

ДОБЫЧА

«Дочки» «Роснефти» переносят оплату услуг подрядчиков на следующий год

с. 8 →

БИРЖА

Хедж-фонды США перешли к игре против российской валюты

с. 7 →

КАДРЫ

В России зафиксирована нехватка профессионалов

с. 9 →

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ
ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА
25 сентября 2018
Вторник
№ 164 (2888)



Светлана Погорельская,
старший научный сотрудник
ИНИОН РАН и Института
Европы РАН

Что показал новый
миграционный кризис
в Германии

МНЕНИЕ, С. 5 →
ФОТО: из личного архива

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ

www.rbc.ru

Индекс РТС
Московская биржа, 24.09.2018

1162,98 ↑
пункта

Цена нефти BRENT
Bloomberg, 24.09.2018, 20:00 мск

\$80,90 ↑
за баррель

Международные резервы
России ЦБ, 14.09.2018

\$460,9 ↑
млрд

Курсы
валют ЦБ
25.09.2018

\$1 =
₽66,15 ↓

€1 =
₽77,68 ↓

БЛИЖНИЙ ВОСТОК Шесть вопросов о поставке российских С-300 в Сирию

Новый «Фаворит» Дамаска

МАКСИМ СОЛОПОВ,
АНЖЕЛИКА БАСИСИНИ

Министр обороны Сергей Шойгу объявил о поставке в Сирию ракетных комплексов С-300 — после инцидента со сбитым российским Ил-20. РБК разобрался, какие последствия будет иметь этот шаг.

1. Какие новые вооружения Россия передаст Сирии?

Министр обороны России Сергей Шойгу, исполняя поручение президента Владимира Путина, пообещал в течение двух недель передать сирийским военным зенитный ракетный комплекс (ЗРК) С-300. Он не уточнил его конкретную модификацию и количество пусковых установок.

Серийно выпускавшаяся с середины 1970-х годов система С-300 имеет множество модификаций с разными ракетами, радарными возможностями защиты от средств радиоэлектронной борьбы (РЭБ). Соответственно, различны дальность действия и диапазон поражаемых целей.

Два источника РБК в оборонно-промышленном комплексе рассказали, что речь идет о двух дивизионах С-300ПМУ-2, экспортном варианте комплекса С-300ПМ-2 «Фаворит», представленного в конце 1990-х годов. Ранее именно эта модификация ЗРК готовилась для отправки в Сирию, а затем поставлялась в Иран.

По данным производителя — концерна «Алмаз-Антей», система ПВО «Фаворит» способна бороться не только с самолетами (на расстоянии до 200 км), но и с баллистическими ракетами малой и средней дальности (на расстояниях до 40 км). «Фаворит» обеспечивает одновременный обстрел нескольких целей даже при интенсивных помехах со стороны противника. В состав одного дивизиона С-300ПМУ-2 входят командный пункт, радиолокатор обнаружения и несколько пусковых установок (от 6 до 12, в зависимости от потребностей заказчика) на четыре ракеты каждая.

окончание на с. 4 →



ФОТО: Донат Сорокин/ТАСС

Поставка С-300 в Сирию была приостановлена пять лет назад по просьбе Израиля, заявил министр обороны Сергей Шойгу. Теперь в российском военном ведомстве пересмотрели это решение

КОНТРОЛЬ

Программный аудит

АЛЕКСАНДРА ПОСЫПКИНА,
АННА БАЛАШОВА,
ФИЛИПП АЛЕКСЕНКО

До конца сентября Минкомсвязь завершит первый аудит реестра отечественного ПО. Продукты российских ИТ-компаний, исключенные из реестра, лишатся преференций на рынке госзаказа, объем которого превысил в прошлом году 115 млрд руб.

До конца сентября Министерство цифрового развития, связи и массовых коммуникаций (Минкомсвязь) должно завершить проверку реестра отечественного программного обеспечения. Это первый аудит реестра с момента его формирования в 2016 году.

Как рассказали РБК участники ИТ-рынка, по итогам проверки число участников может сократиться. Сокращение, во-первых, произойдет за счет исключения уже несуществующих компаний или неактуальности продукта. Во-вторых, исключить их из реестра просят и сами компании, например из-за отказа от разработки ранее включенного в список софта. Так, ИТ-компания «Базальт СПО» уже попросила министерство исключить из реестра несколько своих продуктов. «Мы попросили исключить два наших продукта, «Альт Линукс 7.0 Кентавр» и «Альт Линукс Школьный», так как больше не продаем их и не хотели бы вводить в заблуждение потенциальных покупателей», — рассказал РБК гендиректор компании Алексей Смирнов.

РБК разобрался, насколько может измениться реестр отечественного ПО и почему почти за три года существования реестра данные в нем до сих пор не актуализировались.

окончание на с. 10 →



ПОДПИСКА: (495) 363 1101

ежедневная
деловая
газета

16+

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА РБК
И.о. главного редактора:
Игорь Игоревич Тросников
Арт-директор: **вакансия**
Выпуск: **Игорь Климов**
Руководитель фотослужбы:
Алексей Зотов
Фоторедактор: **Александра Николаева**
Верстка: **Константин Кузниченко**
Корректура: **Марина Колчак**
Информационно-аналитический центр:
Михаил Харламов
Продюсерский центр: **Юлия Сапронова**
Инфографика: **Илья Жериков**

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК
Соруководители редакции РБК:
Игорь Тросников, Елизавета Голикова
Главный редактор rbc.ru
и ИА РосБизнесКонсалтинг:
вакансия
Главный редактор журнала РБК:
Валерий Игуменов
Первый заместитель главного редактора:
Петр Канаев
Заместители главного редактора:
**Вячеслав Козлов, Дмитрий Ловягин,
Ирина Парфентьева, Анна Пустякова**
Руководитель фотослужбы:
Игорь Бурмакин

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ
Медиа и телеком: **Анна Балашова**
Банки и финансы: **вакансия**
Свой бизнес: **Николай Гришин**
Индустрия и энергоресурсы:
Тимофей Дзядко
Политика и общество: **Кирилл Сироткин**
Мнения: **Андрей Литвинов**
Спецпроекты: **Денис Пузырев**
Потребительский рынок: **Сергей Соболев**
Экономика: **Иван Ткачев**
Международная политика:
Полина Химшиашвили

Адрес редакции: 117393, г. Москва,
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: **ООО «БизнесПресс»**
Газета зарегистрирована в Федеральной
службе по надзору в сфере связи,
информационных технологий и массовых
коммуникаций.
Свидетельство о регистрации средства
массовой информации ПИ № ФС77-63851
от 09.12.2015.

Издатель: **ООО «БизнесПресс»**
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78,
стр. 1
E-mail: business_press@rbc.ru
Директор издательского дома «РБК»:
Ирина Митрофанова

Корпоративный коммерческий директор:
Людмила Гурей
Коммерческий директор
издательского дома «РБК»:
Анна Брук
Директор по корпоративным
продажам LifeStyle:
Ольга Ковгунова
Директор по рекламе сегмента авто:
Мария Железна

Директор по маркетингу:
Андрей Сикорский
Директор по распространению:
Анатолий Новгородов
Директор по производству:
Надежда Фомина

Подписка по каталогам:
«Роспечать», «Пресса России»,
подписной индекс: 19781
«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:
Телефон: (495) 363-1101
Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан
в ОАО «Московская газетная типография»
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1
Заказ № 2053
Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00
Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов
допускается только по согласованию
с редакцией. При цитировании ссылка
на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2018

Материалы на таком фоне опубликованы
на коммерческой основе.

ВЫБОРЫ Пять вопросов о поражении действующего губернатора
Владимирской области

Победа техническим кандидатом

НАТАЛЬЯ ГАЛИМОВА

Губернатор Владимирской области Светлана Орлова проиграла кандидату от ЛДПР Владимиру Сипягину почти 20% голосов во втором туре. Почему кандидат от «Единой России» не смогла победить, разбирался РБК.

1. Почему Орлова проиграла? Глава Владимирской области Светлана Орлова проиграла второй тур выборов, который прошел 23 сентября. Действующий глава региона получила 37,46% голосов, ее соперник, депутат заксобрания от ЛДПР Владимир Сипягин — 57,03%. Явка по итогам второго тура выросла: в минувшее воскресенье на участки пришли, по предварительным данным, 38,29% избирателей, в то время как в единый день голосования 9 сентября этот показатель составил 32,96%.

В отличие от победившего в Хабаровском крае кандидата от ЛДПР Сергея Фургала, который является депутатом Госдумы, одномандатником, Сипягин изначально был исключительно техническим кандидатом, ранее говорили близкие к штабу губернатора собеседники РБК. Но технический кандидат выиграл, потому что «жители региона совершенно не воспринимали Орлову»: «Она так и осталась для них чужой, а Сипягин местный, свой», — резюмирует один из близких к штабу губернатора источников РБК.

Светлана Орлова для Владимирской области — варяг, перед тем как стать главой региона, она занимала пост вице-спикера Совета Федерации.

Голосование за Сипягина в первом туре носило исключительно протестный характер, так же как в Хакасии и Хабаровском крае, говорили собеседники, близкие к штабу губернатора и Кремлю.

Между первым и вторым турами рейтинг Орловой немного вырос, но этого было недостаточно для победы, рассказывает один из близких к штабу источников: «Социология показывала проигрыш губернатора. Непонятно, почему федеральный центр не пошел по тому же пути, что и с Зиминым (в пятницу, 21 сентября, глава Хакасии объявил о том, что снимает свою кандидатуру. — РБК)».

По итогам фокус-групп, которые проводились перед вторым туром, можно было сделать вывод о трех основных претензиях жителей к губернатору: «Она не сумела стать своей; ужасное экономическое состояние региона; поведение Орловой — своей манерой



Манера общения экс-губернатора Светланы Орловой встретила во Владимирской области решительное неприятие

общения она создавала себе кучу проблем», — говорит близкий к штабу источник РБК.

Губернатор Владимирской области — классический пример того, как новый глава входит в регион на волне любви и надежд, но через некоторое время люди понимают, что все не так, как представлялось: заводы продолжают закрываться, а после визитов высокопоставленных людей из Москвы в жизни простых граждан ничего не меняется, рассуждает собеседник РБК.

2. Что в Орловой не нравилось людям и элитам? Манера хлесткой публичной критики чиновников, которая, по словам источника РБК, поначалу нравилась избирателям, в конце концов работала против Орловой: «Когда губернатор так общается со всеми, и люди понимают, что это может коснуться уже не только твоего соседа, но и тебя лично, то симпатия пропадает».

Взять ситуацию с главами районов, продолжает он: после первого тура их вызвали в областную администрацию и пригрозили, что «им это [провал Орловой] припомнят». И добавляет: «А надо было договариваться».

У Орловой «был конфликт и с элитами, и с обществом»: «Ее по-

губил образ Салтычихи, помещицы», — резюмирует источник. Нелюбовь к губернатору была такой, что на фокус-группах люди набрасывались на модератора, рассказывает собеседник: «Вы что, от нее [от Орловой]?! Жулики, ворье!»

Говорить, что губернатор вообще ничего не сделала для региона, неправильно, рассуждает еще один собеседник РБК, близкий к штабу. Но одна из проблем заключалась в том, что общественное сознание не связывало улучшения с именем Орловой, добавляет он: «Им казалось, что это происходит само по себе, без участия губернатора».

3. Как в штабе Орловой пытались снизить протест? Перед вторым туром в регион выехала группа единомышленников, а подготовку к голосованию курировал лично начальник кремлевского управления внутренней политики Андрей Ярин, ранее рассказывали источники РБК.

В штабе Орловой рассчитывали, что протестный избиратель, пришедший голосовать в первом туре, во втором уже не будет так активен, говорят два близких к штабу собеседника РБК. Использовались в том числе политтехнологические ходы, уточняет один из них. В част-

ности, запускался призыв «Голосуй против всех», направленный на то, чтобы протестный избиратель не пришел либо испортил бюллетень.

«Поработали» и с Сипягиным», — продолжает один из собеседников, близких к штабу. Если в первую неделю после первого тура он был активен, то потом с ним «поговорили», и оппонент губернатора исчез из публичного пространства.

При этом кандидату от ЛДПР предложили пост вице-спикера заксобрания, говорили источники РБК в региональном отделении «Единой России». Сам Сипягин называл это «дезинформацией».

4. Кто помешал заключить сделку с конкурентом? Намечающиеся договоренности сорвал лидер ЛДПР Владимир Жириновский, констатируют единомышленники, близкий к штабу Орловой. 20 сентября политик выпустил в своем Telegram-канале заявление по выборам в Хабаровске и Владимире, в котором говорилось, что партия «будет идти на победу в обоих регионах».

Тем самым Жириновский сорвал и договоренность по Хабаровскому краю, в соответствии с которой губернатор Вячеслав Шпорт пред-

ложил своему сопернику Сергею Фургалу пост первого вице-губернатора, а тот согласился, говорил РБК источник, близкий к штабу хабаровского главы. «Жириновский почувствовал возможность получить политические дивиденды», — так трактует заявление лидера ЛДПР федеральный чиновник.

Несмотря на заявление Жириновского, Сипягин в последние два дня перед выборами так и не активизировался, а непосредственно в день голосования, когда стало известно о победе Фургала, ЛДПР даже отозвала с участков часть своих наблюдателей, напоминает один из близких к штабу Орловой источник.

Сама губернатор записала видео, в котором обратилась к жителям региона «по-человечески». Орлова назвала результат первого тура «неожиданным» для себя и пообещала в случае победы исправить свои ошибки. «Что-то сама сделала не так. Где-то недоглядела», — заявила Орлова.

5. Помогла ли Орловой покаянная речь?

Однако никакие усилия не помогли: протестный избиратель все равно пришел, хотя и не в таком количестве, как в Хабаровске, констатирует собеседник, близкий к штабу. О том, что Орлова проиграет, можно было судить даже по результатам экзитполов, добавляет он. Как сообщал РБК, в течение дня губернатор и ее оппонент шли впритык, результаты колебались между 28 и 31%, при этом порядка 40% опрошенных отказались отвечать на вопрос, за кого они отдали голос. «Как только вы видите, что побеждает отказ [отвечать], — это конец [для кандидата от власти]. Воздух был слишком перегрет ненавистью [к Орловой]», — резюмирует один из близких к штабу источников РБК.

Орлова сильно раздражала владимирскую элиту и население своей грубостью, нахрапом и жесткостью, рассуждает политолог Виталий Иванов. «Спаси Орлову было можно, но ее окончательно «добили» технологи. Ее «покаянная» речь была крайне неудачной. Во-первых, власть не должна просить ничего. Во-вторых, Орлова расписалась в своей слабости, а слабых всегда бьют», — говорит эксперт.

После истории со вторыми турами кадровый подход Кремля к кандидатам на губернаторские посты поменяется, уверен Иванов: «Главам «сурковского» и «володинского» призывов станет тяжелее обосновывать свои претензии на новые сроки». Им сразу будут напоминать о провалившихся губернаторах — в первую очередь об Орловой и Зимине как наиболее «разложившихся», констатирует эксперт.

Причина проигрыша Орловой понятна: в регионе были жесткие межэлитные конфликты, с ней воевали даже главы муниципалитетов, что бывает крайне редко, говорит политолог Андрей Колядин. «Я знаком с некоторыми главами и со спикером заксобрания, и постоянно слышал: «Уберите ее. С ней будут сражаться даже на президентских выборах, чтобы занизить результат [Путина]», — рассказывает эксперт. Но Орлову не убрали, и в результате ее убрал народ, констатирует он.

После вторых туров в регионах Кремль должен пересмотреть свой подход к кадровым вопросам в отношении кандидатов на губернаторские посты, считает Колядин: «Сейчас людей сначала обучают, а затем ставят на регион, считая, что человек справится. И в результате «ученый» Тарасенко проигрывает «неучу» Ищенко. А нужно делать наоборот: отменять муниципальный фильтр, чтобы люди сначала выигрывали выборы, а потом уже обучать их», — считает эксперт. ■

ДИПЛОМАТИЯ Почему Владимир Путин пропустит встречу лидеров стран АТЭС

Саммит теряет президентов

НАТАЛЬЯ ГАЛИМОВА

Владимир Путин не поедет на ноябрьский саммит АТЭС в Папуа — Новой Гвинее, рассказали источники РБК. Россию на нем будет представлять Дмитрий Медведев. Ранее от посещения саммита отказался и президент США.

Президенты пропускают

Владимир Путин не планирует ехать на саммит Азиатско-Тихоокеанского экономического сотрудничества (АТЭС) в Папуа — Новую Гвинею, рассказал РБК источник, близкий к МИД РФ, и подтвердили федеральный чиновник и собеседник, близкий к Кремлю. Россию на саммите будет представлять премьер-министр Дмитрий Медведев, сообщили собеседники РБК.

1 сентября стало известно, что посещать встречу на высшем уровне в Папуа — Новой Гвинее отказался президент США Дональд Трамп. США будут представлены вице-президентом Майклом Пенсом. Трамп в это время будет находиться с визитом в Ирландии.

Федеральный чиновник и источник, близкий к Кремлю, утверждают, что отказ Путина от поездки никак не связан с решением Трампа.

Президент России ранее принял приглашение посетить Восточноазиатский саммит (ВАС), который пройдет в Сингапуре с 11 по 15 ноября. Он накладывался по датам на саммит АТЭС, поэтому решили пропустить поездку в Папуа — Новую Гвинею, объясняет близкий к Кремлю собеседник РБК.

Федеральный чиновник говорит, что Путин сможет пообщаться с главами государств на другой встрече на высшем уровне — саммите G20, который пройдет в Аргентине с 30 ноября по 1 декабря.

Пресс-секретарь Путина Дмитрий Песков на просьбу РБК подтвердить или опровергнуть отсутствие у главы государства намерений посетить саммит АТЭС заявил: «Мы своевременно сообщим о планах президента».

Это второй раз, когда Путин делегирует вместо себя Медведева на саммит АТЭС. В 2015 году президент отменил свою поездку на саммит, проходивший на Филиппинах. Тогда планы главы государства изменились в последний момент — журналисты кремлевского пула уже были аккредитованы на мероприятие и успели получить филиппинские визы.

Саммиты АТЭС в 2016-м и 2017 годах, которые проходили в Перу и Вьетнаме, Путин посещал лично. В мае 2012 года в статусе премьер-министра Медведев принимал участие еще в одном саммите на высшем уровне — встрече глав государств G8.

Логистика в пользу Сингапура

Президент России впервые примет участие в Восточноазиатском саммите, хотя его полноправным участником Москва, как и Вашингтон, стали восемь лет назад. Обычно саммиты проводят в близкие сроки, чтобы лидеры смогли принять участие в обоих, однако ранее российский президент пропускал ВАС, выбирая АТЭС, а президент США обычно принимал участие в обоих форматах, напо-

минает эксперт Центра стратегических разработок Антон Цветов. АТЭС — один из самых больших форумов в Азии, на котором всегда была возможность провести много двусторонних встреч, продолжает Цветов. В прошлом году на саммите во Вьетнаме состоялось краткое общение Путина с Трампом.

За отказ от участия в ВАС Россию критиковали, однако в этом году логистика сложилась в пользу участия в этом саммите, говорит Цветов. Папуа — Новая Гвинея находится далеко, у страны мало опыта проведения мероприятий, а в пользу поездки в Сингапур говорит не только форум, но и 50-летие установления дипотношений с Россией и продолжающееся обсуждение заключения соглашения о зоне свободной торговли между Евразийским экономическим союзом и Сингапуром, говорит Цветов (соглашение не будет подписано к саммиту, сообщил 20 сентября вице-премьер Максим Акимов).

Из-за логистики и нехватки гостиничных номеров многие лидеры пропускают саммит в Папуа — Новой Гвинее, уверен руководитель программы «Россия в Азиатско-Тихоокеанском регионе» московского Центра Карнеги Александр Габуев. Участие Путина в ВАС позволит провести новый саммит Россия — АСЕАН с перерывом всего два года (предыдущий прошел в Сочи в 2016 году), напоминает он. На саммите обсудят инвестиции стран АСЕАН в Россию и перспективы создания зоны свободной торговли по типу созданной между Евразийским экономическим союзом и Вьетнамом. ■

При участии Полины Химшиашвили

ПРОДЛИТЕ СВОЕ ЛЕТО

с нашими специальными тарифами

Превратите 2018 год в бесконечное лето с нашими специальными тарифами на невероятные направления по всему миру. Бронируйте до 3 октября и путешествуйте с 10 октября 2018 по 24 апреля 2019. Наслаждайтесь сервисом мирового уровня и до 3500 развлекательных каналов во время полета.

НАПРАВЛЕНИЯ ИЗ МОСКВЫ	ЭКОНОМИЧЕСКИЙ КЛАСС ОТ, РУБ.*	БИЗНЕС-КЛАСС ОТ, РУБ.*
Дубай	20 000	154 000
Таиланд	29 000	165 000
Шри-Ланка	35 000	167 000
Мальдивы	38 000	286 000
Бали	48 000	223 000
Сейшелы	60 000	334 000

* Тарифы рассчитаны на 24 сентября 2018, округлены до тысяч и включают налоги и сборы аэропортов. Тарифы действуют для продажи с 24 сентября до 3 октября и вылета из Москвы и Санкт-Петербурга с 10 октября 2018 до 24 апреля 2019. Тарифы Бизнес-класса действуют при бронировании не позднее чем за 90 дней до даты вылета. Действуют правила и ограничения тарифов.

БЛИЖНИЙ ВОСТОК Шесть вопросов о поставке российских С-300 в Сирию

Новый «Фаворит» Дамаска

→ Окончание. Начало на с. 1

В российские войска комплекс «Фаворит» начал поступать с 2013 года. По словам Шойгу, для отправки в Сирию комплекс С-300 был готов уже в 2013 году, а сирийские военные прошли соответствующую подготовку. Сейчас самые современные средства ПВО в сирийской армии — комплексы С-200 «Вега», стоявшие на вооружении в советской армии с 1970 года и не эксплуатирующиеся в России уже более 20 лет. Именно этот комплекс пытался отразить атаку израильских ВВС, но сбил российский Ил-20.

Кроме С-300 российская сторона пообещала оснастить современными автоматизированными системами управления командные пункты сирийских сил ПВО, а также организовать в прилегающих к Сирии районах над акваторией Средиземного моря радиоэлектронное подавление спутниковой навигации, бортовых РЛС и систем связи боевой авиации, атакующей объекты на сирийской территории.

2. Зачем Россия отправляет в Сирию С-300?

В Минобороны России подчеркнули, что поставка С-300 в Сирию была приостановлена пять лет назад по просьбе Израиля, авиация которого регулярно наносит удары по сирийским военным и их союзникам. Теперь в российском военном ведомстве отказываются от исполнения обязательств и прежних договоренностей.

Россия использует инцидент с Ил-20 для достижения своих военно-политических целей — усиления позиции в Сирии и ограничения невыгодного ей вмешательства Израиля в сирийские дела в целом, считает израильский военный эксперт Давид Гендельман. Израильские атаки по территории Сирии, уверен он, наносят России не только прямой ущерб, как в случае с крушением Ил-20, но и имиджевый — в глазах международного сообщества она выглядит неспособной защитить сирийское небо. Но если раньше Россия шла навстречу Израилю и не поставляла Сирии более современные системы ПВО, то сейчас, использовав инцидент с Ил-20, Россия реализует свои изначальные планы, отмечает Гендельман.

«Пока не стоит говорить о том, что небо над Сирией будет полностью закрыто, так как официально объявления о бесполетной зоне не было, но де-факто включение средств РЭБ приведет к созданию как минимум временных бесполетных зон в некоторых конкретных районах страны», — говорит Гендельман.

3. Усилит ли С-300 сирийскую армию?

Обладая высокой помехозащищенностью и скорострельностью, комплекс существенно укрепит



Российский ракетный комплекс С-300 (на фото) существенно укрепит боевые возможности сирийской ПВО, считают в Министерстве обороны

боевые возможности сирийской ПВО, считают в российском военном ведомстве. Модернизация командных пунктов обеспечит централизованное управление всеми силами и средствами ПВО Сирии, ведение мониторинга воздушной обстановки и оперативную выдачу целеуказаний: «А главное, будет гарантирована идентификация всех российских воздушных судов сирийскими средствами ПВО».

Поставка С-300, безусловно, укрепит ПВО Сирии, но не менее

важно создать в Сирии эффективную систему защиты от израильских средств разведки и радиоэлектронного подавления, сказал РБК военный эксперт и главный редактор журнала «Воздушно-космический рубеж» Михаил Ходаренок. «С-200 тоже способен эффективно бороться с F-16. Его ракета запросто достанет этот самолет. Дело не в тактико-технических характеристиках ЗРК, а в возможности радиоэлектронного противодействия», — объяснил эксперт.

Подготовка ВВС Израиля к противодействию С-300 ведется уже давно, отмечает Гендельман. Военные учения, где отрабатывалось противодействие С-300, проводились Израилем вместе с армиями Кипра и Греции, у которых на вооружении стоят С-300 старого образца, говорит эксперт. Технические и оперативные средства, а также тактические приемы израильской армии в отношении С-300 уже отработаны, утверждает он.

По мнению Гендельмана, израильские военные способны противодействовать и российским средствам РЭБ, так как израильская военная электроника находится на мировом уровне. Но подавление российских средств РЭБ — это вопрос не столько военно-технический, сколько политический, подчеркивает Гендельман. «Даже при наличии технического средства для подавления какого-то конкретного средства РЭБ, для применения его именно против рос-

сийских, а не сирийских систем необходимо политическое решение», — подчеркивает он.

Эксперт указывает на то, что израильское руководство в любом случае будет учитывать риск нахождения российских офицеров «если не в самих боевых расчетах, то на командных пунктах» на первых этапах внедрения С-300 в Сирию.

4. Сколько стоит два дивизиона С-300?

Поставка С-300 сирийской армии может проходить по нескольким схемам, объяснил РБК главный редактор журнала «Экспорт вооружений» Андрей Фролов. По его словам, есть примеры коммерческих поставок из числа имеющихся в наличии у Минобороны через «Рособоронэкспорт». Есть «смешанная» схема, как с самолетами МиГ-29 для Сербии, когда самолеты были переданы в дар, но сербы заплатили €50 млн за ремонт и предпродажную подготовку. «Однако с учетом сирийской ситуации я уверен, что С-300 будут переданы безвозмездно», — сказал Фролов.

По его словам, оценить стоимость двух дивизионов С-300 крайне затруднительно, так как ранее подобные поставки не осуществлялись. Собеседник РБК, знакомый с переговорами России по вопросам военно-технического сотрудничества с иностранными государствами, оценил приблизительную стоимость поставок в \$50–100 млн.

5. Как это повлияет на отношения России и Израиля?

Поставка Сирии С-300 призвана защитить российских военнослужащих и не направлена против третьих стран, заявил пресс-секретарь президента Дмитрий Песков, отвечая на вопрос, может ли решение о передаче комплекса испортить отношения России и Израиля. Он повторил слова Владимира Путина о том, что самолет был сбит в результате цепи случайностей, однако запущена эта цепь случайностей была преднамеренными действиями израильских военных.

Поставку С-300 премьер-министр Израиля Биньямин Нетаньяху обсудил с Путиным в телефон-

ном разговоре в понедельник вечером. Израильский лидер заявил, что «передача передовых вооружений в безответственные руки увеличит риски в регионе», говорится в сообщении пресс-службы Нетаньяху. Лидеры двух стран решили продолжить диалог между командами экспертов и координацию между армиями по военным каналам.

Израильские политики еще до поставок С-300 указывали на негативные последствия выбранного российскими властями курса для двухсторонних отношений. «Развитие событий после инцидента с крушением Ил-20 — это раскручивание кризиса на ровном месте, который может в конечном итоге выйти из-под контроля и обернуться серьезным конфликтом между Москвой и Тель-Авивом», — заявил РБК бывший посол Израиля в России Цви Маген. По его мнению, случившееся можно было бы «спустить на тормозах и договориться», но российская сторона решила поступить иначе, несмотря на приезд делегации израильских военных в Москву для объяснения обстоятельств случившегося 17 сентября.

«Отношения уже испорчены, ведь Израиль считает ответственным», — объяснила РБК член ученого совета Института востоковедения РАН Ирина Звягельская. — Поставка С-300 вызовет очень резкую критику и неприятие в Израиле, но, поскольку Израиль заинтересован в сохранении отношений с Москвой и Москва тоже, думаю, что со временем протесты будут звучать тише».

6. Как отреагировал Запад?

Новость о передаче Сирии С-300 не осталась без внимания Вашингтона. Помощник президента США по национальной безопасности Джон Болтон назвал решение Москвы «большой ошибкой» и выразил надежду, что Россия все же пересмотрит свои планы. Поставку С-300 Дамаску, как сообщает агентство ТАСС, госсекретарь США Майк Помпео собирается обсудить с российским коллегой Сергеем Лавровым на начавшейся в Нью-Йорке сессии Генассамблеи ООН. ■

При участии
Полины Химшиашвили

Что произошло с Ил-20

На борту сбитого 17 сентября сирийской ПВО российского разведывательного Ил-20 находились 15 российских военных. Все они погибли.

По версии Минобороны России, четыре израильских самолета F-16, которые наносили удар по военным объектам сирийцев в провинции Латакия, «прикрылись» российским Ил-20 от средств ПВО Сирии. При этом представители ВВС Израиля связались по горячей линии с командованием российской группировки войск якобы только за одну минуту до начала ударов и заявили о намерении нанести удары на севере Сирии, хотя на самом деле атаковали на западе. Все это не позволило вывести Ил-20 в безопасное место и сделало его мишенью, убеждена российская сторона.

По данным газеты Haaretz, до инцидента с самолетом представители российской стороны указывали на то, что регулярные обстрелы израильскими ВВС объектов в Сирии ослабляют режим президента Башара Асада и вредят его попыткам завершить войну.

МНЕНИЕ

Что показал немецкий миграционный кризис

Светлана Погорельская,
старший научный сотрудник ИНИОН РАН и Института Европы РАН



ФОТО: из личного архива

Несмотря на политический компромисс по итогам выборов в Хемнице, канцлер Ангеле Меркель все сложнее договариваться с союзниками. Слабым звеном правящей коалиции становятся теряющие популярность социал-демократы.

Нынешнее правительство Ангелы Меркель было сформировано недавно — весной 2018 года, но его работа уже не раз была отягощена пикировкой лидеров. Амбиции министра внутренних дел Хорста Зеехофера (ХСС), обусловленные во многом региональными интересами (Баварии в октябре предстоят земельные выборы), тормозятся канцлером Меркель (ХДС) как в силу ее личного соперничества с Зеехофером, так и ради сохранения сотрудничества с Социал-демократической партией Германии (СДПГ), которая не раз уже грозила покинуть правительственную коалицию. Для социал-демократов, в частности, неприемлема жесткая позиция Зеехофера в вопросах миграции.

Игра с радикалами

Впустив по ходу иммиграционного кризиса 2014–2015 годов в страну более миллиона беженцев с Ближнего Востока и из Африки, Германия не может их ни переварить, ни выдворить. Рост тяжких преступлений (в частности, групповых изнасилований) даже заставил полицию предупредить граждан об «особой психологии» беженцев, «искалеченных войной».

Очередной раунд конфликта элит был запущен недавними событиями в восточногерманском Хемнице. В конце августа в ходе драки погиб один немец, еще двое были тяжело ранены. По подозрению в причастности к этому преступлению были задержаны выходцы из Сирии и Ирака. Возмущение местных граждан осложнилось столкновениями правых и левых радикалов — почував кровь, в город хлынули и те и другие. Демонстрации переросли в беспорядки, ультраевые выложили в сеть видео, на котором видно, как неизвестные, по виду — местные жители, преследуют и бьют «беженцев». Прозвучали слова «травля» и «погромы». Канцлер среагировала быстро — и это можно понять. Ведь глава земли Саксония Михаэль Кречмер принадлежит к правому крылу ХДС и скептически относится к курсу канцлера в вопросах миграции, симпатизируя скорее Зеехоферу. Указать на расцвет неонацизма на его земле — значит ослабить его как внутрипартийного соперника. «Травля не должно быть!» — поторопилась заявить Меркель.

А вскоре оказалось, что ее, возможно, и не было. По ходу беседы с газетой «Бильд» глава Службы защиты Конституции (внутренняя спецслужба ФРГ) Ханс-Георг Маасен заметил, что видео может быть постановочным, у левых такое бывает. Во всяком случае доказательств подлинности записи у спецслужб нет. На этом тема «Хемниц» ушла на задний план — грянула тема «Маасен». Конечно, в СДПГ увидели шанс ущемить Зеехофера или даже добиться его отставки. Ведь подчиненный главы МВД слил служебную, техническую информацию, не испросив разрешения шефа. Причем появление этой информации после того, как Меркель уже заявила о «недопустимости травли» и тем самым как бы признала подлинность видео, выглядело как удар по канцлеру. СДПГ, публично потребовав немедленного увольнения Маасена с поста директора спецслужбы, пригрозила в ином случае покинуть правительство.

Зеехофер принял вызов. Потребовав от Маасена доказательств его слов, он получил их и нашел убедительными. При этом формально министр выполнил требование СДПГ, уволив Маасена с его поста, но забрал его на повышение, сделав госсекретарем Министерства внутренних дел, для чего был уволен прежний госсекретарь — социал-демократ. Это вызвало новый взрыв возмущения у СДПГ.

Победа от слабости

Скандал грозил полноценным правительственным кризисом, пока на экстренной встрече 23 сентября Зеехофер, Меркель и лидер социал-демократов Андреа Налес не пришли к окончательному компромиссу — повышения Маасен не получит, но и уволен с госслужбы не будет. С той же зарплатой, что и раньше, он займет пост «особого уполномоченного», подчиненного лично министру внутренних дел. СДПГ заявила прессе о своей «победе». Однако на деле эта и подобные истории — показатель поражения политической системы, в которой партийность важнее государственности.

Почти две недели пустая тема, рожденная исключительно межпартийной борьбой, раздирала и парализовывала немецкую политику — при растущем непонимании гражданами того, как отставка Маасена или даже Зеехофера решит их реальные проблемы. В более стабильной внутривнутриполитической ситуации Маасена тихо бы отдали на растерзание прессе, а через пару недель одна из оппозиционных партий сделала бы запрос в бундестаге, попросив правительство представить подтверждение или опровержение слов главы спецслужбы.

Для социал-демократов скандал стал неудачным ходом в политическом покере. При всей неприязни Меркель к министру внутренних дел она никогда не поступилась бы постоянным союзом ХДС/ХСС. А союз этот пострадал бы, допусти она удар по Зеехоферу в преддверии баварских земельных выборов.

В итоге СДПГ загнала себя в ловушку — ей оставалось либо принять компромисс, предложенный партнерами по коалиции, либо выступить инициаторами развала правительства по совершенно пустому поводу, свергнув Германию в новую предвыборную борьбу с неизвестным результатом. Тема «Маасен» начала перерастать в тему «СДПГ». Партия действует, как в предвыборной борьбе, стараясь побороть тех, кто правит вместе с ней. С внутривнутрипартийной точки зрения это можно понять — СДПГ внутренне расколота как никогда ранее. Ее руководство, согласившись войти в правительство как младший партнер большой коалиции, должно отдавать дань и тем однопартийцам, которые принципиально против союза с ХДС/ХСС.

Однако у избирателя такая двойственная политика не вызывает понимания. Хотя коалиция работает: например, был принят предложенный социал-демократами закон, по которому дети из бедных семей будут посещать детские сады бесплатно, шум вокруг Маасена явно затмил эту новость. Рейтинг партии в последние дни стремительно падал. Если в 2005 году в первую большую коалицию Меркель СДПГ вошла, получив на выборах 34%, сейчас ее рейтинг лишь 17%. Между тем у радикальной антимигрантской «Альтернативы для Германии» (АдГ) — 18%. В новых федеральных землях АдГ — вторая по величине сила после ХДС.

При этом социал-демократы до сих пор не нашли верных слов в самой болезненной (как показывает внутривнутриполитический процесс) для немецкого общества теме — вопросе миграционной политики. «СДПГ не должна бояться новых выборов!» — заявил в разгар скандала глава молодежной организации СДПГ Кевин Кюнерт. Но эти слова похожи на блеф. Случись выборы сейчас, социал-демократам пришлось бы основательно затянуть пояс — ведь финансирование немецкие партии получают по результатам выборов. С другой стороны, возможно, что именно слабость социал-демократов удерживает коалицию Меркель от развала.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

ПАРЛАМЕНТ Профильный комитет Думы одобрил поправки к пенсионному законопроекту

Смягченная реформа готова ко второму чтению

ЮЛИЯ СТАРОСТИНА

Думский комитет по труду рекомендовал к принятию во втором чтении проект пенсионной реформы с учетом поправок президента и «Единой России». Второе чтение назначено на 26 сентября.

Комитет Госдумы по труду, социальной политике и делам ветеранов большинством голосов одобрил законопроект о повышении пенсионного возраста к принятию во втором чтении с учетом представленных поправок, сообщил РБК председатель комитета, заместитель руководителя фракции ЛДПР Ярослав Нилов. Комитет Нилова является ответственным при рассмотрении законопроекта о пенсионной реформе.

По его словам, за одобрение проекта пенсионной реформы ко второму чтению выступили депутаты от партии «Единая Россия» (девять из 12 членов комитета), при этом он сам и другие оппозиционные депутаты — Николай Коломейцев (КПРФ) и Олег Шеин («Справедливая Россия») — проголосовали против. Сводная таблица поправок опубликована на сайте комитета. Второе чтение проекта пенсионной реформы состоится 26 сентября.

Президентские поправки

В таблицу поправок, рекомендованных комитетом к одобрению во втором чтении, вошли все инициативы президента по смягчению пенсионной реформы. Владимир Путин в конце августа предложил увеличить пенсионный возраст для женщин на пять, а не на восемь лет, как планировало правительство. Таким образом, повышение пенсионного возраста завершится на поколении женщин 1968 года рождения (сейчас им 49 или 50 лет) — они и более молодые женщины будут выходить на пенсию в 60 лет. Переходный период пенсионной реформы для мужчин (для них предложения по повышению пенсионного возраста не меняются, он будет повышен до 65 лет) и для женщин продлится десять лет — до 2028 года.

Согласно предложениям президента, многодетные матери получают право досрочного выхода на пенсию, первыми льготой смогут воспользоваться женщины 1965–1966 годов рождения, писал РБК. Кроме того, граждане, которым предстояло выходить на пенсию по старому законодательству в 2019 и 2020 годах, смогут выйти на пенсию на



Председатель комитета по труду, член ЛДПР Ярослав Нилов голосовал против законопроекта, как и двое других представителей оппозиционных партий

Президент предложил увеличить размер пособия по безработице для предпенсионеров (для граждан, которым до выхода на пенсию остается пять лет) до 11 280 руб.

полгода раньше нового пенсионного возраста.

Президент предложил увеличить размер пособия по безработице для предпенсионеров (для граждан, которым до вы-

хода на пенсию остается пять лет) до 11 280 руб. Для остальных категорий граждан минимальный размер пособия по безработице возрастает с 850 до 1500 руб., а максимальный —

с 4900 до 8000 руб., заявила ранее вице-премьер Татьяна Голикова. При этом, как писал РБК, из поправок к пенсионной реформе, внесенных Путиным, следует, что период выплаты пособия по безработице сократится для всех граждан, кроме предпенсионеров. Сейчас срок выплаты составляет год, а в случае принятия поправок он снизится до трех–шести месяцев.

Предложения «Единой России»

Комитет по труду поддержал поправки к пенсионному законопроекту от фракции «Единая

Россия», одобренные президентом. Поправками единороссов предусматривается сокращение предложенного правительством стажа, дающего право на досрочный выход на пенсию, на три года (для мужчин с 45 до 42 лет, для женщин с 40 до 37 лет), а также сохранение сроков назначения накопительной пенсии в старых границах пенсионного возраста (то есть с 60 и 55 лет для мужчин и женщин) для граждан, которые принимали участие в ее формировании. «При этом предусмотрены как разовые выплаты для тех, у кого размер накопительной пенсии получится 5% и менее от объема всей пенсии, так и срочные выплаты, и есть возможность прибавлять накопительную пенсию к общей пенсии», — уточнил первый заместитель руководителя фракции «Единая Россия» Андрей Исаев.

Кроме того, «Единая Россия» предлагает установить, что Пенсионный фонд России будет передавать министерствам, региональным властям и работодателям информацию «в целях предоставления лицам предпенсионного возраста налоговых льгот, мер социальной защиты и социальной помощи в соответствии с законодательством РФ», следует из текста поправки. «То есть сообщать, для какой категории когда наступает этот возраст», — уточнил Исаев. По его словам, это коррелирует с законами, которые принимаются регионами о сохранении льгот для пенсионеров в старых пенсионных границах (60/55), а также с обязательством работодателей предоставлять предпенсионерам возможность диспансеризации раз в год в течение двух дней за пять лет до наступления пенсионного возраста. «Не все работодатели знают, когда у работников наступает право на пенсию, поэтому такой информационный обмен мы закрепляем», — добавил единоросс.

Согласно другой поправке от фракции «Единая Россия», в ближайшие два года граждане, которые могли начать получать социальную пенсию по старому законодательству в 2019 и 2020 годах, смогут получать социальную пенсию на полгода раньше нового пенсионного возраста. Социальные пенсии выплачиваются гражданам, которые не имеют стажа, необходимого для получения страховой пенсии. Согласно проекту пенсионной реформы возраст, дающий право на получение социальной пенсии, предлагается постепенно увеличивать до 65 лет для женщин и 70 лет для мужчин. ■

БИРЖА Хедж-фонды США перешли к игре против российской валюты «Медвежья» услуга рублю

ОЛЕГ МАКАРОВ,
АННА МИХЕЕВА

Спекулянты в США отвернулись от российской валюты. Впервые с августа 2017 года их чистая позиция по фьючерсам на курс рубля стала отрицательной.

Количество ставок американских спекулятивных инвесторов (обычно это хедж-фонды) на ослабление рубля впервые с августа 2017 года оказалось больше, чем ставок на его укрепление, показали последние недельные данные Комиссии по фьючерсной торговле США (CFTC). Цифры, публикуемые CFTC с лагом в несколько дней, отражают данные на конец вторника, 18 сентября, — тогда пара доллар/рубль закрылась на отметке 67,4 руб.

За отчетную неделю «быки» сократили длинные позиции по фьючерсам на курс рубля (торгуются на чикагской бирже CME) на 41%, с 8197 до 4809, а «медведи» нарастили короткие позиции до максимума с ноября 2017 года. Их число выросло на 63%, с 5303 до 8639, увеличившись пятую неделю подряд. В результате чистая позиция (разность между количеством длинных и коротких позиций) стала отрицательной впервые с августа 2017 года.

Курс рубля в рамках текущего цикла ослабления, начавшегося в августе, достигал дна 10 сентября, когда доллар в течение дня поднимался до 70,6 руб. Поддержку рублю оказало решение Банка России 14 сентября повысить ключевую ставку на 0,25 п.п., до 7,5%, и продлить до конца года мораторий на покупку ва-

люты по бюджетному правилу на открытом рынке. В то же время санкционные инициативы США продолжают давить на рубль. Так, 21 сентября президент США Дональд Трамп издал указ о реализации ряда положений санкционного закона CAATSA, а Госдепартамент и Минфин США впервые ввели санкции против международных покупателей российского оружия.

На торгах 24 сентября рубль укрепился до 65,77 руб. за доллар по состоянию на 19:38 мск. Ниже 66 руб. курс доллара опустился впервые с 9 августа. Одновременно сегодня укреплялись «длинные» ОФЗ: бумаги с погашением в январе 2028 года прибавили 0,51%, их доходность снизилась с 8,67 до 8,59%. Евро тоже ослабил позиции к рублю — до 77,4 руб. с 78 на открытии.

Поддержка нефти

Вопреки ставкам хедж-фондов против рубля сейчас логичнее ставить на его восстановление, считают аналитики. «Рубль продолжает укрепляться благодаря росту нефтяных котировок и приближению пика налоговых выплат», — отмечают в обзоре экономисты Nordea Татьяна Евдокимова и Денис Давыдов. Наряду с прочими валютами развивающихся рынков рубль в последнее время получил определенную «передышку» на фоне ослабления доллара на forex, добавляют аналитики Nordea.

Драйвером роста рубля в последние полторы-две недели стали ослабление доллара ко всем валютам развивающихся стран и рост нефтяных цен, согласен руководитель операций на валютном и денежном рынках Металл-

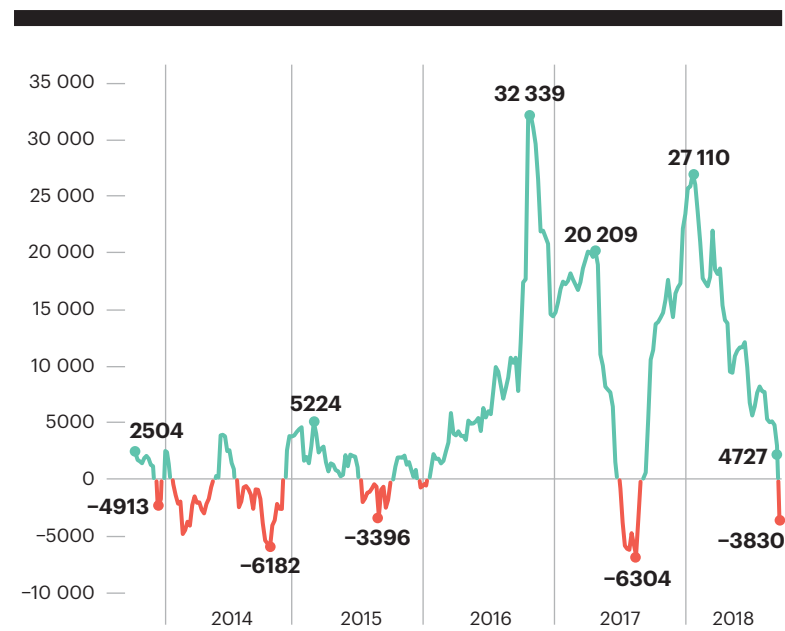
инвестбанка Сергей Романчук. «Прекращение Центробанком закупок валюты для Минфина [тоже] способствует укреплению рубля, российская валюта продолжит расти», — отметил эксперт.

Крупные нефтетрейдеры прогнозируют рост цен на нефть выше \$100 за баррель впервые с 2014 года на фоне антииранских санкций США. Об этом соучредитель Mercuria Energy Дэниел Джегги и соруководитель Trafigura Бен Локок рассказали на конференции APPEC (S&P Global Platts Asia Pacific Petroleum Conference) в Сингапуре, передает Bloomberg. В середине сентября аналитики HSBC впервые за 15 месяцев повысили прогноз по Brent на 2019 год — с \$70 до \$80 за баррель, пишут аналитики Platts. При этом эксперты предупредили о рисках удорожания нефти до \$100 за баррель в условиях сокращения предложения из-за возвращения в ноябре американских санкций против Ирана. В пятницу, 21 сентября, Bank of America Merrill Lynch повысил свой прогноз цены Brent на 2019 год на \$5, до \$80 за баррель.

Фактор санкций

Дополнительным позитивным сигналом для рубля стали сообщения о том, что Еп+ достигла «существенного прогресса» в переговорах с Минфином США о снятии санкций, отмечают аналитики Nordea. Но если США введут санкции против российского госдолга (именно на таких ограничениях сейчас настаивают американские сенаторы и эксперты), то рубль может вернуться к умеренному ослаблению, гово-

Чистая позиция хедж-фондов по рублю



Источник: Комиссия по фьючерсной торговле США (CFTC)

рит главный аналитик «БКС Премьер» Антон Покатович.

По мнению аналитиков Райффайзенбанка, фактором неопределенности для рубля является смягчение режима репатриации валютной выручки экспортерами. Из-за него рубль может игнорировать рост цен на нефть в течение длительного времени. Еще в июле правительство и Госдума освободили подсанкционных экспортеров (таких как «Роснефть») от обязательного репатрирования валютной выручки, что обещало сыграть против рубля. А на прошлой неделе Совет Госдумы решил, что в ноябре Госдума рассмотрит правительственный законопроект о снижении штрафов за невозврат валютной выручки и введении

30-дневного периода для всех российских экспортеров, в течение которого не применяются штрафы за нарушение сроков репатриации.

«До конца года сохранится тренд на укрепление национальной валюты, по базовому сценарию доллар будет стоить 59,3 руб. к декабрю 2018 года», — оптимистичен аналитик «Открытие Брокер» Тимур Нигматуллин. Внешние факторы не должны нанести по рублю существенный удар, считает аналитик: санкции сената США вряд ли будут очень жесткими, а кризис на развивающихся рынках, судя по котировкам кредитно-дефолтных свопов (индикаторы риска для инвестиций) Турции и Аргентины, походит к завершению. ■



Крупнейший российский регистратор
доменов для бизнеса*

Выбирайте и регистрируйте на nic.ru

ДОБЫЧА «Дочки» «Роснефти» переносят выплаты по сервисным контрактам на следующий год

Поток в обход подрядч

ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА,
АЛИНА ФАДЕЕВА

«Дочки» «Роснефти» предложили перенести оплату услуг подрядчиков с конца этого года на следующий. Финансовых проблем у компании нет, но отсрочка таких выплат может улучшить отчетность, говорят эксперты.

Отсрочка до следующего года

Добывающие «дочки» «Роснефти» предложили подрядчикам перенести срок выплат по сервисным контрактам с конца 2018 года на 2019-й. Об этом РБК рассказали собеседник в крупной иностранной нефтесервисной компании и источник в российской подрядной организации. Один из собеседников сказал РБК, что знает о таких предложениях в адрес еще четырех подрядчиков.

Финансовых проблем у «Роснефти» нет, но компания еще в начале 2018 года заявила о том, что будет увеличивать свободный денежный поток, в том числе за счет оптимизации рабочего капитала, — это значит откладывать выплаты своим поставщикам услуг и пытаться получить деньги за собственные контракты быстрее, комментирует аналитик

Это также следует из протокола совещания в крупнейшей «дочке» компании — «РН-Юганскнефтегаз» от 20 сентября (копия есть у РБК). «Сервисным подрядным организациям предлагается предоставить свое согласие на осуществление переноса платежей, предусмотренных в ноябре—декабре 2018 года, на 2019 год», — говорится в документе. Официальное письмо с согласием или несогласием с этим предложением компании должны были представить до понедельника, 24 сентября, следует из протокола.

Руководитель «Тюменьгеоспектра» Кирилл Соколов, который участвовал в совещании в «Юганск-



В 2017 году инвестпрограмма «Роснефти» составила 922 млрд руб., 87% пришлось на сегменты «разведка и добыча» и «внутренний сервис»

нефтегазе», отказался комментировать это предложение. «По внутренней работе ничего не можем прокомментировать или подтвердить», — сказал он. Президент Евроазиатского геофизического общества (объединяет геофизические компании) Михаил Пасечник

сообщил РБК, что несколько знакомых ему компаний — подрядчиков «Роснефти» получили уведомления об отсрочке платежа за выполненные работы с текущего на следующий год. «По части договоров есть согласие перенести сроки оплаты, по части идут перегово-

ры», — добавил он. По его словам, в прошлом году таких переносов не было.

В 2017 году инвестпрограмма «Роснефти» составила 922 млрд руб., 87% пришлось на сегменты «разведка и добыча» и «внутренний сервис». 60% буровых работ

«Роснефть» выполняет собственными силами.

Представители компании не раз указывали, что удельные капитальные вложения в сегменте «разведка и добыча» у нее одни из самых низких в мире: по итогам 2017 года \$7,1 на баррель нефтяного эквивалента по сравнению с \$8,2 и \$9,5 на баррель у «Газпром нефти» и ЛУКОЙЛа соответственно, говорится в материалах компании. У европейских, американских и китайских компаний этот показатель составляет \$12–17,5 на баррель нефти. В 2018 году инвестпрограмма «Роснефти» может сократиться на 13%, до 800 млрд руб., ради увеличения выплат акционерам.

Сколько всего «дочек» «Роснефти» пытаются перенести выплаты контрагентам и на какую сумму, собеседники РБК не знают.

«Компания проводит системную работу по повышению эффективности в отношениях с контрагентами», — сказал РБК представитель «Роснефти». По его словам, это делается «в рамках переговорных процессов в строгом соответствии с действующим законодательством». А на сайте компании появилось сообщение, в котором говорится, что по итогам работы, проведенной в мае—сентябре 2018 года, «Роснефть» «подтверждает цели» по снижению оборотного капитала до конца года, представленные в мае 2018 года. В частности, за прошедшее время компания оптимизировала трейдерскую деятельность по основным каналам сбыта нефти и нефтепродуктов, провела переговоры с крупнейшими поставщиками и подрядчиками «об улучшении условий оплаты и повышении эффективности сотрудничества с учетом актуального состояния рынка подрядных услуг», указывает компания. «Роснефть» планирует снизить оборотный капитал по итогам 2018 года более чем на 200 млрд руб.

Крупнейший заказчик

«Для маленьких сервисных компаний, живущих от транша до транша, такой перенос платежа критичен», — считает Михаил Пасечник. «Мы сможем пойти навстречу заказчику при условии, что обещанный платеж будет перечислен в полном объеме», — добавил он. По его словам, «Роснефть» обещала собрать своих подрядчиков в октябре на конференцию по новым методикам работы. «Мы надеемся, что там руководители компании объяснят причины такого решения (об отсрочке платежей. — РБК)», — сказал он.

ИКОВ

КАДРЫ Аналитики Naus изучили гибкость мирового рынка труда

В России зафиксирована нехватка профессионалов

Другие подрядчики, опрошенные РБК, отказываются от переноса платежей. «Мы написали вежливый отказ от такого предложения. В наших контрактах прописано судебное оспаривание подобных вопросов, но обычно это предмет переговоров», — сказал источник в иностранной нефтесервисной компании. «Мы восприняли это как принятое внутри компании решение, что нам заплатят позже, а не как опрос общественного мнения, когда можно возразить», — говорит другой источник РБК, чья сервисная компания также официально направила свое несогласие со сроками переноса платежей по контрактам.

У «Роснефти» в договорах значится оплата в течение 60–90 дней после окончания работ — дольше, чем у других компаний на рынке: «Газпром нефть», например, платит в течение 30 дней, «Сургутнефтегаз» — еще быстрее, напоминает президент Национальной ассоциации нефтегазового сервиса Виктор Хайков. По его словам, дальнейшая отсрочка выплат может оказаться критической для ряда нефтесервисных компаний. Но подрядчики не могут отказаться от работы с «Роснефтью», которая является крупнейшим заказчиком на рынке, говорит Хайков. Более того, в некоторых регионах «Роснефть» — единственный заказчик, замечает он.

Переговоры с подрядчиками с целью отсрочить платежи — обычная практика, но, как правило, за такой перенос контрагенты требуют премию, говорит аналитик S&P Александр Грязнов. По его словам, «Роснефть» однажды уже массово переносила выплаты подрядчикам на два-три месяца. Это случилось в конце 2014 года, когда ЕС и США ввели санкции в отношении российских нефтяных компаний, резко упали цены на нефть, а «Роснефти» нужно было выплачивать кредиты. Сейчас финансовая ситуация у «Роснефти» стабильная, указывает аналитик. Некоторые компании в конце года пытаются перенести выплаты контрагентам, чтобы улучшить показатель оборотного капитала в отчетности, добавляет он.

По итогам первого полугодия 2018 года EBITDA «Роснефти» вырос на 49%, до 950 млрд руб., свободный денежный поток — в два раза, до 363 млрд руб.

«Финансовых проблем у «Роснефти» нет, но компания еще в начале 2018 года заявила о том, что будет увеличивать свободный денежный поток, в том числе за счет оптимизации рабочего капитала, — это значит откладывать выплаты своим поставщикам услуг и пытаться получить деньги за собственные контракты быстрее», — добавляет аналитик Raiffeisenbank Андрей Полищук. ■

СВЕТЛАНА РОМАНОВА, ИЛЬЯ НОСИРЕВ

Разрыв в уровне зарплат между отраслями, где заняты сотрудники с высокой квалификацией, и секторами экономики, где таковая не требуется, превысил в России исторические рекорды.

Рекордный разрыв в уровне зарплат зафиксирован в ежегодном совместном исследовании международной рекрутинговой компании Naus и британского исследовательского центра Oxford Economics. Основной причиной авторы называют быстрый рост заработной платы высококвалифицированных профессионалов, в частности специалистов технического профиля.

Рынку труда не хватает квалифицированных специалистов по определенным позициям: компании готовы переплачивать им, чтобы удержать, и в результате зарплаты растут скачками и неравномерно по разным отраслям

Россия заняла 27-е место среди 33 стран мира по индексу навыков сотрудников (The Hays Global Skills Index). Он показывает, насколько легко организации справляются с задачей привлечения квалифицированного персонала. Значение индекса может колебаться от 1 до 10: чем ниже показатель, тем свободнее рынок труда от внешних и внутренних факторов; рынок считается подверженным давлению, если индекс поднимается выше 5 баллов.

Средний балл по всем 33 представленным в исследовании странам составил 5,4. В среднем показатель вырос на 0,1 балла по сравнению с прошлым годом. Значение индекса увеличилось для 16 стран, в том числе для России, где показатель вырос с 5,9 балла в прошлом году до 6 баллов в нынешнем.

Общий индекс складывается из семи компонентов. За прошедший год резко вырос один из ключевых показателей — индекс давления на зарплаты высококвалифицированных специалистов (на 0,8 балла) и составил 5,6, что значительно выше общемирового

показателя — 4,4 балла. Это говорит о том, что рынку труда не хватает квалифицированных специалистов по определенным позициям: компании готовы переплачивать им, чтобы удержать, и в результате зарплаты растут скачками и неравномерно по разным отраслям.

«Сегодня работодатели готовы перекупать и удерживать ценные кадры. По нашим оценкам, эта тенденция будет только сохраняться. Сокращение трудоспособного населения также не может не сказаться на общем состоянии рынка труда, а вот эффект от внедрения мер государственной политики по увеличению пенсионного возраста и по продвижению программ активного долголетия мы сможем оценить далеко не сразу», — приводят в исследовании слова гендиректора Naus в России Алексея Штейнгардта.

Небольшое ухудшение продемонстрировал показатель вовлеченности трудоспособного населения в экономику. По сравнению с прошлым годом он поднялся на 0,1, до 6,2 балла. «В этом и следующем году ожидается падение уровня вовлеченности специалистов в экономику страны, что сокращает пул релевантных потребностям компаний кандидатов», — говорится в исследовании. Ухудшение может объясняться тем, что в России могло вырасти число самозанятых граждан, предполагают аналитики Naus.

Отечественное образование все еще не отличается гибкостью: индекс по этому показателю высок — 6,8 балла, но по сравнению с прошлым годом он все-таки снизился на 0,2 балла. Аналитики Naus подчеркивают, что российская система образования год от года медленно меняется в лучшую сторону. Вероятно, в вузах появляются новые учебные программы, которые соответствуют реалиям отечественного рынка труда и потребностям компаний-работодателей, предполагают аналитики Naus. Кроме того, благотворно сказывается и развитие онлайн-образования.

При этом Россия в отличие от общемирового тренда продемонстрировала положительную динамику по показателю несоответствия потребностей бизнеса и умений работников. В 2015 году этот индекс составлял 5,5 балла, в 2016 и 2017 годах — соответственно 4,4 и 4,2, а в текущем году снизился до 4,1 балла. В то же время в 16 из 33 (почти в половине) стран аналитики Naus выявили противоположную динамику; общий показатель составил 6,6 балла в 2018-м, а годом ранее — 6,4 балла.

В пятерку лидеров по гибкости рынка труда вошли Швейцария, Китай, Гонконг, Польша, Бельгия. В пятерку худших — Швеция, Дания, Люксембург, Колумбия и Германия. ■

Каких специалистов не хватает в России и сколько готовы им платить компании

Диапазон зарплат, тыс. руб.



Источник: компания Nausv

Российское программное обеспечение в цифрах

4780

российских программ содержится в реестре
отечественного программного обеспечения (ПО)

До 30%

к 2020 году должна снизиться доля иностранного ПО,
закупаемого госорганами и госкомпаниями, согласно
программе «Цифровая экономика»,

до 10% —

к 2024 году

1,9 млн

человек были заняты в ИТ-сфере
в России на конец 2016 года,
по данным ФРИИ, 380 тыс. из них —
разработчики ПОДо
65%в 2017 году с 20%
в 2015-м увеличилась
доля российского ПО
в госзакупках\$3,86
трлнсоставит в 2018 году объем мирового рынка ИТ,
по оценке исследовательской компании Gartner,
это на 4,5% больше, чем в предыдущем году

Источники: Минкомсвязь, программа «Цифровая экономика», ФРИИ, Gartner

КОНТРОЛЬ Минкомсвязь начала актуализацию реестра отечественного софта

Программный аудит

→ ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1
Какой софт входит
в реестр ПО

Единый реестр российских программ для электронных вычислительных машин и баз данных был запущен 1 января 2016 года. Сейчас в него включены 4780 наименований различного софта. Работу реестра курирует Экспертный совет по российскому программному обеспечению при Минкомсвязи (глава ведомства является председателем совета). Этот орган уполномочен проводить экспертизы при включении в реестр сведений о программном обеспечении. В реестр может попасть продукт компании, контролирующим бенефициаром которой (владение более 50%) является российский гражданин. В реестр не может попасть софт, созданный российской компанией из иностранных компонентов, если объем лицензионных отчислений за них в сторону зарубежного партнера составляет более 30% от оборота. Также софт должен находиться в свободной продаже, сведения о ПО, сами программы и базы данных не должны содержать сведений, составляющих гостайну.

Бонус для ИТ-компаний

Основной целью создания реестра было предоставление преференций отечественному программному обеспечению при госзакупках. Соответствующий федеральный закон, описывающий механизм

предоставления подобных преференций, в июне 2015 года подписал Владимир Путин. Этим же документом и вводился реестр. В ноябре того же года, согласно постановлению правительства №1236, госорганы стали обязаны закупать только российский софт. Исключение предусмотрено только для тех случаев, когда российских аналогов «с необходимыми функциональными, техническими и (или) эксплуатационными характеристиками» нет. Роль реестра в этих процессах — дать максимально полную информацию о возможных отечественных альтернативах иностранному ПО. По оценке TAdviser, ИТ-бюджеты федеральных органов власти в 2017 году могли составить более 115 млрд руб.

Софт-битвы

В сентябре 2018 года стало известно о том, что ФАС нашла нарушения в закупке Министерством внутренних дел компьютеров на 1 млрд руб. В задании заказчик указал требования к покупаемому программному обеспечению и пришел к выводу, что его требованиям соответствует только продукция Microsoft. Тем не менее общественная организация «СТОПкартель»

посчитала, что указанным требованиям отвечает разработанная в России операционная система «Ось». ФАС сочла жалобу обоснованной. В июле 2017 года Центр компетенций по импортозамещению в сфере ИКТ пожаловался на закупку иностранного программного обеспечения для нужд Министерства иностранных дел России. ФАС предписала устранить на-

Почему реестр решили проверить

Согласно постановлению правительства №1236, Минкомсвязь должна была проводить проверку актуальности реестра не реже одного раза в календарный год. Но, по словам члена Экспертного совета по российскому ПО при Минкомсвязи и директора АНО «Центр компетенций по импортозамещению в сфере ИКТ» Ильи Массуха, «по различным причинам» текущая проверка — первая с момента создания списка. По словам еще одного участника ИТ-рынка, в Минкомсвязи сменились несколько кураторов реестра, какое-то время «было не до него». Изначально за реестр в министерстве отвечал заммини-

стра связи и массовых коммуникаций Алексей Соколов, потом эта функция перешла к другому замминистра, Михаилу Евраеву. После ухода последнего из Минкомсвязи обязанности вернулись к Соколову.

Однако гендиректор Центра речевых технологий (ЦРТ) Дмитрий Дырмовский (также входит в Экспертный совет) не согласен, что проверка была связана со сменой персонала. «Несколько лет активно шел процесс наполнения реестра, сейчас он стабилизировался и достиг значительных размеров. С другой стороны, за эти несколько лет могли произойти изменения с владельцами продуктов из реестра; можно сказать, сейчас как раз пришло время для проверки», — указал он.

Еще один член совета, основатель компании InfoWatch Наталья Касперская, отметила, что существует процедура пересмотра реестра, которую надо проводить периодически. «Реестр — это живой организм, и его наполнение меняется», — сказала она.

«Мертвые души»

Опрошенные РБК участники рынка и эксперты указали, что точные оценки, сколько продуктов может быть исключено из реестра, может предоставить только Минкомсвязь. Однако в министерстве не ответили на вопросы РБК о предварительных данных аудита. По мнению Ильи Массуха, до конца года в реестре произойдут «серьезные изменения». «Точно

Тогда же сообщалось, что организация готовит обращение в ФАС по поводу закупки иностранного ПО на сумму 170 млн руб. Федеральной налоговой службой. О факте обращения впоследствии не сообщалось. По итогам закупки ФНС вскоре заключила контракт. В 2016 году российский разработчик программного обеспечения «Новые облачные технологии» об-

ратился в ФАС с претензией по закупке Минстроем продукции Microsoft на 15,1 млн руб. В документации нашли нарушения, но предписания об устранении не выдали, поскольку по итогам закупки уже был заключен госконтракт. Тогда российский разработчик обратился в суд, но ему так и не удалось отменить результат закупки.

нужно будет смотреть, соответствует ли продукт своему классу (операционная система, офисное приложение, база данных и т.п. — РБК). Например, софт, который является по сути калькулятором, сейчас может относиться к классу «информационная безопасность», это неправильно», — приводит он пример. Представитель одной из компаний, чьи продукты включены в реестр, оценил результаты аудита — сокращение реестра примерно на

таки в реестр попадали те, кто занимается реальным бизнесом и кому статус отечественного программного обеспечения действительно нужен в работе», — пояснил Дырмовский. Он отметил, что речь не идет об усилении административного давления: «Проверка регламентируется законом. Она проводится в мягкой, лояльной к заявителю форме».

По словам директора по взаимодействию с государственными органами «АВВУУ Россия» (в реестре 23 продукта компании) Ольги

Представитель одной из компаний, чьи продукты включены в реестр, оценил результаты аудита — сокращение реестра примерно на 10%

10%. «Как мы понимаем, из реестра хотят исключить небольшие компании, которые непонятно с чем в него попали», — сказал собеседник РБК.

Алексей Смирнов, в свою очередь, считает, что продуктов, исключенных из реестра, должно быть «не очень много». С ним согласен и Дмитрий Дырмовский. «Думаю, речь будет идти о единицах или десятках позиций. Все-

стре 23 продукта компании) Ольги Минаевой, «своевременная и разумная актуализация реестра — важная задача, которая поможет повысить легкость и удобство его использования для заказчиков». В то же время она указала, что при проведении такой работы важно принимать взвешенные решения, чтобы реестр оставался эффективным инструментом. ■

ОТСТАВКА Бывший глава «Почты России» покинул EuroChem Дмитрий Страшнов не сработался с удобрениями

ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО

Дмитрий Страшнов, который только с 1 июля возглавил EuroChem Андрея Мельниченко, внезапно ушел в отставку. «Личные причины» не позволяют довести до конца намеченные преобразования, сказал экс-глава «Почты России».

Дмитрий Страшнов, который только с 1 июля 2018 года приступил к обязанностям главного исполнительного директора EuroChem, с 24 сентября покидает группу «по личным обстоятельствам», сообщила пресс-служба компании.

EuroChem — один из ведущих производителей минеральных удобрений в мире, преимущественно азотных и фосфорных. Головной офис группы расположен в швейцарском Цуге. Миллиардеру Андрею Мельниченко принадлежит 90% EuroChem, Дмитрию Стрежневу — 10%.

«От имени совета директоров выражаю сожаление, но также и понимание, что Дмитрий Страш-

нов покидает группу», — заявил председатель совета директоров EuroChem Group Александр Ландиа (его слова приводятся в сообщении).

Страшнов руководил «Почтой России» в 2013–2017 годах, а до этого был топ-менеджером сотового оператора Tele2, Electrolux и Philips Consumer Electronics. После ухода из «Почты России», не имея опыта работы в химической отрасли, в ноябре 2017 года он пришел в EuroChem на должность операционного директора, а через полгода было объявлено, что менеджер возглавит эту компанию. Тогда Страшнов указывал, что становится главным исполнительным директором EuroChem «в период запуска крупных калийных проектов и выхода группы на новый, стратегически важный этап ее развития». EuroChem, который ранее не производил калий, сейчас реализует два проекта по строительству калийных рудников: на базе Верхнекамского месторождения в Пермском крае (Усольский калийный комбинат) и Гремячинского

месторождения в Волгоградской области («Волгакалий»). В эти два проекта компания намерена инвестировать \$7 млрд.

«К сожалению, личные причины не позволяют мне довести до конца намеченные преобразования в группе», — отметил Страшнов в понедельник, 24 сентября (его слова приводятся в сообщении EuroChem). Топ-менеджер не ответил на звонок РБК.

Теперь исполняющим обязанности главного исполнительного директора EuroChem назначен финансовый директор группы Кузьма Марчук. Совет директоров уже начал поиск преемника Страшнова, говорится в сообщении компании.

Генеральный директор и основатель HR-агентства «Можайская executive» Инна Можайская сказала РБК, что подобные «стремительные уходы серьезных топ-менеджеров» являются большой редкостью. «Особенно если руководитель обладает сильными управленческими качествами, имеет административный ресурс и репутацию на рынке», — отметила она. ■

Новый номер уже в продаже

Также в цифровых киосках



Контакты отдела распространения
podpiska@rbc.ru
+7 495 363 1101



ПРОЦЕСС Кредиторы потребовали банкротства компании «Ариа АиФ»

Дмитрий Ананьев лишается дистрибьютора

СЕРГЕЙ СОБОЛЕВ

После начала банкротства подмосковной типографии «Экстра М» несостоятельным может быть признан еще один актив банкира Дмитрия Ананьева — дистрибьютор прессы «Ариа АиФ». Только в судах кредиторы требуют с него около 150 млн руб.

65 исков

Арбитражный суд Москвы на прошлой неделе, 18 сентября, принял к рассмотрению заявление ООО «Издательский дом «Кардос» о признании банкротом АО «Ариа АиФ». В июле истец добился взыскания с «Ариа АиФ» более 1 млн руб. задолженности.

Всего с января 2018 года к АО «Ариа АиФ», как следует из данных базы «Электронное правосудие», было подано 65 исков на 149,5 млн руб. Большинство из них было удовлетворено. Среди истцов — структуры «Новой газеты», ИД «Комсомольская правда», ИД Burda, Hearst Shkulev Media, «Собеседник».

О намерении инициировать банкротство «Ариа АиФ» ранее официально уведомляли Автовазбанк, переданный в Фонд консолидации банковского сектора ЦБ, и два физических лица.

«Ариа АиФ» — дистрибьютор прессы. Ему, как указано на сайте компании, принадлежит логистический центр в подмосковном Видном на 11 тыс. кв. м. Там же сказано, что компания распространяет периодику на территории Центрального, Северо-Западного и Уральского федеральных округов. В базе СПАРК есть финансовые результаты АО «Ариа АиФ» только за 2016 год. Тогда выручка по РСБУ превысила 2,1 млрд руб., убыток от основной деятельности достиг 112 млн руб., чистый убыток — 137 млн руб. Обязательства на конец 2016 года — свыше 2,9 млрд руб.

Дистрибьютор прессы вошел в группу «Промсвязькапитал» братьев Ананьевых. В декабре 2017 года ЦБ объявил о санации Промсвязьбанка, основного актива группы. Тогда руководство «Ариа АиФ» сделало для своих партнеров и контрагентов заявление: «Компания работает в обычном режиме, поставки прессы и иного ассортимента осуществляются исправно. Компания самодостаточна в плане исполнения текущих обязательств». При этом менеджмент «Ариа АиФ» признавал, что Промсвязьбанк — ключевой для него партнер.

После начала санации Промсвязьбанка братья Ананьевы поделили активы. Связанный с медиа бизнес отошел к Дмитрию



Дистрибьютор прессы «Ариа АиФ» может стать уже вторым медиаактивом Дмитрия Ананьева, который будет признан банкротом

149,5

млн руб. — общая сумма 65 исков, поданных к АО «Ариа АиФ» с января 2018 года

Не читают и не покупают

Дистрибуция прессы — проблемный бизнес, свидетельствует отчетность по МСФО АО «Агентство «Роспечать», которое называет себя крупнейшей в стране сетью распространения периодики и которое, по данным на 2015 год, принадлежит двоюродному брату Олега Дерипаски Павлу Езубову. В первом полугодии 2018 года операционный убыток «Роспечати» составил 113,6 млн руб. при выручке 2,4 млрд руб., чистый убыток — 104 млн руб. Последний раз «Роспечать» фиксировала прибыль в 2012 году. Проблемы дистрибьюторов прессы связаны со снижением выручки от оптово-розничной продажи — население все меньше покупает газеты и журналы.

конкурсное производство ликвидируемого должника АО «Полиграфический комбинат «Экстра М». В этой подмосковной типографии печатаются, в частности, «Ведомости», московский выпуск Metro, «Российская газета».

Задолженность типографии перед кредиторами — почти 2,6 млрд руб., перед своими сотрудниками — 10,5 млн руб., по обязательным платежам — 9,9 млрд руб., указано в материалах суда.

Куры денег не клюют

Считается, что Дмитрий Ананьев остался также бенефициаром агрохолдинга «Белая птица», входившего в пятерку крупнейших российских производителей мяса птицы. После санации Промсвязьбанка «Белая птица» столкнулась с финансовыми проблемами. Агрохолдинг был вынужден сократить сотрудников и снизить объемы производства. В «Белой птице», однако, взаимосвязь своих финансовых трудностей с санацией банка опровергали.

К «дочкам» агрохолдинга уже поданы заявления о банкротстве. В августе стало известно, что Автовазбанк, перешедший под контроль ЦБ, намерен обратиться в арбитражный суд с заявлением о банкротстве ООО «Холдинговая компания «Белая птица», но заявление в суд пока не поступило.

Снижение производства у «Белой птицы» и ряда других производителей привело к росту оптовых цен на курицу и росту продуктовой инфляции в июне. ■

При участии Анны Михеевой, Елены Сухоруковой

Ананьеву, который сохранил за собой и банк «Возрождение» (сейчас в процессе продажи ВТБ).

Представитель Дмитрия Ананьева не ответил на запрос РБК. Коммерческий директор «Ариа АиФ» Денис Мальцев отказался от комментариев.

Один из активов Дмитрия Ананьева, связанный с медиа, уже признан банкротом. Как сообщали «Ведомости», 1 августа этого года Арбитражный суд Москвы открыл

НЕДВИЖИМОСТЬ Немецкая компания ЕСЕ отказалась от управления Центральным детским магазином Семья Отто потеряла интерес к России

НАДЕЖДА ФЕДОРОВА,
АЛЕКСЕЙ ГАВРИЛКО-АЛЕКСЕЕВ

Немецкая ЕСЕ, управлявшая торговыми центрами «Времена года» и Центральным детским магазином на Лубянке, ушла из России. Ранее свой местный бизнес закрыли и связанные с ЕСЕ общим владельцем онлайн-магазины Quelle и Otto.

Немецкая ЕСЕ ушла с российского рынка управления торговой недвижимостью в России, рассказали РБК в четырех консалтинговых компаниях. В штаб-квартире ЕСЕ подтвердили, что у нее больше нет в управлении объектов в России, отказавшись от каких-либо уточнений.

В России немецкая компания оказывала услуги property management, то есть от имени владельца торгового комплекса отвечала за отношения с арендаторами, вела бухгалтерию, оказывала юридическую поддержку, занималась маркетингом и рекламой. Сама ЕСЕ в своей презентации (есть у РБК) указывала, что собрала крупнейший портфель

во внешнем управлении: еще год назад это были 417 тыс. кв. м пригодных для аренды площадей (при общей площади объектов 740 тыс. кв. м). В Московском регионе это были торговые комплексы «Времена года» на Кутузовском проспекте, Dream House в Барвихе, «Золотой Вавилон Ростокино», Magi в Марьино; в Ярославле и Сургуте — «Аура». Прошлым летом компания также взяла в управление Центральный детский магазин на Лубянке.

Для работы в России ЕСЕ нашла партнеров: с 2015 года ООО «ЕСЕ Русланд» принадлежала на паритетных началах немецкой ЕСЕ Projektmanagement International GmbH и фонду Avica, основанному экс-владельцем «Тройки Диалог» Рубеном Варданяном и собственником девелоперской RD Group Гагиком Адикбекяном. В этом году партнеры разделили бизнес — Варданяну отошли бизнес-центры, а Адикбекяну — торговые комплексы. Вместе с торговыми комплексами в RD Group перешло и управление этими объектами, объясняет собеседник на рынке коммерческой недвижимости. В RD Group и пресс-служ-

бе Рубена Варданяна не ответили на запрос РБК.

Российский портфель ЕСЕ начал рассыпаться в конце прошлого года. В прошлом декабре петербургская Fort Group купила пять торговых комплексов австрийской компании Immofinanz в Москве. В сделку вошел в том числе торговый комплекс «Золотой Вавилон Ростокино» — крупнейший объект в управлении ЕСЕ (арендная площадь — 178 тыс. кв. м). У Fort Group есть собственная управляющая компания, поэтому она не прибегает к помощи посредников.

Торговые комплексы «Аура», принадлежащие Renaissance Development, по истечении контракта с ЕСЕ тоже перешли под управление собственных структур девелопера, уточняет партнер Colliers International Анна Никандрова. Та же участь, по ее словам, постигла и Центральный детский магазин — им теперь напрямую управляет входящая в группу ВТБ «Галс Девелопмент». В случае с Центральным детским магазином ЕСЕ никогда не действовала самостоятельно, ключевые решения все равно принимал собственник здания, который в конце

концов взял управление на себя, подтверждает Key Capital Сергей Камлюк. В пресс-службе «Галс Девелопмент» не ответили на запрос.

Долю внешнего управления на российском рынке торговой недвижимости аналитики Colliers International оценивают всего в 3,5%, или 1,57 млн кв. м общей площади (964 тыс. кв. м пригодной для аренды). ЕСЕ в 2015 году говорила о 5%. После ее ухода с рынка крупнейшими игроками становятся JLL и Colliers International, каждая из которых управляет примерно 300 тыс. кв. м арендных площадей.

Примечательно, что в этом году от бизнеса в России отказалась и другая связанная с семьей Отто, основателя ЕСЕ, группа. В апреле было принято решение закрыть на территории России онлайн-магазины Quelle и Otto. Такой шаг в Otto Group объяснили желанием сконцентрироваться на маркетплейсе для немецкоязычных стран. В июле магазины перестали принимать заказы от российских покупателей. ▀

При участии
Галины Казакуловой

Мировые управленцы

Компания ЕСЕ была создана в 1965 году немецким предпринимателем Вернером Отто, основавшим также концерн посылочной торговли Otto Group. С 2000 года компанией управляет сын Вернера Александр. В 2018 году он занял 127-е место в рейтинге богатейших людей мира по версии Forbes — состояние Александра Отто оценивается в **\$11,8 млрд**.

ЕСЕ занимается разработкой, строительством, сдачей в аренду и управлением крупными коммерческими объектами. Всего под управлением ЕСЕ находится более 200 торговых центров в 14 странах мира, большая часть из них расположена в Германии. Общая площадь торговых центров компании — более 7,1 млн кв. м, на которых расположено около 20 тыс. магазинов. Всего под управлением компании находятся активы общей стоимостью **€34 млрд**. Финансовые показатели не раскрываются.

Начните день со стилем

РБКСТИЛЬ

Реклама 18+

The advertisement features a collage of various elements on a grid background. At the top center is a large, textured sphere resembling the moon. To the right is the RBKStyle logo. Below the main headline, there are several smaller images: a woman in a grey suit, a man in a brown and white jacket, a pink flamingo, a classical building, a perfume bottle, a man in a suit, a classical column, a sunset with a moon, a mountain range, and an airplane in the sky.

Как американка запустила школу английского в России

Покорительница языка

ВАЛЕРИЯ ЖИТКОВА

Альпинистка из США Фрида Майер попала в СССР в середине 1980-х и влюбилась в русскую культуру. Сейчас она развивает онлайн-языковую школу с применением алгоритмов машинного обучения. Четверть учеников школы — россияне.

Американка Фрида Майер отлично говорит по-русски: вот уже 30 лет ее жизнь тесно связана с Россией. В конце 1980-х она открыла в Москве представительство американской туристической компании, успела поработать переводчиком на советском судне в открытом океане, создать международную платформу для стоматологов, а еще покорила больше сотни горных пиков постсоветского пространства. Желание помочь другу-программисту из Дубны, которому не на что было кормить семью, подтолкнуло Майер открыть первый технологический бизнес в Америке. Еще через несколько лет Фрида запустила новый стартап — онлайн-школу английского языка Native English Institute, в которой преподают носители языка и используется система машинного обучения. Живой преподаватель анализирует ошибки ученика и при помощи искусственного интеллекта составляет индивидуальную программу занятий. Стартап пока не вышел в плюс, но за два с лишним года работы принес Майер, по оценкам РБК, \$100 тыс. выручки.

Приключения американки в России

Фрида Майер родилась в столице Аляски, городе Джуно. «На самом деле это малюсенькая деревня, из которой я всегда хотела вырваться на большую землю», — вспоминает Майер. Еще в школе она увлеклась языкознанием и два года проучилась в Японии и Франции по программам обмена. В Вашингтонском университете (в Сиэтле) Фрида решила выучить еще один «глобальный» язык — китайский или русский. «Я думала попробовать оба варианта, но занятия по русскому назначили на понедельник, а по китайскому — на вторник. Я пришла на первый урок и

Языковой барьер

Доля онлайн-языковых школ на рынке образования в целом невелика, но динамично растет, следует из исследования «Нетологии-групп». В 2017 году объем мирового рынка составлял **\$4,5–5 трлн**, а в ближайшие годы должен достичь **\$6–7 трлн**. При этом доля

онлайн-образования на нем составляет всего 3% (\$165 млрд). Но как раз сейчас для этой ниши наступает золотая пора: цифровая часть рынка будет расти на 5–17% в год и к 2020 году достигнет объема \$252 млрд, прогнозируют эксперты. В России ситуация не та-

кая радужная: объем отечественного рынка образования в прошлом году составлял **1,8 трлн руб.**, из которых на онлайн-образование приходилось 1,1%. К 2021 году доля удаленных образовательных уроков в России должна составлять уже 2,6% (**53,3 млрд руб.**).

«Россияне пока не в полной мере доверяют онлайн-образованию», — считает Валерия Козик, руководитель английского направления образовательной компании Maximum Education. Большинство школ английского языка, на который приходится 89% рынка языко-

вого обучения, сочетают очные и онлайн-занятия. Среди крупных игроков исключительно онлайн-рынка можно выделить Skyeng, Englex и Englishdom. Среди тех, кто комбинирует оба формата, самые крупные — EF и Wall Street English, говорит Козик.



Основательница проекта Native English Institute Фрида Майер уверена, что россияне даже в кризис готовы тратить приличные средства на обучение и, по ее прогнозам, уже через год доля учеников из России вырастет до 50%

поняла, что останусь. Так что это не я выбрала русский, а русский выбрал меня», — смеется Майер. Отношения с «великим и могучим» складывались тяжело. «Наш преподаватель был эмигрантом и с первого урока говорил с нами только по-русски. А мы даже кириллицы не знали! — рассказывает Майер. — После каждого урока я приходила домой и плакала». Мучения не прошли даром: через пару лет Майер уже могла свободно изъясняться на русском и в 1984 году впервые поехала в загадочную Россию — на стажировку в Ленинградский государственный университет.

На филфаке ЛГУ она проучилась один семестр, «влюбилась в русскую культуру» и еще на пол-

года осталась работать няней в семье американского дипломата. Летом 1985 года девушка вернулась в Сиэтл. Чтобы продолжить оплачивать учебу в университете, она устроилась переводчиком на советское судно, которое занималось рыбным промыслом в Беринговом море. «Американцы на небольших лодках ловили рыбу в водах США, а затем передавали улов нашему плавучему заводу. Я бегала по палубе и договаривалась с тралмастером, когда и у какого американского рыбака мы будем принимать рыбу, а затем передавала информацию рации рыбакам», — рассказывает Фрида Майер. — Жила на судне по четыре месяца вместе с командой из 200 человек».

К тому времени Майер уже поняла, что не хочет быть дипломатом. Ее увлекла новая страсть — альпинизм и скалолазание, с которыми она и решила связать свою жизнь. После выпуска из института она устроилась работать в американскую компанию Recreational Equipment (крупный продавец туристического оборудования). Компания тогда начала развивать туристическое направление, и Майер предложила руководству REI запустить подразделение в СССР. «Американцев в Советский Союз возил только «Интурист» по банальным маршрутам. Мы хотели показать настоящую Россию с ее удивительными красотами», — говорит Майер. В 26 лет она возглавила рос-

сийское подразделение компании и открыла офис REI Adventures в Москве. «Мне пришлось организовывать бухгалтерию, налаживать бизнес-процессы. Этот опыт помог в запуске собственных стартапов», — признает она.

Sesame, откройся

За девять лет работы в REI Фрида Майер успела организовать 240 экспедиций для 2,5 тыс. американских туристов. Группы ходили по горам и ездили на велосипедах на Алтае, в Забайкалье, на Кавказе, Камчатке, Урале, в Крыму и странах Средней Азии. Часть весны и все лето Майер проводила в России, а потом возвращалась в Сиэтл.

В середине 1990-х Фрида Майер решила выйти замуж, поступить в магистратуру и осесть в США. К тому же интерес американцев к путешествиям по России начал постепенно угасать. При этом Майер продолжала активно заниматься экстремальным спортом. Она стала первой женщиной из стран Запада, взойшедшей на пик Хан-Тенгри (6995 м), покорила Эльбрус, пик Коммунизма и множество вершин Памира и Тянь-Шаня. Альпинизм она оставила в 1999 году, когда ждала ребенка. «Я родила дочь и поняла, что не могу больше си-

Думать по-английски

После выхода из проекта Sesame Майер вернулась к любимому хобби и снова стала проводить по 100 дней в году в горах. Но к 2015 году поняла, что без предпринимательства ей скучно. На идею нового проекта ее натолкнули школьные занятия дочери, которая изучала японский. «Все сидят за партами, повторяют отдельные слова, никто не может выстроить ни одной фразы, а большая часть урока проходит на английском, — описывает типичное занятие Фрида. — Для них этот язык был мертвым».

Чтобы переломить эту традицию обучения, Фрида решила запустить собственную онлайн-школу. Рынок удаленных языковых уроков в США был довольно развит, но мало кто предлагал систему полного погружения. «Когда тебя с первого же занятия заставляют говорить на языке, это стресс, но это очень эффективно. Так ученик намного быстрее улавливает принципы построения фраз, начинает думать на новом языке», — считает она. Майер хотела привлечь к работе только носителей языка, а также сделать ставку на технологичность.

Фрида рассказала об идее своему знакомому предпринимателю Марку Блитштейну, вместе с которым организовывала экспедиции по СССР в 1980-х. «Мы пили чай, я вскользь описала ему идею, и он сказал: я перечислю тебе 50 тыс. баксов, только начни. Хватит по горам бегать, займись уже делом», — вспоминает Майер. Взамен за инвестиции Блитштейн получил долю в компании (структуру владения Майер не раскрывает). Проект назвали Native English Institute (NEI) — Институт носителей английского языка.

Привлеченные \$50 тыс. пошли на создание ПО и образовательной системы, которое продлилось два с половиной года. Работает система так: во время занятия преподаватель вычлняет ошибки ученика, делает пометки и загружает их в систему NEI. Алгоритмы машинного обучения анализируют эти ошибки, улавливают закономерности и позволяют преподавателю составить индивидуальный план обучения для студента, учитывая его потребности (важен ему разговорный язык за границей или навык составления презентаций для профессиональных конференций, например). Кроме того, искусственный интеллект помогает составлять расписание для ученика и эффективно использовать время преподавателей.

Урок NEI состоит из трех частей. Первая — занятие один на один с преподавателем по видеосвязи. Во время второй студенты прослушивают видеозапись своего урока, просматривают замечания и вопросы преподавателя, а потом записывают свои ответы на видео. Затем они делают домашнее задание, которое составлено по рекомендациям алгоритма машинного обучения.

ДНК языка

Первым делом Фрида наняла помощника — директора образовательных программ Кристину

Взгляд со стороны

«На российском рынке NEI будет тесно»

Александр Антонов, основатель образовательного онлайн-ресурса Puzzle English

«Вряд ли штат носителей языка станет аргументом для россиян, изучающих английский. Во-первых, люди пока предпочитают сочетание методов: занятия с преподавателем и самостоятельный просмотр фильмов

на английском или игры. К тому же низкий уровень знания языка среди россиян будет барьером: на начальном уровне не очень эффективно заниматься с носителем. В-третьих, носители языка хотят высокие зарплаты, а значит, и цены на обучение будут высокими. На российском рынке уже есть сильные ответственные игроки, активно работают успешные зарубежные проекты, поэтому новичку будет тесно».

«Онлайн-курсы удобнее, и цена на них ниже»

Максим Сундалов, руководитель онлайн-школы английского языка EnglishDom

«За последние пять лет количество онлайн-школ в России увеличилось примерно на 30%. Онлайн-курсы удобнее, и цена на них ниже. Молодые предприниматели выбирают такой тип бизнеса, который даст быстрый выхлоп при минимальных

вложениях. И, конечно, интернет тут выигрывает. Основные потребители образования в интернете — родители школьников и студенты — хотят быстрых результатов за скромную цену, и онлайн-образование в состоянии им ее предложить. В связи с этим эксперты прогнозируют рост онлайн-образования — ниша есть, и она еще не заполнена. Поэтому я полагаю, что у NEI большой потенциал на российском рынке».

Native English Institute в цифрах

22%

от всех учеников школы — россияне. Больше всего японцев — почти 70%

\$50

стоит месячный шестичасовой курс

\$100

тыс. выручки за два с половиной года принесла школа (из них \$60 тыс. — в 2018 году)

\$10

тыс. — ежемесячные инвестиции в доработку платформ машинного обучения

Источники: данные компании, расчеты РБК

дочь дома: проснулась и основала компанию», — смеется Фрида.

Ее муж, ортодонт, часто жаловался на неразвитость технологичной стоматологического рынка: например, его сотрудники каждый день обзванивали пациентов, чтобы напомнить им о брони. Майер решила автоматизировать общение врачей с пациентами и вспомнила о своем давнем друге, программисте из Дубны. «После кризиса 1998 года многие люди в российских НИИ подолгу не получали зарплату. Моему другу просто нечем было кормить маленького ребенка, — рассказывает Майер. — Я старалась обеспечить ему разовые заказы из Америки, а потом мы решили сделать большой собственный проект».

К 2000 году вместе с командой российских программистов Фрида разработала платформу Sesame Communications, которая выводила процесс записи и оплаты услуг стоматологических клиник в онлайн. За десять лет работы Sesame Communications ее услуги воспользовались 2 тыс. стоматологов и 8 млн пациентов в США и Канаде. Годовая выручка компании на тот момент составляла \$8 млн. Но в 2010 году основательница вышла из управления компанией и занялась частным бизнес-консультированием.

Кертис Экиз, которая преподавала английский в Москве и Сиэтле. Вместе они стали набирать в штат преподавателей — носителей языка. «Важно, чтобы ученик мог не просто выучить фразы, а почувствовал ДНК языка, — говорит предпринимательница. — В английском есть фразовые глаголы, идиомы и артикли — тонкости, которые обычно недоступны иностранцам». Чтобы сэкономить на зарплатном фонде, Фрида и Кристину брали в преподаватели студентов старших курсов, хорошо владеющих английским, но уже через пару месяцев отказались от этой идеи: хорошо говорить могут многие, а вот учить — единицы. В итоге в штат Native English Institute набрали 14 преподавателей, которые прошли профессиональную подготовку для преподавания английского иностранцам.

Начать выход на зарубежные рынки решили с уже знакомой России. Майер рассказала о запущенном своим многочисленным знакомым из России, которые охотно советовали курсы своим друзьям — так запустилось сарафанное радио. Первыми учениками NEI в начале 2016 года стали 14-летняя Аня из Москвы, которая готовилась поступать в израильскую школу, и 60-летняя москвичка София, заядлая путешественница, которая хотела подтянуть язык для общения за рубежом. Обе до сих пор занимаются в NEI.

На первых порах часто происходили сбои в бронировании и оплате уроков, иногда система путалась во времени: например, в Турции перевели время на зимнее, а в США — нет, и преподаватель вышел на связь на час позже оговоренного. «Мы с Кристиной 95% времени разбирались с техническими неполадками и только 5% занимались собственно преподаванием», — вспоминает Фрида Майер.

За два с половиной года работы Native English Institute удалось разобрататься с техническими багами и запуститься еще в трех странах — в Турции, Японии и на Украине. Выход в каждую страну — перевод сайта и системы уведомлений на новый язык — обошелся компании примерно в \$4 тыс. «Турция совпадает с Россией по часовому поясу, к тому же Кристину замужем за турком и хорошо знает специфику местного рынка образования. А Япония уже давно вкладывает-

ся в изучение английского, тем не менее уровень у них не очень хороший. Так что нашу школу там хорошо приняли, — объясняет свой выбор Майер. — К тому же если в России наши курсы считаются недорогими, то в Японии это просто дешево». Для клиентов из любой страны шесть часов индивидуального курса стоят \$50 в месяц.

Особенности национальной учебы

После выхода в Азию школа столкнулась с новой проблемой: из-за разницы в часовых поясах занятия приходилось назначать в то время, когда в США ночь, а квалифицированные преподаватели отказывались работать в ночное время. Майер нашла выход: теперь она нанимает американцев, живущих в других странах — Испании, Южной Корее, Малайзии.

Большинство учеников Native English Institute — японцы: их почти 70%, при этом 90% из них занимают по корпоративным программам (они обходятся компаниям по \$480 в год за каждого сотрудника). Охотнее всего оплачивают своим сотрудникам уроки фармацевтические корпорации.

Среди клиентов в России очень много преподавателей английского, которые хотят подтянуть свой уровень языка, занимаясь с носителями. Например, один из корпоративных клиентов NEI — российское отделение сети языковых школ Helen Doron. «Занятия в нашей школе проводятся полностью на английском. Мы искали решение, которое позволило бы преподавателям улучшить произношение и поработать над беглостью речи», — рассказывает Анна Целуйко, глава франчайзингового отдела языковой школы Helen Doron в Краснодарском крае. К курсу присоединились восемь преподавателей школы из Краснодара, сама Целуйко и два директора центра из Краснодара и Новосибирска. По словам Целуйко, курс помог сотрудникам обрести уверенность в английском, перестать бояться общения с носителями и серьезно продвинуться в тонкостях грамматики. «Этой осенью несколько преподавателей собираются сдать международные экзамены. Их результаты позволят объективно оценить, помогли ли уроки с NEI в подготовке к ним», — говорит она.

Есть среди учеников и жители США — например, директор по эффективности обучения NEI Сюзан Тирни преподает язык игрокам сиэтлской команды по футболу Seattle Sounders — легионерам из других стран, которым нужно подтянуть английский. С помощью Тирни, которая много лет преподавала английский топ-менеджерам в бизнес-школах, Фрида Майер планирует развивать корпоративные программы, в том числе и для российских компаний, которые уже работают за границей или планируют выход на международный рынок.

Сейчас россияне составляют 22% от общей массы учеников NEI. Через год, по прогнозам основательницы, эта доля может вырасти до 50%. «Даже в кризис в России тратятся приличные средства на обучение. Зачастую качество курсов оставляет желать лучшего, поэтому мы надеемся доказать полезность нашего метода и наращивать свое присутствие здесь», — говорит Фрида Майер.

Финансовые показатели школы пока что скромные, признает основательница: за два с половиной года Native English Institute принесла около \$100 тыс. выручки, \$60 тыс. из которых — в 2018 году (по оценкам РБК). На прибыль стартап пока не вышел — планирует сделать это только к 2021 году. Ежемесячно Фрида инвестирует около \$10 тыс. в доработку платформ и алгоритмов машинного обучения, еще столько же уходит на содержание штата преподавателей. А вот на рекламу стартап до недавнего времени не тратился. «За два с половиной года мы не вложили в маркетинг почти ничего. Я не горжусь этим, но это правда. Сейчас мы уже наняли команду профессиональных менеджеров из России, которые помогают нам с продвижением», — рассказывает предпринимательница.

Параллельно с развитием бизнеса Фрида продолжает заниматься спортом. Опасный высокогорный альпинизм она заменила на новую страсть — бег по горам на длинные дистанции. В день своего 50-летия, например, она пробежала марафон по горам штата Орегон длиной 80 км (50 миль). «На 35-й миле казалось, что ноги больше никогда не будут меня слушаться. Но все проходит, нужно лишь двигаться дальше», — советует Майер. ■

Телеком 2018: диалог в поиске новых решений на пути к цифровой экономике

Мнение эксперта



Михаил Демин
НТВ-ПЛЮС

Сегодня операторы платного ТВ отказываются от вещания в какой-то одной среде и создают универсальные цифровые платформы. Это предопределено новыми технологическими возможностями распространения и потребления контента. Зрители все больше мигрируют в цифровую среду.

Наиболее ярко эта тенденция проявляется в США, где 10 ведущих американских платформ платного ТВ в 2017 году совокупно потеряли 1,62 млн. абонентов, и одновременно выросли доходы OTT-сервисов*. Аналогичные процессы идут в России. По прогнозам Digital TV Research*, доходы OTT-платформ в нашей стране в период с 2017 по 2023 годы увеличатся на 40%. К этому же времени число молодых зрителей — представителей поколений Y и Z*, привыкших потреблять контент на любых устройствах — сравняется с числом приверженцев традиционного телесмотрения.

Перемены на рынке платного ТВ настолько стремительны, что игроки не успевают

выработать общие для всех правила игры. Отсутствие нормативной базы осложняется проблемой очистки прав на распространение контента онлайн, а также на нелинейный просмотр. Растет конкуренция между операторами и производителями контента, которые создают собственные «моноканальные» OTT-сервисы.

Реальность вокруг нас очень быстро меняется, и мы не можем стоять в стороне. Нам необходимо обеспечить своевременную конверсию традиционной абонентской базы с высоким ARPU* в цифровую среду. Для этого в НТВ-ПЛЮС создана уникальная OTT-платформа*, открытая для правообладателей и масштабируемая при организации вещания за рубежом. Наша

цель — наиболее полное удовлетворение спроса на контент в рамках одного сервиса (концепция One-Stop-Shop*) за счет максимального количества партнерств и интеграций. В августе мы зарегистрировали 100 тысяч уникальных пользователей OTT-сервиса. Рост числа OTT-абонентов* говорит, что мы уверенно движемся к ее достижению.

2018 год. Реклама. 18+

*НТВ-ПЛЮС (18+), Диджитал ТиВи Ресёрч, поколения Игрлик и Зет, ОуТиТи-сервис, ОуТиТи-платформа, ОуТиТи-абонент, ЭйАрПиЮ, Ван-Стоп-Шоп

Открывающая конференция Правительства Москвы
и медиахолдинга РБК в рамках Expo Real 2018

Думая глобально – действуй локально: новые возможности для иностранных инвесторов в развитии девелоперских проектов в России

8 октября, Мюнхен
Стенд Правительства
Москвы



Программа: Дарья Иванникова — d.ivannikova@rbc.ru, +7 903 121 23 11
Партнерство: Анна Герасимова — agerasimova@rbc.ru, +7 926 014 49 94

2018 год. Реклама. 18+

*Экспо Риал