

# Коммерсантъ



Вторник 29 января 2019 №15 (6495 с момента возобновления издания)

Газета издательского дома «Коммерсантъ» Издаётся с 1909 года. С 1917 по 1990 год не выходила по независящим от редакции обстоятельствам. С 1990 года выходит в еженедельном режиме. С 1992 года — в ежедневном.

kommersant.ru | КоммерсантъFM 93,6

новости | Как была украдена с выставки в Третьяковке и найдена картина Куинджи — 5



новости | В Москве началось рассмотрение иска к трем медучреждениям «о тайном изъятии органов» — 5

## Выхлопные классы

Москва и Санкт-Петербург готовятся ограничить въезд неэкологичного транспорта

Москва стала первым регионом, руководство которого публично объявило о намерениях воспользоваться нормой законодательства о запрете въезда неэкологичных авто в определенные районы. Мэр Сергей Собянин поддержал соответствующую инициативу Совета по правам человека при президенте РФ (СПЧ). Как выяснил «Ъ», правительство поручило к 4 марта подготовить «дорожную карту» введения таких ограничений в Москве и Санкт-Петербурге. Районы с ограниченным въездом пока не называются, но известно, что контролировать проезд будут камеры.

«Правительство Москвы готово оказать содействие в решении вопроса по введению в городе зон с ограничением въезда транспортных средств низких экологических классов в отношении всех транспортных средств, администрируемых средствами фотовидеонаблюдения», — сказано в письме мэра Москвы Сергея Собянина в адрес СПЧ, который также выразил признательность совету за экологическую инициативу.

Напомним, в октябре 2018 года СПЧ выработал рекомендации по борьбе с загрязнением воздуха на востоке Московского региона для Минприроды, Госдуме, столичной мэрии. Правительству Москвы, в частности, предлагалось «определить местоположение зон, требующих закрытия для въезда транспорта низкого экологического класса», и установить категории автомобилей, на которые распространяются ограничения. Рекомендации совета были направлены президенту, и тот в конце декабря 2018 года поручил рассмотреть их председателю правительства РФ Дмитрию Медведеву и мэру Москвы Сергею Собянину. 23 января вице-премьер Максим Акимов поручил правительству Москвы и Санкт-Петербурга в лице Сергея Собянина и Александра Беглова вместе с Минтранс, МВД, Минпромторгом и Минприроды до 4 марта проработать и представить «дорожную карту» введения зон ограничения движения транспорта низких экологических классов в Москве и Петербурге, подтвердила «Ъ» представительница Максима Акимова Алия Самитуллина.

Идея введения экологических зон для транспорта обсуждалась в Москве более десяти лет. Правительство Юрия Лужкова даже был подготовлен соответствующий закон, но его так и не приняли. Тем не менее в июле 2018 года в ПДД появились знаки, ограничивающие движение автомобилей с низким экологическим классом. А 30 декабря 2018 года в силу вступил закон «Об организации дорожного движения», позволивший регионам этими знаками пользоваться (вводить ограничения на проезд транспорта в зависимости от экологического класса). По данным агентства «Автостат» на начало 2018



Сергей Собянин (на пассажирском сиденье) готовит водителям новые ограничения

года, треть автопарка РФ оборудована двигателями классом менее «Евро-2».

Москва, судя по письму Сергея Собянина в адрес СПЧ, стала первым регионом, руководство которого публично объявило о намерениях воспользоваться новой нормой. Ответственным лицом за «проработку» данного вопроса мэр назначил вице-мэра Максима Ликсутова. Районы, где необходимы подобные ограничения, пока не называются. Разъяснений от департамента транспорта Москвы вчера не последовало. В пресс-службе СПЧ «Ъ» заявили, что тема, возможно, будет обсуждаться на одном из заседаний рабочих групп.

Ограничения должны распространяться на все районы столицы с плотной жилой застройкой, считает эксперт «Гринпис России» Василий Яблоков. «Логично начинать вводить ограничения с центра, где ежедневно бывает больше всего людей», — пояснил он «Ъ». «Для поддержания социальной справедливости нормы должны распростра-

ниться на весь город». Господин Яблоков отмечает, что ограничения на въезд автомобилей с двигателями классов «Евро-3», «Евро-2», «Евро-1» и «Евро-0» приведут к снижению на 22–27% загрязнения воздуха к 2030 году при условии, что эта мера будет сочетаться с развитием общественного транспорта, велосипедной и пешеходной инфраструктуры.

Впрочем, реализация инициативы сопряжена с рядом сложностей. Во-первых, чтобы введенные в прошлом году в ПДД нормы могли применяться, нужно изменить ГОСТ. СПЧ в своих рекомендациях говорит об этом. Во-вторых, не ясно, как контролировать проезд старых автомобилей. Комплекс видеонаблюдения руководствуются данными информационной системы ГИБДД. Однако данные об экологическом классе двигателя начали вноситься в свидетельство о регистрации транспортного средства (СТС) лишь с 2011 года. Таким образом, система видеонаблюдения не сможет распознать экологичность авто, выпущенных ранее (хотя двигатель такой машины может быть относительно высокого класса — например, «Евро-4»). Правовая неопределенность сохранится до 1 июля 2021 года,

когда вступит в силу пункт ПДД, где четко прописано: машинам, у которых нет класса в СТС, под соответствующий знак проезжать запрещено. Штраф составляет 500 руб.

В рекомендациях СПЧ фигурирует также идея ограничения скорости на «магистральных улицах непрерывного движения» (до 80 км/ч), на «магистральных улицах регулируемого движения» (до 50 км/ч), на «улицах местного значения» (до 30 км/ч). Предложено также ввести «систему регулирования и ограничения движения автотранспорта при наступлении неблагоприятных метеорологических условий (НМУ)». «Ограничение движения транспорта при наступлении НМУ для Москвы непериметрично и носит скорее рекомендательный характер», — заявил на это столичный вице-мэр Петр Бирюков. Чиновник заметил, что в Москве сегодня уже реализуется «комплекс мер», направленных на снижение выбросов автотранспорта, с «доказанной эффективностью», среди которых — развитие общественного и электротранспорта, различные ограничения для грузовиков.

Иван Буранов, Анна Васильева

## Память Германии стучит в наши сердца

На что будут потрачены выделенные Берлином €12 млн

Выделение €12 млн в помощь Санкт-Петербургу «новое показывает, что Германия осознает свою историческую ответственность», заявили вчера в правительстве ФРГ, подчеркнув, что этот шаг приурочен к 75-летию снятия блокады Ленинграда. Эти средства пойдут на модернизацию госпиталя для ветеранов войн и создание германо-российского общественного центра. Как стало известно «Ъ», реализация проекта должна начаться уже 1 марта. В Санкт-Петербурге между тем разворачивается политическая дискуссия, темой которой стала память о блокаде, а подтекстом — предвыборная борьба в Северной столице.

### «872 дня смерти, голода и страданий»

«75 лет назад Ленинград, нынешний Санкт-Петербург, был полностью освобожден советскими войсками от блокады германским вермахтом, вошедшей в историю как акт жестокости против целого города и его населения. Тем самым закончилось длившееся 872 дня время смерти, голода и страданий, унесшее жизни более 1 млн человек», — говорится в опубликованном в воскресенье совместном заявлении министров иностранных дел РФ и ФРГ. Там же сообщается, что из бюджета ФРГ будет выделено €12 млн в качестве «гуманитарного жеста в отноше-

нии ныне здравствующих блокадников». Как заявил вчера официальный представитель правительства Германии Штеффен Зайберт, то, что это заявление приурочено к годовщине освобождения Ленинграда, «в очередной раз показывает, что Германия осознает свою историческую ответственность».

Выделенная сумма, в переводе составляющая более 900 млн руб., будет распределена между двумя проектами. Значительная ее часть будет направлена на реконструкцию петербургского госпиталя для ветеранов войн, в котором преимущественно проходят лечение жертвы блокады. Прошлым летом петербургское издание «Фонтанка» сообщило, что немецкая сторона может выделить деньги на строительство нового реабилитационного центра этого госпиталя (строительные работы власти города обещали начать еще в 2015 году, но этого так и не произошло). Однако, по данным «Ъ», сейчас речь идет преимущественно о модернизации медицинского оборудования. Часть средств пойдет на создание в Санкт-Петербурге Центра встреч для российской и немецкой общины.

В посольстве ФРГ в РФ «Ъ» пояснили, что это должно «способствовать встречам между россиянами и немцами, в особенности между немцами и теми жертвами блокады Ленинграда, которые еще остаются в живых».

мировая политика — С6

## Для зерна настали хлебные времена

Цены на пшеницу обновили многолетние максимумы

Внутренние цены на зерно в России достигли максимальных уровней с лета 2016 года: пшеница четвертого класса подорожала до 11,57 тыс. руб., третьего — почти до 11,97 тыс. руб., за тонну. Это связано с тем, что сельхозпроизводители не спешат с продажей, ожидая дальнейшего роста цен. Свою роль сыграли также акции протеста автоперевозчиков, поставившие под угрозу часть поставок.

Средние цены на пшеницу четвертого класса в европейской части России на прошлой неделе выросли на 350 руб. — до 11,57 тыс. руб. за тонну (без НДС), следует из мониторинга «Совэкона». Пшеница третьего класса подорожала на 425 руб., до 11,97 тыс. руб., пятого — на 250 руб., до 10,47 тыс. руб. Директор «Совэкона» Андрей Сизов отмечает, что цена пшеницы четвертого класса достигла максимума с июня 2016 года. Текущий индекс Института конъюнктуры аграрного рынка (ИКАР) для пшеницы четвертого класса — 13,87 тыс. руб., для третьего — 14,47 тыс. руб., сообщил гендиректор ИКАР Дмитрий Рылько. За неделю индексы выросли на 700 руб. и 500 руб. соответственно.

По словам господина Сизова, зерно дорожает на фоне укрепления цен в портах и ограниченного предложения: «Многие сельхозпроизводители надеются на дальнейший рост котировок и заняли выжидательную позицию». Согласно данным «Совэкона», пше-

ница с содержанием 12,5% протеина в глубоководных портах подорожала с 14–14,5 тыс. руб. до 14–14,6 тыс. руб. за тонну. В Новороссийске котировки достигают и 15,3 тыс. руб. за тонну. «Это просто космический уровень! — восклицает крупный экспортер. — Пшеницу по таким ценам могут приобрести только трейдеры, которые столкнутся с нехваткой зерна для выполнения заключенных ранее срочных контрактов». Но, продолжает он, ряд экспортеров имеют запасы и могут воздерживаться от покупок.

Владельцы зерна, включая сельхозпроизводителей, сегодня не слишком заинтересованы в продаже и наблюдают за растущим рынком, подтверждает господин Рылько. Кроме того, добавляет он, зерна в целом осталось не так много. С начала сезона по 17 января экспорт зерна из России вырос на 3%, до 30,1 млн тонн, сообщил Минсельхоз. Поставки пшеницы увеличились на 10,7%, до 25,3 млн тонн. Общий экспорт по итогам сезона в Минсельхозе ждут на уровне 42 млн тонн. Источник «Ъ» на рынке полагает, что на росте внутренних цен сказались и акции протеста части автовладельцев на юге России, требующих пересмотра тарифов на перевозку зерна (см. «Ъ» от 25 января). Риски срыва поставок возрастают, а истинный масштаб забастовок оценить пока невозможно, говорит он.

деловые новости — С10

07 Севморпуть накачивают газом Третий СПГ-проект НОВАТЭКа заработает в 2024 году

07 Корпорации оцифровали расходы В России не надеются на быструю окупаемость инвестиций в технологии

07 Накопления пересчитают в палате Государственные аудиторы проверят инвестиции НПФ за четыре года

08 Нефть увязла в переговорах Котировки снижаются из-за торгового спора США и Китая

09 Верфям ОСК мешают старые долги АСЗ просит у государства до 14 млрд рублей

09 Авиакеросин подешевел без последствий Перевозчики продолжают жаловаться на убытки

## Тайна не выдерживает конкуренции

Банки раскроют ФАС данные клиентов

Федеральная антимонопольная служба (ФАС) хочет получить правовое основание для доступа к данным клиентов банков. Служба уже подготовила необходимые для этого поправки в законодательство, обосновав их необходимостью выявления картельного сговора компаний. Сейчас у ФАС есть право требовать информацию исходя из закона «О защите конкуренции», однако профильный для кредитных организаций закон «О банках и банковской деятельности» относит такие сведения к банковской тайне, что провоцирует судебные разбирательства и неудобно обеим сторонам.

О том, что ФАС готовит законопроект с поправками к закону «О банках и банковской деятельности», которые включают ведомство в перечень лиц, которым при получении запроса кредитные организации будут обязаны раскрывать банковскую тайну, сообщил «Ъ» заместитель начальника управления по борьбе с картелями ФАС Дмитрий Артюшенко. По его словам, ФАС при доказывании антиконкурентных соглашений необходима в том числе информация о движении денежных средств по счетам компаний. И ФАС систематически, при проведении каждого антикартельного расследования направляет подобные запросы в банки, отметил он. В ЦБ в ответ на запрос «Ъ» сообщили, что Банк России изучит инициативу в случае ее поступления.

Полномочия для запрашивания подобной информации у кредитных организаций у ФАС есть исходя из профильного закона «О защите конкуренции». Он наделяет сотрудников антимонопольной службы широчайшими полномочиями, в том числе «запрашивать у лиц, участвующих в деле, документы, сведения и информацию, объяснения в письменной или устной форме, необходимые для разрешения вопросов, возникающих в ходе рассмотрения заявления, материалов». Этот же закон обязывает широкий круг лиц предоставлять запрашиваемую ФАС информацию в установленный службой срок.

В то же время банки руководствуются законом «О банках и банковской деятельности», статья 26 которого содержит закрытый перечень соргосован, допущенных к банковской тайне. В ответ на их мотивированные запросы банки обязаны раскрывать информацию о своих клиентах. В этом списке суды, ФНС, внебюджетные фонды, но не ФАС. В конце 2019 года к «банковской тайне» получат доступ также следственные органы. Соответствующий законопроект подготовлен МВД России. МВД, как и ФАС, предлагает включить дознавателей в перечень должностных лиц, правомочных запрашивать в банках эти сведения.

деловые новости — С8

Подписной индекс 50060 П1125



# Экономическая политика

Сегодняшнее  
число

# 10,1

**миллиарда долларов** составят **чистые выплаты по внешнему долгу российских нефинансовых организаций** (включая основную долг и проценты) в первом квартале 2019 года, сообщает вчера Центробанк. Это на 40% меньше, чем было за такой же период прошлого года. Сумма выплат в первые три месяца 2019 года, по данным макростатистики, традиционно оценивается несколько выше — в \$10,3 млрд. Разница возникает из-за внутригрупповых платежей, которые ЦБ определяет по 40 российским компаниям из числа крупнейших заемщиков на внешнем рынке. Такие платежи, как правило, имеют высокую вероятность пролонгации и рефинансирования и не должны оказывать давления на ликвидную позицию заемщиков.



## Телевизор отступил перед холодильником

Росстат опубликовал подробности обнищания домохозяйств в 2014–2017 годах

Иногда та часть официальной статистики, которая не является оперативной, оказывается крайне информативной, проливая свет на некоторые фундаментальные тенденции в экономике России. Согласно опубликованному вчера Росстатом статистическому ежегоднику за 2018 год, на фоне резкого снижения доходов в 2014–2017 годах домохозяйства отказывались от телевизоров, компьютеров, мобильных телефонов и квадратных метров в пользу холодильников и микроволновок. На фоне роста бедности среди городских семей с детьми и пенсионеров доля малоимущих среди неработающих граждан снижалась.

Война санкций, начавшаяся в 2014 году, и сопровождающее ее снижение доходов населения, которое в 2018 году, по данным Росстата, продолжалось пятый год подряд (см. „Ъ“ от 28 января), привели к росту бедности и изменению потребительских предпочтений граждан всех доходных групп. По подробной статистике Росстата, которая публикуется с задержкой в два года, доля малоимущего населения с доходами ниже прожиточного минимума в городах увеличилась с 40,4% в 2013 году до 46,9% в 2016-м, а в селах — снизилась с 59,6% до 53,1%.

Такую тенденцию частично можно объяснить урбанизацией (доля городского населения росла, а сельского — сокращалась), отчасти — успехами сельского хозяйства в импортозамещении. Однако главным образом она объясняется снижением доходов городского населения, в том числе от предпринимательства. При этом



По данным Росстата, пятилетнее снижение доходов населения внесло изменения в потребительские предпочтения представителей всех доходных групп  
ФОТО АЛЕКСАНДРА ПЕТРОСЯНА

если доля бедных среди работающих в 2014–2016 годах фактически не менялась, то среди неработающих (на фоне незначительного снижения безработицы) она снизилась заметно — с 33,4% в 2013 году до 30,7% в 2016-м. Росла же доля бедных как среди работающих, так и среди неработающих пенсионеров, но снижалась в той части граждан, которых Росстат относит к «иным категориям незанятых», что может свидетельствовать о росте доходов самозанятых и занятых в неформальном секторе.

Заметно снизилась и доля бедных среди трудоспособной молодежи 18–29 лет — с 18,2% в 2013 году до 13,4% (в том числе в силу старения населения). Среди семей доля бедных сильнее всего выросла в тех, где на иждивении находилось двое несовершеннолетних детей — с 28,1% в 2013 году до 33,1% в 2016-м (и с 15,6% до 19,8% в многодетных семьях). В целом же если в 2013 году среди детей 7–15 лет было 18,2% малоимущих, то в 2016 году их стало 20,4%.

На этом фоне доля домохозяйств, среди которых на человека приходилось от 25,1 до 30 кв. м жилья в 2014 году, составляла 10,2%, в 2015 году она снизилась до 9,9%, а в 2016 году — снова выросла до 11,1%. Доля же семей, где на одного члена приходилось от 40,1 кв. м, устойчиво росла — с 17,2% до 19,4% соответственно. При этом в 2016 году 89% представителей пятой (наиболее обеспеченной) доходной группы граждан были собственниками отдельной квартиры и лишь 9,1% — частного дома. При этом чем беднее граждане, тем большая их доля владеет в РФ отдельным домом

(или его частью) — 54,2% в первой доходной группе (наименьшие доходы), 38,3% — во второй, 28,1% — в третьей и 18,8% — в четвертой.

При этом самые бедные граждане в 2017 году владели большим числом мобильных телефонов, чем самые богатые. На сто представителей первых семей приходилось 280, тогда как на сто представителей вторых — лишь 212 телефонов. Хотя на сто наиболее обеспеченных домохозяйств в 2017 году приходилось 209 телевизоров, 136 холодильников и 120 микроволновых печей, в среднем в расчете на сто российских семей число телевизоров снижалось — со 197 в 2015 году до 190 в 2017-м, компьютеров — со 125 до 124, мобильных телефонов — с 256 до 245, а пылесосов — с 96 до 95. Число же холодильников выросло — со 129 до 133 штук на сто семей, микроволновок — с 79 до 108, а посудомоечных машин — с 9 до 10 соответственно. Это отражает смену потребительских предпочтений всех доходных групп российских граждан — за время заметного снижения доходов они резко увеличили долю трат на продовольствие: в 2017 году в первой доходной группе она составляла 46,8%, во второй — 42,6%, в третьей — 38,2%, в четвертой — 33,7%, а в пятой — 20,7%. При этом фактически одинаковая доля трат всех доходных групп на алкоголь и табак (порядка 3%) и одежду и обувь (8,2–9%). Разительна лишь разница в расходах на транспорт: беднейшие граждане относили на него 6,3% расходов, богатейшие — почти четверть, 24,6%.

Алексей Шаповалов

## МОНИТОРИНГ

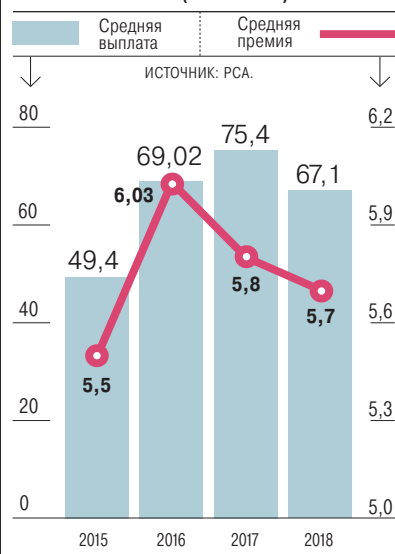
### РЫНОК СТРАХОВАНИЯ

«Автогражданка» сбросила скорость перед реформой

Страховое лобби, традиционно не дожидаясь выводов Центробанка, подвело вчера итоги деятельности страховщиков ОСАГО. По данным Российского союза автостраховщиков (РСА), в 2018 году самый резонансный сегмент рынка, ОСАГО, просел почти по всем ключевым показателям. Средняя премия снизилась на 1,9% — до 5,7 тыс. с 5,8 тыс. руб. годом ранее (общие сборы остались на уровне 2017 года — 227,9 млрд руб.). При этом совокупные выплаты по ОСАГО снизились на 21% и составили 142,2 млрд руб. На 11% упал размер средней выплаты — 67,1 тыс. руб. против 75,7 тыс. руб. годом ранее.

Как объясняет президент союза Игорь Юргенс, снижение средней премии вызвано конкуренцией страховщиков и действием системы «бонус-малус». Около 80% всех автовладельцев ездят безаварийно, и совокупная накопившаяся скидка

### СРЕДНЯЯ ВЕЛИЧИНА СБОРОВ И ВЫПЛАТ ОСАГО (ТЫС. РУБ.)



обеспечивает снижение средней премии. В РСА ожидают сохранения этой тенденции. Стартовать этому будет стартовавшая тарифная реформа ОСАГО. По данным опроса РСА, большинство страховщиков сохраняют текущее значение базового тарифа или снижают его на тех территориях, на которых они преимущественно работают. Лидер по сборам в ОСАГО компания «АльфаСтрахование» зафиксировала снижение средней премии примерно для трети своих клиентов.

По итогам прошлого года на 11% уменьшилось количество заявленных и урегулированных событий — до 2,2 млн и 2,1 млн соответственно. Снижение убытков и средней суммы выплат в РСА объясняют еще и успешной борьбой с мошенничеством в регионах и ремонтной реформой. «Практика урегулирования убытков в натуральной форме лишает «автоюристов» возможности получать со страховых компаний дополнительные деньги из-за судебных накладок», — говорит Игорь Юргенс.

Отметим, что статистика денежных выплат аналитиками РСА еще не посчитана. Но они говорят о тренде повышения выплат из-за последнего обновления справочников за частей, по которым осуществляется возмещение ремонтном. С 1 декабря 2018 года средняя стоимость за частей выросла, и, по ожиданиям союза, это приведет к росту средней выплаты на 4%. Это произошло в отдельном разделе декабря прошлого года — выплата выросла на 5%, с 68,2 тыс. до 71,8 тыс. руб. Средняя премия при этом снизилась на 3% — с 5,8 тыс. до 5,7 тыс. руб. Статистика ЦБ о деятельности страховщиков в 2018 году выйдет 7 марта.

Татьяна Гришина

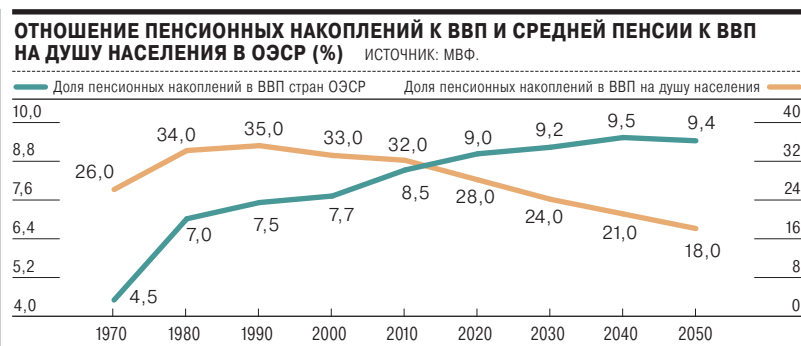
## Пенсии не выйдут ростом

Молодежи придется копить больше и работать дольше

По новым оценкам Международного валютного фонда, пенсии поколения Z в будущем могут оказаться существенно ниже нынешних. Чтобы этого избежать, прогнозируют эксперты фонда, правительствам развитых стран придется не раз повышать пенсионный возраст и стимулировать рост личных накоплений граждан. Популистские политические инициативы, такие как снижение пенсионного возраста в Италии, могут только отодвинуть реализацию этих рекомендаций, но затем их придется выполнять ускоренными темпами.

Хотя объем пенсионных накоплений, и частных, и государственных, в мире будет расти, пенсионные расходы в пересчете на одного пенсионера неизбежно будут снижаться. Такие расчеты развития солидарных и накопительных пенсионных систем представили эксперты Международного валютного фонда.

Совокупный объем пенсионных средств в экономиках развитых стран составляет около 8% их об-



щего ВВП, в ближайшие годы он будет расти и к 2050 году увеличится до 10%. Например, в Германии благодаря реформам в части размеров пенсионного обеспечения и повышению пенсионного возраста объем пенсионных накоплений вырастет на 2% ВВП. В США, хотя страна не проводила значительных пенсионных реформ, велика доля населения молодых возрастов, что в итоге обеспечит прирост пенсионных накоплений в размере 1,6% ВВП. Однако за этот же период соотношение средней ожидаемой пенсии и ВВП на душу населения будет непрерыв-

но падать: если сейчас оно составляет около 35%, то до 2050 года сократится до 20%.

Основная причина — рост доли пожилого населения во всем мире. Сейчас прогнозируемая продолжительность жизни в возрасте 65 лет растет примерно на один год за десятилетие. В результате к 2050 году в среднем нагрузка пожилыми (соотношение населения в возрасте 65 лет и старше к населению трудоспособного возраста 15–64 лет) удвоится. В результате, если сегодня наибольшую нагрузку пожилыми испытывает Япония, где это соотношение

составляет 40 пожилых на 100 человек трудоспособного возраста, то к 2050 году этот порог преодолет более 55 стран. Отметим, что в РФ доля населения 65 лет и старше выросла с 4,8% в середине прошлого века до 13,5% к середине 2015 года. До 2030-х годов, по среднему варианту прогноза ООН, значения показателя для России будут быстро расти, пока не окажутся сопоставимыми со среднемировыми (19,3%), что, в свою очередь, приведет к аналогичным проблемам с обеспечением благосостояния пожилых.

Чтобы избежать падения уровня жизни, будущим пенсионерам развитых стран (рожденным в 1990–2009 годах) к 2050 году, скорее всего, придется выходить на пенсию на пять лет позже (сейчас — 63 года, будет — 68 лет). Это поможет сократить разрыв между нынешним и будущим коэффициентом замещения наполнения. Чтобы компенсировать вторую половину, по оценке МВФ, поколению Z потребуются откладывать 6% своего дохода ежегодно на протяжении всей трудовой карьеры.

Впрочем, соблюдению этих рекомендаций МВФ может помешать политическая конъюнктура — действия правительств, пришедших к власти на волне популистских обещаний. Так, например, нынешнее правительство Италии, сформированное партией «Движение 5 звезд» и «Лига», фактически отменило пенсионную реформу своих предшественников, осуществленную под давлением ЕС с целью финансовой стабилизации страны. Тогда пенсионный возраст был повышен до 67 лет, теперь он снижается на пять лет, до 62 лет, но только в случае трудового стажа не менее 38 лет. Однако необходимость финансирования популистского решения в условиях мирового тренда на старение населения грозит Италии ростом дефицита пенсионной системы и либо ускоренным повышением пенсионного возраста в будущем, либо реализацией греческого сценария: сокращением пенсий и повышением пенсионного возраста в результате долгового кризиса и уже под давлением международных кредиторов.

Анастасия Мануйлова

## Налоговая реформа в США теряет темп

Ее влияние на рост капиталовложений и занятости оказалось умеренным

Спустя год после запуска масштабной налоговой реформы в США ее влияние на ожидания компаний относительно объема капиталовложений сильно снизилось — по данным американской Национальной ассоциации бизнес-экономики, 84% компаний США теперь считают, что снижение налогов не ведет к росту занятости и инвестиций. Большинство бизнесменов при этом по-прежнему оптимистично оценивают перспективы экономики страны, ожидая ее роста в 2019 году.

Согласно опубликованным вчера результатам ежеквартального исследования деловой конъюнктуры, про-

веденного Национальной ассоциацией бизнес-экономики (NABE), спустя год после вступления в силу налоговой реформы 84% компаний отмечают, что фискальные послабления не ведут к увеличению капитальных вложений или изменению планов по найму персонала. В октябрьском опросе этого мнения придерживается некое количество, составляя 81%. При этом в секторе обрабатывающей промышленности 50% его представителей сообщили об увеличении инвестиций, а 20% сказали, что их фирмы скорректировали планы относительно персонала и инвестиций, сфокусировавшись на США вместо зарубежных стран.

Напомним, реформа в США предусматривала снижение корпоративного налога с 35% до 21% и ряд других льгот. Это суммарно привело к снижению нагрузки на \$1,5 трлн — пересмотр налогового кодекса стал самым масштабным более чем за 30 лет. «После года бурного роста уровня капиталовложений наблюдается некоторое охлаждение, ожидания на ближайшие три месяца ослабли», — отметил глава NABE Кевин Свифт. «Меньшее число компаний наращивают инвестиции по сравнению с октябрьским опросом». Кроме того, 77% компаний заявили, что торговые разногласия Вашингтона с другими странами не привели к изме-

нению их инвестиционных планов, ожиданий по найму и ценообразованию (этот результат аналогичен выводам, сделанным в октябре). В обработке отменивших негативное влияние протекционизма оказалось больше, чем в среднем по экономике.

Почти никто из опрошенных не ожидает рецессии в течение 12 месяцев, а 64% прогнозируют увеличение ВВП более чем на 2%. Однако в прошлом опросе доля таких оптимистов была значительно выше — 90%. К тому же меньшее, чем раньше, число опрошенных говорит о растущих продажах в четвертом квартале 2018 года — лишь 47% против 61% в третьем квартале (17% против прежних

6% заявили при этом о падении продаж). Материальные расходы компаний выросли, особенно у закупок готовую продукцию (при этом цены самих компаний пока не выросли — об этом заявили две трети респондентов). Рост прибыли также стал существенно более редким явлением среди опрошенных бизнесменов (теперь его отмечают лишь 23%, 20% заявили о ее снижении). В то же время 53% предпринимателей говорят о нехватке рабочей силы (против 47% в октябре) — это рекорд с октября 2000 года. В итоге уровень занятости в четвертом квартале продолжил расти, как и оплата труда.

Татьяна Едовина

Коммерсантъ  
ежедневная газета

16+

ОГОНЁК  
еженедельный журнал

Коммерсантъ Weekend  
еженедельный журнал

Коммерсантъ Автопилот  
ежемесячный журнал

О случаях отказов в приеме подписки, отсутствии в продаже изданий ИД «Коммерсантъ», нарушении сроков доставки, а также о других недостатках в нашей работе сообщайте по бесплатному телефону (800) 200 2556

Учредитель, редакция и издатель АО «Коммерсантъ». Адрес: Рублевское шоссе, 28, Москва, 121609. Зарегистрировано в Роскомнадзоре ПИ № ФС 77-64424 31 декабря 2015 года. Телефоны для справок: (495) 797 6970, (495) 926 3301. E-mail: kommersant@kommersant.ru. Цена свободная. © АО «Коммерсантъ». Представителем авторов публикаций в газете «Коммерсантъ» является издатель. Перепечатка только с согласия авторов (издателя). Время подписания в печать: по графику — 23-00, фактическое — 23-00. Газета отпечатана в АО «Прайм Принт Москва». Адрес: Лихачевский пр.-д. 58, г. Долгопрудный, Московская обл., 141700. Заказ №216 | WWW.KOMMERSANT.RU. Подписка на электронные версии и размещение рекламы на сайте. Тел.: (495) 797 6996, (495) 926 5262. | ПРОДАЖИ ПО ПОДПИСКЕ И В РОЗНИЦУ: АО «Коммерсантъ-Пресс». Отдел розничного распространения: тел. (495) 925 1050, e-mail: gozn@kommersant.ru. Отдел подписки: тел. 8 (800) 200 2556 (звонок по РФ бесплатный), e-mail: podpiska@kommersant.ru. Подписные индексы 50060, ПИ1125 | ДИРЕКЦИЯ ПО РЕГИОНАЛЬНЫМ ПРОЕКТАМ: тел. (495) 925 10 50, 2185.

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР АО «КОММЕРСАНТЪ» — Владимир Жолонкин | РЕДАКТОР Владимир Жолонкин — главный редактор газеты «Коммерсантъ», Елена Нусимова — главный редактор журнала «Коммерсантъ WEEKEND», Сергей Агафонов — главный редактор журнала «Огонек», Кирилл Убакин — заместитель шеф-редактора АО «Коммерсантъ», директор по информационно-цифровым платформам АО «Коммерсантъ», Дмитрий Бутрин, Александр Стукалин, Леб Чирков, Рената Ямбазова — заместители шеф-редактора АО «Коммерсантъ», Евгений Козинев — руководитель информационного центра, Анатолий Гусев — арт-директор, Сергей Вишневский — руководитель фотослужбы, Татьяна Крочкова — ответственный секретарь | СПЕЦИАЛЬНЫЕ КОРРЕСПОНДЕНТЫ АО «КОММЕРСАНТЪ» Дмитрий Азаров, Ольга Алексеева, Сергей Долгин, Андрей Колесников, Анна Пущарская, Глория Рязань, Иван Сафонов, Денис Скоробогатов, Владимир Соляев, Алексей Тарханов, Александр Чернык | ГРУППА ВЫПУСКАЮЩИХ РЕДАКТОРОВ Алексей Киселев, Иван Кузнецов, Вячеслав Попов, Михаил Пророчко, Ольга Боровикова (Санкт-Петербургский выпуск) | ЗАВЕДУЮЩИЕ ОТДЕЛАМИ Халиль Аминов (потребительский рынок), Алла Баркова (политика), Павел Белавин (медиа и телекоммуникации), Максим Варшавин (преступность), Леонид Ганин (внешняя политика), Ксения Дементьева (финансы), Грант Косин (спорт), Олег Сапожков (экономическая политика), Владимир Степанов (бизнес), Иван Суков (общество), Сергей Хадан (культура) | РУКОВОДИТЕЛИ ГРУПП Иван Богачев (слесарские «Прямая речь»), Евгений Жирнов (историко-архивная), Николай Зубов (инструальная информация), Дмитрий Ладный (финансовый анализ), Иван Макаров (оперативная информация), Татьяна Трофимова (региональная корреспондент), Петр Холобова (нормативно-словарная) | СЛУЖБА АРТ-ДИРЕКТОРА Анатолий Гусев — автор макета, Сергей Цырк — главный художник газеты «Коммерсантъ», Галина Дидман — художник газеты «Коммерсантъ», Виктор Ильин — начальник отдела верстки | СЛУЖБА КОНТРОЛЬНЫХ РЕДАКТОРОВ — Алексей Кондратьев | КОРРЕКТОРЫ — Елена Вилкова | ВЫПУСК — Анна Афанасьева, РОСТОВ-НА-ДОНУ — Денис Скоробогатов, Санкт-Петербург — Сергей Вишневский | ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ПО СТРАТЕГИИ Виктор Лошак | ДИРЕКТОР РЕКЛАМНОЙ СЛУЖБЫ Надежда Ермоленко, тел. (495) 797 6996, (495) 926 5262 | РУКОВОДИТЕЛЬ ОТДЕЛА ПО МАРКЕТИНГУ И PR Екатерина Богомолова, тел. (495) 797 6996, 62648 | ДИРЕКЦИЯ ПО РАЗВИТИЮ Владимир Лавицкий — директор, тел. (495) 926 3301, 2594 | ПОДПИСКА НА ИНОСТРАННЫЕ ГАЗЕТЫ И ЖУРНАЛЫ. Исполнитель в номере, осуществлена в Press Point International. Тел.: (495) 154 8357, 154 4197 | ПАО «Аэрофлот» — официальная авиапартнерка АО «Коммерсантъ»

ЗАКАЗЫ НА РАЗМЕЩЕНИЕ РЕКЛАМЫ в газете «Коммерсантъ» принимаются рекламной службой АО «Коммерсантъ» тел. (495) 797 6996, (495) 926 5262, e-mail: sign@kommersant.ru. Заказы на размещение рекламы в региональных выпусках принимаются по телефону: (495) 925 1050, 2185, а также: Воронеж ООО «Коммерсантъ» — Чернышев (473) 239 09 76, 239 09 69; Екатеринбург ЗАО «Коммерсантъ» — Екатеринбург (343) 287 37 05; Иркутск ООО «Издательский Дом „Восточная Сибирь“» — Иркутск (3952) 487 025, 487 120, 487 125; Казань ООО «Профи-нос» (843) 253 20 41; Краснодар ООО «ЮМС» (861) 201 94 26; Красноярск ООО «Коммерсантъ Красноярск» (391) 274 54 43; Нижний Новгород ООО «Коммерсантъ Приволжье» (831) 430 13 92; Новосибирск АО «Коммерсантъ-Сибирь» (383) 209 34 42, 223 03 93, 212 02 42; Пермь ООО «Деловая журналистика» (342) 246 22 56; Ростов-на-Дону ЗАО «Коммерсантъ» в Ростов-на-Дону (863) 308 15 05, 308 15 01; Самара АО «Коммерсантъ-Волга» (846) 203 00 88; Санкт-Петербург ЗАО «Коммерсантъ» в Санкт-Петербурге (812) 325 85 96; Саратов ООО «Медиа-группа „ОМ“» (8452) 23 79 65, 23 79 67; Уфа ООО «Знак» (347) 292 79 66; Челябинск ООО «Знак 74» (351) 247 90 54, 700 01 88.

Тираж газеты «Коммерсантъ» — 84 964

Тираж сертифицирован Бюро тиражного учета — АБС

Газета печатается во Владивостоке, Воронеже, Екатеринбурге, Иркутске, Казани, Краснодаре, Красноярске, Лондоне, Москве, Нижнем Новгороде, Новосибирске, Перми, Ростове-на-Дону, Самаре, Санкт-Петербурге, Саратове, Томске, Уфе, Челябинске. В региональных выпусках газеты редакция может быть внесены изменения.

Рекомендуемые товары и услуги подлежат обязательной сертификации. Материалы на нашем сайте публикуются на коммерческих условиях.



# НОВОСТИ

## С севастопольским конфликтом разберется «Боевое братство»

Депутат Госдумы Дмитрий Саблин возглавил городских единомоссов

Вчера президиум генсовета (ПГС) «Единой России» сменил руководство севастопольского отделения партии. Секретаря регионального отделения, депутата заксобрания Бориса Колесникова сменил депутат Госдумы, первый зампред общероссийского объединения ветеранов «Боевое братство» Дмитрий Саблин. Секретарь генсовета Андрей Турчак назвал ситуацию в Севастополе «непростой», «с затяжным конфликтом». Смена руководства отделения произошла в преддверии выборов в заксобрание.

По словам секретаря генсовета «Единой России» Андрея Турчака, заявление о сложении полномочий секретаря севастопольского отделения партии Борис Колесников написал по собственному желанию. Господин Турчак назвал ситуацию в Севастополе «непростой». Напомним, экс-спикер заксобрания депутат Алексей Чалый конфликтовал с экс-губернатором Сергеем Меньшиком, его отношения с нынешним главой города Дмитрием Овсянниковым также не сложились. «Мы стали свидетелями затяжного конфликта между исполнительной и законодательной властью города. На этот факт мы не можем не обращать внимания, особенно в свете предстоящих в сентябре выборов в городской совет. В преддверии старта процедуры предварительного голосования нашему региональному отделению нужна консолидация, а не конфликты и деление депутатов на именные группы влияния — «группа Чалого», «группа Овсянникова». Такое разделение недопустимо», — отметил секретарь генсовета. Бори-

са Колесникова сменил первый зампред общероссийского объединения ветеранов «Боевое братство» депутат заксобрания из «группы губернатора» Татьяна Лобач назвала Дмитрия Саблина «деловым» и «нормальным» человеком: «Он больше полугода собирал информацию, что и как происходит (в Севастополе. — „Ъ“). У него здравомыслящий и системный подход к работе». В пресс-службе Дмитрия Овсянникова на запрос „Ъ“ не ответили. По мнению депутата Госдумы от Севастополя Дмитрия Белика «обновление пойдет на пользу городскому отделению», а Дмитрию Саблину «хватит опыта сделать работу партии более эффективной и вести ее на выборы».

Кроме того, в региональном отделении сменился руководитель исполкома. Нынешняя глава исполкома Евгения Смородинова написала заявление о сложении полномочий по собственному желанию. Временно исполнять ее обязанности будет Елена Семичастная, которая работала еще при украинских властях министром труда и социальной политики Крыма, а с 2014 по 2017 год была советником спикера крымского госсовета. На заседании ПГС вчера госпожа Семичастная сказала, что подобное назначение для нее «высокая честь». Она подчеркнула, что «любит Крым и чрезвычайно уважает Севастополь». Она сказала „Ъ“, что знакома с севастопольской спецификой и «готова к тяжелой работе». «Но, поскольку я трудолюбив, я нырну в свою работу», — добавила госпожа Семичастная.

Стороны конфликта о господине Саблине пока отзываются осторожно. «Мы надеемся, что этот опыт, который приобретен им за много лет, поможет ему в организации работы в Севастополе», — сказала „Ъ“ спикер заксобрания Екатерина Алтабаева, которая считается человеком из «группы Чалого». Глава фракции «Единой России» в парламенте Вячеслав Аксенов (также поддерживает экс-спикера) заявил „Ъ“, что Дмитрий Саблин лично не общался, поэтому своего мнения о нем пока не имеет: «То, что изменения (в регионе. — „Ъ“) нужны, — это однозначно. Но изменения бывают и в лучшую, и в худшую сторону. Оценить их как-то я пока затрудняюсь».

**Софья Самохина;**  
**Вадим Никифоров,**  
**Симферополь**

## Одномандатники вытесняют списочников

В Тульской и Волгоградской областях меняют правила парламентских выборов

В двух из 13 регионов, где в сентябре пройдут выборы в заксобрания, единомоссы хотят изменить схему формирования парламента: 75% депутатов будут избираться по одномандатным округам и только 25% — по партспискам. В Волгоградской области этот вопрос рассмотрят 30 января, в Тульской области — 31 января. Инициативе противостоят коммунисты, которые опасаются применения административного ресурса на выборах. В остальных регионах меняют пропорции пока не планируют. Эксперт связывает инициативы с падением рейтингов партии власти.

Тульские единомоссы предлагают сократить число депутатов заксобрания с 38 до 36, 75% депутатов избирать в одномандатных округах (их количество вырастет с 19 до 24), а 25% состава (12 депутатов вместо 19) — по партспискам. В партиях не будет общерегиональной части, только территориальные группы. «В интересах развития избирательной системы области и жителей области мы отказываемся от областной части списков. Больше не будет в списках тех, чье лицо узнаваемо и на федеральном уровне, кто успешно избирается, а потом слагает полномочия, уступая место совсем другим людям», — пояснил „Ъ“ депутат облдумы, глава фракции «Единая Россия» Николай Воробьев. Вице-спикер, глава фракции ЛДПР Александр Балберов полагает, что «для тех, кто постоянно активно работает с избирателями, изменения законодательства не принципиальны».

Фракция КПРФ в облдуме поправки не поддерживает. «Недовольство властью растет, „Единая Россия“ по рейтингам проигрывает», — объяснил „Ъ“ инициативу депутат Госдумы от КПРФ (представляет Тульскую область) Олег Лебедев. — Округа — крепости единомоссов, там проще применять административный ресурс, у кандидатов от партии власти больше ресурс финансовый. В сельских округах почти нет наблюдателей». Господин Лебедев отметил, что в Тульской области «правила игры меняются к каждому выборам»: «В 2014 году уходили от избрания по партспискам, сокращали число депутатов с 48 до 38, теперь их количество снова уменьшают, снижают долю списочников». Заксобрание рассмотрит проект 31 января.

Те же пропорции (75% одномандатников на 25% депутатов, избранных по партспискам) единомоссы предложили ввести на выборах волгоградской облдумы. Облдума рассмотрит проект 30 января. Против него выступают только коммунисты (во фракции КПРФ три депутата). «Сейчас в думе 30 депутатов из 38 — представители „Единой России“. С помощью административного ресурса, который применяется на выборах в одномандатных округах, единомоссы пытаются усилить свое влияние в думе», — заявил „Ъ“ депутат облдумы от КПРФ Михаил Таранцов. Фракции ЛДПР и «Справедливой России» идею поддерживают.

В Брянской области региональная прокуратура предлагала сократить число депутатов, избираемых по партспискам, с 30 до 25 (всего в облдуме 60 кресел), однако проект внесен не был. Источник, близкий к региональной власти, утверждает, что в администрации президента (АП) рекомендовали не менять число списочников. Спикер заксобрания Хабаровского края (в сентябре главой региона был избран представитель

ЛДПР Сергей Фургал), единомосс Сергей Луговской на пресс-конференции в конце прошлого года заверил, что менять схему выборов в заксобрание к сентябрьским выборам «не планируется». Он уточнил, что поменять схему единомоссам предлагали «политологи», отмечавшие, что «одномандатники могут больше, работа и неся ответственность», кроме того, их лучше знают избиратели. «Мы приблизительно прикинули, что 24 на 12 — более конкурентная основа», — сказал спикер. Источник „Ъ“, близкий к властям региона, говорит, что сейчас идут переговоры «по схеме выборов, которая удобна всем участникам процесса», но «в АП настроены сохранить нынешнюю схему».

В воскресенье зампред ЦК КПРФ Юрий Афонин заявил, что готовится «корректировка избирательной системы во многих регионах, где предстоят парламентские выборы, будет сокращена до 25% доля депутатов, избираемых по партспискам». Однако в заксобраниях и избиркомов Кабардино-Балкарии, Карачаево-Черкесии (в этих двух регионах действует полностью списочная система), республик Алтай, Марий Эл и Тува (списочников и одномандатников поровну) сообщили, что пропорции останутся прежними. По полностью одномандатной схеме пройдут выборы в Москве (голосование по партспискам было отменено накануне выборов 2014 года). Не планируют менять соотношение в Крыму и Севастополе. «Что касается количественного состава и структуры, все остается без изменений», — сказал „Ъ“ вице-спикер Госсовета Крыма, единомосс Ефим Фикс (в республике по спискам избирается две трети депутатов). Спикер парламента Екатерина Алтабаева сказала „Ъ“, что изменения в законе о выборах заксобрания были приняты в прошлом году: «У нас 24 депутата, из них восемь одномандатников». Пропорции 50 на 50 сохранятся на выборах в Татарстане. «Убери мы партийные списки, как мы будем говорить о многопартийности республики? Не поймут партии, да и гражданское общество. Мы не намерены менять законодательство», — заверил „Ъ“ спикер Госсовета единомосс Фарид Мухаметшин.

Возможность избирать в регионах 75% депутатов по одномандатным округам появилась в 2013 году, автором инициативы был сенатор Андрей Клишас (до этого они могли составлять не более половины депутатов). Однако активно этой нормой в регионах не пользовались: к примеру, в прошлом году перед выборами заксобраний ни в одном из 16 регионов пропорции списочников и одномандатников не менялись. По словам политолога Михаила Виноградова, единомоссы, увеличивая количество одномандатников, «пытаются учесть электоральные риски, связанные с падением рейтингов власти и партии». «Оппозиция ранее ставила на сценарий с избранием максимального количества депутатов по партспискам. Для „Единой России“ при избрании по округам будет меньше сюрпризов, выборы будут более подконтрольными. Но новый состав заксобраний может быть менее управляемым: одномандатники самостоятельнее списочников», — считает эксперт. Политолог Александр Кынев говорит, что в Волгограде и Туле идет «перекручивание гаек». «Оппозиция в этих регионах давно разгромлена, новые схемы — это перестраховка».

**Отдел политики**

## Видео с избиением экс-сенатора требуют вернуть в суд

УФСИН и прокуратура спорят о наказаниях Константину Цыбко

В Кировской области разгорается конфликт между УФСИН и прокуратурой региона из-за серии наказаний, которым подвергся в колонии строгого режима ИК-11 в Кирово-Чепецке осужденный на девять лет за взятку и не признавший вины бывший член Совета федерации (СФ) Константин Цыбко. Сегодня Первомайский райсуд Кирова рассмотрит административные иски, в которых УФСИН оспаривает два из четырех решений прокуратуры об отмене наложенных на экс-сенатора взысканий. Одновременно защита добивается истребования прокуратурой видеозаписи камеры наблюдения ИК-11, где зафиксировано нанесение господину Цыбко телесных повреждений. В УФСИН утверждают, что «физическая сила и спецсредства» к нему не применялись.

Прокуратура Кировской области отменила четыре из девяти взысканий, наложенных на Константина Цыбко в ИК-11 Кирово-Чепецка, где он с августа 2017 года отбывает девятилетний срок (копии документов есть у „Ъ“). Экс-сенатора неоднократно поместили в штрафной изолятор и объявляли ему выговоры за различные нарушения. Ему инкриминировали «недобросовестное отношение к труду», одиночное передвижение в столовую, невыполнение требований администрации и неподчинение ее авторитету. Так, по версии ИК-11, он, войдя в помещение администрации, не поздоровался с находившимися там сотрудниками, по версии защиты — поздоровался со всеми сразу, а не с каждым из них. Половину из этих взысканий прокуратура признала незаконными и, в частности, внесла протест на постановление врио начальника колонии о признании Константина Цыбко «злостным нарушителем» порядка отбывания наказания и переводе его в более строгие условия содержания. Остальные взыскания защита Константина Цыбко обжалует самостоятельно. В рамках одного из этих дел Кирово-Чепецкий суд истребовал из колонии записи камер видеонаблюдения, которые фиксировали обстановку на ее территории 5 сентября 2018 года.

26 декабря 2018 года адвокат заключенного Анатолий Дмитриев при ознакомлении в суде с этими видеозаписями увидел на одной из них (от 5 сентября 2018 года), что к господину Цыбко, когда он разговаривал с дежурным помощником начальника колонии, «сзади подошел и скрытно, подло нанес удар в поясничную область туловища» другой сотрудник. «На видеозаписи отчетливо видно, как после удара осужденный согнулся, очевидно, от нестерпимой боли», говорит адвокат. Скопировать видеозаписи адвокату не позволили. При этом в правоохранительные органы ранее поступило заявление о применении насилия со стороны мастера промышленной зоны Шаклеина С. В. в отношении Константина Цыбко, которое произошло 4 сентября — за день до зафиксированного на видео события, которое было просмотрено в судебном заседании. Согласно протоколу, представитель УФСИН заявил в суде по поводу этих записей, что «их не должно быть», поскольку «срок хранения» таких записей «минимальный».

Согласно протоколу суда, Константин Цыбко заявил, что уже через месяц после его прибытия в колонию его «начали бить» и издеваться над ним. Он также жаловался, что ужесточение условий содержания сказывается на состоянии его здоровья, отмечая наличие у него опухоли головного мозга. Судья Наталья Щелчкова, однако, отказалась отменить вынесенное ему взыскание, не приобщила к материалам дела запись с доказатель-



Прокуратура Кировской области отменила четыре из девяти взысканий, наложенных на Константина Цыбко в ИК-11 Кирово-Чепецка. ФОТО АЛЕКСАНДРА КОНДРАТЮКА

ством избиения, а, согласно письменному ответу адвокату Дмитриеву, вернула видео представителям администрации колонии.

УФСИН 14 января опровергло применение незаконных методов к Константину Цыбко, заявив, что распространяемые защитой обвинения направлены на дискредитацию сотрудников ведомства и дестабилизацию режима в исправительных учреждениях: «Физическая сила и спецсредства к осужденному Цыбко не применялись». В свою очередь, прокуратура, в частности, сообщила матери осужденного, что «после получения им травм ему была оказана медицинская помощь».

Адвокат осужденного сенатора обжалует в апелляции решение Кирово-Чепецкого суда и добивается истребования прокуратурой скандальной видеозаписи. Однако колония предоставила надзорному ведомству запись того же сюжета, но в другом ракурсе, при котором нанесения телесных повреждений осужденному не видно. Адвокат также обратился к члену президентского Совета по правам человека Андрею Бабушкину с просьбой отреагировать на «факт проявления чудовищного насилия» по отношению к Константину Цыбко и помочь установить место нахождения видеозаписи. Андрей Бабушкин сказал „Ъ“, что направил во ФСИН запрос и намерен в марте посетить колонию. По мнению правозащитника, применение насилия к экс-сенатору может объясняться коррупционными связями сотрудников колонии с противниками экс-сенатора и недовольством тем, как он голосовал в СФ.

**Анна Пушкарская**

## Жидкостным двигателям назначают нового испытателя

«Роскосмос» меняет руководство НИЦ РКП

Как стало известно „Ъ“, госкорпорация «Роскосмос» инициировала замену руководителя ФКП «Научно-испытательный центр ракетно-космической промышленности» (НИЦ РКП). Вместо Олега Галайды головную структуру госкорпорации по стендовой отработке жидкостных ракетных двигателей возглавит Николай Сизяков, имеющий опыт работы в ключевых организациях «Роскосмоса». Поводом для перестановок послужили, в частности, проблемы с программой строительства объектов предприятия, задействованного в важных работах по линии Минобороны.

О перестановках в руководстве НИЦ РКП „Ъ“ рассказали два топ-менеджера предприятий оборонной промышленности и подтвердил собеседник, близкий к «Роскосмосу». По их словам, решение об увольнении господина Галайды глава госкорпорации Дмитрий Рогозин окончательно принял в конце минувшей недели, а сами перестановки будут официально оформлены после того, как с предыдущего места работы — Центрального научно-исследовательского радиотехнического института имени Берга (ЦНИРТИ) — уволится его сменщик Николай Сизяков. Получить его комментарий «Ъ» вчера не удалось, официально в «Роскосмосе» сведения о кадровых перестановках пока не комментируют.

НИЦ РКП является головным испытательным центром госкорпорации по стендовой отработке жидкостных ракетных двигателей (ЖРД), двигательных установок на различных компонентах топлива, испытаниям космических аппара-

тов в термобарокамере в условиях имитации космоса, исследованиям проблем старта ракет-носителей и стартовых сооружений. В предприятие входят испытательные комплексы ИС-101 и ИС-102 для испытаний ступеней ракет с ЖРД тягой до 1200 тс, а также стенды для испытаний ЖРД на традиционных и перспективных компонентах топлива (типа метан—кислород). По словам источника „Ъ“ в оборонно-промышленном комплексе, сейчас НИЦ РКП плотно взаимодействует с Краснорским машиностроительным заводом по двигательной установке жидкостной МБР РС-28 «Сармат», которую планируется принять на вооружение в 2021 году.

Олег Галайда возглавил НИЦ РКП на постоянной основе в 2017 году (предыдущий гендиректор Геннадий Сайдов скоропостижно скончался в марте 2016 года). За время, проведенное на предприятии, он не дал интервью и почти не выступал публично. Нет в открытом доступе и данных его биографии: зато известно, что помимо руководства НИЦ РКП он является председателем правления СНТ «Высоково» (в выписке из ЕГРЮЛ уточняется, что там занимаются выращиванием овошей, бахчевых, корнеплодных и клубнеплодных культур, грибов и трюфелей). Непосредственным поводом для увольнения господина Галайды стали проблемы, вскрывшиеся при выполнении программы капитального строительства НИЦ РКП: в частности, как рассказывают отраслевые источники „Ъ“, часть компаний для подрядных работ была отобрана без конкурса (в связи с этим сейчас идет «разбор полетов»). Были и претензии лично у господина Рогозина: бывавая на пред-

приятии, он разослал поручение всем отраслевым топ-менеджерам с требованием привести промышленные объекты в достойный облик и вывезти строительный мусор (см. „Ъ“ от 6 ноября 2018 года).

Теперь развивать НИЦ РКП будет Николай Сизяков. Отраслевые источники „Ъ“ отмечают, что его можно причислить к команде главы Федерального космического агентства в 2011–2013 годах Владимира Поповкина: с ним господин Сизяков взаимодействовал и в Минобороны (возглавлял управление по договорной работе в звании полковника), и непосредственно в космической отрасли (был назначен первым заместителем гендиректора Центра эксплуатации наземной и космической инфраструктуры). После увольнения господина Поповкина он ушел из структур агентства, став заместителем гендиректора по космическим и авиационным системам ЦНИРТИ (входит в концерн ВКО «Алмаз-Антей»). На этом посту он много времени уделял чисто научной работе и много публиковался. Например, в вестнике Академии российских естественных наук была опубликована статья «Перспективные направления развития инновационных технологий экспериментально-испытательной базы полигонов систем РЭБ и ВКО», где доктор технических наук Николай Сизяков являлся соавтором. А в октябре 2018 года он написал отзыв на автореферат диссертационной работы на соискание ученой степени доктора технических наук, посвященной «пространственно-временной обработке сигналов в малобаритных мобильных радиолокационных системах обнаружения низколетящих объектов».

**Иван Сафронов**



# НОВОСТИ

## Следствие раскрыло аферу «Века»

Пожилой банкир посидит под следствием дома

Как стало известно, «Б», Мосгорсуд признал законным домашний арест бывшего председателя правления разорившегося три года назад одного из старейших российских банков АКБ «Век» 58-летнего Олега Скрыля. Он обвиняется в особо крупном хищении средств банка при сделке по переуступке долга. Сам господин Скрыль вину не признает, ссылаясь на законность сделки, которую подтвердил арбитражный суд. Между тем АСВ как правопреемник рухнувшего банка считает, что бывшие руководители кредитного учреждения, которое действовало с начала 1990-х, причастны к хищению еще более 4 млрд руб. у клиентов, а также самого агентства, а кроме того — к преднамеренному банкротству.

По данным источников «Б» в силовых структурах, 58-летний бывший председатель правления и член совета директоров банка «Век» Олег Скрыль был задержан следователями ГСУ Следственного комитета России. Занимавшего руководящие посты в «Веке» с 2004 года господина Скрыля следователи просили поместить под стражу. Однако, несмотря на обвинение в совершении тяжкого преступления — растраты или хищения в особо крупном размере (ч. 4 ст. 160 УК РФ), — судья Басманного райсуда Елена Ленская, учтя возраст господина Скрыля, его прошлые заслуги, а также наличие на его иждивении пяти малолетних детей, ограничилась в его отношении домашним арестом. При этом решением другой судьи в СИЗО был отправлен предприниматель Андрей Бавинов, которого следствие считает пособником банкира при хищении средств. Как поясняют собеседники «Б», в деле имелся и еще один предполагаемый пособник — некий господин Евстратов, который занимался оценкой залогов при сделках «Века», но никаких данных о том, что ему предъявили обвинение или же избрали меру пресечения, пока нет.

Надо отметить, что первые заявления в МВД и СКР о масштабных хищениях в АКБ «Век» поступили от конкурсного управляющего, назначенного АСВ, спустя всего несколько месяцев после отзыва лицензии у кредитного учреждения в мае 2016 года. Тогда ЦБ посчитал, что «Век» не исполнял требования федеральных законов, в частности, банк полностью утратил собственный капитал. Интересно, что «Век»

считался одним из старейших банков в России и вел свою историю с 1993 года, когда он был образован для обслуживания издательского бизнеса. Позже он менял собственников. С 2004 года его крупным и бессменным акционером являлся господин Скрыль, занявший также посты председателя правления и члена совета директоров. Сам Олег Скрыль, кстати, в прошлом офицер ВВС, закончивший Рижское авиационное инженерное училище и Военно-воздушную инженерную академию имени Жуковского. Позже кандидат технических наук изучил экономику и финансы в Институте переподготовки и повышения квалификации кадров и Финансовой академии при правительстве РФ, после чего и занялся банковским бизнесом. Между тем, по версии АСВ, «ряд лиц» причастен к «неправомерному удовлетворению требо-

### ЦБ посчитал, что «Век» не исполнял требования федеральных законов, в частности, банк полностью утратил собственный капитал

ваний отдельных кредиторов, хищению имущества банка под видом выдачи кредитов юридическим лицам, похищению на хищение средств из фонда обязательного страхования вкладов, а также возможному преднамеренному банкротству банка». А потому агентство просило квалифицировать их действия сразу по семи статьям УК РФ.

Вначале в отношении господина Скрыля СКР возбудил уголовное дело о превышении полномочий (ч. 1 ст. 201 УК РФ), по которому банк-банкрот был признан потерпевшим и гражданским истцом. Затем появилось дело о хищениях в отношении господ Скрыля, Бавинова и Евстратова. По данным «Б», им вменяется в вину заключение сделки в апреле 2016 года, за месяц до краха банка, о переуступке долга «Веку» со стороны коммерческих структур. Последние заняли деньги еще в 2013–2014 годах, но потом обанкротились. Их долг забрал Андрей Бавинов, который являлся гендиректором трех компаний. Как считают следователи и представители АСВ, сделка была фиктивной и нанесла ущерб банку. В то же время адвокаты как банкира, так и предпринимателя поясняют, что она была абсолютно прозрачной. По их словам, пытавшийся спасти банк перед угрозой отзыва ли-

цензии ЦБ Олег Скрыль обратился за помощью к своему давнему знакомому с просьбой выкупить за 120 млн руб. низкоквалифицированные активы, состоявшие из долга компании-банкрота. Коммерсант пошел навстречу своему другу, а последний, в свою очередь, незамедлительно перевел деньги в ЦБ. АСВ позже пыталось признать эту сделку недействительной в арбитраже, однако потерпело неудачу во всех инстанциях. Между тем вскоре после задержания банкира АСВ направило еще одно заявление в правоохранительные органы о хищениях под видом выдачи кредитов более чем на 4 млрд руб. Интересно, что заявление приобщено к делу, но названная сумма ущерба составляет фактически все требования клиентов банка в целом. Ранее потерявшим деньги вкладчикам в ходе конкурсного производства было выплачено около 320 млн руб.

Адвокаты Олега Скрыля отказались комментировать сложившуюся ситуацию, сославшись на необходимость консультаций со своим доверителем. Надо отметить, что ранее его защита настаивала на изменении ему меры пресечения с домашнего ареста на введенные в прошлом году ограничения заниматься определенной деятельностью, с тем чтобы он мог посещать врачей, а также работать, держа свою большую семью. Для нее экс-банкир является единственным кормильцем.

Между тем лица, близкие к Андрею Бавинову, отметили, что он категорически не признает свою вину. «Гражданско-правовой спор в арбитраже АСВ и СКР превратили в уголовное дело», — пояснил один из собеседников «Б». По его словам, суд как первой, так и апелляционной инстанции не принял во внимание решения арбитражей, а также нормы закона и разъяснения пленума Верховного суда, запрещающие помещение под стражу лиц, обвиняемых в совершении преступлений в сфере предпринимательской деятельности. Кроме того, по их словам, суд не учел показания самого Олега Скрыля о невиновности Андрея Бавинова, который якобы «лишь откликнулся на призывы о помощи».

Сергей Сергеев

## Авраама Руссо не дослушали в Генпрокуратуре

Дело о похищении певца, по которому истекает срок давности, вернули следствию

Как стало известно, «Б», Генпрокуратура не стала утверждать обвинительное заключение по резонансному уголовному делу о похищении в 2004 году известного певца Авраама Руссо, вернув материалы расследования в Следственный комитет России (СКР) для устранения около полтора десятка процессуальных ошибок. Глава СКР Александр Бастрыкин оспорил постановление надзорного ведомства, однако уже на этой неделе истекает предельный 15-летний срок уголовного преследования фигурантов, главным из которых является бывший владелец Черкизовского рынка Москвы Тельман Исмаилов, что делает фактически невозможным их привлечение к уголовной ответственности.

По данным «Б», на днях Генпрокуратура вернула в СКР шесть томов уголовного дела о похищении и избитии в 2004 году певца Авраама Руссо, которые были переданы следователями в надзорное ведомство 24 декабря 2018 года. Постановление о необходимости проведения СКР дополнительного расследования этого дела подписал заместитель генпрокурора Виктор Гринь. По данным источников «Б», прокуратура выявила в материалах расследования полтора десятка процессуальных нарушений, а кроме того, дала понять, что сомневается в доказанности самого события преступления.

Впрочем, глава СКР Александр Бастрыкин уже оспорил решение Генпрокуратуры, направив жалобу главе надзорного ведомства Юрию Чайке. В ней господин Бастрыкин называет претензии надзорного ведомства необоснованными и требует отменить постановление господина Гриня.

Однако стоит отметить, что 31 января истекает предельный 15-летний срок, установленный законодательством для уголовного преследования по статье «Похищение человека» (ч. 2 ст. 126 УК РФ). Мало того, 28 января Мосгорсуд отменил решение Басманного суда, ограничивающее защиту фигурантов в сроках ознакомления с материалами уголовного дела, что еще более продлевает разбирательство. Все эти обстоятельства делают фактически невозможным привлечение обвиняемых к уголовной ответственности. Видимо, поэтому следствие даже не стало направлять в суд ходатайство о продлении ареста Владимира Гусакова — бывшего водителя Тельмана Исмаилова. Он уже вышел из следственного изолятора.

Как ранее сообщал «Б», громкое расследование началось после того, как Авраам Руссо в прошлом году написал заявление в ГСУ СКР. По первоначальной версии следствия, в 2004 году певец якобы начал конфликтовать с бизнесменом Исмаиловым, который ранее финансировал исполнителя. Из материалов уголовного дела следует, что господин

Исмаилов решил проучить господина Руссо, заставив подписать с ним новый договор о ведении концертной деятельности на условиях, которые устраивали предпринимателя.

В качестве исполнителей преступного замысла владелец Черкизовского рынка, по данным СКР, привлек своего племянника, на тот момент гендиректора ресторана «Прага» Заура Марданова и еще нескольких человек. Вечером 31 января 2004 года, говорится в деле, «пользуясь доверием» со стороны господина Руссо, Тельман Исмаилов пригласил певца поужинать в принадлежащий ему ресторан «Прага» на Арбате. Однако после того как исполнитель очутился в служебном кабинете бизнесмена, у него отобрали мобильный телефон и избili, «нанеся удары руками и ногами в область головы, туловища и конечностей». Эти действия, хотя и нанесли здоровью потерпевшего лишь легкий вред, но при этом, по данным следствия, «подавили его волю к сопротивлению». После этого Тельман Исмаилов якобы потребовал от певца отменить все концерты и выступить лишь для него и его гостей. Для «склонения потерпевшего к выполнению выдвинутых требований» певца «против его воли» привезли в загородный дом бизнесмена в подмосковной Апрелевке. Здесь, как говорится в деле, господин Руссо провел ночь, а вечером 1 февраля, после того как певец согласился выполнить все требования похитителей, его отпустили.

После возбуждения дела Заура Марданова поместили под домашний арест, водителя Гусакова отправили в СИЗО, а Тельмана Исмаилова объявили в международный розыск. Обвинение ему было предъявлено заочно. Отметим, что господин Исмаилов уже разыскивался к тому времени по другому делу — об убийстве двух бизнесменов в Подмоскowie в мае 2016 года.

Интересно, что по ходу расследования, по данным источников «Б», потерпевший неоднократно давал показания, вспоминая новые детали его похищения. В частности, Авраам Руссо рассказал, что среди его похитителей был и чернокожий охранник Заура Марданова, правда, не смог назвать его имени. Следствие также пока не установило его личность.

Защита фигурантов дела подчеркивала, что вся доказательная база строится лишь на словах господина Руссо, и настаивала, что никакого похищения на самом деле не было, а поднятая шумиха преследовала целью возродить интерес к творчеству потерпевшего. Адвокат Тельмана Исмаилова Марина Русакова подчеркнула «Б», что надеется на то, что все дела в отношении ее подзащитного будут прекращены по реабилитирующим обстоятельствам, «как и настаивает защита».

Владислав Трифонов

# Юридические конференции 2019 Москва

Коммерсантъ

07.02

юридическая дискуссия в рамках конференции

Цены на взлет! Что ждет рынок недвижимости в 2019 году?

15.02

конференция

Банкротство-2019: опыт и актуальные вопросы

21.03

конференция

Правовые аспекты М&А: лучшие практики

18.04

конференция

Экономика судебных споров: компенсация судебных расходов и судебное финансирование

14–18.05

серия деловых завтраков

«Коммерсантъ» на ПМЮФ-2019

20.06

конференция

Трудовое право-2019: сложные вопросы, тенденции и практика

по вопросам участия:

Евгения Сауткина  
sautkina@kommersant.ru  
+7 903 527 6354

по вопросам партнерства и программы:

Александра Легойдо  
alego@kommersant.ru  
+7 905 507 1270

kommersant.ru/conference



# НОВОСТИ

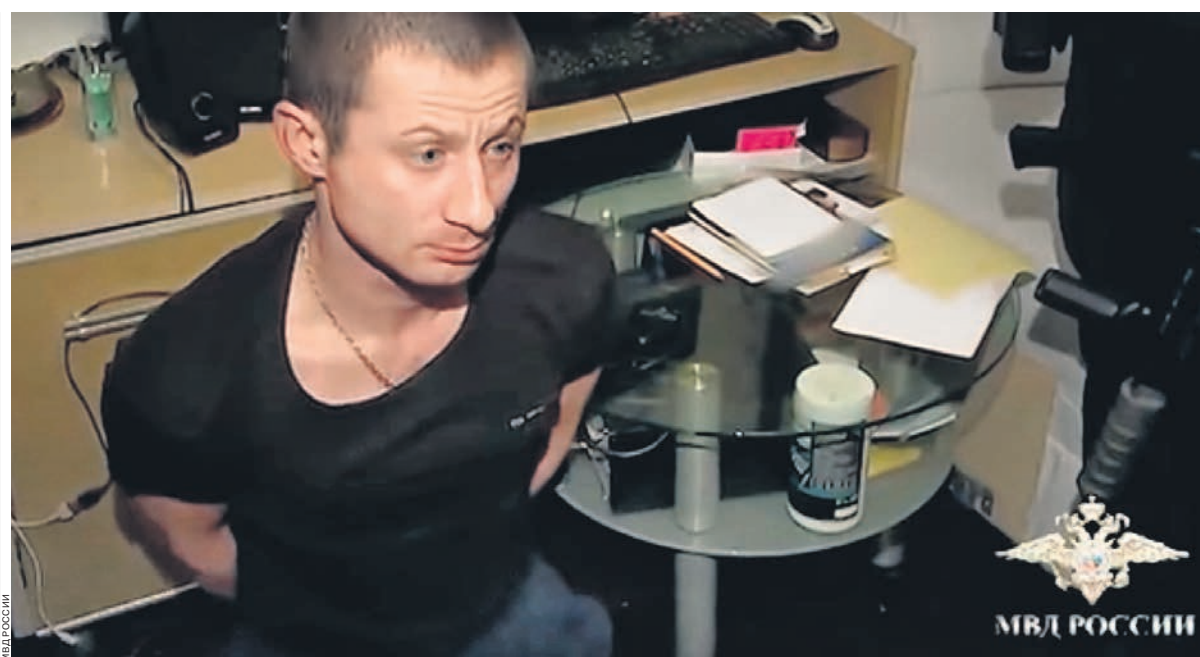
## Куинджи брали без перчаток

### Вор утверждает, что ограбил Третьяковку спонтанно

**Задержанный по горячим следам подозреваемый Денис Чуприков признался, что украл картину Архипа Куинджи «Ай-Петри. Крым» в минувшее воскресенье в Третьяковской галерее, чтобы продать и рассчитаться с долгами. В правоохранительных органах при этом не исключают, что 32-летнего сварщика и слесаря по образованию, не являвшегося ценителем живописи, на преступление мог кто-то подтолкнуть.**

Выйти на след похитителя полотна Архипа Куинджи сотрудникам угрозыска полиции и ФСБ особого труда не составило. Мало того что преступник даже не пытался спрятать лицо от видеокамер во время кражи в Третьяковской галерее, так и еще и оставил свои отпечатки. Не спеша подойдя к висевшей на стене картине, рядом с которой стояли еще несколько посетителей, молодой человек быстро снял ее и направился к выходу. По дороге с третьего на первый этаж он вынул холст из рамы и оставил ее у стены. На ней и были обнаружены отпечатки пальцев похитителя. Пробив их по базе, следователи УВД по Центральному округу Москвы, возбудившие уголовное дело по ст. 164 УК РФ (хищение предметов, имеющих особую ценность), выяснили, что они принадлежат 32-летнему Денису Чуприкову. В декабре прошлого года его задержали столичные полицейские, обнаружив в кармане наркотики, после чего отпечатки и оказались в спецкартотеке. Впрочем, несмотря на возбужденное уголовное дело за хранение наркотиков (ст. 228 УК РФ), арестовать господина Чуприкова тогда по каким-то причинам не стали, отпустив под подписку о невыезде. Сейчас это решение выглядит довольно странным, учитывая, что за два месяца до этого Денис Чуприков был привлечен мировым судом к административной ответственности (штраф составил 1 тыс. руб.) за неповиновение полицейским, которые пытались его доставить в отделение. А начался конфликт с эвакуацией автомобиля Дениса Чуприкова, обоснованность которой он оспорил в нецензурных выражениях.

Посмотрев записи с наружных камер видеонаблюдения, сотрудники полиции выяснили, что ворсел в стоявший неподалеку белый джип Mercedes и уехал. Пробив номера иномарки по базе, сыщики узнали, что она зарегистрирована на ООО «Мегаполис», гендиректором которого значится все тот же Денис Чуприков. Уже утром в понедельник по телефонным соединениям полицейские установили, что тот находится в подмосковном поселке Заречье (Одинцовский район). Там в съемной квартире его и задержали. Изначально Денис Чуприков отрицал свою причастность к инкриминируемому преступлению. На вопрос оперативников, где был и чем занимался 27 января, утверждал, что не помнит. Впрочем, когда полицейские показали задержанному видеозапись происшедшего в галерее, запыряться оказалось бессмысленно. В итоге господин Чуприков при-



Денис Чуприков сам показал место, где была спрятана похищенная картина



Инженерный корпус Третьяковской галереи, где была совершена кража, взят под усиленную охрану

знался в краже, сообщив, что решил ее на нее спонтанно из-за долгов. По его словам, картину он спрятал здесь же, в Заречье, в подвале строящегося коттеджа, где он отвечал за подведение инженерных коммуникаций. Там полотно полицейские и обнаружили. Картина, не получившая повреждений, направлена на экспертизу и на выставку в Третьяковку уже не вернется.

Сейчас сотрудники правоохранительных органов пытаются установить, совершил кражу Денис Чуприков в одиночку или ему, возможно, заказали преступление. В ближайшее время следствие будет ходатайствовать перед судом об аресте подозреваемого, а затем он пройдет экспертизу, которая должна установить его вменяемость, а заодно употребил он или нет наркотические или психотропные средства.

При этом следует отметить, что еще до переезда в столичный регион Денис Чуприков был вовлечен

в ряд афер в родной для него Феодосии. Например, с 2015 года с ним судятся родственники из-за наследства. Квартиру, гараж и деньги на счете в банке ему завещал умерший в 2013 году дед. Однако в 2014 году объявились новые претенденты на наследство, заявившие, что «Чуприков является скончавшемуся совершенно посторонним человеком». Впрочем, их доводы Феодосийский горсуд не убедили. Сейчас тяжба продолжается в вышестоящей инстанции.

Уехав из Крыма, Денис Чуприков и его супруга Юлия Замятина активно искали себе применение в Подмосковье в качестве «работников по хозяйству». Из рассылаемых через интернет-порталы резюме следовало, что уроженец Феодосии Чуприков, сварщик и слесарь по образованию, и гражданка Белоруссии Замятина (выпускница Белорусского государственного экономического университета и Белорусского пе-

дагогического университета имени Максима Танка) за 60 тыс. руб. готовы присматривать за домом, ухаживать за территорией и животными, возить детей в школу и проч. Последним местом работы в резюме значилась Барвиха, где семья трудилась в 2013–2014 годах.

В августе 2017 года с разницей в несколько дней Денис Чуприков зарегистрировал в Феодосии одноименное ИП, а в Москве ООО «Мегаполис» с уставным капиталом 20 тыс. руб. Первое занималось электромонтажными работами, а коммерческая фирма — оптово-розничной торговлей практически всеми видами товаров, включая продажу автомобилей, табак, цветов, текстиля, мебели, фруктов и т. д. (всего 91 направление). Отметим, что, согласно данным базы «СПАРК-Интерфакс», в 2017 году доходы ООО «Мегаполис» составили 5,112 млн руб., а расходы 5,784 млн руб.

**Олег Рубникович**

## Учение — сеть

### Россияне в 2018 году потратили на онлайн-образование больше 1,3 млрд рублей

**По данным российских аналитиков, занимающихся онлайн-образованием, из всех направлений курсов для повышения квалификации чаще всего в 2018 году россияне выбрали бизнес, программирование, финансы и педагогику. В сегменте курсов по развитию непрофессиональных навыков самыми популярными были общеобразовательные направления, занятия по обучению живописи, бьюти-курсы и курсы личного роста.**

Направление курсов по повышению профессиональной квалификации в общем объеме трат россиян на онлайн-образование в 2018 году составило 78%. Чаще всего россияне в 2018 году выбирали бизнес-образование, траты на которое составили 38% от общего объема, и программирование (14% от общего объема). Популярными направлениями также стали финансы (4%), медицина (3,8%), управление (2,6%) и иностранные языки (1,9%). Менее популярными были онлайн-курсы по бухгалтерии, педагогике, маркетингу, проектированию и веб-дизайну. Эксперты производителя онлайн-касс компании АТОЛ изучили данные более 13 тыс. касс, подключенных к интернет-магазинам России (по оценке компании, это 70% российского рынка e-commerce), и по ключевым словам выделили из них траты на онлайн-образование: 427 тыс. чеков за 2018 год на 1 млрд 389 тыс. руб.

Согласно результатам исследования, сегмент курсов по развитию непрофессиональных навыков в общем объеме онлайн-курсов вырос в прошлом году с 19% до 27%. Самыми популярными направлениями стали курсы живописи (6% от общего оборота онлайн-курсов), бьюти-вебинары (4%) и курсы личного роста (2%). При этом, по словам Алексея Макарова, основателя компании АТОЛ, «курсы по маркетингу в среднем стоят значительно дороже курсов по программированию — 32,7 тыс. руб. и 9,9 тыс. руб. соответственно, хотя обучение последним открывает доступ к вакансиям с существенно более высокими зарплатами».

Как рассказал «Ъ» гендиректор «Infoline-Аналитики» Михаил Бурмистров, емкость российского онлайн-рынка высшего и профессионального образования (без учета языково-

го обучения, дошкольного, школьного и среднего образования) в 2018 году превысила 18 млрд руб.: «Причем на долю дополнительного профессионального образования приходится более 13 млрд руб., то есть около 72%». Господин Бурмистров также подтвердил, что наиболее динамичный рост демонстрирует сегмент профессиональных курсов по онлайн-маркетингу, тренингам и личностному росту, продвижению и реализации которых активно осуществляется на платформе социальных сетей».

В России дискуссия вокруг онлайн-образования разгорелась уже в октябре 2018 года, когда ректор ВШЭ Ярослав Кузьминов заявил, что его университет в ближайшие пять лет полностью откажется от традиционных лекций. После этого в конце 2018 года исследователи приоритетного проекта «Современная цифровая среда в РФ» представили результаты социологического опроса, проведенного среди работодателей, преподавателей и студентов высших и средних специальных учебных заведений. Согласно полученным данным, более половины опрошенных преподавателей и почти 90% студентов высоко ценят возможность, предоставляемые платформами онлайн-обучения, но из-за недоверия со стороны родителей традиционное высшее образование остается для обучающихся приоритетным.

Напомним, в феврале 2018 года депутаты Госдумы раскритиковали Минобрнауки за то, что электронное обучение в высшем образовании до сих пор не используется в полной мере. Сами депутаты перед этим обещали к 2018 году снять административные барьеры, мешающие российским университетам засчитывать пройденные студентами учебные открытые онлайн-курсы.

По данным международного исследования, инициатором которого выступило международное информационное агентство, осещающее технологические инновации в России, East-West Digital News, объем мирового рынка образования составляет \$4,5–5,0 трлн, и в ближайшие годы он обещает перейти отметку в \$6–7 трлн. При этом доля онлайн-образования в общих показателях составляет около 3% (\$165 млрд).

**Ксения Миронова, Никита Щуренков**

## Массовая гибель на пожарах закончилась амнистией

### Замначальника управления МЧС избежал наказания в связи с победой над Германией

**В Хакасии вынесли приговор бывшему первому заместителю главы республиканского МЧС Олегу Климонтову. Он обвинялся в халатности, которая привела к большому человеческим жертвам во время пожаров, охвативших республику весной 2015 года. По версии следствия, недобросовестное отношение спасателя к своему делу стоило жизни почти двум десяткам человек: из-за бездействия полковника люди не были вовремя оповещены о надвигающейся опасности, в результате не смогли заранее подготовиться к предстоящей стихии и спастись. Суд назначил Олегу Климонтову четыре года лишения свободы и амнистировал.**

В Абаканском гарнизонном военном суде завершилось рассмотрение дела в отношении бывшего первого заместителя начальника ГУ МЧС России по Республике Хакасия 53-летнего Олега Климонтова. Изложенные в нем события произошли в середине апреля 2015 года. Тогда природные пожары одновременно охватили населенные пункты шести из восьми районов Хакасии. По данным властей республики, в общей сложности погиб 31 человек, было уничтожено 1,4 тыс. жилых домов. Ущерб, нанесенный страшной огненной стихией, оценили примерно в 7 млрд руб. Тогда прибывший в Хакасию президент Владимир Путин потребовал «разобраться, возможно ли было предотвратить пожары» и привлечь к ответственности должностных лиц, виновных в их распространении. Следственные органы завели сразу несколько уголовных дел. Под следствием оказались чиновники среднего и низшего звеньев.

Самым высокопоставленным из фигурантов стал первый заместитель главы МЧС Хакасии Олег Кли-

монтов, который, по версии Следственного комитета России (СКР), должен был предупредить население об угрозе надвигающегося крупного пожара, однако не сделал этого. Как указывается в деле, в апреле 2015 года жители отдельных районов Хакасии, хотя и находились в зоне покрытия сигналов автоматизированной системы централизованного оповещения в случае ЧС, не были оповещены о пожарах и не проинструктированы о способах защиты от них. В результате, полагают в СКР, люди не успели подготовиться к предстоящей стихии и эвакуироваться в безопасные районы. Бездействие полковника МЧС, говорится в деле, повлекло смерть 19 человек, 76 жителей Хакасии были причинены телесные повреждения различной степени тяжести. Олегу Климонтову предъявили обвинение в халатности (ч. 3 ст. 293 УК РФ) и отпустили под подписку о невыезде. Полковник сам подал рапорт об увольнении, который был удовлетворен.

В мае 2018 года дело поступило на рассмотрение суда. В итоге он назначил бывшему заместителю главы МЧС Хакасии четыре года лишения свободы и тут же освободил его от наказания в связи с амнистией, объявленной Госдумой РФ к 70-летию Победы. Как рассказали «Ъ» в военном суде, с Олега Климонтова снята судимость. Адвокат полковника Василий Лепехин не стал комментировать выдвинутые против его клиента обвинения и приговор.

Отметим, что в феврале 2016 года акт амнистии был применен к главе Ефреминского сельсовета Хакасии Наталье Вразовской, которая обвинялась в халатном отношении к организации противопожарных мер в поселке Трошкин, фактически уничтоженном огнем.

**Константин Воронов, Новосибирск**

## Посмертное несогласие

### Родственники умершего после ДТП требуют компенсации за изъятие его органов

**Кузьминский райсуд Москвы вчера приступил к рассмотрению дела «о тайном изъятии органов». Родственники скончавшегося в 2017 году 22-летнего Павла Мардаря требуют у трех медицинских учреждений компенсации морального вреда: им не сообщили о том, что у находившегося в коме пациента планируют изымать органы. У истцов возникли и вопросы к порядку изъятия органов. Эксперты напоминают, что, согласно российскому законодательству, врачи не обязаны спрашивать согласия у родственников пациента или постфактум уведомлять их об изъятии органов.**

Суд приступил к рассмотрению иска родственников умершего в 2017 году Павла Мардаря (есть в распоряжении «Ъ») к ГКБ имени Демидова, ГКБ имени Боткина и Центру трансплантологии имени Шумакова. Согласно иску, 13 октября 2017 года Павел Мардарь после ДТП вышел из своего автомобиля на проезжую часть, где его сбил автомобиль. Пострадавший в состоянии комы был доставлен в ГКБ имени Демидова. Вечером 17 октября 2017 года его родственникам сообщили о смерти пациента. 18 октября брат Павла Олег приехал в ГКБ имени Демидова забрать тело, однако смог получить его лишь 19 октября. Из акта исследования трупа родственники узнали

об изъятии органов: «Эксплантированы (извлечены. — «Ъ») сердце, печень, почки, взят фрагмент селезенки». «Павел никогда не давал согласия стать донором органов», — отмечается в иске. — Никто не спросил близких родственников Павла, был ли он согласен стать донором или согласны ли близкие родственники на изъятие органов для трансплантации».

Напомним, закон РФ «О трансплантации органов» предполагает презумпцию согласия на изъятие органов и тканей, однако оно не допускается, если «при жизни данное лицо либо его близкие родственники заявили о своем несогласии».

В иске отмечается, что «за все время посещения ГКБ имени Демидова и при многочисленных разговорах с медперсоналом реанимационного отделения ГКБ имени Демидова» «близким родственникам Павла не сообщили о планируемом изъятии», хотя, исходя из состояния «при поступлении в ГКБ имени Демидова, его должны были считать потенциальным донором с первого часа поступления» (таков, согласно иску, порядок по «Инструкции о порядке изъятия органов человека у доноров-трупов»). В иске также, со ссылкой на ФЗ «О погребении и похоронном деле» говорится, что в случае отсутствия волеизъявления умершего «право на разрешение изымать органы имеют близкие родственни-

ки». О своем несогласии они имеют право заявить и по ФЗ 323 «Об основах охраны здоровья граждан в РФ». «Таким образом, истцы имеют право на выражение своего мнения относительно изъятия органов», — резюмируется в иске. По мнению истцов, и в ГКБ имени Боткина, и в Центре трансплантологии имени Шумакова «обязаны были удостовериться, что согласие близких родственников на изъятие органов получено». Кроме того, истцы указывают, что Павел получил травмы в результате ДТП и для установления причины смерти была проведена судмедэкспертиза: в таких случаях об изъятии органов необходимо уведомить прокурора, но это сделано не было.

Мать, брат и жена Павла Мардаря требуют взыскать по 3,6 млн руб. в пользу каждого из истцов в качестве моральной компенсации. Представитель заявителей, юрист Центра стратегических судебных дел Антон Бурков рассказал «Ъ», что на предварительное заседание пришли представители двух из трех ответчиков: «Не пришли из Центра имени Шумакова, после суда мы отнесли туда повестку и иск. Заседание суда по существу назначено на 18 февраля. К этому сроку ответчики обязаны представить письменные отзывы». Он сравнил это дело с делом Алины Саблиной, где также был представителем истцов: в 2014 году 19-лет-

нюю девушку сбила машина, спустя пять дней она скончалась. Мать Алины Саблиной, узнав об изъятии органов у ее дочери, обратилась с жалобой в Конституционный суд, потребовав признать неконституционными нормы «Закона о трансплантологии». КС отказал в принятии жалобы к рассмотрению, отметив, что «презумпция согласия на изъятие органов имеет целью развитие в стране донорства и трансплантации и Конституция не нарушает» (см. «Ъ» от 10 марта 2016 года).

Заведующий научным отделением трансплантации почки и поджелудочной железы НИИ скорой помощи имени Склифосовского Алексей Пинчук в разговоре с «Ъ» отметил, что «если человек находится в реанимации в пограничном состоянии, родственникам достаточно прийти и в устной форме сказать любому медицинскому сотруднику, что в случае летального исхода они не дают согласие на изъятие органов». При этом господин Пинчук отметил, что вызывает сомнения этичность подхода, когда врач задает родственникам вопрос, «можно ли забрать органы у пациента, если его не удастся спасти». Эксперт напомнил, что сейчас закон не подразумевает «активное истрашивание согласия у родственников» или последующее оповещение о том, что удонора были изъятые органы.

**Валерия Мишина**



## мировая политика

Президент Афганистана  
вспомнил смерть НаджибуллыСША и талибы ведут переговоры о будущем страны  
без участия Кабула

Президент Афганистана Ашраф Гани в телеобращении к нации вчера призвал урегулировать 17-летний конфликт в стране путем прямого диалога и примирения с талибами. Его заявление прозвучало после встречи со спецпредставителем госсекретаря США Залмаем Халилзадом, сообщившим о «значительном прогрессе» на переговорах о будущем Афганистана, достигнутом в Дохе делегациями США и талибов без участия Кабула. Впервые открыто признав угрозу повторения ситуации 1996 года, когда талибы казнили свергнутого президента Мохамада Наджибуллу, Ашраф Гани предложил другой сценарий — объединиться для строительства мирного Афганистана, из которого будут выведены войска США.

Телеобращению Ашрафа Гани к нации, которое из президентского дворца в Кабуле транслировал государственный телеканал RTA, предшествовали переговоры афганского лидера со спецпредставителем госсекретаря США по Афганистану Залмаем Халилзадом. Они состоялись в воскресенье вечером. Американский дипломат, прилетевший в Кабул из Дохи после завершения нового раунда шестидневных переговоров между делегацией США и представителями движения «Талибан» (запрещено в РФ), сообщил афганскому лидеру подробности обсуждения в столице Катара, которое многие политики и дипломаты восприняли как едва ли не поворотный момент в афганском урегулировании.

Согласно многочисленным утечкам, в столице Катара стороны впервые оказались близки к прорыву, предвзято договорившись о выводе американских войск из Афганистана в обмен на гарантии со стороны талибов не укрывать на территории страны террористические группировки и не сотрудничать с «Исламским государством» (запрещено в РФ). Подтвердив достигнутый в Дохе «значительный прогресс по жизненно важным вопросам», в ходе встречи с президентом Гани Залмай Халилзад опроверг сообщения о том, что участники переговоров якобы договаривались о будущем переходном правительстве в Кабуле за спиной афганских властей.

Уже после встречи с афганским лидером в интервью The New York Times Залмай Халилзад признался: «Талибан», к нашему удивлению, обязался сделать необходимое для того, чтобы предотвратить превращение Афганистана в плацдарм для международных террористических групп или отдельных лиц». В свою очередь, госсекретарь США Майк Помпео подтвердил решимость Вашингтона завершить вывод из страны своего контингента. «США серьезно относятся к тому, чтобы принести мир



В ходе визита в Кабул спецпредставитель госсекретаря США по афганскому урегулированию Залмай Халилзад (на фото в центре) подтвердил решимость Вашингтона сыграть ключевую роль в примирении враждующих сторон ФОТО REUTERS

в Афганистан и предотвратить превращение страны в площадку для международного терроризма, а также к возвращению войск домой (в РФ), — написал в Twitter господин Помпео.

В условиях резкой активизации переговорного процесса, идущего без участия Кабула, на фоне громких заявлений представителей США не стал отмалчиваться и президент Гани. Предупредив, что талибы, ведущие переговоры с США, стоят перед выбором — «поддерживать свой народ или стать инструментом в руках других государств», Ашраф Гани призвал их «начать серьезные прямые переговоры с афганским правительством». Пытаясь дезавуировать главный тезис талибов о том, что афганские власти полностью подконтрольны США и поэтому не могут рассматриваться в качестве самостоятельной стороны для переговоров, президент Гани сообщил: иностранного военного присутствия в стране на самом деле не хотят не только талибы, но и все афганцы. При этом, по его словам, власти в Кабуле стремятся к тому, чтобы «это присутствие стало нулевым».

Впрочем, самой сенсационной частью обращения афганского президента стало его признание того, что вместо национального примирения в Афганистане уже после подписания мирного соглашения может произойти свержение законного правительства. В связи с этим президент Гани напомнил историю более чем 20-летней давности, когда свергнутого президента Демократической Республики Афганистан Мохамада Наджибуллу, укравший

ся в представительство ООН в Кабуле, в 1996 году был похищен талибами, подвергнут пыткам и публично казнен. «Мы настаиваем на принятии необходимых мер, потому что полностью осведомлены об опыте времен доктора Наджибулы. Мы все знаем, как его обманули. ООН дала ему гарантии обеспечения мира, но, к сожалению, все закончилось трагедией», — заявил Ашраф Гани. Сообщив, что ему известны «потенциальные угрозы после заключения соглашения о мире», афганский лидер призвал «обеспечить мир, предотвратить возможную трагедию».

«Опасения афганского руководства вполне обоснованы. Талибы в Афганистане уже сейчас ведут себя как победители, пытаются диктовать Вашингтону и Кабулу свои условия. Однако не следует думать, что США в самом деле могут позволить себе пойти на какую-то закулисную сделку с талибами в обход Кабула», — заявил «Ъ» руководитель научных исследований института «Диалог цивилизаций» Алексей Малащенко, недавно вернувшийся из командировки в Афганистан. «С одной стороны, администрация (президента США — Д.Трампа) нужна важная дипломатическая победа в Афганистане. С другой стороны, любые договоренности с талибами, достигнутые без участия Кабула, будут восприняты как поражение США, ведь талибов в регионе никто не любит», — добавил господин Малащенко. По мнению эксперта, в этой ситуации единственным выходом в ближайшие недели и месяцы станут новые попытки вовлечь в переговорный

процесс с Кабулом те группировки в движении «Талибан», которые окажутся договороспособными и пойдут на контакт с афганскими властями.

«На роль ведущего посредника в афганском урегулировании выдвигаются США. Что касается российской инициативы о проведении межтафганских переговоров в московском формате, то она отойдет на второй план, хотя и позволит Москве демонстрировать свою вовлеченность в процесс афганского урегулирования», — резюмировал Алексей Малащенко.

В свою очередь, в МИД РФ на сообщения о прогрессе переговоров по Афганистану при посредничестве США отреагировали сдержанно. «Не нужно спешить с выводами. Залмай Халилзад может договориться о чем угодно, но президент Трамп может как одобрить, так и отвергнуть любую договоренность. Я не знаю пока всех деталей того, о чем договорились, но думаю, что до окончательного соглашения придется пройти немалый путь», — заявил «Ъ» спецпредставитель президента РФ по Афганистану, директор Второго департамента Азии МИД РФ Замир Кабулов. «Если США действительно собираются уйти — это шаг в правильном направлении. Американцам, чтобы заглянуть свои вину перед афганцами, надо десятилетиями оказывать им экономическую помощь в координации с Россией и другими странами региона», — изложил свое видение ситуации российский дипломат, курирующий афганское урегулирование.

Сергей Строгань,  
Елена Черненко

Память Германии  
стучит в наши  
сердца

С1

Основной площадкой станет существующий с 1993 года русско-немецкий центр встреч DRB при лютеранской церкви Св. Петра и Павла (Петрикирхе на Невском проспекте). Как пояснила «Ъ» директор фонда Арина Немкова, план мероприятий пока согласовывается немецкой и российской сторонами. «Наша организация работает в сфере международных молодежных и просветительских проектов, проводит молодежные обмены и активно сотрудничает с партнерами в городах-побратимах — Гамбурге и Санкт-Петербурге. В нашем активе есть проекты, связанные с историей Великой Отечественной. В рамках нового проекта запланированы визиты молодежи в Германию, для которых будут организованы встречи с блокадниками, визиты к мемориальным блокадным местам, встречи с историками», — отметила она.

Реализация проекта, как заявили «Ъ» в посольстве ФРГ, должна начаться уже 1 марта. МИД Германии определил оператором проекта Немецкое общество по техническому сотрудничеству (GIZ GmbH). Это германская государственная организация, которая реализует проекты международного сотрудничества по поручению немецких министерств и ведомств по международным протоколам и соглашениям. По словам главы российского представительства GIZ Юлии Грищенко, общество, в частности, проведет закупку оборудования для гостиницы и контролирует его поставку. Все процессы, по ее словам, будут абсолютно прозрачными. «В Германии мы организация, а значит, подотчетны Счетной палате ФРГ. А в России GIZ имеет зарегистрированное и аккредитованное с 1996 года представительство и опыт контроля за использованием бюджетных средств», — говорит госпожа Грищенко.

## Общественная дискуссия

Решение правительства ФРГ вложить €12 млн в социально значимый инфраструктурный проект и визиты в Россию групп немецкой молодежи сегодня выглядят едва ли не единственным бесспорным шагом к «историческому примирению» между Россией и Германией. Попытки же публичной общественной дискуссии на тему исторической памяти уже не раз оборачивались скандалами. Так случилось, например, в 2014 году с опросом о блокаде Ленинграда на сайте телеканала «Дождь», в 2017 году — с докладом о судьбе умершего в СССР германского военнопленного, который зачитал в Бундестаге школьник из Нового Уренгоя. А на прошлой неделе — со статьей журналистки Sueddeutsche Zeitung, выступившей со сдержанной критикой парада в Санкт-Петербурге на День снятия блокады. Шквал комментариев, обрушившихся на издание и автора заметки, сводился к одному: «Не немцам насучить, как вспоминать блокаду».

В Санкт-Петербурге, где в сентябре пройдут выборы губернатора, тема блокады за последние месяцы также не раз становилась предметом политической дискуссии. Она

развернулась, в частности, между сторонниками проведения в годовщину снятия блокады военного парада и противниками милитаризации этого праздника. Группа оппозиционных депутатов петербургского заксобрания, деятелей культуры и жителей блокадного Ленинграда в прошлом году обратилась к врио губернатора Александру Беглову. Они призвали власти города отказаться от парада и сделать годовщину снятия блокады днем памяти и скорби, а не демонстрацией военного потенциала, но получила отказ: глава города сослался на мнение руководителей ветеранских организаций, поддержавших идею парада.

Один из них, ветеран Исай Кузнец, выступая на заседании правительства города в декабре, выразил удивление в связи с тем, что сторонники парада победили. Развивая свою мысль, он отметил, что говорить о блокаде Ленинграда войсками фашистской Германии некорректно. «Под Ленинградом стояло 12 стран», — сказал он и провел параллель между событиями Великой Отечественной войны и нынешней политической ситуацией, описав ее словами: «Европа против нас». С его позицией не согласился присутствовавший на заседании депутат заксобрания Максим Резник: он отметил, что «дискуссия вокруг парада продиктована исключительно желанием сделать эту дату иллюстрацией лозунга „Чтобы никогда не повторилось“, а не лозунга „Может повторить“». От описания блокады как противостояния ленинградцев со всей Европой господин Резник также предложил отказаться: «Давайте помнить, что Гитлер не только Ленинград хотел уничтожить, но и западную демократию. Англия и США были нашими союзниками. Политическая конъюнктура приходит и уходит, а историю переписывать нельзя».

Однако врио губернатора Александр Беглов вступил в полемику. «А что тут прятаться или скрывать? Ну, принимали европейские страны участие в войне против нашей страны. Не только Германия — коалиция была целая. Никакой демократии в Европе в это время не было — расстреливали, сажали в тюрьмы людей, Холокост устроили. И что, мы об этом молчать будем?» — заявил господин Беглов. Дискуссию об этом господин Беглов продолжил заочно, выступая перед ветеранами во время открытия музея блокады. Он сообщил им, что Максим Резник «сказал, что надо было сдать город фашистам». Этот спор уже переходит в судебную плоскость: вчера Максим Резник заявил о намерении подать в суд на Александра Беглова.

Связанные с памятью о блокаде дискуссии возникают в Санкт-Петербурге не только в преддверии юбилейных дат: так, на протяжении года идет спор о проекте нового музея блокады, который одни критикуют за эстетические и концептуальные недочеты, а другие лоббируют, опасаясь коммерческой застройки выделенного под музей участка.

Галина Дудина;  
Мария Карпенко,  
Санкт-Петербург

## Пророссийско-проиранский конфликт

СМИ общаются о столкновениях между частями сирийских правительственных сил

Террористический очаг в сирийском Идлибе будет ликвидирован, а Сирия и Турция могут договориться об обеспечении безопасности на своей границе, заявил вчера глава МИД РФ Сергей Лавров. Возвращение территорий на севере и северо-востоке Сирии под контроль Дамаска сейчас является приоритетной задачей для Москвы. Однако это непростое, так как интересы российских союзников — Сирии, Турции и Ирана — разнятся. Приходится, с одной стороны, искать компромиссы, учитывающие интересы всех сторон, а с другой — по возможности максимально контролировать ситуацию на земле. На этом фоне все чаще появляются сообщения о стычках между проиранскими и пророссийскими силами в Сирии. По данным СМИ, этот конфликт уже привел к гибели по меньшей мере 160 человек.

Москва готова продолжать работу над реализацией достигнутых в сентябре прошлого года российско-турецких договоренностей по зоне деэскалации Идлиб (помимо одноименной провинции она также включает часть территории провинций Латакия, Алеппо и Хама). Взамен на отказ российских и сирийских во-

енных от операции в Идлибе Анкара обязалась содействовать размежеванию сирийской вооруженной оппозиции и террористов. Однако сейчас ситуация в Идлибе контролируют запрещенные в РФ «Хайят Тахрир аш-Шам» (бывшая «Джебхат ан-Нусра») и группировки, связанные с «Аль-Каидой». Большая часть сил оппозиции покинула этот район. «Турецкие коллеги вместе с российскими военными работают над возможными путями преодоления этой ситуации. Всем понятно, что террористический очаг не может там сохраняться постоянно», — заявил вчера Сергей Лавров. По данным «Ъ», военная операция сирийской армии по возвращению Идлиба (полностью или частично) под контроль Дамаска — вопрос практически решенный. Скорее всего, Турция даст добро на операцию. Вопрос лишь в ее параметрах и в том, что Анкара получит взамен.

Приоритетная задача для Турции — создание буферной зоны на сирийско-турецкой границе. На прошлой неделе президент России Владимир Путин по итогам переговоров со своим турецким коллегой Реджепом Тайипом Эрдоганом заявил: Дамаск и Анкара могут прийти к компромиссу по этому вопросу на основе Аданского соглашения 1998 года. Сергей Лавров также считает, что это самый

реальный вариант. В соответствии с соглашением, Дамаск отказался от поддержки Рабочей партии Курдистана, которую в Турции считают террористической. В то же время в турецких военных осталось право зайти на несколько километров вглубь территории Сирии для проведения анти-террористических операций. В Мо-

По данным «Ъ», военная операция  
сирийской армии по возвращению  
Идлиба (полностью или частично)  
под контроль Дамаска — вопрос  
практически решенный

ске полагают, что глубина буферной зоны должна быть около пяти километров. Турция же рассчитывает на зону, уходящую вглубь Сирии как минимум на 32 км. Дамаск против любого нахождения иностранных военных на своей территории. Однако компромисс возможен. По данным «Ъ», речь может идти о сделке: согласие Дамаска на буферную зону взамен на постепенное возвращение остальных районов страны под контроль сирийского правительства. Первой «опытной площадкой» может стать как раз Идлиб.

Как заявил в интервью саудовской газете «Аль-Хаят» близкий к Турции

источник в сирийской вооруженной оппозиции, речь вряд ли идет о масштабной военной операции в Идлибе. Но российско-турецкие договоренности могут включать совместное управление некоторыми стратегическими районами в провинциях Хама и Латакия, в том числе рядом с российскими базами. По данным источ-

ника, эти договоренности исключают присутствие в обсуждаемых районах проиранских сил, включая широкую группировку «Хезболла». В качестве доказательства источник приводит пример столкновения, которые происходят в последнее время между проиранскими и пророссийскими войсками частями в Сирии. К первым относится 4-я танковая дивизия под командованием брата президента Сирии Махера Асада, ко вторым — 5-й корпус под командованием бригадного генерала Сухейля аль-Хасана. Год назад этот высокопоставленный военный, награжденный не-

сколькими российскими орденами, вместе с президентом Башаром Асадом встречал Владимира Путина на авиабазе Хмеймим.

Сообщения о столкновениях между силами Махера Асада и Сухейля аль-Хасана 19 января в районе Хамы появились сначала в соцсетях. Через пару дней о столкновениях было упомянуто в аналитической записке, составленной сирийской оппозицией (имеется в распоряжении «Ъ»). Место столкновения находится практически в центре Сирии, там пересекаются пути из Латакии, Идлиба и востока Сирии. Сообщается, что это уже не первые столкновения между пророссийскими и проиранскими силами в Сирии, и они происходят в разных районах. Разногласия были вызваны попытками снять блокасты 5-го корпуса, изъять сельхозземли для нужд проиранских сил и не допустить возвращения беженцев-суннитов в свои дома, что изменило бы этноконфессиональный состав местного населения.

По данным немецкого журнала Der Spiegel, 19 января в районе Хамы погибли от нескольких десятков до 200 человек. А вчера израильское издание Niziv, занимающееся мониторингом информации на арабском языке, сообщило, что число жертв столкновений проиранских и пророссийских сил достигло 160 чело-

век — и напряженность сохраняется, причем как в этом, так и в других районах. Издание не исключает, что отсутствие резкой критики со стороны Москвы ударов израильских ВВС по иранским военным объектам в Сирии в ночь на 21 января связано с усиливающимся конфликтом между Москвой и Тегераном. Такой же версии придерживается и сирийская оппозиция, отмечая, что Москва настаивала на уходе проиранских сил из районов, близких к российским военным базам. Впрочем, источники «Ъ», близкие к сирийской армии, вчера заверили: силы Сухейля аль-Хасана 19 января вообще не находились в том районе, где, по сообщениям СМИ, произошли столкновения.

Эксперт Российского совета по международным делам Кирилл Семенов пояснил в беседе с «Ъ», что численность 4-й дивизии Махера Асада превышает во много раз штаты многих аналогичных военных структур. «При этом налицо проиранская направленность этого формирования, в штат которого включены многочисленные шиитские джихадистские группировки». «Конечно, такая структура очень мешает российским военным, и они были бы рады ее расформировать, но при этом вопрос — как не поругаться с Тегераном», — сказал эксперт.

Марианна Беленькая



# ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ

+ индикаторы

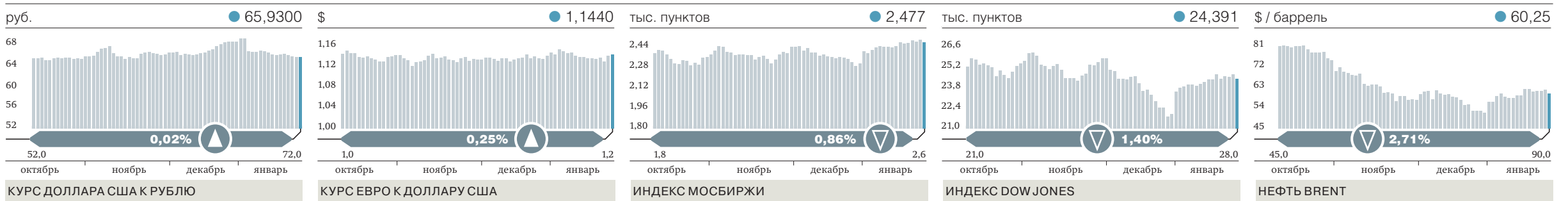
Официальные курсы ЦБ России на 29.01.19

Австралийский доллар	47,3443	Доллар США	65,9300	Канадский доллар	49,8488	Сингапурский доллар	48,6964	Швейцарский франк	66,3814
Английский фунт	86,7968	Евро	75,1932	Китайский юань*	97,8262	Новая турецкая лира	12,4922	Японская иена***	60,2623
Белорусский рубль**	30,6295	Индийская рупия***	92,6243	Норвежская крона*	77,2602	Украинская гривна*	23,7134	*За 10 **За 10000 ***За 100	
Датская крона*	10,0610	Казахский тенге***	17,3715	СДР	91,8135	Шведская крона*	72,6934	По данным агентства Reuters.	

Индексы ведущих фондовых бирж на 29.01.19 (пунктов)

Nikkei 225	20649,00 (-124,56)	DAX 30	11210,31 (-71,48)
FTSE 100	6747,10 (-62,12)	DJIA*	24404,27 (-332,93)
		NASDAQ Composite*	7061,01 (-103,86)

\*На 19:39. По данным агентства Reuters.



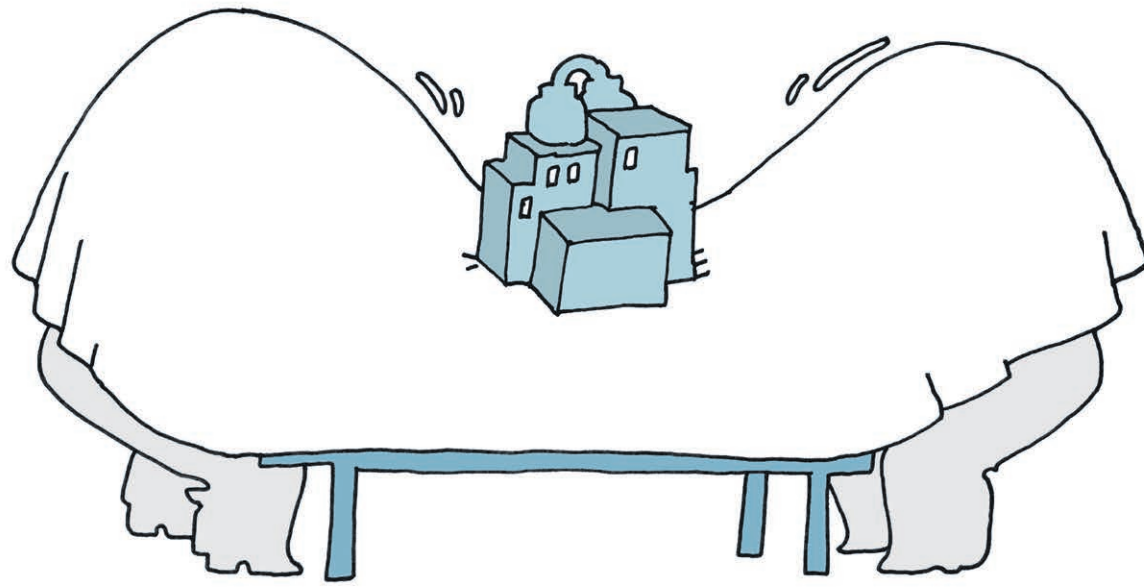
## Севморпуть накачивают газом

Третий СПГ-проект НОВАТЭКа заработает в 2024 году

НОВАТЭК планирует запустить в конце 2024 года первую линию своего третьего СПГ-проекта, следует из данных компании. Как отмечал глава и совладелец НОВАТЭКа Леонид Михельсон, это может быть сравнительно небольшой проект на 4,8 млн тонн СПГ в год на базе российского оборудования. Относительно скромная стоимость линий сжижения на отечественном оборудовании и возможность построить их быстро позволяет НОВАТЭКу планировать эту программу параллельно со своим вторым проектом «Арктик СПГ».

НОВАТЭК планирует в 2024 году довести объем своих грузов, перевозимых по Севморпути, до 46,5 млн тонн в год, говорится в презентации компании, которая была представлена ее главой Леонидом Михельсоном на совещании под руководством вице-преьера Дмитрия Козака в Сабетте 25 января (см. «Ъ» от 28 января). Согласно указу президента, в 2024 году грузопоток по Севморпути должен увеличиться до 80 млн тонн. В 2018 году он составил 18 млн тонн, в 2017 году — 10,7 млн тонн.

Из презентации НОВАТЭКа следует, что в 2024 году компания планирует запустить первую очередь своего третьего крупного проекта по сжижению газа. Сейчас первый СПГ-завод «Ямал СПГ» работает с превышением проектной мощности на 6–7% и может дать 17,5 млн тонн грузопотока в год с первых



трех линий. На проекте строится и четвертая линия по российской технологии на 0,9 млн тонн в год. Второй завод НОВАТЭКа «Арктик СПГ» планируется запустить на полную мощность в 19,8 млн тонн в год в конце 2024 года. Оба проекта также будут отгружать газовый конденсат — аналитики J. P. Morgan ожидают в 2024 году около 1 млн тонн конденсата с «Ямал СПГ» и около 1,2 млн тонн с «Арктик СПГ». Таким образом, остается 6,1 млн тонн, и в этой цифре нужно еще учесть строительные грузы для проектов.

В НОВАТЭКе уточнили «Ъ», что «грузопоток в 46,5 млн тонн по Севморпути складывается из нашего оценочного прогноза на конец 2024-го — начало 2025 годов, который включает объемы поста-

вок продукции с «Ямал СПГ», «Арктик СПГ 2», в том числе конденсата, с новых проектов НОВАТЭКа и строительные грузы».

Леонид Михельсон говорил на прошлой неделе в Давосе, что компания собирается в 2020–2021 годах принять инвестиционные решения о начале третьего СПГ-проекта. Это позволяет ему запуститься в 2024 году — для сравнения, между инвестированием по «Арктик СПГ» в середине 2019 года и запуском первой линии в конце 2022 года тоже должно пройти три года. По словам господина Михельсона, третий проект может быть необычным — он будет состоять из двух-трех линий сжижения мощностью всего по 1,5–1,6 млн тонн, построенных, как и четвертая линия «Ямал

СПГ», на основе собственной технологии НОВАТЭКа «арктический каскад» на базе российского основного оборудования.

Это маленькие по мощности линии, если сравнивать с линиями в 6,6 млн тонн на «Арктик СПГ» или 7,5 млн тонн, которые применяются на новых СПГ-проектах в США. Мощность линии сдерживается отсутствием российской газовой турбины большой мощности — сейчас в РФ производятся турбины до 32 МВт, и именно на ней может быть построена линия на 1,6 млн тонн. Леонид Михельсон отмечал, что с турбиной 100 МВт мощность линии может возрасти до 4,8 млн тонн.

Хотя линии небольшой мощности менее эффективны, они го-

раздо дешевле в строительстве как за счет значительно более низкой стоимости российского оборудования по сравнению с зарубежным, так и потому, что технология «арктический каскад» проще — предварительное охлаждение газа происходит за счет естественных низких температур в Арктике. По оценке НОВАТЭКа, удельные капитальные затраты по четвертой линии «Ямал СПГ» составили \$500 на тонну против \$1100 по «большим» линиям проекта.

Кроме того, по словам собеседников «Ъ», линия на 1,6 млн тонн занимает мало места, и три вполне могут поместиться на одной платформе с гравитационным основанием, подобной платформам для «Арктик СПГ».

Ресурсной базой для третьего СПГ-проекта могут стать либо Верхнетуруетское и Западно-Северное месторождения на Ямале, либо Штурмовое месторождение на Гыдане. В первом случае газ по газопроводу будет приведен в Сабетту, во втором — к терминалу «Утренний» у побережья Гыдана, где планируется установить платформы с линиями сжижения для «Арктик СПГ». Нельзя также исключать, что НОВАТЭК установит эти небольшие российские линии как дополнение к проекту «Арктик СПГ», поскольку запасы Утреннего месторождения по итогам геологоразведки в 2018 году были увеличены (см. «Ъ» от 19 сентября 2018 года).

Юрий Барсуков

## правила игры



В вытеснение угля газом в Европе призывает читать внимательнее глава группы ТЭКа

Юрий Барсуков

Правительство Германии готовится прекратить использование угля в энергетике к 2038 году — новость, способная поселить радость в сердце каждого сотрудника «Газпрома». Германия уже многие годы крупнейший покупатель российского газа, хотя сам по себе он занимает скромную роль в энергосбалансе крупнейшей европейской экономики. Первенство принадлежит как раз углю (37%), а на втором месте по выработке — возобновляемые источники энергии (30%). У газа всего примерно 13%, что немногим больше, чем у АЭС, от которых Германия собираются полностью отказаться в 2022 году. Так что даже если доля зеленой энергетики по мере запрета угля вырастет до 50%, а оставшийся кусок рынка «Газпром» поделит с поставщиками сжиженного газа, все равно потенциальный

## Отказ Германии от угля рисует неплохое будущее газу «Газпрома». Но только если в энергетике не случится «революции накопителей»

рост поставок российской компании может составить десятки миллиардов кубометров в год.

Правда, есть проблема — доставить этот дополнительный газ в Германию «Газпром» не сможет, если не договорится с Украиной. Даже с учетом строительства «Северного потока-2» и «Турецкого потока» «Газпром» только-только сможет покрыть свои обязательства по уже заключенным контрактам, если не будет использовать украинскую систему. Поскольку перспективы долгосрочной договоренности с Киевом по транзиту выглядят пока очень туманными, «Газпром» может прибегнуть к испытанному средству — построить новые газопроводы, например, третью нитку «Турецкого потока» или даже «Северный поток-3».

Вот здесь, как мне кажется, скрыты основные риски и для других поставщиков газа в Европу, и для «Газпрома» в первую очередь, поскольку это единственная компания, которая может серьезно обдумывать новые крупные проекты по поставке в ЕС трубопроводного газа. Берлин рассматривает газ как «переходное топливо» в рамках процесса полного отказа от выбросов CO2 в энергетике. Оценки того, как быстро будет идти этот процесс, зависят от того, насколько вы оптимистичны в отношении разработки экономически приемлемых систем промышленного хранения энергии. Накопители нужны, чтобы решить ключевую проблему зеленой энергетики — ее нестабильность, вызванную тем, что солнце светит и ветер дует часто совсем не тогда, когда вам нужна энергия. Без сомнения, как только такие накопители будут созданы, возобновляемые источники энергии в условиях Германии очень быстро вытеснят любые другие.

Бессмысленно пытаться предсказать, когда произойдет эта технологическая революция. Хотя в решении проблемы ежегодно вкладываются миллиарды долларов, есть и пример термоядерной энергии, где научная сторона вопроса принципиально ясна с 1960-х годов, но коммерциализация так и не произошла. Понятно только, что прежде, чем строить газопроводы с периодом окупаемости в 25 лет, следует оценить и эти риски.

## Корпорации оцифровали расходы

В России не надеются на быструю окупаемость инвестиций в технологии

Российские компании меньше, чем зарубежные, верят, что инвестиции в цифровизацию вскоре окупятся и создадут новые рабочие места, выяснила КPMG. Тем не менее крупнейшие из них планируют вложить в это направление более 100 млн руб. в течение 2019 года. И российские топ-менеджеры не так сильно, как зарубежные коллеги, опасаются, что эти процессы поставят под угрозу информационную безопасность бизнеса.

В 2019 году 36% российских компаний планируют вложить в цифровизацию более 100 млн руб., говорится в исследовании KPMG (см. «Ъ»). Больше других на цифровизацию рассчитывают потратить компании телекоммуникационной, финансовой и металлургической отраслей, а меньше всех — ПИ-интеграторы и транспортные компании. Данные получены по результатам опроса, в котором участвова-

ли топ-менеджеры более ста крупнейших российских компаний.

Ожидаемые сроки окупаемости инвестиций в цифровизацию у российских топ-менеджеров оказались дольше, чем у иностранных. Так, по мнению лишь половины российских респондентов, инвестиции окупятся менее чем за два года, в то время как в глобальном исследовании так ответили 72% респондентов. Кроме того, только 46% руководителей компаний в России считают, что в течение пяти лет цифровые технологии смогут создать больше новых рабочих мест, чем сократить существующие. В мире так ответили 64% респондентов. В то же время ответственные топ-менеджеры видят в цифровизации меньше угроз: только 55% из них ожидают роста рисков, связанных с информационной безопасностью, тогда как в мире этим обеспокоены 68% руководителей.

Чаще всего (в 44% случаев) цифровизацией в российских компа-

ниях занимаются несколько разных топ-менеджеров. Новая должность Chief Digital Officer (CDO, директор по развитию цифровых технологий) существует только в 8% опрошенных компаний, еще в 8% компаний есть похожие должности. Так, два года назад CDO появился в «Северстали», эту должность занял Игорь Бардинцев. По словам представителя «Северстали», в задачи CDO входит построение моделей машинного обучения, а подтвержденный эффект по каждой из введенных в эксплуатацию моделей измеряется десятками миллионов рублей в год. Кроме того, за восемь месяцев эксплуатации предотвращено около десяти аварийных ситуаций. «Только на сокращении простоев мы ожидаем ежегодный эффект около 200 млн руб.», — заявил представитель «Северстали».

Точную оценку затрат на цифровизацию пока мало кто может дать, отмечает директор по бизнес-решениям и инновациям Orange Busi-

ness Services в России и СНГ Робин Де Кейзер. «Комплексные проекты по цифровизации часто не обозначаются как IT-проекты, но у крупных компаний в промышленности, энергетике и нефтегазовом секторе бюджеты на цифровизацию могут достигать сотни миллионов рублей в год», — считает он. «Бюджеты в 10 млн руб. или меньше вполне могут быть оправданы для малого и среднего бизнеса. Для крупного бизнеса, конечно, действует совсем другой порядок сумм», — добавляет директор по инновациям «SAS Россия и СНГ» Юлий Гольдберг. Он также считает, что цифровизация приведет к перераспределению рабочей силы: появлению новых типов профессий и исчезновению некоторых старых.

Цифровизация способствует росту количества угроз информационной безопасности, констатирует начальник отдела консалтинга центра информационной безопасности компании «Инфосистемы

Джет» Павел Волчков. Среди причин этого он называет архитектурные уязвимости решений на базе новых технологий, отказ от тестирования и проверок безопасности ради ускоренного внедрения технологий и появление новых возможностей для атак из-за роста числа доступных в сети устройств интернета вещей.

Энергетические и промышленные компании из-за киберинцидентов могут как минимум понести значительные потери, связанные с выходом из строя важного оборудования, а как максимум «стать причиной угрозы общественной безопасности», подтверждает Робин Де Кейзер. По его мнению, основными угрозами для банков и ритейла будут DDoS-атаки, а также похищение персональных данных и денег со счетов, причем в этих случаях компании понесут также значительные репутационные потери.

Кристина Жукова, Владислав Новьий

## Накопления пересчитают в палате

Государственные аудиторы проверят инвестиции НПФ за четыре года

Счетная палата (СП) проведет масштабную проверку, как государственные пенсионные фонды инвестировали пенсионные накопления граждан в 2015–2018 годах. Наиболее тщательная проверка будет проводиться в НПФ «ВТБ Пенсионный фонд», «Будущее» и Пенсионном фонде России (ПФР). Все запрашиваемые данные есть в ЦБ, а для НПФ это будет дополнительная нагрузка, указывают участники рынка. Как предполагают собеседники «Ъ», проверка может быть связана не с деятельностью частных фондов, а с регуляторными функциями Банка России.

Как стало известно «Ъ», Счетная палата собирается проверить, как НПФ инвестировали средства их клиентов по обязательному

пенсионному страхованию (ОПС). Высший орган внешнего госаудита разослал всем фондам письмо (с ним ознакомился «Ъ»), в котором сообщил, что проводит проверку «организации и оценки эффективности инвестирования» пенсионных накоплений в период с 2015 по 2018 год. Полученные письма подтвердили топ-менеджеры нескольких НПФ, а также ПФР. Представитель СП пояснил, что проверка проводится по рекомендации Совета федерации. «В рамках контрольного мероприятия планируется проверка НПФ «Будущее» (нынешний глава СП Алексей Кудрин был председателем совета директоров этого фонда с марта 2015-го по май 2018 года. — «Ъ»), «ВТБ Пенсионный фонд», ПФР и анализ основных показателей деятельности всех НПФ и ВЭБа», — рассказал он. «На се-

годняшний день «ВТБ Пенсионный фонд» такого запроса (письма из СП. — «Ъ» не получал, — заявил представитель НПФ, а в «Будущем» не ответили на запрос «Ъ»). В ПФР собираются предоставить необходимые данные. «Поскольку ПФР является объектом контрольного мероприятия, то все, что касается ВЭБа, будет запрошено в ходе проверки фонда», — заявили в СП. Госкорпорация заявила из Счетной палаты не получала, но, как пояснили в ВЭБе, если он поступит, данные «будут предоставлены в полном объеме».

Из письма следует, что Счетная палата потребовала от НПФ к середине марта предоставить данные «обо всех сделках купли-продажи ценных бумаг, совершенных управляющими компаниями (УК) ... в разрезе инвестиционных

портфелей», о структуре этих портфелей НПФ, как совокупного, так и по каждой УК, обо всех банковских депозитах фондов и т. д. Также СП особо выделила сделки, которые были совершены управляющими, выше или ниже рыночной цены.

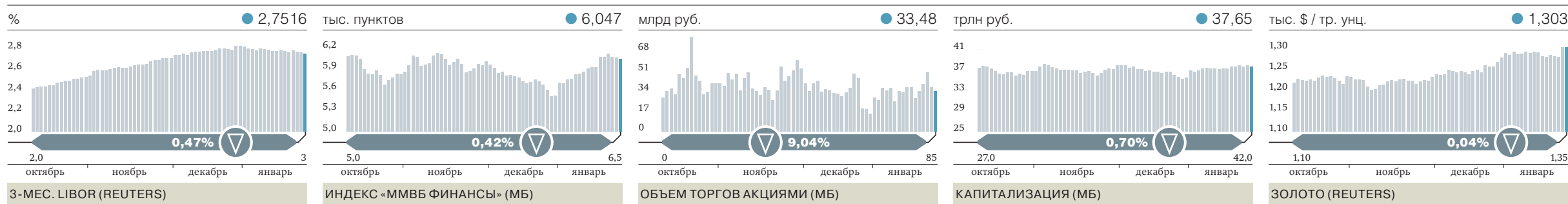
● Пенсионные накопления, согласно закону, являются федеральной собственностью, а значит, могут являться объектом проверки СП. Однако по базовой концепции индивидуального пенсионного капитала (ИПК), введение которой планируется в 2020 году, пенсионные накопления граждан должны быть трансформированы в ИПК и стать их частной собственностью.

«В фонде не было выявлено фактов существования, с точки зрения регулятора, отклонения цены сделок от рыночной», — утверждает начальник управления

инвестиций НПФ Сбербанка Василий Иванов. По его словам, вся запрашиваемая СП информация есть в базах фонда. «Все данные, которые запрашивает Счетная палата, есть и в ЦБ», — говорит топ-менеджер другого крупного НПФ. Один из контрагентов нескольких НПФ предполагает, что проверка фондов связана скорее не с их деятельностью, а с деятельностью регулятора, допустившего инвестирование пенсионных денег в активы, которые впоследствии стали токсичными. По его словам, с этим связан период проверки, именно в указанные годы создавались взаимосвязанные финансовые группы, многие из которых впоследствии столкнулись с серьезными проблемами и сменили собственников.



# ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ



## Ломбарды разошлись в оценках с ЦБ

### Регулятор против выдачи займов дороже залога

Банк России внимательно изучает и пытается пресекать практику ломбардов выдавать займы, превышающие стоимость оценки залога. Участники рынка уверяют, что это маркетинговый ход, призванный удержать лояльных клиентов и получить больший доход. Но эксперты разделяют опасения регулятора, поскольку большое количество таких займов может быть частью схемы по легализации средств, полученных в том числе и преступным путем.

О том, что в последнее время ЦБ в ходе проверок стал проявлять повышенный интерес к выдаче ломбардами займов, превышающих стоимость оценки закладываемой вещи, рассказали «Ъ» участники рынка. По словам председателя Ассоциации развития ломбардов Сергея Соковникова, регулятор интересуется как случаи, когда сумма займа превышала оценку на 15–20%, так и те, когда заемщикам было выдано больше на несколько десятков или сотен рублей. Банк России запрашивает у ломбарда залоговый билет и просит предоставить пояснения, если сумма выданного займа превышала оценочную стоимость вещи. Далее регулятор выносит предписание принять меры, направленные на недопущение подобных ситуаций в дальнейшем, и уведомить об этих мерах. В случае если ломбард продолжит подобную практику, это будет считаться неисполнением предписания, за что налагается штраф 700 тыс. руб.

По словам участников рынка, у ломбардов обычно существует несколько маркетинговых стратегий. При оценке вещи клиента, пришедшего с улицы, ломбард закладывает в цену вероятность непогашения данного займа. Если же в ломбард обра-

щается постоянный клиент, кредитующийся не первый год и гасящий займы, то ему может быть выдана сумма больше оценочной стоимости вещи. Таким образом, ломбард удерживает клиентов, к тому же ему выгодно выдавать большие займы тем заемщикам, которые их гасят, поскольку компания получит большую прибыль с этого займа. При этом ломбард обязан иметь прейскурант, по которому оцениваются вещи, методика оценки фиксируется во внутренних документах.

**4548 действующих ломбардов было включено в реестр ЦБ по состоянию на 25 января 2019 года**

Как пояснили «Ъ» в ЦБ, закон «О ломбардах» устанавливает особый порядок удовлетворения требований ломбарда в случае невозврата займа — исключительно за счет суммы, вырученной от реализации заложенного имущества. «После продажи невозвращенной вещи требования ломбарда к заемщику погашаются, даже если сумма, вырученная при реализации невозвращенной вещи, недостаточна для их полного удовлетворения», — уточнили там. В указанных условиях предоставление ломбардом займа, сумма которого на момент его выдачи выше суммы оценки предмета залога, носит неочевидный экономический смысл, может поставить под угрозу экономическую устойчивость ломбарда и вызы-

вает вопросы надзорного органа, заключили в пресс-службе регулятора.

По словам господина Соковникова, такие действия ЦБ повышают регуляторное давление на рынок. «Если компании рассчитывают стоимость вещей не по прейскуранту, это вызывает вопрос, почему в прейскуранте одна цена, а оценена вещь была по другой», — отмечает он. Впрочем, по словам главы Национального объединения ломбардов Алексея Лазутина, ломбарды, чтобы избежать претензий со стороны регулятора, могут изменять механизм оценки. «Ломбард может увеличить клиентам оценочную стоимость в зависимости от различных характеристик, в том числе от категории клиента», — уточняет он. Например, ломбард для постоянных клиентов разрабатывает отдельный тариф, в котором указано, что если этот клиент обращался неоднократно за определенное количество времени и не допускал дефолтов, то его изделия могут быть оценены по другой стоимости.

По мнению юристов, подобная практика дает основания для ЦБ ужесточать надзор над деятельностью ломбардов. «Если участник рынка регулярно предоставляет своим клиентам займы, превышающие стоимость залога, то либо он занижает стоимость залогового имущества при оценке, либо может участвовать в преступных схемах», — отмечает партнер юридической компании «Рустам Курмаев и партнеры» Дмитрий Горбунов. «Схемы отмывания средств преступным путем через ломбарды существуют. Конечно, несколько десятков или сотен рублей сверх стоимости залога по одному договору — это мало, но если таких договоров сотни и тысячи, то это уже вполне работающая схема».

**Светлана Самусева**

## Нефть увязла в переговорах

### Котировки снижаются из-за торгового спора США и Китая

В понедельник стоимость ближайших фьючерсных контрактов на поставку европейской нефти Brent впервые за две недели опустилась ниже уровня \$60 за баррель. «Медвежья» игра ведется на фоне неспособности США и Китая договориться, а также восстановления буровой активности в США.

Новую торговую неделю нефтяной рынок начал с падения котировок. По данным агентства Reuters, в ходе вчерашних торгов стоимость ближайшего фьючерсного контракта на поставку нефти Brent опустилась до отметки \$59,5 за баррель, что на 3,5% ниже закрытия прошлой недели. На спот-рынке цены европейских сортов вплотную приблизились к уровню \$60 за баррель. Так, стоимость североморской нефти снизилась до отметки \$60,3 за баррель, а цена российской нефти Urals — до \$60,5 за баррель. По итогам дня цены на европейские сорта нефти закрепились возле отметок на 1,7–3% ниже закрытия пятницы. После стремительного роста цен с начала года коррекция назрела. За три недели стоимость нефти Brent поднялась на 18%, и в начале прошлой недели достигла отметки \$63,15 за баррель. Этому способствовало начало переговоров между США и Китаем по торговому пошлинам, а также глобальное повышение у инвесторов аппетита к риску. К тому же с начала года действовать начала сделка ОПЕК+ по стабилизации ситуации на нефтяном рынке. Напомним, 7 декабря производители нефти договорились о сокращении добычи нефти на 1,2 млн баррелей в сутки относительно уровня октября 2018 года.

Однако торговые переговоры пока не оправдали ожидания участников рынка. Пекин вновь предложил увеличить импорт из США и в течение шести лет свести к нулю положительное сальдо торговли с этой страной. Однако американская сторона требует более радикальных уступок. В частности, ликвидировать дисбаланс всего за два года. По словам главного аналитика «БКС Премьер» Антона Пока-



вича, инвесторов беспокоит не только неопределенность относительно торговых переговоров между представителями ведущих экономик, но и политический кризис в Венесуэле. «Отсутствие на данный момент понимания дальнейших сценариев развития по-

#### ЦИТАТА



**Сокращение, которое мы обсуждали, должно быть выполнено, надеемся, более чем на 100%**  
— Халид аль-Фалих, министр энергетики, промышленности и минеральных ресурсов Саудовской Аравии  
о соглашении ОПЕК+ 28 января 2019 года в интервью «РИА Новости»

литического кризиса в Венесуэле может формировать локальный уход от риска в нефтяном активе», — отмечает господин Покатович.

Дополнительное давление на нефтяные котировки оказали данные по буровой активности в США. В пятницу компания Baker Hughes сообщила, что число действующих буровых установок на прошлой неделе выросло на 10 штук, до 862. Это первое повышение с начала года. По словам руководителя аналитического блока «Интос-

страх-инвестиции» Евгения Воробьева, это может косвенно свидетельствовать о «чрезмерном оптимизме инвесторов относительно возможного снижения объемов добычи в США в будущем (в связи со снижением буровой активности в первые недели нового года). Тем более что на прошлой неделе Минэнерго США объявило о рекордном за два месяца недельном росте запасов нефти в стране», — отмечает господин Воробьев.

В таких условиях участники рынка не исключают дальнейшего снижения цен на нефть, но сомневаются в его продолжительности. «Грядущее заседание ФРС, а также очередной раунд переговоров между США и Китаем могут как поддержать склонность инвесторов к покупке риска, так и вернуть рынок к усилению защитных позиций», — отмечает Антон Покатович. По оценкам Евгения Воробьева, цены на нефть смогут удержаться какое-то время ниже уровня \$60 за баррель, однако в среднесрочной перспективе достигнутое соглашение ОПЕК+ будет оказывать позитивное влияние на котировки нефти. Тем более что Саудовская Аравия намерена еще сильнее сократить добычу нефти. «Объем нефтедобычи Саудовской Аравии будет существенно ниже добровольного потолка, на который страна согласилась в рамках соглашения ОПЕК+ о сокращении производства», — заявил в интервью Bloomberg министр энергетики королевства Халид аль-Фалих. По его словам, в феврале добыча нефти снизится до 10,1 млн баррелей в сутки с текущих 10,2 млн баррелей.

**Виталий Гайдаев**

## Тайна не выдерживает конкуренции

Пока же поправки не приняты, банки находятся между молотом и наковальней — так как ответ или не ответ на запрос ФАС неминуемо ведет к нарушению одного из законов. Осложняет ситуацию и тот момент, что нигде не обозначено, какой именно объем информации вправе запрашивать ФАС. Например, в споре ФАС и Связь-банка, который на этой неделе рассматривает коллегия Верховного суда по экономическим спорам, у банка были запрошены документы в виде полной выписки по счетам клиента за два года девять месяцев с указанием контрагентов и наименования операции (см. «Ъ» от 18 января). «По сути, закон о защите конкуренции дает право ФАС запрашивать информацию без ограничений и в любом объеме», — отмечает генеральный директор юридической

компании «НП-Эдвайс» Наталья Пантохина. — В итоге порой ФАС запрашивает в том числе и первичные документы, и в этом случае объем предоставляемых бумаг может составлять два-три КамАЗа». По словам участников рынка, хотя предлагаемые ФАС поправки и доработки работы банкам, для рынка они скорее благо. «Сейчас многие банки, в том числе и мы, все же предоставляли документы в ответ на запросы ФАС, опираясь на закон о конкуренции», — отмечает директор юридического департамента Юникредит-банка Наталья Окунева. — Поправки в банковский закон четко сформируют перечень лиц, кому кредитные организации обязаны раскрывать банковскую тайну, и не оставят места для претензий со стороны клиентов и регулятора.

Пока же остается надеяться на решение ВС, которое на уровне судов

закрепит единый подход, такие прецеденты уже были. «Несколько лет назад не было ясности — предоставлять ли по запросам налоговиков информацию о банковских клиентах, в отношении которых не проводится проверка, то есть о контрагентах проверяемого лица», — рассказывает партнер Taxology Алексей Артох. — Было множество споров». Однако по тому же судебная практика стала складываться таким образом, в пользу ФАС, и сейчас вопрос можно считать решенным, подтвердила Наталья Окунева. По мнению Натальи Пантохиной, тот факт, что вопрос о праве ФАС запрашивать документы у банков будет решаться на уровне коллегии, как раз и говорит о том, что судебная власть намерена создать прецедент, который расставит все точки над «i» до момента, когда вопрос будет решен на уровне поправок.

**Вероника Горячева**

## Накопления пересчитают в палате

Ранее в интервью «Ведомостям» председатель ЦБ Эльвира Набиуллина признавала существование на рынке «пенсионно-банковского кольца», прекратившего свое существование с санкции ряда крупных банков. «Во-первых, с 2015 года были внесены все основные изменения в законодательство, регулирующее деятельность НПФ. Во-вторых, предыдущее мероприятие по данной теме проводилось Счетной палатой в 2014 году», — объясняют выбранный период в СП и утверждают, что ЦБ и СП «заинтересованы во взаимодельствии и сотрудничестве». Представитель регулятора не ответил на запрос «Ъ».

«Вряд ли СП удастся выявить серьезные нарушения в правилах инвестирования средств пенсионных накоплений. Все регуляторные требования фондами формально выполнялись», — считает руководитель департамента финансовых рейтингов НРА Карина Артемьева. По ее словам, главное, чтобы новая проверка надзорного органа не легла до-

полнительной операционной нагрузкой на деятельность НПФ, которые и так обременены значительными требованиями по предоставлению отчетной информации. «Сейчас фонды вместо развития пенсионного бизнеса занимаются постоянными ответами на предписания и проверки со стороны госорганов, хотя

дополнительный отдел создавай», — возмущается топ-менеджер крупной НПФ. «СП проверит НПФ в соответствии с законом о Счетной палате. Соответственно, о дополнительной нагрузке на НПФ речи идти не может», — указывает представитель надзорного органа.

**Илья Усов**

#### ИСТОРИЯ ВОПРОСА КАК СП ПРОВЕРЯЛА НПФ

В первом полугодии 2017 года Счетная палата (СП) проверяла процедуры подачи заявлений по переводу гражданами пенсионных накоплений. Проверки проводились в Пенсионном фонде России (ПФР), НПФ Сбербанка, «Газфонд Пенсионные накопления» и НПФ электроэнергетики (ныне входит в состав НПФ «Открытие»). В результате были выявлены риски фальсификации заявлений, подаваемых через удостоверяющие центры. Вскоре работа этого канала подачи документов была приостановлена ПФР (см. «Ъ» от 28 июня 2017 года), а затем и вовсе отменена (см. «Ъ-Онлайн» от 29 декабря 2017 года). С ноября 2017 года по апрель 2018 года СП провела проверку в ПФР и фондах «Сафмар», «ЛУКОЙЛ-Гарант» (ныне НПФ «Открытие»), НПФ АвтоВАЗ (переименован в НПФ «Ростех»), Национальном НПФ. Проверялось «управление средствами пенсионных накоплений», а также соблюдение прав застрахованных лиц на корректировку выплат за счет аккумулированных НПФ пенсионных средств (см. «Ъ» от 27 июня 2018 года). Выборочно проверялись сделки «по приобретению и реализации активов» управляющими компаниями фондов. В частности, акций девелоперской группы ПИК (см. «Ъ» от 18 июня 2018 года), ценных бумаг «Открытие Холдинга» (см. «Ъ» от 1 августа 2018 года), ВТБ, банка «ФК Открытие», Промсвязьбанка, Бинбанка, «Росгосстраха», а также российских гособлигаций. **Илья Усов**

#### ДНИ РОЖДЕНИЯ



Сегодня исполняется 59 лет предпринимателю и финансисту **Александру Мамуту**

Его поздравляет основатель ООО «Холдинг» компания ЮэСэм» Алишер Усманов: — Дорогой Александр Леонидович, поздравляю Вас с днем рождения! Ваша деятельность — это подтверждение того, что настоящий предприниматель несет огромную ответственность перед обществом. И то, что Вы делаете для развития людей, культуры и среды, позволяет считать

Вас не только успешным бизнесменом, но и человеком, благо творящим. Сочетание Ваших человеческих качеств с высоким профессионализмом во всем вселяет уверенность, что впереди еще много интереснейших задач и замечательных открытий. Желаю Вам удачи во всех начинаниях, благополучия и крепкого здоровья.

**Рубрику ведет группа «Прямая речь»**

#### информационные сообщения

Администрация Кабулковского с/п Тверской области уведомляет заинтересованных лиц о подаче искового заявления в Арбитражный суд Тверской области о взыскании с ООО «Тверь Марина», ИНН 7714880434, задолженности по арендной плате за земельные участки в размере 16 327 346,59 рублей.

#### РЕКЛАМА

В газете «Коммерсантъ» вы можете разместить мелкоформатные рекламные объявления в следующих тематических блоках:

- Рестораны • Работа и образование • Недвижимость
- Деловые предложения • Бизнес-маркет • Здоровье
- Туризм • Семинары и конференции и др.

Размещение рекламы по тел.: 8 (495) 797 6996, 8 (495) 926 5262

РОССИЙСКИЙ ИНВЕСТИЦИОННЫЙ ФОРУМ

rusinvestforum.org

14-15 ФЕВРАЛЯ

Генеральный спонсор

Стратегический партнер

Официальный авиаперевозчик Форума

Официальный автомобиль Форума

Официальные партнеры

Партнеры зон делового общения

Банк-партнер

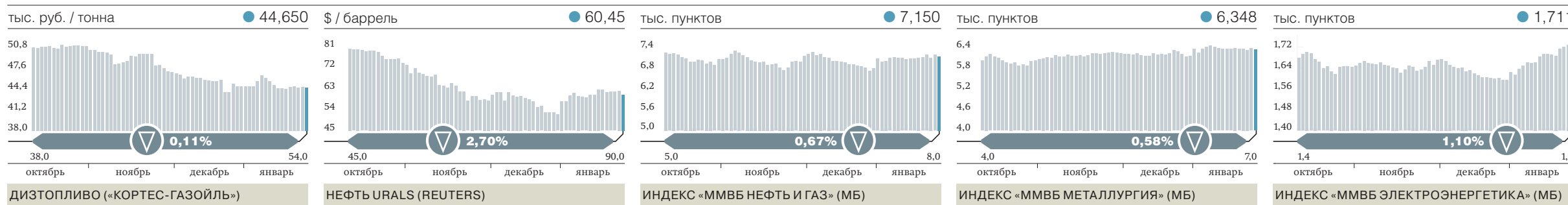
РОСКОНГРЕСС

Реклама 6+

Банк ВТБ (ПАО); ПАО «Сбербанк»; АО «МСП Банк»; Государственная корпорация «Банк развития и внешнеэкономической деятельности»; ПАО «Почта Банк»; РНКБ Банк (ПАО); АО «Росвазобанк»



# ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ



## У Олега Дерипаски заиграли все инструменты

Операции с бумагами и продукцией его компаний возобновлены

После снятия санкций США с Еп+, «Евросибэнерго» и «Русала» сразу исчезли все ограничения на работу связанных с ними инструментов. Лондонская фондовая биржа возобновила торги депозитарными расписками Еп+, Лондонская биржа металлов (LME) — сделки с продукцией «Русала», а Clearstream — операции с бумагами компаний. При этом, несмотря на отсутствие санкций, сохраняются и российская господдержка алюминиевой компании: чиновники ее позиционируют как системную для всей отрасли, фактически единственным участником которой выступает «Русал».

Управление по контролю над иностранными активами Минфина США (OFAC) объявило о прекращении санкций в отношении Еп+, «Русала» и «Евросибэнерго», ранее подконтрольных Олегу Дерипаске, 27 января, а уже 28 января начали сниматься все возникшие в связи с этим меры ограничения. Так, Лондонская биржа металлов разблокировала сделки с алюминием «Русала», Лондонская фондовая биржа возобновила торговлю GDR Еп+, клиринговая Clearstream — операции с GDR Еп+, обыкновенными акциями «Русала» и «Иркутскэнерго» (входит в «Евросибэнерго»), долларовыми облигациями «Русала».

Акции «Русала» на Гонконгской бирже по итогам решения OFAC подорожали на 9,4%. После попадания в SDN-список «Русал» не мог нормально перезаключать долгосрочные контракты, по которым в основном и строится взаимодействие с подрядчиками, поставщиками и клиентами, говорит источник, «Б» в экспертном сообществе. Работа ограничивалась действием лицензий OFAC, — поясняет он. — По возможности контрагенты заключали краткосрочные контракты или допсоглашения к длинным, при этом, скорее всего, по большинству из них с «Русалом» работали по предоплате из-за риска введения санкций, и компания требовалась большой оборотный капитал. Теперь, по словам собеседника, «Б», компания сможет восстановить нормальные связи с контрагентами.

При этом, добавляет источник, «Б», все меры ограничения заводы «Русала» работали на полную мощность, в



связи с чем возникает вопрос, какой сейчас у компании запас металла на складах, распродала ли она его с дисконтом или оставила какой-то физический запас на балансе. Такой вопрос явно остается и у участников рынка алюминия, цены на который после снятия санкций с «Русала» упали на 2,3%, до \$1,8 тыс. за тонну.

По мнению Олега Петропавловского из БКС, снижение цен фундаментально не обосновано, так как поправки «Русала» просадили только во втором квартале, а в третьем были выше досанкционного уровня — тогда же компания распродала свой сток. По его словам, это краткосрочная реакция рынка и в ближайшее время цены на алюминий восстановятся до уровня в районе \$2 тыс. за тонну. После исключения из SDN-списка «Русалу» станет проще реализовывать алюминий, в частности, за счет возвращения на LME. «Уйдет дисконт, который у них был все это время в ценах по сравнению с рыночными», — отмечает господин Петропавловский. Также, говорит он, компания сможет вновь реализовывать договоры о продаже алюминия третьим лицам.

В России инвесторы отнеслись к снятию санкций с «Русала» с меньшим энтузиазмом, его акции на Московской бирже подешевели на 2,25%. Однако российские власти не собираются прекращать поддержку «Русала». По словам главы Минпромторга Дениса Мантурова, «за прошедший с момента введения санкций в отношении «Русала» период правительство РФ не принимало отдельных решений, направленных на поддержку компании». «Все меры, реализуемые Минпромторгом, направлены на формирование условий развития инновационных производств», — заверил он, добавив, что Минпромторг

продолжит формирование условий для развития производств высоких переделов из алюминия.

Операций по бумагам Еп+ в Лондоне 28 января не было, в Москве они подорожали на 3,73%. Компания официально объявила, что в рамках снижения доли Олега Дерипаски (ключевое условие снятия санкций) конвертировала 8,75% акций «Русала», принадлежащих трейдеру Glencore, в выпущенные акции Еп+, что обеспечит трейдеру 10,55% в холдинге. ВТБ, владеющий 7,65% Еп+, объявил об увеличении доли до 22,27% и о передаче прав голоса по основной части этого пакета: банк будет голосовать 6,25% акций. Также компания обновила совет директоров, избрав семь новых независимых членов помимо лорда Грегори Баркера. Последний возглавляет совет и был автором плана вывода структуры господина Дерипаски из-под санкций. По данным Reuters, права на голосование основной частью пакета ВТБ будут переданы независимому управляющему Дэвиду Крейну. Он входит в число управляющих, которые будут голосовать частью акций Еп+: среди них также Ди Джей Бейкер, Артур Додж и джерсийская компания Ogier Global Nominee. «Русал» по требованию OFAC вывел из состава совета директоров Жан-Пьера Тома, который возглавил его 1 января, также совет покинул Филипп Мельфер. Очевидных переколов в сторону бывших американских официальных лиц в новом совете директоров Еп+ источник, «Б» не видит, но и оставшихся в составе русских также не считает связанными с Олегом Дерипаской. Для остальных активов бизнеса санкции продолжают действовать (ГАЗу дана отсрочка до 7 марта).

**Наталья Скорлыгина, Ольга Никитина**

## Китайские деньги не пошли в «Газпром»

Амурский ГПЗ начали строить за счет бридж-кредита

«Газпром» не смог получить деньги на строительство Амурского ГПЗ от китайского China Development Bank и вынужден был привлечь краткосрочный бридж-кредит на два года. Договориться о долгосрочном займе на \$14 млрд монополия попытается в среду с 27 банками, но гарантии у европейских кредитных агентств получены только на половину суммы. Эксперты отмечают, что решение китайцев можно объяснить давлением Вашингтона, а «Газпром» мог бы и сам профинансировать проект, но это бы снизило дивиденды монополии.

«Газпром» в 2019 году будет строить Амурский ГПЗ мощностью до 42 млрд кубометров газа за счет бридж-кредита, сообщил агентству глава финансово-экономического департамента монополии Александр Иванников в кулуарах European Gas Conference в Вене. Он не назвал банк, давший кредит, подчеркнув, что это не китайский China Development Bank (CDB) и не российские банки. Краткосрочные бридж-кредиты, как правило, с менее выгодными условиями обычно берутся для покрытия текущих потребностей в ожидании более долгосрочного и выгодного кредита. «Газпрому» он понадобился, так как компания не договорилась о проекте финансировании с CDB. Строительство Амурского ГПЗ необходимо для переработки газа, который будет поставляться по «Силе Сибири» в Китай. Ввести первые две линии ГПЗ планируется в апреле 2021 года, полностью — к январю 2025 года. Как сообщил в декабре 2018 года глава «Газпрома» Алексей Миллер, Амурский ГПЗ готов на 24%. Его стоимость — 950 млрд руб., 70% должны пойти через проектное финансирование, и «Газпром» рассчитывал на под-

**ЦИТАТА**

**Приближается «сезон урожая» китайско-российского сотрудничества по развитию Дальнего Востока**

— Си Цзиньпин, председатель КНР, 14 сентября 2018 года

писание соглашений о финансировании в четвертом квартале 2018 года.

Как пояснил господин Иванников, основную часть из \$20 млрд инвестиций в Амурский ГПЗ должен был предоставить CDB под гарантии европейских экспортно-кредитных агентств (ЭКА). В конце ноября 2018 года топ-менеджер пояснил, что подписание документов по предварительному финансированию Амурского ГПЗ с основными кредиторами затнулось по вине китайских банков. Они лидеры по объему финансирования и очень тугие переговорщики, видят риски там, где даже европейцы не видят», говорил он тогда. Теперь он пояснил, что кредитору «начинают выкручивать руки», но бридж-кредита хватит на два года.

Деньги на ГПЗ с 2020 года «Газпром» собирает занять у «ряда других банков», синдикацию кредита планируется завершить до конца этого года. Пока компания договорилась о гарантиях с итальянской Sase, немецкой Hergmes и французской Sofase на \$7 млрд из необходимых

\$14 млрд. 30 января «Газпром» планирует встречу с 27 банками. По словам Александра Иванникова, компания заинтересована в рефинансировании других проектов, где планировалось проектное финансирование («Северный поток-2» и «Турецкий поток»), но сконцентрируется на привлечении средств на Амурский ГПЗ. В монополии отметили, что «продолжают работу по привлечению проектного финансирования с европейскими, китайскими и российскими ЭКА и банками, завершить ее планируется до конца 2019 года».

Замглавы ФНЭБ Алексей Привач полагает, что привлечь финансирование от CDB пока не получилось, так как на банк надавили из Вашингтона. Эксперт отмечает, что переговоры по финансированию в условиях санкций требуют больше времени, усилий и поддержки на политическом уровне. Гендиректор УК «Спутник — Управление капиталом» Александр Лосев отмечает, что бридж-финансирование — временное решение и требует замены источника средств долгосрочным кредитом или облигациями. Он говорит, что следует разделять Китай и китайские банки. Производство КНР завязано на экономику США, и Пекин не будет открыто делать ничего, что спровоцирует новые шаги американцев в отношении китайских компаний, пошлин или санкций, говорит господин Лосев. «То, что «Газпром» не получил денег напрямую у китайских банков, не говорит о том, что это невозможно сделать косвенно», — добавил он, напомнив об опыте «Роснефти» по привлечению в Китае предоплаты по нефтяным контрактам. Финансировать проекты «Газпром» может и из прибыли или денежного потока, добавил эксперт, но дивиденды будут низкими.

**Ольга Мордюшенко**

## Авиакеросин подешевел без последствий

Перевозчики продолжают жаловаться на убытки

Цена авиатоплива в российских аэропортах в начале года снизилась в среднем на 0,14% к декабрю, в отдельных случаях падение достигало почти 10%. Однако год к году по-прежнему наблюдается рост на 11%. Эксперты связывают новый тренд со снижением мировых цен на нефть и сезонным падением спроса на керосин со стороны производителей зимнего дизтоплива. При этом авиаторы не считают снижение достаточным даже для безубыточной работы в низком зимнем сезоне.

В январе цены на авиакеросин в российских аэропортах снизились к декабрю 2018 года в среднем на 0,14%, до 54,6 тыс. руб. за тонну, следует из сообщения Росавиации. В аэропортах Сочи и Краснодаре цены за январь упали на 9,2% и 8,6% соответственно. Подешевел керосин в аэропортах Москвы авиаузла. Так, единственный оператор аэропорта Домодедово — ЗАО «Домодедово Фьюэлз Фасилитис» — снизил цены на 5,8%. Операторы аэропорта Внуково — ЗАО «Авиационно-заправочная компания» и ЗАО «Топливо-заправочный сервис» — на 6,5% и 3,5% соответственно. АО «Аэро-Шереметьево» и ООО «Газпромнефть-Аэро Шереметьево» сохрани-

ли цену на уровне 46,86 тыс. и 48,3 тыс. руб. за тонну соответственно, зато ЗАО «ТЭК Шереметьево» опустило ее на 4,9%, до 48,3 тыс. руб. за тонну. При этом относительно января 2018 года средняя стоимость авиатоплива выросла на 11%.

На СПбМТСБ авиакеросин дорожал в течение почти всего 2018 года. Рост составлял почти 30%, когда стоимость топлива в октябре добралась до максимума — 54,4 тыс. руб. за тонну. Но затем вслед за дешевеющей нефтью цены пошли вниз и к нынешнему моменту фактически вернулись к значениям начала 2018 года. Михаил Турукалов из «Аналитики товарных рынков» поясняет, что авиакеросин подешевел вслед за снижением мировых цен на нефть и нефтепродукты. Кроме того, удешевлению керосина способствует сезонное снижение спроса в связи со скорым завершением холодов, уточняет господин Турукалов, так как керосин используется в производстве зимнего дизтоплива на нефтебазах.

В авиакомпаниях подтверждают, что в январе цены немного снизились, но этого недостаточно, чтобы рассчитывать на прибыльность бизнеса авиаперевозок. «Снижение несопоставимо со случившимся за последний год ростом», — сказали в

авиакомпаниях Utair. В S7 отмечают, что снижение цен происходит с рекордно высокого в отрасли уровня — в 2017–2018 годах рост составил 45%. «Нагрузка на авиакомпании остается крайне высокой, перевозчики нуждаются в дополнительной помощи со стороны государства в виде повышения уровня возмещения акциза на авиакеросин», — говорят в авиакомпаниях.

Собеседник «Б» в отрасли отмечает, что в начале каждого года происходит стабилизация цен на топливо, что не гарантирует их дальнейшего снижения или отсутствия роста. «В январе 2018 года авиакомпании уже генерировали убытки, хотя тогда цены были ниже. Сейчас в отрасли продолжается низкий сезон, и перевозчики продолжают работать в убыток», — говорит собеседник «Б».

В конце 2018 года Ассоциация эксплуатантов воздушного транспорта (АЭВТ) направила Владимиру Путину письмо, попросив предоставить авиаторам господдержку до конца первого квартала 2019 года. В АЭВТ грозили уходом с рынка самых убыточных игроков и предлагали увеличить для перевозчиков налоговый вычет из акцизов на топливо.

**Герман Костринский, Дмитрий Козлов**

## Верфям ОСК мешают старые долги

АСЗ просит у государства до 14 млрд рублей

Амурский судостроительный завод (АСЗ), входящий в Объединенную судостроительную корпорацию (ОСК), может получить на докапитализацию от 7 млрд до 14 млрд руб. Вопрос по поручению президента рассматривает правительство, но пока ОСК не дала данные об убытках, но погашение которых пойдут деньги. Собеседники «Б» отмечают, что проблема накопленных убытков тянется со времени вхождения ряда верфей в корпорацию. АСЗ докапитализация необходима для новых заказов — по данным «Б», верфь претендует на строительство судов для Росморречфлота.

Входящий в ОСК Амурский судостроительный завод может быть докапитализирован на 14 млрд руб., сообщил 28 января губернатор Хабаровского края Сергей Фургал. По его словам, такая сумма необходима, чтобы обеспечить стабильную работу, в том числе по новым заказам. Господин Фургал уточнил, что по докапитализации «есть поручение президента» правительства (цитата по «Интерфаксу»). Он добавил, что «есть два очень интересных заказа», которые загрузят АСЗ на десять лет.

В ОСК, «Б» сообщили, что работа по докапитализации ведется совместно с правительством края и Минпромторгом РФ, но о сумме и сроках говорить пока рано. Средства могут пойти на улучшение финансового состояния, расчеты по обязательствам перед кредиторами и пополнение оборотных средств, заключили в ОСК.

Источник, «Б» в ОПК подтвердил, что намерение о докапитализации АСЗ «есть, но решение согласовывается».

В Минфине «Б» переадресовали в Минпромторг, где подтвердили наличие поручения о рассмотрении докапитализации АСЗ. Но пока верфь не представила достоверных данных об убытках, вопрос о сумме докапитализации варьируется от 7 млрд до 14 млрд руб., говорят в министерстве, добавляя, что ОСК не представила и согласованную программу оздоровления верфи. Кроме того, средства на докапитализацию покрывают убытки прошлых лет и не гарантируют появления новых, подчеркнул в Минпромторге.

● АСЗ основан в 1936 году в Комсомольске-на-Амуре, строит корабли и суда до 25 тыс. тонн. В 2008–2009 годах завод был на грани банкротства, и в 2009 году Сбербанк, которому АСЗ задолжал 14 млрд руб., выкупил у частных акционеров 59% акций «за символическую цену». В итоге этот пакет перешел к ОСК (сейчас владеет 99,4% акций). Внешнее управление на АСЗ было снято в 2014 году, после мировой с кредиторами. В 2018 году прошла допэмиссия АСЗ, были размещены акции на 2,7 млрд руб. по номиналу. Сейчас уставный капитал — 22,6 млрд руб.

По данным МСФО за первое полугодие 2018 года, выручка АСЗ сократилась на 25%, до 4 млрд руб., убыток вырос в 9,4 раза, до 509,4 млн руб. Долгосрочные обязательства — 15,7 млрд руб. (по итогам 2017 года — 30,4 млрд руб.), краткосрочные — 26,7 млрд руб. (около 16 млрд руб.).

На правах рекламы

**ВОСТОЧНО-КАРИБСКИЙ ВЕРХОВНЫЙ СУД В ВЫСОКОМ СУДЕ ПРАВОСУДИЯ БРИТАНСКИХ ВИРГИНСКИХ ОСТРОВОВ ОТДЕЛЕНИЕ ПО КОММЕРЧЕСКИМ ДЕЛАМ ИСК № VVI HC (COM) 0231 от 2018 г.**

**ПО ДЕЛУ О НЕСОСТОЯТЕЛЬНОСТИ ПО ЗАКОНУ, 2003 г. и «КОШИГИ ЛИМИТЕД»**

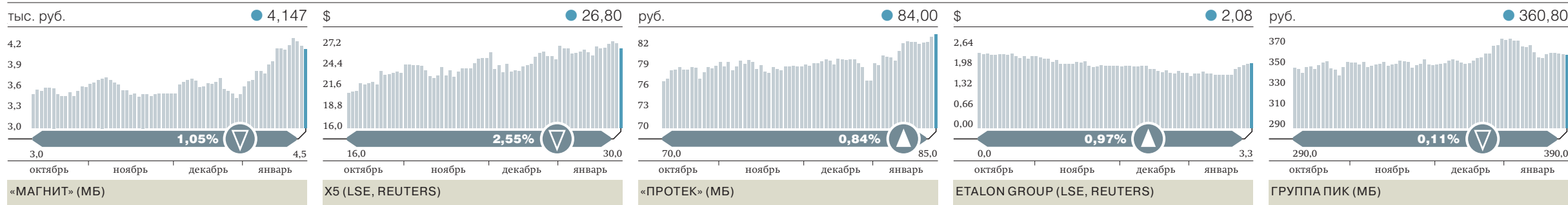
Настоящим сообщается о том, что 21 декабря 2018 г. было подано в Высокий суд правосудия заявление о назначении ликвидатора в компанию «КОШИГИ ЛИМИТЕД» («Компания»), расположенную по адресу: «Трикор Корпорейт Сервисиз Лимитед», г. Род-Таун, Почтовый ящик 3340, о. Тортола, Британские Виргинские острова, от «Донна Юнион Фаундейшн», адрес для направления корреспонденции: г. Род-Таун, о. Тортола, Британские Виргинские острова, Джайла Плейс, Почтовый ящик 3190, и что любой кредитор или участник указанной Компании, желающий поддержать или возразить против принятия приказа по указанному заявлению, может присутствовать с этой целью на слушании в 10 часов утра 30 апреля 2019 г. в Коммерческом суде, г. Род-Таун, Мейн Стрит, о. Тортола, Британские Виргинские острова, лично или в лице своего Юридического Представителя; копия заявления будет предоставлена по требованию любому кредитору или участнику указанной Компании, нижеподписавшимся после уплаты регламентированного сбора за вышеуказанное.

«Эпплби»  
Практикующие адвокаты Истца  
Джайла Плейс, Почтовый ящик 3190  
г. Род-Таун, о. Тортола, Британские Виргинские острова (Road Town, Tortola, British Virgin Islands)  
(Номер: AW.437683.0003)

ПРИМЕЧАНИЕ. Любое лицо, намеревающееся присутствовать на слушании заявления, должно предоставить или отправить почтой письменное уведомление о своем намерении присутствовать компании «Эпплби» по указанному адресу, которое должно быть доставлено не позднее 16.00 в последний рабочий день перед слушанием. Такое уведомление о намерении присутствовать должно содержать: (i) имя и адрес уведомляющего лица и его контактные данные; (ii) намеревается ли оно поддержать или возразить против заявления; (iii) если оно является кредитором, сумму его долга или, если оно не является кредитором, основания, на которых оно поддерживает или возражает против заявления.



# Деловые новости



## Газ выводят на частоту

Операторы связи предложили заняться контролем утечек в жилых домах

Региональные операторы связи предложили Минкомсвязи запустить пилотный проект по установке систем контроля подачи газа в жилых домах. В обмен на внедрение системы, которая может стоить 10–20 тыс. руб. на квартиру, компании просят освободить их от требований «закона Яровой». В будущем проект мог бы стать для операторов дополнительным источником дохода, считают участники рынка.

Ассоциация «Ростелеком» (включает 196 региональных операторов связи в 52 субъектах РФ) предложила Минкомсвязи запустить в одном из регионов пилотный проект по внедрению системы контроля и блокировки подачи газа в жилых домах. Ассоциация готова содействовать реализации пилотного проекта и взять на себя финансовую нагрузку, следует из письма (есть у «Ъ») министру Константину Носкову 23 января. В дальнейшем «Ростелеком» предлагает оплачивать проект из внебюджетных фондов (например, резерва универсального обслуживания) или на основе государственно-частного партнерства. Реализация такого проекта стала бы «более эффективным использованием отраслевых ресурсов», чем реализация «закона Яровой», говорится в

### ЦИТАТА



**Мы помним, как еще в Советском Союзе сильно пах газ, и это предотвращало утечку. К этому надо вернуться. Это самое эффективное и простое решение**

— Владимир Якушев, глава Минстроя РФ (цитата «Интерфакс»)

письме. Его авторы напоминают, что ранее уже предлагали Минкомсвязи рассмотреть возможность реализации социально значимых проектов вместо инвестиций в хранение сообщений абонентов.

Заместитель главы Минкомсвязи Олег Иванов сообщил «Ъ», что пока не видел письма ассоциации, и подчеркнул, что «закон Яровой» исключений не имеет. При этом контроль газораспределительных сетей может быть

реализован с помощью технологий интернета вещей (IoT) любым из операторов, отмечает он: «Технологических сложностей здесь нет, главное условие — надежность и информационная безопасность».

Так, «Ростелеком» предлагает решение «Умный дом», к базовому комплекту которого можно добавить датчик утечки газа, напомнили в компании. «Вымпелком» также развивает IoT-решения в ЖКХ и готов участвовать в пилотных проектах по учету и контролю энергоресурсов, сообщили в его пресс-службе. В МТС отказались от комментариев, в «МегаФоне» не ответили на запрос.

Как сообщил «Ъ» в декабре, в 2019 году российских жителей, пользующихся центральным газоснабжением, могут обязать установить интеллектуальные системы учета. Разработанные предложения о внедрении таких систем к 1 марта 2019 года поручил вице-премьер Дмитрий Козак. По оценке «Ъ», в масштабах страны внедрение «умного учета» газа для населения может обойтись почти в 130 млрд руб. Пока обязанности устанавливать такие счетчики, как и датчики утечки, у ресурсоснабжающих организаций нет. При этом в ноябре 2017 года Госдума приняла в первом чтении законопроект Минэнерго об обязатель-

ной установке «умных счетчиков» для электроэнергетики, ожидается, что скоро он пройдет второе и третье.

Собеседник «Ъ» на рынке техники для «умного дома» оценивает стоимость установки системы, предложенной «Ростелекомом», до 10 тыс. руб. на квартиру. При этом если газонализаторы есть в ассортименте российских производителей, то остальное оборудование придется закупать за рубежом, в частности в Китае, указывает он, а в случае реализации полностью на отечественном оборудовании стоимость решения может вырасти до 20 тыс. руб. «Проект может в конечном итоге стать дополнительным источником дохода для операторов, поскольку затраты на установку и обслуживание систем в конечном итоге будут, скорее всего, переложены на потребителя», — считает собеседник.

Пилотная зона позволила бы оценить реальную стоимость эксплуатации такого решения и перспективы его тиражирования, считает гендиректор ассоциации «ЖКХ и городская среда» Алексей Макрушин. Стоимость датчиков при массовом производстве будет сокращаться, полагает эксперт, напоминая, что недавно датчик газа в своих устройствах запатентовала Apple.

Юлия Тишина

## Для зерна настали хлебные времена

В ассоциации грузового автомобильного транспорта «Ррузавтотранс» заявляли, что в акциях участвует «несколько сотен машин» — 60–70% всех перевозчиков зерна, а отгрузки саботируются примерно на 90 тыс. тонн.

Рост внутреннего рынка сказался и на увеличении экспортных цен на российскую пшеницу (12,5% протейн). На прошлой неделе «Совэкон» фиксировал рост котировок на \$7, до \$247,5 за тонну (FOB, глубоководные

порты) — это максимум с конца 2014 года. «Из-за укрепления рубля с начала года и роста внутренних цен на зерно экспортерам будет непросто выполнить контракты последних недель даже с минимальной рентабельностью», — предупреждает Андрей Сизов.

Руководитель аналитического центра «Русагротранс» Игорь Павенский считает, что, исходя из текущей конъюнктуры внутреннего рынка, экспортные котировки на российскую пшеницу должны быть выше

\$250 за тонну. Найти покупателей по таким ценам сегодня невозможно, контракты с поставкой в феврале заключаются по \$244–245 за тонну, говорит крупный экспортер. В «Совэконе» полагают, что из-за высоких цен на российскую пшеницу странами-импортерами могут переключиться на других поставщиков, что грозит снижением котировок на зерно из РФ.

Крупный экспортер ожидает, что внутренние цены на пшеницу начнут снижаться в первой половине марта, когда у многих сельхозпроизводителей

возникнет потребность в оборотных средствах для проведения посевных работ. Дмитрий Рылько допускает, что многие продавцы зерна действительно выйдут на рынок ближе к весне, но не факт, что это приведет к снижению цен: «Многое будет зависеть от реальных объемов запасов и состояния озимых». По мнению господина Павенского, спрос со стороны экспортеров может снизиться в ближайшие месяцы, что как минимум остановит рост внутренних цен.

Анатолий Костырев

## Экс-чиновнику припомнили миллиарды

Алексей Бажанов может ответить за долги «Маслопродукта»

Бывший замглавы Минсельхоза, основатель холдинга «Маслопродукт» Алексей Бажанов может быть привлечен к субсидиарной ответственности по долгу в 2,2 млрд руб. ЗАО «Маслопродукт-Био», управлявшего крупным маслоэкстракционным заводом в Воронежской области. На днях кассация направила соотвествующее дело на новое рассмотрение в суд первой инстанции, который ранее отклонил многочисленные аргументы конкурсного управляющего «Маслопродукта-Био».

Арбитражный суд Центрального округа вернул на новое рассмотрение в Воронеж дело о привлечении к субсидиарной ответственности бывшего замглавы Минсельхоза и экс-бенефициара ЗАО «Маслопродукт-Био» Алексея Бажанова. Кассационную жалобу

подавали конкурсный управляющий компании Эдуард Гриченко и ООО «Аквилон» — структура группы «Благо» Аркадия Фосмана, ныне контролирующей завод в Верхнехавском районе Воронежской области.

В 2006 году Алексей Бажанов вместе с партнером учредил ЗАО «ГК „Маслопродукт“». Затем доли были проданы кипрским структурам. В 2007–2008 году бизнесмен возглавлял ЗАО «Маслопродукт-Био», подконтрольное ГК «Маслопродукт». Как установил воронежский суд, фактически Алексей Бажанов был акционером юрлиц до конца 2009 года. При этом еще в 2008 году он стал заместителем руководителя Федерального агентства лесного хозяйства, а в 2009–2010 годах работал заместителем главы Минсельхоза.

Впрочем, конкурсный управляющий полагает, что господин Бажанов

контролировал «Маслопродукт-Био» на всем протяжении работы компании, в том числе после признания ее банкротом в сентябре 2013 года. Основанием для такой позиции стал иск экс-чиновника к господину Фосману, направленный в Высокий суд Лондона в 2017 году (впоследствии суд посчитал, что не имеет права рассматривать дело). В иске господин Бажанов заявил, что по договоренности с Аркадием Фосманом должен получить 45% бизнеса (господин Фосман всегда опровергал наличие такой договоренности).

Это и позволило конкурсному управляющему говорить о подконтрольности актива бывшему заместителю министра. Признание этого факта позволило бы управляющему привлечь экс-чиновника к субсидиарной ответственности по долгу компании в 2,2 млрд руб.

Но в 2018 году суд первой инстанции в Воронеже не признал этот факт, отметив, что заявления Алексея Бажанова в Лондоне остались без документального подтверждения. Тогда же суд отверг предположения, что договоры аренды группой «Благо» маслоэкстракционного завода могли быть заключены только с согласия Алексея Бажанова, а также указание, что при открытии банковских счетов в Швейцарии бизнесмен назвал себя бенефициаром структур «Маслопродукта».

Но теперь у конкурсного управляющего и «Благо» есть шансы привлечь экс-чиновника к субсидиарной ответственности, полагают юристы. По мнению руководителя направления «Банкротство и несостоятельность» компании «Рустам Курмаев и партнер» Олега Пермякова, суд первой инстанции слишком жестко подошел к вопросу доказанности управляющим обстоятельств дела: «Верховный суд РФ сейчас проводит линию о более низком пороге доказывания для управляющего по сравнению с бенефициаром».

Господин Бажанов сказал «Ъ», что намерен оспаривать постановление арбитражного суда Центрального округа, а также продолжить разбирательство с Аркадием Фосманом в английских судах. «Мы считаем, что был произведен рейдерский захват предприятия», — пояснил бизнесмен. В его окружении добавили, что «Благо» якобы не выполняло обязательства не только перед бывшим чиновником, но и перед воронежскими властями: «Завод в Верхней Хаве работает не на полную мощность, завод в Эртиле, на который тоже зашла „Благо“, по нашим данным, простаивает...»

Весной 2013 года МВД РФ возбудило уголовное дело в отношении Алексея Бажанова, а также трех бывших сотрудников подконтрольных «Маслопродукту» структур. Им вменялось мошенничество в сфере предпринимательства, затем Алексею Бажанову — мошенничестве в сфере кредитования и отмывание денег в особо крупном размере. Господин Бажанов, задержанный в 2013 году, девять месяцев провел под стражей, а затем был отпущен под подписку о невыезде.

Олег Мухин, Воронеж

## «Л'Этуаль» доросла до флагмана

Парфюмерная сеть сравнила себя с Sephora

В погоне за меняющимися предпочтениями покупателей парфюмерная сеть «Л'Этуаль» открыла в московском торговом центре «Авиапарк» свой первый флагманский магазин с барбершопами и бьюти-корнерами. Новая торговая площадка обещает стать одним из крупнейших парфюмерных универсамов в Европе, как, например, у французской Sephora на Елисейских Полях и у «Золотого яблока» в Екатеринбурге. Новый объект обойдется «Л'Этуаль» примерно в 120 млн руб., но уже через год продажи флагмана могут превысить 1 млрд руб.

Пока некоторые российские ритейлеры создают магазины меньшего формата, парфюмерная сеть «Л'Этуаль», наоборот, планирует в конце мая запустить флагман площадью более 2,5 тыс. кв. м на первом этаже торгового центра «Авиапарк». Об этом «Ъ» рассказали в пресс-службе торгового центра. Это будет один из крупнейших магазинов парфюмерии в Европе: например, площадь флагманского магазина Sephora на Елисейских Полях в Париже составляет 2,5 тыс. кв. м.

«Л'Этуаль» — крупнейшая в России парфюмерная розничная сеть, основанная в 1997 году. Сейчас под управлением компании находится более 900 магазинов в 200 городах страны. По данным Knight Frank, в 2017 году выручка ритейлера составила более 90 млрд руб., в 2018-м — от 120 до 130 млрд руб. Сетью управляет ООО «Алькор и Ко», где гендиректором является Татьяна Володина.

Аналитики Knight Frank уверены, что открытие флагманских магазинов в таких сегментах, как парфюмерия, не подразумевает под собой высокую доходность: в этом случае речь может идти, скорее всего, об имиджевой составляющей. «Это действительно будет крупнейший магазин косметики и парфюмерии, поскольку этот рынок все больше уходит в

онлайн. При этом в новом флагмане как таковой торговой составляющей будет не так много — большую часть площадей займут разного рода дополнительные услуги, отвечающие последним тенденциям», — считают в Knight Frank. Это должно помочь «Л'Этуаль» вернуться в премиальный сегмент, о чем сеть ранее заявляла, считая аналитики.

В пресс-службе «Л'Этуаль» подтверждают, что во флагманском магазине будут работать барбершопы и стилисты. Существующий же в «Авиапарке» магазин на площади более 500 кв. м сеть планирует закрыть за полтора месяца до открытия нового (по словам аналитиков Knight Frank, его посещение сейчас ниже, чем у магазина «Рив Гош» в этом же торговом центре).

Гендиректор «Infoline-Аналитики» Михаил Буристанов напомнил, что аналогичный по площади магазин уже существует в Екатеринбурге у другой парфюмерной сети — «Золотое яблоко». Причем уральский ритейлер открыл свою флагманскую точку еще в 2016 году. По оценкам эксперта, расходы на открытие в «Авиапарке» составляют не менее 120 млн руб., в 2019 году выручка магазина может превысить 500 млн руб., а в 2020-м — достичь 1,1 млрд руб. «С учетом трафика в торговом центре, сочетании торговых площадей и площадей, отведенных для сдачи в субаренду, оказания сопутствующих услуг магазину, вероятнее всего, окупится не более чем за три года», — считает господин Буристанов.

В «Infoline-Аналитики» подсчитали, что объем российского рынка парфюмерии в минувшем году вырос более чем на 7% и превысил 770 млрд руб. При этом доля «Л'Этуаль» сохранилась на уровне 13%. Среди других крупных участников рынка: ООО «АромаЛюкс» («Рив Гош», Rivoli), ОАО «Единая Европа-С.Б.» («Иль де Ботэ»), ООО «Ив Роше Восток» (Yves Rocher, Flomar) и сеть «Золотое яблоко».

Никита Щуренков

## Maps.me проложит платную дорогу

Геосервис внедряет новый способ монетизации

Принадлежащий Mail.ru Group картографический сервис Maps.me запускает внутри приложения платные услуги. До сих пор сервис монетизировал через партнерские программы и рекламу. Участники рынка сомневаются, что платное направление принесет холдингу существенную выручку.

Maps.me запускает платные услуги, рассказал «Ъ» представитель владеющей сервисом Mail.ru Group. Их стоимость будет зависеть от региона, мобильной платформы пользователя и типа маршрута, минимальная цена в России составит 30 руб., уточняют в Mail.ru Group. Платные маршруты для приложения предоставят партнеры, в числе которых компании ArrivalGuides и Azbo, а также блогеры.

Геосервис Maps.me основан в 2011 году, в ноябре 2014 года его более чем за \$10 млн приобрела Mail.ru Group. Сервис развивается в рамках проекта My.com и нацелен на международную аудиторию. По собственным данным, на Россию приходится 13% пользователей Maps.me, на остальную Европу — 37%, Азию — 17%, США — 15%, Ближний Восток — 12%, Африку — 5%, Океанию — 1%. Общее число установок приложения — 110 млн.

После отказа от развития платной профессиональной версии Maps.me в 2016 году начал монетизироваться через партнерские программы, например, с Booking.com, напоминают в Mail.ru Group. Как сообщил ранее «Ъ», в июне 2017 года геосервис также начал зарабатывать на локальной рекламе малого и среднего бизнеса. В Mail.ru Group не раскрывают финансовые показатели Maps.me и не прогнозируют выручку от платных пользователей.

Если бы Maps.me не входил в состав крупного холдинга, то, вероятно, был бы убыточен, полагает аналитик

Райффайзенбанка Сергей Либин: «Независимых компаний, которые развивают карты, в мире не так много или они не очень известны». Рост выручки за счет платных путеводителей, если они будут пользоваться популярностью, может быть заметным для проекта в отдельности, но не для всего холдинга, считает аналитик.

Путеводители — сложный способ монетизации, считают участники рынка. Сейчас у пользователей есть бесплатный доступ к разнообразному контенту такого плана, который создают медиа, туристические и авиакомпания, а также сами пользователи, отмечает управляющий директор «Афиши» Варвара Мельникова. Поэтому компания развивает приложение «Путеводители „Афиши“» как бесплатный сервис.

В сервисе 2ГИС также представлены около 60 бесплатных путеводителей для разных стран, рассказал «Ъ» продакт-менеджер 2ГИС Антон Спиридонов. «Нельзя сказать, что сегодня это лидирующая по популярности функция, но путеводителями в 2ГИС пользуется весомая часть существующей аудитории», — уточняет он. По мнению господина Спиридонова, Maps.me платные маршруты будут приносить заметно меньше выручки, чем другие способы монетизации, «но заниматься ими и пробовать — вполне естественно».

Платные маршруты в приложениях будут конкурировать с печатными путеводителями, но их популярность вряд ли удастся пошатнуть, уверен гендиректор издательства «Эксмо» Евгений Капшев: «Конкурировать серьезно они вряд ли смогут, по многим причинам, начиная от банальных рисков воровства телефонов во многих городах. Но в то же время мы всегда рады появлению новых услуг, они точно найдут своего потребителя».

Дмитрий Шестоперов, Елизавета Макарова

На правах рекламы

**ВОСТОЧНО-КАРИБСКИЙ ВЕРХОВНЫЙ СУД В ВЫСОКОМ СУДЕ ПРАВОСУДИЯ БРИТАНСКИХ ВИРГИНСКИХ ОСТРОВОВ ОТДЕЛЕНИЕ ПО КОММЕРЧЕСКИМ ДЕЛАМ ИСК № VVI HC (COM) 0230 от 2018 г.**

**ПО ДЕЛУ О НЕСОСТОЯТЕЛЬНОСТИ ПО ЗАКОНУ, 2003 г. И «СВОБОДА КОРПОРЕЙШН»**

Настоящим сообщается о том, что 21 декабря 2018 г. было подано в Высокий суд правосудия заявление о назначении ликвидатора в «СВОБОДА КОРПОРЕЙШН» («Компания»), расположенную по адресу: Почтовый ящик 371, Британская Вест-Индия, Англия, Брейбоу Билдинг (и ранее по адресу: «ЭфЭйч Корпорейт Сервисиз Лимитед», г. Род-Таун, о. Тортола, Британские Виргинские острова, Кларенс Томас Билдинг, Почтовый ящик 4649), от «Донна Юнион Фаундейшн», адрес для направления корреспонденции: г. Род-Таун, о. Тортола, Британские Виргинские острова, Джайла Плейс, Почтовый ящик 3190, и что любой кредитор или участник указанной Компании, желающий поддержать или возразить против принятия приказа по указанному заявлению, может присутствовать с этой целью на слушании в 10 часов утра 30 апреля 2019 г. в Коммерческом суде, г. Род-Таун, Мейн Стрит, о. Тортола, Британские Виргинские острова, лично или в лице своего Юридического Представителя; копия заявления будет предоставлена по требованию любому кредитору или участнику указанной Компании, нижеподписавшимися после уплаты регламентированного сбора за вышеуказанное.

«Эплби»

Практикующие адвокаты Истца Джайла Плейс, Почтовый ящик 3190 г. Род-Таун, о. Тортола, Британские Виргинские острова (Road Town, Tortola, British Virgin Islands) (Номер: AW.437683.0003)

ПРИМЕЧАНИЕ. Любое лицо, намеревающееся присутствовать на слушании заявления, должно предоставить или отправить почтой письменное уведомление о своем намерении присутствовать компании «Эплби» по указанному адресу, которое должно быть доставлено не позднее 16.00 в последний рабочий день перед слушанием. Такое уведомление о намерении присутствовать должно содержать: (i) имя и адрес уведомляющего лица и его контактные данные; (ii) намеревается ли оно поддержать или возразить против заявления; (iii) если оно является кредитором, сумму его долга или, если оно не является кредитором, основания, на которых оно поддерживает или возражает против заявления.



# первые лица

## «Главное в жизни — минута перед новым днем»

Франсуа-Анри Беннамиас рассказывает о стратегии Audemars Piguet

**На стене кабинета Франсуа-Анри Беннамиаса — фраза магистра Йоды из «Звездных войн»: «Не надо пробовать — делай или не делай». Девизом жедаев он руководствуется семь лет своей работы на посту генерального директора знаменитой швейцарской часовой марки Audemars Piguet. Он привел марку в этом году в число миллиардеров, чего давно ждали. Покинул часовой салон в Женеве, чего не ждал никто. И запустил новую линию часов, которая должна составить пару Royal Oak, «рабочей лошадке» мануфактуры в горной деревне Ле-Брассю, где он встретился с корреспондентом „Ъ“ Алексеем Тархановым.**

— Вы рады вступлению в узкий круг часовых марок, чей оборот превышает 1 млрд швейцарских франков?

— Цель любого генерального директора — зарабатывать деньги. Поэтому я доволен, что мы достигли оборота в 1,2 млрд швейцарских франков. Семь лет назад, когда я пришел «делать или не делать», оборот составлял 500 млн, так что, как видите, мы более чем удвоили нашу мощность. В сложные для часовых марок времена этим стоит гордиться.

— Как вы это сделали? Вдвое увеличили количество произведенных часов?

— Вы прекрасно знаете, что одной из первых целей, которые мы себе поставили, стало не увеличение, а уменьшение. На несколько лет вперед мы ограничили число часов, которые производятся на нашей мануфактуре, до 40 тыс. в год. С тех пор мы ни разу не превышали эту цифру. Если в течение последующих двух-трех лет мы ее увеличим, то никак не более чем на 2–3 тыс. Мы строим новое здание, чтобы однажды перейти к 50 тыс. Однажды! Очень неско-



### ЛИЧНОЕ ДЕЛО | ФРАНСУА-АНРИ БЕННАМИАС

У 54-летнего Франсуа-Анри Беннамиаса своя манера управлять Audemars Piguet. Бывший спортсмен, он больше всего ценит командное чувство и стремление к результатам, а лучше — к рекордам. С 1994 года он стал работать на Audemars Piguet во Франции, затем отвечать за деятельность марки в Германии, Италии, Испании, Австралии, Малайзии, пока в 1999-м не возглавил филиал Audemars Piguet в США. С мая 2012 года он начал исполнять обязанности генерального директора марки, а с января 2013-го стал генеральным директором. Любит музыку и современное искусство, собирает часы и вина, известен своим нестандартным мышлением и подходом к кадрам. К примеру, готовясь к запуску новой коллекции, он доверил тренировку сотрудников офицерам американской морской пехоты.

### COMPANY PROFILE | AUDEMARS PIGUET

Часовая марка Audemars Piguet отсчитывает свою историю с 1875 года, когда в швейцарской деревне Ле-Брассю Жюль-Луи Одемар и Эдуар-Огюст Пиге создали мануфактуру по производству часов и механизмов. Это единственная в мире из старинных часовых мануфактур, которая не только сохраняет независимость, но и принадлежит потомкам основателей. С 1970-х марка славится своими моделями-бестселлерами Royal Oak, а с 1990-х — Royal Oak Offshore. С 2018 года она вошла в узкий круг семи швейцарских часовых марок «миллиардеров», чей оборот превышает 1 млрд швейцарских франков. Audemars Piguet дружит с актерами и спортсменами, поддерживает гольф, современное искусство на Art Basel, а с нового года — Джазовый фестиваль в Монре.

ро. Смысл марки — в ее редкости. Никогда мы не будем гнаться за тиражами Rolex!

Второе уменьшение — мы урезали число точек продаж. Было 500, стало немногим больше 200. Мы стали ориентироваться не на магазины-мультибренды, а на собственные бутики. Ради этого мы планомерно выкупили у продавцов все старые запасы. Мы стараемся, чтобы все наши часы были в наших руках и чтобы ни у кого из продавцов не появилась бы безумная и вредная идея дать кому бы то ни было скидку.

**бы вам, как многим другим маркам, не переехать в часовые кластеры поближе к цивилизации? Там и людей больше.**

— Это часть нашей стратегии. Мы привязаны к той земле, на которой родился бренд. Я напомню вам, что мы единственная в Швейцарии старинная часовая компания, которая не только независима от больших групп, что уже огромная редкость. Мы — единственные — принадлежим все тем же семьям, которые эту марку создали в 1875 году. Жасмин Одемар, потомок Одемаров, — пред-

**Идеальный алгоритм: я запускаю продукт, делаю ему рекламу, я его тут же поставляю и продаю. Вчера и позавчера мы запускались в начале года в Женеве. Завтра и послезавтра мы будем запускаться круглый год в Дубае, Нью-Йорке, Москве, Гонконге**

— Если число выпущенных вами часов не увеличивается год от года, а доходы растут, это значит, что вы поднимаете цены и мните голодом своих сотрудников.

— Мы по крайней мере не снижаем цены. Если мы их повышаем, то в соответствии со спросом. наших часов скорее не хватает для всех желающих.

Что касается сотрудников, число их растет, а не уменьшается. Сейчас на марку работают 1,6 тыс. человек: 1 тыс. — в Швейцарии, 600 — во всем мире. Мы открыты и новым предложениям, хотя у нас чертовски высокие требования. Нам не хватает еще 80 человек, но найти их нелегко. При этом каждый день к нам приходит 2 тыс. запросов на работу. Две тысячи!

седатель совета директоров. Оливье Одемар, потомок Пиге, — ее заместитель. Вместе с ними мы делаем так, чтобы их родной Ле-Брассю стал центром часового мира. Мы строим здесь новый роскошный отель по проекту знаменитого датского архитектурного бюро, мы заканчиваем наш часовой музей. Зачем нам уезжать, пусть все едут к нам!

— Как же это соотносится с вашим желанием идти навстречу клиентам, вашим покупателям? — Не путайте понятия. Идти к ним навстречу — значит знать их потребности, хотя у нас чертовски высокие требования. Нам не хватает еще 80 человек, но найти их нелегко. При этом каждый день к нам приходит 2 тыс. запросов на работу. Две тысячи!

точно знают, кто и что у них купил. Они знают ваше имя, ваш адрес, вашу кредитку, ваши вкусы. Мы продаем вещи в десятки, сотни, тысячи раз дороже и в гораздо меньшем количестве. И мы до последнего времени не знали, кому мы их продаем. Это нонсенс!

— Если вы сокращаете количество точек продаж, это значит, что клиенты должны будут ехать к вам, чтобы купить часы?

— На экскурсию, для удовольствия? Пожалуй. Для покупки — обязательно. То, что станет меньше точек продаж, вовсе не означает, что мы затрудняем к ним доступ. Будут поп-ап-магазины, передвижные выставки, есть, наконец, интернет, который для нас не цель, но средство.

Все говорят о торговле часами по интернету как о чем-то новом и невиданном. Я помню достаточно, чтобы сказать: не было интернета, ну так продавали по телефону! Покупатель звонил и покупал. Мы не можем увеличивать количество бутиков до бесконечности, мы не соотвечаем. Россия — огромная страна. Америка — огромная страна. Китай — огромная страна. Здесь всегда окажутся зоны «вне покрытия». Но вы разглядите часы в сети, закажете их, и вам их привезет шофер в белых перчатках. Вы захотите отправить часы на техобслуживание, мы пришлем вам специальный ящик, вы положите туда часы, у вас их возьмут и потом вам их привезут обратно. Вот что я называю роскошью, а не бутики в золоте и часы в бриллиантах.

— Правда ли, что вы собираетесь продавать свои часы и на вторичном рынке? Зачем вы это делаете? Чтобы задуть «серых» продавцов?

— У нас нет задачи кого-нибудь души. Перепродажа часов имеет место — с нами или без нас. Этот вторичный рынок на самом деле в пятьдесят раз больше первичного. Почему мы должны оставаться в стороне? Проблема впервые возникла перед нами, когда, сокращая число точек продаж, мы выкупили обратно у продавцов запасы наших часов и снова пустили их в оборот. Теперь мы пробуем эту систему: осторожно, не повсюду, в нескольких городах мира — Сингапуре, Токио, Нью-Йорке, Гонконге, Женеве. Без особой шумихи, но пусть все знают: мы здесь, и мы готовы, мы уже работаем.

— Вы действительно готовы «прийти в каждый дом»? Но почему тогда вы отказались от такой платформы для коммуникации и пропаганды, как ежегодный международный салон Высокого часового искусства в Женеве SIHH, у истоков которого когда-

то стоял и Audemars Piguet. Перед нынешним салоном вы объявили, что он для вас — последний. Это было неожиданно, и для многих не очень приятной.

— Здесь нет, как говорится, ничего личного. SIHH делают хорошие люди, многим маркам салон нравится. Но посмотрите. Мы появлялись на салоне в январе месяце. Среди 18 других старинных больших марок. Рядом с 17 новичками. Мы все выстреливали одновременно. Журналисты, согласитесь, не могут об-

**Перепродажа часов имеет место — с нами или без нас. Этот вторичный рынок на самом деле в 5–10 раз больше первичного. Почему мы должны оставаться в стороне?**

работать такой айсберг информации. Вы должны сделать выбор: что актуально, что нет, что вам больше нравится, что меньше, что важнее для ваших редакций, а что факультативно. У вас три месяца на реакцию, а затем... Затем приходит Базельская часовая ярмарка Baselworld! И вы пишете о Базеле. Но мы-то в течение года продолжаем работать! Значит, мне нужно, чтобы о нас говорили в течение года.

Это было еще терпимо, когда за казанных часов приходилось ждать

по полгода-год. Теперь мы готовы сократить сроки реакции. Как говорит Жасмин Одемар, «в новом мире не большие поедают маленьких, а быстрые поедают медленных». Идеальный алгоритм для Audemars Piguet: я запускаю продукт, делаю ему рекламу, я его тут же поставляю и продаю.

Вчера и позавчера мы запускались в начале года в Женеве. Завтра и послезавтра мы будем запускаться круглый год в Дубае, Нью-Йорке, Москве, Гонконге.

— Но вы не одни приняли такое решение. Нет ли ощущения, что большой часовой корабль тонет, брошен клич «Спасайся, кто может!» и самые сильные занимают места в шлюпках.

— Это не лучшее сравнение. Не ставьте меня отвечать за всю часовую индустрию. Я капитан только одного корабля, и этот корабль называется Audemars Piguet.

персложны в изготовлении — в последний год разработку один из наших производителей циферблатов, старый, испытанный, опытный, сказал: «Я выхожу из игры!» Циферблат так сложен, что даже у него получались лишь два из десяти. Зато теперь у нас есть 13 типов новых часов в новой линии, и первые 700 я готов поставить уже в феврале.

— Но разве ожидание, недоступность не были частью вашей притягательности? Неужели теперь все будет так просто: захотел — купил?

— Сейчас — возможно. Но вот второй волны поставок придется ждать. Мы выпустим в 2019-м всего 2 тыс. новых часов. Они будут продаваться только в наших бутиках. Их 57. Вот и считайте: в год бутик продает от 30 до 35 часов. Три экземпляра в месяц! Не так-то легко их будет купить. — Ради них вы увеличите производство?

**Мы ограничили число часов, которые производятся на нашей мануфактуре, до 40 тысяч в год. Если в течение последующих двух-трех лет мы его увеличим, то никак не более чем на 2–3 тысячи. Смысл марки — в ее редкости**

Ушли из Женевы не мы одни. Уйдя Richard Mille — с его уровнем цен и репутацией он может продавать хоть сам с глаза на глаз. Уже в этом году покинули салон Van Cleef & Arpels с их интегрированной дистрибуцией. Но многие марки довольны SIHH. Например, такие бренды Richemont, как Cartier или Baume & Mercier, потому что у них множество мультибрендовых магазинов. У нас другая ситуация, мы идем к интеграции продаж, к конечному потребителю. Уже несколько лет мы пытались это объяснить SIHH и в конце концов махнули рукой. Будем жить без салона.

— Чтобы погромче хлопнуть дверью, вы привели на свой последний салон новейшую линию часов Code 11.59, на существование которых вы намекали несколько раз в предыдущие годы, но которые не видел никто, кроме самых доверенных журналистов.

— Трех вам жаловаться — «Коммерсантъ» был в их числе. Мы начали работать над этими часами сразу, как только я пришел на Audemars Piguet. Знаете как? Я собрал в большой комнате 40 сотрудников марки, запер дверь на ключ и сказал: «Никто не покинет эту комнату, ни поесть, ни попить, ни выйти в туа-

— Нет. На эти 2 тыс. мы уменьшим производство других линий, чтобы остаться в рамках 40 тыс. часов в год. Ну а если успех Code 11.59 будет таким, на который мы рассчитываем, мы отдадим новой линии 20% производства.

— А откуда это название — Code 11.59?

— Когда мы думали над именем, мы перебирали имена римские, греческие, итальянские. Китайские, японские. Разве что не русские. А потом мы подумали так. Это линия на многие будущие годы. Значит, она для молодых. Молодежь теперь говорит как? С помощью очень коротких предложений, слов, цифр, эмодзи, чмоки, лайк, дизлайк. У них свой код. Ну а потом мы решили, что каждая буква будет что-то значить: C — Challenge, O — Own, D — Dare, E — Evolve. Ну а 11.59 — это время. Одна минута перед новым днем. Главное в жизни — минута перед новым днем. Надеюсь, это не будет как в сказке про Золушку и карета у нас не превратится в тыкву.

— С помощью новой линии вы намерены побороть проклятие Royal Oak, ваших знаменитых часов, которые затмили все остальное ваше производство, став маркой внутри марки.

— Проклятие, вы говорите? Проклятие! Я бы сказал о благословении! Благодаря нашим бестселлерам Royal Oak и Royal Oak Offshore мы можем спокойно и уверенно работать над новыми линиями. Но мы не хотим ограничиваться только Royal Oak, делать из него дойную корову. Многие марки интерпретируют Royal Oak — пусть попробуют повторить Code 11.59, а мы посмотрим и посмеемся.

— Будут ли ограниченные серии внутри новой линии?

— Когда мы начинаем новую линию, мы не начинаем ее с лимитированных серий. Таково правило. Но мы сделали одно исключение. Для нас. Для русских. Для Большого театра. Это первая лимитированная серия самого большого запуска Audemars Piguet в XXI веке — и она будет предназначена России.

**Цены на взлет! Что ждет рынок недвижимости в новом 2019 году?**

Ежегодная конференция

**07.02**  
Москва, ул. Тверская, 3, отель The Ritz-Carlton, зал «Москва»

**Коммерсантъ**  
www.kommersant.ru/real\_estate\_2019

**МОДЕРАТОР:**  
Халиль Аминов, редактор, газета «Коммерсантъ»

**ВОПРОСЫ ДЛЯ ОБСУЖДЕНИЯ:**

- Изменение парадигмы госполитики в жилищном строительстве: от пассивного наблюдателя до активного игрока рынка
- Как поменяется рынок жилищного строительства во второй половине 2019 года? Кто является главным бенефициаром этих изменений?
- Как законодательные инициативы отразятся на конечной стоимости жилья?
- Устойчивое равновесие: как девелоперы будут реагировать на изменения условий игры? Эффективные инструменты минимизации рисков для бизнеса
- Роль банков в создаваемой концепции отрасли: смогут ли кредитно-финансовые структуры обеспечить необходимую ликвидность для эффективного функционирования рынка?
- Рост капиталоемкости рынка и управление рисками девелоперских проектов
- Юридические аспекты взаимодействия с банками и инвесторами

**К ВОСТАНОВЛЕНИЮ ПРИГЛАШЕНЫ:**

**Марат Хуснуллин**, заместитель мэра Москвы в правительстве Москвы по вопросам градостроительной политики и строительства

**Владимир Якушев**, министр строительства РФ

**Александр Плутин**, генеральный директор, ДОМ.РФ

**Игорь Майданов**, руководитель Росреестра по Москве

**Сергей Кузнецов**, главный архитектор города Москвы

**Олег Ишмаев**, президент, «Лидер-Инвест»

**Сергей Ракобылко**, партнер, генеральный директор, Cushman&Wakefield

**Ольга Архангельская**, партнер, руководитель группы по оказанию услуг компаниям сектора недвижимости, транспорта, инфраструктуры и государственным компаниям в СНГ, EY

И другие

Партнеры

**ЛИДЕР ИНВЕСТ**

**EY**  
Совместительство Бизнес, улучшаем мир

Регистрация участия: **София Агамалян**  
agamalyan@kommersant.ru | +7 (917) 508-18-00



# Марию Шарапову испытывают Дарьями

## Она успешно стартовала в Санкт-Петербурге



Мария Шарапова выиграла свой первый матч в России с февраля 2012 года ФОТО АНАТОЛИЯ МЕДВЕДЕВА

Главным событием первого дня St. Petersburg Ladies Trophy, турнира Женской теннисной ассоциации (WTA) с призовым фондом \$825 тыс., который начался в Санкт-Петербурге, стал успешный старт Марии Шараповой. Экс первая ракетка мира, которая впервые выступает на этом состязании, в первом круге в двух сетах одолевала австралийку российского происхождения Дарью Гаврилову. За выход в четвертьфинал Мария Шарапова поспорит с первой ракеткой России Дарьей Касаткиной.

В этом году петербургский турнир, который в результате опроса игроков по итогам прошлого сезона был признан лучшим состязанием WTA категории Premier, начался с недоразумения. Вследствие технической ошибки пришлось отменить результаты жеребьевки, проведенной главным судьей Валерием Лутковым прямо на корте «Сибур Арены» в присутствии официальных лиц, гостей турнира, нескольких игроков и обычных зрителей. Ошибка эта проявилась в самом конце, когда дело дошло до определения места, которое занимает в сетке Мария Шарапова, и в принципе ее можно было бы не заметить.

Тем не менее, после того как первоначальная сетка была опубликована, с санкции супервайзера WTA канадка Тони Чо пришлось провести повторную жеребьевку. При этом восемь сеяных игроков, в том числе прошлогодняя чемпионка St. Petersburg Ladies Trophy, свежеспеченная финалистка Australian Open чешка Петра Квитова (1-й номер), голландка Кики Бертенс (2-й), россиянка Дарья Касаткина (3-й) и белоруска Арина Соболенко (4-я), остались на прежних местах, поскольку на их положение в сетке ошибка не повлияла.

Мария Шарапова в списке участниц оказалась по рейтингу лишь девятой и в число сеяных не попала. В итоге ее задача несколько усложнилась. Вместо одной из победительниц квалификации в первом круге самой титулованной российской теннисистке досталась в соперницы Дарья Гаврилова — бывшая соотечественница, которая вот уже более трех лет выступает под флагом Австралии.

Участие Шараповой в St. Petersburg Ladies Trophy, конечно, повысило интерес к этому состязанию, на котором она до сих пор ни разу не выступала. В воскресенье, накануне матча с Гавриловой, она провела открытую тренировку, по окончании которой провела два тай-брейка с генеральным директором турнира Александром Медведевым.

Более того, экс первая ракетка мира вообще впервые в жизни приехала в Санкт-Петербург. Неудивительно, что одними тренировками пребывания Шараповой на родине сейчас дело не ограничивается. В частности, прилетев в Санкт-

### Турнир WTA в Санкт-Петербурге

Категория Premier. Призовой фонд — \$825 тыс.

Первый круг. Алисон ван Эйтанк (Бельгия) — Кирстен Флипкенс (Бельгия) 6:2, 6:2. Вера Звонарева (Россия) — Екатерина Макарова (Россия) 6:3, 6:4. Мария Шарапова (Россия) — Дарья Гаврилова (Австралия) 6:0, 6:4.

### Теннисные рейтинги

**Рейтинг АТР**  
1 (1). Новак Джокович (Сербия) — 10 955 очков. 2 (2). Рафаэль Надаль (Испания) — 8320. 3 (4). Александр Зверев (Германия) — 6475. 4 (5). Хуан Мартин дель Потро (Аргентина) — 5060. 5 (6). Кевин Андерсон (ЮАР) — 4845. 6 (3). Роджер Федерер (Швейцария) — 4600. 7 (9). Кеи Нисикори (Япония) — 4110. 8 (8). Доминик Тим (Австрия) — 3960. 9 (10). Джон Иснер (США) — 3155. 10 (7). Марин Чилич (Хорватия) — 3140. 11 (11). Карен Хачанов (Россия) — 2880. 12 (15). Стефанос Циципас (Греция) — 2805. 13 (12). Борна Чорич (Хорватия) — 2605. 14 (17). Милош Раонич (Канада) — 2250. 15 (13). Фабио Фоньини (Италия) — 2225. 16 (19). Даниил Медведев (Россия) — 2000. 17 (31). Лука Пуйи (Франция) — 1955. 18 (24). Роберто Баутиста Агут (Испания) — 1955. 19 (18). Марко Чеккинато (Италия) — 1870. 20 (16). Диего Шварцман (Аргентина) — 1835. 96 (96). Евгений Донской — 599. 100 (87). Андрей Рублев (оба — Россия) — 575.

**Рейтинг WTA**  
1 (4). Наоми Осака (Япония) — 7030 очков. 2 (6). Петра Квитова (Чехия) — 6290. 3 (1). Симона Халеп (Румыния) — 5582. 4 (5). Слоун Стивенс (США) — 5307. 5 (8). Каролина Плишкова (Чехия) — 5100. 6 (2). Анжелика Кербер (Германия) — 4965. 7 (7). Элина Свитолина (Украина) — 4940. 8 (9). Кики Бертенс (Нидерланды) — 4430. 9 (3). Каролина Возняцки (Дания) — 3566. 10 (11). Арина Соболенко (Белоруссия) — 3485. 11 (16). Серена Уильямс (США) — 3406. 12 (10). Дарья Касаткина (Россия) — 3355. 13 (12). Анастасия Севастова (Латвия) — 3330. 14 (15). Эшли Барти (Австралия) — 3285. 15 (18). Гарбинье Мугуруса (Испания) — 3035. 16 (13). Юлия Гёргес (Германия) — 2995. 17 (17). Madison Key (США) — 2786. 18 (21). Ван Цян (Китай) — 2605. 19 (19). Каролин Гарсия (Франция) — 2550. 20 (20). Анетт Контавейт (Эстония) — 2355. 29 (30). Мария Шарапова — 1662. 32 (44). Анастасия Павлюченкова — 1520. 61 (60). Екатерина Макарова — 918. 72 (69). Евгения Родица — 816. 78 (72). Екатерина Александрова — 750. 79 (89). Анастасия Потапова — 744. 81 (91). Маргарита Гаспарян — 732. 94 (90). Анна Блинкова — 639. 97 (96). Вера Звонарева (все — Россия) — 635.

В скобках — позиция в предыдущей версии рейтинга.

Петербург в четверг прямиком из Австралии, она успела посетить Марининский театр и Эрмитаж.

Мария Шарапова и Дарья Гаврилова неплохо знают друг друга. Они встречались уже в четвертый раз, причем в самой первой из трех предыдущих встреч, состоявшейся в Майами весной 2015 года, когда в карьере Шараповой был не самый лучший период, Гаврилова взяла верх. Сейчас, правда, черная полоса наступила уже у австралийки, которая до приезда в Санкт-Петербург потерпела поражение во всех трех матчах, проведенных в нынешнем сезоне. В подобной ситуации шансы Шараповой, дошедшей на Australian Open до четвертого круга, котировались выше.

Первую партию россиянка закончила всухую, но этот был тот самый случай, когда счет не вполне отражал соотношение сил. Пытаясь, как обычно, играть на удержании мяча, Дарья Гаврилова боролась за каждое очко. Особенно показательным в этом смысле оказался второй гейм на подаче Шараповой, продолжавшийся 18 минут. Завладев психологическим преимуществом, она так и не отдала до конца сета ни одного гейма.

Во второй партии, правда, Дарья Гаврилова воспрянула духом и в шестом гейме с восьмого брейк-пойнта за матч наконец взяла чужую подачу. Не отыграйся тут же Мария Шарапова, скорее всего, третьего сета было бы избежать. Однако в этот момент ей снова удалось добавить точности своим атакам, и Дарья Гавриловой стало еще тяжелее, чем в начале матча.

В последнем гейме болельщикам россиянки, правда, пришлось поволноваться. Она допустила сразу три двойные ошибки, но последнее слово все-таки оставила за собой. Для того чтобы победить со счетом 6:0, 6:4, Марии Шараповой потребовался 1 час 47 минут. Теперь ей предстоит сыграть с другой Дарьей, Касаткиной, первой ракеткой России, которая, как и Гаврилова, еще не выиграла в этом году ни одного матча.

Вышла во второй круг и 34-летняя Вера Звонарева — получившая wild card опытная россиянка, без вариантов переигравшая Екатерину Макарову. Этот успех позволит финалистке Wimbledon и US Open 2010 года закрепиться в первой сетке, куда она вернулась в середине января после семилетнего отсутствия.

Евгений Федяков

# Лионель Месси стал третьим среди лучших

## На его счету теперь 328 побед в чемпионате Испании

Криштиану Роналду принес «Ювентусу» победу в матче против «Лацио», что позволило туринцам, сыгравшим, по их собственной характеристике, худший матч сезона, довести отрыв от «Наполи» до 11 очков. Еще дальше, на 13 очков, от ближайшего преследователя оторвался ПСЖ, превративший чемпионат Франции в турнир с заранее известным исходом. Букмекеры уже принимают ставки на очередной триумф парижан с красноречивым коэффициентом 1,0. Из событий, состоявшихся в ведущих футбольных первенствах Европы в минувший уикенд, стоит отметить также победу «Барселоны» над «Жироной». В этой игре свой 19-й мяч в 19 проведенных матчах забил Лионель Месси. Теперь аргентинец по числу выигранных в испанском первенстве матчей (328) занимает третье место.

### Чемпионат Франции

Чемпионат Франции в последние годы лишился ключевого параметра, присущего спортивному состязанию, — конкуренции за победу. Начиная с сезона-2012/13 ПСЖ не выпускает из рук титул, чаще всего снимая все вопросы задолго до завершения первенства. Нынешний сезон не станет исключением.

В воскресенье парижане принимали на своем поле «Ренн» — команду, примечательную тем, что она была последней, кому удалось обыграть парижан на их поле. Правда, было это в мае прошлого года, когда ПСЖ в чемпионате уже ничего было не нужно, но представление «Ренна» как сокрушителя ПСЖ, который к тому же вынужден обходиться без выбывшего на месяц из-за перелома плюсневой кости Неймара, все же вывеску встречи украсило. И гости поначалу ожидания оправдывали: 60 минут они продержались, ответив на ранний гол Эдинсона Кавани точным ударом М'Байе Ньянга. Но потом ПСЖ включил вторую передачу, и за 11 минут Анриэлу ди Мариа, Килиан Мбаппе и Эдинсон Кавани отправили в ворота «Ренна» еще три мяча.

И, в общем, об этом матче больше нечего было бы сказать, если бы наставник ПСЖ Томас Тухель не выразил свое недовольство по поводу оценки, данной арбитром Каримом Абедом инциденту, в котором Ньянг грубо сыграл против Тило Керера, за что судья Абед показал ему желтую карточку. Но Тухель настаивал на красной. Однако даже после просмотра видеоповтора рефери Абед решение не изменил. «Зачем, зачем на этот VAR! — негодовал тренер, словно от исхода этого матча что-то зависело. — Красная карточка у вас не красная, пенальти по пенальти! Какой смысл в этом VAR? Это просто смешно».

Как бы то ни было, а после этой победы ПСЖ восстановил 13-очковый отрыв от ближайшего преследователя — «Лилля». Учитывая, что парижане провели на две игры меньше,

потенциальный отрыв составляет 19 очков. Неудивительно, что контора William Hill принимает ставки на победу ПСЖ в чемпионате с красноречивым коэффициентом 1,0. «Лилль», если это кому-то еще интересно, котировается с коэффициентом 501,0.

### Чемпионат Италии

Раз уж речь зашла о букмекерских котировках, то стоит отметить, что William Hill считает преддetermined исход борьбы за титул и в Италии, где «Ювентус» (1,01 на то, что туринцы титул не упустят) оторвался от «Наполи», который свой матч с «Миланом» свел вничью (0:0), на 11 очков. Туринцы в воскресенье играли в Риме против «Лацио» и провели не лучший свой матч. Да что уж говорить: команда, как сказал главный тренер «Ювентуса» Массимиано Аллегри, играла просто плохо. Он также в шутку отметил, что во всем виноват ответственный за экипировку игроков «Ювентуса». «Казалось, всем выдали майки десяти разных цветов. Другого объяснения неспособности найти на поле своего и сыграть в пас у меня нет», — сказал тренер. — Признаюсь, так плохо «Ювентус» в этом сезоне не играл».

Впрочем, слова Аллегри касались только первых 60 минут встречи, низшей точкой которых стал автогол в исполнении Эмре Джана: при розыгрыше углового он головой вколотил мяч в собственные ворота. Но оказалось, это было именно то, что нужно туринцам, чтобы взбодриться. Команда зашевелилась, вскоре Жуан Канселу счет сравнял, а за две минуты до конца основного времени Криштиану Роналду реализовал пенальти, назначенный за фол на том же Канселу. Криштиану Роналду, напомним, исполнял 11-метровый и в предыдущем туре в матче против «Кьево» и реализовать его не сумел. Но рассчитывать на то, что португалец два раза подряд допустит такую осечку, было бы наивно.

### Чемпионат Испании

В испанском первенстве состоялся матч, который вполне мог бы стать одним из важнейших событий в его истории: «Жирона» принимала «Барселону». Само по себе противостояние двух каталонских команд ничем, если не брать местечковые

особенности, не примечательно. Но ведь именно эту игру испанская лига очень хотела провести в США, в Майами, в рамках программы по расширению зоны влияния испанского футбола. Но идею заблокировала Федерация футбола Испании, так что Лионелю Месси и К° не пришлось лететь за 7,5 тыс. км во Флориду. Вместо этого команда спокойно преодолела 100 км на автобусе и победила 2:0. Хотя легкой эту победу назвать не просто, даже несмотря на то, что «Жирона» почти весь второй тайм играла вдвоем: за вторую желтую карточку был удален Бернардо Эспиноза.

Хозяева к тому моменту уже уступали один мяч, но именно после того, как они лишились игрока, у них стали получаться весьма опасные атаки. Как заметил после матча защитник «Барселоны» Жорди Альба, «Жирона» создала гранду больше проблем, когда играла в усеченном составе, чем когда была представлена полным комплектом игроков. «Все решили детали, эпизоды. Ну и талант игроков», — отметил Альба. — Вот, например, Месси. Он же никогда не промахивается».

Лионелю Месси в моменте, который имел в виду Альба, промахнуться было трудно. Он завершал быструю контратаку «Барселоны», вышел один на один с вратарем и попросту его перекинул, записав на свой счет уже 19-й точный удар (лучший показатель в лиге) в 19 проведенных за сезон матчах в первенстве Испании. Отметим, что для Месси это уже 328-й выигранный матч в чемпионате, что является третьим показателем в истории. Больше только на счету Антони Субисарреты (333) и Икера Касильяса (334). Учитывая, что до конца чемпионата еще 17 туров, высокая вероятность того, что уже в этом сезоне Месси выйдет на первое место. На первом же месте, по мнению букмекеров, просто обязана остаться и «Барселона». Каталонцы не могут похвастаться такими же отрывами от преследователей, как ПСЖ и «Ювентус» («Атлетико» отстал на пять очков, «Реал» — на десять), но в William Hill уверены, что это мало что значит, и котировку «Барселону» с коэффициентом 1,08 против 10,0 на «Атлетико» и «Реал».

Александр Петров

### Очередные туры европейских национальных чемпионатов

#### Чемпионат Испании

21-й тур. «Жирона» — «Барселона» 0:2 (Семеду, 9; Месси, 68). «Эспаньол» — «Реал» 2:4 (Баптистан, 25; Росалес, 81 — Бензема, 4; 45+1; Рамос, 15; Белл, 67). **Положение команд.** 1. «Барселона» — 49 очков. 2. «Атлетико» — 44. 3. «Реал» — 39. 4. «Севилья» — 36. 5. «Алавес» — 32 (после 20 матчей).

#### Чемпионат Италии

21-й тур. «Аталанта» — «Рома» 3:3 (Кастань, 44; Толлой, 59; Санапа, 71 — Джеко, 3, 33; Эль-Шаарави, 40). «Торино» — «Интер» 1:0 (Иццо, 35). «Лацио» — «Ювентус» 1:2 (Эмре Джан, 59 (автогол) — Канселу, 74; Роналду, 88 (пен.)). **Положение команд.** 1. «Ювентус» — 59 очков. 2. «Наполи» — 48. 3. «Интер» — 40. 4. «Милан» — 35. 5. «Рома» — 34.

#### Чемпионат Германии

19-й тур. «Бавария» — «Штутгарт» 4:1 (Алькантара, 5; Гентнер, 55 (автогол); Горецка, 71; Левандовский, 84 — Донис, 26). «Фортун» — «РБ Лейпциг» 0:4 (Польшен, 2, 16; Конате, 9; Лаймер, 68). **Положение команд.** 1. «Боруссия» (Дортмунд) — 48 очков. 2. «Бавария» — 42. 3. «Боруссия» (Мёнхенгладбах) — 39. 4. «РБ Лейпциг» — 34. 5. «Айнтрахт» — 31.

#### Чемпионат Франции

22-й тур. «Монпелье» — «Кан» 2:0 (Лаборде, 51; Байсс, 59 (автогол)). «Амьен» — «Лион» 0:1 (Денайер, 50). ПСЖ — «Ренн» 4:1 (Кавани, 7, 71; Ди Мариа, 60; Мбаппе, 66 — Ньянг, 28). **Положение команд.** 1. ПСЖ — 56 очков (после 20 матчей). 2. «Лилль» — 43. 3. «Лион» — 40. 4. «Сент-Этьен» — 36 (21). 5. «Страсбург» — 35. 6. «Монпелье» — 35 (21).

### ЛУКА ДОНЧИЧ ПОБИЛ РЕКОРД ЛЕБРОНА ДЖЕЙМСА

19-летний словенский баскетболист Лука Дончич (№77) побил державшийся почти 15 лет рекорд Леброна Джеймса. В матче регулярного первенства Национальной баскетбольной лиги (НБА) против «Торонто Рэпторс» защитник «Даллас Маверикс» отменился так называемым трипл-даблом. Он набрал 35 очков (лучший показатель за карьеру), сделал 12 подборов и 10 передач (правда, это все равно не убергло «Даллас» от поражения — 120:123). Последним из новичков лиги, которому в своем первом сезоне удавалось сделать более чем 30-очковый трипл-дабл, был знаменитый Леброн Джеймс в апреле 2005 года. Но Джеймсу на тот момент уже было больше 20 лет, а Дончич 20-й день рождения отметил только 28 февраля. Отметим, что это уже второй за несколько дней трипл-дабл словенца. В начале прошлой недели в матче против «Милуоки Бакс» он записал себе в актив 18 очков, 11 подборов и 10 результативных передач. Напомним, что Лука Дончич только летом перебрался в НБА, где в среднем за матч набирает 20,2 очка, делает 6,8 подбора и 5,3 передачи, из мадридского «Реала», с которым в прошлом сезоне выиграл Евролигу. В полуфинале турнира мадридцы обыграли ЦСКА, а Дончич стал одним из героев матча.



Александр Петров