

# РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ  
ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА  
28 апреля 2017  
Пятница  
№ 76 (2573)



**Дональд Трамп,**  
президент США

Власти США представили «крупнейшую налоговую реформу» в истории страны

УПРАВЛЕНИЕ, С. 4 →  
ФОТО: Alex Brandon/AP

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ

www.rbc.ru

Индекс РТС  
Московская биржа, 27.04.2017

1106,92 ↓  
пункта

Цена нефти BRENT  
Bloomberg, 27.04.2017, 20.00 мск

\$51,20 ↓  
за баррель

Международные резервы  
России ЦБ, 21.04.2017

\$400 ↑  
млрд

Курсы  
валют ЦБ  
28.04.2017

\$1= ↑  
₽56,97

€1= ↑  
₽62,17

РЕГУЛИРОВАНИЕ Ведомство усложнило предоставление помощи бюджетам субъектов

## Минфин пересчитал регионы

АНТОН ФЕЙНБЕРГ

**Минфин начал применять новую методику при распределении бюджетных кредитов. С учетом бремени майских указов регионам может стать сложнее исполнять свои обязательства, считает эксперт.**

### Новые подсчеты

Власти начали применять новую методику при распределении бюджетных кредитов регионам, рассказали РБК три собеседника в региональных министерствах финансов и подтвердила пресс-служба федерального Минфина.

Ранее при распределении кредитов регионам Минфин руководствовался показателем бюджетной обеспеченности (он определяется как отношение налоговых доходов региона в расчете на одного его жителя к аналогичному показателю в среднем по всем субъектам). Теперь же ведомство, как следует из ответа его пресс-службы, исходит из так называемого минимального бюджета. Это коэффициент, который исчисляется как соотношение нормативных расходов, рассчитанных по итогам инвентаризации расходных полномочий, и объема доходов регионального бюджета. Дополнительное распределение бюджетных кредитов на 2017 год на основе новой методики было установлено 13 апреля на заседании трехсторонней комиссии Минфина по вопросам межбюджетных отношений. Его объем составил 35 млрд руб., следует из материалов Минфина, имеющихся у РБК.

Вопрос в том, как считается «минимальный бюджет», рассуждает региональный чиновник: Минфин предоставляет только итоговый коэффициент, а у властей субъектов «недостаточно исходных данных, чтобы самостоятельно оценить его объективность». По его словам, во времена расчетов по бюджетной обеспеченности таких проблем не было — все исходники публиковались в открытом доступе. Расчеты распределения «не находятся в свободном доступе», подтверждает собеседник из другого региона. «Практика минимального бюджета для кредитов регионам только вводится, и действительно жалобы на



Объем бюджетных кредитов в 2017 году в федеральном бюджете утвержден в размере 200 млрд руб. 190 млрд руб. уже распределено, сообщает Минфин. На фото: глава ведомства Антон Силуанов

методику есть. Зачастую речь идет о расходах, которые вводились самими регионами и выпадают из числа обязательных», — отмечает старший директор Аналитического кредитного рейтингового агентства (АКРА) Андрей Пискунов.

### Вопросы инвентаризации

Минфин теперь делит полномочия субъектов на обязательные и дополнительные. Под обязательными, как следует из мате-

риалов министерства, понимается содержание органов власти, финансирование сельского хозяйства, дорог, сферы образования, медицины, соцподдержки и т.д.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 6 →

РАССЛЕДОВАНИЕ РБК

## Операция «Исаакий»

НАТАЛЬЯ ГАЛИМОВА,  
ВЯЧЕСЛАВ КОЗЛОВ

**Власти Петербурга дважды отказывали РПЦ в передаче Исаакиевского собора — сначала в 2015-м, затем в 2016 году. Но церковь продолжала настаивать, и губернатор Полтавченко внезапно сдался. Как принималось решение о передаче Исаакия, какой статус будет у собора и какие проблемы могут возникнуть с его финансированием, выяснял РБК.**

За несколько дней до наступления нового, 2017 года губернатор Санкт-Петербурга Георгий Полтавченко пригласил в Смольный директора музея «Исаакиевский собор» Николая Бурова. Губернатор сообщил: один из самых известных в стране соборов передается РПЦ.

Решение удивило музейщиков: до последнего момента городские власти упорно сопротивлялись попыткам церкви получить Исаакий. Сначала против выступил вице-губернатор Санкт-Петербурга Александр Говорунов, а потом в довольно жесткой форме и сам Полтавченко.

Решение передать Исаакий вызвало в городе бурю эмоций. Противники инициативы начали устраивать акции протеста, не оставшиеся в долгу сторонники — крестные ходы; а у самого Полтавченко резко упал рейтинг, поделился в беседе с РБК данными закрытых соцопросов федеральный чиновник.

«А мне нашего губернатора даже жалко. Не мог он принять это решение самостоятельно. Все решили за него», — уверен бывший чиновник Смольного.

Кто и как повлиял на Полтавченко и что предшествовало передаче Исаакия?

ОКОНЧАНИЕ НА С. 8 →



ПОДПИСКА: (495) 363 1101

ежедневная  
деловая  
газета

16+

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА РБК  
И.о. главного редактора:  
**Игорь Игоревич Тросников**  
Арт-директор: **Дмитрий Девисвили**  
Выпуск: **Игорь Климов**  
Руководитель фотослужбы:  
**Алексей Зотов**  
Фоторедактор: **Наталья Славгородская**  
Верстка: **Константин Кузниченко**  
Корректура: **Марина Колчак**  
Информационно-аналитический центр:  
**Михаил Харламов**  
Инфографика: **Андрей Ситников**

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК  
Соруководители редакции РБК:  
**Игорь Тросников, Елизавета Голикова**  
Главный редактор rbc.ru  
и ИА РосБизнесКонсалтинг:  
**вакансия**  
Главный редактор журнала РБК:  
**Валерий Игуменов**  
Руководитель фотослужбы:  
**Игорь Бурмакин**  
Первый заместитель главного редактора:  
**Кирилл Вишнепольский**  
Заместители главного редактора:  
**Светлана Дементьева, Дмитрий Ловягин,**  
**Ирина Парфентьева**

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ  
Банки и финансы: **Марина Божко**  
Индустрия и энергоресурсы:  
**Тимофей Дзядко**  
Политика и общество: **Вячеслав Козлов**  
Международная политика:  
**Полина Химшиашвили**  
Спецпроекты: **Денис Пузырев**  
Медиа и телеком: **Анна Балашова**  
Мнения: **Андрей Литвинов**  
Потребительский рынок: **Дмитрий Крюков**  
Свой бизнес: **Николай Гришин**  
Экономика: **Иван Ткачев**

Адрес редакции: 117393, г. Москва,  
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177  
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru  
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: **ООО «БизнесПресс»**  
Газета зарегистрирована в Федеральной  
службе по надзору в сфере связи,  
информационных технологий и массовых  
коммуникаций.  
Свидетельство о регистрации средства  
массовой информации ПИ № ФС77-63851  
от 09.12.2015.

Издатель: **ООО «БизнесПресс»**  
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78,  
стр. 1  
E-mail: business\_press@rbc.ru  
Директор издательского дома «РБК»:  
**Ирина Митрофанова**

Корпоративный коммерческий директор:  
**Людмила Гурей**  
Коммерческий директор  
издательского дома «РБК»:  
**Анна Батыгина**  
Директор по рекламе  
товаров группы люкс:  
**Виктория Ермакова**  
Директор по рекламе сегмента авто:  
**Мария Железнова**

Директор по маркетингу:  
**Андрей Сикорский**  
Директор по распространению:  
**Анатолий Новгородов**  
Директор по производству:  
**Надежда Фомина**

Подписка по каталогам:  
«Роспечать», «Пресса России»,  
подписной индекс: 19781  
«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:  
Телефон: (495) 363-1101  
Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан  
в ОАО «Московская газетная типография»  
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1  
Заказ № 0736  
Тираж: 80 000  
Номер подписан в печать в 22.00  
Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов  
допускается только по согласованию  
с редакцией. При цитировании ссылка  
на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2017

Материалы на таком фоне опубликованы  
на коммерческой основе.

**ПАРТНЕРЫ** Владимир Путин и Синдзо Абэ договорились о совместных действиях на Южных Курилах

# Острова ждут кооперации

ГЕОРГИЙ МАКАРЕНКО,  
ПОЛИНА ХИМШИАШВИЛИ

**На Южные Курилы отправится делегация японского бизнеса и чиновников, чтобы на месте оценить перспективы совместной с Россией хозяйственной деятельности на островах, сообщили по итогам переговоров президент Владимир Путин и премьер Синдзо Абэ.**

## Курильское хозяйство

На переговорах в Москве в четверг, 27 апреля, обсуждалась «тематика совместной хозяйственной деятельности» России и Японии на Курильских островах, сообщил президент России Владимир Путин по итогам переговоров в Кремле с премьер-министром Японии Синдзо Абэ. О начале совместной работы на Курилах лидеры договорились в декабре 2016 года во время первого за десять лет визита Путина в Японию.

В ближайшее время будет сформирован перечень приоритетных проектов, сообщил Путин. Для изучения параметров конкретного взаимодействия Южные Курилы посетит группа японских бизнесменов, сказал российский президент. Абэ в заявлении для прессы по итогам переговоров выразил надежду, что визит бизнесменов и чиновников состоится до конца мая. Возможные сферы сотрудничества японских и российских предпринимателей на Курильских островах — туризм, разведение рыбы и морских ежей, сообщил японский премьер.

Во время декабрьского визита российский президент обещал подумать о том, как облегчить посещение Курил для бывших жителей островов и их потомков, которые сейчас проживают в Японии. Россия обеспечит прямой перелет тем, кто ранее жил на островах, для посещения могил предков, сообщил по итогам переговоров Путин. По словам Абэ, такой рейс будет организован впервые. Японский лидер надеется, что «погожий июньский день» граждане Японии смогут посетить Кунашир и Итуруп.

Также должен открыться второй пункт пропуска для японских граждан на островах. Абэ выразил надежду, что его откроют вблизи островов Хабомаи уже августе.

В последние годы Россия и Япония договорились нарастить экономическое сотрудничество, чтобы вывести отношения между странами на новый уровень, что позволит решить и территориальную проблему, участившие переговоры лидеров. До переговоров в Москве лидеры встречались в японском городе Нагато в декабре 2016 года. Всего Путин и Абэ с 2012 года встречались 17 раз.

В декабре прошлого года Российский фонд прямых инвестиций (РФПИ) и японский банк JIBC договорились о создании общего фон-



ФОТО: Сергей Гунеев/РИА Новости

По словам Путина и Абэ, значительную часть переговоров заняло обсуждение международной проблематики

да поддержки инвестиций объемом около \$1 млрд. В рамках декабрьской встречи была достигнута договоренность о продаже 10% российской фармацевтической группы «Р-Фарм» японскому концерну Mitsui. На встрече в Москве 27 апреля соглашение о сделке было подписано. По словам председателя совета директоров «Р-Фарма» Алексея Репика, сумма сделки составила около \$200 млн (подробнее о сделке читайте на с. 13).

## «Рука об руку» к договору

Проблема мирного договора на встрече 27 апреля вновь обсуждалась, сообщили оба лидера. Однако никакой конкретики не добавили. Решение проблемы должно устраивать обе стороны и принято обществами, повторил свою ранее заявленную позицию Путин. Абэ выразил надежду, что они вместе с российским президентом смогут выйти на такое решение. «На ос-

ского совета по международным делам. Согласно опросу, проведенному японским правительством в 2016 году, 76,9% респондентов по отношению к России настроены совсем недружелюбно или частично недружелюбно. Попытка Абэ достичь сближения с Россией не пользуется популярностью, более того, после визита Владимира Путина в Японию в декабре 2016 года рейтинг поддержки японского премьер-министра упал на 5,9%.

## Пхеньян призвали к сдержанности

По словам Путина и Абэ, значительную часть переговоров заняло обсуждение международной проблематики. Обсуждались вопросы сотрудничества в Совете Безопасности ООН, отдельно затрагивалась ситуация на Корейском полуострове, которая «серьезно деградировала», по определению Владимира Путина. «Призываем всех воздерживаться от воинственной риторики. Необходимо скорейшее возобновление шестисторонних переговоров», — сказал российский президент.

«Япония и Россия и дальше будут тесно сотрудничать и обращаться к КНДР, чтобы она воздержалась от дальнейших провокационных действий. Мы серьезно дискутировали, как Япония и Россия должны сотрудничать в международном сообществе», — сказал Абэ.

Ситуация на Корейском полуострове действительно была «одной из ключевых» тем на переговорах двух лидеров, подтвердил помощник президента России Юрий Ушаков. Однако, по его словам, конкретные меры воздействия на Пхеньян — в том числе и санкции — не обсуждались. ■

Проблема мирного договора на встрече 27 апреля вновь обсуждалась, сообщили оба лидера. Однако никакой конкретики не добавили. Решение проблемы должно устраивать обе стороны и принято обществами, повторил свою ранее заявленную позицию Путин

Контакты будут продолжены: Абэ посетит в сентябре Восточный экономический форум, лидеры также встретятся в Германии в июле на саммите «двадцатки». Япония также примет участие в выставке «Иннопром» в Екатеринбурге в 2018 году.

В международной практике страны часто договариваются о ведении совместной экономической деятельности на спорных территориях, говорит программный директор фонда клуба «Валдай» Ярослав Лисоволик. Япония, напоминая о том, что она заключила подобное соглашение с Южной Кореей в 1974 году. Обычно соглашения имеют долговременный характер, однако пока что говорить о том, что это каким-то образом радикально способствовало бы решению проблемы, не приходится, отметил Лисоволик.

нове взаимоуважения и взаимной выгоды, а также взаимодоверия мы с Владимиром хотим рука об руку вдвоем идти по пути к заключению мирного договора», — заявил Абэ.

В начале февраля Абэ заявил, что намерен подписать мирный договор с Россией в период работы своего правительства. Следующие парламентские выборы в Японии состоятся в декабре 2018 года. Даже в случае победы на выборах правящей Либерально-демократической партии, пребывание Абэ в должности ее председателя ограничено тремя трехлетними сроками — до сентября 2021 года.

Большинство японцев не разделяют оптимизма своего премьера и к России относятся негативно, подчеркивает политолог, доцент университета Темпл в Токио Джеймс Браун в комментарии для Россий-

## суд Дениса Сугрובה приговорили к 22 годам колонии Строгий режим для генерала

МАРГАРИТА АЛЕХИНА

**Мосгорсуд приговорил бывшего начальника антикоррупционного управления МВД Дениса Сугрובה к 22 годам лишения свободы за создание преступного сообщества и 14 эпизодов превышения полномочий. Его подчиненные получили от четырех до 20 лет колонии строгого режима.**

Московский городской суд в четверг, 27 апреля, огласил приговор генерал-лейтенанту МВД Денису Сугрובה и его подчиненным из главного управления экономической безопасности и противодействия коррупции (ГУЭБиПК) МВД. Сугробов признан виновным по 14 эпизодам, получил 22 года колонии строгого режима и был лишен звания. Он выслушал приговор с улыбкой. Его подчиненные получили от четырех до 20 лет колонии строгого режима. Погибший заместитель Сугрובה Борис Колесников признан виновным и освобожден от наказания в связи со смертью, постановила судья Елена Гученкова. В прениях прокурор просил для Сугрובה 22 года колонии, а для его подчиненных — от пяти лет до 21 года лишения свободы.

В антикоррупционном управлении МВД, по версии следствия, несколько лет действовало преступное сообщество под руководством Сугрובה. Входившие в него офицеры систематически превышали полномочия, поставили на поток фальсификацию оперативных материалов на высокопоставленных чиновников и бизнесменов, массово провоцировали их на преступления. Гособвинение пришло к выводу, что мотивы наживы в действиях офицеров не было: подсылая к своим жертвам агентов-provokatorов, сотрудники МВД добивались карьерного роста и наград.

ФСБ незаконно прослушивала сотрудников МВД с 2010 года, и целью спецслужбы при этом было «устранение конкуренции в борьбе с коррупцией», заявил журналистам после суда адвокат Эду-

ард Исецкий: «Сейчас есть одно ведомство, которое определяет, что коррупция, а что — нет. И раз в квартал оно выдает СМИ по губернатору». Апелляция на приговор была подготовлена заранее и будет подана уже завтра.

### Демонстрация возможностей

Уголовное дело в отношении сотрудников антикоррупционного главка МВД было возбуждено в феврале 2014 года после неудачной попытки офицеров взять в разработку заместителя начальника 6-й службы управления собственной безопасности (УСБ) ФСБ Игоря Демина. Офицеры ГУЭБиПК отправили к Демину своего агента, бывшего судебного пристава Руслана Чухлиба, который представился сотруднику спецслужбы предпринимателем и должен был договориться с ним о покровительстве за \$10 тыс. в месяц, следует из материалов дела. По плану замначальника управления «Б» главка Алексея Боднара, который курировал операцию, сразу после передачи денег в кафе Sisters на Покровке под контролем полицейских Демин должен был быть задержан. Итог встречи оказался неожиданным для сотрудников МВД: задержан был Чухлиб. Как оказалось, Демин знал о провокации, которая готовилась в отношении него, и его коллеги из спецслужбы, в свою очередь, разрабатывали гуэбовцев.

После этого в течение нескольких месяцев были арестованы более десятка офицеров ГУЭБиПК, включая замначальника управления генерал-майора Бориса Колесникова. Сугробов был снят с должности указом президента 21 февраля 2014 года и сначала проходил по делу свидетелем, однако в мае того же года был задержан и арестован.

Конечной целью Сугрובה при разработке Демина было скомпрометировать первого замначальника управления собственной безопасности (УСБ) ФСБ Олега Феоктистова, утверждал на допросах бывший сотрудник спецслужбы Павел

Глоба. Он помог МВД найти агента для операции с Деминым, а в итоге стал заявителем по делу, сообщив о разработке Демина в УСБ. Замглавы УСБ ФСБ Феоктистов считается одним из самых влиятельных силовиков России; в последующие годы он курировал задержания целого ряда федеральных чиновников, включая бывшего министра экономического развития Алексея Улюкаева и губернатора Кировской области Никиты Белых, рассказывали источники РБК.

### СКР насчитал 19 случаев превышения полномочий со стороны офицеров главка; все они так или иначе сводились к провокации чиновников и бизнесменов на преступления

Из материалов прослушки, которые были в деле, следовало, что между Сугрובהм и Феоктистовым был личный конфликт. «Новая газета» называла еще одного участника этого конфликта — Андрея Хорева, бывшего замначальника департамента экономической безопасности (ДЭБ) МВД, реформированного впоследствии в ГУЭБиПК. Хорев считался человеком Феоктистова, а у Сугрובה, который был его подчиненным в ДЭБе, были с ним серьезные разногласия. Разногласия между МВД и ФСБ были связаны в том числе с группировкой Сергея Магина, занимавшейся незаконным обналичиванием. Магина задержали подчиненные Сугрובה, тогда как ФСБ считала борьбу с обналичиванием своей сферой, рассказывали в 2014 году собеседники РБК.

ФСБ раздражали эффективность полицейской структуры и ее непримиримая позиция: неприкасаемых для ГУЭБиПК не было, убеждены адвокаты Эдуард Исецкий и Павел Лапшов, участвующие в деле.

### Закрытый суд


Сугробов, по версии следствия, создал на основе главка «преступную организацию, устойчивую, сплоченную и структурированную», и ее целью были тяжкие преступления «против государственной власти, интересов государственной службы и правосудия», говорится в материалах дела. Сотрудники ГУЭБиПК создавали «видимость успешного выполнения» возложенных на

стало возможным из-за пробела в законодательстве, который позволяет считать провокацией практически любые оперативные мероприятия, во время которых объект разработки совершает коррупционное действие, рассказал РБК адвокат Исецкий. Еще один довод заключался в том, что уголовное преследование человека и взятие его под стражу, которое произошло из-за превышения полномочий полицейского, не может считаться тяжким последствием. Между тем всем фигурантам дела инкриминируют пункт «в» ч. 3 ст. 286 УК, где речь идет именно о таких последствиях. «Тяжкие последствия должны быть, скажем так, невосполнимы», — отметил в разговоре с РБК адвокат Павел Лапшов.

### Последствия для системы

Под следствием и судом за последние три года оказались не менее полутора десятков офицеров ГУЭБиПК. Двое бывших оперативников, которых следствие считает членами преступного сообщества Сугрובה, — Алексей Боднар и Максим Назаров — дали показания на сослуживцев и были осуждены в особом порядке: Боднар получил 5,5 года колонии, Назаров — пять лет. Отдельно расследуются дела предполагаемых участников незаконных разработок Сугрובה — оперативников Павла Дашина (он в розыске) и Геннадия Соболева (он был задержан только осенью 2016 года и сейчас под арестом в СИЗО). Против других офицеров ГУЭБиПК продолжают возбуждаться похожие по фабуле уголовные дела.

С 2013 года численность ГУЭБиПК снизилась на треть — с 645 до 419 человек; четыре управления главка были расформированы, рассказали РБК в пресс-службе МВД. Сейчас ведомство фактически не осуществляет никаких самостоятельных оперативных мероприятий в области борьбы с коррупцией, заявил РБК источник в главке и подтвердили адвокаты Исецкий и Лапшов. ■












# ПМЭФ '17

## ПЕТЕРБУРГСКИЙ МЕЖДУНАРОДНЫЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ФОРУМ

### 1—3 ИЮНЯ

FORUMSPB.COM

Реклама 6+

Генеральный партнер	Генеральный партнер	Генеральный партнер	Генеральный партнер
			
Генеральный спонсор	Стратегический партнер	Официальный автомобиль Форума	Официальный авиаперевозчик Форума
			
ПАО Сбербанк; Банк ВТБ (ПАО)			
ОПЕРАТОР ПЕТЕРБУРГСКОГО МЕЖДУНАРОДНОГО ЭКОНОМИЧЕСКОГО ФОРУМА: 			

Власти США представили «крупнейшую налоговую реформу» в истории страны

# Фискальный план Трампа



План Трампа очень амбициозен, но лишен конкретики, отмечают американские СМИ. Пока это лишь список общих принципов, пересказывающих идеи президентской кампании

ИВАН ТКАЧЁВ

**Администрация Дональда Трампа, подтверждая его предвыборные обещания, представила план налоговой реформы, предполагающий «крупнейшее сокращение налогов» в истории страны. Выгоду от плана получают богатые американцы.**

Президент США Дональд Трамп предлагает радикально сократить налог на прибыль бизнеса и вывести из-под налогообложения зарубежную прибыль американских корпораций, снизить максимально возможную ставку подоходного налога для физлиц, отменить налоги с наследства и подарков, следует из плана, который в среду, 26 апреля, представили министр финансов США Стивен Мнучин и главный экономический советник Белого дома Гэри Кон.

Ранее, в среду, анонсируя налоговый план, Мнучин утверждал, что это «крупнейшая налоговая реформа и крупнейшие сокращения налогов» в истории Соединенных Штатов. На самой презентации плана Мнучин и Кон были более сдержанны, уточнив, что это будет «крупнейшая реформа американской налоговой системы со времен Рональда Рейгана [1980-е годы]».

План очень амбициозен, но лишен конкретики, отмечают американские СМИ. Пока это всего лишь «односторонний список по большей части общих принципов, пересказывающих идеи президентской кампании» Трампа, пишет Politico. Совершенно непонятно, чем будет компенсироваться ожидаемое падение доходов федерального бюджета в результате сокращения на-

логов. Мнучин настаивает, что чистых потерь для бюджета не будет, поскольку стимулирующая экономическая политика и более низкие налоги вызовут дополнительный экономический рост — до 3%. «Разница между ростом ВВП на 1,6 или 1,8% и 3% огромна: это триллионы долларов доходов», — объяснял Мнучин.

## Лазейка для богатых

Обнародованный план в целом и целом совпадает с налоговыми обещаниями Трампа в ходе предвыборной кампании летом и осенью прошлого года. Ставку

В сфере персональных налогов правительство Трампа предложило упростить взимание подоходного налога — сократить с семи до трех количество ставок, применяемых к доходу индивидуального налогоплательщика или семейной пары в рамках прогрессивной системы налогообложения

федерального налога на прибыль компаний предложено сократить более чем наполовину, с 35 до 15%, причем по ставке 15% будут платить и структуры типа партнерств (LLC), которые сейчас федеральным налогом на прибыль не облагаются (доходы таких компаний включаются в личные налоговые декларации их владельцев). В результате использование LLC, куда может входить единственный партнер, может стать лазейкой для богатейших американцев: вместо

индивидуального подоходного налога, достигающего 30%, они смогут платить 15%. Трамп-бизнесмен сам активно использовал форму собственности LLC.

Предельная ставка по федеральному налогу на прибыль компаний в США составляет 35% (еще выше, если учитывать налоги на прибыль, которые отдельно взимаются в 44 штатах). Она не менялась с 1993 года и на бумаге является самой высокой среди развитых стран. Однако на самом деле американские компании платят значительно меньше, используя многочисленные вычеты и лазейки, содержащиеся в Налоговом ко-

дексе. По данным мартовского исследования бюджетного управления конгресса США (СВО), эффективная ставка налога на прибыль составляет около 19%.

## Вернуть триллионы домой

Сокращение налогов на бизнес будет частично профинансировано за счет разового пониженного налога на прибыль американских корпораций, репатрированную

из-за рубежа. Сейчас американские компании обязаны платить налог 35% с прибылей, полученных по всему миру, но налог с зарубежной прибыли может быть отложен до тех пор, пока компания не вернет эти деньги в США. Администрация Трампа хочет простимулировать репатриацию зарубежных прибылей за счет пониженного налога (по данным Bloomberg, он может составить 10%), после чего власти перейдут на «территориальный» принцип налогообложения — вообще перестанут облагать налогом международную прибыль американских корпораций.

Мнучин на презентации плана отказался назвать возможный размер разового налога на зарубежную прибыль, сказав лишь, что администрация работает над этим с сенатом и палатой представителей, и заверив, что это будет «очень конкурентоспособная ставка, которая позволит вернуть триллионы долларов».

## Сокращения для граждан

В сфере персональных налогов правительство Трампа предложило упростить взимание подоходного налога — сократить с семи до трех количество ставок, применяемых к доходу индивидуального налогоплательщика или семейной пары в рамках прогрессивной системы налогообложения. По текущему законодательству супруги, например, зарабатывающие на двоих более \$471 тыс. в год (самая обеспеченная категория с точки зрения подоходного налога), платят 10% с первых \$18,7 тыс., 15% с последующих \$57,2 тыс., 25% — с последующих \$77,2 и т.д. (всего семь ярусов с максимальной ставкой 39,6%, при-

меняемой к той части дохода, которая превышает \$470,7 тыс.). Трамп предлагает оставить только три ставки — 10, 25 и 35%. Но, поскольку не ясны уровни дохода, к которым будут применяться эти ставки, пока невозможно сказать, как изменится налоговая нагрузка на различные группы граждан. Институт Tax Policy Center оценивал в октябре, основываясь на предвыборной программе Трампа, что его налоговый план в среднем понизит налоги для всех групп домохозяйств, подразделяющихся по степени обеспеченности, но для более богатых семей эффект будет внушительнее.

Администрация также пообещала увеличить практически вдвое так называемый стандартный налоговый вычет, так что семейная пара будет освобождена от налогообложения первых \$24 тыс. из их суммарного годового дохода. «По существу, мы вводим нулевую ставку налога — да, нулевую ставку для первых \$24 тыс., которые зарабатывают супруги», — сказал Гэри Кон на брифинге.

В то же время американские власти хотят ликвидировать все отдельные (itemized) налоговые вычеты, которые американцы могут суммировать, используя вместо стандартного фиксированного вычета. Это выгодно, если сумма таких вычетов (из налогооблагаемого дохода можно вычитать медицинские расходы, налоги штатов и муниципалитетов и т.д.) превышает величину стандартного вычета. Отмена отдельных вычетов может привести к существенному увеличению нагрузки на жителей таких штатов, как Калифорния, Орегон или Нью-Йорк, лидирующих по величине налога на доход. Сохранить предлагается только вычеты расходов на обслуживание ипотечных кредитов и пожертвований на благотворительность.

Мнучин заявил 26 апреля телеканалу Fox News, что предлагаемая налоговая реформа приведет к «сокращению налогов для среднего класса». А снижение нагрузки на бизнес, по его словам, позволит «увеличить зарплаты американских работников и создать больше рабочих мест». Однако критики Трампа утверждают, что налоговая реформа поможет в основном только богатым американцам, включая самого Трампа, его семью и членов его кабинета, среди которых много выходцев из бизнеса. «Это безнравственный план, который приведет к сокращениям налогов для 1% [самых состоятельных людей в стране], конфликтам для президента, разрушительным долгам для Америки, тогда как простым людям достанутся лишь крохи», — сказал, например, сенатор-демократ Рон Уайден. Среди предложенных мер, которые могут принести выгоду наиболее обеспеченным, — отмена так называемого альтернативного минимального налога (АМТ) и налога на инвестиционный доход в 3,8%, введенного при Бараке Обаме. ■

ФОТО: Andrew Harnik/AP

# Effie Awards Russia пригласила фанатами

В Москве вручили Effie Awards Russia за самые эффективные рекламные кампании 2016 года. Гран-при достался ФК «Спартак-Москва», которому удалось восстановить доверие к клубу и привлечь больше болельщиков на стадионы.

Марина Журавлева

Спортивный сезон 2016/17 старейший футбольный клуб страны открыл с новой маркетинговой стратегией, ломающей стереотипы, — в клубе решили «не делать героями звезд, а сделать звездами — болельщиков». В итоге рекламная кампания «Мы все одной крови», разработанная и реализованная агентством TWIGA для «Спартака», стала одним из инструментов для увеличения посещаемости домашних матчей на 20%. Посещаемость в этом сезоне, по словам вице-президента футбольного клуба Наила Измайлова, стала рекордной для «Спартака» в истории чемпионатов России. Экспертный совет Effie Awards Russia признал новую маркетинговую стратегию клуба лучшей в категории «Развлечения. Культура. Спорт» и вообще самой успешной по итогам 2016 года. Золота удостоились еще три проекта в основных

номинациях премии, в том числе рекламные кампании нового тарифа МТС «Smart. Безлимитище» (разработчики BBDO и Mosaic) и фармацевтического препарата бренда Тантум Верде «Выход из зоны комфорта» (ProHealth, Maximize LLC). Еще одним прорывом можно назвать победителя в категории «Недвижимость. Строительство». Благодаря кампании по продвижению бренда Шифер.рф «Испытан рынком», разработанной и реализованной для Хризотиловой ассоциации Liberty Marketing Bureau и Deltaplan, удалось впервые за последние несколько лет на фоне падающего рынка увеличить продажи кровельного материала. Авторы получили золото сразу в двух номинациях — и в основной, и в специальной «Ренессанс». По словам организаторов премии, в целом конкурс продемонстрировал целый ряд маркетинговых

находок и задал основные направления дальнейшего развития рынка. «Компании и агентства активно используют новые технологии для выстраивания рекламных кампаний. Это и автоматизированная закупка рекламы, и работа с большими данными — например, проекты Ford Transit в программатике (Ford, Ogilvy & Mather), Data Driving Sberbank (Сбербанк, Segmento), и поиск новых каналов коммуникации для расширения аудитории — кампания «Кофе не наркотик!» (кооператив «Черный», Possible Group)», — отмечает генеральный директор Effie Russia Екатерина Сон. По ее словам, бренды фокусируются на молодежной аудитории. Количество проектов, нацеленных на 12–24-летних, увеличивается год от года. Каналы коммуникации смещаются в социальные сети, в качестве инструментов используют интернет-активации, нативную рекламу, игры.

Кроме того, все чаще в продвижении брендов используются темы устойчивого развития и социальной ответственности. «Макдоналдс» совместно с агентством Leo Burnett Moscow, например, провел кампанию по сбору средства для строительства семейного дома при детской больнице в Казани. По итогам конкурса Effie Awards Russia 2017 организаторы совместно с АКАР считают Индекс эффективности компаний и агентств. В этом году рейтинг возглавили: Сбербанк в категории «Компания года», РА «Восход» в категории «Независимое агентство года» и BBDO — «Лучшее агентство года». Интерес к Effie Awards Russia растет. В этом году количество заявок увеличилось почти на 90%. В финал вышли лишь 100 из них. Всего был определен 51 победитель в 30 номинациях, из них 11 «золотых», 17 «серебряных» и 23 «бронзовых».



**«Рынок подстраивается под потребности нового поколения»**

**Алексей Калицев, исполнительный директор Genesis в России**

«Премия Effie — это возможность отследить те тенденции в отрасли, которые набирают обороты и от которых будет зависеть успешность взаимодействия с клиентами. Премия способствует развитию нестандартных подходов, эффективных решений в области продвижения и маркетинга. Новый автомобильный бренд Genesis максимально ориентирован на клиентов. Для нас важно понимать их запросы, тенденции и общий вектор развития рынка. Мы стараемся быть трендсеттером. В своем сегменте рынка мы видим рост интереса к нестандартным финансовым продуктам. Значимую долю в маркетинговых стратегиях автодилеров занимают банковские продукты, и она будет расти. С другой стороны, мы видим постоянство спроса в премиум-сегменте, что позволило нам в конце прошлого года успешно вывести на рынок новый бренд — Genesis. Еще одним явным трендом является рост молодежной аудитории. И с точки зрения продвижения рынок подстраивается под потребности нового поколения потребителей. Отсюда полная синхронизация автомобилей со смартфоном, поддержка приложений и для iOS, и для Android. В целом автомобильный сегмент достаточно универсален и по площадкам продвижения, и по аудитории, здесь много возможностей для маркетинговых экспериментов».

## Самые эффективные рекламные кампании 2016 года: золотые награды Effie Awards Russia

Номинация	Награда	Кампания	Агентство (клиент)
<b>ТОВАРЫ И УСЛУГИ</b>			
Развлечения. Культура. Спорт	Гран-при	Мы все одной крови	TWIGA (ФК «Спартак-Москва»)
Недвижимость. Строительство	Золото	Испытан рынком	Liberty Marketing Bureau, Deltaplan (НО «Хризотиловая ассоциация»)
Развлечения. Культура. Спорт	Золото	Мы все одной крови	TWIGA (ФК «Спартак-Москва»)
Телекоммуникации. Интернет	Золото	Smart. Безлимитище	BBDO, Mosaic (МТС)
Фармацевтические препараты	Золото	Тантум Верде. Выход из зоны комфорта	ProHealth, Maximize LLC (Angelini Pharma Rus)
<b>СПЕЦИАЛЬНЫЕ НОМИНАЦИИ</b>			
Вклад в общее благо. Социальная ответственность и устойчивое развитие	Золото	Как инвестиции в культурный капитал принесли рекордный процент	BBDO, R. Point (Сбербанк)
Кампании с одним каналом коммуникации	Золото	Низорал «Лось» интернет-кампания	J. Walter Thompson Russia, Universal Media Worldwide (Johnson & Johnson)
Кампании с одним каналом коммуникации	Золото	Вирусный ролик #ВсеТанцуютБровями	McCann Moscow (L'Oreal)
Медиаинновации и медиаидея	Золото	Кофе не наркотик!	Possible Group (Кооператив «Черный»)
Новые технологии в коммуникациях	Золото	Тантум Верде. Новый подход в рекламе	Global Star Russia, ProHealth (Angelini Pharma Rus)
Ренессанс	Золото	Испытан рынком	Liberty Marketing Bureau, Deltaplan (НО «Хризотиловая ассоциация»)
Товары и услуги для бизнеса	Золото	Дело не в деньгах	РА «Восход» (Точка Банк)

\*Транслитерация иноязычных слов: Эффи Раша, Эффи Эвордс Раша, Эффи, Эм энд Эмс, ББДО, Инстинкт, Медиа Дирекшн Груп, ТНС, Хедхантер, Хасбро, Убер, Тойота ЭверТест, Дженесис, Хендэ, Инносван Ворлдвайд Раша, Мозаик, ПроХеалс, Максимаиз ЭлЭлСи, Анджелини Фарма Рус, Эр. Пойнт Джей Волтер Томпсон Раша, Юниверсал Медиа Ворлдвайд, Джонсон энд Джонсон, МакКэн Моску, Л'Ореаль, Поссибл Груп, Глобал Стар Раша, ТВИГА, ПроХеалс (Анджелини Фарма Рус), Либрети Маркетинг Бюро, Дельтаплан

ОФИЦИАЛЬНЫЙ АВТОМОБИЛЬ ПРЕМИИ

GENESIS.COM



GENESIS

РЕГУЛИРОВАНИЕ Ведомство усложнило предоставление помощи бюджетам субъектов

# Минфин пересчитал регионы

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

Дополнительные же полномочия можно отнести «не к обязанностям, а к правам региональных властей», объясняет региональный чиновник. В их число, как сообщила пресс-служба федерального Минфина РБК, входят полномочия, которые установили сами субъекты, права по финансированию делегированных полномочий, дополнительных мер социальной поддержки, права по участию в решении вопросов другого уровня публичной власти.

Год назад, как писал «Коммерсантъ», рабочая группа Минфина, Минюста, Минэкономразвития, Счетной палаты, Госдумы и Совфеда начала инвентаризацию расходных полномочий субъектов. Однако, жалуется собеседник РБК из крупного региона, никаких итогов этой работы пока нет, а субъекты к обсуждению почти не привлекают. Темой инвентаризации занимается автономная некоммерческая организация «Леонтьевский центр» (основан в 1991 году мэром Санкт-Петербурга Анатолием Собчаком. — РБК), отмечает источник. Представитель центра подтвердил эту информацию, однако на вопросы РБК отвечать не стал, сославшись на конфиденциальность работы центра в рамках этого проекта. Инвентаризация полномочий стала ответом на заявления регионов об отсутствии возможностей по дальнейшей оптимизации расходов, говорит директор группы государственных финансов S&P Карен Вартапетов. Таким способом Минфин, по его мнению, решил выявить «резервы оптимизации расходов» субъектов.

Новый подход Минфин применил уже при дополнительном распределении кредитов в 2017 году (основную часть распределили еще в прошлом году). Региональный чиновник говорит, что по этой методике его субъект получил меньше, чем мог бы по старой. Разница небольшая, однако, опасается он, такая динамика может сильнее сказаться при дальнейших распределениях бюджетных кредитов.

Впрочем, проблему необъективного распределения нельзя назвать общей для всех регионов. Собеседник еще в одном региональном Минфине сообщил, что местные



По данным федерального казначейства, 57 из 85 российских регионов имеют дефицитный бюджет по итогам 2016 года. Средний размер дефицита с учетом субъектов с положительным балансом составляет 2,5%

власти удовлетворились объемом дополнительного распределения на 2017 год и даже не стали сравнивать его с потенциальными кредитами при старой методике. Чиновник в другом регионе-республике поделился, что при новых подсчетах он получил даже больше, чем при старых.

## Роль бюджетных кредитов

Объем бюджетных кредитов в 2017 году в федеральном бюджете утвержден в размере 200 млрд руб. 190 млрд руб. уже распределено, сообщила пресс-служба Минфина РБК. Минфин пытается снизить госдолг субъектов, в частности законодательно установить

предельный дефицит бюджетов регионов в размере 10% суммы доходов (без учета безвозмездных поступлений). Сейчас предельный объем составляет 15%. Проект по его снижению глава Минфина Антон Силуанов должен внести в правительство до 1 июня, говорится в протоколе мартовского заседания правкомиссии по региональному развитию (есть у РБК).

При подготовке бюджета ведомство предлагало сократить объем бюджетных кредитов до 100 млрд руб. на этот год, взамен увеличив дотации на выравнивание бюджетной обеспеченности. Это «положительно отразится на сбалансированности региональных бюджетов и динамике государственного долга субъектов», объясняло министерство.

Однако если бюджетные кредиты, по которым установлена символическая ставка 0,1%, получить раньше было легко, то дотации и субсидии всегда выдаются с расчетом на достижение целевых показателей. Против сокращения кредитов выступала спикер Совета Федерации Валентина Матвиенко. Размер кредитов сокращается, а чтобы этого избежать, правительство могло бы задействовать депозиты госкомпаний, иначе субъекты «вынуждены идти за кредитами в коммерческие банки, где расходы на обслуживание долга выливаются в очень приличную копеечку», говорила она. Ко второму чтению объ-

ем кредитов увеличили до 200 млрд руб., однако он все равно остался значительно ниже показателей 2015–2016 годов (350 млрд руб.), что само по себе уже «ужесточает бюджетные ограничения для регионов», отмечает Вартапетов.

В 2015–2016 годах из-за высоких ставок в банках бюджетные кредиты стали для регионов «единственным доступным инструментом финансирования», говорилось в декабрьском обзоре S&P о бюджетной консолидации регионов. Но это только «временное решение», потому что оно не покрывает потребностей регионов и муниципалитетов по погашению коммерческого долга, указывают аналитики. На бюджетные кредиты приходится 47% (более 1 трлн руб.) от всего госдолга субъектов на 1 апреля 2017 года, следует из данных Минфина.

По данным федерального казначейства, 57 из 85 российских регионов имеют дефицитный бюджет по итогам 2016 года. Средний размер дефицита с учетом субъектов с положительным балансом составляет 2,5%, без их учета — 5,3%. Дефицит свыше 10% зафиксирован в семи регионах, наиболее высокий он в Хакасии (27,1%).

## Эхо майских указов

«Бюджетные кредиты практически бесплатные. Но если раньше они были бесплатные и факти-

чески бесконтрольные, то сейчас внимание со стороны Минфина к бюджетной дисциплине возросло. В результате можем иметь ситуацию, когда регионы будут вынуждены сокращать расходы в соответствии с требованиями по предоставлению этих бюджетных кредитов», — отмечает Пискунов из АКРА.

Осложнить положение регионов могут майские указы, исполнение которых в предвыборный год вновь становится актуальной темой, добавляет Пискунов. «Регионы будут, с одной стороны, вынуждены соответствовать требованиям Минфина по контролю долговой нагрузки и размеру долга и на чем-то экономить, с другой — их будут заставлять выполнять указы. Надо будет экономить или идти занимать на рынок», — отмечает он.

Регионы еще в прошлом году жаловались, что выполнение требований по снижению госдолга вынуждает их урезать расходы, в частности на исполнение указов, и поэтому начали отказываться от бюджетных кредитов, добавляет Вартапетов. Из-за жестких требований регионов будут отказываться от бюджетных кредитов, прогнозирует эксперт. ■

При участии Екатерины Копалкиной и Алексея Митракова

## Регионы с самым большим дефицитом бюджета в 2016 г.

Дефицит, %

Республика Хакасия	■ 27,12
Ненецкий автономный округ	■ 23,25
г. Севастополь	■ 16,11
Костромская область	■ 14,76
Республика Крым	■ 12,48
Удмуртская Республика	■ 10,80
Республика Мордовия	■ 10,42

Источник: Росказна

## СОЦИАЛЬНЫЙ КАПИТАЛ | Эксперты назвали личные связи главным способом выживания в кризис

# Контакты идут на выручку

ЕКАТЕРИНА КОПАЛКИНА

**Чем выше социальный капитал человека в России, тем чаще он сталкивается с коррупцией и чаще готов к неформальным деловым отношениям, говорится в исследовании РАНХиГС.**

Россияне, обладающие высоким социальным капиталом (измеряется количеством социальных связей), гораздо меньше других доверяют официальным институтам и с большей охотой участвуют в неформальных сделках, свидетельствуют данные исследования «Социальный капитал и адаптация населения к экономическим трудностям», проведенного РАНХиГС в конце 2016 года в рамках проекта «Евробарометр в России». Такие граждане, у которых число активных социальных контактов превышает 100, сталкиваются с коррупцией на 40% чаще, чем те, кто обладает небольшим количеством социальных связей. Поскольку число активных социальных контактов коррелирует с экономической активностью человека (например, предпринимательством

или желанием им заняться), «наиболее активные в экономическом плане представители общества предпочитают уходить «в тень» — выбирают неформальные схемы получения доходов и решения финансово-экономических проблем, делают вывод авторы.

Среди респондентов, у которых меньше всего социальных связей (менее десяти), никогда не сталкивались с коррупцией почти 64%, а среди людей с высоким социальным капиталом незнакомых с коррупцией лишь около 20%, следует из опроса.

Социальный капитал — один из самых эффективных ресурсов, который в России, как правило, капитализируется через неофициальные схемы, подтверждает директор Института социальной политики ВШЭ Лилия Овчарова. «Институциональная среда в России весьма агрессивна и не создает хороших лифтов социальной мобильности. Использование социального капитала не ограничено никакими факторами и дает максимальную отдачу, поэтому такое поведение людей можно назвать рациональным. Причем ни общественная, ни социокультурная сре-

да их за это не осуждает», — отмечает эксперт.

Доверие к государственным институтам в России снижается с конца 2015 года, а меньше всего им доверяют экономически активные группы населения, отмечали

экономического кризиса. Авторы проекта считают, что в последние годы произошла «микросолидаризация» общества в ответ на ухудшающиеся экономические условия. С конца докризисного 2013 года социальный капитал российского

экономически активного поведения: в частности, более 40% из них не исключают возможность дополнительного заработка, тогда как среди тех, кто обладает минимальным числом социальных связей, не откажутся подзаработать только 16%. Социальные связи — один из самых эффективных ресурсов поиска источника дохода, констатируют авторы исследования. Так, благодаря помощи родственников, друзей или знакомых работу смогли найти 46% опрошенных. Кроме того, социально активные граждане в полтора раза чаще рассматривают возможность открыть свой бизнес или уже ведут предпринимательскую деятельность.

Высокий уровень социального капитала помогает решить острые финансовые проблемы — например, при потере работы. Здесь ключевую роль играет наличие «сильных» связей, то есть близких доверительных контактов, указывают эксперты РАНХиГС.

Выборка «Евробарометра» составляет 6 тыс. человек. В исследование входят десять регионов, в каждом из которых опрашивается по 600 человек. ■

### Для общества в целом социальный капитал стал ключевым фактором, определяющим готовность россиян активно адаптироваться к изменениям в условиях экономического кризиса

социологи РАНХиГС в конце марта со ссылкой на данные «Евробарометра в России». Такие люди полагаются на себя и на «свой круг» и не рассчитывают на поддержку государства, указывали эксперты. Для общества в целом социальный капитал стал ключевым фактором, определяющим готовность россиян активно адаптироваться к изменениям в условиях эконо-

населения (среднее количество социальных связей) вырос на 20%, утверждает директор Центра социологических исследований РАНХиГС Виктор Вахштайн. Среди связей выделяются «сильные» (число друзей) и «слабые» (число знакомых).

Обладающие большим социальным капиталом граждане чаще остальных выбирают линию



Генеральный партнёр



## Какой потенциал у строительной отрасли в России сегодня и в чем основные точки развития рынка?



**Ильшат Нигматуллин**  
Президент ГК «Гранель»

Строительная отрасль в нашей стране является одной из самых быстроразвивающихся отраслей экономики, и в последние несколько лет она показывает небывалый рост. Конечно, во многом это связано с поддержкой, которую оказывает госу-

дарство рынку. В том числе это и масштабные государственные проекты (Керченский мост, космодром Восточный и т.д.), которые меняют жизнь и экономику целого региона, ведь с такими проектами задействуются сразу несколько смежных отраслей, создаются рабочие места, начинается развитие региона и т.д. Феномен столь стремительного роста строительной отрасли в нашей стране можно объяснить еще и тем, что основными инвесторами здесь выступают граждане РФ. Строительство жилья остается в нашей стране доходным бизнесом для застройщиков и привлекательным механизмом инвестирования для населения. Развитие жилищной сферы происходит за счет частных

инвестиций. 40 млн россиян (треть от общей численности населения) живут в квартирах, купленных за свои средства, а порядка 80% (каждая четвертая квартира) жилья в стране строится по договорам долевого участия, то есть на деньги населения. Однако, конечно, не все могут сегодня позволить себе ипотеку, поскольку ставка по-прежнему остается достаточно высокой. При этом стоит отметить, что наши граждане очень ответственно подходят к оплате ипотечных кредитов: уровень просрочки по ипотеке составляет менее 3%. Это самый низкий уровень во всей Европе. Поэтому, на мой взгляд, определенный толчок к развитию строительной отрасли могло бы дать снижение ставок

по ипотеке до 7%. В таком случае количество россиян, которые смогли приобрести квартиру, выросло бы в 2-3 раза. Помимо этого, на мой взгляд, нуждаются в поддержке государства и отдельные регионы, например, на недавно прошедшем Ялтинском международном экономическом форуме мы активно обсуждали вопрос того, что жилищный рынок Ялты необходимо развивать, нам как застройщикам интересен этот регион, но ипотека в Крыму практически не работает. Объем реализованных ипотечных кредитов в регионе на сумму 1,3 млрд рублей — слишком мал. Я уверен, что совместно с властью мы сможем добиться того, чтобы качественное жилье было максимально доступным.

## ДЕЙСТВУЮЩИЕ ЛИЦА



ФОТО: Михаил Метцель/ТАСС

↑ Митрополит Санкт-Петербургский Варсонофий неоднократно предпринимал попытки оформить передачу Исаакиевского собора РПЦ. Одна из них — письмо премьер-министру Дмитрию Медведеву (на фото) от 25 марта 2016 года с просьбой «оказать содействие»



ФОТО: Алексей Никольский/РосАР

↑ Апелляция к Дмитрию Медведеву результатов не дала, и осенью 2016 года к процессу передачи собора подключился патриарх Кирилл (на фото слева). Он написал письмо губернатору Санкт-Петербурга Георгию Полтавченко, а заодно поговорил об этом с президентом Владимиром Путиным, который возражать не стал

Как принималось решение о передаче РПЦ собора в Санкт-Петербурге

# Операция «Исаакий»

→ ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1  
**Приезд Варсонофия**

Притязания на Исаакиевский собор Русская православная церковь впервые публично выказала в середине июля 2015 года. Тогда митрополит Санкт-Петербургский и Ладожский Варсонофий (Судаков) написал губернатору Георгию Полтавченко письмо, в котором попросил передать собор церкви. Варсонофий был для города человеком новым: управляющий делами Московской патриархии и глава Мордовской митрополии, в Санкт-Петербург решением Священного синода он был переведен в марте 2014 года. Отправив митрополита в Петербург, синод временно сохранил за ним престижный статус управляющего делами.

Считается, что одновременно управлять делами церкви и такой епархией, как Санкт-Петербургская, очень сложно, поэтому и должность управделами за митрополитом оставили временно, рассказывает РБК источник в РПЦ. Но в этом статусе он пребывает уже четыре года. Это потому, что Варсонофий один из наиболее близких патриарху Кириллу людей, посягает собеседник РБК.

Служившего в ГДР в танковых войсках Варсонофия отправили в Санкт-Петербург не случайно: была конкретная задача — получить имущество, которое церковь считает своим, добавляет близкий к администрации города источник РБК.

## Первая попытка

«Своим имуществом» Санкт-Петербургская митрополия считает Исаакиевский собор, который входит в состав одноименного государственного музея. Право претендовать на получение в собственность или безвозмездное пользование федерального

В ответе (датирован 2 сентября 2015 года) на обращение Варсонофия, подписанном вице-губернатором Говоруновым, говорилось, что музей «Исаакиевский собор» — один из самых посещаемых в городе и на его текущее содержание и реставрацию каждый год тратится до 200 млн руб. В городской бюджет он отчисляет ежегодно до 70 млн руб.

и муниципального имущества РПЦ получила в 2010 году, когда был принят одноименный закон «О передаче религиозным организациям имущества религиозного назначения, находящегося в государственной или муниципальной собственности».

Но в случае с Исаакием власти Петербурга Варсонофию отказали. Команду готовить обоснование, почему собор не может быть передан РПЦ, чиновникам дали

после поступления письма от митрополита, рассказывают два близких к администрации города собеседника РБК.

В ответе (есть у РБК, датирован 2 сентября 2015 года), подписанном вице-губернатором Говоруновым, который заменял тогда улетевшего в Китай Полтавченко, говорилось, что музей «Исаакиев-

кращение финансирования «других социально значимых проектов и программ», а это «в условиях сложной экономической ситуации недопустимо».

Полтавченко не горел желанием передавать Исаакий РПЦ, подтверждают два собеседника, близких к администрации Петербурга и руководству заксобрания. Во-первых, посещение собора туристами дает серьезные поступления в бюджет, во-вторых, руководство города прекрасно понимало, что общественность будет против передачи.

К тому же письмо митрополита свалилось на власти как снег на голову: Варсонофий не предупредил о намерении отправить запрос и это возмутило губернатора, рассказывают два бывших сотрудника администрации Петербурга.

У митрополита просто не было возможности посоветоваться с властями, возражает близкий к епархии источник РБК, а Полтавченко демонстративно игнорировал иерарха, хотя Варсонофий несколько раз пытался встретиться с ним.

## Вторая попытка

Отказ чиновников возмутил РПЦ. «Мы сказали, что церковь не может согласиться с подобным ответом, потому что в законе нет такого основания для отказа, как экономическая нецелесообразность», — говорит собеседник в епархии (см. выдержки из закона на с.9).

Церковь пригрозила властям судом, но в итоге пошла по другому пути.

На какое-то время епархия сконцентрировалась на менее статусных храмах, которые входили в состав одного с Исаакием музея, — Смольном и Сампсониевском соборах. Тут серьезных проблем не возникло: в конце января 2016 года РПЦ получила ключи от Смольного собора, а в феврале 2017-го состоялась официальная церемония передачи Сампсониевского собора.

К вопросу передачи Исаакия епархия вернулась весной 2016 года. В конце марта Варсонофий принял решение апеллировать к федеральным властям: он направил письмо (копия есть у РБК) премьер-министру Дмитрию Медведеву с просьбой «оказать содействие» в передаче Исаакия в пользование РПЦ.

Собор митрополит называл «исторически главным храмом Российской империи», который имеет «огромную духовную ценность» и «считается духовным символом нашего города». У церкви, заверял Варсонофий, большой опыт «создания при храмах с особым историко-культурным статусом церковных музеев и паломнических служб, на которые возлагаются экскурсионно-просветительские функции». Средства от экскурсий епархия планировала направить на содержание и реставрацию Исаакия.





ФОТО: Александр Николаев/ТАСС



ФОТО: Николаев Александр/PhotoXpress

↑ Когда митрополит Варсонофий (на фото справа) приехал в Петербург, то удивился, что здесь основные храмы не переданы церкви, вспоминает в беседе с РБК источник в церковных кругах. Письмо митрополита Георгию Полтавченко (на фото слева) свалилось на власти как снег на голову — Варсонофий предварительно не посоветовался с чиновниками, не предупредил о намерении отправить запрос

↑ Директор музея «Исаакиевский собор» Николай Буров был против передачи. «Как дисциплинированный служащий, я должен относиться к этому хорошо, но я не могу этого делать, потому что продолжаю считать, что совершается ошибка», — сказал он в интервью РБК. 22 апреля Буров заявил, что покинет пост директора 1 июня

«Церковь обратилась к премьер-министру, чтобы надавить на Полтавченко, — уверен источник, близкий к администрации города. — Закон [о передаче имущества религиозного назначения] федеральный, поэтому и решили привлечь федеральный центр».

Спустя две с небольшим недели после обращения митрополита, 10 апреля 2016 года, Медведев поручил Минэкономразвития, Минкультуры и правительству Санкт-Петербурга рассмотреть обращение и «доложить согласованную позицию» (копия документа есть в распоряжении РБК).

Полтавченко не стал затягивать с ответом. В распоряжении РБК оказалось его письмо на имя главы Минэкономразвития Алексея Улюкаева от 18 мая 2016 года, в котором губернатор занял жесткую позицию. «Передача соборов в безвозмездное пользование епархии приведет к фактической ликвидации одного из самых востребованных и посещаемых музеев Санкт-Петербурга», — пишет губернатор.

Заявка Варсонофия «вызвала широкое общественное обсуждение», большинство граждан высказались категорически против передачи соборов епархии, сообщил Полтавченко. Если решение передать соборы церкви будет принято, это станет «прямым нарушением установленных законом прав граждан» и «приоритета прав человека по отношению к правам религиозной организации», настаивал он.

Исаакиевский собор губернатор называл единственным музеем страны, полностью существующим за счет собственной деятельности, без дотаций из госбюджета. В случае же передачи Исаакия обязательство по финансированию его содержания, охраны и реставрации будет возложено на правительство Санкт-Петербурга, а это «в условиях дефицита городского

бюджета» не обосновано, подчеркивал Полтавченко. К вопросу передачи Исаакия он предложил вернуться после того, как будут определены постоянные источники финансирования собора.

В аппарате правительства РБК подтвердили, что губернатор тогда посчитал передачу преждевременной. В Минэкономразвития, которое собирало Медведеву отзывы с ведомств и готовило «согласованную позицию», указывали, что вопрос о передаче собора в ведении городских властей, потому что храмы находятся в собственности Санкт-Петербурга.

### Роль патриарха

Апелляция к Медведеву оказалась бессмысленной. После обращения Варсонофия в Московском патриархате стали всерьез обсуждать тему передачи Исаакия. Осенью 2016 года в процесс включился патриарх Кирилл и вопрос начал обсуждаться «на всех уровнях», подчеркивает собеседник РБК в церковных кругах.

Отголоски обсуждений доносились до Петербурга: «В кулуарах постоянно шли разговоры о том, что церковь не отказалась от желания получить собор и что идет поиск вариантов передачи», — рассказывает РБК один из депутатов заксобрания.

Еще в сентябре Полтавченко говорил, что Исаакий передавать не будут, вспоминает в беседе с РБК источник, близкий к городской администрации. Но в конце декабря 2016 года губернатор пригласил к себе директора музея «Исаакиевский собор» Николая Бузова и объявил о решении передать собор в пользование РПЦ, рассказывает РБК пресс-секретарь музея Мария Морозова.

Решение о передаче Полтавченко принял после встречи с патриархом в декабре 2016 года. Других значимых событий, которые могли бы повлиять на губернатора, не было, полагает источник РБК в музейных кругах Петербурга.

Патриарх посетил город с 17 по 19 декабря, сказано на сайте Санкт-Петербургской митрополии. В его честь состоялись два приема — церковный, в Санкт-Петербургской епархии, и светский, от имени Полтавченко, в государственной резиденции К-2 на берегу Малой Невки, рассказали РБК собеседник, близкий к епархии, и чиновник городской администрации.

Публично о передаче Исаакия на приеме в резиденции не говорилось ни слова, сказал РБК чиновник, присутствовавший на светском мероприятии, и подтвердил еще один приглашенный. Но в тот же вечер состоялась приватная встреча патриарха и Полтавчен-

ко, говорят два других собеседника из городской администрации. Тогда и договорились: Исаакий передадут РПЦ.

Вскоре о принятом решении узнали СМИ. О грядущей передаче со ссылкой на собственные источники 30 декабря сообщила «Фонтанка», а после Нового года сам Полтавченко подтвердил эту информацию ТАСС. «Вопрос решен», — заявил он. Музей будет работать, а содержать собор планирует церковь, подчеркнул губернатор.

Свое отношение к передаче собора губернатор начал менять после того, как к делу подключилась патриархия: он понял, что это не просто желание митрополита Варсонофия, рассказывает источник РБК в церковных кругах.

Источник РБК в РПЦ и два собеседника, близких к Кремлю, говорят, что патриарх согласовал передачу Исаакия с президентом. Высокопоставленные чиновники администрации президента, в частности первый замглавы администрации Сергей Кириенко, о принятом решении не знали, говорит один из собеседников РБК. По его словам, согласие главы государства было получено в декабре. Однако официально подтвердить эту информацию РБК не удалось.

Пресс-секретарь Путина Дмитрий Песков заявил РБК, что согласовывать передачу религиоз-

ных объектов «не прерогатива президента». Последняя официальная встреча Путина с главой РПЦ в 2016 году была 22 ноября: президент поздравил его с 70-летием. Патриарх 1 декабря слушал послание Путина Федеральному собранию, а 28 декабря принял участие в торжественном новогоднем приеме в Кремле, где был и Путин.

### Ошибка губернатора

Как о решении передать Исаакий сообщили Полтавченко и кто это сделал, неизвестно. Непосредственно с губернатором президент передачу Исаакия не обсуждал, говорил РБК в феврале федеральный чиновник.

Несмотря на согласование, публичное заявление главы Санкт-Петербурга о передаче собора стало для всех полной неожиданностью. «Полтавченко не согласовал свое заявление ни с кем. Предполагалось, что официально о передаче Исаакия будет объявлено позже», — утверждает собеседник в церковных кругах. Когда именно планировалось объявить о передаче, он не сказал. Но патриархия хотела, чтобы эта история «до последнего не выходила в публичное пространство», утверждает источник, близкий к РПЦ. →

### Основания для отказа передавать религиозный объект\*

1.

Цель использования объекта, заявленная религиозной организацией, не соответствует ее деятельности или закону

2.

Заявление на передачу имущества подано иностранной религиозной организацией

3.

Есть вступившее в силу решение суда, которое предусматривает иной порядок распоряжения объектом

4.

Имущество находится в пользовании другой религиозной организации

\* Согласно закону «О передаче религиозным организациям имущества религиозного назначения, находящегося в государственной или муниципальной собственности»

→ Полтавченко, соглашаясь на передачу собора, принял решение, которое ему посоветовали принять, говорит собеседник, близкий к Кремлю. Другое дело, что губернатор должен был его грамотно представить: провести общественные слушания или организовать обращение к нему уважаемых людей города. «В общем, создать хотя бы видимость обсуждения с людьми. Но он этого не сделал», — констатирует собеседник РБК.

Против решения передать Исаакий выступили представители оппозиции и деятели культуры. В Санкт-Петербурге состоялось несколько акций протеста, в некоторых приняли участие и депутаты городского заксобрания. В состав коалиции против передачи вошли «Яблоко», «Справедливая Россия», ПАРНАС, «Открытая Россия» и Партия роста. Президент Союза музеев России и генеральный директор Эрмитажа Михаил Пиотровский попросил патриарха отозвать ходатайство о передаче. Рейтинг самого Полтавченко рухнул: падение составило 5–7% в зависимости от районов города, сообщил РБК федеральный чиновник.

### Патриарший собор

Исаакиевский собор после передачи Русской православной церкви будет иметь статус патриаршего, придать ему особый статус церковь хотела изначально, рассказала РБК глава юридического отдела Московской патриархии игуменья Ксения (Чернега). «[Поэтому] несчастливым было участие святейшего [в процессе передачи собора]. Вполне естественно, что он обратился к губернатору, поддержав инициативу владыки Варсонофия», — рассуждает она.

О том, что патриарх Кирилл обратился к губернатору Санкт-Петербурга Георгию Полтавченко с просьбой передать собор церкви, говорили на пресс-конференции 12 января вице-губернатор города Михаил Мокрецов и епископ Тихон (Шевкунов). Патриарх направил письмо губернатору в декабре 2016 года, сообщили РБК в пресс-службе Полтавченко.

Соборов, имеющих статус патриарших, в России несколько, например Морской собор в Кронштадте, рассказывает Чернега. К их числу относятся еще Богоявленский (Елоховский) собор в Москве, Успенский собор в Московском Кремле, Вознесенский войсковой собор в Новочеркасске (Ростовская область) и другие.

Полномочия по управлению патриаршим собором принадлежат председателю РПЦ, объяснил РБК источник в церковных кругах, хотя у такого собора есть ключарь, или настоятель, который «осуществляет текущее руководство богослужбой и иной деятельностью». В управлении патриаршими соборами участвуют и местные архиереи.

Исаакиевский собор, скорее всего, будет иметь двойное подчинение, сказал РБК настоятель храма Святой мученицы Татианы при МГУ протоиерей Владимир Вигилянский. «Патриарх является настоятелем многих ставропигиальных [независимых от епархий] монастырей, к примеру на Соловках и Валааме. И такими же, ставропигиальными, могут быть хра-



ФОТО: Евгений Асмолов/ТАСС

Пока не ясно, все ли расходы на содержание и реставрацию собора лягут на РПЦ. Вице-губернатор Санкт-Петербурга Михаил Мокрецов в январе допустил, что часть финансирования город может взять на себя

мы в других регионах», — подчеркнул Вигилянский.

Патриарший храм отличается от других храмов тем, что при нем нет приходского совета, пояснил РБК протоиерей Андрей Кураев. «Взять, к примеру, храм патриарха в Геленджике. Этот храм не име-

ет РПЦ с самого начала рассчитывала, что Исаакиевский собор передадут ей в пользование уже в 2017 году, рассказывает источник в церковных кругах.

В 2017-м отмечается не только столетие двух революций, это еще и годовщина начала гонений

призвана стать символом примирения нашего народа», — заявил предстоятель. О необходимости передать собор в 2017-м говорил Николаю Бурову и губернатор Полтавченко, рассказывает близкий к городской администрации источник РБК. Сам Буров, по его словам, предложил первый квартал 2019-го: «Это наиболее реальный срок, чтобы спокойно разобраться со всеми музейными объектами».

Формально пожелания директора музея были учтены. В конце декабря прошлого года городской комитет имущественных отношений (КИО) после встречи с ним составил план-график передачи собора церкви, рассчитывая, что процесс завершится в 2019 году. С РПЦ этот документ не согласовывали, ее представители узнали о бумаге из СМИ, сказали два источника в РПЦ. Тогда же, в конце декабря, директор подписал согласие на отказ от оперативного управления музеем, рассказал близкий к администрации города собеседник РБК.

В РПЦ же хотели видеть собор у себя уже к Пасхе, которая в этом году выпала на 16 апреля, рассказал РБК высокопоставленный федеральный чиновник. Передача к празднованию главного православного праздника согласовывалась на уровне патриархии, подтверждает источник в церковных кругах, это было бы символично, добавляет он. Идею, говорит собеседник, поддержал и губернатор.

После возвращения Полтавченко из отпуска, 5 марта, администрация губернатора попросила Бурова подготовиться к перевозке музейных объектов из храма до середины апреля. Экспонаты решили переместить в запасники Государственного музея истории Петербурга, а музеи — объединить.

Музейщики были против, поскольку сроки нереальные, и доложили об этом в марте на одном из совещаний в городской администрации, рассказывал РБК хранитель музея «Исаакиевский собор» Домин Мансуров.

После публикации РБК о том, что Исаакий могут передать к Пасхе, торопить руководство музея перестали, сообщили три источника в заксобрании и собеседник, близкий к городской администрации. К тому времени в последней уже начинали понимать, что не успеют организовать передачу к этому сроку, уточняет федеральный чиновник в беседе с РБК.

РПЦ продолжает рассчитывать получить собор в этом году, говорит источник РБК в церковных кругах. Власти Петербурга обсуждают передачу Исаакия к 12 июля, Дню святых Петра и Павла, рассказал РБК источник, близкий к Минкультуры, и подтвердил собеседник из РПЦ. В этот день в Петербург всегда приезжает патриарх, чтобы возглавить службу в соборе Святых Петра и Павла в Петропавловской крепости.

Передача может быть приурочена и к церковно-государственному празднику День семьи, любви и верности (День памяти святых Петра и Февронии в Русской православной церкви), который отмечается 8 июля, сказал близкий к Минкультуры источник РБК. Если летом передать не удастся, это может произойти и осенью, допускает собеседник. Затормозить процесс могут бюрократия и президентские выборы.

### Пробелы с передачей

После решения отказаться от передачи к Пасхе и утечек в СМИ чиновники закрылись: музейщиков

Против передачи собора, тем более в преддверии президентских выборов, выступают и некоторые лица в Кремле, например Сергей Кириенко, рассказывает федеральный чиновник. Протесты из-за передачи Исаакия ударили по рейтингу петербургского губернатора, и, если напряжение сохранится до выборов, это может сказаться на результатах Владимира Путина, объясняет недовольство Кириенко еще один федеральный чиновник

ет приходской служебной нагрузки. Если патриарх приезжает, то он там служит», — рассказал он.

В вопросах финансирования патриарших храмов «никаких правил у Московского патриархата нет». «Как пожелает патриарх, так и будет. Но в целом с точки зрения финансирования не бывает так, чтобы из центрального патриаршего бюджета шли деньги на содержание какого-либо храма. Оттуда деньги могут идти только на содержание патриарших дворцов-резиденций», — сообщил Кураев.

### Символический год

Если дело о передаче собора РПЦ решено, то сроки передачи обсуждаются до сих пор.

на церковь, объясняет значение нынешнего года другой источник в церковных кругах. Именно в октябре 1917-го (в ноябре по новому стилю) большевики убили в Царском селе первого священника — Иоанна Кочурова. «2017-й особый для церкви, и святейший совершенно справедливо обратил на это внимание. Было бы замечательно, если бы Исаакий был передан РПЦ, конечно, при соблюдении всех условий, именно в 2017 году», — говорит собеседник РБК.

Патриарх упоминал 2017-й как символический год для передачи Исаакия на заседании Высшего церковного совета 17 февраля этого года. «Передача Исаакиевского собора Санкт-Петербурга в год столетия революционных событий

не приглашают на совещания о будущем собора, говорит источник в музее «Исаакиевский собор». Буров подтверждает, что о происходящем вокруг храма ему ничего не известно. Церковь к обсуждениям тоже не привлекают, утверждает собеседник, близкий к епархии.

Вокруг Исаакия переплелось много разных интересов: в окружении того же Полтавченко есть те, кто по-прежнему против передачи, процесс стопорится еще и поэтому, рассуждает собеседник в церковных кругах и подтверждают два близких к городским властям источника.

Против передачи собора, тем более в преддверии президентских выборов, выступают и некоторые лица в Кремле, например Сергей Кириенко, рассказывает федеральный чиновник. Протесты из-за передачи Исаакия ударили по рейтингу петербургского губернатора, и, если напряжение сохранится до выборов, это может сказаться на результатах Путина, объясняет недовольство Кириенко еще один федеральный чиновник.

«Знаете, как это бывает? Наверху тебе что-то пообещали, сказали, да, хорошо [получайте Исаакий в пользование]. А в детали не вникали. Когда же дело доходит до практики, возникают различные нюансы и процесс стопорится», — описал ситуацию источник в церковных кругах.

Таким нюансом можно назвать юридическое оформление передачи. Церковь пока не направила городским властям требуемую по закону заявку. Поскольку собор будет патриаршим, она поступит, скорее всего, от Московского патриархата, а не от местной епархии, рассказывает игуменья Ксения.

РПЦ оформила свои притязания на собор лишь в письме патриарха. О том, что оно было направлено Полтавченко, говорили на пресс-конференции 12 января вице-губернатор Санкт-Петербурга Михаил Мокрецов и епископ Тихон (Шевкунов). Патриарх направил письмо губернатору в декабре 2016 года, сообщили РБК в пресс-службе Полтавченко, но представить копию или изложить его содержание отказались, сославшись на частный характер переписки. Аналогичный ответ РБК получил и от синодального отдела РПЦ по взаимоотношениям церкви с обществом и СМИ.

В случае с Исаакием сначала должны быть описаны музейные

объекты собора, а затем заключен договор на передачу в пользование церкви тех из них, которые невозможно вывезти, объясняет РБК игуменья Ксения. Таких объектов 62, уточнила она и подтвердил Буров. Договор между музеем и РПЦ должно утвердить Минкультуры. После того как он будет заключен, церковь подаст заявку на передачу ей в пользование собора. Эту процедуру — сначала музейные ценности, а потом здание — предложили чиновники: она изложена в плане-графике КИО и РПЦ следует ему, сказала игуменья РБК.

Сведения, что сперва будут описаны музейные фонды и заключен утвержденный Минкультуры договор, приводил и курирующий КИО вице-губернатор Мокрецов на январской пресс-конференции. «Следующий шаг — это оформление документа, который будет являться договором на безвозмездное пользование [зданием собора]», — заключил он.

Но в марте этого года позиция чиновников изменилась: на заседании суда по иску противников передачи Исаакия в пользование РПЦ, который проходил 13 марта, они заговорили иначе. По словам представителя КИО, «заявление от религиозной организации [на передачу храма] в установленном федеральным законом порядке не было подано» и «решение не может быть принято в его отсутствие».

Подход, когда заявка на получение религиозного объекта подается в последнюю очередь, выгоден РПЦ, заявляет РБК глава отдела юридического сопровождения фирмы «ПетроЮСТ» (обслуживает организации культуры Санкт-Петербурга) Илья Елкин. Передача музейных ценностей на основании договора с Минкультуры дает РПЦ возможность утверждать, что ведомство согласовало весь процесс передачи, в том числе здания, раз уж переданы находящиеся в нем объекты: «Следовательно [церковь может утверждать], что процесс не может быть остановлен на уровне органов власти субъекта», — объясняет логику РПЦ юрист. Городские власти, продолжает он, могут использовать соглашение с Минкультуры как объяснение, что все уже решили за них и они лишь исполняют решения вышестоящих органов.

С правовой точки зрения правильно было бы одновременно подать заявки и на здание, и на

музейные ценности, но в случае с Исаакием это условие не соблюдается, констатирует юрист.

### Финансовый вопрос

Как будет финансироваться Исаакий, тоже пока не понятно. Церковь обещает, что будет содержать собор за свой счет. «Заверяю вас, что средства у церкви будут», — пообещал патриарх в феврале. Вход в собор станет бесплатным, но сохранится плата за экскурсионное обслуживание и осмотр города с колоннады. Этих средств хватит «на обеспечение текущих ремонтно-реставрационных работ» в объемах десяти последних лет, заверил патриарх.

Однако до сих пор не ясно, действительно ли все расходы на содержание и реставрацию собора лягут на РПЦ.

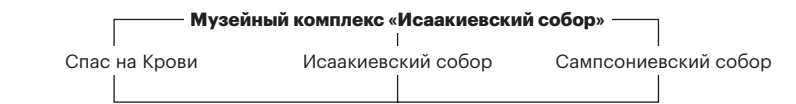
Вице-губернатор Мокрецов в январе допустил, что часть финансирования может взять на себя город. «Исаакиевский собор, — напомнил тогда он, — объект федерального значения, поэтому город обязан нести ответственность по поддержанию его в надлежащем виде». Например, реставрация Троицкого собора и буддистского храма на Приморском проспекте финансируется за счет городского бюджета, уточнил вице-губернатор.

В том же духе высказался и епископ Тихон (Шевкунов). «Что касается глобальной реставрации, то какую-то часть [финансовой ответственности] будет нести государство, какую-то — община. Но текущая реставрация и содержание лягут на плечи общины», — пообещал он. Ответственность города и церкви будет зафиксирована в специальном договоре между РПЦ и городом, говорит источник РБК в церкви. Документ призван регулировать вопросы использования храма — сохранение музея, ремонт и т.д. «Правовая возможность участия города в эксплуатации собора имеется, ведь город остается собственником Исаакия. Он же не может абсолютно дистанцироваться», — рассуждает собеседник.

Но даже если церкви удастся хотя бы частично оставить финансирование Исаакия за городом, вопрос, откуда брать деньги на содержание собора, все равно остается.

Дело в том, что епархия живет на взносы со своих прихожан, рассказывает РБК настоя-

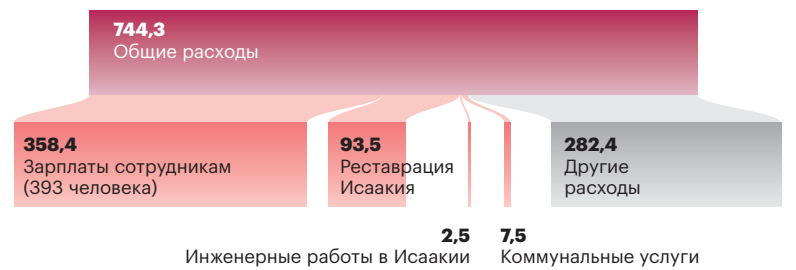
## Экономика музейного комплекса «Исаакиевский собор» в 2016 году, млн руб.



### Доходы



### Расходы<sup>3</sup>



<sup>1</sup> Расчеты РБК. Общий доход высчитан на основании того, что доходы Исаакия составили 60% от общего дохода комплекса.  
<sup>2</sup> Из 2,4 млн посетителей в 2016 году на колоннаду поднялись более 1 млн человек.  
<sup>3</sup> Расходы на три храма (включая Сампсониевский собор, который был передан РПЦ в начале 2017 года). Кроме того, план реставрационных работ в соборе до 2028 года предусматривает расходы в сумме 3,5 млрд руб., следует из ответа Полтавченко депутату Елене Драпеко.

Источник: музей «Исаакиевский собор», ответ Георгия Полтавченко депутату Госдумы Елене Драпеко, РБК

тель одного из храмов. Сумма взносов зависит от доходности храма, поясняет собеседник. Есть приходы, которые платят сотни тысяч рублей взносов в месяц, а есть те, что платят гораздо меньше: в первую очередь прибыль зависит от того, насколько проходное место занимает храм. Основной доход, по словам священника, составляет продажа свечей, плата за молебны, панихиды, отпевания, поминовения, обряды венчания и крещения. В целом по стране отчисление епархиям колеблется от 10 до 50% от доходов храмов, ранее выяснил РБК.

Сейчас расходы Санкт-Петербургской епархии идут на содержание городской Духовной академии, епархиальной больницы и общепатриаршие нужды. После передачи Исаакия появится новая статья расходов, которую нужно будет как-то покрывать, и взносы с прихожан — один из потенциальных источников средств для епархии. В результате сумма взносов после передачи Исаакия может быть увеличена, опасается собеседник РБК. При этом он считает, что полноценный приход в Исаакии вряд ли сложится: храм расположен вдали от густонаселенных жилых кварталов.

Община сложится, как только появится опытный человек, который будет ее создавать, возражает другой собеседник РБК в

церковных кругах: откроется воскресная школа, люди не будут лениться потратить полчаса или час на то, чтобы добраться до собора. «В храме мирового уровня не может не возникнуть общины», — считает он.

Другой вариант содержания — через специальный фонд. Такая схема управления у московского храма Христа Спасителя, поясняет источник, близкий к РПЦ. Сопредседатели фонда — патриарх Кирилл и мэр Москвы Сергей Собянин, а среди попечителей много статусных церковных деятелей, федеральные и столичные чиновники. Московские власти ежегодно выделяют средства на содержание храма: деньги идут на поддержание инженерных систем и на уход за территорией, сказано на сайте фонда.

Церковь будет стараться договориться с петербургскими мэценатами, чтобы они финансово поддерживали содержание Исаакия, говорит собеседник РБК, близкий к РПЦ. Но пока желающих мало, сетует он: все понимают, что это дорогое удовольствие. По планам городских властей, на одну только реставрацию собора до 2028 года планировалось потратить 3,5 млрд руб. ■

При участии Юлии Сапроновой, Марии Истоминой, Ирины Парфентьевой, Полины Химшиашвили

## Запросы Варсонофия

Вместе с письмом об Исаакии митрополит направил премьеру и два других (есть в распоряжении РБК): «оказать содействие» в передаче Спаса на Крови — последнего, четвертого храма из состава музея и части помещений бывшего Смольного монастыря, где располагаются факультеты политологии, социологии и между-

народных отношений Санкт-Петербургского университета. Необходимость передачи Спаса на Крови митрополит обосновывал тем, что из-за работы музея ограничены время и дни богослужений, а это мешает развивать здешний приход. Передать помещения бывшего Смольного монастыря нужно было потому, что епархии «для

организации и развития полноценной деятельности» нужны «помещения небогослужебного назначения» рядом со Смольным собором, ранее переданным РПЦ. Позиция Полтавченко касательно передачи Спаса на Крови была той же, что и по Исаакию: отдавать храм РПЦ преждевременно. В Минэкономразвития, как и в случае с Иса-

акием, посоветовали решать городским властям. Думать же, как распорядиться помещениями бывшего Смольного монастыря, которые находятся в федеральной собственности, Полтавченко предложил Москве. Но заявки от РПЦ в Росимущество не поступало, отмечали в Минэкономразвития.

**КОНФЛИКТ** Польская госкомпания предъявила новые претензии российской монополии

# «Газпром» мешает функционированию ЕС

ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА

**Закрытие антимонопольного расследования Еврокомиссии в отношении «Газпрома» может быть отложено, если будет дан ход новой жалобе польской госкомпании PGNiG на российский концерн, предупреждают эксперты РБК.**

Польская государственная нефтегазовая компания PGNiG 14 марта 2017 года подала в Еврокомиссию жалобу на «Газпром», который она обвиняет в нарушении антимонопольного законодательства ЕС. Об этом говорится в отчете «Газпрома» по МСФО за 2016 год.

Согласно жалобе PGNiG, «Газпром» и его трейдер «Газпром экспорт» подозреваются в нарушении ст. 102 договора «О функционировании ЕС». Эта статья запрещает предприятиям злоупотребление доминирующим положением на внутреннем рынке ЕС — невозможны навязывание цен покупки, ограничение производства, сбыта или технического развития в ущерб потребителям, применение к торговым партнерам неравных условий в отношении одинаковых сделок, навязывание в договорах дополнительных обязательств.

Как уточняет «Газпром», PGNiG ставит ему в вину «несправедливую ценовую политику в отношении PGNiG» при продаже газа, «воспрепятствование трансграничной торговле газом» и «контрактное связывание».

Официальные представители «Газпрома» переадресовали запрос РБК в «Газпром экспорт». Представитель «Газпром экспорта» от комментариев отказался. Представитель PGNiG на запрос не ответил.

Еврокомиссия по жалобе PGNiG возбудила дело, однако «Газпром» не считает это началом нового антимонопольного расследования в



Как уточняет «Газпром», PGNiG ставит ему в вину «несправедливую ценовую политику» при продаже газа, «воспрепятствование трансграничной торговле газом» и «контрактное связывание»

свой адрес. «Возбуждение дела не является началом формальной стадии расследования и не означает признания «Газпрома» виновным в нарушении антимонопольного права ЕС. На данный момент невозможно оценить потенциальное негативное воздействие проводимого расследования на деятельность «Газпрома» в Европе и на финансовое положение «Газпрома» в целом», — поясняется в сообщении концерна.

«Еврокомиссия рассматривает все жалобы, которые она получает, в соответствии со стандартными правилами и процедурами», — пояснил РБК представитель Еврокомиссии в Брюсселе, отказавшись от дальнейших разъяснений.

Екатерина Ващилко, юрист адвокатского бюро А2, пояснила РБК, что Еврокомиссия обязана рассма-

тривать все обращения и жалобы, адресованные ей, после чего выносится решение об отклонении жалобы либо о начале проверки по ней. При этом последствий для бизнеса «Газпрома» от этой процедуры она не ожидает.

Как полагает источник РБК в «Газпроме», новая польская жалоба вряд ли получит ход и не послужит поводом для отдельного расследования.

## Антимонопольный компромисс

Источник РБК в «Газпроме» пояснил РБК, что жалоба PGNiG частично дублирует обвинения, выдвинутые восемью европейскими странами против российского концерна в 2012 году. Тогда Болгария, Чехия, Эстония, Венгрия, Латвия, Литва, Польша и Словакия заподозрили российскую компанию в нарушении антимонопольного законодательства ЕС, и было начато расследование. В его рамках в апреле 2015 года Еврокомиссия приняла заявление о возражении против него официальные обвинения в нарушении законодательства ЕС в области конкуренции. В конце 2016 года «Газпром» направил итоговые предложения по урегулированию антимонопольного дела и согласился пойти на уступки в обмен на урегулирование спора, о чем Еврокомиссия сообщила 14 марта 2017 года.

Российский холдинг согласился исключить из контрактов запрет на трансграничную перепродажу газа, а также привязать цену для

Польши, Болгарии, Эстонии, Латвии и Литвы к бенчмаркам (к спотовым ценам на газ в европейских хабах). Причем потребители газа, в случае если компромисс будет одобрен, получают право инициировать процесс пересмотра цен на газ, в случае если они не будут соответствовать бенчмарку. Помимо этого Венгрия, Польша и Словакия смогут получать газ на пунктах его поступления в страны Балтии и в Болгарию. «Газпром» обязался соблюдать данные обязательства в течение восьми лет. Если же компания их нарушит, то Еврокомиссия сможет наложить штраф на нее в размере до 10% от общего мирового оборота компании без необходимости доказывать нарушение антимонопольных правил ЕС.

В ЕК предложения «Газпрома» назвали недостаточными для урегулирования антимонопольного дела. Вице-президент ЕК по энергосоюзу Марош Шефчович заявил (цитата по агентству Bloomberg): «ЕК рассматривает обязательства, взятые на себя «Газпромом» в рамках урегулирования антимонопольного дела, как достаточную гарантию». Теперь свое заключение по поводу этих предложений должны представить податели жалобы, и при согласии сторон и в случае позитивных результатов рыночного тестирования антимонопольное дело закроют.

При этом PGNiG оценила выдвинутые «Газпромом» предложения по урегулированию антимонопольного дела как недостаточные и сочла необоснованным их одобрение Еврокомиссией, сообща-

ла польская компания по итогам раскрытия деталей компромисса в марте. Ее нынешние претензии другой источник РБК в «Газпроме» называет политически ангажированными и преследующими цель затянуть урегулирование антимонопольного спора.

Заместитель генерального директора Фонда национальной энергетической безопасности Алексей Гривач с такой точкой зрения согласен. «Это исключительно политический шаг, направленный на блокировку любых процессов, связанных с осуществлением бизнеса «Газпрома» в Европе», — говорит он.

По словам Гривача, у польских компаний уже есть все возможности для трансграничной торговли российским газом: компания продает газ «Газпрома» как через трейдеров, так и напрямую, в том числе организует реверсные поставки на Украину. Как отмечает аналитик, газопроводы по территории Польши, по которым поставляется российский газ, переданы в управление компании Gassystem, что делает обвинения в «контрактном связывании», то есть в навязывании контрактов на транспортировку газа вместе с контрактом на его поставку, необоснованными.

Ващилко не считает новыми претензии PGNiG, поскольку они снова вменяют «Газпрому» нарушения, связанные с ограничением трансграничной торговли, устранение которых является частью сделки с европейскими потребителями газа. Остальные претензии польской компании также урегулируются в рамках возможного компромисса по антимонопольному спору, полагает она.

## Американский аспект

Собеседник РБК в «Газпроме» считает, что польская компания своей жалобой также пытается усилить позиции американских поставщиков СПГ, которые выходят на польский рынок. Гривач уточняет, что нынешняя цена на российский газ для Польши ниже цены американского СПГ.

В 2016 году Польша импортировала 11,07 млрд куб. м российского газа (рост на 24,2% год к году). При этом Варшава намерена отказаться от него после истечения в 2022 году контракта с «Газпромом» и переориентироваться на американских поставщиков СПГ. Первый танкер с СПГ из США в Польшу придет в июне этого года, сообщил 27 апреля один из руководителей PGNiG, Мачей Возняк. «Газ поставит компания Cheniere Energy. Это первые поставки американского газа не только в Польшу, но и в Северную Европу. Мы

## Официальное разъяснение PGNiG

PGNiG позднее опубликовала заявление, что не направляла новых жалоб в Еврокомиссию на «Газпром»: «Сообщаем, что, несмотря на недавние новости, PGNiG не направляла в Еврокомиссию запрос о начале отдельного (второго) антимоно-

польного разбирательства в отношении «Газпрома». Компания объясняет, что 9 марта попросила регулятор внести ее в число заявителей по антимонопольному расследованию от 2012 года, чтобы предоставить дополнительную

информацию о злоупотреблениях «Газпрома». Но Еврокомиссия пока не внесла ее. PGNiG думает предпринять дальнейшие действия для донесения своей позиции до Еврокомиссии.

купили этот газ по очень хорошей цене», — цитирует его ТАСС. Возняк подчеркнул, что речь идет о спотовом контракте, но польская сторона рассчитывает также на подписание долгосрочного соглашения о поставках СПГ. Премьер-министр Польши Беата Шидло заявила, что помимо финансовой выгоды контракт обеспечивает независимость от российского газа.

Источник РБК в «Газпроме» предполагает, что еще одна из целей жалобы PGNiG — повлиять на позицию Еврокомиссии по будущим газопроводам в обход Украины, в частности по «Северному потоку-2».

Польша вместе с Украиной являются главными противниками этого проекта. При этом у Варшавы есть успешный опыт по блокированию проектов российской газовой монополии в ЕС. Так, в конце прошлого года PGNiG подала на Еврокомиссию в суд из-за ее решения предоставить «Газпрому» расширенный доступ к газопроводу OPAL, который служит для распределения газа «Северного потока». Это привело к блокировке новых аукционов на мощности OPAL и сокращению поставок «Газпрома» через газопровод. В июле прошлого года польский антимонопольный регулятор также не согласовал создание совместного предприятия шестью сторонами, ответственными за строительство и эксплуатацию «Северного потока-2», трубопровода по дну Балтийского моря, который должен поставлять до 55 млрд куб. м газа в обход Украины на европейские рынки. Регулятор пришел к выводам, что создание СП может привести к ограничению конкуренции. В результате, опасаясь проблем для своего бизнеса в Польше, европейские партнеры «Газпрома» по проекту отказались от создания СП, но на днях объявили, что примут участие в финансировании проекта. ■

## СДЕЛКА Mitsui купит 10% крупнейшего поставщика лекарств на госзакупках Японцы стремятся лечить россиян

АНАСТАСИЯ ДЕМИДОВА

**Японская корпорация Mitsui & Co. купит 10% «Р-Фарма» Алексея Репика, крупнейшего поставщика лекарств на госзакупках. Сделка, сумма которой составит \$200 млн, будет закрыта в сентябре 2017 года.**

Японская корпорация Mitsui & Co. подписала соглашение о приобретении 10% акций российской фармацевтической компании «Р-Фарм». Об этом говорится в совместном сообщении компаний. Подписание соглашения было приурочено к визиту в Москву премьер-министра Японии Синдзо Абэ (подробнее о визите — на с.2). Об интересе японцев к российскому активу впервые стало известно в октябре прошлого года.

Сумма сделки составила \$200 млн, она будет закрыта в сентябре 2017 года, рассказал РБК представитель «Р-Фарма». Кроме того, у японской компании может появиться опцион на увеличение своей доли до 20% по оценке первого 10-процентного пакета, передает ТАСС слова единственного владельца «Р-Фарма» Алексея Репика.

У «Р-Фарм» есть как российские, так и международные активы. К сентябрю они будут разделены, поскольку японская корпорация претендует исключительно на бизнес в России, а также на бизнес в странах СНГ. Международные активы — в Турции, США, ОАЭ, Индии и Германии — в сделке участвовать не будут и останутся у Репика.

Сам Репик в интервью РБК рассказывал, что для него интересен рынок Японии для экспансии. «Там мы проводим ранние исследования, в первую очередь связанные с сердечно-сосудистыми за-

болеваниями и онкологией. У нас там партнерский проект, большой грант выделен нами для университета города Нагойя, — говорил бизнесмен. — Рынок сложный, но понемногу мы будем туда встраивать функцию развития бизнеса, чтобы выходить на рынок, который входит в тройку крупнейших в мире».

Используя «имеющиеся ресурсы и связи», Mitsui & Co. поможет «Р-Фарму» лицензировать новые лекарства, разработанные японскими, европейскими и американскими производителями, говорится в сообщении. Кроме того, японская корпорация окажет «Р-Фарму» поддержку по развитию технологий производства лекарств.

У Mitsui & Co. до сих пор не было фарматтивов в России, но конгломерат давно интересуется этим рынком, рассказывает генеральный директор компании «IMS Health Россия» Николай Демидов. По его словам, Mitsui выбрала для инвестиций именно компанию, работающую на госзаказ, — это самый прибыльный сегмент фармрынка в России. Рентабельность в госсекторе в среднем может быть на 20–30% выше, чем в коммерческом, из-за отсутствия затрат на продвижение и масштабов поставок. «Р-Фарм» является не только крупнейшим его игроком, но и имеет сильный административный ресурс, поясняет Демидов.

Алексей Репик основал «Р-Фарм» как дистрибьютора в 2001 году, когда ему было 22 года, стартовый капитал составил \$40 тыс. Уже через год у «Р-Фарма» была сеть региональных филиалов, а через пять лет компания стала одним из крупнейших игроков на рынке госзакупок лекарств. Собственное производство у «Р-Фарма» появилось в 2009 году, сейчас у компании три заво-

### Японская компания в РФ

Mitsui & Co. — многопрофильная корпорация, работает в машиностроении, электроэнергетике, пищевой, химической и текстильной промышленности. На медрынке у Mitsui есть доля в индийском производителе лекарств Claris Otsuka, малайзийской сети клиник IHN Healthcare Berhad и японском фармпроизводителе MicroBiopharm. «Р-Фарм» — не первая инвестиция Mitsui & Co. в

российский бизнес. Так, в июне 2016 года стало известно, что компания инвестировала \$1,3 млн в российский стартап по доставке продуктов с рецептами «Шеф-маркет». В сентябре 2016 года энергохолдинг «РусГидро» подписал с Mitsui меморандум о взаимопонимании, который закреплял заинтересованность японской стороны в приобретении пакета казначейских акций «РусГидро»

и планы сторон по участию в совместных проектах. В декабре 2016 года компания также подписала меморандум с агрохолдингом «РусАгро». «Стороны обозначили взаимное намерение рассмотреть возможность для инвестирования», сообщали компании. Всего Mitsui & Co. инвестировала в экономику России более \$3 млрд, говорится в сообщении «Р-Фарма».

да в России и один в Германии, еще два строятся в Азербайджане и Турции. В 2011 году «Р-Фарм» создал в США R-Pharm Overseas, которая занимается развитием компании за рубежом — в Японии, Китае, Европе и США. В 2015 году выручка компании составила 62 млрд руб., а чистая прибыль — 8,6 млрд руб.

Благодаря «Р-Фарму» Алексей Репик занимает 13-е место в рейтинге Forbes «Короли госзаказа». Общая сумма господрядов составила, по подсчетам издания, около 45,6 млрд руб. в 2016 году. В 2016 году «Р-Фарм» занимал почти 9% рынка госзакупок лекарств, по данным агентства Alpha Research & Marketing. Всего на госзакупки и коммерческий рынок

«Р-Фарм» в 2016 году поставил лекарств на сумму 43 млрд руб., а в 2017-м — уже на 12,3 млрд руб., следует из данных «СПАРК-Интерфакса».

Сам Репик в интервью Forbes, отвечая на вопрос о наличии у него административного ресурса для продвижения компании, говорил, что «в классическом понимании — нет». «За нами никогда не стояли чиновники, теневые лидеры. Административный ресурс бизнесу нужен всегда. Если власть и бизнес будут жить на разных планетах и не слышать друг друга, экономика работать не будет, — пояснял бизнесмен. — Административный ресурс должен быть не у компаний, а у бизнеса в целом». ■

**РБК  
КОНФЕРЕНЦИИ**

## Правовые риски при принятии управленческих решений



**Валентина Митрофанова**  
Управляющий партнер,  
Юридическая компания  
и партнёры»

Валентина Митрофанова в рамках мероприятия затронула тему: «Как построить систему защиты Генерального директора от рисков привлечения к ответственности за нарушения в области трудового права». «Так, сегодня на практике более 90% инспекционных проверок трудового законодательства заканчиваются привлечением к ответственности не только самой компании, но и первого лица — руководителя организации. А санкции сейчас — более чем серьезные, штрафы могут составлять до нескольких миллионов рублей и закончиться дисквалификацией генерального директора без права занимать им руководящие должности до 3 лет. Как защитить свою компанию и лично руководителя организации, как построить схему делегирования ответственности внутри бизнеса, какие обязательные 5 мероприятий надо осуществить — об этом идет речь в выступлении. Информация вызвала живой интерес участников. Ведь часто мы недооцениваем внешние риски, не задумываемся о необходимости превентивных мер. К сожалению, ответственные должностные лица не ставят себе целью спасать своего руководителя — поэтому такая у нас «печальная» статистика. Большинство не отследили, что в нашей стране с 2015 года поменялась «жесткость» самих санкций. А ведь профилактика рисков организации и руководителя — профессиональный имидж юриста компании. Поэтому, конечно, посещение таких практических конференций является реальной возможностью быть всегда в курсе последних трендов, что позволяет совершать профессиональные прорывы».

Регионы обогнали Москву по темпам роста онлайн-продаж

# Интернет насытил столицу

ДМИТРИЙ КРЮКОВ,  
АНАСТАСИЯ ДЕМИДОВА

Темпы роста онлайн-продаж в ЦФО в 2016 году оказались одними из самых слабых по России. Столичный регион уже насыщен, тогда как интернет-коммерция в других областях растет благодаря распространению интернета и инвестициям в крупные проекты.

## Центр отстает

Самым крупным рынком интернет-торговли по итогам 2016 года остается Центральный федеральный округ. Его объем составил 290,8 млрд руб., из которых 83% пришлось на Москву и Московскую область, говорится в совместном исследовании Ассоциации компаний интернет-торговли (АКИТ) и сети партнерских программ admitad (есть у РБК). Таким образом, в структуре российского рынка онлайн-продаж ЦФО за-

нял 48,2%. Однако его доля по сравнению с 2015 годом снизилась на 2,5 п.п. Онлайн-продажи в ЦФО росли значительно медленнее, чем в большинстве федеральных округов, — на 15,3%. При этом главным образом за счет трансграничной торговли, которая выросла на 37,1%, тогда как внутренние продажи — всего на 6,3%, отмечают авторы исследования.

Для сравнения, динамика второго по объему (135 млрд руб.) региона — Северо-Западного федерального округа — составила 25,4% в 2016 году. Сопоставимые темпы — 26,2% — продемонстрировал и Сибирский федеральный округ, где объем рынка интернет-коммерции достиг 62,5 млрд руб.

Рекордсменами, по данным АКИТ, стали Приволжский и Южный федеральные округа, онлайн-продажи в которых увеличились на 37,2 и 38,1%, до 114 млрд и 59,2 млрд руб. соответственно. А слабее, чем в ЦФО, онлайн-продажи раз-



ФОТО: Алексей Ефимов/РИА Новости

Онлайн-продажи в ЦФО росли значительно медленнее, чем в большинстве федеральных округов, — на 15,3%. При этом главным образом за счет трансграничной торговли, которая выросла на 37,1%, тогда как внутренние продажи — всего на 6,3%, отмечают авторы исследования

собирает  
команду на

# moscowmarathon.rbc.ru

Побежали!

21/05 #rbcrun

## Где покупают больше

Среди субъектов России в топ-5 рынков интернет-коммерции вошли Москва, Санкт-Петербург, Московская область, Краснодарский край и Свердловская область, говорит CEO admidat Александр Бахманн. Эти данные подтверждаются и статистикой «Почты России».

По данным почтового оператора, в 2016 году максимальное количество зарубежных отправок с товарными вложениями (30,31%) было доставлено в Москву, Подмоскovie, Санкт-Петербург и Ленинградскую область. При этом их совокупная доля выросла более чем на 2 п.п. Среди

других российских регионов, которые чаще всего принимают товарные отправления из-за рубежа, в 2016 году, как и годом ранее, оказались Краснодарский край (4,84%), Ростовская (2,75%) и Свердловская (2,68%) области.

живались только в Уральском и Северо-Кавказском федеральных округах, где они выросли на 11,4 и 9,2%, до 62,7 млрд и 14,2 млрд руб.

### Появились деньги

«Развитие регионов более стремительными темпами, чем рост Центрального округа, с точки зрения молодого рынка — естественный процесс. Оптимизируется доставка товаров, онлайн-игроки выходят в регионы. При

этом Москва и Санкт-Петербург сейчас перенасыщены», — делает вывод президент АКИТ Алексей Федоров. Высокие показатели ПФО и ЮФО он связал с большим количеством инвестиций, которые поступают в эти регионы, в частности в Сочи, Краснодар и Казань.

Инвестиции в регион косвенно стимулируют онлайн-торговлю, согласен исполнительный директор компании Oborot.ru Иван Кургузов, поскольку у местных жителей «появляются деньги».

Показатели Приволжья он также объясняет соседством с Москвой. В некоторых товарных категориях, например в бытовой технике и электронике, столичный рынок достиг насыщения, и многие онлайн-ритейлеры осваивают в первую очередь близлежащие территории, объясняет Кургузов. Вместе с тем он считает, что продажи российских онлайн-магазинов в ЦФО выросли за год в среднем на 10–15%, то есть в два раза больше, чем оценивает АКИТ.

### Регионы восстанавливаются

Опрошенные РБК ритейлеры в целом согласны с выводами АКИТ. «В 2016 году динамика онлайн-продаж в «Связном» в регионах была выше, чем в Москве и Санкт-Петербурге», — отметил представитель компании. По его словам, в 2016 году начала восстанавливаться покупательная способность населения в регионах — в столицах этот процесс начался раньше. «Также свою роль сыграл и рост инвестиционной привлекательности ряда регионов ПФО и ЮФО, связанный в том числе с крупными спортивными событиями», — сказал представитель «Связного», добавив, что самую высокую динамику онлайн-продаж ритейлер наблюдал в Поволжье.

В свою очередь, в пресс-службе «Детского мира» заявили, что больше всего онлайн-продажи выросли в ЮФО и СЗФО, «поскольку розница в основном открывала магазины там». А представитель Ozon.ru отметил, что больше всего продажи выросли в СЗФО, на 32%, «за счет запуска фиксированной доставки на следующий день для всей Ленинградской области, а также увеличения сети пунктов выдачи».

Еще одна причина увеличения региональных продаж — в пространстве высокоскоростного интернета, считает представитель KupiVIP. По данным компании «ТМТ-Консалтинг», в целом проникновение широкополосного доступа в интернет по России составило 56% на конец 2016 года. В течение года количество абонентов увеличилось на 4,7%, до 31,3 млн человек. ■

## Регионы с максимальным и минимальным проникновением интернета в России, %



Источник: ТМТ-Консалтинг

# Бизнес, экономика, тренды

СОВМЕСТНЫЙ  
ПРОЕКТ

РБК

РОСКОНГРЕСС

# roscongress.rbc.ru

## Новости, дайджесты, интервью

Где найти средства на оплату образования

# Знания в займы

ЕКАТЕРИНА АЛИКИНА

**Программа господдержки кредитов на образование была приостановлена в декабре 2016 года. РБК разобрался, как быть россиянам, у которых есть желание учиться, но нет денег на обучение в России или за рубежом.**

В декабре 2016 года в России была приостановлена программа государственной поддержки образовательных кредитов, благодаря которой можно было получить заем на обучение на льготных условиях — 1/4 ставки рефинансирования плюс 5 процентных пунктов (на тот момент это давало 7,5% годовых). В своем комментарии для РБК пресс-служба Минобрнауки сообщила, что ведомство вносило изменения в нормативные документы, регулирующие выплату образовательных кредитов в рамках программы господдержки. Из-за подготовки нового постановления действие программы было приостановлено, однако во втором квартале этого года планируется ее перезапуск. Представитель пресс-службы также подчеркнул, что планов по сокращению финансирования программы у Минобрнауки нет.

Между тем потребность в заемных средствах на образование у россиян сохраняется, считают банкиры, опрошенные РБК. Так, представитель пресс-службы Уральского банка реконструкции и развития отмечает, что из обычных потребительских кредитов примерно 5% от всех запросов — займы на обучение. А аналитик банка «Хоум Кредит» Станислав Дужинский рассказал РБК, что, по данным последнего опроса клиентов, доля респондентов, которые хотят в этом году взять кредит на образование, составила 1,2%.

Поскольку получить образовательный кредит с господдержкой пока нельзя, РБК решил разобраться, в каких банках и по каким ставкам можно оформить целевой заем на образование, а также какие у потенциальных студентов есть альтернативы для оплаты обучения в России и за рубежом.

## Предложения банков

Из 40 крупнейших банков по объему портфеля розничных кредитов (рейтинг Frank Research Group) предложения по целевым кредитам на образование удалось найти только у двух кредитных организаций. Так, Почта-банк предлагает продукт «Знание-сила» на сумму от 50 тыс. до 2 млн руб. Базовая ставка по этому кредиту составляет 27,9% годовых, но при оформлении программы со страховой защитой она снижается до 14,9% годовых. Правда, страховка обойдется в 0,29% от страховой суммы, которая составляет 110% от суммы кредита. Во время обучения выплачиваются только проценты по за-



Иллюстрация: sorbetto/Getty Images

йму, а основной долг можно погасить после окончания обучения. Для сравнения: потребительский кредит в том же банке можно взять также со ставкой 16,9% годовых.

В Кредит Европа Банке заем на образование можно оформить по ставке 28,9% годовых на срок шесть, девять или 12 месяцев. Обеспечение по нему и страхование банк не требует, но погашать кредит придется начинать сразу — отсрочки не предусмотрено. Начальник дирекции потребительского кредитования Кредит Европа Банка Ильсур Гибадуллин подчеркивает, что сегодня банк активнее предоставляет кредиты на оплату курсов иностранного языка в школах-партнерах. «Процентная ставка по кредиту зависит от организации-партнера, с которой клиент хочет заключить договор на обучение, в среднем она составляет 28% годовых», — рассказывает он. При этом оформить обычный потребительский заем в Кредит Европа Банке можно под 14–28% годовых.

Столь умеренное предложение на рынке образовательных кредитов гендиректор Frank Research Group Юрий Грибанов объясняет именно приостановкой госпрограммы. «Без поддержки этот сегмент развиваться не может. Долгосрочные кредиты должны иметь минимальную ставку — даже ниже ипотечной», — поясняет эксперт. Кроме того, кредит на образование — довольно рискованный вид кредитования для банка, поскольку он является беззалоговым. «Судя по предлагаемым ставкам, текущие

программы не выглядят привлекательными. Выходит, что люди стоят перед дилеммой: брать потребительский кредит или образовательный кредит», — рассуждает Грибанов.

Опрошенные РБК банкиры из топ-40 организаций по объему портфеля розничных кредитов также обращают внимание на то, что взять обычный потребительский кредит в нынешних условиях выгоднее. «По нашим наблюдениям, ряду клиентов удобнее оформить кредит наличными, чем кредит на образовательные цели», — говорит руководитель направления разработки кредитных продуктов Бинбанка Анастасия Красенькова. — Ставки по необеспеченным ссудам в условиях общего снижения ставок на рынке достигли комфортного уровня».

Заместитель директора Института финансового планирования Сергей Макаров добавляет, что, если потенциальный заемщик обратится за потребительским кредитом в банк, в котором у него оформлен зарплатный проект, он может получить заем на более выгодных условиях, чем сторонние клиенты этого банка. В ряде случаев выгода составляет 1–2 п.п.

Как отмечает Красенькова, потребительский кредит наличными можно использовать по своему усмотрению. В полном распоряжении заемщика все средства, при этом сумма кредита может быть больше и использоваться на проживание, учебные материалы и т. д. Эксперт также отмечает, что важная особенность целевого

кредита на образование — необходимость каждый семестр предоставлять справку об успеваемости, то есть об отсутствии задолженности по результатам сессии. Это еще один недостаток целевого кредита по сравнению с обычным потребительским.

## Образование за рубежом

Россиянам, желающим получить высшее или дополнительное образование за рубежом, еще сложнее. Целевых займов на обучение за границей опрошенные банки не выдают. Кредитование за рубежом для россиянина сегодня также практически невозможно. Партнер Paragon Advice Group Александр Захаров объясняет это тем, что для зарубежных банков выдавать кредиты заемщикам других стран — это высокий риск, поскольку кредитным организациям в этой ситуации сложно обеспечивать возврат средств.

Впрочем, в России четвертый год действует государственная программа «Глобальное образование», оператором которой выступает Московская школа управления «Сколлково». В ее рамках россиянин может получить из федерального бюджета грант на обучение и проживание за рубежом. В программу включены пять направлений, наиболее востребованных в России: подготовка инженерных кадров (включая отрасль IT), медицинских кадров, педагогических, научных кадров и управленческих кадров в социальной сфере. Правда,

программа распространяется только на три уровня подготовки: магистратуру, аспирантуру и ординатуру. При этом, в отличие от кредитов, гранты распределяются на конкурсной основе.

Размер гранта на одного человека в год составляет до 2,7 млн руб. Это чуть больше \$47 тыс. по текущему курсу (57,25 руб. за доллар). «За три года победителями программы стали около 500 человек, — рассказывает руководитель департамента проектов и практик направления «Молодые профессионалы» АСИ Ксения Андреева. — Изначально планировалось большее количество участников». По ее словам, на объем выданных грантов повлиял резкий рост курса иностранной валюты в конце 2014 года. Поскольку размер гранта тогда составлял 1,4 млн руб. в год, этих денег стало недостаточно для покрытия образовательных программ даже не в самых востребованных странах и университетах, поясняет Андреева.

По словам эксперта, каждый желающий участвовать в этой программе может зарегистрироваться на сайте «Глобальное образование» и встать в электронную очередь конкретного набора. До конца конкурсного отбора нужно прикрепить все необходимые документы, среди них подтверждение от университета о поступлении. Далее на наблюдательном совете программы принимается решение о получении участниками гранта.

В рамках «Глобального образования» студенты отправляются учиться преимущественно в Великобританию и США, где по данным направления подготовки образовательные программы наиболее сильные. Важно, что если после окончания обучения гражданин не возвращается в Россию, для него предусмотрен штраф в трехкратном объеме от суммы гранта.

Талантливые молодые ученые и студенты по программам магистратуры могут также получить грант зарубежного университета. «Гранты чаще дают американские и европейские университеты (Франция, Испания, Италия, Германия, Чехия, Нидерланды), а также США, — рассказывает директор по развитию компании StarAcademy Мария Сахинова. — В этих европейских странах возможен даже бесплатный бакалавриат при условии, что студент готов учиться на языке этой страны».

Так как выиграть грант — задача не из легких, студенты чаще едут учиться по обмену от университета или за свой счет, делится наблюдениями Сахинова. Согласно статистике StarAcademy, в Великобритании обучение в университете обходится в среднем от €16 тыс. в год, в США — от \$20 тыс., в Канаде — в среднем \$15 тыс. в год, в Китае — порядка \$10 тыс. В европейских странах цены ниже: в Испании и Италии это будет стоить порядка €7–8 тыс. в год, подытоживает Сахинова. ▀