

ЦЕННОСТИ**Директор музея «Исаакиевский собор» назвал стоимость переезда музейной коллекции**

с. 6 →

РЕГУЛИРОВАНИЕ

Счетная палата обвинила Минтруд в манипуляциях с майским указом Путина

с. 7 →

АРБИТРАЖ

Промсвязьбанк заявил о планах банкротить «Пересвет-Инвест», который задолжал банку РПЦ

с. 8 →

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ
ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА
20 марта 2017
Понедельник
№ 47 (2544)**Михаил Егоров,**
предприниматель

Как сделать обручальное кольцо оригинальным товаром

СВОЙ БИЗНЕС, С. 14 →

ФОТО: Алена Кондюрина для РБК

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ

www.rbc.ru

Индекс РТС
Московская биржа, 17.03.20171111,89 ↑
пунктаЦена нефти BRENT
Bloomberg, 17.03.2017, 20.00 мск\$51,70 ↓
за баррельМеждународные резервы
России ЦБ, 10.03.2017\$391,4 ↓
млрдКурсы
валют ЦБ
18.03.2017\$1= ↓
₽57,93€1= ↓
₽62,37**ПРОИСШЕСТВИЕ** Что известно о смерти топ-менеджера госкорпорации

«Роскосмос» теряет на Земле

МАРГАРИТА АЛЕХИНА

Следственный комитет расследует гибель исполнительного директора госкорпорации «Роскосмос» Владимира Евдокимова, который в минувшую субботу скончался от ножевых ранений в столичном СИЗО-5. Следователи склоняются к версии убийства Евдокимова, но о версиях не говорят.

Гибель Евдокимова

Владимир Евдокимов был найден мертвым в туалете камеры СИЗО-5 на севере Москвы около 4 часов утра субботы, 18 марта. О его гибели сообщили «Интерфаксу» член общественной наблюдательной комиссии (ОНК) в местах принудительного содержания Ева Меркачева и источник в правоохранительных органах столицы, при этом по версии последнего речь шла о суициде.

Через несколько часов информацию подтвердило следственное управление Следственного комитета России (СУ СКР) по Москве; в пресс-службе управления назвали произошедшее убийством. «При визуальном осмотре следователи обнаружили на теле потерпевшего два ножевых ранения в области грудной клетки и ранение в области шеи», — уточняли в СУ СКР.

окончание на с. 3 →



ФОТО: Петр Кассин/Коммерсантъ

Топ-менеджер «Роскосмоса» Евдокимов находился в изоляторе с начала декабря. Ему вменялось преступление десятилетней давности — мошенничество на 200 млн руб. с недвижимостью самолетостроительной корпорации «МиГ»

КРЕДИТЫ

Отложенный миллиард

ВЛАДИСЛАВ ГОРДЕЕВ

Заседание МВФ, на котором планировалось принять решение о предоставлении Украине очередного кредитного транша в \$1 млрд, перенесли на более поздний срок. Руководство фонда взяло паузу для «оценки событий», говорилось в уведомлении для прессы

Совет директоров Международного валютного фонда (МВФ) отложил обсуждение антикризисной программы Украины, которое было запланировано на понедельник, 20 марта.

Как рассказал осведомленный источник ТАСС в МВФ, заседание, по сути, было уже подготовлено, на нем ожидалось завершение третьего обзора программы и предоставление Киеву очередного кредитного транша в размере \$1 млрд.

Однако утром в субботу, 18 марта, МВФ распространил уведомление для прессы, в котором говорилось о переносе заседания.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 6 →



ПОДПИСКА: (495) 363 1101

5 150 000 км*
ЛЕТ ГАРАНТИИ
*****

НОВЫЙ KIA

Soul

ЯРКИЙ ГОРОДСКОЙ КРОССОВЕР

СВЕТОДИОДНЫЕ ХОДОВЫЕ
ОГНИ И БИКСЕНОНОВЫЕ ФАРЫСТИЛЬНЫЙ И ПРОСТОРНЫЙ
ИНТЕРЬЕРДИСПЛЕЙ 8", МУЛЬТИМЕДИА
И НАВИГАЦИЯ AVN¹ 5.0МОЩНЫЙ ДВИГАТЕЛЬ
1.6 TURBO GDI² (204 л.с.)

The Power to Surprise**

Внешний вид автомобиля может отличаться от представленного в рекламе. Указанные опции доступны в комплектации Premium (Премиум), двигатель в версии GT. Подробности о комплектациях, с которых доступны указанные опции, у официальных дилеров KIA и на www.kia.ru. * Гарантия 5 лет или 150 000 км действительна на условиях, указанных на сайте www.kia.ru и в сервисной книжке на автомобиль. ** Искусство удивлять. ¹ Эй Ви Эн. ² Турбо Джи Ди Ай.

ежедневная
деловая
газета

16+

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА РБК
И.о. главного редактора:
Игорь Игоревич Тросников
Арт-директор: **Дмитрий Девисвили**
Выпуск: **вакансия**
Руководитель фотослужбы:
Алексей Зотов
Фоторедактор: **Наталья Славгородская**
Верстка: **Константин Кузниченко**
Корректур: **Марина Колчак**
Информационно-аналитический центр:
Михаил Харламов
Инфографика: **Андрей Ситников**

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК
Соруководители редакции РБК:
Игорь Тросников, Елизавета Голикова
Главный редактор rbc.ru
и ИА РосБизнесКонсалтинг:
вакансия
Главный редактор журнала РБК:
Валерий Игуменов
Руководитель фотослужбы:
Игорь Бурмакин
Первый заместитель главного редактора:
Кирилл Вишнепольский
Заместители главного редактора:
**Светлана Дементьева, Дмитрий Ловягин,
Ирина Парфентьева**

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ
Банки и финансы: **Марина Божко**
Индустрия и энергоресурсы:
Тимофей Дзядко
Политика и общество: **Вячеслав Козлов**
Международная политика:
Полина Химшиашвили
Спецпроекты: **Денис Пузырев**
Медиа и телеком: **Анна Балашова**
Мнения: **Андрей Литвинов**
Потребительский рынок: **Дмитрий Крюков**
Свой бизнес: **Николай Гришин**
Экономика: **Иван Ткачев**

Адрес редакции: 117393, г. Москва,
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: **ООО «БизнесПресс»**
Газета зарегистрирована в Федеральной
службе по надзору в сфере связи,
информационных технологий и массовых
коммуникаций.
Свидетельство о регистрации средства
массовой информации ПИ № ФС77-63851
от 09.12.2015.

Издатель: **ООО «БизнесПресс»**
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78,
стр. 1
E-mail: business_press@rbc.ru
Директор издательского дома «РБК»:
Ирина Митрофанова

Корпоративный коммерческий директор:
Людмила Гурей
Коммерческий директор
издательского дома «РБК»:
Анна Батыгина
Директор по рекламе
товаров группы люкс:
Виктория Ермакова
Директор по рекламе сегмента авто:
Мария Железнова

Директор по маркетингу:
Андрей Сикорский
Директор по распространению:
Анатолий Новгородов
Директор по производству:
Надежда Фомина

Подписка по каталогам:
«Роспечать», «Пресса России»,
подписной индекс: 19781
«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:
Телефон: (495) 363-1101
Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан
в ОАО «Московская газетная типография»
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1
Заказ № 0528
Тираж: 80 000
Номер подписан в печать в 22.00
Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов
допускается только по согласованию
с редакцией. При цитировании ссылка
на газету РБК обязательна.
© «БизнесПресс», 2017

Материалы на таком фоне опубликованы
на коммерческой основе.

ВСТРЕЧА Владимир Путин обсудил с бизнесменами отношения с Украиной
и налоговые льготы

Геополитика для коммерсантов



Как рассказал журналистам глава РСПП Александр Шохин (на фото справа), Владимир Путин обратил внимание членов бюро правления союза на то, что даже на Украине многие считают решение Порошенко о санкциях против российских банков нерациональным

ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО,
СВЕТЛАНА БУРМИСТРОВА,
АЛИНА ФАДЕЕВА,

Президент России Владимир Путин встретился с ведущими российскими бизнесменами, входящими в бюро правления РСПП, и обсудил отношения с Украиной, которая ввела санкции против «дочек» российских банков, и налоговую реформу. Бизнесмены остались довольны.

В Москве завершилась ежегодная Неделя российского бизнеса, кульминацией которой является пленарное заседание с участием министров финансово-экономического блока правительства во главе с президентом Владимиром Путиным. В четверг вечером, 16 марта, сразу после этого заседания прошла традиционная закрытая для прессы встреча Путина с членами бюро правления Российского союза промышленников и предпринимателей (РСПП). Несмотря на закрытость встречи, РБК расспросил бизнесменов, о чем они говорили с президентом и какое впечатление произвел на них этот разговор.

На встрече с Путиным в отеле Ritz Carlton, находящемся в 100 м

от Кремля, присутствовали ключевые члены правительства: первый вице-премьер Игорь Шувалов, министры экономического развития и финансов Максим Орешкин и Антон Силуанов, а также помощник президента по экономическим вопросам, председатель совета директоров «Роснефти» Андрей Белоусов и председатель Центрального банка Эльвира Набиуллина. РСПП на этом совещании представлял президент союза Александр Шохин, а также видные члены бюро правления, такие как совладелец «Альфа-Групп» и LetterOne Михаил Фридман, глава Альфа-банка Петр Авен, совладелец группы компаний «Ренова» Виктор

Вексельберг, президент и совладелец ЛУКОЙЛа Вагит Алекперов, предправления «Газпрома» Алексей Миллер, владелец группы ЕСН Григорий Березкин, глава «Магнита» Сергей Галицкий, а также главы РЖД и «Почты России» Олег Белозеров и Дмитрий Страшнов и другие.

«Слава богу, на Украине нет активов»

«Президент вкратце рассказал о геополитической ситуации, как он видит ее развитие, обсуждались конкретные вопросы. В целом это был очень деловой разговор в ключе, как его назвал президент, пар-

терства между властью и бизнесом», — рассказал телеканалу РБК предправления банка ВТБ Андрей Костин по итогам закрытой встречи Путина с бюро РСПП. По его словам, санкции, которые президент Украины Петр Порошенко ввел в отношении «дочек» российский банков, как раз в день встречи, в четверг, 16 марта, обсуждались, но «только в контексте вообще отношений».

Вопрос об ответных мерах со стороны России не поднимался, добавил Костин. Ранее он говорил о решении ВТБ покинуть Украину и планах продажи украинских «дочек» банка.

Как рассказал журналистам глава РСПП Шохин, Путин обратил внимание членов бюро правления союза на то, что даже на Украине многие считают решение Порошенко о санкциях против российских банков нерациональным: «Но [российская] власть, к сожалению, не имеет таких возможностей, чтобы нормализовать ситуацию в соответствии с какими-то международными правилами, нормами и так далее. Поэтому каждый будет решать для себя [продолжать ли бизнес на Украине]» (цитата по «Интерфаксу»).

Уже несколько ведущих российских бизнесменов приняли реше-

Порошенко отключил банки

Отношения с Украиной взволновали российских банкиров, после того как в четверг, 16 марта, Киев решил ввести санкции против «дочек» российских банков.

Санкции введены на один год. По словам заместителя главы Нацбанка Украины Якова Смолия, украинским дочерним банкам будет запрещено проводить любые

операции в пользу материнских банков, предоставлять им межбанковские кредиты и депозиты, покупать ценные бумаги и выплачивать дивиденды.

ние уйти с украинского рынка. Например, ЛУКОЙЛ в феврале продал последний крупный актив в этой стране — долю в «Карпатнефтехиме». До этого он продал НПЗ и сеть заправок на Украине. Но, по словам Вагита Алекперова, на встрече с Путиным не обсуждалось прекращение сотрудничества с Украиной, несмотря на то что Киев ввел санкции.

«Вопрос [о положении российского бизнеса на Украине] стоял более остро, потому что банки это не единственные активы российского бизнеса. Там есть и другие отрасли. И конечно, стоит большой вопрос: а дальше-то что?» — сказал РБК Вексельберг, выйдя со встречи Путина с бюро РСПП.

«Славу богу, нет» — так основной владелец «Реновы» отреагировал на вопрос о наличии у группы активов на Украине. Но Вексельберг напомнил, что косвенно, через алюминиевый холдинг UC Rusal (Sual Partners Вексельберга и Леонарда Блаватника принадлежит 15,8% UC Rusal), он все же имеет интересы на этом рынке. Так, UC Rusal принадлежал Запорожский глиноземный завод, который в 2015 году был национализирован. «Нам бы хотелось, чтобы все-таки здравый смысл и экономическая целесообразность возобладала, для того чтобы не допустить эскалации, которая в дальнейшем может иметь более серьезные последствия», — заключил он.

«На встрече говорили о том, что на Украине ситуация не очень хорошо развивается, существует угроза усиления националистов. Там и так очень нестабильная власть, а ее еще расшатывают, и вызовы со стороны крайних правых могут привести к хаосу внутри государства соседнего», — добавил еще один бизнесмен, пожелавший сохранить анонимность. «А когда у соседа дом горит, как бы дыма не наглотаться. Это в целом его [Путина] позиция и есть. Напряженность от того, что то, что сейчас происходит, может привести к значительно худшему положению», — сказал собеседник РБК.

«Вслед за банками под ударом могут оказаться телеком-компания и так далее. Чем заметнее актив, тем больше у него шансов стать целью националистов», — предупредил Шохин. Представитель МТС, контролирующей одного из крупнейших сотовых операторов Украины (после ухудшения отношений с Россией украинская «дочка» провела ребрендинг и стала использовать торговую марку Vodafone в этой стране — по лицензионному соглашению), отказался комментировать предположение главы РСПП. Представитель VimpelCom Ltd (в России работает под брендом «Билайн», на Украине — «Киевстар»), подконтрольной холдингу LetterOne Михаила Фридмана, не ответил на вопрос РБК, видят ли они риски для своего бизнеса на Украине.

«Льготный период будет вечным»

Помимо Украины крупнейшие российские бизнесмены обсуждали налоговую реформу, рассказал РБК Алекперов. «Остро стоит вопрос вненалоговых сборов, их более ста, их нужно систематизировать. Мы надеемся, что будет поручение ФАС по итогам встречи, где будут отражены эти вопросы», — сказал он.

На пленарном заседании съезда РСПП, предшествовавшем закрытой встрече Путина с бизнесменами, сразу несколько крупных предпринимателей выступили с предложениями по налоговой реформе. В частности, владелец Новолипецкого металлургического комбината (НЛМК) Владимир Лисин и владелец холдинга AEON Роман Троценко предложили ввести льготное налогообложение для вновь созданных компаний. «Если мы все-таки говорим о том, что нас интересует поток инвестиций в страну, то тогда необходимо вернуться к вопросу инвестиционной льготы. Предлагается ввести полноценное освобождение от налога на имущество на пять лет для новых объектов основных средств», — предложил Лисин (цитата по ТАСС).

«Нужно снизить и налоги для компаний, использующих российские комплектующие и отечественных подрядчиков», — заявил Троценко. «Я думаю, что эта идея очень интересная, заслуживающая внимания. Надеюсь, что Минфин проведет с Минэкономки соответствующие уточняющие расчеты», — сказал РБК Вагит Алекперов, комментируя предложение владельца AEON. По его мнению, для долгосрочно окупаемых проектов необходимо предусмотреть схему возможной налоговой реформы.

Но президент был настроен более скептически. Путин предложил бизнесменам встать на место президента, которому предстоит обсудить новые льготы с министром финансов Антоном Силуановым. «Я вот говорю: налог на имущество [предоставить льготу]. А они говорят (в Минфине), что это сразу опустит региональные бюджеты», — сказал Путин (цитата по сайту Кремля). «Льгота до получения прибыли? Антон Германович [Силуанов] вам ответит: ну вот, если мы им дадим такую льготу, прибыль никогда не увидим. И все, льготный период будет вечным», — отрезал президент.

«Но не значит, что над этим нельзя думать. Нужно подумать, можно выработать определенную систему, которая будет стимулировать эти самые инвестиции, о которых вы сказали», — обнадежил под конец Путин. Он также поддержал Силуанова, который заявил еще утром в четверг о готовности рассматривать налоговые льготы и преференции для бизнеса, но так, чтобы они не «дырявили» бюджет.

А на закрытой встрече Путина с бюро РСПП, которая прошла сразу после завершения пленарного заседания в четверг, не было «ничего содержательного для прессы», а для бизнесменов — «больше концептуальное», подытожил еще один участник встреч в разговоре с корреспондентом РБК. ■

При участии Алены Русских, Полина Звездина

ПРОИСШЕСТВИЕ Что известно о смерти топ-менеджера госкорпорации

«Роскосмос» теряет на Земле

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

По факту гибели арестованного было возбуждено уголовное дело, допрашивались его сокамерники.

После гибели Евдокимова в столичном управлении Федеральной службы исполнения наказаний (ФСИН) начали служебную проверку, рассказал РБК пресс-секретарь ведомства. В «Роскосмосе» на новость отреагировали «с прискорбием», сообщили на сайте госкорпорации. «Все наши мысли сегодня — с семьей Владимира и его детьми. Безусловно, будем настаивать на выяснении всех обстоятельств его гибели...», — цитировала пресс-служба предприятия гендиректора Игоря Комарова. В России еще не убивали столь высокопоставленных сотрудников госкорпораций, каким был Евдокимов.

Дело о хищениях

В «Роскосмосе» Евдокимов отвечал за контроль качества и надежности; за время его работы количество дефектов снизилось на 21%, отчитывался в мае прошлого года сам Евдокимов. Ранее он работал в Объединенной ракетно-космической корпорации заместителем гендиректора; до этого девять лет был в руководстве ФГУП «Авиатехприемка». Более 20 лет Евдокимов трудился на предприятиях атомной промышленности.

Евдокимов находился в изоляторе с начала декабря. Ему вменялось преступление десятилетней давности — мошенничество на 200 млн руб. с недвижимостью самолетостроительной корпорации «МиГ». По версии следствия, хищение он совершил вместе с бывшим гендиректором ОАО «Вертолетная сервисная компания» Акимом Носковым, первым заместителем Носкова Андреем Алексеевым, бывшим директором ЗАО «Научно-технический центр» Александром Золиным и бывшим гендиректором ОАО «МиГ-Рост» Алексеем Озеровым.

«Фигуранты уголовного дела, действуя в составе организованной группы, в 2007–2009 годах через ряд подконтрольных им коммерческих организаций незаконно приобрели права на госимущество ОАО «Российская самолетостроительная корпорация «МиГ» стоимостью не менее 200 млн руб.», — заявляли в СКР. Озеров и Андреев преследовались и за другое преступление — мошенничество в сумме 2,2 га земли с расположенными на ней тремя зданиями в Москве на Ходынском поле.

Версии

Вероятное убийство Евдокимова могло быть выгодно лицам, на которых исполнительный директор «Роскосмоса» мог дать показания, предполагал источник «Интерфакса» в правоохранительных органах. Похожую точку зрения высказывала в Facebook глава движения «Русь сидящая» Ольга Романова: по ее

мнению, речь могла идти о «государевых людях», у которых был в деле Евдокимова «частный интерес». На статус интересантов может указывать то, что Евдокимов содержался в СИЗО-5 — в отличие от «Лефортово» или «Матросской Тишины», где сидят многие высокопоставленных подследственных, в этом изоляторе у арестованных есть право пользоваться телефоном, отмечает Романова. В одном из разговоров Евдокимов мог пригрозить собеседникам, что даст на них показания, рассуждает Романова.

«Красный изолятор»

Причины гибели Евдокимова более прозаичны, убежден один из адвокатов по делу «Роскосмоса», Павел Зайцев (он представляет интересы Алексея Озерова). «Могут предположить, что это какой-то бытовой конфликт. Больше пока ничего не знаю», — сказал защитник.

К такой же точке зрения склоняется председатель московской ОНК Вадим Горшенев. По его словам, убийство могло стать следствием недавнего перевода Евдокимова: в предыдущей камере он содержался вместе со сверстниками, а в той, в которой он провел последний месяц, сидели молодые люди. «И те и другие стали обвиняемыми в первый раз. Но мы понимаем, что молодежная субкультура отличается», — говорит РБК глава комиссии. — Мы выступим с заявлением по поводу переводов заключенных из одной камеры в другую. Сейчас эти действия производятся без вмешательства членов ОНК, мы не можем их проверить». До столичной ОНК «доходят сведения», что не все заключенные переводятся из одной камеры в другую «в соответствии с приказом Минюста».

СИЗО-5, или «Водник», где отбывал наказание Евдокимов, известен тем, что там под арестом содержатся обвиняемые по громким экономическим делам, рассказал РБК фигурант дела о беспорядках на Болотной площади 6 мая 2012 года Степан Зимин, который сидел под арестом в «Воднике». По его словам, это «один из самых «красных» изоляторов Москвы» — то есть, где позиции администрации наиболее сильны. «От заключенных требуют неукоснительно соблюдать правила внутреннего распорядка. В каждой камере в этом изоляторе есть специальный человек из числа подследственных, еженедельно докладывающий в оперативный отдел ситуацию в помещении», — рассказал Зимин.

Несмотря на строгость правил, в «Воднике» есть практика поборов за содержание в благополучной камере — обычно ее предлагается вносить людям с экономическими статьями, отметил Зимин. «Переводы из камеры в камеру практикуют опера, чтобы арестант не чувствовал себя в безопасности», — добавляет бывший «болотный узник». ■

Бизнесмены рассказали о встрече с Путиным

Виктор Вексельберг

Председатель совета директоров группы компаний «Ренова»

«На закрытой части встречи с президентом обсуждался вопрос Украины и санкций. Это вопрос очень высокого уровня беспокойства, непредсказуемости. Вопрос стоял более остро, потому что банки — это не единственные активы российского бизнеса. Там есть и другие отрасли. И конечно, стоит большой вопрос, а дальше-то что. Нам бы хотелось, чтобы все-таки здравый смысл, экономическая целесообразность возобладала, для того чтобы не допустить эскалации. Мы

можем выражать только надежду на то, что такой здравый смысл восторжествует».

Вагит Алекперов

Президент ЛУКОЙЛа

«Самый главный вопрос, который сегодня обсуждался на закрытой части, — так называемые неналоговые сборы. Их более ста. Этот вопрос сегодня остро обсуждался, мы надеемся, что будет поручение по итогам общения с президентом. На закрытой части обсуждались разные вопросы, в том числе политические. Многие наши банки и компании функционируют на территории Украины,

и ситуация, которая сегодня сложилась, волнует всех. Но о том, что с Украиной больше сотрудничать не будем, не говорилось, наоборот, наш президент всегда призывает к диалогу».

Сергей Горьков

Председатель Внешэкономбанка

«Я считаю, что оптимизм в выступлении президента был достаточно четкий, конкретный, что нужно развивать экономику, что нужно двигать вперед, нужно увеличить инвестиции. Мне кажется, это <...> важная задача развития экономики на этом этапе. Ровно год назад,

я помню, был такой осторожный пессимизм, сейчас это уже реальный оптимизм. И это вселяет надежду, что экономика будет расти».

Андрей Костин

Президент — председатель правления ВТБ

«Президент, как обычно, вкратце рассказал о геополитической ситуации, о том, как он видит ее развитие. Дальше обсуждались конкретные вопросы, связанные с решением экономических и социальных задач. Был очень деловой разговор в том ключе, который президент обозначил как «партнерство между властью и бизнесом».

Молдавия в цифрах

34 284 лея

составил ВВП Молдавии на душу населения
в 2015 году — это

\$1733 по курсу на 19 марта 2017 года

479 487

граждан Молдавии
находились в России
на 1 февраля 2017 года14,4
тыс.
человексоставила
нетто-миграция
(разница
между числом
прибывших
и числом выбывших
граждан) России
с Молдавией
в 2016 году\$768,38
млнсоставил товарооборот
России и Молдавии
в 2016 году
(\$535,20 млн — экспорт
в Молдавию,
\$233,18 млн — импорт)10-е
местозанимает
Молдавия
в списке основных
экспортеров
вина в Россию,
ее доля
на российском
винном рынке
в 2016 году
составила

2,04%

33,8
тыс. кв. км— площадь
территории
Молдавии57,3% населения страны
составляют сельские жители, общая
численность населения на 1 января
2017 года — 3,6 млн человек

Источник: Национальное бюро статистики Республики Молдова, ИНСАП РАНХиГС, ГУВМ МВД РФ, ЦБДУИГ, Росстат, ФТС, ЦИФРРА, Нацбанк Молдавии

ПАРТНЕРЫ Какую цену готова заплатить Молдавия за возвращение на российский рынок

Кишинев зачастил в Москву

ГЕОРГИЙ МАКАРЕНКО,
АНЖЕЛИКА БАСИСИНИ**Президент Молдавии второй раз за последние два месяца посетил Москву, добившись «миграционной амнистии» для молдаван и ослабления барьеров на пути молдавских товаров в Россию. В обмен он обещает разорвать соглашение с ЕС.****Белая полоса**

Новый президент Молдавии Игорь Додон уже второй раз за три месяца своего президентства посещает Москву. Утром в пятницу, 17 марта, он выступил в Москве на бизнес-конференции «Деловой России», посвященной перспективам торгово-экономического сотрудничества двух стран. Черная полоса в российско-молдавских отношениях пройдена, политических рисков для работы с Молдавией нет, объявил там молдавский лидер.

После конференции Додон в Кремле провел переговоры с президентом России Владимиром Путиным. До этого они встречались в середине января, в ходе первого зарубежного визита Додона в качестве президента (при этом он не был в России девять лет).

Главной темой двустороннего диалога, по словам президен-

тов, должно было стать развитие экономического сотрудничества двух стран. Путину Додон сообщил, что за два месяца удалось добиться того, что еще пять молдавских компаний попали на российский рынок. О возвращении молдавской продукции президенты говорили и в январе. Тогда Путин обещал, что после необходимых проверок число молдавских поставщиков может вырасти. Додон выразил надежду, что не только вырастет число работающих в России предприятий, но и будут отменены пошлины на ввоз фруктов, овощей, консервов и винодельческой продукции.

Продвижение наметилось и по проблеме трудовой миграции. В начале марта Додон объявил, что из Москвы его проинформировали о «миграционной амнистии» для молдаван. По подсчетам Кишинева, более 250 тыс. граждан Молдавии допустили миграционные нарушения, и теперь они получают возможность легализовать свое пребывание в России. «Будем дальше думать над тем, как можно эту проблему полностью закрыть», — заявил Путин в Кремле.

Наконец, есть прогресс по взаимодействию Молдавии и Евразийского экономического союза (ЕАЭС). Два месяца назад Додон заявил о намерении

активно участвовать в интеграционных проектах на территории бывшего СССР и развивать партнерство с Москвой. Он говорил о возможном статусе страны-наблюдателя в Евразийском экономическом союзе (ЕАЭС). 3 апреля Молдавия подпишет с ЕАЭС рамочное соглашение о сотрудничестве, сообщил Додон 17 марта. «Я думаю, это облегчит возвращение наших товаров на российский рынок, и не только российский, но и рынок стран ЕАЭС», — подчеркнул президент Молдавии (цитата по «РИА Новости»).

Президент-оппозиционер

Додон был избран президентом на первых прямых президентских выборах, прошедших в Молдавии в ноябре прошлого года. До этого страну возглавлял Николае Тимофти, а президента избирал парламент. Тимофти придерживался проевропейских взглядов и говорил в первую очередь о необходимости развития связей с ЕС. В апреле 2014 года граждане Молдавии получили право безвизового въезда в Евросоюз, а в июне того же года страна подписала

соглашения об ассоциации и создании зоны свободной торговли с ЕС. В ответ на это в июле 2014 года Россия ввела таможенные пошлины на ввоз молдавских товаров.

Додон во время первого визита в Москву пообещал, что в случае победы его Партии социалистов на следующих парламентских выборах в ноябре 2018 года он поставит вопрос о выходе из соглашения об ассоциации с ЕС. Сейчас в парламенте сохраняется проевропейское большинство, а парламентские лидеры критикуют инициативы Додона по сближению с Москвой. На прошлой

Ложка дегтя

В кулуарах конференции в Москве президент Молдавии прокомментировал скандал, связанный с выводом из России \$22 млрд через молдавские банки. По данным Антикоррупционной прокуратуры Молдавии, в период с 2010 по 2014 год из Российской Федерации через Молдавию в офшоры было выведено около 700 млрд руб.

(около \$22 млрд по среднему курсу тех лет). В ноябре 2015 года по подозрению в организации этой схемы был арестован финансист Александр Григорьев. В России также начато расследование этого дела. На этой неделе агентство Reuters сообщило ссылкой на источники в Кишиневе, что у молдавской разведки есть

доказательства причастности к этой схеме ряда сотрудников ФСБ РФ. По мнению источников Reuters, имевшиеся у представителя молдавской генпрокуратуры проблемы с прохождением паспортного контроля в российском аэропорту прямо связаны с попытками ФСБ затормозить следствие. «Сейчас идет очень детальное

расследование всей этой схемы, — сказал в пятницу президент Додон. — Надеемся, что и российские коллеги из правоохранительных органов сделают все возможное, чтобы прояснить эту ситуацию». По его словам, о причастности к преступлению офицеров ФСБ «говорить пока преждевременно».

неделе парламент принял рекомендацию должностным лицам воздержаться от поездок в Россию, так как стало известно, что молдавские чиновники подвергаются «унизительным обыскам» при въезде в Россию. По данным молдавских парламентариев, за последние несколько месяцев на процедуру досмотра на границе пожаловались как минимум 25 официальных лиц.

Председатель молдавского парламента Андриан Канду пригрозил отказом от участия Молдавии в заседании Межпарламентской ассамблеи СНГ. Однако Додон раскритиковал позицию парламента, а выступая в Москве, заявил, что депутаты примут участие в мероприятии вне зависимости от заявлений руководства парламента и правительства.

После избрания Додона активизировался диалог по приднестровскому урегулированию: в январе прошла первая за девять лет встреча президентов Молдавии и Приднестровья. На ней стороны обсудили проблемы свободного перемещения граждан, признания документов, связи. Однако февральский визит премьера Молдавии Павла Филипа в Киев может подорвать начавшееся сближение. Филип договорился с президентом Украины Петром Порошенко об установлении совместного контроля на границе Приднестровья с Украиной с украинской стороны. Намерение установить такой контроль декларировалось еще в 2015 году, однако процесс фактически был заморожен.

Глава МИДа непризнанной республики Виталий Игнатъев назвал эту инициативу самой большой угрозой для переговорного процесса за последние годы. Заминистр иностранных дел России Григорий Карасин, посетивший Кишинев и Тирасполь в начале недели, назвал его «болезненным для приднестровских коллег».

Решение Киева и Кишинева об организации совместного контроля приднестровско-украинской границы на сегодняшний день является наиболее болезненным вопросом для Тирасполя как с точки зрения угрозы безопасности страны, так и подрыва экономического потенциала Приднестровья, заявил РБК Анатолий Дирун, научный руководитель тираспольской Школы политических исследований. «Имея на границах неурегулированный конфликт, который сохраняется в режиме статус-кво прежде всего благодаря миротворческой операции, показавшей свою эффективность, нужно понимать, что разбалансировка этого механизма ни к чему хорошему не приведет. Опыт показывает, что любые блокадные мероприятия в отношении Тирасполя на протяжении 25 лет не приводят к желаемому результату, поэтому нужно садиться за стол переговоров и продолжать диалог», — говорит эксперт.

Переговорный процесс может быть продолжен. МИД России после поездки Карасина заявил, что Москва приложит максимум усилий, чтобы переговорный процесс между Молдавией и ПМР возобновился. ■

МНЕНИЕ

Как блокада Донбасса меняет баланс сил на Украине

Хозяйственные цепочки ахметовской группы СКМ — едва ли не последнее, что реально соединяло Украину с неподконтрольными территориями. И в их разрыве, похоже, не заинтересована ни одна из сторон конфликта.

Значение и перспективы «народной» блокады грузоперевозок между Украиной и неподконтрольными Киеву территориями Донбасса поначалу мало кто оценил. Зато многие украинские эксперты сразу же заподозрили в ней олигархическую разборку. Впрочем, вычислить явного бенефициара разрыва торговых отношений до сих пор не удается.

А вот основной проигравший очевиден. Хотя «собственники украинских предприятий», взятых под контроль представителями непризнанных ДНР и ЛНР с начала этого месяца, обычно упоминаются во множественном числе, в принципе всем понятно, о ком конкретно идет речь. Большинство предприятий на этой территории перестали быть украинскими еще в 2014 году. Сохранение украинской юрисдикции, зарплаты в гривнах, ввоз сырья и отгрузка продукции фактически через линию фронта — все это стало результатом персональных договоренностей одной финансово-промышленной группы (ФПГ). Были, конечно, договоренности и помельче, были и предприятия за рамками упомянутой ФПГ, однако им посчастливилось лишь «заодно» использовать механизм, созданный для холдинга СКМ.

«Бытовала даже полуфантастическая версия, что вооруженные формирования ДНР осенью 2014-го не стали штурмовать Мариуполь, чтобы не разрушать логистические схемы бизнеса Ахметова»

Непотопляемый Ахметов

Компания «Систем Кэпитал Менеджмент» основана в 2000 году в Донецке и представляет собой группу компаний, из которых некоторые, в свою очередь, являются крупными холдингами. Единственный акционер СКМ — Ринат Ахметов, возглавляющий рейтинг самых богатых людей Украины на протяжении многих лет. До 2014 года он считался полноправным «хозяином Донбасса» и даже мог позволить себе прилюдно возражать президенту Виктору Януковичу. Рассказывают, что одна из

их публичных пикировок на закрытом совещании достигла рекордного накала: президент якобы напомнил бизнесмену о судьбе Ходорковского, а в ответ получил предложение не забывать о финале Каддафи.

Во время событий на майдане зимой 2013–2014 годов многие всерьез рассчитывали, что Ахметов вот-вот поддержит протестующих и расклад сил в парламенте (где он имел солидную «группу поддержки» внутри фракции Партии регионов) кардинально поменяется. Возможно, для подобных надежд не было никаких серьезных оснований.

Когда после победы Майдана протестные выступления начались уже на востоке Украины, Ринат Леонидович отказался от предложения Киева стать губернатором Донецкой области и навести там порядок (другой влиятельный олигарх, Игорь Коломойский, возглавил соседнюю Днепропетровщину и сумел быстро стабилизировать там ситуацию). Ахметов же попытался занять «взвешенную» позицию и оказался между киевским молотом и сепаратистской наковальней. Власти самопровозглашенных республик постоянно угрожали «национализацией» предприятий, требовали лояльности и денег. Российские банки (по слухам) настаивали на досрочном возврате кредитов. На Украине многие не без злорадства ожидали, что крупнейшая бизнес-империя страны вот-вот посыплется.

Не посыпалась. Понеся определенные потери, Ахметов сумел со всеми договориться. Постепенно

были налажены каналы поставок между предприятиями группы СКМ: из ОРДЛО (отдельный район Донецкой и Луганской областей — так они именуется в официальных украинских документах) в направлении «большой» Украины и обратно. Вывозилась и успешно поставлялась на экспорт продукция металлургических предприятий. Бытовала даже полуфантастическая версия, что вооруженные формирования ДНР осенью 2014-го не стали штурмовать Мариуполь, чтобы не разрушать логистические схемы бизнеса Ахметова.

Георгий Чижов,
руководитель украинского
бюро Центра
политических технологий



ФОТО: Екатерина Куркина/РБК

Болезненным вопросом оставалась закупочная цена на добываемый эсказовскими шахтами уголь. Создав замкнутый цикл в энергетике, компания ДТЭК, одна из основных составляющих СКМ, была заинтересована дорого продавать свой уголь своим же электростанциям, что неизбежно сказывалось на конечных тарифах для потребителей. Лоббируя высокие закупочные цены на уголь, СКМ организовывала

Реинтеграция под вопросом

Обосновывая свое решение о прекращении грузового сообщения с ОРДЛО, президент Украины Петр Порошенко заявил о недопустимости торговли с сепаратистами до возвращения предприятий под украинскую юрисдикцию. И в социальных сетях тут же зазвучали голоса, что глава государства, мол, «вписался» за Ахметова.

«Имея работающие активы по обе стороны линии, разделившей Украину, Ахметов стал своего рода посредником между Киевом и сепаратистами»

в Киеве «акции протеста шахтеров» (по крайней мере так утверждали журналисты и следователи). Было возбуждено уголовное дело, топ-менеджеры ДТЭК ожидали обысков и арестов. Но Ахметов вновь оказался победителем. В 2016 году власть фактически выполнила требования «протестующих шахтеров» и утвердила новую методику расчета цены угля, добываемого на территории Украины, а также ОРДЛО. Какие аргументы смогли убедить государственных чиновников, до сих пор не известно.

Игра продолжается?

Имея работающие активы по обе стороны линии, разделившей Украину, Ахметов стал своего рода посредником между Киевом и сепаратистами. Вот только схемы, устраивавшие власть имущих с обеих сторон, оказались совершенно не прозрачными для общества. А справедливое возмущение этим фактом удачно использовали организаторы блокады.

Строго говоря, сегодняшний статус предприятий СКМ в ОРДЛО не вполне понятен. Холдинг официально заявил о полной потере контроля над своими активами. Из Донецка приходят вести о разграблении «ахметовского» стадиона «Донбасс Арена» и гостиницы «Донбасс Палас». В то же время представители ДНР осторожно поясняют, что речь идет не о «национализации» и не о смене собственника, а лишь о введении «внешнего управления» предприятиями до окончания украинской блокады. О мародерстве хотя бы на одном заводе СКМ пока ничего не сообщается. Нельзя исключать, что самый богатый человек Украины вновь ведет тонкую игру.

Как бы там ни было, интересы страны и акционера СКМ сейчас объективно совпадают. В случае окончательной потери предприятий в ОРДЛО Ахметову будет очень непросто реорганизовать работу оставшихся на Украине колоссальных активов. С учетом необходимости обслуживать долги по корпоративным кредитам холдинг может просто развалиться, а влияние его владельца — стремительно упасть. Если сегодня Ахметов контролирует около половины депутатов фракции «Оппозиционного блока» (причем эти депутаты все чаще голосуют синхронно с пропрезидентскими силами), то потеря такого контроля завтра может спровоцировать полноценный политический кризис и досрочные парламентские выборы.

С другой стороны, хозяйственные цепочки группы СКМ — едва ли не последнее, что реально соединяло Украину с неподконтрольными территориями на востоке. Кроме того, потеря важных объектов энергетике и металлургии может свести на нет тот экономический рост, который наконец-то был зафиксирован по итогам прошедшего года. Вместо объявленной Киевом (и, кстати, предусмотренной минскими соглашениями) «мирной реинтеграции» на горизонте маячется дальнейшая деградация экономической инфраструктуры ОРДЛО, которая в обозримой перспективе может окончательно превратить ДНР и ЛНР в содержаниях России. Похоже, что такое развитие событий не устраивает ни одну из заинтересованных сторон — ни Киев, ни Москву, ни сами непризнанные республики.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

ЦЕННОСТИ Директор музея назвал стоимость и сроки переезда

Исаакий не успеваает к Пасхе

НАТАЛЬЯ ДЕМЧЕНКО,
ЕГОР ГУБЕРНАТОРОВ

Директор музея «Исаакиевский собор» рассказал РБК, что подготовка к перевозке музейной коллекции займет примерно восемь месяцев. По его словам, предварительно подсчитана и сумма расходов на переезд.

Директор музея «Исаакиевский собор» Николай Буров рассказал РБК, сколько дней потребует музей для перемещения из здания собора музейных коллекций. По его словам, для упаковки и складирования экспонатов музея потребуются примерно восемь месяцев.

«Мы предоставили расчет, что в случае эвакуации музейной коллекции, перевоза для складирования и хранения требуется около 188 рабочих дней», — сообщил Буров РБК.

Он также рассказал, что была подсчитана приблизительная сумма расходов на переезд.

«Сейчас сумма [расходов на переезд достигает] 139 млн руб. В эту сумму входит оценка изготовителей тары, заказ на упаковку, собственно, сама упаковка. Сюда не входят страховка и перевозка, но они значительно меньше. Инструкции, регламентирующие перемещения таких предметов, очень строгие, и мы должны их абсолютно придерживаться», — рассказал Буров.

Директор музея подчеркнул, что эти расчеты приблизительны и сам он считает сумму слишком высокой. «Мне она показалась высокой, сейчас ее пересчитывают», — сказал он.



«Мы предоставили расчет, что в случае эвакуации музейной коллекции, перевоза для складирования и хранения требуется около 188 рабочих дней», — сообщил директор музея «Исаакиевский собор» Николай Буров

Буров также сообщил, что новое здание музею «еще не предоставлено».

«Никаких письменных указаний, распоряжений [о переезде] у меня все еще нет. В случае переезда мы рассчитываем на бюджетную помощь. Вывести экспонаты музея к Пасхе мне не представляется возможным», — рассказал Буров.

О том, что администрация Санкт-Петербурга предлагает директору музея «Исаакиевский собор» Николаю Бурову освободить

площади собора от музейных предметов, обеспечив их перевозку в новое хранилище уже к православной Пасхе (16 апреля), рассказали РБК два источника, близких к Министерству культуры, и подтвердил федеральный чиновник. По словам собеседников РБК, близких к Минкультуры, распоряжение было отдано устно, никаких письменных указаний на этот счет нет.

Ранее Смольнинский суд Санкт-Петербурга отказался рассматривать по существу иск про-

тив передачи Исаакиевского собора РПЦ в безвозмездное пользование сроком на 49 лет. Судья Татьяна Матусьяк постановила, что план мероприятий о передаче собора РПЦ не нарушает прав граждан на посещение музея и доступ к находящимся там ценностям.

В Кремле считают, что судьба Исаакиевского собора, который передается в ведение Русской православной церкви, является прерогативой властей Петербурга. Об этом ранее сообщал пресс-секре-

Передача собора

В январе 2017 года губернатор Санкт-Петербурга Георгий Полтавченко сообщил, что городские власти готовы передать Исаакиевский собор в безвозмездное пользование РПЦ на 49 лет. Тогда Полтавченко заявил, что «вопрос о передаче Исаакиевского собора в пользование РПЦ решен», однако пообещал, что собор «сохранит музейно-просветительскую функцию». Против решения Полтавченко выступили представители оппозиции, деятели культуры. В Санкт-Петербурге состоялось несколько акций протеста, в некоторых из них приняли участие депутаты городского заксобрания. Патриарх Кирилл прокомментировал передачу РПЦ Исаакиевского собора только 17 февраля. Он заявил, что возвращение собора призвано остановить «злые помыслы людей, делающих из дома молитвы причину раздора».

тарь президента России Дмитрий Песков. По его словам, наряду с теми местными жителями, которые сопротивляются передаче собора РПЦ, есть и те, кто эту идею поддерживает. ■

КРЕДИТЫ МВФ перенес дату выдачи денег Украине

Отложенный миллиард

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

«Короткая отсрочка необходима для оценки развития событий за последнее время и политических мер, влияющих на финансовый сектор и более широкие экономические перспективы», — цитирует агентство объяснение причин переноса встречи.

О достижении договоренности с Украиной и готовности выделить очередной транш в размере \$1 млрд МВФ сообщил 4 марта. По словам главы миссии МВФ на Украине Рона ван Рудена, МВФ и Киев согласовали позиции по Меморандуму об экономической и финансовой политике. Это позволяет начать третий этап пересмотра программы расширенного финансирования страны (ЕЕФ), однако окончательно решить вопрос о перечислении транша должен был совет исполнительных директоров МВФ во второй поло-

вине марта, говорилось в сообщении фонда.

15 марта президент Украины Петр Порошенко заявил, что очередной транш кредита от МВФ страна получит еще в марте. «Как мне и обещала Кристин Лагард, директор-распорядитель МВФ, мы получим \$1 млрд, и это случится, я надеюсь, еще в марте», — сказал президент. Порошенко заявил о своей гордости тем, что нынешняя украинская власть смогла обеспечить получение уже четвертого транша от МВФ. «Мы выполнили все договоренности по реформированию экономики, общественной сферы, энергетики, и поэтому — транш МВФ, а это мощный сигнал для инвесторов, мощный сигнал для Украины и одобрение реформ», — резюмировал тогда президент.

Однако в тот же день произошло важное событие в экономи-

ческой жизни страны: Совет национальной безопасности и обороны Украины (СНБО) поддержал предложение президента страны Петра Порошенко о полном прекращении всего грузового транспортного сообщения с неподконтрольными официальному Киеву территориями самопровозглашенных Донецкой и Луганской народных республик (ДНР и ЛНР). Секретарь СНБО Александр Турчинов пояснил тогда, что все автомобильные и железные дороги, идущие в сторону линии соприкосновения с ДНР и ЛНР, будут перекрыты к 14:00 мск.

Блокада грузового сообщения с самопровозглашенными республиками Донбасса к тому времени была уже фактически установлена бойцами добровольческих батальонов и действовала в течение нескольких недель. Официальный Киев критиковал ее организаторов

и участников, говоря, что блокада наносит ущерб экономике страны, однако в конце концов узаконил запрет на грузовое сообщение между неподконтрольными территориями на востоке Украины.

Также 16 марта Нацбанк Украины ввел санкции в отношении «дочек» Сбербанка, ВТБ, БМ-банка, Проминвестбанка и VS Bank. Как пояснил накануне заместитель главы Нацбанка Яков Смолий, санкции запретят любые операции в пользу «материнских» банков: предоставление межбанковских кредитов, депозитов, покупку ценных бумаг. Также санкции подразумевают запрет на выплату дивидендов.

В воскресенье, 19 марта, Министерство финансов Украины подтвердило перенос заседания совета директоров Международного валютного фонда (МВФ) по вопро-

су третьего пересмотра программы расширенного финансирования для Киева. Об этом говорится в сообщении на сайте Минфина Украины.

Перенос заседания связан с потребностью в уточнении расчетов относительно экономических последствий от мер, принимаемых Украиной в ответ на блокаду Донбасса, захват украинских предприятий на неподконтрольных Киеву территориях самопровозглашенных ДНР и ЛНР, а также в связи с признанием российской стороной документов, выданных на этих территориях, — говорится в документе.

По словам министра финансов Украины Александра Данилюка, расчеты важны для «максимальной эффективности программы». Киев уже начал консультации с МВФ и планирует завершить в кратчайшие сроки, добавил он. ■

РЕГУЛИРОВАНИЕ Счетная палата обвинила Минтруд в манипуляциях с майским указом Путина

Соцработники вышли за рамки

СВЕТЛАНА БОЧАРОВА,
АНТОН ФЕЙНБЕРГ,
ИВАН ТКАЧЁВ

Новый профстандарт для социальных работников способствовал резкому сокращению их числа и переводу в другие категории, утверждает Счетная палата. Из-за этого соцработники не подпадают под действие майских указов о повышении зарплат. В министерстве с выводами аудиторов не согласились.

Заявление аудитора

Минтруд избавил правительство от обязанности ускоренно повышать зарплаты социальным работникам по майскому указу президента Владимира Путина. Внедрение утвержденного министерством профстандарта привело к тому, что количество социальных работников в стране сократилось уже более чем на 15% относительно запланированного показателя из «дорожной карты» по повышению качества социального обслуживания. Об этом депутатам Госдумы в среду на этой неделе заявил аудитор Счетной палаты Владимир Катренко.

7 мая 2012 года Путин подписал указ о совершенствовании социальной политики, поручив правительству к 2018 году довести зарплаты социальных работников, в том числе занятых в медицинских организациях, до 100% средней зарплаты в их регионах. Но в результате применения утвержденного в начале 2014 года профстандарта «Социальный работник» часть соцработников оказались переведены на иные долж-

ности, которые не подпадают под действие президентского указа о повышении зарплат, сказал Катренко.

По его словам, выведенные из-под действия президентского указа работники стали называться «рабочими бюро бытовых услуг», «специалистами по социальной работе», «помощниками воспитателей» и т.д. Эти манипуляции, в частности, привели к тому, что по итогам девяти месяцев 2016 года количество социальных работников в России сократилось на 15% относительно норматива из «дорожной карты» Минтруда, сообщил аудитор.

В так называемой региональной «дорожной карте» по Российской Федерации, утвержденной министерством в апреле 2014 года, указан целевой показатель по численности соцработников в стране в 170,2 тыс. человек на конец 2016 года. Однако по итогам девяти месяцев 2016 года показатель составил 144,6 тыс., или на 15% ниже норматива, следует из данных Росстата, а по итогам 2016 года еще меньше — 143,5 тыс. человек. За прошлый год количество соцработников в стране сократилось на 6%.

Министр труда Максим Топилин, также выступавший в Думе в среду, обещал, что данные президентом указания о повышении зарплат бюджетникам будут исполнены в срок. Пресс-служба министерства ответила РБК, что, по мнению Минтруда, принятие профессионального стандарта «Социальный работник» не могло повлиять на изменение численности этой категории трудящихся, «так как данный профессиональный стандарт содержит характеристи-

ку основных трудовых функций социального работника, требования к его образованию и обучению (среднее профессиональное образование) и не предполагает выполнение трудовых функций социального работника другими специалистами». Наблюдаемое сокращение числа соцработников «связано с интенсификацией труда социальных работников и развитием негосударственного сектора предоставления социальных услуг в форме социального обслуживания на дому», пояснил представитель Минтруда. Что касается региональных «дорожных карт», министерство ведет работу совместно с регионами по их корректировке.

Неутешительные выводы

Счетная палата изучила ситуацию с доступом россиян к социальным услугам, и «вывод неутешителен», сказал Катренко. В 2016 году этот вид услуг доступнее для населения не стал, проблема не столько в недостатке финансирования, сколько «в отсутствии единообразных и обоснованных подходов» к организации социального обслуживания, полагают в Счетной палате. В результате ситуация с доступом к социальным услугам может серьезно различаться даже в соседних регионах, отмечает аудитор: например, в Центральном федеральном округе норматив нагрузки на одного соцработника колеблется от 13,5 человека в Костромской области до 9,8 — в Брянской (в обоих случаях данные приведены для городских местностей).

Поручения, прописанные в майских указах, в целом выполнены на 70%, сообщало прави-

тельство в мае прошлого года. Но эти указы, призванные улучшить жизнь людей, зачастую исполняются лишь формально, отмечали эксперты Высшей школы экономики. Выполнять план на бумаге чиновникам удается, например, за счет изменения природы целевых показателей. Так, Росстат в свое время изменил определе-

ние относительного обобщенного показателя. Кроме того, в 2015 году Росстат по распоряжению правительства изменил методику расчета средней зарплаты в регионе, которая используется для мониторинга за исполнением майских указов. Вместо среднемесячной начисленной зарплаты в организациях стал использоваться «среднемесячный

Наблюдаемое сокращение числа соцработников «связано с интенсификацией труда социальных работников и развитием негосударственного сектора предоставления социальных услуг в форме социального обслуживания на дому», пояснил представитель Минтруда

ние высокопроизводительных рабочих мест, число которых Путин поручил увеличить до 25 млн к 2020 году. Если раньше под ними понимались места, где добавленная стоимость превышала уровень, определяемый средним уровнем ВВП на рабочее место по шести крупнейшим экономикам мира, то с 2013 года этот критерий определяется через среднемесячную зарплату.

Майские указы требуют повышения зарплат врачей, учителей и соцработников не в абсолютных величинах, а в привязке к уровню средней зарплаты в регионах (зарплаты соцработников должны быть к 2018 году доведены до 100% среднерегиональных зарплат). Это означает, что в принципе зарплаты «майских» категорий могут и не расти — главное, чтобы показатель

доход от трудовой деятельности», который включает в себя и заработка в неформальном секторе, по найму у индивидуальных предпринимателей и у физлиц.

За счет пересмотра методики показатель средних зарплат по региону, с которым сравниваются зарплаты врачей, учителей и соцработников, понизился, а соотношение для майских указов, соответственно, повысилось. Так, по итогам 2016 года средняя зарплата в России в рамках мониторинга майских указов составила 32,7 тыс. руб., а средняя зарплата работников «по полному кругу организаций» — 36,7 тыс. Средняя зарплата соцработников в России в 2016 году составила 21,6 тыс. руб., или 66% от среднего трудового дохода в стране, следует из материалов Росстата. ■

РБК
КОНФЕРЕНЦИИ

Телеком 2017: тренды и перспективы

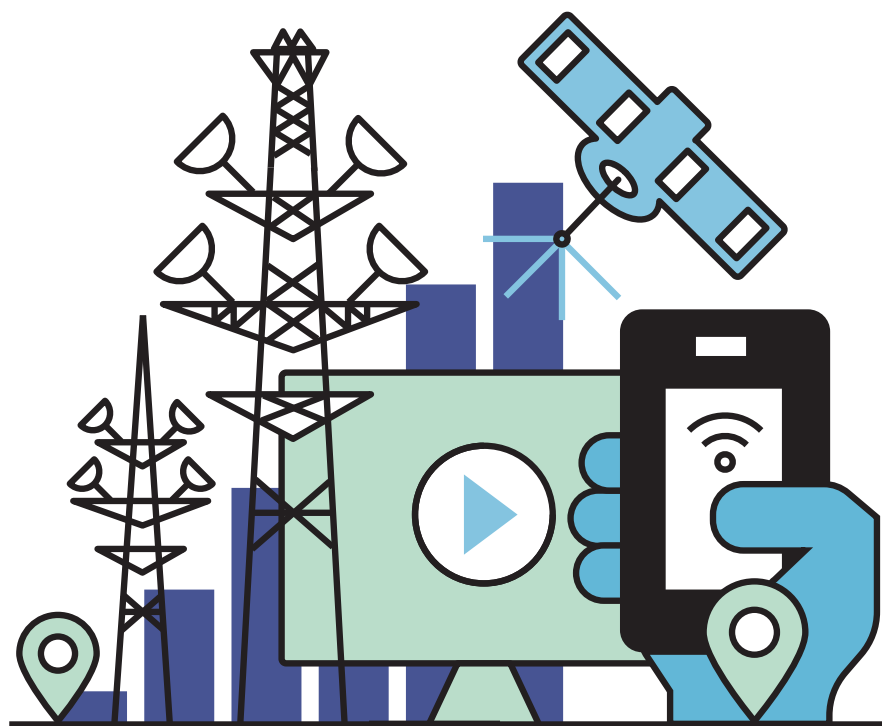
29 марта,
Арабат Парк Хаятт Москва

Партнеры



НТВ, ПЛЮС

Программа: Юлия Веселова — jveselova@rbc.ru, +7 (985) 173 3203
Участие: Инна Галлер — igaller@rbc.ru, +7 (964) 772 3484



ДЕПОЗИТЫ Регулятор отклонил предложение банковского сообщества по валютным вкладам

ЦБ отрицает отрицательные

ЕКАТЕРИНА МАРХУЛИЯ,
МАРИНА БОЖКО

Российское банковское сообщество выступило с идеей ввести отрицательные процентные ставки по депозитам в валюте. ЦБ инициативу не поддержал. В результате банки могут отказаться принимать у населения депозиты в евро.

Центральный банк отклонил предложение Ассоциации региональных банков разрешить кредитным организациям вводить по своему усмотрению отрицательные ставки по валютным вкладам. Как говорится в официальном документе ЦБ, «нет уверенности в том, что внесение подобных изменений в законодательство обоснованно».

При этом очевидно, что речь идет о депозитах в евро, поскольку, формулируя предложение об отрицательных ставках, представители ассоциации ссылались на отрицательные ставки в еврозоне. Ситуацию усугубляет и то, что корпоративные клиенты зачастую размещают свои валютные средства на счетах до востребования, что не позволяет банкам инвестировать их в долгосрочные проекты с повышенной доходностью. В результате прием валютных средств физических и юридических лиц (в частности, экспортеров, получающих доход в валюте, или компаний, которым она нужна для расчетов с контрагентами) оборачивается для банков «соответствующими процентными издержками». Так происходит потому, что ставки дохода по депозитам и счетам у них хотя и различные (зависят от срока раз-



Введение отрицательных ставок по вкладам может «привести к накоплению больших объемов валютной ликвидности вне банковской системы», то есть к росту теневого валютного рынка — так Банк России аргументировал свое негативное отношение к инициативе

мещения, суммы, валюты и пр.), но в любом случае положительные, в том числе по средствам до востребования.

ЕЦБ впервые установил отрицательную ставку в 2014 году (когда она составила -0,10%) и с тех пор последовательно ее снижает. Сейчас она составляет -0,4%.

Ситуация с размещением долларовых вкладов иная. «Реальная ставка, под которую можно разместить привлеченные в долларах клиентские средства, существенно выше, и она продолжает расти», — говорит председатель правления Нордея Банка Михаил Поляков.

Откуда взялась проблема

Несмотря на отрицательный ответ, ЦБ констатировал, что «проблема существует». По данным регулятора, валюты в привлеченных российскими банками средствах по итогам 2016 года было 26,5%. За год этот показатель сократился на 6,7 п.п., но остался значимым. Согласно данным «Обзора банковского сектора» ЦБ, на 1 марта 2017 года компании разместили в банках валюты (в рублевом эквиваленте) на 10 трлн руб., из них 7,5 трлн руб. — на депозитах,

2,5 трлн руб. — на расчетных и прочих счетах. Физические лица на эту же дату держали в банках валюты на 5,5 трлн в рублевом эквиваленте.

Опрошенные РБК аналитики не смогли оценить, какая часть этих средств размещена в евро. Они указали, что от банка к банку соотношение рублей, долларов и евро в составе привлеченных клиентских средств может меняться очень сильно. Например, у Сбербанка, по данным отчетности по МСФО за 2016 год, объем привлеченных средств физических лиц в евро составлял (в рублевом эк-

виваленте) 1,2 трлн руб., в долларах — 1,9 трлн руб., в рублях — 8,7 трлн руб. Объем привлеченных средств юрлиц в евро — 0,5 трлн руб., в долларах — 2,5 трлн руб., в рублях — 2,7 трлн руб.

Руководитель дирекции по работе с частными клиентами Citibank в России Михаил Бернер объясняет проблему избытком ликвидности в евро на европейских рынках, к которым относятся и российский: «Банкам негде разместить ликвидность в евро, а за средства, которые находятся на счетах клиентов, по российскому законодательству нужно платить какой-то процент. Это создает убытки — счета немаленькие, по ним нет никаких доходов, зато есть расходы».

Доплата со стороны клиентов за размещение валюты в банках могла бы снять остроту проблемы. «Выведа ставки по привлеченным валютным средствам в отрицательную плоскость, банк мог бы либо заработать, либо заставить клиентов забрать свои деньги», — говорит аналитик «ВТБ Капитала» Михаил Никитин.

Российские банкиры также ссылаются на зарубежный опыт. Отрицательные ставки по клиентским счетам и депозитам разрешены в ряде европейских стран — Дании, Швеции, Швейцарии, Германии, Италии, Венгрии и пр., а также в Японии. Впрочем, сделано это с целью стимулировать преобразование сбережений в инвестиции на фоне невысокой, близкой к нулю инфляции или дефляции.

В России ситуация с инфляцией иная: по итогам 2016 года она составила 5,4%, цель ЦБ на конец 2017 года — 4%.

АРБИТРАЖ Банк и компания не смогли урегулировать спор за участок земли

Промсвязьбанк гасит «Пересвет-Инвест»

ДМИТРИЙ КРЮКОВ

Промсвязьбанк заявил о требовании признать банкротом компанию «Пересвет-Инвест», которая также крупно задолжала банку РПЦ «Пересвет». Предметом спора стал участок, где планировалось построить 1,6 млн кв. м офисов и жилья.

Лакомый участок

Промсвязьбанк заявил о намерении обратиться в арбитражный суд с заявлением о признании должника — акционерного общества «Пересвет-Инвест» — банкротом «в связи с наличием у него непогашенной задолженности перед банком, а также наличием признаков банкротства». Соответствующее заявление со-

держится в Едином федеральном реестре юридически значимых сведений.

Представитель Промсвязьбанка от комментариев отказался. Сотрудница девелоперской компании «Пересвет-Инвест», ответившая на звонок РБК, заявила, что в настоящий момент пресс-службы в компании нет и никаких комментариев она не дает.

Промсвязьбанк и «Пересвет-Инвест» были партнерами по проекту жилого квартала «Мегаполис» в Новокосино на востоке Москвы, где планировалось построить 1,6 млн кв. м жилой и коммерческой недвижимости. Однако, как написали «Ведомости», в ноябре 2016 года «Пересвет-Инвест» покинул проект, а его соинвесторами остались Промсвязьбанк, «НДВ-недвижимость» и ГК «Эксперт».

Гендиректор «НДВ-недвижимости» Александр Хрусталева подтвердил РБК, что с осени 2016 года его компания является основным инвестором проекта и несет все обязательства по его реализации. По словам топ-менеджера, компания планирует выйти на стройку осенью 2017 года и сдать первые дома к концу 2018-го. Ранее на сайте ЖК «Мегаполис» говорилось, что строительство может начаться уже в конце 2015 года.

По мнению Хрусталева, Промсвязьбанк вряд ли будет настаивать на банкротстве «Пересвет-Инвеста», а намерение обратиться в суд является одним из этапов процедуры по реорганизации участка, на котором будет построен ЖК «Мегаполис», из залога в собственность банка.

Собственные проекты у «Пересвет-Инвеста» малозначитель-

ные, но компания владеет хорошим земельным банком и искала под свои участки партнеров, чтобы по завершении проекта получить готовые квартиры, подтвердил источник РБК на рынке недвижимости. При этом самым «лакомым», по его мнению, был участок в Новокосино. «Ради этого куса Промсвязьбанк и борется с «Пересветом», чтобы на законных основаниях забрать себе», — считает собеседник РБК.

По данным реестра залогов Федеральной нотариальной палаты, Промсвязьбанк является залогодержателем имущественных прав требования на квартиры общей площадью 25,3 тыс. кв. м в офисно-жилом комплексе на ул. Салтыковская, вл. 8 (по этому адресу зарегистрировано АО «Косинское», которое на сайте ЖК «Мегаполис» называлось как застройщик про-

екта). Права на еще 8,5 тыс. кв. м недвижимости в этом же комплексе находятся в залоге у принадлежащего Промсвязьбанку Автовазбанка.

Стоимость данных активов в документах не указана. Однако в другой выписке из реестра ФНП от 3 ноября 2016 года права на требования квартир общей площадью 835 кв. м после окончания их строительства оценивались в 66,8 млн руб., то есть по 80 тыс. руб. за квадратный метр. Таким образом, имущество в залоге у Промсвязьбанка и Автовазбанка может стоить 2 млрд и 680 млн руб. соответственно.

Должник на миллиард

Действия Промсвязьбанка могут означать как реальное желание довести дело до банкротства, так

Почему ЦБ против

Комментируя свое решение, ЦБ привел два аргумента. Во-первых, «практика установления отрицательных ставок существует лишь в отдельных странах еврозоны и по отдельным операциям»; во-вторых, это может «привести к накоплению больших объемов валютной ликвидности вне банковской системы», то есть к росту теневого валютного рынка.

У ЦБ могут быть и другие причины возражать против введения отрицательных ставок по клиентским валютным средствам, считают банкиры. «Кроме бизнес-составляющей есть имиджевая. Многие клиенты, особенно физлица, могут воспринять отрицательные ставки негативно», — считает зампред правления Райффайзенбанка Андрей Степаненко. Главный аналитик Сбербанка Михаил Матовников согласен, что «появление отрицательных ставок — достаточно серьезный негатив».

Что будет дальше

Банковское сообщество может решить проблему собственными силами. Банкирам проще перестать привлекать ликвидность в евро, убрав из линейки своих продуктов для физлиц соответствующие депозиты, указывают участники рынка. «Что касается физлиц, то выходом может быть прекращение привлечения новых вкладов в евро», — сказал РБК Степаненко, добавив, что Райффайзенбанк рассматривает такую возможность. По его мнению, эту стратегию могут избрать и другие игроки. В результате возможности

россиян диверсифицировать свои сбережения сократятся.

Впрочем, пока в банковском сообществе нет единого мнения на этот счет. Сбербанк и Ситибанк планы по ставкам комментировать отказались. «Что касается ВТБ24 и розничного бизнеса банка ВТБ, в ближайшей перспективе корректировать доходность по валютным вкладам не планируется», — отметил представитель группы ВТБ.

Пойти таким же путем в отношении юрлиц банкам будет сложнее. «Хорошие корпоративные клиенты критичны для большинства банков, и отказываться от них из-за потерь по привлеченным евро никто не будет. Эту проблему банкам придется решать через улучшение работы своих казначейств», — заявил РБК менеджер одного из банков, входящих в топ-30 по объему активов.

По его мнению, проблема появилась не вчера, но при правильном управлении потоками ликвидности она разрешима. «Скорее всего, обращение ассоциации в ЦБ вызвано всплеском притока ликвидности в евро от клиентов каких-то конкретных банков, которое они вполне обоснованно подкрепили ссылкой на общую не самую простую ситуацию на рынке».

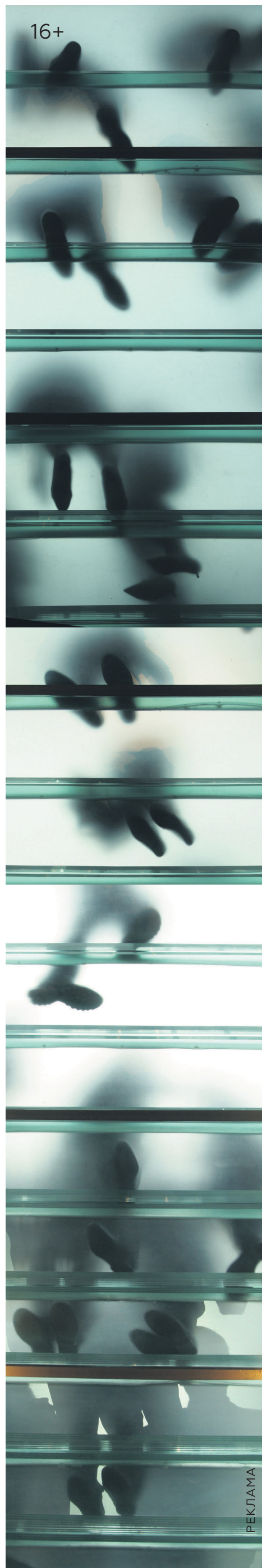
Не исключено, отмечает собеседник РБК, что в последние месяцы ситуацию усугубило аккумулирование российскими компаниями на своих счетах валюты, и в том числе в евро, для оплаты внешних долгов. В первом квартале 2017 года, по данным ЦБ, эти выплаты должны составить более 15 млрд в долларовом эквиваленте. ■

и попытку заставить девелоперскую компанию переформатировать залог в собственность банка, рассуждает партнер BMS Law Firm Денис Фролов. «Насколько такая тактика окажется успешной, судить сложно, поскольку все будет зависеть от конкретных обстоятельств дела», — считает Фролов, добавляя, что Промсвязьбанк «достаточно часто обращается с заявлениями о банкротстве своих должников».

Помимо Промсвязьбанка инвестором ЖК «Мегаполис» выступал и банк «Пересвет», принадлежащий РПЦ. Риелторы, работающие в районе Новокосино, говорили, что банк выделил на строительство около 3 млрд руб. Однако осенью 2016 года у него начались серьезные проблемы. Рейтинговое агентство Fitch опубликовало отчет, согласно кото-

рому «Пересвет» выдал 12 млрд руб. заемщикам, фактически не имеющим реальных активов. Эти средства были признаны высокорискованными. На 1 января разница между активами и обязательствами «Пересвета» достигла уже 45,8 млрд руб. В настоящий момент банк управляется временной администрацией Агентства по страхованию вкладов, которая решает вопрос о его санации.

Одним из крупнейших должников банка является «Пересвет-Инвест» (несмотря на созвучные названия, формально они не связаны). Как ранее подсчитал РБК, размер задолженности застройщика перед банком составляет минимум 8 млрд руб., а с учетом аффилированных структур может быть значительно больше. ■



LF

ПЕТЕРБУРГСКИЙ
МЕЖДУНАРОДНЫЙ
ЮРИДИЧЕСКИЙ
ФОРУМ

16–20
МАЯ 2017

ВОСТОЧНОЕ КРЫЛО
ГЛАВНОГО ШТАБА
ГОСУДАРСТВЕННОГО
ЭРМИТАЖА

- Международное право. Верховенство закона
- Юридическая профессия
- Смарт-общество
- Инвестиции. Финансы
- Антимонопольное регулирование
- Судебная и арбитражная практика
- Промышленность. Ресурсы. Экология
- Культурное наследие
- Частное право
- Международный форум по банкротству

www.spblegalforum.ru

ТЕЛЕМЕДИЦИНА МТС и «Медси» запускают проект дистанционного лечения

Клиника на диване

АНАСТАСИЯ ДЕМИДОВА,
АННА БАЛАШОВА

Входящие в АФК «Система» сотовый оператор МТС и сеть частных клиник ГК «Медси» готовят совместный проект в сфере телемедицины. После легализации рынка медицинских онлайн-консультаций уже в 2018 году примерно 25% медучреждений смогут общаться с пациентами дистанционно.

«Система» лечения

МТС готовит к запуску сервис онлайн-консультаций пациентов, ключевым партнером проекта станет одна из крупнейших сетей частных клиник — ГК «Медси» (обе компании принадлежат АФК «Система»), рассказали РБК представители компаний. Сроки запуска проекта они не раскрывают, но источник, близкий к МТС, отметил, что «проект находится в высокой степени готовности» и должен запуститься до лета 2017 года. Как уточнил представитель МТС Дмитрий Солодовников, на первом этапе на проект будет потрачено порядка 20 млн руб.

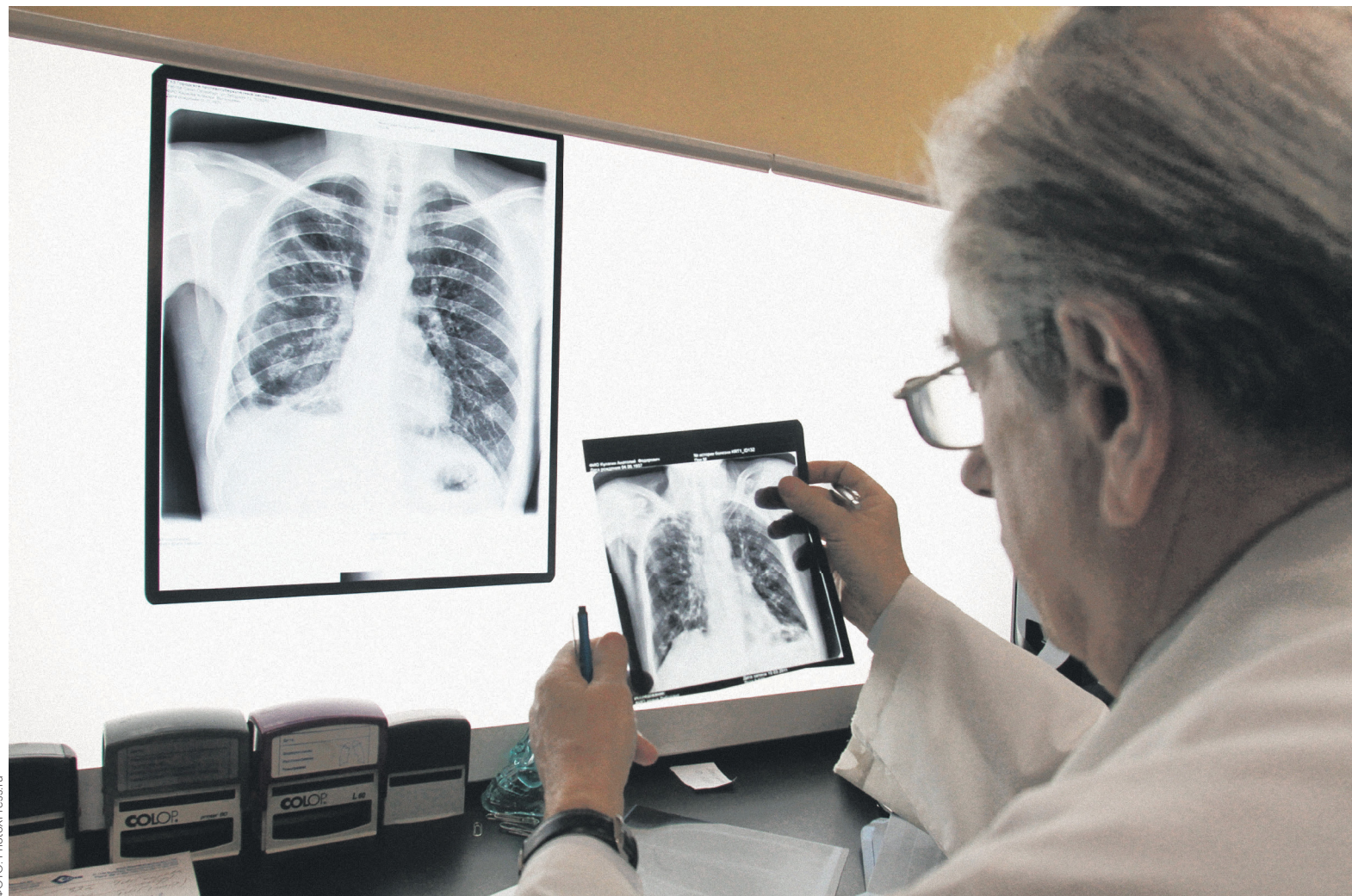
Любой пациент сможет проконсультироваться онлайн с медицинскими специалистами «Медси» разного профиля, это 2 тыс. врачей. Воспользоваться услугой и оплатить ее можно будет через мобильное приложение или сайт, а также с абонентского счета МТС. Пациент сможет получить онлайн-консультацию по видеосвязи, общаться с доктором в чате и обмениваться фотографиями, а также записаться на очный прием. Врач будет иметь доступ к личному кабинету пациента, где сможет записывать симптомы и назначения. Система также позволит хранить всю диагностическую информацию и историю болезни.

Телемедицинский проект делает доступнее качественную медпомощь, особенно это актуально для отдаленных регионов России, подчеркивают представители компаний. Кроме того, сервис позволит сэкономить время на корректировку курса лечения.

Рынок в ожидании

Воспользоваться всеми возможностями дистанционного лечения, однако, пользователи смогут не сразу. Сейчас телемедицинские услуги в России запрещены. Но уже существуют два законопроекта по их легализации: один разработан Минздравом весной 2016 года, другой — экспертами Института развития интернета (ИРИ), Фонда развития интернет-инициатив (ФРИИ) и «Яндекса».

Изначально законопроект Минздрава был довольно консервативным, отмечали эксперты, и



В настоящее время телемедицинские услуги в России запрещены, поэтому до их легализации дистанционные консультации будут носить лишь рекомендательный характер

разрешал только обмен медицинскими документами между врачами. А вот выписывать рецепты, менять дозы препарата или устанавливать диагноз на основании дистанционного общения с пациентом врачам было по-прежнему запрещено. Однако к концу 2016 года Минздрав дорабо-

тал свою версию законопроекта и разрешил ставить диагнозы и выписывать рецепты дистанционно. Альтернативный законопроект от экспертов интернет-рынка сразу предусматривал полный спектр услуг в дистанционном режиме. Законопроекты сейчас находятся в Госдуме и правительстве.

Как уточняет представитель МТС, до легализации рынка телемедицинских услуг консультации в рамках нового сервиса будут носить лишь рекомендательный характер: врач сможет предложить пройти дообследование или обсудить ранее сделанные назначения.

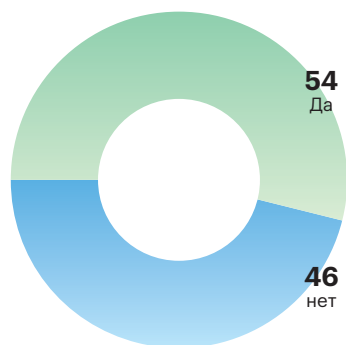
Партнерство МТС и «Медси» не первый проект, созданный в расчете на легализацию телемедицины. Сервис, который позволит пациентам получать консультации от врачей по аудио- или видеосвязи, также готовит «Яндекс». Пока с помощью «Яндекс.Здоровье» можно только записаться к врачу. Кроме того, телемедицинские услуги уже развивают сети клиник «Доктор рядом» и «Рэмси Диагностика».

Согласно плану, описанному в «дорожной карте», разработанной подгруппой «Интернет плюс медицина» (в нее входят ИРИ, ФРИИ и «Яндекс»), в 2018 году 25% государственных медицинских организаций смогут внедрить телемедицинские технологии и будут оказывать помощь пациентам дистанционно. Это значит, что телемедицинские услуги будут доступны для 20% жителей труднодоступных регионов России.

Больше всего рынок телемедицинских услуг развит в США, основные игроки на нем — специализированные компании Teladoc, MDLive, Amwell и Doctor on Demand, говорится в исследовании, проведенном Teladoc в октябре 2016 года. В 2015 году через эти сервисы было совершено почти 900 тыс. консультаций. По оценкам консалтинговой компании IHS, к 2018 году объем рынка удаленной медицины в мире составит \$3,5 млрд. ■

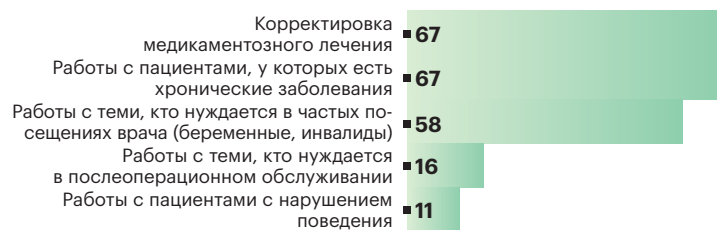
Мнение врачей о дистанционных консультациях*

Хотят ли врачи консультировать пациентов дистанционно, %



* опрос проводился в августе 2016 года среди врачей в профессиональной социальной сети «Врачи РФ». В опросе приняли участие 714 человек
** допускалось несколько вариантов ответа

Для чего, по мнению врачей, больше всего нужны дистанционные консультации, %**



Почему врачи не хотят консультировать дистанционно, %**



Источник: сервис по контролю здоровья ONDOC

МНЕНИЕ

Как российская власть упускает шанс для развития

Михаил Касьянов,
премьер-министр России
в 2000–2004 годах



ФОТО: Михаил Джапаридзе/ТАСС

Надежды правительства на возвращение к устойчивому экономическому росту могли бы оправдаться только при условии проведения политических реформ.

Политэкономическая история новой России четко распадается на периоды, демонстрирующие тесную связь между политическим курсом и экономической динамикой. Пройдя через болезненные структурные преобразования после слома советского строя, российская экономика начала динамичный рост в начале 2000-х годов. Незавершенные реформы и политические изменения привели к стагнации, а затем к стремительному падению благосостояния граждан, остановке экономического роста и уходу инвесторов с российского рынка. Пример основных экономических циклов новейшей российской истории помогает поставить диагноз и наметить пути выхода из кризисного тупика, в который завела страну власть.

Болезненная трансформация

В начале 1990-х годов после жесткого внедрения рынка власть не смогла стабилизировать государственные финансы и курс рубля, наладить налоговую дисциплину и исполнить бюджетные обязательства перед населением, предприятиями и кредиторами.

Эти факторы привели к дефолту в августе 1998 года, следствием которого стали банкротство крупнейших частных банков и разорение малого и среднего бизнеса. К 1998 году экономика страны в сравнении с 1991 годом сократилась на 40%. Однако к концу этого периода сформировались рыночные институты, возникла правовая среда регулирования экономики.

С 1999 года благодаря умелому использованию результатов девальвации рубля, сокращения бюджетного дефицита и облегчения долгового бремени страны властям удалось создать условия для проведения системных реформ и перехода к устойчивому экономическому росту.

С началом в 2000 году системных преобразований зарубежные и отечественные инвесторы поверили в будущее России. Стали расти доходы и потребление. Стабилизировался курс рубля. С принятием бюджета 2000 года страна избавилась от бюджетного дефицита: ушли в прошлое многомесячные задержки зарплат, пенсий и неплатежи, «зачеты» налоговой задолженно-

сти в счет обязательств бюджета и бартерные расчеты.

С 1999 по 2003 год ВВП России вырос на 38%, несмотря на низкие цены на нефть (\$25 за баррель в среднем за период). Рост инвестиций составлял не менее 10% ежегодно. Зарплаты начали расти темпом до 20% в год.

Президент и правительство, которое я возглавлял с 2000 по 2004 год, работали в плотной связке с Думой, которая в тот период была еще «местом для дискуссий». Бюджетный процесс был полностью под контролем парламента. В парламенте у правительства не было устойчивого большинства. Мы с трудом каждый раз отдельно формировали большинство для принятия конкретного законопроекта.

Нефть помогает, власть тормозит

Осуществленные и только начатые системные реформы принесли плоды и в последующий период, с 2004 по 2008 год. Толчок, данный экономике и помноженный на начавшийся рост сырьевых цен, увеличил ВВП еще на 40%, хотя никаких реформ уже не проводилось. За десять лет объемы капиталовложений в экономику выросли втрое.

К сожалению, экономический прорыв не был поддержан продолжением реформ. Отказ от дальнейших преобразований и разворот уже начатых реформ вспять привели к исчерпанию энергии роста. Острый кризис 2008–2009 годов показал недостаточность преобразований и возросшую зависимость российской экономики от состояния внешних рынков.

Одновременно наметился внешнеполитический разворот. Так называемая Мюнхенская речь Владимира Путина в феврале 2007 года, пятидневная война с Грузией в августе 2008 года ознаменовали переход к противостоянию с Западом. К 2008 году была построена вертикаль власти, а информационное пространство взято под полный контроль Кремля.

К 2012 году российская экономика утратила динамику, несмотря на возобновившийся рост нефтяных цен (до \$100 за барр.). Не помогли ни ожидания либерализации, связанные с президентством Дмитрия Медведева, ни надежды на «Путина первого срока» в 2012 году. Политический курс страны оставался неизменным.

Экономия и изоляция

С 2015 года начался экономический спад. Его причины — низ-

кие цены на нефть (в среднем \$40–50), международная изоляция, ставшая результатом внешнеполитических авантюр. Объем инвестиций в основной капитал снижается три года подряд. Стремительно падают доходы населения при росте потребительских цен за 2014–2016 годы на 32,5%.

Власть признает, что перспектив перехода к устойчивому экономическому росту не видно даже через три года. В базовом сценарии правительства предполагается, что экономика только к 2019 году выйдет на темпы роста в 2,1%, притом что среднемировые темпы составят 2–3% в год. Таким образом, доля России в мировой экономике уже в начале 2020-х годов достигнет беспрецедентно низкого уровня — менее 2% по паритету покупательной способности.

Правительство обещает в ближайшие три года сократить дефицит бюджета с 4 до 1% ВВП.

«Я уверен, что налаживание отношений с Западом и проведение политических реформ позволят России выйти на темпы роста ВВП выше мирового уже через два-три года, а в пятилетней перспективе — свыше 5% без роста цен на нефть»

Покрывать его планируется путем внутренних и внешних заимствований. Но правительство признает, что снятия санкций не будет, поэтому власти намерены увеличить налоги и сборы. Повышаются акцизы на топливо, табак и алкоголь. Растут налоги на имущество граждан. Расширяется внедрение квазиналоговых платежей, таких как плата за капремонт.

За последние 15 лет произошел взрывной рост тарифов, в разы превысивший инфляцию. Только на услуги по водоснабжению и теплоснабжению цены выросли в 48 раз (в 4,7 раза выше инфляции). Вероятно, перед президентскими выборами власти захотят показать людям свою заботу, обещая несильно повышать тарифы. Но финансовые ресурсы уже перераспределены от населения в пользу монополистов-поставщиков.

Правительство продолжает верить, что доходы населения и потребление станут расти. Нас уверяют, что вырастут зарплаты и через год начнется медленный рост инвестиций. Но заложенные в финансовый план цифры слишком оптимистичны.

При том падении внутреннего потребления и состоянии

розничной торговли, которые мы наблюдаем, вряд ли найдутся смельчаки, готовые расширять свое дело. Для экспорта несельскохозяйственных товаров и услуг нужны серьезные вложения, но источники финансирования находятся на закрытых международных рынках капитала. Нарастает технологическое отставание. Основные фонды в промышленности, транспортной инфраструктуре и в социальной сфере изношены. В катастрофическом состоянии находятся жилищный фонд и коммунальная инфраструктура, которые требуют триллионов частных вложений. Для модернизации нужны импортное оборудование и технологии, но девальвация рубля сделала их дороже. Правительственные сценарии основываются на мечтах о росте цен на нефть и планах «структурных преобразований», которые боится позволить руководство страны.

Как известно, «денег нет». В бюджетной трехлетке отсутствует не только рост государственных инвестиций. Падают в реальном выражении и обычные текущие расходы на зарплату и денежное содержание. Финансирование образования упадет до 3,5% ВВП в 2019 году (международные рекомендации — не ниже 4% ВВП). В планах правительства по здравоохранению предусмотрена стабилизация расходов на уровне 4% ВВП при международных показателях 5–7% ВВП. Не растут вложения в транспортную инфраструктуру, что в такой огромной стране, как Россия, становится явным ограничителем экономического развития.

В порыве экономии власти отказались в 2016 году от индексации пенсий по уровню инфляции предшествующего года. Оборонные расходы сокращают с огромных 4,7% ВВП в прошлом году до 2,9% ВВП в 2019 году.

Нет политических реформ — нет развития

Одними «таблетками не отделаешься»: все чаще экономисты и эксперты говорят, что нужно как можно скорее начать

структурные и институциональные реформы. Разумеется, для их успеха нужны гарантии частной собственности, модернизация судебной системы, сокращение государственного участия в экономике, доступ к современным технологиям и капиталу. Это очевидно и банально.

Но прежде всего нужны политические реформы. Они позволят запустить нормальный демократический процесс, политическую конкуренцию, сменяемость власти на всех уровнях. Необходимо разорвать прямую связку между бизнесом и властью путем выведения политической конкуренции в не подконтрольную исполнительной власти сферу гражданской деятельности. Добиться всего этого можно только через гарантии проведения честных и свободных выборов, восстановления парламентаризма и системы народного представительства. Все гарантии формально прописаны в действующей Конституции и в международных договорах, подписанных и ратифицированных Россией.

Необходимо наладить отношения с Западом — основным источником инвестиций, технологий и управленческой компетенции. Внутри страны всего этого в нужных объемах просто нет.

Я уверен, что налаживание отношений с Западом и проведение политических реформ позволят России выйти на темпы роста ВВП выше мирового уже через два-три года, а в пятилетней перспективе — свыше 5% без роста цен на нефть. Возвращение инвесторов позволит избежать жесткой бюджетной консолидации, одно из последствий которой — сокращение потребления и государственных инвестиций, что само по себе разрушительно для экономики.

Руководство страны продолжает держаться за власть, тотальный контроль над обществом и над основными экономическими ресурсами. Его устраивает эта роль, несмотря на очевидность, что нынешняя система управления страной противоречит национальным интересам.

Хотелось бы верить и сделать все возможное для того, чтобы это противоречие разрешилось мирными политическими средствами на основе конституционных процедур. А пока страна стараниями руководства растрчивает свой главный ресурс — историческое время.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

Глава «Интуриста» о том, почему туризм становится одним из драйверов развития экономики

«Наши отельеры не учатся на чужих ошибках»

ДМИТРИЙ КРЮКОВ

Генеральный директор Национальной туристической компании «Интурист» Виктор Тополкараев в интервью РБК — о возвращении Турции, ошибках российских отельеров и перспективах предстоящего летнего сезона.

«Мы потеряли большие объемы»

— Как повлияло на «Интуриста» закрытие Турции и Египта? У вас были большие объемы продаж за рубеж, но, с другой стороны, «Интурист» — крупнейший туроператор по въездному туризму. — Закрытие таких основных массовых туристических направлений, как Турция и Египет, очень серьезно сказалось на бизнесе «Интуриста». Давайте не будем забывать, что эти страны занимали как минимум 50% всего въездного потока России, где-то 5–5,5 млн российских туристов в год. Мы потеряли большие объемы, но в то же время, к чести сказать, буквально за пару месяцев сумели переориентировать выпадающие въездные потоки на внутренний рынок. Закрытие Турции произошло 24 ноября [2015 года] в результате трагического инцидента, который никто не мог даже предположить. А к февралю [2016 года] «Интурист» выставил в продаже сформированный пакетный продукт по внутренним направлениям. В результате чего мы отправили на российский курорты сотни тысяч туристов.

— Компенсировать отсутствие Турции и Египта удалось полностью?

— Более того. Нам не просто удалось компенсировать — объемы стали больше. Если взять структуру продаж «Интуриста», до закрытия Турция и Египет совместно занимали до 70%; примерно 15% — внутренний туризм и оставшееся — остальные направления: Болгария, Италия, Таиланд и так далее. В прошлом году в структуре продаж на российский рынок приходилось примерно 75%, а 25% — на выездные направления.

— В денежном выражении?

— Да. — При том что поездки за рубеж стоят дороже, чем по России...

— Не факт. К сожалению или к счастью для российских туристов, Турция и Египет на сегодняшний день дешевле при сопоставимом соотношении «цена — качество», чем поездки на курорты Имеретинской долины в Краснодарском крае или даже в Крым.

— Какова разница в стоимости туров?

— Сегодня можно приобрести примерно за \$40–50, это около 2,5 тыс. руб., на человека за сутки пре-



ФОТО: Олег Яковлев/РБК

красную «пятерку» (all inclusive. — РБК) в Турции. У нас, наверное, за эти деньги — «три звезды» при двухразовом питании. Почему это происходит? За последние два-три месяца курс рубля укрепился по отношению к доллару и евро минимум на 15%, а то и на 20%. При этом турецкие отельеры цены снижают. В то же время наши отельеры по сравнению с прошлым годом цены в рублях повышают. В лучшем случае — на 10–15%, а наиболее популярные — на 20, 30, 40, а то и на 50%.

Не имея разветвленных межрегиональных транспортных сетей, говорить о серьезном развитии экономики страны, наверное, не приходится

Просто почему-то никто не хочет задумываться, что результаты прошлых двух лет для внутреннего туризма были уникальны в силу целой совокупности факторов. Это и падение рубля, и запрет на выезд определенным категориям госслужащих (по нашим экспертным оценкам, суммарно под него попали около 4 млн платежеспособных туристов, если считать вместе с семьями). Это и санкции, и чисто психологический фон (многим было некомфортно ехать в Европу), и, конечно, закрытие Турции и Египта. В этом году эти факторы действовать перестают. Тур-

цию открыли, Египет откроют в ближайшее время. Психологический шок от санкций уже прошел, а наши отельеры продолжают повышать цены. Они не учатся на чужих ошибках, почему-то хотят учиться только на своих.

— Насколько в итоге подорожают российские курорты в 2017 году? Так же, как и годом ранее?

— Я бы даже сказал, что некоторые объекты — гораздо существеннее. Потому что прошлый год был самым успешным для внутренних

курортов, и на этом фоне возникло ощущение, что так будет всегда. А, как мы знаем, турист голосует рублем. Если разница в цене будет на 20–30% не в пользу наших курортов, то при сопоставимом уровне качества турист будет выбирать поездки за рубеж.

— Сколько клиентов в таком случае потеряют российские курорты?

— За последние два года турпоток на российские курорты рос примерно на 15% ежегодно, а по ряду направлений быстрее: Крым, например, демонстрировал 20–25% роста (по данным

министерства курортов и туризма Крыма, в 2016 году полуостров посетили 5,57 млн туристов. — РБК). В этом году, я думаю, рост будет максимум в пределах 5–7%, что тоже неплохо. Ничего страшного для внутреннего туризма в связи с открытием Турции или Египта не произойдет. Давайте начнем с того, что только у 15–20% населения страны на сегодняшний день есть загранпаспорта, то есть потенциальная аудитория внутренних курортов огромна. Но мы сейчас говорим о тех туристах, которые за последние два года вынужденно переориентировались с выезда на внутренний туризм, — по нашим оценкам, это до 2 млн человек. И сейчас, конечно же, Турция будет бороться за них. Турецкие отели сейчас выдают уникально низкие цены: скидки от базовой контрактной цены доходят до 40–50% для туроператоров. Я бы сказал, что это даже полезно с точки зрения развития внутреннего туризма, потому что является неким раздражающим моментом для наших отельеров.

«Отношение к банкротству у нас было гипертрофированно негативным»

— Вы сказали, что после закрытия Турции и Египта «Интурист» подготовил пакетные туры на российские курорты. Раньше такого продукта не было?

— Технологии пакетирования турпродукта на российском внутреннем рынке просто не существовало. Туроператоры выкупали номера и перепродавали их с некой маржой, не добавляя к этому ни перевозку, ни каких-то услуг на месте. Что сделали мы? В первую очередь законтрактовали под свою полную финансовую ответственность перевозку. В прошлом году у нас на пике летало до 100 рейсов в неделю из 10–11 регионов по направлениям Сочи и Крым.

С объектами размещения мы тоже заключили контракты с довольно серьезным финансовым авансированием. Мы им гарантировали загрузку не на месяц-два, а на три-четыре. С некоторыми наиболее интересными объектами были подписаны круглогодичные договоры. Таким образом, удалось сформировать связку «перевозка и размещение» по цене на 15–25% ниже, чем было в среднем по рынку.

Далее было организовано предоставление услуг на месте. То есть турист приезжает на курорт, его встречают в аэропорту, сажают в автобусы, развозят по объектам размещения, и дальше он имеет круглосуточную связь в режиме 7/24 с представителем компании «Интурист».

В итоге при среднем росте внутреннего рынка на 15–17% у нашей компании объемы выросли в разы. Это говорит о том, что происходит постепенный переток туристов, которые ранее бронировали и ехали

самостоятельно, к приобретению пакетных туров. Это выгодно нам, выгодно турагентам, которые продают наш продукт. И турист под присмотром и в безопасности. Наконец, это выгодно и государству, поскольку мы имеем абсолютно прозрачную цепочку всего бизнеса и с нее платятся все налоги.

— Кто еще из крупных туроператоров, по-вашему, сделал ставку на российский продукт?

— Из тех, кто серьезно переориентировался с выездных рынков на внутренний, я бы назвал «Интурист» и «Библио Глобус». Плюс, конечно же, хочу отметить традиционных игроков на рынке внутреннего туризма, таких как «Алеан» и «Дельфин».

— А если говорить о международных туроператорах с турецкими корнями?

— Я бы в первую очередь отметил «Пегас» («Пегас туристик». — РБК). У него своя авиакомпания (Pegas Fly. — РБК), и несомненным вкладом в развитие внутреннего туризма со стороны «Пегаса» была постановка полетных программ из многих регионов Российской Федерации в Сочи и Крым.

— Как сказались на «Интуристе» санкционная война? С одной стороны, основным вашим акционером является британский Thomas Cook, с другой — вы крупнейший туроператор по отправке отдыхающих в Крым.

— НТК «Интурист» является российским юридическим лицом, и мы действуем в полном соответствии с российским законодательством. Отправляя туристов в Крым, мы ничего не нарушаем, а развиваем внутренний туризм, что и должны делать как ведущий национальный туроператор. В то же время как часть крупнейшего международного туроператора мы, естественно, учитываем и требования Евросоюза — и тоже ничего не нарушаем. У нас нет инвестиций в Крым. Мы работаем там с независимой туроператорской компанией — нашим старым партнером по Крыму.

— Недавно стало известно, что «Библио Глобус» возьмет в управление большой отель Azimut в Сочи. Вместе с тем в ГК «Интурист» отельный и туроператорский бизнес разведены. Почему?

— Опыт «Библио Глобуса» я считаю крайне интересным, и я не вижу ничего плохого в том, что они сейчас будут еще и управлять отелем. Причем отель очень хо-

роший, они его переименовали — сейчас он будет называться «Сочи Парк». Что касается «Интуриста», то мы всегда исходили из того, что каждый должен заниматься своим делом. Здесь есть свои подводные камни. Ситуация того же Египта или Турции показала довольно интересный тренд. У многих туроператоров на этих направлениях как раз был выстроен вертикально ориентированный холдинг: то есть своя авиакомпания, свои объекты размещения. И дальше произошла вот такая форс-мажорная ситуация: направление почему-то оказалось закрыто и не востребовано. И дальше если мы имели риски только туроператорские, то люди, у которых были свои отели, словили еще и все риски по отельному бизнесу.

— Насколько эффективна имеющаяся на сегодня система страхования туроператорской ответственности? Вы ожидаете громкие банкротства в будущем?

— Начну в целом с отношения к банкротству — у нас оно было гипертрофированно негативным. Банкротство любых компаний в любой отрасли — это абсолютно нормальный процесс, некое самоочищение рынка. Если посмотреть по статистике, то в туризме банкротств в процентном соотношении на порядок меньше, чем в том же банковском бизнесе. За последние два года у нас же не было ни одного крупного банкротства. Во многом это заслуга руководства Ростуризма, который в плотном взаимодействии с ассоциацией «Турпомощь» регулярно мониторит ситуацию на рынке. С другой стороны, туризм — это, конечно, социально значимая отрасль. Поэтому с 1 января вступил в действие закон, который вводит новые механизмы повышения уровня защищенности российских туристов. С нашей точки зрения, с момента его введения российские туристы станут одними из самых защищенных в мире.

По факту мы сейчас перешли от системы коллективной безответственности к системе персональной ответственности. Раньше все туроператоры делали взносы в компенсационный фонд, который использовался при уходе с рынка любого туроператора. Сейчас каждый туроператор формирует фонд персональной ответственности, который должен покрыть именно его потенциальные риски. В фонд идет по 1% от оборота, через семь лет он достигнет 7%. Плюс действуют механизмы страхования финансовой ответственности туроператоров. На самом деле это очень большая сумма, она покрывает любые риски.

Здесь вопрос, как этот закон будет действовать? Потому что кроме «Интуриста» на нашем рынке мне известна только одна компания, раскрывающая свою финансовую отчетность. Все остальные не публикуют свои финансовые данные. И в связи с этим возникают опасения, что кто-то может занижать свои обороты. Я ни в коем случае не хочу никого обвинять, потому что туризм — это не высокодоходный бизнес. Его маржинальность — в районе 3–4%, и отвлечение даже 1% от оборота ежегодно — это очень серьезная нагрузка.

«Маршрут «Москва — Питер — Москва и улетел» надо как-то разнообразить»

— Что происходит с въездным туризмом? Каковы прогнозы на 2017 год?

— Были довольно серьезные опасения как раз после введения санкций против России, что въездной туризм резко упадет. Но оказалось, что это совсем не так. Да, европейские туристы ехали гораздо меньше, но в то же время на фоне резкого падения курса рубля Россия стала крайне привлекательным туристическим направлением. Мы должны понимать, что Россия — это нишевой продукт, в основном краткосрочные экскурсионные туры. То есть едут в основном в Москву, Питер, посещают Сибирь, Казань, Золотое кольцо. И до кризиса в связи с довольно сильным курсом рубля и с изначально завышенными ценами на гостиничные услуги наш продукт проигрывал сопоставимым типам туров. Теперь сюда стало выгодно ехать, и резко усилился поток из Китая, Юго-Восточной Азии — то есть

разветвленных межрегиональных транспортных сетей, говорить о серьезном развитии экономики страны, наверное, не приходится. — **А туристическая инфраструктура успевает за ростом турпотока?**

— Здесь надо смотреть по регионам. Москва и Санкт-Петербург всегда были в лидерах по развитию туристической инфраструктуры, поскольку основной въездной турпоток всегда шел именно по этим направлениям. Особенно за последние годы с точки зрения туристической привлекательности преобразилась Москва. Если взять курортные направления, то уникальный толчок здесь дала, конечно, Олимпиада в Сочи. На сегодняшний день можно сказать, что Большой Сочи — это пример того, как должна развиваться туристическая инфраструктура. Второй пример — это Крым. Инфраструктура там была очень сильно изношена; к сожалению, в постсоветский период туда практически не вкладывались средства. Но за последние два года мы наблюдаем довольно быстрый рост. Так что развитие идет, но здесь, конечно же, основ-

Второе — необходимо расширение событийного календаря. То есть события и мероприятия, которые проводятся на курортах, не должны концентрироваться в и без того загруженный период. Надо больше мероприятий разносить на «крылья» сезона — проводить в мае, в июне, в сентябре, в октябре.

И третье — это как делают Турция и ряд других массовых туристических направлений — поддержка туроператоров, которые в низкий и даже в средний сезон везут организованных туристов. За каждый чартерный самолет до 200 кресел государство выплачивает компенсацию в размере \$6 тыс., а если самолет больше — \$7,8 тыс. В среднем получается \$30–40 на человека. При этом по факту никакого отвлечения денег (из бюджета. — РБК) нет, потому что деньги платятся в течение полугодия после завершения сезона, то есть когда турист уже побывал на курорте и бюджет на нем уже заработал.

Мы в свое время провели такой эксперимент. Взяли примерные дотации, которые дают туроператорам Турция, Израиль, Египет — это от 2 тыс. до 3 тыс. руб. за человека, — и поставили в продажу пакеты в апреле–мае за вычетом этой суммы. У нас за три недели было продано 2,5–2,7 тыс. туров. Раньше продажи в апреле измерялись в сотнях. Рынок эластичен и чутко реагирует на цену предложения.

— Вы обсуждали вопрос дотаций с властями, с Ростуризмом?

— Да, и, что особенно приятно, за последние годы возросло внимание государства к туристической отрасли. И это нормально, потому что въездной и внутренний туризм становятся одним из важнейших драйверов развития экономики страны. Это как раз то, о чем говорит руководство государства: пора давно уже перестать ориентироваться исключительно на продажу нефти и газа и развивать другие услуги, которые можно экспортировать. В 2015 году был проведен президиум Госсовета РФ под руководством Путина. В прошлом году в январе было рабочее совещание у Медведева. На данных мероприятиях мною как представителем туристического бизнеса были сформулированы предложения по дотациям туроператорам в низкий сезон, и это было включено в поручение правительства. На сегодняшний день есть проект постановления правительства, он был разработан Минкультуры, но пока что не принят. ■

Большой Сочи — это пример того, как должна развиваться туристическая инфраструктура

из всех стран, где не действовали санкционные условия. В 2015 году рынок не упал, а в 2016 году показал довольно резвый рост.

В этом году, если не произойдет каких-либо форс-мажорных обстоятельств, то я думаю, что въездной поток покажет довольно существенный рост. На сегодняшний день ранние бронирования идут с опережением объемов прошлого года как минимум на 30–40%. Не факт, что они все преобразуются в реальных туристов, но, я думаю, на 15–20% рынок вырастет.

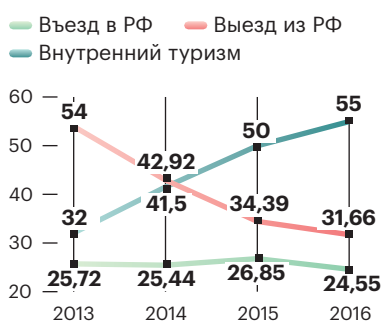
Здесь хотелось бы отметить, что, наверное, целесообразно развивать какие-то альтернативные маршруты. Маршрут «Москва — Питер — Москва и улетел» надо как-то разнообразить. Но что этому мешает? У нас зачастую, для того чтобы перелететь из одного региона в соседний, надо лететь через Москву. Развитие транспортной доступности — это серьезная программа, но она нужна не только для туризма. Не имея

ным сдерживающим фактором является очень короткий курортный сезон. В Египте он круглогодичный, в Турции высокий сезон шесть месяцев. У нас, к сожалению, в связи с климатическими условиями активный сезон — 3–3,5 месяца.

— Можно каким-то образом увеличить курортный сезон?

— Да, конечно. По крайней мере довести его до 4,5–5 месяцев возможно. Надо развивать услуги в межсезонье. Допустим, в той же Турции, когда погода плохая, все основные объекты размещения имеют внутренние бассейны, имеют спа-центры. И здесь нужна поддержка государства. Потому что любые вложения в развитие объектов размещения — это довольно большие инвестиции. В том же Египте при развитии курортов Красного моря государство вводило мораторий на налоги в течение 10–15 лет. Предоставлялись максимально комфортные условия по кредитам, и государство выступало гарантом по ним.

Динамика изменения турпотока в России, млн человек



Источник: Федеральное агентство по туризму, Росстат

Что такое «Интурист»?

Национальная туристическая компания «Интурист» входит в группу компаний «Интурист»; была основана в 2007 году в результате объединения старейшего в России туроператора ВАО «Интурист» (работает с 1929 года) с компаниями «Скайвей», «Ривьера», а позже с «Ориентом». В 2011 году на базе этих ту-

ристических активов было создано совместное предприятие с одним из крупнейших европейских туроператоров Thomas Cook, где последнему досталось 50,9%, а 49,1% — АФК «Система». Позже сообщалось, что доля Thomas Cook в СП увеличилась до 75%. Гостиничный бизнес (ВАО «Интурист», во-

семь отелей в России и за рубежом) осталась у АФК «Система». Выручка туроператора «Интурист» в 2015 году, согласно СПАРК, составила 640 млн руб., увеличившись по сравнению с предыдущим годом на 33%. По данным самой компании, до закрытия Турции и Египта в 2015 году она отправила за рубеж более

300 тыс. российских граждан. В 2016 году «Интурист» переориентировался на Россию, обслужив здесь около 500 тыс. человек — россиян и иностранцев. Основными направлениями туроператора являются Краснодарский край, Крым, Греция, Турция, Болгария, Италия, Чехия, Таиланд, Куба и Доминикана.

Как сделать обручальное кольцо оригинальным товаром

Непростое украшение

ВАЛЕРИЯ ЖИТКОВА

Михаил Егоров подсмотрел в Америке идею производства обручальных колец с отпечатками пальцев молодоженов. Она пришлась ему по вкусу и позволила компании Ring Studio выделиться среди многочисленных конкурентов.

«Обручальное кольцо — это не совсем украшение, оно не должно привлекать внимание или выглядеть дорого», — с первых минут разговора ломает стереотипы Михаил Егоров. Его студия Ring Studio производит кольца с самым простым дизайном. Вместо замысловатых узоров и бриллиантов в три карата он предлагает молодоженам кольца с отпечатками пальцев друг друга. Несмотря на рост цен на металлы и высокие налоги, эта идея в 2016 году принесла ему почти 120 млн руб. выручки и 7,8 млн руб. прибыли, по расчетам РБК.

История Ring Studio началась в 2010 году, когда Михаил решил сделать предложение своей невесте Анне. Во время трехнедельного путешествия по Америке они наткнулись на ювелирную мастерскую, которая продавала кольца с отпечатками пальцев. «Мы просто обалдели от этой идеи! Как просто и в то же время символично!» — вспоминает Егоров. Через несколько дней в Лас-Вегасе он, как и планировал, сделал Анне предложение.

Молодые люди вернулись в Россию и написали тому самому американскому ювелиру. Он согласился изготовить кольца, но сразу предупредил, что отправить их в Россию не сможет. Кто и как привезет кольца, было непонятно, так что молодые люди пошли с идеей к московским ювелирам. «За такие заказы брались только частники. Обычно это странного вида мастера, в одиночку работающие в темных каморках, — вспоминает Михаил. — Они честно признавались, что не представляют, как и, главное, зачем наносить отпечаток на металл». Наконец пара нашла мастера, который взялся реализовать замысел. Они оставили отпечатки (приложили пальцы к штемпельной подушке с типографской краской, а потом к листу бумаги), предоплату в 12 тыс. руб. и условились забрать готовые кольца через пару недель.

В указанный срок ни колец, ни мастера они не нашли. «Его напарник сказал, что ювелир запил — искать бесполезно», — рассказывает Егоров. За свои 12 тыс. руб. они получили только две восковые пластинки — все, что успел сделать мастер, прежде чем уйти в запой. С ними молодые люди пошли к другому, непьющему ювелиру, который за 20 тыс. руб. и три недели изготовил желанные серебряные кольца. «Они стоили мне кучи нервов и литров слез супруге. Я подумал: идея-то классная, а сделать никто не может. Значит, надо делать самому», — сделал вывод Михаил.



ФОТО: Алена Кондратина для РБК

Кольца с отпечатками пальцев, с которых начинался бизнес Ring Studio, сейчас выбирают только около 30% клиентов. «Это не массовая тема. Чаще всего к нам идут просто за качественными и лаконичными кольцами», — говорит основатель Ring Studio Михаил Егоров (на фото)

Бухгалтер-ювелир

Михаил Егоров — выпускник Всероссийской государственной налоговой академии. Однако с работой по специальности «бухгалтерский учет, анализ и аудит» не задалось. В 2005 году в Налоговой службе, куда Егоров попал по распределению, он проработал всего два часа. «Меня посадили за стол без компьютера и обложили пачками бумаг, — вспоминает он. — Я даже до конца рабочего дня дотянуть не смог».

Он решил попытать счастья в сфере связей с общественностью. Прочел первую попавшуюся книгу о PR и пошел на собеседование в студию звукозаписи «Союз». «Из нескольких кандидатов с опытом выбрали меня. Я на успех не рассчитывал и сильно растерялся», — признается Егоров. В «Союзе» он организовывал автограф-сессии и встречи музыкантов с фанатами, отвечал за промоакции.

Как производят кольца с отпечатками пальцев

Эскиз кольца от руки рисуется художником и направляется дизайнеру. Клиент оставляет отпечаток пальца с помощью специального сканера и определяет фрагмент, который хочет разместить на кольце (обычно это середина подушечки). Дизайнер создает 3D-модель изделия, которая отправляется на одобрение клиенту. На 3D-принтере создается восковая модель изделия. Это самый дорогой для компании этап производства: для

каждой новой формы или размера приходится делать новую модель. Учитывая труд художников и ювелиров, себестоимость может достигать 5 тыс. руб. В цех литья изделия поступают в виде стержня с прикрепленными к нему кольцами из воска — «елка» на сленге ювелиров. Ее помещают в металлический цилиндр (опоку), ставят на резиновую подставку (галошу) и заливают гипсом. Масса застывает и ставится на 12 часов

в прокалочную печь. За это время воск выплавляется, внутри остается полое пространство — форма для будущих колец. Из формы выкачивается воздух, внутрь заливается золото, серебро или платина. Металл застывает, ювелир достает из формы «елку» с готовыми кольцами. Отрезают кольца, очищают, ставят фирменное клеймо производителя. Готовые изделия должны пройти обязатель-

ную проверку Государственной пробирной палаты при Министерстве финансов. Там часть из партии колец нарезают на части, проверяя содержание драгоценного металла, количество и качество примесей, ставят пробу и отправляют обратно производителю. Тогда уже кольца полируют, вставляют при необходимости камни, наносят отпечаток пальца. Весь процесс производства занимает от двух до четырех недель.

Экспертиза

Производство обручальных и помолвочных колец — очень узкий сегмент рынка ювелирных изделий, говорит Людмила Грибок из Goldprice: «Занимаются этим практически все ювелирные заводы, но это не основное направление для них. Рынка именно обручальных колец по факту до сих пор не существует». Дело в том, что, по словам Дмитрия Баранова, операционного директора ювелирной компании «Адамас», производство обручальных колец —

это низкорентабельный бизнес. Высокую маржинальность обеспечивают большие объемы, а массово обручальные кольца не производят ни крупные заводы, ни небольшие мастерские. По словам Сергея Иванова, руководителя мастерской «Ювелирный имидж», крупные ювелирные производства, небольшие ювелирные компании и частники напрямую не конкурируют: у них разные ценовая аудитория и ценовой сегмент. Тем не менее игроков на рынке

много, что приводит к сильному удорожанию рекламы. «Запрос в «Яндексе» по обручальным кольцам по максимуму стоит 800 руб. за клик. 100 кликов конвертируются в 5–10 клиентов. Вот и посчитайте», — сокрушается Иванов. Получается, один клиент обходится компании в 8–16 тыс. руб. Осложняет жизнь ювелирного производства и законодательство. По словам Иванова, чтобы иметь дело с драгоценными металлами, сразу после регистрации компании

нужно встать на учет в Инспекции пробирного надзора. К помещению тоже особые требования: приходится оборудовать специальную сейфовую комнату и подключать сигнализацию. «Очень напрягает необходимость все документировать: мы работаем еще по советским документам, которые ориентированы на гигантские заводы. Ювелир прикоснулся к кольцу — состав и подпечи две бумажки, переложил его из сейфа на стол — еще пять», — рассказывает Иванов.

Экономика производства обручальных колец Ring Studio

Операционная деятельность в месяц 2016 года (в сезон с апреля по октябрь), млн руб.

Выручка

14,7

Обручальные кольца из каталога компании

5,88

Обручальные кольца с отпечатками пальцев

4,41

Помолвочные кольца

2,94

Кольца по собственным эскизам клиентов

1,47

Операционные расходы

12,1

Закупка металлов

5,6

Зарплатный фонд

2,2

Реклама

1

Аренда офиса и производственного помещения

0,4

Коммунальные платежи и хозяйственные расходы

0,6

Налоги

2,3

Чистая прибыль

2,6

Источник: данные компании

товые вложения составили около 80 тыс. руб. Через пару дней прилетел первый заказ. Михаил встретился с клиентами в кафе, снял у них отпечатки и отправил в мастерскую. Чтобы не брать денег с заказчиков, он уговорил ювелира работать без предоплаты. Первую пару серебряных колец Михаил продал за 25 тыс. руб., заработав около 13 тыс. руб. прибыли.

Через полгода заказы стали поступать ежедневно. Ювелир перестал справляться с объемом, а Егоров начал сотрудничать с небольшим ювелирным производством. На вырученные деньги он снял маленький офис рядом с основным местом работы, на Лубянской площади в Москве (10 кв. м за 15 тыс. руб.), вместе с супругой сделал там ремонт.

«Чтобы встречаться с клиентами, я каждый раз отбегал с работы на 10 минут. Но когда стал получать по три-четыре заказа на день, это стало слишком заметно», — смеется предприниматель. Он рассказал Шелковой о своем бизнесе и объяснил, что хочет уволиться.

Заявление Шелкова подписала, а на следующий день предложила Егорову сделать ювелирный бизнес совместным. По словам Михаила, выручка Ring Studio на тот момент составляла 2–2,7 млн руб. в месяц. 50% компании Шелкова оценила в «несколько миллионов рублей». Всеми процессами по-прежнему руководил Михаил, а прибыль договорились делить пополам.

«За время совместной работы у нас с Михаилом установились дружеские отношения: я знаю его жену, его деток. Сама история бизнеса показала мне очень красивой», — рассказывает Елена Шелкова. — Меня впечатлило, что всего за полгода работы абсолютно с нуля ему удалось достичь показателей, о которых не стыдно рассказать».

Дешевый люкс

Инвестиции помогли вывести компанию на новый уровень. В 2013 году партнеры арендовали просторный офис в центре Москвы (несколько комнат общей площадью 70 кв. м) и помещение под производство (45 кв. м; все по ставке 1,4 тыс. руб. за 1 кв. м в месяц), закупили витрины и технику, заказали новый сайт. Верстаки, шлифовальные машины и аппарат лазерной пайки обошлись предпринимателю в 1,8 млн руб., 500 тыс. руб. ушло на ремонт, мебель и торговое оборудование из IKEA. Сайт с конфигуратором размеров и моделей колец обошелся в 400 тыс. руб. Остальные деньги пошли на изготовление 600 образцов. Теперь клиенты рассматривали кольца на большой витрине, могли сразу же заказать понравившуюся модель или предложить собственный дизайн.

После модернизации начался настоящий аншлаг: в высокий сезон, с апреля по август, офис был забит под завязку, обслуживания клиентам приходилось ждать по два часа. Выручка Ring Studio за 2014 год достигала 62 млн руб., прибыль — 12 млн руб.

«Я на собственном опыте знала, что выбор на тот момент стоял между массмаркетом и очень дорогими брендами. Мы предложили обычным людям со среднестатистической офисной зарплатой уютный офис, внимательное отношение и

большой выбор — то, что в ювелирном бизнесе раньше было доступно только в люксовом сегменте», — говорит Елена Шелкова.

Михаил Егоров считает, что аудиторию удалось перехватить у «подпольных ювелиров», которые делали относительно недорогие кольца с индивидуальным дизайном: «Мы объединили индивидуальный подход и хороший сервис. Это было настоящей революцией».

Частные ювелирные мастерские, которые изготавливают обручальные кольца на заказ, обычно не имеют современного оборудования, признает Людмила Грибок, эксперт ювелирного сервиса Goldprice и председатель Национальной ассоциации ломбардов. «Такие мастера в основном специализируются на более востребованных вещах — крестах, цепочках, печатках. Рынок выглядит очень кустарным», — говорит она.

Предприниматель планирует арендовать помещение в 200–300 кв. м с отдельным входом, посадить ювелиров, дизайнеров и менеджеров рядом, производство огородить стеклянной стеной, а у входа сделать зону с кафе для ожидающих

На волне быстрого роста Егоров в ноябре 2014 года открыл вторую точку в Санкт-Петербурге, потратив на запуск 1,5 млн руб. «При открытии мы сделали скидку 20% на весь ассортимент, и наши московские клиенты рванули в Питер: им выгоднее было съездить туда и обратно, купить кольцо, еще и погулять день по городу», — рассказывает Егоров. В первый же день оборот новой студии перевалил за 1 млн руб. Сейчас она приносит до 2 млн руб. выручки в месяц.

Двойной удар

В 2015 году хорошие времена для компании закончились. Из-за скачка курса валют металлы подорожали в два с лишним раза, себестоимость производства выросла с 35 до 70%. «Пропорционально поднимать отпускные цены было бы самоубийством, пришлось искать другие пути», — вспоминает Михаил. Вме-

сто того чтобы привязывать цену кольца только к его весу, как было раньше, он сделал упор на дизайн и разработал новые модели. Средний чек остался неизменным, а вес изделия и затраты на производство уменьшились. Таким образом, на каждом кольце удавалось зарабатывать на 20–25% больше. Ход сработал: продажи компании выросли в два раза.

Но при этом в 2015 году выручка компании превысила лимит, позволяющий работать на упрощенке — на тот момент 68,8 млн руб. в год. Можно было найти способ оптимизации, но Михаил не хотел: «Выкручиваться и множить ИП мне казалось чем-то недостойным. Это мельтешение вокруг сиюминутной прибыли не соответствовало моему представлению о бизнесе». В итоге после перехода на общую систему налогообложения (ОСНО) нагрузка на Ring Studio увеличилась в

новые кольца и вообще расширил ассортимент.

В начале 2016 года Егоров решил разработать собственную систему управления производственными процессами. Она помогла контролировать сроки изготовления колец, составить аналитику по всем этапам производства и оптимизировать затраты по каждой операции. К концу 2016 года Егорову удалось снизить себестоимость производства почти до прежнего уровня — 38%, рентабельность по чистой прибыли при этом сейчас 12–15%. Большая часть расходов приходится на оплату труда сотрудников.

Самой большой популярностью сейчас пользуются обручальные кольца из белого золота 585-й пробы. Цены колеблются от 9 тыс. до 150 тыс. руб., средний чек — 45 тыс. руб. за два кольца. Кольца с отпечатками, с которых начинался бизнес Ring Studio, сегодня выбирают только около 30% клиентов. «Это не массовая тема, — уверен Михаил. — Чаще всего к нам идут просто за качественными и лаконичными кольцами». Около 15% клиентов — это пары, которые уже состоят в браке, но хотят заменить свои прежние кольца на кольца «со смыслом». «А однажды к нам пришла девушка, оставила отпечаток, выбрала модель и попросила сохранить эскиз. Говорит, вот найду мужа и вернусь к вам. И правда ведь, через полгода вернулась!» — смеется Михаил.

Дальнейшее развитие бизнеса он связывает с расширением модельного ряда и открытием нового офиса продаж. Сегодня офис, производство и кабинет дизайнеров Ring Studio располагаются на Лубянке, в здании бывшего НИИ «Гипроуглемаш», куда вряд ли зайдет случайный прохожий. Как правило, клиенты узнают о студии через интернет или сарафанное радио. Поэтому Егоров планирует сменить локацию: арендовать помещение в 200–300 кв. м с отдельным входом, посадить ювелиров, дизайнеров и менеджеров рядом, производство огородить стеклянной стеной, а у входа сделать зону с кафе для ожидающих. «Такого не делал еще никто на ювелирном рынке, это станет второй нашей революцией, — уверен Михаил. — Я хочу, чтобы люди видели, как создаются их кольца, и понимали, насколько это творческий процесс».

В 2007 году Михаил познакомился с Еленой Шелковой, основательницей сети магазинов премиальных детских игрушек Neverland, сейчас уже закрывшейся. Она пригласила его на должность бренд-менеджера с зарплатой вдвое выше, чем в «Союзе». Егоров пошел не раздумывая.

Год спустя он встретил свою будущую жену Анну, с которой через пару лет и отправился в достопамятное путешествие по США. После свадьбы история с необычными кольцами не давала Михаилу покоя, и он решил протестировать идею.

«Меня все отговаривали: друзья рассказывали о криминале, связывающем ювелирный бизнес по рукам и ногам, а супруга не хотела, чтобы такие же, как у нас, кольца носил кто-то еще», — рассказывает Михаил. Тем не менее он заказал еще шесть моделей колец у того же ювелира, сфотографировал и выложил на самодельный сайт, настроил рекламу в «Яндекс.Директ». Стар-

Как долго будут расти цены на драгметалл и стоит ли его покупать

Золото дорожает вопреки ФРС

ДАНИЛ СЕДЛОВ

Мировые цены на золото растут вопреки решению ФРС повысить процентную ставку. С чем связано такое поведение драгоценного металла и стоит ли в него вкладываться?

Цены на золото отреагировали на решение ФРС о повышении процентной ставки весьма нетрадиционно: по итогам торгов 15 и 16 марта фьючерсы на драгоценный металл с поставкой в апреле подорожали на целых \$26,40, или на 2,2%, — до \$1227,1 за тройскую унцию. Это максимальный дневной рост в процентном выражении с июня прошлого года. В ходе торгов 16 марта золото достигало отметки \$1234 за тройскую унцию, что на 2,8% выше уровня предыдущего закрытия. В пятницу, 17 марта, цены на драгоценный металл продолжили слабый рост, поднявшись к 13:40 мск на 0,11%, до \$1228,5 за тройскую унцию. Всего с начала этого года золото подорожало более чем на \$80 за унцию, или примерно на 7%.

Что не так с золотом

Ралли в контрактах на золото связано с ослаблением доллара в отношении всех конкурирующих резервных валют. После заседания ФРС 15 марта индекс доллара — курс к валютам стран, у которых максимальный торговый оборот с США, — потерял около 1,37%, снизившись до отметки 100,18 пункта. В моменте индикатор опускался ниже уровня 100 пунктов — это худший результат с начала февраля этого года. Причина просадки курса доллара — в более мягкой, чем ожидалось на финансовых рынках, риторике Федрезерва, пишет экономист «ВТБ Капитала» Нил Маккинон.

По его словам, глобальные инвесторы закладывали в свои стратегии четыре повышения ставки в 2017 году — рынок фьючерсов оценивал вероятность такого сценария в 25%. Однако американский регулятор анонсировал только три повышения процентной ставки в 2017 году. Учитывая, что ФРС каждый раз увеличивает ставку лишь на 0,25 п.п., инвесторы начали опасаться, что американский регулятор не успеет довести ее величину до целевого уровня в 3% годовых к 2019 году.

Эксперты, опрошенные РБК, также связывают подорожание золота с ростом инфляции в США. Индекс потребительских цен в стране в феврале вырос на 2,7%, а базовый показатель инфляции — на 2,2%, тогда как целевой уровень инфляции ФРС составляет 2%, напоминает портфельный управляющий УК «Райффайзен Капитал» Михаил Кузин. На мировом рынке золото традиционно считается инструментом защиты от инфляции или чрезмерно мягкой политики центральных банков, ведущей к



обесцениванию валют, добавляет аналитик «Открытие Брокер» Андрей Кочетков.

«На текущий момент реальные ставки в США фактически являются отрицательными, поскольку инфляция составляет 2,2% по базовому показателю, а процентная ставка ФРС находится на уровне 0,75–1% годовых», — поясняет он. На этом фоне золото становится вполне конкурентоспособным активом с точки зрения доходности, и инвесторы активно наращивают в нем позиции, заключает он.

Ралли с выборами

Единого мнения о дальнейшей динамике цен на золото у аналитиков нет. Консенсус-прогноз исследовательской компании FocusEconomics, составленный в марте по итогам опроса 30 крупнейших инвестиционных банков, предполагает снижение стоимости золота до \$1200 за унцию в последнем квартале 2017 года. Между тем австралийский банк ANZ Bank ожидает подорожания драгметалла до \$1375 за унцию к этому же времени. А Кочетков считает, что на опасениях об ускорении инфляции в США золото вполне способно вернуться к значениям выше \$1300 за унцию до конца года.

Старший аналитик «Альпари» Роман Ткачук в свою очередь ожидает еще более серьезного повышения цен. «До мая котировки золота могут продолжить рост, целевым уровнем может стать цена в \$1250 за тройскую унцию, но не исключен подъем и до \$1300–1350 за унцию», — говорит эксперт. Он поясняет, что в этом году пройдут выборы в крупнейших стра-

нах Евросоюза — Германии, Франции и Италии. Поскольку шансы на победу кандидатов-евроскептиков довольно велики, финансовые рынки могут стать слишком волатильными. Тогда «защитные активы», в том числе драгметаллы, будут пользоваться популярностью у инвесторов, подчеркивает Ткачук.

В этом году на горизонте много потенциальных «черных лебедей», соглашается ведущий аналитик «КИТ Финанс Брокер» Анна

затем принятие ожидаемого решения вызвало временный рост», — пишет в своем обзоре аналитик.

По мнению Рюкера, факторы, оказывающие давление на золото, сохраняются. Речь идет о долгосрочном тренде на укрепление доллара США и растущей доходности по облигациям. Кроме того, спрос на золото в Китае и Индии, крупнейших покупателях драгметалла в Азии, снизился до рекордных минимумов за последние шесть и 14 лет соответствен-

Несмотря на то что в перспективе доллар будет укрепляться, а ставка ФРС — расти, эксперты считают покупку золота оправданной, но только в рамках стратегии хеджирования от внешних рисков

Устинова. Помимо выборов в Европе таковыми могут выступить дальнейшие политические и экономические шаги американского президента. В связи с этим Устинова прогнозирует рост цен на золото в 2017 году до уровня \$1260–1270 за унцию.

Впрочем, ралли во фьючерсах на золото скоро может прекратиться, считает глава исследования сырьевых рынков в Julius Baer Норберт Рюкер. Он напоминает, что аналогичный рост цен на драгметалл можно было наблюдать и после двух предыдущих повышений ставки ФРС. «Цены на золото снижались в связи с растущими ожиданиями по повышению ставки перед заседанием регулятора, а

«Наши ожидания уверенного экономического роста, укрепления доллара США и дальнейшего повышения ставок по-прежнему означают, что спрос на защитные активы будет падать, снижая тем самым и цены на металл», — резюмирует аналитик.

Слитки или акции?

Несмотря на то что в перспективе доллар будет укрепляться, а ставка ФРС — расти, эксперты считают покупку золота оправданной, но только в рамках стратегии хеджирования от внешних рисков. Это значит, что доля драгметалла в портфеле инвестора должна быть относительно небольшой и

в долгосрочной перспективе она должна компенсировать возможные потери от просадки других активов.

При этом вместо покупки слитков лучше вложиться в биржевой инвестиционный фонд (ETF) на золото, считает Устинова. В качестве примера она приводит фонд SPDR Gold Shares ETF (тикер — GLD), динамика которого в точности повторяет движение цен на золото. «Этот инструмент подойдет как для исполнения краткосрочных идей в целях хеджирования от рисков развивающихся рынков, слабости доллара или инфляции, так и для долгосрочных инвесторов с консервативным подходом», — говорит она.

Правда, ETF торгуется на американском рынке — а значит, россиянину потребуется статус квалифицированного инвестора, чтобы купить паи в «золотом» фонде. Чтобы получить его, инвестору нужно иметь на счете 6 млн руб. или обладать квалификационным сертификатом профучастника (ФСФР, CFA). Альтернативой может стать биржевой фонд FinEx Gold ETF, отслеживающий цены на физическое золото (стандартные лондонские золотые слитки по 12 кг), — он торгуется на Московской бирже. Динамика этого ETF, впрочем, более скромная: с 16 марта он успел подешеветь на 0,2%.

Роман Ткачук из «Альпари» считает, что для тех инвесторов, которым важно иметь физический металл, предпочтительнее покупать инвестиционные монеты. Цены на такие монеты привязаны к биржевой стоимости золота, которая определяется на Лондонской бирже металлов. Кроме того, операции с инвестиционными монетами, находящимися в обращении, не облагаются НДС в 18% — в отличие от сделок со слитками. При этом доходы от продажи облагаются НДФЛ в размере 13%, поскольку Налоговый кодекс классифицирует этот актив как имущество. Однако если продавец сможет документально подтвердить, что монеты находились у него в собственности три года и более, то налог платить не придется. Приобрести инвестиционные монеты можно у банков-дилеров либо в торговой системе RTS Board.

Еще один способ инвестировать в золото — купить акции золотодобывающих компаний, отмечает Ткачук. С 15 марта отраслевой индекс акций FTSE Gold Mines вырос на 1,6%, до 1531,8 пункта. Но такие инвестиции будут рискованными, поскольку динамика ценных бумаг золотодобытчиков зависит не только от цен на золото, но и от операционных показателей бизнеса. Михаил Кузин придерживается похожей точки зрения: «Играть в расчете на рост золота лучше через сам товар, чем через акции добывающих компаний, у которых слишком много своей специфики», — подытоживает финансист. ■