

# Коммерсантъ



Среда 15 мая 2019 №81 (6561 с момента возобновления издания)

Газета издательского дома «Коммерсантъ» Издаётся с 1909 года. С 1917 по 1990 год не выходила по независящим от редакции обстоятельствам. С 1990 года выходит в еженедельном режиме. С 1992 года — в ежедневном.

kommersant.ru | КоммерсантъFM 93,6

мировая политика | Премьер-министр Японии Синдзо Абэ восстановил свою популярность до наивысшего показателя — 6



экономполитика | Предлагается упростить привлечение на работу в РФ квалифицированных иностранцев — 2

## Грудой тел, суматохой явлений день отошел Как Майкл Помпео Владимира Путина в Сочи ждал

14 мая президент России Владимир Путин встретился в Сочи с госсекретарем США Майклом Помпео. О том, как долго летел, ехал и шел к этой встрече российский президент и как дождался его в Сочи, короткая история на пресс-конференции вместе с Сергеем Лавровым Майкл Помпео, — специальный корреспондент „Ъ“ Андрей Колесников из резиденции Бочаров Ручей.

С самого начала было ясно, что все в этот день будет непросто. У Владимира Путина в Ахтубинске Астраханской области была запланирована, можно сказать, эпическая программа. И день у него, конечно, сразу задался: начать с того, что в небе над Астраханской областью его сопровождала шестерка Су-57. После этого могло не возникнуть желания торопиться вообще куда бы то ни было.

К тому же в Ахтубинске Владимир Путин увидел то, из-за чего лишней раз без веского повода не стоило поднимать в небо вообще что-нибудь чуждое тому, что ему показали на авиационном заводе: комплекс «Кинжал», беспилотники «Охотник-Б», «Иноходец», «Корсар», «Форпост-Р», радиолокационные станции «Каста-2В», «Подлет», комплекс средств автоматизации и «Фундамент-М», боевые машины зенитного ракетного комплекса (ЗРК) С-350 «Витязь», боевую машину ЗРК «Тор-М2У», самоходную боевую установку ЗРК «Бук-М3», пусковую установку ЗРК С-300В4.

Президент и там-то, осматривая все эти дорогие его сердцу изделия (да и просто очень дорогие), не спешил и потом, на совещании по вопросам социально-экономического развития Астраханской области, опять не спешил. Хотя в Сочи его уже ждал государственный секретарь США господин Майкл Помпео, которого долгое время занимал собой Сергей Лавров, но их переговоры в соседнем с Бочаровым Ручьем санатории «Русь» не могли, объективно



Переговоры Владимира Путина и Майкла Помпео начались за несколько секунд до того, как они сели за стол  
ФОТО ДМИТРИЯ АЗАРОВА

говоря, продолжаться столько же, сколько совещание по вопросам социально-экономического развития Астраханской области, поэтому рано или поздно (а скорее все-таки рано) закончились.

Логично было бы после этого провести пресс-конференцию министров иностранных дел США и России, которую в санатории «Русь» ждали десятки журналистов, прежде всего иностранных (аккредитацию в санатории для них предпринял российский МИД). Но с другой стороны, Майкл Помпео и Сергей Лавров гораздо больше, возможно, смогли бы рассказать

миру после встречи уже с Владимиром Путиным. После нее, строго говоря, вообще все могло измениться с точностью, например, до наоборот.

Поэтому их собственную пресс-конференцию логично запланировали после переговоров в Бочаровом Ручье. Но для того чтобы она состоялась, нужно ведь было дожидаться приезда в Бочаров Ручей Владимира Путина, который еще даже не предполагал вылететь из Астрахани.

Ситуация складывалась двусмысленная, прежде всего для Майкла Помпео. Мало того что он должен был встретиться с Владимиром

Путиным после того, как тот налетал в компании с новейшими российскими истребителями, а также насмотрелся на новейшие российские системы вооружений, но ведь и совершенно неизвестно было, когда их встреча и вовсе начнется.

Но на всякий случай в 18 часов мы увидели журналистский пул Майкла Помпео в Бочаровом Ручье. Все-таки стало понятно: все эти люди приехали ждать начала переговоров с Владимиром Путиным сюда, а потом рассчитывали успеть обратно в «Русь» на пресс-конференцию (причем вместе с министрами).

В такой ситуации было уже не очень понятно, почему тогда не устроить пресс-конференцию прямо в Бочаровом Ручье сразу по окончании встречи с президентом России. Да, пострадали бы журналисты в санатории «Русь» (но в конце концов, это же санаторий, и им бы не дали там пропасть, любая медицинская поддержка при известии о переносе пресс-конференции в Бочаров Ручей была бы им гарантирована). А так, кроме чудовищной суматохи, в водоворот которой все это уже погрузилось, страдали бы, например, многочисленные журналисты,

работающие в этот момент в Бочаровом Ручье, которые тоже ведь хотели бы увидеть эту пресс-конференцию своими глазами хотя бы потому, что оба ее участника были частью повестки Владимира Путина в Сочи.

В общем, все случилось стремительно: в какой-то момент пул Майкла Помпео исчез из Бочарова Ручья так же моментально и внезапно, как появился тут. Вдруг решено было провести пресс-конференцию господ Лаврова и Помпео все-таки прямо сейчас, в 18:30, в санатории «Русь». И американских журналистов срочно перебрали туда.

Да, судя по всему, нервы американского госсекретаря стали сдавать. Ему сообщили, видимо, что самолет российского президента еще даже не вылетел из Астрахани (хотя, по данным „Ъ“, Владимир Путин отменил даже запланированную последним пунктом расписания в Ахтубинске встречу с губернатором Астраханской области), и он понял, что надо действовать. Или вернее, надо же хоть что-то делать.

Господин Лавров выглядел в этом смысле гораздо спокойней и даже безмятежней. Его-то нельзя было упрекнуть в том, что такая ситуация могла быть для него хоть чуть-чуть неожиданной. И судя по его виду в начале пресс-конференции, он даже успел позагорать на берегу Черного моря (и не только позагорать, но и загореть, а вернее, может быть, и стогреть).

Пресс-конференция не была простой. Госсекретарь США выглядел неспокойным. Он рассказал, как они с Сергеем Лавровым «говорили о том, чтобы облегчить жизнь людей в Сирии». Что «мы снимем санкции с КНДР только после того, как КНДР выполнит все свои обязательства». Что «пришло время уйти Николасу Мадуро, чтобы закончить страдания венесуэльского народа». И что «мы не признаем аннексию Крыма».

НОВОСТИ — 3

## SSJ торопился к земле

Эксперты рассмотрели возможные ошибки пилотов лайнера

Как стало известно „Ъ“, SSJ 100 компании «Аэрофлот», сгоревший 5 мая после аварийной посадки в аэропорту Шереметьево, действительно был поражен мощным грозовым разрядом. Молния отключила электрогенераторы машины и помогающую поддерживать нужные параметры полета автоматику, создав таким образом проблемную, но не опасную для экипажа и пассажиров ситуацию на борту. Критической, по версии экспертов, ее могли сделать сами летчики, которые перед самым приземлением опасно разогнали машину, да еще и перевели ее в режим пикирования. Теперь следствию предстоит установить, кто из двух пилотов совершил опасный маневр, приведший к гибели 41 человека.

По данным близкого к расследованию источника „Ъ“, примерно через 15 минут после взлета из Шереметьево на борту SU-1492, направлявшийся в Мурманск, пошел грозовой разряд. Причем молния угодила в самый нос самолета, оставив на его поверхности характерную закованную отметину. На поражение машины электроимпульсом огромной мощности, как говорят эксперты, среагировала грозозащита SSJ 100 — она отключила генераторы самолета и перевела электроснабжение потребите-

лей на аккумуляторные батареи (режим Emergency Electrical Configuration, EEC). По словам специалистов, вслед за переходом машины на аварийное электропитание автоматические включились и режим прямого управления полетом Direct Mode — такова специфика работы почти всех современных самолетов. Бортовой компьютер SSJ перестал автоматически корректировать возможные ошибочные действия пилотов и таким образом страховать экипаж, например, от выхода на запредельные углы крена и тангажа, непомерного роста приборной скорости или перегрузок, опасности сваливания.

На борту возникла нештатная, однако вовсе не катастрофическая ситуация. Тем более что порядок действий экипажа в обоих режимах EEC и Direct Mode и даже при их сочетании, как выяснили специалисты, подробно расписан в методических рекомендациях для экипажей и руководстве по летной эксплуатации SSJ 100 (Flight Crew Training Manual и Flight Crew Operations Manual). В этих документах, например, режим EEC называется аварийным, но не чрезвычайным. При его возникновении производитель не требует от летчиков немедленной посадки, а всего лишь рекомендует им поторопиться.

## Глубока страна моя родная

В правительстве задумались о российских земснарядах

Как выяснил „Ъ“, в России может появиться национальная морская дноуглубительная компания. Аналитический центр при правительстве РФ уже подготовил проект соответствующей «дорожной карты». Инициатива принадлежит петербургской компании «Инвестиции. Инжиниринг. Строительство» (И.И.С.), которая заявляет о намерении на первом этапе вложить 20 млрд руб. и построить 15 судов для работы в Балтийском и Азово-Черноморском бассейнах. Эксперты полагают, что рентабельной такая компания будет только при участии в ней крупнейших госзаказчиков и приоритетном получении подрядов.

Аналитический центр при правительстве (АЦ) подготовил и в начале мая направил в Белый дом проект «дорожной карты» о создании в России национальной дноуглубительной компании. Как рассказали источники „Ъ“, с данной инициативой выступила петербургская компания «Инвестиции. Инжиниринг. Строительство», управляющая проектами по строительству инфраструктурных и гидротехнических сооружений, а также дноуглублению. По «СПАРК-Интерфакс», 60% АО И.И.С. принадлежит кипрской Voje Investments Limited, 40% у одноименного ООО, бенефициар которого Глеб Евтушенко. По данным „Ъ“, идея создания национальной дноуглубительной компании обсуждалась на совещании

в начале года под руководством замглавы аппарата правительства Алексея Уварова. Член совета директоров И.И.С. Андрей Мушкарев подтвердил „Ъ“, что было проведено несколько совещаний с ведомствами, а 6 мая в итоге была разработана «дорожная карта». Иностранные компании уже забрали из бюджета \$1,5 млрд на дноуглубление из-за отсутствия необходимого флота и компетенций в РФ», — отмечает господин Мушкарев, добавляя, что такая практика опасна в условиях санкций. Программа создания национальной компании рассчитана на три этапа, рассказал он. До 2022 года планируется построить 15 судов (частично в Голландии, есть договоренности с ИНС и Damen) для работы в Балтийском и Азово-Черноморском бассейнах. Инвестиции — 20 млрд руб., в том числе банковское финансирование. На втором этапе планируется построить еще 20 судов, по ним ведутся переговоры с Объединенной судостроительной корпорацией и иностранными компаниями по локализации, говорит господин Мушкарев. Завершить создание компании планируется к 2026 году, все суда будут ходить под российским флагом.

Андрей Мушкарев отметил, что в проекте нет госфинансирования, но обсуждается ряд преференций: налоговые льготы, субсидирование процентной ставки по кредитам, а также гарантия определенного объема заказов.

ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ — 8

07 SSJ 100

отказали в репутации «Руслайн» не будет покупать самолеты после катастрофы

07 «Газпром» вернулся

рублем к акционерам Компания неожиданно выплатит рекордные дивиденды

09 Ритейлеры делят регионы

Девелоперы ищут перспективные города для торгцентров

09 Потребители смотали

провода Bluetooth-наушники впервые обошли по продажам традиционные

09 У больших данных

растут бюджеты Компании увеличивают инвестиции в анализ big data

## Хакерам захотелось «Кукурузы»

Мошенники вывели средства с карт при помощи Apple Pay

Майские праздники обернулись для сотни владельцев карт «Кукуруза» хищением денежных средств. Мошенники получили доступ к логинам и паролям от мобильного и интернет-банка, а далее, пользуясь уязвимостью приложений, подключили Apple Pay и вывели средства. Сейчас проблема устранена, хотя вопросы к уровню безопасности «Кукурузы» в целом остаются.

Начиная со 2 мая на сайте Vapki.ru стали появляться жалобы владельцев карт «Кукуруза» о хищении у них средств. Жертвы атаки получили СМС, что их карта подключена к Apple Pay, сразу после этого были выведены деньги на номер Теле2. Все жертвы указывают, что СМС или пуш-уведомлений с кодом подтверждения для подключения Apple Pay они не получали.

● Карта «Кукуруза» — это мультифункциональная бонусная платежная карта, которую предлагает своим клиентам объединенная компания «Связной/Евросеть». Карта работает в платежной системе Mastercard, эмитент карты РНКО «Платежный центр».

Жертвы атаки указывали, что причин хищения две — утечка их логинов и паролей, а также возможность подключения в мобильном приложении «Кукурузы» Apple Pay без подтверждения операции СМС или пуш-уведомлением. Собеседник „Ъ“, знакомый с ходом расследования инцидента, сообщил, что при атаке применялся метод «смежного взлома» — был атакован сервис, где были данные о владельцах «Кукурузы». «Часть паролей совпала и удалось совершить вход, часть была просто похожа и злоумышленникам взлом не удался», — отметил он. Общая сумма ущерба, по словам знакомых с ситуацией собеседников „Ъ“, могла составить несколько миллионов рублей.

В «Евросети» и РНКО факт хищения средств у владельцев «Кукурузы» подтвердили, отметив, что среди 20 млн выпущенных карт доля пострадавших невелика. «Это обычная активизация мошенников перед праздниками», — пояснили в РНКО «Платежный центр». — Суммарно мы получили менее 100 обращений» По словам CEO компании «Связной/Евросеть» Александра Малиса, пострадали 80 владельцев карт. В РНКО «Платежный центр» отметили, что не были взломаны системы РНКО и его партнеров. «По имеющейся информации, был взломан один из социальных сервисов, не связанный с «Кукурузой», далее злоумышленники проверяли — не совпадает ли логин и пароль на сервисе с логином и паролем в мобильном или интернет-банке», — отметили там. Взломанный сервис до установления всех фактов атаки не называют.

ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ — 8

Подписной индекс 50060 П1125

ИД «Коммерсантъ» выпускает тематические приложения к газете «Коммерсантъ»	«Аудит и консалтинг»	28.05.2019
	«Наука»	28.05.2019
	«Информационные технологии»	30.05.2019

по вопросам размещения рекламы: (495) 797 6996, (495) 926 5262

НОВОСТИ — 4

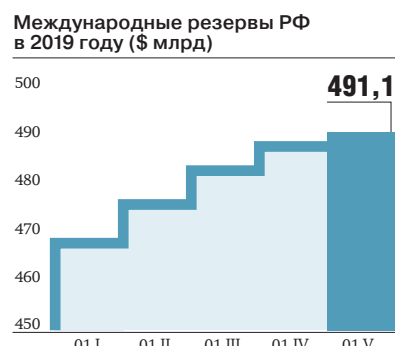


# Экономическая политика

сегодняшнее  
число

# 491,1

миллиарда долларов составили **международные резервы РФ** по состоянию на 1 мая, сообщил вчера Банк России. За апрель резервы выросли на \$3,3 млрд, или 0,7%, с начала года — на \$23 млрд, или 4,6%. Напомним, с февраля ЦБ вернулся к покупке валюты в интересах Минфина, размещающего в ней дополнительные доходы от экспорта нефти при ее цене выше \$40 за баррель в рамках реализации «бюджетного правила». Ранее в августе 2018 года Банк России прекратил эти покупки из-за волатильности курса на фоне угрозы введения очередных санкций США. Всего за 2018 год международные резервы выросли на 8,3%, до \$468,5 млрд, а исторического максимума достигали в начале августа 2008 года — \$598 млрд.



## Трудное не всегда нужно

### За что Дмитрий Медведев ругал вчера правительство и губернаторов

Дмитрий Медведев вчера устроил публичный разнос чиновникам за проволочки с исполнением поручений президента и Белого дома. В качестве примера были выбраны шесть поручений, данных после 2012 года и не связанных друг с другом, — от безопасности детского отдыха до борьбы с картелями. Срыв сроков отчасти действительно объясняется бюрократией, но часть поручений затрагивала бизнес и требовала длительных согласований. Дмитрий Медведев же заявил, что порой причины кроются в «разгильдяйстве» и «перетягивании канатов» чиновниками, пообещав сделать такие совещания постоянными.



Премьер-министр Дмитрий Медведев отметил годовщину назначения нового правительства традиционным разбором причин неисполнения поручений в срок ФОТО РИА НОВОСТИ

Совещание у Дмитрия Медведева об исполнении поручений президента и правительства вчера стало публичным «разбором полетов». Как признал премьер, сроки исполнения поручений постоянно переносятся — и по объективным причинам, а «иногда просто не успевают из-за разгильдяйства». Как пример были выбраны шесть не связанных друг с другом поручений — социально значимые региональные вопросы и федеральные, требующие тщательной балансировки интересов ведомств и бизнеса. При этом во втором случае задержки скорее свидетельствуют о противоречиях чиновников и компаний, и с учетом прежних обещаний Белого дома не при-

нимать поспешных решений, влияющих на деловой климат, говорят об осмотрительности. Так, разработку законопроекта об ужесточении ответственности за картельные сговоры еще в 2017 году инициировала ФАС — он предусматривал и расширение полномочий службы, вызвавшее возражения бизнеса. Согласования длились несколько лет, в итоге позиция ФАС была смягчена. По словам Игоря Артемьева, 7 мая у премьер-министра Антона Силуанова прошло итоговое совещание, на котором остались нерешенными

только несколько вопросов с РСПП. Однако премьер поручил внести законопроект в Белый дом к 21 мая даже без согласования — его можно провести во время рассмотрения документа в Госдуме. Глава РСПП Александр Шохин вчера подтвердил, «Ъ» — на совещании у Антона Силуанова «по большинству вопросов нашли «развязки» и компромиссы», и высказал надежду, что обсуждались именно эти договоренности. Вовлечение же в оборот неиспользуемых сельхозземель обсуждалось и за несколько лет до пору-

чения 2017 года, но требует юридически выверенных решений. Изятие в Белом доме рассматривалось как крайняя мера — и из-за права частной собственности, и потому, что большая часть таких земель уже государственная. Как варианты предлагались повышение ставок земельного налога и создание фонда управления сельхозземлями, но Минсельхоз пока не может согласовать свою позицию с Минэкономики и Минфином. Вчера было решено лишь, что глава Минсельхоза Дмитрий Патрушев и вице-премьер Алексей Гордеев доложат о предложениях и разногласиях премьеру позже. Еще одним сложным вопросом стало введение требований к системам бронирования авиабилетов. Поручение президента об этом было дано в августе 2016 года после заявлений ФАС о том, что цены в зарубежных системах зависят от спроса и это выглядит как «картельный сговор авиакомпаний мира». В итоге Минтранс разработал проект о переносе в РФ серверов и баз данных российских авиаперевозок, шесть раз менявшийся из-за противоречий отрасли, ведомств и силовых структур. Собеседники «Ъ» в авиаотрасли отмечают, что единственным аргументом в пользу переноса данных в РФ можно считать необходимость сохранять в секрете данные о полетах сотрудников силовых структур, но «проблему можно было решить, создав новую систему офор-

мления документов». В итоге компании вывернулись о компромиссе — он предполагает сдвиг переноса серверов с 1 января 2020 года на 31 октября 2021 года, проект направлен в Минюст и правительство, но и он еще может потребовать согласительных совещаний — на это премьер отвел три недели. Впрочем, ряд поручений действительно оказался не выполнен из-за несогласованности действий, нерасторопности чиновников или бедности регионов. Так, исполнять поручение по обеспечению безопасности детского отдыха (дано после трагедии в Карелии в 2016 году) Минпросвещения начало сразу, но параллельно закон по тому же вопросу приняли депутаты, в результате концепция менялась трижды. Работа же по повышению доступности дошкольного образования ведется с 2012 года, но проблемы остаются в четырех регионах (Бурятия, Крым, Дагестан и Ингушетия), не выполнивших обязательств из-за бедности региональных бюджетов. Не было введено почти 33 тыс. мест, им потребуются софинансирование из федерального центра. Строительству же инфекционной больницы в Севастополе было поручено еще в 2015 году, но стройка так и не началась из-за конкуренции проектов, работы должны стартовать до 1 сентября. **Евгения Крючкова, Татьяна Гришина, Герман Костринский**

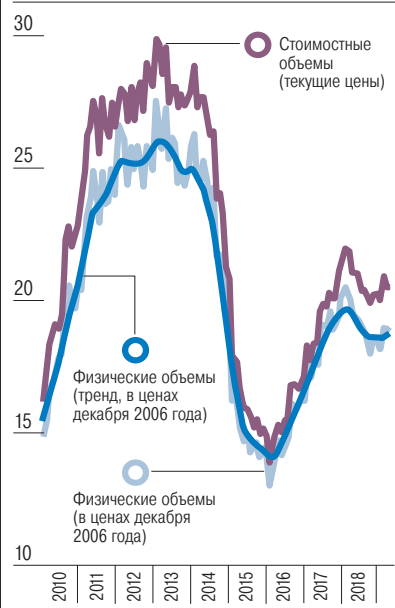
## МОНИТОРИНГ

### ВНЕШНЯЯ ТОРГОВЛЯ

#### Импорт пытается преодолеть спад за счет продовольствия

Статистика ФТС фиксирует рост импорта из дальнего зарубежья в апреле 2019 года на 5% в годовом выражении. Это происходит после длительной паузы — по итогам первого квартала спад этого показателя составил 2,9%. Одна из причин апрельского отскока — низкая прошлогодняя база. Прежде всего речь идет о восстановлении инвестиционного импорта (плюс 2,4 процентного пункта к годовым цифрам) и ввоза химической продукции (плюс 1,2 процентного пункта), отмечает Станислав Мурашов из Райффайзенбанка. Согласно расчетам ЦМАКП, восстановление импорта началось даже раньше апреля. С учетом сезонности уже в марте 2019 года, после паузы длиной в год, показатель вернулся к росту — вероятно, оттолкнувшись от дна, пройденного в конце 2018-го — начале 2019 года (см. график). Основной причиной восстановления

#### ДИНАМИКА ИМПОРТА В РОССИЮ (\$ МЛРД, С ИСКЛЮЧЕНИЕМ СЕЗОННОСТИ) ИСТОЧНИК: ЦМАКП.



импорта стало увеличение ввоза продовольствия в среднем на 2% за месяц в течение всего квартала, что объясняется укреплением рубля и ростом зарплат. При этом ввоз машин и оборудования рос на 0,6% в месяц, другие составляющие импорта снижались или стагнировали. «Удивительно, что при укреплении рубля импорт фактически не растет», — отмечает Елена Абрамова из ЦМАКП, уточняя, что пока рано говорить о том, что увеличение ввоза товаров стало тенденцией.

По оценкам господина Мурашова, в случае если годовые темпы роста импорта сохранятся в мае-июне, его увеличение во втором квартале в годовом выражении составит около 2,5%. «На фоне сохранения в целом слабого внутреннего спроса перспективы устойчивого роста импорта остаются под вопросом. Основным источником неопределенности является ход исполнения нацпроектов. И хотя в целом политика майского указа не носит характера явной экспансии, сдвиг в сторону инвестиций (которые гораздо сильнее зависят от импорта) все же может проявиться в ближайшем — два года», — отмечает в Райффайзенбанке. Иными словами, влияние госинвестиций на рост импорта так ожидается не ранее четвертого квартала этого года, что приведет к общему росту годового импорта лишь на 1–2%. Отметим, что рост экспорта замедлился до 1,4% в первом квартале 2019 года, а его перспективы ухудшились. Это, вероятно, окажет дополнительное отрицательное давление и на рубль и рост экономики. **Алексей Шаповалов**

## Кадры позовут из-за рубежа

### Минэкономики предлагает упростить миграцию высококвалифицированных работников

Минэкономики предлагает упростить привлечение в РФ иностранных работников с высокой квалификацией. Для них может быть снижен порог зарплат, по которому определяется высокая квалификация, также ведомство предлагает ввести возможность дистанционного подтверждения их статуса. Впрочем, по мнению экспертов, эффект от этих мер будет ограничен как сокращением потенциала приезжих из стран бывшего СССР, так и их нежеланием переселиться в РФ навсегда.

Минэкономики предлагает упростить миграцию в РФ для высококвалифицированных специалистов, рассказали «Ъ» в ведомстве. Сейчас к таким специалистам миграционное законодательство относит иностранцев, которых привлекают на высокие зарплаты. Так, для желающих работать в особых экономических зонах она должна составлять не менее

58 тыс. руб. в месяц, не менее 83 тыс. руб. — для занятых в научной сфере и 167 тыс. руб. — для остальных. Число разрешений на работу для ВКС не квотируется, а разрешения на работу им выдают на три года с возможностью продления, также они могут оформить вид на жительство для себя и членов семьи. В 2018 году им выдали 28,2 тыс. разрешений на работу. По мнению Минэкономики, необходимо уменьшить «зарплатные» пороги, чтобы расширить число получателей статуса ВКС. Кроме того, ведомство предлагает ввести возможность дистанционно подтверждать его по опыту работы или специализации, что расширит доступ таких специалистов на рынок труда без привязки к конкретному работодателю. Для упрощения долгосрочного пребывания ВКС и иностранцев, окончивших обучение в вузах РФ, министерство предлагает дать им возможность получать российское гражданство в упрощенном

порядке без отказа от уже имеющегося. Это, по мнению замглавы Минэкономики Ильи Торосова, создаст условия для восполнения демографических провалов в РФ и будет способствовать ведению бизнеса и привлечению инвестиций. Напомним, осенью 2018 года президент утвердил новую Концепцию государственной миграционной политики на 2019–2025 годы. В план по ее реализации Белый дом включил и мероприятия, предложенные Минэкономики. Однако, как отмечает Ольга Чудиновских, заведующая лабораторией экономики народонаселения и демографии МИУ, опыт привлечения ВКС показывает, что их мало интересует возможность проживать в РФ постоянно. За годы действия программы лишь единицы привезли в РФ семьи, а остальные рассматривают Россию как страну временной работы. По ее словам, трудно ожидать, что новые возможности для ВКС существенно расширят этот ка-

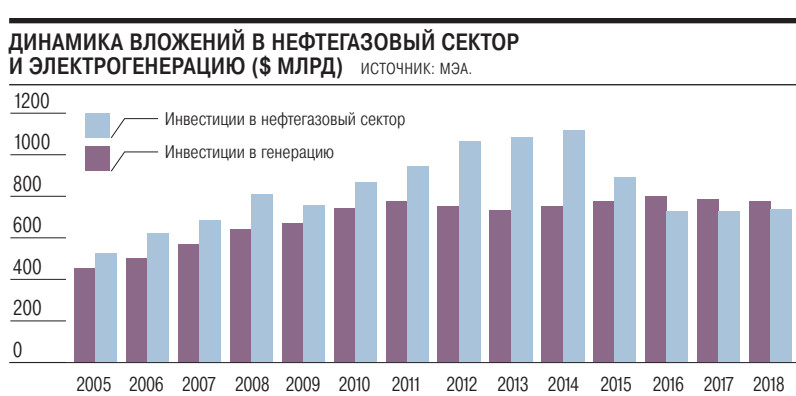
нал миграции: возможности «экспорта» квалифицированной рабочей силы с планами переселения в Россию в основных странах-донорах весьма ограничены, а мигранты европейских государств СНГ уже переориентировались на страны вне бывшего СССР. «Интереснее были бы упрощенные условия получения разрешения на временное проживание или вида на жительство», — говорит она. «В целом новая концепция миграционной политики вряд ли повлияет на миграционные потоки в страну — потенциал миграции в РФ из постсоветских стран уже исчерпан», — говорит и Юлия Флоринская из Института социального анализа и прогнозирования РАН-ХиГС. — А поскольку документ оставляет много решений лично за президентом, можно предположить, что он станет скорее политическим инструментом в отношениях РФ с ними. **Анастасия Мануйлова**

## Мировая энергетика не успевает за спросом

### Инвестиции в сектор остаются недостаточными

Спад инвестиций в мировую энергетику в 2018 году остановился, однако их объем по-прежнему не соответствует ожидаемому спросу на энергию. Такой вывод делают эксперты Международного энергетического агентства (МЭА) в обзоре капиталовложений в этот сектор. Пока больший объем инвестиций направляется в электрогенерацию — что отражает возросший спрос на электроэнергию. На этом фоне наиболее острой выглядит нехватка вложений в традиционную добычу нефти и газа.

Мировой объем инвестиций в энергетический сектор в прошлом году составил \$1,85 трлн, стабилизировавшись после трех лет падения, подсчитали аналитики Международного энергетического агентства (МЭА). Производство электроэнергии третий год подряд привлекает больший объем инвестиций, чем



нефтегазовый сектор (вплоть до 2014 года ситуация была противоположной, см. график на полосу). Однако в прошлом году инвестиции в электрогенерацию сократились на 1%, до \$775 млрд. Это связано с ограничениями на угольную генерацию в Китае (суммарный показатель при этом поддержал высокий рост вложений в сегменте атомной энергии).

Инвестиции в нефть и газ (включая транспортировку и переработку) выросли на 1%, до \$720 млрд. Хотя вложения отдельно в добычу нефти и газа растут третий год подряд (в 2018 году — на 4%, до \$477 млрд), они по-прежнему остаются существенно ниже пикового уровня 2014 года. Инвестиции в повышение энергоэффективности остались прежними

(\$240 млрд), в добычу угля выросли на 2% (это первое увеличение с 2012 года, до \$80 млрд). Больший объем вложений в электрогенерацию отражает растущий спрос на электричество, отмечают в МЭА — указывая, что, в частности, продажи электромобилей в прошлом году выросли на 70% по сравнению с предыдущим годом, до 2 млн. (1,1 млн из них были проданы в Китае. Всего же в мире количество таких автомобилей оценивается в 5 млн, самая высокая доля продаж электромобилей — в Норвегии, около 50% от всех проданных авто.) Инвестиции в возобновляемую энергетику в 2018-м снизились на 1%, до \$304 млрд, но в сравнении с 2010 годом они выросли уже на 55%. В МЭА сокращение 2018 года объясняют в том числе продолжающимся снижением издержек производителей. Сильнее всего они сократились в сегменте солнечной энер-

гетики — минус 75% с 2010 года, в ветроэнергетике — минус 20%. Самым крупным инвестором в энергетику остался Китай (\$375 млрд в 2018-м), на втором месте — США (\$350 млрд), на третьем — страны Европы (суммарно на \$200 млрд). Далее следуют страны Ближнего Востока (\$110 млрд), и Россия (около \$105 млрд, причем большая часть средств была направлена в нефтегазовый сектор). Самым быстрорастущим стал рынок Индии. В МЭА указывают, что пока общий объем вложений в энергетику не сопоставим с динамикой мирового спроса. В первую очередь мало проектов в сфере традиционной добычи нефти и газа. В целом инвесторы в последние годы предпочитают проекты с меньшим сроком окупаемости — что снижает их риски на фоне неопределенности в части спроса и уровня будущих цен, заключают в агентстве. **Татьяна Едовина**

Коммерсантъ  
ежедневная газета

16+

ОГОНЁК  
еженедельный журнал

Коммерсантъ Weekend  
еженедельный журнал

Коммерсантъ Автопилот  
еженедельный журнал

О случаях отказов в приеме подписки, отсутствии в продаже изданий ИД «Коммерсантъ», нарушениях сроков доставки, а также о других недостатках в нашей работе сообщайте по бесплатному телефону (800) 200 2556

Учредитель, редакция и издатель АО «Коммерсантъ». Адрес: Рублевское шоссе, 28, Москва, 121609. Зарегистрировано в Роскомнадзоре ПИ № ФС 77-64424 31 декабря 2015 года. Телефоны для справок: (495) 797 6970, (495) 926 3301. E-mail: kommersant@kommersant.ru. Цена свободная. © АО «Коммерсантъ». Представителем авторов публикаций в газете «Коммерсантъ» является издатель. Передача текста согласия авторов (издателя). Время подписания в печать: по графику — 23-00, фактическое — 23-00. Газета отпечатана в АО «Прайм Принт Москва». Адрес: Лихачевский пр.-д, д. 58, г. Долгопрудный, Московская обл., 141700. Заказ № 1386 | WWW.KOMMERSANT.RU. Подписка на электронные версии и размещение рекламы на сайте. Тел.: (495) 797 6996, (495) 926 5262. | ПРОДАЖИ ПО ПОДПИСКЕ И В РОЗНИЦУ: АО «Коммерсантъ-Пресс». Отдел розничного распространения: тел. (495) 926 1050, e-mail: gozel@kommersant.ru. Отдел подписки: тел. 8 (800) 200 2556 (звонок по РФ бесплатный), e-mail: podpiska@kommersant.ru. Подписные индексы 50060, 11125 | ДИРЕКЦИЯ ПО РЕГИОНАЛЬНЫМ ПРОЕКТАМ: тел. (495) 797 69 86.

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР АО «КОММЕРСАНТЪ» — Владимир Жоланкин | РЕДАКТОР-ВЛАДИМИР ЖОЛАНКИН — главный редактор газеты «Коммерсантъ», Елена Нусимова — главный редактор журнала «Коммерсантъ-Weekend», Сергей Агафонов — главный редактор журнала «Огонек», Кирилл Убакин — заместитель шеф-редактора АО «Коммерсантъ», директор по информационно-цифровым платформам АО «Коммерсантъ», Дмитрий Бутрин, Александр Стукалин, Леб Черкасов, Рената Ямбнева — заместители шеф-редактора АО «Коммерсантъ», Евгений Козинев — руководитель информационного центра, Анатолий Гусев — арт-директор, Сергей Вишневский — руководитель фотослужбы, Татьяна Кривоша — ответственный секретарь | СПЕЦИАЛЬНЫЕ КОРРЕСПОНДЕНТЫ АО «КОММЕРСАНТЪ»: Дмитрий Азаров, Ольга Алленова, Сергей Долгин, Андрей Колесников, Анна Пущарова, Гигорий Реван, Иван Сафронов, Денис Соколовский, Владимир Соколов, Алексей Тарханов, Александр Варшавский | ГРУППА ВЫПУСКАЮЩИХ РЕДАКТОРОВ: Алексей Киселев, Иван Кузнецов, Вячеслав Попов, Михаил Пророков, Ольга Боровикова (Санкт-Петербургский выпуск) | ЗАВЕДУЮЩИЕ ОТДЕЛАМИ: Халиль Аминев (потребительский рынок), Алла Баркова (политика), Павел Белавин (медиа и телекоммуникации), Максим Варшавин (преступность), Леонид Ганкин (внешняя политика), Ксения Дементьева (финансы), Грант Косин (спорт), Олег Сапожков (экономическая политика), Владимир Степанов (бизнес), Иван Сухоу (общество), Сергей Хаднев (культура) | РУКОВОДИТЕЛИ ГРУППЫ: Иван Богачев (спецкорреспондент «Прямая речь»), Евгений Жирков (историко-археология), Николай Зубов (иностранные информационные), Дмитрий Ладный (финансовый анализ), Иван Макаров (оперативные информационные), Татьяна Трофимова (региональная корреспондент), Петр Холынов (нормативно-словарная) | СЛУЖБА КОНТРОЛЬНЫХ РЕДАКТОРОВ — Алексей Кондратьев | КОРРЕКТОРЫ — Елена Вилкова | ВЫПУСК — Анна Афанасьева | СЛУЖБА АРТ-ДИРЕКТОРА: Анастасия Гусев — автор макета, Сергей Цомыч — главный художник газеты «Коммерсантъ», Галина Дидицян — художник газеты «Коммерсантъ», Виктор Илюхин — начальник отдела верстки | ФОТОСЛУЖБА: Сергей Вишневский — руководитель | ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ПО СТРАТЕГИИ: Виктор Лошак | ДИРЕКТОР РЕКЛАМНОЙ СЛУЖБЫ: Надежда Ермоленко, тел. (495) 797 6996, (495) 926 5262 | РУКОВОДИТЕЛЬ ОТДЕЛА ПО МАРКЕТИНГУ И PR: Екатерина Богомолова, тел. (495) 797 6996, д.2648 | ДИРЕКЦИЯ ПО РАЗВИТИЮ: Владимир Лавицкий — директор, тел. (495) 926 3301, д.2594 | ПОДПИСКА НА ИНОСТРАННЫЕ ГАЗЕТЫ И ЖУРНАЛЫ: использованные в номере, осуществлена в Press Point International. Тел.: (495) 154 8357, 154 4197 | ПАО «Аэрофлот» — официальный авиапартнер «Коммерсантъ»

ЗАКАЗЫ НА РАЗМЕЩЕНИЕ РЕКЛАМЫ в газете «Коммерсантъ» принимаются рекламной службой АО «Коммерсантъ» тел. (495) 797 6996, (495) 926 5262, e-mail: sign@kommersant.ru. Заказы на размещение рекламы в региональных выпусках принимаются по телефону: (495) 797 69 86, а также: Воронеж ООО «Коммерсантъ-Черноземье» (473) 239 09 76, 239 09 69; Екатеринбург ООО «Коммерсантъ» в Екатеринбурге (343) 287 37 05; Иркутск ООО «Издательский Дом „Восточная Сибирь“» (3952) 487 025, 487 120, 487 125; Казань ООО «Профи-нос» (843) 253 20 41; Краснодар ООО «ЮМБ» (861) 201 94 26; Красноярск ООО «Коммерсантъ Красноярск» (391) 274 54 43; Нижний Новгород ООО «Коммерсантъ Приволжье» (831) 430 13 92; Новосибирск АО «Коммерсантъ-Сибирь» (383) 209 34 42, 223 03 93, 212 02 42; Пермь ООО «Деловая журналистика» (342) 246 22 56; Ростов-на-Дону ЗАО «Коммерсантъ» в Ростове-на-Дону (863) 308 15 05, 308 15 01; Самара АО «Коммерсантъ-Волга» (846) 203 00 88; Санкт-Петербург ЗАО «Коммерсантъ» в Санкт-Петербурге (812) 325 85 96; Саратов ООО «Медиа-группа „ОМ“» (8452) 23 79 65, 23 79 67; Уфа ООО «Знак» (347) 292 79 66; Челябинск ООО «Знак 74» (351) 247 90 54, 700 01 88.

Тираж газеты «Коммерсантъ» 85 729

Издаётся с 1991 года

Газета печатается во Владивостоке, Воронеже, Екатеринбурге, Иркутске, Казани, Краснодаре, Красноярске, Лондоне, Москве, Нижнем Новгороде, Новосибирске, Перми, Ростове-на-Дону, Самаре, Санкт-Петербурге, Саратове, Томске, Уфе, Челябинске, Чите. В региональных выпусках газеты редакция может быть внесены изменения.

Рекомендуемые товары и услуги подлежат обязательной сертификации. Материалы на нашем сайте публикуются на коммерческих условиях.



НОВОСТИ

# Грудой тел, суматохой явлений день отошел

То есть все, что он говорил, выглядело как минимум конфронтационно. Дипломат, не желающий так выглядеть и при этом считающий так же и вести переговоры с этих позиций.

В конце концов, мы ведь вроде имели дело с дипломатом. Но, видимо, он хотел выглядеть конфронтационно или вообще не задумывался о том, как выглядит, что для человека в его должности, может быть, и странно (по крайней мере его предшественники на этом посту на встречах и в Москве, и в Сочи вели себя совершенно иначе).

— Мы хотим, — продолжал Майкл Помпео, — чтобы Россия протянула руку новому руководству Украины (теперь-то, конечно, вряд ли. — А. К.) и чтобы отпустила она захваченных украинских моряков... И чтобы Иран вернулся в ряды ответственных народов (то есть он похода назвал безответственным весь иранский народ, и чего, спрашивается, на ровном месте?.. — А. К.)...

Да, если Майкл Помпео хотел достичь какого-нибудь дипломатического успеха в Сочи, то становилось очень интересно, как это у него может получиться: пока он, казалось, делал все, чтобы такого, не дай бог, не произошло.

В заключение своего выступления господин Помпео подчеркнул, что обсудил с российским коллегой вопрос об американских гражданах, томившихся в российских тюрьмах.

Еще оставалось только понять, почему в начале своего заявления в санаторий Майкл Помпео назвал Сергея Лаврова премьер-министром России. Хотел столкнуть лбами уважаемых людей?..

Телеканал Fox News сформулировал вопрос, зачем российское правительство продолжает поддерживать Николаса Мадуро, «хотя все демократические страны признали господина Гуайдо».

Даже господин Помпео не хотел, похоже, казаться таким простым, как американские журналисты, и вынужден теперь был рассказать, что «мы настаиваем, чтобы ни одна страна не вмешивалась во внутренние дела Венесуэлы», впрочем, он буквально пять минут назад другими своими словами активно, казалось, в эти дела вмешивался.

— Демократии силой не устанавливают, — предсказуемо ответили и господин Лавров. — Угрозы в адрес Мадуро звучат из уст американского руководителя, самого господина Гуайдо, и ничего общего с демократией не имеют...

Попытки российского министра иностранных дел внести долю иронии в этот тяжело складывающийся даже на пресс-конференции разговор заметного успеха не имели. Так, Сергей Лавров рассказал, что передал американскому коллеге копию статьи в американской газете, датированной концом 1987 года, в которой речь шла о попытках Советского Союза повлиять на президентские выборы в США в 1988 году и «о президентских амбициях успешного предпринимателя Дональда».



Глава СВР Сергей Нарышкин, похоже, знает Майкла Помпео не понаслышке  
ФОТО ДМИТРИЯ АЗАРОВА

вающийся даже на пресс-конференции разговор заметного успеха не имели. Так, Сергей Лавров рассказал, что передал американскому коллеге копию статьи в американской газете, датированной концом 1987 года, в которой речь шла о попытках Советского Союза повлиять на президентские выборы в США в 1988 году и «о президентских амбициях успешного предпринимателя Дональда».

Но Майкл Помпео даже не улыбнулся (а чему, собственно говоря, тут стоило улыбаться, с другой стороны?).

Никакого энтузиазма у госсекретаря США не вызвал и веселый рассказ его российского коллеги о том, что в США принят закон, в соответствии с которым государственный секретарь Соединенных Штатов обязан, используя 20 млн бюджетных денег в год, влиять на Россию в деле установления необходимых Соединенным Штатам отношений России с Украиной.

И даже упоминание о том, что еще в 1933 году господа Франклин Делано Рузвельт и Максим Литвинов «обязали не вмешиваться во внутривнутренние политические процессы друг друга, и мы давно уже предлагаем переподтвердить эти договоренности, но американская сторона к этому не готова», наткнулось на немотивированную, я считаю, жестокость Майкла Помпео, который заявил, что не намерен обсуждать дела 30-х годов прошлого века и что «мы не позволим, чтобы какая-нибудь страна вмешивалась в наши дела».

То есть он даже, видимо, не вник в то, что ему пытался втолковать российский коллега. Или, напротив, вник, но не стал соответствовать.

Да, господину Путину предстоял интересный собеседник. Таких раньше называли ястребами. Но на самом деле это было не так. Мы, судя по всему, имели дело с более серьезным хищником.

Или он был бывшим военным, который, как президент Германии господин Штайнмайер руководствовался, по его собственным словам, тем соображением, что чем меньше говоришь, тем меньше тебя спросят.

Ведь, в конце концов, господин Помпео и был бывшим военным.

А может, просто Майклу Помпео не доставляло удовольствия ждать и ждать Владимира Путина в этом странном жарком городе, на берегу какого-то моря.

И все-таки они встретились в этот день. А за несколько минут до этого в небольшой переговорной комнате столпились много журналистов (но далеко не все, кто приехал в этот день в Бочаров Ручей), и тот американский корреспондент Fox News, который задавал вопрос на пресс-конференции, теперь стоял рядом с официальным представителем МИД России Марией Захаровой и говорил, что он ведь периевые друг друга, и мы давно уже предлагаем переподтвердить эти договоренности, но американская сторона к этому не готова», наткнулось на немотивированную, я считаю, жестокость Майкла Помпео, который заявил, что не намерен обсуждать дела 30-х годов прошлого века и что «мы не позволим, чтобы какая-нибудь страна вмешивалась в наши дела».

— О, вам нужен полноценный визит в Россию! — говорила она ему. — Как это в первый раз? Ведь вы должны как можно лучше узнать страну, о которой рассказываете каждый день!

— Боюсь, — улыбался этот парень, вдруг ставший застенчивым, — что моя редакция не сможет оплатить мне такой полноценный визит.

Вот это, замолчать наконец раз и навсегда, именно оно было, может быть, тем, о чем он только и мечтал, работая на этом, безо всякого сомнения, высоком посту.

Конечно, возникает законный на первый взгляд вопрос: а о чем же они там все-таки говорили потом? Ведь не молчали же, в самом деле.

Да, и мне тоже интересно было бы узнать.

Узнаю — сразу скажу.

Андрей Колесников, Бочаров Ручей

— А я смогу! — заверяла госпожа Захарова, и тут все они принимались хохотать, и больше всех преуспевала в этом стелющаяся между ними пресс-секретарь Госдепартамента госпожа Ортега, тоже работавшая до этого на Fox News.

Все в госпоже Ортеге, и даже этот громкий, но в то же время очень ровный смех, выдавало профессиональную телеведущую. И вот эти ресницы, длиннее которых вряд ли можно было вырастить человеку, а вернее, наверное, все-таки нарастить. А точнее, как выяснилось позже из рассказов доброжелательных коллег госпожи Ортеги, наклейте. Но тем не менее и эти люди отдавали ей должное и сходились в том, что наклейте эти ресницы гораздо профессиональнее, чем у пресс-секретаря самого господина Трампа, у которой ресницы эти, увы, время от времени начинают на виду у всех опадать, и грустнее этого зрелища мир по всем признакам не видел... А вот госпожа Ортега видела мир другими глазами, да и было бы странно: вряд ли бывшая мисс Флорида смогла бы позволить себе в жизни иное.

Да, вот о чем приходилось думать перед появлением Майкла Помпео и Владимира Путина. Госсекретарь США между тем, появившись из одной двери, не сразу, кстати, заметил коллегу, возникшего из другой, к которой Майкл Помпео подошел вплотную, здороваясь поочередно с другими переговорщиками.

То есть, несмотря на весь этот величайший по томительности ожидания день, встреча их стала для американского госсекретаря внезапной.

Протокол был коротким, и большую его часть Владимир Путин посвятил тому, что, возможно, замечен наконец настрой на восстановление российско-американских связей и контактов — прежде всего после доклада Роберта Муллера, который «подтвердил отсутствие всяческого стовора. Это полная чушь, никакого стовора (то есть между Владимиром Путиным и Дональдом Трампом перед президентскими выборами США. — А. К.) не было».

А господин Помпео опять был краток, на этот раз почти до ноты.

Вот это, замолчать наконец раз и навсегда, именно оно было, может быть, тем, о чем он только и мечтал, работая на этом, безо всякого сомнения, высоком посту.

Конечно, возникает законный на первый взгляд вопрос: а о чем же они там все-таки говорили потом? Ведь не молчали же, в самом деле.

Да, и мне тоже интересно было бы узнать.

Узнаю — сразу скажу.

Андрей Колесников, Бочаров Ручей

# Члены меняются, главы остаются

В Крыму и Севастополе провели ротацию в составе избиркомов

**На Крымском полуострове во второй раз после присоединения к РФ сформировали избирательные комиссии. Состав был обновлен — в частности, по квоте законбория в севастопольскую комиссию ввели представителей «Боевого братства», близкого к новому главе регионального отделения «Единой России» Дмитрию Саблину. И в Крыму, и в Севастополе комиссиями будут руководить прежние председатели.**

Комиссии формировали в 2014 году, сразу после присоединения полуострова к РФ. За это время они организовывали избрание депутатов Крыма и Севастополя, губернатора города и более 300 муниципальных избирательных коллег госпожи Ортеги, наклейте. Но тем не менее и эти люди отдавали ей должное и сходились в том, что наклейте эти ресницы гораздо профессиональнее, чем у пресс-секретаря самого господина Трампа, у которой ресницы эти, увы, время от времени начинают на виду у всех опадать, и грустнее этого зрелища мир по всем признакам не видел... А вот госпожа Ортега видела мир другими глазами, да и было бы странно: вряд ли бывшая мисс Флорида смогла бы позволить себе в жизни иное.

Из старого состава по квоте законбория назначили только экс-главу аппарата Центризбиркома (ЦИК) Сергея Даниленко, который с мая 2018 года возглавляет комиссию. Среди новых членов избиркома предложенный ЛДПР Валерий Тельзюк, Российской партией пенсионеров за социальную справедливость — Алексей Иванов, представитель организации «Севастопольский вымпел» Алексей Курилов, который был членом севастопольской комиссии по проведению референдума в марте 2014 года, а также выдвигенец «Единой России» Александр Чмыхалов и Ирина Локшина, выдвинутая общероссийской организацией «Боевое братство». Зампредом этой организации является Дмитрий Саблин, с января возглавляющий севастопольское отделение «Единой России». По квоте губернатора Дмитрия Овсянникова 7 мая были назначены трое новых членов избиркома: Михаил Вавилов (представляет совет Гагаринского муниципального образования), Роман Пария («Патриоты России») и Екатерина Пыркова («Справедливая Россия»).

По словам близких к ЦИК собеседников «Б», председателем комиссии будет переизбран Сергей Даниленко: решение будет принято 17 мая на первом заседании региональной комиссии. В ЦИКе утверждают, что «внутренние конфликты в регионе (между отделением «Единой России» и администрацией города. — «Б») не сказались на формировании комиссии, поскольку своих кандидатов предлагают губернатор и законбория».

Первый секретарь севастопольского горкома Василий Пархоменко пояснил «Б», что составом избиркома он недоволен: «Порядок формирования избиркомов в РФ мне кажется странным. Их формировать должны представители партий, как основные участники избирательного процесса. А у нас в комиссии всего два-три представителя оппозиционных партий, а остальные — люди, лояльные власти. Как можно быть таким составом довольным», — возмутился Василий Пархоменко. Лидер севастопольской парторганизации «Родины» Иван Комелов сказал «Б», что его партия не предлагала своих представителей в избирком. «Очень надеюсь, что избирком будет в состоянии обеспечить честные и прозрачные выборы в Севастополе, так как субъект находится под пристальным вниманием федеральных структур. И подорвать доверие севастопольцев нечестными выборами было бы недопустимо», — сказал он.

В новом составе избиркома Крыма из 14 членов комиссии десять сохранили свои места. По предложению ЦИК в ее состав был включен один из организаторов референдума о присоединении Крыма к РФ и председатель избиркома первого созыва Михаил Малышев. По информации источника «Б», он продолжит работать главой избиркома. Его первое заседание пройдет 20 мая.

Вадим Никифоров, Симферополь

# Преподавателей будут спрашивать по учебникам

При формировании ФПУ предлагают учитывать мнение школьных учителей

**Народное собрание Дагестана внесло в Госдуму поправки к закону «Об образовании», обязывающие образовательные организации учитывать мнение преподавателей при закупке учебников. Сейчас законодательство устанавливает право учителя на выбор учебников, однако на практике подбором и закупкой учебников занимается администрация школ. Эксперты приветствуют инициативу, однако опасаются, что даже в случае ее одобрения Госдумой механизм не будет работать в силу экономических причин.**

Народное собрание Дагестана внесло в Госдуму в порядке законодательной инициативы поправки к закону «Об образовании». Инициатором выступил дагестанский парламентарий Гамидула Магомедов. Он обращает внимание, что в федеральном законе нет четкого определения, кто выбирает учебники и пособия — руководство образовательной организации или учителя. Согласно действующему закону, начальные, общие и средние школы выбирают пособия из числа входящих в федеральный перечень учебников (ФПУ). В то же время другое положение закона устанавливает право учителя на подбор учебников. «На практике указанное правовое регулирование приводит к накоплению в школьных библиотеках большого количества учебников, учебных пособий, заказанных образовательными организациями без учета мнений педагогических работников (учителей-предметников) и не получивших применения в учебном процессе (нецелевое использование бюджетных средств), — говорится в пояснительной записке. При выборе учебников, считают авторы законопроекта, необходим одновременный учет мнений и образовательной организации, и педагогических работников.

Как рассказали «Б» в министерстве образования и науки Дагестана, в школах республики указанная проблема до недавнего времени стояла остро. «Мы до закупок не раз предупреждали глав муниципалитетов, чтобы заявки направлялись с учетом мнения и пожеланий учителей. В прошлые годы к нам неоднократно поступали жалобы от родителей, что полученные книги не устраивают учителей и их заставляют покупать другие», — заявила представитель ведомства, отметив, что в этом году таких жалоб не было. В министерстве заявили, что при инвентаризации библиотечного фонда в школах обнаружено большое количество неиспользуемых и даже нераспакованных книг, закупленных ранее. Чиновники называют это халатностью директоров школ и начальников управлений образования: «В этом году они не раз получали предупреждения и предостережения». В ведомстве уточнили, что все неиспользованные книги изъять: часть возвращается издательству «Просвещение» (на сумму более чем 3 млн руб.), другая направлена в те школы, где в них была необходимость.

«Идею можно только приветствовать, это попытка сбалансировать мнением педагогов позицию администрации образовательных организаций в выборе учебников», — комментирует законодательную инициативу гендиректор корпорации «Российский учебник» Александр Брычков. По его словам, мнение педагогов должно являться определяющим при формировании ФПУ: «Апробация, безусловно, является наиболее адекватным механизмом выяснения того, какие именно учебники действительно нужны школам. При этом принципиально важным является проведение апробации на широкой исследовательской базе и в абсолютно открытом режиме».

«Профсоюз „Учитель“ поддерживает инициативу, но существует много препятствий, основное из которых — экономическое, — говорит оргсекретарь профсоюза Ольга Мирясова. — У директоров школ есть желание сэкономить, они могут стремиться закупать исключительно дешевые учебники. Кроме того, бывают ситуации, когда, например, в школе работают три историка, и у всех разные подходы, всем нужны разные учебники». По ее словам, на уровне города, если это райцентр на пять школ, закупать на всех разные учебники неудобно: «Кроме того, если образовательные программы ориентированы на одни учебники и весь город занимается по этим учебникам, легче контролировать выполнение образовательных программ. Вся эта вертикаль зачастую препятствует возможности выбирать учителям необходимые издания».

Масштабный скандал вокруг школьных учебников, напомним, разгорелся в феврале 2019 года. Доктор экономических наук Игорь Липсиц заявил «Б», что его учебник «Экономика» для 10–11-х классов не был включен в ФПУ из-за отсутствия материала «об импортозамещении как одном из направлений современной экономической политики, формирующей у обучающихся чувство гордости за страну, сопричастности к происходящему». В Министерстве просвещения РФ и Российской академии образования, где проводилась экспертиза, заявили, что не давали подобных рекомендаций, уточнив, что дополнить учебник предложило издательство «Вита-Пресс». При этом эксперты, выводы которых стали основанием для исключения учебника из ФПУ, действительно отмечали, что материалы автора «не способствуют любви к Родине». Затем несколько сотен преподавателей и членов Российской ассоциации учителей географии обратились к президенту РФ Сергею Шойгу с просьбой разобраться в ситуации с учебниками. Авторы обращения утверждали, что из ФПУ были исключены «учебники, по которым работает более 90% школ РФ в 85 субъектах». После жалобы учителей на порядок формирования ФПУ обратила внимание Генпрокуратура РФ. Надзорное ведомство выявило «коррупционные факторы» в действующей с 2016 года системе формирования перечня. В Генпрокуратуре отмечали, что в системе не описаны определение конфликта интересов и «способы его преодоления».

Юлия Рыбина, Махачкала; Ксения Миронова

# Александр Бастрыкин нашел новые обязанности для бизнеса

Глава СКР предложил подключить его к финансированию нацпроектов

**Глава Следственного комитета (СКР) Александр Бастрыкин заявил, что право должно «обеспечивать классовую гармонию», и предложил законодательно привлечь бизнес к финансированию нацпроектов. С такой идеей он выступил на Молодежном юридическом форуме, который проходит в Санкт-Петербурге. В профильных комитетах Госдумы инициатива главы СКР не нашла понимания: единороссы считают, что она «входит в противоречие с объективными законами экономики» и предпринимателей «нужно не принуждать, а заинтересовать». А в Партии роста назвали «извращенной темой» призыв госуслуг к бизнесу участвовать в нацпроектах.**

Министр юстиции РФ Александр Коновалов, выступая на Молодежном юридическом форуме, призвал не использовать право «как инструмент». «Не секрет, что когда мы имеем дело с инструментом в отрыве от понимания, зачем этот инструмент нужен, и от инструкции по его использованию, то обратив этот инструмент можно в любую сторону. И даже во вред. Его (право. — «Б») достаточно легко истолковать в определенных идеологических, политических интересах», — сказал господин Коновалов. С ним поспорил глава Следственного комитета Александр Бастрыкин, заявивший, что «право должно быть справедливым для „маленького человека“ и «обеспечивать классовую гармонию». «Мы как-то стыдливо перестали употреблять

понятие классов», — посетовал он, отметив, что «это явление нигде не исчезло». Он пожаловался на увеличение числа олигархов в России, назвав «сложной темой» то, как «люди в 1990-е годы стали богатыми».

«На этом фоне правовыми методами надо подключать наш большой и средний бизнес к реализации национальных проектов. Такого закона я не видел. Я обращаюсь с предложением о том, что надо разработать закон об участии бизнеса в реализации национальных проектов», — заявил глава СКР. Правовая справедливость, подчеркнул он, должна носить «внеклассовый характер». «Право — это искусство добра. Добро должно быть с кулаками. И государство не должно быть добреньким. Добренький и добрый — это разные понятия», — подытожил глава СКР.

«Мы все-таки живем в рыночной экономике, и методы у нас должны быть рыночными, а не силовыми», — заявил «Б» зампред думского комитета по госстроительству Рафаэль Марданшин («Единая Россия»). По его словам, крупный бизнес уже участвует в нацпроектах, а предпринимателей «нужно не принуждать, а заинтересовать, чтобы им было выгодно участвовать, ведь отношения бизнеса и государства — это дорога с двусторонним движением».

В предложении главы СКР «фактически завуалирована некая нагрузка: понуждение бизнеса платить повторные налоги», полагает первый зампред думского комитета по экономической политике и предприни-

мательству Владимир Гутнев («Единая Россия»). «Но социальная ответственность бизнеса проявляется не в условиях принуждения», — сказал он. «Б». Единороссы напомнили, что страна заинтересована в деофшоризации экономики, поэтому, считает депутат, «надо не заставлять предпринимателей, а создавать финансовые и административные преференции бизнесменам, которые через деофшоризацию своих компаний могли стать российскими поставщиками того или продукта, необходимого для нацпроектов». «Желание господина Бастрыкина, чтобы национальные ресурсы работали в интересах страны, абсолютно понятное, но оно входит в противоречие с объективными законами экономики», — заключил господин Гутнев.

Зампред Партии роста Виктор Звагельский считает, что в теории предложение господина Бастрыкина могло бы быть оформлено как некий новый налог: «Сейчас это называется налог, а на Руси называлась подать. Это немного такая извращенная тема: когда государство призывает бизнес участвовать в нацпроектах, он не должен этого делать. Бизнес может участвовать как некий исполнитель, на тендерной основе. А сейчас из слов Бастрыкина это читается как „кто денег нам больше даст на нацпроект, того мы допустим к тендерам“. Это породит коррупционную составляющую», — сказал «Б» господин Звагельский.

Екатерина Гробман, Виктор Хамраев



# НОВОСТИ

## SSJ торопился к земле

Самолет с неработающими генераторами, как утверждает производитель, может находиться в воздухе «достаточно время», чтобы экипаж мог спокойно долететь до ближайшего аэродрома, приземлиться там, а в случае необходимости и уйти на второй круг для повторного захода. Режим EEC, как утверждается в нормативных документах, не требует даже подачи сигнала бедствия May Day — пилоты обязаны лишь предупредить диспетчера сигналом срочности Pan Pan, подразумевающим, что опасности для жизни и здоровья людей на борту нет. По этой причине, кстати, борт SU-1492, загоревшийся сразу после приземления, не встретили на полосе посадочные — сигналом для выведения аварийных служб к ВПП является именно May Day, которого экипаж не подавал.

Режим Direct Mode, как утверждают специалисты, и вовсе считается почти штатным: летчики могут продолжать в нем полет или совершать посадку, соблюдая лишь некоторые ограничения. Производитель рекомендует им всего лишь исполнить резкие маневры, не разгонять машину более 520 км/ч и отключить автомат тяги.

Иначе говоря, обе возникшие проблемы позволяли летчикам посадить машину в аэропорту вылета даже с учетом превышенной из-за полных топливных баков посадочной массы. Производитель лишь рекомендовал в этой ситуации совершать по-



По версии экспертов, роковыми для пассажиров могли стать действия пилотов SSJ при его посадке. ФОТО REUTERS

садку плавно, с вертикальной скоростью в момент касания не более 1,8 м/с, чтобы исключить поломку стоек шасси.

Пилотам SSJ 100 Денису Евдокимову и Максиму Кузнецову, как следует из данных параметрического самописца самолета, удалось, хотя и со второй попытки, выполнить заход на посадку с соблюдением всех нормативных требований. Экипаж поставил машину на глиссаду и прошел по ней, выдерживая как приборную, так и вертикальную скорости. Однако летчикам пришлось управлять самолетом в ручном режиме, с отключенным автопилотом и автоматом тяги. Возможно, по этой причине расчетную точку приземления в начале ВПП они перелетели. В середине

полосы машина еще не коснулась ее колесами, и экипаж, как полагают специалисты, начал энергично «прижимать» к ней SSJ 100. Перед самым приземлением летчики, как показал параметрический самописец, резко увеличили режим работы двигателей и одновременно опустили нос самолета.

Именно этот опасный и неоправданный, по мнению специалистов маневр, и погубил машину и ее пассажиров. SSJ 100 сел с существенно завышенными приборной и вертикальной скоростями, да еще и, как выразился один из экспертов, приземлился «на три точки». Сжавшаяся передняя стойка шасси подбросила машину вверх, обеспечив ей так называемый скоростной или прогрессивный «ко-

зел» — серию еще более мощных отскоков от полосы. Вторым удар, по данным экспертов, создал самолет и его пассажирам динамическую перегрузку около 5G, в то время как уже нагрузка 3,75G является предельной для воздушного судна этого типа и может привести к отделению крыльев от фюзеляжа.

Крылья, тем не менее, остались целы, а вот задние стойки шасси, как уже сообщал «Ъ», продавили топливные баки машины, обеспечив таким образом вытекание керосина и пожар, в котором погиб 41 человек.

По словам одного из опрошенных «Ъ» экспертов, пилоты, возможно, попытались совершить так называемую ускоренную посадку, которую применяли советские во-

енные летчики во время войны в Афганистане. Плавное заходящий на полосу самолет в то время представлял собой легкую мишень для моджахедов, поэтому пилотам приходилось буквально пикировать к земле, выравнивая машину уже перед самым касанием. Однако квалификация, опыта или просто выдержки для совершения «афганского» захода экипажу SSJ 100, видимо, не хватило. Другой фатальной ошибкой летчиков эксперты называют их безуспешные попытки посадить машину уже после возникновения «козла». Все же нормативные документы по SSJ предписывают летчикам уже после первого отскока прекратить посадку и начинать экстренный взлет.

По мнению близкого к расследованию источника «Ъ», уже сегодня можно говорить о том, что схема развития критической ситуации на борту SU-1492 реконструирована специалистами. Теперь эксперты и следствие должны установить, кто именно из летчиков совершил опасные действия перед приземлением. С учетом того, что управление SSJ 100 осуществляется не через традиционные штурвалы, а с помощью рукояток-джойстиков (sidestick), которыми пилоты передают команды в бортовой компьютер, на выявление автора ошибочного действия много времени не потребует.

В «Аэрофлоте» на письменный запрос «Ъ» не ответил, передав на словах, что будут готовы комментировать расследование только после его завершения.

Сергей Машкин

## Следствие подключилось к разделу наследства

Возбуждено дело о попытке хищения акций старейшего предприятия

Как стало известно «Ъ», следственное управление Следственного комитета России (СУ СКР) по Саратовской области расследует уголовное дело о попытке хищения акций АО «Нефтемаш-Сапкон». Одна из акционеров предприятия считает, что к нему мог быть причастен бывший исполнительный директор АО Олег Сертаков. Последний отмечает, что акции ему обещал передать ныне покойный владелец предприятия Федор Шимчук. По версии господина Сертакова, конфликт с привлечением силовиков связан с борьбой за принадлежавшие ему доли торгового дома предприятия, являющегося поставщиком в 121 госконтракте.

Следственные органы СУ СКР по Саратовской области возбудили уголовное дело по факту попытки хищения акций АО «Нефтемаш-Сапкон» путем мошенничества, совершенного группой лиц по предварительномуговору в особо крупном размере (ч. 3 ст. 30, ч. 4 ст. 159 УК РФ). По данным «Ъ», одна из совладельцев АО, Светлана Шимчук, сообщила силовикам, что у нее пытались похитить 16% акций предприятия путем заключения договора их ку-

пли-продажи с Олегом Сертаковым, который на тот момент являлся его топ-менеджером. Как следует из постановления о возбуждении уголовного дела (имеется в распоряжении «Ъ»), акции пытались похитить «под предлогом благополучной работы АО, выплаты в установленные сроки зарплат работникам предприятия и его дальнейшего развития». Кроме того, следствие считает, что предпринималась попытка и хищения имущества «Нефтемаш-Сапкон» — трех зданий общей площадью около 9 тыс. кв. м и двух земельных участков площадью 28 тыс. кв. м.

Следственные действия фактически ведутся в отношении Олега Сертакова, при этом, как пояснил «Ъ» его адвокат Александр Нарышкин, топ-менеджер не имеет никакого статуса по делу.

Как следует из пояснений господина Сертакова, устная договоренность о том, что он получит 25,5% акций АО, была достигнута им еще в 2010 году с тогдашним владельцем «Нефтемаш-Сапкон», почетным гражданином Саратова и орденосцем Федором Шимчуком, который просил его остаться руководителем предприятия после гибели в аварии своего сына Виктора, предложив пакет акций за согласие. Од-

нако Шимчук-старший скончался в 2017 году, не успев оформить сделку.

По версии господина Сертакова, он не обсуждал с наследниками вопрос об акциях, пока родственники Шимчука-старшего не вступят в наследство. В январе этого года Светлана Шимчук якобы согласилась передать ему свои ценные бумаги, а судьбу остальной части пакета планировалось обсудить с другими акционерами.

Переговоры состоялись в кабинете Светланы Шимчук 12 февраля 2019 года. Олег Сертаков заявляет, что по договору купли-продажи был готов перечислить около 600 тыс. руб., а за весь обещанный ему пакет — 6 млн руб. минус 2 млн руб., которые он, с его слов, перечислил ранее госпоже Шимчук в виде нескольких займов. На возражение потерпевшей о том, что пакет стоит гораздо больше (в 2017 году его оценили в 21,3 млн руб.), господин Сертаков заявил, что именно такая сумма продажи оговаривалась с ее отцом. Во время переговоров в помещении вошли полицейские и следователи. Олега Сертакова доставили на беседу в СКР, а подписанные документы изъяли.

Что касается попытки захвата имущества АО, то Олег Сертаков утверждает, что спорные активы были

переданы ООО «ТД „Сапкон-Нефтемаш“», поскольку это было необходимо для обеспечения кредита по финансированию крупного заказа. Договоры купли-продажи, одобренные советом директоров АО, подписывались руководителями обеих структур.

Господин Сертаков полагает, что «недружественные действия» направлены на то, чтобы лишить его доли в торговом доме, который является поставщиком продукции АО в 121 контракте, в том числе с «Транснефть», «Газпром», «Роснефть» и ЛУКОЙЛом. Потерпевшая Шимчук от комментариев воздержалась, сославшись на подписание неразглашения материалов дела, данному следствию.

При этом следует отметить, что АО «Нефтемаш-Сапкон» — одно из старейших предприятий Саратовской области, которое было основано еще в 1926 году. Компания специализируется на проектировании, производстве и поставке технологического оборудования предприятиям топливно-энергетического комплекса, нефтехимии и металлургии. Ее выручка за 2018 год превысила полмиллиарда рублей.

Сергей Петунин, Саратов; Николай Сергеев

## Башмак под «Сапсан»

Начался суд над предполагаемыми террористами

Вчера в Московском окружном военном суде начались слушания по уголовному делу о подготовке уроженцами Таджикистана теракта на Октябрьской железной дороге. Установив на рельсах башмак, они пытались устроить крушение поезда «Сапсан», а также совершить взрывы в Санкт-Петербурге. Интересно, что один из обвиняемых входил в группировку предполагаемых террористов виртуально — из колонии, где он отбывал срок за целую серию преступлений, в том числе вербовку заключенных в наемники запрещенного в РФ «Исламского государства» (ИГ).

Перед судом предстали Фарход Наджбудинов, Фахраддон Нозимов, Абдулгалафур и Акраджон Рауповы, Мухамеди Бобоеров и Сухраддон Нозимов, в зависимости от роли каждого из них обвиняемые следственным управлением (СУ) ФСБ России в совершении преступлений, предусмотренных ст. 30, ч. 2 ст. 205, ч. 3 ст. 205.2, ч. 2 ст. 205.4, ст. 222.1 и ст. 222 УК (покушение на теракт, публичные призывы к террористической деятельности, организация террористического сообщества или участие в нем, незаконный оборот взрывчатки и незаконный оборот оружия).

По версии следствия, террористическое сообщество было создано в Санкт-Петербурге в 2017 году по требованию боевиков ИГ, которые скрывались в Сирии. В него помимо перебывавших мелкими заработками мигрантов вошел дипломированный врач 91-й городской поликлиники Нозимов, разделявший, как считает следствие, идеи экстремизма. Используя мессенджеры, обвиняемые присягнули на верность ИГ, после чего начали проводить собрания, на которых, по версии следствия, обсуждались акции, с помощью которых боевики планировали осуществить действия вооруженных сил России в Сирийской Арабской Республике. Параллельно участники сообщества размещали в соцсетях ролики боевиков, а также призывы жертвовать деньги на борьбу. Из подручных материалов обвиняемые изготовили несколько бомб, которые собирались взорвать в общественных местах, но начать все-таки решили с диверсии на железной дороге.

7 июля 2017 года они установили на рельсах железнодорожный башмак, рассчитывая, что при наезде на него следовавший из Санкт-Петербурга в Москву со скоростью около 200 км/ч «Сапсан» не только сойдет с путей, но и врежется во встречный поезд. По некоторым данным, устройство было недостаточно четко зафиксировано и схода скоростного поезда не произошло. Тем не менее несколько вагонов получили повреждения, а нанесенный ущерб РЖД оценила в 50 млн руб.

По результатам осмотра места происшествия и экспертиз 17 июля того же года СУ ФСБ было возбуждено уголовное дело по ст. 267.1 УК — действия, угрожающие безопасной эксплуатации транспортных средств. Затем в нем появились террористические статьи. Первых подозреваемых взяли под стражу осенью того же года. Вначале расследование велось в Санкт-Петербурге, где была обнаружена предполагаемая ячейка ИГ, а затем следствие и судебный контроль за ним переместились в Москву.

Интересно, что среди подсудимых оказался Джумахон Боймонов, который во время предполагаемой подготовки теракта находился за решеткой. В 2013 году он был осужден Дорогомиловским райсудом Москвы на пять лет за покушение на изнасилование и грабеж. Через год за изнасилование и кражу Головинский райсуд добавил ему два года, а оказавшийся в одной из колоний Ярославской области, Боймонов получил еще три года за то, что уговаривал других заключенных после освобождения отправиться воевать за ИГ в Сирию, получить там необходимый боевой опыт, который затем по возвращении использовать в России. К наемничеству эзков, по данным следствия, он склонял, используя незаконно хранящийся мобильный телефон, имевший доступ в интернет. На нем он показывал осужденным ролики экстремистского содержания. Теперь Боймонову, который, обжаловав ранее вынесенные ему приговоры, дошел до Верховного суда, инкриминируют содействие террористической деятельности (ст. 205.1 УК), которое он якобы оказал своим новым подельникам с использованием того же телефона. Отметим, что большинство из них свою вину, выслушав речь прокурора Натальи Трошкиной, не признали.

Николай Сергеев

## 15 лет пьяному водителю срок

Госдума ужесточает наказание для грубых нарушителей ПДД

Госдума приняла в первом чтении поправки к Уголовному кодексу (УК), ужесточающие наказание для пьяных водителей, по вине которых произошла авария с пострадавшими или погибшими. Максимальный срок лишения свободы для таких преступников увеличится с 9 до 15 лет. Само неотсужденное деяние перейдет в разряд тяжких преступлений, что затруднит условно-досрочное освобождение для осужденных. Законопроект планируется доработать и принять до конца мая. Защитники прав автомобилистов инициативу восприняли скептически.

Госдума рассмотрела изменения в УК, предложенные межфракционной группой депутатов, включая Пискарева. Поправки касаются ст. 264, которой установлено наказание для водителей за ДТП с погибшими или пострадавшими. Ужесточения коснутся пьяных виновников таких аварий. Если здоровью пострадавшего нанесен тяжкий вред, максимальный срок лишения свободы увеличится с 4 до 7 лет. За ДТП с одним погибшим виновник получит до 12 лет (сейчас — до 5), с двумя и более погибшими — до 15 лет тюрьмы (сейчас — до 9). Такой же срок можно получить за убийство одного человека по ч. 1 ст. 105 УК. Само преступление переходит в категорию тяжких. Это значит, что преступнику будет сложнее освободиться по УДО: надо отбыть минимум половину срока наказания, а сейчас достаточно треть.

Законопроект внесен в апреле 2019 года. Депутаты ссылались на статистику, из которой следует, что осужденные по ст. 264 УК снова садятся за руль, существующее наказание их не сдерживает. По мнению господина Пискарева, пьяные водители садятся за руль и совершают преступления умышленно.

В 2013 году Госдума уже пыталась ужесточить санкции ст. 264. Поводом стала резонансная авария, произошедшая в Москве на Минской улице: нетрезвый водитель выехал на остановку, погибли семь человек. Парламент

тарни тогда планировали увеличить максимальный срок лишения свободы для нетрезвых водителей до 15 лет, но Верховный суд выступил против. На этот раз в ВС к тексту законопроекта вопросов не оказалось.

Правительство, в свою очередь, в своем заключении указало, что в законопроекте не раскрыто понятие «совершение преступления в состоянии опьянения»: это будет сделано ко второму чтению, пообещал первый зампред комитета Госдумы по госстроительству Юрий Синельщиков. В Белом доме также отметили, что существующую систему наказания судьи используют не полностью, назначая для пьяных минимальные или условные сроки. «Наверное, суды наши излишне либеральны», — отметил господин Синельщиков. — Вопрос этот нужно решать путем влияния на практику со стороны Верховного суда». Это мнение поддержал и коммунист Алексей Куринный: «Если судебная практика не изменится, то наше ужесточение в принципе ни к чему не приведет». По словам спикера Госдумы Вячеслава Володина, законопроект должен быть принят в третьем чтении в «приоритетном порядке» до конца мая.

Защитники прав автомобилистов к инициативе отнеслись настроенно. Координатор общества «Синие ведерки» Петр Шкуматов считает, что ужесточения «ударят» по гражданам, у которых в организме по какой-то причине остались следы «запрещенных веществ» (например, лекарств). «Это откроет возможность для недобросовестных сотрудников правоохранительных органов подтасовывать результаты анализов, пользуясь тем, что ничтожно малые, следовые количества веществ, содержащихся в лекарственных препаратах, могут «накинуть» шесть лет лишения свободы», — считает господин Шкуматов. В эффективности поправок сомневается и глава Федерации автолюбителей России Сергей Канаев: «Как профилактическая мера это вряд ли поможет. Пьяными за руль садятся те, кто уверен в своей безнаказанности, либо люди просто неадекватные».

Иван Буранов

## Георгиевского кавалера признали уклонистом

Отличившийся в Южной Осетии сержант восемь лет не являлся на военную службу

Как стало известно «Ъ», в России, пожалуй, впервые осудили георгиевского кавалера. Сержант-контрактник Дмитрий Чипурук, награжденный Георгиевским крестом за принуждение Грузии к миру, в течение восьми лет находился в розыске за неявку на службу. Исправляться по решению суда он будет в колонии-поселении.

Гарнизонный военный суд Нальчика признал Дмитрия Чипурука виновным в совершении преступления, предусмотренного ч. 4 ст. 337 УК РФ (самовольное оставление части или места службы на срок свыше одного месяца). Военнослужащему грозил до пяти лет лишения свободы, но суд, учитывая смягчающие вину обстоятельства — наличие двух несовершеннолетних детей и госнаграду, ограничился в отношении Чипурука годом колонии-поселения.

Согласно материалам дела и показаниям Дмитрия Чипурука, в декабре 2007 года, отслужив срочную службу, он решил остаться в армии,

но уже по контракту. В августе 2008 года подразделение, в котором служил младший сержант Чипурук, было переброшено на территорию Южной Осетии для участия в операции по принуждению Грузии к миру. За мужество и героизм, проявленные при исполнении воинского долга, Дмитрий Чипурук указом президента РФ был награжден Георгиевским крестом IV степени и в числе 11 солдат и сержантов 18 августа 2008 года получил эту награду из рук президента Дмитрия Медведева.

Однако в 2010 году, когда воинская часть в Ростове-на-Дону, где служил Чипурук, была расформирована, а его самого перевели на новое место службы во Владикавказ, «недобровольный» этим контрактник туда не явился.

Свою самоволку сержант объяснил тем, что сначала просто хотел отдохнуть. Поселившись у родственников, он «проводил время по своему усмотрению, в органы государственной власти и военного управления он в этот период не обращался».

На работу тоже не выходил, а перебивался случайными заработками, был разнорабочим, подрабатывал на стройке. А в 2013 году даже женился, став отцом двух дочерей.

Адвокат Дмитрия Чипурука Замир Готыжев рассказал «Ъ», что на самом деле его подзащитный приезжал во Владикавказ, но в списках части его не оказалось, и он уехал к родственникам в Кабардино-Балкарию. Тому, что пропускается срок явки в подразделение, сержант значения не придал. А потом, когда, женившись и обзаведясь детьми, он долго не мог найти работу и попытался вернуться в армию, выяснилось, что в вооруженных силах его вообще потеряли. Тогда Чипурук начал писать во все инстанции и даже президенту с просьбой найти его личное дело и восстановить в армии. В декабре 2018 года Дмитрий Чипурук приехал в 59-й военный следственный отдел Следственного комитета России и «заявил о себе как о лице, уклоняющемся от прохождения военной службы».

Тогда же выяснилось, что, несмотря на потерю личного дела, георгиевского кавалера объявили в розыск за неявку на службу.

В суде он полностью признал свою вину, попросив рассмотреть дело в особом порядке без судебного следствия. Бывший заместитель командира батальона, в котором служил подсудимый, подтвердил, что Чипурук в связи с расформированием войсковой части был переведен в другую, «однако к новому месту службы не явился». Тем не менее бывшего подчиненного он охарактеризовал исключительно положительно.

В результате, взвесив все обстоятельства дела, суд признал Дмитрия Чипурука виновным, но не счел дезертиром. Более того, все судебные расходы, в том числе на адвоката, «учитывая имущественную несостоятельность» подсудимого, было решено возместить за счет средств федерального бюджета.

Александра Ларинцева, Пятигорск



# НОВОСТИ

## Полиция ограничила свободу сквероисповедания

Задерживают противников строительства храма в Екатеринбурге

В Екатеринбурге второй день подряд проходят несанкционированные массовые акции протеста против строительства храма Святой Екатерины на месте сквера возле театра драмы. Попытка губернатора Свердловской области Евгения Куйвашева вмешаться в ситуацию результата не принесла. Полиция приступила к задержаниям демонстрантов. В РПЦ уверены, что противники строительства храма пытаются расколоть общество. В Кремле заявили, что наблюдают за ситуацией.

Во вторник вечером в Екатеринбурге возобновились акции протеста против строительства храма Святой Екатерины на месте сквера возле театра драмы. Напомним, первая несанкционированная акция прошла в понедельник вечером. В ней приняли участие до 2 тыс. человек. Они повалили ограждение вокруг места будущей стройки и принялись водить хороводы в сквере. Активистов удалось вытеснить после того, как к охране площадки присоединились бойцы Академии единороссов Русской медной компании (РМК; один из спонсоров возведения храма). Полиция поначалу в ситуацию не вмешивалась, а позже задержала двух человек.

Храм планируется возвести в 2023 году к 300-летию Екатеринбурга. Ранее его намеревались построить на площади Труда, затем — на насыпном острове в акватории городского пруда. Из-за общественного резонанса от обеих идей отказались. В начале 2018 года губернатор Евгений Куйвашев сообщил о переносе места строительства на набережную около театра драмы.

В Екатеринбургской епархии и в пресс-службе Фонда святой Екатерины подчерки-



Забор вокруг стройплощадки разделил сторонников и противников храма

вают, что для строительства храма «были проведены все необходимые юридические процедуры». В синодальном отделе по взаимоотношениям церкви с обществом и СМИ назвали снос забора и выступление против строительства храма попытками расколоть общество. Пресс-секретарь президента РФ Дмитрий Песков сообщил, что в Кремле следят за протестами в Екатеринбурге.

В ситуацию был вынужден вмешаться Евгений Куйвашев, предложив выступить арбитром в конфликте. Он пригласил в свой кабинет сторонников и противников строительства храма. Однако по итогам встречи участникам дискуссии не удалось найти компромисс. Власти заявили, что на территории сквера продолжатся запланированные работы. «Процесс получения разрешения на строительство про-

шел все прописанные законом процедуры, в том числе публичные слушания. Обсуждения были всесторонние. Оснований для того, чтобы сегодня остановить строительство, нет», — заявил вице-губернатор Сергей Биднонов. Он также предупредил, что в отношении участников несанкционированных акций будут приняты жесткие меры.

Впрочем, предупреждение властей не предотвратило вторую акцию протеста. Вечером во вторник к скверу пришли уже более 2 тыс. человек. Противники строительства храма разрушили временный забор и выбросили его в реку. Собравшиеся кричали: «Мы за сквер!», «Это наш город!», водили хороводы и исполняли песни под балалайку и виолончель. В охрану стали бросать яйца. Вскоре полиция начала задерживать участников акции. По данным правозащитника Никиты Томилова, на момент подготовки материала полиция задержала семь человек. Из них трое —

несовершеннолетние. По словам господина Томилова, еще одного активиста увезли на скорой. По другим данным, задержаны десять человек.

«Еще есть возможность разрешить ситуацию — провести референдум. А до его проведения приостановить все работы», — полагает уральский политолог Сергей Мошкин. Он уверен, что вмешательство Евгения Куйвашева продиктовано сигналом из Москвы: «Губернатор выступил в роли модератора, хотя он лицо заинтересованное, так как покровительствует проекту». Политолог Александр Белоусов пояснил, что городские власти заняли «позицию невмешательства», поэтому решением вопроса занялся лично губернатор: «Действия областных властей будут зависеть от развития ситуации. На данный момент Евгений Куйвашев сделал все возможное».

**Анастасия Реутова, Дарья Соколова, Екатеринбург**

## Анархистам назначили лидеров

Пензенское дело «Сети» дошло до суда

В Приволжском окружном военном суде (ПОВС) вчера начался открытый процесс против семи молодых анархистов из Пензы, по версии ФСБ, объединившихся в террористическое сообщество «Сеть» для свержения власти в РФ. Одновременно Московский окружной военный суд (МОВС) возобновил слушание по делу двух фигурантов дела из Санкт-Петербурга. В руководстве «Сетью», несмотря на принципиальное отсутствие лидеров в анархических движениях, обвиняются заявлявшие о попытках электротроком в пензенском СИЗО Дмитрий Пчелинцев и Илья Шакурский.

Два дела одной «Сети» (название запрещенного в РФ террористического сообщества) ПОВС и МОВС теперь рассматривают параллельно. На скамье подсудимых вчера впервые предстали семь фигурантов основного «пензенского» дела. По версии ФСБ, именно в Пензе не позднее мая 2015 года зародилось межрегиональное террористическое сообщество (ТС) «Сеть» с целью объединения «анархистов из различных регионов РФ в боевые группы» для насильственного свержения конституционного строя путем захватов зданий силовых структур, органов власти и офисов «Единой России». Роль организаторов (ч. 1 ст. 205.4 УК) обвинение возложило на 27-летнего инструктора по стрельбе Дмитрия Пчелинцева и 23-летнего студента Илью Шакурского, им грозит до 20 лет лишения свободы. Участие в «Сети» (ч. 2 ст. 205.4, срок до 10 лет) инкриминируется Арману Сагынбаеву, Василию Куксову, Андрею Чернову, Михаилу Кулькову и Максиму Иванкину.

Чтение обвинительного заключения заняло около двух с половиной часов. В документе говорится, что участники сообщества приобрели боевое и охотничье оружие и изготавливали взрывные устройства, читали книги, «оправдывающие» теракты, тренировались на природе. Ответственным за изучение местности и объектов потенциальных нападений, считает следствие, был Илья Шакурский. Арман Сагынбаев якобы отвечал за обращение со взрывными устройствами и зажигательными смесями, Михаил Кульков — за медицинское обеспечение, Андрей Чернов — за связь. Дополнительно к основной статье обвиняемым Пчелинцеву, Куксову и Шакурскому вменяют незаконное хранение огнестрельного оружия (ч. 1 ст. 222), последнему также — взрывчатых веществ (ч. 1 ст. 222.1). Кроме того, господина Пчелинцева обвиняют в попытке поджога пензенского военкомата в 2011 году (ч. 2 ст. 167 вместе с ч. 3 ст. 30), а господ Чернова, Иванкина и Кулькова — в покушении на производство или сбыт наркотиков в крупном размере (ч. 4 ст. 228.1 вместе с ч. 3 ст. 30). Пятеро подсудимых отри-

цают причастность к инкриминируемым им преступлениям в полном объеме, подсудимые Кульков и Иванкин признали вину в покушении на сбыт наркотиков.

Отметим, расследование дела «Сети» началось после задержания с наркотиками, а затем — явки с повинной 18 октября 2017 года еще одного пензенского фигуранта, Егора Зорина. Дело о его участии в «Сети» после дачи показаний на других фигурантов прекращено (но в отдельном производстве вменяется хранение наркотиков). При этом трое подсудимых, давших признательные показания, затем от них отказались, заявив, что дали их под пытками. Арман Сагынбаев, задержанный в Петербурге, утверждает, что его пытали в автомобиле по дороге в Пензу, Дмитрий Пчелинцев и Илья Шакурский — что их пытали электротроком в пензенском СИЗО-1. О пытках в том же СИЗО накануне начала процесса по делу «Сети» заявил получивший убежище в Лондоне бизнесмен Алексей Шматко (его недавнее обращение по этому поводу к президенту РФ переадресовано в прокуратуру Пензенской области и СК РФ). Дмитрий Пчелинцев, Василий Куксов и Илья Шакурский, согласно материалам дела, также утверждали, что им подбросили оружие (первым двум — в автомобиле, последнему — в квартире). Кроме того, Дмитрий Пчелинцев заявлял, что следователь Валерий Токарев шантажировал его, угрожая обвинениями по более тяжелой статье о руководстве «Сетью» из-за отказа от признательных показаний. При этом оба обвиненных в лидерстве подсудимых и «рядовые» фигуранты настаивали, что «лидерских» обязанностей ни у кого из них не было, поскольку «горизонтальная» структура и отсутствие лидеров является ключевым принципом самоорганизации анархистов.

Фигуранты из Пензы в ближайшие дни должны выступить по видеосвязи свидетелями по делу своих товарищей из Петербурга — отрицающего участие в «Сети» Виктора Филинкова и признавшего вину Юлия Бояршинова. В этом процессе, который вчера возобновился после перерыва, выступил в качестве свидетеля заключивший сделку со следствием и уже осужденный в январе на три с половиной года петербуржец Игорь Шишкин. Он не стал свидетельствовать против подсудимых, сообщив, что никогда не тренировался вместе с Филинковым, видел его всего дважды, а показания о его участии в «Сети» давал с чужих слов. Вопросы защиты Филинкова о фактах недокументированного задержания в течение 42 часов и предполагаемых пытках в отношении Игоря Шишкина суд отвел.

**Анна Пушкарская, Санкт-Петербург; Сергей Петуний, Саратов**

## Аудит довел до эмиграции

Топ-менеджер космической отрасли уволился через границу

В Научно-исследовательском институте космического приборостроения (НИИ КП), разрабатывающем и производящем радиоаппаратуру и электронику, произошел беспрецедентный скандал. Как стало известно «Ъ», его гендиректор Юрий Яскин под предлогом командировки поехал в апреле в одну из стран Европы, откуда прислал в Россию заявление об увольнении по собственному желанию, а после был замечен в Греции. Его отъезд случился на фоне начала работы на предприятии службы внутреннего аудита «Роскосмоса». Теперь проверка будет проведена и в отношении господина Яскина, но уже не сотрудниками госкорпорации, а центральным аппаратом ФСБ.

О ситуации, сложившейся вокруг НИИ КП (филиал Объединенной ракетно-космической корпорации: входит в «Роскосмос»), «Ъ» рассказали два топ-менеджера предприятий оборонной промышленности. По их словам, НИИ КП являлось одним из ключевых предприятий отрасли по своему профилю. Например, создавало наземные приборы навигационной аппаратуры потребителя, предназначенные для определения местонахождения объектов вооружения и военной техники с использованием сигналов спутниковых систем ГЛОНАСС/GPS. На имя гендиректора предприятия Юрия Яскина ежедневно направлялись десятки рабочих писем, но в середине апреля топ-менеджер компаний, сотрудничающих с НИИ КП, было дано распоряжение направлять рабочую корреспонденцию на имя другого человека. Причина не называлась, поэтому в отрасли восприняли это как желание госкорпорации «Роскосмос» обновить руководство одного из ключевых НИИ.

● Научно-исследовательский институт космического приборостроения был образован в соответствии с постановлением ЦК КПСС и Совета министров СССР от 6 февраля 1985 года №133-50 в составе Министерства общего машиностроения СССР как приборное предприятие широкого профиля. В 2014 году на базе НИИ КП была организована Объединенная ракетно-космическая корпорация (ОРКК), ставшая впоследствии держате-

лем акций более 60 отраслевых предприятий, а сам институт превратился в филиал ОРКК. Является ведущим предприятием «Роскосмоса» по контролю и обеспечению стойкости электронной компонентной базы и радиоэлектронной аппаратуры космических аппаратов к ионизирующим излучениям космического пространства.

На самом деле замена гендиректора НИИ КП произошла на фоне серьезного «разбора полетов», которым занимаются уже не только полномочные лица госкорпорации, но и сотрудники центрального аппарата ФСБ, говорит источник «Ъ» в правоохранительных органах. По его словам, в апреле господин Яскин, на тот момент действующий гендиректор НИИ КП, получил разрешение на рабочую командировку в европейскую страну, для чего так называемый первый отдел, отвечающий на предприятии за соблюдение режима, выдал ему заграничный паспорт. Но по окончании согласованного срока командировки господин Яскин в Россию не вернулся, зато в «Роскосмос» пришло его заявление об увольнении «по собственному желанию». В госкорпорации, не вдаваясь в подробности, факт увольнения господина Яскина «Ъ» подтвердили, уточнив, что он покинул свой пост 17 апреля. А 13 мая гендиректор ОРКК Андрей Жерегеля представил коллективу НИИ КП нового руководителя: им стал выходец из космической отрасли Алексей Шашков. Господин Жерегеля подчеркнул, что, несмотря на кадровые перестановки, «никаких революций на предприятии проводить не планируется».

Теперь «Роскосмосу» и спецслужбам предстоит выяснить мотивы, которым руководствовался уже бывший глава НИИ КП, находящийся сейчас, по утверждению источников «Ъ», в Греции. По информации источников «Ъ», экстренный отъезд господина Яскина из России произошел на фоне начала работы в НИИ КП сотрудников службы внутреннего аудита «Роскосмоса», действовавших по распоряжению гендиректора госкорпорации Дмитрия Рогозина. «По всей видимости, он опасался, что будут вскрыты факты хищений и вывода бюджетных средств, поэтому предпочел покинуть страну до начала раз-

бирательства по существу», — говорит один из собеседников «Ъ». Опасения Юрия Яскина были, видимо, небезосновательными: еще в феврале «РИА Новости» сообщило, что по материалам внутренних проверок «Роскосмоса» следственными органами возбуждены и расследуются 14 уголовных дел. Вопрос о необходимости проведения тотального аудита предприятия космической промышленности затрагивался на одном из расширенных заседаний Совбеза во главе с президентом Владимиром Путиным, говорит высокопоставленный источник «Ъ» в правительстве: «Можно сказать, что решения по аудиту санкционированы на самом верху».

До последнего времени карьера Юрия Яскина в космической отрасли складывалась вокруг НИИ КП. В 1993 году окончил Московский технический университет связи и информатики по специальности «автоматическая электросвязь», а после в статусе техника и инженера-исследователя несколько лет трудился в НИИ космического приборостроения. После нескольких лет в бизнесе вернулся в НИИ КП на должность помощника гендиректора, в 2001 году стал заместителем руководителя института, заместителем главного конструктора и директором научно-производственного комплекса НИИ КП. В 2011 году стал первым заместителем гендиректора предприятия (уже тогда был включен в кадровый резерв отрасли), а в 2012-м — уже руководителем и главным конструктором всего НИИ КП. В ходе реформы отрасли свой пост сохранил. Имел несколько наград: например, премию правительства в области науки и техники (2010 год) и медаль «За заслуги в освоении космоса» (2015 год). В 2014 году Юрий Яскин был награжден грамотой организации социально-правовой помощи инвалидам «Русичи-Центр», проводившей акцию «Инвалидам войны — достойную жизнь!» (в 1986–1988 годах служил в армии).

Случай с экс-главой НИИ КП изменит систему «Роскосмоса» по обороту персонала, утверждает собеседник «Ъ», близкий к госкорпорации: она будет основана на рейтинговой системе срочной той, которая уже успешно используется в Сбербанке.

**Иван Сафронов**

## «Коммерсантъ» на ПМЮФ 2019

16 мая



деловой завтрак СПОРЫ И МИРОВЫЕ СОГЛАШЕНИЯ С ГОСУДАРСТВОМ

08:30 – 09:45

### МИРОВОЕ СОГЛАШЕНИЕ ПРИ ЭКОДЕЛИКТЕ



**АНДРЕЙ ПЕРЕЛАДОВ**  
сопредседатель коллегии адвокатов «Регионсервис»

ПАРТНЕР



ПАРТНЕРСТВО ВО ИМЯ УСПЕХА  
КЕМЕРОВО – ТОМСК – ТЮМЕНЬ – ЕКАТЕРИНБУРГ – МОСКВА

Процедура заключения мировых соглашений в рамках спора о возмещении вреда природе имеет свои особенности и риски. Стигматизирование образа природопользователя дополняется неопределенностью понятия экологического ущерба и государственного подхода к способам его возмещения. Принцип «потребитель платит» приобретает на современном этапе гротескные формы, превращающие механизм защиты природы и ее восстановления в ее главного врага. В отличие от мировых соглашений в иных частноправовых и публично-правовых спорах мировое соглашение при экологическом деликте не гарантирует возмещение вреда природе и окончание спора.

<http://www.kommersant.ru/conference>



## мировая политика

## Страсти по Страсбургу

Выборы в Европарламент начнут смену вех в Европе

В странах—членах Евросоюза завершается подготовка к главному политическому событию — назначенным на следующую неделю выборам в Европарламент, после которых будут сформированы новые составы законодательного органа ЕС и Европейской комиссии, а также произойдет смена председателя Европейского совета и главы европейской дипломатии. Через 40 лет после первых прямых выборов в Европарламент нынешние проходят в условиях резкого падения доверия к сообществу и его институтам и активизации евроскептиков. Однако, несмотря на разочарование части избирателей в «общеевропейском доме», сторонники европейской интеграции полны правды: остановить наступление правых популистов и сохранить большинство в Европарламенте нового созыва.

## Дамочлов меч «Брексита»

Накануне на 23–26 мая выборы в Европарламент, в ходе которых в 28 странах—членах Евросоюза будет переизбран 751 депутат законодательного органа ЕС, станут самыми сложными с момента первых общеевропейских выборов 1979 года. Впервые в истории голосование пройдет в ситуации полной неопределенности, учитывая, что 73 мандата все еще принадлежат британцам, в то время как покидающая ЕС Великобритания так и не успела в срок завершить выход из Евросоюза (в Соединенном Королевстве выборы в Европарламент назначены на 23 мая).

Изначально предполагалось, что после «Брексита» число европейских парламентариев сократится до 705, при этом часть британских мест должна была достаться другим государствам ЕС, а 46 мандатов предполагалось зарезервировать для будущих членов Евросоюза в случае его дальнейшего расширения.

Несостоявшийся «Брексит» остается драматическим фоном предстоящих выборов — даже если британская Палата общин проголосует за многострадальный проект соглашения о выходе, это станет лишь началом переходного периода, в течение которого Лондон и Брюссель будут вынуждены продолжать отравлять друг друга жизнь в ходе дальнейших сложных переговоров.

«Британские депутаты, избранные в мае, покинут Европейский парламент в день выхода Соединенного Королевства. Такое решение уже принято», — попытался внести ясность председатель Европарламента Антонио Таяни. «Мы сократим число мест в Европейском парламенте на следующий день после „Брексита“», — заверил он на прошлой неделе после саммита Евросоюза в румынском Сибиу, на котором одной из главных тем стала грядущая смена власти в институтах ЕС.

Между тем один из главных идеологов «Брексита», бывший лидер британской Пар-

тии независимости, возглавивший новую политическую силу — Партию «Брексита», евродепутат Найджел Фарадж уже пригрозил «устроить хаос» в Европарламенте будущего созыва, если по итогам предстоящих выборов он будет вновь избран в ненавистный ему законодательный орган ЕС.

Согласно последним опросам компании YouGov по заказу The Times, обнародованным на этой неделе, на предстоящих выборах в Европарламент Партия «Брексита» может рассчитывать на 34% голосов британских избирателей, значительно опережая две ведущие политические силы страны — лейбористов (16% голосов) и правящих консерваторов во главе с премьером Терезой Мэй (10%).

«Нам непросто объяснить французским, польским и австрийским гражданам, почему страна, которая покидает ЕС, снова будет иметь наибольший вес при принятии решений в Евросоюзе. Это политический вызов», — определил смысл возникшей коллизии лидер Европейской народной партии в Европарламенте Манфред Вебер, которому после выборов в Европарламент многие прочат кресло председателя Еврокомиссии вместо уходящего со своего поста Жан-Клода Юнкера.

На этом фоне накануне предстоящих выборов в Европарламент новое интригующее заявление сделал глава Европейского совета Дональд Туск, все еще допускающий возможность сохранения британского членства в ЕС. «Сегодня, на мой взгляд, у нас есть от 20% до 30% шансов того, что „Брексит“ не произойдет. Это не так мало», — заявил господин Туск в конце прошлой недели в интервью испанской газете La Vanguardia.

«С каждым месяцем все более ясно, что выход Великобритании из ЕС будет отличаться от того, что представляли промоче-

ры „Брексита“. Не вижу никаких причин сдаваться», — заявил Дональд Туск, которого Найджел Фарадж называет «неизбранным хулиганом» — олицетворением ненавистной британским сторонникам развода с ЕС «брюссельской бюрократии», назначаемой руководством ЕС, а не избираемой всенародным голосованием.

«Срок для „Брексита“ завершается в октябре, но я буду настаивать, чтобы не закрывать вопрос определения сроков. Что касается „Брексита“, спешить некуда», — предупреждает противников сохранения Великобритании в ЕС Дональд Туск, которому в этом году также предстоит переизбрание.

## «Десять заповедей» ЕС

Подвешенная ситуация с «Брекситом» далеко не единственная причина, делающая условия предстоящих выборов в Европарламент экстремальными.

Голосование 23–26 мая рискует пройти при рекордно низкой явке. Обнародованные накануне выборов официальные данные Европарламента показывают: если на первых выборах 1979 года, проходивших в девяти странах—членах объединенной Европы, явка составляла 61,9%, то на предыдущих выборах 2014 года активность избирателей составила всего 42,61%. В этом году, по предварительным оценкам, она может быть еще ниже. Обязательство участие в выборах лишь в пяти государствах—членах ЕС — Бельгии, Болгарии, Кипре, Люксембурге и Греции.

На фоне снижения доверия европейцев к сообществу и его институтам евроскептики и правые популисты — от польской партии «Право и справедливость» до испанской VOX и французского «Национального объединения» — пытаются воспользоваться моментом, чтобы перехватить инициативу у своих

противников — партий и политиков, представляющих политический мейнстрим.

Одной из главных мишеней перед выборами в Европарламент стал французский президент Эмманюэль Макрон, пытающийся выступать новым неформальным лидером ЕС и перепустить франко-германский «мотор» евроинтеграции (пока эти попытки не дали желаемого результата). Как заявила в эфире телеканала LCI лидер французской правой партии «Национальное объединение» Марин Ле Пен, предстоящие выборы в Европарламент во Франции станут «референдумом за или против Макрона», поэтому в случае поражения сторонников евроинтеграции тот должен будет уйти со своего поста, «как это сделал в свое время генерал Шарль де Голль».

В свою очередь, сам президент Макрон на совместной пресс-конференции с премьер-министром Нидерландов Марком Рютте в Париже определил ситуацию так: «Европа переживает критический момент в связи с предстоящими европейскими выборами», учитывая, что есть те, кто хочет разрушить Европу, кто хочет меньшей интеграции». По его словам, избирателям предстоит сделать главный выбор — остановиться или идти дальше, чтобы улучшить ситуацию, чтобы иметь амбициозное видение Европы». Французский лидер призвал «двигаться к Европе более суверенной, более сильной, более экологичной и социальной».

Учитывая всю неустойчивость положения, по итогам завершившегося на прошлой неделе неформального саммита ЕС в румынском городе Сибиу глава Евросоюза Дональд Туск заявил о созыве еще одного экстренного саммита Евросоюза, который пройдет 28 мая — уже через два дня после выборов в Европарламент. «Я хотел бы объявить, что сразу после выборов я созыву встречу лидеров, чтобы начать процесс номинации руководителей евроинститутов», — заявил господин Туск.

Напомним, что предстоящие выборы в Европарламент должны стать началом большой ротации руководства, проходящей в руководящих органах Евросоюза. Помимо законодательного органа ЕС предстоит выбрать нового председателя Еврокомиссии и сменить ее состав (в том числе, вероятно, и главу внешнеполитической службы ЕС Федерику Могерини), а также выбрать другого председателя Европейского совета вместо Дональда Туска. Как ожидается, номинация нового председателя Еврокомиссии должна произойти уже в июне.

Весьма символично, что саммит ЕС в Сибиу проходил под девизом «Сила в единстве». «Мы будем защищать единую Европу — с востока на запад, с севера на юг», — говорится в состоящей из десяти пунктов итоговой декларации саммита, которые уже назвали «десятью заповедями» ЕС, содержащими обязательства государств-членов по строительству будущего Евросоюза.

Сергей Строкань

## Цена вопроса



Сергей Уткин,  
завсектором  
стратегических оценок  
ИМЭМО РАН

Призраки евроскептицизма сопровождают Евросоюз на протяжении всей его истории, но только в последние годы они стали восприниматься как серьезная проблема. Евроскептики пользуются антимиграционными настроениями и низкой динамикой экономического роста, корни которой они видят в традиционной политике центристских партий. В результате правые центристы перенимают антимиграционные тезисы, а левоцентристы вспоминают о социализме и порочности крупного капитала. Самые важные бои, в том числе с точки зрения исхода выборов в Европарламент, идут на уровне стран-членов, где многое определяется реноме отдельных политиков, тенденции и скандалы местного значения. Общим местом стало утверждение об отсутствии единого для ЕС «демоса» — совокупности граждан, которые определяли бы себя через принадлежность к Евросоюзу, а не к одной из его стран. Однако энтузиасты интеграции не сдаются, выдвигая лозунг момента «Приходите на выборы!».

Даже с учетом прогнозируемого усиления евроскептиков результаты выборов в Европарламент не станут для Евросоюза проблемой

Явка на выборах в Европарламент, в самом деле, неуклонно снижается. Включении от исполнения гражданского долга упрекают молодежь, которую отличают более высокий уровень еврооптимизма, осведомленность об устройстве ЕС и желание пользоваться свободой передвижения, учебы и работы на пространстве Евросоюза. Казалось бы, блага интеграции должны стимулировать к участию в выборах, но скупка избирательных процедур для многих оказывается более весомым фактором.

Центристам сложнее, чем маргиналам, реализовать запрос на обновление. Политический мейнстрим составляют партийные машины с историей, устоявшимися внутренними отношениями и сложившейся лидерской верхушкой — но именно это и надоело избирателям. Новые лица и новые лозунги тоже быстро приедаются, хотя в момент выборов они могут сработать. Эта ставка сыграла в 2017 году на президентских и парламентских выборах во Франции, и теперь президент Макрон рассчитывает повторить успех на выборах в Европарламент, представляя неформальным лидером еврооптимистов. Впрочем, критики указывают на его невысокий рейтинг во Франции и не ждут чудес.

Мотивацией прийти на избирательные участки может быть ощущение, что выборы многое решают. Европарламент наделен реальными полномочиями, однако очень многое в Евросоюзе по-прежнему определяют межправительственные договоренности. На выборах 2014 года была предпринята попытка преодолеть скептицизм избирателя, обозначив вопрос рода лидеров партийных альянсов, претендовавших на то, чтобы возглавить Еврокомиссию. Хотя этот опыт сейчас пытаются повторить, руководители стран-членов, включая еврооптимиста Макрона, склоняются к тому, чтобы по старинке решать вопрос о ключевых постах между собой.

Тем не менее Европарламенту предстоит утверждать состав Еврокомиссии и участвовать в развитии общего для ЕС законодательства, а значит, поданные за евродепутатов голоса все же имеют значение.

Евроскептики уже научились использовать Европарламент как площадку для популяризации своей повестки, но там в ответ растет дружное неприятие евроскептических подходов широким спектром политических сил, за которые голосует подавляющее большинство. Поэтому даже с учетом прогнозируемого усиления евроскептических результатов выборов в Европарламент не станут для Евросоюза проблемой. А ключом к его эффективности останется способность лидеров стран-членов договариваться.

КОНТЕКСТ ЮБИЛЕЙ «ВОСТОЧНОГО ПАРТНЕРСТВА» ОСТАЛСЯ БЕЗ ДЕКЛАРАЦИИ

Вчера в Брюсселе завершилась двухдневная конференция, посвященная десятилетию «Восточного партнерства». Эта программа регионального сотрудничества Евросоюза с шестью странами постсоветского пространства — Азербайджаном, Арменией, Белоруссией, Грузией, Молдавией и Украиной — была запущена в мае 2009 года. Несмотря на круглую дату, от формата саммита (ранее проводившегося ежегодно) на этот раз заранее отказались: во-первых, в ЕС вот-вот должны пройти выборы в Европарламент, во-вторых, предполагалось, что к маю Евросоюз уже останется без Великобритании, и организации лишней встречи лидеров стран в условиях такой неопределенности было решено избежать.

В итоге в «конференции» (именно так устроители обозначили формат мероприятия) приняли участие главы МИДов 28 стран — участниц ЕС и 6 стран — участниц программы, председатели Еврокомиссии и Евросовета и лидеры Азербайджана, Украины и Молдавии. «Позиция ЕС относительно задач „Восточного партнерства“, его приоритетов была ясно сформулирована,

а мифы, которые с этим связаны, опровергнуты: инициатива „Восточного партнерства“ не является процессом присоединения к ЕС, она не направлена против какой-либо страны, участие в инициативе не исключает членства в Евразийском экономическом союзе», — напомнил «РИА Новости» один из чиновников в структурах ЕС. При этом некоторые из восточноевропейских участников формулировали и претензии к Брюсселю. «Честно хочу сказать, что мы не видим даже в рамках нынешних мероприятий, что мы получили бы 100-процентную отдачу от такого визита. Визит должен быть максимально результативным, насыщенным», — заявил глава МИД Белоруссии Владимир Макей. Текст итогового документа — совместной декларации конференции — также согласовать не удалось. Впрочем, причиной было не взаимодействие с ЕС, а отношения между участниками программы: Азербайджан уже не в первый раз (см. „Ъ“ от 23 мая 2015 года) стремился вписать в документ более жесткую формулировку в связи с ситуацией в Нагорном Карабахе.

Галина Дудина

## Коидзуми, сын Коидзуми

Второй по популярности политик в Японии — сын противника сближения с РФ

Премьер-министр Японии Синдзо Абэ восстановил свою популярность и, скорее всего, досидит до конца своего третьего срока. Это следует из результатов опроса газеты Nikkei. Политика поддерживают 55% опрошенных. На втором месте Синдзиро Коидзуми — сын бывшего премьер-министра, отличавшегося сильной проамериканской ориентацией и жесткой политикой в отношении РФ. Его гипотетическое избрание на пост главы правительства страны, скорее всего, повредит переговорам по территориальной проблеме, но совершенно не обязательно ударит по экономическим связям двух стран.

По данным опроса Nikkei, с марта поддержка Синдзо Абэ выросла на 7% и достигла 55%, наивысшего за долгое время показателя. Аналогичные данные приводят и другие соцслужбы. На втором месте (24,4% голосов) находится Синдзиро Коидзуми, сын премьер-министра страны в 2001–2006 годах Дзюньитиро Коидзуми. В настоящий момент господину Абэ ничего не угрожает: он может оставаться у власти до 2021 года, но японская политика переменчива. К примеру, в 2010 году рейтинг премьер-министра Юкио Хатоямы упал с 70% до 18% в течение десяти дней, после чего политик был вынужден покинуть свой пост.

38-летнего сына Коидзуми-старшего давно называют одним из наиболее вероятных кандидатов на должность следующего премьера. Он популярен в народе и имеет репутацию продолжателя успешной политической династии. Против него, по мнению завкафедрой востоковедения МГИМО МИД РФ Дмитрия Стрельцова, работает то, что он молод. «Выдвижение Синдзиро Коидзуми означало бы, что вниманием обошли многих политиков старшего поколения, отдавших все силы на укрепление Либерально-демократической партии», — сообщил эксперт, „Ъ“.

Судя по выступлениям Коидзуми-младшего, в политическом плане он выступает наследником своего отца, отличавшегося проамериканской ориентацией. 3 мая, выступая в американском Центре стратегических и международных исследований, молодой политик заявил: вся его жизнь связана с США. Он родился в Йокосуке (городе, где расположена единственная за пределами США американская военная база, способная при-



Популярность 38-летнего Синдзиро Коидзуми может позволить ему однажды стать следующим премьер-министром Японии, сменив Синдзо Абэ ФОТО REUTERS

мать авианосцы), все детство играл в бейсбол, затем поехал в США учиться и вот, наконец, стал политиком, чтобы продолжить линию Коидзуми-старшего — укреплять альянс То-

кио и Вашингтона. Своими внешнеполитическими приоритетами помимо этого он назвал «поиск более тесного взаимодействия с другими демократиями» и «поиск глобальных проблем, в решении которых Япония может играть большую роль».

Впрочем, молодой политик всегда подчеркивает, что главными вызовами, стоящими перед Японией, он считает внутривнутренние проблемы — старение населения, медленный рост экономики и «культуру, основанную на консенсусе», препятствующую конкурентности в экономике и политике. Больше всего господина Коидзуми волнует вопрос демографии: к 2060 году население Японии при сохранении нынешнего тренда сократится на треть, к 2100 году — в половину. Выход он видит в еще большем увеличении экспорта, повышении пенсионного возраста, вовлечении женщин в экономику, привлечении мигрантов из-за рубежа. «Японии нужно измениться и сделать это быстро, иначе будет слишком поздно», — заявил политик в интервью Bloomberg на прошлой неделе. — У наших граждан нет ощущения кризиса, а он надвигается на нас».

Ключевой для России вопрос — сохранится ли начатая премьером Синдзо Абэ политика сближения с Россией в случае, если господин Коидзуми придет к власти. Сам политик пока никак этот вопрос не комментировал. По мнению Дмитрия Стрельцова, шансов на это немного. «В Японии принято наследовать политическую линию отца, а Коидзуми-старший отнюдь не был сторонником компромиссов с Москвой по территориальному вопросу», — сообщил собеседник „Ъ“. — Впрочем, он был в первую очередь прагматиком, и сотрудничество в период его правления отнюдь не сворачивалось». Эксперт напомнил, что в 2003 году при Дзюньитиро Коидзуми был принят «Российско-японский план действий» и активно развивались экономические связи двух стран.

Высокопоставленный источник „Ъ“ в дипломатических кругах РФ сообщил, что Москва допускает возможность отказа от политики сближения при любом японском премьер-министре после Синдзо Абэ. Проблемы же при избрании Коидзуми-младшего собеседник „Ъ“ оценил как решаемые: по его словам, вряд ли они будут больше, чем при отце молодого политика.

Михаил Коростиков,  
Владимир Соловьев



# ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ

+ индикаторы

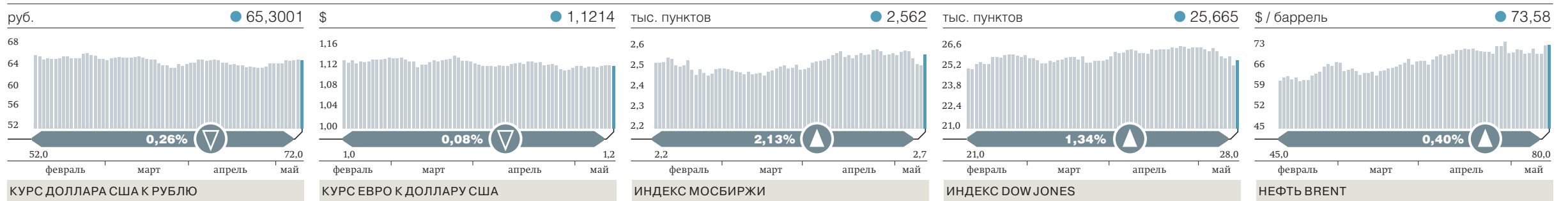
## Официальные курсы ЦБ России на 15.05.19

Австралийский доллар	45,3509	Доллар США	65,3001	Канадский доллар	48,4926	Сингапурский доллар	47,6956	Швейцарский франк	64,8269
Английский фунт	84,5114	Евро	73,3712	Китайский юань*	94,8413	Новая турецкая лира	10,7500	Японская иена**	59,5668
Белорусский рубль	31,1160	Индийская рупия**	92,7479	Норвежская крона*	74,7628	Украинская гривна*	24,9448	*За 10 **За 100	
Датская крона*	98,2888	Казахский тенге**	17,1899	СДР	90,4276	Шведская крона*	68,0649	По данным агентства Reuters.	

## Индексы ведущих фондовых бирж на 14.05.19 (пунктов)

NNikkei 225	21067,23 (-124,05)	DAX 30	11991,62 (+114,97)
FTSE 100	7241,60 (+77,92)	DJIA*	25676,76 (+351,77)
		NASDAQ Composite*	7771,62 (+124,59)

\*На 20:58. По данным агентства Reuters.



# SSJ 100 отказали в репутации

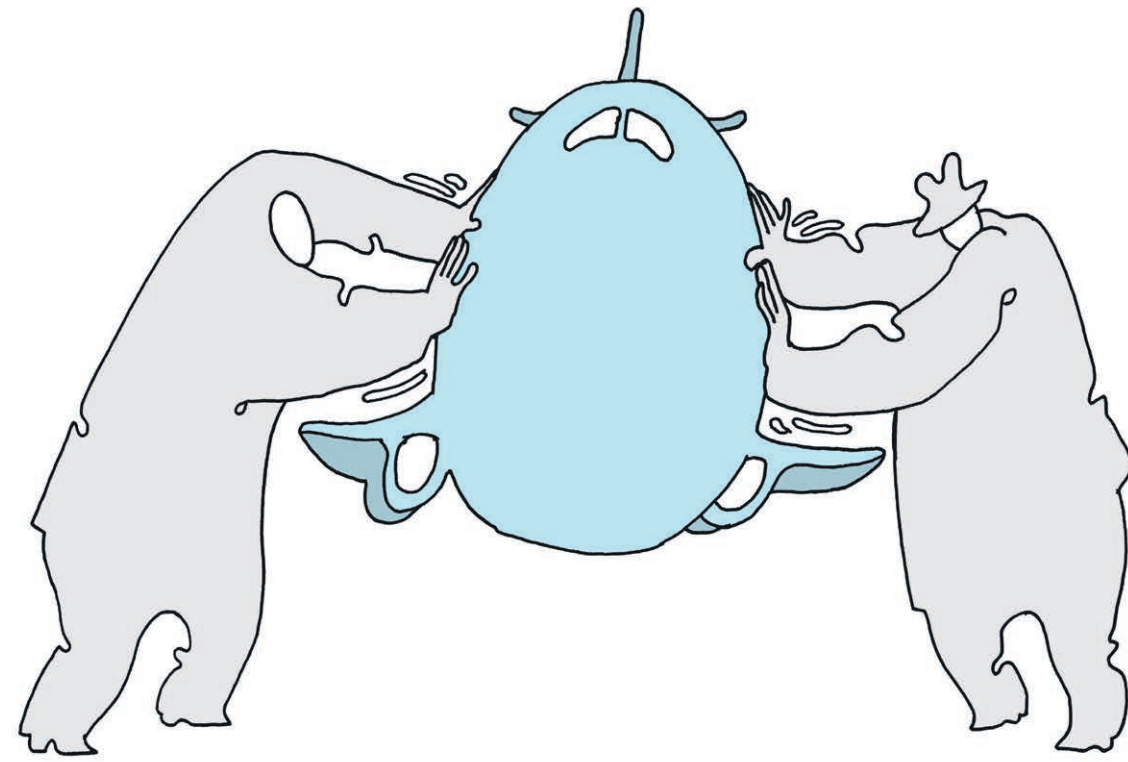
## «Руслайн» не будет покупать самолеты после катастрофы

Авиакомпания «Руслайн», выполняющая региональные рейсы, вышла из переговоров с «Ильюшин Финанс» и «Гражданскими самолетами Сухого» (ГСС) по лизингу 18 SuperJet 100 (SSJ 100). Отказ мотивируется репутационными рисками. По мнению руководства перевозчика, катастрофа в Шереметьево ставит под угрозукупаемость самолетов, хотя, уверяют в «Руслайне», в безопасности машин там не сомневаются. Массовых отказов покупателей от SSJ 100 его производители не видят, а источники в авиапроме уверены, что решение «Руслайна» на самом деле не связано с последствиями катастрофы.

Авиакомпания «Руслайн» отказалась от приобретения в лизинг 18 самолетов SSJ 100, рассказал «Ъ» владелец перевозчика Николай Уланов. По его словам, «Руслайн» вышел из переговоров с «Ильюшин Финанс» (лизингодатель) и ГСС (производитель) после катастрофы в Шереметьево 5 мая, унесшей жизни 41 человека.

Господин Уланов объяснил отказ репутационными рисками: в компании опасаются, что после катастрофы пассажиры будут опасаться летать на самолетах SSJ 100, что негативно скажется на перспективах окупаемости бортов. В случае поставки эти суда составили бы половину парка «Руслайна» (сегодня эксплуатирует 18 канадских CRJ 100/200).

При этом в «Руслайне» не сомневаются в безопасности самолета.



«Сертифицированный и допущенный к полетам самолет по определению безопасен», — сказал Николай Уланов.

● SSJ 100 «Аэрофлота» потерпел крушение в московском аэропорту Шереметьево 5 мая. Борт вылетел в Мурманск, но после удара молнии у него отключилась часть оборудования, и экипаж принял решение вернуться в аэропорт вылета. При посадке самолет ударился о землю и загорелся, погиб 41 человек (см. «Ъ» от 6 мая, о расследовании катастрофы — стр. 1).

«Руслайн» вел переговоры о лизинге SSJ 100 со второй половины

2018 года (см. «Ъ» от 1 апреля). По словам источников «Ъ» в отрасли, перевозчик рассчитывал на получение от Росавиации бюджетной субсидии, которая компенсировала бы часть лизинговых платежей. В «Ильюшин Финанс» не подтвердили информацию о выходе «Руслайна» из переговоров.

В ОАК также входят ГСС, заверили, что существующие эксплуатанты продолжают полеты на SSJ 100, корпорация оказывает им «полную поддержку», уровень налета остается стабильным. «Авиакомпания, с которыми мы находимся в переговорном процессе по поводу возмож-

ного приобретения SSJ 100, не меняли своих переговорных позиций из-за произошедшего в Шереметьево», — утверждают в корпорации. — SSJ 100 создан и сертифицирован по российским и европейским стандартам. Никаких прагматических причин для пересмотра бизнес-моделей сотрудничества нет. В деталях катастрофы в Шереметьево разбирается специальная комиссия».

В ОАК также намекнули, что исход переговоров с «Руслайном» стал следствием не катастрофы, а экономических соображений. Так, в корпорации подчеркивают, что сотрудничество с авиакомпаниями зави-

сит в том числе от результатов анализа финансово-экономической модели потенциального партнера: «Мы должны быть уверены в его способности устойчиво и безопасно эксплуатировать поставляемые самолеты. С авиакомпанией «Руслайн» у нас пока нет никаких договоренностей».

Источник «Ъ» в авиапроме утверждает, что возможность приобретения SSJ 100 предварительно обсуждалась с «Руслайном» несколько месяцев назад. «Авиакомпания запросила беспрецедентные условия по лизингу и связывала приобретение самолетов с реализацией ряда проектов в других видах бизнеса, в частности, предлагала строить ангары для обслуживания самолетов. Судя по всему, без строительства ангаров финансовая модель «Руслайна» не сложилась. Обсуждения закончились больше месяца назад, с уходом прежнего руководства ГСС», — утверждает собеседник «Ъ». Он считает, что связывать исход переговоров с катастрофой в Шереметьево «достаточно нелепо».

Главный редактор «Авиатранспортного обозрения» Алексей Синицкий отмечает, что любая компания принимает решения о приобретении или отказе от самолетов того или иного типа, исходя из своей бизнес-логики. При этом, по его мнению, ожидать массового отказа авиакомпаний от эксплуатации SSJ 100 до окончания расследования причин катастрофы в Шереметьево не стоит: причины для таких отказов сегодня найти сложно.

**Герман Костринский**

## правила игры



в рейдерские захваты изучает корреспондент отдела потребительского рынка **Елизавета Макарова**

Могло показаться, что громкие рейдерские атаки в российском бизнесе по большей части ушли в прошлое. Но недавний конфликт вокруг подмосковного предприятия ЗАО «Совхоз имени Ленина» вновь напомнил об этой практике. В конце апреля мажоритарный владелец совхоза, бывший кандидат в президенты РФ Павел Грудинин обвинил в захвате предприятия известного бизнесмена Владимира Палихату. Тому может отойти более 60% принадлежащих господину Грудинину акций совхоза: их отсудила бывшая супруга политика, позволив господину Палихате распоряжаться бумагами. Для исполнения решения по этому спору подмосковный суд принял обеспечительные меры и 24 апреля запретил акционерам ЗАО «Совхоз имени Ленина» проводить годовое собрание.

Возможно, господину Грудинину стоит осторожнее обвинять других в рейдерских атаках, так как подобные заявления только лишний раз напоминают о его собственном опыте спорных сделок

Собрание все же состоялось два дня спустя, и Павел Грудинин возлагает на его результаты большие надежды. Основные совладельцы совхоза приняли новый устав и поменяли адрес ЗАО с подмосковного на московский. Такой шаг, как они считают, выведет компанию из-под юрисдикции областной администрации и суда, что должно помешать получить контроль над предприятием. Господин Грудинин уверен, что переход в московскую юрисдикцию поможет опротестовать судебные решения, поскольку подмосковные суды якобы ангажированы связанной с областным правительством девелоперской группой «Самолет». Последняя проверка налоговой службы длилась восемь месяцев, предприятие получает «сумасшедшие штрафы», а в судах находятся 17 арбитражных дел по поводу земельных споров с подмосковным правительством, сокращается бывший кандидат в президенты РФ.

Впрочем, юристы осторожно оценивают заявления Павла Грудинина и о рейдерском захвате, и об ангажированности судей. Решение годового собрания акционеров может повлиять на права супруги, в то же время ЗАО и без собрания может работать в штатном режиме, указывает партнер юридической компании «Рустам Курмаев и партнеры» Дмитрий Горбунов.

Скептически относиться к словам господина Грудинина заставляет и его собственный опыт ведения бизнеса. В 2018 году три акционера «Совхоза имени Ленина» через суд добились признания незаконной передачи части земель предприятия связанному с Павлом Грудининым ООО «ТТ Девелопмент». Стоимость участка превышала 1 млрд руб., а один из них был продан шведской IKEA для строительства магазина. Акционеры настаивали, что передача земель в России сохраняется сильный дисбаланс по качеству сырья и технической оснащенности предприятий, поэтому и для развития холдингов, и для небольших производств пока есть место. По данным Минсельхоза, производство молока в России в первом квартале 2019 года выросло на 1,7%, до 6,5 млн тонн, год к году.

**Анатолий Костырев**

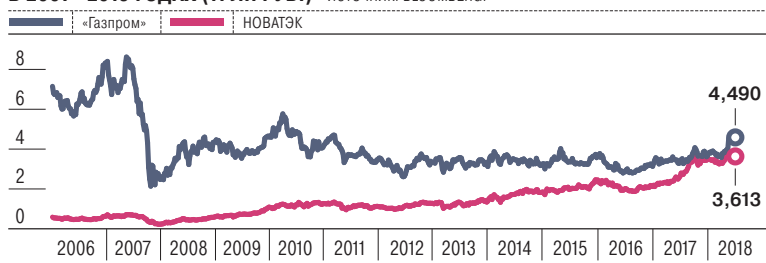
# «Газпром» повернулся рублем к акционерам

## Компания неожиданно выплатит рекордные дивиденды

«Газпром» по итогам 2018 года может удвоить дивиденды, выплатит рекордную сумму за всю историю компании. Менеджмент монополии неожиданно пересмотрел собственные рекомендации месячной давности, предложив заплатить почти 400 млрд руб. из расчета 16,6 руб. на акцию вместо прежнего ориентира в 10,4 руб. Но даже такой уровень далек от требуемых Минфином выплат на уровне 50% от МСФО, так что «Газпром», вероятно, ждет очередное внеплановое повышение НДПИ во второй половине года.

Правление «Газпрома» рекомендовало совету директоров утвердить рекордные дивиденды по итогам 2018 года в 16,61 руб. на акцию (в целом 393 млрд руб.). Такой уровень будет максимальным за всю историю монополии, как и ее прибыль за прошлый год по МСФО в 1,456 трлн руб. На новостях о повы-

## КАК МЕНЯЛАСЬ КАПИТАЛИЗАЦИЯ «ГАЗПРОМА» И НОВАТЭКА В 2007–2019 ГОДАХ (ТРЛН РУБ.)



шению дивидендов акции «Газпрома» на Московской бирже подорожали более чем на 16%, до 190 руб. за акцию.

До этого самые высокие дивиденды в 8,97 руб. за акцию компания заплатила в 2011 году. Последние два года акционеры получали по 8,04 руб. на акцию, и «Газпром» собирался заморозить выплаты на этом уровне как минимум на два года до прохождения пика инвестиционного цикла в 2019 году (компания параллельно строит три экспортных газопро-

вода «Северный поток-2» в Германию, «Турецкий поток» в Турцию и «Сила Сибири» в Китай). Но в начале апреля менеджмент на фоне высоких финансовых результатов предложил выплатить 10,43 руб. на акцию (247 млрд руб.). При этом на вопросы о перспективах роста дивидендов в 2019–2020 годах топ-менеджеры монополии по-прежнему отвечали уклончиво. С чем связано изменение концепции, в «Газпроме» не комментируют.

При этом монополия, даже утвердив новую рекомендацию

правления, заплатит только 27% от чистой прибыли по МСФО, то есть существенно меньше требуемых Минфином 50%. Пока такой уровень нормативно не закреплен, и формально по-прежнему действует норма в 25% чистой прибыли по МСФО. Но, как говорил в середине марта замминистра финансов Алексей Моисеев, соответствующее распоряжение правительства ожидается до конца года.

В последние два года Минфин компенсирует недополученные от «Газпрома» дивиденды за счет ежегодного повышения НДПИ во втором полугодии. В прошлом году компания перечислила в бюджет дополнительно 72 млрд руб. В Минфине вопрос о возможном повышении НДПИ не комментируют. «Поживем — увидим», — отметил 14 мая господин Моисеев.

Екатерина Родина из «ВТБ Капитала» связывает рост выплат с недавними изменениями в менеджменте компании (в марте

«Газпром» покинули три из пяти зампредов правления и шесть из пятнадцати членов правления). По ее мнению, это может говорить о положительном изменении в практиках корпоративного управления. Аналитик отмечает, что уровень выплат в 27% от прибыли по МСФО, как в 2017 и 2018 годах, «теоретически может стать отправной точкой и для дивидендов за 2019 год». При этом госпожа Родина признает, что маржинальность экспортных поставок газа «Газпрома» в ближайшие годы будет под давлением из-за конкуренции с сжиженным газом в Европе, а после ввода «Силы Сибири» в 2020 году — и в Китае. Екатерина Родина также отмечает, что на уровень прибыли «Газпрома» в ближайшее время помимо внешних факторов будет влиять возможное повышение финансовой дисциплины, операционной и инвестиционной.

**Ольга Мордощенко**

# Молочное «Возрождение»

## Никита Гордеев расширяет аграрный бизнес

Сын экс-главы Минсельхоза и нынешнего вице-премьера по АПК Алексея Гордеева Никита Гордеев расширяет бизнес по производству молока. Его рязанское хозяйство «Возрождение» стало владельцем местной фермы «Бельки», за счет чего может увеличить выпуск сырья на 50%, до 18 тыс. тонн в год. Рентабельность подобных хозяйств среднего уровня может быть выше, чем у крупных холдингов, считают аналитики.

Рязанское ООО «Возрождение» Никиты Гордеева стало владельцем местного ООО «Бельки», следует из данных ЕПРЮЛ. Никита Гордеев — сын экс-министра сельского хозяйства РФ, бывшего губернатора Воронежской области и нынешнего вице-премьера, курирующего вопросы АПК, Алексея Гордеева. «Возрождение» управляет 3 тыс. га земель и молочными фермами на 1,2 тыс. голов крупного рогатого скота. Ранее хозяйство входило в холдинг «Окагро», который

принадлежал Никите Гордееву. В конце 2017 года основные активы «Окагро», включая 45 тыс. га земли и фермы на 4,5 тыс. голов, были проданы холдингу «Эконива» Штефана Дюрра. «Возрождение» в эту сделку не вошло.

«Бельки» также специализируются на производстве молока, управляют около 800 га земель и фермой примерно на 200 голов дойного стада, рассказал «Ъ» местный чиновник. Он подтвердил, что хозяйство было куплено «Возрождением». По словам собеседника «Ъ», новый собственник «Бельков» планирует расширить площадь угодий за счет прилегающих участков еще на 500 га, а также утроить поголовье. Другие подробности он не раскрыл. В «Бельках» и прежнем собственнике фермы ОАО «Бельковский лекокомбинат» на запросы «Ъ» не ответили. Связаться с представителем «Возрождения» и Никитой Гордеевым не удалось.

По оценкам собеседника «Ъ» на рынке, ферма уровня «Бельков» может стоить до

200 млн руб., а с учетом планов по расширению поголовья инвестиции в ее развитие могут достичь 600 млн руб. В год ферма на 600 голов может выпускать до 6 тыс. тонн сырого молока, подсчитал он. Таким образом, ее создание позволит «Возрождению» нарастить объем производства молока на 50%, до 18 тыс. тонн в год, что соответствует хозяйству среднего уровня, заключает источник «Ъ». Начальник Центра экономического прогнозирования Газпромбанка Дарья Снитко отмечает, что в производстве сырого молока небольшие и средние хозяйства могут быть более эффективными и показывать лучшую рентабельность, чем крупные холдинги, которые работают в нескольких регионах. В мире производством сельхозсырья занимаются по большей части именно средние фермы, а переработку и дистрибуцию контролируют крупные компании, указывает она.

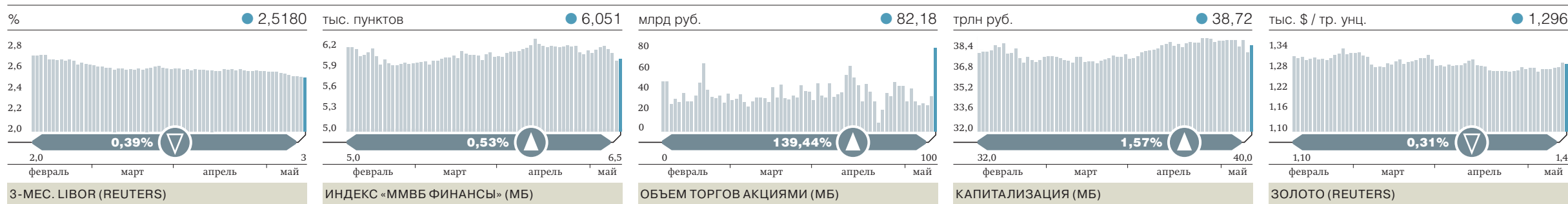
Для сравнения: крупнейший российский производитель сырого молока «Эко-

нива», по собственным данным, управляет фермами в Воронежской, Курской, Новосибирской, Калужской, Рязанской и других областях. Общее поголовье холдинга превышает 140 тыс. голов, а суточный объем производства — 2 тыс. тонн. В январе—июне 2018 года рентабельность по ЕВТДА «Эконива» была на уровне 27,7% против 30,7% годом ранее, говорится в материале материнской компании холдинга немецкой Ekostep Agtag AG. В «Экониве» не смогли предоставить оперативный комментарий. В целом, добавляет госпожа Снитко, на рынке молока в России сохраняется сильный дисбаланс по качеству сырья и технической оснащенности предприятий, поэтому и для развития холдингов, и для небольших производств пока есть место. По данным Минсельхоза, производство молока в России в первом квартале 2019 года выросло на 1,7%, до 6,5 млн тонн, год к году.

**Анатолий Костырев**



# ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ



## Лонг-листинг

### Облигационная реформа завершится к 2020 году

Заявленная год назад реформа листинга облигаций вошла в активную фазу. Котируемые списки первого и второго уровня могут быть объединены к 2020 году, следует из материалов к заседанию одного из комитетов Московской биржи. В качестве переходной меры участникам рынка предложено сформировать требования к долговым бумагам для второго котировального списка. Впрочем, инвесторам, как частным, так и институциональным, важно не количество котировальных листов, а качество ценных бумаг эмитента, находящихся в них.

Московская биржа рассматривает возможность объединения котировальных списков первого и второго уровня к 2020 году, следует из материалов к заседанию одного из комитетов биржи. Год назад Банк России опубликовал консультативный доклад «О концептуальных подходах к регулированию вопросов листинга и включения облигаций в котировальные списки» (см. «Ъ» от 22 июня 2018 года). И таким образом обсуждение одного из важнейших вопросов, затронутых в докладе — уход от принятой системы котирования долговых инструментов, — вошло в решающую фазу. «Принято решение для начала установить требования по рейтингам для облигаций из второго котировального списка, завершить переходный период и за это время обсудить остальные критерии», — сообщили в пресс-службе биржи.

● В настоящий момент в котировальный список первого уровня входит 267 выпусков облигаций 54 эмитентов. В списке второго

уровня находится 293 выпуска 86 эмитентов. Внебиржевых облигаций — 732 выпуска 261 эмитента.

В тексте консультативного доклада указывалось, что при объединении первого и второго котировальных списков в единый список ему будет придан статус «премиального» и допускаться в него будут исключительно «высококачественные облигации». Остальные долговые бумаги автоматически становились бы внесписочными. Второй вариант реформы предполагал полный отказ от понятия «котировальный спи-

**1292 выпуска облигаций торговались на Московской бирже по состоянию на 1 мая 2019 года**

сок» для облигаций. В этом случае биржи могли бы получить возможность самостоятельно сегментировать облигационные рынки по тому или иному критерию. В ЦБ на вопрос о том, по какому из путей в итоге пойдет реформа, по существу не ответили. В пресс-службе Московской биржи сообщили, что окончательное решение еще не принято. «Технически биржа может выработать требования к включению облигаций в первый и второй списки на уровне правил листинга. Однако формальное сокращение количества списков потребует изменения действующего регулирования, которое устанавливается Банком России», — пояснили там.

Тодом ранее цель реформы объяснялась необходимостью устранить расхождение между текущей концепцией включения облигаций в котировальные списки и потребностями инвестора в определении качества приобретаемой бумаги. Так, например, на практике наблюдаются случаи, когда «кредитный рейтинг, присвоенный облигациям, включенным в котировальный список второго уровня, может оказаться ниже, чем у облигаций из некотировальной части списка», например, из-за невыполнения требований по корпоративному управлению. При этом единственным существенным для инвестора в облигации критерием является кредитоспособность эмитента.

По словам независимого финансового советника Натальи Смирновой, 99,9% розничных клиентов даже не поймут вопрос о роли котировального списка в определении качества облигаций. Кроме того, отмечает она, нахождение в первом котировальном листе не гарантирует низкий риск на фоне санкций. «Для фондов, инвестирующих пенсионные средства, котировальные листы — не самый значимый инструмент в данный момент. Важны рейтинги ценной бумаги или ее эмитента», — указывает глава инвестиционного департамента НПФ «Сафмар» Андрей Есин. Однако, рассуждает он, реформа имеет смысл в любом случае, если возможности инвестирования для институциональных инвесторов расширятся. При этом важно, чтобы вслед за этой новацией не были введены дополнительные ограничения регулятора, сужающие предложение биржи, резюмирует он.

Мария Сарычева, Илья Усов

## Производные от войны

### Международные инвесторы страхуют торговые риски

В мае вновь вырос пессимизм международных инвесторов в отношении торгового противостояния между США и Китаем. Росту негативных настроений способствуют взаимные обвинения сторон в срыве переговоров и обещания повысить ввозные пошлины. Впрочем, инвесторы не спешат сокращать вложения в акции, предпочитая застраховывать свои позиции производными инструментами.

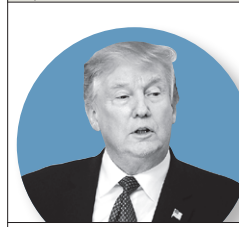
В ежемесячном международном опросе управляющих Bank of America Merrill Lynch приняли участие 250 респондентов, под управлением которых находятся активы общей стоимостью \$687 млрд. Исследование показало, что в мае вновь выросли опасения инвесторов относительно торгового противостояния между США и Китаем. По данным опроса, 37% управляющих назвали торговую войну ключевым риском с непредсказуемым последствием для мировой экономики. В предыдущий раз инвесторы выражали столь серьезные опасения в конце прошлого года.

Вместе с тем в начале года опасения инвесторов относительно начала торговой войны преимущественно снижались. Этому способствовали стартовавшие в середине января переговоры между представителями обеих стран. Хотя за четыре месяца стороны так и не подписали торговый договор, но не подписали торговый договор, но не подписали торговый договор, но не подписали торговый договор. Ситуация изменилась на прошлой неделе, когда президент США Дональд Трамп в твиттере написал, что с 9 мая поднимет пошлины с 10% до 25% на китайский импорт на сумму около \$200 млрд. В ответ Китай пообещал ответные шаги. «Рынки оценивали торговую сделку между США и Китаем как почти свершившийся факт. Однако сделка сорвалась по неизвестным

причинам», — отмечает заместитель директора инвестиционного департамента UFG Wealth Management Евгений Пундровский.

В таких условиях аппетит к риску у инвесторов заметно снизился. По данным опроса BofA, число управля-

ЦИТАТА



**В течение десяти месяцев Китай платил пошлины США в 25% на высокотехнологичную продукцию стоимостью \$50 млрд и 10% на \$200 млрд других товаров. Эти платежи частично сыграли роль в выдающихся результатах нашей экономики. А в пятницу 10% вырастут до 25%**  
— Дональд Трамп, президент США, на странице в Twitter, 5 мая 2019 года

ющих, уровень вложений в акции которых превышает индикативный, на 11% превысило число тех, кто их сокращал. Месяцем ранее оптимистов было на 17% больше. Наиболее сильно снизились позиции инвесторов в акциях американских и азиатских компаний. Число управляющих, у которых вес таких акций в портфелях превысил индикативный уровень, сравнялся с числом тех, у кого он был ниже. При этом инвесторы продолжают держать большие позиции в акциях компаний развивающихся стран. «От значительной распродажи управля-

ющих удерживает вера в принципы членочной дипломатии, заложенной еще Генри Киссинджером, которые позволяют найти баланс интересов. Инвесторы верят, что большая война не выгодна никому, а маленькая нужна, чтобы выпустить пар», — считает гендиректор по фондовым операциям УК ТФГ Равиль Юсипов. Смягчающим фактором в этой истории является ожидание смягчения монетарной политики американского регулятора. «Сейчас вероятность одного снижения ставки ФРС уже превысила 40%, и такие ожидания вызывают спрос на US Treasuries», — отмечает господин Юсипов.

Вместе с тем более трети опрошенных инвесторов приняли меры защиты от резкого падения фондовых рынков в течение следующих трех месяцев, что является самым высоким уровнем в истории опроса. «Инвесторы хорошо хеджированы, но не расположены к срыву торговых переговоров», — заявил главный инвестиционный стратег BofA Merrill Lynch Майкл Харнетт. По словам Евгения Пундровского, после твитов господина Трампа о повышении тарифов большинство инвесторов увеличили долю наличных денежных средств в портфеле, многие из них застраховали длинные позиции в акциях с помощью деривативов. «Ряд технических показателей по американскому фондовому рынку (S&P500) в последнее время указывают на его перекупленность. Это и индекс RSI (индикатор, определяющий силу тренда и вероятность его смены), показатель волатильности VIX, индикатор Bull Bear. К тому же мультипликатор P/E вернулся к отметке 16,8, что выше среднего значения за десять лет (14,7). Кроме того, рынок недавно вновь достиг абсолютного максимума, а сезонность выступает в поддержку коррекции», — отмечает аналитик General Invest Татьяна Симонова.

Виталий Гайдаев

## Хакерам захотелось «Кукурузы»

В компании «Связной/Евросеть» отметили, что аномальное количество попыток входа с неверным паролем фиксировалось с 1 мая, с 4 мая начали поступать жалобы клиентов, а 6 мая были установлены основные обстоятельства атаки и ужесточили параметры мониторинга. Именно в эти дни, отмечают в компании, начали сбрасывать пароли клиентов, которые потенциально были скомпрометированы, а также ввели обязательную двухфакторную аутентификацию на подключение Apple Pay. По словам Александра Малиса, также прошло обновление мобильного банка, которое ввело дополнительное подтверждение при смене устройства, а также защиту от подбора логина и пароля для входа. «Похищенные средства удалось остановить», — отмечает господин Малис. — «Всем пострадавшим они были возвращены». В компании говорят о похищении около 2 млн руб.

В РНКО «Платежный центр» уверяют, что нарушений положения ЦБ «О

требованиях к обеспечению защиты информации при осуществлении переводов денежных средств...» допущено не было, так как оно относится к переводам денежных средств, а привязка карты к Apple Pay не является операцией по переводу. Подключение к Apple Pay было реализовано в соответствии с требованиями Apple и политиками риск-менеджмента. Любое усложнение бизнес-процесса отрицательно влияет на удобство использования, в компании соблюдают баланс между безопасностью и удобством, отметили там.

Банки, работающие с Apple Pay, указывают, что без подтверждения СМС привязывать карту опасно, хотя сервис этого не требует. «Банк получает информацию об уровне риска как учетной записи Apple ID, так и об устройстве, к которому осуществляется привязка карты, но эта информация носит лишь рекомендательный характер», — отметил собеседник. «Ъ» в крупном банке. — Для подтверждения факта того, что привязка инициализирована держателем карты, используют

СМС». Ранее эксперты Positive Technologies отмечали, что больше половины мобильных банков не защищены от подбора логина и пароля, операции повышенной важности совершаются в приложениях без второго фактора в 77% банков.

По словам директора центра мониторинга и реагирования на кибератаки Solar JSOC Владимира Дрюкова, вне зависимости от факта утечки логинов и паролей мобильное приложение при подобном способе хищения показало две серьезные уязвимости — отсутствие защиты от смены устройства при входе в мобильный банк и отсутствие защиты от подбора номера. Сама по себе схема с Apple Pay не нова, по ней атакуют американские банки несколько лет назад, и даже идентификация клиента с помощью пуш-уведомлений не защищает здесь от хищения, указывает эксперт по безопасности банковских систем Positive Technologies Тимур Юнусов.

Вероника Горычева, Ксения Дементьева, Мария Сарычева

## недвижимость

РЕКЛАМА

**мой адрес**  
В Сколково жилой комплекс

**СТАРТ ПРОДАЖ!**  
м. Славянский бульвар  
(495) 984-04-51  
мой-адрес.рф

**от 112,3 кв. м**  
3-комнатная квартира

## бизнес-маркет

РЕКЛАМА

**ПРОДАЖА ГОТОВОГО БИЗНЕСА**  
от собственника на  
BUSINESS & ASSET EXCHANGE

**Мясоперерабатывающий комплекс**  
Цена: от 1 000 000 000 руб.

- крупнейший в Северо-Западном регионе
- 3 современных предприятия
- новое импортное оборудование
- сильный собственный бренд
- прибыльный бизнес

Контакты и подробности здесь:  
<https://business-asset.com/a/ru927224/>

В ГАЗЕТЕ «КОММЕРСАНТЪ» ВЫ МОЖЕТЕ РАЗМЕСТИТЬ МЕЛКОФОРМАТНЫЕ РЕКЛАМНЫЕ ОБЪЯВЛЕНИЯ В СЛЕДУЮЩИХ ТЕМАТИЧЕСКИХ БЛОКАХ:

- Рестораны • Работа и образование
- Недвижимость • Деловые предложения
- Бизнес-маркет • Здоровье • Туризм
- Семинары и конференции и др.

По вопросам размещения рекламы звоните АLINE Колосовой или Екатерине Ерохиной по телефонам: 8 (495) 797 6996, 8 (495) 797 6970

## Глубока страна моя родная

С учетом активного развития портовой инфраструктуры компания рассчитывает на заказы как от государства, так и от крупных компаний, в том числе НОВАТЭКа, «Газпрома» и т. д., заключили он.

В Минпромторге заявили, «Ъ», что «принимает активное участие» в разработке возможности создания национальной двуоублительной компании. По мнению министерства, суда для такой компании нужно строить исключительно в РФ, при этом зарубежный опыт может применяться в рамках локализации. В Минтрансе заявили, что официально эту инициативу не видели — вопрос обсуждался и раньше, но решений никаких принято не было. Источники «Ъ», знакомые с ситуацией, утверждают, что переговоры с ИС и Damen пока не зашли дальше «намерений». При этом ряд источников «Ъ» сомневаются в способности И.И.С. привлечь столь крупные инвестиции.

О возможности создания национальной морской двуоублительной компании упоминается и в плане развития инфраструктуры Севморпути до 2035 года, подготовленном АЦ по заказу «Росатома». В АЦ считают, что такая компания может быть более выгодным решением, чем привлечение иностранных подрядчиков.

Один из источников «Ъ» в отрасли отмечает, что, например, двуоублительные в порту Сабетта осуществляли крупнейшие мировые компании, в том числе Van Oord и Bosalis. Всего на этом рынке в мире примерно пять крупнейших игроков, подчеркивают собеседники «Ъ». Трудность в том, где эксплуатировать и за счет чего содержать крупный двуоублительный флот после выполнения проекта, отмечает источник «Ъ». По его словам, во время строительства Сабетты модель с разовыми расходами на привлечение подрядчиков была признана более целесообразной. Еще один источник «Ъ» напоминает, что иностранные суда

технологически очень сложные, важна бесперебойная поставка комплектующих, наличие ремонтной базы и опытный персонал.

Надежда Малышева из PortNews полагает, что создавать национальную двуоублительную компанию нужно, может быть, и с привлечением частного бизнеса, но при участии крупнейших заказчиков — Росморпорта, «Росатома» и речных бассейновых управлений, подведомственных Росморречфлоту. Тогда при приоритете получения подрядов такая компания может быть рентабельной. Эксперт напоминает, что Росморпорт уже собственными силами проводит ремонтное двуоублительное и начал осваивать рынок и проектного двуоублительного. Но зачастую под столь сложные работы разыгрываются тендеры, которые выигрывают небольшие российские компании и на субподряде привлекают иностранный флот, заключает Надежда Малышева.

Анастасия Веденева

**Коммерсантъ** <https://www.kommersant.ru/conference/413>

**E-pharma & New Retail\***

что ждет фармотрасл России в 2019 году

**22 мая 2019**

ИД «Коммерсантъ» приглашает на бизнес-бренд E-Pharma & New Retail – 2019\*, который состоится 22 мая 2019 года по адресу: г. Москва, Зубовский бульвар, 4, Международный мультимедийный пресс-центр МИА «Россия сегодня»

**СПИКЕРЫ:**

Михаил Мурашко\*\*, руководитель, Федеральная служба по надзору в сфере здравоохранения

Марина Сеидова\*\*, заместитель начальника отдела развития внутренней торговли, Минпромторг РФ

Елена Бойко\*\*, директор департамента информационных технологий, Минздрав России

Нелли Игнатьева, исполнительный директор РААС, доцент кафедры фармакологии Института фармации Сеченовского университета

Лилия Титова, исполнительный директор, Союз профессиональных фармацевтических организаций

Максим Агеев, руководитель фармацевтического направления, «Яндекс.Маркет»

Евгений Паперный, руководитель проекта «Здоровье», Mail.Ru Group

Георгий Лебедев, руководитель комитета «Интернет+Медицина», Институт развития интернета (ИРИ)

Дмитрий Селихов, руководитель по развитию marketplace Tmail в России, Alibaba Group

Сергей Кучушев, директор по связям с государственными органами, OZON.ru

**КЛЮЧЕВЫЕ ВОПРОСЫ ДЛЯ ОБСУЖДЕНИЯ**

- Цифровой контур в здравоохранении – перспективы взаимодействия государства и частных клиник
- Торговля лекарствами в интернете – перспективы, возможности и риски для бизнеса
- Унификация IT-решений для клиник и сервисов – возможен ли единый стандарт
- Развитие телемедицинских сервисов – оправдывает ли ожидания спрос на эти услуги?
- Логистика и складские решения в E-pharma: как будут соблюдаться условия транспортировки и хранения препаратов
- Дистанционная торговля лекарствами и маркировка препаратов – новые возможности для контроля
- Юридические вопросы хранения и обработки медицинской информации

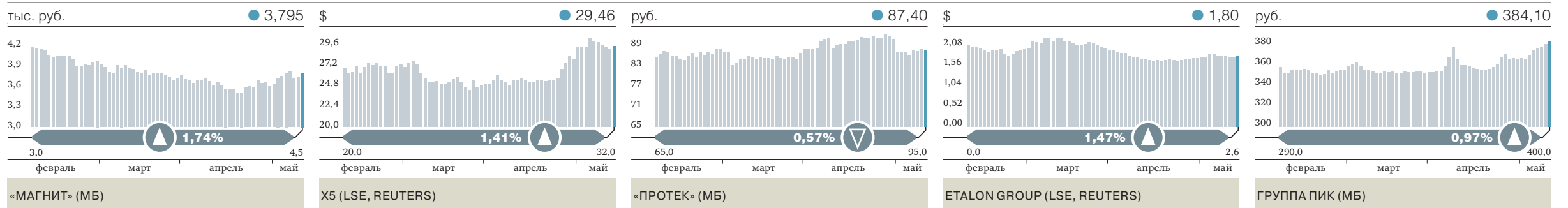
По вопросам регистрации: Ольга Герасимова [gerasimova@kommersant.ru](mailto:gerasimova@kommersant.ru) | +7 (916) 236-23-148

\* Интернет-портал в фармотрасле

Реклама 16+



# ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ



## Ритейлеры делают регионы Девелоперы ищут перспективные города для торгцентров

По итогам 2019 года Москва может стать вторым в России городом по обеспеченности торговыми площадями. По этому показателю второй год лидирует Самара, а наименьшая доля торгцентров приходится на жителей Казани, Волгограда и Перми, подсчитали в Knight Frank. Если Казань эксперты называют недооцененным городом, то Волгограду мешают развиваться неблагоприятные социально-экономические условия и низкий уровень развития торговли.

Жители Самары второй год подряд остаются наиболее обеспеченными торговой недвижимостью, подсчитали в Knight Frank. В 2018 году на 1 тыс. жителей города приходилось 688 кв. м торговых площадей. На втором и третьем местах оказались Екатеринбург (636 кв. м на 1 тыс. человек) и Нижний Новгород (534 кв. м), за ними следуют Санкт-Петербург (528 кв. м) и Москва (510 кв. м). Наименьший объем торгцентров приходится на жителей Казани (352 кв. м), Волгограда (292 кв. м) и Перми (237 кв. м). По итогам 2019 года расклад может измениться: Москва сместит Екатеринбург на третье место за счет ввода 17 торгцентров совокупной арендопригодной площадью 440 тыс. кв. м, уточняет ведущий аналитик «Магазины магазинов» Ярослав Шилова. Так, в первом квартале текущего года была открыта вторая очередь дисконт-центра «Орджоникидзе» (10,5 тыс. кв. м) в Донском районе столицы. В Санкт-Петербурге до конца 2019 года откроются два торгцентра, в Нижнем Новгороде — один объект.

Потенциал для дальнейшего развития рынка торговой недвижимо-

Обеспеченность торговыми площадями в городах России (кв. м. на 1 тыс. человек)

Город	Первый квартал 2018 года	Первый квартал 2019 года
Самара	684	688
Екатеринбург	637	636
Нижний Новгород	532	534
Санкт-Петербург	528	528
Москва	502	510
Ростов-на-Дону	442	509
Воронеж	480	468
Уфа	449	447
Омск	420	422
Новосибирск	398	395
Челябинск	372	394
Красноярск	352	366
Казань	355	352
Волгоград	280	292
Пермь	237	237

Источник: Knight Frank Research.

сти эксперты видят в Казани, Ростове-на-Дону и Перми: эти города отличаются благоприятным социально-экономическим положением и развитием сетевой торговли. Среди насыщенных торговыми площадями городов, но при этом обладающих высоким потенциалом развития, госпожа Шилова отмечает Екатеринбург и Москву. Наименее привлекательны для девелопмента Самара и Нижний Новгород, где новые объекты могут оказаться невостребованными из-за их обилия. А из-за низких социально-экономических показателей и уровня развития торговли эксперт не советует строить торгцентры в Волгограде и Омске.

Управляющий директор московского ТРК «Новомосковский» Индира Шафикова отмечает, что в качественных торгцентрах Екатеринбург, несмотря на высокую конкурен-

цию, вакантность сведена практически к нулю. Приоритетными у девелоперов в 2019 году будут региональные города с численностью населения до 1 млн человек, например Грозный, где будет открыт «Грозный Молл», или Владивосток, где уже работает «Калина Молл», считает управляющий партнер Colliers International Николай Казанский. Несмотря на то что в последнее время возник тренд открытия ритейлерами своих магазинов в городах поменьше, у 90% операторов в приоритете по-прежнему города-миллионники, парируют аналитики CBRE. В компании среди крупных городов с наибольшим потенциалом роста выделяют Казань, Красноярск и Пермь: с одной стороны, там наблюдается нехватка качественных торговых площадей, с другой — покупательская способность местных жителей относительно высока. В таких городах девелоперам интересно реализовывать проекты строительства торгцентров регионального и суперрегионального формата (площадью более 50 тыс. кв. м), где обширная зона фуд-корта и сильная развлекательная составляющая. В Москве также будет актуален формат районных торгцентров, добавляет Николай Казанский.

Директор департамента торговой недвижимости Knight Frank Евгения Хакбердиева отмечает неравномерное развитие городов с точки зрения торговой недвижимости в динамике шести лет. Так, Пермь, Уфа, Екатеринбург удвоили количество площадей, а, например, Казань и Волгоград не достигли и 15% прироста.

Елизавета Макарова, Анастасия Костыгина

## Акционерам «Юлмарта» нашли ликвидатора

Компания Михаила Васинкевича добилась решения против партнеров по ритейлеру

Структурам бизнесмена Михаила Васинкевича удалось добиться в суде Британских Виргинских островов (БВО) решения о ликвидации компаний его партнеров по «Юлмарту» Дмитрия Костыгина и Августа Мейера. Ответчики считают это «квазиликвидацией», заявляя об отсутствии реальных полномочий для процедуры. Давний конфликт акционеров «Юлмарта» развивается в судах уже нескольких юрисдикций, пока ритейлер продолжает терять позиции на российском рынке.

1 и 3 мая Высокий суд правосудия БВО по итогам рассмотрения иска Donna Union Foundation (DUF) Михаила Васинкевича постановил назначить ликвидатора в компании Koshigi Дмитрия Костыгина и Svoboda Августа Мейера, сообщили «Ъ» представители инвесткомпания А1, представляющей интересы истца. Как следует из решений суда, оказавшихся у «Ъ», процедура проводится по законодательству БВО, а ликвидатор наделается рядом полномочий, не требующих санкции суда, в том числе правом распоряжаться имуществом ликвидируемых компаний.

Конфликт в «Юлмарте» начался в 2016 году. Дмитрий Костыгин и Август Мейер, через Koshigi и Svoboda владеющие 61,5% ритейлера, не смогли договориться с Михаилом Васинкевичем (38,5% акций через DUF) о развитии компании. Господин Васинкевич с консультантами А1 обратился в Лондонский суд, который в июле 2018 года обязал Koshigi и Svoboda выкупить 38,5% «Юлмарта» за \$67 млн. Как сообщил «Ъ», сделка не состоялась. По версии Koshigi и Svoboda, юристы DUF не представили в нужные сроки документы; DUF заявляет, что контрагенты сами уклонялись от исполнения решения. В феврале 2019 года конфликт продолжился в суде Кипра, а еще в августе 2018 года было инициировано банкротство головной компании «Юлмарта» на Мальте.

Кроме того, 14 мая «Интерфакс» сообщил о возбуждении прокурату-

рой Лихтенштейна уголовного дела в отношении DUF по заявлению Августа Мейера по статье о подделке документов. По заявлению юриста господина Мейера, после решения Лондонского суда о выкупе доли DUF последняя должна была предоставить сертификат на свой пакет акций, но не сделала этого в установленные сроки, а позднее предъявила документ, в подлинности которого другие совладельцы «Юлмарта» усомнились.

### ЦИТАТА



**Пике нет: оно закончилось еще в 2017 году. В 2018 году наблюдается стабильность, и это точно абсолютно** — Дмитрий Костыгин, совладелец «Юлмарта», в интервью «Ъ» в декабре 2018 года

Подачу исков о назначении ликвидатора Koshigi и Svoboda в А1 объясняют наличием «требований на почти \$80 млн в соответствии с решением Лондонского международного третейского суда». В А1 полагают, что господа Костыгин и Мейер перед решением суда стали выводить бизнес из «Юлмарта» и избавляться от других активов, которыми владели их холдинговые компании. «Ликвидаторы будут тщательно анализировать документы и не только оспаривать сделки по выводу активов, но и предъявлять иски непосредственно к бывшим директорам и бенефициарам — Августу Мейеру и Дмитрию Костыгину», — утверждают в А1.

Дмитрий Костыгин скептически в отношении перспектив истца. Он настаивает, что решение о «квазиликвидации» Koshigi и Svoboda введено на основании требований

лишь в \$7 млн судебных издержек лондонского процесса, «других подтвержденных судом требований к компаниям нет». По его словам, Koshigi и Svoboda намерены подать апелляцию в Лондоне, до слушаний по которой у ликвидатора «нет фактически полномочий». Пока же А1 судилось успешно ликвидировать бизнес своего клиента Михаила Васинкевича, имущество которого должно пойти с молотка, иронизирует бизнесмен.

По заявлению господина Костыгина господин Васинкевич действительно был признан банкротом: 23 апреля арбитражный суд Санкт-Петербурга и Ленинградской области ввел процедуру реализации его имущества сроком на шесть месяцев. «Это рудимент корпоративного конфликта, который Дмитрий Костыгин и Август Мейер пытаются использовать против меня от бессилия, они не понимают, что это им никак не поможет. Я продолжаю считать, что банкротство инициировано незаконно», — заявляет господин Васинкевич.

На фоне конфликта «Юлмарта» продолжает терять позиции на рынке онлайн-ритейла. По данным Data Insight, за 2018 год он опустился еще на девять позиций в рейтинге крупнейших интернет-магазинов России, заняв 17-ю строчку. Онлайн-продажи ритейлера сократились на 57% к 2017 году, до 9,93 млрд руб., а число заказов — на 53%. В самой компании не комментируют акционерный конфликт.

Процесс ликвидации Svoboda и Koshigi инициирован, чтобы владение акциями холдинговой компании «Юлмарта» перешло напрямую на господ Костыгина и Мейера, поскольку принудить их офшорные компании к выкупу акций DUF не представляется возможным, рассуждает юрист «КСК групп» Станислав Ляцкев. В то же время признания банкротом Михаила Васинкевича в России может привести к тому, что его кредиторы перейдут к миноритарные доли в DUF, и тогда дальнейшие действия по получению \$67 млн осложнятся, полагает юрист.

Дмитрий Шестоперов, Андрей Райский

## Потребители смотали провода Bluetooth-наушники впервые обошли по продажам традиционные

По итогам первого квартала 2019 года продажи Bluetooth-наушников в России впервые оказались выше, чем проводных. Новая структура рынка сопровождается заметным ростом расходов потребителей: средняя стоимость наушников за год увеличилась на 50%, до 1,5 тыс. руб. Ассортимент беспроводных наушников продолжит резко расти, а проводные сохраняют аудиторию в основном среди меломанов, считают участники рынка.

По итогам первого квартала беспроводные устройства заняли 65% российского рынка наушников в денежном выражении, впервые обогнав по продажам проводные, сообщили «Ъ» в группе «М.Видео-Эльдорадо». Год назад беспроводные наушники приходилось только 40% рынка в деньгах. Всего, по данным ритейлера, за первый квартал 2019 года россияне приобрели 4,7 млн наушников на общую сумму около 7 млрд руб., что превысило показатели прошлого года почти на 6% в штуках и 60% в деньгах. В штучках традиционные проводные наушники по-прежнему лидируют с долей 77%.

У «Связного-Евросети» несколько другие оценки: по данным объединенной сети, за первый квартал на российском рынке было продано 5,3 млн наушников на общую сумму около 8 млрд руб. Доля беспровод-

ных наушников в общих продажах, по данным ритейлера, составляет 22% в штучном и 58% в денежном выражении.

В «М.Видео-Эльдорадо» отмечают, что средняя стоимость наушников за год увеличилась на 50% и достигла практически 1,5 тыс. руб., что связано с растущей популярностью моделей из верхнего ценового сегмента, в том числе AirPods от Apple, продажи которых выросли в четыре раза к аналогичному периоду прошлого года. Apple лидирует по продажам наушников в деньгах, в топ-5 брендов также входят JBL, Sony, Sennheiser и Samsung.

Тренд, заданный AirPods, был быстро подхвачен всеми ведущими производителями смартфонов и аудиотехники: например, Huawei выпустила наушники FreeBuds, Samsung — Buds, JBL — Free X, констатирует вице-президент по продажам «Связного-Евросети» Давид Борзилов. В марте на рынке появился и отечественный бренд: музыкант Тимати представил беспроводные наушники BlackStar Click'n'Play.

Ассортимент с каждым месяцем становится больше, при этом расширился ряд бюджетных моделей стоимостью до 3 тыс. руб., что существенно повлияло на падение спроса на проводные наушники, отмечает представитель МТС. Кроме того, растут время автономной работы и качество звука устройств, а производители смартфонов все чаще от-

казываются от стандартных разъемов, чтобы уменьшить толщину корпуса, что также помогает продажам беспроводных наушников, добавляет руководитель департамента «Мобильная техника» «М.Видео-Эльдорадо» Владимир Чайка.

Еще более резкое увеличение ассортимента беспроводных наушников должно произойти в течение 2019 года, что «может привести к непредсказуемым тектоническим сдвигам на рынке», прогнозирует директор департамента «Периферия, фото и аксессуары» «Марвел-Дистрибуции» Александр Розов.

Но и проводные модели сохраняют часть аудитории, так как ни один Bluetooth-протокол не обеспечивает такого низкого уровня потери сигнала, который дает провод, уверен он. «В узких аудиофильских и профессиональных сферах проводные наушники будут всегда востребованы, но сохранить долю рынка в штучках проводные наушники могут только в условиях максимальной доступности за счет серьезной ценовой разницы между ними и беспроводными устройствами», — считает эксперт. Проводные наушники могут быть вытеснены беспроводными, но только не в сегменте профессиональной акустики, где «истинные ценители музыки готовы мириться с проводами в пользу максимального качества звучания», согласен Давид Борзилов.

Юлия Тишина

## У больших данных растут бюджеты

Компании увеличивают инвестиции в анализ big data

Больше половины крупных российских компаний инвестируют в аналитику больших данных, следует из отчета IDC и Hitachi Vantara. Бюджеты на это направление могут составить 1–10 млн руб. в год и окупаться в течение примерно года, оценивают эксперты. При этом развитие рынка осложняет недостаточное регулирование, сетуют в компаниях.

Более половины российских компаний (55,4%) имеют выделенный бюджет на внедрение решений аналитики больших данных, следует из опроса 101 компании с числом сотрудников от 500 человек, который провели IDC и Hitachi Vantara (результаты исследования есть у «Ъ»). В среднем на такие решения приходится 5–10% всего IT-бюджета у 35% опрошенных и более 10% — у других 35%. Компании, которые уже занимаются аналитикой big data, планируют расширение таких проектов и рост бюджетов на них в ближайшие год-два.

В ходе опроса компании высказывали пожелания, чтобы работа с открытыми источниками и обезличенными данными, предоставляемыми другими компаниями — например, банками и операторами связи, — была зарегулирована, отмечают в IDC. «Без этого ими пользоваться проблематично. Сейчас очень мало открытых источников информации, доступ

к которым происходит легально», — указывает представитель компании.

Применение технологий анализа big data тормозит отсутствие четких правил по деперсонификации данных, подтверждает президент Ассоциации больших данных Анна Серебряникова. В то же время российские компании, включая крупнее интернет-площадки, телекоммуникационных операторов и банки, инвестируют в сбор, хранение и обработку больших данных десятки миллиардов рублей ежегодно, подчеркивает она. Кроме того, идет разработка алгоритмов анализа данных с применением элементов машинного обучения и искусственного интеллекта — выработка от таких проектов составляет уже около 30 млрд руб. ежегодно, говорит госпожа Серебряникова.

Средний бюджет на разработки и внедрение технологий big data у российских компаний может составлять 1–10 млн руб. в год в зависимости от размера компании и конкретных кейсов, хотя b2c-гиганты могут тратить на эти нужды гораздо больше, оценивает вице-президент по продажам ГК «Рамакс» Дмитрий Буленков. Срок окупаемости инвестиций зависит от задач, говорит директор по инновациям и развитию бизнеса «SAS Россия/СНГ» Юлий Гольдберг: «Для проектов по целевому маркетингу он в среднем составляет год, если же речь идет об управлении рисками или

противодействии мошенничеству, то средние сроки — 11–14 месяцев».

Крупные компании, прежде всего операторы связи, уже начали зарабатывать на анализе больших данных. Так, совокупный экономический эффект от этого направления по итогам 2018 года в МТС составил более 3,5 млрд руб. МТС с помощью аналитики big data планирует строительство базовых станций, определяет места, форматы и ассортимент розничных салонов. Во внешних проектах big data МТС востребована, например, в финансовом скоринге, указывают в компании.

В Tele2 также «активно инвестируют в развитие аналитики big data», в частности, планируют развивать технологию распознавания голоса, анализа видео и рекомендательные системы. Основными внешними заказчиками продуктов на базе аналитики больших данных в операторе называют банки, микрофинансовые организации, госорганы и компании, которые перевозят грузы и пассажиров.

В «Вымпелкоме» сообщили, что используют решения big data для внутренних проектов компании, например для разработки тарифов. В «МегаФоне» отметили, что аналитика больших данных в компании работает не только на продажи, продукты и маркетинг, но и на оптимизацию инвестиций, например, чтобы делить отдельные регионы на микрорынки.

Кристина Жукова



# первые лица

## «Русские технологии выглядят золотой серединой»

### Партнеры фонда TerraVC об инвестициях в технологические компании в нефтегазе

Российский ТЭК уже почти пять лет находится под секторальными санкциями, что подталкивает нефтяников к вложениям в технологии, в том числе через венчурные фонды. Среди немногих уже работающих в этой области игроков — TerraVC, управляющий \$70 млн. Партнеры по нему Петр Лукьянов, Данила Шапошников и Василий Ларионов рассказали „Ъ“, в каких случаях российские технологии, отношение к которым традиционно скептическое, могут оказаться конкурентными и привлечь даже иностранных инвесторов.

— Вы планируете продавать доли в компаниях, в которые инвестируете, в том числе зарубежным инвесторам. Почему вы верите в их интерес?

**Василий Ларионов:** С глобальной точки зрения есть Северная Америка и Европа как один блок поставщиков, Китай — как другой блок, и на этом фоне Россия на самом деле очень выгодно выглядит. Потому что у нас есть базовые фундаментальные технологии, и в мире таких мест достаточно немного. На Ближнем Востоке, в Юго-Восточной Азии, Африке, Латинской Америке почти отсутствует технологическая база. У нас же многие вещи делаются без труда, но мы это недооцениваем.

Вот буквально через 30 минут к нам придет ребята из Саудовской Аравии, достаточно сильная группа топ-менеджеров государственной сервисной компании: технологии, которые мы им показываем, не что то невероятное, но они смотрят с большим интересом, потому что у них ничего такого нет.

— Но ведь они могут заказать это крупным западным игрокам — Schlumberger, Halliburton, Baker Hughes, Weatherford.

**В. Л.:** Это на самом деле одна из проблем Ближнего Востока: можно сильно переплатить мейджеру, а можно пригласить компанию, которая способна решить задачу так же компетентно и так же квалифицированно, но за гораздо меньшие деньги. И на подобные альтернативы спрос активно растет.

**Инженер в Уфе или в Татарстане, который может создавать действительно уникальные продукты, стоит в десять раз дешевле, чем ребята в Хьюстоне, которые решают примерно такие же по сложности задачи**

**Данила Шапошников:** Мы объездили почти весь нефтегазовый мир, и везде одна проблема: есть «большая четверка» и очень высокие цены, и есть Китай, которому не доверяют, и в скважины редко спускают китайское оборудование. Русские технологии выглядят золотой серединой. Многие уже доказали это — «Новомет» и «Борец» занимают примерно 10% рынка погружных насосов в мире. Или TGT Oil — на Ближнем Востоке очень серьезный игрок по геофизическим методам анализа внутри скважин.

**Петр Лукьянов:** В Нигерии мы встречались с четырьмя операторами, пятью сервисными компаниями и обнаружили, что российский производитель долот занимает 70% рынка. В Камеруне 90% рынка клинчев занимают российские производители. Одна и та же история — приходит российский поставщик, предлагает цену в 5–10 раз ниже и забирает весь рынок.

— Почему же тогда Россия до сих пор не входит в число мировых лидеров по нефтесервису?

**П. Л.:** Мы долго пытались понять, почему это не массовое явление, и пришли к единственному ответу — российским производителям это просто не нужно. Они, как правило, не говорят по-английски, очень хорошо зарабатывают в России, им не зачем выходить из зоны комфорта и лететь в Африку...

**В. Л.:** Это на самом деле отличная возможность, потому что мы видим глобальную несправедливость в нашем бизнесе. Она заключается в том, что, конечно, есть «большая четверка», это отличные компании, но справедливо они должны занимать лишь 10–15% рынков Ближнего Востока, Африки. У них есть решения — это нужно признать, — с которыми сегодня тягаться тяжело. И на хорошо сформированных рынках, как Северная Америка и Россия, где сильные локальные игроки, доля «большой четверки» именно такая, массово они почти не представлены. А вот на тех рынках, про которые говорим мы, поскольку следующий класс нефтесервисных игроков почти отсутствует, эти компании про-



Партнеры фонда TerraVC Василий Ларионов, Петр Лукьянов и Данила Шапошников (слева направо) поделились с „Ъ“ своими выкладками и расчетами ФОТО ГЛЕБА ЩЕЛКУНОВА

сто вынуждены забирать достаточно жирный кусок, большой и с хорошей маржинальностью.

— Российские технологии действительно конкурентоспособны по цене?

**П. Л.:** Очень. Вот есть инженер в Уфе, который может создавать действительно уникальные продукты, потому что там довольно сложные скважины. То же самое в Татарстане. Эти инженеры стоят в десять раз дешевле, чем ребята в Хьюстоне, которые решают примерно такие же по сложности задачи.

Мы где-то полтора года занимались поиском инвестиционных возможностей в Хьюстоне, сотрудничали с технологическими скаутами, в том числе из мейджеров, например с Halliburton. По итогам пришли к выводу, что технологические предложения там сопоставимы по инте-

шашамы, но не доведены до готового оборудования. Но это на самом деле другая история. Насосы ГРП, буровые станки — это, наверное, другой бизнес, больше управление логистикой, а технологическая ценность не такая большая.

— А как же импортозамещение?

**В. Л.:** Импортзамещение — очень хорошая штука, это примерно так же, как с лимитом легионеров в нашем футболе. Но сила индустрии гораздо больше в том, сколько наших игроков играет в крупных чемпионатах. Мы больше видим политического популизма ветра не в формате импортозамещения, а в том, что многие нефтегазовые компании Ближнего Востока, Юго-Восточной Азии понимают, особенно учитывая достаточно нестабильное поведение США: иметь все яйца в одной корзине нецелесообразно. Мы видим четкий посыл, в частности, из Саудовской Аравии — там ребята имеют почти прямые указания на то, чтобы иметь в портфеле 10–20% технологических инвестиций из незападного мира, и Россия первая, кто попадает на радар.

— Вы можете назвать конкретные истории с использованием технологий ваших компаний за рубежом?

**П. Л.:** Обычно мы предпочитаем, чтобы компании сами про себя рассказывали. Всего в портфеле сейчас 11 компаний. Есть Axel, у которой 12 партий работают на Ближнем Востоке в нескольких странах. Она занимается системами высокоскоростной телеметрии для наклонно-направленного бурения. Есть GST, у которой контракт на сопровождение бурения в Нигерии с Georex. Есть Raxel, которая 70% выручки получает в Восточной Азии, она занимается поставкой сенсоров для мониторинга автопарков, водителей и т. д. У трех наших компаний согласованы пилотные проекты в Омане, у двух — в Индонезии и Малайзии. Есть история, когда зарубежные инвесторы входили вместе с нами в ADL Completions (заканчивание скважин) — двое из Омана и один из Хьюстона. Но нефтегаз — это не единственное, во что мы хотим инвестировать, еще есть дроны, сенсоры, промышленный интернет вещей.

#### ЛИЧНОЕ ДЕЛО

#### ПАРТНЕРЫ ФОНДА TERRAVC

**Петр Лукьянов** родился в 1986 году. В 2009 году окончил факультет менеджмента НИУ ВШЭ. Более десяти лет профессионально занимается инвестициями. Работал инвестиционным директором венчурной фирмы Ruvento Venture Partners, имеет успешный опыт ангельских инвестиций в области технологий нефтепереработки и больших данных.

В 2013 году совместно с партнерами основал фирму венчурного капитала Phystech Ventures. **Данила Шапошников** родился в 1986 году. В 2009 году окончил факультет менеджмента НИУ ВШЭ. Является одним из основателей венчурной фирмы North Energy Ventures в 2013 году. Инвестировал совместно с 27 венчурными фондами, ведущими бизнес-ангелами и специалистами (включая Bright Capital, AYR, Elmont, Morton).

**Василий Ларионов** родился в 1978 году. В 1999 году окончил Российский государственный университет нефти и газа имени Губкина, в 2014 году — бизнес-школу Duke Corporate Education. Более 20 лет в нефтегазовой индустрии. Прошел путь от полевого инженера до управляющего директора Восточной Европы в Schlumberger. Затем занимал позицию глобального директора департамента инновационного бурения и HR VP насосного бизнеса в Baker Hughes.

#### COMPANY PROFILE

#### TERRAVC

Инвестиционная фирма TerraVC создана в 2019 году. Ее основали партнеры фонда North Energy Ventures Данила Шапошников и Иван Протопопов, партнер фонда Phystech Ventures Петр Лукьянов, а также Василий Ларионов (до этого работал в Schlumberger и Baker Hughes). TerraVC планирует фокусироваться на передовых технологиях в области нефти и газа, традиционной энергии, индустриального интернета вещей и робототехники. В новом фонде \$40 млн, из которых треть проинвестирована.

В предыдущих фондах под управлением команды еще около \$30 млн совокупно. Текущий портфель включает 11 компаний. Сейчас в фонде более 25 инвесторов. Из них 19 инвесторов ранее работали с North Energy Ventures и Phystech Ventures. В ближайшие два года партнеры TerraVC собираются увеличить объем средств под управлением до \$200 млн.

— Относительно дронов мне всегда казалось, что отсутствие регулирования сильно ограничивает этот сегмент.

**П. Л.:** Действительно, регулирование является большим сдерживающим фактором, причем на всех рынках. Например, есть довольно известный кейс — Zipline, который

**В России за последние 10–15 лет — то есть это не наследие СССР — отечественные провайдеры в традиционных сегментах нефтесервиса фактически вымели «большую четверку» с рынка**

стоит больше \$300 млн и занимается дронами доставки. Основной рынок у него сейчас — Руанда, где государство довольно спокойно относится к травматизму местного населения, скажем так.

Но есть и положительные тенденции. Во-первых, в США недавно были приняты первого уровня стандарты, которые позволили дронам летать вне зоны видимости оператора. В Швейцарии мы смотрели компанию, которая уже договорилась и с авиационной администрацией, и со швейцарской почтой на эксклюзивную доставку грузов по всей стране. Есть подобные идеи в Австралии, в Финляндии. Есть DJI, пока это в основном потребительские дроны, по сути, игрушки, но компания стоит миллиарды долларов.

Ну и главное — у всех есть понимание, что это потенциально безграничный рынок, и регулирование рано или поздно придет. Мы чуть меньше верим в историю с доставкой пиццы, пива и прочего, потому что понятно — дроны в городах появятся еще нескоро. Но решения для бизнеса, для промышленности — потенциал рынка превышает \$100 млрд.

— Чем могут заниматься дроны? Мониторингом?

**П. Л.:** В основном сейчас это мониторинг, но есть еще интересный сегмент — доставка небольших грузов, на несколько десятков килограмм, на буровые платформы. Сейчас в таких случаях поднимают вертолеты, то есть стоит десятки тысяч долларов, дрон гораздо дешевле. У нас есть в портфеле UVL, которая этим занимается, в нее зашли вместе также несколько топ-менеджеров нефтяных компаний.

**Д. Ш.:** В России дроны в основном используются для мониторинга, но вообще в мире есть, например, анализ шельфовых платформ или вещи, связанные с их строительством, 3D-моделирование, контроль строительства, анализ больших хранилищ материальных ресурсов, где сложно посмотреть быстро обычным способом. Даже 3D-сейсмика.

Что касается регулирования, то сегодня в России в ручном режиме можно согласовать фиксированный полет. UVL этим занимается, она прорабатывает несколько фиксированных маршрутов из какого-то центра дистрибуции в какой-то конечный магазин. Конечно, это все вне городов.

— И у России есть какие-то уникальные компетенции в области производства дронов?

**П. Л.:** Россия входит в топ-4 производителей дронов, как это ни странно звучит: это Китай, США, Израиль и Россия. Специфических ком-

петенций, наверное, нет, мы с одинаковым интересом смотрим на стартапы в Кремниевой долине, где у нас сидят три человека, и на стартапы в России. Мы видим, что Россия огромный рынок, и ни один глобальный игрок в ближайшее время на этом рынке оперировать не сможет.

**Петр Лукьянов:** Да на самом деле все, что угодно, — замена охранника, замена повара, замена буровика на скважине. Робот — это что-то дорогое, но если ты продаешь это по модели, где клиент платит либо за операцию, либо за сервис, либо за ежемесячную подписку, это может стать дешевле, чем содержать сотрудника, который выполняет эти же операции.

**П. Л.:** Другой очень интересный сегмент — когда мы повышаем эффективность труда за счет сенсоров, искусственного интеллекта, более совершенной обработки информации. Смотрим сейчас на компанию, которая сотрудничает с крупными строительными и инженеринговыми компаниями обещивает довольно простые сенсоры движения на основе базовых носимых устройств. На

основе пилотного проекта с компанией, в которой работает 100 тыс. человек, например, был сделан вывод, что сотрудники в среднем 25% времени работают эффективно, 25% работают неэффективно, а 50% времени вообще не работают. И такие выводы стали некоторым шоком для топ-менеджмента.

**Компания российская?**  
**П. Л.:** Да.  
— TerraVC — компания прямых инвестиций, тогда как ваши предыдущие фонды занимались пассивными инвестициями.  
**П. Л.:** Да, раньше мы занимались ранними стадиями, это маленькие чеки. Теперь наш фокус сместился к более поздним стадиям, более зрелым проектам, и средний чек вырастет соответственно.

— Кто ваши нынешние инвесторы?

**П. Л.:** Это очень диверсифицированный набор: есть несколько крупных банков, несколько крупных корпораций, очень известные технологические предприниматели, за которыми стоят глобальные корпорации, в том числе работающие в основном не в России, есть американские, сингапурские инвесторы. Отдельная строка — Российская венчурная компания, это системный институциональный инвестор, разместивший более \$400 млн

более чем в 25 фондах. Как правило, всех инвесторов что-то с Россией связывает, совсем зарубежных у нас нет, хотя есть соинвесторы с Ближнего Востока в наших портфельных компаниях, занимающихся нефтегазом. В прошлом году мы сделали два выхода общим объемом \$34 млн, продав доли зарубежным инвесторам.

— Какого размера доли вы покупаете?

**П. Л.:** Подавляющее большинство — 10–50%. До сих пор мы никогда не шли в контрольный пакет, но старались и не брать какую-то совсем незначительную долю. Мы много времени посвящаем развитию портфельных компаний, это связано с привлечением зарубежного капитала, поиском талантов и людей с международным опытом, улучшением корпоративного управления и — что у всех страдает — защитой интеллектуальной собственности, в том числе на международных рынках. Это все довольно бессмысленно делать с долей 0,1%, вложения времени и человеческих ресурсов должны монетизироваться.

— В TerraVC вы будете входить на такие же доли?

**Д. Ш.:** У нас нет никаких догм по долям, все зависит от того, какая компания, какие перспективы. Здесь надо очень четко сохранить баланс между своим желанием заработать и мотивацией основателей компании.

**П. Л.:** Что касается прямого ответа на ваш вопрос: в следующем фонде мы будем тяготеть к долям более 25%, потому что это больше соответствует работе с прямыми инвестициями — меньшее количество компаний, больше чеки.

— Какого размера чеки и какого размера компании?

**П. Л.:** Мы допускаем, что инвестиционные раунды могут быть больше \$10 млн.

— Много вы видите таких компаний на рынке?

**В. Л.:** Достаточно много. Думаем, их их десятки.

**П. Л.:** В России есть успешные примеры технологических компаний в нефтегазе — я сейчас не говорю о разработке месторождений, а именно о технологических компаниях, — чья капитализация измеряется в миллиардах долларов. Примеры таких инвестиций — TGT Oil, «Новомет» и другие.

— Но «Новомет» — это компания, которая существенно крупнее тех, в которые вы хотите инвестировать.

**П. Л.:** Сейчас — конечно.

**В. Л.:** Это пример той модели, которую мы хотели бы использовать при развитии наших игроков.

— А кому вы планируете это продать? Мы видим на примере переговоров Schlumberger и EDC, на примере того же «Новомета», что продать такие компании очень сложно.

**В. Л.:** В России действительно продать компанию размером свыше \$1 млрд, при этом системно влияющую на российскую добычу, стано-

**Импортозамещение — очень хорошая штука, это примерно так же, как с лимитом легионеров в нашем футболе. Но сила индустрии гораздо больше в том, сколько наших игроков играет в крупных чемпионатах**

вится сложно, хотя и решаемо. Именно поэтому мы ориентируемся на тотуровень чеков, о котором говорим, и на выход в чуть меньшем масштабе.

За последние 15 лет в России прошло более 150 публичных и относительно крупных поглощений в нефтесервисе, и цифра была бы, наверное, вдвое больше, если бы мы добавили непубличные и более мелкие сделки. Соответственно, у нас достаточно широкий перечень потенциальных покупателей. Во-первых, это нефтесервисные компании, как российские, так и глобальные (только Schlumberger за последние десять лет купила более 80 технологических компаний), во-вторых, крупные российские промышленные холдинги, причем даже те, кто сейчас нефтегазом не занимается. Логика достаточно проста — если есть производственные мощности, а люди работают, допустим, в оборонном комплексе, количество профильных заказов снижается, и перед ними встает задача идти и заниматься новыми рынками.

**Интервью взял Юрий Барсуков**



полная версия  
kommersant.ru/12609





На конкурсе «Евровидение», который в этом году проходит в Тель-Авиве, определены первые финалисты

ГАСТРОЛИ ПОП

# Танцы за пенсионным порогом

Джорджо Мородер дебютировал в Москве в 79 лет

**В Crocus City Hall в рамках своего первого в жизни турне с живым составом музыкантов выступил итаलो-германский продюсер и композитор Джорджо Мородер, создавший каноническое звучание главных хитов диско. Программа охватила почти полвека. На концерте побывал Борис Барабанов.**

**В** рекламе концерта Джорджо Мородера преподнесли как «пионера EDM» (electronic dance music, то есть электронной танцевальной музыки), но звук, в котором была решена большая часть выступления музыканта, представлял собой нечто принципиально противоположное. Джорджо Мородер привез с собой большую аккомпанирующую коллектив, в состав которого входила струнная группа из четырех девушек в солнцезащитных очках и квартет бэк-вокалистов — зажигательные барышни plus size и безупречный джентльмен-вокалист. В звучании ансамбля не было ничего похожего на агрессивные, разрывающие барабанные перепонки низкие частоты, свойственные звуку коммерческой танцевальной музыки последних 20 лет. В первой половине вечера публика даже несколько недоумевала — танцевальную музыку сегодня не играют так тихо. Это было очень похоже на звук большинства участников старой советской телепрограммы «Мелодии и ритмы зарубежной эстрады», где, кстати, очень любили показывать немецкие эстрадные оркестры, с которыми в начале карьеры у героя вечера было много общего.

Джорджо Мородер пел редко, в основном разговаривал. Похоже, идея использовать Мородера как рассказчика, пришедшая в голову музыкантам дуэта Daft Punk во время записи альбома «Random Access Memories» (2013), не просто пришла по душе самому мастеру, но стала основой концепции его первого в жизни концертного турне. Во время выступления господин Мородер находился за диджейским пультом, который стал для него своего рода трибуной. Наговоренные им когда-то для композиции Daft Punk «Giorgio By Moroder» воспоминания звучали в записи, сам же продюсер время



Джорджо Мородер предстал на московском концерте не столько певцом, сколько рассказчиком-мемуаристом. ФОТО АНТОНА ЧЕРНОВА

от времени брал в руки микрофон, чтобы дополнить их или подпеть младшим коллегам, например, в своем первом хите «Looky Looky». Он вел себя как заправский диск-жокеей старой школы. Не диджей,

сводящий треки без лишних слов, а диск-жокеей советского образца, которому комсомол дал задание сопровождать шлягеры капстран неприменными идеологически выдержанными комментариями.

У Мородера место идеологии занимали воспоминания. Время от времени он шутил насчет своего возраста или притворялся, что не мог вспомнить название группы Daft Punk или песни «Hot Stuff». О

Дэвиде Боуи и Донне Саммер в какой-то момент Мородер высказался в том духе, что, мол, ушли они молодыми — притом что первый покинул этот мир в возрасте 69 лет, а вторая в 63. Но если учесть, что самому Мородеру сейчас 79, то он, вероятно, имеет полное право называть их своими младшими товарищами. Собственно, в названии его турне — The Celebration of the 80's — можно увидеть указание не только на эпоху, но и на солидный возраст музыканта.

Ансамбль исполнил песни Джорджо Мородера в хронологическом порядке, продвигаясь от диско 1970-х к синтезаторным полетам 1980-х, чередуя радиохиты и музыкальные темы из фильмов. Анонсируя песню «Danger Zone», он сообщил о том, что она войдет во вторую часть фильма Top Gun, которая появится в кинотеатрах в 2020 году — для многих в зале существование сиквела Top Gun оказалось приятной новостью. Под песню «Take My Breath Away» из первого Top Gun, которая тоже прозвучала в этот вечер, существенная часть зрителей танцевала свой первый медленный танец на выступном.

Поколение тех, кто появился на свет в результате знакомства родителей под «Take My Breath Away», в зале почти не было представлено. Было либо поколение 50+, либо совсем молодые люди, отрывавшиеся в танцпартере под вечные диско-шлягеры. Для них песни Мородера — часть большого и пестрого универсального плейлиста, они на равных соседствуют в нем с современными хитами. Мородер сделал упор на самые известные вещи, но не забыл напомнить о своей миссии новатора в музыке. Среди прочего из его уст прозвучала байка следящего содержания: «Брайан Ино сказал однажды Дэвиду Боуи: „Не ищи музыку будущего, ее уже нашел Джорджо Мородер“». При помощи коллег музыкант продемонстрировал, из каких аранжировочных элементов состоит шлягер «Hot Stuff» — вот мальчик барабан, вот «фарфиза», вот «бочка», вот бас, и меломаны, очевидно, были бы не против, если бы мастер-класс вышел подольше.

Близке к финалу господин Мородер вышел все-таки из своего укрытия и сплясал, как мог, под песню «Call Me», ставшую известной в исполнении Blondie. А потом сделал селфи на фоне восторженной публики. Возраст возрастает, а эпохе надо соответствовать.

КОНКУРС КЛАССИЧЕСКАЯ МУЗЫКА

## Духовые ценности

Конкурс Чайковского идет на рекорды

**Через месяц стартует XVI Международный конкурс им. П. И. Чайковского. Имена рекордно многочисленных участников (а также председателей жюри) уже объявлены. Помимо количественных рекордов конкурс 2019 года будет отмечен новшествами, совершенно непривычными для его многолетней истории.**

**Н**а участие в прошлом конкурсе (2015) было подано 607 заявок, в этом году — 954. В первый тур из них попал 231 участник, что также невероятно много. Превышение привычных норм отчасти связано с тем, что в фортепианный, скрипичный и виолончельный конкурсы допущено чуть больше музыкантов, чем ожидалось (по 25 человек против записанных в положении о конкурсе 24). Но главная причина прироста — появление нового конкурса. В дополнение к не менявшемуся с 1966 года перечню — пианисты, скрипачи, виолончелисты, вокалисты — теперь добавились духовики: их в первом туре будет сразу 96.

Новый конкурс на самом деле подразделяется на два: отдельно будут состязаться медные духовые (вальторна, труба, тромбон, туба), отдельно — деревянные (флейта, гобой, кларнет, фагот). Сам его замысел довольно непривычен для практики международных конкурсов класса А — так, в близком по статусу и по устройству брюссельском Конкурсе королевы Елизаветы духовики не представлены. Можно предположить, что еще более непривычными новые конкурсные разделы будут для публики. Все знают, допустим, что в финале пианисты играют Первый концерт Чайковского, а виолончелисты — «Вариации на тему рококо»; какой будет репертуарная диспозиция у духовиков и как именно туба будет на равных правах состязаться с вальторной, а фагот — с флейтой, для широкого слушателя пока непонятно.

Персоны председателей жюри, традиционно представлявших элиту мирового и отечественного исполнительского искусства, в этот раз тоже не всегда выглядят привычно: заметным образом представлены не столько исполнители, сколько менеджеры. Так, вокалистов будет судить Сара Биллингхерст-Соломон, экс-заместитель директора Metropolitan Opera; виолончелистов — директор Карнеги-холла Клайв Гиллинсон; скрипачей же — основатель престижного фестиваля в Вербе Мартин Энгстрем, никогда не державший скрипки в руках. Этот выбор Валерий Гергиев, возглавляющий конкурс, мотивирует тем, что одной только справедливо полученной награды лауреатам мало: они должны активно включаться в международную концертную индустрию, и присутствие влиятельных менеджеров на ключевых позициях в жюри, предположительно, должно музыкантам в этом помочь.

Конкурс пройдет с 17 по 27 июня 2019 года. Состязания пианистов и виолончелистов будут по-прежнему проходить в Москве, скрипачей, певцов и духовиков — в Петербурге. 28 июня в ходе концерта-церемонии на сцене Большого зала консерватории лауреатам будут вручены награды (золотые призеры во всех номинациях получат по \$30 тыс.). Имя обладателя Гран-при (\$100 тыс.) Валерий Гергиев назовет на следующий день, 29 июня, на гала-концерте победителей конкурса в Мариинском театре.

Клара Газулина

ПРЕМЬЕРА КИНО

## Сердце мачехи

На экранах скандинавская драма «Королева сердец»

**В прокат выходит снятая режиссером Май эль-Туки датско-шведская драма «Королева сердец», предлагающая нестандартную точку зрения на актуальную тему сексуального харассмента. Рассказывает Юлия Шагельман.**

«**К**оролева сердец» (в оригинале просто «Королева») — вторая полнометражная картина датчанки египетского происхождения Май эль-Туки — относится к числу тех фильмов, что не слишком громко выходят на родине, мелькают на международных фестивалях со скромным успехом (фильм получил, например, приз зрительских симпатий в программе «Мировое кино» фестиваля «Сандэнс» 2019 года), а потом про них вспоминают, когда выходит американский ремейк. Но хотя главная роль кажется написанной прямо под Робин Райт или Наоми Уоттс, вряд ли Голливуд с его сегодняшними установками решится на фильм, где центральный женский персонаж — не просто сильная личность в окружении слабых мужчин, а легко и без особых, как представляется, рефлексий переходит грань, где становится агрессором по отношению к персонажу, заведомо более слабому и зависимому от нее. Эль-Туки же препарировать эту ситуацию с почти вивисекторским холодным интересом, а главное, не делает никаких выводов и не выносит оценки, оставляя их целиком на совести зрителя.

Если бы не этот неоднозначный моральный поворот, «Королева сердец» так и осталась бы просто мастерской глиняной мелодрамой на тему запретной любви с несколькими будоражаще откровенными сценами, что-то в духе фильмов Эдриана Лай-



Рискованный роман с пасынком героини заводит, сохраняя при этом спокойствие на грани безразличия. ФОТО NORDISK FILM PRODUCTION

на. Главным сюжетный ход, на котором, собственно, все строится, здесь действительно слегка отдает дешевой сенсационностью. Но отстраненный подход режиссера и игра Трине Дюрхольм, которая делает ее героиню вполне живой женщиной, а не стереотипной злодейкой из триллеров 1990-х, придают ей достаточную глубину, чтобы удерживать внимание на протяжении всех несчастливых 120 минут, за которые на экране происходит очень мало событий, но очень много внутренних перемен.

Анне (Дюрхольм) — высококлассный юрист, при этом занимается она самым что ни на есть благородным делом: защищает в суде несовершеннолетних жертв насилия, как сексуального, так и домашнего. При такой работе приходится быть жесткой, но клиенты чувствуют себя с ней в безопасности и в конечном счете чаще оказываются благодарны, чем нет. Правда, ее муж Петер (Магнус Креппер), столь же много и успешно работающий доктор, считает, что дома Анне могла бы быть и поуступчивее, да

и на компромиссы идти пощаще. Собственно, ее упорное желание всегда и во всем быть правой и настаивать на своем — первый тревожный звоночек, указывающий на то, что не все ладно в датском королевстве.

Внешне жизнь Анне и Петера выглядит идеальной: прекрасный дом как будто со страниц журнала о скандинавском дизайне, две прелестные дочки, которые занимаются верховой ездой и которым мама читает на ночь кэрролловскую «Алису». Однако все сильно усложняется с появлением 17-летнего Густава (Густав Линд) — сына Петера от первого брака, с которым тот раньше практически не общался и теперь испытывает за это вину. Это травмированный подросток под стать тем, с кем ей приходится иметь дело по работе, и поначалу Анне проявляет почти столько же терпения, как со своими клиентами, стараясь сгладить напряженность между мужем и пасынком. Однако ее почти профессиональная эмпатия быстро перерастает в нечто другое — немного слишком интимный разговор, поцелуй, а потом и секс, который камера оператора Яспера Спаннинга фиксирует так же индифферентно, как интересеры, полные стекла и светлого дерева.

Дюрхольм смело обнажается, не скрывая своих телесных несо-

вершенств, но, что творится в голове у ее героини, остается загадкой вплоть до самого финала картины. «Иногда то, что происходит, и то, что никогда не должно происходить, — это одно и то же», — говорит она в одном из немногих диалогов со своим юным любовником (в основном их общение обходится без слов) и отдается этому происходящему, вроде бы не задумываясь о последствиях и сохраняя спокойствие на грани безразличия. Ее сдержанность подкрепляется игрой молодого партнера, который может быть то напылим и самоу-

веренным, то колочим и уязвимым почти ребенком — иногда в пределах одной мизансцены.

Но когда на горизонте возникает опасность разоблачения, намерения и поведение Анне становятся более чем понятны и однозначны: она готова пойти на все, чтобы спасти себя, свою репутацию и семью, в которой Густав мгновенно становится чужим. И тогда в ход идут столь хорошо знакомые ей приемы насильников, от которых она ограждала своих клиентов. «Тебе просто не поверять», никто не будет слу-

шать такого, как ты», давление, угрозы и откровенная манипуляция, особенно страшные потому, что исходят они от человека, чья профессия — помогать и защищать. При этом в какой-то момент авторы намекают, что, возможно, Анне и сама когда-то была жертвой. Это предположение звучит как скрытая тревожная нота, превращая события фильма из единичного случая в буржуазном семействе в звено длинной цепочки насилия. Получится ли ее когда-нибудь оборвать — вопрос, который так и остается без ответа.

# DOROTHEUM

С 1707 года

Дворец Доротеум, Вена  
Монеты и медали

Аукцион  
23 мая 2019 года

Эксперт Михаэль Беккерс  
+43-1-515 60-424  
coins@dorotheum.at

Информация (на русском языке)  
Ванда Рихтер  
+43-1-515 60-592  
wanda.richter@dorotheum.at  
www.dorotheum.com

Александр III 1881–1894

Золотая медаль 1881, «На смерть Александра II (13) марта 1881 года», прилб. стартовая цена 3 300 000 РУБ  
Золотая медаль 1883, «В память освящения Храма Христа Спасителя в Москве», прилб. стартовая цена 4 800 000 РУБ

Обе медали, каждая весом, равным 85 дукатам, из коллекции Александра I (князь Болгарский, принц Баттенбергский, племянник императрицы Марии Александровны). Происхождение: семья Баттенбергов





КАДРЫ

# «Спартак» сделал двойную замену

## Томас Цорн и Сергей Михайлов назначены на ключевые должности в руководстве клуба

**В топ-менеджменте пережившего крайне неудачный сезон московского «Спартака» состоялись два заметных назначения. Заместителем председателя совета директоров стал Сергей Михайлов, который входит в состав этого органа 15 лет и хорошо знаком с первым лицом красно-белых Леонидом Федун, а генеральным директором — агент Томас Цорн, не имеющий опыта управления футбольным клубом.**

О том, что в руководстве «Спартака» неизбежны новые назначения, стало известно еще три недели назад. Тогда было объявлено об отставке двух топ-менеджеров — вице-президента Наиля Измайлова, который последние два года считался вторым человеком в «Спартаке», и спортивного директора Сергея Родионова. Это случилось после того, как «Спартак» фактически лишился шансов на попадание в Лигу чемпионов, разгромно проиграв на выезде тульскому «Арсеналу». Основным пунктом повестки дня заседания совета директоров, прошедшего во вторник, было как раз замещение освобожденных должностей. В итоге заместителем председателя совета директоров был утвержден Сергей Михайлов, а генеральным директором — Томас Цорн. Их функционал будет схож с тем, что был у Наиля Измайлова и Сергея Родионова.

В назначении господина Михайлова нет ничего удивительного. Он давно знаком со считающимся основным владельцем «Спартака» Леонидом Федуном, долгое время рабо-



Сергей Михайлов (слева) стал правой рукой председателя совета директоров «Спартака» Леонида Федуна в непростой для клуба период. ФОТО АНТОНА НОВОДЕРЕЖКИНА / ТАСС

тал на высоких постах в ЛУКОЙЛе, являющемся основным спонсором клуба, и еще в середине прошлого десятилетия впервые вошел в совет директоров «Спартака», возглавляемый господином Федуном. Сергей Михай-

лов имеет богатый опыт управленческой работы, в том числе в качестве председателя совета директоров ЗАО «Русская медиагруппа», ЗАО «Инвестиционная группа „Капиталь“».

Источники „Ъ“ говорят о «высокой степени доверия» Леонида Федуна к Сергею Михайлову, который стал правой рукой первого лица команды в трудный период в ее истории. Выиграв два года назад после 16-летнего перерыва золото российской премьер-лиги, «Спартак» растерял чемпионскую игру, осенью пережил отстав-

ку главного тренера Массимо Карреры, а за два тура до финиша нынешнего первенства занимает четвертое место, отставая на четыре очка от идущего третьим, то есть замыкающего «зону Лиги чемпионов», «Краснодара».

Куда любопытнее фигура 32-летнего Томаса Цорна. В отличие от Сергея Михайлова, господин Цорн, родившийся в Москве, но еще в детстве переехавший в Германию, опыта работы в футбольном клубе не имеет. Зато у него есть агентская лицензия, полученная в 2009 году, и свое агентст-

во TZS, клиентами которого являются нынешние футболисты «Зенита» Магомед Оздоев и Эльмир Набиуллин.

Имя Томаса Цорна впервые стало известно в связи с расследованием деятельности президента Российской премьер-лиги (РПЛ) Сергея Прядкина. Летом 2011 года бывший футболист «Сатурна» Евгений Левченко обвинил его в нарушении этических норм Российского футбольного союза (РФС) и Международной федерации футбола (ФИФА) из-за совмещения им поста главы премьер-лиги с агентской деятельностью. Господин Левченко указывал на совмещение господином Прядкиным поста президента премьер-лиги со статусом одного из учредителей действующей агентской фирмы GiRRus, зарегистрированной в Германии. Ее директором якобы и являлся Томас Цорн, которого «Новая газета» называла сыном Сергея Прядкина.

Через эту фирму осуществлялись, в частности, переход Александра Кержакова из «Зенита» в «Севилью», Кевина Кураньи — из «Штутгарта» в «Динамо», а также подписанием тренером Диком Адвокатом контракта с «Зенитом». Тогда российские футбольные власти, в частности комитет по этике РФС, не нашли в деятельности Сергея Прядкина нарушений. Не нашел их и Спортивный арбитражный суд в Лозанне (CAS), куда обращался Евгений Левченко.

Кроме того, господин Цорн является лицензированным матч-агентом Международной федерации футбола, то есть занимается организацией товарищеских матчей и тренировочных сборов. В этом качестве он сотрудничал как со «Спартаком», так и с Российским футбольным союзом, устраивая сборы национальной команды.

Одним из главных направлений работы Томаса Цорна будет трансферная политика «Спартака», и тут

ему предстоит взаимодействовать с Олегом Кононовым. Об отставке нынешнего главного тренера красно-белых речь на данный момент не идет, хотя минимум одну задачу на сезон — победу в Кубке России — ему выполнить не удалось.

Николай Грамматиков, генеральный секретарь профсоюза футболистов и тренеров России, отметил, что перспективы новых топ-менеджеров «Спартака» можно будет обсуждать только после того, как станут известны задачи, поставленные перед клубом его акционерами. Пока же не очень понятно, какой будет клубная стратегия. Николай Грамматиков пояснил, что в последнее время появляются признаки того, что «Спартак» собирается произвести существенное омоложение состава, а процесс «дозревания» игроков до уровня, позволяющего бороться за высокие места, занимает минимум два-три года.

Если же клуб собирается в ближайшие сезоны снова бороться за чемпионство, ему, как полагает эксперт, придется сделать ставку на «опытных, состоявшихся футболистов». Неизбежность этого доказывает история российского чемпионата. Николай Грамматиков указал на то обстоятельство, что новым менеджерам предстоит работать на фоне ставшего очевидным конфликта между спартаковскими болельщиками и некоторыми игроками, два года назад при прежнем главном тренере Массимо Каррере выигравшими чемпионат страны. «Решив расстаться с этими игроками, „Спартак“ должен будет заменить их футболистами такого же статуса. А их в России очень мало, и все они на контрактах в других „больших“ командах», — добавил господин Грамматиков.

**Евгений Федяков, Алексей Доспехов**

РЕГЛАМЕНТ

## Чемпиона лишают лиги

### «Манчестер Сити» грозит еврокубковая дисквалификация из-за нарушений правил финансового fair play

**Только что отстоявший звание чемпиона Англии «Манчестер Сити» может стать первой командой, отстраненной от участия в Лиге чемпионов из-за нарушения правил финансового fair play (FFP) Союза европейских футбольных ассоциаций (UEFA). Различные источники утверждают, что такую санкцию готов порекомендовать Ив Летерм, глава комитета UEFA, занимавшегося расследованием ситуации в клубе. По всей видимости, угроза над «Манчестер Сити» нависла в связи с недавно опубликованными разоблачениями по поводу событий 2014 года. Тогда ему удалось избежать дисквалификации, несмотря на серьезно завышенную по сравнению с рыночной стоимостью спонсорских контрактов. В английском клубе утверждают, что не допускали никаких нарушений в своей финансовой деятельности.**

О том, что «Манчестер Сити», который в воскресенье отстоял титул чемпиона Англии, может стать первым клубом, отстраненным от участия в Лиге чемпионов из-за нарушений правил финансового fair play, первым сообщило издание The New York Times. Позже информация подтвердил целый ряд британских медиаресурсов, таких как BBC и The Guardian. По их данным, в ближайшие дни следственный комитет Совета по финансовому контролю UEFA во главе с Ивом Летермом должен вынести решение по итогам инициированного в начале года расследования, которое структура вела в отношении «Манчестер Сити». Источники утверждают, что господин Летерм, притом что на практике позиция руководителя следственного комитета в такого рода делах оказывается решающей, склоняется именно к самой суровой санкции, уточняя, правда, что его структура формально все-таки не имеет права выписать манчестерцам дисквалификацию. Комитет Ива Летерма может лишь предупреждать клубы или обязывать их выплачивать штрафы в размере до €100 тыс. Если же речь идет о по-настоящему суровом наказании, то случай передается в судебный комитет. Однако он обязан учитывать при его рассмотрении рекомендацию следственного.

Источники не сомневаются, из-за чего над «Манчестер Сити» нависла угроза. UEFA открыл дело в его отношении на фоне громких разоблачений, опубликованных в конце прошлого года онлайн-платформой Football Leaks и сотрудничающей с ней немецким изданием Der Spiegel. Наиболее интересные касались деятельности двух грандов европейского футбола — «Манчестер Сити» и ПСЖ.

Несколько лет назад у Совета по финансовому контролю UEFA возникли серьезные претензии к английскому и французскому клубам. Они были связаны с соблюдением ими правил финансового fair play, предполагающих баланс между клубными доходами и расходами. При этом UEFA настаивает на том, что доходы должны быть рыночными. Проблема заключалась в том, что большая часть колоссальных инвестиций в клубы обеспечивалась за счет спонсорских контрактов со структурами, имеющими то же происхождение, что и представляющие ОАЭ и Катар хозяева «Манчестер Сити» и ПСЖ, — Abu Dhabi United Group и Qatar Sports Investment. Например, партнерами манчестерцев являлись несколько компаний из ОАЭ, включая Etihad Airways. Football Leaks подсчитал, что в общей сложности «Манчестер Сити» получил от таких сделок €2,7 млрд. Из полученных онлайн-платформой документов следовало, что привлеченные UEFA аудиторы сочли стоимость контрактов существенно завышенной по сравнению с рыночной, а убытки английского клуба на весну 2014 года составляли, по версии аудиторов, €233 млн — почти вдвое больше, чем те, которые бы позволяли избежать отстранения от выступления в еврокубках.

Однако при подведении окончательных итогов проверки финансовые показатели «Манчестер Сити» и ПСЖ выглядели гораздо лучше, чем во время нее. Обоим клубам был присужден штраф в размере €60 млн, из которых две трети были штрафом условным, так и не выплаченным. А его наложению предшествовало соглашение клубов с UEFA, в котором они обязались устранить имеющиеся несоответствия с правилами FFP. Football Leaks считал, что компромисс, «не совместимый» с характером нарушений, был достигнут во многом благодаря занимаемому в то время пост генерального секретаря UEFA Джанни Инфанти-

но, нынешнему президенту Международной федерации футбола (FIFA), организовавшему встречи заинтересованных сторон.

В «Манчестер Сити», реагируя на свежее публикации, в очередной раз заявили о своей невиновности. В сообщении клуба говорится о том, что версия о финансовых нарушениях «полностью фальшивая», и о том, что «надежные доказательства этого» уже были представлены Совету по финансовому контролю UEFA. «Манчестер Сити» также сделал акцент на самом факте утечек, которые приписал намеренно неизвестным лицам «нанести ущерб репутации клуба и его коммерческим интересам».

Между тем колоссальный ущерб, безусловно, нанесет «Манчестер Сити» скорее исключение из Лиги чемпионов, если оно воплотится в реальность. Эта санкция лишит клуб весомой доли доходов (денежные бонусы команд, продвигающихся в «высокие» стадии турнира, достигают €100 млн), а еще шанса наконец-то исправить пробыл в послужном списке. С момента приобретения «Манчестер Сити» инвесторами из ОАЭ и превращения его в один из богатейших в мире он завоевал кучу трофеев. Но вот именно к самому ценному, который сразу резко повышает маркетинговую привлекательность клуба, он не приближался вплотную никогда. В Лиге чемпионов манчестерцы неизменно терпели неудачи, а в нынешнем розыгрыше выбыли в четвертьфинале, уступив котированному гораздо ниже «Тоттенхему».

Английские источники напоминают не только о том, что «Манчестер Сити» имеет возможность отсрочить на сезон вступление в силу дисквалификации, если она будет ему назначена, подав апелляцию на нее, но и о том, что на самом деле его проблемы одним FFP не ограничиваются. Расследование в отношении манчестерцев провела и ФИФА, предполагавшая, что клуб мог проигнорировать положения его регламента, связанные с запретом на трансферы молодых игроков и владением прав на футболистов третьими лицами. Если вина «Манчестер Сити» будет доказана, это может вылиться для него в запрет на регистрацию новичков в рамках двух ближайших трансферных окон, то есть в замораживание трансферной активности на целый сезон.

**Алексей Доспехов**

ТУРНИРЫ

## Итальянский футбол

### готов выйти из игры

#### Глава серии А пригрозил забастовкой, если UEFA реализует планы по реформе Лиги чемпионов

**Генеральный директор итальянской серии А Луиджи ди Сьерво заявил, что лига объявит забастовку, если Союз европейских футбольных ассоциаций (UEFA) реализует планы по реформированию Лиги чемпионов, которые, по мнению господина ди Сьерво, попросту девальвируют ценность как итальянского, так и других национальных первенств. Напомним, что на прошлой неделе UEFA ознамил руководителей лиг с проектом, предусматривающим революционные изменения формата Лиги чемпионов. Она уже с 2024 года может превратиться в полужакрытую структуру, в которой богатейшие клубы Европы смогут играть вне зависимости от того, как у них складываются дела в национальных чемпионатах.**

Итальянская серия А может объявить забастовку, если UEFA все-таки реализует планы по реформированию Лиги чемпионов. С таким заявлением выступил генеральный директор лиги Луиджи ди Сьерво. Он отметил, что обсуждаемый UEFA вариант реформы главного еврокубка лишит спортивную ценность большинство национальных первенств. «Думаю, чемпионат Италии по престижности превратится в нечто уровня кубка страны, — заявил господин ди Сьерво. — Реформа фактически лишает будущего ведущие национальные лиги Европы. Так что мы совместно с другими топ-лигами готовы к забастовке». Отметим, что ранее несогласие с планами UEFA высказывали представители испанской, английской и немецкой лиг. А руководитель Ассоциации европейских футбольных лиг Ларс-Кристер Ульссон отмечал, что сейчас ситуация гораздо более сложная, чем в 90-е годы прошлого века, когда ведущие клубы Европы грозились создать собственную суперлигу. «Проблема в том, что все обсуждение идет между топ-клубами и UEFA. А это приведет к тому, что появятся закрытая лига под управлением UEFA», — считает господин Ульссон.

Напомним, что черновые планы по реформированию Лиги чемпионов с сезона-2024/25 (президент

UEFA Александр Чеферин настаивает на том, что это именно черновики, и призывает воздержаться от категорических выводов) были представлены руководителям лиг на прошлой неделе. Они предусматривают, что в турнире по-прежнему будут выступать 32 клуба. Однако на групповой стадии их планируется разбить не на восемь групп по четыре команды, а на четыре группы по восемь клубов. То есть количество игр, проводимых командой на групповой стадии, вырастет с нынешних шести до 14. Наиболее противоречивое предложение касается схемы отбора участников турнира. По действующим правилам попасть в Лигу чемпионов можно, только показав хороший результат в национальном первенстве. Однако авторы реформы полагают, что будет правильно забронировать за 24 лучшими командами Лиги чемпионов право сыграть в ней в следующем сезоне вне зависимости от того, как у них сложились дела в домашнем чемпионате. Оставшиеся восемь мест могут занять новые команды. Четыре из них предложено отдавать полуфиналистам Лиги Европы. При этом такое же количество команд, вылетевших из Лиги чемпионов, на следующий сезон отправится во второй по престижности еврокубок. И только четыре места достанутся победителям национальных первенств. Да и то им еще нужно будет побиться за них в квалификационном турнире.

Отметим, что UEFA пока не определился с тем, как отобрать 24 топ-клуба для первого после реформы турнира. Но ранее выдвигалась идея о том, чтобы подсчитывать клубные коэффициенты не только с учетом результатов команд за последние пять лет, а еще и с учетом исторических достижений. Причем в зачет предлагалось принимать все результаты начиная с 1956 года. Правда, с разными коэффициентами: более свежие достижения должны давать больше очков, чем более старые. В таком рейтинге у российских клубов будет немного шансов попасть в топ-24. А в текущем рейтинге в число 24 сильнейших входит только один российский клуб — «Зенит», занимающий 19-е место. Зато в нем пять испанских, шесть английских, по три немецкие и итальянские команды.

Очевидно, что UEFA, разрабатывая свои предложения, учитывал в основ-

ном интересы богатейших команд Европы, от лица которых выступает Ассоциация европейских клубов (ЕКА). Она объединяет 232 команды, но тон организации задают богатейшие команды Европы. Глава ЕКА, президент «Ювентуса» Андреа Аньелли еще в апреле не исключал, что все может закончиться созданием закрытой лиги — в самом жестком варианте всего на 16 команд. В качестве образца называлась структура баскетбольной Евролиги — в этом сезоне в ней играли 16 команд, но 11 из них обладают статусом учредителей и имеют долгосрочные лицензии на выступление в турнире. При этом не имеет значения, как у них складываются дела во внутренних первенствах. Еще одно место в Евролиге ежегодно достается победителю Кубка Европы, по статусу аналогичного футбольной Лиге Европы. И лишь четыре места занимают команды, показавшие лучший результат во внутренних чемпионатах. Вариант же, вынесенный в итоге на обсуждение UEFA, считался как раз мягким, и, как видно, именно его решено продвигать. Еще одно предложение касалось переноса матчей Лиги чемпионов с середины недели на выходные, в которые традиционно играют туры национальных первенств. Но, учитывая крайне резкую реакцию лиг на эту идею, от нее пока решено отказаться.

Отметим, что у предложенных изменений, даже несмотря на активное противодействие лиг, опасных, как сказал Луиджи ди Сьерво, девальвации национальных первенств, солидные шансы на воплощение. Дело в том, что реформа Лиги чемпионов позволит значительно нарастить доходы как клубов, так и UEFA. Ранее глава испанской лиги Хавьер Тебас утверждал, что по его информации, ключевым участником турнира обещаны подъемные — по €900 млн каждому. Он отметил также, что разговоры о том, что все предложения по реформе являются не более чем черновиками, нужны лишь для отвлечения внимания: «Фактически мы видим конкретный проект, разработанный UEFA и небольшой группой богатых клубов, реализация которого нанесет мощный удар по финансовому благополучию большинства команд Европы и разрушит национальные первенства».

**Александр Петров**