



## 10%

составляло сокращение  
зарплат чиновникам  
в соответствии  
с президентским указом  
2015 года

# Чиновникам Кремля и Белого

# дома восстановили урезанные из-за кризиса зарплаты → 2

“Прямое влияние на рынок  
стали окажут инфраструктурные  
проекты стоимостью \$170 млрд

ОБЗОР ВТБ

## Сколько

# металлурги заработают на национальных проектах → 9



Фото: Андрей Рудаков/Bloomberg



Фото: Kin Cheung/Reuters

# Какие последствия будет иметь

# приостановка сотрудничества Google и Huawei → 12



Подписка: +7 495 363 1101

19068

4 630017 020096

## Экономика

ФЕДЕРАЛЬНЫМ ГОССЛУЖАЩИМ ВОССТАНОВИЛИ ЗАРПЛАТЫ 2015 ГОДА

# Кремль и Белый дом покончили с кризисом

НАТАЛЬЯ ГАЛИМОВА,  
ИВАН ТКАЧЁВ,  
ЮЛИЯ СТАРОСТИНА

Впервые за четыре года не вышел «антикризисный» указ президента об уменьшении зарплат высших должностных лиц и госслужащих на 10%. Сотрудники Кремля и аппарата правительства уже получают зарплату как в 2015 году, сообщили источники РБК.

Сотрудникам администрации президента и аппарата правительства восстановили зарплату, урезанные на 10% с 1 мая 2015 года указом Владимира Путина. Об этом РБК рассказали два источника, близких к Кремлю, и два собеседника, близких к правительству.

С 1 января 2019 года чиновники стали получать зарплату в том же объеме, в котором получали до этого «антикризисного» решения, уточнили источники РБК. «Сколько отняли, столько и вернули», — пояснил один из близких к Кремлю собеседников. То же самое сказал источник, близкий к правительству.

Возвращение заработка чиновникам не анонсировали, равно как и не объясняли, с чем это связано, сказали близкие к Кремлю собеседники РБК. «В конце прошлого года ходили слухи, что все вернут. Так и произошло», — сказал один из них.

Пресс-секретарь президента Дмитрий Песков не ответил на запрос РБК.

### КОГО ЕЩЕ КАСАЛАСЬ ЗАМОРОЗКА ЗАРПЛАТ

В марте 2015 года Путин своим указом уменьшил зарплату (которая складывается из фиксированного месячного «вознаграждения» и ежемесячного и ежеквартального «поощрений») на 10% следующим должностным лицам: президенту, главе правительства, министру обороны, министру внутренних дел, главе МЧС, директорам ФСБ, ФСО, СВР и Росгвардии, генеральному прокурору и председателю

Следственного комитета, вице-премьерам правительства, федеральным министрам, секретарю Совета безопасности, председателю ЦИК и его заместителю, секретарю и постоянным членам ЦИК, президентским омбудсменам по правам человека и защите прав предпринимателей, гендиректору Судебного департамента при Верховном суде.

Кроме того, тем же указом на 10% были временно урезаны зарплаты депутатов и сенаторов, поскольку они по закону привязаны к зарплатам членов правительства, а также федеральных госслужащих администрации президента, аппарата правительства. Это решение было вызвано «текущей экономической конъюнктурой» — трудностями с бюджетом из-за падения цен на нефть и западных санкций, пояснил тогда пресс-секретарь Путина Дмитрий Песков.

Затем Путин ежегодно продлевал норму о 10-процентном сокращении зарплат высших чиновников, сотрудников администрации президента и аппарата правительства. Указа, который бы продлевал заморозку 10% заработка на 2019 год, не было. Но также не было и официальных сообщений о том, что зарплаты высшим чиновникам восстановлены в прежнем объеме. При этом в 2018 году федеральный бюджет впервые за семь лет был сведен с профицитом, который составил почти 2,75 трлн руб., или 2,7% ВВП.

Сенаторам также с 1 января 2019 года вернули «срезанные» 10% зарплаты, сообщил РБК источник в Совете Федерации. В пресс-службе Счетной палаты подтвердили, что сотрудникам аппарата ведомства вернули 10% денежного содержания. В 2019 году доходы у депутатов Госдумы выросли на 10%, говорил ранее глава ЛДПР Владимир Жириновский. «Депутаты получают по 300 тыс. Сейчас будут получать по 330 тыс. Мы раньше заморозили 10%, чтобы как бы в пользу граждан. Теперь этот срок кончился. С 1 января 2019 года еще плюс 10%», — говорил Жириновский.

РБК направил запросы в пресс-службу правительства, МЧС, ФСБ, Росгвардию, СВР, ФСО, Генпрокуратуру и СКР.

### СКОЛЬКО ПОЛУЧАЮТ ПРЕЗИДЕНТ И ПРЕМЬЕР

По словам источника, близкого к Кремлю, президентский

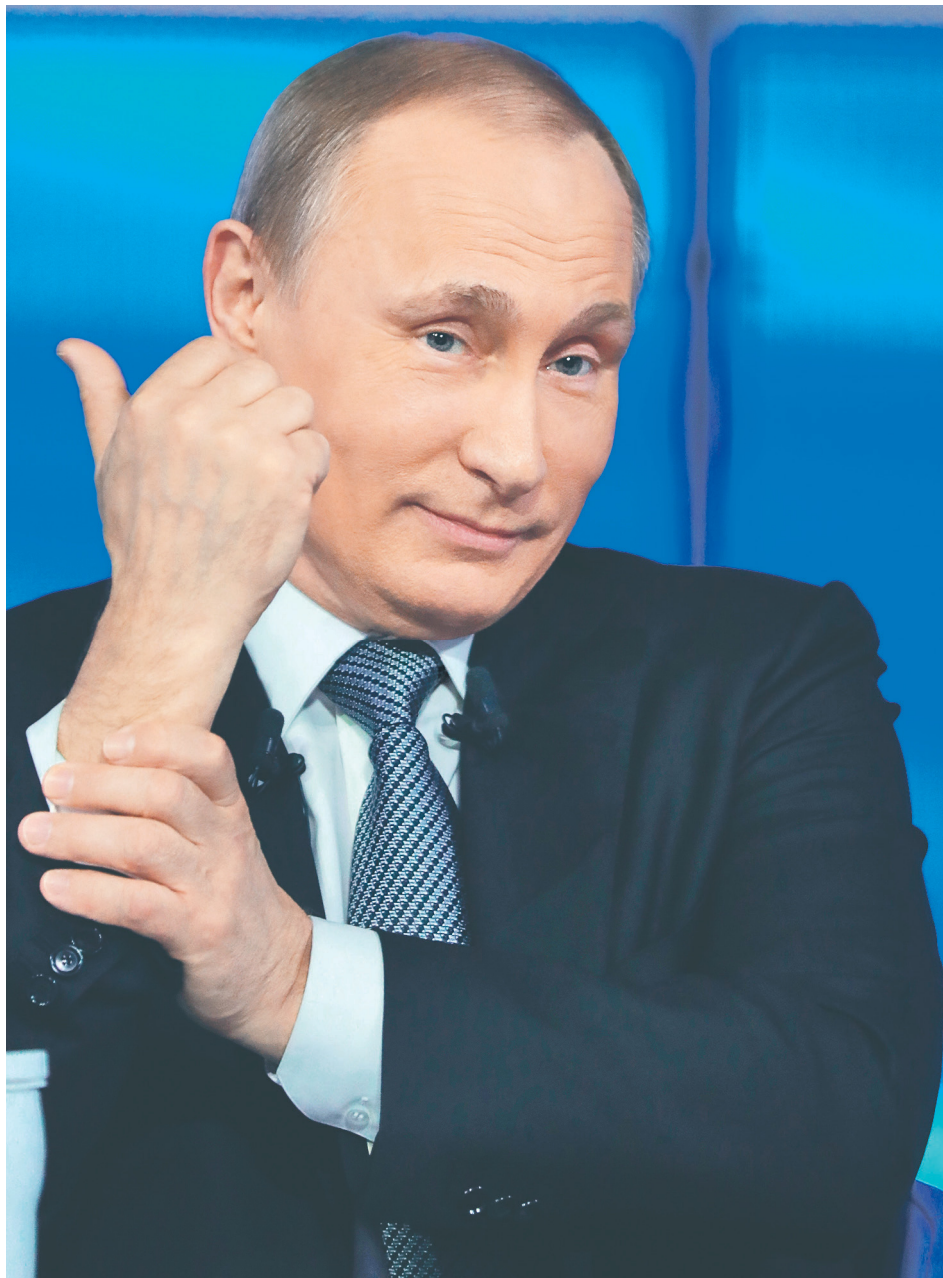


Фото: Михаил Климентьев/АР

↑ В случае возвращения 10-процентной части зарплаты президента России Владимира Путина без учета «денежных поощрений» составит 741,5 тыс. руб., по расчетам РБК на основе информации системы «Гарант»

указ на 2019 год не продлевался, соответственно, 10% вернулись ко всем, кого касался указ 2015 года. В случае возвращения 10-процентной части зарплаты Владимира Путина составит 741,5 тыс. руб.; зарплата Дмитрия Медведева — 593,2 тыс. руб., показывают расчеты РБК на основе информации системы «Гарант». Но это лишь «денежное вознаграждение» (оклады), размеры ежемесячных/ежеквартальных «денежных поощрений» не раскрываются.

В 2002 году денежное вознаграждение президента было установлено в размере 63 тыс. руб., главы правительства — 50,4 тыс. руб., а после этого повышалось десять раз — в общей сложности в 11,8 раза. В 2018 году зарплаты чиновников, включая высших, были проиндексированы (на 4%) впервые за четыре года.

Зарплаты силовых министров и руководителей спецслужб складываются из базового оклада 179,1 тыс. руб., ежемесячного поощрения на сумму 1 млн руб. и ежеквартального поощрения 179,1 тыс. руб. Таким образом, в месяц их зарплата составляет более 1,24 млн руб.

Власти не раскрывают индивидуальные зарплаты вице-премьеров, министров и других лиц, замещающих государственные должности, но в конце 2017 года Минфин случайно раскрыл зарплаты большинства министров за 2016 год (затем эти данные были убраны из открытого доступа). В своих ежегодных декларациях чиновники публикуют свои доходы, но не зарплаты. ▀

При участии Егора Губернаторова, Максима Солопова, Евгении Кузнецовой

По словам источника, близкого к Кремлю, президентский указ на 2019 год не продлевался, соответственно, 10% вернулись ко всем, кого касался указ 2015 года.

DEUTSCHE BANK ПРЕДСТАВИЛ ИССЛЕДОВАНИЕ КАЧЕСТВА ЖИЗНИ В КРУПНЕЙШИХ ГОРОДАХ МИРА

# Москва хороша интернетом

ИВАН ТКАЧЁВ

Москва поднялась на две позиции в ежегодном рейтинге качества жизни Deutsche Bank, но занимает лишь 42-е место из 56. В российской столице одни из самых дорогих в мире iPhone, но самый дешевый в мире интернет.

Deutsche Bank опубликовал ежегодное исследование Mapping the World's Prices 2019 («Сопоставление мировых цен в 2019 году», есть у РБК), в число 56 исследованных городов — столиц и мегаполисов — входит и Москва.

В доклад вошли сводный индекс качества жизни в городах, рейтинги месячных зарплат и располагаемых доходов после платы за наем жилья (в долларовом эквиваленте) и 26 индексов тех или иных товаров и услуг — от двухлитровой бутылки Coca-Cola до билета в кино.

## КАЧЕСТВО ЖИЗНИ

В рейтинге качества жизни Москва хоть и поднялась на две ступеньки, но по-прежнему занимает относительно низкое, 42-е место из 56. Москва в этом индексе за год опередила ирландский Дублин и Гонконг. Ниже Москвы в этом рейтинге располагаются такие города, как Мехико, Шанхай, Рио-де-Жанейро, Пекин и др.

На первое место по качеству жизни вышел швейцарский Цюрих, оттеснивший на вторую позицию новозеландский Веллингтон. В десятку самых пригодных для жизни городов также входят Копенгаген, Эдинбург, Вена, Хельсинки, Мельбурн, Бостон, Сан-Франциско и Сидней.

Deutsche Bank отмечает падение в рейтинге традиционных западноевропейских центров: Франкфурт-на-Май-

не опустился на четыре позиции (13-е место), Париж — на две строчки (36-е место), а Лондон почти поровнялся с Москвой (41-е место, минус шесть позиций за год). В Париже и Лондоне очень низкая доступность жилья, измеряемая через отношение цен на жилую недвижимость и доходов горожан.

Сводный индекс складывается из восьми компонентов, включая индексы покупательной способности, криминогенной обстановки, доступности и качества медицины, доступности жилья, дорожного трафика и т. д.

## ЗАРПЛАТЫ И ДОХОДЫ

В индексе месячных зарплат (за вычетом налогов) Москва также поднялась — на три позиции, до 39-го места. По рас-

“ На первое место по качеству жизни вышел швейцарский Цюрих, оттеснивший на вторую позицию новозеландский Веллингтон

четам Deutsche Bank, средняя зарплата в российской столице в 2019 году превысила \$1 тыс. (\$1031), увеличившись за год на 8%.

Чуть хуже обстоят дела с располагаемым доходом москвичей (в расчете на работающую семейную пару; после оплаты аренды жилья, если пара снимает квартиру). По данным Deutsche Bank, такая пара в Москве живет в среднем на \$531, и это 41-е место в рейтинге (но показатель увеличился за год на 16%, с \$459).

На вершину рейтинга располагаемого дохода впервые поднялся Сан-Франциско, опередивший Цюрих. В Deutsche Bank связывают это с быстрым ростом технологического сектора США, который приносит жителям Калифорнии большие доходы. В Сан-Франциско располагаемый доход семейной пары оценивается в \$4,7 тыс. — почти в девять раз больше, чем в Москве.

## ЧТО В МОСКВЕ ДОРОГО, А ЧТО ДЕШЕВО

Москва — дорогой город для туристов, желающих провести здесь несколько дней. В индексе «стоимость уик-энда» (цена двух ночей в стандартном пятизвездном отеле, два ужина в ресторане на двоих, аренда автомобиля на два дня, пара кружек пива и немного шопинга) российская столица заняла 15-е место из 51, поднявшись за год на семь строчек. Такой пакет обойдется в Мо-

скве в \$1638 — чуть дороже, чем в Нью-Йорке.

А вот пойти с девушкой на свидание в Москве гораздо дешевле: \$71 нужно потратить в среднем (37-е место из 54), чтобы проехать на такси, поужинать вдвоем в кафе, сходить в кино и выпить по паре бокалов пива.

Deutsche Bank также составляет индекс стоимости вредных привычек, измеряя цену пяти кружек пива и двух пачек сигарет. В Москве курить и пить относительно дешево: такой набор обойдется в \$27,8. Самые дорогие пиво и табак в австралийском Мельбурне и норвежском Осло — \$77–78.

Дорого в России стоит iPhone: последняя версия смартфона от Apple, iPhone XS с памятью 256 Гб, обойдется в \$1586 — на 27% больше, чем в США. Еще дороже iPhone XS продается только в пяти странах — Бразилии, Турции, Аргентине, Индии и Греции.

Зато в Москве самый дешевый интернет — всего \$7 за месячный доступ в интернет со скоростью 8 Мбит/с.

Deutsche Bank брал большинство информации о ценах с сервиса Expatistan. «Большинство наших данных взяты с источников, которые используют краудсорсинговые технологии, чтобы собирать и агрегировать ценовые данные», — говорится в докладе. Банк пытался использовать только цены на товары и услуги, стандартизированные по разным странам, или близкие заменители. ■

## Сколько стоит жизнь в Москве

Авторы исследования рассчитали ценовые индексы для 55 городов. Чем ниже место в рейтинге, тем дешевле стоимость данного товара или услуги по сравнению с другими городами.

ТИП ТОВАРА/УСЛУГИ	СТОИМОСТЬ, \$	ПОЗИЦИЯ МОСКВЫ В РЕЙТИНГЕ В 2019 ГОДУ*
Аренда двухкомнатной квартиры в месяц	1000	35 (-1)
Двухлитровая бутылка Coca-Cola	1,51	39 (+2)
0,5 л пива в пабе	4,7	33 (+1)
Пара спортивной обуви (Nike, Adidas или сопоставимые бренды)	89,8	34 (+3)
Джинсы Levis	85,1	20 (+4)
Проездной на месяц	31	42 (+1)
Новая машина (Volkswagen Golf или сопоставимые модели)	22 270	31 (+16)
Поездка на такси в будни (8 км, базовый тариф)	6,2	46 (-)
Билет в кино	6,2	41 (+1)
Абонемент в спортзал на месяц	66,1	17 (-)
Мужская стрижка	12,5	38 (-3)
Пачка сигарет Marlboro	2,2	50 (+1)
Ужин на двоих в итальянском ресторане	59,8	32 (-8)
Интернет на месяц, 8 Мбит/с	7	55 (-)
Капучино	3,6	33 (-7)

\* В скобках — изменение по сравнению с 2018-м

Источник: Deutsche Bank

## Общество



Владелец ИД «Коммерсантъ» Алишер Усманов, по словам его представителя, «не вмешивается в редакционную политику и тем более не принимает решений по увольнению или приему на работу журналистов»

Фото: Илья Питалев/РИА Новости

ИЗ ИД «КОММЕРСАНТЪ» УХОДИТ ЗНАЧИТЕЛЬНАЯ ЧАСТЬ ПОЛИТИЧЕСКИХ ЖУРНАЛИСТОВ

# Возможная отставка с невозможными последствиями

Из газеты «КОММЕРСАНТЪ» ушли БОЛЕЕ ДЕСЯТИ ЖУРНАЛИСТОВ отдела политики, а также ЗАМ ГЛАВНОГО РЕДАКТОРА Глеб Черкасов. Ранее ОБ УХОДЕ сообщили Иван Сафронов и Максим Иванов, причина — статья о возможной отставке Валентины Матвиенко.

АНДРЕЙ ГАТИНСКИЙ,  
ИРИНА ПАРФЕНТЬЕВА,  
СЕРГЕЙ СОБОЛЕВ,  
ЕЛИЗАВЕТА АНТОНОВА

Издательский дом «Коммерсантъ» покидают специальный корреспондент Иван Сафронов и заместитель заведующего отделом политики Максим Иванов. Оба написали об этом в своем Facebook.

Вместе с журналистами издательский дом покинет заместитель главного редактора газеты Глеб Черкасов, который курирует политический блок в редакции, сообщил РБК источник, близкий к медиа-менеджеру. После публикации РБК Черкасов подтвердил у себя в Facebook, что уходит. Он также сообщил об уходе из отдела политики еще десяти человек. По словам Черкасова, издательский дом покидают Алла Барахова, Мария-Луиза Тирмастэ, Наталья Корченкова, Александра Джорджевич, Софья Самохина, Лиза Миллер, Катерина Гробман, Виктор Хамраев, Всеволод Инютин, Анна Пушкарская. «Сотрудники планируют завершить рабочие обязательства в ближайшее время», — написал он.

Иванов в качестве причины увольнения называет статью о возможном уходе Валентины Матвиенко с должности спикера Совфеда. В ней со ссылкой на источники говорилось, что Матвиенко обсудит свой уход в мае с Владимиром Путиным. Один из собеседников издания заявил, что вероятность отставки «крайне велика».

Пресс-секретарь спикера верхней палаты Владислав Пономаренко назвал содержание статьи слухами.

В понедельник, отвечая на вопрос РБК, известно ли Матвиенко об увольнении журналистов, Пономаренко заявил: «О том, что такой сюжет существует,

« [Уволившиеся из ИД «Коммерсантъ»] сотрудники планируют завершить рабочие обязательства в ближайшее время

ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЛАВНОГО РЕДАКТОРА ГАЗЕТЫ «КОММЕРСАНТЪ» ГЛЕБ ЧЕРКАСОВ

ей, безусловно, будет в мониторинге доложено». Однако комментировать ситуацию представитель председателя Совета Федерации отказался, рекомендуя обращаться к руководству «Коммерсанта».

Сафронов пишет, что его последний рабочий день — понедельник, 20 мая. «Я покидаю ИД вместе с Максимом Ивановым не по своей воле, а в соответствии с решением акционера, высказавшего серьезные претензии к статье, в которой сообщалось про возможный уход с поста спикера Совета Федерации Валентины Ивановны Матвиенко. Нравится оно мне или нет, это не важно: у ИД есть владелец, он вправе определять, кто будет работать в принадлежащем ему активе — Ваня Сафронов или какой-то другой человек», — пояснил журналист.

Как сообщил РБК главный редактор «Коммерсанта» Владимир Желонкин, при выходе материала о Матвиенко были нарушены «редакционные стандарты ИД». Какие именно, он не уточнил.

20 мая представитель Алишера Усманова, владельца ИД «Коммерсантъ», заявил, что «акционер не вмешивается в редакционную политику и тем более не принимает решений по увольнению или приему на работу журналистов». Усманов, по словам представителя, узнал об увольнении сотрудников ИД из сообщений прессы. ■

## Громкие отставки при Алишере Усманове

**12 ДЕКАБРЯ 2011 ГОДА**  
Еженедельник «Коммерсантъ-Власть» в номере, посвященном прошедшим накануне выборам в Государственную думу, опубликовал статью «Яблочный пуй». Материал, рассказывающий о том, как россияне голосовали в Великобритании, сопровождала, в частности, фотография с нецензурным выражением в адрес Владимира Путина. Владелец «Коммерсанта» Алишер Усманов расценил публикацию как «нарушение журналистской этики». По его словам, «эти материалы граничат с мелким хулиганством». Было объявлено об увольнении главного редактора журнала Максима Ковальского, но из-за особенностей российского законодательства (журналиста или должностное лицо,

освещавшее выборы, нельзя уволить в течение года после выборов) с Ковальским расстались «по соглашению сторон». Заместитель Ковальского Вероника Куцылло написала заявление об уходе по собственному желанию. Журналисты ИД обратились к Усманову с открытым письмом в защиту Ковальского. В июле 2013 года Ковальский вернулся в «Коммерсантъ», но редакторских позиций больше не занимал.

**4 СЕНТЯБРЯ 2013 ГОДА**  
В преддверии выборов мэра Москвы, в которых участвовал Алексей Навальный, на сайте «Коммерсанта» была опубликована статья Михаила Петрова с заголовком «Студентка обвиняет штаб Алексея Навального в невыплате зарплат». В самой заметке,

как отмечала Lenta.Ru, студентка обвиняла не сам штаб, а рекламное агентство, комментария представителя штаба Навального не было, а Михаил Петров среди штатных сотрудников ИД не значился. В самом ИД публикация заметки спровоцировала конфликт: как рассказывали источники РБК, заявление об увольнении в тот же день подал заместитель главного редактора Глеб Черкасов, но затем по итогам переговоров с руководством отозвал свое заявление.

**17 СЕНТЯБРЯ 2017 ГОДА**  
От должности был отстранен главный редактор сайта [kommersant.ru](http://kommersant.ru) Андрей Коняхин. Тогдашний главный редактор газеты «Коммерсантъ» и шеф-редактор всего

ИД Сергей Яковлев подчеркивал, что Коняхин остается сотрудником ИД: «Новая должность Коняхина и область его работы пока обсуждаются. Эти перестановки произошли в ходе реформы издательского дома, которая началась в августе этого года». Коняхин тем не менее в сентябре 2017 года покинул ИД.

Источники РБК тогда утверждали, что поводом для отставки стала публикация расшифровки интервью Алексея Навального радиостанции «Коммерсантъ FM».

**12 ИЮЛЯ 2018 ГОДА**  
ИД объявил об отставке главного редактора газеты «Коммерсантъ» и шеф-редактора ИД Сергея Яковлева. По версии гендиректора Владимира Желонкина, Яковлев «в силу

личных обстоятельств» попросил отпуск «сроком примерно на год». И.о. главного редактора стал сам Желонкин. Яковлев свою отставку не прокомментировал.

Источники РБК в самом ИД утверждали, что поводом для увольнения стала опубликованная 5 июля статья «Ядерные достижения приняли героическую форму». В ней сообщалось, что Владимир Путин секретным указом присвоил первому заместителю руководителя своей администрации Сергею Кириенко звание Героя России. По данным издания, Кириенко был награжден за достижения на посту гендиректора «Росатома» в 2005–2016 годы, а также за участие в избирательной кампании Владимира Путина в 2018 году.

## Мнение

# Как журналисты и владельцы СМИ оказались в ловушке



АНДРЕЙ КОЛЕСНИКОВ,  
руководитель программы Московского центра Карнеги

Когда СМИ и их владельцы подотчетны не читателю, а верховному политическому классу, совмещать профессионализм и управляемость не получается.

Одиннадцать журналистов «Коммерсанта» во главе с курирующим политический блок заместителем главного редактора Глебом Черкасовым заявили о своем уходе из издания — в связи с решением ИД об увольнении Ивана Сафронова и Максима Иванова, авторов статьи о возможной отставке спикера Совета Федерации Валентины Матвиенко. Итого — 13 вакансий. Это по нынешним временам серьезный удар, учитывая высокое качество работы политического блока «Коммерсанта».

Авторы материала, по мнению руководства издательского дома, нарушили профессиональные стандарты. Очевидно, что претензии предъявляются к их ссылкам на анонимные источники, но в этом случае странным выглядит увольнение журналистов, над которыми не только проявивший солидарность заместитель главного редактора, но и еще несколько ответственных редакторов, да и главный редактор, наконец. Странно и то, что гром с увольнениями грянул спустя месяц после публикации.

Не менее очевидно, что в имиджевом смысле скандал ничего хорошего репутации издательского дома не принесет. Все тут же вспомнили об увольнении главного редактора журнала «Коммерсантъ-Власть» Максима Ковальского из-за публикации фотографии испорченного бюллетеня с нецензурным словом рядом с именем Путина. По этому поводу основатель «Коммерсанта» Владимир Яковлев тогда писал: «Когда увольняют журналиста именно за то, что он публикует материалы, которые могут не понравиться власти, этому всегда находится то или иное оправдание. Поскольку желающих сказать «мы увольняем журналиста за то, что

он публикует материалы, которые могут не понравиться власти», естественно, нет».

## ЛУКАВЫЙ БИЗНЕС

Грехопадение российской журналистики случилось более двух десятков лет назад, когда лучшие и талантливейшие теле- и газетные журналисты поучаствовали в кампании против правительства «младореформаторов». В политический словарь вошло понятие «информационные войны», и иные их участники отличились сразу на нескольких фронтах, меняя сторону в зависимости от того, кто был их текущим хозяином. На следующей стадии нормой стала не цензура, а самоцензура: журналисты сдерживали себя, потому что стали бояться редакторов отделов, редактора отделов опасались гнева руководителей блоков, те страшились главных редакторов, подотчетных собственникам. Которые, в свою очередь, заранее пытались угадать — а что подумает верховная власть? Самоцензура становилась своего рода профессиональным стандартом и элементом так называемой корпоративной этики, которую нельзя нарушать. Журналисты постепенно превращались в госслужащих, частные издания лишь по формальным признакам оставались таковыми.

Экономика СМИ превратилась в сплошное лукавство. Реклама и подписка — это важно. Но выживать по-настоящему можно было лишь за счет спонсоров (владельцев, инвесторов), продававших благодаря своим медиа политическую лояльность. Рекламу можно было только свою лояльность, продавая ее модулями — разделами политики и экономики, а позднее — еще и внешней политики. Объявлять подписку можно было тоже почти исключительно на лояльность. Рынок СМИ превратился в рынок лояльностей власти. Это ситуация, когда, по словам Глеба Павловского, медиа превращаются в «услугу, оказываемую журналистами властям». Когда стало в принципе хлопотно и опасно владеть средствами массовой информации, крупные, средние и мелкие игроки стали избавляться от медиа как от не-

““ Став рынком для власти, медиа утратили свойства и собственно рынка — в экономическом значении слова. Пространство допустимого сужается и становится все более неопределенным, слова — более округлыми

профильных активов. Те, что остались с активами, такие как владелец «Коммерсанта» Алишер Усманов, еще внимательно следят за тем, что эвфемистично называется корпоративной этикой.

## МЫ И «ОНИ»

Многие представители журналистского корпуса предполагали, что можно совмещать профессионализм и управляемость, качество и умеренную политическую приспособляемость. При том что информировать о реальности и формировать ее — это чуть разные профессии, лучшим удавалось и удается совмещать качество и понимание границы, которую нельзя переступать. Однако бывают досадные срывы, когда у кого-то наверху сдают нервы. Сигнал на увольнение проходит вниз при предположении, что всем на все наплевать, рабочие места дороже личных чувств, вызываемых решениями руководства. Но в результате получается имиджевый скандал, а журналисты и редакторы устают все время следить за тем, где в следующую минуту окажется красная линия, которую нельзя пересекать.

В первые годы постсоветской России медиа были ресурсом общества. Но они очень быстро утратили эту роль, именно поэтому у нас не приживаются модели чего-либо общественного — общественного телевидения, общественного радио. Став рынком для власти, медиа утратили свойства и собственно рынка — в экономическом значении слова.

Пространство допустимого сужается и становится все более неопределенным, слова — более округлыми. Все оттого, что те слова, которые называют вещи своими именами, вычеркиваются в соответствии с «профессиональными стандартами» и «правилами корпоративной этики». Оправдания — те же, что и у всех: лучше выжить, чем аннигилироваться, потому что можно же сделать что-то хорошее, обратить внимание на проблему, спасти человека. И уж лучше мы, чем те, кто придет после нас. Почитай-те воспоминания главных редакторов советской эпохи — именно в этой логике они и существовали. Те же технологии выживания работают и сегодня.

Когда Рафа Шакирова в дни бесланской трагедии 2004 года сняли с поста главного редактора «Известий» за то, что поставил в номер высокопрофессиональную фотографию, вызвавшую гонимую и оторопь, и поставил так, что она стала главной эмоцией репортажа о террористической атаке, кто-то взялся оправдывать власть: мол, у них трупы и заложники, а тут еще такое. Конечно, все и должно было закончиться отставкой. Но трупы и заложники были не у «них», а у нас. Не у государства, а у страны. И пресловутые «они» должны были быть государством-сервисом для общества. А дело общества было таким же, как и у медиа, — критиковать, показывать, контролировать. Эта неизбежная государствоцентричность любого дела и любого высказывания, отношение к власти как к чувствительному и обидчивому ядовитому цветку, который может в любой момент раскрыться и сожрать, и приводит к усилению контроля за содержанием медиасреды. В результате владельцы СМИ подотчетны не читателю, а верховному политическому классу. Так и губернаторы, сенаторы и депутаты боятся не народного гнева, а руководящего мнения. В такой модели не бывает по-настоящему свободных СМИ и подлинно неконтролируемых выборов. Государство считает, что именно это ему и нужно. Это ошибка. Но скоро и разубедить будет некому.

## Международная политика

### Что говорили президенты Украины на инаугурации



«Украина — европейское государство. Этим и определяются приоритеты нашей внешней политики. <...> Развитие как можно более широких отношений с ними [европейскими странами], но уже на качественно новой основе мы рассматриваем как свою первоочередную задачу. <...> Понятно, что мы особенно заинтересованы в хороших отношениях со всеми республиками бывшего Союза и прежде всего — с Россией. <...> Я искренне верю в хорошее будущее наших отношений с Россией, в лучшую судьбу как украинского, так и российского народов. И не сделаем никаких шагов, которые бы позволили воспользоваться ими и разыграть «российскую карту».

ЛЕОНИД КРАВЧУК,  
5 ДЕКАБРЯ 1991 ГОДА



«Исторически Украина — часть евразийского экономического и культурного пространства. <...> Я убежден, что Украина может взять на себя роль одного из лидеров евроазиатской экономической интеграции <...>. В этом контексте принципиальное значение имеет нормализация отношений с Россией — нашим стратегическим партнером. <...> Новым содержанием должны быть наполнены отношения и со странами Запада. Мы должны быть искренне открыты к плодотворному сотрудничеству со всеми странами мира.

ЛЕОНИД КУЧМА,  
19 ИЮЛЯ 1994 ГОДА



«Ключевые ориентиры нашей внешней политики — многовекторность, прогнозируемость и стабильность, сохранение внеблокового статуса Украины. Подтверждая свой европейский выбор, мы ставим стратегической целью вступление в Европейский союз. <...> Будучи одновременно частью Центральной, Восточной и Юго-Восточной Европы, наше государство не может не развивать отношения со всеми странами этих регионов. На одном из главных мест — стратегическое партнерство с Россией. <...> Стабильность украинско-российских отношений во многом определяет, без преувеличения, безопасность всей Европы.

ЛЕОНИД КУЧМА,  
30 НОЯБРЯ 1999 ГОДА



«Украина не будет ни буфером, ни полем для чьих-либо соревнований. Мы готовы уважать интересы других государств. Но для меня, как и для вас, национальные интересы превыше всего. <...> Наше место — в Европейском союзе, моя цель — Украина в объединенной Европе! В Европе — исторический шанс Украины раскрыть свои возможности. Наша национальная стратегия — идти к цели смело и настойчиво.

ВИКТОР ЮЩЕНКО,  
23 ЯНВАРЯ 2005 ГОДА



«Украина выберет такую внешнюю политику, которая позволит нашему государству получить максимальный результат от развития равноправных и взаимовыгодных отношений с Российской Федерацией, Европейским союзом, США и другими государствами, которые влияют на развитие ситуации в мире. По моему мнению, вызовы, которые стоят перед международным сообществом, диктуют необходимость объединяться в как можно более широком формате. Человечеству и Украине в том числе нужен ЕС в глобальном прочтении. Я имею в виду единый мир как силу, способную гарантировать планете мирное сосуществование разных цивилизаций, энергетическую, экологическую и продовольственную безопасность.

ВИКТОР ЯНУКОВИЧ,  
25 ФЕВРАЛЯ 2010 ГОДА

Фото: Юрий Абрамочкин/РИА Новости, Reuters, Клим Новгородцев/AP, Микола Лазаренко/Reuters, Simon Dawson/Bloomberg, Вадим Гирда/AP

#### НОВЫЙ ПРЕЗИДЕНТ УКРАИНЫ ВСТУПИЛ В ДОЛЖНОСТЬ

# Радный подвиг Владимира Зеленского

20 мая прошла ИНАУГУРАЦИЯ шестого президента Украины Владимира Зеленского. На ней он объявил о РОСПУСКЕ ПАРЛАМЕНТА и призвал уйти в отставку ПРАВИТЕЛЬСТВО. Как изменится политический ландшафт Украины — в материале РБК.

ЕЛИЗАВЕТА АНТОНОВА,  
КИЕВ

#### КАК КИЕВ ВСТРЕЧАЛ ЗЕЛЕНСКОГО

Первые желающие приветствовать нового президента Украины стали подходить к зданию Верховной рады в семь утра. По регламенту процедура должна проходить на торжественном заседании парламента. Зеленский в своем Facebook пригласил украинцев подойти к зданию Рады в Мариинский парк, где был установлен большой экран, на котором ве-

лась трансляция церемонии. Полиция оцепила часть пространства перед центральным входом в здание и перед Мариинским дворцом, уже к восьми утра у огражденного места. Некоторые пришли в вышиванках и с украинскими флагами.

Улицы в центре Киева были перекрыты, Зеленский не упустил возможности упрекнуть за это депутатов, назначивших церемонию на рабочий день. После того как Рада 16 мая назначила инаугурацию на 20 мая, Зеленский отметил, что настаивал на ее проведе-

## 40%

опрошенных, определившихся с выбором, готовы проголосовать на парламентских выборах за партию Владимира Зеленского «Слуга народа», по данным опроса, проведенного социологической группой «Рейтинг» в начале мая

нии 19 мая, чтобы ограничение движения не доставило бы неудобств.

В ожидании главы государства собравшиеся отпускали комментарии по поводу заходящих в парламент депутатов, членов правительства и приглашенных международных лидеров. Когда к Раде прошла министр здравоохранения нынешнего правительства Ульяна Супрун, ее встретили криками «Ганьба!» («Позор»), президент Литвы Даля Грибаускайте прошла мимо толпы под радостные возгласы.

К началу церемонии в центре Киева установилась на-

стоящая жара, и утомленные ожиданием люди начали скандировать «Зеленский!» Когда избранный президент наконец подошел к центральному входу, его встретили аплодисментами и радостными криками. Он вышел как рок-звезда — широко улыбался, делал селфи со сторонниками. После этого он зашел в Раду и началось заседание. Собравшиеся в Мариинском парке бурно реагировали на трансляцию на экране: при виде председателя Рады Андрея Парубия многие свистели, когда показали бывшего президента Петра Порошенко — скандировали «Ганьба!»



«Возвращение Украины к своему природному, европейскому, состоянию было мечтой многих поколений. Граждане Украины не смогут ощущать блага мира и безопасности, пока мы не урегулируем наши отношения с Россией. Россия оккупировала Крым, который был, есть и будет украинским. Ни с кем не может быть компромисса по вопросам Крыма, европейского выбора и государственного устройства. А все остальное должно обговариваться и решаться за столом переговоров.

**ПЕТР ПОРОШЕНКО,**  
7 ИЮНЯ 2014 ГОДА



Европейская страна начинается с каждого. Да, мы выбрали путь в Европу, но Европа не где-то там <...>, и когда Европа будет здесь [в голове], она будет в Украине, и это наша общая мечта. Но у нас есть и общая боль. <...> Не мы начали эту войну, но нам ее заканчивать. И мы готовы к диалогу, но я уверен, что первым шагом для начала этого диалога станет возвращение всех украинских пленных. Наш следующий вызов — это возвращение утраченных территорий. Честно говоря, мне кажется, что эта формулировка не совсем корректная, потому что невозможно утратить то, что и так наше по праву.

**ВЛАДИМИР ЗЕЛЕНСКИЙ,**  
20 МАЯ 2019 ГОДА

#### КАК ЗЕЛЕНСКИЙ ДАВАЛ ПРИСЯГУ

Зеленский начал речь со слов о своем шестилетнем сыне. «По телевизору говорят, что Зеленский — президент. Выходит, что я тоже президент?» — процитировал он ребенка и заявил, что теперь каждый украинец является президентом. «Европейская страна начинается с каждого. Мы выбрали путь в Европу, но Европа не где-нибудь. Европа вот здесь», — показал он на голову. Когда она будет здесь, тогда появится и по всей Украине, добавил глава государства.

На словах, что Крым и Донбасс принадлежат Украине и что жители этих территорий «не чужие, а украинцы», Зеленский перешел на русский язык. Депутат Рады и глава Радикальной партии Олег Ляшко крикнул ему из зала, что и на этих территориях люди понимают украинский. «Дякую, что делите наших людей, Ляшко», — ответил Зеленский. Люди на площади взорвались аплодисментами.

#### С ЧЕГО ЗЕЛЕНСКИЙ НАЧАЛ РАБОТУ НА ПОСТУ ПРЕЗИДЕНТА

Главной новостью инаугурации стало предложение нового президента членам правительства подать в отставку и его объявление о досрочном роспуске Рады. Услышав

эти слова, люди в парке начали скандировать «Молодец!»

«Хочу процитировать американского актера, который стал классным американским президентом: «Правительство не решает наших проблем — правительство и есть наши проблемы, — вспомнил Зеленский слова 40-го президента США Рональда Рейгана. — Я не понимаю наше правительство, которое только разводит руками и говорит мне, что мы не сможем сделать. Это неправда. Можете, вы можете взять бумагу, взять ручку и освободить свои места для тех, кто будет думать о следующих поколениях, а не о следующих выборах». Также он обратился к депутатам с просьбой уволить главу Службы безопасности Украины, генерального прокурора и министра обороны. «У вас на это два месяца», — добавил он.

После объявления о роспуске парламент по закону продолжает работу еще два месяца. Через несколько часов после того, как Зеленский произнес эти слова, премьер-министр Украины Владимир Гройсман объявил, что 22 мая подает в отставку. Отставка премьер-министра повлечет отставку всего правительства. До избрания новой Рады члены правительства будут работать в режиме исполняющих обя-

занности, исполнять обязанности премьера в соответствии с законом будет первый вице-премьер, министр экономического развития и торговли Степан Кубив, сказал РБК официальный представитель фракции «Блок Петра Порошенко» (БПП) в Раде депутат Александр Черненко.

#### КАКИМ ОБРАЗОМ ЗЕЛЕНСКИЙ ХОЧЕТ РАСПУСТИТЬ РАДУ

По Конституции Украины президент может досрочно прекратить полномочия парламента в трех случаях: если депутаты в течение 30 дней не могут сформировать коалицию, если в течение 30 дней очередной сессии они не могут открыть заседание и если парламент два месяца не может сформировать правительство. Для объявления досрочных выборов должен быть издан президентский указ. Пока Зеленский его не подписал.

17 мая председатель Верховной рады Парубий объявил о прекращении деятельности парламентской коалиции «Европейская Украина», после того как из нее вышла партия «Народный фронт». После этого начался отсчет 30 дней на то, чтобы сформировать коалицию. Если читать закон буквально — до истечения этого срока Зеленский не может инициировать роспуск парламента, а после не сможет, так как это необходимо сделать не менее чем за полгода до очередных выборов.

Несмотря на то что Парубий объявил о распаде коалиции только 17 мая, технически парламентского большинства в Раде не существовало с 2016 года — такова позиция команды президента, объяснил РБК юрист команды Зеленского Вадим Галайчук. Коалиция «Европейская Украина» была создана пятью фракциями после выборов 2014 года. В нее вошли «Блок Петра Порошенко» (БПП), «Народный фронт» (НФ), «Самопомощь», «Батькивщина» и Радикальная партия (РП). Через год оттуда вышла фракция РП, а позже, в феврале 2016-го, коалицию покинули «Батькивщина» и «Самопомощь». После этого в ней осталось 215 депутатов. В то же время в соответствии с положениями ст. 83 Конституции Украины в состав коалиции парламентских фракций должно входить большинство депутатов Украины от конституционного состава Верховной рады, то есть не менее 226 человек из 450.

Президент может досрочно прекратить полномочия Рады указом. Многое будет зависеть от того, когда, по объяснению президента, прекратила существование коалиция в Раде, сказал украинский избирательный юрист Алексей Бебель. «Каким образом констатируется отсутствие коалиции, не определено и нигде не прописано. Поэтому те аргумен-

ты, которые использует команда Зеленского, на мой взгляд, соответствуют Конституции», — добавляет Бебель. Президентский указ обязателен к исполнению, он может быть оспорен только в Конституционном суде и на предмет соответствия Основному закону.

В президентском указе нового президента Украины Владимира Зеленского будет сказано, что коалиции не существует с февраля 2016 года, объяснил Галайчук. Выход «Народного фронта» из коалиции не мешает процессу, уверен он.

#### КАК НА ИНИЦИАТИВУ ЗЕЛЕНСКОГО ОТРЕАГИРОВАЛИ В «БЛОКЕ ПОРОШЕНКО»

В Раде мнения насчет законности решения Зеленского о роспуске разошлись. Народный депутат от фракции партии «Батькивщина» Игорь Луценко считает, что у президента есть все полномочия. «Это законно, потому что коалиции не существовало уже три года, — заявил он РБК, комментируя готовящийся указ. — Прошло уже 12 раз по 30 дней на то, чтобы сформировать новую коалицию. Сейчас кричать о Конституции начали люди, которые три года ее игнорировали, это лицемерие».

В «Блоке Петра Порошенко» настаивают, что основания для роспуска пока отсутствуют. «По моей оценке, таковых оснований у него в принципе нет. Скорее всего, в своем указе Зеленский будет ссылаться на отсутствие коалиции, а юридически зафиксированного факта роспуска коалиции, кроме даты выхода «Народного фронта» из коалиции, нет», — рассказал в разговоре с РБК депутат Черненко.

Досрочные выборы в Раду должны пройти через два месяца после того, как Зеленский издаст указ о роспуске парламента. По данным последнего опроса, проведенного социологической группой «Рейтинг» в начале мая, лидером симпатий в парламентской гонке является партия Зеленского «Слуга народа». За нее готовы проголосовать почти 40% опрошенных, определившихся с выбором. На втором и третьем местах «Оппозиционная платформа — За жизнь» и «Блок Петра Порошенко» — 10,9 и 10,6% соответственно. У партии Юлии Тимошенко «Батькивщина» рейтинг составляет 9,1%.

Конечно, какая-нибудь группа депутатов может собрать подписи и отправиться в Конституционный суд, но, поскольку в обществе чувствуется запрос на досрочные выборы, это может привести к губительным политическим последствиям для них, считает украинский политолог Константин Бондаренко. «Поэтому можно ожидать, что никто не станет оспаривать указ Зеленского. Лучше перестраховаться и сосредоточиться на предвыборной кампании», — сказал он. ■

В Раде мнения насчет законности решения Владимира Зеленского о роспуске разошлись. Народный депутат от фракции партии «Батькивщина» Игорь Луценко считает, что у президента «есть все полномочия». В «Блоке Петра Порошенко» настаивают, что основания для роспуска пока отсутствуют

## Международная политика

ПРЕМЬЕР-МИНИСТР АРМЕНИИ НАЧАЛ РЕФОРМУ СИСТЕМЫ ЮСТИЦИИ

# Никол Пашинян сотворил скорый суд

ЕВГЕНИЙ ПУДОВКИН,  
ПОЛИНА ХИМШАШВИЛИ

Премьер-министр Армении Никол Пашинян после выхода из-под стражи экс-президента Роберта Кочаряна призвал бойкотировать суды, а потом объявил судебную реформу. Что спровоцировало премьера на эти шаги — разбирается РБК.

### ПОЧЕМУ ПРЕМЬЕР АРМЕНИИ РЕШИЛ БЛОКИРОВАТЬ СУДЫ

Утром в понедельник, 20 мая, сторонники премьер-министра Армении Никола Пашиняна собрались у зданий Конституционного суда и Высшего конституционного совета и не давали судьям и сотрудникам начать рабочий день. Заблокировать суды глава правительства призвал в воскресенье. «Блокируем все без исключения выходы и входы в здания судов. Так, чтобы никто не мог войти внутрь», — обратился он к своим сторонникам через Facebook. Заявление было сделано после того, как в субботу окружной суд Еревана выпустил из-под

стражи экс-президента Армении и первого президента непризнанного Нагорного Карабаха Роберта Кочаряна.

Блокада судов долго не проходила. В понедельник днем Пашинян попросил сторонников прекратить ее, отметив, что акция достигла своей цели и реформа судов была запущена. В судебную систему нужно провести «хирургическое вмешательство», сказал он. Деятельность судов, посетовал премьер, не пользуется доверием у общества и угрожает национальной безопасности и стабильности страны.

Пашинян стал премьером весной прошлого года после отставки Сержа Саргсяна, вызванной многочисленными протестными акциями. В декабре 2018 года блок Пашиняна победил на внеочередных выборах в Национальное собрание. Но, несмотря на обновление законодательной и исполнительной властей, судебная власть все еще остается нелегитимной, считает премьер-министр. «С первых дней избрания премьером я обязался не вмешиваться в судебную систему и придерживался этого обязательства. Но, с другой стороны, я не могу гарантировать того, что судебная система не подвергается теневому и незаконному воздействию, в основном со стороны бывшей коррумпированной системы», — сказал в понедельник Пашинян. Он усомнился в возможности справедливого расследования так называемого дела 1 марта, по которому

## 2031

жалобу подали в Европейский суд по правам человека граждане Армении по состоянию на 1 января 2019 года

проходит Кочарян, учитывая, что допущенные тогда нарушения «были реализованы при помощи действующей судебной системы».

Решение Пашиняна встретило президента Армении Армена Саркисяна и католико-армян Гарегина II. Оба призвали сохранять спокойствие и воздерживаться от насилия.

### РЕФОРМЫ ПАШИНЯНА

Как объяснил Пашинян, все действующие судьи Армении должны быть подвергнуты «веттингу» — тщательной проверке. Нужно выявить политические и личные связи, имущества и личные контакты

судей, чтобы общество могло быть уверенно в их беспристрастности и в прозрачности системы, полагает глава правительства.

Судьи, по решениям которых Европейский суд по правам человека (ЕСПЧ) зафиксировал нарушения прав граждан Армении, лишатся своей должности, сказал Пашинян. По данным ЕСПЧ, на 1 января 2019 года в суд была подана 2031 жалоба от граждан страны.

Премьер-министр подчеркнул, что готов принять необходимые поправки в Конституцию для реализации реформ. Конституция Армении запрещает какое-либо вмешательство в осуществление правосудия, а судьи не могут быть привлечены к ответственности за выраженное при осуществлении правосудия мнение или вынесенное решение, за исключением случаев, когда имеют место признаки преступления или дисциплинарного нарушения.

Для претворения реформ в жизнь Пашинян намерен привлечь и международных специалистов, включая ООН и Совет Европы. В понедельник о готовности оказать поддержку формированию независимой судебной системы заявила посольство США. «Народ Армении четко заявил, что поддерживает эти изменения, и мы поощряем правительство проявить последовательность в реализации судебных реформ в соответствии с Конституцией», — отметили в посольстве США

в этой стране (цитата по portalu Aysor.am).

### ЧТО СТОИТ ЗА ПРЕДЛОЖЕНИЯМИ ПРЕМЬЕРА

Представитель премьер-министра считает, что предложенный Пашиняном вариант начала судебной реформы — через блокировку судов — является оправданным. «Судебная система оставалась зеркальным отражением предыдущего режима — практически все судьи были назначены при прошлой власти. Суд остается копией прошлой власти, в смысле коррумпированности, отсутствия доверия населения», — объяснил РБК нетрадиционный для глав правительств других стран призыв к общественному давлению на одну из ветвей власти пресс-секретарь премьера Армении Владимир Карапетян.

Ситуация в Армении остается динамичной, так как в стране так и не был до конца завершён транзит власти, начавшийся год назад, считает политолог, директор Института Кавказа в Ереване Александр Искандарян. Сначала новые элиты овладели исполнительной властью, затем — законодательной, говорит он. «Довольно логично, что наступил черед судебной власти, чей состав очень непростое сменить юридически», — объяснил политолог в беседе с РБК.

Это пока не политический кризис, так как премьер не пошел на дальнейшее обострение ситуации, а реальное сообщество никак не обозначило свою позицию, обращает внимание старший научный сотрудник Института международных исследований МГИМО Николай Силаев. Пашинян не стал увеличивать протестную активность, так как блокировка работы судов привела бы к блокировке работы важнейшей ветви власти, дезорганизации страны, объясняет эксперт. К тому же премьер не может бесконечно апеллировать к людям и выводить их на улицу, так как есть вероятность, что степень мобилизации будет снижаться, добавил Силаев. ■

При участии Александра Атасунцева

### ■ РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА

**И.о. главного редактора:** Игорь Игоревич Тросников  
**Руководитель дизайн-департамента:** Евгения Дацко  
**Ведущий дизайнер газеты:** Анатолий Гращенко  
**Выпуск:** Игорь Климов  
**Руководитель фотослужбы:** Алексей Зотов  
**Фото редактор:** Александра Николаева  
**Верстка:** Константин Кузниченко  
**Корректура:** Марина Колчак  
**Продюсерский центр:** Юлия Сапронова

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК

**Соруководители редакции РБК:** Игорь Тросников, Елизавета Голикова  
**Главный редактор rbc.ru и ИА «РосБизнесКонсалтинг»:** вакансия  
**Главный редактор журнала РБК:** вакансия  
**Первый заместитель главного редактора:** Петр Канаев  
**Заместители главного редактора:** Вячеслав Козлов, Дмитрий Ловягин, Ирина Парфентьева, Анна Пустякова

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ

**Медиа и телеком:** Анна Балашова  
**Банки и финансы:** вакансия  
**Свой бизнес:** Илья Носырев  
**Индустрия и энергоресурсы:** Тимофей Дзядко  
**Политика и общество:** Кирилл Сироткин  
**Мнения:** Андрей Литвинов  
**Потребительский рынок:** Сергей Соболев  
**Экономика:** Иван Ткачев  
**Международная политика:** Полина Химшиашвили

**Учредитель газет:** ООО «БизнесПресс»

Газета зарегистрирована в Федеральной службе по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций.

Свидетельство о регистрации средства массовой информации ПИ № ФС77-63851 от 09.12.2015.

**Издатель:** ООО «БизнесПресс»  
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
E-mail: business\_press@rbc.ru

**Корпоративный коммерческий директор:** Людмила Гурей  
**Коммерческий директор издательского дома «РБК»:** Анна Брук  
**Директор по корпоративным продажам LifeStyle:** Ольга Ковгунова  
**Директор по рекламе сегмента авто:** Мария Железнова  
**Директор по маркетингу:** Андрей Сикорский  
**Директор по распространению:** Анатолий Новгородов  
**Директор по производству:** Надежда Фомина

Адрес редакции: 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177  
Факс: (495) 363-1127  
E-mail: daily@rbc.ru  
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Подписка по каталогам: «Роспечать», «Пресса России», подписной индекс: 19781; «Каталог Российской Прессы», подписной индекс: 24698; «Почта России», подписной индекс: П6776.  
Подписка в редакции: тел.: (495) 363-1101, факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан в ОАО «Московская газетная типография» 123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1  
Заказ № 1205  
Тираж: 80 000  
Номер подписан в печать в 22.00

Перепечатка редакционных материалов допускается только по согласованию с редакцией. При цитировании ссылка на газету РБК обязательна. © «БизнесПресс», 2019

Свободная цена

● Материалы на таком фоне опубликованы на коммерческой основе.

**Дизайн** Свят Вишняков, Настя Вишнякова vishvish.design



Pro:

PRO.RBC.RU

ТЭК

→ 11

Медиа

→ 14

# Бизнес

Перед банкротством у Антипинского НПЗ появился новый акционер

YouScan проанализировала влияние «Игры престолов» на соцсети



Больше всего от реализации нацпроектов выиграют «Северсталь» и Магнитогорский меткомбинат, поскольку для них российский рынок является ключевым, а продукция с высокой добавленной стоимостью занимает большую долю в их поставках

Фото: Андрей Рудаков/Bloomberg

АНАЛИТИКИ ВТБ ПРОГНОЗИРУЮТ СУЩЕСТВЕННЫЙ РОСТ ВНУТРЕННЕГО СПРОСА НА РОССИЙСКУЮ СТАЛЬ

# Проектный стан

→ 10

## Металлургия

По оценке аналитиков «ВТБ КАПИТАЛА», российские металлурги заработают на **НАЦИОНАЛЬНЫХ ПРОЕКТАХ** около **\$2 МЛРД** в **2025 ГОДУ**, увеличив прибыль отрасли на 20% в сравнении с 2018 годом. Больше всех получают «Северсталь» Алексея Мордашова и ММК Виктора Рашникова.

← 9

СВЕТЛАНА БУРМИСТРОВА

### ОСНОВНЫЕ БЕНЕФИЦИАРЫ НАЦПРОЕКТОВ

Реализация в 2019–2025 годах национальных проектов общим бюджетом \$400 млрд (25,8 трлн руб.), утвержденных в рамках майского указа президента Владимира Путина, увеличит спрос на сталь и принесет российским металлургам дополнительные \$2 млрд доналоговой прибыли (ЕБИТДА) в 2025 году. Об этом говорится в обзоре аналитиков «ВТБ Капитала», поступившем в РБК.

Общий показатель ЕБИТДА всей сталелитейной отрасли России, по оценкам «ВТБ Капитала», составил \$10 млрд в 2018 году. То есть они ждут роста 20% к 2025 году.

«По нашему мнению, рынок недооценил пока объявленные правительством в прошлом году нацпроекты. Прямое влияние на рынок стали окажут инфраструктурные проекты стоимостью \$170 млрд, дополнительный эффект окажут также поддержка промышленного экспорта и строительство объектов недвижимости, на которые заложено еще \$32 млрд», — говорится в обзоре.

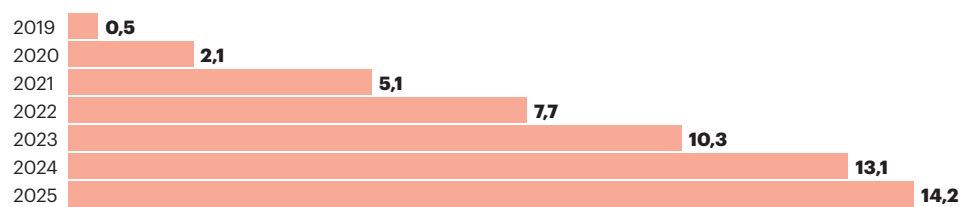
Под инвестициями в \$170 млрд аналитики VTB Capital подразумевают два самых дорогих нацпроекта:

план развития магистральной инфраструктуры (на 6,35 трлн руб.) и «Безопасные и качественные автомобильные дороги» (еще 4,78 трлн руб.). Однако в числе проектов комплексного плана в обзоре указаны железнодорожная высокоскоростная магистраль (ВСМ) Москва—Казань стоимостью 1,7 трлн руб., не получившая одобрения президента, а также мост на Сахалин, на который пока не нашли денег.

Нацпроект «Международная кооперация и экспорт», упомянутый аналитиками «ВТБ Капитала», потребует почти 1 трлн руб. бюджетного финансирования до 2024 года: он ориентирован на достижение в ВВП страны доли экспорта продукции обрабатывающей промышленности, сельскохозяйственной продукции и услуг до 20%. На национальный проект «Жилье и городская среда» будет выделено еще 1,066 трлн руб.

Однако аналитики сомневаются в планах правительства направить на инфраструктурные проекты около 1,4 трлн руб. уже в этом году, поскольку пока было потрачено лишь 10% этой суммы. «В то же время мы видим жесткое давление со стороны президента, премьер-министра и правительства в целях ускорения процесса. На наш взгляд, все объясняется поговоркой «русские долго запрягают,

### Спрос на сталь при инвестициях в инфраструктуру, млн т



Источник: «ВТБ Капитал»

но быстро едут», — заключают они.

Всего новые проекты, по оценкам «ВТБ Капитала», потребуют 40 млн т стали в течение семи лет (2019–2025 годы), а это 90% потребления за весь 2018 год. Благодаря этому спрос будет расти примерно на 5% уже с этого года и увеличится на 14 млн т в год к 2025 году, считают эксперты. Больше всего от этого выиграют «Северсталь» Алексея Мордашова и Магнитогорский меткомбинат (ММК) Виктора Рашникова, поскольку для них российский рынок является ключевым, а продукция с высокой добавленной стоимостью занимает большую долю в их поставках. Ожидается, что Evraz Романа Абрамовича и партнеров и Новоліпецкий металлургический комбинат (НЛМК) Владимира Лисина также заработают на инфраструктурном буме, но в меньшей степени.

«В случае реализации инфраструктурных планов государства в полной мере такой прогноз выглядит реалистично. Напоминаем, что «Северсталь» продает большую часть своей продукции в строительный сегмент», — сказал РБК представитель компании.

В НЛМК заявили, что компания планирует до 2023 года увеличить продажи в России на 1,2 млн т (+22% к 2018 году), в том числе за счет продукции с высокой добавленной стоимостью (оцинкованный прокат и прокат с покрытиями, фасонный прокат и метизы). «Таким образом, мы можем обеспечить значительную долю роста спроса на сталь на российском рынке, если он реализуется в том объеме, который прогнозируют аналитики «ВТБ

Капитала», — отметил представитель НЛМК.

РБК также направил запросы в пресс-службы ММК и Evraz.

### РИСКИ ДЕФИЦИТА

«Российский рынок стали не готов к росту спроса, в связи с чем можно ожидать возникновения дефицита уже в 2021 году на некоторые виды стальной продукции: холоднокатаный, оцинкованный и толстолистовой прокат, а также балку. Поэтому ориентация на домашний рынок в ближайшем будущем станет значительным драйвером прибыльности для металлургов», — считают аналитики «ВТБ Капитала». Следовательно, они ожидают роста цен.

В мировом масштабе аналитики рейтингового агентства АКРА, наоборот, прогнозировали падение цен на сталь в ближайшие пять лет на фоне ввода новых мощностей. «В 2018 году рынок испытал эффект торговых войн и шоков предложения в связи с природными катаклизмами», — писали они в обзоре в декабре 2018 года. Еще в марте 2018 года президент США Дональд Трамп объявил о введении 25-процентных тарифов на ввоз стали и 10-процентных — на импорт алюминия. На сырьевых рынках предложение снизили дожди и штормовой ветер в Австралии и сильные дожди в Индонезии. Кроме того, в прошлом году Китай сократил мощности в сталелитейном секторе, выполнив свои обещания снизить выбросы в атмосферу. В результате цены на сталь, уголь и железную руду оказались на пиковых уровнях, после чего аналитики АКРА ожидали обвала. ▀

### Нацпроекты и сталелитейная отрасль в цифрах

**\$10 млрд**

общий показатель доналоговой прибыли (ЕБИТДА) всей сталелитейной отрасли России в 2018 году

**\$2 млрд**

дополнительной ЕБИТДА принесет российским металлургам реализация нацпроектов в 2025 году

**40 млн т**

стали потребуются на реализацию инфраструктурных проектов в течение семи лет (2019–2025 годы). Это 90% потребления за 2018 год

**₽1,4 трлн**

бюджетного финансирования будет направлено на инфраструктурные проекты в этом году, согласно плану правительства

Источник: VTB Capital

☝☝ Прямое влияние на рынок стали окажут инфраструктурные проекты стоимостью \$170 млрд, дополнительный эффект окажут также поддержка промышленного экспорта и строительство объектов недвижимости, на которые заложено еще \$32 млрд

ОБЗОР ВТБ

## ТЭК

БЫВШИЙ СОВЕТНИК СЕРГЕЯ СОБЯНИНА ОКАЗАЛСЯ АКЦИОНЕРОМ КРУПНЕЙШЕГО НЕЗАВИСИМОГО НЕФТЕПЕРЕРАБАТЫВАЮЩЕГО ПРЕДПРИЯТИЯ РОССИИ

# Антипинский НПЗ может снова сменить владельцев

Летом 2018 года у проблемного АНТИПИНСКОГО НПЗ появился новый акционер — ВЛАДИМИР КАЛАШНИКОВ, работавший с Сергеем Собяниным в Тюменской области. Сейчас его партнер готов купить актив у СБЕРБАНКА и за три года погасить все долги.

ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО,  
АЛИНА ФАДЕЕВА

## ПОКУПКА ПЕРЕД БАНКРОТСТВОМ

Как стало известно РБК, летом 2018 года Владимир Калашников, работавший с Сергеем Собяниным, когда тот возглавлял Тюменскую область, стал совладельцем крупнейшего в России независимого нефтеперерабатывающего завода — Антипинского НПЗ в Тюменской области (способен перерабатывать 9 млн т нефти в год). Он выкупил 50% кипрской Vikay Industrial Limited, которой принадлежит 80% завода, у бизнесмена Игоря Макарова.

Это следует из решения Арбитражного суда Москвы, рассматривавшего иск Калашникова к Федеральной антимонопольной службе (ФАС), которая в июле 2018 года одобрила его ходатайство о приобретении у Макарова Areti Gasenergy Limited, владеющей 50% Vikay. «В ФАС России поступило <...> ходатайство В.Л.Калашникова о приобретении прав, позволяющих определять условия осуществления предпринимательской деятельности АО «Новый поток» и АО «Антипинский НПЗ», в результате приобретения В.Л.Калашниковым 100% акций Areti Gasenergy Limited», — говорится в решении. ФАС одобрила сделку, но выдала покупателю предписание, которое бизнесмен и пытался оспорить, но проиграл. «Предписание касалось утверждения торговой политики [Антипинского НПЗ] и реализации товара на бирже», — сказал РБК представитель ФАС, отказавшись от подробностей.

Принадлежность Калашникова к числу совладельцев Антипинского НПЗ подтверждается и данными кипрского реестра: с 22 декабря 2017 года двумя равноправными акционерами Vikay были основатель группы

«Новый поток» (до последнего времени помимо Антипинского НПЗ она управляла еще двумя заводами, Марийским и Афипским) Дмитрий Мазуров и Areti Gasenergy Limited, затем переименованная в Horwell Investments Ltd, которая с 17 января 2019-го принадлежит Калашникову, следует из реестра.

Калашников действительно получил 50% Vikay летом 2018 года, подтвердил РБК знакомый акционер Антипинского НПЗ. Он выкупил долю у Макарова в своих интересах, но с согласия Мазурова, у которого было преимущественное право выкупа по акционерному соглашению, добавил знакомый Калашникова. Детали сделки оба источника не раскрывают.

Представитель Макарова не ответил на запрос РБК, с Калашниковым связаться не удалось.

Калашников должен был стать временным владельцем акций Vikay для их последующей перепродажи бывшему топ-менеджеру Газпромбанка Андрею Зокину, рассказывает знакомый акционер Антипинского НПЗ. Но в конце 2018 года сделка с Зокиным сорвалась, а операционный контроль над заводом перешел его главному кредитору и владельцу золотой акции, Сбербанку, на который приходится большая часть из \$3 млрд долга предприятия.

30 апреля гендиректор Антипинского НПЗ Максим Андринов, назначенный Сбербанком, уведомил о намерении обратиться в Арбитражный суд Тюменской области для признания компании банкротом из-за нехватки оборотных средств и невозможности обеспечить загрузку производственных мощностей. Он также запросил у банков-кредиторов (помимо Сбербанка это Промсвязьбанк, МКБ и «Абсолют») и акционеров дополнительное финансирование. 16 мая «Транснефть» сообщила, что прекратила поставки нефти

# \$150–200 млн

стоимость активов Антипинского НПЗ без учета долгов, согласно оценке «Сибнефтегазпереработки»

на этот завод, который «снялся с плана месяца», то есть до конца мая они не будут возобновлены. В понедельник, 20 мая, стало известно, что завод подал иск о признании компании банкротом.

## ПРЕТЕНДЕНТ НА ЗАВОД

В пятницу, 17 мая, стало известно, что петербургская компания «Сибнефтегазпереработка», среди учредителей которой партнер Калашникова по бизнесу Анатолий Щуровский, направила письмо главе Сбербанка Герману Грефу с предложением выкупить Антипинский НПЗ и принадлежащие заводу нефтегазовые месторождения в Оренбургской области (запасы оцениваются в более 40 млн т), а также погасить все кредиты перед банком в течение трех лет.

«Процесс выкупа будет происходить под финансовым контролем Сбербанка», — говорится в письме гендиректора «Сибнефтегазпереработки» Ильи Гилева на имя Грефа (копия есть у РБК). Гилев подтвердил РБК подлинность документа, оценив стоимость активов завода в \$150–200 млн без учета долгов. Бизнесмен не уточнил, на какие средства планирует выкупать активы и долги, но отметил, что у него есть «зарубежные партнеры», которые занимаются профильным бизнесом, — нефтетрейдеры со своей нефтепереработкой в Европе: «С ними достигнуты договоренности, без этого мы бы не вышли с предложением в Сбербанк».

Первым об этом письме сообщил «РБК Тюмень».

Щуровский, которому принадлежит 50% «Сибнефтегазпереработки» (данные СПАРК), созданной в феврале 2019 года, — член совета директоров Антипинского НПЗ и давний партнер Калашникова по нескольким компаниям. Так, они были совладельцами компании «Русское», занимающейся капиталовложениями, которая затем полностью перешла Щуровскому. В совете директоров Антипинского НПЗ последний представляет интересы Калашникова, сказал РБК знакомый акционер завода.

Калашников «в курсе наших предложений, наших движений и нашей работы», сказал РБК Гилев. Ответ на вопрос, представляет ли Щуровский интересы бизнесмена в «Сибнефтегазпереработке», он предложил получить из первых рук. Однако тут же добавил, что сейчас Щуровский находится в командировке.

Предложение «Сибнефтегазпереработки» позволит избежать банкротства завода, потери Сбербанка более 150 млрд руб., потому что «при банкротстве предприятия продаются с существенным дисконтом», увольнения более 2 тыс. сотрудников, а также «значительных репутационных рисков для руководства и Сбербанка», говорится в письме Гилева. «Мы обратились к главе кредитного учреждения [Сбербанка] с предложением запустить завод в кратчайшие сроки, решить все финансовые проблемы в течение трех лет, оставить рабочие места, расширить производство, увеличить налоговые поступления. Все только выиграют. А банкротство — это худший вариант, который может быть. Оно будет длительным, не менее трех-четырёх лет», — добавил он.

Сбербанку действительно невыгодно банкротить Антипинский НПЗ из-за длительности процедуры (не меньше 15 месяцев, а в случае с большим НПЗ это может растянуться и на несколько лет) и дисконта при продаже имущества, подтверждает партнер А2 Михаил Александров. По его словам, в сложных предбанкротных ситуациях нередко появляются люди, формально не аффилированные с бывшими собственниками, которые предлагают кредитору быстро решить проблему: выкупить долг или компанию с долгом. Банку имеет смысл принять предложение «Сибнефтегазпереработки», если та гарантирует погасить кредит, иначе получится, что ситуация просто перезапустится на второй круг, заключил эксперт.

«Сбербанк готов рассмотреть любые предложения об урегулировании задолженности Антипинского НПЗ при условии, что обращение подкреплено должными финансовыми ресурсами», — заявила РБК в пресс-службе Сбербанка. Представитель «Нового потока» отказался от комментариев. ■

При участии Галины Казакуловой

«Предложение «Сибнефтегазпереработки» позволит избежать банкротства Антипинского НПЗ и потери Сбербанком более 150 млрд руб., говорится в письме Герману Грефу

## Телеком



Можно прогнозировать падение продаж Huawei примерно на 25%, считают эксперты. На фото: сотрудница завода Huawei Technologies Co. Ltd в Китае проверяет электронную плату

Фото: Kin Cheung/Reuters

ЧЕТЫРЕ ВОПРОСА О ПРИОСТАНОВКЕ СОТРУДНИЧЕСТВА GOOGLE И КИТАЙСКОГО ПРОИЗВОДИТЕЛЯ СМАРТФОНОВ

# Huawei получила операционный наркотик

*Из-за торговой войны между США и Китаем GOOGLE приостановила сотрудничество с HUAWEI — одним из крупнейших производителей смартфонов в мире. От этого решения пострадают не только пользователи, но и сами компании.*

АЛЕКСАНДРА ПОСЫПКИНА,  
АННА БАЛАШОВА,  
ЕВГЕНИЙ ПУДОВКИН

Принадлежащая Alphabet Inc. компания Google приостановила сотрудничество с Huawei Technologies в сферах, требующих передачи оборудования, программного обеспечения и технических услуг, за исключением тех, которые являются общедоступными по открытой лицензии, сообщило агентство Reuters со ссылкой на источник, знакомый с ситуацией. Причина — включение китайского производителя в так называемый Entity List — список предприятий, которым будет ограничен доступ к американским товарам и технологиям.

Позднее представители Google и Huawei частично подтвердили информацию Reuters, но пока не предоставляют развернутых комментариев. В пресс-службе Google лишь заявили, что компания «следует законодательству и анализирует последствия». «Google Play и средства защиты Google Play Protect продолжат функционировать на существующих устройствах Huawei», — сообщил представитель компании.

Спикер Huawei напомнил, что производитель является одним из ключевых партнеров операционной системы Android, которую развивает Google, и пообещал, что «продолжит предоставлять обновления для систем безопасности и постпродажного обслуживания всех существующих смартфонов и планшетов Huawei и Honor, которые уже используются или есть в наличии в магазинах на мировом рынке».

## Почему Google приостановила сотрудничество с Huawei?

15 мая Департамент торговли США объявил о внесении Huawei в черный список и объяснил свое решение так: «Такое решение было принято на основе полученной департаментом информации, которая дает [...] причины сделать вывод, что Huawei причастна к действиям, которые противоречат интересам национальной безопасности США». В частности, Министерство юстиции США располагает данными о предоставлении Ирану финансовых услуг в обход американского законодательства, уточнили в торговом ведомстве.

Попадание Huawei в Entity List означает, что американские компании не смогут продавать ей технологии без получения специальной лицензии от Бюро промышленности и безопасности (часть Департамента торговли). На практике большинство ходатайств о выдаче таких лицензий отклоняется, утверждает The Financial Times со ссылкой на неназванных чиновников, курирующих контроль над экспортом из США.

“ Компания продолжит предоставлять обновления для систем безопасности и постпродажного обслуживания всех существующих смартфонов и планшетов Huawei и Honor, которые уже используются или есть в наличии в магазинах на мировом рынке

ПРЕДСТАВИТЕЛЬ HUAWEI

# 19%

составила доля продаж смартфонов Huawei по всему миру в первом квартале 2019 года, по данным IDC

## Как это отразится на пользователях устройств?

По данным IDC, в первом квартале этого года производители по всему миру отгрузили в каналы продаж 310,8 млн смартфонов. Лидером рынка была южнокорейская Samsung с долей 23,1%. Следом шли Huawei (19%), американская Apple (11,7%) и китайские Xiaomi (8%), Vivo (7,5%) и OPPO (7,4%). Среди перечисленных компаний лишь у Huawei и Vivo поставки выросли по сравнению с первым кварталом 2018 года.

В России в первом квартале 2019 года, по данным сети «Связной» — «Евросеть», было продано 6,7 млн смартфонов на общую сумму 107 млрд руб., что на 8% больше в натуральном выражении и на 13% — в денежном, чем годом ранее. На Huawei пришлось 9% проданных гаджетов, на Honor — 26%. Их совокупная выручка составила 29% указанной суммы. В третьем квартале 2018 года Huawei впервые стала лидером российского рынка смартфонов по количеству проданных устройств. Ее доля составляла 28,3%, а у Samsung, который до этого был лидером рынка, — 24,8%, у Apple — 11,7%. По оценке группы «М.Видео-Эльдорадо», по итогам января—марта российский рынок смартфонов вырос на 8% в штуках (до 7 млн устройств) и на 18% в деньгах (до 113 млрд руб.). «Пятерка лидеров телеком-рынка в штучных продажах осталась неизменной с 2018 года:

Honor, Samsung, Apple, Huawei и Xiaomi. Доля китайских производителей в штучных продажах приближается к 50%», — отметила представительница компании Валерия Андреева.

Ведущий аналитик Mobile Research Group Эльдар Муртазин пояснил, что для владельцев Huawei ситуация означает, что они не будут получать обновления для своих смартфонов и патчи безопасности. «Нельзя сказать, что эти последствия критичны. Другой вопрос — новые пользователи. Те, кто успеет купить смартфоны в ближайшие три месяца, еще смогут активировать устройства. Для остальных активация нового гаджета будет уже невозможна», — сказал он.

Глава «Связной» — «Евросеть» Александр Малис отметил, что говорить о последствиях для пользователей пока рано. «Кажется, что должен будет найтись компромиссный вариант, позволяющий использовать Android на устройствах Huawei», — уверен он.

По словам Андреевой, так как компания Huawei официально подтвердила, что продолжит предоставлять обновления для систем безопасности и постпродажного обслуживания устройств, которые уже используются или есть в наличии в магазинах, те, кто купил гаджеты или только собирается это сделать, смогут пользоваться ими в обычном режиме.

## Как это отразится на Huawei?

По мнению Муртазина, для Huawei ситуация означает потерю доли рынка. «По данным компании, в прошлом году они продали 60 млн аппаратов по миру. Можно прогнозировать падение продаж примерно на 25%. В России Huawei занимает треть рынка, и, естественно, заявление Google сильно повлияет на позицию производителя в нашей стране. Новые аппараты, скорее всего, просто не будут поступать в продажу, так как на них не будет спроса», — уверен аналитик.

По его словам, выход для Huawei — это выпуск на рынок собственной операционной системы, но степень ее готовности пока под вопросом. «Если учесть, что у компании есть и средства, и технические возможности, и большой охват аудитории, их операционная система вполне сможет заменить Android в перспективе

двух-трех лет», — отметил Эльдар Муртазин.

В 2018 году выручка Huawei выросла более чем на 19% по сравнению с показателем 2017 года, до 721,2 млрд юаней (\$105,19 млрд), а чистая прибыль — на 25%, до 59,345 млрд юаней (\$8,656 млрд). 48% выручки компании приходилось на продажи смартфонов и других устройств потребителям, чуть меньше (40,8%) — на продажу телекоммуникационного оборудования. В своем отчете компания отмечала, что ее продукцией пользуются более 500 млн человек в 170 странах мира. Компания разрабатывает собственные сервисы для просмотра видео, прослушивания музыки, платежную систему для мобильных устройств и т.д. и является одним из крупнейших в мире держателей патентов (на конец 2018 года имела 87,8 тыс. патентов).

“ В России Huawei занимает треть рынка, и, естественно, заявление Google сильно повлияет на позицию производителя в нашей стране. Новые аппараты, скорее всего, просто не будут поступать в продажу, так как на них не будет спроса

АНАЛИТИК MOBILE RESEARCH GROUP ЭЛЬДАР МУРТАЗИН

## Как это отразится на Google?

Для Google последствия также будут негативными, предполагает Муртазин. «Очевидно, что другие производители гаджетов более активно начнут разрабатывать собственные операционные системы, альтернативные. А это означает потерю рынка для Google», — пояснил он.

Однако старший аналитик по телекоммуникациям и медиа Райффайзенбанка Сергей Либин считает, что для Google последствия будут не критичными. «Не стоит забывать, что большая часть выручки Google приходится на их поисковый бизнес. И даже если Huawei разработает свою операционную систему, скорее всего, пользователи смогут, как и раньше, загружать на нее поисковик Google. Этот факт значительно смягчает последствия для компании», — полагает Либин.

По его словам, вероятность, что альтернативная система сможет заменить Android в ближайшее время, очень мала. «На данный момент удачных примеров, которые могли бы конкурировать с Android или iOS, нет», — заключил аналитик. ■



Крупнейший российский регистратор доменов для бизнеса\*

Выбирайте и регистрируйте на [nic.ru](https://nic.ru)

## Медиа

### «Игра престолов» в цифрах

# 72

эпизода включает сериал

# \$15

млн  
Стоило производство каждой серии восьмого сезона «Игры престолов». Для сравнения, съемки сезонов в 2012–2015 годах обходились примерно в \$6–8 млн каждый

# Не менее \$500

тыс.  
зарабатывали за съемку в одной серии «Игры престолов» финального сезона его самые дорогие актеры — Эмилия Кларк (роль Дейнерис Таргариен), Кит Харингтон (Джон Сноу), Николай Костер-Вальдау (Джейме Ланнистер), Лина Хиди (Серсея Ланнистер) и Питер Динклейдж (Тирион Ланнистер). Существующие оценки гонораров основного актерского состава доходят до \$1–1,2 млн каждому

# \$20

млн  
составил маркетинговый бюджет последнего сезона

# 18,4

млн  
зрителей посмотрели пятый эпизод финального сезона «Игры престолов» (на линейных платформах HBO, HBO Go и HBO Now) — эта серия под названием «Колокола» стала самой популярной в истории сериала (данные без учета финальной серии последнего эпизода)

Источники: HBO, AliExpress, Forbes, QIWI, Change.org, ВЦИОМ, Variety, The Hollywood Reporter, Mic, Роскомнадзор

YOUSCAN ПРОАНАЛИЗИРОВАЛА ВЛИЯНИЕ НА СОЦСЕТИ САМОГО ПОПУЛЯРНОГО СЕРИАЛА HBO

# Престолонаследники

С начала года об «ИГРЕ ПРЕСТОЛОВ» В СОЦСЕТЯХ написали почти 6 млн сообщений, а количество «лайков» превысило 234 млн. В среднем один вовлеченный пользователь посвятил сериалу два поста. HBO показал его последний эпизод.

ИРИНА ПАРФЕНТЬЕВА

С 1 января по 19 мая включительно (по московскому времени) об «Игре престолов» в социальных сетях было 5,957 млн упоминаний сериала, следует из исследования мониторинговой системы YouScan (есть в распоряжении РБК). Всего в мире было 3,038 млн пользователей, пишущих о сериале. Общее количество «лайков», «шервов» и репостов за отчетный период превысило 234,981 млн.

Рано утром в понедельник по московскому времени HBO показал последний эпизод восьмого сезона «Игры престолов». Премьера сериала состоялась девять лет назад — 17 апреля 2011 года.

Какой след сериал оставил в социальных сетях — в обзоре РБК.

### СЕРИАЛ ОБСУЖДАЮТ МУЖЧИНЫ В TWITTER

При анализе сообщений, которые позволяли установить пол автора, аналитики выявили, что более активны (51,9% постов) при обсуждении были мужчины. Основной площадкой коммуникации стал Twitter (53% сообщений, что обусловлено популярностью этой соцсети у англоязычной аудитории). Далее идут российская «ВКонтакте» (15%) и Facebook (12%). По географии сообщений лидером стала Россия — более 904 тыс. сообщений, США — более 798 тыс., Бразилия — 322,49 тыс., Великобритания — 188,47 тыс. и Украина — 165,443 тыс.

### СЮЖЕТОМ ВОЗМУЩАЛИСЬ НЕЧАСТО

Финальный сезон разочаровал многих фанатов и критиков: петицию с требованием переснять сезон в 22:00 по

недельник, 20 мая, подписали уже более 1,27 млн человек. Но в социальных сетях пользователи упоминали «Игру престолов» в основном (79,3%) в нейтральном контексте. Резкого негатива было 12,1%, позитива — 8,6%. Аналитики зафиксировали только два случая резко негативного контекста применительно к сериалу. Первый был связан с Джоном Сноу (так зовут главного героя

сериала). Но, как оказалось, критика была связана не с персонажем, а с его полным тезкой — ведущим британского телеканала Channel 4 News — за расистское высказывание в контексте Brexit. Второй случай негатива, после которого и появилась петиция, — излишняя жестокость одной из главных героинь саги в предпоследнем эпизоде финального сезона.

« В социальных сетях пользователи упоминали «Игру престолов» в основном (79,3%) в нейтральном контексте

« Лидером по количеству упоминаний и вовлечению (17,873 тыс. упоминаний и 914,9 тыс. пользовательских активаций, например «шервы» и «лайки») стала американская кофейня Starbucks

КАК СЧИТАЛИ

Мониторинг и аналитика проводились в мировых социальных сетях, блогах, форумах, сайтах с отзывами, онлайн-СМИ и мессенджерах. Рассматриваемые языки сообщений — на основе кириллицы и латыни. Для выявления пользовательского и рекламного контента были использованы специальные функ-

ции YouScan «Автокатегории». Сбор данных проводился по тексту и по изображениям. Искусственный интеллект YouScan распознал логотипы брендов и ситуации потребления (пол, возраст, профессия, действия запечатленных персонажей, цвета, типы фото, экспозиция, погода и пр. — около 1 тыс. алгоритмов).



## на 1000%

на AliExpress выросло число запросов на товары, связанные с «Игрой престолов», с начала трансляции последнего сезона. Особой популярностью пользуются маски, костюмы, тематическая бижутерия и Железный трон

## 12%

россиян следили за последним сезоном сериала. Чаще других его смотрят люди в возрасте 18–24 лет

## Более 130

сайтов с нелегальными копиями «Игры престолов» заблокировал Роскомнадзор за первые десять дней апреля с момента начала трансляции финального сезона сериала

## в 3,2 раза

вырос суточный объем платежей в российских онлайн-кинотеатрах 15 апреля — день, когда вышла премьерная серия восьмого сезона (по сравнению с аналогичной датой 2018-го)

## 1,27 млн

человек подписали петицию на Change.org с требованием перенести восьмой сезон сериала с «компетентными сценаристами» (данные на 22:15 мск понедельника, 20 мая)

### БРЕНДЫ ПРОДВИГАЛИСЬ ПОЛЬЗОВАТЕЛЬСКИМ КОНТЕНТОМ

Заработать максимум на финале «Игры престолов» попытались многие бренды — как за счет собственной активности, так и за счет случайной. Мониторинг выявил топ брендов по количеству упоминаний и по вовлечению. Так, лидером по количеству упоминаний и вовлечению (17,873 тыс. упоминаний и 914,9 тыс. пользовательских активаций, например «шеры» и «лайки») стала американская кофейня Starbucks, хотя и компания, и НВО до сих пор настаивают, что это была случайная акция: брендированный стакан с кофе попал в кадр четвертой серии. По оценкам маркетинговых экспертов, эффект от этого

кадра для компании составил \$2,3 млрд.

На втором месте — Adidas (9,426 тыс. сообщений и 635,919 тыс. активаций). В отличие от Starbucks сотрудничество с «Игрой престолов» у бренда было официальным. В рамках сотрудничества была выпущена лимитированная коллекция кроссовок с цветами «великих домов» сериала. Конкурент Nike специальных проектов под продвижение не делал, но тоже получил большое число упоминаний от фанатов бренда и сериала (3,264 тыс. и 113,6 тыс. соответственно). Поводом, как отмечают аналитики, стал кадр с баскетбольного матча в Техасе, на который попали актриса Эмилия Кларк, сыгравшая Дейенерис Таргариен,

↓ 8,6% упоминаний сериала в соцсетях с начала года носило позитивный характер. На фото: московские фанаты в образах белых ходелов — нежити мира «Игры престолов»

Фото: Сергей Савостьянов/ТАСС

и болельщик в майке с логотипом Nike. На основе этого кадра в Сети появилось много пользовательских вариантов фотографии — только благодаря органическому распространению этой фотографии Nike с 11 по 12 мая собрала 2,913 упоминаний и 79,362 вовлечения в социальных медиа, подсчитали аналитики.

Пользовательский контент стал основным трендом «Игры престолов». Например, компания Apple не участвовала в официальных промокомпаниях сериала, «это за нее сделали пользователи», отмечают аналитики. За счет селфи с зеркалами и фото ноутбуков логотип Apple разлетелся по Сети и занял место в топе самых упоминаемых брендов в контексте «Игры престолов». ■

«Основной площадкой коммуникации стал Twitter (53% сообщений, что обусловлено популярностью этой соцсети у англоязычной аудитории). Далее идут российская «ВКонтакте» (15%) и Facebook (12%)»

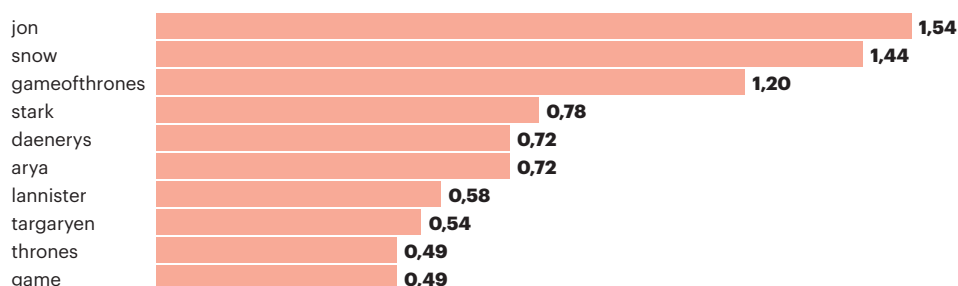


### В каких социальных сетях и как обсуждали «Игру престолов»

СОЦИАЛЬНАЯ СЕТЬ	КОЛИЧЕСТВО УПОМИНАНИЙ	НЕГАТИВНЫЕ	ПОЗИТИВНЫЕ	НЕЙТРАЛЬНЫЕ
twitter.com	2 864 244	307 502	215 555	2 341 187
vk.com	693 678	83 859	136 884	472 935
facebook.com	592 474	49 127	79 729	463 618
instagram.com	370 799	2692	100 923	267 184
youtube.com	55 971	8933	5476	41 562
telegram.me	51 312	5672	12 795	32 845
pikabu.ru	12 888	3369	722	8797
Другие	244 278			

Источник: мониторинговая система YouScan

### Топ-10 самых упоминаемых в соцсетях тэгов, связанных с «Игрой престолов», млн упоминаний



Источник: мониторинговая система YouScan

# Тренды в безопасности и минимизации потерь сетевого ритейла

30 мая, Марриотт  
Ройал Аврора



## О чем:

Обострение конкуренции в розничном ритейле привело к тотальному сокращению издержек. Безопасность — не исключение. И это только начало ожесточенной борьбы за долю рынка. Предстоящее столкновение лидеров рынка только усугубит ситуацию в каждой компании.

Безопасность переживает период трансформации. Всё чаще внедряются проекты по цифровизации, системам распознавания лиц и иным высокотехнологичным решениям, позволяющим противостоять современным вызовам и угрозам.

Как сохранить уровень безопасности в условиях сокращения бюджетов? Как продолжать удерживать потери в норме? Какую стратегию и модель организации безопасности выбрать? Сетевые ритейлеры находятся в поиске новых подходов к решению этих задач.

Участие: Инна Галлер — [igaller@rbc.ru](mailto:igaller@rbc.ru), +7 964 772 34 84

2019 год. Реклама. 18+



МОСКОВСКАЯ НЕДЕЛЯ  
ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА



ПРАВИТЕЛЬСТВО  
МОСКВЫ



ДЕПАРТАМЕНТ  
ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА  
И ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ  
ГОРОДА МОСКВЫ

# Московский предпринимательский форум

27 мая,  
ВТБ Арена



## Спикеры:



**Сергей Минаев**  
главный редактор  
журнала Esquire



**Максим Журило**  
со-учредитель  
I Love Running



**Иван Фисенко**  
владелец 18 франшиз  
TOP GUN



**Юрий Левитас**  
создатель и совладелец  
Black Star Burger



**Оксана Селендеева**  
основатель международной школы  
CODDY



**Владислав Овчинников**  
генеральный директор  
SmartPrice

Регистрация: [mpf2019.ru](http://mpf2019.ru)

\*Эскваер (18+), Ай Лав Раннинг, Топ Ган, Блек Стар Бургер, КОДДИ, СмартПрайс

2019 год. Реклама. 18+