

ОЦЕНКА**Россия заняла 45-е место в рейтинге конкурентоспособных экономик**

с. 10 →

БЕЗОПАСНОСТЬ

Росгвардия начала оснащение автобусов тревожной сигнализацией

с. 4 →

СУД

ЕСПЧ за 20 лет взыскал с России €2 млрд компенсаций

с. 6 →

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ
ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА
24 мая 2018
Четверг
№ 90 (2814)**Екатерина Трофимова,**
генеральный директор
рейтингового агентства АКРА«Мы излишне
концентрируемся
на санкциях»ИНТЕРВЬЮ, С. 8 →
ФОТО: Максим Шеметов/Reuters

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ

www.rbc.ru

Индекс РТС
Московская биржа, 23.05.20181174,71 ↓
пунктаЦена нефти BRENT
Bloomberg, 23.05.2018, 19.00 мск\$78,69 ↓
за баррельМеждународные резервы
России ЦБ, 11.05.2018\$457,7 ↓
млрдКурсы
валют ЦБ
24.05.2018\$1= ↑
₽61,59€1= ↓
₽72,18**ОЖИДАНИЯ** В Петербурге стартует XXII международный экономический форум

Майский экзамен

АНТОН ФЕЙНБЕРГ,
АННА МОГИЛЕВСКАЯ,
ОЛЕГ МАКАРОВ**На Петербургском форуме правительство расскажет о плане действий по выполнению майского указа Владимира Путина, а иностранные инвесторы попытаются наладить диалог с российскими чиновниками и компаниями на фоне расширения санкций.**

Президент Владимир Путин и премьер-министр Дмитрий Медведев сформировали новое правительство и подготовили майский указ на 25 трлн руб., который чиновникам предстоит выполнять в следующие шесть лет. Теперь оценить планы и решимость нового кабинета можно будет на Петербургском международном экономическом форуме (ПМЭФ). Крупнейшее в России деловое мероприятие начнется в четверг, 24 мая, и станет первым публичным событием после назначения правительства, где одновременно соберутся и высокопоставленные чиновники, и крупный бизнес.

Если на прошлом форуме главной интригой была подготовка программы, за счет которой власти будут ускорять экономику, то теперь стратегия в виде вышеупомянутого указа наконец принята.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 2 →



ФОТО: Евгений Павленко/Коммерсантъ

Реализация нового майского указа Владимира Путина будет одной из ключевых тем ПМЭФ-2018

ЭКСПОРТ

Терминальный интерес

СВЕТЛАНА БУРМИСТРОВА

Китайская госкомпания COFCO начала переговоры о приобретении на юге России терминала по перевалке зерна, масла и сои мощностью до 10 млн т в год. Сделка может обойтись ей в сумму до \$400 млн, утверждает источник РБК.

О том, что COFCO (China National Cereals, Oils and Foodstuffs Corporation) начала переговоры о приобретении в России терминала по перевалке зерна, масла и сои мощностью до 10 млн т, РБК рассказал генеральный директор Российско-Китайского инвестиционного фонда регионального развития (ИФРР) Рустам Темиргалиев. Сейчас китайская госкомпания рассматривает три варианта — терминалы в порту Тамань, порту Темрюк и Новороссийске.

COFCO, основанная в 1949 году, входит в список 500 крупнейших предприятий мира. Аффилированные с ней компании работают в 140 странах мира.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 12 →



ПОДПИСКА: (495) 363 1101



лучший выбор лучшие цены

**Цена в Москве
и Санкт-Петербурге 1 468 EUR***
Милан 1 640 EUR Дубай 1 657 EUR
Лондон 1 578 EUR
Пиджак Pal Zileri**Цена в Москве
и Санкт-Петербурге 205 EUR***
Милан 220 EUR Дубай 241 EUR
Лондон 222 EUR
Сорочка Corneliani

Б. Конюшенная 21-23 • www.dlt.ru



Петровка 2 • www.tsum.ru

*Цена в Москве и Санкт-Петербурге: пиджак Pal Zileri 110 000 рублей, сорочка Corneliani 15 400 рублей. По данным внутреннего исследования цен в разных городах мира. Регламент ОАО «ТД ЦУМ» № 391 от 12.02.2018. Цены указаны из официальных источников на 10.05.2018. ОАО «ТД ЦУМ». Москва, ул. Петровка, д. 2, строение 1, 2. ОГРН 1027739063208. Количество товара ограничено. Не является публичной офертой. Все подробности на tsum.ru. Реклама.



ежедневная
деловая
газета



ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА РБК
И.о. главного редактора:
Игорь Игоревич Тросников
Арт-директор: **вакансия**
Выпуск: **Игорь Климов**
Руководитель фотослужбы:
Алексей Зотов
Фоторедактор: **Александра Николаева**
Верстка: **Константин Кузниченко**
Корректура: **Марина Колчак**
Информационно-аналитический центр:
Михаил Харламов
Продюсерский центр: **Юлия Сапронова**
Инфографика: **Илья Жериков**

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК
Соруководители редакции РБК:
Игорь Тросников, Елизавета Голикова
Главный редактор rbc.ru
и ИА РосБизнесКонсалтинг:
вакансия
Главный редактор журнала РБК:
Валерий Игуменов
Первые заместители главного редактора:
Кирилл Вишнепольский, Петр Канаев
Заместители главного редактора:
Вячеслав Козлов, Дмитрий Ловягин,
Ирина Парфентьева, Анна Пустякова
Руководитель фотослужбы:
Игорь Бурмакин

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ
Медиа и телеком: **Анна Балашова**
Банки и финансы: **вакансия**
Свой бизнес: **Николай Гришин**
Индустрия и энергоресурсы:
Тимофей Дзячко
Политика и общество: **Кирилл Сироткин**
Мнения: **Андрей Литвинов**
Спецпроекты: **Денис Пузырев**
Потребительский рынок: **Сергей Соболев**
Экономика: **Иван Ткачев**
Международная политика:
Полина Химшиашили

Адрес редакции: 117393, г. Москва,
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: **ООО «БизнесПресс»**
Газета зарегистрирована в Федеральной
службе по надзору в сфере связи,
информационных технологий и массовых
коммуникаций.
Свидетельство о регистрации средства
массовой информации ПИ № ФС77-63851
от 09.12.2015.

Издатель: **ООО «БизнесПресс»**
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78,
стр. 1
E-mail: business_press@rbc.ru
Директор издательского дома «РБК»:
Ирина Митрофанова

Корпоративный коммерческий директор:
Людмила Гурей
Коммерческий директор
издательского дома «РБК»:
Анна Брук
Директор по корпоративным
продажам LifeStyle:
Ольга Ковгунова
Директор по рекламе сегмента авто:
Мария Железнова

Директор по маркетингу:
Андрей Сикорский
Директор по распространению:
Анатолий Новгородов
Директор по производству:
Надежда Фомина

Подписка по каталогам:
«Роспечать», «Пресса России»,
подписной индекс: 19781
«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:
Телефон: (495) 363-1101
Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан
в ОАО «Московская газетная типография»
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1
Заказ № 1046
Тираж: 80 000

Этот номер отпечатан и в типографии
АО «Первая Образцовая типография»
филиал «Санкт-Петербургский газетный
комплекс»
198216, Санкт-Петербург,
Ленинский пр., д. 139
Заказ № 203
Тираж: 20 000

Номер подписан в печать в 22.00
Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов
допускается только по согласованию
с редакцией. При цитировании ссылка
на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2018

Материалы на таком фоне опубликованы
на коммерческой основе.

ПМЭФ в цифрах

Около 15 тыс.

участников из более чем 140 стран мира ожидается
на форуме в 2018 году

475

инвестиционных
соглашений на сумму
более

1,8 трлн

руб. было подписано
на ПМЭФ
в 2017 году

148

мероприятий
по 8 тематическим
направлениям
насчитывает программа
форума-2018

\$270

млрд — сумма крупнейшего соглашения,
заключенного на ПМЭФ (между «Роснефтью»
и CNPC на долгосрочные поставки нефти,
ПМЭФ-2013)

Более

1500

участников из 50 стран
мира посетили первый
петербургский экономи-
ческий форум в 1997 году

Источники: РБК, ТАСС, «РИА Новости»

В Петербурге стартует XXII международный экономический форум

Майский экзамен

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

Министры и вице-премьеры на ПМЭФ смогут рассказать, как они собираются выполнять указания Путина и где рассчитывают найти деньги на них. И бизнес ждет от них именно этого, рассказали собеседники РБК, планы чиновников должны добавить определенности в экономическую политику.

Другой сюжет, который будет иметь решающее значение на форуме, традиционно важном для иностранных инвесторов, — последнее, апрельское расширение санкций, ставшее самым жестким шагом США в отношении России с 2014 года. Москва уже подготвила ответ на этот шаг: за два дня до начала форума Госдума приняла в третьем, окончательном чте-

нии закон о контрсанкциях, дающий президенту право вводить санкции против США и их союзников в ответ на «недружественные действия в отношении России». Потенциальные ограничительные меры, включающие возможность запрета на ввоз товаров из таких стран и на вывоз продукции иностранными организациями из России, могут иметь ощу-

тимые последствия для бизнеса, равно как и законопроект-спутник о наказаниях за исполнение западных санкций на территории России.

Но хотя ПМЭФ будет проходить на этом негативном фоне, представители американского и российского бизнеса по-прежнему будут предпринимать попытки наладить связи.

Форум Путина

Традиционно ПМЭФ — форум президента (глава правительства на форуме не присутствует). В прошлом году Путин представил на ПМЭФ инструменты поддержки бизнеса, за счет которых правительство планировало привлечь инвестиции, но основная часть сессии с ним была

посвящена геополитике (вопросы российскому президенту тогда задавала журналистка NBC News Мегин Келли). В этом году пленарное заседание с Путиным состоится во второй день форума, 25 мая. Помимо российского президента на сессии выступят президент Франции

Эмманюэль Макрон, премьер-министр Японии Синдзо Абэ, зампред КНР Ван Цишань и директор-распорядитель Международного валютного фонда Кристин Лагард. Модерировать заседание будет главный редактор Bloomberg News Джон Миклетвейт. В дни форума Путин в Пе-

тербурге также встретится с крупными иностранными инвесторами и главными редакторами мировых информационных агентств, говорил пресс-секретарь президента Дмитрий Песков. Кроме того, известна одна из ключевых инициатив, которые бизнес в лице Российского

фонда прямых инвестиций (РФПИ) представит Путину. Как рассказал глава РФПИ Кирилл Дмитриев, фонд предложит главе государства нарастить внутренний госдолг, а поступившие средства направить на строительство инфраструктуры.

Раскрыть детали

ПМЭФ-2018 пройдет под девизом «Создавая экономику доверия». Ожидается, что на форум приедут около 15 тыс. участников более чем из 140 стран мира. Как сообщили РБК в фонде «Росконгресс» (организатор ПМЭФ и других российских форумов), по состоянию на 23 мая оргкомитет утвердил почти 14,3 тыс. участников, и ожидается, что их общее количество вырастет на 15% по сравнению с прошлым годом. «Традиционно участники представлены разными видами категорий, среди которых партнеры, благотворительные организации, модераторы, докладчики, участники конкретных мероприятий, участники одного дня, лидеры медийного пространства, представители средств массовой информации и ряд других категорий», — отмечают организаторы.

Программа форума насчитывает 148 мероприятий в различных форматах, которые пройдут по восьми тематическим направлениям. Ряд сессий будет посвящен России («Российская экономика на траектории роста», «Развитие человеческого капитала как конкурентное преимущество России», «Новые механизмы инвестиционной политики», «Малый и средний бизнес» и т. д.), другие — глобальным вызовам (например, «Время назад: политическое соперничество против экономического взаимодействия», «Транзитный мир: что завтра?», «Экономический протекционизм и глобальные рынки»). В рамках ПМЭФ также пройдут региональный консультативный форум «Деловой двадцатки» (B20), межстрановые бизнес-диалоги (Россия — США, Россия — Франция и т. д.), Международный молодежный экономический форум.

Программу действий по достижению целей из майского указа правительство может представить как раз на ПМЭФ, сказал РБК собеседник в аппарате правительства. Согласно документу за шесть лет чиновники должны добиться роста численности населения, увеличения продолжительности жизни до 78 лет, обеспечить устойчивый рост доходов, добиться снижения уровня бедности, обеспечить вхождение России в число пяти крупнейших экономик мира. Дополнительные расходы на указ (те, под которые еще предстоит изыскать источники финансирования) составят 8 трлн руб. на шесть лет.

Ключевые сессии форума будут посвящены именно этой теме — источникам экономического роста и реализации задач из указа. Начнет эту повестку первая экономическая сессия первого дня форума. «Какие структурные преобразования нужны для увеличения темпов экономического роста? Где найти ресурсы для ускорения? Какая бюджетная политика позволит сохранить доверие к макроэкономическим институтам и при этом создаст условия для рывка?» — обсуждать эти вопросы будут первый вице-премьер и министр финансов Антон Силуанов, председатель Центробанка Эльвира Набиуллина, глава МВФ Кристин Лагард, а также глава Минэкономразвития Максим Орешкин и председатель Счетной палаты Алексей Кудрин.

Формирования финансово-экономического обоснования майского указа президента на ПМЭФ ждет бизнес, сказал РБК президент Российского союза промышленников и предпринимателей Александр Шохин.

Традиционно и российские, и иностранные инвесторы ждут на ПМЭФ заявлений о будущей экономической политике властей, рассуждает директор по научной работе Института Гайдара Сергей Дробышевский. Такие сигналы помогут им понять ситуацию с бизнес-климатом на новом сроке Владимира Путина и тем самым снизить неопределенность. Но пока, судя по первому заседанию правительства 22 мая, где чиновники не стали обсуждать реализацию указа Путина, «нет ощущения,

Власти давно говорят о налоговых изменениях, и бизнес ожидает, что на форуме они будут озвучены, подтверждает президент «Опоры России» Александр Калинин. Основной вопрос бизнеса к новому правительству — перечень конкретных мер, за счет которых будет обеспечиваться рост экономики, говорит Калинин. Бизнес рассчитывает, что выполнение майского указа будет происходить не за счет повышения налогов, подчеркнул Шохин. «Даже если это будут косвенные для населения налоги вроде налога с продаж или повышения НДС, так или иначе это косвенно ляжет и на бизнес, который будет вынужден компенсировать работникам возможный инфляционный всплеск», — указал он.

сформировано и ему еще рано что-то демонстрировать на форуме», считает Катыйрин.

Еще одна попытка диалога

Международная программа форума охватывает 38 мероприятий — столько же, сколько и российская повестка. Главными иностранными гостями на форуме станут президент Франции Макрон, премьер-министр Японии Абэ и глава МВФ Кристин Лагард.

В рамках межстрановых бизнес-диалогов запланированы мероприятия с 11 внешнеэкономическими партнерами России — Финляндией, Германией, Израилем, Италией, Швецией, США, Индией, Грецией, Францией, Японией, Африканской зоной свободной торговли. Восемь из этих партнеров находятся с Россией в санкционной конфронтации, и в повестке двух дискуссий — с Германией и Францией — вопросы санкций обозначены открыто.

В диалогах примут участие различные высшие российские и зарубежные чиновники, иностранные топ-менеджеры, руководители российских компаний, в том числе фигуранты американских санкционных списков. Бизнес-диалог Россия — США уже успел попасть в поле внимания СМИ, когда посол США в России Джон Хантсман сначала анонсировал свое вступительное слово на мероприятии, однако спустя двое суток изменил свои планы, хотя не отказался полностью от участия в форуме.

В целом же диалог продолжается, «несмотря на все более сложную обстановку, связанную со все новыми санкциями и обменом соответствующими законами и угрозами новых санкций с каждой стороны», сказал РБК президент Американской торговой палаты в России (AmCham) Алексис Родзянко. Он, в частности, рассчитывает обсудить на форуме законопроект о наказании за соблюде-

ние санкций, который, по его мнению, был составлен слишком поспешно: «Если эти поправки будут приняты, работа наших компаний в России станет невозможной. Они обязаны соблюдать законы своих стран, поэтому компании будут поставлены перед неисполнимым выбором — продолжать работать в России или продолжать работать в своей стране». Обсудить документ на форуме нужно и потому, что из-за него «сотни тысяч людей могут потерять работу, неизбежно пострадают российская экономика и финансовая система», считает собеседник РБК.

Среди выступающих на российско-американском бизнес-диалоге заявлен Виктор Вексельберг, в отношении которого США в апреле ввели санкции. Он будет не единственным спикером на ПМЭФ, участвующим под санкциями: участвовать в форуме будут Игорь Сечин («Роснефть»), Алексей Миллер («Газпром»), Андрей Костин (ВТБ), Александр Жаров (Роскомнадзор). В рамках диалога Россия — Германия выступит Дитрих Мёллер, президент Siemens Russia. Сейчас Siemens пересматривает свою работу в России в связи с поставкой ее турбин российскими партнерами в Крым в 2017 года в нарушение, как считают в компании, санкций Евросоюза.

Санкции не станут препятствием для диалога на ПМЭФ, но они в целом мешают бизнесу, говорит Родзянко. Согласно опросу AmCham, 84% респондентов (опрашивали американские компании с бизнесом в России) отметили отрицательное влияние санкций на свой бизнес. По словам Родзянко, «каждая третья компания говорит, что санкции ставят американский бизнес в неравные условия с конкурентами из других стран, и каждая четвертая компания говорит о заморозке новых проектов». ■

При участии Юлии Старостиной, Екатерины Копалкиной

Главными иностранными гостями на форуме станут президент Франции Эмманюэль Макрон, премьер-министр Японии Синдзо Абэ и глава МВФ Кристин Лагард

что правительство и президент готовы объявить ярко выраженную программу действий», подчеркивает Дробышевский. «Указ скорее ставит цели, а не формирует понимание того, как правительство намерено их достигать», — объясняет он. Если конкретика на ПМЭФ не будет, бизнес будет ждать других сигналов. Однако, если четкие ожидания не сформируются даже к концу года, «может наступить разочарование», заключает Дробышевский.

Во второй день форума дискуссия о программе действий продолжится: первый вице-премьер Силуанов обсудит с социальным вице-премьером Татьяной Голиковой и экспертами вопрос о том, станет ли бюджетная и налоговая политика драйвером экономического роста. Тема особенно актуальна в преддверии ожидаемых изменений налогового законодательства, подчеркивают организаторы ПМЭФ (содержание этих изменений чиновники пока так и не раскрыли).

Чего ждет бизнес

Пока же налоговая нагрузка становится одним из ключевых факторов, сдерживающих экономический рост, сказала РБК вице-президент «Деловой России» Анастасия Алехнович. Например, по налогу на имущество бизнеса с 2018 года отменили льготы, и он стал «налогом на модернизацию». «Пока налоговая политика у нас идет вразрез с экономической. Страна должна показывать экономический рост, а налоговая система у нас сейчас выстроена таким образом, что несерьезному бизнесу все менее выгодно работать. Поэтому мы надеемся, что и по налоговой системе решения и предложения прозвучат. И по крайней мере власти послушают, что говорит об этом бизнес», — отметила она.

Реализации нового майского указа будет посвящена еще одна представительная сессия форума. Вице-премьер Максим Акимов, глава Сбербанка Герман Греф, Кудрин и Силуанов обсудят, как реализовать стратегические задачи, поставленные президентом. Организаторы предлагают им ответить на вопрос, как должна измениться система госуправления, чтобы реализовать запланированные проекты.

«Страшилки» о России

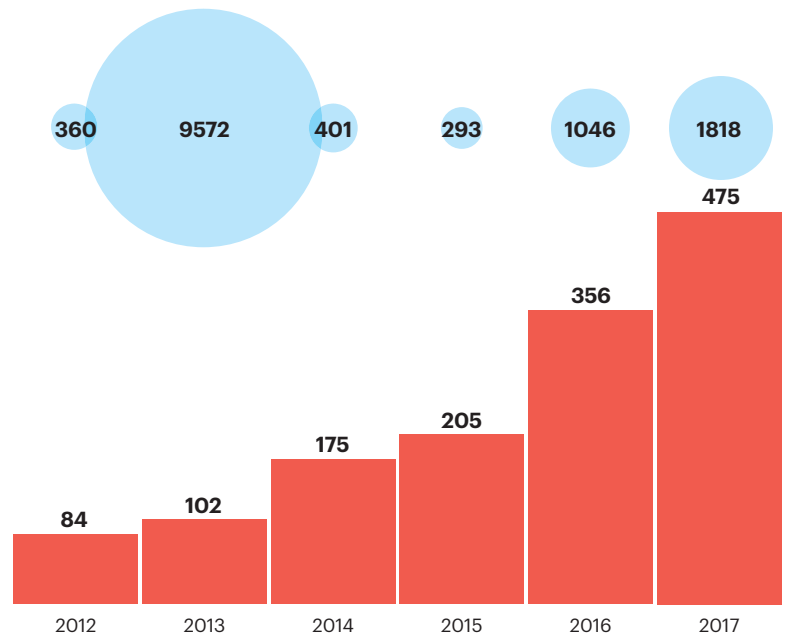
В первый день ПМЭФ также пройдет сессия клуба «Валдай», на которой обсудят холодную войну между Россией и Западом. Вопросы санкций и экономического противостояния будут обсуждать Силуанов, а Запад в дискуссии будут представлять бывший исполнительный директор Лондонской фондовой биржи Ксавье Роле, партнер Deloitte Сюй Ситао и американский инвестор Джим Роджерс.

Главная тема форума — укрепление доверия и международных связей, говорит Александр Калинин. Одна из задач ПМЭФ — «развеять мифы и страшилки» о России, считает президент Торгово-промышленной палаты Сергей Катыйрин. «Я полагаю, что как раз разговор и будет идти о том, каким образом выстраивать отношения, чтобы и политики, и предприниматели доверяли друг другу», — сказал Катыйрин.

«Мы очень надеемся, что на полях форума представители нового кабинета министров будут черпать для себя идеи и предложения от делового сообщества и обсуждать эти решения, потому что вопрос «Как достичь поставленных целей?» пока не раскрыт», — отметила Анастасия Алехнович. С другой стороны, правительство пока «только

Итоги прошлых ПМЭФ

● Сумма подписанных соглашений, млрд руб.*
■ Количество соглашений



* Включает соглашения, информация о которых не является коммерческой тайной.

Росгвардия начала оснащение общественного транспорта тревожной сигнализацией

Системе ГЛОНАСС добавили охранную функцию

ДМИТРИЙ СЕРКОВ,
ПОЛИНА ЗВЕЗДИНА,
МАКСИМ СОЛОПОВ

Вневедомственная охрана Росгвардии занялась подключением тревожных кнопок в рейсовых автобусах по всей стране. В планах ведомства — интегрировать свою услугу с оборудованием ЭРА-ГЛОНАСС, обязательным для любого транспорта.

Вневедомственная охрана Росгвардии запустила в российских регионах проект по подключению кнопок тревожной сигнализации (КТС) на общественном транспорте и в автомобилях скорой помощи, рассказал РБК представитель главного управления вневедомственной охраны (ГУВО) Росгвардии Геннадий Белокопытов. По его словам, до 2023 года планируется оснастить КТС весь общественный транспорт в крупных городах по всей стране. Первый этап коснется только автобусного парка.

«В этом году мы запустили этот процесс, — уточнил Белокопытов. — Наши предложения обсуждались в регионах на совещаниях с участием глав администраций и руководства Росгвардии».

Технические возможности вневедомственной охраны позволяют подключать к специально разработанной для этого телематической платформе стандартное навигационное оборудование ГЛОНАСС/GPS любого производителя, уже установленное на общественном транспорте. Установка дополнительных устройств не потребуется. После подключения водитель в экстренной ситуации сможет нажать на устройстве кнопку, а навигационное оборудование в автоматическом режиме определит его координаты и через каналы GPRS/SMS передаст сигнал «тревога» на пульт дежурному офицеру ближайшего подразделения вневедомственной охраны.

Присутствие личного состава Росгвардии во всех российских регионах позволит реагировать на экстренный вызов в течение максимально короткого времени, уверяют в ведомстве.

Сейчас уже достигнута договоренность о подключении КТС в 69 автобусах в Омске и 75 автобусах в Пскове. Ранее завершился процесс подключения автомобилей скорой помощи в Петрозаводске, Волгограде, Кемерово, Курске, Омске, Иваново, Крыму и Севастополе, рассказали в Росгвардии.

«Главное, чтобы успевали»

Один из аргументов ведомства в пользу установки тревожных кнопок в автобусах — высокий



В России, по данным аналитического агентства «Автостат», насчитывается около 390,8 тыс. автобусов. Если Росгвардии удастся установить тревожные кнопки на всех, то абонентская плата принесет в бюджет не менее 1,5 млрд руб. в год и еще сотни миллионов операторам навигационного оборудования

уровень преступности на транспорте. По данным Генпрокуратуры, в 2017 году на транспорте было совершено 38,6 тыс. преступлений, из них 3,5 тыс. — особо тяжких.

матически подает сигнал в случае ДТП. По его словам, она дает возможность вызвать полицию через службу «112» в случае нападения на водителя или драки в салоне.

всего к месту ЧП. «Если сигнал заведен на дежурных офицеров полиции или на службу «112», это увеличивает время прибытия группы на место», — объяснил собеседник в ведомстве.

Вопрос безопасности медиков в последние годы неоднократно поднимался на разных уровнях. В феврале 2017 года председатель комиссии Мосгордумы по здравоохранению Людмила Стебенкова со ссылкой на данные Минздрава рассказывала о 1226 случаях нападения на медработников, зафиксированных в России в 2016 году. В марте 2018 года Владимир Путин на встрече с врачами в Петербурге лично потребовал от силовиков обеспечить безопасность медиков.

В пресс-службе Минздрава РБК заявили, что в стандарт оснащения выездных бригад скорой входит «комплект автоматизированной навигационно-диспетчерской системы управления с ГЛОНАСС/GPS с возможностью подачи сигнала тревоги». В ведомстве не уточнили, считают ли там необходимым сотрудничество с Росгвардией.

Устройства для экстренного вызова есть у медиков столичной скорой помощи, подтвердил РБК сотрудник отделения круглосуточной неотложной помощи поликлиники №141. Он рассказал РБК, что планшеты, которыми оснащены московские бригады скорой, подключены к Единой информационно-аналитической системе Москвы и в них есть кнопка вызова полиции.

«У нас есть кнопка, которая передает сигнал, — подтвердил фельдшер еще одной подстанции скорой помощи. — Нам безразлично, кто будет приезжать на инцидент, — полиция или Росгвардия, главное, чтобы успевали». Собеседник отметил, что сейчас правоохранительные органы не всегда реагируют на вызовы медиков.

Платное реагирование

Телематическую платформу, позволяющую получать сигнал «тревога» от транспортных средств и передавать его на автоматизи-

Уже достигнута договоренность о подключении КТС в 69 автобусах в Омске и 75 автобусах в Пскове.

Ранее завершился процесс подключения автомобилей скорой помощи в Кемерово, Петрозаводске, Волгограде, Курске, Омске, Иваново, Крыму и Севастополе

Руководитель отдела безопасности автоколонны №1417 из Коломны Василий Хаустов сообщил РБК, что в их автобусах установлена система экстренного реагирования ЭРА-ГЛОНАСС, которая авто-

В Росгвардии уверяют, что их схема тревожной сигнализации позволит получать сигнал о нападении на медицинскую бригаду либо на водителя автобуса тому подразделению, которое ближе

рованные рабочие места дежурных офицеров территориальных подразделений вневедомственной охраны, создали по заказу ГУВО еще в 2013 году, рассказали РБК в Росгвардии.

До этого к пульту централизованного наблюдения (ПЦН) вневедомственной охраны можно было подключать только объекты недвижимости. По данным ГУВО, кнопками тревожной сигнализации уже оборудованы 247,1 тыс. нежилых объектов — прежде всего это магазины и склады. Кроме того, КТС установлены в 130,8 тыс. квартир и 58 тыс. гаражей и дач.

Подключение КТС в транспортных средствах происходит путем межсерверного обмена по стандартизированному протоколу EGTS (Era Glonass Telematics Standard).

Разработчик платформы (ООО «Спецэлектроника-О») делает это бесплатно, но клиенту необходимо заключить с вневедомственной охраной договор на реагирование, рассказали в Росгвардии. Стоимость услуги зависит от региона, в среднем по России это 350–450 руб. в месяц за одно транспортное средство, объяснили в ведомстве. Эти средства идут в доход федерального бюджета, уточняют в Росгвардии. Дополнительная плата, которую предлагается взимать с транспортных компаний операторам, обслуживающим сей-

час навигационное оборудование на общественном транспорте, составляет 100 руб.

По данным аналитического агентства «Автостат», в России насчитывается около 390,8 тыс. автобусов. Если Росгвардии удастся установить тревожные кнопки по всей стране, то абонентская плата принесет в бюджет не менее 1,5 млрд руб. в год и еще сотни миллионов операторам навигационного оборудования.

Консолидированный бюджет российских регионов составляет около 10 трлн руб., и сумма 1,5 млрд руб. не будет для них обременительна, объяснил РБК старший научный сотрудник Лаборатории исследований бюджетной политики Российской академии народного хозяйства и государственной службы при президенте Александр Дерюгин. «Кроме того, непосредственные расходы будут нести именно транспортные компании, либо учрежденные муниципалитетами, либо работающие по контракту с ними. Они могут компенсировать дополнительные расходы за счет небольшой индексации тарифов на проезд в общественном транспорте. Предлагаемые затраты едва ли будут заметны для потребителя», — считает Дерюгин.

Разработчик технологии для Росгвардии — ООО «Спецэлектроника-О», продающее свое

оборудование для охраны транспорта под брендом «АВО». Согласно базе данных СПАРК, компания принадлежит Анне Варламовой, Борису Белову и генеральному директору Денису Карпову — бывшему менеджеру компании — поставщика охраняемых систем «Рустелематика» (согласно СПАРК, выручка компании за 2016 год — 136 млн руб.). Связаться с Варламовой и Бело-

в деятельности «Спецэлектроника-О» Осипов участвует только в качестве исполнительного директора, но не является бенефициаром, уточнил он в разговоре с РБК. Он подтвердил, что в 2012–2013 годах компания по заказу вневедомственной охраны разработала программный комплекс для подключения к сигнализации транспортных средств и занимается его обслуживанием.

дарственной системой экстренного реагирования при дорожных авариях. Сейчас абонентские терминалы ЭРА-ГЛОНАСС обязательны для установки на все автотранспортные средства, продаваемые в России.

Сразу после ДТП терминал автоматически по сигналам ГЛОНАСС и GPS определяет точные координаты, фиксирует время происшествия и передает эту информацию в систему ЭРА-ГЛОНАСС по GSM-связи. Получая информацию, оператор службы по голосовой связи может уточнять детали происшествия и направлять на место аварии службы экстренного реагирования системы «112».

«Это, по сути, уже готовая кнопка КТС, которая обязательна для всех автотранспортных средств, продаваемых на территории России, — сказал Осипов. — Интеграция с ПЦН позволит клиентам после покупки любого транспортного средства сразу подключать услугу Росгвардии».

Представители Росгвардии уже обсуждали технические вопросы с генеральным конструктором — директором по эксплуатации ЭРА-ГЛОНАСС Михаилом Кораблевым. «Чем больше решений с вариантами реагирования, тем безопаснее будет чувствовать себя человек», — сказал он РБК, однако обсуждать перспективы и сроки совместного с Росгвардией проекта не стал. ■

38,6 ТЫС.

преступлений, по данным Генпрокуратуры, было совершено на транспорте в 2017 году, из них 3,5 тыс. — особо тяжких

вым РБК не удалось. Карпов рекомендовал РБК обратиться за комментариями к исполнительному директору «Спецэлектроника-О» Илье Осипову — петербургскому бизнесмену, совладельцу ЗАО «Рустелематика» и еще нескольких компаний, связанных с охраняемыми системами.

Стратегия ГУВО

По словам Осипова, в планах вневедомственной охраны — подключение своих кнопок не только на общественном транспорте, но и в любых автомобилях. Для этого планируется сотрудничать с проектом ЭРА-ГЛОНАСС — российской госу-

Volkswagen Multivan Business*

Управляйте бизнесом с комфортом



Достигнув определенных высот, начинаешь по-настоящему ценить чувство комфорта и надежности. Именно это может подарить своим владельцам Volkswagen Multivan Business. Эксклюзивный салон с обивкой из кожи лучшей выделки, ценными породами дерева и выверенной до мелочей эргономикой. Все это для одной цели — чтобы вы всегда оставались в выгодном положении. И неважно, какая задача стоит перед вами сейчас — простая поездка по городу, бизнес-встреча или деловая командировка.



Volkswagen

Запишитесь на персональный тест-драйв/показ автомобиля по телефону 8-800-333-4441 или по ссылке vw-commercial.ru/business.

* Бизнес. Реклама.

Фонд «Общественный вердикт» обобщил решения ЕСПЧ по России

Россияне пострадали на €2

МАРГАРИТА АЛЕХИНА

С 1998 года Европейский суд по правам человека взыскал с России почти €2 млрд компенсаций, подсчитали правозащитники. Большая часть из них выплачена за пытки, нарушения прав на справедливый суд, свободу и личную неприкосновенность.

Несправедливые суды и пытки

За 20 лет Европейский суд по правам человека (ЕСПЧ) присудил €1,95 млрд по жалобам против России. Такие данные приводят исследователи фонда «Общественный вердикт», которые проанализировали работу суда применительно к России и то, как российские власти исполняли его решения. Результаты исследования, проведенного к юбилею признания Россией юрисдикции ЕСПЧ, опубликованы на специальном сайте.

Европейская конвенция прав человека действует в России с 5 мая 1998 года. Она распространяет на Россию юрисдикцию ЕСПЧ. За это время суд зарегистрировал 148,7 тыс. жалоб в отношении российских властей, подавляющее большинство из них (136,6 тыс.) были признаны неприемлемыми. По 4,5 тыс. жалоб вынесены 2,3 тыс. постановлений (их меньше, чем жалоб, потому что во многих случаях однотипные жалобы объединялись в одно производство и по ним выносилось одно постановление). Во многих постановлениях речь идет о нарушении сразу нескольких статей Европейской конвенции.

Многие решения ЕСПЧ привели к изменениям в российском законодательстве и правоприменительной практике, подчеркнули эксперты

Чаще всего суд признавал, что Россия нарушила право заявителя на справедливый суд (упоминается в 1093 постановлениях), статью конвенции о запрете пыток и бесчеловечного отношения (994 постановления) и право на свободу и личную неприкосновенность (932 постановления).

В 2017 году Россия стала лидером по числу признанных ЕСПЧ нарушений прав человека (страны касались 293 решения суда) и по сумме взысканных компенсаций (€14,6 млн). При этом Россия выплатила в срок компенсации всего по 60 делам, долги перед заявителями у России к концу 2017 года оставались по



По мнению исследователей, решения ЕСПЧ по делам, связанным с условиями содержания заключенных СИЗО, привели к положительным изменениям: за последние 12 лет количество заключенных сократилось в России с 160 тыс. до 100 тыс. человек

493 делам, в 230 случаях платежи были просрочены более чем на полгода.

Европейское влияние

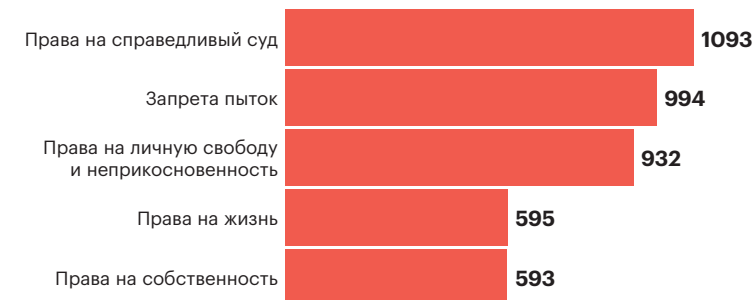
Многие решения ЕСПЧ привели к изменениям в российском законодательстве и правоприменительной практике, подчеркнули эксперты «Общественного вердикта». Так, с 2010 года в России действует закон, позволяющий гражданам получить в российском суде компенсацию за необоснованно долгое рассмотрение дела или длительное неисполнение судебного решения. Он был принят после массовых жалоб в Страсбург на волокиту при отправлении правосудия, подчеркивает «Общественный вердикт». В 2017 году комитет министров Совета Европы отметил, что меры, которые Россия принимает для соблюдения разумных сроков производства по делам, действительно помогают решать проблемы с волокитой.

После ряда решений Страсбурга Россия приняла поправки в Уголовно-процессуальный кодекс, связанные с возможностью подсудимого лично допросить свидетеля в суде, указывают авторы исследования. Также с подачи ЕСПЧ был пересмотрен порядок лишения дееспособности в рамках гражданского процесса.

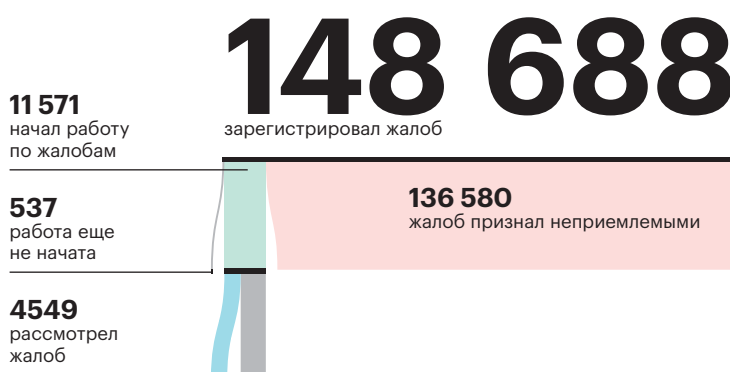
К положительным изменениям привели массовые решения ЕСПЧ по делам, связанным с условиями содержания заключенных СИЗО, отмечает «Общественный вердикт»: в частности, были изменены санитарные нормативы,

20 лет работы Европейского суда в отношении России

Чаще всего суд признавал нарушения



Работа ЕСПЧ по жалобам против России



2253
вынес постановлений

834
вынес решений по мировым соглашениям

1179
вынес решений по односторонним декларациям*

* Одностороннюю декларацию направляет государство-ответчик, когда самостоятельно признает факт нарушения прав человека и берет на себя обязательство выплатить компенсацию.

Источник: ИФ «Общественный вердикт»

а также запущены федеральные целевые программы, направленные на реконструкцию старых и строительство новых изоляторов. Кроме того, по данным ФСИН, за последние 12 лет количество заключенных СИЗО сократилось с 160 тыс. до 100 тыс. человек.

ЕСПЧ обращал внимание на проблему провокаций, которые сотрудники правоохранительных органов допускают, например, во время расследования дел, связанных с оборотом наркотиков. Контроль за действиями оперативников по «наркотическим» делам в России Страсбург называл недостаточным. С тех пор российские власти приняли отдельные подзаконные акты и поправки в УПК — например, о ведении записей контрольных закупок наркотиков. Верховный суд России в 2006 году призвал суды тщательнее оценивать доказательства, возникшие в результате контрольных закупок. В итоге суды стали чаще отклонять такие доказательства; впрочем, как подчеркнул в 2016 году комитет министров СЕ, проблема провокаций при преследовании за незаконный оборот наркотиков в России не изжитая.

Реформу милиции, которая началась в 2009 году, власти публично не соотносили с многочисленными жалобами на пытки и избивания в отделах внутренних дел, однако во многом она стала ответом на «непрекращающийся поток» жалоб в ЕСПЧ на «недозволенное насилие со стороны милиции», считают исследователи. Тем не менее в 2012 году, после скандала с изнасилованием и смертью

млрд

ЕСПЧ и Россия в цифрах

€33

млн потратила Россия
(ежегодный взнос) на работу
суда в 2017 году

€454,5

млн — бюджет Совета Европы
в прошлом году

53

российских юриста
и специалиста работают
в секретариате суда

Источник: «Общественный вердикт»

задержанного в казанском отделе полиции «Дальний», глава МВД Владимир Колокольцев официально признал реформу недостаточно эффективной.

По некоторым системным проблемам, которые рассматривались ЕСПЧ, заметных улучшений нет, но в других категориях дел сдвиги очень большие, отметила в беседе с РБК руководитель исследовательских программ «Общественного вердикта» Асмик Новикова. Так или иначе значение ЕСПЧ для России «колоссально», отмечает Новикова. «Люди получили эффективную возможность обжаловать действия государства или его неэффективность, и государство вынуждено отвечать. Спор происходит на территории, где нет заведомого проигрыша, как часто бывает внутри национальной юрисдикции», — сказала автор исследования.

Отношение властей

Публичная риторика представителей российской власти в отношении ЕСПЧ за 20 лет сильно изменилась, указывают авторы исследования. Так, в 1998 году депутат Госдумы Сергей Глотов называл признание юрисдикции ЕСПЧ «возможностью укрепить правовое положение наших граждан» и «важным механизмом защиты наших избирателей». Тогда же пер-

вый замминистра иностранных дел Игорь Иванов (впоследствии глава МИД России) называл ратификацию Европейской конвенции «логическим продолжением вступления России в семью демократических наций Европы». Владимир Путин в 2007 году называл ЕСПЧ «крайне важной составляющей сегодняшнего глобального мира» и призывал «прислушаться к той критике, которая звучит в наш адрес», при этом оговаривался, что «когда кто-то встает в позицию менторства и поучения — это для нас неприемлемо».

Президент Дмитрий Медведев в 2011 году отмечал, что «в ряде случаев этот суд выносит решения против Российской Федерации» и «возникает ощущение того, что решение суда принято небеспристрастно, а иногда даже, может быть, политически мотивированно». Председатель Госдумы Сергей Нарышкин в 2015 году заявлял, что Россия не позволяла суду расширять круг его полномочий «в одностороннем, ползучем порядке» и «не передавала ЕСПЧ полномочий пересматривать нашу Конституцию, присваивать судебную, и не только судебную, власть».

«Для нас решения Европейского суда не будут легитимными, если российская делегация не вернет себе право голоса в Парламентской ассамблее Совета Европы», — заявила спикер Совета Федерации

Кого судит Европейский суд

ЕСПЧ — международный суд, рассматривающий жалобы граждан на нарушения прав и свобод, закрепленных в Европейской конвенции; базируется в Страсбурге. Его юрисдикция распространяется на государства, входящие в Совет Европы, хотя заявителем может стать гражданин любой страны, если он считает, что его права нарушило государство — участник Европейской конвенции. Условие обращения в ЕСПЧ — исчерпание эффективных средств правовой защиты на национальном уровне. Например, для подачи жалобы против России чаще всего нужно решение местного суда, вступившее в законную силу не более шести месяцев назад.

Если ЕСПЧ признает нарушение прав человека, государство-ответчик обязано выплатить истцу денежную компенсацию, а также принять индивидуальные меры (например, пересмотреть решение национального суда) либо меры общего характера (например, провести реформы, чтобы не допустить аналогичных нарушений).

Валентина Матвиенко в октябре 2017 года (Россия лишилась права голоса в ПАСЕ в 2014 году после присоединения Крыма).

В марте текущего года источники «РИА Новости» сообщили, что профильные ведомства изучают возможность денонсировать Европейскую конвенцию.

Исполнение постановлений ЕСПЧ мало зависит от высказываний чиновников, отмечает Новикова: «Как бы Россия ни оспаривала аргументы заявителей, мы видим, что признание нарушений есть. И мы видим, что по многим

делам Россия не опровергает тот факт, что права человека были нарушены».

Решения ЕСПЧ, которые власти считают политически мотивированными (например, по делу ЮКОСа или жалобам Алексея Навального), не составляют и процента от основного массива дел против России, которые рассматривает Страсбург, говорит адвокат Анна Ставицкая. Она также отметила, что, например, ЕСПЧ не признал политическим преследование Михаила Ходорковского, хотя его защита об этом просила. ▀



Реклама 18+



ПМЭФ'18
ПЕТЕРБУРГСКИЙ
МЕЖДУНАРОДНЫЙ
ЭКОНОМИЧЕСКИЙ
ФОРУМ

Узнавайте новости первыми! roscongress.rbc.ru



Генеральный автомобильный
партнер РБК на ПМЭФ 2018

Бизнес, экономика, тренды

Екатерина Трофимова — о доходности рейтинговой деятельности, акционерах АКРА и перспективах

«Мы излишне концентрируемся»

АННА ПУСТЯКОВА,
ГЕОРГИЙ ПЕРЕМИТИН

Гендиректор рейтингового агентства АКРА Екатерина Трофимова рассказала РБК об экономической обусловленности последних санкций, степени их влияния на рейтинговый бизнес и о зависимости российского бизнеса от господдержки.

«Рассчитывать на бурный рост числа эмитентов не приходится»

— 2017 год — по сути первый год, когда АКРА стало получать доходы от рейтинговой деятельности. Какую долю в выручке они занимают?

— Финрезультат в 2017 году получился в несколько раз выше, чем предполагал бизнес-план, нам удалось выйти на чистую прибыль. Выручка от профильной деятельности составила 259 млн руб., и в итоге распределение между рейтинговой выручкой и доходами от размещения акционерного капитала на депозитах находилось примерно в пропорции 50 на 50.

— За счет чего планируете наращивать выручку?

— В ближайшее время увеличение выручки будет связано в основном с ростом рейтингового портфеля: это новые сектора, которые мы начинаем рейтинговать, плюс рост числа рейтингуемых эмитентов. Пытаемся больше работать с эмитентами второго и третьего эшелонов, наращивать портфель именно за счет количества рейтингов. Пока получается. К сожалению, российская экономика достаточно концентрирована и в текущей ситуации рассчитывать на бурный рост числа эмитентов не приходится.

Поэтому в средне- и долгосрочной перспективе АКРА планирует развивать нерейтинговые продукты — услуги по валидации и разработке рейтинговых моделей, стресс-тестированию, проведению тренингов, подготовке исследований, разработке индексов. По нашим расчетам, в ближайшие год-два выручка от них будет составлять до 15% от валовой. Это пока меньше, чем у глобальных агентств, где на подобные продукты приходится до половины выручки. Мы рассчитываем, что в дальнейшем распределение наших доходов [от рейтинговых и нерейтинговых продуктов] будет двигаться к пропорции 50 на 50.

— Акционеры АКРА в конце ноября получают право перепродавать акции. Каких изменений ожидаете? «Открытие Холдинг» устраивает АКРА как акционер, ведете ли переговоры о его выходе из капитала?

— У нас доля, приходящаяся на одного акционера, — всего 3,7% капитала. Действительно, ограничение на передачу акций АКРА через три года после создания агентства снимается. Но даже если кто-то и соберет большой пакет, его право голоса будет ограничено 5%. Никаких признаков, чтобы какой-то из акционеров хотел выходить или передавать свой пакет акций АКРА, сейчас нет.

Наши отношения с акционерами построены по очень дистанционному принципу. Поэтому вопросы о желательности или нежелательности их присутствия в капитале нами не рассматриваются. АКРА не является стороной акционерного соглашения, у нас нет никакого права и интереса участвовать в этих процессах.

— Нахождение акционеров под санкциями — речь о «Ренове», например — несет риски?



— Я считаю, что мы абсолютно защищены в этом случае из-за того, что все акционеры миноритарные, и мы полностью отделены от акционеров — они не участвуют в операционной деятельности, никак не представлены в органах управления. По всем стандартам мы не квалифицируемся как дочерняя структура, это портфельные инвестиции акционеров.

— Двух рейтинговых агентств, аккредитованных в ЦБ, — АКРА и «Эксперт РА» — достаточно для российского рынка?

— Здесь важнее не количество агентств, а качество предоставляемой работы. На данный момент уровень конкуренции на рынке достаточный, об этом говорит и регулятор. Но, я думаю, ситуация, когда внутренний рынок распределен только между двумя игроками, временная. Рано или поздно международные агентства захотят полноценно вернуться на российский рынок. Тогда это создаст серьезное конкурентное давление на национальные агентства и станет серьезным вызовом для глобальных агентств,

которые раньше фактически делили рынок на троих. В случае их возвращения игроков будет пять, а может быть больше. Вот такой уровень конкуренции для российского рынка будет неэффективно высоким.

«Причины санкций все меньше относятся к политическому контексту»

— Вы согласны с утверждением, что после распространения западных санкций на публичные компании роль рейтингов девальвируется?

— Нет, не согласна, потому что на фоне продолжающейся рыночной волатильности потребность участников рынка в понимании уровня рисков эмитентов только возрастает. Да, из-за санкций у рейтинговых агентств прибавляется работы, потому что рейтинговое агентство ведет постоянный мониторинг рисков эмитента — ночью и днем, в праздники и будни. Вопрос только в том, насколько методология того или иного рейтингового агентства умеет учитывать и прогнозировать влияние меняющихся условий.

Влияние санкций на кредитное качество компании не всегда однозначно негативное, как ни парадоксально. Иногда их введение с точки зрения кредитной устойчивости, а именно это мы пытаемся оценить с по-

Что такое АКРА

Решение о создании рейтингового агентства АКРА было принято в рамках реформы рейтинговой отрасли в России на фоне западных санкций. АКРА учреждено 20 ноября 2015 года вскоре после принятия закона «О деятельности кредитных рейтинговых агентств», согласно которому национальные кредитные рейтинги могут присваивать только агентства, полу-

чившие аккредитацию ЦБ и работающие в России как самостоятельные юрлица. Сейчас в реестр ЦБ входят только два агентства — АКРА и «Эксперт РА». «Большая тройка» глобальных агентств — S&P, Fitch и Moody's — проходить перекредитацию по новому закону не стала, продолжив присваивать российским эмитентам рейтинги по международной шкале.

Акционерами АКРА являются 27 российских компаний и финансовых институтов с долей 3,7% в капитале, объем уставного капитала АКРА превысил 3 млрд руб. По итогам 2016 года агентство показало убыток 36 млн руб., но уже в 2017 году его чистая прибыль составила 90 млн руб.

российской экономики

НА САНКЦИЯХ»

Из жизни Екатерины Трофимовой

1976

Родилась в Ленинграде

1998

Окончила Санкт-Петербургский государственный университет экономики и финансов по специальности «мировая экономика»

2000

Окончила Университет Сорбонны (Париж) по направлению «финансы и налоговое управление». Начала работать в международном рейтинговом агентстве Standard & Poor's

2011

Назначена первым вице-президентом Газпромбанка, возглавила центр экономического прогнозирования и центр рейтингового консультирования

2015

Стала гендиректором Аналитического кредитного рейтингового агентства (АКРА), образованного в рамках нового регулирования рейтинговой отрасли в России на фоне западных санкций

мощью кредитных рейтингов, может быть даже положительным. Например, компания может получить дополнительные преференции, доступ к определенным новым видам операций или господдержке.

Кроме того, всегда нужно очень внимательно разбираться, о каком виде дефолтов при санкциях идет речь. Не всегда то, чем угрожает компания в раскрытии, реально реализуется в невыплаты кредиторам.

— ЦБ разрешил банкам не учитывать ухудшение качества кредитного портфеля, связанное с санкционными компаниями. Рейтинговые агентства будут получать эту информацию или рейтинговать втемную?

— Рейтинговые агентства со всеми рейтингуемыми лицами работают на основе соглашения о конфиденциальности, являются их глубокими инсайдерами и получают полную информацию от них. Не готова комментировать конкретный случай, но мы не основываем свои заключения исключительно на регуляторных трактовках, все интерпретируем наши собственные. Зачастую регулятивные послабления, связанные с макроэкономическими или геополитическими потребностями, носят конъюнктурный характер и не отражают всю полноту рисков. Мы в своих оценках учитываем регулятивные трактовки, но интерпретируем все процессы самостоятельно.

— Есть у АКРА оценки рисков распространения санкций на определенных эмитентов?

— Мы видим общую неопределенность, связанную с неспадающим санкционным давлением на ситуацию на рынке. Прогнозы по росту ВВП или динамике отдельных отраслей учитывают влияние санкций. Один из важнейших факторов мониторинга всех эмитентов — уровень стресса на финансовом рынке. Индекс финансового стресса АКРА в апреле после объявления о новых американских санкциях показал, что шок на рынке был довольно серьезный, но достаточно краткосрочный. Сейчас этот индекс вплотную приблизился к своему досанкционному уровню. То есть можно сказать, что финансовая система уже успела подстроиться к новым условиям.

Я узнаю наши рейтинги вместе со всеми из публичного раскрытия, поскольку не занимаюсь аналитической рейтинговой деятельностью, а отношусь к операционной и бизнес-части штата АКРА. У нас жестко действует разделение между аналитической и неаналитической деятельностью: даже офис разделен на две части с отдельными входами и бытовыми помещениями.

— Какие перспективы у держателей еврообондов «Русала», с учетом того что после предусмотренного Минфином США переходного периода эмитент не сможет расплачиваться в долларах?

— В каждом случае надо детально рассматривать наложенные ограничения: далеко не все они подразумевают запрет на использование доллара США в расчетах. Существует возможность использовать гонконгский доллар, который достаточно удобен в расчетах, поскольку привязан к доллару США и волатильность его курса минимальна.

Поверьте, решения есть. Другое дело, что любая передача ценной бумаги предполагает потерю маржи, чего стараются избежать инвесторы. Сейчас все выжидают, будет ли найдено какое-то решение, связанное с возможным выводом «Русала» вообще из-под санкций в связи с планируемым изменением структуры собственности. Но все надеются на это не потому, что находятся в безвыходной ситуации, а потому, что не хотят нести дополнительные расходы и терять доходность.

— Не так давно мы стали свидетелями скачка курса рубля на фоне новых санкций. Вернется ли курс валюты на прежние уровни?

— Правильно говорить не о курсе на какой-то момент времени (это будет на грани угадывания), а о средних уровнях в какой-то промежуток времени. Базовый прогноз АКРА по среднегодовому курсу рубля в 2018 году — 59 руб. за доллар при ценах на нефть \$58 за баррель при высокой волатильности обоих показателей. Рубль необходимо рассматривать в комплексе мировых валют. Из-за повышения долларовых ставок есть тенденция к ослаблению валют развивающихся стран, что также может оказывать некоторое давление на курс рубля. Ошибочно вырывать санкции из общего мирового контекста и логики развития текущей мировой экономической политики крупнейших стран мира.

— А как санкции вписываются в мировой контекст?

— Я считаю, что санкции в отношении России стоит рассматривать с точки зрения общего роста протекционизма в мировой экономике. Например, введение апрельских санкций в отношении России случилось сразу после взаимных торговых ограничений

Китая и США, которые оказывают куда более существенное негативное влияние и на мировую, и на российскую экономики. Сейчас причины для внесения в санкционные списки все меньше относятся к политическому контексту и больше — к экономическому.

Рост протекционизма в мировой экономике будет снижать темпы мирового роста, что приведет к уменьшению спроса на российский экспорт. Этот фактор вместе с ожидаемым снижением численности населения может оказывать гораздо более сильное отрицательное влияние на экономику России, чем прямые ограничения для конкретных компаний.

«Наше основное конкурентное преимущество — неэффективность»

— Прогнозы роста экономики России находятся на уровне 1–2% в год. Недавно Владимир Путин назвал целью вхождение России к 2025 году в пятерку крупнейших экономик мира. За счет чего этого можно добиться?

— По прогнозам АКРА, в 2018 году рост ВВП составит 1,6% и останется примерно на таком уровне в ближайшие три–пять лет. Рост более высокими темпами будет означать перегрев экономики и поэтому будет неустойчивым. Увеличить потенциал роста

«Влияние санкций на кредитное качество

компании не всегда однозначно негативное,

как ни парадоксально. Иногда их введение

с точки зрения кредитной устойчивости,

а именно это мы пытаемся оценить с помощью

кредитных рейтингов, может быть даже

положительным. Например, компания может

получить дополнительные преференции,

доступ к определенным новым видам операций

или господдержке»

могли бы инвестиции: в конце 1990-х — начале 2000-х годов каждые 4 п.п. доли инвестиций в ВВП добавляли в среднем по странам мира по 1 п.п. к темпам роста ВВП на душу населения. В ближайшие несколько лет приоритетом экономической политики как раз станет увеличение долгосрочных темпов экономического роста за счет инвестиций.

Мне кажется, что нашим основным конкурентным преимуществом является сегодняшняя неэффективность [экономики]. По оценкам АКРА, более высокая производительность труда и использование новых технологий в совокупности могут увеличить рост экономики России примерно на 0,9 п.п. в год. Вклад увеличения производительности труда в ближайшие годы будет одним из ключевых источников экономического роста. Зарегулированность бизнеса и неоперационные затраты, которые с этим связаны, — тоже большая проблема. На мой взгляд, мы излишне концентрируемся на санкциях, в то время как внутренняя повестка значит намного больше.

— Какие сектора экономики, по вашему мнению, могут стать приоритетными для экономического роста?

— Зоны роста сейчас есть во многих отраслях, особенно связанных с импортозамещением. Однако доминирующие в экономике сектора не показывают существенного роста, поэтому совокупные цифры не растут. Если в 2015–2016 годах импортозамещение в основном коснулось сельского хозяйства, пищевой промышленности, бытовой химии и туризма, то в 2017–2021 годах оно, вероятно, затронет легкую промышленность, электротехнику с электроникой, стройматериалы и фармацевтику.

— Как совмещение Антоном Силуановым обязанностей первого вице-премьера и министра финансов соотносится с задачей роста ВВП, с учетом того что Минфин по традиции контролирует расходы, а теперь в ведении его главы будет развитие экономики?

— Важнейшей задачей нового правительства станет бюджетный маневр в социальной сфере, и финансово-экономический блок будет играть в ней ключевую роль. Последние годы последовательной господдержки различных отраслей и предприятий укрепили надежду бизнеса на продолжающееся госфинансирование. А это будет все более и более непросто в условиях бюджетных ограничений.

Очень важно, чтобы новое правительство не только решало вопрос о том, как распределить средства и где их взять в госбюджете, но и создавало стимулы для развития рыночных источников финансирования.

— Первая правительственная оценка допрасходов на реализацию майского указа президента — 8 трлн руб. Достаточно ли будет такой суммы, ведь раньше оценки экспертов были гораздо выше?

— Любые оценки сейчас очень условны. Названная сумма может быть стартовой точкой для переговорного процесса между ведомствами, для определения программ поддержки. Объявленные 8 трлн руб. — это четверть годового консолидированного бюджета РФ, а на перспективу плановых шести лет — всего 4%. Мы исходим из того, что правительство продолжит придерживаться бюджетного правила и не будет наращивать расходы, то есть скорее новый указ сформирует приоритеты к перераспределению расходов бюджета в сторону развития человеческого капитала. ■

Россия заняла 45-е место в рейтинге конкурентоспособных экономик

Между Индией и Турцией

ОЛЕГ МАКАРОВ

Россия поднялась в рейтинге самых конкурентоспособных экономик по версии швейцарской бизнес-школы IMD. В этом году ключевыми вызовами для страны станут санкции и рост неравенства, утверждают авторы исследования.

Россия незначительно улучшила свое положение в рейтинге самых конкурентоспособных экономик, поднявшись с 46-го на 45-е место в 2018 году. Рейтинг (есть у РБК) составляла швейцарская бизнес-школа IMD.

Еще в 2014 году Россия находилась на 38-м месте, однако через год опустилась до 45-го. С тех пор ее положение в списке практически не меняется — она находится на 44–46-м местах.

В этом году Россию по конкурентоспособности обгоняют, в частности, Индия (44-е место), Кипр (41-е), Латвия (40-е), Саудовская Аравия (39-е), Казахстан (38-е). В лидеры рейтинга вышли США, поднявшиеся по сравнению с прошлым годом сразу на три позиции и сместившие на второе место Гонконг. На третьем месте, как и годом ранее, — Сингапур. На четвертом — Нидерланды, а замыкает пятерку самых конкурентоспособных экономик мира Швейцария.

Оставшиеся места в десятке занимают преимущественно скандинавские страны: Дания (шестое), Норвегия (восьмое) и Швеция (девятое). На седьмом месте расположились ОАЭ, замыкает топ-10 Канада.

20 параметров

Всего в рейтинге этого года представлено 63 страны. Авторы рейтинга оценивают конкурентоспособность по 20 параметрам, разделенным на четыре категории (индекса): эффективность экономики, эффективность правительства, эффективность бизнеса и инфраструктура. Сами параметры, в свою очередь, состоят более чем из 300 разнообразных переменных — от вклада в мировой ВВП, цен на бензин и уровня налоговых ставок до стоимости капитала, прозрачности государственной политики и открытости национальной культуры для иностранных идей.

В исследовании принял участие 6371 респондент — из всех стран-участниц, а не только из России (но на вопросы о стране — участнице рейтинга могут отвечать только респонденты, живущие в ней не менее года). Их просили оценить показатели, которые трудно измерить, в частности методы управления в компаниях, уровень коррупции, гибкость компаний. Респонденты отвечали на вопросы по шкале от 1 до 6, затем авторы исследования рассчитывали среднее значение для каждой экономики и переводили его в шкалу от 1 до 10,



С 2015 года для России в рейтинге экономик IMD ничего не меняется — она занимает 44–46-е места

на основе которой и рассчитывался окончательный результат.

В пределах погрешности

Из четырех категорий по двум (эффективность правительства и бизнеса) Россия улучшила свои позиции, по двум (эффективность экономики и инфраструктура) — ухудшила.

Из 20 параметров по 11 Россия ухудшила свое положение, по семи — улучшила, по двум — осталась на уровне 2017 года. Лучше

всего (относительно других позиций) у России обстоят дела с международными инвестициями (14-е место), налоговой политикой (16-е место), научной инфраструктурой (25-е место) и образованием (33-е место). Хуже всего — с управленческими методами в бизнесе (60-е место), социальной базой (59-е место), установками и ценностями (58-е место) и законодательством о бизнесе (57-е место).

По мнению директора Центра конъюнктурных исследований Высшей школы экономики

Георгия Остапковича, управленческая реформа — одна из самых назревших в России, поэтому низкая оценка уровня управления выглядит взвешенной. Эксперт также согласился с низким качеством законодательства о бизнесе, которое сегодня направлено скорее на ограничения и запреты вместо мотивировки и входа в бизнес.

В целом перемещение в рейтинге на одну позицию — это волатильность, которая может быть связана со статистической погрешностью, сказал Остапкович.

Составляющие конкурентоспособности

Рейтинг конкурентоспособности экономик IMD 2018 года

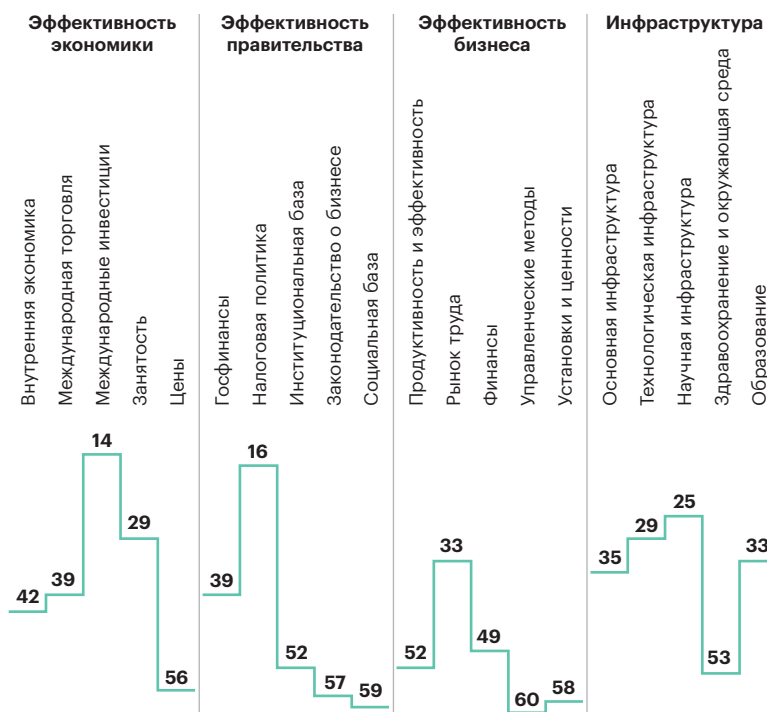
В рейтинге представлены 63 страны

1	США
2	Гонконг*
3	Сингапур
4	Нидерланды
5	Швейцария
...	...
43	Индонезия
44	Индия
45	Россия
46	Турция
47	Венгрия
...	...
61	Хорватия
62	Монголия
63	Венесуэла

* Рассматривается в рейтинге отдельно от КНР.

Источник: IMD

Место России в рейтинге IMD по каждому из 20 параметров



Другие рейтинги экономик

Глобальные рейтинги конкурентоспособности также готовят Всемирный экономический форум (ВЭФ) и Всемирный банк. В рейтинге ВЭФ Россия последовательно улучшает свои позиции. Так, в прошлом году страна поднялась с 43-го места на 38-е из 137 возможных. В аналогичном рейтинге Всемирного банка в 2017 году Россия заняла 37-е место из 151 возможного.

«По данным IMD, Россия улучшила показатель «международные инвестиции», что кажется сомнительным, поскольку страны под санкционным давлением крайне редко его улучшают», — подчеркнул эксперт. А например, улучшение по международной торговле противоречит данным рейтинга Doing Business, в котором Россия по этому показателю находится в конце списка, отмечает он.

Передвижение на одну позицию не дает оснований говорить о сверхоптимистичных ожиданиях, считает вице-президент Центра стратегических разработок Владимир Княгинин. «Эксперты реагируют на стабильную макроэкономическую ситуацию, несмотря на невысокие темпы экономического роста, санкции и т.д. Сейчас она характеризуется низким госдолгом, низкой инфляцией, устойчивым курсом рубля, низкой безработицей», — сказал Княгинин РБК. Значительная часть замечаний респондентов IMD относится к институциональной политике, которая касается среды для бизнеса, ценностей и «слишком подвижного законодательства», указывает он.

Плюсы и минусы

Главными сильными сторонами российской экономики ее участники, согласно данным IMD, назвали высокий уровень образования, высококвалифицированные кадры, конкурентоспособность цен, конкурентный налоговый режим, эффективные трудовые отношения. Ключевыми слабыми сторонами они сочли правовую среду, качество корпоративного управления, компетентность правительства, доступ к финансам и бизнес-среде.

В числе главных вызовов, с которыми Россия может столкнуться в 2018 году, IMD приводит экономические санкции, ухудшение качества жизни и рост неравенства, реформы после президентских выборов (или их отсутствие), международные скандалы. Среди других вызовов, по оценке экспертов, — увеличение дефицита бюджета, истощение резервных фондов и отток капитала. ■

Умная среда: новый уровень развития городов

24 мая,
15:00 – 16:15, Санкт-Петербург,
Экспофорум, зал G7



Андрей Чибис
Минстрой России

Что такое «умный» город? Мы планируем ввести перечень индикаторов «умных» городов и критерии, по которым будем оценивать IQ городов. И в зависимости от динамики своих показателей города и субъекты Федерации будут получать больше или меньше субсидий из федерального бюджета, идущих на формирование городской среды. Подчеркну, что главное не стартовые показатели, а именно динамика, то, как городские власти работают над развитием муниципалитета. В число таких индикаторов войдет в том числе участие людей в принимаемых решениях, автоматизация базовых городских процессов, начиная от форм обратной связи и заканчивая мониторингом качества среды, а также «премия за бренд» — то, на какой дисконт в зарплате готовы пойти люди для того, чтобы жить в этом городе. Сейчас эта метрика разрабатывается, запускать мы ее будем поэтапно — надо понимать, что подобных индексов пока не существует во всем мире, мы все вместе только формулируем, что такое «умный» город и как оценивать его интеллект.



Светлана Чупшева
АСИ

Наша страна отнюдь не является аутсайдером «смартситизации» городов, и Россия имеет все шансы стать одним из трендсеттеров в мире. Как этого достичь? Во-первых, осознавать, что «умный» город — это город умных людей. Директивные, навязанные жителям решения не сделают российские города подлинно умными. Нам необходимо иметь собственные технологии вовлечения горожан в проекты городского развития и работы с сообществами. Во-вторых, сосредоточиться на решениях и технологиях, которые принесут ценность горожанам здесь и сейчас, разработать и реализовать на практике модель возврата инвестиций в применяемые решения и технологии. В-третьих, создать экосистему стартапов вокруг технологий для SC. В-четвертых, иметь наше российское прочтение «умного» города, его видение, концепцию. Ряд мировых трендов SC — электротранспорт, возобновляемые источники энергии и др. — не имеет большого значения для нашей страны. Решить такую непростую интеллектуальную и технологическую задачу возможно, объединив усилия основных стейкхолдеров темы SC.



Олег Мамаев
Лидер-Инвест

Сегодня «умные» технологии в девелопменте нередко являются лишь маркетинговой фишкой и не решают реальных задач по модернизации и развитию городской среды. Есть и объективные технологические ограничения: в сформированной городской инфраструктуре невозможно провести полноценную цифровую трансформацию и реализовать концепцию «умного» города. Даже успешные попытки оцифровать отдельные объекты затратны, разрознены и не дают глубокой интеграции цифровых сервисов в инфраструктуру города. Для создания принципиально нового качества жизни необходимо сочетание двух ключевых факторов: во-первых, проект «умного» города должен создаваться с нуля, начиная с планирования территории и детального проектирования, во-вторых, необходима критическая масса потребителей «умных» технологий. Масштабный проект комплексного развития территории «ЗИЛ-Юг» отвечает этим условиям. Именно здесь совместно с городом и жителями мы планируем заложить мощное технологическое ядро новой цифровой экосистемы. На 109 га в 5 км от Кремля мы построим 1,7 млн «умных» квадратных метров и создадим стартовую площадку для развития функционала новой, «умной» Москвы.



Вениамин Голубицкий
ГК «Кортрос»

Инновационное решение в любой сфере бизнеса — это очевидное конкурентное преимущество. Поскольку строительная сфера является локомотивом экономики, то в плане современных технологий требования к ней должны быть самые высокие. Именно по этой причине ведущие девелоперы перешли к созданию пространства новой формации, так называемому умному городу. В современной среде проживания безопасность и комфорт выходят на качественно новый уровень. На примере Академического района в Екатеринбурге мы видим, что система видеонаблюдения и информирования во всем районе позволила снизить преступность до рекордных городских минимумов. Энергоэффективные технологии, в свою очередь, позволяют жителям платить за коммунальные услуги на 25% меньше, чем в среднем по городу. Для нашей отрасли крайне важно сохранить вектор развития «умных» технологий. В связи с этим требуется системный подход к таким проектам. Застройщики должны наращивать свои компетенции и тиражировать успешный опыт, а государство — стимулировать бизнес и поощрять внедрение «умных» решений.



Алексей Макрушин
Ассоциация
«ЖКХ и городская среда»

Тема «умных» городов стремительно захватывает повестку дня как федеральных министерств, так и участников рынка. Вопрос перехода на новые технологии назрел — строить современную, технологичную инфраструктуру выгоднее, чем использовать пусть отработанные, но устаревшие подходы к организации городского пространства. На мой взгляд, проекты, реализуемые в рамках программы «Умный город», должны быть комплексными, клиентоориентированными и «умными» — технологии должны заменять людей, беря на себя рутину и высвобождая их время и энергию для решения творческих задач. В рамках программы нам потребуется понять, какие именно подходы и технологии можно считать «умными», а какие уже устарели. Понадобится устранить законодательные барьеры для применения передовых решений, создать финансовые механизмы, позволяющие привлекать частные инвестиции для создания городской инфраструктуры. У проекта нет четких, заранее очерченных рамок — в тираж пойдут те решения, которые покажут себя наиболее эффективными на практике, при реализации пилотных проектов.



Михаил Осеевский
Ростелеком

«Умный» город для «Ростелекома» — это не вопрос будущего. Системы фотовидеофиксации, весогабаритный контроль, система 112 — это примеры важных элементов «умного» города, которые «Ростелеком» уже активно внедряет по всей России на протяжении нескольких лет. «Ростелеком» уже реализовал 92 проекта «Безопасные дороги» в 36 субъектах РФ. Внедренные системы фотовидеофиксации и весогабаритного контроля на практике способствуют снижению смертности на дорогах до 100%, а аварийности — свыше 60%. В регионах, внедривших наши решения, повышается пропускная способность дорог до 50%, растут поступления в бюджет в виде штрафов и пошлин. «Ростелеком» начинает активно развивать сервисы «умного» подъезда и дворовых территорий. «Умные» камеры, домофоны и счетчики ЖКХ позволяют повышать эффективность и качество услуг ЖКХ до 45%. На 25% снижаются мелкие нарушения правопорядка и растет общий уровень безопасности.

ЭКСПОРТ Китайская госкорпорация намерена приобрести портовую инфраструктуру на юге России

Терминальный интерес

→ Окончание. Начало на с. 1

Стоимость активов COFCO оценивается в \$71,9 млрд. Корпорация осуществляет закупку и торговлю зерновыми культурами, а также занимается глубокой переработкой зерна.

ИФРР выступит генеральным партнером в сделке с COFCO. Китайская сторона, по словам Темиргалиева, также планирует кредитовать российских сельскохозяйственных производителей в рамках офтейк-соглашений (соглашения о покупке продукции, которая должна быть произведена в рамках проекта, что обеспечивает его финансирование) и предоставлять авансы на 10% на закупку материалов и топлива.

Получить комментарий COFCO в среду не удалось.

Китайский интерес

«Планируем уже в следующем году выйти на поставку 1,5 млн т зерна, сои и масла в Китай и стремиться к 10 млн т. Это будет крупнейший агропромышленный проект», — заявил генеральный директор ИФРР. По данным источника, знакомого с ходом переговоров, покупка терминала в России может обойтись китайской стороне в сумму до \$400 млн.

Темиргалиев также сообщил, что в начале июля ожидается приезд в Россию председателя совета директоров COFCO Джао Шуанлиана (Zhao Shuang Lian). В свою очередь, Москва, по словам главы ИФРР, уже запросила у китайских властей специальную квоту (Tariff rate quota, TRQ) на поставку зер-



В планах ИФРР создание крупнейшего агропромышленного проекта с Китаем, который позволит уже в следующем году выйти на поставку 1,5 млн т зерна, сои и масла в КНР

новых культур. «В настоящий момент существует ограничение на ввоз зерновых культур в Китай. Поставщик, не обладающий квотой, вынужден платить пошлину

65%, квотируемое зерно облагается пошлиной всего в 1%. Россия в отличие от США и даже Украины сегодня не имеет ни одной квоты на китайском рынке. И у нас есть

уверенность, что в рамках проекта COFCO Россия ее получит», — пояснил Темиргалиев.

По его мнению, Пекин начал искать способы диверсифициро-

вать источники поставок зерна и другой сельхозпродукции из-за обострения отношений с США.

На днях Китай и США провели переговоры по предотвращению торговой войны, договорившись о «существенном увеличении» экспорта американской сельскохозяйственной продукции и энергоносителей. Ранее президент США Дональд Трамп грозился ввести тарифы на китайские товары (речь идет об импорте на \$150 млрд), а Китай заявлял о готовности ввести ответные меры. Reuters в среду сообщил о возвращении китайских компаний на американский рынок сои, к радости местных фермеров, которые сталкивались с отменой сделок в период обострения конфликта.

В сентябре прошлого года ТАСС сообщал о желании COFCO расширить поставки пшеницы из регионов России, со ссылкой на гендиректора российской «дочки» китайской компании Cofco Trading Ltd Мали Джуна. «Первая партия пшеницы была закуплена компанией в России в апреле 2017 года. Сейчас мы хотим вместе с нашими поставщиками обсудить, как лучше удовлетворить спрос китайских мельниц, и для этого узнать о производстве и качестве пшеницы в РФ, чтобы подготовиться к расширению объема импорта российской пшеницы в Китай», — сказал он. В марте этого года представители COFCO встречались с занимавшим на тот момент пост министра сельского хозяйства России Александром Ткачевым.

Реклама 18+



Новый сайт

Система рекомендации доменов

Новые

Платформа хостинга
и панель управления

nic.ru | ru.center

* Введите промокод на этапе подтверждения заказа. Предложение действительно для заказа до 5 услуг до конца 2018 года: регистрация доменов, виртуальный и sms-хостинг, VDS/VPS, SSL-сертификаты.
Все условия использования промокодов опубликованы на сайте www.nic.ru

NEWRUCENTER*

Скидка по промокоду

20%

Коллективный партнер

О создании Российско-Китайского инвестиционного фонда регионального развития было объявлено 4 июля 2017 года во время визита председателя КНР Си Цзиньпина в Москву.

Основными инвесторами фонда являются крупнейшие государственные и частные корпорации КНР, под управлением фонда находится 100 млрд юаней (около \$16 млрд). Фонд намерен инвестировать «в проекты, которые оказывают экономически значимый эффект на развитие России», говорится на его сайте. Приоритетными для фонда являются проекты в области ядерной энергетики, инфраструктуры, логистики и новых технологий, а также проекты в рамках инициатив «Один пояс, один путь».

Увеличить экспорт

Президент Владимир Путин в новом майском указе «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года» поставил задачу увеличить экспорт продовольствия до \$45 млрд в 2024 году (в 2,2 раза по сравнению с 2017 годом).

Глава российского Минсельхоза в марте также говорил о стремлении наращивать экспорт, «учитывая рекордные урожаи зерновых в последние годы». «В текущем сезоне мы рассчитываем экспортировать порядка 53 млн т зерна, на сегодняшний день поставки зерновых выросли на 40% по сравнению с прошлым сезоном и превысили 38 млн т», — пояснил Ткачев (цитата по ТАСС).

Китай входит в топ-20 стран — импортеров российского зерна. По данным Россельхознадзора, в 2017/18 сельхозгоду (начался с 1 июля 2017-го) Россия экспортировала в Китай 1,2 млн т зерна и продуктов его переработки — это абсолютный рекорд в истории современной России. Основной объем экспорта в Китай приходится на соевые бобы (846,2 тыс. т), семена рапса (108,1 тыс. т), пшеницу (41,3 тыс. т), кукурузу (23 тыс. т).

Поставки зерна в Китай разрешены не изо всех регионов России, и Россельхознадзор постоянно ведет переговоры по расширению этого перечня.

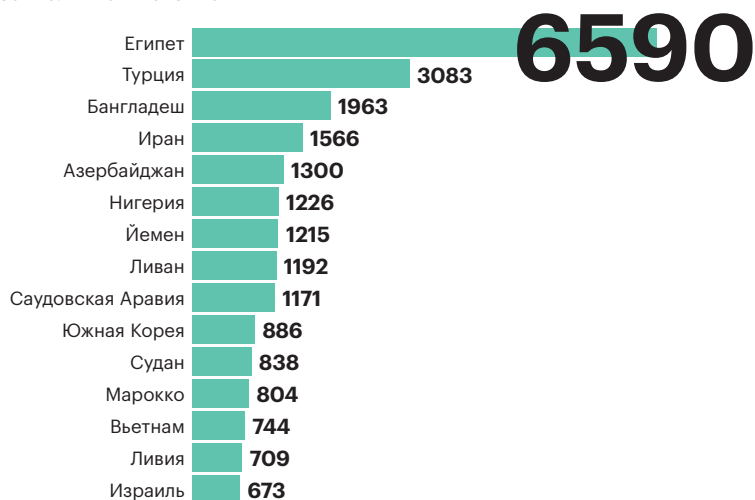
Директор аналитического центра «Совэкон» Андрей Сизов напоминает, что СОFCO — сложный переговорщик, переговоры о поставках продовольствия в Китай могут идти годами. Тем более если речь идет о поставках из южных портов, в то время как выданное китайским регулятором разрешение на импорт российского зерна распространяется только на сибирские и восточные регионы.

Однако, отмечает эксперт, у СОFCO есть амбиции стать одним из лидеров мирового зернового рынка, а для этого надо активно торговать черноморским зерном. Компания может быть заинтересована в приобретении портовой инфраструктуры в России — черноморские терминалы находятся на радаре у всех крупных игроков. СОFCO сможет использовать приобретенные портовые мощности прежде всего для международного трейдинга, полагает Андрей Сизов. ■

При участии Елены Сухоруковой

Рейтинг крупнейших покупателей российского зерна, тыс. тонн*

* За июль–май 2016–2017



Источник: «Русагротранс»

МНЕНИЕ

Кто и как кредитует ЛИЗИНГОВЫЕ КОМПАНИИ

Сергей Моисеев,
советник первого заместителя председателя Банка России



ФОТО: из личного архива

Банки далеко не всегда могут достоверно оценить финансовое положение лизингодателей, у которых отсутствует отчетность по МСФО. Решением проблемы станет перевод лизинговых компаний на стандарты ЦБ.

В первом квартале 2018 года ЦБ провел анализ условий банковского кредитования топ-20 лизингодателей. Полученная информация важна в контексте реформы лизинга, которую проводит ЦБ. Рынок лизинга — крупнейший финансовый рынок в России после банковского. По итогам 2017 года совокупный лизинговый портфель побил очередной рекорд и достиг 3,45 трлн руб. За счет кого финансируются лизингодатели? За счет облигаций, банковских кредитов и займов от связанных лиц. Банковские кредиты находятся на первом месте: по оценкам ЦБ, топ-20 лизингодателей привлекли 846 млрд руб. кредитов, которые формируют 47% их пассивов. На топ-20 приходится 1,8 трлн руб. активов по РСБУ, или около 70% от оценочной величины размеров лизингового сектора.

Три модели

Условия банковского кредитования определяют финансовое положение в лизинговом секторе, его способность конкурировать с альтернативными финансовыми инструментами и доступности лизинга для клиента. По результатам можно выделить три формы финансирования крупнейших лизингодателей: без банковских кредитов, монокредитование у материнского банка и кредитование от пула банков. Без кредитов в основном обходятся иностранные дочерние лизингодатели, которые в России представлены структурами производителей иностранного оборудования и техники. Они финансируются за счет займов от материнских структур.

Монокредитная модель действует в крупнейших российских и иностранных банковских группах. Их политика не предполагает выхода дочерних лизингодателей за ее пределы, даже если другие банки могут предоставить лучшие условия. На лизингодателя открывается кредитная линия с лимитом выдачи или с лимитом задолженности. В рамках кредитной линии осуществляется выдача траншей под залог предметов лизинга. Монокредитная модель предполагает отсутствие самостоятельности у компаний при принятии решений. Кредитный комитет банка рассматривает заявки и определяет условия финансирования по фиксированным ставкам. Таким

образом, банк принимает на себя как кредитный, так и процентный риск. При монокредитной модели центром аккумуляции прибыли лизинговой компании выступает материнский банк.

Частные небанковские лизингодатели и компании, связанные с государством (реже — банковские «дочки»), как правило, привлекают кредиты от пула банков. У лизингодателей открыто несколько кредитных линий в группе банков на конкурентных условиях. Маневрирование между ними позволяет избежать ограничений по кредитным лимитам и выбирать лучшие условия. Преимущества устойчивых взаимоотношений с несколькими кредиторами включают обслуживание по приемлемым тарифам. Компании, привлекающие кредиты на конкурентных условиях, обладают собственной кредитной экспертизой. Они автономно принимают решения по клиентам, имеют систему управления рисками и часто кредитный комитет. В отличие от дочерних банковских компаний кредитеры подобных лизингодателей принимают риск не на конкретного лизингополучателя, а на компанию в целом.

Стоимость кредитов

По большинству кредитных линий лизингодатели финансируются по фиксированным процентным ставкам (83% портфеля), которые в течение срока действия линии не пересматриваются. Плавающие процентные ставки действуют по 15% задолженности. Кроме того, используются так называемые переменные ставки, они фиксированы, при этом у банка есть право пересмотреть уровень ставки в случае наступления значительных событий. Высокая доля кредитов по фиксированным ставкам объясняется внутригрупповым финансированием. Фиксированные ставки используются исключительно в монокредитных моделях, где лизингодатели привязаны к материнскому банку. Если убрать их из расчета, то доля кредитов по фиксированным ставкам падает до 44%, а доля кредитов по плавающим ставкам увеличивается до 48%. Таким образом, на конкурентных условиях банки перекладывают процентный риск на лизингодателя. Главным ориентиром для плавающих ставок является ключевая ставка Банка России (55% кредитов по плавающим ставкам).

Средневзвешенная стоимость кредитов для лизингового сектора в первом квартале 2018 года составляла 8,53%. В стоимости кредитов наблюдается выраженный эффект масштаба: по мере увеличения активов заемщиков при про-

чих равных условиях для них снижаются процентные ставки. Между стоимостью внутригруппового финансирования и стоимостью финансирования на конкурентных условиях наблюдается процентный дифференциал: банковские дочерние компании кредитуются под 8%, небанковские компании — под 9%.

Проблема достоверности

По требованиям ЦБ кредитеры обязаны классифицировать ссуды лизингодателям по категориям качества. Для лизингового сектора характерен умеренный риск с вероятностью потерь до 20%. Банки оценивают свои дочерние структуры более высоко. По видимости, рынок лизинговых кредитов не является риск-ориентированным. Признаком того служит отсутствие связи между процентной ставкой по ссудам и категорией качества. Аномалия объясняется двумя факторами — внутригрупповым финансированием и наличием государственного капитала крупных лизингодателей. Достоверно оценить финансовое положение лизингодателей — тех, кто не прибегает к монокредитной модели, — банки не могут по ряду причин. Объективное ограничение состоит в отсутствии у большинства компаний учета по МСФО и в неопределенности достоверности управленческой отчетности. Сокращение фактического качества лизингового портфеля может происходить благодаря широкому кругу возможностей лизингодателей, начиная от реструктуризации и перевода клиентов на аренду и заканчивая классификацией плохих долгов в срочную дебиторскую задолженность. Даже в случае дефолта клиента имущество переходит на баланс лизингодателя, и у банков нет формальных оснований для признания обесценения ссуды. В отсутствие резервов под обесценение имущества или оценочных резервов лизингодатели могут продолжать демонстрировать удовлетворительное кредитное качество своих активов. Решением указанных проблем является не только перевод лизингодателей на единый план счетов для некредитных финансовых организаций и отраслевые стандарты учета Банка России, но и разработка специализированных показателей качества их портфелей, учитывающих изъятие имущества, его обесценение и продажу, а также введение требований к раскрытию информации, в том числе показателей операций с имуществом.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

Какой доход приносят сайкл-студии

Колеса фортуны

КСЕНИЯ МЕЛЬНИКОВА,
НИКОЛАЙ ГРИШИН

Сайкл-студии, предлагающие групповые тренировки на велотренажерах, набирают популярность за рубежом, в Москве и российских регионах. Как открыть такое заведение и сколько на нем можно заработать?

Специализированные фитнес-студии — один из наиболее перспективных сегментов российского рынка фитнес-услуг. По прогнозам «РБК.Исследования», расти этот сегмент будет значительно быстрее рынка в целом, и по итогам 2018 года его объем составит 9,6 млрд руб. По мнению авторов исследования, способствовать этому будет растущий интерес к новым видам фитнеса среди потребителей и малое насыщение отечественного рынка современными студиями. Среди перспективных форматов: сайкл-студии, предлагающие групповые тренировки на велотренажерах, студии mind & body, где занятия, как правило, с элементами йоги, направлены на улучшение физических показателей и на достижение душевного равновесия, и др.

Только в столице за последние два года открылось несколько сайкл-проектов — Rock The Cycle, Velorace, Velobeat, Boom Cycle и др. Тренд пошел и в города-миллионники — подобные студии появились в Санкт-Петербурге (филиал Rock The Cycle), Екатеринбурге («Выкрутасы»), Тюмени (Strelka Cycle), Нижнем Новгороде (Ride Baby).

Создать сайкл-студию обойдется дешевле, чем привычный фитнес-клуб, но и удержать клиентов сложнее — в отличие от привычных фитнес-клубов люди не готовы покупать годовые абонементы, предпочитая оплачивать лишь несколько тренировок. Как устроен этот бизнес и каковы ключевые риски, РБК рассказали представители трех сайкл-проектов.

Велогонку в студию

Выпускник московского Института тонких химических технологий им. М.В.Ломоносова 33-летний Дмитрий Ларичев увлекся велоспортом в детстве. А во время учебы в вузе стал победителем чемпионата России по байк-марафону среди мужчин 18–29 лет и выиграл чемпионат России по велоспорту на треке среди любителей.

В 2006 году Ларичев сделал сайт velogase.ru, зарегистрировал ИП и начал продавать энергетические гели для спортсменов, а затем — пульсометры и запчасти для велосипедов. «Это был, можно сказать, магазин на диване: люди мне звонили по ночам, я просыпался, вскакивал, отвечал, как будто уже не сплю», — смеется он. На старте бизнес приносил ему всего около 10 тыс. руб. прибыли в ме-



В феврале и марте велостудия Дмитрия Ларичева Velorace приносила по 100 тыс. руб. выручки ежемесячно, а в апреле оборот достиг 250 тыс. руб., что позволило получить прибыль

сяц. Но к 2014 году под брендом Velorace уже работали веломастерская и веломагазин, предприниматель вышел на 10 млн руб. выручки и 1,2 млн руб. прибыли в год.

Идея запуска велостудии пришла Ларичеву в 2017 году. «Весной я потерял своего друга, талантливого предпринимателя-велоси-

на тот момент в столице уже работал проект Rock The Cycle и «Триатлон-центр» в СК «Крылатское». Первый, по словам Ларичева, не был рассчитан на профессиональных спортсменов, а во второй нужно было приезжать со своим велосипедом, который устанавливался на специальный станок.

В итоге нашли компромисс — договорились открыть студию с профессиональными тренажерами, а вместо VR-очков использовать обычные экраны, куда транслируются кадры с реальных велотреков.

Летом 2017 года партнеры закупили пять велотренажеров Wahoo Kickr в комплекте с 40-дюймовыми экранами у официального дистрибьютора, каждый обошелся в 250 тыс. руб. «Сильно сократило расходы то, что помещение принадлежало знакомым Артема, — признает Ларичев. — Мне почти не пришлось тратить на ремонт и аренду». Совокупные инвестиции в запуск студии в центре Москвы составили 1,5 млн руб. Они пошли на покупку оборудования, рекламу и подключение к программному обеспечению Zwift, Sufferfest и TrainerRoad, позволяющему тренироваться с сотнями других велосипедистов со всего мира.

Все лето и осень предприниматели раздавали на соревнованиях велосипедистов визитки велостудии и рассказывали о скором открытии. В ноябре 2017-го Velorace официально запустилась на 60 кв. м в фитнес-пространстве Bodyhacker (соседний зал используется для функциональных тренировок с фитболами и TRX).

Первыми клиентами стали знакомые спортсмены и те, кто участвовал в соревнованиях, но их было мало. «Стартовали мы плохо», — признается предприниматель. На этой почве у него с Карповым возникли разногласия, из-за которых велостудия фактически не работала в декабре и январе. В результате партнеры решили разойтись — сейчас Карпов сдает Ларичеву помещение в субаренду за 40% оборота.

В феврале и марте велостудия Velorace приносила по 100 тыс. руб. выручки ежемесячно, а в апреле оборот достиг 250 тыс. руб., что позволило выйти в плюс. Сейчас 60% доходов велостудии приносят персональные тренировки (стоимость — около 5 тыс. руб. за час), остальное — тренировки в группах (стоимость — 2 тыс. руб. за час). Большая часть клиентов Velorace — мужчины, которые занимаются триатлоном или велоспортом.

В планах предпринимателя — запуск в ближайшие месяцы еще одной, более бюджетной студии в центре Москвы. «У нас появился запрос от спортсменов, которым не нужен индивидуальный подход и тренеры. Они просто хотят приезжать и самостоятельно тренироваться по более низкой цене. Я решил сделать для них доступный формат», — говорит Дмитрий Ларичев.

В апреле 2018-го сайкл-студия «Выкрутасы» Елены Бондаревой принесла 450 тыс. руб. выручки и 50 тыс. руб. прибыли. К концу года Бондарева ожидает 20-процентный рост оборота за счет привлечения в студию новых клиентов — мода на сайклинг дошла и до Екатеринбурга

педиста Антона Кадакова — во время тренировки на Кипре его сбила машина, — вспоминает он. — Мы с ним много катались на дорогах общего пользования, устраивая опасные гонки. Тогда я решил: хочу сделать так, чтобы спортсмены могли тренироваться в безопасном месте круглый год».

Тогда Ларичев познакомился с Артемом Карповым, который давно мечтал открыть VR-студию, где люди бы крутили педали в очках дополненной реальности. «Артем был больше за историю VR-фитнеса, геймификации, а я — за спортивную историю и тренировки», — рассказывает предпри-

Уральский первопроходец

«Я всю жизнь работала безостановочно, и весной 2014-го мне просто захотелось сделать перерыв — полноценно отдохнуть впервые за много лет», — вспоминает 44-летняя екатеринбурженка Елена Бондарева. Выпускница факультета международных экономических отношений УрГЭУ работала операционным директором в кадровом агентстве Adesco Group Russia, но решила изменить свою жизнь и уволилась.



ФОТО: Сергей Потеряев для РБК

Основатель сайкл-студии «Выкрутасы» Елена Бондарева

Бондарева стала активно тренироваться в местном фитнес-клубе сети World Class, где после очередных клубных соревнований ей предложили подготовиться к соревнованиям по триатлону. «Пока я часами крутила сайкл, голова моя была пуста и требовала информации, — вспоминает Бондарева. — Я начала очень много читать про триатлон. Наткнулась на американскую студию SoulCycle и сначала даже не поняла, почему такого до сих пор нет в России». Взяв за основу расписание американских сайкл-студий (восемь групповых занятий в день), она составила бизнес-план. Нужно было приобрести 21 тренажер — Бондарева рассчитывала, что вложения окупятся всего за два года. Все вышло иначе.

Найти оборудование у российских поставщиков в декабре 2014 года было трудно. «Тогда никто не понимал, по какому курсу покупать и продавать оборудование, — уверяет Бондарева. — По счастливой случайности моей давней знакомой вез в Россию из Америки партию сайклов марки Star Trac. Это была практически уникальная возможность

купить их по курсу 50 руб. за доллар». На приобретение 21 велотренажера Бондарева потратила около 2 млн руб. Еще около 7 млн руб. ушло на ремонт помещения площадью 300 кв. м в центре Екатеринбурга, разработку сайта и подключение к системе Spivi — она позволяет выводить на два больших экрана изображение велогонки, где каждому клиенту в зале соответствует определенный аватар. Инвестиции — личные средства Елены и ее мужа Дмитрия Бондарева, гендиректора и издателя газеты «АиФ-Урал».

В сентябре 2015 года студия «Выкрутасы» открылась, но ажиотажа не вызвала. «Моя ошибка была в том, что я недооценила вложения в маркетинг и рекламу, — признается Бондарева. — Люди еще не знали, что такое сайкл, и тем более не понимали, как тренировка может быть развлечением. Мы тратили на рекламу не больше 15–20 тыс. руб. в месяц, из-за чего людей к нам шло намного меньше, чем мы ожидали».

Первые месяцы студия «Выкрутасы» работала в убыток — ежедневно тренироваться приходили всего по десять человек. В 2016 году выручка составила около 3,5 млн руб. В плюс удалось выйти только в 2017-м: оборот достиг 4,4 млн руб., прибыль — около 200 тыс. руб. «Сложно завлечь людей, а еще сложнее их удержать. В среднем клиенты занимаются три-четыре месяца, это почти в два раза меньше, чем в Америке», — уверяет Бондарева. Самый длительный абонемент в «Выкрутасах» — трехмесячный, но самым популярным остается пакет на восемь тренировок.

Большинство клиентов сайкл-студии — женщины. Средний возраст — 30 лет. Ежедневная посещаемость сейчас составляет 40 человек, но этот показатель зависит от погоды за окном, признается Бондарева. В 2016 и 2017 годах самыми успешными месяцами были март и апрель, а в 2018-м, когда весна в городе задержалась, резко всплеска клиентов в эти месяцы не наблюдалось.

Сейчас в «Выкрутасах» работают девять тренеров. Обучением новых сотрудников, а также ведением соцсетей и рекламой Бондарева занимается самостоятельно. «Для меня одна из самых больших проблем, что из-за небольшого оборота мы не можем иметь

достаточно сотрудников. Много рутинной работы приходится делать своими руками», — признается она.

В апреле 2018-го бизнес принес 450 тыс. руб. выручки и 50 тыс. руб. прибыли. К концу года Бондарева ожидает 20-процентный рост оборота за счет привлечения в студию новых клиентов — мода на сайклинг дошла и до Екатеринбурга. «Я не жалею, что ушла из топ-менеджмента, — говорит она. — Там я была винтиком в большой системе, а здесь я вижу перспективы роста, и все зависит от меня».

Гонка с олигархами

32-летний москвич Олег Рудаков — выпускник РГСУ по специальности «экологическое право». Он работал инвент-менеджером в журнале для девелоперов Building ARX, отделе рекламы World Class и Bosco di Ciliegi, где занимался, например, коммуникациями на Олимпиадах в Лондоне и в Сочи.



ФОТО: Владислав Шатилов/РБК

Создатель сайкл-студии Rock The Cycle Олег Рудаков

Идея открыть сайкл-студию появилась у Рудакова в 2015 году, когда друг Николай Воронов позвал его в интересный проект — надо было разработать концепцию продвижения Тинькофф Банка через велоспорт. Приятели предложили расставить в торговых центрах велотренажеры и привязать ставку по кредитной карте к тому, сколько километров человек успел накрутить за определенное время. Концепция так и не была реализована, но с тех пор мысль о запуске вело-студии, по словам Рудакова, «поселилась в его голове».

В тот момент сайкл-студий в Москве еще не было, уверяет Рудаков, поэтому он стал изучать американский рынок. «Примером

для меня поначалу была американская студия SoulCycle, а спустя некоторое время в Москве открылась студия LifeCycle, — вспоминает он. — Я понял: надо стартовать, пока рынок не заполнен».

Свои мысли Рудаков однажды приехал обсудить с Николаем Вороновым в гольф-клуб «Сколково» — приятель в то время отвечал здесь за маркетинг. Неожиданно к беседе присоединился проходивший мимо крупный бизнесмен, знакомый с Вороновым. Он захотел увидеть подробный бизнес-план и, после того как Рудаков его представил, согласился стать инвестором проекта. По данным издания Inc., этим бизнесменом был Роман Абрамович, чья компания «Сайткредит инвестментс ЛТД» выдала сайкл-студии Rock The Cycle кредит на \$300 тыс. сроком на три года. Сам предприниматель имя инвестора не раскрывает, ссылаясь на договор о неразглашении.

На эти деньги в начале 2016 года Рудаков снял помещение 308 кв. м на улице 1-й Тверской-Ямской и приобрел 30 велотренажеров Group Cycle итальянской компании Technogym. Стоимость каждого составляла €2850. «Одна из основных сложностей заключалась в отсутствии специального программного обеспечения для студийного формата на тот момент, — говорит предприниматель. — Я нанял на аутсорсинге ИТ-специалистов, которые написали CRM (ИТ-система для работы с клиентами. — РБК) под нас, и потом на постоянной связи с Technogym мы запустили приложение для клиентов». Оно позволяет записываться на тренировку и отслеживать результаты. Можно просканировать QR-код на тренажере, чтобы настроить тренировку под свои параметры.

Студия с отдельными залами для групповых программ и персональных тренировок начала работать в сентябре 2016 года. Запуск сильно затянулся, признается Рудаков. «Я арендовал помещение еще в январе и надеялся, что в конце мая откроюсь, — говорит он. — Но сильно недооценил объем ремонтных работ. Когда мы запустили имеющуюся систему вентиляции, она не выдержала нагрузки и сломалась. Еще несколько месяцев ушло на ее замену». Итоговые инвестиции в запуск сайкл-студии составили \$380 тыс. (35% — ремонт, 40% — оборудование, 25% — аренда помещения, реклама, разработка сайта, ПО и приложения). Из-за роста бюджета срок окупаемости проекта, по расчетам предпринимателя, увеличился с трех до четырех лет.

Рекламировать Rock The Cycle в социальных сетях Рудаков начал задолго до официального открытия: он предлагал потенциальным клиентам высылать ему свои e-mail, чтобы получить бесплатную тренировку после запуска студии. В результате к сентябрю 2016-го у Рудакова было уже 5 тыс. адресов. Тем не менее первые полгода студия работала в минус — многие потенциальные клиенты не посещали бесплатные тренировки, на которые они записались. Спустя четыре месяца Рудаков стал брать за первое ознакомительное занятие плату 290 руб. (стандартная стоимость разового посещения — 990 руб.).

Экономика сайкл-студии Rock The Cycle в Москве (за апрель 2018 года), тыс. руб.

Выручка	1800
Продажа товаров (спортивные добавки, вода и пр.)	360
Персональные тренировки	170
Групповые тренировки	1270
Расходы	1400
Аренда	600
ФОТ и налоги	420
Хозяйственные расходы	280
Маркетинг и реклама	100
Прибыль	400

Источники: данные компании, расчеты РБК

Через полгода ежемесячный оборот Rock The Cycle составил 1,2 млн руб., студия стала работать в ноль. «Мы вели агрессивную политику продвижения: пульсометр можно было получить, либо сдав check-in в студии, либо заплатив за него 300 руб., — рассказывает предприниматель. — За счет этого мы очень быстро подняли хайп в соцсетях, и люди начали нас узнавать». В 2017 году ежемесячная выручка стабилизировалась на уровне 1,8 млн руб., прибыль — на уровне 400 тыс. руб. Вся операционная прибыль Рудаков направляет на погашение процентов и кредита, взятого на открытие студии.

Бизнес сильно подвержен сезонности. Май, август и сентябрь — провальные месяцы, студия в этот период работает в ноль. Весна — март и апрель — горячий сезон. «Изначально я рассчитывал на среднюю заполняемость студии во все временные промежутки дня, — рассказывает Рудаков. — Но реальность такова: за счет того, что к нам ходят «белые воротнички», идет большой крен в сторону вечера, с 18 до 21. Днем и утром студия загружена гораздо меньше». Ядро постоянных клиентов Rock The Cycle сейчас — 500–600 человек. 70% из них — женщины.

В конце 2017 года представители Millhouse Capital, которая занимается реконструкцией и управлением зданий на острове Новая Голландия в Санкт-Петербурге, предложили Рудакову стать арендатором помещения в 100 кв. м и открыть там вторую студию Rock The Cycle. Предпринимателя привлекли выгодные условия аренды (1 тыс. руб. за 1 кв. м в месяц), и он согласился. Инвестиции в запуск новой студии составили \$250 тыс., они пошли на косметический ремонт помещения и покупку 25 тренажеров. Средства, по данным СПАРК, выделил тот же кредитор, что и на московский клуб. ■

Взгляд со стороны

«Заниматься одним и тем же видом спорта может стать скучно»

Александра Герасимова,

генеральный директор сервиса FitMost

«Основная сложность бизнеса в сегменте сайкл-студий — это привлечь клиента, выйти на широкую аудиторию. Вторая проблема — это удержание: качество услуг всегда должно

быть на высшем уровне, иначе клиент может легко перейти на другой продукт, так как привязанности вроде годового абонемента здесь нет. Но в этом, как следствие, и причина бума студий — успешные проекты здесь демонстрируют лучшее качество на уровне индустрии в целом. Третья проблема — скука. Заниматься одним и тем же видом спорта может стать скучно в определенный момент. Поэтому задача сайкл-студий —

постоянно поддерживать интерес».

«Бум сайкл-студий начался около двух лет назад»

Руслан Панов,

координатор направления групповых программ сети фитнес-клубов X-Fit

«В России развитием сайкл-сегмента активно занимаются две столицы — на региональном рынке все-таки в приоритете комплексные клубы

и студии растяжки, танцев. Бум сайкл-студий у нас начался около двух лет назад и стал преемником тренда на сайклинг на Западе. Отчасти это связано с популярностью триатлона. Основное отличие от зарубежных студий — преобладание формы над наполнением. На западе бизнес делает личность тренера, у нас — особенности дизайна студий и оборудования».



Возможности без исключений!

Sberbank Private Banking* — это широкие возможности для решения финансовых задач, направленных на благополучие Вашей семьи из поколения в поколение.

Sberbank Private Banking



+7 (495) 781-87-78

www.sberbank-pb.ru

*Sberbank Private Banking — формат частного банковского обслуживания ПАО Сбербанк

ПАО Сбербанк. Генеральная лицензия Банка России на осуществление банковских операций № 1481 от 11.08.2015.

РЕКЛАМА