

# Коммерсантъ



Пятница 26 февраля 2016 №32 (5782 с момента возобновления)

kommersant.ru | КоммерсантъFM 93,6

Подписной индекс 50060

спорт | За пост президента FIFA сегодня будут бороться главы европейского и азиатского футбольных союзов — 16



новости | Женщины получили право на суд присяжных, на Надежду Савченко оно не распространяется — 5

От Российского фонда помощи — 8

09 Железной дороге подбирают новую модель В отрасли может быть создан совет рынка

09 Ломбарды продешевели Официальный бизнес не выдержал конкуренции с серым

09 До Минска по счетчику «Яндекс.Такси» выходит на рынок Белоруссии

10 Санация обернулась миноритариями Бинбанк получит тысячи новых акционеров

11 «Сибирь» подлетает к Болгарии Группа S7 интересуется покупкой местной авиакомпании

12 LetterOne буквально развели с Бразилией Инвестициям компании в слияние сотовых операторов помешали итальянцы

## Турок дергают за скидки

### «Газпром» ограничивает поставки частным импортерам

В крайне обостренных отношениях России и Турции появился новый повод для взаимных претензий. Ценовой конфликт «Газпрома» с частными турецкими потребителями газа привел к тому, что российская компания начала ограничивать поставки. По данным «Ъ», в «Газпроме» могут считать позиции партнеров уязвимыми: частным импортерам в Турции почти невозможно найти замену российскому газу. Туркам, вероятно, придется пойти на уступки, но в долгосрочной перспективе жесткий подход «Газпрома» может ослабить его позиции, как это уже произошло на рынках Украины и Прибалтики.

Поставки по Трансбалканскому газопроводу, по которому российский газ попадает в Западную Турцию, с начала февраля упали на 23% по сравнению с прошлым годом, следует из данных болгарского газотранспортного оператора «Булгартрансгаз». По словам источника «Интерфакса», близкого к Минэнерго Турции, падение связано с тем, что «Газпром» ограничивает поставки частным турецким импортерам. Собеседники «Ъ», близкие к «Газпрому», подтвердили, что поставки снижаются из-за спора по цене газа (см. «Ъ» от 1 февраля). В прошлом году «Газпром» предоставил частным импортерам Турции скидки в 10,25%, но теперь хочет отменить ее, так как цена и так существенно упала.

Как пояснил один из источников «Ъ», «Газпром» с 1 января отменил действие скидки, срок ее действия составлял год (была предоставлена ретроактивно с 1 января 2015 года). За январские поставки турецкие компании должны были платить уже по повышенной цене, но к 21 февраля (срок оплаты) заплатали по сниженной. После этого, как объясняет собеседник «Ъ», объем поставок им был сокращен на размер недоплаты. Тот факт, что существенное снижение поставок по Трансбалканскому газопроводу началось еще 5 февраля, источник «Ъ» объясняет теплой погодой. В «Газпром экспорте» вчера заявили, что переговоры с независимыми потребителями Турции «продолжаются в конструктивном ключе» и компания «заинтере-



«Газпром» решил снизить давление на Турцию в трубопроводе: поставки газа местным импортерам урезаны из-за ценового конфликта

сована в сохранении стабильных контрактных отношений с турецкими партнерами.

Собеседники «Ъ» среди частных турецких импортеров утверждают, что оплатили все счета, «Газпром» не предъявил никаких официальных претензий и не дал разъяснений. «Это сильно бьет по нашему бизнесу, мы не знаем, как объяснять ситуацию клиентам», —

говорит один из источников «Ъ». Газ из России импортируют шесть частных компаний — Enerco Enerji, Bosphorus gaz, Avrasya gaz, Shell, Bati Hatti и Kibar Enerji, их общий контрактный объем составляет 10 млрд кубометров в год. Собеседники «Ъ» жалуются, что они уже заключили контракты на год с потребителями, исходя из цены газа с учетом скидки.

Собеседник «Ъ» в «Газпроме» утверждает, что сокращение поставок не повлияет на снабжение турецкого рынка, «тем более что Botas не выбирает свои контрактные объемы». Государственная Botas импортирует

примерно 17 млрд кубометров российского газа в год. В 2015 году она не получила от «Газпрома» скидки из-за провала переговоров по газопроводу «Турецкий поток» и теперь судится с «Газпромом».

По расчетам «Ъ», с 1 по 24 февраля разница между заявками частных турецких потребителей и поставками составила 117 млн кубометров. Недополученная выручка «Газпрома» за этот объем — около \$30 млн. Кроме того, турки могут выставить «Газпрому» еще около \$2,5 млн штрафов за неполное выполнение заявок. Компания уже сталкивалась с подобной ситуацией зимой 2014–2015 годов, когда пыталась ограничить поставки в Европу по украинскому транзитному коридору для предотвращения реверса на Украину: тогда потери «Газпрома» составили миллиарды долларов. Но в данном случае собеседники «Ъ» в монополии рассчитывают на скорое достижение договоренности с турками. В немалой степени эта уверенность связана с тем, что у импортеров нет альтернативы: весь их газ из России, а мощности по получению СПГ ограничены и де-факто монополизированы Botas. Botas может себе позволить длительный конфликт с поставщиком, а для частных импортеров такой спор может подорвать бизнес.

По мнению Марии Беловой из Vygon Consulting, текущий спор едва ли связан с осложнением российско-турецких отношений. «Политически логично было бы наказывать Botas», — считает она, но отмечает, что «в нормальной контрактной практике ограничивать поставки нельзя», если стороны не могут договориться, они должны идти в арбитраж. «Газпром» за последние пять лет прошел через десятки подобных процессов. Но если компания считает свою позицию сильной, она достаточно легко идет на нарушение норм: «Газпром» с начала года в одностороннем порядке расторг контракт на покупку газа у Туркмении (стране сейчас нечего продать этот газ). Весьма жестко, хотя и в рамках контракта «Газпром» действовал в последние годы на Украине и в Прибалтике, и теперь украинский рынок почти потерял, а позиции в Прибалтике ослабли.

Юрий Барсуков

## Общие ценности

### США вернут России похищенные исторические документы

Как стало известно «Ъ», 3 марта в резиденции посла США в Москве пройдет торжественная церемония, в ходе которой российским властям будут переданы 28 особо ценных исторических документов. Эти артефакты были похищены из российских архивов в начале 1990-х годов и впоследствии обнаружены сотрудниками следственной службы Министерства внутренней безопасности США. Среди возвращаемых документов — бумаги за подписью нескольких российских императоров и Иосифа Сталина. Пресс-секретарь посольства США в России Уильям Стивенс сказал «Ъ», что подобные мероприятия свидетельствуют о сотрудничестве между двумя странами по практическим вопросам, несмотря на политическую конфронтацию, продолжаясь. При этом о пропаже некоторых ценностей в российских архивах даже не подозревали.

### Цепь символов

Вчера в Оружейной палате Кремля был подписан договор о передаче Викторианской цепи последнего российского императора Николая II из личной коллекции академика Российской академии художеств Ан-

дрея Хазина в Королевскую коллекцию Великобритании, а сразу после — о передаче Королевской коллекцией этой же цепи Музеям Московского Кремля на условиях безвозмездной долгосрочной аренды. Участники церемонии сошлись во мнении, что это событие имеет большое значение, несмотря на резкое охлаждение отношений между Россией и Великобританией. «Викторианская цепь — это и символ личных отношений между монаршими особами, и символ отношений между странами», — сказал в беседе «Ъ» посол Великобритании в РФ Лори Бристу, присутствовавший на церемонии. — Мы должны не заикливаться на современных проблемах, а думать на долгосрочную перспективу, ведь дипломатические отношения России и Великобритании существуют уже более пяти столетий.

Как пояснил «Ъ» академик Андрей Хазин, правило о возвращении иностранных наград монарха после его смерти в страну, которая их выдала, появилось еще в XIV веке. Однако в случае с Николаем II оно было нарушено: после его убийства вместо возвращения в Лондон Викторианская цепь была продана большевиками за рубеж. Ее след оказался потерян.

НОВОСТИ — 04

## Открыто на учет

### ФНС готовит систему отслеживания всех финансовых и товарных потоков

На коллегии Федеральной налоговой службы (ФНС) вчера были представлены подходы к сопряжению в 2016–2018 годах двух крупных процессов в структурах Минфина — консолидации информационных систем в единой системе администрирования доходов и создания системы параллельного контроля товарных и финансовых потоков. ФНС в 2016–2017 годах завершит создание информационных систем «Налог-3» и к концу года будет готова в случае решения правительства администрировать взносы в соцфонды, а к 2018 году — создать систему идентификации граждан, «единое ID».

Расширенная коллегия ФНС прошла при участии первого вице-премьера Игоря Шувалова, министра финансов Антона Силуанова, главы бюджетного комитета Госдумы Андрея Макарова и представителей ведомств, так или иначе взаимодействующих с фискальной системой. Основной доклад на коллегии делал глава ФНС Михаил Мишустин. Показатели сборов служба приводела ранее, так что основной интерес представляет складывающаяся из выступлений главы ФНС, первого вице-премьера и министра финансов картина общего плана действий ведомств Минфина на 2016–2018 годы. Вче-

ра стало возможным оценить конечную цель новаций — это сопряжение к 2018 году двух масштабных проектов, технологическое решение которых обеспечивает сейчас ФНС.

По словам Михаила Мишустина, в 2016-м начнется разворачивание третьего и самого сложного модуля автоматизированной информационной системы (АИС) «Налог-3»: в ее рамках у ФНС появится возможность полного налогового администрирования юрлиц (в действующих модулях отработаны системы регистрации и учета налогоплательщиков, администрирование имущественных налогов физлиц, ведомственное взаимодействие, подсистема контроля цепочек НДС), а также полного цикла проверок и работы с задолженностью. После этого степень «прозрачности» каждого физлица и юрлица для ФНС станет крайне высокой. Это позволяет службе строить планы по более широкому, чем сейчас, внедрению системы «налогового мониторинга» — добровольного открытия компаниями для ФНС своей внутренней отчетности (глава ФНС заявил, что такие проекты уже есть — например, для компаний, заинтересованных в этом накануне IPO).

ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА — 02

## К новостям нашлись вопросы

### Инициатива по регулированию новостных агрегаторов вызвала критику

Минкомсвязь, интернет-омбудсмен и Российская ассоциация электронных коммуникаций раскритиковали законопроект, приравнивающий к средствам массовой информации новостные интернет-агрегаторы, такие как «Яндекс.Новости». Не согласны с инициативой депутатов и сами СМИ, которые в результате могут лишиться около 20% трафика.

Как сообщил вчера «Ъ», поправки к закону «Об информации, информтехнологиях и о защите информации» и Кодексу об административных правонарушениях РФ, приравнивающие к СМИ интернет-сайты, используемые для обработки и распространения новостей, внесли в Госдуму депутаты Алексей Казаков («Справедливая Россия», ОНФ) и Александр Ющенко (КПРФ). «Мы этот законопроект не видели, к нам он официально не поступал, и эта идея нам не нравится», — заявил вчера «Интерфаксу» заместитель главы Минкомсвязи Алексей Волин. По его словам, если довести эту идею до логического конца, то с таким же успехом к СМИ можно приравнять и газетные киоски. «Мы же видим в витрине киоска обложки газет и журналов и можем прочитать на них заголовки новостей. Чем не новостной агрегатор?» — сказал он.

«Категорическим противником» законопроекта выступает и интернет-омбудсмен Дмитрий Мариничев. Он считает, что новостной агрегатор «работает по заданным алгоритмам с неким набором информации, чтобы ее доступным, качественным и удобным способом представить пользователю». «Заставлять робота подчиняться законодательным инициативам — абсолютно бессмысленная затея», — говорит господин Мариничев.

Российская ассоциация электронных коммуникаций (РАЭК) в своем заявлении назвала требование модерации сотен тысяч материалов, автоматически обрабатываемых агрегаторами, «грубым вмешательством» в их работу.

телекоммуникации — 012

ИД «Коммерсантъ» выпускает тематическое приложение к газете «Коммерсантъ»	Банк Лесная промышленность и упаковка Авто. Коммерческий транспорт	15.03.2016 16.03.2016 17.03.2016
по вопросам размещения рекламы: (495) 797 6996, (495) 926 5262		

# ШВЕЙЦАРСКИЕ ЦЕНЫ

В МАГАЗИНАХ

## Mercury

ТЕЛ. (495) 935 7790 / WWW.MERCURY.RU



# НОВОСТИ

## «Родина» готовит коллективную жалобу на губернатора Приморья

Собранные подписи партия хочет показать президенту



Партия «Родина» начнет сбор подписей за отставку губернатора Приморья Владимира Миклушевского. Поводом стала отмена краевым судом итогов муниципальных выборов, в результате чего четыре непарламентские партии лишились права участвовать в выборах в заксобрание края без сбора подписей. В «Родине» заявляют о «сговоре ветвей власти» в крае. Претензии к губернатору есть и у думских партий, кроме того, в регионе начались акции протеста против задержки зарплат. Эксперт считает, что в Приморье «накопилась масса внутриэлитных конфликтов», но добиться отставки главы края оппозиции вряд ли удастся.

Вчера краевой суд Приморья отклонил иск отделения партии «Родина», оставив без изменения решение районного суда об отмене результатов выборов в думу Пожарского района. Согласно первоначальным результатам, «Родина» преодолела пятипроцентный порог, но после пересчета голосов утратила право на мандат. 18 февраля крайсуд также удовлетворил иск прокуратуры и признал недействительными результаты муниципальных выборов в Спасском районе. По итогам голосования 13 сентября 2015 года в Спасском районе «Единая Россия» получила восемь мандатов, Партия дела и КПРФ — по два, Российская партия пенсионеров за справедливость, «Родина» и «Коммунисты России» — по одному. Но уже 14 сентября губернатор Приморья на встрече с главой крайизбиркома Татьяной Ладких поручил «самым тщательным образом проверить нарушения на выборах в Спасском районе и в случае необходимости принимать меры вплоть до отмены результатов». Вскоре госпожа Ладких заявила, что в Спасском районе полиция выявила «грубые нарушения», а СКР по Приморью сообщил о возбуждении уголовного дела по ст. 142.1 УК РФ (фальсификация итогов голосования).

«Родина» намерена оспорить в Верховном суде решение крайсуда по обоим районам, сказал «Б» председатель партии депутат Госдумы Алексей Журавлев. «Нас возмущает даже не столько факт отмены итогов выборов, если нарушения действительно были, давайте устроим певревыборы, мы готовы, возмущает сговор ветвей власти», — заявил он. По словам депутата, пока шел суд, заксобрание Приморья внесло поправки в законодательство, и теперь выборы в Спасском и Пожарском районах будут проходить по мажоритарной системе (выборы по партспискам остались только в трех крупных городах края). Это означает, что партия «Родина» и три другие не-

Партия «Родина» хочет обратить внимание президента на ситуацию в Приморье и действия губернатора Владимира Миклушевского (на фото)

парламентские партии уже не смогут без сбора подписей участвовать в выборах в заксобрание в сентябре 2016 года. Глава приморского отделения Партии дела Всеволод Иоу полагает, что итоги выборов не устроили краевые власти, потому что на выборах в заксобрание чиновникам лишняя головная боль ни к чему.

«СКР было установлено, что многие люди, чьи голоса указаны в списках проголосовавших досрочно, не посещали избирательные участки. Сейчас следствие устанавливает личности, причастные к фальсификации. Позиция о причастности краевой власти к ситуации с отменой выборов является абсурдной», — заявила «Б» пресс-секретарь губернатора Альбина Охрименко.

В ближайшее время «Родина» начнет собирать подписи граждан за отставку губернатора. Партийцы могут передать их президенту, чтобы «обратить его внимание на происходящее в регионе», говорит господин Журавлев. На этой неделе активисты «Родины» провели акцию у представительства администрации Приморья в Москве под лозунгом «Миклушевский, хватит летать, пора садиться!», запуская несколько наддувных вертолетов с изображением главы региона. Ранее депутаты Госдумы от КПРФ Сергей Обухов и Валерий Рашкин обратились в Генпрокуратуру и управление президента по противодействию коррупции с просьбой проверить информацию о полете губернатора на частном вертолете на предмет нарушения законодательства РФ (см. «Б» от 5 февраля). Между тем сложная ситуация в регионе не только с выборами. 21 февраля рабочие «Радиоприбора», которые несколько месяцев не получали зарплату, провели во Владивостоке акцию протеста. 23 февраля на трассе Владивосток—Находка обрушился автомобильный мост.

«Владимир Миклушевский не очень прижился в крае», — сказал «Б» политолог Евгений Минченко. «Накопилась масса внутриэлитных конфликтов, которые начали выплескиваться в публичную плоскость. Кому было помешала, «Родина» в заксобрании?». По мнению эксперта, «проблема господина Миклушевского — в попытке осуществлять жесткий менеджмент при нехватке ресурсов». Впрочем, эксперт сомневается, что губернаторы могут снять до думских выборов.

Алексей Чернышев, Владивосток;  
Софья Самохина

## Спецстрой решил не строить лишнего

Агентство избавляется от непрофильных занятий

Коллегия Федерального агентства по специальному строительству (Спецстрой) обсудила вчера свою собственную реформу. Она подразумевает ликвидацию половины из 18 ФГУПов, оставшиеся либо возьмут на себя строительные работы в военных округах и Северном флоте, либо займутся созданием сложных объектов в интересах РВСН, ВМФ и ряда корпораций. Вице-премьер Дмитрий Rogozin заявил, что в правительстве рассчитывают на глубокую реформу Спецстроя, и пообещал доложить о ее ходе Владимиру Путину.

Выступая на заседании, директор Спецстроя Александр Волосов сделал основной упор на проводимой в агентстве реформе. «Приоритетом остается строительство специальных, сложнейших объектов Минобороны и других отраслей», — подчеркнул господин Волосов. — Предприятия (подведомственные Спецстрою ФГУПы. — «Б») ушли с рынка строительства жилья, объектов соцкультбыта». В подтверждение он сообщил: более 80% всего построенного в 2015 году — это чисто военные объекты (например, обеспечивающая инфраструктура для пуска ракет семейства «Ангара» в Плесецке или места базирования сил Черноморского, Северного, Балтийского и Тихоокеанского флотов). Завершено строительство центра боевой подготовки сухопутных войск в поселке Мулино: еще в феврале 2015 года здесь началась боевая учеба армейских подразделений на цифровых тренажерах. Также построены три завода по уничтожению запасов химического оружия в Шучьем, Кизнере и Почепе. В завершающей стадии находится стройка шесть аэродромов (Чкаловск, Чкаловский, Липецк, Крымск, Ахтубинск, Витязево). Кроме того, в строй введены цеха концерна ВКО «Алмаз-Антей» в Кирове.

Директор Спецстроя заявил о планах по созданию пяти предприятий, работающих по территориям четырех военных округов и Северному флоту, а также ряда организаций, специализирующихся на стройке спецоб-

ъектов военно-морского флота, ракетных войск стратегического назначения, госкорпорации «Росатом» и других. Итого от ныне существующих 18 ФГУПов останется только девять. «Мы сделаем все возможное, чтобы ни один ценный специалист не был потерян», — добавил господин Волосов.

В свою очередь, вице-премьер Дмитрий Rogozin отметил, что в правительстве ожидают «действительно глубокого и осмысленного реформирования агентства». По его мнению, «одной из самых главных ошибок прежнего руководства было распыление сил и средств, попытка схватить жар-птицу, найти легкую добычу в виде некоего жилищного строительства и отдельных объектов социально-бытового характера». Дмитрий Rogozin отметил, что в итоге все это приводило к многослойной схеме субподряда и к тем коррупционным фактам, которые вскрылись. В Спецстрое пояснили, что наем субподрядчиков был вынужденной мерой, поскольку в 2013–2015 годах необходимо было выполнить большие объемы работ, и в дальнейшем агентство намерено выполнять задачи преимущественно своими силами. По словам Александра Волосова, комплекс проведенных мероприятий позволил снизить по сравнению с 2014 годом общее количество преступлений на 17%. На 45% уменьшилось количество преступлений против собственности (мошенничество, кражи, хищения, растраты и т. д.). По словам источника «Б» в руководстве агентства, особое внимание сейчас уделяется работе с военной контрразведкой — информация об имеющихся правонарушениях передается чекистам практически сразу (так было, например, в случае экс-главы «Дальспецстроя» Юрием Хризманом). Господин Rogozin вчера выразил надежду, что над всеми ошибками будет проведена «серьезная работа»: «Минобороны обеспечивает необходимый контроль — думаю, что в ближайшее время мы сможем в этом убедиться и доложить президенту».

Иван Сафронов

## Дело Бориса Титова пока еще правое

Ребрендинг партии бизнес-омбудсмена отложили до следующего съезда

Партия «Правое дело» не будет проводить ребрендинг на съезде, который пройдет 29 февраля. Делегаты съезда должны избрать новым председателем уполномоченного по правам предпринимателей Бориса Титова и утвердить состав партийного президиума и федерального политсовета. «Идеологический съезд», на котором партийцы обсудят изменение названия, партийного устава и предвыборную программу, пройдет в конце марта.

Как рассказал «Б» председатель «Правого дела» Вячеслав Маратканов, съезд партии, который пройдет 29 февраля, будет носить «по большей части технический характер». «Пройдет избрание председателя — им в случае поддержки делегатов станет Борис Титов. Института сопредседателей не будет. Руководящими органами останутся президиум и федеральный политсовет, я должен войти в президиум», — пояснил господин Маратканов. По его словам, в президиум и федеральный политсовет войдут как представители господина Титова, «известные личности», так и действующие члены руководства «Правого дела». «Название партии пока сохранит. Следующий съезд, на котором пройдет ребрендинг, планируем провести в третьей декаде марта», — добавил действующий председатель партии.

Руководитель аппарата «Правого дела» Татьяна Марченко подтвердила «Б», что название партии пока останется прежним. «Началась живая дискуссия: мы предложили партийцам несколько вариантов названия, люди стали предлагать свои. Это демо-

кратический процесс», — объяснила она отсрочку со сменой названия партии. По словам госпожи Марченко, «идеологический съезд», на котором будут обсуждаться название, программа, устав партии, должен пройти в скором времени.

Кандидаты в президиум и политсовет партии пока не называются. По информации «Б», их согласование еще проходит с администрацией президента. Господин Маратканов уточнил, что каждое региональное отделение на съезде будет представлено одним делегатом. «Присутствовать будет большинство отделений, кворум будет», — заверил он. Напомним, что ранее глава краснодарского отделения Георгий Фирсов заявил, что в нескольких регионах недовольны переменах в «Правом деле», и намекнул на срыв кворума.

«Изменение устава, принятие новой программы, смена названия требуют консенсуса, а значит, большая подготовительная работа», — пояснил «Б» политолог Константин Калачев. По его словам, «съезд должен был продемонстрировать серьезную перезагрузку партии, но оказалось, что она к революционным изменениям пока не готова». «Титов должен быть уверен, что ситуация в „Правом деле“ под контролем. Поэтому выборы руководства оказались важнее смены названия», — считает эксперт.

Депутат Госдумы от «Справедливой России», один из основателей Партии профессионалов Иван Грачев заявил «Б», что представители партии, в том числе он сам и депутат Госдумы Оксана Дмитриева, будут присутствовать на съезде. «Но в

качестве гостей, а не делегатов», — уточнил он. Делегатом от петербургского «Правого дела» станет помощник госпожи Дмитриевой Павел Швец, который вступил в партию. Баллотироваться в заксобрание Санкт-Петербурга (выборы также пройдут в сентябре этого года) от партии Бориса Титова будут действующие депутаты городского парламента из так называемой группы Максима Резника. Господин Резник заявил «Б», что на съезд партии Бориса Титова ехать не намерен. «Никто из нашей группы беспартийных депутатов, насколько мне известно, туда тоже не собирается», — добавил он. Господин Резник подчеркнул, что «партийным делам не имеет никакого отношения» и в партстрительстве участвовать не хочет. «Я уже много раз заявлял, что иду на выборы вместе с Оксаной Дмитриевой, больше мне добавить нечего», — заключил депутат.

По сведениям «Б», возможность выдвижения от партии Бориса Титова по одномандатному округу рассматривал для себя экс-губернатор Челябинской области, депутат Госдумы единоросс Михаил Юревич. Однако близкие к нему источники заверили, что парламентарий будет заявляться на праймериз «Единой России» и планирует баллотироваться от партии власти. В Волгоградской области кандидатами по одномандатным округам от партии господина Титова могут стать бывшие мэры Волгограда Евгений Ищенко и Роман Гребенников.

Андрей Перцев;  
Мария Карпенко,  
Санкт-Петербург

## Коммунисту помешает ведущий

Петра Толстого настраивают на выборы в Москве

Одним из кандидатов в Госдуму от «Единой России» в Москве может стать недавно включенный в высший совет партии телеведущий Петр Толстой. Сам он заявил «Б», что решил участвовать в праймериз и не исключил выдвижения по одному из одномандатных округов в столице. Источники «Б» предполагают, что он может пойти по Люблинскому округу, где баллотируется депутат Госдумы, зампред ЦК КПРФ Валерий Рашкин.

По информации «Б», среди новых лиц, которых «Единая Россия» выдвинет в Госдуму в Москве, может оказаться ведущий программ «Политика» и «Время покажет» на «Первом канале» Петр Толстой, который в начале февраля на съезде был включен в высший совет партии (см. «Б» от 5 февраля). Он может пойти против Валерия Рашкина на юго-востоке столицы. По словам источника «Б» в партии, эта информация «близка к действительности».

Петр Толстой сообщил «Б», что решил участвовать в праймериз «Единой России», поскольку хочет «не только говорить, но и делать». Он уточнил, что не собирается вступать в партию, хоть и является членом высшего совета, и будет участвовать в предварительном отборе «как сторонник той линии, которая существует во власти». «Моя работа не предполагает партийности», — объяснил он. Господин Толстой добавил, что все подробности его выдвижения будут обсуждаться только в случае победы на праймериз, но не исключил, что пойдет по одному из округов в Москве. «Я здесь родился и вырос, это мой город», — сказал он. Если те-

леведущий пойдет на выборы, то по ст. 40 закона «Об основных гарантиях избирательных прав...» он должен быть освобожден от осуществления своих обязанностей в СМИ в течение пяти дней после регистрации в качестве кандидата в депутаты Госдумы. Господин Толстой говорит, что «будет соблюдать закон».

Сейчас среди депутатов тоже есть журналисты, к примеру ведущий программы «Постскриптум» на ТВЦ Алексей Пушков (в 1995–1998 годах был заместителем гендиректора ОРТ), бывший ведущий программы «Наша версия. Под грифом „Секретно“» на ТВЦ Михаил Маркелов, работавшая на «РЕН ТВ-Ставрополь» Ольга Тимофеева. В начале 1990-х депутатами РСФСР становились журналисты телепрограммы «Взгляд» Владимир Мукусов, Александр Политковский, Александр Любимов.

Директор по исследованиям ИС-ЭПИ Александр Пожалов считает, что «у московского избирателя высок запрос на новые лица» и «достаточно высокий уровень недоверия в отношении партий». Помимо профессиональных депутатов, таких как Николай Гончар у «Единой России», Галина Хованская у спарроссов или Андрей Клычков у КПРФ (депутат Мосгордумы в выборах по округу в Госдуму участвовать не планирует), привлекательны для избирателей «те, кто занимался делами на территории или имеет социальный капитал как общественные деятели». В этом смысле Петр Толстой — «новое лицо, которое имеет высокую узнаваемость и к которому сложно предъявить претензии, что он должен отвечать за непопулярные решения „Единой России“ или

городских властей», полагает господин Пожалов. Для списка его появление — это «усиление, но в округе другой тип кампании, нужно работать по локальной повестке», признает он.

Идти по округу и в составе списка для кандидата разумно, если он выиграет округ и освободит место для следующего в списке, рассуждает один из собеседников «Б» в «Единой России». Он предполагает, что Петр Толстой мог бы пойти и по менее «пролетарскому округу». «Люблинский округ после выборов в Мосгордуму нельзя считать проблемным для „Единой России“, таких будет только 4–5 из 15 округов», — отмечает господин Пожалов. — В нем ожидается сильная связка коммунистов Рашкин—Клычков. А консервативный район Люблино сочетается с более сложными Выхино-Жулебино и Кузьминками». В работе против Валерия Рашкина могут помочь и спарроссы. Претендентов на выдвижение в округе они еще не называют, но, по словам источника «Б» в «Справедливой России», кандидат будет выставлен «сильный». Он уверяет, что на выборах в Мосгордуму в 2014 году КПРФ отказалась от договоренностей и теперь их тоже не будет.

«Я достаточно спокойно отношусь к тому, кто пойдет от „Единой России“, что Толстой, что Медведев (премьер Дмитрий Медведев. — «Б»), — заявил „Б“ Валерий Рашкин. — Выйдем на площадку, расскажем о позиции. Люди оценят, проголосуют. Люди уже разбираются, что они натворили и что надо делать».

Максим Иванов,  
Тансия Бекбулатова

# PASQUALE BRUNI

ПРЕДСТАВЛЯЕТ

## 8 МАРТА

ПРАЗДНИЧНЫЙ КОНЦЕРТ

# ТОТО КУТУНЬО

6+

**КОНЦЕРТНЫЙ ЗАЛ  
БАРВИХА  
LUXURY VILLAGE**

www.barvikhaconcerthall.ru

ЗАКАЗ СТОЛИКОВ:  
**+7 (495) 933 33 99**

ПРОДАЖА БИЛЕТОВ:  
ДУМ, УЛ. ПЕТРОВКА, 2  
БАРВИХА LUXURY VILLAGE,  
8-Й КМ РУБАЕВО-УСПЕНСКОГО ШОССЕ

# НОВОСТИ

## Общие ценности

С1

Реликвия была опознана лишь в апреле 2015 года, когда предметы из коллекции Андрея Хазина выставились в Кремле. По номеру награды удалось выяснить, что она принадлежала именно Николаю II, а не хедиwu (вице-султану) Египта Аббасу II Хильми-паше, как считалось ранее. Узнав об этом, Андрей Хазин обратился к Елизавете II с предложением передать цепь в Королевскую коллекцию, как этого требуют традиции. Британская королева, в свою очередь, пожелала, чтобы Викториаанская цепь, став частью ее коллекции, осталась в Музеях Московского Кремля.

Между тем, как стало известно „Ъ“, на следующей неделе состоится похожее мероприятие — только возвращать ценности будут уже России. 3 марта в резиденции посла США в Москве (Спасо-хаус) пройдет торжественная церемония, в ходе которой российским властям будут переданы 28 ценных исторических документов. Эти артефакты были похищены из российских архивов в начале 1990-х годов и впоследствии обнаружены сотрудниками следственной службы Министерства внутренней безопасности США.

Речь идет о документах из Российского государственного исторического архива (РГИА), Российского государственного архива литературы и искусства (РГАЛИ) и Российского государственного военного архива (РГВА).

Официальную церемонию проведет посол США в России Джон Теффт. В мероприятии примут участие представители Министерства внутренней безопасности США, Министерства культуры РФ, видные деятели культуры и искусства, специалисты в области истории и архивного дела.

По словам пресс-секретаря посольства США в России Уильяма Стивенса, подобные мероприятия свидетельствуют о том, что сотрудничество между двумя странами по практическим вопросам, несмотря на политическую конфронтацию, продолжается. «Российские официальные лица нередко возмущаются по поводу экстерриториального применения законов США, но в данном случае речь, по сути, идет о применении в США на практике российских законов: власти РФ предоставляют нам данные, что те или иные ценности были нелегально вывезены из их страны в нашу, а мы помогаем им вернуть украденное», — пояснил дипломат „Ъ“.

### «Уникальные и особо ценные»

По словам заведующей кафедрой всеобщей истории Историко-архивного института РГГУ Наталии Басовской, «передача архивных материалов из страны в страну всегда есть событие большой культурной важности и проявления серьезного дружеского расположения». «А в нынешний момент не самых светлых отношений между Россией и США такое событие представляется тем более радостным», — сказала она „Ъ“. — Любимый архивный документ бесценен, а его культурная значимость для страны бездонна».

Возвращаемые России американской стороной документы датируются XVIII–XX веками. Их можно разделить на несколько групп.

Во-первых, в Архивный фонд России будут возвращены десять подлинных высочайших повелений по придворному ведомству за 1703–1894 годы, включая именные указы Петра I,



Последний раз американцы возвращали России исторические документы в 2013 году (на фото — тогдашний посол США в РФ Майкл Макфол (слева) и глава Федерального архивного агентства Андрей Артюхов)

ФОТО ДЕНИСА ВЫШИНСКОГО/ТАСС

Анны Иоанновны, Елизаветы Петровны, Павла I, а также подлинные высочайшие повеления и именные императорские указы Капитулу орденов за 1797–1917 годы о пожаловании наградами чинов различных ведомств.

В распоряжении „Ъ“ есть аннотация исторической значимости этих документов, составленная дирек-

тором РГИА Сергеем Чернявским. Так, например, напротив «Именного указа Петра I от 3 апреля 1715 года о выплатах содержания иноземным офицерам на российской службе» сказано: «Документ входит в архивный фонд Российской Федерации, является уникальным, поскольку собственноручно подписан императором России, и особо ценным документальным источником по изучению военной истории России петровского времени».

По словам же члена Российской академии художеств Андрея Хазина, большинство возвращаемых документов являются «достаточно распространенными актами о награждении

младшими степенями российских орденов». «Самих рескриптов, которые приходили награжденным, достаточно много на рынке — они оставались в семьях, передавались по наследству», — пояснил он „Ъ“. — Но автографы Елизаветы и Петра встречаются не так часто. Они должны были находиться в архивах. Отрадно, что их нашли, что третья сторона проявляет добрую волю — это даже более ценно, чем рассматривать документы с точки зрения исторического наследия».

Среди возвращаемых в Россию документов — подлинный приказ народного комиссара обороны Союза ССР от 14 марта 1944 года №23 «О преобразовании 1-го отдельного ави-

онного Эрмитажа. Медальон был обнаружен на интернет-аукционе в Сызлете сотрудниками Следственного комитета РФ.

В декабре 2010 года директор службы иммиграционных и таможенных расследований США Джон Мортон передал послу России в США Сергею Кисляку 21 исторический документ. Среди них были похищенные в РГИА указы Екатерины Великой и Николая II, а также пропавшие из Российского государственного военного архива указы маршалов Василия Блюхера и Георгия Жукова.

В июне 2013 года посол США в РФ Майкл Макфол передал руководителю Росархива Андрею Артюхову восемь исторических документов, похищенных из РГИА, Российского государственного военно-исторического архива и Российского государственного архива литературы и искусства. Это были указы императоров, а также письмо императрицы графу Михаилу Каховскому 1792 года и письмо Петра Чайковского музыковеду Константину Званцеву 1867 года.

Елена Федотова

### ИСТОРИЯ ВОПРОСА

### КАК США ВОЗВРАЩАЛИ ЦЕННОСТИ РОССИИ

В июле 2007 года посол США Уильям Бернс передал российским властям 80 документов, похищенных из РГИА и военных архивов. В их числе — автографы Александра I, Николая II, Льва Троцкого, Владимира Ленина, Георгия Жукова, Никиты Хрущева и Иосифа Сталина. Документы были изъяты на американском интернет-аукционе.

В октябре 2008 года посол США Джон Байерли передал России Каталог картинной галереи Императорского Эрмитажа 1889 года. Книга находилась в собрании Александра III и пропала из Гатчинского дворца во время Великой Отечественной войны. Департамент внутренней безопасности США изъял каталог с интернет-торгов по запросу Росохранкультуры.

В марте 2010 года в резиденции посла США в Москве состоялась торжественная церемония передачи серебряного медальона с изображением Петра Великого. Он принадлежал семье Николая II и был похищен из коллекции Государствен-

### ДОСЬЕ

### ИСТОРИЯ ДЕЛА О ХИЩЕНИЯХ АРХИВНЫХ ЦЕННОСТЕЙ ГРУППОЙ ФАЙНБЕРГА

В 1984 году коллекционер Владимир Файнберг был задержан за кражу ценностей из Российского государственного исторического архива. По поддельным документам корреспондента журнала «Театр» он заказывал в РГИА «для научной работы» архивные дела и вырывал оттуда листы с редкими марками, которые продавал в российские и зарубежные частные коллекции. 30 октября 1986 года за это преступление Владимир Файнберг был осужден на шесть лет с конфискацией. После освобождения он открыл фирму по скупке антиквариата.

Весной 1995 года сотрудники РГИА обнаружили пролапу 4 тыс. старинных конвертов и других филоателических материалов. Дальнейшая инвентаризация выявила пролапу сотен документов, в том числе большинства указов о награждениях, подписанных российскими императорами с 1793 по 1917 год.

В июне 1995 года сотрудники ФСБ совместно с криминальной полицией Берлина провели операцию, в ходе которой в Германии и России были задержаны члены преступной группы: Владимир Файнберг, его деловой партнер Александр Зайцев и бывший милиционер-охранник РГИА Александр Беспамятных, который, по данным следствия, за вознаграждение пускал похищенных в ар-

хив по ночам. Всего им удалось вынести 104 дела и 4021 документ. После арестов в архив удалось вернуть две трети похищенного на сумму около \$18 млн.

26 марта 1996 года Дзержинский райсуд Санкт-Петербурга освободил Владимира Файнберга под залог 50 млн неденоминированных рублей по состоянию здоровья. После этого он с семьей выехал по туристической визе в Израиль, где получил гражданство. Его сообщником Александр Зайцев и Александр Беспамятных в сентябре 1998 года были осуждены на 11 и 9 лет лишения свободы соответственно. Через два года оба были амнистированы.

В июне 2003 года Владимир Файнберг по запросу РФ был задержан израильской полицией, суд Тель-Авива вынес решение о его экстрадиции в РФ, в марте 2005 года Верховный суд Израиля подтвердил это решение. Однако 25 августа того же года Минюст страны принял решение об отказе в экстрадиции Владимира Файнберга, аргументировав это решение неготовностью России вернуть его для отбывания наказания в Израиль в случае признания вины.

Елена Федотова

ационного полка Гражданского воздушного флота в 120-й отдельный Гвардейский авиационный полк Гражданского воздушного флота» за подписью Иосифа Сталина. Он входит в состав особо ценных дел РГВА.

При этом, по мнению директора фонда «Историческая память» Александра Дюкова, похитителей документов, возвращаемых ныне в Россию, «совершенно очевидно интересовали лишь вопросы наживы». «Похищали документы с автографами российских монархов и Сталина — то есть то, что можно было продать коллекционерам. Научное же значение похищенных документов их, скорее всего, мало интересовало», — пояснил историк „Ъ“.

Для историков же, по его словам, значение имеют прежде всего не отдельные документы, а их комплексы. «Благодаря возвращению украденных документов образовавшиеся в результате хищений изъяны в документальных комплексах будут восполнены, что сослужит историкам хорошую службу», — продолжает он. — Однако с горечью приходится задаваться вопросом, а сколько же еще коммерчески или политически привлекательных архивных документов было разворовано в постсоветский период, особенно в 1990-е годы?»

Третью группу среди возвращаемых исторических ценностей составляли 17 рисунков из личного фонда Якова Чернихова — одного из самых ярких представителей советской архитектуры первой половины XX века, художника, графика, живописца, теоретика архитектуры. Эти похищенные из РГАЛИ материалы представляют собой архитектурные проекты, большинство которых было использовано при строительстве промышленных зданий и на железнодорожном транспорте.

«Рисунки Чернихова — очень ценные произведения искусства», — пояснил „Ъ“ заместитель директора Российского государственного архива древних актов Юрий Эскиндаров. — В отличие от исторических документов, где ценность более или менее постоянная, здесь история была довольно трагикомической. Ведь произведения искусства то входят в моду, то выходят. И к тому моменту, когда Черников умер, в начале 1950-х его документы потомки передали в государственный архив — потому что его творчество не ценилось. А в 1990-е его искусство раскрутили, это бывает с художниками».

### Операция с конфискацией

В этой истории уникальны не только сами возвращаемые документы, но и истории их похищения и выявления. Все бумаги были обнаружены в ходе расследований, которые проводились Министерством внутренней безопасности США с 2006 по 2012 год. Исторические ценности были выставлены на продажу аукционными домами, художественными галереями, а также частными коллекционерами.

Часть документов была выкрадена из российских архивов Владимиром Файнбергом, в 1994 году с помощниками укравшим из РГИА и переправившим за границу более 700 уникальных автографов российских императоров аукционной стоимостью около \$24 млн. С середины 1996 года Владимир Файнберг проживает в Израиле. Российские власти пытались добиться его экстрадиции, однако в 2005 году министр юстиции Израиля Ципи Ливни отказала Москве в удов-

летворении ее запроса, мотивировав свое решение неготовностью российской стороны вернуть Владимира Файнберга в случае признания его вины. При этом депутат израильского Кнессета Роман Бронфман, организовавший широкомасштабную кампанию в поддержку Владимира Файнберга, в разговоре с „Ъ“ отметил, что решение главы Минюста связано делом ЮКОСа: «Процесс по делу Михаила Ходорковского нанес серьезный ущерб имиджу российской судебной системы» (см. справку).

Ряд похищенных группой Файнберга документов в итоге оказался в Америке. Как пояснил „Ъ“ сотрудник правоохранительных органов США, попросивший не называть его имени, Москва и Вашингтон тесно сотрудничают в сфере выявления и репатриации нелегально вывезенных из России и обнаруженных в США исторических ценностей. Чаще всего профильные американские ведомства действуют по запросу Министерства культуры РФ. С 2007 года власти США вернули в Россию более 150 ранее выкраденных из российских архивов ценных исторических документов (см. справку). Последняя церемония по передаче российским властям подобных артефактов состоялась в июне 2013 года, когда отношения между двумя странами уже были омрачены принятием США санкций по «списку Магнитского», но еще не были серьезно подорваны предоставлением Россией убежища экс-агенту американских спецслужб Эдварду Сноудену. Документы российской стороне передавал тогдашний посол США в Москве Майкл Макфол.

Ряд документов из числа 28 возвращаемых был обнаружен американскими правоохранительными органами не по запросу российских государственных структур. С просьбой помочь вернуть 17 рисунков Якова Чернихова к американцам в 2006 году обратился внук художника, узнавший, что работы его деда были нелегально вывезены в США. По словам собеседника „Ъ“ в правоохранительных органах США, операция по выявлению и изъятию похищенных ценностей заняла более шести лет. За это время сотрудники Министерства внутренней безопасности США под прикрытием несколько раз посещали дом владельца картин в Калифорнии, чтобы получить доказательства того, что речь идет именно об этих 17 пропавших рисунках и что это не подделки.

Вышеупомянутый «Именной указ Петра I от 3 апреля 1715 года о выплатах содержания иноземным офицерам на российской службе» был обнаружен непосредственно сотрудниками следственной службы Министерства внутренней безопасности США в одной из частных галерей штата Нью-Гемпшир. Выяснилось, что человек, передавший этот документ галерею для выставки, не имеет свидетельства о его приобретении. Американские правоохранители обратились через посольство США в Москве в российский Минкульт: их интересовало, числится ли такой документ среди пропавших. Из Министерства культуры этот вопрос был передан в РГВА, однако там ответили, что указ из фонда не пропал. И лишь после проверки выяснилось, что в фонде на протяжении многих лет хранилась подделка, в то время как оригинал находился в США.

Кирилл Кривошеев, Елена Черненко, Александр Черных

## Учителя не хотят оставаться после уроков

Профсоюзы оспаривают проект ведомственного приказа

Независимые профсоюзы преподавателей требуют отозвать проект приказа Минобрнауки о режиме рабочего времени педагогов. Петицию уже подписали почти 5 тыс. человек. С инициативой выступили активисты профсоюзов «Учитель» и «Университетская солидарность». Они считают, что новые правила приведут к «увеличению ненормированной и неоплачиваемой части рабочего времени учителей и преподавателей». В Минобрнауки настаивают на том, что проект не вносит никаких изменений и призван защитить права педагогов.

Как стало известно „Ъ“, вчера активисты профсоюзов школьных и вузовских преподавателей «Учитель» и «Университетская солидарность» передали в приемную Минобрнауки РФ замечания по проекту ведомственного приказа о режиме рабочего времени педагогов. Педагогическое сообщество выступило с резкой критикой изменений. Петицию с требованием отозвать проект приказа на сайте change.org на момент сдачи номера поддержали более 4,8 тыс. человек. 12 февраля 2016 года рабочая группа Российской трехсторонней комиссии по регулированию соци-

ально-трудовых отношений рассмотрела проект приказа Минобрнауки. Комиссия одобрила новые правила, которые ранее уже согласовали Минтруд, Минздрав и Общероссийский профсоюз образования.

Педагоги считают, что если приказ «Об утверждении особенностей режима рабочего времени и времени отдыха педагогических и иных работников организаций, осуществляющих образовательную деятельность» будет подписан, он даст декану или директору право обязать сотрудников находиться в вузе или школе вне зависимости от его занятости на уроках и парах. «Размывается самая важная для преподавателя норма Трудового кодекса о сокращенной 36-часовой рабочей неделе. Формально она упоминается, но проект приказа дает работодателю возможность выходить за пределы этой нормы», — негодуют авторы петиции. Кроме того, активисты профсоюзов считают, что приказ «расширяет список неоплачиваемых видов работ». «Во многих регионах зарплаты педагогов уже сократились, растет число увольнений, вводятся все новые меры по „оптимизации штатов“. Многие учителя работают на полутора-двух ставках,

чтобы сводить концы с концами. В сложившейся ситуации произвольно расширять список обязанностей педагога недопустимо!» — аргументируют требование отозвать приказ активисты профсоюзов.

Профсоюзы «Учитель» и «Университетская солидарность» подготовили замечания к проекту Минобрнауки (есть в распоряжении „Ъ“). Например, пункт о дополнительных обязанностях, связанных с образовательной деятельностью, выполнение которых возможно с письменного согласия работника и за дополнительную плату (классное руководство, проверка письменных работ, заведование учебными кабинетами), предлагается расширить с учетом всех форм участия в проведении ЕГЭ и ОГЭ, организации и проведении олимпиад и выездных мероприятий. «Следует усилить императивный характер норм, касающихся обязательного присутствия в организации и выделения свободного („библиотечного“) дня», — добавляет сопредседатель профсоюза «Учитель» Всеволод Луховицкий. По его мнению, предлагаемый Минобрнауки вариант («обязательное присутствие в организации не требуется») необходимо заменить формулировкой

«работодатель не вправе устанавливать обязательное присутствие в организации». Господин Луховицкий также подчеркнул, что регулирование рабочего времени и времени отдыха научных работников, которые заняты в программах высшего и дополнительного образования, в проекте «полностью упущено».

В Минобрнауки подчеркивают, что проект приказа лишь приводит в соответствие действующий документ ведомства с положениями закона «Об образовании» и «не вносит никаких изменений в ранее закрепленные нормы». В пресс-службе ведомства „Ъ“ сообщили, что ключевые нормы, предполагающие фиксированную 36- или 30-часовую рабочую неделю педагогов и нормы пе-

дагогической работы за ставку заработной платы (от 18 до 36 часов в неделю), остаются без изменений. Проект приказа соответствует нормам Трудового кодекса РФ, уверен управляющий партнер коллегии адвокатов «Старинский, Корчаго и партнеры» Владимир Старинский. «В нем неоднократно сделан акцент на необходимости соблюдения нормы о 36-часовой рабочей неделе. В сегодняшних, мягко говоря, непростых экономических условиях даже в сфере образования приходится тщательно считать оплачиваемое время. У государства нет сейчас денег платить за воздух», — говорит он.

«Мы не слышим надежды, что к нашему мнению прислушаются чиновники Минобрнауки. Пети-

ция важна скорее как шаг к коллективным действиям в защиту своих прав и интересов», — говорится в обращении сопредседателя профсоюза «Университетская солидарность» Павла Кудюкина.

В Минобрнауки признают, что «сигналы о „перегибах“ со стороны руководства школ в отношении выстраивания рабочего времени в министерство поступают, хотя не носят массовый характер». В пресс-службе ведомства заверили „Ъ“, что работа по «совершенствованию нормативно-правовой базы» будет продолжена и текст обсуждаемого проекта приказа будет доработан, в том числе с учетом замечаний, поступивших от профсоюзов.

Анна Макеева

### ДНИ РОЖДЕНИЯ



Сегодня исполняется 70 лет сопредседателю Московского экономического форума, научному руководителю Института экономики РАН Руслану Гринбергу

Его поздравляет президент ООО «Новое содружество» Константин Бабкин: — Лубокоуважаемый, дорогой Руслан Семенович! Поздравляю вас с семидесятилетним юбилеем. Среди многих ваших достоинств хочу сейчас выделить такое — уме-

ние получать удовольствие от занятий экономической наукой и в целом от жизни, способность распространять вокруг теплую волну позитива. Желаю вам сохранять эту способность и дальше. Ваш друг, Константин Бабкин.

Рубрику ведет Анна Макеева

## НОВОСТИ

## Минские оговоренности

Александр Лукашенко встретил Владимира Путина как Дмитрия Медведева

Вчера президент России Владимир Путин встретился в Минске с президентом Белоруссии Александром Лукашенко. О том, почему главным впечатлением от этой встречи стала трагическая оговорка Александра Лукашенко в ее начале, а также о том, была ли это оговорка, — специальный корреспондент „Ъ“ АНДРЕЙ КОЛЕСНИКОВ.

Президент Белоруссии Александр Лукашенко производил впечатление человека, который находится в прекрасном расположении духа. Он оказался рад приветствовать российского президента в «не чужой» для того Белоруссии.

Более того: — Честно скажу, что я очень ждал вашего приезда (впрочем, за полтора месяца до этого Александр Лукашенко гораздо дольше ждал встречи с Владимиром Путиным в Сочи: несколько дней. — А. К.). Мы договаривались Высший совет провести солидно и на этапе подготовки провели все мероприятия, трижды с Владимиром Владимировичем обсуждали по телефону, дважды встречались... — выказался белорусский президент.

Александр Лукашенко пообещал, что заседание Высшего совета Союзного государства (величественнее это мероприятие назвать уже нельзя, можно даже не пытаться, хотя попытки такие, не станем скрывать, есть) будет оперативным, потому что «все вопросы очень серьезно проработали».

Оголавшие, прежде всего в прямом смысле, журналисты накинудили на мысль Владимира Путина о том, что идея строительства Союзного государства, которое началось 20 лет назад, не умерла, тем более что из его слов стало понятно, что эта идея своей смертью и не умрет и будет жить до тех пор, пока жив и сам Александр Лукашенко (очевидно ведь, что при нем президента Белоруссии с другой фамилией быть не может).

Александр Лукашенко добавил, что планирует обсудить с Владимиром Путиным и «вопросы международного плана».

То есть, видимо, снятие международных санкций с самого Александра Лукашенко и окружающих



Так и осталось до конца неясным, кто был хозяином встречи в Минске

ФОТО ДМИТРИЯ АЗАРОВА

его физических лиц, а также предпочтений потребует от России новых кредитов: дружба с Белоруссией всегда дорого стоила. А теперь дорожает уже просто на глазах, с большим опережением инфляции (в том числе с опережением инфляции самой этой дружбы).

Встреча оказалась и правда недолгой. Этому, безусловно, способствовало то обстоятельство, что во Дворце независимости было очень холодно. Я сначала думал, что это наблюдение (а вернее, переживание) касается только пресс-центра на первом этаже, но потом увидел, как на второй этаж, где должно было состояться расширенное заседание, несут шубу и как через минуту в нее начинает кутаться прямо

в зале спикер Совета федерации Валентина Матвиенко, и все пошло окончательно. Похоже, во Дворце независимости давно никто не заходил — а просто незачем было. Нечего белорусскому президенту здесь проводить. Вот и остыл.

В начале расширенного заседания Александр Лукашенко мимоходом заметил, что товарооборот между Россией и Белоруссией падает уже третий год подряд. И все великолепие мероприятия разбилось об это короткое замечание. И все документы, которые были запланированы к подписанию, потеряли если не смысл, то лоск. Особенно вот этот: «Об итогах торгово-экономического сотрудничества Республики Беларусь и Российской Федерации в 2015 году». Да и этот: «О внесении изменений и дополнений в Декрет Высшего Государственного Совета Союзного государства „О бюджете Союз-

ного Государства на 2015 год» (Зачем, хочется все-таки знать, внести изменения и дополнения в декрет о бюджете на 2015 год, который закончился пару месяцев назад? Уверен, что убедительное объяснение, если что, конечно, найдется.)

И как обычно, только один вопрос действительно трепетал, казалось, живо: «О государственном секретаре Союзного государства». Впрочем, срок полномочий действующего госсекретаря Григория Рапоты до сих пор совсем не истек, так что и этот пункт на самом деле не представляет интереса.

Таким образом, главным событием этого саммита стали полные доброжелательности слова, с которыми Александр Григорьевич Лукашенко при встрече обратился к Владимиру Владимировичу Путину:

— Уважаемый Дмитрий Анатольевич!

Российский премьер находился в этот момент слишком далеко от белорусского президента, чтобы можно было хотя бы предположить, что господин Лукашенко здоровается сейчас с господином Медведевым, глядя при этом прямо в глаза господину Путину.

— Вот видите! — обрадовался президент Белоруссии своим собственным словам. — Я ж вам говорил! Что и кому он говорил, так и останется теперь навсегда с Александром Лукашенко. Потому что лучше это никому не рассказывать.

— Я вам могу сказать почему, — кивнул российский президент, на этот раз в сторону Дмитрия Медведева. — Деньги-то там!

— Нет, не поэтому! — активно смеялся Александр Лукашенко. — Мы долго говорили... о рецептах!.. Это я потом вам, не публично!..

Похоже, Александру Лукашенко прежде всего нужен рецепт, как называть людей своими именами. Оговорки, конечно, случаются. И это тоже была, конечно, оговорка. А разве кто-нибудь убедит теперь кого-нибудь, что время, когда президент Белоруссии Александр Лукашенко встречался с президентом России Дмитрием Медведевым, было светлым для белорусского президента?

Ну ладно: более светлым?

## Равноправие победило в одной статье

Суд присяжных сможет рассматривать дела женщин, обвиняющихся в убийствах

Конституционный суд (КС) вчера частично устранил дискриминацию женщин, которые в отличие от мужчин были лишены права на суд присяжных. Согласно решению КС, на суд присяжных теперь имеют право женщины, обвиняемые в убийствах. Дискриминация сохраняется в отношении обвиняемых в других особо тяжких преступлениях и фигурантов уже стартовавших процессов об убийстве, самым громким из которых является дело украинской летчицы Надежды Савченко.

КС вчера признал неконституционной внесенную в 2013 году поправку к ст. 31 УПК, ограничившую подсудность присяжным дел, по которым могут быть назначены пожизненное заключение или номинально сохраняющаяся в Уголовном кодексе (УК) смертная казнь (приговаривать к этим мерам женщин, несовершеннолетних и пенсионеров запрещено). Женщины, в отличие от мужчин в возрасте от 18 до 65 лет, права на суд присяжных были лишены. Пересмотра решения об отказе в рассмотрении дела судом присяжных добилась в КС уже осужденная за убийство ребенка Алена Лымарь (см. „Ъ“ от 5 февраля). КС признал, что такой подход нарушает принцип юридического равенства, приводит к дискриминации и ограничивает право на судебную защиту женщин, и велел законодательно исправить УПК. Однако запрет на суд присяжных КС отменил только для обвиняемых по той же, что и госпожа Лымарь, ч. 2 ст. 105 УК. В то же время спектр дел, по которым на суд присяжных могут претендовать мужчины, гораздо шире: создание преступного сообщества, сбыт и незаконное перемещение через границу особо крупных партий наркотиков, геноцид и посягательство на жизнь государственного и общественного деятеля, лица, осуществляющего правосудие или следствие, сотрудника полиции.

«Определяющим в развитии институции суда присяжных данное постановление не будет», считает исполнительный вице-президент Федеральной палаты адвокатов России Андрей Сучков: «Оно идет в фарватере уже намеченной тенденции, более того, в арьергарде движения, старт которому был дан в послании президента, а продолжился его следующими выступлениями. Поддержанные Верховным судом предложения о рефор-

мировании суда присяжных, его расширения и распространения на большую категорию дел точно покроют рассматриваемый случай».

Более радикальным выглядит указание КС в резолютивной части решения, которым он запретил добиваться суда присяжных для женщин, обвиняемых в убийстве, если на момент провозглашения вчерашнего постановления судебные заседания по ним уже назначены. Тем самым КС заблокировал предусмотренную законом «О КС» и УПК возможность добиваться суда присяжных обвиняемым, которым было отказано в суде присяжных на основании неконституционной нормы УПК и в отношении которых приговора еще не исполнены. Как подтвердил вчера председатель КС Валерий Зорькин, это напрямую касается украинской летчицы Надежды Савченко.

Напомним, в 2010 году КС применил аналогичный по форме запрет, но в улучшающем положение обвиняемых смысле — в деле о теракте в Нальчике. Подтвердив конституционность поправки об исключении дел о терроризме из подсудности присяжным, КС указал, что они подлежат рассмотрению присяжными, если к моменту вступления в силу изменения закона заседания с их участием уже было назначено.

Адвокат Надежды Савченко Илья Новиков уверен, что ограничение права на пересмотр отказа в суде присяжных КС ввел, имея в виду именно его подзащитную. Сама госпожа Савченко решила не обращаться в КС и не обжаловать будущий приговор в апелляционной инстанции (хотя это закроет ей путь в Европейский суд по правам человека), чтобы «ускорить окончание всех процессов в России и синхронизировать дальнейшие действия в отношении решения, которое в любом случае будет политическим, с международными организациями», сказал адвокат. Он сообщил, что для обсуждения этого вопроса приехал в США по приглашению Госдепартамента.

Основатель Центра содействия международной защите Каринна Москаленко считает введенное КС ограничение права на суд присяжных для любого человека, чье дело уже находится в суде, необоснованным. «Это сохраняет дискриминацию», считает она.

Анна Пушкарская, Санкт-Петербург



РЕКЛАМА



moncler.com

СТОЛЕШНИКОВ ПЕРЕУЛОК, 9 — МОСКВА

# НОВОСТИ

## Андрею Бородину сосчитали растрату

### Ущерб по делу бывшего президента Банка Москвы побил все рекорды

**Как стало известно „Ъ“, ущерб по делу бывшего президента Банка Москвы Андрея Бородина и вице-президента Дмитрия Акулинина превысил уже 150 млрд руб., а одним из доказательств их вины станет вынесенный вчера Мещанским райсудом приговор их сообщице. За хищение почти 13 млрд руб. гендиректор ЗАО «Премьер Эстейт» Светлана Тимонина проведет в колонии пять лет.**

Оглашение приговора Светлане Тимониной заняло около двух дней. Из резолютивной части решения суда следовало, что Светлана Тимонина была признана пособницей в «растрате в особо крупном размере» (ч. 5 ст. 33, ч. 4 ст. 160 УК РФ) и приговорена к пяти годам колонии общего режима. Саму же растрату еще в 2010 году организовали тогдашний президент Банка Москвы Андрей Бородин и его заместитель Дмитрий Акулинин.

Благодаря им, считает следствие, ЗАО «Премьер Эстейт» с уставным капиталом всего 10 тыс. руб. и штатом из двух сотрудников, одним из которых являлась Светлана Тимонина, получило в Банке Москвы кредит 12,76 млрд руб. Как утверждала в суде защита Светланы Тимониной, кредитор не был нанесен ущерб, так как тот в итоге получил залоговые земли на западе Москвы, где строительная компания «Интеко», принадлежащая супруге бывшего мэра столицы Юрия Лужкова Елене Батуриной, планировала возвести элитный жилой комплекс. Самому же банку, чтобы компенсировать растрату, потребовалось провести дополнительную эмиссию акций на сумму около 15 млрд руб.

Андрей Бородин и Дмитрий Акулинин, которым, по версии следствия, в итоге и достались средства, выделенные ЗАО, скрылись в Великобританию, а обвиняемому по делу помню Светлане Тимониной стал президент фирмы «Кузнецкий Мост Девелопмент» Борис Шемякин, являвшийся советником Андрея Бородина и учредите-



Светлана Тимонина получила пять лет колонии за преступление, организатором которого считается экс-президент Банка Москвы Андрей Бородин  
ФОТО ГЛЕБА ЩЕЛКУНОВА

лем «Премьер Эстейт». Борис Шемякина выпустили из СИЗО под залог 10 млн руб., после чего он скрылся за границей.

Дело Светланы Тимониной в Мещанском суде рассматривалось пять месяцев. Подсудимая свою вину не признавала, заявляя, что лишь исполнила указания других людей. Гособвинитель Вера Пашковская, выступая в прениях, просила назначить Светлане Тимониной семь лет заключения. Когда подсудимая услышала о сроке, ей стало плохо и судье пришлось вызвать скорую. Под

стражу главу «Премьер Эстейт» взяли в зале суда — ей назначили пятилетний срок. Иск потерпевшей стороны — банка ВТБ, являющегося акционером Банка Москвы, — о взыскании ущерба в размере 15 млрд руб. суд удовлетворить не стал, передав его в гражданское судопроизводство. Адвокат Лариса Каштанова собирается обжаловать приговор.

«Мы удовлетворены ходом расследования и приговором в отношении Светланы Тимониной, действия которой нанесли ущерб Банку Москвы. В этом деле ВТБ предпринял все возможные и разрешенные законом действия, чтобы отстоять свои интересы. Группа ВТБ и впредь продолжит жестко и неукоснительно защищать свои права», — заявила „Ъ“ в пресс-службе группы ВТБ.

Между тем, как стало известно „Ъ“, предполагаемый ущерб, нанесенный действиями Андрея Бородина и Дмитрия Акулинина, в уголовном деле превысил уже 150 млрд руб. По данным источников „Ъ“, эта сумма сложилась из незаконно выданных кредитов в том числе так называемым спецзаемщикам из офшоров, в которые ушли десятки миллионов рублей.

После того как приговор Светлане Тимониной и ранее вынесенное тем же судом решение в отношении старшего трейдера дирекции валютных операций Банка Москвы Константина Сальникова и начальника управления сопровождения банковских операций Аллы Авериной, признанных виновными в растрате 1,2 млрд руб., вступил в силу, следствие МВД, по данным источников „Ъ“, сосредоточится на Андрее Бородине и Дмитрии Акулине. Они могут быть осуждены в заочной форме (доказательством их вины послужат как раз эти приговоры), а материалы дела направленные в Британию для исполнения решения суда. Там же, очевидно, потерпевшая сторона попытается взыскать с них ущерб.

**Алексей Соковнин**

## Ремонт кораблей ЧФ признан незаконным предпринимательством

### Директор петербургской компании попала под амнистию с условным сроком

**Московский район суд Санкт-Петербурга приговорил к условному лишению свободы за незаконное предпринимательство генерально-го директора ООО «Дизельзипсервис» Татьяна Козлову. Ее компания, как выяснилось, без соответствующей лицензии участвовала в ремонте и сервисном обслуживании кораблей Черноморского флота, обеспечивавших безопасность Олимпиады в Сочи. При этом суд по амнистии освободил предпринимательницу от наказания. Сама Татьяна Козлова считает себя невиновной.**

Уголовное дело в отношении гендиректора ООО «Дизельзипсервис» Татьяны Козловой было возбуждено следственной службой УФСБ Петербурга и Ленобласти в июне 2014 года. Чекисты заинтересовались договором, заключенный компанией в 2013 году с севастопольским ФГУП «13-й судоремонтный завод Черноморского флота». По его условиям «Дизельзипсервис» занимался в 2013 году сервисным обслуживанием и ремонтом судов Черноморского флота — малых противолодочных кораблей «Суздалец» и «Александровец», морских тральщиков «Жуков» и «Турбинист» и морского противолодочного корабля «Муромец». Эти корабли, кстати, принимали участие в обеспечении безопасности Олимпийских игр в Сочи. За свои услуги коммерсанты получили около 90 млн руб. Претензий со стороны 13-го

судоремонтного завода к качеству работ или в связи с причинением ущерба не последовало.

Однако, как посчитали чекисты, Татьяна Козлова занималась «незаконным предпринимательством» (ст. 171 УК РФ). По версии следствия, все двигатели, установленные на перечисленных кораблях, относятся к классу 2815 (дизельные двигатели и их составные части) Единого кодификатора предметов снабжения. Поэтому для любых работ с ними «Дизельзипсервис» должен был получить лицензию Федеральной службы по оборонному заказу, но ее у компании не было.

Это дело рассматривал Московский район суд Петербурга. В прениях прокуратура просила признать Татьяну Козлову виновной в полном объеме, приговорить к трем годам шести месяцам колонии-поселения и не применять к ней амнистию как к многодетной матери (у нее четверо детей). При этом, как отмечало надзорное ведомство, назначенное наказание никак не нарушит права детей подсудимой.

В свою очередь, защита просила оправдать свою клиентку. Сама гендиректор «Дизельзипсервиса» вину в инкриминируемом ей деянии всегда отрицала. В итоге Московский район суд признал Татьяну Козлову виновной в незаконном предпринимательстве и приговорил ее к трем годам шести месяцам лишения свободы условно. При этом суд применил к ней амнистию и освободил от наказания.

После процесса адвокаты предпринимательницы Александр Луканов и Галина Каширина сообщили „Ъ“, что вопрос о подаче апелляционной жалобы будет решен после обсуждения с клиенткой. Вместе с тем уже сейчас защитники обращают внимание на ряд нарушений, по их мнению, допущенных во время процесса. В частности, по словам адвоката Галины Кашириной, заключения некоторых экспертов и ряд писем из Минобороны содержат сведения, которые прямо опровергаются материалами дела. «К примеру, вывод о том, что двигатели, ремонт которых занималась компания моей подзащитной, занесены в каталог предметов снабжения ВС РФ и поэтому относятся к военной технике, опровергается содержанием самого каталога — такие двигатели в нем не указаны. При этом суд, вопреки требованиям процессуального закона, отказал в допросе экспертов для разъяснения такого нелогичного и противоречивого заключения», — сказала Галина Каширина. Ее коллега Александр Луканов обратил внимание на то, что до настоящего времени на законодательном уровне вопрос отнесения тех или иных предметов к военной технике не разрешен, что приводит к появлению подобных уголовных дел („Ъ“ писал об этом 30 октября 2015 года).

**Дмитрий Маракулин,**  
Санкт-Петербург

## Дети освободили бывшую банкиршу от колонии

### Экс-глава КБ «Огни Москвы» получила четыре года и долгу отсрочку приговора

**К четырем годам колонии общего режима приговорил Басманный суд Москвы экс-президента обанкротившегося банка «Огни Москвы» Марию Росляк, дочь бывшего вице-мэра столицы, ныне аудитора Счетной палаты Юрия Росляка. Она полностью признала себя виновной в мошенничестве и растрате средств банка на общую сумму более 6,2 млрд руб. При этом суд удел, что и обвиняемой уже есть двое малолетних детей, а сейчас она находится на девятом месяце беременности, и предоставил ей отсрочку исполнения приговора до достижения детьми 14-летнего возраста. Фактически это означает, что подсудимая избежит лишения свободы.**

Материалы уголовного дела Марии Росляк, обвинявшейся в особо крупном мошенничестве и растрате в особо крупном размере (ч. 4 ст. 159 и ч. 4 ст. 160 УК РФ), поступили в Басманный суд в конце января, а уже вчера судья Юлия Сафина огласила приговор. Быстротечность процесса объясняется тем, что он проходил в особом порядке — с учетом полного признания Марией Росляк своей вины. «Марии Росляк назначено наказание в виде лишения свободы в колонии общего режима сроком на четыре года», — сообщила „Ъ“ в четверг представительница суда Юнона Царева. Она уточнила, что осужденной предоставлена отсрочка от исполнения приговора до достижения ее малолетними детьми 14-летнего возраста. Отметим, Мария Росляк уже воспитывает двух

четырёхлетних близнецов и вот-вот должна родить еще раз. Таким образом, фактически экс-глава «Огни Москвы» реального наказания избежала: согласно законодательству, она может быть освобождена как от самого срока, так и от судимости по истечении назначенных ей четырех лет.

Стоит отметить, что в прениях сторон представители обвинения требовали для Марии Росляк реального четырехлетнего заключения в колонии. Со своей стороны, адвокат Ольга Кисиева (она работала по назначению, поскольку подсудимая пришла на процесс без защитника) просила назначить подзащитной наказание либо условное, либо с отсрочкой. Кроме того, Ольга Кисиева настаивала на том, чтобы без рассмотрения были оставлены гражданские иски потерпевших, которыми были признаны Агентство по страхованию вкладов (АСВ) как правопреемник «Огни Москвы», а также две коммерческие фирмы, потерявшие деньги, хранившиеся на счетах в КБ. В общей сложности их претензии к Марии Росляк составили около 6,5 млрд руб. Суд в итоге отказался рассматривать иски, предложив рассмотреть их в гражданском судопроизводстве. «Мы удовлетворены приговором», — заявила „Ъ“ Ольга Кисиева. О позиции самой Марии Росляк адвокат говорить не стала.

Напомним, уголовное дело о хищениях в банке «Огни Москвы» было возбуждено спустя четыре месяца после отзыва у него лицензии в сентябре 2014 года по заявлению АСВ. Вскоре фигурантами расследования

стали последний председатель правления банка Денис Морозов, его заместитель Алла Вельмакина, а также директор департамента клиентских отношений Ирина Ионкина и управляющий дополнительным офисом «Центральный» Григорий Жданов. Денис Морозов был помещен в СИЗО, трое остальных — под домашний арест. Позже были заочные арестованы уехавшие за границу бывшие зампред правления «Огни Москвы» Вадим Халангот и финансовый директор Александр Башмаков. Последний 13 января 2016 года неожиданно вернулся в столицу и был задержан в Шереметьево.

Всем им следствие инкриминировало мошенничество в особо крупном размере (ч. 4 ст. 159 УК РФ). Все это время Мария Росляк, активно давшая следствию показания, оставалась в статусе свидетеля. Однако в конце концов и ей предъявили обвинение в мошенничестве, а также присвоению. Как установило следствие, в период с 2010 по 2014 год Росляк, используя свое служебное положение, выдавала кредиты подконтрольным руководством ООО КБ «Огни Москвы» фиктивным организациям, похитив таким образом денежные средства банка на общую сумму более 6,2 млрд руб. Кроме того, следствие пришло к выводу, что с апреля по май 2014 года Мария Росляк попыталась повернуть операцию по улучшению финансовых показателей банка, списав для этого 365,5 млн руб. со счетов вкладчиков.

**Владимир Баринов**

## Следствие ушло с «Высоты 239»

### Прекращено дело совладельца ЧТПЗ

**Вчера стало известно, что Следственный комитет РФ прекратил уголовное дело в отношении совладельца и члена совета директоров ОАО «Челябинский трубопрокатный завод» (ЧТПЗ) Александра Комарова и адвоката Александра Шибанова, обвинявшихся в коммерческом подкупе. По первоначальной версии следствия, они пытались подкупить аудитора из ФГУП «Промресурс» за фальсификацию результатов проверки ЧТПЗ. По данным защиты, расследование прекращено в связи с отсутствием в действиях фигурантов состава преступления. Господин Комаров пока не намеревается требовать компенсации за уголовное преследование.**

Как рассказал „Ъ“ адвокат совладельца и члена совета директоров ЧТПЗ Андрея Комарова Рустам Курмаев, уголовное дело в отношении его подзащитного прекращено по постановлению одного из следователей по особо важным делам при председателе Следственного комитета РФ от 8 февраля. «Мы получили копию одного постановления 24 февраля. Уголовное дело прекращено по реабилитирующим основаниям — в связи с отсутствием состава преступления», — сообщил господин Курмаев, добавив, что уголовное преследование адвоката Александра Шибанова прекращено тем же постановлением. За обоими признано право на реабилитацию. Однако совладелец ЧТПЗ, по словам его защитника, пока не планирует им воспользоваться.

Ранее „Ъ“ сообщал, что Андрей Комаров и его адвокат Александр Ши-

## Самопровозглашенного палача не получилось судить за разбой

### Суд не дождался потерпевшего и свидетелей

**Тарасовский райсуд Ростовской области приступил к рассмотрению уголовного дела гражданина Украины Сергея Литвинова, которого СКР обвиняет в разбое. По версии следствия, подсудимый вместе с двумя украинскими военнослужащими напал с оружием на гражданина РФ и похитил у него УАЗ-452 и Opel Frontera. Украинцем стал широко известен, поскольку поначалу обвинялся в массовых убийствах жителей Луганской области, совершенных в составе батальона «Днепр», — Сергей Литвинов заявлял, что его жертвами были 38 человек. Однако экспертизы показали, что он себя огорчил. Исследовать в суде оставшийся в деле разбойный эпизод вчера не удалось — не пришли потерпевший и свидетели.**

Процесс по делу Сергея Литвинова начался с того, что на предварительных слушаниях защита попыталась добиться возвращения дела в прокуратуру. Как пояснил адвокат подсудимого Виктор Паршуткин, в фобуле дела усматриваются признаки более тяжкого, чем разбой, преступления, предусмотренного ч. 1 ст. 356 УК РФ (жестокое обращение с военнопленными или гражданами населением). А эта статья предполагает рассмотрение дела в Ростовском областном суде с участием коллегии присяжных заседателей. Суд это ходатайство отклонил, защита обжаловала это решение в областном суде. «На основании этого было заявлено ходатайство о приостановлении рассмотрения дела до решения апелляции инстанцией», — сказал вчера „Ъ“ Виктор Паршуткин. — Однако суд заявил, что ходатайство в областной суд не поступило, и в приостановлении процесса отказал, несмотря на то что у меня были доказательства отправки жалобы». Вчера защита также ходатайствовала о прекращении дела в связи с отсутствием события разбоя, но суд отказал и в этом.

Как ранее сообщал „Ъ“, Сергея Литвинова ГСУ СКР обвиняет в разбойном нападении (ст. 162 УК РФ). По версии следствия, летом 2014 года в одном из населенных пунктов Станично-Луганского района Луганской области Украины он вместе с двумя украинскими военнослужащими напал с автоматом Калашникова на российского гражданина, похитив у него два автомобиля — УАЗ-452 и Opel Frontera, а также причинив потерпевшему телесные повреждения.

Вчера в суде не оказалось ни свидетелей, ни потерпевшего. «Все они попросили суд рассматривать дело в их отсутствие», — пояснил адвокат Паршуткин. Особенно защитник отметил отсутствие одного «очень важного свидетеля» — жителя Луганской области, сотрудника службы безопасности самопровозглашенной ЛНР, кото-

рый, как утверждается в материалах дела, видел избитого потерпевшего сразу после нападения. Вызывают у Виктора Паршуткина сомнения и показания самого потерпевшего. «Он свалился в руки обвиняемого спустя год после задержания Литвинова», — отмечает адвокат. В итоге гособвинение заявило ходатайство о повторном вызове свидетелей и потерпевшего, в связи с этим суд объявил перерыв до 10 марта. Об этом сообщили в пресс-службе Тарасовского райсуда.

Сергей Литвинов, напомним, был задержан сотрудниками УФСБ по Ростовской области 27 августа, затем отправлен в Москву, где был арестован Басманным районным судом. Тогда СКР предъявил ему обвинение по ч. 1 ст. 356 и ч. 2 ст. 105 УК РФ (применение запрещенных средств и методов ведения войны в том числе в отношении гражданского населения, а также убийство двух и более лиц по мотивам политической, идеологической, расовой, национальной или религиозной ненависти или вражды либо по мотивам ненависти или вражды в отношении какой-либо социальной группы). Первоначально он дал признательные показания о своем участии в вооруженном конфликте на юго-востоке Украины, о службе в составе батальона «Днепр» и совершении ряда убийств мирных граждан (не менее 30 мужчин, восьми женщин и одной несовершеннолетней девочки), а также изнасилований. В последующем Сергей Литвинов отказался от своих показаний. В результате проведенного расследования СКР выяснил, что указанные им в качестве вероятных жертв и потерпевших лица на территории Луганской области не зарегистрированы и никогда не проживали, и в приостановлении процесса отказал, несмотря на то что у меня были доказательства отправки жалобы». Вчера защита также ходатайствовала о прекращении дела в связи с отсутствием события разбоя, но суд отказал и в этом.

Вчера в суде не оказалось ни свидетелей, ни потерпевшего. «Все они попросили суд рассматривать дело в их отсутствие», — пояснил адвокат Паршуткин. Особенно защитник отметил отсутствие одного «очень важного свидетеля» — жителя Луганской области, сотрудника службы безопасности самопровозглашенной ЛНР, кото-

рый, как утверждается в материалах дела, видел избитого потерпевшего сразу после нападения. Вызывают у Виктора Паршуткина сомнения и показания самого потерпевшего. «Он свалился в руки обвиняемого спустя год после задержания Литвинова», — отмечает адвокат. В итоге гособвинение заявило ходатайство о повторном вызове свидетелей и потерпевшего, в связи с этим суд объявил перерыв до 10 марта. Об этом сообщили в пресс-службе Тарасовского райсуда.

Сергей Литвинов, напомним, был задержан сотрудниками УФСБ по Ростовской области 27 августа, затем отправлен в Москву, где был арестован Басманным районным судом. Тогда СКР предъявил ему обвинение по ч. 1 ст. 356 и ч. 2 ст. 105 УК РФ (применение запрещенных средств и методов ведения войны в том числе в отношении гражданского населения, а также убийство двух и более лиц по мотивам политической, идеологической, расовой, национальной или религиозной ненависти или вражды либо по мотивам ненависти или вражды в отношении какой-либо социальной группы). Первоначально он дал признательные показания о своем участии в вооруженном конфликте на юго-востоке Украины, о службе в составе батальона «Днепр» и совершении ряда убийств мирных граждан (не менее 30 мужчин, восьми женщин и одной несовершеннолетней девочки), а также изнасилований. В последующем Сергей Литвинов отказался от своих показаний. В результате проведенного расследования СКР выяснил, что указанные им в качестве вероятных жертв и потерпевших лица на территории Луганской области не зарегистрированы и никогда не проживали, и в приостановлении процесса отказал, несмотря на то что у меня были доказательства отправки жалобы». Вчера защита также ходатайствовала о прекращении дела в связи с отсутствием события разбоя, но суд отказал и в этом.

Вчера в суде не оказалось ни свидетелей, ни потерпевшего. «Все они попросили суд рассматривать дело в их отсутствие», — пояснил адвокат Паршуткин. Особенно защитник отметил отсутствие одного «очень важного свидетеля» — жителя Луганской области, сотрудника службы безопасности самопровозглашенной ЛНР, кото-

рый, как утверждается в материалах дела, видел избитого потерпевшего сразу после нападения. Вызывают у Виктора Паршуткина сомнения и показания самого потерпевшего. «Он свалился в руки обвиняемого спустя год после задержания Литвинова», — отмечает адвокат. В итоге гособвинение заявило ходатайство о повторном вызове свидетелей и потерпевшего, в связи с этим суд объявил перерыв до 10 марта. Об этом сообщили в пресс-службе Тарасовского райсуда.

Вчера в суде не оказалось ни свидетелей, ни потерпевшего. «Все они попросили суд рассматривать дело в их отсутствие», — пояснил адвокат Паршуткин. Особенно защитник отметил отсутствие одного «очень важного свидетеля» — жителя Луганской области, сотрудника службы безопасности самопровозглашенной ЛНР, кото-

рый, как утверждается в материалах дела, видел избитого потерпевшего сразу после нападения. Вызывают у Виктора Паршуткина сомнения и показания самого потерпевшего. «Он свалился в руки обвиняемого спустя год после задержания Литвинова», — отмечает адвокат. В итоге гособвинение заявило ходатайство о повторном вызове свидетелей и потерпевшего, в связи с этим суд объявил перерыв до 10 марта. Об этом сообщили в пресс-службе Тарасовского райсуда.

Вчера в суде не оказалось ни свидетелей, ни потерпевшего. «Все они попросили суд рассматривать дело в их отсутствие», — пояснил адвокат Паршуткин. Особенно защитник отметил отсутствие одного «очень важного свидетеля» — жителя Луганской области, сотрудника службы безопасности самопровозглашенной ЛНР, кото-

**Ксения Уфимцева,**  
Челябинск

# мировая политика

## Беженцам направляют квоту протеста

Венгрия, Австрия и балканские страны ищут способы сдержать поток переселенцев

В Венгрии началась подготовка к референдуму, на котором выяснится, хотят ли граждане страны подчиниться решению ЕС о переселении на их территорию мигрантов в соответствии с разработанной Брюсселем системой квот. Против инициативы ЕС выступает лично премьер Виктор Орбан. В это же время Австрия, восемь балканских государств и Косово договорились снизить поток беженцев, пропускаемых через их границы, что вызвало резкое недовольство Греции, вынужденной справляться со скопившимися на своей северной границе мигрантами. Состоявшийся на прошлой неделе в Брюсселе саммит ЕС не дал странам Восточной Европы никакого устраивавшего их решения проблем.

Неконтролируемый поток мигрантов в Европу влечет за собой «терроризм, криминал, антисемитизм и гомофобию», заявил премьер Виктор Орбан в опубликованном вчера интервью немецкой газете Bild. Он также раскритиковал либеральную позицию ФРГ, заявив, что «у этой политики есть альтернативы». Сделать выбор он предложил на общенациональном референдуме, который, предполагается, состоится осенью.

«Мы хотим спросить венгерский народ, считает ли он приемлемым, что Евросоюз может в обход парламента Венгрии принять решение об обязательных квотах на переселение мигрантов. То есть насильно переселить к нам тех, с кем мы не хотим жить вместе, людей другой культуры», — заявил вчера „Ъ“ официальный представитель венгерского правительства Золтан Ковач. — Нельзя отобрать у Венгрии суверенное право решать, с кем нам жить. Ни Венгрия, ни какой-либо другой член Евросоюза ни давал европейским властям право решать это за них». Золтан Ковач напомнил, что Будапешт вместе с властями Словакии подал в Европейский суд иск с требованием отменить решение об обязательных квотах, принятое ЕС в прошлом году. «В европейском законодательстве нет такого закона, который позволил бы в таком вопросе пренебречь национальным суверенитетом страны и полномочиями ее парламента», — добавил собеседник „Ъ“.

Сам Виктор Орбан обозначил свой ответ на референдуме достаточно ясно: «У меня четыре дочери, и я не хотел бы, чтобы с ними произошло то, что случилось в Кельне». Напомним, в новогоднюю ночь в рай-



Власти Венгрии дают понять, что не рады инициативе ЕС по обязательному распределению мигрантов путем системы квот. ФОТО AFP

оне вокзала этого немецкого города мигранты предположительно совершили более 120 преступлений, включая изнасилования и разбои.

Политолог, ведущий аналитик центра Republikon Чаба Тот пояснил „Ъ“, что никакой правовой силы в ЕС референдум иметь не будет. «Прежде всего, это внутривластный инструмент. То есть речь не о том, что такой референдум может повлиять на механизм принятия решений Евросоюза. Речь о том, что если он будет успешен, то правительство Орбана сможет показать, что его политика пользуется широкой народной поддержкой», — говорит он.

Тем временем представитель Еврокомиссии Наташа Берто вчера рассказала, что планы Венгрии могут идти вразрез с согласованной ранее всеми государствами-членами ЕС стратегией разрешения миграционного кризиса. Госпожа Берто добавила, что Брюссель ждет разъяснений по этому вопросу из Будапешта.

Виктор Орбан выбивается из ряда европейских лидеров своей агрессивной риторикой, но сама идея ог-

раничения потоков беженцев, пусть и в обход Брюсселя, завоевывает все больше сторонников. В среду состоялась встреча министров внутренних и иностранных дел Австрии, восьми балканских стран и Косово. Ее участники обсудили перспективы ужесточения пограничного контроля и выразили опасение, что скоро границы придется и вовсе закрыть. Стороны договорились предоставлять убежище только людям, «чья нужда в защите доказана». На практике это означает, в частности, блокирование доступа в Европу афганцам, которые считаются экономическими мигрантами. Кроме того, по итогам встречи Австрия ограничила ежедневное число принимаемых заявлений на статус беженца 80 штуками, а количество пропускаемых в сторону Германии человек — 3,2 тыс.

Больше всего от нововведений пострадает Греция, которая рискует из транзитной страны превратиться в лагерь беженцев в конечном пункте. Заминистр внутренних дел Греции Иоаннис Музалас ответил на эту перспективу угрозами: «Греция не потерпит односторонних действий (от соседей — „Ъ“) и тоже может прибегнуть к односторонним действиям». Господин Музалас напомнил, что страна уже страдает от политики своих северных соседей. В конце ян-

варя Македония в стихийном порядке закрыла границы для экономических мигрантов из Афганистана, и к началу этой недели на греко-македонской границе скопилось уже около 10 тыс. человек.

Ни перекрытие границ, ни механизм квотированного распределения мигрантов результатов не даст, отметил в беседе с „Ъ“ заведомо европейской безопасности Института Европы РАН Дмитрий Данилов. «Перекрытие границ — лечение симптомов, а не болезни, мигранты из-за этого нигде не денутся», — заметил он. — Этот кризис просто еще раз подчеркнул ключевую раздельную линию внутри ЕС — между западом и востоком Европы. Многие восточные члены оказались не готовы к мигрантам экономически, политически, а главное — культурно». В отличие от Западной Европы, с конца Второй мировой войны принявшей у себя миллионы людей другой культуры, Восточная Европа пока не выработала правил их адаптации и существования с ними. «Это конфликт не вокруг постройки новых лагерей или выделения субсидий, для Восточной Европы это вопрос серьезной перестройки привычного уклада жизни», — добавил эксперт.

**Михаил Коростников;**  
**Мария Киселева,** Будапешт

## «Пока судебная система РФ не станет более независимой, сомнения в ее эффективности останутся»

Действующий и бывшие комиссары Совета Европы по правам человека написали статью для „Ъ“

20 лет назад, 28 февраля 1996 года, Россия вступила в Совет Европы (СЕ), тем самым взяв на себя обязательства стать государством, придерживающимся принципов демократии и верховенства права, а также соблюдающим права человека. О том, к каким последствиям для России привел этот шаг и что еще надо сделать, чтобы судебная система страны стала «эффективной, прозрачной и внушающей доверие», рассуждают комиссар СЕ по правам человека НИЛС МУЙЖНИ-ЕКС, а также его предшественники АЛЬВАРО ХИЛЬ-РОБЛЕС (1999–2006) и ТОМАС ХАММАРБЕРГ (2006–2012) — в совместной статье, написанной специально для „Ъ“.

Во время встречи президента РФ с Советом по правам человека в октябре прошлого года были обозначены некоторые проблемы, связанные с функционированием российской судебной системы. Президент Владимир Путин выразил готовность изучить эти вопросы и, если потребуются, внести поправки в законодательство. С нашей точки зрения, совершенствование судебной системы должно стоять на повестке дня в России. Работая с Россией на протяжении последних 17 лет, мы наблюдали несколько этапов важных судебных реформ. Тем не менее застарелые проблемы сохраняются и по сей день.

Одним из первых значительных шагов, сделанных Россией для интеграции в европейское правовое пространство после распада СССР, было ее вступление в Совет Европы. Это произошло ровно 20 лет назад, 28 февраля 1996 года, и было воспринято как демонстрация решимости России стать государством, придерживающимся принципов демократии и верховенства права, а также соблюдающим права человека.

Реформа судебной системы была и остается неотъемлемой частью этого процесса. Будучи широкомасштабной, она включала в себя принятие важнейших законов, в том числе меняющих уголовное и гражданское судопроизводство. Кроме того, совершенствование нормативно-правовой базы проводилось согласно вынесенным постановлениями Европейского суда по правам человека (ЕСПЧ) — например, в вопросах упрощения доступа к правосудию, соблюдения принципа правовой определенности, а также в вопросах сокращения сроков и улучшения условий содержания под стражей.

Однако наряду с положительными изменениями существуют менее обнадеживающие тенденции, которые ставят под сомнение способ-

ность России завершить переход к доступной, эффективной, прозрачной и внушающей доверие судебной системе.

Длительное исполнение судебных решений или неисполнение решений международных и национальных судов — одна из наиболее часто встречающихся проблем правосудия в России. С 2010 по 2015 год ЕСПЧ 72 раза установил факты неисполнения Россией решений национальных судов — рекордно большое число, составляющее почти 20% от всех нарушений такого рода, выявленных в 47 государствах-членах Совета Европы.

Наблюдается также тенденция к избирательности в отношении исполнения постановлений Европейского суда в зависимости от степени их принятия властями. В качестве примера мы хотели бы выделить группу дел, касающихся действий силовых структур на Северном Кавказе.

Принятие в декабре 2015 года закона, наделяющего Конституционный суд РФ правом определять исполнимость решений международных судов, вызвало дискуссию в России и за рубежом о последствиях его применения в отношении сохранения эффективности международных судебных инстанций. Такая проблема существует не только в России. Например, в Германии статус Европейской конвенции о защите прав человека ниже, чем статус конституции, которая идет дальше конвенции в защите некоторых прав. Вместе с тем Федеральный конституционный суд Германии в последние десятилетия играет ведущую роль в обеспечении того, чтобы Европейская конвенция учитывалась должным образом при толковании национального законодательства. Время покажет, станет ли новый российский закон катализатором или барьером для исполнения решений международных судов в отношении тех, кто пытается добиться справедливости через международные инстанции.

В любом случае с уверенностью можно сказать, что до тех пор, пока судебная система РФ не станет более независимой, сомнения в ее эффективности останутся. Существующие процедуры и критерии назначения на должность, снятия с должности и привлечения к ответственности судей все еще не предоставляют достаточных гарантий объективности и справедливости проведения этих процедур, а судьи по-прежнему уязвимы перед политическим и экономическим влиянием.

Недостаточная независимость судов дополнительно осложняется тем, что система уголовного правосудия имеет обвинительный уклон, что

на практике зачастую приводит к нарушению принципа равноправия сторон. Также права защиты могут быть ослаблены различными формами притеснений и давления на адвокатов, которые слишком часто сталкиваются с неприятствиями при оказании помощи клиентам.

Эти недостатки являются серьезными препятствиями, мешающими людям добиваться справедливости. Тем не менее в них нет ничего непреодолимого. В частности, законы и правоприменительную практику следует корректировать для того, чтобы судьи были менее подвержены давлению как внутри самой судебной системы, так и извне. Необходимо повышать квалификацию судей для правильного применения прецедентной практики Европейского суда по правам человека в решениях российских судов. Это обеспечит толкование российских законов и правоприменительной практики в свете европейских стандартов в области прав человека, а также позволит предотвращать возможные нарушения прав человека, например в том, что касается свободы слова, объединений и собраний.

Помимо достижения независимости и беспристрастности судей последующая реформа судебной системы должна быть направлена на укрепление принципов справедливого судебного разбирательства, самостоятельности процесса, презумпции невиновности, а также на соблюдение процессуальных прав сторон в гражданском и уголовном судопроизводстве. Наряду с этим следует провести реформу прокуратуры в целях укрепления ее независимости и беспристрастности, а также способности бороться с безнаказанностью и жестоким обращением.

Кроме того, российские власти должны проявить большую решимость в установлении лиц, ответственных за преступления, в том числе на Северном Кавказе. Свидетели должны быть обеспечены необходимой защитой, а жертвы преступлений или их родственники должны быть полностью восстановлены в правах, включая установление истины, наказание виновных и получение соответствующей компенсации за причиненный вред. Это шаг, который Россия давно должна была сделать для примирения со своим недавним прошлым, а также для построения по-настоящему мирного, сплоченного и плюралистического демократического общества.

**W.** [полная версия  
kommersant.ru/11628](http://kommersant.ru/11628)

## Юрисдикцию России распространяют на непризнанные республики

Европейский суд по правам человека штрафует Москву за «поддержку и влияние»

Европейский суд по правам человека (ЕСПЧ) может начать привлекать Россию к ответственности за различные правонарушения в непризнанных республиках, которым она оказывает политическую, военную и экономическую помощь. Это „Ъ“ дали понять эксперты, комментируя вынесение судьями ЕСПЧ решения по делу Бориса Мозера — гражданина Молдавии, который два года провел в приднестровской тюрьме и теперь за нанесенный ему моральный и материальный ущерб должен получить от России €29 тыс. Таким образом, ЕСПЧ признал: Приднестровье находится под юрисдикцией не только Молдавии, но и России. В Минюсте РФ обвинили Страсбургский суд в «политизированности и предвзятости» подходов к делам, касающимся России.

ЕСПЧ на этой неделе вынес приговор по делу «Мозер против Молдавии и России», согласно которому РФ должна в течение трех месяцев выплатить гражданину Молдавии Борису Мозеру €29 тыс. за материальный и моральный ущерб, а также за судебные издержки. Россия была признана виновной в нарушении нескольких статей Европейской конвенции по правам человека — о запрете пыток, о свободе мысли и совести, а также о необходимости соблюдения прав на свободу, личную неприкосновенность, уважение частной жизни и эффективную правовую защиту.

Гражданин Молдавии Борис Мозер был задержан властями непризнанной Приднестровской Республики (ПМР) в ноябре 2008 года по подозрению в причинении ущерба двум компаниям, в одной из которых он работал. Общая сумма ущерба, по утверждению истцов, составляла \$85 тыс. В течение двух лет нахождения под стражей господин Мозер неоднократно жаловался на несоответствие условий содержания его состоянию здоровья. 1 июля 2010 года суд в Тирасполе вынес Борису Мозеру обвинительный приговор и назначил наказание в виде семи лет лишения свободы с отсрочкой на пять лет. Кроме того, суд распорядился конфисковать денежные средства со счета подсудимого и его девушки, а также его машину. Как утверждает Борис Мозер, его родители были вынуждены продать квартиру, чтобы выплатить компаниям-ответчикам \$40 тыс. После этого господин Мозер был отпущен под подписку о невыезде. Тем не менее вскоре он уехал на лечение в Кишинев, а затем и в Швейцарию, где запросил политическое убежище.

Юрисдикция России в отношении властей Приднестровья обоснована в решении ЕСПЧ тем, что «ПМР продолжает свое существование только благодаря военной, экономической, финансовой, информационной и политической поддержке России». «Россия имеет эффективный контроль или как минимум решающее влияние на ПМР», — говорится в документе. Там же отмечается, что российское посольство в Молдавии перенаправило жалобу матери Бориса Мозера в прокуратуру Приднестровья, не-

смотря на то что Российская Федерация не признает независимость ПМР.

Самопровозглашенная ПМР за последнее время уже второй раз признана ЕСПЧ находящейся под юрисдикцией России. Аналогичное решение было принято при рассмотрении еще одного дела, где фигурировало Приднестровье, — «Катан и другие против Молдавии и России»: суд возложил на РФ ответственность за закрытие молдавских школ в Приднестровье.

«Министерство юстиции РФ вынуждено констатировать наличие признаков политизированности и предвзятости в подходах Европейского суда по делам против России, касающимся нарушения прав лиц на территории Приднестровского региона Республики Молдова», — заявили, комментируя решение по делу Бориса Мозера, в российском Минюсте.

Единственным, кто в ЕСПЧ голосовал против общей позиции по делу Бориса Мозера, был судья от России Дмитрий Дедов. Его особое мнение прикреплено к тексту решения на сайте суда. «Я не могу согласиться с выводом суда о действии юрисдикции Российской Федерации и с тем, что Российская Федерация несет полную ответственность за нарушения конвенций, совершенные приднестровскими властями», — заявил господин Дедов. Он также почеркнул: «Нет свидетельств о каком-либо прямом участии российских агентов в мерах, принятых против заявителя. Как нет и каких-либо доказательств российского вмешательства или одобрения действий Приднестровья в отношении оказания медицинской помощи задержанным или условий содержания под стражей в общем».

Поскольку дело было рассмотрено Большой палатой ЕСПЧ, обжаловать его решение РФ не может. При этом Минюст в соответствии с вступившими в силу в декабре 2015 года поправками к закону о Конституционном суде (КС) может обратиться в КС с запросом о признании решения ЕСПЧ противоречащим Конституции и не подлежащим исполнению. Уполномоченный РФ при ЕСПЧ замминистра юстиции Георгий Матюшин сказал „Ъ“, что «вопрос о возможности обращения в КС будет рассмотрен».

Между тем, как отметил в беседе с „Ъ“ вице-президент Центра политических технологий Алексей Макашкин, закрепление практики признания Приднестровья находящимся в юрисдикции России может привести к тому, что Москве придется отвечать и за инциденты в других непризнанных (ЛНР, ДНР) и частично признанных (Абхазия, Южная Осетия) республиках, которым она оказывает политическую, военную и экономическую помощь. «Сейчас это может быть актуально в отношении Южной Осетии, где остается нерешенным вопрос с селами, откуда вывелись грузинское население», — отметил господин Макашкин. — Другое дело, что Россия не будет признавать такие решения, тем более что сейчас у нее появился новый механизм признания таких дел через Конституционный суд».

**Кирилл Кривошеев,**  
**Анна Заина;**  
**Анна Пушкарская,**  
**Санкт-Петербург**

### официальное мнение

#### Генерал Бридлав рассказал, как сдерживать Россию

Командующий европейским командованием США (EUCOM) и силами НАТО в Европе генерал Филип Бридлав, выступая вчера в Палате представителей Конгресса США, заявил, что США и их партнеры по альянсу должны сдерживать Россию любыми способами. Нарастание сил в Европе он назвал лишь «первым шагом» на этом пути. По его словам, сдерживать Россию необходимо, «используя все инструменты, которыми располагают страны НАТО, включая дипломатические, военные, информационные и экономические» (цитата по «РИА Новости»). Филип Бридлав отметил, что предыдущие 20 лет США «пытались сделать из России партнера», а потому пошли на сокращение своего военного присутствия в Европе. Теперь же США, по мнению генерала, должны, наоборот, наращивать свои силы в этом регионе. При этом инициатива по обеспечению европейской безопасности (European Reassurance Initiative), предложенная Вашингтоном, должна стать лишь «первым шагом на этом долгом пути».

В то же время Филип Бридлав отметил, что возвращаться к уровню вооружений времен противостояния с СССР не планируется. «Мы никогда не вернемся назад, это холодная война», — заверил он.

Напомним, на состоявшемся 10–11 февраля встрече в Брюсселе министры обороны стран НАТО приняли решение ускорить реализацию запущенной в 2014 году программы «обороны и сдерживания в XXI веке». Главным объектом этого «сдерживания» будет Россия. Первые результаты программы должны появиться уже к июльскому саммиту в Варшаве. НАТО фактически возвращается к механизму блокового противостояния: некоторые пустышки с того периода склады будут вновь заполнены оружием, на восточном фланге размещены восемь небольших штабов, присутствие контингента США в Европе станет более ощутимым. Впрочем, в руководстве НАТО неофициально объясняют новую стратегию прежде всего стремлением оказать давление на Россию для изменения ее политики, исключая возможность масштабного противостояния (см. „Ъ“ от 11 февраля).

При этом вчера же стало известно, что генерал Филип Бридлав вскоре покинет свой пост. «Согласно графику, вы будете заменены на этой должности и будете заниматься другими вызовами после 40 лет службы в вооруженных силах США», — сказал генералу глава комитета по делам вооруженных сил Палаты представителей Мак Торнберн, не уточнив, когда и на какую должность перейдет военачальник. **Елена Черненко**

**Александр Кабаков,****главный редактор Русфонда, писатель**

## По национальному признаку

**Такого блага не бывает**

**У полугодовалой девочки Хаджи тяжелый врожденный порок сердца. Операция ей необходима. Если не сделать ее немедленно, то... в общем, понятно. Бесплатно Хаджи не прооперируют — ее семья зарегистрирована в России, но не в Москве, значит, в московской Филатовской больнице, где ее берутся лечить, за операцию надо платить. Денег у родителей и родственников Хаджи нет.**

И тут, конечно, появляется последняя надежда — Русфонд. Мы делаем наше обычное дело: пишем о больном ребенке и собираем деньги на больного ребенка.

Но ребенка зовут Хаджи, и потому история полчается специфическое продолжение.

Любая наша публикация вызывает огромное количество откликов. Одни авторы писем в Русфонд — их большинство — выражают сочувствие страдающим детям и их родителям. Одновременно, как правило, сообщают о своих пожертвованиях на лечение... Другие — их тоже немало — сочувствие выражают, но вместо информации о пожертвованиях излагают свои исполненные гражданским пафосом соображения: лечить всех российских граждан обязан государством, а благотворительные фонды, собирая деньги с добрых людей, только способствуют государству в его пренебрежении здоровьем народа. Ни о каких пожертвованиях на лечение конкретных Маши или Вани, которые могут не дожить до идеального, totalmente бесплатного государственного здравоохранения, тут, естественно, речь не идет. Речь идет о принципах, которые важнее детей. Есть такие люди, чужим принципы важнее жизни — как правило, чужой.

Но наша публикация про Хаджи возбудила третью категорию среди тех, кто интересуется — теоретически — благотворительностью. Эти люди не против благотворительности вообще. Они просто за национальную благотворительность. Маши и Вани — пожалейте, одобряют. А вот Хаджи же — вы что там, в Русфонде, с ума посходили? Вы что, уже всех русских детей вывели? Вам что, больше никому помогать, кроме ЭГИХ? Зачем они сюда приехали, чтобы СВОИХ детей в НАШИХ больницах лечить? А заодно — почему вы русскими стариками не занимаетесь, вместо того чтобы нерусским младенцам помогать?.. И так далее.

Особенно описился один борец за русскую благотворительность для русских. Он от возбуждения прислал один текст раз пять или семь, подписав его разными фамилиями. Самая запоминающаяся — Иванов. Так вот, Иванов прямо пишет: если называется Русфонд, так и должен помогать только русским и никому больше. А может, смысл в том, что русские помогают всем остальным, — в эту голову такое, натурально, не пришло.

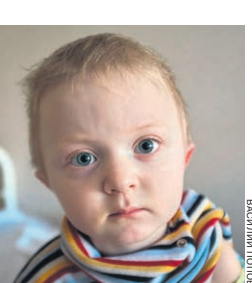
Читаешь — и за Ивановых обидно. Кто же в однофамильцы к вам навязался...

Сам подход «по крови» давно известен. Если бы еще приводил эрзац-Иванов традиционный антигистарбайтерский аргумент — мол, больницы строили не они, а мы, местные, за наши, местные деньги, — еще можно было бы спорить. Ведь строили все то, что работает, большей частью еще на общесоветские деньги, дед Хаджи так же на это пахал, как и любой русский дед... Но лже-Иванов (не хочу признавать за ним предрасную русскую фамилию), как и другие авторы подобных писем, не опускается до подсчетов и вообще до здравого смысла. Ему просто не нравится, что девочку зовут Хаджи и что у нее узкие глазки. А на то, что семейство зарегистрировано в России, платит, как все мы, налоги и по всем иным официальным признакам ничем от нас, местных, не отличается, ему наплевать. Он не про это. Он у тонущего прежде всего спросил бы имя, отчество и фамилию, потом про бывший пятый пункт в советском паспорте, ныне отмененный, а уж потом решал бы, одобрять ли того энтузиаста, который спасать полез.

...Те, кто любому здравому подходу к чему бы то ни было предпочитает сугубо национальный, в конечном итоге губят не только тех, кому отказывают в человеческом отношении, но прежде всего свою страну и свой народ. Любое государство опасно не только для жертв, но и для самих канибалов. В 45-м нацистская Германия своими развалинами это убедительно доказывала. Так что сторонникам национальной филантропии стоит быть осторожнее...

А Хадже денег, сколько требуется, уже собрали.

## Теперь Колю Демина есть чем кормить



**19 февраля в „Ъ“, на rusfond.ru и в эфире ГТРК «Ока» мы рассказали историю двухлетнего Коли Демина из Рязанской области («Есть, чтобы жить», Виктор Костоковский). У мальчика синдром короткой кишки, как следствие — дефицит роста и веса. Коле по жизненным показаниям необходимо парентеральное (внутривенное) питание, обогащенное микроэлементами и витаминами. От него зависит дальнейшее развитие ребенка. Радые сообщать: вся необходимая сумма (535 142 руб.) собрана. Марина, мама Коли, благодарит всех за помощь. Примите и нашу признательность, дорогие друзья.**

Всего с 19 февраля 60 575 читателей rusfond.ru, «Ъ», телезрители «Первого канала», ГТРК «Курган», «Волгодла», «Томск», «Ярославия», «Курск», «Амур», а также 148 региональных СМИ — партнеров Русфонда испепывающе помогли 27 детям на 19 777 793 руб.

**полный отчет**  
<http://www.rusfond.ru/sdelano>

## Любимчик-теллепат

**Двухлетнего Ваню Задружного спасет пересадка костного мозга**

**Все дети любимы. Пациенты детских больничных отделений любимы вдвойне. Онкологических и гематологических отделений — тройне. Даже упрямцы и вредины. Всем вокруг кажется, что без любви им не помочь, не вылечить. Но есть еще и особые любимчики, которых обожают свои и чужие мамы, врачи, медсестры и нянечки. Никто не понимает, почему так, чем они берут. Но все стараются лишний раз поговорить с ними, зайти к ним в палату даже без дела — просто так, посмотреть, поднять. Вот и Ваня Задружный такой.**

Болезнь у Вани проявилась в год, но никто еще не знал, что это за болезнь, и, как у нас водится, его почти три месяца лечили от вирусной инфекции. Потом только догадались, что нужно сделать анализ крови. Он и показал: миелобластный лейкоз, опаснейшее заболевание.

Маленькие — они ведь как: смотрят и ничего сказать не могут. Как их лечить? Но Светлана, Ванина мама, даже в те три месяца догадывалась: никакая это не инфекция. Ей это подсказывал... Ваня.

— А как хотите, так и называйте, — говорит Светлана. — По-моему, это самая настоящая телепатия. Правда! Вот почему, когда он мог еще только агукать и никто его не понимал, я одна понимала? Мне уже тогда все говорили: «Чего он хочет? Переведи». Переводила — и тут же ловила от него сигнал: правильно!

Все мамы больных ребятшек задумываются о причинах болезни. Горожане чаще всего подозревают плохую экологию: выбросы предприятий, выхлопные газы... Но Задружные живут в селе, да с таким названием, какое есть у сел и деревень чуть ли не во всех областях России, а то и в каждом районе: Кузнецово.

Какая у них там экология? Пестициды и гербициды. Это только горожанам кажется, что они вредные. А в деревне-то как без них? В общем, деревенские мамы напирают на вред прививок. Вот и Светлана считает, что болезнь запустилась из-за них. Врачи убеждают: это совпадение, лейкоз просто проявился в это время, а в Ване он уже был. Как такое понять? Почему он в Ване уже был? Как он в Ване поселился? Наследственное? И давай Светлана перебирать всю родню со своей стороны и со стороны мужа Дениса. И давай подозревать тех предков, которые умерли по неизвестной причине. А у мужа в родне кто-то детдомовский был, там вообще наследственность — темный лес!

Зряшное это для мам дело — причины искать. Пусть этим ученые занимаются. Из Костромской областной больницы, где у Вани обнаружили лейкоз, а заодно еще и вывели пневмонию, их с мамой перевели в клинику Кировского НИИ гематологии и перелива-



**Ване необходима трансплантация костного мозга: при его лейкозе, отягощенном еще и хромосомной «поломкой», другого спасения нет**  
ФОТО ВАСИЛИЯ ПОПОВА

ния крови. Вернее, перевезли: 600 км на реанимобиле. Вот какое было у Вани состояние. На грани. Начали химиотерапию, причем высокодозную.

— Ох и плохо же ему было! — вспоминает Светлана. — Это чувствовала не только я, но и все вокруг, даже когда он не плакал. Он ведь свою телепатию уже и на других распространял. На меня тоже, причем заочно, с фотокарточки. Мне в июле прошлого года прислали из Кирова Ванينو фото. Большие глаза — ну будто вслух! — говорили: «Что это со мной? Надо же что-то делать».

А прислала мне вот почему. Русфонд вместе с несколькими организациями, в том числе и Кировским НИИ, создал Национальный регистр доноров костного мозга. К тому времени его доноры позволили провести уже больше 60 трансплантаций. А Ване нужна была именно трансплантация: при его лейкозе, отягощенном еще и хромосомной «поломкой», другого спасения нет. И родственного донора нет. Предварительный поиск показал совпадение с донором из нашего русфондовского челябинского регистра.

### КАК ПОМОЧЬ ДЛЯ СПАСЕНИЯ ВАНИ ЗАДРУЖНОГО НЕ ХВАТАЕТ 492 500 РУБ.

**Заведующий отделением НИИ детской онкологии, гематологии и трансплантологии им. Р. М. Горбачевой Кирилл Екухов (Санкт-Петербург):** «Лейкоз у Вани диагностирован в марте 2015 года, тогда же были обнаружены множественные генетические «поломки». После лечения и химиотерапии достигнута ремиссия заболевания. Но тип лейкоза и наличие хромосомной аномалии говорят о неблагоприятном прогнозе болезни. Единственная возможность вылечиться — это трансплантация костного мозга. Поскольку у Вани нет родных братьев и сестер, необходим поиск неродственного донора в международном регистре. Также во время и после трансплантации потребуются мощная сопроводительная терапия препаратами, которые не обеспечиваются государственной квотой».

## Где были мои глаза

### Цена обретенного счастья

#### ОТЦЫ И ДЕТИ

**В рубрике «Отцы и дети» специальный корреспондент Русфонда Артем Костоковский рассказывает о том, как складываются отношения родителей тяжелобольных детей. Сегодня мы публикуем историю Ирины С., пережившей смерть сына.**

Я вышла замуж в 19 лет, очень наивная была, мало что понимала в жизни. Поэтому я часто спрашивала себя: как я вообще могла выйти за него, где были мои глаза? Черствость, равнодушие, измены. Развелись мы, когда нашему сыну Андрею было два года.

Бывший муж совсем не помогал, алиментов не платил, а подавать в суд я не хотела — не сторонница такого способа выяснения отношений. С сыном почти не общалась, хотя Андрей к нему тянулся. Иногда забирал его, отвозил к бабушке с дедушкой, а сам телевизор смотрел или уходил куда-нибудь.

Андрей тяжело заболел в 13 лет: апластическая анемия. Его спасла бы трансплантация костного мозга, но не нашлось донора. Два года провела с ним в больнице. На лечение потратила все сбережения родителей, хватило бы на квартиру! И все это время ко мне каждую неделю приезжала сестра мужа с сумками продуктов, хотя зарабатывала она очень мало, жила в коммуналке. Даже какие-то деньги давала. А бывший муж вел себя так, будто не его сын болен тяжело. Я как-то спросила, почему он так равнодушен к Андрею, а он ответил: «Да я вообще хотел девочку, а ты мне сына родила».

Зла на бывшего мужа я уже не держу. Могу только пожалеть его. Смерть сына я пережила очень тяжело. Была на грани помешательства. Единственная работа, которую мне с моим экономическим образованием можно было доверить, — мыть полов. И я мыла. А потом устроилась работать кассиром в магазин бытовой техники, там и познакомилась с Василием. Всерьез его не восприняла: он младше меня на семь лет, «ботаник», а я всегда влюблялась только в высоких, подтянутых, спортивных. Да и вообще мужчинам я больше не верила.

Но с Васей мне было интересно: он начитан, открыл мне целый мир, которого я не знала, — музыка, книги, музеи. Однажды мы плавали на кораблике и пошел дождь, Василий заболитивно укрыл меня пледом. Я поняла, что бываю и другие мужчины. Мы начали сближаться, а потом стали жить вместе.

Стоимость поиска и активации донора и лекарств — 2 430 658 руб. 000 «Кредитэкспресс Финанс» внесет 400 тыс. руб. Читатели РБК соберут 1 507 158 руб. Телезрители ГТРК «Кострома» соберут 31 тыс. руб. Не хватает 492 500 руб.

**Дорогие друзья!** Если вы решили спасти Ваню Задружного, пусть вас не смущает цена спасения. Любое ваше пожертвование будет с благодарностью принято. Деньги можно перечислить в Русфонд или на банковский счет Ваниной мамы — Светланы Анатольевны Задружной. Все необходимые реквизиты есть в Русфонде. Можно воспользоваться и нашей системой электронных платежей, сделав пожертвование с банковской карты или электронной наличностью, в том числе и из-за рубежа (*подробности на rusfond.ru*).

**Экспертная группа Русфонда**

Зла на бывшего мужа я уже не держу. Могу только пожалеть его.

Смерть сына я пережила очень тяжело. Была на грани помешательства. Единственная работа, которую мне с моим экономическим образованием можно было доверить, — мыть полов. И я мыла. А потом устроилась работать кассиром в магазин бытовой техники, там и познакомилась с Василием. Всерьез его не восприняла: он младше меня на семь лет, «ботаник», а я всегда влюблялась только в высоких, подтянутых, спортивных. Да и вообще мужчинам я больше не верила.

Но с Васей мне было интересно: он начитан, открыл мне целый мир, которого я не знала, — музыка, книги, музеи. Однажды мы плавали на кораблике и пошел дождь, Василий заболитивно укрыл меня пледом. Я поняла, что бываю и другие мужчины. Мы начали сближаться, а потом стали жить вместе.

А спустя два года я решила удочерить Аню, тяжело-больную девочку. Я была волонтером в больнице, ухаживала за ней. И поняла, что не могу ее оставить. До этого у нас была размеренная жизнь: велопробеги, кино, музеи, друзья. Но я честно сказала Васе: «На одной чаше весов ты, на другой — Аня. Прости, но Аня перевешивает. Я буду с Аней, а будешь ты с нами, решай сам».

И он решил быть с нами. Решил в самый тяжелый момент, когда у Ани возникли осложнения после трансплантации костного мозга. Не испугался, мгновенно влился, включился в нашу новую жизнь, не думал о себе. Вася, которого я считала «ботаником», оказался очень сильным. Были ситуации, когда я попадала в больницу, а Вася оставался с Аней. А потом он настоял, чтобы Аня взяла его фамилию. И отчество у нее теперь Васильевна.

**весь сюжет**  
[rusfond.ru/dads](http://rusfond.ru/dads)

### Из свежей почты

**Назар Куликов, 9 лет, задержка психоречевого развития, требуется курсовое лечение. 135 200 руб.**

**Внимание!** Цена лечения 199 200 руб.

**Телезрители ГТРК «Волгоград-ТРВ» соберут 64 тыс. руб.**

До трех лет Назар не разговаривал, произносил только слово «мама». Рос замкнутым, гиперактивным и агрессивным. Я обращалась в различные медцентры, но лишь после лечения в Институте медтехнологий (ИМТ) состояние сына улучшилось. Огромное спасибо Русфонду за помощь в оплате лечения! Врачи ИМТ сотворили чудо: Назар заговорил, уже произносит простые фразы, учится по программе коррекционной школы, пишет буквы и считает до 20, собирает конструктор. Лечение нужно продолжать, но самой мне оплату не осилить — я одна воспитываю сына. **Наталья Киселева, Волгоградская область**

**Невролог ИМТ Ольга Рымарева (Москва):** «Необходимо продолжить лечение. Нужно увеличить словарный запас и расширить кругозор Назара, улучшить память, развить диалоговую речь».

**Настя Колосовская, 13 лет, сахарный диабет 1-го типа, требуются расходные материалы к инсулиновой помпе. 101 157 руб.**

**Внимание!** Цена расходных материалов на полтора года 136 157 руб.

**Телезрители ГТРК «Тыва» соберут 35 тыс. руб.**

В девять лет у дочки обнаружили сахарный диабет. С тех пор Насте требуются постоянные инъекции инсулина. Сначала его вводили шприц-ручкой несколько раз в день. Но стабилизировать уровень сахара не удавалось. Уже появились осложнения: ухудшилось зрение, ослабели мышцы ног, нарушился жировой обмен. В 2013 году благодаря вам Насте поставили инсулиновую помпу, после чего уровень сахара наконец-то нормализовался. Но сейчас расходные материалы заканчиваются. Сами купить их не можем, живем на небольшой зарплате мужа. Пожалуйста, помогите дочке! **Людмила Колосова, Республика Тыва**

**Эндокринолог Детской городской больницы №1 Оксана Сивкова (Томск):** «Чтобы предотвратить развитие осложнений, Насте необходимо продолжить помповую инсулинотерапию».

**Полина Румянцева, 5 лет, расщелина неба, деформация губы, свищ, требуется многоэтапная хирургия. 299 тыс. руб.**

**Внимание!** Цена операции 398 тыс. руб.

**Телезрители ГТРК «Поморье» соберут 99 тыс. руб.**

У Полины врожденное заболевание — расщелина на верхней губе и неба, свищ на нижней губе и спросившие пальцы левой стопы. В восемь месяцев Полине зашили губу, но остались рубцы, уродующие девочку. Мы обратились в московский медцентр, где дочке провели пластику неба, начали ортодонтическое лечение. Но из-за остаточного дефекта неба пища попадает в нос, верхняя губа бесформенная. Зубы растут криво, речь из-за дефекта гнусавая. Я надеюсь, что можно будет продолжить лечение по квоте, но теперь подобные операции проводятся платно. Очень прошу, помогите собрать нужную сумму! Я приемщица в химматске. Муж — прораб на стройке. **Ульяна Шкуина, Архангельская область**

**Руководитель Центра челюстно-лицевой хирургии Виталий Рогицкий (Москва):** «Необходимо продолжить лечение Полины: провести реконструктивную пластику губы и носа, затем удалить свиш на нижней губе».

**Настя Бердиева, 2 года, врожденный порок сердца, спасет эндоваскулярная операция. 181 750 руб.**

**Внимание!** Цена операции 333 750 руб.

**Компания Metro Cash & Carry внесет 50 тыс. руб.**

**Группа строительных компаний ВИС — еще 50 тыс. руб.**

**Телезрители ГТРК «Томск» соберут 52 тыс. руб.**

Полгода назад педиатр услышал у Насти шум в сердце. Диагноз стал для нас шоком. Я замечала, что Настя слишком быстро устает и много спит, но мне и в голову не могло прийти, что у малышки порок сердца, дефект межпредсердной перегородки! В НИИ кардиологии диагноз подтвердился, и врачи рекомендуют не откладывать операцию. Провести ее готовы щадяще, без тяжелого наркоза. Но платить за операцию нечем. Детей у нас двое, пособие — 560 руб. в месяц, муж подрабатывает на стройках. Помогите! **Лилия Мальшева, Томская область**

**Детский кардиолог НИИ кардиологии кандидат медицинских наук Виктория Савченко (Томск):** «Учитывая топологию порока сердца и наличие признаков легочной гипертензии, Насте требуется эндоваскулярное закрытие дефекта межпредсердной перегородки. После щадящей операции Настя будет нормально развиваться».

*Реквизиты для помощи есть в фонде. Возможны электронные пожертвования (подробности на rusfond.ru).*

**Почта за неделю 19.02.16 – 25.02.16**

**получено просьбы — 24**

**принято в РАБОТУ — 16**

**ОТПРАВЛЕНО В МИНЗДРАВ РФ — 8**

**ПОЛУЧЕНО ОТВЕТОВ ИЗ МИНЗДРАВА РФ — 7**



**все сюжеты**

[rusfond.ru/pomogite](http://rusfond.ru/pomogite); [rusfond.ru/minzdrav](http://rusfond.ru/minzdrav)

### Для тех, кто впервые знакомится с деятельностью Русфонда

Русфонд (Российский фонд помощи) создан осенью 1996 года для помощи авторам отчаянных писем в «Ъ». Проверив письмо, мы размещаем их в «Ъ», на сайтах rusfond.ru, kommersant.ru, livejournal.com, в эфире «Первого канала», в социальных сетях Facebook, «ВКонтакте» и «Одноклассники», а также в 148 печатных, телевизионных и интернет-СМИ в регионах РФ. Решив помочь, вы получаете у нас реквизиты фонда и дальше действуете сами либо отправляете пожертвования через систему электронных платежей. Возможны переводы с кредитных карт, электронной наличностью и SMS-сообщением, в том числе из-за рубежа (подробности на rusfond.ru). Мы просто помогаем вам помогать. Читателям и телезрителям затае понравилась: всего собрано свыше 7,657 млрд руб. В 2016 году (на 25 февраля) собрано 193 898 891 руб., помимо этого получено 331 ребенка. Мы организуем и акции помощи в дни национальных катастроф. Русфонд — лауреат национальной премии «Серебряный лучник» за 2000 год, Президент Русфонда — Лев Амбinder, лауреат премии «Медиаменеджер России» 2014 года в номинации «За социальную ответственность медиабизнеса».

**Адрес фонда: 125315, г. Москва, а/я 110; rusfond.ru; e-mail: rusfond@rusfond.ru.**

**Телефоны: 8-800-250-75-25 (звонок по России бесплатный), благотворительная линия от МТС), факс (495) 926-35-63 с 10:00 до 20:00.**



# ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ

+ индикаторы

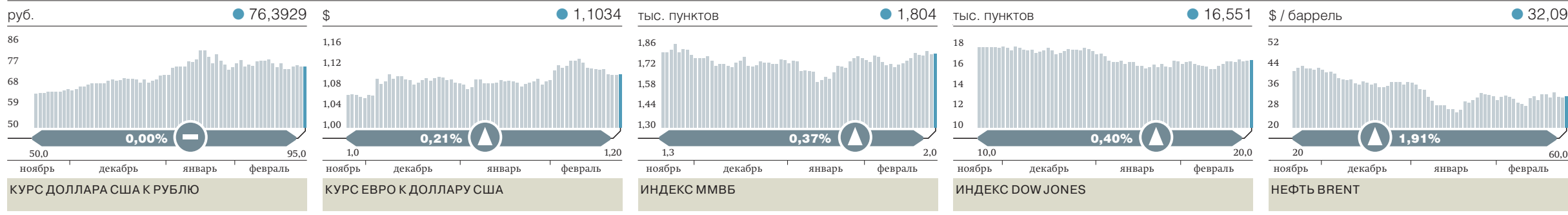
### Официальные курсы ЦБ России на 26.02.16

Австралийский доллар	54,8425	Доллар США	76,3929	Канадский доллар	55,7165	Сингапурский доллар	54,4225	Швейцарский франк	77,1490
Английский фунт	106,5757	Евро	84,2155	Китайский юань*	11,6916	Новая турецкая лира	26,0309	Японская иена***	68,1501
Белорусский рубль**	35,3017	Индийская рупия***	11,1287	Норвежская крона*	88,0823	Украинская гривна*	27,9316	*За 10. **За 10000. ***За 100.	
Датская крона*	11,2817	Казахский тенге***	21,8496	СДР	105,8752	Шведская крона*	90,0191	По данным агентства Reuters.	

### Индексы ведущих фондовых бирж на 25.02.16 (пунктов)

Nikkei 225	16140,34 (+224,55)	DAX 30	9331,48 (+163,68)
PTC	745,53 (+7,8)	DJIA*	16552,66 (+67,67)
FTSE 100	6012,81 (+145,63)	NASDAQ Composite*	4538,60 (-4,00)

\*На 21.10. По данным агентства Reuters.



## Вчера

### MAIL.RU GROUP

начнет размещать интерактивную рекламу на базе **WARM (Weborama Advanced Rich Media)** на своих площадках, включая разделы «Авто», «Дети», «Здоровье», «Леги» и др. Ежемесячный охват рекламных кампаний, по прогнозу Mail.Ru, может составить 30 млн показов. Ежемесячный охват аналогичных объявлений в рунете превышает 250 млн показов. Технология WARM делает доступными для рекламодателей форматы 3D Cube (трехмерный баннер, отображаемый при наведении курсора или по клику), Flip Expand (рекламный проспект, раскрывающийся при наведении курсора или по клику), Expandable (мини-сайт в баннере), говорится в сообщении компании. **Елизавета Макарова**

### ГРУППА FESCO

сменила президента. Им стал **Александр Исурин**, ранее занимавший должность старшего вице-президента по коммерческой работе. Соответствующее решение в четверг принял совет директоров головной компании FESCO — ПАО «Дальневосточное морское пароходство». До этого должность президента FESCO занимал Константин Соколов. **«Интерфакс»**

### БАНК РОССИИ

намерен обязать банки предоставлять детализированную информацию о валютных переводах граждан, совершенных без открытия банковских счетов. Это следует из проекта указания ЦБ, опубликованного на его сайте. По словам начальника управления развития продуктов электронной коммерции Альфа-банка Елены Бочаровой, для банков предлагаемое изменение несет дополнительную нагрузку, поскольку потребуются инвестиции в изменение технологии и процессов. В ЦБ «Ъ» пояснили, что изменения носят скорее технический характер. Ранее, рассказали в пресс-службе, указанную информацию регулятор все равно запрашивал у банков, а проект предполагает упрощение процедуры, поскольку теперь операции присвоены код и банки будут просто вносить информацию в реестр. **«РИА Новости»; отдел финансов**

### «СЕВЕРСТАЛЬ»

планирует в течение двух дней оценить возможность возобновления добычи на шахте «Северная», обеспечивающей около 27% выпуска угольного концентрата ее «Воркутауголь» (пять шахт, производство концентрата в 2015 году — 5,6 млн тонн). Вчера на «Северной» произошла авария (предположительно, горный удар), в результате которой погибли два горняка. Всего на момент аварии в шахте находилось 110 горняков, по последней информации, 80 из них были подняты на поверхность, поиски еще 28 человек продолжались. **Анатолий Джумайло**

### «КУЗБАССРАЗРЕЗ-УГОЛЬ»

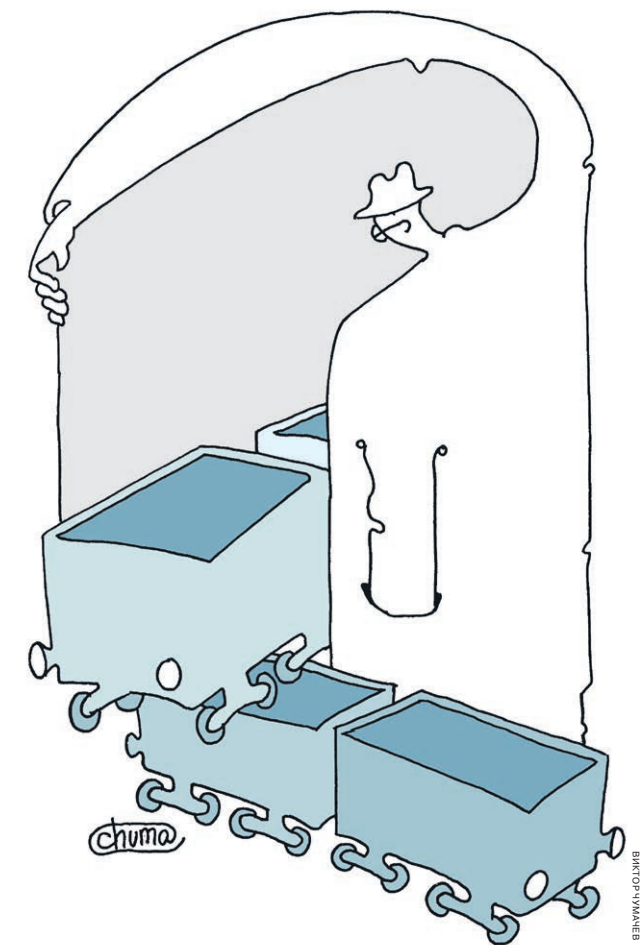
входящий в холдинг УГМК, проводит технический аудит шахты «Заречная» одной из угольных компаний «Заречная» (мощности — до 10 млн тонн в год), сообщил «Интерфакс» со ссылкой на источники. УК «Заречная», по данным источников, «Ъ», фактически подконтрольна своему крупнейшему кредитору Газпромбанку (ГПБ) и НПК «Уралвагонзавод» (УВЗ), которые ищут покупателей на актив. С конца прошлого года к управлению «Заречной» привлекался холдинг СДС, но он, по данным «Интерфакса», отказался от этого. В «Кузбассразрезугле», УГМК, ГПБ и УВЗ отказались от комментариев. **Анатолий Джумайло, Егор Попов**

## Железнодорожные подбирают новую модель

В отрасли может быть создан совет рынка

На железнодорожную отрасль может быть перенесен опыт электроэнергетики путем создания «совета рынка» — структуры, которая будет представлять всех участников отрасли и регулировать ее работу. Впрочем, пока нет единого мнения, чем можно торговать на таком рынке и как он должен быть устроен. Один из вариантов — система действует как агрегатор, подавая грузоотправителю ближайший вагон любого собственника. Опоненты считают, что новая структура разрушит рыночные принципы, сложившиеся в отрасли, внедрит «квазирегулирование».

ФАС предлагает создать на железной дороге механизм наподобие НП «Совет рынка» в электроэнергетике — «Совет рынка транспортных услуг». Идея много лет, в декабре 2015 года она вошла в фазу активного обсуждения, а 13 января письмо на эту тему написал Владимиру Путину глава ФАС Игорь Артемьев. Как сообщается в письме (есть у «Ъ»), на железнодорожном транспорте фактически нет организованной торговли: «Целесообразно выработать правила рынка перевозок, учитывающие интересы всех участников, создать систему прогнозирования баланса подвижного состава и ценообразования на базе коммерческой инфраструктуры».



По его словам, это можно организовать на принципах саморегулирования по аналогии с «Советом рынка» в энергетике, а полномочия и функции организации — установить законом.

Как пояснили «Ъ» в ФАС, основная проблема ОАО РЖД и операторов — снижение грузооборота. Привлекательность железной дороги, полагают в службе, надо повысить за счет пересмотра цен нового прейскуранта и оптимизации работы рынка, чтобы привлечь малых и средних грузоотправителей с автотора. Выработкой правил может заняться «совет рынка». Альтернативой мо-

жет быть возврат к оперированию обезличенным вагонным парком силами ОАО РЖД, если это снизит издержки и повысит клиентоориентированность. ФАС предлагает структуру «совета рынка» из трех палат — потребителей, производителей (операторы и ОАО РЖД) и представителей власти. Возможно, для увеличения веса ОАО РЖД оно получит право вето.

На прошлой неделе инициативу обсуждали на заседании у вице-премьера Аркадия Дворковича, это подтвердили «Ъ» в его секретариате, сообщив, что сроки обсуждения называть рано. В секретариате первого вице-премьера Игоря Шувалова «Ъ» поддержали ФАС: «Первый вице-премьер поставил задачу снизить транспортную нагрузку на экономику, снижение грузооборота повышает издержки потребителя. Решить это без повышения привлекательности железной дороги для грузоотправителя невозможно, а для этого нужен баланс интересов». В ОАО РЖД говорят, что «открыты для любых инициатив, направленных на улучшение взаимодействия между участниками рынка, повышение эффективности перевозок». «Тема не вызывает отторжения, но вопрос нужно обсуждать, в том числе и роль данной площадки», — пояснили «Ъ» в Минэкономике. Естественной монополия услуга РЖД зарегулиро-

вана нормативными актами, замечает собеседник «Ъ» в отрасли, а услуга по предоставлению вагонов — рыночная, и введение «квазирегулирования» нарушает принципы рынка и меняет правила игры, под которые были привлечены основные инвестиции в вагоны (более 1 трлн руб.). Создание экспертной площадки, на которой операторы рынка могли бы общаться с грузоотправителями, инфраструктурой и государством, рационально, считает глава совета директоров «Трансойла» Игорь Ромашов, но наделение ее регуляторной функцией противоречит структуре сложившегося высококонкурентного рынка.

Грузоотправители в целом поддерживают идею. Как отмечают в СУЭК, структура могла бы решать вопросы баланса парка, сприведливых цен, эффективности использования частного парка. По мнению «Русала», основной задачей «совета рынка» должно быть создание коммерческой инфраструктуры рынка на основе площадки, где может торговаться услуга по предоставлению вагонов на основе спотовых заявок, а в дальнейшем — и нитки графика, тяга и прочее. Но участники рынка возражают против замещения системы торгов с энергорынка.

промышленность и энергоресурсы — с11

## правила игры



В интервенции переводит с китайского независимый эксперт **Дмитрий Тратас**

В четверг китайский фондовый индекс Shanghai Composite рухнул на 6,44%, что стало третьим по величине падением в этом году. Причиной обрушения индекса аналитики называют рост ставки по кредитам overnight на 14 базовых пунктов до уровня 2,11%. При этом рост ставки произошел на фоне сообщения Народного банка Китая о вливании в финансовую систему 340 млрд юаней (более \$52 млрд). Это стало второй финансовой инъекцией за неделю, во вторник НБК добавил ликвидности на \$20 млрд. Средства и вливаются для того, чтобы оживить рынок кредитования, однако он перестал «слушаться» регулятора.

Китайским монетарным властям не позавидуешь. Регулярные вливания денежных средств в финансовый рынок не позволяют достичь

## Если привязать юань к «корзине», он тут же потеряет свой «рыночный» статус

им своих целей. При этом курс юаня закономерно падает: прошлым летом за доллар давали 6,2 юаня, сегодня — более 6,5 юаня. Для регулируемой валюты это очень много. В результате инвесторы выводят средства из Китая. Никому не интересен «двойной удар» — падающий рынок на фоне падающей национальной валюты. А ведь с начала года индекс Шанхайской биржи уже потерял почти 23%. Чтобы сгладить негативный эффект от денежных интервенций в юане и предотвратить отток капитала, Центробанк КНР вынужден выбрасывать на рынок доллары. Только за январь валютные резервы Китая сократились почти на \$100 млрд. И хотя резервы остаются самыми высокими в мире (\$3,23 трлн), их хватит ненадолго, если не изменит тенденцию.

Одновременно с финансовыми интервенциями регулятор проводит интервенции словесные. Уже не раз чиновники высказывали мысль, что снова «привяжут» юань. Только не к доллару, как раньше, а к «корзине» мировых валют. Идея, может, и здравая. Но только не стоит забывать, что в прошлые времена китайские монетарные власти потратили немало усилий, чтобы юань был признан МВФ в качестве рыночной валюты, и добились своего прошлой осенью. Но если привязать юань к «корзине», он тут же потеряет свой «рыночный» статус. Получается, НБК отказывается от своих грандиозных планов по захвату финансовых рынков юанем или откладывает их в долгий ящик.

Дело дошло и до оргвыводов — на прошлой неделе был отправлен в отставку глава комиссии по регулированию рынка ценных бумаг. Руководство страны посчитало, что политика комиссии привела к появлению нежелательных спекулятивных настроений на фондовом рынке. Но эта расправа со «стрелочником» не привела к желаемому результату.

Эти не всегда логичные меры можно было бы от души покритиковать, если бы не одно «но». По сравнению с европейскими, японскими и американскими регуляторами, проявляющими чудеса бездействия на фоне вновь развивающегося кризиса, китайские монетарные власти выглядят просто ступком кипящей энергии борьбы с кризисом. Что достойно подражания Центробанком любой другой страны.

обсудить [kommersant.ru/11631](http://kommersant.ru/11631)

## До Минска по счетчику

«Яндекс.Такси» выходит на рынок Белоруссии

«Яндекс.Такси» выходит на первый зарубежный рынок: начать решено с Минска. Онлайн-сервис открывает экспансию в СНГ с Белоруссии, где с ноября прошлого года уже присутствует конкурент «Яндекс.Такси» — компания Uber.

О том, что «Яндекс.Такси» заработало в столице Белоруссии, «Ъ» рассказал руководитель компании Тигран Худавердян. «Мы приняли решение выходить в СНГ. Минск — один из самых населенных городов в СНГ после Москвы и Санкт-Петербурга», — объясняет он. Технологическим партнером «Яндекс.Такси» в Минске выбрана компания «Столица 135»: через них на момент запуска заказы распре-

деляются на перевозчиков, среди которых более 150 индивидуальных предпринимателей и несколько десятков юридических лиц, объясняет господин Худавердян (см. интервью на этой же странице). Все перевозчики, подключенные к сервису, имеют официальную лицензию и таксометр, заверяют в компании.

Поначалу в Минске агрегатор не будет брать комиссию за заказы. «Мы планируем ее ввести через несколько месяцев. Как показывает практика, с приходом «Яндекс.Такси» в город спрос на услугу такси растет», — говорит менеджер. Сейчас сервис берет комиссию с таксопарков только в Москве (11% с поездки) и Санкт-Петербурге (9% с поездки).

«Яндекс» запустил агрегатор такси в 2011 году (о том, как развиваются аналогичные сервисы в мире, см. на стр. 13). Сейчас в России сервис работает в 15 городах, в том числе в Москве, Санкт-Петербурге, Новосибирске, Сочи. В общей сложности к «Яндекс.Такси» подключены более 35 тыс. машин из 450 таксопарков и диспетчерских. «Яндекс.Такси» является основным драйвером выручки «Яндекса» от нерекламных доходов, признавали ранее в компании, не раскрывая точных цифр. По итогам 2015 года нерекламные доходы выросли в 2,5 раза до 1,6 млрд руб., и большую их часть приносит как раз агрегатор такси. «Сервис вырос более чем вдвое в Москве, — говорит Тигран Худавердян. —

В Санкт-Петербурге, в Екатеринбурге, в Перми, в Сочи и в Самаре мы показали еще более внушительный рост».

Кроме «Яндекс.Такси», в столице Белоруссии уже работает конкурирующий с ним сервис Uber. По словам его представителя Евгении Шиповой, компания запустила свой сервис в Минске 5 ноября 2015 года: Начали с Uber Black (повышенный уровень комфорта), 5 февраля 2016 года запустили Uber X («стандарт»). Комиссия, которую берет Uber с водителей, составляет 25%, говорит госпожа Шипова, не раскрывая количества машин, с которыми сотрудничает сервис.

потребительский рынок и телекоммуникации — с12

## Ломбарды продешевили

Официальный бизнес не выдержал конкуренции с серым

В условиях конкуренции с серыми ломбардами, которые отказались от работы по лицензии, попова под регулирование ЦБ, официальные ломбарды вынуждены резко снизить ставки. В результате предельная стоимость займов для ломбардов, выше которой нельзя будет поднимать ставки уже со второго квартала, сократилась по сравнению с предыдущим периодом почти на четверть. По словам участников рынка, такие ставки не оставляют возможности зарабатывать и подтолкнули рынок к массовому уходу из-под регулирования в тень.

О том, что ломбарды ожидают вторую волну перетока игроков на рынок скупки и комиссий, а в худшем случае — и в теневую зону, «Ъ» рассказали участники рынка. По их оценкам, в среднем рынок могут покинуть около 10–15% действующих игроков (по данным Лиги ломбардов, сейчас их около 4,5 тыс.). Основная причина — необходимость существенно понизить ставки по займам уже во втором квартале 2016 года. Согласно данным ЦБ, предельное значение полной стоимости кредитов (ПСК) для займов ломбардов в указанном периоде для займов с иными обеспечениями (кроме автомобилей), например, в виде часов или ювелирных изделий) снизилось за квартал на 39,3 процентного пункта (п.п.), до 177,5% годовых. По словам председателя Ассоциации развития ломбардов Сергея Соков-

никова, для ломбардов (за исключением автоломбардов), которые в основном зарабатывают не на масштабах бизнеса, а на марже, снижение ПСК почти на 40 п.п. — критично.

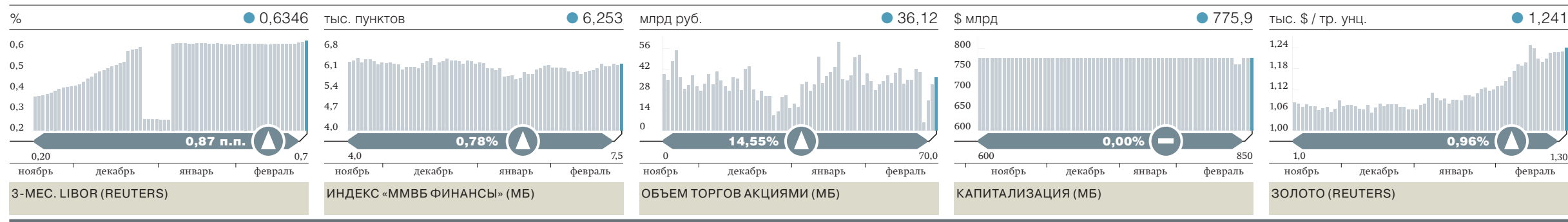
По мнению участников рынка, в числе причин столь резкого снижения ПСК для ломбардов — рост числа игроков в теневом секторе, ставки у которых в отсутствие регулирования ниже. Активно переформатировать деятельность на скучку или комиссии ломбарды начали еще в середине 2015 года, не выдержав регулятивной нагрузки ЦБ, который приступил к регулированию этого рынка осенью 2014 года (см. «Ъ» от 9 июля 2015 года). По оценкам главы Лиги ломбардов Михаила Унксова, всего в течение 2015 года в серый сегмент рынка могли переключиться около 400–500 компаний, то есть около 10–15% рынка. «Так как серые кредиторы могут не тратиться на содержание штата сотрудников, чтобы сдавать отчетность в ЦБ, выдача займов становится для них более дешевой», — говорит представитель «Ломбарда №38» Алена Кончукова. — В итоге они снижают ставки и таким образом переманывают клиентов у легальных игроков». Чтобы конкурировать с серыми игроками, добросовестным ломбардам также приходится снижать ставки по займам, и это могло повлиять на итоговое значение ПСК, рассчитанное для второго квартала 2016 года по итогам четвертого квартала 2015 года, поясняет госпожа Кончукова. По оценкам господина

Унксова, в среднем годовые ставки у легальных и серых ломбардов могут различаться в среднем на 30–40 п.п. (что соответствует снижению ПСК). Кроме того, «не исключено, что некоторые ломбарды могли подавать в ЦБ ошибочные данные либо имела место ошибка при расчетах со стороны регулятора, что в целом повлияло на финальный расчет ПСК», — отмечает он.

Впрочем, в ЦБ настаивают, что сложившаяся в итоге ПСК — результат деятельности самих ломбардов. «Данные, предоставленные ломбардами за четвертый квартал 2015 года, отражают сложившуюся конъюнктуру рынка потребительского кредитования в сегменте потребительских кредитов (займов), предоставляемых ломбардами», — пояснили в пресс-службе ЦБ. — Колебания рыночных значений в пределах одной трети от рассчитанного значения ПСК сопоставимы с аналогичным снижением процентных ставок в других сегментах». Тем не менее регулятор все же оставляет ломбардам надежду. «В случае существенного изменения рыночных условий, влияющих на полную стоимость потребительского кредита (займа), нормативным актом Банка России может быть установлен период, в течение которого ПСК не применяется», — заявили в ЦБ, не уточнив, впрочем, насколько вероятно применение этой оговорки в текущей ситуации для ломбардов.

**Валерия Францева**

# ИНВЕСТИЦИИ И ФИНАНСЫ



## Оздоровление требует подкрепления

### Фондсервисбанку могут потребоваться дополнительные госсредства

Как стало известно, «Б», очередная санация требует дополнительного финансирования. На сей раз расширение господдержки может потребоваться Фондсервисбанку. Там сейчас проводится дополнительная проверка финполюжения по состоянию год назад: на момент начала оздоровления. Переоценка ситуации с учетом новых обстоятельств — нормальное явление, тем более что она, равно как и возможность обратиться за дофинансированием, была заложена в плане оздоровления. Однако последнее идет вразрез с недавними заявлениями господства, курирующих санацию.

Информация о том, что в санлируемом Новикомбанком Фондсервисбанк проводится «дополнительная комплексная проверка финансового положения банка по состоянию на 25 февраля 2015 года, в том числе углубленного анализа проблемных активов банка», размещена на сайте АСВ. Причины такой проверки, спустя почти десять месяцев после начала санации банка (30 апреля 2015 года), которыми предшествовали еще два месяца оценки его финансового положения временной администрацией АСВ (с 25 февраля 2015 года), не указаны. На практике переоценка проблем санлируемых банков ведет к необходимости выделения дополнительной информации.

В АСВ относительно целей дополнительной проверки и возможностей дофинансирования после нее сообщили лишь, что «данный пункт предусмотрен планом участия (агентства в предупреждении банкротства. — «Б»), основной целью этой проверки является выполнение условий плана участия, а также для дальнейших действий по финансовому оздоровлению банка». В ЦБ отказались от комментариев по этим вопросам.

Подробно пояснить ситуацию согласились лишь в Роскосмосе, крупнейшем кредиторе Фондсервисбанка, чье непосредственное участие в санации по аналогии с действующим на Западе механизмом bail-in предполагалось посредством конвертации размещенных в банке средств в десятилетний субординированный депозит. «Сейчас проходит дополнительная проверка финансового положения Фондсервисбанка, что было предусмотрено планом санации», — сообщил замгендиректора госкорпорации

«Роскосмос» по экономике и финансам Олег Лобанов. — В апреле 2015 года в банке были проведены проверки АСВ, ЦБ и Новикомбанка. у ЦБ была наиболее оптимистичная оценка проблем, у Новикомбанка — самая реалистичная, поэтому план участия предполагал, что через год инвестор сможет провести дополнительную проверку, и если фактический отрицательный капитал банка окажется выше, инвестор сможет обратиться в ЦБ за дополнительным финансированием в размере до 20% суммы, выделенной на санацию банка. Мы планируем обратиться за дополнительным финансированием в пределах этого лимита, а ЦБ будет принимать решение о его одобрении». По его словам, это связано с оценкой реального финансового состояния заемщиков банка и вероятности возврата заемных средств. В марте 2015 года эта вероятность оценивалась выше.

Напомним, что 25 февраля 2015 года по просьбе «Роскосмоса» в Фондсервисбанк была введена временная администрация ЦБ для обследования его финансового положения. В банке «зависло» около \$800 млн средств «Роскосмоса» (на тот момент это составляло около 49 млрд руб.). Тогда же ЦБ сообщил, что непосредственное участие в процессе оценки состояния будет принимать Новикомбанк, который спустя два месяца был официально утвержден как санатор Фондсервисбанка. АСВ выделило санатору 39 млрд руб. на десять лет под 0,5% годовых. «Роскосмос» в рамках санации как крупнейший кредитор брал на себя обязательство конвертировать 27 млрд руб. из размещенных в банке средств в субординированный депозит, увеличив тем самым капитал банка. При этом, как ранее сообщал «Б» (см. «Б» от 28 января), конвертация средств Роскосмоса затянута и до сих пор эта часть средств не поступила в капитал. «Летом прошлого года для исполнения обязательств ФКА (Федеральное космическое агентство, в такой форме Роскосмос существовал тогда. — «Б») как крупнейшего кредитора возникло препятствие — для одобрения размещения субординированного депозита требовалось распоряжение правительства. Тогда было принято компромиссное решение, и сумму, эквивалентную 27 млрд руб., ФКА разместило в валюте на несняемом остатке в банке на десять лет. Теперь, после упразднения ФКА (кото-

рое произошло 31 декабря 2015 года, в результате чего Роскосмос стал госкорпорацией. — «Б»), он после одобрения набсоветом готов исполнить свои обязательства и разместить средства в рублях на субординированный депозит в Фондсервисбанке. Заседание набсовета планируется в первой половине марта», — рассказал «Б» господин Лобанов. Таким образом, дополнительное финансирование потребовалось не взамен, а в дополнение к запланированным расходам на оздоровление Фондсервисбанка. Это не первый такой случай: ранее за дофинансированием из-за того, что проблемы оказались глубже, чем поначалу оценивались, уже обращался СМП-банк (попросивший и получивший дополнительно 55 млрд руб. на оздоровление Мособлбанка, которым занимается с середины 2014 года) и ФК «Открытие» по санации банка «Траст» (идет с декабря 2014 года, новых денег пока не выделено). Каковы перспективы получения новых средств для Фондсервисбанка — неясно. Дополнительные расходы на санацию не вызывают энтузиазма ни у ЦБ, ни у АСВ. Более того, после того как сведения о запросе «Траста» стали публичными в конце 2015 года, глава АСВ Юрий Исаев в ходе с банками в подмосковном пансионате «Бор» в феврале этого года заявлял, что в санационных проектах после «Траста» уже заложена норма, что инвестор не вправе обращаться за дополнительными деньгами. Вчера в АСВ не смогли прокомментировать это несоответствие.

Санатора в такой ситуации можно понять, а вот организаторам санации со стороны государства, возможно, стоило бы жестче контролировать ситуацию, считают эксперты. «Любой здравомыслящий финансовый институт не откажется от дополнительных недорогих денег, если такая возможность у него есть», — отмечает партнер BDO Денис Тарадов. «А вот в ситуации, когда декларируется экономия на санации по сравнению с альтернативным вариантом в виде отзыва лицензии, а потом расходы начинаю расти, возникает вопрос о целесообразности такого оздоровления: ведь это не только отвлекает средства ЦБ, но и снижает объем отчислений от ЦБ в бюджет», — указывает замгендиректора «Интерфакс ЦЭА» Алексей Буздалин.

Юлия Локшина,  
Иван Сафронов

## Санация обернулась миноритариями

### Бинбанк получит тысячи новых акционеров

Санация не самых проблемных игроков обростае для банков-санаторов внезапными препятствиями. При присоединении санлируемых банков группы «Рост» Бинбанк получит сразу несколько тысяч миноритарных акционеров Твериуниверсалбанка. Избавиться от них до присоединения группы, намеченного на июль 2016 года, Бинбанк не успеет. Решать вопрос их выхода из капитала Бинбанку придется уже после консолидации.

О том, что Бинбанк перешел к активным действиям по присоединению санлируемых им с конца 2014 года банков группы «Рост», свидетельствуют раскрытые ими на днях факты. Из них следует, что предстоящее общее собрание акционеров Бинбанка (дата пока не определена) будет рассматривать вопрос о присоединении к Бинбанку трех санлируемых им банков группы «Рост»: «Бинбанк Смоленск» (бывший СКА-банк), «Бинбанк Сургут» (Аско-банк) и «Кедр». Согласно информации на сайте Агентства по страхованию вкладов (АСВ), их присоединение должно состояться до 1 июля. Еще один банк, присоединение которого планируется завершить в тот же срок, — «Бинбанк Тверь» (бывший Твериуниверсалбанк) — в решении Бинбанка стоит особняком: порядок его реорганизации будет обсуждаться акционерами отдельно. Присоединение последнего банка группы — «Рост» — отложено до 2025 года из-за его деkonsolidации из группы Бинбанка и перехода в прямое владение совладельца Бинбанка Михаила Шишханова (см. «Б» от 8 декабря 2015 года).

Как выяснил «Б», присоединение «Бинбанка Тверь» пойдет по отдель-

му сценарию из-за его миноритарных акционеров. В отличие от трех остальных банков, довести свою долю до 100% и полностью исключить их из капитала «Бинбанка Тверь» Бинбанку так и не удалось. Согласно данным на сайтах ЦБ и санлируемых банков «Кедр», «Бинбанк Сургут» и «Бинбанк Смоленск», доля Бинбанка в них составляет 97,5%, 98,8% и 100% соответственно. В пресс-службе Бинбанка «Б» пояснили, что доли Бинбанка в них на данный момент уже доведены до 100%: «Мы предъявили требование о выкупе по закону о банкротстве (санатор имеет право на принудительный выкуп долей миноритариев, если в результате санации стал владельцем как минимум 95% акций. — «Б»), после чего аккумулировали 100%». С «Бинбанком Тверь» реализовать такую схему оказалось невозможно: в самом начале санации в декабре 2014 года Бинбанк получил лишь 94,1% его акций, что не дало ему права на принудительный выкуп бумаг, а добровольный оказался затруднен в связи с чрезмерно большим числом миноритариев — по сведениям «Б», их несколько тысяч.

В такой ситуации присоединить «Бинбанк Тверь» можно лишь через конвертацию акций миноритариев в акции объединенного Бинбанка. «Банк будет присоединен к Бинбанку со всеми миноритариями», — подтвердили в Бинбанке. Избежать такой проблемы можно было бы по традиционной для санации схеме: снижение капитала банка до 1 руб. и последующей допэмиссии с размытием долей бывших собственников до символических значений. Однако в данном случае эта схема оказалась неприменимой, так как для ее применения капитал банка должен быть отрицатель-

ным. Однако, как следует из официальных данных ЦБ и АСВ, дыра в капитале была обнаружена только у банка «Рост», на покрытие которой ему было выделено в рамках санации 18,4 млрд руб. Кроме того, санатор получил еще 17,5 млрд руб. на докапитализацию банков и (или) поддержание ликвидности.

Присоединение банков вместе с миноритарными собственниками не лучший сценарий для санлируемых банков. «Это, разумеется, негативный для банка вариант, и после конвертации придется с учетом доли, которую они получат, решать, возможен ли принудительный выкуп», — отмечает источник «Б», знакомый с ситуацией. Бинбанк, по сведениям «Б», обсуждал с АСВ возможность внесения поправки в план санации для отсрочки присоединения «Бинбанка Тверь», но попытка успехом не увенчалась. «Бинбанк Тверь», как и три других банка группы «Рост», будет присоединен до 1 июля 2016 года, то есть сроки, предусмотренные планом, остались без изменений», — заявили в Бинбанке. В АСВ вчера не ответили на запрос «Б». «Вхождение миноритариев санлируемых банков в капитал банка-санатора нежелательно, так как помимо рисков судебных тяжб акционеров, несогласных с политикой руководства банка, создает еще и ненужную финансовую нагрузку в виде расходов на уведомление акционеров, ведение реестра, проведение собраний большого числа акционеров и т. д.», — поясняет партнер юрфирмы «Яковлев и партнеры» Игорь Дубов. Именно поэтому в марте 2015 года «дочка» АСВ «Российский капитал» воспользовалась правом принудительного выкупа акций у 5,5 тыс. миноритариев.

Ольга Шестопал

## Управляющим оставили ликвидные активы

### ЦБ обновил требования к капиталу компаний

ЦБ предъявляет новые требования к расчету и размеру собственного капитала управляющих компаний. В расчет будут приниматься ликвидные активы, а размер капитала привязывается к стоимости имущества под управлением (хотя и не может превышать 80 млн руб.). Такие требования превышают требования зарубежных регуляторов, однако, по оценке российских компаний, вполне выполнимы даже для небольших компаний, которых чаще всего подозревают в схемных проектах.

Вчера Банк России опубликовал для публичного обсуждения новые требования к расчету и величине собственного капитала управляющих компаний (УК). Состав активов, участвующих в расчете капитала, существенно сокращен — остались лишь денежные средства, депозиты, облигации, имеющие соответствующий рейтинг, акции из высшего котировального списка, недвижимое имущество, используемое для обеспечения деятельности компании, и дебиторская задолженность, по которой дебитор имеет рейтинг кредитоспособности не ниже установленного ЦБ. По сравнению с ныне действующим положением из расчета капитала исключаются движимое имущество, объекты недвижимого имущества в части незавершенного строительства, доходные вложения в материальные ценности, нематериальные активы и другие неликвидные активы.

При этом изменились требования к размеру капитала. Со дня вступления в силу постановления он устанавливается в размере 10 млн руб., а через полгода после этого увеличивается до 15 млн руб. Спустя еще полгода величина собственных средств УК устанавливается в сумме 20 млн руб. плюс 0,02% от стоимости имущества в доверительном управлении, пре-

вышающем 3 млрд руб. Впрочем, регулятор установил и верхнюю границу минимального капитала в размере 80 млн руб. В настоящее время капитал УК не должен быть меньше 60 млн руб.

Согласно пояснительной записке ЦБ, требования к российским компаниям могут оказаться гораздо выше, чем в других зарубежных странах. Так, в США они установлены на минимальном уровне \$100 тыс., в Японии — \$88 тыс. при управлении средствами квалифицированных инвесторов и \$440 тыс. при управлении средствами неквалифицирован-

двадцатки — превышает 300 млн руб. Крупные участники рынка доверительного управления ждали от ЦБ ужесточения требований, которые позволили бы отсеять мелкие нерыночные компании, которые не всегда зарабатывают основным бизнесом. По мнению гендиректора «Альфа-Капитала» Ирины Кривосеевой, новые требования могут сказаться на мелких игроках, «схемных капитальных компаниях, которые создавались под один проект одного клиента и где был надутый капитал». Впрочем, по оценке заместителя председателя правления группы компаний БКС

**80 миллионов рублей**  
не будет превышать нормативный размер собственных средств управляющих компаний

ных инвесторов. Соизмеримый с российскими требованиями в Сингапуре капитал УК должен быть не менее \$700 тыс. При этом введение требования к привязке капитала к активам в управлении ЦБ ссылается на нормативы ЕС. Согласно директиве UCITS, минимальный капитал УК должен составлять не менее €125 тыс. при управлении активами до €250 млн и увеличивается на 0,02% от суммы под управлением, превышающей €250 млн.

По словам представителей крупных УК, в расчете собственного капитала они давно используют ликвидные инструменты, которые перечислены в новом документе ЦБ. К тому же размеры их капитала заводом превосходят и новые требования. По данным НРА, по итогам третьего квартала у 80 ведущих УК капитал превышал 80 млн руб., а у первой

Антон Рахманов, «данным постановлением этого не добиться, так как максимальная планка установлена на уровне 80 млн руб., что не станет заградительной величиной для недобросовестных компаний».

Вместе с тем управляющие отмечают неоднозначный подход к принятию в расчет собственного капитала только акций из листинга высшего уровня. По словам гендиректора УК «Тринфиго» Дмитрия Благова, «несмотря на то, что это определенный знак качества эмитента, это не страхует от получения убытков и снижения капитала, тогда как ликвидные и качественные акции могут находиться и в других котировальных листах».

Предполагается, что документ вступит в силу уже во втором квартале 2016 года.

Дмитрий Ладьянов,  
Виталий Гайдаев

## «Роснефти» ищут премиального стратега

### Для приватизации госпакета

Государство будет искать одного стратегического инвестора для приватизации 19,5% акций из госпакета «Роснефти», надеясь таким образом добиться выгодных условий продажи. По мнению аналитиков, премия для стратега составит максимум 20–30% к биржевой цене, но в текущих рыночных условиях у инвесторов «гораздо меньше желания» идти на такую сделку.

Председатель совета директоров «Роснефти», помощник президента РФ Андрей Белоусов считает, что наилучшим способом приватизации 19,5% акций из госпакета нефтекомпании (всего у государства 69,5%) является продажа их стратегическому инвестору. «Довольно трудно сейчас разместить портфель акций на открытом рынке», — заявил чиновник (цитата по «Интерфаксу»). По его словам, вариант продажи стратегу позволит извлечь «существенную» премию к рыночной цене. Вчера 19,5% акций госкомпании стоили на Московской бирже около 577 млрд руб.

(\$75 млрд по текущему курсу). В свою очередь, против приватизации в нынешних рыночных условиях еще в начале февраля выступал президент «Роснефти» Игорь Сечин. По его мнению, продажа доли в компании будет «эффективна» при цене на нефть \$100 за баррель.

Сейчас правительство ищет разные способы получения новых доходов в бюджет, который по итогам 2015 года закрылся с дефицитом около 3 трлн руб. Так, Белый дом обсуждает приватизацию госпакетов «Башнефти», на которую открыто претендует ЛУКОЙЛ, «Аэрофлот», «Совкомфлот» и ВТБ. По оценкам главы Минэкономики Алексея Улюкаева, доходы бюджета от приватизации в этом году составят около 800 млрд руб.

Впервые крупный пакет «Роснефти» — 18,5% акций госкомпании — был приватизирован в результате сложной сделки с британской ВР в марте 2013 года. Так, долю 5,66% ВР купила у государственного «Роснефтегаза» за \$4,87 млрд, а еще 12,84% и \$16,65 млрд получила при продаже

«Роснефти» своих 50% в ТНК-ВР. Таким образом, ВР консолидировала 19,75% госкомпании, а в совет директоров «Роснефти» вошел президент ВР Роберт Далди. Летом 2015 года совет пополнился еще одним британским представителем — главой ВР в Южной Америке Гильермо Кинтеро.

По мнению Валерия Нестерова из Sberbank Investment Research, сейчас стратегическими инвесторами для «Роснефти» могут стать китайские или индийские, но в текущих экономических условиях «они проявляют гораздо меньше желания». Доля 19,5% может быть реализована с премией 20–30% к рыночной цене, а покупатель может получить «пару мест в совете директоров», считает эксперт. «Правительство не будет торопиться с продажей госпакета и будет ждать повышения нефтяных цен в надежде выручить максимальное количество средств», — полагает эксперт, добавляя, что инвестор должен иметь «достаточный опыт работы и желание развивать компанию», эти качества есть, например, у LetetOne российских экс-совладельцев ТНК-ВР. Алексей Коккин из «Уралсиба» полагает, что пакет госкомпании может отойти и к консорциуму инвесторов не из нефтяного сектора, возможно, в приватизации заинтересован и «Сургутнефтегаз». По мнению аналитика, при назначении премии государство будет учитывать возможности и интересы инвесторов, претендующих на пакет, возможно, для российских будут предложены хорошие условия.

Дмитрий Козлов

Руководство и коллектив Государственной компании «Российские автомобильные дороги» («Автодор») выражают глубокое и искреннее соболезнование в связи с безвременной кончиной заместителя генерального директора ОАО «Автодор — Торговая Площадка»

**АНДРЕЯ ЮРЬЕВИЧА КАЛАШНИКОВА**

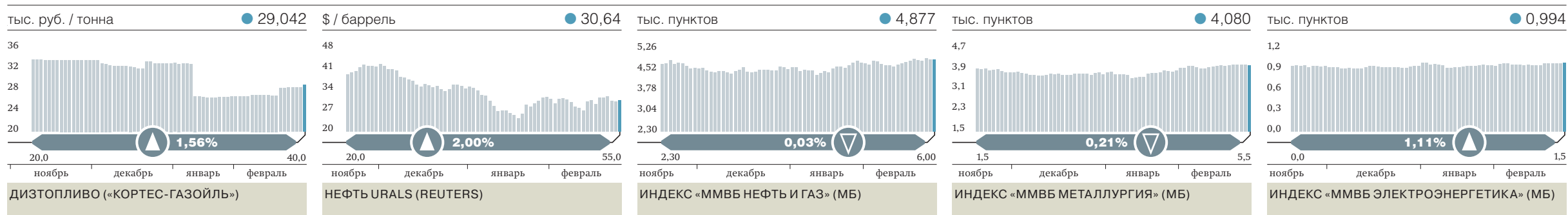
С 2010 по 2014 год Андрей Юрьевич был членом правления Государственной компании «Автодор» и внес неоценимый вклад в становление и развитие транспортной инфраструктуры России. Высокий профессионализм, надежность и порядочность Андрея Юрьевича останутся нам примером и достойным ориентиром в продолжении его дела.

**контекст**

**ДЕНЕЖНЫЕ ПЕРЕВОДЫ**  
Переводы снизили обороты

Оборот трансграничных операций физлиц через системы денежных переводов РФ в 2015 году снизился на 47,5%, до \$13 млрд, по сравнению с \$25,0 млрд в 2014 году, свидетельствуют данные на сайте ЦБ. Наибольшее падение (почти на 52% — до \$10,4 млрд) наблюдается в сегменте операций со странами СНГ. Снижение по дальнему зарубежью составило почти 25% (до \$2,7 млрд). Объем операций по перечислению средств физлицами из России снизился в 2015 году на 53,4% — до \$9,7 млрд. В том числе в страны СНГ — на 56,4%, до \$8 млрд, в страны дальнего зарубежья — на 32,2%, до \$1,7 млрд. Объем поступлений в пользу физлиц в Россию в 2015 году снизился на 20,5% — до \$3,3 млрд. В том числе из стран СНГ — на 25,0%, до \$2,4 млрд, из стран дальнего зарубежья — на 6,1%, до \$0,9 млрд. «Интерфакс»

# ПРОМЫШЛЕННОСТЬ И ЭНЕРГОРЕСУРСЫ



## «Сибирь» подлетает к Болгарии

Группа S7 интересуется покупкой местной авиакомпании

Акционеры группы S7 (авиакомпания «Сибирь» и «Глобус») рассматривают новые возможности выхода на европейский рынок. Вслед за сообщениями о планах S7 создать авиакомпанию на Кипре владельцы второго по величине российского перевозчика заинтересовались покупкой авиакомпании в Болгарии. Наличие местной лицензии позволит выполнять полеты над территорией Украины и сэкономить значительные средства, которые сейчас компания тратит на ее облет.

Акционеры группы S7 рассматривают возможность участия в капитале одной из авиакомпаний Болгарии для полетов из Москвы в Европу над территорией Украины, сообщило вчера «РИА Новости» со ссылкой на совладельца компании Наталию Филеву. По ее словам, на болгарском рынке работают несколько авиакомпаний, которые могут быть проданы, но предлагаемая за них цена «пока выше фактической». Госпожа Филева подчеркнула, что акционеры «смотрят на любого европейского перевозчика, поскольку сейчас невозможно летать через Украину». Национальным перевозчиком Болгарии является Bulgaria Air, международные рейсы также осуществляют Nemus Air, чартерные — Air Via Bulgaria, BH Air, Bulgarian Air Charter.

Наталия Филева также подтвердила планы группы выйти на рынок Кипра, сообщив, что

документы для участия в местном тендере уже направлены. В начале февраля руководство Минтранса Кипра сообщило, что группа S7 «интересуется возможностью получения местной лицензии».

### ЦИТАТА



Речь идет не столько об убытках авиакомпаний, сколько о неизбежном росте тарифов, это скажется на пассажирах

— Валерий Окулов, замминистра транспорта РФ, о запрете на транзитные полеты над Украиной, 25 ноября 2015 года

Проблема возобновления транзитных полетов над Украиной достаточно остро стоит перед российскими авиакомпаниями. В конце октября 2015 года между РФ и Украиной было полностью прекращено авиасообщение, в том числе транзитные полеты над двумя странами. По оценкам президента Ассоциации эксплуатантов воздушного транспорта Владимира Тасуна, из-за ограничений авиакомпаний из России теряют до 40 минут при облете Украины. При этом убытки каждого перевозчика оценивались в несколько миллионов долларов ежегодно.

Ведущий научный сотрудник Института экономики транспорта и транспортной политики НИУ ВШЭ Федор Борисов считает предложение акционеров «здоровой идеей». В группу S7 вполне можно интегрировать небольшую зарубежную авиакомпанию и организовать прямые рейсы из России в Болгарию с пролетом над Украиной. Но болгарское направление отличается сезонностью, поэтому компании следует заранее продумать возможность мобильного использования самолетов внутри группы. Однако существенным условием для этого является формализация практики «мокрого лизинга» между авиакомпаниями группы.

Источник «Ъ» в авиаотрасли добавляет, что компания может столкнуться с ограничениями при полетах на европейских направлениях из Болгарии. Такие правила распространяются на зарубежных акционеров, доля которых в капитале европейской компании превышает 49%. Впрочем, в конце 2015 года Европейская комиссия сообщила, что планирует смягчить требования в отношении иностранных инвесторов на основе «индивидуальных договоренностей с каждым конкретным государством» для «повышения конкуренции». Сейчас наиболее широко в капитале европейских авиакомпаний присутствуют перевозчики из стран Персидского залива: Qatar Airways владеет 10% British Airways, Etihad Airways принадлежит 49% Alitalia, 29% Air Berlin.

Елизавета Кузнецова

## Металлурги не хотят потесниться

Отрасль просит отказаться от господдержки новых мощностей

Крупные металлурги хотят ограничить ввод новых заводов по выпуску сортового проката (мини-миллов) локальными игроками. Они уже добились от правительства согласия на то, чтобы профильные ведомства рассмотрели ограничение господдержки «избыточных мощностей».

Вице-премьер Аркадий Дворкович поручил Минпромторгу и Минзку к марту пересмотреть целесообразность господдержки создания новых и реконструкции металлургических мощностей — для «недопущения создания избыточных». Об этом говорится в протоколе по итогам совещания под руководством вице-преьера 12 февраля, с которым ознакомился «Ъ».

В ММК, НЛМК и «Северстали» «Ъ» заявили, что не пользовались и не собираются пользоваться господдержкой для инвестпроектов, напомнив, что основной инвестиционный цикл остался позади. Не планируют пока обращаться за господдержкой и другие крупные металлурги, такие как «Металлоинвест», Evraz и «Мечел», говорят близкие к ним источники. Но собеседники «Ъ» на рынке отмечают, что в поручении речь

идет об ограничении господдержки строительства мини-миллов. Они начали строиться с конца 1990-х — начала 2000-х годов при поддержке губернаторов, проектам давали региональные льготы, это «раздувало профит проката», говорят источники «Ъ».

По данным «Металлэксперта», с 2000 по 2015 год в России введено десять мини-миллов на 7,5 млн тонн стали в год. Но такие производства создавали и крупные металлурги. На 2015 год мощности по сортовому прокату в РФ примерно на 15 млн тонн превышали внутренний спрос (18 млн тонн в год), отмечал «Металлэксперт». В результате, замечают собеседники «Ъ», конкуренция между мини-миллами и традиционными производителями проката — Evraz и «Мечелом» — привела к существенному падению внутренних цен, а экспорт ограничен. По данным «Металлэксперта», по состоянию на 2015 год было заявлено семь проектов на 2,2 млн тонн сортового проката. Крупнейший из них — «Тулачермет-сталь» группы «Кокс» на 1,7 млн тонн в год стоимостью 42 млрд руб. Кредитует его Газпромбанк, под кредиты планируются госгарантии на сумму свыше 8 млрд руб.,

говорят в «Коксе», но проект не избыточный, а «импортозамещающий».

Прямого софинансирования из бюджета черные металлурги не получали. В Минэкономике «Ъ» заявили, что не располагают информацией о финансовой господдержке черной металлургии в последние пятьдесят лет. Критериями целесообразности господдержки помимо отсутствия мощностей в РФ могут быть экологические параметры, конкурентоспособность, считают в Минэкономике, но тема должна обсуждаться с ведомствами и компаниями. В аппарате Аркадия Дворковича тему не комментируют, в Минпромторге не ответили на запрос «Ъ». Но источники «Ъ» указывают, что главная роль в принятии решений о господдержке будет за Минпромторгом.

Олег Петропавловский из БКС полагает, что проекты мини-миллов не сильно зависят от господдержки и их запуск остановит лишь падение строительства, поскольку у них есть серьезные преимущества перед крупными металлургами — близость к потребителям и гибкость в приостановке производства.

Анатолий Джумайло

## Железной дороге подбирают новую модель



«Операторская услуга — это не биржевой товар», — замечает господин Ромашов. — Рынку предлагается не обезличенный вагон, а комплекс логистических решений, зачастую сформированный под конкретного клиента». Источник «Ъ» на рынке отмечает, что вагоны отличаются по возрасту и находятся в разных местах в момент подачи заявки. Но, возражая в «Русале», обезличить вагоны можно, указывая в заявках необходимые параметры, при этом возраст и принадлежность значения не имеют.

По мнению ФАС, за основу можно взять организацию рынка агрегаторов такси. Источник «Ъ» на рынке поясняет, что бли-

жайший порожний вагон мог бы автоматически захватываться системой, потом отдаваться в другом месте, а с владельцем рассчитываться по формуле, утвержденной в договоре о присоединении к рынку. Но, замечает другой собеседник «Ъ», идея рынка

по принципу агрегации («Яндекс.Полувагон», иронизирует он) сулит высокие доходы тому, кто ее реализовал, но, судя по тому, что пока ничего не получилось, затруднения при реализации слишком серьезны.

Наталья Скорлыгина

### ПРАВИЛА ИГРЫ ЧЕМ ЗАНЯТ «СОВЕТ РЫНКА» В ЭНЕРГЕТИКЕ

НП «Совет рынка» регулирует деятельность оптового и розничных рынков электроэнергии, его полномочия закреплены в законе. Это влияющая организация, которой делегирована значительная часть регулирующих и законодательских функций, а в 2008–2010 годы — после ликвидации РАО «ЕЭС России» — НП фактически выполняло и часть функций новосозданного Минэнерго в отрасли. «Совет рынка» состоит из четырех палат — продавцов, покупателей, инфраструктуры и экспертов, причем работать на оптовом энергорынке без вхождения в НП невозможно: все участники торгов подписывают договор о присоединении. Также «Совет рынка» дает ценовые прогнозы, подготавливает нормативные акты и является площадкой для обсуждения отраслевых вопросов. Влияние НП на розничный энергорынок также довольно велико, но ниже, чем на оптовые торги.

# ЗИЛАРТ

## И НЕЧЕГО СРАВНИВАТЬ

Удивительной красоты дома, спроектированные звездами мировой архитектуры, настоящий городской парк с великолепным ландшафтным дизайном, гостеприимная набережная вдоль Москвы-реки, современный образовательный центр для ваших детей и, конечно, грандиозный пешеходный проспект с магазинами и арт-галереями, кафе и ресторанами, концертными залами и театрами. И самое неожиданное — музейный центр «Эрмитаж-Москва».

Иными словами, полная свобода и безграничные возможности для вашей жизни, тысячи шансов воплотить свои мечты!

ВСЁ ЭТО – ЗИЛАРТ

www.zilart.ru



Проектная декларация на сайте www.zilart.ru

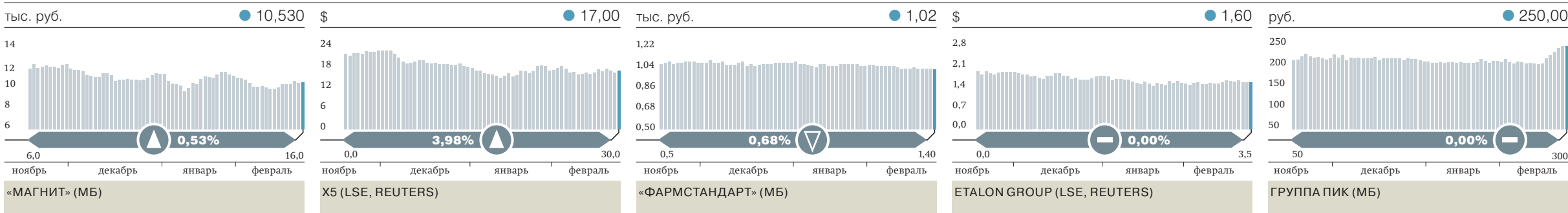
от 150 000 Р/М<sup>2</sup>  
ПОСЛЕДНИЙ МЕСЯЦ

(495) 228 22 88  
ЛСР

Застройщик: ООО «ЛСР. Объект-М»

НА ПРАВАХ РЕКЛАМЫ

# потребительский рынок и телекоммуникации



## LetterOne буквально развели с Бразилией

Инвестициям компании в слияние сотовых операторов помешали итальянцы

**LetterOne Technology (L1 Technology), подконтрольная основателям «Альфа-групп» Михаилу Фридману, Алексею Кузмиичеву и Герману Хану, отказалась от участия в слиянии двух бразильских сотовых операторов Oi и TIM Participacoes. L1 Technology рассчитывала инвестировать в проект до \$4 млрд, получив в объединенной компании 43–45%, но это не устроило мажоритария TIM Participacoes — Telecom Italia, доля которой была бы размыта примерно в два раза, до 30–35%.**

Как сообщается в пресс-релизе L1 Technology, TIM Participacoes (TIM) проинформировала ее о том, что не хочет продолжать дискуссии о помощи в слиянии Oi и TIM в Бразилии. Без участия TIM L1 Technology не может приступить к сделке, которая была предусмотрена ранее. Переговоры об объединении четвертого по абонентской базе бразильского оператора Oi со вторым на этом рынке игроком TIM шли последние четыре месяца. L1 Technology вела «интенсивные переговоры» со многими участниками в Бразилии, были обсуждения с TIM. Несмотря на сложности в макроэкономике, LetterOne Group (в нее входит L1 Technology) заинтересована в инвестициях в Бразилию, страну с хорошим долгосрочным потенциалом роста, отмечает инвесткомпания.

О том, что L1 Technology планирует инвестировать в телекоммуникационный рынок Бразилии, стало известно в прошлом году, 23 октября Oi

получила предложение от L1 Technology начать эксклюзивные переговоры о консолидации, в том числе о возможном объединении с TIM. Согласно сообщению Oi, L1 Technology была готова внести в капитал этого оператора до \$4 млрд, если сделка состоится. Объединенная компания TIM-Oi имела бы рыночную долю около 44% и стала бы телекоммуникационным оператором номер один в Бразилии, оставив позади текущего лидера Telefonica Brasil (занимает 29% рынка).

и аффилированная с ней Bratel BV (8,3%), фонды Caravelas Fia (7,52%) и Optario Teachers Pension Plan (5,89%), структура бразильского банка развития BNDESPar (5,73%).

Но условия сделки, предложенные L1 Technology, не устроили мажоритария TIM — Telecom Italia (владеет 67% акций), сообщили вчера итальянское информгентство AskNews. В результате слияния Telecom Italia потеряла бы контроль над TIM: ее доля в объединенной структуре размывалась бы

**44 процента**

мобильного рынка Бразилии

могли бы занять Oi и Tim Participacoes в случае объединения

У L1 Technology есть деньги: по состоянию на апрель 2015 года активы ее материнской LetterOne Group оценивались в \$29 млрд. В том числе компания управляет 56,2% обыкновенных (47,9% голосующих) акций Vimpelcom Ltd и 13,2% турецкого Turkcell. При этом Oi нужны средства: задолженность оператора почти в 30 раз превышает капитализацию. По состоянию на третий квартал 2015 года чистый долг сотового оператора вырос на 7,5%, до 37,24 млрд бразильских реалов (\$9,4 млрд). Основными акционерами Oi являются Pharo SGPS (бывшая Portugal Telecom Group, 19,1% обыкновенных акций)

примерно до 30–35%, тогда как L1 Technology получала бы 43–45%. Представитель Telecom Italia Франческа Валатти отказалась комментировать эту тему. В LetterOne Group не ответили на запрос «Ъ». Директор по финансам и связям с инвесторами Oi Флавио Николай Пимаареш заявил вчера, что оператор «будет оценивать влияние заявления L1 Technology на возможность консолидации на бразильском рынке». На новостях о выходе L1 Technology из бразильской сделки акции Oi рухнули на Нью-Йоркской фондовой бирже на 15,81%. Капитализация оператора составила \$340,7 млн.

**Владислав Новый**

## К новостям нашлись вопросы

Распространение запрета на иностранное владение более 20% таких компаний, по мнению РАЭК, «закрывает доступ молодых компаний к инвестиционному капиталу, а крупных компаний — к акционерному», что делает сохранение подобных проектов невозможным.

Новостные агрегаторы являются игроками рынка массмедиа, и «по логике какая-то история с их регулированием должна быть», возражает советник президента РФ по интернету Герман Клименко. «Другой вопрос, должны ли агрегаторы полностью попадать под этот законопроект. Депутаты могут хотеть много чего, но надо их за это осуждать, но, очевидно, то, что я сейчас читаю, требует корректировки», — сказал господин Клименко «Ъ». Его, в частности, смущает новелла, обязывающая агрегаторов проверять достоверность данных.

По данным источника «Ъ» в Госдуме, всего под действие закона попадут до 30 крупных компаний: «Яндекс», Mail.Ru, Google, Rambler, «ВКонтакте», Facebook, Twitter и др. Наиболее популярным новостным агрегатором в России является «Яндекс.Новости». По данным TNS Russia, среднесуточная аудитория сайта в январе составляла 6,2 млн россиян 12–64 лет. Аудитория «Новостей Mail.Ru» составляла 3,7 млн посетителей.

Законопроект в таком виде представляет «серьезный риск» для публичных интернет-компаний — «Ян-

декса» и Mail.Ru Group, признает аналитик Райффайзенбанка Сергей Либин. Вероятность, что депутаты в отрыве прислушаются и не станут рубить с плеча, «достаточно высока», надеется он. Впрочем, массмедиа в



**Таким образом, хотят отрегулировать хвост, который вялет собака**

— Дмитрий Мариничев, интернет-омбудсмен, в интервью «Ъ»

связи со вступлением в силу поправок к закону «О СМИ», ограничивающих долю иностранного владения в СМИ 20%, полагать не делали, напоминает аналитик.

Котировки «Яндекса» вчера на открытии торгов на NASDAQ снизились на 3,2%, капитализация составляла \$4,07 млрд. В компании сообщили, что в случае принятия закона закроют новостной сервис: у компании нет возможности премодерации сотен тысяч новостей, которые агрегируются роботом без редакционного участия.

Агрегаторы не публикуют полные тексты новостей, читатели переходят

по ссылкам на сайты партнеров, напоминают представители «Яндекса» и Google. Таким образом, существенной доли интернет-трафика лишатся сами СМИ. «Комсомольская правда» получает через агрегаторов 20–25% трафика, сообщил «Ъ» гендиректор этого ИД Владимир Сунгоркин. Около 20% таким образом получает и сайт «Аргументов и фактов», говорит гендиректор ИД «АиФ» Руслан Новиков, признавая, что потеря этого трафика негативно скажется на бизнесе. «Очень странной кажется и инициатива обязать эти сервисы проверять новости. Во-первых, они агрегируют новости у СМИ, имеющих лицензию. Во-вторых, они не являются источником той или иной новости, они проводники», — добавляет он. В претензиях депутатов по поводу формирования новостной повестки дня и алгоритмов, с помощью которых это делается агрегаторы, господин Новиков видит «некое лукавство». «Новостная повестка агрегаторов формируется с косвенным участием самих СМИ. Чем популярнее та или иная тема, тем выше в топе новостей она и оказывается», — поясняет он.

Представители Facebook и «ВКонтакте» вчера не ответили на запросы «Ъ». Представитель Rambler сообщил, что, хотя в «Рамблере.Новостях» действует автоматическая агрегация, компания не видит проблем для соблюдения закона, если он будет принят.

**Анна Афанасьева, Роман Рожков, Владислав Новый**

## До Минска по счетчику



Другой аналогичный «Яндекс.Такси» онлайн-сервис Gett помимо России работает еще в Великобритании, Израиле и Нью-Йорке и в Белоруссию пока не собирается, говорит его представитель Алена Балакирева.

Пассажиры «Яндекс.Такси» в Минске будут перевозить Volkswagen Polo, Skoda Octavia, Skoda Rapid и Kia Rio, причем автомобили не должны быть старше пяти лет. Минимальная стоимость поездки — 40 тыс. белорусских рублей (по курсу ЦБ РФ на 25 февраля 1 белорусский рубль равен 0,0035 российско-

го, то есть около 140 руб. по российским меркам), сюда включены первые 3 км дороги, далее — 5,9 тыс. руб. за 1 км. В Uber подача автомобиля стоит 27 тыс. руб., сервис взимает плату за время поездки — 600 руб. за каждую минуту, эти тарифы при расчете суммируются.

В любом бизнесе важна масштабируемость, отсюда, что «Яндекс» это хорошо понимает и выходит на новый для себя рынок, рассуждает аналитик Sberbank CIB Светлана Суханова. «Яндекс.Такси» в Минске — абсолютно логичный и предсказуемый шаг, ведь Белоруссия схожа с Россией как по менталитету людей, так и по их привычкам, не говоря

уже о языковой среде», — говорит госпожа Суханова. Действительно, Белоруссия — это практически домашний для «Яндекс.Такси» рынок, выход на который, впрочем, не принесет компании больших доходов и носит больше имиджевый характер, считает аналитик компании «Открытие Капитал» Александр Венгранович. По его мнению, сервис скорее будет обслуживать россиян, которые окажутся в Минске по рабочим вопросам. По данным МТС, работающей в Белоруссии, проникновение смартфонов по базе оператора на текущий момент составляет 41% при населении страны 9,5 млн человек.

**Роман Рожков**

**БЛИЦИНТЕРВЬЮ** «НАШ ОСНОВНОЙ ФОКУС — РОССИЯ И СТРАНЫ СНГ»

**Руководитель «Яндекс.Такси» ТИГРАН ХУДАВЕРДЯН — о запуске в Минске и экспансии в страны ближнего зарубежья.**

— Сколько времени занял у вас процесс подключения к новому городу — от момента решения туда выехать до полноценного запуска?

— Подключить город не очень долго. Минск мы готовили к запуску несколько месяцев, включая предварительное изучение рынка. Основное время было потрачено на привнесение сервиса в соответствие с белорусским законодательством.

Самая сложная работа начинается сразу после запуска. Как только начинают поступать заказы, нужно пристально следить за всеми показателями — временем подачи, оценкой и отзывами пользователей, обратной связью от таксопарков и водителей и т. д. Пока заказов нет, невозможно предугадать, что и где нужно поправить. В каждом городе своя специфика, партнеры и т. п.

— В чем же специфика белорусского рынка?

— Рынок Белоруссии не сильно отличается от российского, мы надеяемся его наполнить новыми возможностями благодаря мобильным технологиям. Во-первых, у пользователей нет привычки заказывать такси через приложение. Здесь принято звонить на короткий номер телефона, диспетчер подбирает и назначает машину, это длится несколько минут. При этом сам звонок на короткий номер является платным.

Во-вторых, распределение заказов происходит крайне неудобно для водителя и не учитывает фактическое время в пути до клиента. Город делится на районы, чтобы взять заказ в этом районе, нужно записаться в очередь и ждать, пока настанет твой черед. То есть холостой прогон и время простоя очень большие. В «Яндекс.Такси» заказы распределяются на ближайших свободных водителей. Это позволяет существенно сократить холостой прогон до клиента и увеличить количество заказов на одного водителя за смену без дополнительных усилий с его стороны.

— Каковы особенности госрегулирования рынка таксомоторных перевозок в Белоруссии по сравнению с российским?

— Для работы в такси так же нужна лицензия, как и в России. Но в России лицензия выдается на автомобиль, а в Белоруссии — на перевозчика. В Москве автомобиль для получения лицензии должен быть желтым, а в Минске другое требование — на борту машины должна содержаться информация о юридическом названии перевозчика, его номере лицензии и сроке действия. Поэтому таксисты в Минске наклеивают на свои машины магнитные ленты с желтой полосой и необходимыми реквизитами для выполнения работы. Если они хотят поехать по своим делам, а не выполнять заказы, они просто снимают магнитную полосу с машины.

— Существуют ли в Белоруссии требования отдавать властям данные о машинах такси?

— И перевозчики, и диспетчерские регулярно отчитываются перед налоговыми органами и органами статистики в рамках законодательства. Также по закону они должны хранить определенный период информацию о выполненных поездках.

— На Минск экспансия «Яндекс.Такси» за рубеж не остановится. Когда следует ждать выхода на новые рынки? Каким сейчас присматриваетесь?

— Наш основной фокус — Россия и страны СНГ. Это огромный рынок, по размеру больше, чем рынок США.

— Московские таксопарки очень не любят агрегаторов и требуют увеличить ответственность интернет-сервисов по заказу такси — таких, как ваш. Агрегаторы, утверждая таксопарки, фактически субсидируют перевозки пассажиров, что приводит к демпингу. Что вы думаете по этому поводу?

— Это миф, что «московские таксопарки не любят агрегаторов». У нас более 200 партнеров в Москве, и наши бизнесы помогают расти друг другу. Мобильные технологии «Яндекс.Такси» позволяют существенно сократить себестоимость заказа — оптимальное распределение заказов сокращает холостой ход автомобиля и просто водителя, а заказ через приложение снимает большую часть нагрузки с диспетчера. Таким образом нам удается снижать тарифы.

**Интервью взял Роман Рожков**

## Delivery Club накормит клерков

Компания доставит корпоративные обеды

Интернет-площадка для заказа еды Delivery Club, в которую инвестировал Goldman Sachs, вышла в корпоративный сегмент. Сотрудники компаний, участвующих в этом проекте, получат 20-процентную скидку, а рестораторы — увеличение числа заказов, уверяют авторы сервиса. В целом рынок корпоративного питания сегодня испытывает сложности из-за сокращений персонала в компаниях и закрытия предприятий.

Онлайн-сервис доставки еды Foodpanda (в России агрегатор Delivery Club) вышел в b2b-сегмент. Компания запустила проект по обеспечению корпоративного питания из столичных ресторанов со скидкой, говорится в сообщении Delivery Club. Новый сервис позволяет заказывать основное меню и бизнес-ланчи без ограничений по времени, но только по адресам, указанным в договоре. Проект предполагает два варианта сотрудничества: ежемесячное выделение работодателем бюджета на питание сотрудников или же самостоятельная оплата обеда сотрудниками, заказавшим доставку в ресторанах со скидкой 20%, которую предоставляет ресторан, объясняют в Delivery Club. Также по итогам месяца рестораторы выплачивают комиссию сервису — 13–20% от общей суммы предоставленных заказов.

Сегодня проблема обеспечения питания в рабочее время стоит осо-

бенно остро, большинство организаций не компенсирует траты сотрудников на обед, не всегда рядом с офисом располагается кафе с доступными ценами, поясняет управляющий директор новых направлений бизнеса Delivery Club Андрей Лукашевич. По его словам, новое направление позволяет Delivery Club конкурировать с офисными столовыми, а рестораторам-партнерам — повышать количество поступающих к ним заказов в дневное время в будни. В программе корпоративного питания Delivery Club уже участвуют банк HSBC, Samsung, HP, Mail.Ru, Райффайзенбанк, Lamoda, МТС и др., говорится в сообщении агрегатора.

Открытие нового направления — очень своевременный шаг, отмечает акционер Run Capital Андрей Романенко. «Консолидированность заказов снижает себестоимость одного обеда, не увеличивая время обработки заказа, но при этом корпоративные заказы имеют больший средний чек, чем индивидуальные», — рассказывает он. Количество заказов и размер среднего чека по корпоративному проекту Delivery Club не раскрывает. При розничном заказе средний чек составляет 1,25 тыс. руб., а при проведении праздников и корпоративов — 10 тыс. руб., рассказали в компании. Сейчас рынок корпоративного питания испытывает серьезные проблемы, добавляет совладелец сети столовых в бизнес-центрах Smart Food Павел Шишкин. «Количество сотрудников в офисах уменьшается в связи с уволь-

нениями, сокращениями и сворачиванием бизнеса», — рассказывает он. При этом себестоимость продуктов растет в среднем на 40%, а выручка снижается на 25%, что съедает всю прибыль, отмечает господин Шишкин. Средний чек в Smart Food составляет 250 руб., стоимость полного обеда — 350 руб. Исходя из уровня цен, которые почти равны себестоимости, компания не заинтересована в работе с корпоративным проектом Delivery Club, резюмирует Павел Шишкин.

Впрочем, инвесторы уверены, что потенциал у рынка доставки еды в России есть: ранее AddVenture оценивал оборот этого сегмента в \$1,5 млрд в год, из которых около \$900 млн занимает Москва. На днях «Азбука вкуса» запустила собственный сервис по доставке готовой еды. Представитель сети Андрей Голубков пояснил, что в ситуации, когда люди стараются экономить время на готовке и покупке продуктов, доставка — перспективное направление.

Расширение потенциальной и реальной аудитории проекта всегда положительно сказывается на привлекательности проекта для инвесторов, считает Андрей Романенко. В марте 2015 года Foodpanda привлекла \$110 млн, в мае — еще \$100 млн. Тогда лид-инвестором выступил Goldman Sachs, вложивший в сервис \$50 млн (около \$63 млн), остальное пришлось на долю других инвесторов, среди которых Rocket Internet.

**Анастасия Дуленкова**

### Недвижимость

Размещение рекламы по телефону 8 (495) 797 6966

РЕКЛАМА

## Продажа готового арендного бизнеса

Построен

Сдан в аренду

Центр Москвы

Лоты от 2,5 млн руб.

СТАНЦИЯ  
БИЗНЕС ЦЕНТР



+7 495 463 80 08

Ваш доход  
по расписанию  
с первого дня

### ДНИ РОЖДЕНИЯ



Сегодня исполняется 57 лет президенту Российского зернового союза **Аркадию Злочевскому**

Его поздравляет первый зампред комитета Совета федерации по аграрно-продовольственной политике и природопользованию **Сергей Лисовский**: — Уважаемый Аркадий Леонидович! Поздравляю вас с днем рождения и желаю успехов в продолжении деятельности на благо нашего АПК. Ваша энергия, последовательность в осуществлении поставленных целей при-

вели к весомым результатам в развитии зерновой отрасли, и вы имеете заслуженный авторитет среди аграрного сообщества. Чем больше в нашей стране специалистов вашего уровня компетенции и ответственности — тем больше уверенности в успехе. Здоровья и благополучия вам и вашим близким.

**Рубрику ведет Анна Макеева**

# Тенденции / транспорт

## Средства массовой уберизации

### Как интернет-сервисы меняют мировую экономику

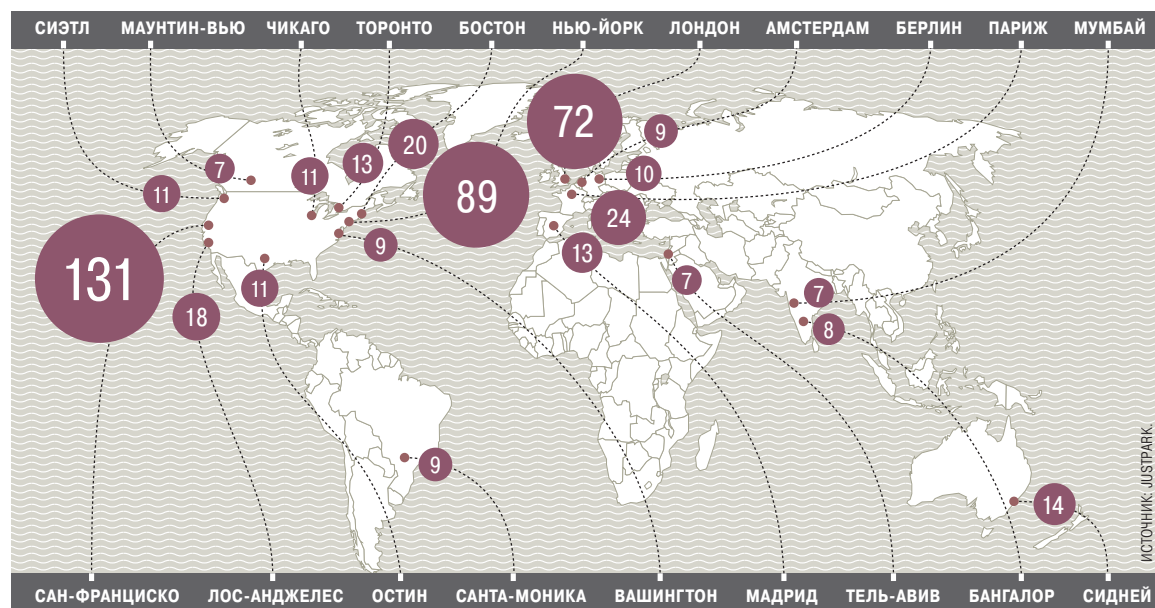
За последние несколько лет сфера услуг претерпела в мире значительные изменения из-за распространения явления, известного как «экономика совместного потребления», «экономика свободного заработка», или «уберизация». Все эти термины описывают развитие сервисов, построенных на использовании мобильных приложений и высокоскоростного интернета для быстрой и максимально гибкой связи потребителя и поставщика услуги. По оценкам PwC, сейчас объем этого рынка составляет около \$15 млрд, однако уже через десять лет он достигнет \$335 млрд.

Новый тип экономических отношений зародился несколько лет назад, но начал стремительно распространяться в мире в прошлом году. В 2009 году Garrett Kemp и Трэвис Каланик основали компанию, которая очень скоро перевернула соотношение сил на рынке такси. Приложение Uber для смартфонов начало функционировать в Сан-Франциско в 2010 году. Через пять лет Uber стала уже международной компанией, работающей более чем в 50 странах мира, с оценочной капитализацией около \$62,5 млрд. В декабре 2014 года Морис Леви, глава французской медиагруппы Publicis, во время интервью Financial Times произнес слово «уберизация», которое впоследствии разлетелось по всему миру и описывает один из главных трендов 2015 года. Один из главных экспертов в этой области профессор Брюно Тебуль, автор книги «Уберизация: разорванная экономика», объясняет этот термин так: «Процесс, когда стартап при помощи цифровой платформы соединяет клиентов и предприятия».

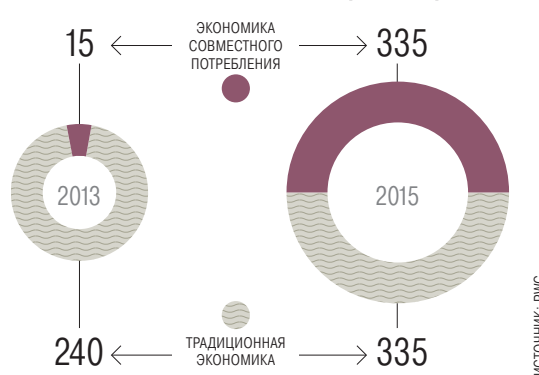
#### Раньше Uber

Феномен уберизации появился до основания компании Uber. Так, популярный сегодня сервис Airbnb, который позволяет пользователям сайта арендовать или сдать жилье на короткий срок, начал свою работу еще в 2008 году — за два года до того, как Uber отвезла своего первого пассажира. Airbnb на сегодняшний день является третьим по оценочной стоимости частным стартапом в мире, уступаая только Uber и китайскому производителю смартфонов Xiaomi. Благодаря последней раунду привлечения дополнительных инвестиций на \$1,5 млрд, который прошел еще в июне, американский сервис по поиску жилья стал оцениваться в \$25,5 млрд. У Airbnb появились клоны, которые действуют по тому же принципу, но слегка отличаются по типу услуг. Например, в 2010 году в Сан-Франциско была создана компания HotelTonight, которая позволяет бронировать номера в отелях и гостиницах. Особенность сервиса в том, что бронь возможна либо в день заселения, либо максимум за неделю до прибытия. Гостиницы выставляют на предложение пустые номера и делают скидки на стоимость проживания, соревнуясь между собой за место на экране смартфона пользователя. Оплата производится через приложе-

#### КОЛИЧЕСТВО СТАРТАПОВ, ПРЕДСТАВЛЯЮЩИХ ЭКОНОМИКУ СОВМЕСТНОГО ПОТРЕБЛЕНИЯ



#### ЭКОНОМИКА СОВМЕСТНОГО ПОТРЕБЛЕНИЯ И ТРАДИЦИОННАЯ ЭКОНОМИКА (\$ МЛРД)



#### ПРОГНОЗ ИЗМЕНЕНИЯ ОБЪЕМА РЫНКА НА 2013–2025 ГГ. ПО СФЕРАМ УСЛУГ (ТОП-5)



ние, а компания зарабатывает на 15-процентной комиссии, которую ей платят гостиницы за каждый сданный номер. А совсем недавно в США был создан сервис аренды жилья для любителей марихуаны. Компания TravelTNC предлагает таким путешественникам арендовать дом, апартаменты или мини-гостиницу в штате Вашингтон и Колорадо, где курение марихуаны запрещено в общественных местах и отелях. Появились уже и сервисы, которые занимают исключительно доставку конопли. Среди таковых, например, Eaze и Saanay.

Тем не менее процесс избавления от посредников при помощи цифровых технологий был назван именно в честь Uber, а не Airbnb. Скорее всего, решающую роль здесь сыграла большая популярность сервиса такси, он чаще упоминался в СМИ, учитывая различные скандалы и протесты таксистов в разных странах.

#### Эффективнее прачечной

Uber продемонстрировала, что, не имея в собственности ничего, кроме мобильного приложения, можно привлечь миллиарды долларов. Простота бизнес-модели не могла не заинтересовать предпринимателей-одиночек по всему миру. Так, в августе 2012 года американский рынок таксомоторных услуг вышла Lyft. К тому моменту, например, в России функционировали уже три подобных сервиса: «Яндекс.Такси», inTaxi и GetTaxi. В Британии конкуренцию Uber составляют ирландская Nailo, в Испании и Латинской Америке — Cabify. В Европе все большую популярность набирает израильская компания Gett. В Азии существуют и свои гиганты. Так, в Индии функционирует OlaCabs, основанная практи-

чески одновременно с Uber. В Китае, важнейшем со стратегической точки зрения рынке для мобильных сервисов такси, уже есть сильный конкурент, который занимает львиную долю рынка. Это Didi Kuaidi — сервис, образовавшийся в результате слияния двух крупнейших игроков, Didi Dache и Kuaidi Dache, которые до этого боролись за господство в Китае между собой. При этом за спиной китайской компании стоят два гиганта онлайн-торговли — Alibaba и Tencent.

Бизнес-модель, используемая Uber, оказалась крайне эффективной практически для любого направления деятельности на рынке услуг. Благодаря сервисам, работающим по требованию, сегодня, например, можно обратиться в квартиру, не вставая с дивана. Для этого были созданы такие проекты, как британский Housekeep или Bidmycleaning в США. Оба предлагают пользователям просто назначить время, оплатить уборку и ждать, когда сотрудники сервисов придут к клиенту домой и сделают свою работу. По своей сути это онлайн-площадки, которые связывают профессиональных домработников и тех, кому необходимо привести в порядок дом. Аналогичные сервисы существуют и для того, чтобы отдать одежду в прачечную. Это, например, Washio, Laundryr или FlyCleaners. С помощью смартфона сейчас можно вызвать на дом врача (в чем помогут такие сервисы, как Medicast, Heal, Pager), попросить кого-то присмотреть или прогуляться с домашним питомцем (Dogvacay, Urban Leash, Wag) и даже посидеть с ребенком (Urban Sitter или Kangado).

Что же до автомобилей, то есть еще приложение Luxe. Если Uber

— это вариант передвигаться на машине по городу за скромные деньги, то Luxe — это помощь в самых насущных проблемах, связанных с автомобилем. В больших городах это прежде всего парковка. Клиент сервиса может просто указать в приложении, куда он направляется, и отправиться в поездку. По прибытии водитель оставляет машину парковщику компании Luxe. Затем пользователь необходимо заблаговременно (как минимум за 15 минут до обратного поезда) уведомить сервис о желании получить машину обратно, и сотрудник мобильного сервиса привезет ее туда же, откуда и забирал. Но спектр услуг этой компании не ограничивается только парковкой. Автомобиль также могут завезти, отвезти на мойку и даже провести техосмотр.

Среди проектов по доставке еды выделяются Delivery Club, GrubHub, Foodpanda, Munchery. Еще один похожий сервис — Deliveroo, лондонский стартап, который сегодня оказывает услуги по доставке еды в крупнейших странах Европы, а также в Австралии, Гонконге, Сингапуре и ОАЭ. Компания доставляет еду из более чем 5 тыс. ресторанов, в числе которых и владельцы мидлевских звезд, которые от подобной практики обычно воздерживаются. Впрочем, в отличие от Uber и большинства стартапов, появившихся на волне уберизации, Deliveroo — это не просто технологическая платформа, у нее есть собственный парк автомобилей, а водители-курьеры числятся в штате компании.

Рынок курьерских услуг также подвержен уберизации. Мобильные приложения нового типа позволяют доставить практически

все: еду из ресторанов, магазинов и пиццерий, одежду, товары, купленные в онлайн-магазине, почту и, наконец, просто любые вещи, которые необходимо перевезти из одного места в другое. Все они заняты решением логистических проблем, но у каждого своя аудитория и аспекты работы.

Впрочем, такие сервисы, как британский Roadie и американский Anyvan, заявляют, что решают вопросы доставки чего угодно куда угодно в Европе (Roadie) и Америке (Anyvan). Anyvan и Roadie исходят из того, что тысячи грузовиков ежедневно отправляются из одной точки в другую. При этом большинство из них остается незаполненными до конца. Именно это свободное пространство и заполняют мобильные сервисы. Приложения связывают клиентов с водителями или транспортными компаниями, которые по пути своего следования смогут выполнить доставку и для пользователя. Этот подход помогает не только повысить эффективность использования транспортных средств, но и снижает загруженность на дорогах крупных городов.

#### Быстрее закона

Количество стартапов, работающих по запросу, основанных на принципах совместной экономики, не поддается подсчетам. Однако очевидно, что они способны навсегда изменить глобальный рынок услуг, а их популярность только начинает расти. Согласно исследованию JP Morgan Chase Institute, экономика совместного потребления способна увеличить доходы граждан, работающих с онлайн-платформами, в среднем на 15%. Количество же таких в США увеличилось за последние три года в 47 раз и достигло 10,3 млн человек. Это 4,2% от населения страны. А журнал Time выяснил, что 44% американцев уже стали участниками экономических отношений нового типа. При этом 22% населения США (это около 45 млн человек), по данным на конец ноября прошлого года, либо продают какой-то товар, либо предлагают услугу через мобильные сервисы нового типа. Подвлияющее большинство опрошенных журналом (71%) сочло уберизацию положительным явлением.

Тотальному распространению уберизации сопротивляются прежде всего компании-конкуренты, работающие по традиционной бизнес-модели, и власти, опасющиеся правовых коллизий, возникающих из-за того, что развитие законодательства отстает от цифровых технологий. Как отмечает партнер и управляющий директор The Boston Consulting Group Барт Банке (см. его колонку на этой странице), до сих пор остаются «многие вопросы к реализации самой модели, есть вопросы регулирования ответственности». Исполнительный директор Московского транспортного союза Юрий Свешников (см. интервью с ним на этой странице) считает, что агрегаторы пользуются пробелами в законодательстве для получения преимуществ на российский рынок такси.

#### Кирилл Сарханяц

— Оценить объем рынка такси в Москве довольно сложно, потому что формально департаментом транспорта Москвы выдано сейчас около 55 тыс. разрешений на таксомоторную деятельность, но далеко не факт, что все эти машины на данный момент присутствуют на столичном рынке такси. Ведь когда перевозчик продает машину, обновляет свой парк, то старым разрешением пользоваться уже нельзя, надо получать новое.

— Как соглашение Uber с департаментом транспорта о лицензировании может повлиять на рынок?

— Вообще-то федеральным законом о такси (ФЗ-69) не предусмотрено обязательство заключения каких-либо соглашений с компаниями, нет таких требований, по-моему, и в столичном законодательстве для работы такси. Заложенное в проекте соглашения требование перепродавать заказы таксистам только с разрешениями совершенно правильное. Но оно будет записано в новом федеральном законопроекте, который сейчас находится в Госдуме и, надеюсь, будет принят уже в эту сессию.

#### Интервью взял Иван Буранов

### Цена вопроса



Барт Банке, партнер и управляющий директор The Boston Consulting Group

Уберизация экономики — популярный сегодня термин. На самом деле речь здесь не конкретно об Uber, а об устойчивом тренде, суть которого сводится к тому, что сегодняшний уровень развития и проникновения технологий привел к новой волне цифровой революции. Можно также назвать это другим, более емким, на мой взгляд, термином — сегодня мы перешли в эпоху Web 3.0. Основные особенности этого этапа сводятся к нескольким ключевым моментам. Во-первых, главной характеристикой прорывов становится именно скорость, что требует инноваций. Во-вторых, сама цифровая экосистема служит платформой для ускорения распространения и развития других технологий.

Неудивительно, что сама архитектура большинства индустрий подвергается колоссальным изменениям. Мы называем это миграцией от преимущественно вертикально интегрированной модели к архитектуре стека. Происходят принципиальные изменения в цепочках создания стоимости и принципах ее распределения. Успех таких компаний, как Uber, Airbnb, сервисов peer-to-peer lending (взаимное пользовательское кредитование), строится на вполне понятных принципах:

### Происходят принципиальные изменения в цепочках создания стоимости и принципах ее распределения

минимизация или полное исключение посредников; фокус на устранение традиционных узких мест — источников неэффективности; сокращение времени ожидания товара или услуги, предоставление их в месте и в времени возникновения потребности; широкие возможности для обратной связи.

Использование таксопарка у любой компании, как правило, не совсем эффективно, ведь трудно угадать, когда и откуда поступит следующий заказ. Кроме того, возможно, зная таксомоторные компании, где именно находятся в данный момент водители-конкуренты, это позволило бы оптимизировать маршруты и загрузку. Именно эту возможность и предоставила Uber. И даже шагнула дальше, давая водителям возможность заработать напрямую.

Конечно, есть много вопросов к реализации модели. У Uber много противников, в том числе и среди таксистов, которые, казалось бы, должны быть только рады открывшимся возможностям. Есть вопросы регулирования ответственности. Ведь Uber не таксомоторная компания, это платформа.

Тем не менее не вызывает сомнений, что именно такие платформы предлагают более эффективные решения для конечных потребителей. Уберизация делает возможным использование динамического ценообразования. Скажем, вы владелец салона красоты и можете в реальном времени снижать цену на незаполненное время мастера или, наоборот, повышать ее в случае пика спроса.

Но и b2b-сектор не останется в стороне. Одним из примеров эффекта уберизации в одной из крупных индустрий может быть платформа X-Change для оптимизации контейнерных перевозок. В этой сфере затраты, связанные с порожным пробегом, оцениваются в \$15–20 млрд в год. Наш анализ показал, что, имея платформу, которая позволяет реализовать совместное использование активов игроками, можно сократить более 30% этих издержек, не говоря уже о благоприятных последствиях такого решения для экологии. Сегодня платформа X-Change с успехом внедрена и является одним из ярких примеров уберизации в b2b-секторе.

Важнейшим элементом уберизации является повышение прозрачности и эффективности взаимодействия разных участников рынка, создание базы для «экономики взаимопомощи» или «экономики совместного пользования» — еще одного важного элемента нового цифрового мира.



**Ола Хенфридсон**, профессор информационных систем и менеджмента Warwick Business School

«Техническая и человеческая стороны экономики совместного потребления взаимосвязаны»

— Как вы считаете, компании типа Uber действительно привнесли что-то новое на рынок?

— Да, подобные сервисы связывают спрос и предложение на услуги простым и эффективным способом. Это оказывает огромное давление на традиционные компании, которые могут оказаться не в состоянии обеспечить подобные связи экономически эффективно.

— Сервисы типа Uber влияют на рынок труда?

— Цифровые компании вроде Uber обходят централизованную схему работы, это значит, что в будущем необходимость в посредниках между потребителями и продавцами сократится. В свою очередь, более низ-

кие расходы способны увеличить спрос, но это, скорее всего, резко снизит показатели других отраслей экономики.

— Некоторые аналитики используют термин «уберизация экономики» или «экономика совместного потребления». Считаете ли вы, что эти термины оправданны?

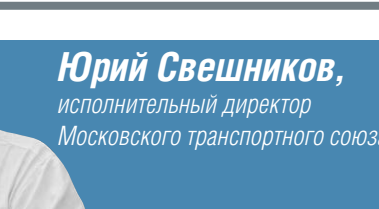
— Термин «экономика совместного потребления» полезен, чтобы отметить, как активы в виде товаров и услуг могут использоваться более эффективно, когда понятие частной собственности либо нивелируется, либо и вовсе исключается. Этот тип экономики является альтернативой капиталистической моде-

ли, превознося общее пользование над частной собственностью. Такими вещами, как дом, машина, газнокосилка, или другими предметами, которые обычно приобретаются для частного пользования, люди теперь могут делиться с другими при нулевых предельных издержках. Все это может стать вызовом существующей экономической парадигме, где владение чем-то едва ли не главная задача.

— Согласны ли вы с тем, что компании вроде Uber стали столь популярными не только за счет технического прогресса (высокая степень использования мобильных приложений и быстрый мобильный интернет), но и благодаря изменениям, которые произошли в сознании потребителей?

— Техническая и человеческая стороны экономики совместного потребления взаимосвязаны. Технический аспект важен, но только его недостаточно для успеха сервисов. В то же время новая потребительская ментальность невозможна без свободного доступа к информационным ресурсам.

#### Интервью взял Кирилл Сарханяц



**Юрий Свешников**, исполнительный директор Московского транспортного союза

«Юридически деятельность агрегаторов в сфере такси никак не отрегулирована»

— Как повлиял выход Uber на рынок такси Москвы и России?

— Я бы не отделил Uber от остальных агрегаторов — «Яндекс.Такси» и GetTaxi. Главное, что юридически их деятельность в сфере таксомоторных перевозок сейчас никак не отрегулирована, ответственности за качество и безопасность услуги они практически не несут, при этом по факту занимают демпинговую цену на перевозки на фоне роста цен на содержание автомобилей, запчасти и топливо. Это, по сути, и вызывает основное возмущение участников рынка. Крупные таксомоторные компании, имеющие собственный парк автомобилей, еще до появления агрегаторов вложили огромные средства в собственные диспет-

черские. Это довольно дорогостоящее вложение. Некоторые из них использовали спутниковые системы слежения еще до того, как они появились в широкой продаже. И вот водители, работающие в компаниях, стали пользоваться интернет-агрегаторами, а значит, начали обслуживать дополнительных клиентов. Время на работу в основной компании сократилось, а значит, и время подачи машины к клиентам увеличилось. Предприятия от этого несут убытки как экономические, так и имиджевые, некоторые постоянные клиенты просто уходят. Отсюда и отрицательное отношение к агрегаторам.

— Каковы доли рынка в Москве у Uber, «Яндекс.Такси», GetTaxi и традиционных служб такси?

# первые лица

## «Когда другого варианта уже нет, каждый начинает что-то делать»

Глава «Сбербанк Лизинг» Кирилл Царев о вагонах, грузовиках и самолетах

**В 2015 году лизинговые компании столкнулись с целой серией трудностей в различных отраслях — от резкого падения доходности на железнодорожном рынке до краха «Трансаэро». Какие уроки отрасль извлекла из остановки второй в стране авиакомпании и какие проблемы и возможности создал для лизинга кризис, «Ъ» расскзал гендиректор АО «Сбербанк Лизинг» КИРИЛЛ ЦАРЕВ.**

— Как на фоне кризиса выглядит рынок лизинга? Какие сегменты представляют интерес, а какие — наоборот?

— Лизинг всегда тонко чувствует резкие повороты, оказывается на острие происходящего, так как это инвестиции в основные фонды. Лизинговая отрасль быстро сокращает новый бизнес, а затем, при восстановлении, резко его наращивает. Так было в 2008–2010 годах, схожая ситуация и сейчас. Объективно понятно, что сейчас рынок сжимается.

— Вы имеете в виду, что реакция сразу видна по объему?

— Да, по новому бизнесу. То есть с портфелем все понятно, он стабилен, но по новым контрактам изменения ощущаются, здесь сразу можно замерять инвестиционную активность. Видно, что во всех сегментах есть замедление, с одной стороны. С другой — разные сегменты реагируют по-разному.

— Где кризис сказался быстрее или сильнее всего?

— В данном случае мне не очень нравится слово «кризис» — не потому, что оно хорошее или плохое. Дело в том, что ряд отраслей столкнулся с собственным кризисом гораздо раньше, и то, что вы сейчас называете кризисом, для них таковым в полной мере не является. Такая ситуация наблюдается на рынке вагонов. Здесь проблемы возникли существенно раньше — до падения стоимости нефти. На мой взгляд, тут цикл низких цен скорее заканчивается. Другие сегменты — те же легковые или грузовые машины — более чувствительны к текущим вызовам. Поэтому здесь тренд сокращения объемов сильнее. А в секторе промышленного оборудования у многих клиентов долгосрочные инвестпрограммы. В основном они их не останавливают, все равно покупают какое-то оборудование, и в данном направлении ощущается лишь небольшое падение, спрос более или менее стабилен.

— Каков удельный вес этих сегментов?

— Исторически основная доля лизингового рынка приходится на вагоны, самолеты и другой транспорт. Оборудование занимает примерно 10–15%, но оно сложнее сегментируется. На мой взгляд, для данной сферы в моменте лизинг является относительно неплохим инструментом. Пока большинство лизинговых компаний специализировалось на более простых, розничных сегментах. Возможно, текущая ситуация — это в том числе повод более внимательно посмотреть на новые узкие направления. Или искать другие точки роста.

— Например?

— Лизинг начинает эволюционировать, от простого механизма купли-продажи в расщорку переходит в новые форматы, усложняется, дорабатывается. Появляется сервисная составляющая, возможность в конце договора вернуть имущество лизингодателю и многое другое. Как правило, такое развитие происходит именно под воздействием кризисных явлений. Вы начинаете смотреть на новые ниши, подбирать специфическое, иногда уникальное оборудование. Да, в этих сегментах больше риска. Но если вы готовы в этом разбираться, развивать компетенции, появляются и дополнительный продукт. Российский рынок тут не изобретает велосипед, это все есть в Америке, в Европе.

— Если ситуация на рынке вагонов — это цикл, то когда намечается выход и что вообще можно сделать?

— Рынок вагонов, безусловно, непростой, но ситуация на нем относительно понятная. Есть профицит парка, который привел к существенному снижению ставок доходности. В моем понимании, нынешние ставки являются в определенном смысле дном, хотя любые точные прогнозы — дело неблагоприятное. Так или иначе, объем производства вагонов существенно сократился, сейчас также принято решение об утилизации старых вагонов. И мы понимаем, что профицит уйдет, его уменьшится. Когда будет достигнуто равновесие, сказать сложно, но я думаю, в пределах 2017 года. Тогда следующим этапом будет восстановление ставок, хоть и не на докризисном, но на определенном — промежу-



*Ряд отраслей столкнулся с собственным кризисом гораздо раньше, и то, что вы сейчас называете кризисом, для них таковым в полной мере не является*

*Я считаю, пример «Трансаэро» — тяжелый, но полезный урок с точки зрения понимания лизинга воздушных судов и того, как с этим работать*

*Сектор легковых машин тоже проседает, но не настолько. Именно коммерческий транспорт наиболее чувствителен к замедлению в экономике*

точном уровне. Важно помнить, что, когда наблюдается дефицит вагонов и ставка растет, у новых игроков появляется желание зайти на рынок. Он перегревается и снова уходит вниз. Поэтому здесь нужно, чтобы ставка по оперированию вагонами выросла на обоснованный уровень, позволяющий возвращать инвестиции, но не создающий сверхприбылей, которые автоматически привлекут дополнительных игроков. В противном случае мы увидим повторение сценария, происшедшего несколько лет назад.

— И каков обоснованный уровень?

— Около 900 тыс. руб. Это ставка, которая позволяет окупать вагон за 10–15 лет.

— Вы полагаете, что за два года ставка установится на этом уровне?

— Думаю, она к нему должна приближаться. Потому что с текущими ставками нет никакого экономического резона приобретать новый вагон. И рано или поздно мы дойдем до дефицита.

— Чревата ли нынешняя ситуация переделом на рынке лизинга вагонов?

— Я пока не вижу особенных глобальных изменений. В свое время разные участники предсказали тяжелую ситуацию для лизинговых компаний. Но на этом рынке работают в основном крупные игроки, все они достаточно финансово устойчивы. Сегодня лизинговые компании стараются находить определенные решения со своими текущими клиентами либо — в случае возникновения проблем — передают эти вагоны другим участникам рынка.

— Это легко сделать?

— В аренду — легко, в лизинг — тоже можно. Просто сегодня любой новый лизинг вызывает дискуссию об определении рыночной стоимости вагона, а оценка покупателя и продавца сильно разнится. Поскольку, если считать стоимость вагона доходным методом, она будет существенно ниже, чем при подсчете затратным методом. Сейчас все признают, что вагон должен стоить дороже и, как следствие, существенно его продавать нет. Сделок купли-продажи мы особо не видим, но наблюдаем много сделок именно по передаче в аренду и в управление.

— Вы в этом процессе участвуете?

— Практически не участвую. У нас почти нет дефолтов в сегменте, лишь один-два — по небольшим сделкам, и в одном случае передали вагоны в другой формат лизинга, в рамках второй сделки ведем переговоры об аренде.

— Назвать компании можете?

— Нет, пока не могу.

— Вы сдавали в лизинг значительную часть вагонов «УВЗ-Логистик», сейчас они передают парк в управление Федеральной грузовой компании. Какую роль играл «Сбербанк Лизинг» в этих переговорах?

— Это их прямые переговоры. Сейчас в моменте выгоднее вагоны арендовать, чем покупать. Аренда является компромиссом, когда покупатель и продавец не могут договориться о цене в позиции купли-продажи. И сегодня фактически наблюдается своего рода промежуточная консолидация рынка, но не через покупку вагонов, а через аренду. Этот процесс происходит на базе пяти-семи крупных игроков. Небольшие же участники либо уходят с рынка, либо попросту отдают подвижной состав и превращаются в своего рода рантье. Стороны сделок пока не готовы надолго фиксировать ставку. Весь рынок в принципе понимает, что она сегодня экономически не обоснована и будет выше. Вопрос только когда. Таковы рыночные ожидания.

— Какой окажется финальная конструкция консолидированного рынка?

— Думаю, будет, условно говоря, три-четыре игрока, занимающихся полупарком, и по два-три игрока со специализированным парком. По части вагонов так уже есть: по зерновозам, лесовозам и так далее. Безусловно, будут локальные игроки, операторы с собственной грузовой базой, то есть принадлежащей тому, у кого есть относительно постоянный и стабильный груз.

— Лизинговые компании как-то в процессе консолидации участвуют?

— Я бы сказал, что нет. Ведь мы финансовая организация, и нас прежде всего волнует возврат инвестиций. Поэтому, если консолидация приводит к улучшению ситуации с заемщиком или с самим рынком, мы за. Если она приводит к ухудшению — мы против. Самоцели, чтобы была или отсутствовала консолидация, на мой взгляд, нет. По крайней мере у нас.

— Вы говорите, что не было крупных дефолтов по лизинговым платежам. Можете назвать общую сумму просрочки у владельцев подвижного состава?

— Могу сказать, что у нас просрочек почти нет. Конечно, какие-то небольшие суммы присутствуют, но они не критичные. Нельзя сказать, что у всех все прекрасно, безусловно, рынок сжался, доходность упала, но запаса прочности достаточно для текущей ситуации.

— Совсем другая ситуация в авиации. Каков масштаб проблем

«Сбербанк Лизинг» из-за банкротства «Трансаэро»?

— Давайте определимся. В лизинге есть сумма ваших инвестиций и объем просроченных платежей. В случае с «Трансаэро» в различных заявлениях спикеров фигурируют разные цифры. Чтобы этой магии чисел не было, скажу, что у нас есть просрочка — \$20 млн. Это та сумма платежей, которая должна была быть выплачена до банкротства авиакомпании. А общий объем долга — \$100 млн. Путаница с цифрами возникает потому, что у нас есть контракт, в рамках которого часть самолетов еще не поставлена. Один самолет передан, второй — нет, но сам по себе договор с Boeing большой и остается в силе.

В этой истории, надо признать, наша ситуация несколько лучше на фоне остальных игроков. В целом же я считаю, пример «Трансаэро» очень полезен для рынка. Тяжелый, но полезный урок с точки зрения понимания лизинга воздушных судов и того, как с этим работать. На уроках всегда учишься.

— В чем именно состоит урок?

— Самолет самолету рознь. У каждого своя ликвидность, сильно различающиеся рынки. Лизинговым компаниям стоит внимательнее смотреть за техническим состоянием самолета, если он в авиакомпании. Нужно лучше его контролировать. Мы столкнулись с тем, что последние полгода-год компания («Трансаэро») фактически медленно останавливала часть самолетов и не то чтобы перестала их обслуживать, но прекращала ремонты, с каких-то самолетов запчасти ставились на другие. Это законно, не нарушает технику безопасности, но в нашей позиции как владельца имущества самолет в этот момент начинает стремительно дешеветь: чтобы он потом снова полетел, вам необходимо будет потратить гораздо больше времени и денег. Самолет — это актив, за который надо следить очень чутко и внимательно каждый месяц.

— Насколько сильно теряет в цене самолет, допустим, за день простоя или за месяц?

— Если он правильно остановлен, не теряет в цене: у вас лишь возникают расходы, связанные с конкретным аэропортом, где он стоит. Это стоимость стоянки, она разная в зависимости от того, где самолет оказался. Вопрос в другом: какая ликвидность у какого типа воздушного судна и сколько этих самолетов в данный момент на рынке. Когда мы говорим об узкофюзеляжном самолете — так, как Boeing 737, рынок велик, игроков много и покупателя вы всегда найдете — если не считать таких «выбросов», как после 11 сентября 2001 года, когда вся мировая индустрия испытала сильный шок. Такой самолет, если он новый, безусловно, найдется рынок. Его можно продавать как новую машину, потеряв 10–15%, или сдать в операционный лизинг и так далее. А если мы говорим о самолетах с большим сроком эксплуатации либо о широкофюзеляжных машинах, тут рынок всегда сложнее.

— Действительно ли за рубежом лизинговые компании гораздо внимательнее следят за техническим состоянием самолетов, содержат квалифицированный технический персонал, а у нас — нет?

— Да. Но на западном рынке эти структуры скорее специализированные. Их не так много — около 20. Некоторые принадлежат в том числе банкам, но, так или иначе, такие компании, как ILC или GECAS, у которых в лизинге более тысячи самолетов, ничем больше не занимаются —

ни вагонами, ни летающими тарелками, ни еще чем-нибудь. Только самолетами, как правило, магистральными, без бизнес-джетов. И в основном используют операционный лизинг. За жизненный срок самолета его сдают даже не одной авиакомпании. Это скорее арендный бизнес, причем долгосрочный. Коротких договоров — на год-два — нет, первый лизинг — обычно шесть-двенадцать лет, второй — три-пять.

Когда в России запускалась система лизинга, практически все предлагали финансовую аренду, при которой самолет по окончании договора лизинга переходит в собственность авиакомпании. В такой ситуации нет остаточной стоимости, от которой во многом зависит доходность и риск. Потому лизинговые компании не так сильно тратились на содержание отдельного штата. Сейчас все увидели кейс, в котором воздушные суда приходится забирать. Рынок может измениться: российские лизингодатели будут выставлять авиакомпании требования с позиции контроля, резервов, отчислений, уточнять, как и где производится ремонт. Наш контракт с «Трансаэро» на Boeing 737 уже был подписан в этом формате: операционный лизинг, резервы, был нанят так называемый флит-менеджер. В последние несколько лет так структурировали контракты и коллеги по рынку. Но в большинстве контрактов «Трансаэро» с российскими компаниями были по финансовому лизингу, заключенные в 2008–2010 годах. Это как раз тот случай, когда лизинговые компании, в том числе наша, на своих ошибках получают бесценные уроки.

— Теперь на авиарынке вы будете в большей степени двигаться в сторону операционного лизинга?

— Мы теперь четко знаем: независимо от того, финансовый лизинг или операционный, все вопросы, связанные с пониманием документации, налетов, ресурсов, обслуживания, — это инвестиции, которые необходимы. Да, это затраты, но они снижают ваши риски в дальнейшем. Безусловно, заниматься операционным лизингом потенциально интегрально, но это во многом будет зависеть от потребностей клиента.

— Почему, на ваш взгляд, развалился бизнес «Трансаэро»?

— Когда наступает период турбулентности, разные компании по-разному к нему в разной форме. Бизнес-модель «Трансаэро» столкнулась с рядом испытаний. Во-первых, у компании было больше туристических перевозок, чем регулярных, а на фоне девальвации и закрытия ряда зарученных направлений пассажиропоток переориентировался на внутренние рейсы, для которых самолетный парк авиаперевозчика не подходил. Во-вторых — быстрота и адекватность реакции на изменение условий на рынке зависят от менеджмента компании, и он не смог с ситуацией справиться.

— Удастся взыскать долги с «Трансаэро»?

— Мы предъявим задолженность к взысканию, но, как мне кажется, перспектив мало. Объем долгов однозначно больше, чем активов.

— Повлияла ли ситуация с «Трансаэро» на рынок лизинга? Стало ли труднее авиакомпаниям и банкам договариваться?

— Мне кажется, что теперь все, кто участвовал в ситуации с «Трансаэро», будут выставлять больше требований к авиакомпаниям.

— Какова ситуация на рынке лизинга грузовиков и спецтехники?

— Этот сегмент сейчас под довольно сильным давлением. Грузовики

и легкий коммерческий транспорт — один из лучших барометров состояния экономики. С одной стороны, рынок сжался в целом, потому что упал спрос и при этом цены на машины и запчасти выросли. С другой стороны, девальвация улучшает ситуацию для национальных производителей, таких как КамАЗ и ГАЗ. Оба за последнее время существенно улучшили свою продукцию, которая может на российском рынке совершенно спокойно конкурировать с «иностранными». Сектор легковых машин тоже проседает, но не настолько. Именно коммерческий транспорт наиболее чувствителен к замедлению в экономике.

Из положительного стоит отметить программу Минпромторга по поддержке лизинга, действовавшую в 2015 году. В этом году она продлена, правда, только для коммерческого транспорта. Это хороший пример реальной государственной поддержки. Позитивный эффект дает и другая программа — по развитию рынка газомоторного топлива, где много усилий прилагает «Газпром». Однако мы понимаем, что 2016 год будет не самым лучшим для сегмента.

— Какая из программ господдержки, по вашему мнению, наиболее эффективна? Где предложенная конструкция лучше всего работает с учетом текущих условий?

— На мой взгляд, самая эффективная — по авиации, там субсидируются процентные ставки. Отличная программа по автотранспорту, где предоставляется субсидирование аванса, а также поддержка по программе FMT. В целом хорошая и по вагонам, но там одной программой вычесть рынок невозможно.

— Вы можете сделать прогноз для рынка лизинга в целом? Что-то ждать в 2016 году относительно 2015-го?

— Я вам перед этим историю расскажу. Однажды на лекции профессор сформулировал три золотых правила прогнозиста. Первое: никогда не называйте точных цифр. Если вы нарушили первое правило, следуйте правилу номер два: никогда не называйте точное время, когда это произойдет, потому что даже стоящие часы два раза в день показывают точное время. А если вы нарушили правила номер один и два, то правило номер три: больше никогда не возвращайтесь в то место, где вы это сказали.

Поэтому делать прогнозы — дело неблагоприятное, но все же попытаюсь. Мне кажется, что если сравнить год с годом, то будет хорошо, если объем останется таким же. Может быть, на 10% меньше. Но катастрофического падения не жду.

— Какие сектора могут спланировать падение?

— Оборудование и все, что связано с закупками субъектов федерации, прежде всего в общественном транспорте. Плюс появляются относительно новые для лизинга ниши, такие как нефтегазовая промышленность, металлургия, где ранее не так активно использовали лизинговые инструменты, но теперь будут. У нашей компании есть также проекты по рыболовецким судам. В России в целом финансирование строительства судов — это большая и перспективная ниша.

Чем хорош кризис? Когда другого варианта уже нет, каждый начинает что-то делать. Поэтому я смотрю на нынешние проблемы как на определенный вызов, который способен взбодрить систему и людей.

**Интервью взяла Наталья Скорлыгина**

**ЛИЧНОЕ ДЕЛО ЦАРЕВ КИРИЛЛ АЛЕКСАНДРОВИЧ**

Родился 25 сентября 1978 года в Ленинграде. Выпускник Санкт-Петербургского государственного морского технического университета, имеет высшее экономическое и юридическое образование. В 1999 году возглавил созданную ОАО «Международный банк Санкт-Петербурга» компанию «Интерлизинг». Проработав в должности гендиректора «Интерлизинга» 12 лет, в сентябре 2011 года был приглашен на должность зампреда правления Международного банка Санкт-Петербурга. В 2011 году назначен заместителем гендиректора ЗАО «Сбербанк Лизинг», курировал вопросы развития бизнес-направлений. С июня 2013 года — первый заместитель гендиректора компании. С декабря 2014 года был исполняющим обязанности гендиректора АО «Сбербанк Лизинг», а в октябре 2015 года официально назначен на должность гендиректора. С 2009 года возглавляет профессиональный союз участников лизинговой отрасли России — Объединенную лизинговую ассоциацию.

**COMPANY PROFILE АО «СБЕРБАНК ЛИЗИНГ»**

Работает на рынке лизинговых услуг РФ с 1993 года. Входит в топ-3 крупнейших лизингодателей в рейтинге РАЕХ («Эксперт РА»). Рейтинг кредитоспособности от РАЕХ на уровне А++ — «исключительно высокий (наивысший) уровень финансовой устойчивости». Единственный акционер — ПАО «Сбербанк». Региональная сеть «Сбербанк Лизинг» насчитывает более 40 филиалов в крупнейших городах России и дочерние компании в Казахстане, Белоруссии и на Украине. Лизинговый портфель на 1 января 2016 года составляет более 371 млрд руб. В 2015 году компания заключила новые сделки лизинга на сумму более 100 млрд руб.

# культура



В Большом театре прошел вечер памяти Раисы Стручковой. Подробности — в следующем номере „Ъ“

## ВЫСТАВКА ЖИВОПИСЬ

# Дачная находка

Ирина Затуловская в Третьяковской галерее

В отделе спецпроектов Третьяковской галереи открылась выставка Ирины Затуловской «Обратная перспектива». Несколько десятков работ составляют личный пантеон важных для Затуловской художников, в основном русских. Рассказывает ВАЛЕНТИН ДЬЯКОНОВ.

Живопись Затуловской — это авангард, остановленный на бегу и развернутый лицом к зрителю. Она училась в Политехническом институте у шестидесятников-сезаннистов, а в восьмидесятые нашла свой язык, основанный на так называемом тихом искусстве тридцатых. Из плеяды последователей Малевича ее любимый художник — Павел Басманов, автор многочисленных пасторалей на крестьянские темы, человек религиозный, как и сама Затуловская. Ученики формалистов в сталинскую эпоху прятались от цензуры в необязательных, но мастерских пейзажах и портретах, оставив идеи по переустройству мира и человека в героическом прошлом революции. Затуловская сделала из этих частных, почти кухонных опытов манеру, добавив ностальгической фактуры.

Большинство картин художницы написано на поверхностях, для искусства не предназначенных — от ржавого железа до камня и доски для готовки. Для тех, кто любит патины, нет ничего прекраснее куска крыши, отслужившего 50 лет и отпавшего ветром на заслуженную помойную пенсию: он приобретает насыщенный землистый цвет и историческое измерение. Такая патина как туман из хрестоматийного мультфильма Юрия Норштейна, кстати, близкого друга художницы, и ее персонажи действительно проглядывают сквозь наслоения естественных химических процессов, как та белая лошадь. Ляда на живописи Затуловской, чувствуешь, что перед тобой не найденный объект, а застывший обретенный. Эта эстетика некоторое время была определяющей для московской интеллигенции, и Затуловская признана определенной кругом так же, как, скажем, Александр Бродский, который в своих интерьерных работах для московских клубов ОГИ и «Апшу» откровенно ссылался на атмосферу кухни, дачи и прочих частных пространств, где в годы



Развеска белья в супрематических цветах, черном и красном, названа Ириной Затуловской «Война»

ФОТО ЮРИЯ МАРТЬЯНОВА

застоя человек мог вздохнуть (и заговорить) свободно. Для выставки в Третьяковке придумана замысловатая архитектура, призванная оправдать название. Работы висят на стенах, расположенных несколькими планами, начиная с небольшой, в человеческий рост, и заканчивая громадной. Это имитация иконной перспективы и уютной тесноты коммуналки одновременно, и такое совпадение смыслов выглядит интересной культурологической находкой — эдакая история коллективности от Средних веков до наших дней. Самый ранний автор из тех, что населяют олимп Затуловской, Джотто, изображенный на камне в виде стада овец (отсылка к фрескам жизни святого Иоакима в капел-

ле Скровеньи). Самый поздний — Тимур Новиков, основатель петербургской Новой академии, а в юности — экспрессионист в духе «тихого искусства». Между ними помещаются и Павел Федотов, и Михаил Рогинский, и Лев Жегин, малоизвестный художник недолго просуществовавшего объединения «Мавоковец». Они показаны куклами, тряпичными игрушками вроде тех, что до сих пор делают в деревнях. Художник для Затуловской — фигура всегда страдательная, и переборщить с хрупкостью она не боится. И в этом есть правда, особенно учитывая непростые биографии почти всех героев Затуловской, от умершего в психозе и нищете Федотова до чуть не расстрелянного по обвинению в шпио-

наже Малевича. Последний, кстати, выглядит настоящим Гулливером в стране лилипутов: его портрет в образе крестьянина с косою подчеркивает агрессивен, как и решенная в фирменных супрематических цветах, черном и красном, развеска белья, названная «Войной». Впрочем, автор «Черного квадрата» с его теориями тотального переустройства планеты здесь действительно показан для контраста: все остальные художники смотрят на зрителя чистыми детскими глазами. Тот факт, что они далеко не дети, не имеет значения: в «Обратной перспективе» на лицах куклольных художников читается горячее желание хотя бы чуть-чуть очистить жизнь от сложностей и кошмаров современности.

## АВТОРСКИЕ ПРАВА

### В Госдуме предлагают защитить интеллектуальную собственность театральных режиссеров

Театральные режиссеры, актеры и депутаты Госдумы обсудят в начале марта проблему защиты интеллектуальных прав режиссеров-постановщиков и возможные законодательные решения в этой сфере, сообщил вчера глава думского комитета по гражданскому, уголовному, арбитражному и процессуальному законодательству Павел Крашенинников. Ожидается, что мероприятие пройдет в стенах нижней палаты парламента 1 марта. Среди гостей руководители и режиссеры Большого театра, «Ленкома», Театра сатиры, Александринского театра, представители Союза театральных деятелей, Пильдии театральные режиссеры, федеральных органов исполнительной власти, а также кинокритики.

По словам господина Крашенинникова, в действующем законодательстве режиссер театра не имеет прав на интеллектуальную собственность в виде постановки спектакля, представления в целом. В то же время в современном театре режиссер-постановщик является организатором, объединяющим благодаря своему творческому труду все элементы сценического действия: пьесу, актерское искусство, оформление, звуковое и музыкальное сопровождение и др. В то же время весьма сходные с ними режиссеры кино и телевидения такими правами обладают.

Депутат рассказал, что на встрече предлагается рассмотреть возможность внесения изменений в действующее законодательство, с тем чтобы восполнить этот пробел: «Возможны два варианта решения этой задачи. Первый вариант предлагает в числе объектов авторских прав особое внимание уделить театральным, эстрадным, куклольным, цирковым и иным спектаклям, а также закрепить правовой режим спектакля в ГК РФ по аналогии с правовым режимом для аудиовизуальных произведений. Вторым вариантом предлагается в перечне объектов авторских прав наряду с драматическими и музыкально-драматическими произведениями, сценарными произведениями закрепить режиссерские сценарии», — добавил глава комитета. «РИА Новости»

## АУКЦИОН

### Письмо Чехова из коллекции Твардовского выставлено на торги

Адресованная Аполлону Майкову записка Антона Чехова, оцененная экспертами в 2,4 млн руб., выставлена на торги Литфонда, которые состоятся в Москве 3 марта. Об этом сообщили в пресс-службе аукционного дома. «Записка, написанная собственноручно Чеховым, происходит из собрания Александра Твардовского», — отметили организаторы торгов.

В общей сложности на торгах представлены более 400 лотов. Среди них — книга Якова Княжнина «Вадим Новгородский», весь тираж которой был уничтожен вскоре после выхода в свет (эстимейт 350–400 тыс. руб.), и изданная в 1845 году тиражом всего 25 экземпляров книга Николая Надеждина «Исследование о скопческой ереси», которую предварительно оценили в 700–800 тыс. руб. За эту же сумму можно стать обладателем дебюта Александра Пушкина — стихотворения «К другу стихотворцу», опубликованного в «Вестнике Европы» в 1814 году.

Также на торги выставлено одно из первых напечатанных в Восточной Европе сочинений Иоанна Златоуста — «Маргарит» (эстимейт 1–1,2 млн руб.), которое представляет интерес комментариями на полях, составленными в XVII веке, изданная в 1841 году поэма Тараса Шевченко «Гайдамаки» (эстимейт 1,5–1,6 млн руб.) и принадлежавший великому князю Николаю Николаевичу экземпляр иллюстраций к «Запискам сумасшедшего» Н. В. Гоголя (эстимейт 180–200 тыс. руб.).

Все лоты, выставленные на торги, можно увидеть на предаукционной выставке, которая пройдет в Москве до 2 марта. ТАСС

## КИНО РОК

# «Мы живем во времена, когда для людей главное — поймать момент»

Imagine Dragons дебютируют на экране

2 марта в кинотеатрах по всему миру единственный раз покажут фильм-концерт группы Imagine Dragons, снятый в Торонто во время недавнего тура «Smoke + Mirrors». В России его можно будет посмотреть в 80 кинотеатрах 48 городов, показ организовала компания Cool Connections. БОРИС БАРАБАНОВ воспользовался поводом и позвонил лидеру Imagine Dragons ДЭНУ РЕЙНОЛЬДСУ, чтобы расспросить о фильме «Imagine Dragons: Smoke + Mirrors Live», а заодно о скандалах на Grammy и том, как меняется восприятие живой музыки слушателями.



— Дэн, объясните, пожалуйста, что это за формат такой, 4k Dolby Atmos, в котором снят ваш фильм? — Это такой специальный стандарт записи звука, который можно описать как звуковой аналог 3D. Когда вы сидите в кинотеатре, вы не просто слышите музыку, она окружает вас со всех сторон, как на настоящем концерте. Песня может звучать откуда-то сверху, в то время как ритм-секция играет за вашей спиной, вы слышите, как кто-то проходит рядом с вами, но все это звуковая дорожка фильма. — На недавнем шоу Imagine Dragons в Москве (см. „Ъ“ от 26 января) сцена выглядела несколько по-иному, скажем так, попроще. Как минимум не было этого грандиозного занавеса. Сценография была разной на различных этапах турне? — Да, это так. Есть вещи, которые нам было не по силам вывезти в Европу, тем более так далеко — в Россию. — Чем фильм отличается от других концертных кинолент? — Вряд ли я отвечу на этот вопрос. Могу только сказать, что мы всерьез заморочились на тему сценографии, очень много времени провели с художниками, и это видно в фильме. Мы сняли этот фильм во время концерта Imagine Dragons в Торонто. Мы не добавляли в него фрагментов других концертов. Нам хотелось передать ощущения человека, который смотрит шоу от начала до кон-

теперь хроника нашей жизни выглядит как череда фото и видео в электронной памяти. Кто-то по-прежнему приходит смотреть концерт, а кто-то изначально нацелен на то, чтобы его снять. Для нас важно только одно — быть уверенными в том, что наша музыка объединяет людей. — Вы согласны с тем, что ключевую роль в карьере Imagine Dragons сыграли социальные сети? Или ваша группа все же из поколения героев старой школы, которых продвигали рекорд-лейблы и концертные турне? — Думаю, и то и другое. Да, размещение фанатских видео на YouTube играет большую роль в популяризации нашей музыки по всему миру. Но мы не отказываемся от гастролей, как и от интервью журналам и прочих «старомодных» вещей. — Дэн, пару лет назад Imagine Dragons отлично выступили с Кендриком Ламаром на церемонии вручения Grammy. В этом году вы следили за церемонией? — Мы как раз вернулись из тура домой, я смотрел шоу по телевизору вместе с женой и трехлетней дочерью, а потом отправился как раз к Кендрику на after-party. — Он был сильно расстроен тем, что его прокатили в главных номинациях (см. „Ъ“ от 17 февраля)? — Ну, он таким вещам вообще не придает значения, он весь с головой в творчестве. Как и мы в Imagine Dragons. Нам в общем плевать, в каких мы номинациях и на какую полку нас ставят. — Вообще, на этой церемонии как-то все пошло не так. И эти проблемы со звуком у Адели, и ужасный трибуны Боуи в исполнении Леди Гаги. — То, что произошло с Аделью, я пережил буквально как свою собственную боль. Это же воплощенный кошмар любого музыканта. Но это плата за живое звучание, что-то подобное рано или поздно случается с каждым, не сегодня, так завтра. Не скажу, что я в восторге от таких моментов на Grammy, но вот оно — доказательство того, что ты все делаешь честно.

16+ реклама

Коммерсантъ

# КНИГА — ЛУЧШИЙ ПОДАРОК

только в феврале: пять лучших электронных книг для вашего бизнеса в подарок за подписку по прошлогодним ценам



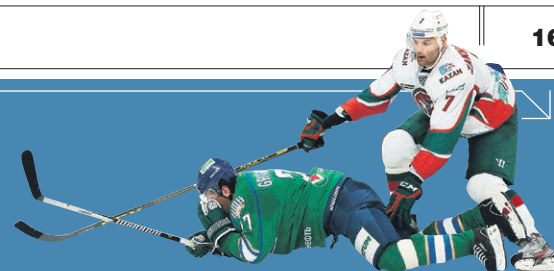
- Оформите и оплатите с 1 по 29 февраля подписку в редакции на любое издание на 6 и более месяцев:
- Сообщите свой e-mail для получения индивидуального кода для скачивания книг:

• на сайте kommersant.ru  
• по телефону 8 800 200 2556 (бесплатно по РФ)

• на сайте kommersant.ru  
• по QR-коду  
• по телефону 8 800 200 2556 (бесплатно по РФ)



СПОРТ



ЗАВТРА В ДОМЕРЕ Хоккей

В третьем матче серии до четырех побед первого раунда play-off Кубка Гагарина «Ак Барс» принимает «Салават Юлаев»

ЛИГА ЕВРОПЫ

## «Локомотив» сошел первым

Железнодорожники не справились с «Фенербахче»

Первой российской жертвой еврокубкового play-off стал «Локомотив». Уступив на прошлой неделе на выезде «Фенербахче» — 0:2, в ответном матче на своем поле он сыграл с турецким клубом вничью — 1:1 — и вылетел на стадии 1/16 финала Лиги Европы.

Этот матч некоторое время не сулил «Локомотиву» абсолютно ничего хорошего. В перформансе, который неделю назад в Турции устроил Дмитрий Тарасов, показавший после окончания игры трибунам майку с изображением Владимира Путина, можно было обнаружить по крайней мере один положительный момент. Да, теперь поступок Тарасова будет изучать Союз европейских футбольных ассоциаций (UEFA), а полузащитнику (и так, впрочем, не вышедшему вчера на поле из-за перебора желтых карточек) грозит длительная дисквалификация за провокационный жест. Зато этот жест и его активное обсуждение вроде бы подогрели интерес к ответной встрече. Однако, как выяснилось, подогрели все же явно недостаточно: трибуны домашнего стадиона железнодорожников выглядели полупустыми. А горячая поддержка хозяев, учитывая, что, для того чтобы пройти после гостевых 0:2 «Фенербахче», им требовалось выпрыгивать из штанов, представлялась явно нелишней.

Игра у «Локомотива» некоторое время тоже не ладилась. Тренер Игорь Черевченко предпринял довольно любопытный ход. Не впечатливший в Стамбуле форвард Петар Шкулетич был усаживать на скамейку, и в стартовом составе «Локомотива» не оказалось ни одного «профессионального», что ли, форварда — вперед поочередно выдвигались кто-то из полузащитников. Но толку от этого было мало. Примерно четверть часа нападение железнодорожников практически не беспокоило гостей.

Плюс Черевченко пришлось очень рано делать вынужденную замену, выпустив Тараса Михалика вместо захрамевшего Дельвина Ндинги. То же маленькая, но неприятная.

Футболисты «Фенербахче», может быть, сами удивились, когда ближе к середине тайма вдруг обнаружили, что соперник, которого они и опасаться, наверное, перестали, посте-



Интрига в противостоянии «Локомотива» и «Фенербахче» умерла на 83-й минуте ответного матча 1/16 финала, после того как полузащитник стамбульской команды Мехмет Топал (№5) сравнял счет

ФОТО ДМИТРИЯ КОРОТЯЕВА

пенно поднимает голову, постепенно нащупывает способы проникать к их воротам. Вот чуть не прошла одна размашистая атака. А вот следующая уже в принципе и прошла. Более того, после серии передач Алан Касаев забил гол, но судьи, перестраховавшись, его отменили, хотя на видеоповторе было видно, что в момент

паса от Александра Самедова его партнер находит не «вне игры», а на той же линии, что и последний стамбульский защитник.

При этом в тревожный сигнал этот эпизод для «Фенербахче» не превратился. Он, похоже, избрал для себя удобный ритм — в лучшем случае умеренно — и не собирался из-за

какого-то мелкого укуса переходить на что-то более энергичное. Между тем надо было бы «Локомотиву», беспорно, играть иначе, чем в Турции, гораздо злее.

Свой гол — уже абсолютно легитимный — он забил перед самым перерывом, когда раскрутил еще одну симпатичную комбинацию

## Футбольные еврокубки

Лига чемпионов 1/8 финала. Первые матчи. ПСВ (Нидерланды) — «Атлетико» (Испания) 0:0. «Динамо» (Украина) — «Манчестер Сити» (Англия) 1:3 (Буяльский, 58 — Агуэро, 15; Силва, 40; Яя Туре, 90). Ответные матчи пройдут 15 марта.

Лига Европы 1/16 финала. Ответные матчи. «Локомотив» (Россия) — «Фенербахче» (Турция) 1:1; первый матч 0:2. «Брага» (Португалия) — «Сон» (Швейцария) 2:2 (Жозуэ, 27 (пен.); Стоилькович, 48 — Гекас, 16, 29); первый матч 2:1. «Фенербахче» и «Брага» вышли в 1/8 финала.

с венцом в виде плотного дальнего удара Касаева. Вратарь Фабияну отразил его прямо перед собой и с ужасом наблюдал, как к отскоку мчится не кто-то из заснувших защитников «Фенербахче», а шустрый Самедов.

Во втором тайме гости не то чтобы радикально изменились, но во всяком случае в резвости добавили. Расклад, только что такой надежный для них, смотрелся уже довольно зыбким, и складывалось ощущение, что ставить на удержание этого минимального запаса прочности «Фенербахче» не хочет, а хочет вернуть себе перевес солидный. И победнее. Робин ван Перси, самый известный среди стамбульских футболистов, надо сказать, был близок к успеху, когда после навеса бил головой с угла вратарской и промазал.

Но еще ближе был к нему Александр Самедов. Он тоже бил головой — и бил фактически в упор. Фабияну первый удар взял, а добивание, уже ногой, Самедову совсем не удалось — мяч просвистел над перекладиной.

Расплата за это последовала скоро. «Фенербахче» получил право на угловой, подача добралась до Мехмета Топала, а тот чрезвычайно удачно подрезал мяч в дальний угол. «Локомотиву» после этого пропущенного мяча для выхода в следующий круг нужно было забивать три собственных гола, а времени на них оставалось около десяти минут. Естественно, надеяться на пулеметную очередь в исполнении железнодорожников было глупо.

Вчера поздно вечером свой ответный матч в 1/16 финала Лиги Европы провел и второй российский участник play-off. «Краснодар» принимал чешскую «Спарту», которой неделю назад уступил со счетом 0:1.

Алексей Доспехов

## ФУТБОЛЬНАЯ ПОЛИТИКА

### Президент вне очереди

В Цюрихе пройдут выборы нового главы FIFA

В Цюрихе сегодня состоятся выборы президента Международной федерации футбола (FIFA), который заменит ушедшего на волне самого грандиозного кризиса в истории организации Зеппа Блаттера. На пост претендуют пять человек, но безусловными фаворитами в борьбе за него считаются генеральный секретарь Союза европейских футбольных ассоциаций (UEFA) Джанни Инфантино и глава Азиатской конфедерации футбола (AFC) шейх Сальман бен Ибрахим аль-Халифа. Впрочем, кто бы ни стал новым футбольным лидером, новым Зеппом Блаттером ему стать точно не суждено. Руководить этому чиновнику придется уже не государством в государстве, купающимся в деньгах и живущим по своим собственным законам, а структурой, перереживающей довольно сложный период, находящейся под пристальным вниманием и контролем, финансовое благополучие которой выглядит уже не таким очевидным, как прежде.

### Дуэль фаворитов

С внеочередным конгрессом FIFA связаны на самом деле два интригующих момента. Первый — это собственно исход президентских выборов. Нынешние отличались от большинства предыдущих тем, что угадать их победителя очень сложно. А такой расклад обеспечил драматичный бэкграунд цюрихского конгресса.

Этот конгресс — порождение самого грандиозного кризиса в истории головной футбольной организации, разразившегося в мае прошлого года, перед конгрессом очередным. На волне обвинений в коррупции, предьявленных американскими и швейцарскими правоохранительными органами целому ряду высокопоставленных чиновников, сразу после переизбрания на пост президента был вынужден объявить об уходе в отставку руководивший FIFA с 1998 года Зепп Блаттер. Настоящим супертяжеловесом футбольной политики среди тех, кто выглядел его потенциальным преемником, был, пожалуй, только когда лучшего друга, а в последнее время злейшего оппонента — президента UEFA Мишель Платини. Однако его планам взойти на высшую ступень в футбольной иерархии было не суждено сбыться из-за выплывшей наружу в разгар кризиса неприятной истории о подозрительной выплате господину Платини госпожином



В выборах нового президента FIFA участвуют пять человек, но явными фаворитами выглядят генсек UEFA Джанни Инфантино (справа) и глава Азиатской конфедерации футбола Сальман бен Ибрахим аль-Халифа (слева)

ФОТО ANADOLU AGENCY/AFP, REUTERS

Блаттером в 2011 году 2 млн швейцарских франков. Транш вылился в отстранение двух чиновников от деятельности в области футбола. На этой неделе апелляционный комитет FIFA уменьшил восьмилетнюю дисквалификацию до шестилетней, но сути дела это не меняет: к выборам Зепп Блаттер и Мишель Платини уже не имеют никакого отношения. А на сами выборы вышла пятёрка кандидатов, которых в лучшем случае можно отнести к полутяжам. — генсек UEFA швейцарец Джанни Инфантино, президент AFC шейх Сальман бен Ибрахим аль-Халифа из Бахрейна, принц Йордании Али бен аль-Хусейн, бывший министр по жилищному строительству ЮАР и соратник Нельсона Манделы Мосима Габриэль Секвала и бывший заместитель генсека FIFA Жером Шампань из Франции.

Состав этой пятёрки с точки зрения их сегодняшних перспектив довольно неоднороден. Мосиму Габриэлю Секвале и Жерому Шампане эксперты дружно считают безнадежными аутсайдерами: для таких важен, как правило, не заранее по-настоящему результат, а сам процесс, возможность благодаря ему высказаться. Принц Али, который был соперником Зеппа Блаттера на майских выборах, представляется бойцом, а его война с избиркомом FIFA за изменение во время голосования прозвучавших кабинетов, конец которой положил отрицательный вердикт Международного спортивного арбитража, подтверждает серьезный настрой иорданца. Но уровень его поддержки в футбольном мире чересчур низок, чтобы рассчитывать на успех принца как исход вероятный.

Этот уровень высок у двух кандидатов — Джанни Инфантино и

Сальмана бен Ибрахима аль-Халифы. Первому ее обещали UEFA и еще ряд менее крупных и значимых организаций, второму — родная AFC плюс Конфедерация футбола Африки (CAF). Так что нет ничего удивительного, что общее мнение аналитиков сводится к тому, что выборы превратятся в дуэль между швейцарцем, который в президентской гонке фактически заменил отцепленного от нее шефа Мишеля Платини, с бахрейнцем, который до сих пор не претендовал на лидерские позиции в международном футболе и держался достаточно скромно.

Сложнее оценить исход этой дуэли. Букмекерские конторы давно видят в ней фаворитом шейха Сальмана (в William Hill ставки на него вчера принимались с коэффициентом 1,53, на господина Инфантино — 2,50). Но есть и другие точки зрения. Скажем, проведенный агентством AFP опрос среди входящих в FIFA национальных федераций (а выборщиками являются именно их руководители) выявил, что за Джанни Инфантино готовы проголосовать 68 человек, за Сальмана бен Ибрахима аль-Халифа — на 40 меньше. Но это опять же ничто не значит. Четверть из 209 федераций просто решила воздержаться от участия в опросе. Значительная же часть, по крайней мере это следовало из ответа, либо окончательно не определилась с позицией, либо не захотела ее высказать. Зато благодаря некоторым респондентам стало очевидно, что какие-то национальные федерации могут и не последовать рекомендациям соответствующей региональной конфедерации. Иными словами, просто складывать, допустим, азиатские и африканские

голоса, обнаруживая, что, по сути, гарантирующую выигрывает сотню шейх Сальман наберет легко, не стоит. Все гораздо интереснее.

### Из старой эпохи в новую

Вторая интрига цюрихского конгресса между тем не менее любопытна, нежели первая, лежащая на поверхности. Вопрос в том, чем будет руководить избранный на нем президент и каковы будут его реальные возможности. Впрочем, одно можно сказать с уверенностью уже сейчас: новым Зеппом Блаттером ему стать не суждено.

Та эпоха, на которую пришлось почти 18-летнее правление господина Блаттера, закончилась одномерно с майским вторжением швейцарских словников в отель Waug au Lac, арестами футбольных функционеров и вдруг выяснившейся правдой: для Минюста США и ФБР их принадлежность к FIFA не повод для особого, не как к обычным коррупционером, отношения. Коррупционеры футбольные тоже легко могут загреметь в тюрьму. Десятилетиями футбольная федерация жила как государство в государстве — со своими законами, своими границами и своим королем, которому по умолчанию разрешалось больше, чем тем, кто руководит иными, неспортивными организациями. Кризис 2015 года границы стер и продемонстрировал, что FIFA, а также ее президент теперь, видимо, придется существовать по таким законам, по которым существуют обычные бизнес-структуры. Непонятно разве что, насколько радикальными, шоковыми будут эти перемены.

Кое-какие произойдут уже непосредственно на конгрессе. Его делегатам предстоит участвовать в еще

одном помимо президентского голосования — за пакет реформ, предложенный в прошлом году самой федерацией. В этом пакете фигурируют сразу несколько пунктов, которые можно интерпретировать как понижающие статус президента по сравнению с тем, что был у Зеппа Блаттера. Это и ограничение максимального срока руководства структурой до 12 лет, и обязанность раскрывать доходы, и ликвидация компактного и, как правило, послушного начальнико исполкома: вместо него предполагается развить властную вертикаль и создать два новых органа — совет FIFA, который займется стратегией и политикой, и офис генерального секретаря, отвечающий за оперативную и коммерческую деятельность.

Но это лишь первые, очень формальные шаги. Или «послание миру с целью вернуть утраченное доверие», как называл необходимое, на его взгляд, одобрение реформ (а для него потребуется аж три четверти голосов) исполняющий обязанности президента FIFA Исса Хаята. Но доверие надо будет постоянно подтверждать. И в связи с этим непонятно, насколько жестким будет контроль над FIFA со стороны спортивных и не связанных со спортом ведомств, насколько самостоятельной будет ее политика, или идеи прозрачности и чистоты свяжут ее по рукам и ногам.

Непонятно и кое-что еще. Одним из наиболее ярких обещаний, сделанных Джанни Инфантино, было проведение реформы кампании, было обещание резко увеличить выплаты национальным федерациям от FIFA. В период с 2011 по 2014 год они составляли \$2,05 млн ежегодно. Господин Инфантино гарантировал каждой по \$5 млн на реализацию проектов по развитию футбола и даже дополнительно \$1 млн на расходы, связанные с путешествиями, для «маленьких» и «удаленных» стран. И это не все. Еще по \$40 млн он «подарил» всем своим региональным конфедерациям.

В действительности щедрость швейцарца легко объяснить. Джанни Инфантино, проявляя ее, явно основывался на тех данных, чтобы были обнаружены в мае 2015 года, перед предыдущими выборами, и изображали FIFA буквально купающейся в деньгах. С 2011 по 2014 год она получила доход в размере \$5,718 млрд, а ее резервный фонд вырос до \$1,523 млрд.

Но эти цифры из старой эпохи. Начислен же того, что будет в эпохе начинающейся, ничего не известно. Известно, например, правила источники,веряющие, что FIFA уже столкну-

лась с угрозами спонсоров покинуть футбол, ассоциирующийся с коррупцией и взяточничеством. Неизвестно, затруднит ли новый, прозрачный формат деятельности федерации создание коммерческих альянсов. Показательно, что Маркус Каттнер, и. о. генсека FIFA, характеризую перед выборами ее финансовое положение, назвал его тревожным, предпочтя не вдаваться в детали.

Сальман бен Ибрахим аль-Халифа, кстати, проявил себя куда более осторожным человеком. Комментируя заявления Джанни Инфантино, он сказал, что, по его расчетам, такой план, будь он реализован, «через три года привел бы FIFA к банкротству», вынудив ее покрывать гигантский — более чем в \$500 млн — дефицит бюджета из резервного фонда. «Для начала лучше восстановить имидж и репутацию FIFA, а потом уже думать о том, как генерировать доход», — резюмировал шейх Сальман. Хотя не факт, что его, скептика, резюме участника сегодняшнего голосования будет ближе проектов второго фаворита. Все-таки трудно представить, чтобы они за время кризиса успели забыть о той прекрасной эпохе, в которой процветали до сих пор. Перестройка сознания занимает куда больше времени, чем корректировка регламентов и уставов.

Алексей Доспехов

## РЕЗУЛЬТАТ

### Хоккей

#### Чемпионат НХЛ

«Вашингтон» — «Монреаль» 3:4 (Орлов, 1+0; Овечкин, 0+1; Галиев, 0+1 — Марков, 0+2). «Бостон» — «Питсбург» 5:1. «Колорадо» — «Сан-Хосе» 4:3 (буллиты). «Анахайм» — «Буллитс» 1:0.

### Баскетбол

#### Евроблига. Топ-16

Группа F. Восьмой тур. ЦСКА (Россия) — «Химки» (Россия) 108:98.

#### Кубок Европы

1/8 финала. Первые матчи «Зелена-1 ура» (Польша) — УНИКС (Россия) 68:72. «Нижний Новгород» (Россия) — «Зенит» (Россия) 102:76. «Альба» (Германия) — «Бавария» (Германия) 82:82. «Лимж» (Франция) — «Гран-Канария» (Испания) 65:82. «Страсбург» (Франция) — «Ольденбург» (Германия) 76:78. «Банвиз» (Турция) — «Милан» (Италия) 69:72. «Сарагоса» (Испания) — «Тренто» (Италия) 85:83. «Каршияка» (Турция) — «Галатасарай» (Турция) 67:64. Ответные матчи пройдут 1–2 марта.

### Теннис

Турнир WTA категории Premier в Дохе (Катар). Призовой фонд — \$2,8 млн.

1/4 финала. Елена Остапенко (Латвия) — Чжэн Сайсай (Китай) 6:4, 6:3. Карла Суарес Наварро (Испания, 8) — Элена Веснина (Россия) 6:3, 7:6 (7:3).