАРК, принадлежит офшору «Фолдерино Сервисиз Лимитед». Бенефициарами ООО являются бывший депутат Госдумы Ильдар Самиев и владелец ТЦ «Армада» Соломон Манаширов, говорил ранее РБК знакомый предпринимателей. Самиеву также принадлежит половина Optima Development, вице-президент которой Булат Шакиров ранее подтверждал РБК, что компания является совладельцем ТЦ.

На этот раз Шакиров отказался отвечать на вопросы о готовящейся сделке. В ООО «МИРС» не ответили на запрос РБК. Представитель группы «Хорус» Сергея Гордеева отказался от комментариев.

С кредитом и в розыске

Кредит в \$350 млн на строительство Columbus в 2013 году выдал Газпромбанк. По условиям договора при росте курса доллара выше 70 руб. кредит автоматически переводился в рубли, знает один из собеседников РБК. По его словам, в итоге на текущий момент размер кредита увеличился до \$370 млн.



При эффективном управлении арендный доход с ТЦ Columbus, который приобретает президент ГК «ПИК» Сергей Гордеев, может составлять \$60 млн в год

В июле 2016 года «Коммерсантъ» написал, что собственники Columbus испытывают проблемы с обслуживанием долга. А в ноябре Пресненский суд Москвы заочно арестовал Соломона Манаширова по обвинению в уклонении от уплаты 98 млн руб. налогов

Осенью 2015 года стало известно, что торговым центром заинтересовался один из фондов под управлением Morgan Stanley, а весной 2016-го — структуры совладельцев ТЦ «Европейский» и гостиницы «Украина» Года Нисанова и Зараха Илиева. Однако сделки так и не состоялись, потому что продавец просил слишком высокую цену — около \$700 млн.

В июле 2016 года «Коммерсантъ» написал, что собственники Columbus испытывают проблемы с обслуживанием долга. А в ноябре Пресненский суд Москвы заочно арестовал Соломона Манаширова по обвинению в уклонении от уплаты 98 млн руб. налогов. Предприниматель был объявлен в международный розыск. Тогда же долг перед Газпромбанком выкупил банк «Открытие».

В настоящий момент в пресс-службе «Открытия» воздержались от комментариев относительно судьбы торгового центра, лишь подтвердив, что банк стал владельцем кредита.

Объект из топ-5

Сегодня рыночная цена ТЦ Columbus составляет около \$550 млн, считает управляющий партнер Colliers International Станислав Бибики.

По мнению директора департамента финансовых рынков и инвестиций Knight Frank Алана Балоева, Columbus входит в топ-5 лучших столичных ТЦ. «Объект инвестиционно привлекательный, демонстрирует стабильное развитие. Можно ожидать, что в среднесрочной перспективе комплекс выйдет на высокие финансовые показатели», — добавляет эксперт.

При эффективном управлении арендный доход с торгового центра может быть \$60 млн в год и выше, оценивает директор отдела рынков капитала и инвестиций CBRE Ирина Ушакова. Однако для

этого торговый центр должен быть полностью заполнен, оговаривается она. Сегодня его вакантность составляет около 10%, знают в CBRE.

Сергей Гордеев является одним из наиболее активных игроков рынка недвижимости. Ему принадлежат 29,9% группы ПИК, которая в октябре 2016 года купила ГК «Мортон», крупнейшего девелопера жилья в России.

Крупнейшим активом предпринимателя в сфере торговой недвижимости является ТЦ River Mall площадью 258 тыс. кв. м на территории бывшего завода ЗИЛ в районе Третьего транспортного кольца. Недостроенный объект Гордеев купил в 2013 году у структур Банка Москвы и открыл в начале 2016 года. Также структурам бизнесмена принадлежат несколько земельных участков в Москве и Подмосковье, на которых он планировал строить торговые центры. Однако пока началось строительство только ТЦ «Саларис» площадью около 200 тыс. кв. м в рамках ТПУ «Саларьево» в Новой Москве. Его открытие запланировано в первом квартале 2019 года. ■

РЕГУЛИРОВАНИЕ Россиянам перекрывают доступ к онлайн-казино

Рулетке отрубят Сеть

СВЕТЛАНА БОЧАРОВА,
АННА БАЛАШОВА,
ИРИНА ЛИ, ИВАН ТКАЧЁВ,
ЕКАТЕРИНА МАРХУЛИЯ

Банкам запретят переводить деньги россиян в адрес иностранных компаний и людей, замеченных в организации азартных игр вопреки российскому закону. Черные списки будет поручено вести ФНС.

Власти начинают борьбу с онлайн-казино и лотереями, проводимыми не по российскому законодательству: банкам и платежным агентам под угрозой наказания запретят переводить в адрес их организаторов деньги россиян. Соответствующий законопроект Минфина в понедельник, 6 февраля, одобрила правительственная комиссия по законопроектной деятельности, сказали РБК два участника заседания (правительство об этом не объявляло).

Обсуждение законопроекта на заседании правительства ожидается 16 февраля, знает один из собеседников РБК. Пресс-служба Минфина это подтвердила.

нительной записки к нему (есть у РБК). Черные списки будут публиковаться и доводиться до сведения банков и всех платежных агентов. Те должны будут отказывать россиянам в переводах денег в адрес людей и компаний из этих списков.

Перевести деньги компаниям и лицам из черного списка операторов онлайн-казино нельзя будет ни наличными, ни с помощью банковских карт или виртуальных кошельков: согласно законопроекту каждый оператор платежной системы (это Visa, MasterCard, Western Union и т.д. — всего 43 наименования, как следует из реестра Центробанка) должен будет установить на такие операции специальный код, который укажет, что получатели перевода нелегально организуют и проводят азартные игры.

ЦБ и Минэкономразвития были против

Запрет на переводы не затронет лицензированных российских букмекеров, которым разрешено принимать ставки на спорт в интернете (в России всего две такие конторы, сообщали в июле

на следует, что этот законопроект был внесен в правительство в конце 2015 года, но в середине 2016 года был возвращен на доработку и повторно согласовывался с Центробанком, ФНС, Минэкономразвития и МВД.

Законопроект получил отрицательный отзыв от ЦБ и отрицательную оценку от Минэкономразвития, отмечено в справке к законопроекту, с которой ознакомился РБК. Аргументы ЦБ и Минэкономразвития в справке не обнародованы. «Банк России согласовал проект для принятия в первом чтении, высказав при этом ряд замечаний, которые могут быть учтены при подготовке проекта ко второму чтению», — сообщила РБК пресс-служба ЦБ, не пояснив, что это за замечания. Банк России «очень не любит такие огульные запреты» — у банков и так много нагрузки по контролю над платежами, всю эту работу регулятор должен проверять и за нее отвечать, рассуждает сотрудник комплаенс-службы российского банка из топ-30. Минэкономразвития действительно первоначально дало отрицательное заключение на проект, подтверждает источник, близкий к министерству, но в процессе обсуждения документа Минфин объяснил свою позицию, и его аргументы были приняты — теперь, по словам источника, разногласий по законопроекту нет. Представитель Минэкономразвития и пресс-служба ФНС на запрос РБК не ответили.

Отмывочная схема

Сервер для онлайн-казино можно поставить где угодно и оказаться вне досягаемости властей — в итоге таких сайтов появилось множество, говорит РБК один из бизнесменов, ранее занимавшийся игорным бизнесом. В России интернет-казино в основном находятся в тесной связке с букмекерскими конторами, покер-румами, игорными сайтами, ломбардами и онлайн-ресурсами по ставкам на спорт, где может предлагаться в завуалированной форме поиграть в азартные игры, рассказывает аналитик ГК «Алор»

«Вулканическая» слава

До 2009 года самым известным брендом на российском игорном рынке была сеть игровых клубов «Вулкан» (принадлежала Ritzio Entertainment Group Олега Бойко), и хотя сеть ушла с рынка после запрета казино в России, в интернете по-прежнему действуют десятки игровых площадок, эксплуатирующих этот бренд. За последние годы кипрская Ritzio Purchase Limited подала и выиграла несколько жалоб в Центр по арби-

тражу и посредничеству Всемирной организации интеллектуальной собственности (WIPO), оспаривая доменные имена, сходные до степени смешения с товарными знаками Ritzio. Например, в ноябре 2016 года арбитры WIPO установили, что некий украинец Берендей Кутько зарегистрировал спорные доменные имена «с целью последующего бизнеса онлайн для извлечения прибыли путем использования репутации и популярности

бизнеса» Ritzio. В декабре 2016 года Ritzio выиграла аналогичный спор в WIPO у трех физлиц (граждан Украины, Сейшельских Островов и Франции) — арбитры постановили передать заявителю 13 доменных имен в зоне .com, отсылающих к бренду «Вулкан». Сейчас Ritzio International управляет физическими игровыми клубами в Германии, Италии, Хорватии и Румынии.

Саморегулируемые организации российских букмекеров могут сообщать властям о нелегальных онлайн-казино и лотереях, чтобы сведения о них могли быть включены в реестр запрещенных. Законопроект разработан по поручению президента Владимира Путина от 12 августа 2015 года, сказано в пояснительной записке к нему

Хотя проведение азартных игр в интернете было запрещено федеральным законом еще в 2006 году, а с 2014 года Роскомнадзор заносит онлайн-казино в реестр запрещенных сайтов, пользователей за игру наказывать нельзя, а закрыть многие такие площадки невозможно — их операторы зарегистрированы в офшорных зонах. Теневый оборот рынка интернет-казино в России можно оценить как минимум в \$3 млрд, говорит РБК аналитик ГК «Алор» Алексей Антонов. Часто через виртуальные казино отмываются деньги сомнительного происхождения, рассказали РБК сотрудники комплаенс-служб нескольких российских банков.

Российские и зарубежные компании, а также индивидуальные предприниматели и физлица, в том числе иностранцы, которым россияне переводили, переводят или могут переводить деньги для участия в азартных играх, будут включены в специальные черные списки — их будет вести Федеральная налоговая служба (ФНС), следует из законопроекта и пояс-

2016 года «Известия» со ссылкой на представителя ФНС), а также компании, участвующие в организации государственных или международных лотерей (других в России по закону быть не может, международные лотереи проводятся только на основании международных договоров России). Саморегулируемые организации российских букмекеров могут сообщать властям о нелегальных онлайн-казино и лотереях, чтобы сведения о них могли быть включены в реестр запрещенных.

Законопроект разработан по поручению президента Владимира Путина от 12 августа 2015 года, сказано в пояснительной записке к нему. В открытом доступе, в том числе на сайте Кремля, РБК не удалось обнаружить это поручение. Но в нескольких публичных проектах нормативных актов есть отсылки к этим поручениям президента «по вопросам усиления ответственности» за незаконную организацию азартных игр. Из материалов на сайте Минфи-

Алексей Антонов. Такие сайты активно рекламируются, например, с помощью файлообменных ресурсов, а также через сайты для онлайн-просмотра фильмов. «Также широко известен способ владения интернет-казино через офшорную лицензию таких государств и территорий, как Кюрасао, Мальта, Гибралтар», — говорит Антонов.

Директор по маркетингу и PR Storm International (развивает офлайн-казино в нескольких странах мира) Лаврентий Губин считает, что большое количество игорных площадок в онлайн-условиях тем, что для их открытия необходимы минимальные инвестиции. «Но такие площадки некорректно называть казино, потому что они не обладают соответствующей лицензией и зачастую являются мошенниками», — говорит он. Например, для получения лицензии на работу в Евросоюзе онлайн-казино должно уплатить сбор в размере от нескольких десятков тысяч евро и получить разрешение комиссии, которая учитывает источники финансирования, на-

личие криминального прошлого у владельца, программное обеспечение, которое намерена использовать площадка, и т.д. Эта же комиссия следит за тем, выплачивает ли онлайн-казино выигрыши и не отмывает ли оно деньги, рассказал Губин.

Для банков запрет на проведение платежей в адрес онлайн-казино будет дополнительным бременем, сказали РБК два сотрудника комплаенс-служб российских банков из топ-50 по размеру активов. В то же время стремление властей понятно: отмывание денег с помощью казино — классическая схема, признают они. Сомнительные деньги легко вводятся в оборот и превращаются либо в «выигрыш» (по сговору с владельцами площадки), либо в выручку казино. Если до развития компьютерных технологий надо было идти в казино и вносить наличные в кассу, то сейчас можно оплатить участие в виртуальной игре через интернет, терминал или банк. ■

При участии Антона Фейнберга, Анны Могилевской

Роскомнадзор против казино

Роскомнадзор блокирует сайты интернет-казино по требованию ФНС. С ноября 2015 года в Единый реестр запрещенных сайтов по линии азартных игр внесено более 22,2 тыс. сайтов или указателей страниц, из них к 16,9 тыс. доступ

на территории России ограничен, с остальных противоправная информация удалена либо доступ ограничен провайдером хостинга, сообщила РБК пресс-служба Роскомнадзора. В июле 2016 года в Единый реестр были включены пла-

тежные сервисы QIWI и Skrill. «На отдельных страницах сайтов платежных систем QIWI и Skrill размещены ссылки на запрещенные онлайн-казино. Кроме того, реализована возможность принимать платежи для участия в азартных играх», —

объяснял представитель регулятора. Сервисы оперативно выполнили все требования и через несколько дней были исключены из реестра.



Алине Гизатуллиной непросто масштабировать бизнес по точному подбору бюстгалтеров для девушек с нестандартными фигурами: после того как покупательница однажды примерила белье, у нее больше нет необходимости прибегать к услугам бра-фиттеров

Как заработать на бра-фиттинге

Примерка из высшей математики

РЕГИНА САДЫКОВА

Молодой юрист Алина Гизатуллина долгое время мучилась с подбором нижнего белья по фигуре. И в итоге открыла в центре Москвы свой бутик с «правильными» бюстгалтерами. Бизнес приносит 400 тыс. руб. прибыли ежемесячно.

«Салон бельевого стайлинга Алины Гизатуллиной» на 1-й Тверской-Ямской улице в центре Москвы совсем не похож на магазин нижнего белья, а больше напоминает спа-салон. Здесь нет витрин и стоек с товаром, зато есть ресепшен, где встречают клиентов, и просторные примерочные, в которых индивидуальные консультанты помогают подобрать оптимальное белье. А еще здесь небывалый ассортимент: если в обычном ма-

газине, как правило, представлены 20–30 типовых размеров белья, то у Гизатуллиной их 178.

Нестандартная бизнес-модель успешно работает: ежемесячная выручка салона превышает 3 млн руб., прибыль — 400 тыс. руб.

Размер имеет значение

Выпускница юрфака МГУ Алина Гизатуллина вовсе не собиралась заниматься бельевым ретейлом. После окончания вуза в 2012 году она устроилась в международную юридическую фирму. Однако очень быстро поняла, что «помогать компаниям уходить от налогов и перебирать бумаги» — вовсе не то, чем бы ей хотелось заниматься. Девушке нравилось изучать дресс-код и подбирать строгую офисную одежду для себя и других. Она завела блог в «Живом журнале» о выборе одежды.

У Алины пышная грудь и тонкая талия. И если подобрать верхнюю одежду было не так уж сложно, то с бельем всегда были проблемы. «Я всю жизнь чувствовала себя женщиной-монстром, — сетует Алина. — Найти мой размер в российских магазинах было практически нереально, а то, что находила, выглядело как «бабушкин» вариант». Постоянно возникали проблемы с посадкой белья: даже если при покупке оно казалось подходящим, то в процессе носки возникал дискомфорт. А в России, как известно, нижнее белье нельзя сдать обратно или обменять на другое.

Спасал зарубежный шопинг. В 2013 году Алина поехала в США и, как обычно, первым делом отправилась в бельевого магазина. Там девушка наткнулась на брошюру, из которой узнала, что в Нью-Йорке работает сервис по индивидуальному профессиональному подбору

белья. Так она попала в бельевого бутик La Petite Coquette, который специализируется на подборе бюстгалтеров, или бра-фиттинге.

Консультировала девушку владелица бутика Ребекка Эпсан, которая оказалась одним из самых известных специалистов по этому вопросу в США. «Ребекка, лишь взглянув на меня, воскликнула: «Нет, милочка, у вас не 85Д, а 75Е!» То есть я всю жизнь носила неподходящий размер», — вспоминает Гизатуллина. Девушку поразил сервис: впервые в жизни ей не просто принесли несколько моделей на примерку, но и помогли правильно определить размер и подобрать идеально подходящие бра. Она решила пройти мастер-класс по бра-фиттингу от Эпсан.

Вернувшись в Москву, девушка описала свою находку в блоге. В комментариях читательницы стали задавать вопросы и делиться

схожими проблемами — в основном жаловались на плохо сидящее белье и отсутствие выбора размеров в магазинах. Выяснилось, что типовые размеры, широко представленные в магазинах, подходят далеко не всем.

«Традиционный бельевого бизнес ориентирован не на 100% потребителей, а на 90–95%. Этот охват и дает основной вал товарооборота. Оставшиеся 5–10% покупателей никогда не обеспечат доходность бизнеса, его приемлемую рентабельность и перспективы роста. Это может сделать только нишевой бизнес, кропотливо работающий с отдельными клиентами и компенсирующий узкую целевую аудиторию высокой ценой и индивидуальным сервисом», — объясняет Анатолий Васильев, генеральный директор ГК «Парижанка» (производство белья и сеть магазинов).

Экономика
«Салона бельевого стайлинга Алины Гизатуллиной»

Инвестиции, млн руб.

8

Прогнозируемый срок окупаемости — **2 года**

Операционная деятельность в месяц, тыс. руб.

3000

Расходы

Аренда **500**

Фонд оплаты труда **600**

Закупки товара **500**

Логистика **30**

Коммунальные платежи **40**

Прочее **930**

Прибыль до налогов

400

Источник: данные компании

магазин и спрашивала размеры и модели, о которых консультанты понятия не имели», — вспоминает Алина.

Она решила начать работать с оптовиками. Клиенты приезжали к Гизатуллиной домой, где она подбирала размер и посадку, и уже после этого заказывала товар на складе. За консультацию стала брать деньги — 3 тыс. руб., плюс делала небольшую наценку на товар.

Но такой подход оказался невыгоден оптовому складу, ведь Гизатуллина брала всего по два-три бюстгалтера пару раз в месяц. Да и клиенты сразу хотели забрать выбранное. Поначалу Алина расстроилась и не понимала, что же делать. Но спокойно обдумав ситу-

Через год, в 2015-м, обороты стали превышать 1 млн руб. в месяц, но прибыли бизнес не принес. Все доходы предпринимательница направляла на расширение ассортимента. Она работала уже не с одним оптовым складом, а заказывала белье у нескольких дистрибьюторов. В ее коллекции был представлен десяток бельевых брендов: Anita, Chantelle, Empreinte, Rosa Faia, Simone Pérèle, Wacoal и пр. Вскоре офис перестал вмещать разросшийся ассортимент товара. Пришлось искать новую шоу-рум.

На помощь пришел супруг: он отыскал помещение площадью 40 кв. м у станции метро «Белорусская». На сей раз аренда стоила уже

внимания при бесплатном обслуживании, как в масс-маркете», — сетует Алина.

Впрочем, если клиент покупает три комплекта белья либо пять бюстгалтеров, то консультация идет в подарок. Самый доступный бюстгалтер в магазине стоит 5 тыс. руб., самый дорогой — около 17 тыс. руб., в среднем наценка на товар составляет 100%. Средний чек — 20 тыс. руб.

Главное отличие бутика — колоссальный ассортимент размерных рядов, в разы больше, чем у конкурентов. «В обычном ретейле есть четкая сменяемость сезонов. Байеры закупают стандартный размерный ряд (16–25 размеров), который точно продается. И никто

Значительную часть ее ежемесячных расходов составляет фонд оплаты труда — порядка 600 тыс. руб. Сейчас в магазине помимо стилистов трудятся уборщица, секретарь и два администратора, работающих посменно. «Я плачу вдвое выше, чем в обычных магазинах белья. Но и подход к внешнему виду, дресс-коду, соблюдению протокола у меня строгий. Могу, например, депремировать за опоздание или невыглаженную рубашку», — говорит Гизатуллина. В премиальном бизнесе внешний вид имеет особое значение.

«На российском рынке по сравнению с постсоветским появилось большое количество брендов с разных концов планеты, со своими размерными признаками и конструктивными особенностями, а продавцы-консультанты, как правило, не имеют достаточной квалификации, чтобы перевести из одной системы измерения в другую, не могут определить точный размер», — считает гендиректор производственной компании «Верниба» Николай Шахлович (торговые марки Edelica, Evelnes, ED.M). Поэтому ниша бра-фиттинга имеет неплохие перспективы даже на стагнирующем рынке — ключевые игроки не закрывают эту потребность.

Можно ли масштабировать такой проект? По мнению Анатолия Васильева, сделать это будет очень сложно: «Однажды подобрав белье, нет больше необходимости прибегать к услугам бра-фиттеров в дальнейшем». Многие крупные бельевые сети сейчас начинают оказывать услуги подбора белья и хранят всю информацию о покупательницах в базах данных. А конкурировать с сетями за счет цен у бутика возможности нет.

Похоже, понимает это и сама Алина. Открывать новые точки в Москве она не собирается, а присматривается к другим крупным российским городам. В провинции с бра-фиттингом совсем плохо. ■

Если клиент покупает три комплекта белья либо

пять бюстгалтеров, то консультация идет в подарок.

Самый доступный бюстгалтер в магазине стоит 5 тыс. руб.,

самый дорогой — около 17 тыс. руб., в среднем наценка

на товар составляет 100%. Средний чек — 20 тыс. руб.

ацию, решила, что нужно формировать свою ассортиментную линейку. «Мы с мужем купили три комода в IKEA, он отгородил мне 6 кв. м в прихожей около зеркала, и у меня появился свой запас белья», — вспоминает Гизатуллина.

Закупалась она у того же оптовика, с которым работала ранее. Поначалу было всего несколько продаж в месяц, но со временем дело пошло: женщины стали рекомендовать друг другу сертифицированного бра-фиттера.

В середине 2014 года Гизатуллина уволилась из юрфирмы и решила превратить свое хобби в настоящий бизнес. «Я завалила нашу спальню лифчиками и отхватила себе всю прихожую. Поначалу муж не возмущался, но, когда клиентов стало много, а я стала претендовать на его шкаф, он попросил меня найти офис», — говорит Алина. Ее муж Иван Тертычный тоже юрист, партнер фирмы Tertychny Agabalyan, специалист по российскому и английскому праву.

Блеск и нищета

Лишних денег в семье не было, поэтому Алина арендовала скромное помещение площадью 12 кв. м в бизнес-центре класса С у станции метро «Достоевская» за 20 тыс. руб. Еще около 600 тыс. руб. ушло на ремонт, покупку шкафов и закупку белья. На элитный бутик шоу-рум совсем не походила. «Это был такой бизнес-центр, где в туалет нужно было ходить со своим мылом, а туалетную бумагу постоянно воровали. На входе сидела вахтерша, которая злобно рычала посетителям «вы куда?», — вспоминает Гизатуллина.

В такой бутик случайные люди не придут. Поэтому Алина продвигала свои услуги через блог. По запросам «подбор белья» в поисковиках он уже выдавался в первых строках, к тому же она периодически заказывала рекламу в «Живом журнале», чтобы выводить посты в топ.

80 тыс. руб., и опять 600 тыс. руб. — на ремонт. Здесь не было злых вайтеров и было место для наемных сотрудников. Алина разделила помещение на клиентские зоны и ресепшен, куда посадила администратора, стала обучать консультантов подбирать белье. Сама Гизатуллина сосредоточилась на продвижении в Facebook. Сейчас у страницы компании почти 7 тыс. подписчиков.

Обороты к лету 2016 года выросли до 1,5–2 млн в месяц, появилась первая прибыль. Стало понятно, что бизнес-модель работает, но надо расширяться.

Дорогой ассортимент

Помещение в 200 кв. м у станции метро «Маяковская» Алине понравилось сразу. Там раньше располагался ресторан, но после сокращения парковочных мест заведение потеряло посетителей. У бутика белья поток клиентов гораздо меньше, а средний чек выше, проблемы с паркингом не так актуальны. Даже месячная аренда в 500 тыс. руб. не испугала. Аренда, ремонт и оборудование обошлись предпринимательнице в 8 млн руб. Она продала свою квартиру в Казани и потратила все накопления семьи.

Зарабатывает бутик не только на продаже белья, но и на подборе правильно сидящих бра. «Нас никто никогда в жизни не обучает подбирать белье, а здесь мы проводим 1,5-часовой индивидуальный мастер-класс, чтобы впоследствии человек сам смог подобрать правильно сидящие бра», — рассказывает Гизатуллина.

Сейчас в салоне работают четыре стилиста, включая саму Алину: мастер-класс у стилиста стоит 2,9 тыс. руб., у владелицы бутика — 4,9 тыс. руб. «Многие не понимают, что профессиональный сервис не бывает бесплатным, он просто закладывается либо в цену товара, либо выставляется отдельным счетом. Они хотят индивидуального

не думает о том, как будет сидеть бюстгалтер цвета зеленого леопарда. А это же самое важное!» — считает Гизатуллина.

Большой ассортимент усложняет работу с поставщиками. Гизатуллиной приходится делать предзаказы из-за рубежа, потому что на склады в Москве просто не завозят некоторые размеры. В итоге она «замораживает» деньги в складских запасах.

Сейчас через салон Гизатуллиной проходят 100–120 клиентов в месяц. По словам Алины, после переезда в новую шоу-рум объемы выручки увеличились в 1,5 раза, правда, основную маржу съедает дорогая аренда. «Премиум в России — это не высокомаржинальный бизнес. Гораздо выгоднее открыть палатку с шаурмой», — смеется предпринимательница.

Белье не первой необходимости

«Кризис отразился на бельевом бизнесе еще сильнее, чем на одежном, так как белье не продукт первой необходимости. Наиболее болезненно переживает кризис сегмент элитного белья в российских сетях», — говорит Ануш Гаспарян, коммерческий директор Fashion Consulting Group. По расчетам компании, в 2015 году закрылась треть магазинов белья в России. По данным Mode Lingerie & Swim Moscow, в 2014 году Россия была шестым рынком с точ-

ки зрения экспорта нижнего белья из Европы, а в 2015 году оказалась на 11-м месте. Журнал «Белье и колготки» оценивал объем российского рынка белья в €4,5 млрд в 2015 году. 15% приходилось на высокий ценовой сегмент (цена бюстгалтера — 5–10 тыс. руб.), 25% — на средний (1–5 тыс. руб.), 60% — на масс-маркет (0,2–1 тыс. руб.). Основные игроки: крупные международные бельевые корпорации Calzedonia (бренды Calzedonia,

Intimissimi, Tezenis и др.); Triumph (Triumph, Sloggi, Valisere, HOM), Wolford, DIM; отдели в магазинах компаний, имеющих собственные линии нижнего белья (H&M, C&A, Marks & Spenser); фирменные магазины производителей (Milavitsa, Incanto, Palmetta, «Парижанка»); мультибрендовые бутики оптовых компаний («Золотая стрекоза», «Бюстье»). Доля сетей — порядка 60%, оставшееся делят рынки, одиночные магазины, интернет-торговля.

Тема бра-фиттинга так увлекла Алину, что осенью 2014 года она поехала в Англию, прошла обучение и получила сертификат специалиста по подбору белья. Обучение обошлось в £1 тыс., сертификат еще в £700. Вернувшись в Москву, она стала на досуге помогать знакомым подбирать белье. «Уговор с первыми клиентками был такой: вы доверите мне свою грудь и свое время, а я буду бесплатно оказывать профессиональную услугу подбора», — рассказывает Гизатуллина.

Вскоре стало понятно, что одних навыков недостаточно. Необходима широкая ассортиментная линейка, поскольку даже в специализированных магазинах, несмотря на кажущееся разнообразие фасонов и стилей, можно найти только ходовые размеры. «Так я оказалась бесполезной со своими навыками, на меня смотрели как на сумасшедшую, когда я приходила в бельевой

В каких банках онлайн-платежи выгоднее

Поступление без комиссии

ДАНИЛ СЕДЛОВ

Агентство Markswobb представило рейтинг банков с самыми низкими комиссиями при онлайн-платежах. В каком банке наиболее дешевые услуги интернет-банкинга?

Исследовательская компания Markswobb Rank & Report подсчитала, сколько теряют клиенты разных банков на комиссиях при проведении онлайн-платежей. Для этого эксперты с 10 по 31 января изучили тарифы на услуги мобильного и интернет-банкинга в 30 банках с наибольшим количеством онлайн-клиентов. Чтобы понять, какие издержки понесут пользователи дистанционного банковского обслуживания (ДБО), живущие в Москве, аналитики сформировали три типичных профиля клиента онлайн-банка: «Предприниматель/руководитель», «Специалист» и «Бюджетник». Эти клиентские категории отличаются уровнем дохода и объемом операций, проводимых через интернет-банк каждый месяц. Опираясь на эти данные, авторы исследования вычислили ежемесячную сумму комиссий, которую платит бы клиент из каждой категории в 30 банках, проводя операции одного и того же вида.

Самые выгодные и затратные

Исследование показало, что самые дешевые услуги ДБО предоставляет Тинькофф Банк. Его клиенты не платят комиссии за большинство онлайн-операций. На втором месте по дешевизне ДБО — банк «Русский стандарт»: здесь клиент, совершающий транзакции на 86,9 тыс. руб. в месяц, теряет на комиссиях только 210 руб., а при транзакциях на 61,5 тыс. и 32,6 тыс. руб. — 105 и 75 руб. соответственно. Эти два банка, согласно рейтингу, являются лидерами во всех трех клиентских категориях. Других подобных совпадений в первой пятёрке нет: в категории «Предприниматель» третье место досталось банку ВТБ24, а в категориях «Специалист» и «Бюджетник» — Хоум Кредит Банку.

Самые высокие комиссии при онлайн-платежах, совершенных клиентами всех трех профилей, оказались в банке «Восточный». Сбербанк стал вторым самым дорогим онлайн-банком в категориях «Предприниматель» и «Специалист» — здесь клиенты будут выплачивать комиссии за ДБО по 865 и 605 руб. в месяц. Между тем в категории «Бюджетник» второе место досталось Альфа-банку с ежемесячной потерей на комиссиях 380 руб., тогда как Сбербанк в этом рейтинге не попал в пятёрку лидеров (345 руб. в месяц). В число банков с наименее выгодными условия-



Сколько клиенты российских банков теряют на комиссиях при онлайн-платежах, руб./мес.

Банки с самой низкой и самой высокой стоимостью услуг ДБО*

	Категория клиента		
	Предприниматель/руководитель	Специалист	Бюджетник
Общая сумма транзакций в месяц, руб.	86 900	61 500	32 600
Тинькофф Банк	0	0	0
«Русский стандарт»	210	105	75
ВТБ24	265	Хоум Кредит Банк	150
«Авангард»	290	ВТБ24	184
Кредит Европа Банк	300	«Авангард»	188
....			
Райффайзенбанк	800	Росбанк	370
ЮниКредит Банк	800	«Открытие»	375
«Уралсиб»	820	ЮниКредит Банк	375
Сбербанк России	865	Сбербанк России	380
Восточный банк	1004	Восточный банк	417

* из топ-30 банков с наибольшим количеством онлайн-клиентов
Источник: Markswobb Rank & Report

ми ДБО в разных клиентских категориях также вошли «Уралсиб», ЮниКредит Банк, банк «Открытие», Росбанк и Райффайзенбанк.

Ключевые расходы

В исследовании подчеркивается, что самые большие затраты несут те клиенты, которые переводят деньги по номеру карты в другой банк. Комиссия на эту операцию в разных банках составляет от 0,5 до 2% от суммы перевода. Переводы по номеру счета в сторонние банки бесплатны только в онлайн-банках Тинькофф Банка, Ситибанка и Кредит Европа Банка, утверждают эксперты Markswobb. Также большие комиссии платят

клиенты банков, которые хотят перевести деньги с произвольной карты на произвольную карту. Такую возможность предоставляют 18 из 30 рассмотренных банков, и все они берут комиссию в размере 1–2% от суммы перевода.

При этом 23 из 30 банков не взимают комиссии за переводы по номеру дебетовой карты другому клиенту того же банка. Эксперты Markswobb также отмечают тенденцию к снижению стоимости услуги по пополнению карты с карты другого банка: в первом квартале 2017 года два банка из 30 перестали брать комиссию за такие переводы (Альфа-банк и УБРиР), а в банке «Русский стандарт» комиссия уменьшилась на 1%.

Спорные тарифы

Банкиры, опрошенные РБК, отнесли к расчетам Markswobb скептически. Руководитель департамента электронных продаж и сервисов «Уралсиба» Светлана Шмыкова отмечает, что расчеты проводились с высокой погрешностью — плюс-минус 35% (исходя из данных на сайте Markswobb), а доля клиентов онлайн-банка «Уралсиба», подходящих под заявленные три профиля, составляет менее 1% от всех пользователей ДБО в банке. «В онлайн-банке большинство услуг можно оплатить без комиссии», — утверждает Шмыкова.

В свою очередь, директор департамента пассивных, страхо-

вых и инвестиционных продуктов банка «Открытие» Вадим Погосьян говорит, что часть выводов экспертов об уровне комиссий в банке уже устарела, хотя исследование проводилось в конце января. В частности, банк уже не взимает комиссии по всем тарифным планам, которые соответствуют профилям «Предприниматель» и «Специалист» (тарифы «Премиум» и «Оптимальный» в «Открытии»). «Для этих категорий клиентов банка часть комиссий за переводы была упрямлена, в связи с чем совокупные расходы за проведение платежей и переводов снизились более чем в два раза», — подчеркнул Погосьян.

Банк «Восточный» также не согласен со своим местом в рейтинге доступности ДБО. По словам директора департамента цифрового бизнеса банка Алексея Казакова, тарифы на переводы по номеру счета в другие банки по ряду тарифных планов составляют от 0,2% (минимум 30 руб.) до 0,8% (минимум 50 руб.). Однако он признает, что если использовать более быстрые типы переводов, включая перевод по номеру карты, то комиссия будет «более существенной».

Какой банк выбрать

Одних только низких комиссий за услуги ДБО недостаточно для выбора банка, считает независимый финансовый советник, доцент Финансового университета Саида Сулейманова. Она рекомендует обращать внимание также на функциональность мобильного банка и скорость транзакций. Чем обширнее партнерская сеть банка, тем удобнее снимать наличные деньги в банкоматах других операторов. Самые широкие партнерские сети обычно у банков из топ-50 по объему активов, отмечает Сулейманова.

Гендиректор компании «Персональный советник» Наталья Смирнова и вовсе предлагает сузить линейку банков для выбора до десяти системно значимых из списка ЦБ. Это особенно актуально, если будущий клиент планирует пользоваться услугами одного-единственного банка.

А вот если банк выбирается не в качестве единственного и нужен для платежей, тогда лучше смотреть на тарифы, добавляет Смирнова. При этом имеют значение не только комиссии при онлайн-платежах, но и стоимость обслуживания карты. Например, карта Тинькофф Банка, лидирующего в рейтинге дешевого ДБО, обойдется клиенту в 1188 руб. в год, тогда как карта Visa Classic и MasterCard Standard в Сбербанке — только 700 руб. в год. Таким образом, если пользователь не планирует активно совершать онлайн-платежи, то выгода от карты банка с дешевым ДБО будет не так очевидна. ■