

КОНТРОЛЬ

Счетная палата выявила рост смертности младенцев в регионах с новыми перинатальными центрами

с. 8 →

ВЛАСТЬ

Губернатор Курганской области Алексей Кокорин уйдет в отставку

с. 4 →

ТЕНДЕНЦИЯ

Клиенты трех госбанков в августе забрали с валютных счетов \$7,4 млрд

с. 10 →



РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ
ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА
1 октября 2018
Понедельник
№ 168 (2892)



Андрей Баклицкий,
консультант ПИР-Центра

Как участники иранской сделки пытаются обойти США

МНЕНИЕ, с. 7 →

ФОТО: из личного архива

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ

www.rbc.ru

Индекс РТС
Московская биржа, 28.09.2018

1192,04 ↑
пункта

Цена нефти BRENT
Bloomberg, 28.09.2018, 20:00 мск

\$82,82 ↑
за баррель

Международные резервы
России ЦБ, 21.09.2018

\$462 ↑
млрд

Курсы
валют ЦБ
29.09.2018

\$1 =
₽65,59 ↓

€1 =
₽76,23 ↓

ЗАКОНОПРОЕКТ Минфин и ЦБ определили схему сбора индивидуального пенсионного капитала

Пенсиям выбрали подписную компанию



Минфин рассчитывал запустить систему индивидуального пенсионного капитала уже в 2019 году, но до президентских выборов и смены правительства не находил понимания у социального блока. На фото: первый зампреда правительства — министр финансов Антон Силуанов (справа) и председатель правления ПФР Антон Дроздов

ЮЛИЯ СТАРОСТИНА

Реформа накопительной пенсии в России будет базироваться на норме закона, признающей молчание выражением воли. Граждане могут автоматически подключить к выплате взносов с зарплат в НПФ, а для отказа надо будет писать заявление.

Минфин и Банк России выбрали механизм включения граждан в новую накопительную пенси-

онную систему индивидуального пенсионного капитала (ИПК). Подключение граждан к ИПК будет базироваться на 158-й статье Гражданского кодекса РФ «Форма сделок», третий пункт которой гласит, что «молчание признается выражением воли совершить сделку в случаях, предусмотренных законом или соглашением сторон», сообщили РБК два федеральных чиновника, эксперт, знакомый с обсуждением законопроекта об ИПК, и источник на финансовом рынке. Избранный механизм

фактически означает автоматическое подключение граждан к отчислению средств в ИПК, сказали двое собеседников РБК.

По сути — автоподписка

Механизм подключения к ИПК на основе ст. 158 ГК по сути является возвращением к идее автоподписки граждан к отчислениям для формирования накопительной пенсии, сказал РБК профессор, руководитель кафедры трудового права и права социального обес-

печения МГЮА им. О. Е. Кутафина Никита Лютов. По его словам, ключевым вопросом остается обеспечение информированности граждан о возможности отказа от участия в системе и наличие выбора. Автоматическое подключение к ИПК по ст. 158 не исключает его дальнейшее аннулирование по желанию лица путем подачи соответствующего заявления об отмене автоматической подписки, утверждает адвокат бюро «Деловой фарватер» Михаил Филиппов.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 9 →

ПЕРСПЕКТИВА

Пятилетка онлайн-роста

ЕВГЕНИЯ БАЛЕНКО,
АЛЕКСАНДРА ПОСЫПКИНА

К 2024 году объем рынка электронной коммерции в России достигнет 3,491 трлн руб., а в его лидерах окажутся компании, созданные при участии «Яндекса» и Mail.Ru Group, полагают в Morgan Stanley.

Особенности российского рынка

За пять лет, по итогам 2023 года, российский рынок электронной коммерции вырастет более чем в два с половиной раза — до 3,491 трлн руб. с 1,292 трлн руб. в 2018 году. Такой прогноз содержится в исследовании банка Morgan Stanley (копия есть у РБК). Рынок демонстрирует активный рост и сейчас — по итогам 2017 года Ассоциация компаний интернет-торговли (АКИТ) оценивала его объем в 1,04 трлн руб. Среди факторов, которые будут способствовать росту рынка, эксперты Morgan Stanley выделяют следующие.

Четыре топовых онлайн-ритейлера занимают лишь 27% рынка, тогда как в США — 63% рынка, в Китае — 84%. По мнению авторов отчета, причина — в недостаточном уровне инвестиций: за последние десять лет частные компании в этом сегменте получили лишь \$800 млн, или менее 1% от общих инвестиций в ритейл за этот период. Однако в ближайшие годы инвестиции в российский рынок могут достигнуть \$1 млрд, считают в банке.

В России высокое проникновение интернета (почти 80%) и смартфонов (66%).

ОКОНЧАНИЕ НА С. 12 →



ПОДПИСКА: (495) 363 1101

ежедневная
деловая
газета

16+

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА РБК
И.о. главного редактора:
Игорь Игоревич Тросников
Арт-директор: **вакансия**
Выпуск: **Игорь Климов**
Руководитель фотослужбы:
Алексей Зотов
Фоторедактор: **Александра Николаева**
Верстка: **Константин Кузниченко**
Корректура: **Марина Колчак**
Информационно-аналитический центр:
Михаил Харламов
Продюсерский центр: **Юлия Сапронова**
Инфографика: **Илья Жериков**

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК
Соруководители редакции РБК:
Игорь Тросников, Елизавета Голикова
Главный редактор rbc.ru
и ИА РосБизнесКонсалтинг:
вакансия
Главный редактор журнала РБК:
Валерий Игуменов
Первый заместитель главного редактора:
Петр Канаев
Заместители главного редактора:
Вячеслав Козлов, Дмитрий Ловягин,
Ирина Парфентьева, Анна Пустякова
Руководитель фотослужбы:
Игорь Бурмакин

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ
Медиа и телеком: **Анна Балашова**
Банки и финансы: **вакансия**
Свой бизнес: **Николай Гришин**
Индустрия и энергоресурсы:
Тимофей Дзядко
Политика и общество: **Кирилл Сироткин**
Мнения: **Андрей Литвинов**
Спецпроекты: **Денис Пузырев**
Потребительский рынок: **Сергей Соболев**
Экономика: **Иван Ткачев**
Международная политика:
Полина Химшиашвили

Адрес редакции: 117393, г. Москва,
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: **ООО «БизнесПресс»**
Газета зарегистрирована в Федеральной
службе по надзору в сфере связи,
информационных технологий и массовых
коммуникаций.
Свидетельство о регистрации средства
массовой информации ПИ № ФС77-63851
от 09.12.2015.

Издатель: **ООО «БизнесПресс»**
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78,
стр. 1
E-mail: business_press@rbc.ru
Директор издательского дома «РБК»:
Ирина Митрофанова

Корпоративный коммерческий директор:
Людмила Гурей
Коммерческий директор
издательского дома «РБК»:
Анна Брук
Директор по корпоративным
продажам LifeStyle:
Ольга Ковгунова
Директор по рекламе сегмента авто:
Мария Железна

Директор по маркетингу:
Андрей Сикорский
Директор по распространению:
Анатолий Новгородов
Директор по производству:
Надежда Фомина

Подписка по каталогам:
«Роспечать», «Пресса России»,
подписной индекс: 19781
«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:
Телефон: (495) 363-1101
Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан
в ОАО «Московская газетная типография»
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1
Заказ № 2057
Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00
Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов
допускается только по согласованию
с редакцией. При цитировании ссылка
на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2018

Материалы на таком фоне опубликованы
на коммерческой основе.

КОРРУПЦИЯ ОНФ предложил проверить власти Республики Алтай
на злоупотребления

Вице-премьер горит на земельном вопросе

ЕВГЕНИЯ КУЗНЕЦОВА

ОНФ обратился в Генпрокуратуру с просьбой проверить деятельность первого заместителя алтайского правительства Роберта Пальталлера на предмет коррупции. Претензии связаны с передачей республиканских земель сыновьям Пальталлера.

Общероссийский народный фронт (ОНФ) 24 сентября направил в Генпрокуратуру обращение (есть у РБК) с требованием проверить на предмет коррупции и злоупотребления должностными полномочиями первого заместителя председателя правительства Республики Алтай Роберта Пальталлера.

Автор обращения, координатор проекта ОНФ «За честные закупки» и депутат Госдумы Антон Гетта, утверждает, что Пальталлер в течение нескольких лет курировал работу республиканского Министерства природных ресурсов, экологии и имущественных отношений. Во время его кураторства принадлежащие республике земли государственного унитарного предприятия «Чуйское» (позднее — ООО «Чуйское») были безвозмездно переданы в собственность местных частных компаний по договору уступки прав аренды.

Часть из них получило ООО «Алтайский берег», собственниками которого являются братья Пальталлер — Иван Робертович и Антон Робертович. Это сыновья первого вице-преьера республиканского правительства, говорится в обращении (факт родства подтвердил и близкий к властям республики источник РБК). Из-за того что земли были переданы этой и другим компаниям бесплатно, республиканскому бюджету был причинен ущерб, говорится в обращении ОНФ. По словам Гетты, эксперты проекта «За честные закупки» оценили ущерб по нескольким эпизодам передачи земель не менее чем в 700 млн руб.

Депутат рассказал РБК, что ответа на свое обращение от Генпрокуратуры ОНФ пока не получил.

Пальталлер-старший и его сыновья не ответили на звонки и письма РБК, как и глава республики Александр Бердников. РБК направил запрос в Генеральную прокуратуру.

Ранее активисты уже обращались в Генпрокуратуру по поводу ситуации с ООО «Чуйское». В начале августа в ОНФ заявили, что в результате передачи имущества этой компании ООО «Дубровское» ущерб алтайскому бюджету составил 237,9 млн руб. (обращение



Ущерб для бюджета от передачи земель на Алтае частным компаниям оценивается в 700 млн руб., сообщил автор обращения в прокуратуру — депутат Госдумы Антон Гетта

есть у РБК). Через месяц представитель Генпрокуратуры ответил ОНФ, что прокурору республики поручено провести проверку по этому поводу и сообщить активистам о ее результатах. Копию обращения Генпрокуратура направила в Росимущество, говорится в ответе (есть у РБК).



Первый заместитель председателя правительства Республики Алтай Роберт Пальталлер

В 2010 году глава Республики Алтай Александр Бердников попросил занимавшего тогда пост президента страны Дмитрия Медведева передать региону заброшенные земли государственного унитарного предприятия «Чуйское», принадлежавшего Российской академии сельскохозяйственных наук (РАСХН; в 2013 году вошла в Российскую академию наук) общей площадью

11,8 тыс. га. Президент инициативу одобрил, и правительство передало ФГУП «Чуйское» Республике Алтай в собственность со всем имуществом и землями — в целях развития рекреации и сельского хозяйства.

Как докладывал президенту весной 2011 года занимавший тогда пост начальника контрольного управления президента Константин Чуйченко, после выхода распоряжения правительства «земли, входившие в состав ФГУП «Чуйское», начали активно выводиться, то есть люди начали выводить наиболее ликвидные активы». После этого Медведев поручил генпрокурору Юрию Чайке проконтролировать расследование уголовных дел, связанных с переходом в собственность Республики Алтай ФГУП «Чуйское». Были возбуждены три уголовных дела о халатности должностных лиц территориального управления Росимущества, не исполнивших поручение президента. Также Медведев поручил уволить руководителя подразделения Росимущества по Республике Алтай Алексея Тютенева. О результатах расследования уголовных дел впоследствии публично не сообщалось. Тютенев был уволен.

В мае РБК написал о масштабной проверке Генпрокуратуры в Республике Алтай: туда прибыла комиссия более чем из 20 человек. Представители ведомства помимо прочего изучали ситуацию с упомянутыми землями.

Проверка касалась ситуации с ФГУП «Чуйское», которое являлось формальным владельцем земель РАСХН. В 2017 году ООО признали банкротом. В процессе ликвидации конкурсный управляющий обнаружил ранее не обнаруженные факты передачи земель сторонним предприятиям и обжаловал эти сделки в арбитражном суде. Как следует из постановлений и решений республиканского арбитражного суда от 1 июня и 25 сентября 2017 года (есть у РБК), в 2014 году 87 участков общей площадью 10,2 тыс. га, или почти 90% всех бывших земель РАСХН, были переданы в собственность частных компаний безвозмездно по договору уступки прав аренды (выписки из Росреестра о передаче земли в аренду есть у РБК).

Эксперты, опрошенные РБК, заявили, что ситуация с землями ООО «Чуйское» может негативно повлиять на рейтинг главы республики Александра Бердникова. Низкую оценку он получил и в недавнем рейтинге устойчивости губернаторов холдинга «Минченко Консалтинг» (есть у РБК). Его авторы включили Бердникова в список «старых губернаторов, накопивших серьезный антирейтинг» и оказавшихся в зоне риска. Автор рейтинга Евгений Минченко пояснил РБК, что антирейтинг главы республики связан с его слабым позиционированием в публичном поле и возрастом — Бердникову уже 65 лет. ■

ОПРОС Левада-центр оценил влияние пенсионной реформы на выборную активность

Недовольные отсиделись дома

ВЛАДИМИР ДЕРГАЧЕВ

Две трети россиян не признали связи между пенсионной реформой и их участием в прошедших выборах. При этом противники повышения пенсионного возраста в основном остались дома и на избирательные участки не пошли.

На большинство реформа не повлияла

63% опрошенных Левада-центром россияне заявили о том, что объявление о повышении пенсионного возраста не повлияло на их участие в выборах в единый день голосования 9 сентября. 33%, напротив, признали влияние реформы на их решение участвовать в выборах, 4% затруднились ответить. Итоги опроса есть у РБК.

Из-за пенсионной реформы люди меньше стали поддерживать власть, рейтинги упали у институтов власти и «Единой России»; при этом противники повышения пенсионного возраста в день голосования в основном остались дома, отмечает социолог Левада-центра Денис Волков.

«Пенсионная реформа скорее подхлестнула негативные настроения, которые были в регионах второго тура, но падение рейтингов и ухудшение настроения мы фиксировали до объявления пенсионной реформы. Она усилила страхи и процессы, которые уже стали развиваться, — поясняет социолог. — Все показатели пошли вниз в начале года, избирательная кампания президента немного отыграла падение, но затем рейтинги продолжили падать. Сказывался общий пессимизм перед нарастанием проблем в эконо-

мике, и пенсионная реформа только их усилила».

Волков отмечает, что в целом недовольны реформой все социальные группы, но выше недовольство среди работающих (от самых молодых и до предпенсионного возраста) и среди малоимущих. Спокойнее всего к реформе относятся пенсионеры, которым реформа ничем не грозит. «В первую очередь на выборах голосовали пенсионеры», — подчеркнул Волков.

Недовольные реформой остались дома в первом туре выборов, но там, где дело дошло до второго, пришли голосовать, понимая, что могут изменить итоги, отмечает политолог Николай Миронов. Он согласен с социологом Волковым в том, что недовольство властью росло еще до объявления о реформе, с осени 2014 года, когда произошла девальвация рубля.

Россияне начали критически относиться к нынешнему социально-экономическому курсу задолго до пенсионной реформы, подтверждают данные ВЦИОМа, рассчитывающего индекс одобрения внутренней политики властей. Этот индекс рассчитывается как разница между суммой ответов с положительной и отчасти положительной оценкой политики властей и ответами с негативной оценкой. Пиковых значений индекс достигал со второго квартала 2014 года по второй квартал 2015 года (71–72 пункта). В сентябре 2017 года индекс достиг минимума за десять лет (35–34 пункта). Перед выборами президента в ноябре 2017 года индекс отскочил до 54 пунктов, а после объявления пенсионной реформы, в июле 2018 года, рухнул до рекордно низкого порога в 22 пункта. В июле индекс одобрения экономиче-

ской политики властей опустился до нуля (количество отрицательных ответов впервые сравнялось с числом положительных), а индекс одобрения социальной политики — до 10 пунктов.

«Люди стали беднеть с 2014 года, но это шло достаточно мягко, постепенно. Стабильность не была потеряна. А после выборов президента сразу начался вал непопулярных мер, и это сдетонировало — тем более что обещали одно, а начали делать другое», — рассуждает Миронов. Он добавил, что, по его мнению, процент тех, кто сказал, что реформа повлияла на выборную активность, достаточно велик, учитывая, что часть респондентов давали «социально одобряемый» ответ.

Большинство за выборами не следили

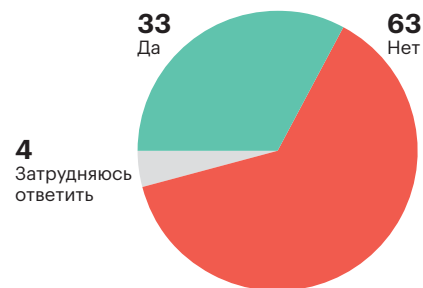
На вопрос, следили ли респонденты Левада-центра за выборами 9 сентября, 16% ответили, что «внимательно следили», еще 27% «следили без особого внимания». Более половины респондентов — 57% опрошенных — не следили за голосованием.

Опрошенные РБК эксперты сходятся в том, что повышение пенсионного возраста стало дополнительной, но не главной причиной того, что в четырех регионах кандидаты от партии власти не выиграли в первом туре.

Политолог Вячеслав Смирнов считает, что во втором туре выборов глав регионов привели в том числе негативное отношение к действующим губернаторам и популистская риторика КПРФ и ЛДПР. Реформа стала одним из ключевых факторов протестного голосования, но негативное отношение к конкретному че-

Повлияло ли объявление о повышении пенсионного возраста на ваше решение участвовать в выборах 9 сентября?

% ответивших, что ходили на выборы



Опрос проведен 20–26 сентября 2018 года по репрезентативной всероссийской выборке городского и сельского населения объемом 1600 человек в возрасте от 18 лет и старше в 136 населенных пунктах, 52 субъектах России

Источник: Левада-центр

ловеку и его антирейтинг чаще гораздо весомее, заключил Смирнов.

Пенсионная реформа в целом не очень сильно повлияла на российских избирателей, исключением стали семь-восемь регионов, где запрос на альтернативу кандидату от власти «выстрелил», считает президент фонда «Петербургская политика» Михаил Вишняков. «Там, где критики власти обнаружили, что не являются одиночками и способны на что-то влиять, во втором туре произошел рост поддержки кандидатов оппозиции в 2,5 раза и более, — указал политолог. — Региональная специфика присутствовала, но все же не была определяющей».

9 сентября состоялись выборы 26 глав регионов, семи депутатов Госдумы, 16 региональных парламентов, четырех мэров региональных столиц и несколько тысяч муниципальных глав и депутатов. В Хабаровском крае, Владимир-

ской области, Приморье и Хакасии действующие главы регионов не смогли набрать более 50% голосов «за», был объявлен второй тур. В Приморье его итоги отменили, и в декабре проведут повторные выборы, в Хакасии кандидат от власти Виктор Зимин из-за рисков проиграть коммунисту снялся за несколько дней до голосования, во Владимирской области и Хабаровском крае у кандидатов от «Единой России» выиграли представители ЛДПР.

Единоборства на выборах в заксоборания почти везде ухудшили результат, подсчитал РБК. В первую очередь потеря влияния партии власти произошла в Иркутской области, где «Единая Россия» проиграла КПРФ. Еще в двух регионах КПРФ также лидировала на выборах в заксоборания: в Ульяновской области у нее 42,3%, у «Единой России» — 22,9%; в Хакасии — 31,1 против 27,2%. ■

ПРОДЛИТЕ СВОЕ ЛЕТО

с нашими специальными тарифами

Превратите 2018 год в бесконечное лето с нашими специальными тарифами на невероятные направления по всему миру. Бронируйте до 3 октября и путешествуйте с 10 октября 2018 по 24 апреля 2019. Наслаждайтесь сервисом мирового уровня и до 3500 развлекательных каналов во время полета.

НАПРАВЛЕНИЯ ИЗ МОСКВЫ	ЭКОНОМИЧЕСКИЙ КЛАСС ОТ, РУБ.*	БИЗНЕС-КЛАСС ОТ, РУБ.*
Дубай	20 000	154 000
Таиланд	29 000	165 000
Шри-Ланка	35 000	167 000
Мальдивы	38 000	286 000
Бали	48 000	223 000
Сейшелы	60 000	334 000

* Тарифы рассчитаны на 24 сентября 2018, округлены до тысяч и включают налоги и сборы аэропортов. Тарифы действуют для продажи с 24 сентября до 3 октября и вылета из Москвы и Санкт-Петербурга с 10 октября 2018 до 24 апреля 2019. Тарифы Бизнес-класса действуют при бронировании не позднее чем за 90 дней до даты вылета. Действуют правила и ограничения тарифов.

ВЛАСТЬ Губернатор Курганской области может уйти в отставку

Алексей Кокорин попал под

НАТАЛЬЯ ГАЛИМОВА

Губернатор Курганской области Алексей Кокорин покинет свой пост. О его отставке будет объявлено в ближайшие дни, рассказали источники РБК.

Губернатор Курганской области Алексей Кокорин уйдет в отставку в рамках новой ротации губернаторского корпуса. Об этом РБК рассказали два источника, близких к администрации президента. Решение об уходе главы Курганской области принято, официально об этом сообщат в ближайшее время, добавил один из собеседников РБК.

РБК направил запрос в пресс-службу губернатора.

Депрессивный регион

Одной из главных причин ухода Кокорина собеседники РБК называют то, что при нем регион так и остался депрессивным, с низким уровнем социально-экономического развития. По итогам 2017 года область занимала 74-е место в рейтинге социально-экономического развития регионов «РИА рейтинг».

Кокорин еще не отработал свой первый губернаторский срок, его полномочия истекают в 2019 году. Он был избран главой региона в сентябре 2014 года с результатом 84,87%. До назначения врио губернатора в феврале 2014 года Кокорин занимал пост главы города Шадринска (Курганская область), а его предшественником на должности губернатора был Олег Бого-



Курганская область при Алексее Кокорине осталась депрессивной, с низким уровнем социально-экономического развития, это стало одной из главных причин ухода губернатора

БЮДЖЕТ Фонд Сергея Ролдугина подключен к реализации нацпроекта «Образование»

Шесть миллиардов поищут таланты

ВЛАДИМИР ДЕРГАЧЕВ,
ДАДА ЛИНДЕЛЛ, ИВАН ТКАЧЁВ,
ПОЛИНА ЗВЕЗДИНА

Фонд «Талант и успех», среди учредителей которого музыкант Сергей Ролдугин, за три года получит более 6,3 млрд руб. из бюджета. В рамках нацпроекта «Образование» фонду предстоит создать центры выявления вундеркиндов в 35 регионах.

Общие субсидии федерального бюджета фонду «Талант и успех» в 2019 году планируются на уровне 2,09 млрд руб., в 2020 и 2021 годах — по 2,13 млрд руб., то есть всего 6,35 млрд руб. Это следует из проекта федерального бюджета на 2019–2021 годы, с которым ознакомился РБК.

В 2018 году субсидии правительства были на уровне 1,99 млрд,

в 2017-м — 1,21 млрд, в 2016 году — 1,31 млрд, в 2015-м — 0,58 млрд руб., следует из реестра субсидий федерального бюджета.

В 2015–2018 годах субсидии выделялись по линии Минспорта, Минкультуры и Минобрнауки. В новом проекте бюджета на 2019–2021 годы деньги фонду выделят Минпросвещения и Минкультуры.

Образовательный фонд «Талант и успех» в 2014 году учредил по инициативе президента России Владимира Путина образовательный центр «Сириус» в Сочи. Заявленная цель «Сириуса» — поддержка и дополнительное обучение одаренных детей, проявивших способности в области искусств, спорта, естественнонаучных дисциплин и т.п. Ежемесячно в «Сириус» на стажировку приезжают 800 детей из всех регионов России в сопровождении более 100 преподавателей и тренеров.

В национальном проекте «Образование», с которым ознакомился РБК, указано, что до 2021 года, с учетом опыта фонда «Талант и успех», в 35 регионах должны быть

созданы центры выявления, поддержки и развития способностей и талантов у детей и молодежи с ежегодным охватом 24,5 тыс. человек.

Согласно отчетам в Минюст, в 2015 году при своем открытии фонд израсходовал 9,76 млрд руб. (почти вся сумма — негосударственные расходы). Тра-

Виолончелист и соучредитель фонда

Среди учредителей фонда «Талант и успех» — виолончелист, президент Санкт-Петербургского дома музыки Сергей Ролдугин. Ролдугин — друг президента России Владимира Путина и крестный отец его старшей дочери Марии. Об этом музыкант рассказывал авторам книги «От первого лица» (Наталье Геворкян, Наталье Тимаковой

и Андрею Колесникову). Попечительский совет фонда возглавляет Владимир Путин, президиум попечительского совета — помощник президента Андрей Фурсенко. Руководитель «Таланта и успеха» Елена Шмелева была одним из трех сопредседателей избирательного штаба Путина на последних выборах президента.

В 2016 году Международный консорциум журналистских расследований (ICIJ) и Центр по исследованию коррупции и организованной преступности (ОСОРП) выпустили расследование о панамских офшорах, среди которых упоминались компании Ролдугина. Владимир Путин, комментируя данные «панамского досье» на пресс-

конференции в апреле 2016 года, рассказал, что Ролдугин купил виолончель, созданную Антонио Страдивари. В сентябре 2016 года музыкант показал инструмент журналистам и рассказал, что купил ее на деньги нескольких благотворителей.

ротацию

молов, руководивший областью в течение семи лет.

Кандидатуру Кокорина на пост главы региона в свое время предлагал первому замглавы администрации президента Вячеславу Володину полпред в Уральском федеральном округе Игорь Холманских, ранее рассказывали источники РБК. Кокорин не принадлежал ни к одной из федеральных групп влияния, уточняли собеседники РБК.

ли что-то изменит, добавляет эксперт: «Кокорин точно не был самым плохим или слабым губернатором. Регион не подарок, кому бы он ни достался».

Возможно, губернатора заменят, потому что федеральный центр «решил построить в Курганской области какие-то суперобъекты (и поставить их под контроль нового главы), но это из области фантастики», рассуждает Колядин. Или

действительно депрессивный регион, но у нового губернатора может появиться кредит доверия: «Видимо, надеются, что за год он не наделает грубых ошибок», — говорит Макаркин. При этом премьер не будет нести ответственность за то, что было сделано в предыдущие годы, отмечает он.

Прошедшие волны ротации губернаторского корпуса показали свою эффективность, добавляет политолог. Например, на нынешних выборах выиграли все новые губернаторы, за исключением главы Приморья Андрея Тарасенко.

Губернаторы на замену

Очередная серия отставок губернаторов началась 26 сентября, когда Владимир Путин сменил глав Астраханской области и Кабардино-Балкарии — Александра Жилкина и Юрия Кокова. Врио губернатора Астраханской области стал замглавы ФТС Сергей Морозов, который ранее, как рассказывали источники РБК, был адъютантом Путина. Врио главы КБР назначен Казбек Коков, советник кремлевского управления по внутренней политике.

Вместо врио главы Приморья Андрея Тарасенко назначен губернатор Сахалинской области Олег Кожемяко.

В ближайшее время смениться могут еще несколько губернаторов, говорили источники РБК: это глава Курской и Оренбургской областей Александр Михайлов и Юрий Берг. Рассматривается также вопрос замены главы Липецкой области Олега Королева. ■

Курганская область — депрессивный регион с ограниченными природными ресурсами и небольшим числом крупных предприятий, говорит политолог Андрей Колядин. Если не «закачать» в область денег, то новый глава региона вряд ли что-то изменит

Курганская область — депрессивный регион, с ограниченными природными ресурсами и небольшим числом крупных предприятий, говорит политолог Андрей Колядин. «Курганская область всегда была патерналистским регионом, прежний губернатор Богомолов занимал последнее место в рейтинге по уровню поддержки гражданами среди всех глав субъектов», — отмечает он.

Если не «закачать» в область денег, то новый глава региона вряд

же в Москве посчитали, что сама по себе отставка старого губернатора и назначение нового закрепят в сознании людей надежду на изменения к лучшему, констатирует эксперт.

Очевидно, федеральный центр нашел кандидатуру посильнее, чем Кокорин, полагает политолог Алексей Макаркин: «Возможно, были сделаны замеры и появились опасения [у Кремля], что нынешний глава региона может провалить выборы». Курганская область

Субсидии федерального бюджета фонду «Талант и успех», млрд руб.

Фонд получал государственные субсидии почти с момента своей регистрации в декабре 2014 года



Источники: проект бюджета РФ на 2019–2021 гг., реестр субсидий федерального бюджета

ты в фонде объясняли строительством помещений и закупкой оборудования. В 2016 году расходы снизились до 2,44 млрд руб., а в 2017 году повысились до 6,28 млрд руб.

РБК направил запрос в пресс-службу «Сириуса».

В ноябре 2016 года Владимир Путин на совещании правительства раскритиковал работу фонда «Талант и успех» за недостаточное использование выделенных средств. Глава Счетной палаты Татьяна Голикова говорила, что, «несмотря на такие значительные ресурсы, дальнейшая судьба одаренных детей, после того как они заканчивают учебные заведения, никоим образом не отслеживается». Минкультуры и Минобрнауки предлагали ужесточить порядок отчетности фонда и схему получения федеральных субсидий. ■

СЛЕДСТВИЕ В ОАЭ завели уголовное дело на члена Совета федерации Сенатора подвел сомнительный вид

МАРГАРИТА АЛЕХИНА, АНЖЕЛИКА БАСИСИНИ, ЕВГЕНИЯ КУЗНЕЦОВА, ДМИТРИЙ СЕРКОВ

Прокуратура Арабских Эмиратов расследует уголовное дело в отношении сенатора от Карачаево-Черкесии Рауфа Арашукова, узнал РБК. Его подозревают в фальсификации вида на жительство, которая позволила ему стать членом Совета Федерации.

Правоохранительные органы Объединенных Арабских Эмиратов расследуют уголовное дело в отношении члена Совета Федерации от Карачаево-Черкесии Рауфа Арашукова. Ему вменяется фальсификация и использование подложных документов. Это следует из официальных писем генпрокуратуры Дубая, копия и нотариальный перевод которых есть у РБК.

Подлинность писем подтвердили РБК источник, знакомый с ходом расследования, и депутат горсовета Черкесска Руслан Карданов, который указан в документах как заявитель по уголовному делу. «Были подозрения, что Арашуков предоставил поддельные документы из ОАЭ о том, что у него до сенаторства закрылся вид на жительство. Я сделал депутатский запрос через адвокатскую контору в Дубае. Мне сообщили, что заведено уголовное дело, идет следствие», — пояснил РБК Карданов.

Представитель сенатора в течение двух дней не отвечала на звонки и сообщения РБК.

«Генеральная прокуратура Дубая подтверждает, что 18.07.2018 на основании заявления, поданного в полицейском участке Бар-Дубая Русланом Кардановым, гражданином России, в генеральной прокуратуре Дубая было открыто дело № 1351/2018 против Рауфа Арашукова, гражданина России», —

говорится в справке за подписью начальника отдела ведомства Ахмеда Мохамеда Шарифа. Справка адресована юридическому бюро «Дар Аль-Баян», адвокаты которого представляют в ОАЭ интересы заявителя Карданова.

Заявление депутат подал в конце июня 2018 года. В нем он указал, что Арашуков подделал вид на жительство, выданный властями ОАЭ, исправив в нем дату окончания действия документа — с 14 февраля 2017 года на 14 августа 2016 года.

Арашуков стал сенатором 18 сентября 2016 года. По закону «О статусе члена Совета Федерации и статусе депутата Государственной Думы ФС РФ» сенатор не может быть резидентом другого государства. Подлог был нужен Арашукову, чтобы занять кресло сенатора, следует из заявления Карданова.

В генпрокуратуре Дубая не ответили на направленный 27 сентября запрос РБК.

В аппарате комитета верхней палаты по регламенту РБК заявили, что в верхней палате в обязательном порядке начинают проверки по обращениям Генпрокуратуры. Иностранные прокуратуры могут обратиться через Генпрокуратуру, в этом случае их обращения будут рассмотрены. Обращение по поводу дела, возбужденного против Арашукова в ОАЭ, в верхнюю палату не поступало, уточнили в аппарате.

При этом Совет Федерации проверил информацию о виде на жительство Арашукова в ОАЭ в прошлом году, но нарушений не нашел, следует из письма зампреда палаты Юрия Воробьева, которое есть в распоряжении РБК. Руководство палаты тогда потребовало от Арашукова письменного объяснения, а также направило официальный запрос в МИД. Сергей Лавров подтвердил, что резидентская виза Арашукова истекла 14 августа 2016 года — за месяц до его вступления в полномочия сенатора. ■

Признания киллеров

Как ранее сообщал РБК, обвиняемые в двух заказных убийствах, совершенных в Карачаево-Черкесии в 2010 году, назвали Рауфа Арашукова заказчиком этих преступлений. Расул Аджиев, совершивший в августе этого года явку с повинной по делу об убийстве лидера черкесского движения «Адыге-Хасэ» **Аслана Жукова**, рассказал следствию, что на устранение Жукова Арашуков готов был выделить 1 млн руб. Арашукова также называли причастным к убийству советника президента КЧР **Фраля Шебзухова** — об этом заявляли уже осужденный за это убийство Магомед Джубуев и арестованный в конце прошлого года предполагаемый организатор нападения Рустам Копсергенов. Согласно материалам следствия, они утверждали, что Арашуков просил напугать мешавшего ему в делах Шебзухова, а не убивать его, и заплатил за это 500 тыс. руб. Родственники Шебзухова и Жукова в сентябре начали пикетировать республиканское управление Следственного комитета и написали письма главам СКР, Генпрокуратуры, ФСБ и Совета Федерации. В аппарате Арашукова заявили, что «с удивлением» относятся к заявлениям родственников погибших, назвали их бездоказательными. Председатель СКР Александр Бастрыкин забрал дела об убийствах в центральный аппарат комитета «для наиболее полного и эффективного расследования».

ДИПЛОМАТИЯ Три вопроса о ключевых моментах сессии Генассамблеи ООН

Неделя умолчаний высокого

АЛЕКСАНДР АТАСУНЦЕВ,
НЬЮ-ЙОРК

На 73-й сессии Генеральной Ассамблеи ООН завершилась неделя высокого уровня. На ней впервые за последние годы в графике Сергея Лаврова не оказалось встречи с американским коллегой. Ключевые для России моменты сессии — в обзоре РБК.

1. Как развивался диалог России и США в ООН?

В последние годы традиционно неделя высокого уровня на сессии Генеральной Ассамблеи ООН, то есть период выступлений глав государств и делегаций, позволяла российскому министру иностранных дел Сергею Лаврову прежде всего обсудить двусторонние проблемы с американским коллегой. В 2015 году Лавров дважды успел встретиться с занимавшим тогда пост госсекретаря Джоном Керри и обсудить ситуацию в Сирии; в 2016 году у них также состоялась встреча. В 2017 году, когда отношения уже характеризовались участниками встречи как кризисные, российский министр провел встречу с госсекретарем Рексом Тиллерсоном, в центре внимания также была ситуация в Сирии.

В этом году за четыре рабочих дня в штаб-квартире ООН полноценные двусторонние переговоры Лаврова с назначенным в апреле этого года госсекретарем США Майком Помпео так и не состоялись, хотя перед началом мероприятий в ООН российская сторона выражала готовность их провести. Один из членов российской делегации в ООН сказал РБК, что переговоров не было, так как этого не захотела американская сторона. По его словам, главы внешнеполитических ведомств двух стран коротко пообщались на рабочем завтраке министров «пятерки» постоянных членов Совета Безопасности с генеральным секретарем ООН 27 сентября. При этом Сергей Лавров выделил время, чтобы встретиться с патриархом мировой дипломатии 95-летним Генри Киссинджером.

На совместных мероприятиях (заседаниях Совета Безопасности по Ирану и КНДР) российская и американская делегации также почти не общались. Стороны практически полностью проигнорировали друг друга и в ходе выступлений на Генассамблее. Президент США Дональд Трамп упомянул Россию только один раз, когда призвал Германию избавляться от энергетической зависимости. Лавров конкретно США или двусторонние отношения в своей пятничной речи вообще не упомянул, хотя и осудил многие практики, которые применяет в том числе Вашингтон. Среди них — атака на базовые принципы ближневосточного урегулирования (США перенесли посоль-



Министр иностранных дел России Сергей Лавров назвал нынешние отношения с Америкой «наихудшими» за всю историю двух стран

ство из Тель-Авива в Иерусалим), ситуация с Совместным всеобъемлющим планом действий по иранской ядерной программе (США вышли из него), а также выполнение обязательств в рамках Всемирной торговой организации (Трамп постоянно ее критикует).

«Отношения сейчас плохие, даже наихудшие за все время наших связей с США, это все понимают», — указал на пресс-конференции российский министр. Многие ранее работавшие форматы общения дипломатов «подвешены», диалог сохраняется в основном по линии военных (предотвращение инцидентов в Сирии) и между секретарем Совета безопасности России Николаем Патрушевым и помощником президента США по национальной безопасности Джоном Болтоном, констатировал министр.

В МИДе исходят из того, что США в ноябре ужесточат санкции в отношении России, сказал РБК один из российских дипломатов. Более того, вполне вероятно, что США применяют любую из санкционных опций, например запрет на полеты «Аэрофлота» и понижение уровня диппредставительства (миссию в таком случае возглавит

временный поверенный, а послы вернутся в столицы).

Второй раунд американских санкций за предполагаемое использование Россией химического оружия в Солсбери ожидается в ноябре. Первый раунд вступил в силу 27 августа: был введен запрет на экспорт в Россию товаров

шит международную инспекцию своих лабораторий. В соответствии с американским законодательством властям предоставлено право ввести шесть возможных мер, из которых они должны выбрать хотя бы три. Среди них: блокирование международной финансовой помощи, запрет американ-

Трамп упомянул Россию только один раз, когда призвал Германию избавляться от энергетической зависимости. Лавров конкретно США или двусторонние отношения в своей пятничной речи вообще не упомянул, хотя и осудил многие практики, которые применяет в том числе Вашингтон

и технологий, относящихся к национальной безопасности. Анонсируя новые ограничения, Вашингтон отмечал, что может ввести второй пакет санкций спустя три месяца, если Россия не предоставит гарантии того, что не будет применять химическое оружие, и разре-

ским банкам выдавать российским кредиты, понижение уровня дипотношений, полный запрет на экспорт товаров из США, под который подпадает все, кроме продовольственных товаров; полный запрет на импорт товаров и запрет государственному перевозчику («Аэро-

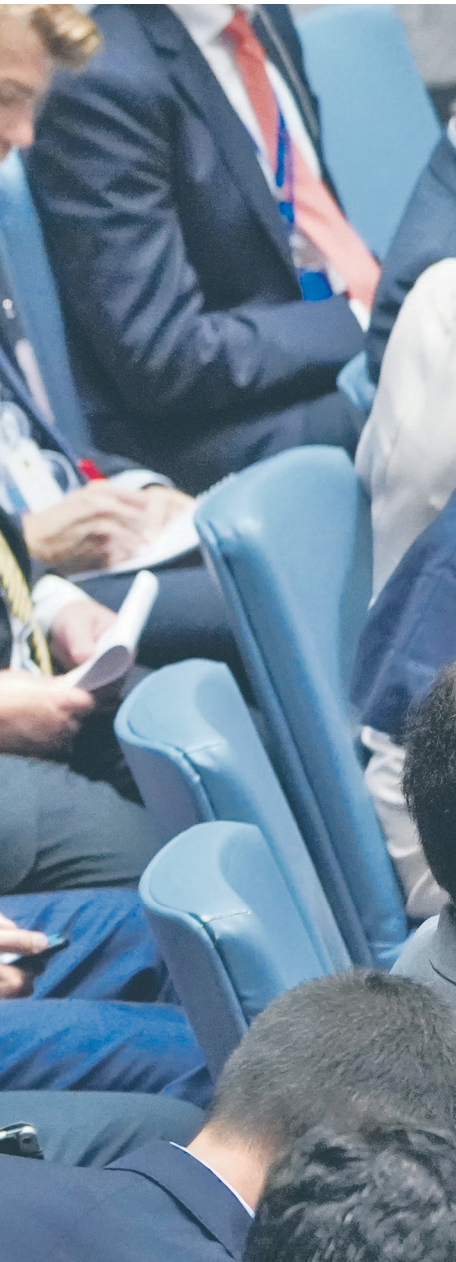
флоту») осуществлять перевозки в США. Из всех вышеперечисленных мер понижение уровня диппредставительства — одна из самых безобидных, говорили ранее опрошенные РБК дипломаты.

2. Кто на сессии говорил о России?

Практически полностью России посвятил свою речь президент Украины Петр Порошенко. «Москва превращает украинцев в сирот, — заявил он. — Они мучают наших патриотов в тюрьмах». Он также много говорил о необходимости развертывания миротворческой миссии ООН в зоне конфликта в Донбассе. «Украина разделяет подход генерального секретаря к миротворческой деятельности как к концепции действия во имя мира», — сказал Порошенко. По его словам, ООН могла бы Украине, если бы «развернула многонациональную миротворческую миссию» с широким мандатом в Донбассе.

Накануне своего выступления на Генассамблее Порошенко по ошибке зашел в переговорную

уровня



декларировавшийся Москвой подход: «Мы поддерживаем деятельность Миссии ОБСЕ на Украине, готовы придать ее наблюдателям ооновскую охрану». По словам заместителя министра иностранных дел России Александра Грушко, информации о каком-то прогрессе по теме миротворческой миссии у него нет. «Россия внесла свои предложения, но так и не получила ответа», — сказал он РБК.

Внимание Москве уделила в своем выступлении на Генассамблее и на заседании Совбеза по нераспространению оружия массового уничтожения и премьер-министр Великобритании Тереза Мэй. Она повторила обвинения в отравлении Сергея и Юлии Скрипаль в Солсбери. Лавров претензии британского премьера назвал «детским садом». Позицию Мэй на заседании Совбеза поддержал президент Франции Эммануэль Макрон, также заявивший об ответственности России.

3. Какие приоритеты были у России?

Сергей Лавров в своем пятничном выступлении на сессии высокого уровня указывал на противостояние новых центров экономического роста — стран, которые, по его словам, стремятся самостоятельно выбирать модели развития и сбросить свою идентичность, и западных государств, которые стремятся сохранить за собой самопровозглашенный статус «мировых лидеров». Ради сохранения статуса такие страны «идут на все», включая «политический шантаж, экономическое давление и грубую силу», заявил министр. Говорил он и о необходимости продолжения политического урегулирования конфликта в Сирии, сохранении иранской сделки (все ее участники, за исключением США, во время встречи в Нью-Йорке договорились создать независимый от Вашингтона механизм расчетов с Ираном), активизации палестинского урегулирования.

Всего в Нью-Йорке Лавров провел около 30 встреч, в том числе с генсеком НАТО Йенсом Столтенбергом и представителем ЕС по дипломатии Федерикой Могерини, а также многочисленными представителями государств Африки и Южной Америки. По итогам переговоров Россия подписала меморандумы об отмене виз с Суринамом, Содружеством Доминики, Ямайкой, Сент-Винсентом и Гренадинами, Белизом, Палау. Теперь у России безвизовый режим со всей Южной Америкой, отметил в разговоре с РБК директор латиноамериканского департамента МИДа Александр Штеинин. Россия считает отношения со странами этого региона «самоценными», Москва не подстраивается под мнение третьей стороны — США — и «не ставит страны перед выбором», добавил он. ■

комнату российской делегации, где находился Лавров. Однако на вопрос одного из российских журналистов о том, в какой стадии переговоры о миротворческой миссии ООН, президент отвечать не стал. «Никаких ответов российским СМИ, вы фейк-ньюс», — объяснил он свою позицию.

Несколько дней назад представитель Киева в подгруппе по вопросам безопасности трехсторонней контактной группы в Минске Евгений Марчук заявил журналистам, что власти Украины и России близки к компромиссу по введению миротворцев ООН в Донбасс, передавал телеканал «112 Украина». «Украина поставила условие, кто не может принимать участие в миротворческом контингенте [в Донбассе]. Там предварительно найден компромисс. Россия [выступает], чтобы не было НАТО, а мы — чтобы не было стран ОДКБ. В принципе там найден более-менее компромисс. Он, правда, еще достаточно предварительный», — сказал он.

Но, как следует из пятничной речи главы российского МИДа, сближения позиций не произошло. Он повторил ранее не раз

МНЕНИЕ

Как участники иранской сделки пытаются обойти США

Андрей Баклицкий,
консультант ПИР-Центра



ФОТО: из личного архива

Несмотря на жесткую позицию США, у Ирана остаются причины не выходить из ядерной сделки — это и помощь со стороны ЕС, создавшего специальный механизм для торговли с Тегераном, и надежды на смену власти в Вашингтоне в 2020 году.

На заседании Совета Безопасности ООН 26 сентября президент США Дональд Трамп не скупился на угрозы в адрес Тегерана. В ответ на «экспорт насилия, террора и беспорядка» Вашингтон вышел из соглашения по ядерной программе Ирана (СВПД), возвращает приостановленные ранее санкции против Тегерана и готов ввести новые, более жесткие ограничения.

Мировые лидеры могут открыто смеяться во время выступления Трампа, но никому не придет в голову шутить над управлением по контролю за иностранными активами Минфина США. Несмотря на возмущение и сопротивление мирового сообщества, бюрократическая машина в Вашингтоне делает то, что умеет делать хорошо, — использует свое положение крупнейшей экономики мира и доллара как мировой резервной валюты для изоляции иранской экономики.

Едва ли не ежедневно крупные компании сообщают о прекращении отношений с Ираном. Среди последних примеров — достаточно независимый от американского рынка шведский автопроизводитель Volvo и французский государственный банк Bpifrance, который должен был обеспечивать торговлю с Тегераном. Еще до введения «нефтяных» санкций закупки иранской нефти упали на треть. Иранский риал с начала года потерял три четверти стоимости. Время на стороне США: чем дольше продлится давление, тем в худшем состоянии будет иранская экономика и тем больше стимулов у его руководства будет для переговоров на американских условиях.

Гонка со временем

На этом фоне странно выглядит некоторая нервозность Вашингтона. За два дня Иран стал ключевой темой двух выступлений президента Трампа (на Генеральной Ассамблее и в Совете Безопасности ООН), а также двух отдельных выступлений советника по национальной безопасности Джона Болтона и госсекретаря Майка Помпео на полях Генассамблеи. Был подготовлен специальный доклад Госдепартамента «Преступный режим: хроника разрушительной деятельности Ирана», обвиняющий руководство страны во всех смертных грехах, от поддержки терроризма до разрушения окружающей среды. Это может быть связано с тем,

что в долгосрочной перспективе время не так однозначно на стороне американской администрации.

Чуть больше месяца отделяет выступление Трампа от промежуточных выборов в конгресс, на которых республиканцы могут потерять контроль над нижней палатой парламента. Два года остается до президентских выборов. Несмотря на быстро растущую экономику, рейтинг президента остается довольно низким и первый срок может стать для него последним.

В определенном смысле администрация Трампа оказалась в положении своих предшественников. В 2015 году американские конгрессмены в открытом письме сообщили руководству Ирана, что соглашение по ядерной программе — политическое обязательство президента Обамы, которое не переживет смену администрации. Теперь уже в команде Трампа не могут не понимать уязвимости своего внешнеполитического курса. Отсюда и резкая (едва не истерическая) реакция на встречу бывшего госсекретаря Джона Керри и министра иностранных дел Ирана Джавада Зарифа. По словам Керри, он просто посоветовал своему бывшему коллеге оставаться в соглашении по ядерной программе. Но не исключено, что в личной беседе экс-госсекретарь добавил: «Пока к власти в США не придут демократы».

Стратегия выжидания не выглядит невероятной, и похоже, именно ее и Иран и планирует придерживаться. Официальная торговля нефтью сменится неофициальной — даже ресурсов США не хватит, чтобы отследить все иранские танкеры, а государства-покупатели не будут сотрудничать с Вашингтоном. Сокращение предложения нефти на рынке уже привело к росту цен; с одной стороны, это компенсирует Тегерану часть убытков, с другой — повышение стоимости топлива бьет по популярности Трампа в США. Иранский политический класс консолидировался довольно быстро, но заметна и консолидация общества: после введения американских санкций не было массовых акций протеста.

Европейская помощь

Но оставаться в рамках соглашения по ядерной программе и ждать смены американской администрации имеет смысл для Ирана, только если такая политика действительно решит проблемы страны. Президент Хасан Роухани и министр иностранных дел Зариф подчеркивают, что Вашингтон из-за политики Трампа оказался в изоляции. Выступления на Генассамблее ООН показали, что во многом это справедливо. США действительно были в меньшинстве по иранскому во-

просу. А еще до обсуждения в ООН это продемонстрировал Евросоюз, объявив о создании специального финансового механизма для расчета с Ираном в обход американских санкций. Механизм будет открыт для участия России, Китая и других заинтересованных стран.

Специальный механизм призван решить важную, хотя и довольно узкую проблему — как проводить расчеты за товары и услуги со страной, находящейся под строжайшими американскими санкциями, в условиях, когда существующие каналы слишком вписаны в мировую финансовую систему и поэтому уязвимы для США. После многих месяцев обсуждений Евросоюз решил учредить новую изолированную структуру, которая будет выполнять функции клиринговой конторы — получать платежи покупателей иранской нефти и европейских товаров и проводить эти операции в евро и фунтах на территории ЕС для их защиты от Вашингтона.

У подобного решения тоже есть уязвимости. Вашингтон сохранит возможность вводить индивидуальные санкции против руководства и сотрудников новой структуры. Частные европейские компании не готовы рисковать и не станут покупать иранскую нефть. Если Евросоюз не пойдет на следующий шаг — создание изолированного государственного нефтетрейдера, механизмом будут пользоваться только отдельные китайские (и, возможно, российские или индийские) государственные компании. Но то, что европейская инициатива не сможет ликвидировать эффект от американских санкций, не значит, что она бесполезна. Ослабление санкций, демонстрация готовности реально противостоять США бросают Ирану спасательный круг, которого может оказаться достаточно для того, чтобы дождаться смены хозяина Белого дома.

При этом хороших альтернатив у Ирана нет. В случае если он выйдет из СВПД, многие европейцы, недовольные конфликтом с США, вздохнут с облегчением. Франция или Великобритания запустят механизм возврата санкционных резолюций СБ ООН, который уже не предусматривает возможности вето. Так что Россия и Китай могут почувствовать себя обязанными придерживаться решений Совета Безопасности.

Даже если Тегеран принял четкое решение остаться в ядерной сделке, чем все закончится в итоге, сказать сложно. Но сейчас инициатива ЕС — лучший шанс сохранить соглашение по ядерной программе.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

КОНТРОЛЬ Счетная палата выявила рост младенческой смертности в регионах

Перинатальные центры сработали против статистики

ЮЛИЯ СТАРОСТИНА,
АНТОН ФЕЙНБЕРГ,
ПОЛИНА ЗВЕЗДИНА

Счетная палата отметила увеличение младенческой смертности в девяти регионах, где были построены перинатальные центры. Объяснения этому аудиторы не предлагают. Минздрав оправдывает рост уровня младенческой смертности в ряде регионов колебаниями показателя и снижением числа родившихся.

Счетная палата обратила внимание на рост младенческой смертности в регионах, где в 2016–2017 годах заработали перинатальные центры — клиники, где проводятся консультирование, лечение и реабилитация беременных и родивших женщин и новорожденных. Это следует из отчета аудитора Счетной палаты, бывшего министра строительства и ЖКХ Михаила Меня об эффективности расходования средств бюджета ФОМС в части строительства и ввода в эксплуатацию перинатальных центров. Речь в документе (есть у РБК) идет о Калужской, Тамбовской, Нижегородской, Оренбургской, Пензенской, Самарской и Челябинской областях, а также о Кабардино-Балкарской Республике и Хакасии.

Целями программы строительства перинатальных центров в России были «обеспечение доступности и качества медицинской помощи матерям и детям, снижение материнской и младенческой смертности», указано в отчете. Однако в девяти из 26 регионов, где были построены и введены в строй перинатальные центры, в январе — апреле 2018 года по сравнению с аналогичным периодом прошлого года отмечается рост младенческой смертности, указывает аудитор.

Михаил Меня в отчете отметил, что рост младенческой смертности в регионах, где действуют перинатальные центры, «требует дополнительного анализа со стороны Минздрава России».

Минздрав не согласен

Во всем мире показатель младенческой смертности (один случай на 1000 родившихся живыми) «рассчитывается по результатам года, то есть является ежегодным показателем, и только сравнение годовых показателей является корректным», говорится в ответе Минздрава на запрос РБК.



Аудитор Счетной палаты Михаил Меня (справа) предлагает Минздраву (слева — глава ведомства Вероника Скворцова) дополнительно проанализировать рост младенческой смертности в регионах

В России же индикатор рассчитывается ежемесячно, чтобы при необходимости принимать меры по недопущению роста детской смертности. Судить о повышении младенческой смертности в России лишь по росту этого показателя (один случай на 1000 родившихся живыми) некорректно, добавил Минздрав. «Так, например, абсолютное число умерших детей в некоторых из них (перечисленных регионов. — РБК) уменьшилось, а показатель вырос за счет снижения числа родившихся де-

тей. Следует отметить, что в четырех из девяти указанных в обращении регионах показатель младенческой смертности, несмотря на небольшой рост, остается значительно ниже средне-российского», — отметило министерство.

«Кроме того, небольшие колебания показателя младенческой смертности в ту или иную сторону возможны. В целом в Российской Федерации отмечается стойкая тенденция к снижению уровня младенческой смертности, а в ряде регионов показатели сравнимы с показателями развитых стран мира», — добавили в Минздраве.

В пятницу Росстат опубликовал данные по младенческой смертности за январь — август этого года. Число умерших детей на 1000 родившихся за этот период в Калужской области выросло на 9,5%, в Нижегородской — на 33,3%, в Самарской — на 12,2%, в Челябинской — на 24%, в Кабардино-Балкарии — на 2%, в Хакасии — на 22,2%. В остальных перечисленных в отчете СП регионах смертность младенцев снизилась: в Тамбовской области — на 4,3%, в Оренбургской — на 6,8%, в Пензенской — на 18,4%.

«Повышение уровня младенческой смертности является предметом для тщательного анализа каждого случая летального исхода и принятия всех необходимых мер по устранению выявленных недостатков», — отметили в пресс-службе Минздрава. Согласно майскому указу президента Владимира Путина, к 2024 году показатель младенческой смертности в России должен снизиться до 4,5 случая на 1 тыс. родившихся. В январе — августе 2018 года он составил 5,2 случая на 1 тыс. родившихся.

Программа с опозданием

Правительство утвердило программу по развитию перинатальных центров в декабре 2013 года. Она предусматривала строительство 32 новых центров в 30 регионах, ввод в эксплуатацию которых планировался до конца 2017 года. Однако по состоянию на 1 июня 2018 года из 32 перинатальных центров введены в эксплуатацию 27 — в республиках Башкортостан, Дагестан, Ингушетия, Бурятия, Саха (Якутия), Татарстан, Хакасия, Кабардино-Балкарской Республике, Алтайском, Красноярском и Ставропольском краях, Белгородской, Брянской, Калужской, Липецкой, Московской (два перинатальных центра), Архангельской, Псковской,

79,9

млрд руб.

(из 83,7 млрд руб.) было израсходовано на строительство 32 перинатальных центров в 30 регионах (пять центров до сих пор не введены в эксплуатацию)

Нижегородской, Оренбургской, Пензенской, Самарской, Сахалинской, Тамбовской, Ульяновской и Челябинской областях.

Сроки строительства были сорваны в пяти регионах — в Краснодарском крае (в Сочи), Красноярском крае (в Норильске), где строительство центров осуществляется регионами самостоятельно, а также в Смоленской, Ленинградской областях и Республике Карелия, где строительство обеспечивает «Ростех». Основными причинами невыполнения сроков по вводу в эксплуатацию перинатальных центров стали смена в ходе строительства подрядных организаций (по всем пяти перинатальным центрам), судебные споры между подрядчиками, а также низкое качество первоначально разработанной проектно-сметной документации (это касается строительства центров в Норильске, Смоленске и Сочи), что потребовало ее корректировки, следует из отчета Счетной палаты.

В Карелии, Ленинградской и Псковской областях получено разрешение на ввод перинатальных центров в эксплуатацию, а «лицензии на осуществление медицинской деятельности» находятся в стадии оформления», объясняют в Минздраве. В Краснодарском крае проводится повторная государственная экспертиза проектной документации.

Расходы на проектирование, строительство и ввод в эксплуатацию 32 перинатальных центров составили 83,7 млрд руб., из которых 52,7 млрд руб. были направлены из бюджета ФОМС и 31 млрд руб. — из средств региональных бюджетов. По данным Минздрава и ФОМС, представленным Счетной палате, на строительство и ввод перинатальных центров было использовано 79,9 млрд руб. (94,8% от размера финансового обеспечения программы). ■

ЗАКОНОПРОЕКТ Минфин и ЦБ определили схему сбора индивидуального пенсионного капитала

Пенсиям выбрали подписную компанию

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

«Это [подключение к ИПК] коснется 70 млн человек, которые уже находятся в накопительной системе — в негосударственных пенсионных фондах или в государственном управляющей компании ПФР «Внешэкономбанк», — сказал один из источников РБК. Граждане в любом случае должны быть проинформированы о том, что их подключили к системе, отметил он. По его словам, задача информирования работников может быть возложена на работодателя. По данным Пенсионного фонда, на конец 2017 года пенсионные накопления формировались у 76,7 млн россиян.

Законопроект об ИПК находится в стадии подготовки, комментарии преждевременны, сообщили РБК в пресс-службе ЦБ. РБК направил запрос в Минфин.

Отчисления граждан после подключения к ИПК будут производиться в пользу того НПФ, где находится человек, полагает управляющий партнер УК «Право и бизнес» Александр Пахомов. Если НПФ не выбран, то управляющей компанией остается ВЭБ, но в течение переходного периода, который продлится пять лет, гражданин должен будет определиться с НПФ (а ПФР будет продолжать заниматься страховой частью пенсии), считает Пахомов. ВЭБ, управляющий пенсионными средствами «молчунов», может быть наделен функциями НПФ в рамках системы ИПК, говорил заместитель министра финансов Алексей Моисеев. Глава ВЭБа Игорь Шувалов заявлял, что полностью поддерживает идею создания НПФ на базе ВЭБа.

Как развивалась концепция ИПК

Концепция ИПК была представлена Минфином и ЦБ в сентябре 2016 года. Новая пенсионная модель призвана заменить и модернизировать замороженную накопительную пенсию. Впервые заморозка была введена в 2014 году, и в проекте бюджета Пенсионного фонда России на 2019–2021 годы заложено сохранение заморозки «старой» накопительной пенсии на ближайшие три года.

Главным сценарием включения граждан в новую накопительную систему, согласно изначальной концепции ИПК, была автоматическая подписка. Иными словами, всех работающих по умолчанию подключают на отчисления взносов с их зарплаты в негосударственные пенсионные фонды, где будет формироваться накопительная часть пенсии. Предполагается, что размер взносов будет постепенно увеличиваться от 0% в первый год подключения к ИПК и до 6% через пять лет, то есть на 1 п.п. в год.

Изначально Минфин рассчитывал запустить систему ИПК в 2019 году, но обсуждение концепции было заморожено до формирования нового состава правительства после президентских выборов 2018 года. Решение отложить обсуждение ИПК было связано с разногласиями в правительстве между финансово-экономическим и социальным блоками. Против автоматического включения в систему ИПК выступал социальный блок во главе с вице-

премьером Ольгой Голодец, настаивая на необходимости добровольного участия. В новом правительстве социальную политику курирует вице-премьер Татьяна Голикова (РБК направил запрос в ее секретариат).

Автоподписка vs авторегистрация

В сентябре 2017 года первый зампред ЦБ Сергей Швецов заявил, что Банк России решил отказаться от идеи автоподписки и предложил модель авторегистрации в системе ИПК. По замыслу ЦБ работодатель будет предлагать сотрудникам добровольно подключаться к системе ИПК и начинать отчислять взносы в НПФ. Пенсионные фонды настаивали на необходимости автоматического подключения. Альтернатива в виде авторегистрации, по их расчетам, резко снижала потенциальное участие граждан в накопительной системе.

В августе Минфин разместил уведомление о начале разработки законопроекта об ИПК, из которого следует, что срок запуска накопительной системы

перенесен на январь 2020 года. Публичное обсуждение законопроекта должно было завершиться 22 августа, но документ так и не был опубликован. Источники газеты «Ведомости» и агентства «Интерфакс» указывали, что публичное обсуждение системы ИПК отложено из-за реакции общества на пенсионную реформу. Публикация законопроекта задерживается, чтобы негативное отношение к повышению пенсионного возраста не распространилось и на ИПК, указывал собеседник газеты.

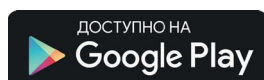
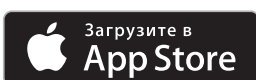
В мае первый вице-премьер Антон Силуанов заявил о необходимости внедрить систему ИПК в России. «Такой институт должен быть направлен на дополнительное увеличение пенсионного обеспечения, с одной стороны, с другой стороны — это ресурс для развития», — сказал он. Отчисления работников на будущую пенсию в НПФ будут способствовать росту уровня самих пенсий и станут источником для длинных денег в экономике, отмечала председатель Центробанка Эльвира Набиуллина. ■

Взгляд со стороны

Чтобы стимулировать пенсионные накопления, лучше переводить работников на такую систему автоматически, а тот, кто не согласен, должен отказаться выраженным способом, писал американский экономист **Ричард Талер**, нобелевский лауреат 2017 года, в 2003 году. Если же предлагать людям выбор между двумя вариантами, они, скорее всего, выберут вариант «оставить как есть», но не потому, что он лучше, а потому, что людям свойственно «когнитивное искажение» (bias) ради сохранения статус-кво.

Новый номер уже в продаже

Также в цифровых киосках



Контакты отдела распространения podpiska@rbc.ru
+7 495 363 1101

Реклама 16+ ООО «Бизнес Пресс», 117393, город Москва, улица Профсоюзная, дом 78, строение 1, этаж 2, пом. IX, ком. 2
ОГРН 1067746826070



ТЕНДЕНЦИЯ Клиенты трех российских госбанков в августе сняли с валютных счетов \$7,4 млрд

Санкционный дисбаланс

ЕКАТЕРИНА ЛИТОВА,
АННА МИХЕЕВА

Объем валютных счетов клиентов Сбербанка, ВТБ и Газпромбанка в августе сократился на \$7,4 млрд на фоне угрозы новых санкций со стороны США, подсчитали аналитики. Основная часть оттока — \$5,9 млрд — пришла на юридические лица.

Объем валюты на счетах клиентов трех крупнейших российских госбанков — Сбербанка, ВТБ и Газпромбанка — в августе сократился на \$7,4 млрд, следует из их отчетности, которую проанализировали эксперты по просьбе РБК. По состоянию на 1 сентября объем валютных счетов клиентов Сбербанка уменьшился на \$3,4 млрд, ВТБ — на \$2,8 млрд, а Газпромбанка — на \$1,2 млрд.

По состоянию на 1 сентября объем валютных счетов клиентов Сбербанка уменьшился на \$3,4 млрд, ВТБ — на \$2,8 млрд, а Газпромбанка — на \$1,2 млрд. Это больше, чем в целом по российскому банковскому сектору (сальдо притоков и оттоков валюты по клиентским счетам всех российских банков)

Это больше, чем в целом по российскому банковскому сектору (сальдо притоков и оттоков валюты по клиентским счетам всех российских банков). По подсчетам аналитиков Райффайзенбанка, счета корпоративных клиентов в валюте уменьшились за август на \$4,9 млрд, а средства населения на валютных вкладах, по данным ЦБ, сократились на \$1,1 млрд. Некоторые клиенты могли выводить средства из российских банков, перемещая их в наличность или в зарубежные юрисдикции «на опасения введения против них жестких санкций», в том числе запрета на долларовые расчеты, отмечалось в отчете Райффайзенбанка. В начале августа стало известно, что новый американский санкционный законопроект предполагает ограничения на валютные операции российских госбанков — Сбербанка, ВТБ, Газпромбанка, Промсвязьбанка, Россельхозбанка и ВЭБа.



Законопроект о новых американских санкциях, который предполагает ограничения для российских госбанков, мог стать одной из главных причин оттока валютных вкладов в августе

Юридические лица забрали с валютных счетов в Сбербанке за месяц \$2,2 млрд, остатки по этой статье баланса сократились на 3,9%, до \$53,6 млрд, на 1 сентября, подсчитал аналитик Fitch Дмитрий Васильев. Валютные средства населения, по его оценке, уменьшились на \$1,2 млрд, или на 3,4%, и составили \$33,4 млрд на конец месяца. Корпоративные клиенты ВТБ уменьшили свои валютные средства в банке примерно на \$2,5 млрд, или на 8,5%. На 1 сентября на их счетах в ВТБ осталось \$29,25 млрд в иностранных валютах, следует из расчетов аналитика S&P Романа Рыбалкина. Валютные

средства населения в ВТБ сократились на 1,6% (\$300 млн), примерно до \$17,9 млрд в долларовом эквиваленте.

В Газпромбанке, по подсчетам Fitch, средства на валютных счетах юридических лиц сократились на 5,8% (\$1,2 млрд) и составили \$20 млрд. Средства населения в валюте сократились на \$45 млн (0,9%), до \$5,2 млрд, отмечает Дмитрий Васильев.

Еще в одном банке — Россельхозбанке — под угрозой санкций в августе средства корпоративных клиентов в иностранной валюте увеличились на 4% (\$283 млн), до \$7,4 млрд, говорит аналитик

Fitch Роман Корнев. Но прирост в значительной степени обеспечил краткосрочный депозит Федерального казначейства сроком до 30 дней на сумму \$500 млн. Без этого депозита отток валютных средств юридических лиц у банка за месяц составил около \$215 млн, подсчитали в Fitch.

Отчетность Промсвязьбанка, выбранного в качестве опорного банка для операций по гособоронзаказу, перестала публиковаться на сайте ЦБ (последняя публикация датирована 1 августа).

В единственном частном банке из топ-5 по активам — Альфа-банке — в августе наблюдался при-

ток средств в валюте на уровне 2% (\$203 млн), до \$12,6 млрд, отмечает Роман Корнев. Прирост, по его словам, в основном обеспечили корпоративные клиенты.

«Мы наблюдаем тенденцию со стороны корпоративных клиентов по замещению валютных депозитов на рублевые», — прокомментировали в пресс-службе ВТБ, добавив, что общий размер вкладов юрлиц в ВТБ в августе увеличился с 4,5 трлн до 4,7 трлн руб. Что касается изменений на валютных счетах населения, то «изменения в долларовом эквиваленте связаны исключительно с изменением курса», — отметили в пресс-службе ВТБ. Портфель долларовых средств физлиц в рублевом эквиваленте на 1 августа 2018 года составлял 884 млрд руб. (по курсу доллара на тот момент — \$14 млрд), на 1 сентября — 937,8 млрд руб. (\$13,7 млрд по курсу), привели собственные расчеты в банке.

В Сбербанке ранее уже комментировали снижение средств физлиц в валюте: «Отток или приток средств в размере \$1 млрд при размере валютной части баланса в \$94–95 млрд и более необходимо рассматривать как результат управляемой эволюции баланса банка». На запрос РБК об уменьшении валютных счетов корпоративных клиентов в Сбербанке не ответили. Аналогично поступили Газпромбанк, Россельхозбанк и Промсвязьбанк.

Причины оттока валютных средств как физических, так и юридических лиц из госбанков могут быть связаны с негативным информационным фоном в связи с августовским проектом антироссийских санкций в США, полагает Дмитрий Васильев. На отток средств населения кроме всех событий вокруг августовских санкций, где упоминались российские госбанки, могли повлиять факторы сезонности и отпусков, говорит Роман Рыбалкин.

Стимулом для снятия наличных долларов со счетов стала информация о возможном отключении банков от расчетов с долларами, соглашается главный экономист консалтинговой компании «ПФ Капитал» Евгений Надоршин. «Поэтому часть розничных и, полагаю, корпоративных клиентов, не желая брать на себя ненужные риски, просто забрали свои сбережения и перевели в другие банки, а физлица имели еще и возможность положить в ячейку — ставка, которую банки предлагали по вкладам в евро и долларах, недалеко от стоимости использования банковской ячейки», — отметил он. Надоршин также напомнил, что все заявления по санкциям касались только возможного ограничения безналичных долларовых операций и проведения платежей, но ни разу нигде не было сказано об угрозе для наличных долларов. ■

ТЕХНОЛОГИЯ Акционеры «Альфа-Групп» инвестировали в страховой стартап

\$10 млн на виртуальный плод

ЕКАТЕРИНА ЛИТОВА,
ИРИНА ПАРФЕНТЬЕВА

Совладельцы «Альфа-Групп» намерены создать онлайн-страховщика Mango. Они инвестировали в стартап несколько миллионов долларов, говорят источники РБК. В мире инвистиции в Insurtech-стартапы за пять лет превысили \$9 млрд.

Акционеры «Альфа-Групп» намерены создать страховую компанию, работающую только в режиме онлайн, и уже инвестировали в стартап, рассказали РБК два источника на страховом рынке и подтвердили управляющий директор (СЕО) новой компании Виктор Лавренко и представитель акционеров «Альфа-Групп».

Новая компания будет называться Mango, рассказал РБК Виктор Лавренко. По его словам, акционеры «Альфа-Групп» хотят отойти от модели традиционной страховой компании и создать страховщика, который будет работать только онлайн — без офисов. Помимо продаж собственных продуктов Mango сможет выступать и в качестве высокотехнологичного маркетплейса для других компаний, добавил Лавренко.

На первоначальном этапе «Альфа-Групп» обеспечивает финансирование стартапа, под-

твердил представитель акционеров. «Идея новой страховой компании — предложить по-новому смотреть на привычные вещи, используя мировой опыт и привлекая людей с технологическим образованием, — сказал он. — Мы планируем изменить текущий и создать новые рынки диджитал-страхования, в которых будем безусловными лидерами».

Объем инвестиций и структуру владения компанией ни Лавренко, ни акционеры «Альфа-Групп» не комментируют. По словам одного из собеседников РБК, знакомого с проектом, «Альфа-Групп» инвестировала около \$10 млн. «Речь идет о нескольких миллионах долларов инвестиций», — знает другой источник. Новая компания не будет входить в структуру страхового бизнеса «Альфа-Групп» — «Альфа-Страхование», а будет работать отдельно, утверждают источники РБК.

Сроки запуска нового проекта акционеры «Альфа-Групп» не назвали, отметив, что он пока находится на ранней стадии. О раннем этапе развития сказал Лавренко. По его словам, целевая аудитория компании — молодые люди в возрасте от 20 до 40 лет, для которых важны продвинутые технологии и доверие. Mango «намерена выходить на новые рынки, которые еще не охвачены традиционными страховыми компаниями в силу

Что такое «Альфа-Групп»

«Альфа-Групп» управляет различными бизнесами в сфере финансовых услуг (ABN Holdings S.A., «Альфа-Страхование», УК «Альфа-Капитал», Alfa Asset Management S.A.), инвестиций (инвестиционная A1), розничной торговли (X5 Retail Group), а также водоснабжения («Росводоканал»), производства минеральной воды (IDS Vorjomi International) и др. Группа не имеет единого юридического оформления. **Альфа-банк** через несколько компаний контролируется зарегистриро-

ванной в Люксембурге ABN Holdings S.A., которая принадлежит Михаилу Фридману (32,8632%), Герману Хану (20,9659%), Алексею Кузьмичеву (16,3239%), Петру Аветису (12,4018%), Андрею Косонову (3,6716%), а также UniCredit S.p.A. (9,9%) и фонду исследования онкологических заболеваний Mark Foundation for Cancer Research, зарегистрированному на Каймановых островах (3,8736%). АО «Альфа-Страхование» принадлежит ООО «ЮНС Холдинг»

(99,9%) и миноритарным акционерам, а ее конечным владельцем является люксембургская CTF Holdings S.A. ООО «УК «Альфа-Капитал» принадлежит в равных долях двум российским компаниям, которые, в свою очередь, учреждены иностранными юрлицами — люксембургской Alfa Capital Investments Holdings S.A. и Alfa Asset Management Holdings Limited с Британских Виргинских островов. Из отчетности компании следует, что конечными ее бенефициарами

с долей владения более 15% являются Михаил Фридман, Герман Хан и Алексей Кузьмичев. **X5 Retail Group** по состоянию на конец 2017 года на 47,86% принадлежала CTF Holdings S.A., а также Intertrust Trustees Ltd (11,43%) и миноритарным акционерам с владением менее 3%. Инвестиционная компания **A1**, по данным СПАРК, принадлежит гibraltarской Logford Investments Company Limited (99,99%), а также Александру Файну.

того, что они не развивают и не внедряют технологии так быстро, как это может сделать технологическая компания», добавил Лавренко, не уточнив, какие новые рынки он имеет в виду.

Сейчас в России рынок Insurtech-стартапов, к числу которых относится проект Mango, находится в зачаточном состоянии по сравнению с международными рынками, говорит директор практики по работе со страховыми компаниями КППМГ Дмитрий Долгих. «Наиболее активны сейчас в этом направлении страховые компании, входящие в банковские холдинги и имеющие доступ к наработкам материнских компаний в области финансовых технологий (финтех)», — отмечает он.

На мировом рынке в стартапы, развивающие цифровые технологии на страховом рынке (так называемый Insurtech), инвестируют достаточно активно. Согласно исследованию страхового брокера Willis Towers Watson, в мире с 2013 года по конец второго квартала 2018 года в Insurtech-

стартапы, связанные со страхованием жизни и здоровья, было инвестировано \$5,1 млрд (380 раундов инвестиций), а со страхованием от несчастных случаев и имущественным страхованием — \$4,2 млрд (460 раундов). 58% всех вложений приходится на США, 7% инвестиций досталось британским стартапам, по 5% — германским и китайским, 4% — индийским, 3% — французским. На остальные страны приходится оставшиеся 18% инвестиций.

На фоне неразвитого состояния Insurtech-рынка в России создать большую компанию можно, но для этого надо будет не только разработать продукт, который сложно скопировать, но и изменить отношение жителей страны к самой идее страхования, говорит генеральный директор и основатель Insurtech-компании Adaperio Алексей Данилов. «В России культура страхования пока находится в зачаточном состоянии, и уровень доверия к страховым компаниям — один из самых низких в сегменте потребительского взаимодействия», — отме-

чает он. Кроме того, не стоит забывать про саму суть страхования — принятие на себя рисков, а следовательно, необходимость борьбы с мошенничеством со стороны недобросовестных клиентов, добавляет Данилов.

Планы Mango по созданию маркетплейса с продуктами других страховщиков — вещь логичная, так как это позволяет тестировать спрос клиентов на продукты, говорит генеральный директор медицинского Insurtech-проекта BestDoctor Марк Саневич. Компания, по его мнению, затем может использовать полученные данные для создания собственного продукта. Есть страховые рынки, которые в России пока не созданы, — это, например, страхование гаджетов на выходные или на время отпусков. «Сейчас самое горячее время, чтобы создать свой рынок и в скором времени занять там лидирующую позицию», — отмечает Саневич. ■

При участии
Георгия Перемитина

Руководитель для Mango

Виктор Лавренко в 2000-х годах основал поисковик Nigma.ru (в него инвестировал \$3,4 млн фонд Юрия Мильнера Digital Sky Technologies), но не смог привлечь пользователей. В начале 2010-х годов он уехал во Вьетнам, где создал компанию Sos Sos — разработчика собственного браузера и поисковой системы. Sos Sos стал крупным игроком на вьетнамском интернет-рынке: по данным StatCounter на август 2018 года, это второй по популярности браузер в стране после Google Chrome с долей рынка 15,61% и второй поисковик (4,09%). В 2015 году в Sos Sos \$14 млн инвестировал немецкий издательский дом Hubert Burda Media. В августе стало известно, что Лавренко возвращается из Вьетнама в Москву, чтобы заняться запуском страховой компании Mango.

РБКСТИЛЬ

Начните день со стилем

Реклама 18+

Рынок электронной торговли в России

1,292

трлн руб. достигнет рынок
онлайн-ритейла в России в 2018 году,

до 3,491

трлн руб. он вырастет
к 2023 году по прогнозу
Morgan Stanley

486 млрд

руб. составит в 2018 году в России рынок трансграничного онлайн-ритейла,
48% — доля AliExpress, лидера сегмента

\$1 млрд

могут составить инвестиции в рынок онлайн-ритейла
в России в ближайшие пять лет по оценке Morgan
Stanley

59,4%

(63 млн) от общего числа интернет-пользователей
в России в 2017 году совершали онлайн-покупки16,64
тыс.
руб. —средняя трата
россиян в 2017 году
на онлайн-покупки,
по сравнению с 2016-м
она снизилась на

10%

806

млрд руб. — объем
внутреннего рынка
онлайн-ритейла
в России в 2018 году,

16%

придется на «Яндекс.
Маркет» — это
наибольшая доля
в сегменте

Источник: Morgan Stanley

ПЕРСПЕКТИВА Morgan Stanley прогнозирует почти трехкратное увеличение рынка
e-commerce в России

Пятилетка онлайн-роста

→ ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

По оценке Morgan Stanley, существует прямая связь между временем, которое потребитель проводит в Сети, и его готовностью совершать онлайн-покупки. «Мы считаем, что Россия достигла критического уровня роста количества «зрелых» интернет-пользователей, что приведет к увеличению числа покупок онлайн».

Российские пользователи тратят значительные средства в зарубежных интернет-магазинах. Этому способствовала рецессия в 2015 году, когда многие пользователи стали искать в интернете товары с более привлекательными ценами, чем в офлайне.

Претенденты
на звание лидера

По мнению Morgan Stanley, на покорение российского рынка в первую очередь претендуют совместные предприятия, созданные с участием крупнейших отече-

ственных интернет-компаний — «Яндекса» и Mail.Ru Group.

В апреле 2018 года «Яндекс» и Сбербанк закрыли сделку по созданию совместного предприятия за 60 млрд руб., из которых 30 млрд руб. пойдут на инвестиции. Стороны получили по 45% в СП, еще 10% отошли его менеджменту. Компании планируют создать на базе «Яндекс.Маркет», который до сих пор развивался в основном как сервис для сравнения цен, полноценный маркетплейс (площадка электронной торговли) по примеру американской Amazon, который обеспечивает логистику и доставку товаров, а также адаптацию контента на русский язык, пояснил РБК директор по международному развитию «Яндекс.Маркет» Алекс Васильев.

В сентябре 2018 года было объявлено о планах по созданию совместного предприятия Mail.Ru Group и китайской Alibaba на базе AliExpress Russia. Alibaba должна внести в компанию свой российский бизнес AliExpress и Tmall и денежные средства и получить

48% СП, а также 10% Mail.Ru Group. «МегаФон» в обмен на долю в Mail.Ru Group получит 24% в СП. Mail.Ru Group внесет свой маркетплейс Pandao и денежные средства и получит 15%. Оставшиеся 13% СП должен получить Российский фонд прямых инвестиций (РФПИ) в обмен на инвестиции в \$300 млн.

Среди преимуществ СП «Яндекс» и Сбербанка в Morgan Stanley называют большее количество клиентов банка (70% населения России), пользователей его мобильного приложения (11 млн в день), аудиторию «Яндекс.Маркет» (20 млн). Аналитики полагают, что СП сможет использовать 14 тыс. отделений Сбербанка по стране как пункты выдачи приема и выдачи заказов, а также 400 тыс. водителей «Яндекс.Такси» для доставки. Преимущество AliExpress Russia — экспертиза и опыт Alibaba в электронной коммерции и возможность использовать уже имеющиеся договоренности вошедших в СП торговых площадок. Mail.Ru Group имеет доступ

более чем к 90% населения России через свои соцсети «ВКонтакте» и «Одноклассники».

В то же время аналитики Morgan Stanley не списывают со счетов других онлайн-ритейлеров, например Ozon. Компания предлагает различные категории товаров и обладает развитой сетью складов и доставки, которая позволяет доставить товар на следующий день после заказа 40% населения России.

Что необходимо
для победы

По оценке Morgan Stanley, лидер может занять 60% рынка e-commerce в России. Стоимость такой компании может составить \$9,8 млрд. По мнению авторов исследования, ролевой моделью для России является китайский рынок электронной коммерции, поэтому лидер должен развивать модель маркетплейса. Ему предстоит значительно инвестировать в развитие логистики (создание складов и организацию «последней мили»

доставки) и запустить программу финансовой поддержки поставщиков (например, помогать им получать кредиты).

Из-за низкой плотности населения в России одни из самых высоких цен на логистические услуги, а скорость доставки низкая. По мнению аналитиков Morgan Stanley, онлайн-компаниям имеет смысл кооперироваться с офлайн-сетями, в первую очередь продуктовыми ритейлерами X5 Retail Group (владеет сетями «Перекресток», «Пятерочка», «Карусель»), «Магнитом» и «Лентой», которые располагают большим количеством дистрибьюторских центров и магазинов — потенциальных точек выдачи онлайн-покупок.

Подобное сотрудничество уже началось. В сентябре X5 получила разрешение Федеральной антимонопольной службы на покупку 50% компании «Цифровые технологии будущего», которая развивает ячейки для получения посылок под брендом «Халва», «Магнит» договорился о сотрудничестве

с «Почтой России», ряд офлайн-ритейлеров сотрудничают с сервисом онлайн-доставки товаров iGoods.

Кто от этого выиграет

Несмотря на перспективность российского рынка электронной коммерции, Morgan Stanley снизил целевую стоимость акций Yandex N.V. (головная компания для «Яндекса») с \$44 до \$37 на ближайший год. Аналитики объясняют, что совместное предприятие будет приносить «Яндексу» убытки в ближайшие четыре года. Кроме того, компании придется увеличивать инвестиции в «Яндекс.Такси» для развития направления доставки еды. Целевая цена для

и сейчас, ассортимент товара разнообразен и представлен во всех ценовых категориях. «Объем рынка будет расти в первую очередь за счет укрепления позиций иностранных игроков. AliExpress уже сейчас занимает 18% рынка, а после создания СП с Mail.Ru Group и поддержки со стороны государства в лице РФПИ эта доля будет расти», — считает Соколов. По его мнению, появление бондовых складов (с облегченными правилами ввоза и низкой таможенной пошлиной), которые сейчас так активно лоббируют китайцы, «сотрет всех российских конкурентов».

Эксперт рынка онлайн-коммерции Алексей Петровский также считает, что на потребителях консоли-

По оценке Morgan Stanley, лидер может занять 60% рынка e-commerce в России. Стоимость такой компании может составить \$9,8 млрд. По мнению авторов исследования, ролевой моделью для России является китайский рынок электронной коммерции, поэтому лидер должен развивать модель маркетплейса

Mail.Ru Group была снижена с \$38 до \$30 из-за общих макроэкономических факторов. Она не учитывает планы по созданию СП с Alibaba, так как сделка еще не закрыта. Если это произойдет, целевая цена Morgan Stanley для акций компании составит \$33.

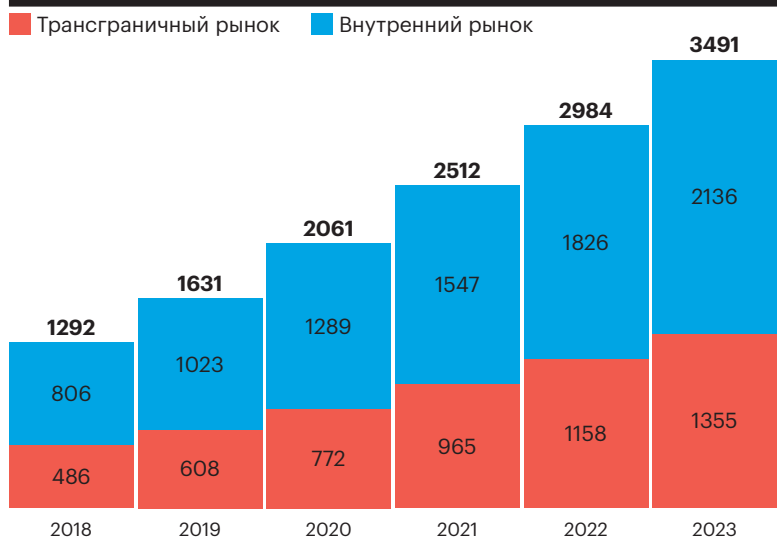
В пятницу, 28 сентября, на закрытии торгов на NASDAQ акции Yandex N.V. стоили \$32,89 за штуку, капитализация компании, по данным Bloomberg, равнялась \$10,8 млрд. Котировки Mail.Ru Group на Лондонской фондовой бирже составляли \$27,02, рыночная стоимость — \$5,95 млрд (капитализация Amazon — \$976,95 млрд, Alibaba — \$427 млрд).

По оценке главы АКИТ Артема Соколова, консолидация рынка в руках нескольких игроков не сильно скажется на потребителе — проблем с обеспечением рынка нет

дация рынка не скажется. «Возможно, большее проникновение электронной коммерции позволит людям в регионах чаще заказывать китайские товары, предпочитая им поход в обычный магазин», — отметил он.

Однако президент Национальной ассоциации дистанционной торговли Александр Иванов сомневается, что прогноз Morgan Stanley сбудется и рынок будет сконцентрирован в руках двух-трех игроков. «Внутри страны есть как минимум еще пятерка игроков, способных повлиять на распределение долей. В любом бизнесе не все определяется исключительно объемами вложений — важны еще идеи и компетенции», — указал Иванов. По его словам, потребителю и продавцу хорошо, пока есть конкуренция между магазинами и маркетплейсами, в отсутствие рынка не развивается. ■

Как увеличится объем рынка онлайн-ритейла в России, млрд руб.



Источник: прогноз Morgan Stanley

КОНФЛИКТ «Дочка» «Роснефти» обвинила ЛУКОЙЛ в завышении тарифов на перевалку

Варандейское эхо долетело до ФАС

АЛИНА ФАДЕЕВА,
ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА

«Роснефть», не сумев убедить ЛУКОЙЛ снизить цену перевалки нефти с их совместного проекта «Башнефть-Полюс» на севере России, пожаловалась на компанию в ФАС. ЛУКОЙЛ злоупотребляет монопольным положением, считает компания.

Монополисты из ЛУКОЙЛа

«Дочка» «Роснефти» пожаловалась на ЛУКОЙЛ в Федеральную антимонопольную службу (ФАС): по ее мнению, крупнейшая частная нефтяная компания, пользуясь монопольным положением, установила неоправданно высокие ставки на перевалку нефти на своем Варандейском терминале. Об этом РБК рассказали два источника, близкие к совместному предприятию этих двух компаний — «Башнефть-Полюс» — и ЛУКОЙЛу.

«Башнефть», подконтрольная «Роснефти», и «Башнефть-Полюс» (у «Башнефти» — 75,1%, у ЛУКОЙЛа — 24,9%) действительно обратились в регулирующие органы с заявлением, подтвердил РБК представитель «Роснефти». Эти две компании попросили проверить экономическую обоснованность цены, установленной за перевалку нефти через терминал Варандей. Такие действия направлены на защиту интересов всех акционеров «Башнефть-Полюс», в том числе и самого ЛУКОЙЛа, указывает представитель «Роснефти». Именно «Башнефть-Полюс» должна являться центром прибыли для участников этого СП, сказал он.

Один из источников РБК сказал, что жалоба на ЛУКОЙЛ была подана еще летом, но первые слушания пройдут сегодня, 1 октября. Эту дату подтверждает еще один собеседник РБК, близкий к ЛУКОЙЛу. Представитель ФАС не ответил на запрос РБК, представитель ЛУКОЙЛа отказался от комментариев.

Спорная ставка

«Роснефть» и ЛУКОЙЛ спорят о ставке перевалки через терминал Варандей в Арктике, принадлежащий ЛУКОЙЛу, с начала 2017 года. Это произошло после того, как «Роснефть» купила контрольный пакет «Башнефти» и стала партнером ЛУКОЙЛа в СП «Башнефть-Полюс», которое разрабатывает месторождения им. Требса и Титова на севере Ненецкого автономного округа. Стоимость отгрузки крайне важна для «Роснефти», так как «Башнефть-Полюс» продает всю нефть трейдеру ЛУКОЙЛа

Litasco по цене, из которой вычитается ставка на перевалку, объяснили РБК два источника РБК, близкие к акционерам СП.

Варандей — единственно возможный пункт отгрузки нефти с месторождений им. Требса и Титова с запасами около 140 млн т (данные на конец 2015 года). Они находятся слишком далеко от магистрального трубопровода «Транснефти» и не подключены к трубе. Ставка на перевалку нефти на Варандее составляет \$38 за тонну, рассказывали РБК источники, близкие к акционерам «Башнефть-Полюс». Это выше среднерыночных \$2–3 за тонну, но может быть оправдано конструкцией терминала. Варандейский отгрузочный причал стоимостью в \$1,1 млрд стоит во льдах в 21 км от берега: прибрежная зона оказалась слишком мелководна для танкеров. Этот причал работает круглогодично. «Мы считаем, что сегодня это объективные затраты, ведь Варандей — уникальный объект, который работает в Арктике. Это не просто терминал, это технологический объект, который делает доподготовку, в том числе и нефти. Плюс здесь идет смешение — блендинг нефти», — говорил в интервью «Коммерсанту» в декабре 2017 года совладелец ЛУКОЙЛа Вагит Алекперов.

В конце 2016 года, уже после перехода под контроль «Роснефти», «Башнефть-Полюс» заключила с Litasco новый контракт на продажу нефти с учетом старой ставки на перевалку, но стороны договорились пересмотреть условия в первые три месяца 2017 года, рассказывали источники РБК. Компании обсуждали множество вариантов: ЛУКОЙЛ предлагал скидку в \$10 на тонну и просил заключить долгосрочный контракт, «Роснефть» просила скидку в \$20 на тонну, но отказывалась заключать такой контракт, добавляли они. «Роснефть» даже задумалась о строительстве трубы к магистральному трубопроводу «Транснефти» Уса — Ухта — Ярославль, чтобы избавиться от зависимости от терминала ЛУКОЙЛа. Но труба обошлась бы компании слишком дорого (около 5 млрд руб.), а стройка заняла бы два-три года, этот вариант был отвергнут, говорили источники РБК. В конце концов «Роснефть» сократила в два раза добычу на месторождениях им. Требса и Титова, снизив отгрузку и платежи в адрес Litasco. Сама компания объясняла решение договоренностями России с ОПЕК об ограничении добычи. Но после того как участники соглашения фактически договорились об отмене ограничений, «Башнефть-Полюс» не восстановила добычу в прежнем объеме, рассказывали собеседники РБК. За семь меся-

цев 2018 года «Башнефть-Полюс» добыла 637 тыс. т нефти, сообщил «Интерфакс» со ссылкой на ЦДУ ТЭК. В прошлом году компания добыла 2 млн т.

Спорный вопрос с 2017 года обсуждается на совместной группе двух компаний, которую возглавляет первый исполнительный вице-президент ЛУКОЙЛа Равиль Маганов и вице-президент «Роснефти» Андрей Шишкин, рассказывал «Коммерсанту» Алекперов. Но решения до сих пор не найдено. ФАС может попытаться установить справедливый тариф для Варандея, но сделать это будет крайне сложно: условия уникальные, с чем их сравнивать — непонятно, говорит аналитик Raiffeisenbank Андрей Полищук. В 2011 году «Башнефть» получила лицензию на месторождения им. Требса и Титова вблизи участков ЛУКОЙЛа с уже построенной инфраструктурой, напоминает он.

«Конфликт можно решить путем продажи доли «Роснефти» в «Башнефть-Полюс» ЛУКОЙЛу, у которого есть свободные средства, но обеспеченность запасами значительно ниже, чем у «Роснефти», — полагает Полищук. ЛУКОЙЛ может довольно дорого заплатить исходя из оценки совместного предприятия в \$2 млрд, считает он. Но «Роснефть», как правило, не продает контроль в добычных проектах, напоминает эксперт. Если госкомпания сама выкупит долю ЛУКОЙЛа, ей все равно придется договариваться о стоимости инфраструктурных услуг, заключает он. Представитель «Роснефти» не комментирует возможность продажи доли в «Башнефть-Полюс».

Штаб «Роснефти»

Несколько недель назад «Роснефть» создала специальный штаб по взаимодействию с ЛУКОЙЛом, рассказали РБК два человека, близкие к обеим компаниям. Он должен согласовывать любые операции структур «Роснефти» с этой компанией, говорит источник, близкий к «Роснефти». Правильнее называть структуру не штабом, а специальной рабочей группой, она создана в первую очередь для того, чтобы добиться снижения ставки на перевалку на Варандее, утверждает источник, близкий к ЛУКОЙЛу. «Вопросы, которые поднимает «Роснефть», слишком глобальны и остры, чтобы их решали на местах между собой «ЛУКОЙЛ-Транс», «Башнефть-Полюс» и Litasco, объясняет он. На вопрос о функционале штаба представитель «Роснефти» порекомендовал «адекватней воспринимать реальность», добавив, что «никаких штабов не существует». ■

Какие доходы может принести производство травяного напитка

Отчаянный прорыв

КСЕНИЯ МЕЛЬНИКОВА,
ИЛЬЯ НОСЫРЕВ

Оксана Черкашиной так понравился иван-чай, что она решила заняться его промышленным производством. В 2017 году оптовые продажи чая «Купеческий» принесли ей 142 млн руб. выручки.

«На выставке «Продэкспо» к нам подошел мужчина попробовать наш чай со стевией — натуральным сахарозаменителем, — вспоминает Оксана Черкашина, основательница нижегородской компании — производителя иван-чая «Купеческий». — Продегустировав напиток, он ушел, но уже через пять минут вернулся и спросил, можно ли купить несколько упаковок. Торговать на выставке было нельзя, но он нас уговорил. Сейчас каждое такое мероприятие приносит нам около 400 тыс. руб. выручки».

Для сбора своей первой партии иван-чая еще в 2013 году 50-летняя Черкашина вместе с семьей ездила на легковом автомобиле в поселок Ильино Нижегородской области. «В полях и лесах было полно этого растения, но чай из него делали немногие: люди продолжали считать его сорняком», — говорит предпринимательница. Собранные и ферментированные листья она вручную сушила в обычной духовке и под солнцем во дворе собственного дома, а полученные 5 кг чая раздавала друзьям и знакомым. Сегодня Черкашина продает иван-чай «Купеческий» нескольким крупным продуктовым сетям, таким как «Пятерочка» и «Перекресток Экспресс», а также сотне с лишним небольших магазинов. В прошлом году этот бизнес принес ей 142 млн руб. выручки и около 61 млн руб. прибыли.

Короли вяленой рыбы

Оксана Черкашина пришла в бизнес еще в 1990-х. Переехав в перестройку с семьей из Чирчика (город в Ташкентской области Узбекистана) в Астрахань и получив там образование инженера-ихтиолога, она вместе с мужем Станиславом Тювильдиным занялась оптовой торговлей вяленой рыбой. Начинили супруги в 1994 году с четырех мешков товара, привезенных поездом из Астрахани в Нижний Новгород. К 2000 году они перенесли рыбу 20-тонными фурами, получая около 10 млн руб. прибыли в год. «Мы стали королями вяленой рыбы в Нижегородской области», — гордится предпринимательница.

В начале 2000-х годов Черкашина задумалась о запуске еще одного бизнеса. «Дела шли хорошо, но мне хотелось иметь запас-



ФОТО: ИЗ ЛИЧНОГО АРХИВА

Несмотря на рост количества российских ретейлеров, закупающих иван-чай «Купеческий», около 75% выручки предприятиям Оксаны Черкашиной сегодня приносят зарубежные оптовые заказы

ной аэродром: мало ли что могло случиться с основным делом, — объясняет она. — Да и постоянно пахнуть рыбой мне, честно говоря, надоело». В 2004 году супруги приобрели сепаратор-пресс для переработки курятины и полураз-

рушенное здание на 300 кв. м, где вместе с двумя нанятыми сотрудниками стали производить полуфабрикаты (фарш, филе и т.п.).

Продавали товар также оптом, сначала развозом по клиентам занимался сам Черкашин (к тому

времени рыбный бизнес супруги закрыли). За счет того, что в качестве сырья предприниматели закупали кур-несушек, а реализовывали полуфабрикаты по цене более дорогих бройлеров, рентабельность производства состав-

ляла около 42,5%. К 2014 году их ООО «ВК» разрослось до 100 сотрудников, а его оборот достиг 120 млн руб., прибыль — около 48 млн руб.

Иван-чай Черкашина впервые попробовала еще зимой 2012 года, будучи беременной четвертым сыном. «Муж принес баночку с чудо-заваркой прямо в роддом», — вспоминает она. Узнав о полезных свойствах понравившегося напитка, предпринимательница сначала решила делать его вручную. Но сломав летом 2013 года несколько мясорубок (в них прокручивались листья кипрея, из которого делают иван-чай) и получив лишь 5 кг чая из собранных 50 кг сырья, пришла к выводу: без профессионального оборудования не обойтись. «По предыдущему опыту я понимала, что, закупив оборудование, можно делать продукт в разы качественнее и выходить на хорошие объемы производства. Многим существующим игрокам не хватало средств на приобретение машин, и поэто-

Чайные пристрастия

По данным ГК «Step by Step», в 2017 году в России было расфасовано около 103,2 тыс. т чая. Большая часть этого продукта была доставлена из-за рубежа (в основном из Китая). Объем розничных продаж чая в России стабильно растет на протяжении вот уже нескольких лет. Так, в 2014 году общий объем продаж в стране составлял 125,4 млн руб., а в 2017 году достиг 178,8 млн руб. Положи-

тельная динамика во многом была обусловлена увеличением стоимости чая, замечают в агентстве.

Каждая двадцатая чайника

Еще недавно иван-чай делали отдельные любители. Сегодня его доля на российском рынке чая оценивается в 5%, говорит Лада Кцова, руководитель направления инициативных исследований и бизнес-планирова-

ния Step by Step. «Спрос на этот продукт растет, что обусловлено повышением осведомленности общества о его полезных свойствах», — добавляет Кцова. Крупнейшими поставщиками иван-чая, по ее словам, являются две компании — «Айдиго» и «Можно» (обе из Екатеринбурга).

Травяной экспорт

На иван-чай все чаще обращают внимание зарубежные потребители: се-

годня он экспортируется в Германию, Италию, США и другие страны. «За рубежом люди переходят от обычного чая к чайным напиткам с добавками, травами, который не нуждается в сахаре, молоке и обладает полезными свойствами», — рассказывает Кцова. — Иван-чай позиционируется там как элитарный качественный чай премиум-сегмента».

Дурную траву с поля в дом

Закупать оборудование: ферментаторы, роллеры, сушильные шкафы и др. — Черкашина решила в Китае. «Как раз там можно научиться делать чай по всем правилам», — поясняет она. Договорившись с 16 фабриками в разных городах КНР, предпринимательница вместе с мужем и сыном, знающим английский и китайский, отправилась в Китай. За две недели им удалось посетить почти все намеченные заводы и узнать все необходимое о методе изготовления чая.

Китайские фабрики делали его так: сначала заваливали листья, вороша в контейнерах, а затем скручивали их в роллере, ферментировали в условиях повышенной влажности и сушили. Оборудование (пять роллеров, семь сушильных печей, экструдер, ферментатор, пресс и др.) Черкашина заказала у китайских производителей по возвращении в Россию. На это она потратила в общей сложности около 11 млн руб. Еще в 10 млн руб. обошлось строительство первого цеха в Нижнем Новгороде площадью около 600 кв. м.

Запустила производство предпринимательница в 2014 году. К этому времени она успела адаптировать оборудование под изготовление именно иван-чая. «Я заметила, что у многих игроков, даже у тех, кто приобрел профессиональные машины, — иван-чай сгоревший, — рассказывает Черкашина. — Экспериментируя с температурой в печах, я поняла, что это происходит потому, что большинство игроков просто копируют китайский метод производства обычного чая. Листья у него другие — жесткие, грубые, поэтому в Китае его и сушат при 80–90 градусах. Иван-чай нежный, и мы сушим его при 45 градусах». Правда, из-за этого, добавляет предпринимательница, сушка идет в два раза медленнее и приходится больше тратиться на электричество.

Занимаясь настройкой производства, Черкашина договорилась о поставках сырья с частными сборщиками из Нижегородской области, Иваново, Брянска и т.д. С началом сезона, в июле 2014-го, они начали доставлять предпринимательнице по 1–3 т свежих листьев кипрея за раз, получая за каждый килограмм от

30 до 50 руб. Сезон заканчивался в сентябре, и чтобы успеть запастись товаром на весь год, Черкашина с мужем стали возить нанятых сборщиков в поля на своих легковых машинах. Каждый такой сборщик собирал в среднем 80–100 кг за день.

Нечаянно-негаданно

С первыми оптовыми заказчиками иван-чая «Купеческий» (продажи ведутся через ООО «ВК» и ИП Черкашина), так же как и с инвестициями, предпринимательнице помогло куриное производство: заказчики куриных полуфабрикатов из Казахстана стали покупать у проверенного поставщика и новый продукт. Стоимость чая для них составляла 2,5 тыс. руб. за 1 кг. К концу 2014 года заказывать чай стали и небольшие продуктовые магазины в Дзержинске и Нижнем Новгороде. За весь год предпринимательница продала 7 т иван-чая, которые принесли ей 10,5 млн руб. выручки и около 5,2 млн руб. прибыли. Добавив к этому деньгам еще 5 млн руб., она построила второй цех той же площади.

«Поначалу среди клиентов у нас были только небольшие оптовики — в крупные сети зайти не удавалось, — признается пред-

Сегодня Оксана Черкашина продает иван-чай «Купеческий» нескольким крупным продуктовым сетям, а также сотне с лишним небольших магазинов. В прошлом году этот бизнес принес ей около 61 млн руб. прибыли

принимательница. — Они еще не воспринимали нас всерьез: порой мы заполняли заявку на сайте, ждали 90 дней, пока наш запрос рассмотрят, а в итоге все равно получали отказ».

Ситуацию спасла выставка «Продэкспо», в которой Черкашина впервые приняла участие в феврале 2015 года. Сразу после нее предпринимательница наконец-то договорилась с первым крупным клиентом — сетью аптек «Формула-ФР», которая заказала

Иваново детство

Кипрей узколистный (иван-чай, ивановская трава) — травянистое растение, которое на Руси традиционно использовалось в народной медицине. Иван-чай содержит ряд полезных органических веществ (витамин С, витамины группы В, органические кислоты, флавоноиды, лектины, дубильные вещества, танин и др.), а также микроэлементов (железо, медь, марганец, калий, кальций, фосфор).

Напиток из кипрея — так называемый **копорский чай** — известен на Руси на протяжении нескольких веков. Благодаря противовоспалительному и спазмолитическому действию его применяли для лечения желудочных болезней, а также урологических заболеваний. В конце XIX века напиток производился в России тысячами пудов; существовал даже законодательный запрет на подмешивание сушеных листьев кипрея в обычный чай, который привозился из-за границы и стоил намного дороже.

«Купеческий» сразу на 8 млн руб. «Я знала, что клиентам стоит только попробовать наш чай, и они сразу в него влюбятся, — уверяет Черкашина. — Участие в выставке стало правильным ходом — так мы начали знакомить крупных заказчиков с пока неизвестным поставщиком».

Чтобы успеть запастись побольше чая на год, в середине 2015 года предпринимательница купила «газель» Next на 18 человек: «Теперь можно было возить сборщиков массово и собирать сразу много сырья». За весь

в Сергиевом Посаде, а также казахстанское подразделение Metro Cash & Carry и дистрибьюторы из Польши, Сербии, Белоруссии и с Украины. «Иван-чай есть в нашем ассортименте с 2005 года, говорит Александр Чудок, генеральный директор ТД «Рубин» (сеть из 60 магазинов «Море чая»). — С Оксаной Черкашиной я познакомился в Москве на специализированной выставке в 2016 году. Мне очень понравилась ее увлеченность этим продуктом и умение красиво его подать. Попробовав образцы ее чая, я решил ввести в ассортимент «Моря чая» ее качественно сделанный и вкусный «Купеческий». Вот уже третий год мы представляем его во всех наших магазинах».

В 2018 году следом за региональными ретейлерами с заказом к Черкашиной пришли и магазины розничного оператора X5 Retail Group: «Перекресток Экспресс» и региональные «Пятерочки». «Мы начали сотрудничество в июне этого года в рамках программы поддержки и развития сотрудничества с локальными производителями, — поясняют в X5 Retail Group. — Благодаря высокому качеству продукции и активному продвижению иван-чая торговой марки «Купеческий» демонстрирует хорошие результаты продаж».

Впрочем, несмотря на рост количества российских ретейлеров среди клиентов, около 75% выручки сегодня приносят зарубежные оптовые заказы, 15% — заказы аптечных сетей, а 10% — все остальные. «На российском рынке конкуренция намного выше, чем на зарубежном, — пробиться к таким гигантам, как «Ашан» или «Магнит», почти нереально, — уверяет Черкашина. — А за рубежом наш иван-чай идет нарасхват: казахские партнеры, к примеру, закупают его в виде сырья 20-тонными фурами и отправляют в Китай».

За нынешний сезон Черкашина уже успела запастись 121 т иван-чая — листового черного и зеленого, гранулированного и прессованного с ягодами, травами и цветами. На ее фабрике постоянно заняты 54 человека (переработка и фасовка). В сезон (с июля по середину сентября) число работников вырастает до 220. «В горячую пору, когда созревает иван-чай, работает вся моя семья — даже младший пятилетний сын помогает. Мне приятно, а для них — хорошая подработка», — говорит Черкашина. ▀

Иван-чай «Купеческий» в цифрах

1,3

тыс. руб. — средняя оптовая цена 1 кг

40%

— средняя маржа

67

млн руб. — общие инвестиции

200

кг чая получается из 1 т листьев

20%

расходов — траты на электричество

Источник: данные компании

му на рынке то и дело встречался некачественный продукт. В нашем распоряжении как раз были свободные средства, которые приносило ООО «ВК», — их можно было вложить в чайное оборудование».

Взгляд со стороны

«Конкуренцию мы чувствуем довольно сильно»

Дмитрий Сеницын, основатель компании «Айдиго»

«Рынок иван-чая растет последние три-четыре года в среднем на 200–300% в год. За это время этот продукт переместился из интернета и аптек на полки розницы и сетевых ретейлеров, приобрел современную упаковку. Многие производители выросли и научились выпускать про-

дукт стабильного качества, что совсем не просто в таком новом деле. Пример тому — как раз «Купеческий». Однако спрос не соответствует предложению: многие покупатели не осведомлены о пользе иван-чая или воспринимают его не как повседневный, а как лечебный напиток. Основные проблемы этого рынка — отсутствие технических регламентов, ГОСТов, ОКВЭДов и т.п. В результате появляются фальсификаты и продук-

ция, выпущенная без соблюдения традиционной технологии. Это вводит в заблуждение потребителя и тормозит развитие целой отрасли, которая имеет, на мой взгляд, огромный потенциал как в России, так и за рубежом. Конкуренцию мы чувствуем довольно сильно. Появилось много новых игроков — от микропроизводителей, которые делают 500 кг и меньше за сезон, до «монстров» типа «Майского чая», которые тоже решили

выходить на этот рынок и мечтают о объемах в тысячи тонн».

«За последние десять лет потребление иван-чая выросло до сотен тонн в год»

Александр Чудок, генеральный директор ТД «Рубин» (сеть магазинов «Море чая»)

«Пока в целом потребление иван-чая составляет около 1% от обычного чая,

но за последние десять лет выросло, наверное, от почти ноля до сотен тонн в год. Сейчас мы продаем примерно 100 кг иван-чая в месяц. Работаем именно с торговой маркой «Купеческий», потому что в ее ассортименте очень много сортов, в которых иван-чай смешан с разными русскими травами, цветами и ягодами. Получилась целая палитра прекрасных напитков на любой вкус».

VI ежегодный круглый стол по складской недвижимости

Индустриальный Bollywood

22 ноября,
Four Seasons Hotel



comitas
КОМПЛЕКСНАЯ АВТОМАТИЗАЦИЯ
ИНДУСТРИАЛЬНЫХ ТЕРМИНАЛОВ

Партнер

Программа: Дарья Иванникова — d.ivannikova@rbc.ru, +7 903 121 23 11

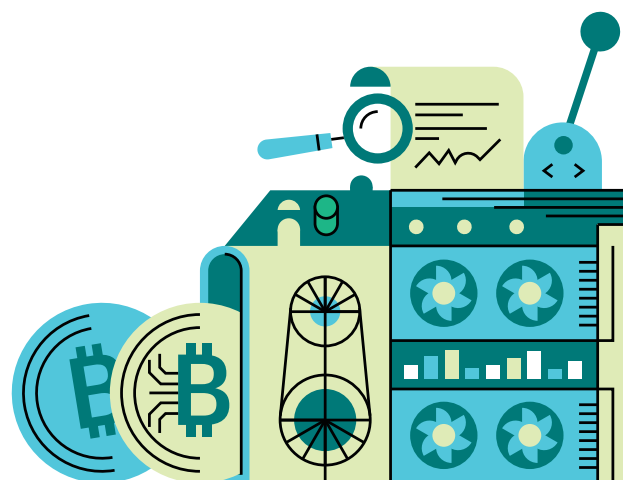
Регистрация: Артем Шкунов — ru.skklad@colliers.com, +7 903 753 1257

*Болливуд, Коллиерз Интернешнл, Фор Сизонс Хотел, ПНК груп, Комитас

2018 год. Реклама. 18+

Цифровая трансформация Москвы: вызовы и новые возможности для бизнеса

Мнение
эксперта



Артем Далевич
МТПП

Мы получили запрос от предпринимательского сообщества (в первую очередь от

малого и среднего бизнеса) на получение квалифицированных разъяснений по тематике цифровой трансформации и новых IT-технологий, применимых в бизнесе. Как ответ на этот запрос была создана Гильдия цифровой экономики и блокчейн-технологий.

Сегодня Гильдия является объединением профессионалов в отрасли цифровой эко-

номики. Обратившись туда предприниматели разных направлений могут получить профессиональную консультацию в том числе по вопросам повышения эффективности их компаний через автоматизацию и внедрение цифровых решений. Для тех, кто сам работает над IT-проектами или оказывает услуги по цифровизации, Гильдия стала экспертной площадкой для обмена опытом, обсуждения проблем

индустрии и путей их решения. Часто Гильдия является платформой для формирования новых деловых партнерств, а также кооперации для выполнения крупных заказов.

2018 год. Реклама. 18+

*Айти