

Читайте 2-ю стр.



АЛЕКСЕЙ БАЛАБАНОВ ПОСТРОИЛ КОЛОКОЛЬНЮ СЧАСТЬЯ

Известный режиссер — «МК»: «Вы же видели кино, там все говорят: «Я тоже хочу». Отсюда и название».

Читайте 4-ю стр.

МК

МОСКОВСКИЙ КОМСОМОЛЕЦ

www.mk.ru

№279 (26.115)

ВТОРНИК 11 декабря 2012

MOSKOVSKIY KOMSOMOLET

Ежедневная общественно-политическая газета
Распространяется в 83 субъектах РФ
Цена в розницу договорная

ВЯЧЕСЛАВ МАЛАФЕЕВ СЯДЕТ НА СВАДЕБНЫЙ ТРОН

Новая избранница вратаря «Зенита» — дочь «авторитетного» бизнесмена из Боровичей

Читайте 3-ю стр.



КРАХ СУВЕРЕННОЙ ДЕМОГРАФИИ

Бэби-бум в 2012 году никак не связан с политикой властей: Россию ждет резкий спад рождаемости



С января по сентябрь 2012 года в России на свет появились почти полтора миллиона детей, что на 80 тысяч больше, чем за аналогичный период прошлого года. Премьер Дмитрий Медведев записал этот естественный прирост населения на счет успешной работы российских властей, подчеркнув, что «мы движемся в правильном направлении». Однако независимые эксперты в один голос утверждают, что Медведев потропился похвастаться собственными успехами на ниве рождаемости. К тому же этот положительный тренд не такой уж устойчивый, как хотелось бы.

Читайте 2-ю стр.



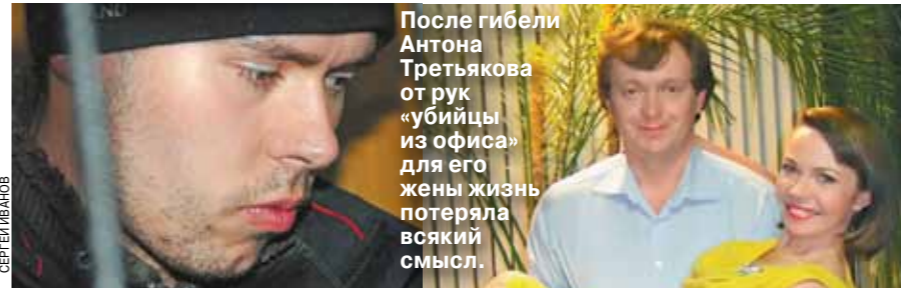
УСПЕТЬ ДО КОНЦА СВЕТА

Госдума примет «закон анти-Магнитского» до 21 декабря

Как и ожидалось, 10 декабря в Госдуме был внесен законопроект, который содержит ответ на принятый в США т.н. закон Магнитского. Депутаты намерены принять его в первом чтении уже 14 декабря, а в третьем, окончательном, — до конца сессии, то есть до 21 декабря.

Читайте 2-ю стр.

НОВЫЕ ЖЕРТВЫ «РУССКОГО БРЕЙВИКА»



Многодетной семье, которую Виноградов лишил отца, нечего есть: «На нас висят кредиты, и никто нам не помогает»

7 ноября страна открыла для себя еще одно нарицательное имя — «Русский Брейвик». Им стал Дмитрий Виноградов, который за считанные минуты оборвал жизнь шестерых человек.

Читайте 4-ю стр.

«ПРОМИЛЛЕ» НЕ ОТПУСКАЕТ ДЕПУТАТОВ

Антикоррупционный депутат Ирина Яровая еще раз попросила прощения за рулем

Только-только пригрелись, будто обострение депутатской «антиалкогольной» активности более или менее завершилось. Пресса переключилась с обсуждения громкого ДТП с пьяным отцом на коррупцию в Министерстве обороны. Но нет. Депутаты своих не бросают. В смысле, своих законопроектов.

Читайте 2-ю стр.



Nordea Открой вклад и получи подарок «Скандинавская сказка»

В период с 15 ноября 2012 года по 31 января 2013 года Нордея Банк дарит подарки вкладчикам, разместившим новый вклад на сумму от 30000 рублей, 1000 долларов США или 1000 евро на срок от 3 месяцев.

(495) 921-21-01 www.nordea.ru

ЛУНА УСТУПИТ НЕБО ЗВЕЗДНОМУ ДОЖДЮ

Самый яркий звездный дождь в этом году ожидается в ночь на пятницу астрономы. Это метеорный поток Геминиды, который отличится рекордным количеством падающих «звезд» — по 120 в час.

УЮТНЫЙ ГОРОД ДЛЯ КОМФОРТНОЙ ЖИЗНИ

Новый жилой комплекс Vespa — это 16 монолитно-кирпичных домов европейского уровня комфорта по доступным ценам. Находится в новом микрорайоне в г. Апрелевка.

В НОМЕР! 707-29-98 fax 781-47-03

ПИЛОТ ОСТАНОВИЛ САМОЛЕТ СЛОМАННОЙ РУКОЙ

Жертвой гололеда стал в понедельник летчик немецкой компании Air-Berlin, а вместе с ним и все пассажиры рейса Москва («Домодедово») — Берлин («Тегель»). Пилот поскользнулся на ледном покрове на дороге в аэропорт и сломал руку, пассажиры были вынуждены ждать вылета больше суток.

ЦИФРА ДНЯ

5 тыс. руб. придется платить недобросовестным гражданам, решившим оставить мусор в неположенном месте.

МОРОЗ НЕ ДАСТ МОСКВИЧАМ СПУСКУ НИ ДНЕМ, НИ НОЧЬЮ

Между двумя огнями, а точнее — между ветрами циклоном и холодными антициклоном, окажется Москва и прилегающие к ней окрестности на этой неделе.

ОСЕТРУ НАШЛИ ПРИМЕНЕНИЕ В ХИРУРГИИ

Медицинский клей из хитина осетрового пузыря осетра создали ученые якутского Северо-Восточного федерального университета.

В НОВЫЙ ГОД ПРОДАВЦЫ ОТДОХНУТ МЕНЬШЕ ВСЕХ

Столичные магазины в новогодние праздники будут работать по особому графику.

БОРОДИНСКАЯ БИТВА ПОВТОРИТСЯ НА ШКОЛЬНОЙ ДОСКЕ

Изучать историю по «ожившей» карте смогут в ближайшем будущем ученики столичных школ. Первое в своем роде пособие для наглядной демонстрации Бородинской битвы создали специалисты компании, занимающейся спутниковыми технологиями.

ДИПЛОМАТАМ ПОДОЖИЛИ БОЛЬНУЮ СВИНЬЮ

Дикие кабаны, зараженные африканской чумой, появились в подмосковном комплексе отдыха «Завидово», где любят отдыхать российские дипломаты.

ЗЛОБА ДНЯ

Александр Мельман

КАК ДЯДЯ ВАСЯ МЕДВЕДЕВА ПОДСТАВИЛ

Ури-Ури, где у него кнопка? Вы знаете? Никто не знает. Никто до сих пор даже не догадывается, кто управляет нашим самонадеянным в мире телевидением. А ведь тот, кто управляет телевидением, управляет страной.

Мы увидели это. И услышали. «Слушайте, ну просто идеально!» (это Медведев). «Шикарно» (кто-то из пятачки тележурналистов). Ну и что-то еще про новогоднюю елку, и игрушки. Это был очень серьезный ответ на очень серьезный вопрос. А потом: «Козлы!» (премьер-министр по поводу ребят из Следственного комитета, в семь или восемь часов утра сделавших обыск в квартире режиссера Костомарова).

Читайте 2-ю стр.

СВОБОДНАЯ ТЕМА

Иван СТАРИКОВ, политик

НЕ РОЙТЕСЬ В СУМКЕ ЕЛЕНА СКОРЫННИК!

Читайте 3-ю стр.

ПОДПИСКА НА «МК» в МГУ им. М.В. ЛОМОНОСОВА

ПРАВИТЕЛЬСТВО МОСКВЫ
Телефон 957-04-44. Сегодня дежурят (9:00—16:00). Департамент торговли и услуг города Москвы, управа Гагаринского района (ЮЗАО).

NON-STOP

Подготовила Елена КОРОТКОВА

КАДР ДНЯ



Акваангист в костюме Санта-Клауса «развлекает» сардин в аквариуме в южнокорейском Сеуле. Хотя официальной религией в Южной Корее считается буддизм, порядка 30% населения страны — христиане, и Рождество считается одним из важных праздников в стране.

ЕЖЕГОДНО В МОСКВЕ БУДУТ МЕНЯТЬ 20 ГЛАВ УПРАВ

Ежегодно в Москве будут менять минимум 20 глав районных управ, при этом в ближайшее время планируется назначить 19 новых руководителей. Об этом Сергей Собянин заявил на встрече с представителями кадрового резерва на должности глав управ. Мэр отметил, что глава управы не может находиться на одном и том же месте более семи лет: «Он либо должен переместиться путем ротации в другой район, либо повысить в должности, либо подыскать себе другую работу, если он недостаточно справляется».

ПОДОЗРЕНИЯ В ПЛАГИАТЕ ВЫШЛИ ЕДИНОРОССУ БОКОМ

11 декабря Госдума проголосует за то, чтобы единокорсс Владимир Бурматов перестал быть первым заместителем Комитета по образованию. Соответствующий проект постановления уже включен в повестку дня. Более того, г-н Бурматов переходит в другой комитет — по делам общественных объединений и религиозных организаций. По сведениям «МК», причиной этого кадрового решения стали распространявшиеся в последние дни в Интернете сведения о том, что г-н Бурматов при написании своей кандидатской диссертации прибег к банальному плагиату. Сам он отрицал вину, утверждая, что, если бы плагиат был, это непременно бы заметила ВАК и диссертация не пропущила бы.

УТВЕРЖДЕН ЦЕНЫ НА ОТЕЛИ ВО ВРЕМЯ СОЧИ-2014

На время Олимпиады в Сочи вводится государственное регулирование стоимости номеров в местных гостиницах. Соответствующее постановление подписал премьер-министр Дмитрий Медведев.

ЗВЕЗДЫ	СКОЛЬКО	СТОИМОСТЬ, руб.	
	с/эт	2-местный	1-местный
☆☆☆☆	13 896	10 569	8 253
☆☆☆☆	13 048	6 492	5 839
☆☆☆☆	9 003	5 741	4 339
☆☆	5 741	4 600	2 936

ПРАЗДНИК С ДНЕМ РОЖДЕНИЯ, ЧИТАТЕЛЬ!

Сегодня у газеты «Московский комсомолец» день рождения. Нам исполняется 93 года. Это много или мало? За эти годы в стране менялось и не раз практически все: общественная строй, экономические структуры, политическая система, не говоря уже о таких деталях, как быт, стиль жизни, мировоззрение людей и прочее и прочее. Но «МК» неизменно в главном: мы верны себе и своим читателям! Это проявляется в нашей ответственности перед теми, кто берет в руки газету. Мы делаем все возможное и невозможное, чтобы предоставлять на наших страницах самую свежую и проверенную информацию, и никогда не изменяем своей позиции: быть честными, принципиальными, правдивыми и бесстрашными в своих публикациях. Сегодня не только лучшие перья «МК» и самые талантливые фотокорреспонденты отмечают этот праздник. Молодые журналисты

40 «ПРОМИЛЛЕ» НЕ ОТПУСКАЕТ ДЕПУТАТОВ

Если же обошлось без жертв, но пьяный водитель уже был лишен прав и снова сел-таки за руль, его предлагают наказывать штрафом в 200 000 рублей вкпе в обязательными или принудительными работами, а то и арестом на срок до шести месяцев. Предусмотрено и повышение административного штрафа для тех, кто попался на пьянке впервые. Не знаменитые медведевские помпидиллоны, но тоже немало — 50 000 рублей с лишением прав на срок до двух лет. А поддатому шоферу, не лишеному, а просто не имеющему водительского удостоверения, грозит административный арест до 15 суток или штраф в 30 000. Инициатива г-жи Яровой имеет успех в Госдуме. Так, заместитель секретаря комитета «ЕР», вице-спикер Госдумы Сергей Железняк и вовсе предложил квалифицировать ДТП со смертельным исходом как умышленное убийство. Мотивируя свою принципиальную позицию словами: «никто ведь насильно пьяного за руль не сажал». Железняк настаивает, что каждое следующее наказание для пьяного водителя рецидивиста должно быть больше предыдущего и по сроку лишения свободы, и по размеру штрафа. Но предлагает коллегам подумать, как сделать, чтобы при ужесточении ответственности не спровоцировать коррупцию. Другими словами, как создать все предпосылки для вопиющих злоупотреблений сотрудниками ГИБДД он знает, а как «не спровоцировать коррупцию», пусть подумает кто-нибудь еще. Хотя ответ-то очевиден. И его накануне внесения упомянутого законопроекта на рассмотрение озвучил первый зампреда Комитета Госдумы по транспорту, единокорсс Виталий Ефимов. По его мнению, необходимо привести российское законодательство в чувство, перейти от акцентированности «нулевого промилле» к реальной жизни, признав-таки, что в природе принципиально невозможно существование каких-либо величин, равных абсолютному нулю.

ЛИЦОМ К ЛИЦАМ

Спустя почти год после предвыборной кампании Владимир Путин встретился с теми, кто ему ее отчасти помог выиграть. Первым делом доверенные лица (которые вообще-то отбираются из нечиновников на период предвыборной кампании) попросили у него звезду Героя и статус. А президент отправил их на... фронт.

Двое первых же выступавших попросили у Путина... ордена. Точнее, восстановить советское звание Героя труда. Путин сначала уклончиво ответил, что идея неплохая, но нужно четко продумать, за что давать, чтоб им не награждали только за выслугу лет. Но на втором выступавшем «сломался»: «Считайте, мы такое решение уже приняли».

Следующий выступавший запросил закрепить статус доверенного лица. «Машину, секретаршу...» — под смех зала продолжил список Путин.

Сам он заявил, что институт доверенных лиц теперь будет работать постоянно на протяжении всего президентского срока, и он будет встречаться с ним не реже двух раз в год.

Накануне, на встрече с чиновниками кремлевской администрации и министрами, «доверенным» объясняли: они — главный коммуникатор между президентом и обществом (именно поэтому встречи планируются регулярными) и обладают правом не только объяснять публично, что Путин делает хорошо, но и сообщать, что он делает не так. Право приближенных особ на критику своего патрона можно было бы назвать эксклюзивным, если бы фактически теми же

ЗЛОБА ДНЯ

КАК ДЯДЯ ВАСЯ МЕДВЕДЕВА ПОДСТАВИЛ

Это очень сильный анализ, гадание на кофейной гуще отпадает. Во времена «холодной войны» американские политологи выматернейшим образом смотрели, кто стоит по левую и по правую руку от Леонида Ильича, на каком расстоянии, — и отсюда делали многочисленные выводы о конфликтах в Политбюро. А наши политологи-то чем хуже? Они тоже могут!

Теперь ясно, что любые подобные утки что-нибудь да значат. «Мои соотечественники американцы, я рад сообщить вам сегодня, что подписал указ об объявлении России вне закона на вечные времена. Бомбардировка начнется через пять минут». Это Рональд Рейган когда-то так баловался, шутил перед невыключенным микрофоном. А вы что подумали? Если бы те самые старцы из Политбюро не обладали чувством юмора, они бы точно в сей же миг нажали кнопку. Но, слава богу, у генсека и его присных был вкус, все-таки они воспитывались на Аркадии Райкине.

«Я передам эту информацию Владимиру», — сказал на тот момент Президент РФ Медведев президенту США Обаме после того, как Обама пообещал ДАМУ провратить большую гибкость в вопросах противоракетной обороны. И опять кто-то не выключил микрофон. Наверное, это тот-то был человеком Путина, чтобы показать все его великое незримое присутствие

«РАБ НА ГАЛЕРАХ» ВЕРНУЛ «ГЕРОЯ ТРУДА»

Президент отправил своих сторонников на фронт

Права и обязанностями не обладало Открытое правительство Дмитрия Медведева (как коммуникатор) и Общероссийский народный фронт (и как коммуникатор, и как критик).

в качестве третьего на судьбоносной встрече лидеров сверхдержав. А еще однажды нам показали, как Обама убил муху. Она жужжала-жужжала, а он хлоп ее — и прикончил. Это был знак, конечно. Кому? Может, противникам из Республиканской партии, а может, и России. Чем черт не шутит. «А знаете ли, что у алжирского дря под самым носом шиска?» (Гоголь, «Записки сумасшедшего»). Поставьте вместо этого дря фамилию любого элитного российского политика — как много пища для ума наших политологов! Они из этой шиска такую картинку нам нарисуют — закачаешь! Ну прямо как из «больной» спины Путина.

Так откуда же пришла к нам эта великодушная утка с Медведевым? Кто виноват и что делать? Звоню на ВГТРК: «Мы тут вообще ни при чем. Съёмки шли в «Останкино», камеры были у Первого канала». Звоню на Первый: «Нет, это не мы, наши — только студия и камеры. А сигнал через ТТЦ (телевизионный технический центр) шел на улицу Ямского Поля, то есть на ВГТРК». Звоню на Russia Today (логотип этого канала до сих пор стоит на том самом ролике в Инете): «Мы просто были в пале, получили сигнал как все, а потом транслировали на канал через YouTube. Так и оказалась эта пятиминутка в Интернете, но мы уже ничего сделать не смогли, так как остановить на YouTube чужую трансляцию практически невозможно».



Право на эксклюзивность окончательно было потеряно после первых же слов Путина: «Доверенных лиц можно было бы встроить в работу ОНФ». Но «не в целом» (видимо, чтобы отдельные рафинированные «доверенные» не испугались особенно «заводских» «фронтоников»), а по различным направлениям и секциям.



Вы чего-нибудь поняли? Я понял. Люди невозможно бояться, отмазывают себя. Неможно — потому что вертикаль у нас липовая, дохлая, а значит, добрая и почти всероссийская. Но ищут стрелочника, это точно. И стрелочник нашелся! В фигуральном смысле. Просто какой-нибудь дядя Вася, сидящий на кнопке пульта, отошел отлить. Не в граните, а самым что ни на есть естественным образом. Бывает, не сдержался. И вот таким простым, но надежным способом мы наконец получили в телевизоре пять минут правды. Пять минут искривленной «картинки», которую не видели последние лет уже так 15.

Таким образом, будущее доверенных лиц определилось. Они не станут добровольцами в отдельную организацию, как рассуждали некоторые аналитики: два путинских фронта против одного медведевского с одной крупной партией на двоих было бы откровенно невежливо по отношению к пока еще партнеру по танделу, да и не слишком выгодно для самого Путина. «Доверенные» будут просто усиливаться ОНФ накануне съезда весной следующего года, когда должно окончательно закрепиться его будущее. На встрече с «фронтонниками» в середине октября Путин предложил закрепить его как всероссийскую общественную организацию. Которая по многим функциям (экспертиза законопроектов, контроль над исполнением программ развития страны) будет конкурировать с Открытым правительством.

Впрочем, принизить «доверенных» до обслуживания ОНФ было бы категорически неувязчивым. Пока им поставлена одна задача: разобрать семь программных статей Путина (как основу его курса). Так что не исключено, что «доверенные» просто разделят задачи с ОНФ: «народные полпреды» президента займутся стратегическими вопросами, «фронтонники» — контролем над их выполнением.

Любопытно, но несколько выступавших подра определили понятие доверенных лиц: «мы вам верим». А военный журналист Виктор Баранец (который в список «доверенных» не вошел) нарочито оговорился: «доверенные лица». Поправил тех и других Путин только спустя час: «Я вообще-то так же доверяю вам, у нас особые отношения».

Виктория ПРИХОДЬКО.
ПОДРОБНОСТИ на сайте mk.ru

Спасибо тебе, добрый дядя Вася, наш безымянный герой. Надеюсь, они тебя не найдут, не накажут. Ты, Вася, показал им, кто на самом деле управляет этим вшиком, а значит, страной. Это ты, Вася! А может, я слишком наивен? Ну, конечно, надо лишь чуть-чуть пошевелить извилинами, и тогда... Это же никакой не Вася был, а мистер Смит, иностранный агент. Из ЦРУ, это он все подстроил, точно. Отечество в опасности! За работу, господа политологи.

Александр МЕЛЬМАН.

ГОСДУМА

УСПЕТЬ ДО КОНЦА СВЕТА

«МК» накануне писал о подготовке текста законопроекта и о том, что его содержание согласовывалось с руководством всех думских фракций: МЖД была очень важна «коллективная», как выразился Сергей Лавров, позиция парламента. Позиция получилась максимально коллективной: под документом подписались Владимир Васильев, Геннадий Зюганов, Владимир Жириновский, Сергей Миронов и спикер Сергей Нарышкин.

Как известно, в Госдуме вот уже полтора года лежит другой законопроект. Но его сочили недостаточно жестким и недостаточно ясным, потому что он предлагал введение санкций против граждан любой страны, позволивших себе покушаться на права россиян. Текст, за который нижняя палата парламента проголосует, представляет собой симбиоз того, прежнего законопроекта с новым, рождавшимся в последние дни в бурных дискуссиях. Несмотря на нейтральное название «О мерах воздействия на лиц, причастных к нарушению прав граждан РФ», касается он только граждан США.

К «мерам воздействия» предлагается отнести прежде всего запрет на въезд в Россию некоторых категорий американцев. Под санкции попадают те, кто совершил преступления против россиян, находящихся за рубежом. Причем получается, что если американец в Венеции украдет кошелек у россиянина — он гипотетически может попасть в «черный список», а если тот же кошелек украдет у того же россиянина итальянец — нет, не попадает...

Кроме того, запрет на въезд коснется «наделенных государственными полномочиями» граждан США, своими действиями или бездействием способствовавших осуждению от ответственности таких преступников, всех причастных к похищению и незаконному лишению свободы граждан РФ, тех, кто вынес «необоснованные и



Кандидаты на место в списке «анти-Магнитского» — супруги Наннет (на фото) и Майкл Крейверы, осужденные за убийство в 2009 году приемного сына из России Вани Скоробогатова. Чета была освобождена в зале суда: присяжные признали Крейверов виновными по более легкой статье «убийство по неосторожности», а судья избрал минимальный срок заключения — 16 месяцев, которые Крейверы к тому моменту уже отсидели. Отныне их никогда не пустят в Россию.

числе и у молодых политологов. И тем более у старшего поколения — у тех сенаторов, которые одобрили закон. И отсутствие своей длительной истории порождает у них комплекс неполноценности. Даже на примере их университетов можно это понять: построены они недавно, а выдержаны в архитектурной традиции средневековой Европы.

И, соответственно, отсутствие исторического мышления они компенсируют тем, что пропаганда вбивает в головы рядовых американцев мысль, будто бы они — исключительная, богоизбранная нация.

Отсюда проистекает и высокомерное отношение к окружающему миру, в том числе и к России. И вот наша страна выступает в ВТО — в США понимают, что если дальше продолжать действие поправки Джексона—Вэнки, то американские компании на российском рынке окажутся в дискриминационном положении по сравнению с компаниями других стран. Они отменяют эту поправку. Но чтобы самим себе (у нас часто думают, будто бы они нам насолить хотят, но это делается для себя в первую очередь) подтвердить, какие они исключительные, как заботятся о состоянии прав человека в России, — они принимают этот закон. И, повторю, это сделано для себя в первую очередь. А случай Магнитского... У нас множество

несправедливые» приговоры в отношении граждан РФ, «необосновано» юридически преследует граждан РФ или вообще принял «необоснованные» решения против законных интересов россиян и российских организаций.

Вести и вносить изменения в «черный список» поручается МЖД. Попадание в него означает одновременный арест финансовых и иных активов на территории РФ и запрет на «любые сделки с собственностью и инвестициями этих граждан». Распоряжаться своим имуществом на территории РФ «невъездным» будет нельзя, деятельность находящихся под их контролем компаний и организаций приостановят — как и их членство в советах директоров и иных органах управления организациями, зарегистрированными в России.

Предполагается, что ежегодно глава МЖД будет докладывать палатам Федерального собрания РФ о ходе выполнения принятого закона. В силу он должен вступить с 1 января 2013 года.

Лидеры фракций сочли необходимым выйти к журналистам вместе и прокомментировать внесенный законопроект. «К сожалению, нас заставляют его принимать», — сказал лидер «ЕР» Владимир Васильев. По его словам, «мы видим несправедливость по отношению исключительно к России, и не можем на это не реагировать». «Американцы показали, что у них демократия сворачивается», — констатировал Владимир Жириновский. Лидер «Справедливой России» Сергей Миронов заявил, что принятие таких избирательно антироссийских законов, как закон Магнитского, «совершенно неприемлемо».

А лидер КПРФ Геннадий Зюганов вполне резонно предложил дополнить перечень экономических санкций «переводом российских денег из американских банков в банки других стран» — а то Россия вкладывает, мол, свои деньги (он имел в виду Резервный фонд) под 0,2% годовых в ценные бумаги США, а сама берет за рубежом кредиты под 7%. Но российские власти, видимо, обиделись на США не настолько сильно, чтобы подрыгивать основы своей денежно-кредитной политики...

Марина ОЗЕРОВА.

случаев, когда заключенные умирают в тюрьмах еще до суда и так далее. И то, что выбрали его имя, — случайность. Не было бы его — придумали бы Иванова, Петрова... И выглядит это как «мы вам предоставляем нормальный торговый режим, но доказываем при этом, какие мы гуманные и как заботимся о соблюдении прав человека».

В рамках международных отношений, конечно, этот закон неправомерен. Одну дискриминационную меру убрали — тут же другую приняли. Но для американцев двойные стандарты в международных отношениях — норма, опять же в силу их представления о собственной исключительности.

Российские власти уже решили, что ответ будет, но что касается нарушений прав человека — понятно, что у нас эти права нарушаются больше, чем в США. Однако мне кажется, что пока это лишь пропагандистский шум, ведь реализовывать поправку предстоит Обаме, а он выступает против нее. Сейчас шум уляжется — хотя, конечно, Россия что-то примет, — а потом все войдет в нормальное русло. Ведь у Госдепартамента есть и другие способы не пускать людей в страну. Потому я и повторю, что этот закон принят больше для самих себя — для осознания собственной исключительности и благородства.

РОЖДАЕМОСТЬ

КРАХ СУВЕРЕННОЙ ДЕМОГРАФИИ

Независимые эксперты не спешат радоваться росту числа младенцев. Ведь это всего лишь повтор давнишних показателей. К тому же рождаемость увеличивается отнюдь не из-за «подарков» наших властей в виде материнского капитала или других денежных пособий. А потому, что в нулевые годы в материнский возраст вошли женщины, родившиеся в 1970—1980-е — в последний бодиб-бум советского времени. Это не могло не привести к нынешнему росту рождаемости, объясняет директор Института демографии НИУ ВШЭ Анатолий Вишневский.

К тому же начиная примерно с 1990 года происходил сдвиг основной массы рождений к старшим материнским возрастам. Наибольший вклад в рождаемость теперь вносят женщины 25—29 лет (а не 20—24, как, например, в 1990-е годы). Таким образом, с точки зрения динамики числа рождаемости в России в нулевые годы совпали две независимые друг от друга тенденции — рост числа женщин средних и старших репродуктивных возрастов и сдвиг рождаемости в эти возрасты. Это не могло не привести к росту числа рождаемости начиная с 2000 года.

Однако что касается будущего, то оно не так оптимистично. Какое-то время заданный рост еще будет продолжаться. Ведь больше всего детей в России родилось в 1983—1988 гг., они достигают 25-летнего возраста как раз в 2008—2013 гг., поддерживая рост числа рождаемости. Однако после начнется резкий спад числа потенциальных матерей. Соответственно, упадет и число родившихся.

Директор Центра социально-политического мониторинга РАНХиГС при Президенте РФ Владимир Бойков сообщил, что в будущем родится меньше детей еще и потому, что большая часть россиян заявила, будет бояться рожать детей. «Наше общество живет в страхе потерять «нажитое», — пояснил Бойков, добавляя, что многие граждане «не хотят плодить нищету». Так, согласно его опросам, из числа женщин-респондентов, состоящих в официальном браке, только 11,3% выразили безусловную установку на то, чтобы иметь ребенка. 15,2% считают это возможным при наличии определенных условий. 63,9% категорически против появления в их семьях новых детей, а 9,6% затруднились ответить.

Год	Число родившихся в России
1917	3 млн
1928	4,7 млн
1934	2,9 млн
1943	1,1 млн
1949	3,1 млн
1968	1,8 млн
1988	2,5 млн
1999	1,3 млн
2012	1,9 млн

Инна ТРИГОРЬЕВА.



Иван СТАРИКОВ, политик, профессор Академии народного хозяйства и госслужбы при Президенте РФ

НЕ РОЙТЕСЬ В СУМКЕ ЕЛЕНА СКРЫННИК!

Главная причина «коррупционного скандала» не в ней, а в отсутствии в стране аграрного лобби

Сразу скажу: обсуждать сумку Birkin, колечество и чистоту каратов в ушах и на пальцах, а также каталожную цену часов на руке очаровательной Елены Борисовны я не буду. По-человечески мне даже немного жаль экс-министра сельского хозяйства.

Поговорим о другом — о лобби. Есть такой крайне важный и законодательно оформленный институт в цивилизованном мире.

Его истинным значением я узнал от Егора Тимуровича Гайдара.

Зашел как-то разговор о формировании в России сельскохозяйственной стратегии.

— Как ты думаешь, Иван, — спросил Гайдар, — о чем в первую очередь говорить на встречах министры финансов стран «Большой семки»?

— Ну...

— Одна из главных тем: чье аграрное лобби сильнее.

Это — у них.

У нас оно тоже было. Аграрная партия Михаила Лапшина на выборах в первую Государственную думу набрала приличные 7,5%. И тогда, в 1993–1995 гг. при цене нефти 10–12 долларов за баррель, около 40 голосов аграриев были золотой акцией, определяющей исход того или иного голосования. Вице-премьеры и министры, от ненавистного Чубайса до любимого Заверюхи, приходили в Государственную думу, чтобы склонить аграриев на свою сторону.

Нельзя забывать, что и первый спикер Госдумы (тогда еще — места для дискуссий) Иван Петрович Рыбкин был выдвигался Аграрной партией.

Но интересы людей и этого важнейшего сектора разменяли, как выразился наш самый известный сиделец Михаил Ходорковский, «на севржожину с хреном думских мандатов». «За-слуга» в этом есть и коммунистов, и последних руководителей Аграрной партии, слывших слов «Единой Россией». Не осталась в стороне и Федеральное собрание, превратившееся в немы придаток исполнительной власти.

В итоге во власти не осталось никого, кто бы мог встать на защиту русской деревни.

А ведь сельское хозяйство — это не только важнейший сектор экономики и отрасль народного хозяйства. Это еще и особая сфера жизни людей, с их привычками и традициями. Доходы сельского хозяйства даже в самых процветающих странах всегда отстают от других секторов экономики. Поскольку эта отрасль по своей природе не монопольная, зависит от агроклиматических и биологических факторов. [Для справки, адресованной искателям ценного электротра, — это 35 млн наиболее активно голосующих граждан нашей страны.]

Так что проблема не в персоне Елены Борисовны, многодетной матери, переживающей нынче нравственные страдания. Проблема — в последовательном разрушении политической системы страны, которая только-только начала нарождаться в лихие 90-е.

Все — по Марксу. К началу нулевых бюрократия обрела классовое сознание, сформировала свой передовой отряд — «Единую Россию». А ее жизненные интересы кардинально, антагонистически расходятся с интересами национальной буржуазии.

«Нефтяное проклятие» позволило бюрократии заключить с обществом негласный договор: вы не лезете в политику, мы отщипываем вам крошки от углеводородных доходов. В итоге бюрократия, одержав победу, считает Россию своей частной собственностью. Чинювничья партия, прикрываясь патриотическими лозунгами, сдает государство в аренду тем, кто «платит и тырит».

Проиллюстрирую то, как бюрократия «помогала» и «помогает» сельскому хозяйству.

В 2001 году, с появлением ОАО «Росагролизинг», в стране были созданы условия для недобросовестной конкуренции и монополизации рынка финансового лизинга. Что привело к повышению стоимости сельхозтехники, оборудования и даже племенного скота для сельхозпроизводителей.

В советской плановой экономике все производилось в стране комбайны и трактора покупались государством. А сейчас? Сейчас главная проблема любого владельца машиностроительного завода — не столько произвести, сколько продать.

И вот, представьте, приходит представитель госкомпании к производителю сельхозтехники и говорит, что купит у него тысячу комбайнов. Конечно, лишенный классового сознания и ответственности перед своим лобби руководителем нехотя рад. И в этот самый момент он становится так же заинтересованным в беззаконии, как и вороватый чиновник. Переждав приступ радости, чиновник предлагает — предложение, от которого нельзя отказаться: предлагает 20–30% от суммы госзаказа перечислить

СЕГО ДНЯ

СУД С ПОПЫТКОЙ ТЕРАКТА РАЗОБРАЛИСЬ СТРОГО

За несостоявшийся подрыв «Сапсана» вынесен суровый приговор



Подсудимые не слишком расстроились из-за приговора.

Три судьи под председательством Андрея Расновского признали Ислама Хамжуева, Фаиля Невлютова, Мансура Умаева и Мансура Эдильбиева виновными в покушении на теракт, бандализм, незаконном обороте боеприпасов, взрывчатых веществ и взрывных устройств. Кроме того, троем из числа обвиняемых инкриминируется незаконное изготовление взрывного устройства, одному — участие в незаконном вооруженном формировании, а Хамжуеву еще и финансирование незаконного вооруженного формирования и участие в нем.

Согласно фобле обвинения, 22-летний Хамжуев сколотил ячейку террористов по заданию «одного из руководителей структурного подразделения террористической организации «Имарат Кавказ». Целью деятельности ячейки был поставлен подрыв Октябрьской железной дороги во время прохождения по ней скоростного поезда «Сапсан». Злоумышленники арендовали квартиру и там приготовили самодельное взрывное устройство на основе аммиачной селитры мощностью в 10,5 килограмма в тротиловом эквиваленте.

ПРИГОВОРЫ ПО ДЕЛАМ О ПОДРЫВАХ ПОЕЗДОВ

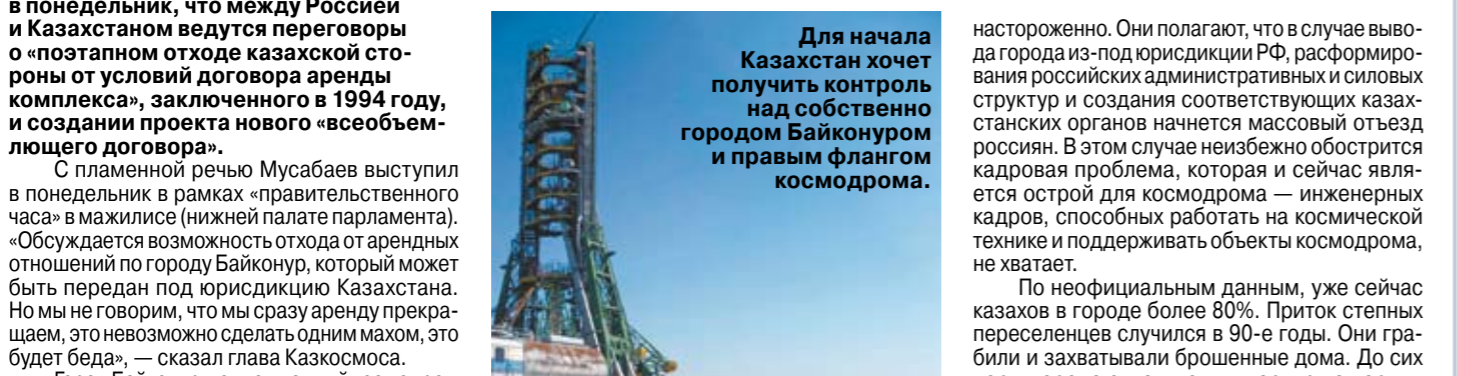
10 апреля 2007 г. — в ходе повторного процесса по обвинению в подрыве поезда Грозный—Москва 12 июня 2005 года (без суда) Московской областной суд приговорил бывшего сотрудника ФГУП «ВПК-Инвест», кандидата технических наук, 51-летнего Владимира Власова и мастера ГУП «Гормост», 49-летнего Михаила Клевачева, соответственно, к 18 и 19 годам лишения свободы в колонии строгого режима. Кроме того, суд постановил взыскать с осужденных 3,8 миллиона рублей в пользу страховой компании, которая представляет интересы РЖД. Первый процесс закончился 1 декабря 2006 г. роспуском коллегии

15 января 2010 г. — Новгородский областной суд вынес приговор по делу о подрыве поезда «Невский экспресс» 13 августа 2007 года (без жертв). Обвинявшиеся в причастности к подготовке теракта Саламбек Дазахиев и Махшарип Хидриев были признаны виновными, но осуждены за хранение взрывчатки и получили, соответственно, 10 лет строгого и 4 года общего режима.

22 мая 2012 г. — Тверской областной суд вынес

КОСМОС

Россия лишится Байконура? Владимир Путин готов к пересмотру договора с Казахстаном об аренде космодрома



Для начала Казахстан хочет получить контроль над собственным космодромом и правом флагом космодрома.

Гордость советской и русской космонавтики космодром Байконур в ближайшие время вместе с одноименным городом может перейти под юрисдикцию Казахстана. Глава Национального космического агентства Казахстана (Казкосмос) Талгат Мусабаев заявил в понедельник, что между Россией и Казахстаном ведутся переговоры о «поэтапном отходе казахской стороны от условий договора аренды комплекса», заключенного в 1994 году, и создании проекта нового «всеобъемлющего договора».

С планенной речью Мусабаев выступил в понедельник в рамках «правительственного часа» в мажлесе (нижней палате парламента). «Обсуждается возможность отхода от арендных отношений по городу Байконур, который может быть передан под юрисдикцию Казахстана. Но мы не говорим, что мы сразу аренду прекращаем, это невозможно сделать одним махом, это будет беда», — сказал глава Казкосмоса.

Город Байконур и одноименный космодром образуют комплекс «Байконур». Россия арендует его у Казахстана до 2050 года. Годовая арендная плата составляет \$115 млн. Первым этапом прекращения аренды, по словам Мусабаева, может стать вывод из-под российской юрисдикции собственно города Байконура, а также части космодрома — пусковые площадки комплекса «Зенит». Пусковые площадки данного комплекса — правый фланг космодрома. Ракета-носитель «Зенит-2» является экологически чистой (использует в качестве топлива керосин и жидкий кислород) ракетой среднего класса. Исползовать пусковые площадки «Зенита» казахстанские специалисты намерены для развития своего космического комплекса «Байтерек».

Назвать какие-то конкретные сроки, когда произойдет изменение статуса города и космодрома, глава Казкосмоса не смог. «Мы ставим, например, 2015 год, но удовлетворяет (Россию)», — рассказал Мусабаев.

В итоге решать судьбу Байконура будет

ПИСЬМО ПУТИНУ ОТКРЫЛИ ГЛАЗА НА МИГРАЦИЮ

Редактор сайта работодателей написал президенту про грядущий коллапс

Накануне в Интернете появилось открытое письмо Алексея Захарова, руководителя портала Superjob.ru, адресованное Президенту РФ. Автор письма призвал в срочном порядке закрыть отечественный рынок труда для мигрантов, прогнозируя в противном случае огромные проблемы для России в ближайшем будущем. Корреспондент «МК» побеседовал с Алексеем ЗАХАРОВЫМ и выяснил, что сподвигло его обратиться к президенту и чем вскоре может обернуться для страны засилье мигрантов.

Почему вы решили обратиться к президенту?

— Причина проста: я устал говорить об этой проблеме в течение многих лет. Я общался с бизнесменами, чиновниками, сотрудниками министерств, и все они, когда поднималась тема мигрантов в России, отвечали одно и то же: «да, мы в курсе проблемы, но тема не наша» или «да, тема наша, но трогать ее не надо». О засилье нелегальных мигрантов в России сегодня знают все, и у всех волосы на голове уже давно стоят дыбом. Если в ближайшее время не принять кардинальных решений, то для страны все может закончиться печально. Многие из моих друзей, людей успешных и состоятельных, будут жить и работать здесь до конца — это их родина, но детей своих они уже сейчас готовят отправить сначала учиться, а потом и жить за рубеж, а это — симптом.

И при этом квоты на мигрантов продолжают расти?

— Сегодня они составляют десятки миллионов рабочих мест. Нелегальных мигрантов в России, по некоторым данным, и так уже 15 миллионов. А собственно экономически активное население страны — 75–76 миллионов человек. Из них примерно половину составляют люди,

СВЕТСКАЯ ЖИЗНЬ

МАЛАФЕЕВ ЖЕНИТСЯ НА ФАНАТКЕ

Девушка, впрочем, весьма обеспеченна

Вратарь «Зенита» Вячеслав Малафеев снова женится. Не прошло и двух лет со дня смерти его жены Марины, как вдовец решил узаконить свои отношения с новой подругой — Екатериной Комковой. Бракосочетание, судя по тому, что написано в блоге невесты в Интернете, должно состояться в Москве 16 декабря. Но так ли это или спортсмен запутывается с датой журналистов и фанатов (сначала говорили, что регистрация пройдет 12-го в Петербурге), пока непонятно.

Супруга спортсмена Марина погибла 17 марта 2011 года в авткатастрофе, оставив футболисту двоих маленьких детей. Безутраченный спортсмен снял клип с песней группы «М-16» в память о своей ушедшей половине и буквально рвал на себе волосы от горя. Но успокоился он быстро: не прошло и сорока дней, как Слава появился в клубе с девушкой. Как выяснилось позднее, она диджей (впрочем, не очень знаменитый) и участница группы поддержки баскетбольного «Спартак» и хоккейного СКА «Soul sisters». Катя приехала в Питер из маленького городка Боровичи.

Их роман закрутился стремительно. Катя, с которой Малафеев случайно познакомился в ночном клубе весной, уже летом стала открыто ходить с Вячеславом на все спортивные мероприятия и светские пати, выложила кучу фотографий вдвоем с футболистом и его детьми в «Твиттере». Потом слетала вместе со Славой и детшками в отпуск, переехала к нему жить и заговорила о браке. Вячеслав всегда спокойно относился к штампу в паспорте, а потому до загса дойти никак не мог. Но в ноябре пара все же подала заявление. Дата свадьбы переносилась несколько раз из-за сильной занятости футболиста. Тем

РОССИЯ ЛИШИТСЯ БАЙКОНУРА?

настороженно. Они полагают, что в случае вывода города из-под юрисдикции РФ, расформирование российских административных и силовых структур и создания соответствующих казахстанских органов начнется массовый отъезд россиян. В этом случае неизбежно обострится кадровая проблема, которая и сейчас является острой для космодрома — инженерных кадров, способных работать на космической технике и поддерживать объекты космодрома, не хватает.

По неофициальным данным, уже сейчас казахов в городе более 80%. Приток степных переселенцев случился в 90-е годы. Они грабили и захватывали брошенные дома. До сих пор в городе окна многих квартир на первых этажах заложены кирпичом во избежание грабежей. Улицная преступность в городе также стала обиденностью. Сейчас здесь действуют и казахстанские, и российские стражи порядка. Своих отпускают и те и другие. И можно предсказать, как изменится соотношение сил при выделении чисто казахской власти.

Ситуацию для «МК» прокомментировал заслуженный испытатель ракетно-космической техники, старожил Байконура (живет здесь уже 50 лет) Валерий Ботнаренок: «Я все-таки сомневаюсь, что Байконур отдадут Казахстану. Это не так просто сделать, здесь ведь много секретных объектов. Думаю, кому-то просто хочется будоражить умы людей... Что будет, если Байконур все-таки передадут? В городе установятся казахские порядки. Российские специалисты будут работать вахтенным методом, жить будут не в городе, а непосредственно на пусковых площадках».

Игорь КАРМАЗИН.

НЕ РОЙТЕСЬ В СУМКЕ ЕЛЕНА СКРЫННИК!

Сразу скажу: обсуждать сумку Birkin, колечество и чистоту каратов в ушах и на пальцах, а также каталожную цену часов на руке очаровательной Елены Борисовны я не буду. По-человечески мне даже немного жаль экс-министра сельского хозяйства.

Поговорим о другом — о лобби. Есть такой крайне важный и законодательно оформленный институт в цивилизованном мире.

Его истинным значением я узнал от Егора Тимуровича Гайдара.

Зашел как-то разговор о формировании в России сельскохозяйственной стратегии.

— Как ты думаешь, Иван, — спросил Гайдар, — о чем в первую очередь говорить на встречах министры финансов стран «Большой семки»?

— Ну...

— Одна из главных тем: чье аграрное лобби сильнее.

Это — у них.

У нас оно тоже было. Аграрная партия Михаила Лапшина на выборах в первую Государственную думу набрала приличные 7,5%. И тогда, в 1993–1995 гг. при цене нефти 10–12 долларов за баррель, около 40 голосов аграриев были золотой акцией, определяющей исход того или иного голосования. Вице-премьеры и министры, от ненавистного Чубайса до любимого Заверюхи, приходили в Государственную думу, чтобы склонить аграриев на свою сторону.

Нельзя забывать, что и первый спикер Госдумы (тогда еще — места для дискуссий) Иван Петрович Рыбкин был выдвигался Аграрной партией.

Но интересы людей и этого важнейшего сектора разменяли, как выразился наш самый известный сиделец Михаил Ходорковский, «на севржожину с хреном думских мандатов». «За-слуга» в этом есть и коммунистов, и последних руководителей Аграрной партии, слывших слов «Единой Россией». Не осталась в стороне и Федеральное собрание, превратившееся в немы придаток исполнительной власти.

В итоге во власти не осталось никого, кто бы мог встать на защиту русской деревни.

А ведь сельское хозяйство — это не только важнейший сектор экономики и отрасль народного хозяйства. Это еще и особая сфера жизни людей, с их привычками и традициями. Доходы сельского хозяйства даже в самых процветающих странах всегда отстают от других секторов экономики. Поскольку эта отрасль по своей природе не монопольная, зависит от агроклиматических и биологических факторов. [Для справки, адресованной искателям ценного электротра, — это 35 млн наиболее активно голосующих граждан нашей страны.]

Так что проблема не в персоне Елены Борисовны, многодетной матери, переживающей нынче нравственные страдания. Проблема — в последовательном разрушении политической системы страны, которая только-только начала нарождаться в лихие 90-е.

Все — по Марксу. К началу нулевых бюрократия обрела классовое сознание, сформировала свой передовой отряд — «Единую Россию». А ее жизненные интересы кардинально, антагонистически расходятся с интересами национальной буржуазии.

«Нефтяное проклятие» позволило бюрократии заключить с обществом негласный договор: вы не лезете в политику, мы отщипываем вам крошки от углеводородных доходов. В итоге бюрократия, одержав победу, считает Россию своей частной собственностью. Чинювничья партия, прикрываясь патриотическими лозунгами, сдает государство в аренду тем, кто «платит и тырит».

Проиллюстрирую то, как бюрократия «помогала» и «помогает» сельскому хозяйству.

В 2001 году, с появлением ОАО «Росагролизинг», в стране были созданы условия для недобросовестной конкуренции и монополизации рынка финансового лизинга. Что привело к повышению стоимости сельхозтехники, оборудования и даже племенного скота для сельхозпроизводителей.

В советской плановой экономике все производилось в стране комбайны и трактора покупались государством. А сейчас? Сейчас главная проблема любого владельца машиностроительного завода — не столько произвести, сколько продать.

И вот, представьте, приходит представитель госкомпании к производителю сельхозтехники и говорит, что купит у него тысячу комбайнов. Конечно, лишенный классового сознания и ответственности перед своим лобби руководителем нехотя рад. И в этот самый момент он становится так же заинтересованным в беззаконии, как и вороватый чиновник. Переждав приступ радости, чиновник предлагает — предложение, от которого нельзя отказаться: предлагает 20–30% от суммы госзаказа перечислить

СОСЕДИ

В одном из стихотворений великого грузинского поэта Важа Пшавела говорится о влюбленных, которых разделила бушующая река. В подобном положении оказались после августовской войны 2008 года Россия и Грузия, которые связаны общей историей, верой и культурными традициями.

ПОВТОРЕНИЕ НЕПРОЙДЕННОГО

Позиции Грузии и России по главным вопросам по-прежнему непримиримы

Первые после разрыва дипломатических отношений Москва ясно дала понять, что готова к контактам с грузинским руководством, кроме «известного кого» — то есть пока еще формально первого лица грузинского государства президента Саакашвили. В ближайшее время в Женеве состоится встреча спецпредставителя премьер-министра Грузии Зураба Абашидзе с заместителем министра иностранных дел РФ Григорием Карасиным.

Новый премьер Грузии Бидзина Иванишвили утверждает, что стремится к нормализации российско-грузинских отношений. Спецпредставитель премьера Зураб Абашидзе первым протянул Москве «руку дружбы» и заявил о готовности начать диалог с Россией без предварительных условий. Однако не стоит надеяться в преждевременную эйфорию. Михаил Саакашвили, став президентом в 2004 году, тоже начал с того, что «протянул России руку», предложил начать «с чистого листа» и т.д. В итоге мы оказались там, где оказались. Дело не в Саакашвили персонально. В свое время в Москве считали, что все проблемы во взаимоотношениях с Грузией связаны с личностью Эдуарда Шеварднадзе (об этом много мог бы рассказать нынешний спецпредставитель на переговорах с РФ Зураб Абашидзе, тогда — посол Грузии в Москве). Определенные московские политические круги даже поддерживали «революцию роз» и приветствовали приход к власти Саакашвили. А до этого Москва принимала непосредственное участие в свержении первого грузинского президента Звиада Гамсахурдиа и передаче власти Шеварднадзе. А российско-грузинские отношения от президента к президенту становились все хуже и хуже, пока не дошли до окончательного разрыва.

В чем здесь дело? Во все не в мифической ненависти к Грузии и грузинам, которой в России нет и никогда не было. Проблема в том курсе, который с подачи своих заокеанских «старших братьев» избрала грузинская политическая элита. Этот курс, направленный на вступление в НАТО и в конечном итоге — превращение Грузии в непоколебимый американский аванпост у наших берегов, противоречит национальным интересам России и угрожает ее безопасности. И пока нет никаких сигналов о том, что новое грузинское руководство готово отойти от курса «назад к скорректировать».

Вопреки пропаганде сторонников Саакашвили, Россия изначально вовсе не имела цели «приобрать к рукам» Абхазию и Южную Осетию. Признание этих республик стало вынужденной мерой: действия Тбилиси просто не оставили других вариантов. Но министр Лавров не зря напомнил о «компромиссах», на которые Москва была готова пойти в отношении статуса республик. По сведениям из источников «МК», в 2008 году российские дипломаты даже предлагали лидеру Абхазии и Южной Осетии признать их в виде конфедерации двух республик, открытой для вступления новых членов. Это открывало в будущем путь для присоединения к этому союзу и самой Грузии. Не планирует ли Кремль снова достать из рукава этот дождер? Без серьезных уступок со стороны Грузии об этом не может быть и речи. Пока же стороны стоят на непримиримых позициях: Грузия хочет в НАТО и хочет получить Абхазию и Южную Осетию. Россия не хочет пустить Грузию в НАТО и не намерена отзывать своего представителя независимости бывших грузинских автономий.

При Иванишвили отношения Москвы и Тбилиси хуже не станут — просто потому, что хуже некуда. Однако без серьезной «работы над ошибками» максимум, на что можно рассчитывать, — это возвращение к ситуации времен Шеварднадзе: «ни войны, ни мира, а армии распустили». Открытой войны не будет. Границы будут открыты, будут контакты, будут авиарейсы, будут грузинские вино и боржомы в московских супермаркетах. Одновременно будут мелкие пакости в виде транзита через Грузию боевиков, вылазок с захватом заложников на территории Абхазии и Южной Осетии и т.д.

Только одно изменилось: сегодня позиции Москвы, разместившей свои военные базы в Абхазии и Южной Осетии, намного сильнее, чем в 2004 году. Поэтому идти на односторонние уступки Грузии ей нет абсолютно никакого смысла.

Марина ПЕРЕВОЗКИНА.

ПИСЬМО ПУТИНУ ОТКРЫЛИ ГЛАЗА НА МИГРАЦИЮ

Редактор сайта работодателей написал президенту про грядущий коллапс

Накануне в Интернете появилось открытое письмо Алексея Захарова, руководителя портала Superjob.ru, адресованное Президенту РФ. Автор письма призвал в срочном порядке закрыть отечественный рынок труда для мигрантов, прогнозируя в противном случае огромные проблемы для России в ближайшем будущем. Корреспондент «МК» побеседовал с Алексеем ЗАХАРОВЫМ и выяснил, что сподвигло его обратиться к президенту и чем вскоре может обернуться для страны засилье мигрантов.

Почему вы решили обратиться к президенту?

— Причина проста: я устал говорить об этой проблеме в течение многих лет. Я общался с бизнесменами, чиновниками, сотрудниками министерств, и все они, когда поднималась тема мигрантов в России, отвечали одно и то же: «да, мы в курсе проблемы, но тема не наша» или «да, тема наша, но трогать ее не надо». О засилье нелегальных мигрантов в России сегодня знают все, и у всех волосы на голове уже давно стоят дыбом. Если в ближайшее время не принять кардинальных решений, то для страны все может закончиться печально. Многие из моих друзей, людей успешных и состоятельных, будут жить и работать здесь до конца — это их родина, но детей своих они уже сейчас готовят отправить сначала учиться, а потом и жить за рубеж, а это — симптом.

И при этом квоты на мигрантов продолжают расти?

— Сегодня они составляют десятки миллионов рабочих мест. Нелегальных мигрантов в России, по некоторым данным, и так уже 15 миллионов. А собственно экономически активное население страны — 75–76 миллионов человек. Из них примерно половину составляют люди,

СВЕТСКАЯ ЖИЗНЬ

МАЛАФЕЕВ ЖЕНИТСЯ НА ФАНАТКЕ

Девушка, впрочем, весьма обеспеченна

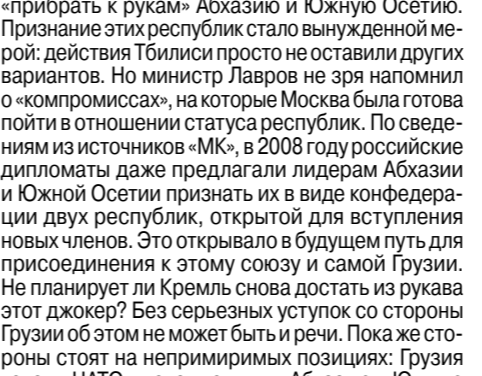
Вратарь «Зенита» Вячеслав Малафеев снова женится. Не прошло и двух лет со дня смерти его жены Марины, как вдовец решил узаконить свои отношения с новой подругой — Екатериной Комковой. Бракосочетание, судя по тому, что написано в блоге невесты в Интернете, должно состояться в Москве 16 декабря. Но так ли это или спортсмен запутывается с датой журналистов и фанатов (сначала говорили, что регистрация пройдет 12-го в Петербурге), пока непонятно.

Супруга спортсмена Марина погибла 17 марта 2011 года в авткатастрофе, оставив футболисту двоих маленьких детей. Безутраченный спортсмен снял клип с песней группы «М-16» в память о своей ушедшей половине и буквально рвал на себе волосы от горя. Но успокоился он быстро: не прошло и сорока дней, как Слава появился в клубе с девушкой. Как выяснилось позднее, она диджей (впрочем, не очень знаменитый) и участница группы поддержки баскетбольного «Спартак» и хоккейного СКА «Soul sisters». Катя приехала в Питер из маленького городка Боровичи.

Их роман закрутился стремительно. Катя, с которой Малафеев случайно познакомился в ночном клубе весной, уже летом стала открыто ходить с Вячеславом на все спортивные мероприятия и светские пати, выложила кучу фотографий вдвоем с футболистом и его детьми в «Твиттере». Потом слетала вместе со Славой и детшками в отпуск, переехала к нему жить и заговорила о браке. Вячеслав всегда спокойно относился к штампу в паспорте, а потому до загса дойти никак не мог. Но в ноябре пара все же подала заявление. Дата свадьбы переносилась несколько раз из-за сильной занятости футболиста. Тем

КОСМОС

Россия лишится Байконура? Владимир Путин готов к пересмотру договора с Казахстаном об аренде космодрома



Для начала Казахстан хочет получить контроль над собственным космодромом и правом флагом космодрома.

Гордость советской и русской космонавтики космодром Байконур в ближайшие время вместе с одноименным городом может перейти под юрисдикцию Казахстана. Глава Национального космического агентства Казахстана (Казкосмос) Талгат Мусабаев заявил в понедельник, что между Россией и Казахстаном ведутся переговоры о «поэтапном отходе казахской стороны от условий договора аренды комплекса», заключенного в 1994 году, и создании проекта нового «всеобъемлющего договора».

С планенной речью Мусабаев выступил в понедельник в рамках «правительственного часа» в мажлесе (нижней палате парламента). «Обсуждается возможность отхода от арендных отношений по городу Байконур, который может быть передан под юрисдикцию Казахстана. Но мы не говорим, что мы сразу аренду прекращаем, это невозможно сделать одним махом, это будет беда», — сказал глава Казкосмоса.

Город Байконур и одноименный космодром образуют комплекс «Байконур». Россия арендует его у Казахстана до 2050 года. Годовая арендная плата составляет \$115 млн. Первым этапом прекращения аренды, по словам Мусабаева, может стать вывод из-под российской юрисдикции собственно города Байконура, а также части космодрома — пусковые площадки комплекса «Зенит». Пусковые площадки данного комплекса — правый фланг космодрома. Ракета-носитель «Зенит-2» является экологически чистой (использует в качестве топлива керосин и жидкий кислород) ракетой среднего класса. Исползовать пусковые площадки «Зенита» казахстанские специалисты намерены для развития своего космического комплекса «Байтерек».

Назвать какие-то конкретные сроки, когда произойдет изменение статуса города и космодрома, глава Казкосмоса не смог. «Мы ставим, например, 2015 год, но удовлетворяет (Россию)», — рассказал Мусабаев.

В итоге решать судьбу Байконура будет

ПИСЬМО ПУТИНУ ОТКРЫЛИ ГЛАЗА НА МИГРАЦИЮ

Редактор сайта работодателей написал президенту про грядущий коллапс

Накануне в Интернете появилось открытое письмо Алексея Захарова, руководителя портала Superjob.ru, адресованное Президенту РФ. Автор письма призвал в срочном порядке закрыть отечественный рынок труда для мигрантов, прогнозируя в противном случае огромные проблемы для России в ближайшем будущем. Корреспондент «МК» побеседовал с Алексеем ЗАХАРОВЫМ и выяснил, что сподвигло его обратиться к президенту и чем вскоре может обернуться для страны засилье мигрантов.

Почему вы решили обратиться к президенту?

— Причина проста: я устал говорить об этой проблеме в течение многих лет. Я общался с бизнесменами, чиновниками, сотрудниками министерств, и все они, когда поднималась тема мигрантов в России, отвечали одно и то же: «да, мы в курсе проблемы, но тема не наша» или «да, тема наша, но трогать ее не надо». О засилье нелегальных мигрантов в России сегодня знают все, и у всех волосы на голове уже давно стоят дыбом. Если в ближайшее время не принять кардинальных решений, то для страны все может закончиться печально. Многие из моих друзей, людей успешных и состоятельных, будут жить и работать здесь до конца — это их родина, но детей своих они уже сейчас готовят отправить сначала учиться, а потом и жить за рубеж, а это — симптом.

И при этом квоты на мигрантов продолжают расти?

— Сегодня они составляют десятки миллионов рабочих мест. Нелегальных мигрантов в России, по некоторым данным, и так уже 15 миллионов. А собственно экономически активное население страны — 75–76 миллионов человек. Из них примерно половину составляют люди,

СВЕТСКАЯ ЖИЗНЬ

МАЛАФЕЕВ ЖЕНИТСЯ НА ФАНАТКЕ

Девушка, впрочем, весьма обеспеченна

Вратарь «Зенита» Вячеслав Малафеев снова женится. Не прошло и двух лет со дня смерти его жены Марины, как вдовец решил узаконить свои отношения с новой подругой — Екатериной Комковой. Бракосочетание, судя по тому, что написано в блоге невесты в Интернете, должно состояться в Москве 16 декабря. Но так ли это или спортсмен запутывается с датой журналистов и фанатов (сначала говорили, что регистрация пройдет 12-го в Петербурге), пока непонятно.

Супруга спортсмена Марина погибла 17 марта 2011 года в авткатастрофе, оставив футболисту двоих маленьких детей. Безутраченный спортсмен снял клип с песней группы «М-16» в память о своей ушедшей половине и буквально рвал на себе волосы от горя. Но успокоился он быстро: не прошло и сорока дней, как Слава появился в клубе с девушкой. Как выяснилось позднее, она диджей (впрочем, не очень знаменитый) и участница группы поддержки баскетбольного «Спартак» и хоккейного СКА «Soul sisters». Катя приехала в Питер из маленького городка Боровичи.

Их роман закрутился стремительно. Катя, с которой Малафеев случайно познакомился в ночном клубе весной, уже летом стала открыто ходить с Вячеславом на все спортивные мероприятия и светские пати, выложила кучу фотографий вдвоем с футболистом и его детьми в «Твиттере». Потом слетала вместе со Славой и детшками в отпуск, переехала к нему жить и заговорила о браке. Вячеслав всегда спокойно относился к штампу в паспорте, а потому до загса дойти никак не мог. Но в ноябре пара все же подала заявление. Дата свадьбы переносилась несколько раз из-за сильной занятости футболиста. Тем

РОССИЯ ЛИШИТСЯ БАЙКОНУРА?

настороженно. Они полагают, что в случае вывода города из-под юрисдикции РФ, расформирование российских административных и силовых структур и создания соответствующих казахстанских органов начнется массовый отъезд россиян. В этом случае неизбежно обострится кадровая проблема, которая и сейчас является острой для космодрома — инженерных кадров, способных работать на космической технике и поддерживать объекты космодрома, не хватает.

По неофициальным данным, уже сейчас казахов в городе более 80%. Приток степных переселенцев случился в 90-е годы. Они грабили и захватывали брошенные дома. До сих пор в городе окна многих квартир на первых этажах заложены кирпичом во избежание грабежей. Улицная преступность в городе также стала обиденностью. Сейчас здесь действуют и казахстанские, и российские стражи порядка. Своих отпускают и те и другие. И можно предсказать, как изменится соотношение сил при выделении чисто казахской власти.

Ситуацию для «МК» прокомментировал заслуженный испытатель ракетно-космической техники, старожил Байконура (живет здесь уже 50 лет) Валерий Ботнаренок: «Я все-таки сомневаюсь, что Байконур отдадут Казахстану. Это не так просто сделать, здесь ведь много секретных объектов. Думаю, кому-то просто хочется будоражить умы людей... Что будет, если Байконур все-таки передадут? В городе установятся казахские порядки. Российские специалисты будут работать вахтенным методом, жить будут не в городе, а непосредственно на пусковых площадках».

Игорь КАРМАЗИН.

НЕ РОЙТЕСЬ В СУМКЕ ЕЛЕНА СКРЫННИК!

Сразу скажу: обсуждать сумку Birkin, колечество и чистоту каратов в ушах и на пальцах, а также каталожную цену часов на руке очаровательной Елены Борисовны я не буду. По-человечески мне даже немного жаль экс-министра сельского хозяйства.

Поговорим о другом — о лобби. Есть такой крайне важный и законодательно оформленный институт в цивилизованном мире.

Его истинным значением я узнал от Егора Тимуровича Гайдара.

Зашел как-то разговор о формировании в России сельскохозяйственной стратегии.

— Как ты думаешь, Иван, — спросил Гайдар, — о чем в первую очередь говорить на встречах министры финансов стран «Большой семки»?

— Ну...

— Одна из главных тем: чье аграрное лобби сильнее.

Это — у них.

У нас оно тоже было. Аграрная партия Михаила Лапшина на выборах в первую Государственную думу набрала приличные 7,5%. И тогда, в 1993–1995 гг. при цене нефти 10–12 долларов за баррель, около 40 голосов аграриев были золотой акцией, определяющей исход того или иного голосования. Вице-премьеры и министры, от ненавистного Чубайса до любимого Заверюхи, приходили в Государственную думу, чтобы склонить аграриев на свою сторону.

Нельзя забывать, что и первый спикер Госдумы (тогда еще — места для дискуссий) Иван Петрович Рыбкин был выдвигался Аграрной партией.

Но интересы людей и этого важнейшего сектора разменяли, как выразился наш самый известный сиделец Михаил Ходорковский, «на севржожину с хреном думских мандатов». «За-слуга» в этом есть и коммунистов, и последних руководителей Аграрной партии, слывших слов «Единой Россией». Не осталась в стороне и Федеральное собрание, превратившееся в немы придаток исполнительной власти.

В итоге во власти не осталось никого, кто бы мог встать на защиту русской деревни.

А ведь сельское хозяйство — это не только важнейший сектор экономики и отрасль народного хозяйства. Это еще и особая сфера жизни людей, с их привычками и традициями. Доходы сельского хозяйства даже в самых процветающих странах всегда отстают от других секторов экономики. Поскольку эта отрасль по своей природе не монопольная, зависит от агроклиматических и биологических факторов. [Для справки, адресованной искателям ценного электротра, — это 35 млн наиболее активно голосующих граждан нашей страны.]

Так что проблема не в персоне Елены Борисовны, многодетной матери, переживающей нынче нравственные страдания. Проблема — в последовательном разрушении политической системы страны, которая только-только начала нарождаться в лихие 90-е.

Все — по Марксу. К началу нулевых бюрократия обрела классовое сознание, сформировала свой передовой отряд — «Единую Россию». А ее жизненные интересы кардинально, антагонистически расходятся с интересами национальной буржуазии.

«Нефтяное проклятие» позволило бюрократии заключить с обществом негласный договор: вы не лезете в политику, мы отщипываем вам крошки от углеводородных доходов. В итоге бюрократия, одержав победу, считает Россию своей частной собственностью. Чинювничья партия, прикрываясь патриотическими лозунгами, сдает государство в аренду тем, кто «платит и тырит».

Проиллюстрирую то, как бюрократия «помогала» и «помогает» сельскому хозяйству.

В 2001 году, с появлением ОАО «Росагролизинг», в стране были созданы условия для недобросовестной конкуренции и монополизации рынка финансового лизинга. Что привело к повышению стоимости сельхозтехники, оборудования и даже племенного скота для сельхозпроизводителей.

В советской плановой экономике все производилось в стране комбайны и трактора покупались государством. А сейчас? Сейчас главная проблема любого владельца машиностроительного завода — не столько произвести, сколько продать.

И вот, представьте, приходит представитель госкомпании к производителю сельхозтехники и говорит, что купит у него тысячу комбайнов. Конечно, лишенный классового сознания и ответственности перед своим лобби руководителем нехотя рад. И в этот самый момент он становится так же заинтересованным

ВОТ КАК ДЕЛАЮТ «МАКДОНАЛДС»

РЕКЛАМА

КОГДА «ПОТРЕБИТЕЛЬСКИЙ ПОДНОС» «МАКДОНАЛДС» СТАНЕТ ПОЛНОСТЬЮ РОССИЙСКИМ?

Выбирая в меню продукты так называемого «потребительского подноса» «Макдоналдс», посетители ресторанов достаточно часто интересуются происхождением ингредиентов любимых блюд. О том, кто и откуда их поставяет, рассказывает директор по развитию сети поставщиков и логистики Восточного дивизиона, директор отдела гарантии и обеспечения качества «Макдоналдс» в России Ирина Коршунова:



С первого дня работы в России компания «Макдоналдс» ставила перед собой задачу развития базы местных поставщиков. Все началось 22 года назад на распределительном центре «Маккомплекс», в строительство которого было инвестировано 50 миллионов долларов. Основной целью строительства была гарантия обеспечения поставок, качества и безопасности продуктов, ведь ни один из советских поставщиков не мог полностью отвечать жестким стандартам компании.

За более чем 20 лет «Макдоналдс» практически реализовал поставленную задачу и теперь закупает 80% продукции у более чем 130 российских поставщиков. Были открыты новые предприятия, некоторые линии «Маккомплекса» «выросли» в самостоятельные производства. Так, например, начинала «Белая дача» — и маленькая линия на «Маккомплексе» превратилась в сельскохозяйственного гиганта. Начали появляться местные поставщики, позже на российский рынок пришли иностранные компании, разместившие здесь свое производство.

А в прошлом году на симпозиуме поставщиков был провозглашен новый лозунг: «Первый этап локализации поставщиков практически закончен. Наш следующий этап — для обеспечения гарантии бесперебойности поставок у нас должно быть как минимум две производственные площадки или два поставщика каждой группы продуктов». Лозунг применим как к ингредиентам продуктов так называемого «потребительского подноса», так и ко всей продукции в целом.

Говоря об ингредиентах продуктов «потребительского подноса», можно разделить их на 7 основных разделов:

- Булочки и пирожки
- Мясо
- Картофель
- Овощи и салат
- Сыр
- Соусы
- Молоко и молочные смеси

Мясо

Поставщики сырья: крупнейшие российские комбинаты — Калачеевский, Пензенский, Коломенский, Борисоглебский, мясокомбинат Великого Новгорода. А также комбинаты в Литве, Австралии, Германии, Италии, Латинской Америке. Поставщики мясных котлет: мясное сырье привозят на завод компании ООО MARR RUSSIA, которая является производителем гамбургеров для «Макдоналдс». Завод расположен в Одинцовском районе Московской области. Оттуда котлеты в замороженном виде доставляют в рестораны. Вторым поставщиком «Макдоналдс» после некоторого перерыва недавно вновь стала компания ООО «Мираторг Запад», расположенная в Калининграде.

Картофель

Поставщики: компании Farm Frites и McCain. Картофель для России производится на современных заводах McCain и Farm Frites. Оба предприятия — европейские, расположены в Польше: McCain — недалеко от города Вроцлав, Farm Frites — в городе Гданьск. Картофель выращивается и собирается как производителями на контрактной основе, так и на собственных полях McCain и Farm Frites.

Молоко и молочные смеси

Поставщики: Parmalat (молоко и сливки), «Галактика» (молоко), «Данон» («Актимель») и ООО «Эрманн» (молочные смеси для коктейлей и мороженого). Завод «Эрманн» расположен в Раменском районе, а сырьевая зона распространяется на Московскую и близлежащие области. Около 30 предприятий обеспечивают круглосуточную поставку молока на завод. Транспортировка молока осуществляется специальными 30-тонными молоковозами, оборудованными системой охлаждения.

Овощи и салат

Поставщик: ЗАО «Белая Дача Трейдинг». Зимой овощи и салат (сырье) компания закупает в Испании, Турции и Египте, летом — у местных поставщиков («Дмитровские овощи», ЗАО «Озеры», ООО «Аграрий» и др.). Отдельно скажем о маринованных огурцах — неотъемлемой части практически всех сэндвичей. Их поставяет компания «Аграм», завод которой расположен в Ростовской области.

Сыр

Поставщик: плавленый сыр для сэндвичей производится компанией ООО «Хохланд Россия» на заводе в Раменском районе Московской области. 2 основных вида — «Макдоналдс» — чеддер и эментальер — вырабатываются из зрелого и молодого сыра. Основным поставщиком молодого сыра является сыроваренный завод в Лисках, зрелого — предприятия в Новой Зеландии и Германии. Обезжиренное молоко для производства поступает из России и Белоруссии, масло — из России, Новой Зеландии или Уругвая. Второй поставщик сыра для «Макдоналдс» — компания «Шрайбер» — находится в Германии.

Соусы

Поставщик: завод компании «Хайнц» вблизи Санкт-Петербурга поставяет соусы для «Макдоналдс» в России и странах постсоветского пространства. Также в этом году поставщик порционных соусов «Девелле» открыл производство в городе Канаш, недалеко от Набережных Челнов.

Что ж, устроим своеобразный «смотр» нашему «потребительскому подносу». Берем самый популярный сэндвич «Макдоналдс» — Биг Мак и раскладываем его на ингредиенты. Булочка — East Balt (Москва), мясо — MARR RUSSIA (Подмосковье) или «Мираторг» (Калининград). Сыр — «Хохланд» (Подмосковье), соус Биг Мак — «Хайнц» (Санкт-Петербург), маринованные огурцы — «Аграм» (Ростовская область), салат — «Белая Дача» (Подмосковье и Елабуга), Картофель фри — компании Farm Frites и McCain (Польша), Напиток или коктейль — «Кока-Кола» (Москва) либо «Эрманн» (Подмосковье). Десерт — пирожок — East Balt (Москва). В общем, осталось вырастить необходимые сорта картофеля на российской земле — и весь поднос будет НАШИМ!



© 2012 McDonald's

ГЛАС НАРОДА

Кто сможет лучше рассказать об отношении к «Макдоналдс», как не реальные посетители одного из ресторанов? Ваш покорный слуга вместе с фотокорреспондентом «МК» отправился в «Макдоналдс», расположенный около метро «Улица 1905 года» — он недалеко от нашей редакции и очень популярен, в том числе и среди моих «коллег по цеху». Несмотря на уже далеко не летнюю погоду, за уличными столиками сидели горожане самого разного вида, возраста и социального статуса. Я наугад опросил пятерых их них. Специально никого не выбирал, разговаривал со всеми подряд. Вопросы были два — с чем для вас прежде всего связан «Макдоналдс» и почему сегодня вы именно здесь? Результаты этой «народной выборки» — перед вами.

Чего-то не хочет есть. Сметают все с подноса за раз. Дома, для сравнения, так происходит не всегда. То им одно не нравится, то другое. Утомляет.

Несмотря на то что еда тут не домашняя, я ресторану доверяю. Качество продуктов и обслуживания всегда достойное. Не боюсь, что кто-то руки не вымыл или мясо просроченное. За всем тщательно следят. В обычных же ресторанах, увы, такой уверенности нет. Мы недавно ездили отдыхать в Испанию. Это же ужас какой-то. Морепродукты в забегаловках лежат вперемешку с овощами. Не моя работа, повар берет все ингредиенты подряд. Ладно, когда в тарелке блюдо смешивается, но на стадии готовки это неприемлемо.

Кроме этого, когда в «Макдоналдс» ты ешь гамбургер, то чувствуешь вкус настоящего мяса. А если купить в магазине полуфабрикат и приготовить его, то в результате окажется все что угодно, а не, допустим, котлета. Да, можно взять на рынке свинину, сделать все самому, но в конце получится, что это довольно хлопотно и дорого. В «Макдоналдс» же готовый занимается профессионалы.

Обычно я заказываю себе какой-нибудь чизбургер или гамбургер. Нагетсы тоже люблю. Собственно, все зависит от того, хочется обо всем момент мяси или курицы. А вот салатами я как-то пренебрегаю, хоть, наверное, и зря. Овощи сами по себе мне не нравятся.

В «Макдоналдс» я часто встречаюсь с друзьями. Мы можем тут часами сидеть. Берешь пирожок с кофе или чаем и болтаешь обо всем на свете. Одно жалко: пиво не продают. Во Франции, к примеру, в «Маке» алкоголь можно купить. Ну, а с другой стороны, наверное, оно и лучше, что у нас такой «сухой закон» сделали. Можно сюда с младшим братом прийти, не опасаясь каких-нибудь пьяных посетителей.

Еще я люблю рестораны за то, что тут легко можно найти себе работу. Несколько знакомых так устроились. Зарплата приличная, график плавающий. Можно совмещать работу с учебой. И никого не смущает, что ты студент. В других местах все время требуют 3-летнего опыта работы, норовят обдурить. Три первых якобы «испытательных» месяца работаешь бесплатно, а потом тебе выгоняют. В «Макдоналдс» же все по-честному. Чем больше вкальваешь, тем в итоге солиднее зарплата.

Вениамин Костин (продавец-консультант)

В «Макдоналдс» я больше всего люблю атмосферу. В некоторых заведениях встречаются весьма уютные интерьеры. Я имею в виду мягкие диванчики, небольшие уголки со столиками. А если еще и посетителей немного, то вообще хорошо. Сюда можно привести свою девушку, есть мороженое и пить чай.

С одной стороны, выходит недорого, но в то же время и со вкусом.

Огромным плюсом является бесплатный Wi-Fi. Фильмы, конечно, скачать не удастся, но тут сидеть в соцсетях можно без ограничений. Я, к примеру, часто обновляю статусы в «Фейсбуке» и «Контакте», читаю, что происходит у друзей. Когда в Москве проходили митинги, некоторые мои знакомые в них участвовали. Отслеживать развитие событий можно было в реальном времени.

Часто бывает так, что «Макдоналдс» остается единственным местом, куда можно сходить по-есте. Знаете, существуют в столице такие районы, где кафе или столовых нет вообще. А рестораны быстрого обслуживания моей любимой сети есть. При этом неважно, в какой филиал ты пришел. Будь то Тверская или Волгоградский проспект, везде тебя обслужат с одинаково высоким качеством. Это, знаете ли, вселяет уверенность.



Константин Большов (студент)

Мне, на самом деле, очень нравится еда в «Макдоналдс». Причем не могу даже сказать, что есть отдельные излюбленные блюда. Я каждый раз беру что-то новенькое. Сегодня, вот, креветки взял. Вкус у них очень даже ничего. В прошлый раз заказывал, кажется, Биг Мак. Разнообразие меню позволяет долго не повторяться. Можно съесть что-то легкое, если хочется. Салат, к примеру.

И особенно я обожаю в этом заведении завтрак. Если с утра дома поесть не удалось, голод уюлоя в «Макдоналдс». Во-первых, все свежее. Во-вторых, достаточно сытное и вкусное. Можно хорошо «заправиться» перед грядущим днем. Кошелек при этом не опустеет. Извините, но это беспредел, когда за чашечку кофе и бутерброд в некоторых местах с тебя берут рублей по 500. И никакой гарантии качества.

В «Маке», слава богу, не нужно бояться, что отравишься. Контроль за приготовлением такой, что никакая зараза не проскочит. Уж в этом-то можно быть уверенным. А помните недавний скандал, когда городские чиновники проверили столичные суши-бары? Выяснилось, что во всех без исключения местах продукты хранили не по правилам, нарушалась технология приготовления блюд. Ну и скорость обслуживания тоже радует. Если времени мало, то лучше всего идти в «Макдоналдс».

Олег АДАМОВИЧ.



Владимир Голубицкий (программист)

У меня к «Макдоналдс» особое отношение. Несмотря на то что за последние годы ресторанов быстрого обслуживания в Москве появилось немало, каждый раз я смотрю на них, как на какую-то дикуинку. Наверное, это пошло еще с детства. Помню, как меня, маленького, родители привели в Новопушкинский сквер к первому в столице ресторану «Макдоналдс». Очередь была огромная. Мы в ней стояли не меньше часа, но оно того стоило.

Внутри все казалось необычным: столики, атмосфера, обслуживание. Я уже не помню, что мы тогда ели. Наверное, это даже и неважно. Какое бы блюдо тогда ни взяли, все казалось чем-то экзотическим, американским, и поэтому заранее вкусным. В памяти от того посещения остались только разовые упаковки с кетчупом. Почему-то я удивился тому, что соус можно налить в такой маленький пакетик. В столовых-то, в лучшем случае, болгарский кетчуп из бутылки порционно раздавали.

Сейчас в «Макдоналдс» я хожу не так часто. Но если голод застает меня на улице, то я отправляюсь именно в заведение знакомой с детства компании.

Обслуживание здесь по-прежнему на высоте. Тут тебе не будут хамить и не попытаются обчитать. Даже когда клиенты ведут себя открыто и вызывающе, работники «Макдоналдс» сохраняют спокойствие. Это приятно, ибо на грубость со стороны персонала можно натолкнуться и в заведениях, позиционирующих себя как дорогие.

Из любимых блюд могу назвать двойной чизбургер и нагетсы. Запиваю я это обычно кофе-глясе.

Надежда Волкова (бухгалтер)

Мои сыновья часто просят привести их в «Макдоналдс». Коробочка, в которую упаковывают еду для детей, да еще и игрушка каждый раз вызывают у них восторг. Ну и мне приятно видеть, когда малыши радуются. Здесь у меня не возникает проблем, что кто-то



Всеволод Кашин (курьер)

Отнести себя к гурманам я не могу. Мне, в общем-то, все равно, что есть. Главное, чтобы пища насыщала. И вот тут лучше «Макдоналдс» ничего не придумаешь. Бургеры очень сытные. Можно съесть один-два и целый день не хотеть ничего больше. Для моей подвизной профессии это крайне важное качество. Плюс к этому не боишься потолстеть — калорийно сжигаются во время последующей ходьбы.



Вениамин Костин (продавец-консультант)

В «Макдоналдс» я больше всего люблю атмосферу. В некоторых заведениях встречаются весьма уютные интерьеры. Я имею в виду мягкие диванчики, небольшие уголки со столиками. А если еще и посетителей немного, то вообще хорошо. Сюда можно привести свою девушку, есть мороженое и пить чай.



У каждой котлеты из «Макдоналдс» есть своя ДЕКЛАРАЦИЯ! Но не о независимости, а скорее наоборот: о соответствии всем необходимым нормам и требованиям. Эта декларация, в частности, подтверждает, что мясные полуфабрикаты, используемые в «Макдоналдс», все как один соответствуют нормам Сан-ПиН 2.3.2.1078-01.

Когда-то хрустящие листики салата и пикантный соус Биг Мака ассоциировались у россиян с чем-то заграничным, ненашенским. Теперь пришли времена, когда в стране, наконец, начали ценить овощи, мясо и прочие продукты от отечественного производителя. И в российский «Макдоналдс» с гордостью говорят, что более 80% из их нынешних 130 поставщиков — это производства, расположенные в России, и лишь 20% — зарубежные. За более чем двадцать лет существования в России этой самой популярной в мире сети быстрого обслуживания удалось перевернуть это соотношение с ног на голову, а точнее — как раз поставить на ноги.

Стандарты качества: курс на опережение

«Изначально мы в большей степени зависели от иностранных поставщиков, но сейчас эта зависимость сведена к минимуму. И процент иностранной продукции в наших поставках будет и дальше сокращаться. В России есть масса достойных производств, с которыми мы с удовольствием сотрудничаем», — говорит директор по развитию сети поставщиков российский «Макдоналдс» Андрей Зырянов.

Безусловно, есть ряд продуктов, которые в России попросту не производятся и не выращиваются. Поэтому о стопроцентном импортозамещении, конечно, говорить не приходится. Например, у нас в стране не растет кофе. И не водятся крупные тепловодные креветки. И даже, как ни странно, пока нет ни одного производства переработки замороженного картофеля. Однако в 2011 году в Тверской области открыт кофеварочный завод — и поставлять кофейные зерна в сеть популярных ресторанов стало проще. Что касается картошки, то прорабатывается возможность инвестирования в строительство локального производства картофеля фри. Так что есть надежда, что оно появится уже в течение нескольких лет.

А вот локализация производства куриной продукции для «Макдоналдс» в России — уже свершившийся факт. Динамичное развитие куриной отрасли в нашей стране открывает поставщикам «Макдоналдс» в этой области хорошие возможности для выращивания вертикально-интегрированных цепочек поставок. Сотрудничая при этом становится действительно взаимовыгодным: «Макдоналдс» в России сокращает издержки за счет более дешевой логистики, российские компании получают через «Макдоналдс» доступ к самым современным и экологичным технологиям птицеводства в мире. Использование свежего охлажденного сырья делает куриную продукцию в ресторанах «Макдоналдс» в России еще вкуснее.

«На самом деле попасть в число поставщиков такой известной и авторитетной компании, как «Макдоналдс», непросто. Для этого нужно соответствовать всем нашим стандартам, и прежде всего — стандартам качества. А они у нас — очень высокие», — рассказывает Зырянов.

Стандарты «Макдоналдс» соответствуют не только всем требованиям российского законодательства, но и в большинстве случаев — еще и законодательствам других стран. При этом в «Макдоналдс» всегда стараются идти на опережение — внедрять у себя европейские требования к качеству, даже если они еще не внедрены на территории РФ. Еще до вступления России в ВТО здесь предпринимались активные шаги для перехода на новые требования Всемирной торговой организации.

Но это еще не все. С момента принятия решения о создании нового поставщика до начала поставок проходит в среднем два года! И на протяжении всего этого времени идет кропотливая работа, включающая в себя внутренние аудиты и прямое взаимодействие с командой «Макдоналдс».

«Мы привлекаем наиболее известные мировые аудиторские компании, которые выставляют

Что такое НАССР или МААР, знают немногие. Однако за этими сложными аббревиатурами скрываются очень серьезные программы, благодаря которым потребителям гарантируется безопасность пищевой продукции. С их помощью не то чтобы мышь не проскочит — в продукты не попадет даже мельчайшая частичка инородной примеси. «Макдоналдс» открыл для России западную систему НАССР, а теперь поставил цель вывести сельское хозяйство нашей страны на стандарты МААР. Впрочем, обо всем по порядку. Разобраться в тонкостях этих очень сложных и чрезвычайно важных для потребителей систем журналисту «МК» помогла директор отдела закупок и контроля качества «Макдоналдс» Восточного Дивизиона, директор отдела контроля качества в России Ирина КОРШУНОВА.

— Ирина, скажите, пожалуйста, систему НАССР, случайно, не «Макдоналдс» придумал?

— Нет, это не наше изобретение. Эта система была впервые разработана в аэрокосмическом агентстве НАСА. Требования к еде для космонавтов всегда были очень высокими, поскольку последствия попадания в рацион некачественной пищи могут быть очень серьезными. После многочисленных исследований ученые разработали систему безопасности, основанную на ряде требований к условиям производства пищевых продуктов, которая получила название НАССР. Дословно эта аббревиатура расшифровывается как «анализ опасностей и критические контрольные точки». С 60-х годов прошлого века эта система была внедрена в НАСА. А потом постепенно перешла в различные отрасли пищевой промышленности.

— В каких странах сегодня применяется система НАССР?

— Да во всех! В некоторых она является обязательной по закону. Например, в большинстве стран ЕС, в Америке, Канаде, Японии, Новой Зеландии...

— **Насколько эта система распространена сегодня в России?**

— В России она не обязательна — где-то лет 5—7 назад у нас в стране введена добровольная сертификация по системе НАССР. Всероссийский научно-исследовательский институт сертификации и стандартизации адаптировал эту систему для России, то есть сделал российскую версию.

— **Давайте все же разберемся, что это за «зверь» — НАССР?**

— Эту систему управления безопасностью можно применять на всех этапах производства, а также при хранении продукции, ее транспортировке, реализации, где могут возникнуть те или иные риски для пищевых продуктов. Все-го выделяют три группы рисков: физические, химические и биологические. Если говорить о физических, то подразумеваются любые инородные предметы (дерево, металл, насекомые), которых при производстве, транспортировке, хранении пищевых продуктов быть не должно. Что касается химических рисков, то речь идет о соблюдении предельно допустимых концентраций каких-либо химических веществ. Например, когда стол для разделки продуктов обрабатывают дезинфицирующими веществами. И, наконец,



Вкус салата «Айсберг» стал знаком россиянам благодаря «Макдоналдс»

АНДРЕЙ ЗЫРЯНОВ: «КАЧЕСТВО, КАЧЕСТВО И ЕЩЕ РАЗ КАЧЕСТВО!»

оценки и подтверждают соответствие стандартам «Макдоналдс». Мы прибегаем к услугам признанных независимых экспертов для того, чтобы оценки поставщиков были беспристрастными», — продолжает Зырянов.

Прохождение такой сертификации — очень трудоёмкая процедура. У «Макдоналдс» даже есть такое понятие, как «одобренные поставщики». Речь как раз о тех компаниях, которые прошли многоступенчатую проверку независимых аудиторов. Именно таким фирмам и предоставляется заслуженное право поставлять продукцию в рестораны популярной сети. Однако быть «одобренным» — важно, но отнюдь не достаточное условие для того, чтобы работать с «Макдоналдс». «Мы стараемся развивать конкурентную среду среди уже одобренных поставщиков. Стремимся, чтобы по каждому виду продукции было как минимум по два местных поставщика. Это приводит к борьбе за качество продукции, а также обеспечивает оптимальные цены», — говорит Андрей Зырянов.

Покупаем российское!

В «Макдоналдс» стремятся, чтобы все поставщики были в конечном итоге локализованы в России, то есть в непосредственной близости к конечному потребителю. Ведь это гарантирует надежность поставок и оптимальные цены. Ну а качество продукции остается на таком же высоком уровне. Кстати, Россия была первой в мире страной, где «Макдоналдс» реализовал первый проект собственного производства. Мало кто знает о том, что за год до открытия первого ресторана на «Лушкинской» «Макдоналдс» построил производственно-распределительный комплекс в Солнцево с восемью производственными линиями и распределительным центром «Маккомплекс». Этому есть простое объяснение — в те годы предприятий, соответствующих высоким стандартам «Макдоналдс», в России просто не было, поэтому пришлось идти на такой уникальный прецедент.

Потом, по мере развития рынка, производственные линии начали передаваться авторсинским компаниям. Кстати, сейчас практически все производственные линии переданы профильным сторонним компаниям, организовавшим процесс

производства в России. Сам производственно-распределительный комплекс был куплен компанией East Bit. И это, между прочим, — один из крупнейших партнеров ресторанной сети по поставке хлебобулочных изделий, который выиграл тендер еще многие годы назад.

Сегодня «Макдоналдс» в России больше не занимается производством, а работает с поставщиками по той же схеме, что и в других странах. «Поставщики — это наши партнеры, которых мы развиваем, прикладываем множество усилий, чтобы подтянуть их под свои стандарты», — говорит Андрей Зырянов. — Со многими поставщиками мы заключаем долгосрочные, 10-летние соглашения, где определены модели ценообразования и выстроены перспективы работы на годы вперед. По мере расширения сети ресторанов растет и объем закупок по всему ассортименту, ведь Россия для «Макдоналдс» сегодня является самым быстрорастущим рынком в Европе. Мы планируем, что работы с каждым годом будет только прибавляться».

Конечно, были поставщиком крупной ресторанной сети очень почетно. Ведь «Макдоналдс» — один из крупнейших операторов на рынке страны, работа с ним сулит стабильность, уверенность в завтрашнем дне и хорошие долгосрочные перспективы. И это — достойная награда за сложную многоступенчатую систему тестов, которую проходят компании, желающие стать поставщиками ресторанной сети.

Но насколько сложно стать поставщиком «Макдоналдс», настолько же просто перестать им быть. Достаточно нарушить условия ценообразования или требования к качеству продукции, чтобы попасть в черный список и перестать быть партнером компании.

Еще одна особенность взаимодействия ресторальной сети с поставщиками заключается в том, что каждый поставщик несет солидарную с «Макдоналдс» ответственность за качество продукции, представленной в ресторанах. Некоторые поставщики ориентированы лишь на работу с «Макдоналдс», но есть и те, для которых поставки для сети играют существенную, но не единственную роль. «С некоторыми поставщиками у нас «открытые книги», и мы знаем буквально все детали ценообразования, но таких с каждым годом становится

все меньше. С остальными мы работаем по более «рыночным» принципам, например, на основании регулярных тендеров», — говорит Зырянов.

Однако простому потребителю все же будет небезынтересно узнать, откуда попадают в рестораны сети «Макдоналдс» те или иные продукты. Что ж — постараемся удовлетворить их любопытство сполна.

НА СТРАЖЕ БЕЗОПАСНОСТИ

Продукты для «Макдоналдс» начинают контролировать еще на этапе сырья

или устранить его полностью. Это как раз и есть те самые датчики в ванночках для мойки салата. Третий принцип: установить критические пределы и взять их под контроль. Четвертый — установить систему мониторинга, то есть определить, как часто и каким способом нужно проверять тот или иной параметр. Например, температуру воды можно мерить обычным термометром, допустим, каждые полчаса. А можно измерять автоматически. Пятый принцип — определить корректирующие действия. То есть составить план, что делать в случае ЧП, если параметры вдруг вышли из-под контроля. В нашей ситуации — включать систему охлаждения, то есть, вернуть ее в заданные параметры. Шестой принцип — установить процедуру подтверждения, что система контроля работает эффективно. Например, регулярно проверять датчик контроля температуры. И, наконец, седьмой принцип — это полное документирование процесса.

— **Вы теперь все стало понятно. А каким образом система направлена на устранение физических примесей в пищевых продуктах?**

— Могу привести наглядный пример, связанный с металлодетекторами. Так, на производстве у всех наших поставщиков, которые обеспечивают продукцией рестораны «Макдоналдс» в России, установлены специальные высокочувствительные металлоискатели в целях исключения попадания металлических примесей в пищевые продукты. Они есть везде: и на производственных линиях, и на конечном этапе производства, непосредственно перед упаковкой продукции, о чем бы ни шла речь: булочка, салат, курице, молоке... Эти приборы способны определить наличие крохотных, буквально наноразмер, частичек металла. Представьте себе конвейер: если металлодетектор улавливает наличие металлических примесей, допустим, в булочке, эта булочка сразу же сбрасывается в специальный контейнер. Однако это — еще далеко не все! Система НАССР в такой ситуации требует перепроверку всей партии продуктов за полчаса либо (в зависимости от вида продукта) за час до этого назад. То есть, вся партия возвращается и заново пропускается через детектор. Параллельно начинается процесс расследования, цель которого — понять, откуда появились металлические примеси: из сырья, или, может, что-то случилось с оборудованием. НАССР — система, которая не просто контролирует процесс, но и предотвращает брак продукции. И если такая система на производстве внедрена, для потребителя это может означать полную гарантию того, что продукт на выходе будет полностью безопасным.

— **Вы уже отметили, что в России система НАССР внедрена в виде добровольной сертификации всего несколько лет назад. Вероятно, и «Макдоналдс» работает с ней недавно?**

микробиологических стандартов продукции. А жесткая система контроля гарантирует потребителям качество и безопасность продукции.

Инновация картошки

Рынок замороженного картофеля в России растет — и в том числе благодаря «Макдоналдс». И его масштабы уже оправдывают необходимость создания в стране крупного производства по переработке этого овоща. Сегодня же поставщиками картофеля фри для «Макдоналдс» в России являются компании McCain и Farm Frites. К примеру, McCain — один из самых крупных производителей картофеля фри в мире.

Казалось бы, в России картошку завалили, однако производство замороженного картофеля фри сопряжено с рядом серьезных требований и затрат. Ведь кусочки должны быть определенных размеров и формы, стало быть, и клубень должен быть большим и не рыхлым. В мире выведено всего несколько сортов картофеля, которые изначально подходят для такого производства. Точнее, из более чем 5000 сортов картофеля на сегодняшний день в Европе для изготовления картофеля фри используется всего лишь около 10. Поиски подходящего сорта «второго хлеба» велась в России довольно долго, и вот, наконец, один из таких подходящих, уже хорошо зарекомендовавших себя в Европе сортов найден. «Макдоналдс» делает ставку на картофель сорта «Инноватор» — именно такой подойдет для локального производства картофеля фри в стране.

Свинина отечественная 100%-ная

«Сегодня мы рады, что по всем видам мясной продукции — и говядины, и свинины — мы все больше ориентированы на российский производителя», — говорит в «Макдоналдс». — При этом мы заинтересованы в расширении такого сотрудничества и готовы к увеличению количества российских поставщиков».

Мясо для производства мясных котлет поставляют только одобренные поставщики. Это крупнейшие российские предприятия — Пензенский мясоптицекомбинат, Калачевский, Коломенский и Борисоглебский мясокомбинаты, мясокомбинат Великого Новгородра. На всех предприятиях разработан и действует План обеспечения безопасности (анализ опасных факторов и критические контрольные точки — НАССР), с помощью которого контролируются все этапы производственного процесса, начиная от транспортировки и приема животных на мясокомбинат и заканчивая упаковкой и доставкой готовой продукции.

Особенно перспективным в «Макдоналдс» сегодня считают рынок говядины, его называют отличным объектом для инвестирования на агропромышленном рынке. Это тот вид мяса, который еще не пользуется таким высоким спросом, как свинина и курица (прирост до 20% рынка ежегодно), но все еще впереди. В «Макдоналдс» полагают, что в ближайшие несколько лет Россия вообще превратится в самодостаточную державу по всем видам мясной продукции, и зависимость от импортных поставок для нее сведется к нулю.

По крайней мере, крупные компании уже начали вкладывать деньги в мясное животноводство. Пока же для производства котлет «Макдоналдс» использует около 40% отечественного сырья (охлажденную говядину) и на все 100% — охлажденную российскую свинину (свинные котлеты используют в течение программы завтраков). Главным поставщиком сети ресторанов — мясоперерабатывающий комплекс «MARR RUSSIA» в Одинцово. Именно здесь и формируются знаменитые котлетки. Причем, не только для «Макдоналдс», но и для большого количества московских ресторанов. Кстати, в «MARR RUSSIA» трансформировалась когда-то небольшая линия все того же «Маккомплекса»...

Масло по спецформуле

На все 100% масло для фритюра «Макдоналдс» получает от российского производителя. Точнее, из Тульской области, где находится производственный комплекс «Аргилл». При этом «Макдоналдс» использует исключительно

сельхозкультур или скота. И здесь уже используется другая система, обозначаемая аббревиатурой МААР. Давайте поговорим о ней?

— Это еще более сложная, чем НАССР, система. Конечно, для компании «Макдоналдс» безопасность и качество являются неоспоримыми приоритетами, и начинается этот контроль еще на этапе сырья. Ведь понятно, что из плохого сырья произвести качественный продукт невозможно. С этой системой была разработана наша программа Agricultural Assurance Program, которая гарантирует обеспечение качества сельскохозяйственной продукции. Она разработана нашими европейскими специалистами и принята к реализации в «Макдоналдс» в 2001 году. При этом не было идеи разработать что-то свое. Просто было взято лучшее, что существует в индустрии, относящееся к качеству и безопасности в сельском хозяйстве. Плюс мы привнесли кое-какие свои наработки. Однако надо отметить, что индустрия ведения сельского хозяйства в России и в Европе очень серьезно различается. За рубежом процессом управляют саморегулирующиеся организации сельхозпроизводителей, которые сами разрабатывают стандарты качества. То есть, некий блок требований к сельскохозяйственной продукции определяют те, кто варится в этой индустрии. А наша система требований к качеству сырья позволяет сразу же отсеивать ту продукцию, которая не соответствует стандартам, то есть обеспечивает потребителям безопасность и качество на самых ранних этапах. Кроме того, мы отслеживаем, откуда поступило сырье и что с ним происходило во время его выращивания (если речь идет о сельскохозяйственных культурах) или откорма (если речь идет о сельскохозяйственных животных). Если в целом, то МААР — это сто видов требований, которых, в зависимости от вида продукции, может быть от 100 до 130. Есть блок требований, одинаковых для всех видов сырья: к персоналу; к идентификации происхождения продукции; к окружающей среде; к строениям и оборудованию; к агрономии или ветеринарии и системе питания; к системе откорма и выращивания (в животноводстве). К тому же есть ряд специфических требований, касающихся, например, запрета на применение генно-модифицированных компонентов в продуктах растениеводства; антибиотиков в животноводстве и пр. Все стандарты мы подразделяем на три категории: законодательные (европейские), обязательные (мы так решили, что фермеры должны следовать установленной нами практике) и т. н. стандарты на будущее, то есть, нам бы хотелось, чтобы фермеры поставили себе цель через какое-то время достичь тех показателей, которых по объективным причинам сегодня могут достичь не все.

— **Здесь тоже вряд ли обойтись без примеров — как на практике выполняется система МААР?**

— Давайте возьмем в качестве примера картошку, которая в рестораны сети «Макдоналдс» сегодня поступает в основном от западных фермеров. Все начинается еще на этапе семян, которые должны быть сертифицированы и закупаться только у проверенных компаний. В МААР есть требование либо закупать семенной материал у сертифицированных компаний, либо использовать семена первого поколения, от полученного урожая. Семена второго поколения использовать запрещено, они дают картофель уже совсем другого качества. После этого составляется карта, где анализируется потенциал опасностей, связанных с окружением, рядом с которым находится поле. Фермер должен заполнить все необходимые пункты: есть ли рядом автомагистраль (а это опасность того, что урожай окажется в зоне вышедших автомобилей выбросов); есть ли рядом аэропорт, вредные производства и пр. И если в продукции будут присутствовать нормы вредных веществ, мы ее просто закупать не будем. Всего есть 130 требований — и надо проверить каждое. В общем, первоначальный этап — это самооценка фермера, который должен проставить галочки во всех требующихся пунктах. И по анализу влажности почвы, и по удобрениям... — **Показания фермера кто-нибудь проверяет или система основана исключительно на доверии?**

— Конечно же, проверяют. И делают это те самые саморегулирующиеся организации. К тому же есть специальные аудиторские компании, которые выдают европейским фермерам сертификаты. А фермерам такие сертификаты исключительно необходимы: ведь западный потребитель, который покупает в магазинах продукты, в первую очередь смотрит, есть ли сертификат. Европейские аудиторы по нашей просьбе проверяют фермеров и по системе МААР.

— **Неужели такая система работает в России?**

— В России она только начинает действо-

вать, мы вводим ее постепенно. Одному «Макдоналдс» перевернуть всю индустрию сельского хозяйства в стране, конечно, тяжело. И быстро это не случится. Конечно, МААР для наших производителей был новостью. Например, у нас есть требования к условиям для персонала: на фермах должны быть аптечка, туалет, раздевалка, душевая, медицинские страховки... Российские фермеры, с которыми мы работаем, начали внедрять эту систему, но процесс растянется, конечно, на десятилетия. Наши фермеры тоже соблюдают акты самооценки, проходят аудит и составляют план, что им предстоит внедрить в будущем, на каких пунктах надо сфокусироваться. Да, мы первооткрыватели и пытаемся вытянуть уровень сельского хозяйства в России на другую планку, чтобы обеспечить потребителям совершенно другое качество продукции. И мы верим, что со временем все наше сельское хозяйство будет соответствовать таким высоким стандартам качества и безопасности сырья.

Рыба — природа не пострадает

С особой гордостью в «Макдоналдс» рассказывают о полученном сертификате MSC (Морского Попечительского Совета). При этом «Макдоналдс» стал первой компанией общественного питания, получившей такой сертификат. В итоге в его меню появилась рыба с экомаркировкой, говорящей о соответствии стандартам экологической рационального рыболовства. Данная маркировка подтверждает, что рыболовецкое хозяйство, от которых производитель получает рыбу, использует для производства фило для «Макдоналдс», применяет правильные и природоохранные точки зрения методы рыболовства и не наносит ущерб биологическому разнообразию водных ресурсов, не ведут к их истощению.

MSC — независимая международная организация, созданная для решения проблемы чрезмерного вылова рыбы. Она определяет и поощряет экологичные рыбопромысловые компании посредством сертификации и программы экомаркировки. Всего 230 рыболовческих хозяйств включены в программу MSC, 106 из них сертифицированы, и свыше 140 прошли полную оценку.

Сегодня рыбообъёмчики по всей стране стремятся соответствовать стандартам MSC — ведь это пропуск на мировой рынок. «Макдоналдс» же при этом заинтересован в том, чтобы как можно больше компаний смогли заслужить такой сертификат.

Кофе с пользой для экологии

С августа 2007 года компания «Макдоналдс» в России использует только экологически рациональный кофе от компании Paulig. Этот напиток использует специальный экологически рациональный UTZ сертификат (UTZ CERTIFIED). UTZ сертификат означает, что кофе произведен с соблюдением всех требований по защите окружающей среды, а также с учетом требований социальной ответственности и с заботой о людях, участвующих в выращивании и дальнейшей обработке кофе. Логотипы организаций Rainforest Alliance и UTZ Certified теперь присутствуют на каждом стакане кофе, продаваемом в ресторанах «Макдоналдс» по всей Европе.

Булочки

Фирменные булочки являются одним из отличительных знаков сети «Макдоналдс» уже многие годы. Именно булочку видит в первую очередь посетитель, разворачивая упаковку или открывая коробку с сэндвичем. Все булочки производятся в России. Недаром наша страна — крупнейший производитель зерна.

Большая часть постоянного меню производится компаниями East Bait Bakery, расположенной в Москве. Основная часть хлеба поассортимента поставляется компанией Lantmannen Unibake Russia, расположенной неподалеку, в Егорьевске. Надо отметить, что для булочек, которые так любят посетители «Макдоналдс», используется только мука из твердых сортов пшеницы. Например, мука высшего сорта производится на ОАО «Рязаньзернопродукт». На ОАО «Рязаньзернопродукт» внедрена программа МААР (McDonald's Agricultural Assurance Programme). В соответствии с этой программой каждый поставщик зерна проверяется по 106 статьям, которые включают в себя пункты по пестицидам и минеральным удобрениям, агротехнике, защите окружающей среды и т. д.



Ирина Коршунова работает в «Макдоналдс» с 1993 года. Сначала она занимала пост микробиолога в отделе контроля качества пищевого производяющего центра «Маккомплекс». Затем работала руководителем отдела контроля качества и безопасности на «Маккомплексе»; после — руководителем отдела контроля качества и безопасности российского отделения «Макдоналдс». С 1998 по 2000 год совмещала должности руководителя отдела контроля качества «Макдоналдс» и координатора по детским программам. С 2001 по 2004 год — старший менеджер по качеству России и Северного Дивизиона Европы. С 2006 года — директор отдела контроля качества и безопасности «Макдоналдс» в России и Восточной Европе. С 2009 года — директор по развитию сети поставщиков и логистики Восточного Дивизиона и директор отдела гарантии и обеспечения качества России и Восточного Дивизиона Европы. Получила награду «Отдавая всего себя» в 2001 году, награду президента «Макдоналдс» в 2007 году и награду глобального совета «Макдоналдс» по развитию поставщиков в 2009 году.

«ПАТРУЛЬ КАЧЕСТВА», НА ВЫЕЗД!

Иногда обычные вещи, с которыми мы сталкиваемся каждый день, начинают вызывать подозрение. Чем нас кормят? Вопрос для бдительного гражданина не праздный! А в поисках ответа на него рождаются причудливые детективные истории. И действительно, много ли вы знаете ресторанов, где вас готовы пустить на кухню?



«Инспектором качества» «Макдоналдс» может стать каждый



«Макдоналдс» в России ЕЖЕДНЕВНО обслуживает более 1 миллиона человек. Вдумайтесь в эти цифры: фактически это население достаточно крупного российского мегаполиса — Волгограда, к примеру, или Перми. Именно поэтому компания просто не может себе позволить малейшее отклонение от стандартов качества и безопасности: если даже ничтожный процент посетителей останется недоволен качеством продукции или обслуживания, то в пересчете на абсолютные цифры это будет внушительное количество россиян. О том, как компания удается «держать марку» и что для этого делает «Макдоналдс», мы узнали от вице-президента «Макдоналдс» в России и Восточной Европе Алексея Семенова.

АЛЕКСЕЙ СЕМЕНОВ:

«СОТРУДНИЧЕСТВО С «МАКДОНАЛДС» — «ЗНАК КАЧЕСТВА» ДЛЯ РОССИЙСКИХ ПОСТАВЩИКОВ!»

Сожалению, ведь Россия — страна с высоким уровнем инфляции, и по ряду направлений общая инфляция не отражает реальный рост цен, например, на коммунальные тарифы, мясо, молоко и пр. То есть это далеко не официальные 6%. И мы сталкиваемся с ростом цен на рынке, но стараемся держать рост цен в своих ресторанах на уровне общей инфляции или ниже, в то время как наши затраты по ряду направлений растут более существенно. Мы по-прежнему есть наиболее демократичными ресторанами, и люди с разным достатком могут прийти к нам и выбрать из нашего меню то, что подходит не только их вкусу, но и кошельку.

— **А на поставщиков вы можете как-то повлиять?**
— Мы, конечно, обсуждаем с нашими партнерами, как можно оптимизировать цену, но если ее рост приводит объективные факторы, мы это принимаем. Ведь компания должно быть выгодно с нами работать. Мы заинтересованы в успехе наших поставщиков. «Макдоналдс» — это своего рода табуретка на трех ногах, которые символизируют собой саму компанию, ее поставщиков и франчайзи. Задача — чтобы все «ноги» были крепкими и одинаково хорошо себя чувствовали, иначе табуретка не устоит. Правда, в России франчайзинг пока только начинается.

— **Сейчас в любой отрасли экономики актуальна проблема инноваций. Отслеживаете ли и регламентируете ли вы инженерные и технические новшества в производстве своих поставщиков?**
— Инновация у нас, конечно, есть. Иногда их цель — в улучшении качества, иногда — в улучшении эффективности производства. Вот, к примеру, много инноваций в салатном производстве. Там активно работают с упаковочным материалом: придумана специальная пленка, позволяющая сохранять салаты свежими. Есть инновации и в логистике. Например, планируется открытие дистрибуторского центра, где будет не просто хранилище, а склад с автоматизированным низкотемпературным холодильником. По большому счету, весь наш бизнес, с одной стороны — традиционный, а с другой — он невозможен без инноваций. И им есть место на каждом этапе. Например, я за свою историю работы в «Макдоналдс» видел не меньше 5 вариантов способов соления гамбургеров. Кстати, мы ведь никогда не солили фарш для наших стандартных продуктов — только готовые котлеты. И если попробовать несоленую котлету, вкус мяса станет очевиден даже для скептиков. И так, с самого начала были солонки с обычными отвертками: соль в них иногда заливает, много недосолит или пересолит котлету или картофель фри. Сейчас все по-другому: есть специальные бочонки с возможностью дозировать соли на каждую порцию. Это хоть и не ракетный двигатель, но тоже инновация! Потребовались годы, чтобы найти наиболее удобную форму и наиболее надежный механизм дозирования.

— **Изначально вы начали использовать рыбу лишь те компании, деятельность которых одобрена Морским Попечительским Советом. Это означает соблюдение поставщиками (вплоть до каждого конкретного рыбопоставщика) определенных требований к вылову рыбы. Они касаются даже наличия специальных сетей, позволяющих утири рыбы меньшего размера (для такой рыбы предусматриваются более крупные ячейки сети и даже специальная подсветка), и**

— **А почему в рестораны «Макдоналдс» до сих пор не поставляется отечественная картошка?**
— Как ни странно, в России пока нет картошки, соответствующей требованиям «Макдоналдс». Из существующих 5 тысяч сортов картофеля для производства картофеля в Европе подходят около 10. Их надо выращивать в определенных условиях: чтобы получался картофель определенной длины и солома определенной толщины, требуется особая система орошения, к тому же клубни нельзя везти каждый год на одном и том же поле. В России такого производства пока нет. Надеемся, что оно скоро появится. Я знаю, что некоторые компании уже ведут тестовые выращивания на полях центральных регионов страны. Смотрят, как ведет себя семенной материал, насколько его выращивание экономически оправдано — ведь почему-то сегодня наш картофель стоит вдвое дороже, чем европейский.

— **А рыба, выловленная российскими промысловиками, может поставляться в рестораны сети «Макдоналдс»?**
— С прошлого года мы начали использовать рыбу лишь те компании, деятельность которых одобрена Морским Попечительским Советом. Это означает соблюдение поставщиками (вплоть до каждого конкретного рыбопоставщика) определенных требований к вылову рыбы. Они касаются даже наличия специальных сетей, позволяющих утири рыбы меньшего размера (для такой рыбы предусматриваются более крупные ячейки сети и даже специальная подсветка), и

— **Изначально вы начали использовать рыбу лишь те компании, деятельность которых одобрена Морским Попечительским Советом. Это означает соблюдение поставщиками (вплоть до каждого конкретного рыбопоставщика) определенных требований к вылову рыбы. Они касаются даже наличия специальных сетей, позволяющих утири рыбы меньшего размера (для такой рыбы предусматриваются более крупные ячейки сети и даже специальная подсветка), и**

— **Изначально вы начали использовать рыбу лишь те компании, деятельность которых одобрена Морским Попечительским Советом. Это означает соблюдение поставщиками (вплоть до каждого конкретного рыбопоставщика) определенных требований к вылову рыбы. Они касаются даже наличия специальных сетей, позволяющих утири рыбы меньшего размера (для такой рыбы предусматриваются более крупные ячейки сети и даже специальная подсветка), и**

— **Изначально вы начали использовать рыбу лишь те компании, деятельность которых одобрена Морским Попечительским Советом. Это означает соблюдение поставщиками (вплоть до каждого конкретного рыбопоставщика) определенных требований к вылову рыбы. Они касаются даже наличия специальных сетей, позволяющих утири рыбы меньшего размера (для такой рыбы предусматриваются более крупные ячейки сети и даже специальная подсветка), и**

приважки были сделаны, условия содержания каждой коровы. Вся поступающая продукция проходит тщательный ветеринарный, микробиологический и химический контроль».

Ирина Коваленко (мама, директор ресторана «Макдоналдс»): «В котлетах только 100%-ная говядина, и ничего больше. Многие мои спутницы недоумевали: как же можно сделать котлету без связующих добавок (яиц, муки, крахмала, хлеба и т.п.)? Секрет в температуре формовки и в шоковой заморозке каждой котлетки сразу после формовки».

Дарья Гуськова (просто мама): «На коробку с уже упакованными замороженными котлетами клеится специальный штрих-код, в котором содержится вся информация о происхождении говядины — откуда коровы, когда родились, чем питались и т.д. Котлета состоит из 40% охлажденного мяса и 60% замороженного. Мы убедились, что в котлету для гамбургера идет мясо, одно мясо, и ничего, кроме мяса! Все поставщики охлажденного мяса находятся или в России, или в Литве».

Елена Шахова (просто мама): «Облачаемся в спелкомбинезончики и колочки. Украшения снимаем, мобильные в сумочках оставляем. Точно такие же требования и к работникам на заводе. Правда, у них — маски, а вместо кепок специальная шапочка. Чистота повсюду идеальная. Поразила лаборатория: новейшее оборудование для отслеживания качества выпускаемой продукции не пропустит никакого микроба из микромира».

Евгения Боброва (просто мама): «Приятно увидеть, что в России возможно функционирование предприятия «по уму», где все чисто и ухожено, и работники в цехах экипированы, как в космос».

Следующий объект — завод Paullig, где производится обжарка и упаковка кофе. И вот отчеты: Юлия Гончарова (журналист): «В зависимости от необходимого результата кофейные зерна разных сортов смешиваются в определенных пропорциях, обжариваются на натуральном газе от 2 до 10 минут, затем часть фасуется, а часть идет на дальнейшую обработку — помол. Каждая новая партия зерна сопровождается обязательной дегустацией. Из молотого кофе удаляют воздух, чтобы в дальнейшем он не разорвал пачку, и тоже отправляют на фасовку».

Анна Храмова (журналист): «Благодаря технологиям отбора зерна и их обжарки кофе имеет ярко выраженный вкус и аромат, что делает его таким непохожим на растворимый. В ресторанах часто используется только свежемолотый кофе (Paullig поставляется смеси в зернах, и мелот кофе уже непосредственно перед приготовлением)».

Хотите присоединиться к команде «Патруля качества»? Оставьте свою заявку вместе с небольшим письмом на сайте «Макдоналдс»: <http://mcdonalds.ru/patrol/index.php> — вполне возможно, что для следующей «выполнимой миссии» пригласят именно вас.

Сергей МУРАВЬЕВ.

«ЗОЛОТОЙ ЗАПАС» КОМПАНИИ

Прошло больше 2 десятилетий с момента появления в России первых ресторанов сети «Макдоналдс». Сегодня они конкурируют с десятками других предприятий, оставаясь в авангарде бизнеса, не теряя популярности и привлекательности для миллионов россиян. О том, как компания «Макдоналдс» удается сохранять лидирующие позиции и вместе с тем постоянно меняться, создавая новые продукты, сервисы и услуги, «МК» попросил рассказать вице-президента по производству Карину Погосову.

«ЗОЛОТОЙ ЗАПАС» КОМПАНИИ



Более 2500 сотрудников ежегодно посещают занятия учебного центра «Макдоналдс» в России

качества проходят в ресторанах «Макдоналдс» с определенной периодичностью: ежедневно, ежеквартально, согласно установленным планам. Что касается наших внутренних аудитов, то они направлены на то, чтобы оценить работу конкретного ресторана и дать рекомендации по улучшению в будущем. Они бывают как объявленными, так и необъявленными, например, в рамках программы «Таинственный посетитель» (когда сторонняя компания проводит необъявленную визиты в рестораны и оценивает уровень удовлетворения от посещения). Результаты таких проверок становятся поводом для дальнейшей «работы над собой». Мы воспринимаем критику как стимул для постоянного совершенствования и развития системы.

— **Я знаю, что все оборудование в «Макдоналдс» особым образом настраивается и калибруется. Расскажите, пожалуйста, об этом процессе подробнее.**

— Не покрывлю душой, если скажу, что оборудование ресторанов «Макдоналдс» — одно из лучших в мире. Большинство процессов автоматизировано, и в случае малейшего сбоя или поломки оно информирует наших сотрудников об отклонении от заданного стандарта или просто останавливает процесс приготовления продукции. Так, кофейные машины автоматически сигнализируют о необходимости промывки, фритюрницы опять же в автоматическом режиме проводят фильтрацию масла, гриль сам распознает толщину котлеты и определяет, каким должен быть уровень «прижарки». Словом, все процессы контролируются умной электроникой. При этом человеческий фактор тоже не исключается, поэтому для нас важно иметь грамотных и правильно обученных сотрудников. Наши менеджеры несколько раз в день делают замеры, заполняют листы контроля стандартов, если выявляют несоответствия, корректируют работу систем. Кстати, оборудование нового поколения уже оснащено специальными смарт-чипами, которые могут передавать всю информацию о работе машин в удаленный сервисный центр и оттуда в систему могут вноситься изменения/корректировки, это пока наше будущее.

— **Карина, расскажите, как происходит процесс обучения персонала?**

— В «Макдоналдс» может прийти любой желающий, готовый с радостью и энтузиазмом обслуживать наших гостей. Все остальное мы готовы научить. Каждый год занятия учебного центра «Макдоналдс» в России посещает более 2500 сотрудников. Примерно столько же студентов учится на экономическом факультете МГУ. Мы говорим, что обучение в компании начинается с первого дня работы и не заканчивается никогда. Именно такой системный подход позволяет нам готовить высококлассных специалистов своего дела. Например, чтобы стать директором, человек должен прослушать более 2000 часов обучающих программ. Если говорить про инвестиции, то в 2012 году на образование и обучение наших сотрудников было выделено более 165 млн рублей.

Кстати, 75% наших сотрудников — это студенты. Те, кто и учится, и работает «на отлично», становятся стипендиатами программы поддержки образования, то есть помимо зарплаты получают еще и специальную именную стипендию. Благодаря программе поддержки образования более 1900 студентов получили серьезную финансовую поддержку. На поддержку образования сотрудников «Макдоналдс» компания перечислила около 30 млн рублей.

— **Наша сотрудники — это настоящий «золотой запас» компании и один из секретов успеха «Макдоналдс» на российском рынке. С уверенностью могу сказать, что любой сотрудник, у которого есть желание, трудолюбие и амбиции, может сделать карьеру в нашей компании. Мы растем, и нам нужны грамотные руководители не только в крупных городах, но и региональных центрах. А наши посетители, как всегда, могут и должны быть уверены, что в «Макдоналдс» их ждет вкусная, качественная, разнообразная и безопасная пища, приятная атмосфера и доброжелательное обслуживание.**

Татьяна ЧЕРЕДНИКОВА.

Карина Погосова, вице-президент по производству компании «Макдоналдс» в России. Начала работу студенткой в качестве рядового сотрудника в ресторане на Пушкинской площади в 1990 году. В 1993 возглавила второй ресторан «Макдоналдс» в Москве, на улице Огарева, в 1995-м стала директором ресторана на Пушкинской площади, а в 1997 году была назначена директором по производству компании «Макдоналдс» в России. В 2007 году Карина получила степень MBA Калифорнийского университета Бизнеса и Экономики, East Bay по специальности «Финансы», а в январе 2009 года стала вице-президентом по производству.

— **Карина, скажите, какое место занимает российский «Макдоналдс» в общей системе корпорации?**
— Мы входим в число самых прогрессивных и быстро развивающихся рынков. Многие из наших ресторанов — в сотне лучших в мире по количеству обслуженных посетителей. Критерием оценки эффективности много. И важнейший из них — уровень удовлетворения наших гостей. Мы стремимся опережать ожидания наших клиентов. «Макдоналдс» был первым, кто предложил концепцию «МакАвто», и в последние годы она стала еще современной и удобней для автомобилистов. Мы в числе первых установили бесплатный Wi-Fi и предоставили нашим посетителям возможность оплачивать заказы безналично — пластиковыми банковскими картами. На этом мы не останавливаемся — в ближайшие годы наши гости увидят много различных инноваций, которые, мы надеемся, придется им по душе.

— **Российя уже более 20 лет выбирает «Макдоналдс» — потому что знают: здесь всегда можно получить продукт и сервис достойного качества по разумной цене.**

— **Карина, расскажите, пожалуйста, кто и как регулирует стандарты качества и безопасности в ресторанах «Макдоналдс»?**

— Система контроля качества присутствует на всех этапах производства: от поля до прилавка. Мы тщательно проверяем источники происхождения сырья, инспектируем предприятия наших поставщиков, затем отслеживаем условия хранения и транспортировки и, наконец, строго соблюдаем технологию приготовления, и проверяем готовую продукцию на кухне «Макдоналдс». Все сотрудники «Макдоналдс» проходят курсы и тренинги, благодаря которым четко усваивают последовательность выполнения всех производственных процессов и процедур. Особое внимание при обучении уделяется стандартам качества — начиная от визуальных характеристик продукта и вплоть до его вкусовых качеств.

— **Проводит ли «Макдоналдс» внутренние исследования для оценки уровня стандартов качества и безопасности производства в каждом ресторане?**

— Есть несколько уровней проверки контроля качества: его осуществляют как государственные организации (такие, как Роспотребнадзор), так и независимые лаборатории, которые проводят свою аналитику. Существуют также и внутренние аудиты, которые проводим мы внутри компании. Исследования

— **Планируете ли вы ввести услугу по доставке еды на дом?**
— Нет, думаю, такого в России не будет никогда. Мы очень трепетно относимся к вопросам хранения нашей продукции. Так, готовый бутерброд хранится не более 10 минут до подачи, картофель — не более 5 минут, а мороженое — вообще нисколько. Всего 10 минут, и продукция перестает соответствовать тому, что мы называем «Золотыми стандартами качества» (стандарты качества, принятые в нашей компании). Поэтому ее доставкой мы заниматься не будем.

— **Какие показатели «Макдоналдс» «держит в уме» на ближайшие лет 5? Планируете ли достигнуть отметки в 500 ресторанов в России?**
— Думаю, такого рубежа мы достигнем — сейчас у нас 337 ресторанов, к концу года их будет около 350. Поэтому в течение 3 лет на цифру 500 мы выйдем.

— **Каких новинок в меню ждать потребителям?**

— Наше меню постоянно эволюционирует. Мы делаем сезонную продукцию, проводим промо-акции. Программа «сезонный продукт» проходит трижды в год. Так, в октябре это Чикен Шейк: 2 куриные котлеты в специальном пакете, куда нужно добавить специи и слегка потрясти его. В следующем году тоже будут сюрпризы...

— **Вы сами едите в «Макдоналдс»?**
— Регулярно! И периодически работаю в ресторане. Дважды в год (на День благодарения и 20 ноября, когда на праздники благотворительная акция «МакХоппи День») все наши руководители и топ-менеджеры работают за прилавком, обслуживая посетителей.

— **Является ли для российских поставщиков сотрудничество с «Макдоналдс» определенным мерилом, «знаком качества»?**
— Ответ несомненный — да. Потому что если поставщик получил возможность поставлять нам свою продукцию, это означает, что эта продукция только очень высокого качества.

— **Арина ПЕТРОВА.**

ЗВОНЯТ, ОТКРОЙТЕ ДВЕРЬ!

У «Макдоналдс» нет тайн от посетителя

Наш корреспондент отправился на экскурсию в один из московских ресторанов «Макдоналдс», на которую компания приглашает всех желающих в рамках программы «Дни открытых дверей».

непосредственно на месте. Только салатная зелень приходит уже вымытой, заранее порезанной, в пакетах. И все-таки вопрос ритма здесь явно ключевой. Послать и поперчить котлету при жарке — это сразу два действия, если дома, а тут — только одно: в баночках готовая смесь соли и перца. Интересно, как называть эту баночку: солеперчица или перчесолонка? В общем, все для того, чтобы фуд был фаст.

Чадаево масла, чтобы добавить голландского кушмера в картинку большой ресторанный кошур, нет как нет: оказалось, что котлеты жарят вообще без масла. Немного жира из фарша выделяется естественным образом, и мясо при этом остается сочным. Масло для картошки фри полюбывало во фритюрнице, но выглядело янтарным и чадить не хотело. Мне объяснили, что его используют немного, регулярно проверяют, фильтруют и, конечно, меняют.

Чувствуется, что «Макдоналдс» активно борется с тем негативным флером, который несут с собой упорные стереотипы, и очень старается быть как можно здоровее, экофрендли и так далее. Зеленые салаты, больше овощей в разных видах, уксусно-лимонные соусы для них (коли что устал от майонеза), соки, кисломолочные продукты, сравнительно недавно введенные в меню. В общем, есть из чего составить обед подиетичнее.

Готовить можно быстро, а вот есть желательнее в торопясь. В «Макдоналдс» я лично люблю в процессе изучить напечатанную на салфетке-подложке таблицу рекомендаций: нормы: белки, жиры, углеводов, соль, калорий, и их доля от дневной нормы в каждом из продуктов, который заказал. Хотя бытует мнение, что читать за едой вредно.

Сергей МУРАВЬЕВ.

В современном мире об успешности и серьезности компании судят в первую очередь по тому, насколько грамотно она смогла выстроить систему логистики. Кто сумеет оптимизировать затраты на цепочку доставки товара до конечного потребителя — тот и выиграл.

В этом отношении российский «Макдоналдс» может дать фору не только своим конкурентам, но и множеству компаний, работающих в других областях. За годы система логистики «Макдоналдс» отточена, кажется, до совершенства. Но предела совершенству, как известно, нет. О том, чего уже удалось достичь и чего планируют добиться в будущем, рассказал «МК» менеджер по логистике «Макдоналдс» в России и Восточной Европе Сергей Капков.



Салат — важная составляющая в экспансии «Макдоналдс» на Восток

— С чего начиналась логистика в старшей в стране сети ресторанов быстрого обслуживания?

— Наш первый ресторан открылся в Москве на Пушкинской площади в 1990 году, и в течение 18 лет логистикой занимался сам «Макдоналдс». Существовал «МакКомплекс», где были сосредоточены все производственные линии и складской комплекс. Кроме того, наш распределительный центр (РЦ) работал в Санкт-Петербурге и в Нижнем Новгороде. Однако в большей части стран Европы, да и в мире, логистическим партнером «Макдоналдс» и в то время, и сейчас выступает американская группа компаний HAVI. И вот в начале 2000-х в России также было принято решение отдать логистику на аутсорсинг, и начался план подготовки к передаче логистических функций у нас в стране компании HAVI. Первый распределительный центр HAVI открылся в январе 2008 года, его представляет дочерняя российская компания HAVI OOO «Рулог» — эксклюзивный дистрибутор «Макдоналдс» в России.

— Ваши дистрибуторские центры наверняка открыты по всей России?

— На сегодня рестораны «Макдоналдс» обслуживаются с пяти распределительных центров — в Москве, Санкт-Петербурге, Казани, Ростове-на-Дону и Калининграде. В ближайших планах — открытие в 2013 году РЦ «Москва-2» (в районе «Белой Дачи») и РЦ в Екатеринбурге. Кроме того, планируется открытие по открытию т. н. «фудтауна» в городе Елабуге, в особой экономической зоне, где также будут открыты производственные мощности наших поставщиков. Уже открылось производство свежих овощей и салатов ООО «Белая Дача», и мы видим логичным через несколько лет открытие производства безопорной продукции. «Макдоналдс» являлся инициатором концепции food town (буквально — «продовольственного города» — авт.), которая уже однажды

была реализована при приходе компании в Россию в 1989 г. Идея заключается в том, что независимые друг от друга юридические лица, связанные только своей ориентированностью на «Макдоналдс», организуют производственные мощности, что называется, стена к стене. В центре этой производственной площадки будет логистический центр нашего дистрибутора.

— Когда же заработает этот фудтаун?

— Поставки салатной продукции от «Белой дачи» уже начались. Мы благодарны властям Татарстана и Министерству экономического развития России, которые управляют особой экономической зоной и создают благоприятные условия для инвесторов, за поддержку этого проекта. Надеемся, что в скором времени будет подписано соглашение между всеми юридическими лицами и министерством. В итоге склад в Казани, который мы сейчас арендуем, переместится в Елабугу.

— Почему «Макдоналдс» выбрал площадку именно в Елабуге?

— Компания HAVI Logistics разработала совместно с «Макдоналдс» очень интересный способ определения мест расположения распределительных центров. Мы пользуемся специальными программами, помогающими рассчитать оптимальное расположение РЦ по отношению ко всем нашим поставщикам и существующим, и проектируемым ресторанам — чтобы на транспортировку продукции тратилось минимальное время. Эта точка может оказаться в чистом поле, и тогда мы привязываем ее к ближайшему населенному пункту и к транспортной инфраструктуре. Так мы выбрали Елабугу, так определялась география и других РЦ.

— Любопытно узнать, что мешает экспансии «Макдоналдс» на Восток? Например, недавно я узнала, что в Новосибирске нет ни одного ресторана вашей сети...

— Вы будете удивлены еще больше, когда узнаете, что с точки зрения отдела закупок и логистики «Макдоналдс», основная сложность при «продвижении» на Восток — салат «Айсберг» и другая овощная продукция. Точнее, срок ее годности, который составляет всего 6–7 дней с момента производства. Но около 3 лет назад мы начали осуществлять мультимодальные перевозки (доставку салата и свежих овощей самолетами в комбинации с автотранспортом) в Калининград и Тюмень. А открытие нового производства «Белая дача» в Елабуге позволит нам быть более мобильными с точки зрения новых открытий на востоке страны — в Новосибирске и далее. Это пока только планы. Самые дальние точки, до которых мы добрались сегодня, — Тюмень и Челябинск.

Всякому овощу — своя температура

— Отправка салатов самолетами — это прекрасно. Но ведь основной способ перевозки вашей продукции — все-таки грузовики. Какие конкурентные преимущества есть у вас в этой сфере?

— Наше преимущество в том, что мы используем двухтемпературный транспорт. Продукция, которую мы используем, относится к трем температурным зонам. Во-первых, это т. н. сухой сток (то, что не требует особой температуры хранения т.е. от +5 до +25). Во-вторых, кулерная (охлажденная) продукция и, в-третьих, фризерная (замороженная). Все наши склады — 3-температурные. А машины — 2-температурные, ведь товары, не требующие специального температурного режима, можно перевозить в кулерной зоне, а те, что требуют заморозки, — во фризерной; зоны в машине отделены друг от друга специальной перегородкой. Такой концепции на несублимированном рынке транспортных услуг нет, нам приходится производить машины под заказ, и это гарантирует, что ни овощи, ни мясо не будут ни переморожены, ни разморожены. Ведь вся наша логистическая цепочка ориентирована на соблюдение строгих стандартов по безопасности и качеству продукции.

— В крупных городах вам наверняка приходится сталкиваться с проблемами при составлении плана перевозок. Например, вот в Москве въезд большегрузного транспорта за пределы ТТК ограничен по времени...

— Да, в таких случаях мы переходим на ночные доставки продукции в рестораны центра города или в отдельных случаях используем машины



В каждом таком трейлере для разных видов продукции предусмотрены две отдельные температурные зоны — кулерная и фризерная.

ТАКАЯ ЛОГИЧНАЯ ЛОГИСТИКА

малой грузоподъемности. Это касается и Санкт-Петербурга, и некоторых других городов.

— Можут ли ваши грузовики «потеряться» где-то по дороге? Что вы делаете, чтобы этого не произошло?

— Во-первых, большинство грузовиков нашего дистрибутора оборудованы системой телематики, что позволяет не только отслеживать местоположение машины в любой момент времени, но и контролировать расход топлива и даже стиль вождения, включая все остановки и открытия дверей грузовика. Кроме того, все наши траки оборудованы специальными логгерами, позволяющими на всем пути их движения следить за тем, чтобы температура перевозки продукции соответствовала заданной норме. Например, для куриных или мясных полуфабрикатов это — 18 градусов. Потом мы можем получить распечатку температуры за все время пути. Это что-то вроде «самописца» в самолете — данная система позволяет нам быть уверенными в том, что за время доставки по пути не случилось критичные изменения температурного режима. Эта система действует как на машинах «Рулог», так и на транспорте подрядчиков, в т.ч. для поставок из Европы. В итоге она позволяет нам прогнозировать время приезда продукции в ресторан или на РЦ с точностью до минуты.

Во-вторых, мы внедряем новый проект автоматизации системы Traceability (в буквальном переводе — прослеживаемость). Задача — в любой момент получать информацию о продукции, отправленной в ресторан. На настоящий момент это работает в ручном режиме. Система позволяет в случае необходимости получить любую информацию о месторасположении конкретной продукции заданной партии и даты производства в течение 3–4 часов, и при необходимости либо отозвать данную продукцию, либо запросить у поставщика всю требуемую у нас информацию. Это — тоже уникальная вещь, которой нет у большинства других компаний. Таким образом есть возможность отслеживать всю цепочку поставок

буквально от «поля» до ресторана. И все это благодаря нашим партнерским отношениям с поставщиками и логистическим провайдером... — Часто ли случаются прецеденты отзыва партий продукции по какой-либо причине? — Если и случаются, то практически исключительно во время тренировочных сессий, которые мы проводим, чтобы убедиться в том, что система работает, что партия локализуема. Партию в таких случаях мы выбираем спонтанно. Это проводится из-за того, что мы должны научиться избегать таких ситуаций даже в теории. На практике их, слава Богу, почти не бывает.

— Превышает ли «Макдоналдс» специальные требования к складам, где хранится продукция?

— Главная особенность, пожалуй, в том, что мы работаем только со складами класса «А» (это как пятизвездочные отели, если сравнивать с классификацией гостиниц). К каждой производственной площадке предъявляются исключительно жесткие требования; по 100-балльной системе склад должен получить не менее 95 баллов. На наших складах строго соблюдается температурный режим. Все они сертифицированы в соответствии с внутренними требованиями «Макдоналдс» — DQMP, разработанными на основе международных стандартов для распределительных центров, и частью которых является, конечно же, программа обеспечения безопасности продукции НАССР. Стандарты учитывают все, даже обязательное наличие отпугивателей для грызунов и насекомых. Добавлю еще, что с подавляющим большинством складов, которые предлагают свои услуги на российском рынке, мы работаем не можем — они этих строгих требований просто не потянут. Кстати, у нас стартовал еще один интересный проект: при строительстве новых ресторанов мы решили расширять складские помещения, которые ранее были стандартными модулями, что позволит экономить на транспорте. Такие мини-склады при ресторанах существенно снижают логистические издержки.

Не надо мусорить!

— Не могу не задать вопрос, который интересен многим. Наверняка любой из ресторанов сети «Макдоналдс» ежедневно производит горы мусора. Как его утилизируют?

— Основные виды наших отходов — это картон и отработанное фритюрное масло. К примеру, объем фритюрного (подсолнечного) масла, который образуется только в одном ресторане в месяц, составляет порядка одной тонны, так как масло мы меняем регулярно и в соответствии с требованиями РФ. Мне лично вместе с нашим специалистом по экологии довелось участвовать в проекте по утилизации фритюрного масла. Отработанное масло относится к отходам 4-го класса опасности — из-за возгораемости и потенциального воздействия на окружающую среду. Многие наши конкуренты просто сливают использованное фритюрное масло в канализацию, где оно превращается в комки и забивает трубы. Мы так никогда не поступали. Раньше мы заключали договор с сервисными компаниями на вывоз отработанного масла (у каждой из них обязательно должна быть лицензия на хранение, перевозку и утилизацию таких отходов). Машины этих компаний приходилось посылать из Москвы даже в далекую Тюмень! Однако со временем мы поняли, что отработанное масло может быть товаром. Из него в процессе переработки делают биотопливо, ГСМ, мыло... И оно стоит денег. Два года назад мы начали коммерческий проект по реализации отработанного масла; и уже в прошлом году к этому проекту удалось подключить все 100% наших ресторанов, включая самые удаленные. Сегодня мы успешно работаем с тремя лицензированными в этой области компаниями, и проект принес нам серьезную экономию и повысил сервис для ресторанов.

— А что же вы делаете со вторым популярным видом мусора — картоном?

— Те же самые компании по пакетному соглашению вывозят от нас не только масло, но и картон, и другие отходы на утилизацию.

— Давайте вернемся к компании HAVI — все-таки был ли смысл отдавать логистику на аутсорсинг?

— Наша главная задача — сосредоточиться на обслуживании наших посетителей и предоставить все остальные, в частности, логистические функции профессионалам в своих областях. Еще раз напомним, что HAVI — логистический провайдер «Макдоналдс» в Европе и в мире. И это не случайно. Уже сейчас мы начали ряд интересных проектов, которые реализуются по всей

Европе. Например, целый пакет проектов, связанных с IT-технологиями по доставке продукции в рестораны. Первый этап — проект Ecosista — создан для оптимизации размещения продукции на складах и в ресторанах. Только за счет упорядочивания системного подхода к размещению продуктов на стеллажах мы экономим серьезные средства. Смысл: за каждым продуктом закрепляется определенное место на стеллаже, дополненное фотографией продукта, и средним расходом в неделю; и менеджеру ресторана, который занимается заказами поставок, очень легко понять, чего действительно не хватает, а в чем он не нуждается. Таким образом удается избежать «перезаказов», а следовательно — потерь. Все рестораны этому нововведению очень рады, этот европейский опыт прекрасно лег на нашу российскую действительность. До конца года мы внедрим этот проект во всей нашей сети. Следующим этапом станет проект промо-менеджмента push&pull — от английского «тяни-толкай», он уже, в общем-то, работает. В году на проводится несколько промо-акций, и основная идея проекта — централизованные заказ и доставка товаров для промо не рестораном, а силами «Рулог». Иными словами, берется обязательство подумать за управляющего рестораном, сколько ему понадобится продукции. Цель проекта — освободить рестораны от непрофильных логистических функций и дать им возможность заниматься своими прямыми обязанностями — улучшением качества обслуживания потребителей. Кстати, в среднем каждый ресторан в России продает в 2,5–3 раза больше продукции, чем средний европейский. И этот проект по оптимизации их работы делает их производительность еще более существенной.

Ну, а высшим пилотажем я считаю проект ROP (restaurant order proposal). Пока он работает только в нескольких странах Европы, но с 2013 года стартует и в России. Речь идет о создании специального интерфейса, через который специальная программа сможет рассчитывать для каждого ресторана то количество продукции, которое нужно заказать. Учитываются сезон, потребительский спрос, праздники, погоду, будни или выходные дни... Программа будет сообщать: картошки надо заказать столько-то, салата — вот столько... Такие подсказки помогут экономить ресторанам кучу времени и минимизировать уровень списаний в разы. Думаю, мы когда-нибудь подойдем к тому этапу, когда стоить будет оставаться вообще близким к нулю. Все эти проекты я считаю настоящей революцией в ресторанном деле.

— А планы на более отдаленные перспективы есть? Кажется, что придумать что-то более совершенное уже даже невозможно...

— Конечно, планы есть, и мы пойдем еще дальше! Мы рассматриваем возможность внедрения системы invisible delivery или «невидимой доставки». Сама компания HAVI будет приезжать во все рестораны, преимущественно в ночное время, и раскладывать все продукты по полкам, и каждое утро все уже будет лежать на своих местах. В Германии такая система уже работает, а у нас для ее внедрения есть все предпосылки. Мы очень серьезно относимся к развитию логистики — ведь любая оптимизация в этом плане идет на пользу потребителю. Для России с учетом наших расстояний, качества дорог, это особенно актуально. К тому же «Макдоналдс» уже завоевал в нашей стране статус законодателя мод во многих областях — мы открыли потребителю салат «Айсберг». Компания «Рулог» — это то, чего в России тоже до сих пор не было: это компания, которая выполняет все функции для своего клиента. Поверьте, для России это — инновация. Ведь количество элементов, связанных с транспортировкой, огромно, и потребность в профессионалах, умеющих грамотно управлять процессом, колоссальна. С точки зрения классификации логистических провайдеров, разработанной профессором Высшей школы экономики В.И. Сергеевым, HAVI относится к самой высокой категории — так называемых 4–5 PL провайдеров. Мы прошли долгий путь от использования экспедиторов до применения грузовиков с различными температурными режимами и использования современных IT-технологий. И мы развиваем логистический рынок России в полном соответствии с самыми строгими мировыми стандартами. Оптимизация процессов логистики позволит нам продолжать развитие ускоренными темпами и оставаться лидером на рынке питания вне дома на долгие годы.

Арина ПЕТРОВА.

За последние лет пятнадцать столица пережила настоящий кофейный бум. В городе появилось огромное количество специализированных магазинов по продаже зерен самых разных сортов. Кофеины же заработали буквально на каждом углу. Естественно, что многие из подобных заведений уверяют, будто лучший напиток делают именно у них. Но, как мы понимаем, в большинстве случаев дальше похвалы дело не идет. Качество кофе зависит не только от оборудования, но и от поставщиков зерен и профессионализма работников. Говорят, что в «МакКафе» удалось удачно соединить все эти критерии. Мы решили проверить данное утверждение при помощи знакомого эксперта. Результат «проверки» превзошел все ожидания.

В любом деле (даже на первый взгляд не самом хитром) есть свои тонкости и мастера. В отдельных случаях процесс возводится в ранг искусства. Возьмем, к примеру, чайную церемонию. Недостаточно просто налить кипятка в заварочный чайник. В процессе приготовления важен каждый элемент, включая то, как человек держит чашку.

Кофе может похвастаться не меньшей «родословной». Чего стоит один метод варки зерен в турке на горячем песке. Арабы могут провести целый день, наслаждаясь любимым напитком.

У людей, готовящих кофе, существует своя отдельная иерархия:

- Оператор кофе-машины — это, как правило, обычный бармен или работник ресторана. Его задача — нажимать кнопки на автомате и держать чашку. Аппарат всю работу делает самостоятельно.

- Бариста (проф.) — мастер, владеющий искусством приготовления различных видов кофе и правильной сервировки кофе и десертов к нему.

Победители ежегодного соревнования работников «Макдоналдс» «Все Звезды» в номинации «Лучший бариста».



ГДЕ НАЙТИ НАСТОЯЩИЙ ЭСПРЕССО?

Бариста разбирается не только в сортах кофе, но и в помолке, истории напитка и тонкостях подачи. Часть процесса приготовления бариста берет на себя. Соответственно, у кофе появляется своя авторская составляющая и, можно сказать, душа.

А есть так называемые шеф-бариста. Они постигли все тонкости приготовления кофе. Более того, они могут создавать свои авторские напитки на основе кофе, добавляя различные ингредиенты. Такая задача под силу только большим мастерам. Чтобы сделать новый кофейный напиток или придать кофе особую нотку, необходимо досконально знать вкус продуктов — то, как они сочетаются друг с другом.

Учитывая классификацию мастеров приготовления кофе, мы решили проверить специалистов кофеен Москвы, и, конечно же, в качестве проверки наш выбор пал на «Макдоналдс», где смело утверждают, что в «МакКафе» работают исключительно бариста. В качестве «полигона» было выбрано «МакКафе», расположенное на Пушкинской площади. Естественно, сотрудники заведения не были предупреждены о нашем приходе заранее. В противном случае чистота эксперимента была бы нарушена.

«МакКафе» встретило нас приятным теплом и чудесным ароматом свежесваренного кофе. По контрасту с пронизывающим ветром на улице находиться здесь было приятно. Надо заметить, что для каждого напитка предусмотрена своя чашка или стакан. Весь кофе наливают только в фарфор, а Фраппе, например, больше подходит стекло.

— Попросим приготовить нам капучино, — говорит шеф-бариста, лауреат московского чемпионата бариста-2009 и международных конкурсов «кофемейкеров» Анна Бровкина. — Считается, что на самый сложный в приготовлении. Необходимо точно соблюсти условия технологии, иначе напиток получится плохим: температура будет неправильной или пена окажется рыхлой.

«МакКафе» встретило нас приятным теплом и чудесным ароматом свежесваренного кофе. По контрасту с пронизывающим ветром на улице находиться здесь было приятно. Надо заметить, что для каждого напитка предусмотрена своя чашка или стакан. Весь кофе наливают только в фарфор, а Фраппе, например, больше подходит стекло.

— Попросим приготовить нам капучино, — говорит шеф-бариста, лауреат московского чемпионата бариста-2009 и международных конкурсов «кофемейкеров» Анна Бровкина. — Считается, что на самый сложный в приготовлении. Необходимо точно соблюсти условия технологии, иначе напиток получится плохим: температура будет неправильной или пена окажется рыхлой.

Ну и, конечно, не надо забывать о поставщиках. В «МакКафе» пользуются продукцией

«МакКафе»: 10 лет успеха на российском рынке



Большую роль играют навыки взбивания молока.

Этому искусству люди учатся месяцами. Приняв заказ, работники «МакКафе» и не подозревали, какому тщательному контролю подверглось каждое их действие. В результате мы получили две аккуратные горячие чашки с красивым рисунком на пене.

Я видела, как в начале приготовления капучино взяли заранее подогретую чашку, — говорит шеф-бариста, лауреат московского чемпионата бариста-2009 и международных конкурсов «кофемейкеров» Анна Бровкина. — Считается, что на самый сложный в приготовлении. Необходимо точно соблюсти условия технологии, иначе напиток получится плохим: температура будет неправильной или пена окажется рыхлой.

В кофейной «МакКафе» готовят кофе только из 100% арабики. На заводе смешиваются зерна из различных регионов мира.

— Составление кофейных смесей — это работа высококлассных специалистов — говорит шеф-бариста. — Составлять кофейные смеси необходимо для того, чтобы создать определенный, характерный для этой марки вкус и аромат. Например, кофейная смесь Paulig Espresso McCafe создана специально для «МакКафе». Смесью 100% арабики из Центральной и Южной Америки и из Индии создает уникальный вкус кофе. Бразильский сантос натуральной обработки дает

сладость, зерна из Центральной Америки — тонкие ореховые нюансы, индийская арабика придает своеобразный вклад в общий баланс вкуса этой кофейной марки. Смесью имеет мягкий вкус и приятное послевкусие.

В конце нашего посещения «МакКафе» мы решили еще раз получить удовольствие от качественного кофе. Только на этот раз работников кофейни попросили приготовить эспрессо.

— Обратите внимание на пеночку крема, покрывающая эспрессо, — говорит Анна Бровкина. — Она глянцевая, орехово-золотистая. Собственно, крема такой и должна быть. Плюс к этому крема не теряет своей эластичности. Можно немного покачать чашку, пеночка не расколется, плавно движется в том направлении, в котором вы направляете чашку, и продолжает держаться на кофе. Это, кстати, своеобразный индикатор качества. Если пеночка напиток, чувствуются оттенки карамели, шоколада, цитруса. Присутствует определенная мягкая кислотность.

Уходили мы из «МакКафе» в приподнятом настроении. Согласитесь, приятно, когда наблюдаешь за работой профессионалов.

«ЗАКАДРОВЫЕ» ФАКТЫ

Трудно в это поверить, но через несколько лет «Макдоналдс» в России отметит четверть века своего существования. Сеть предприятий быстрого обслуживания, открытие которой стало символом разрушения «железного занавеса», идет по России уверенным шагом, открывая рестораны в новых городах и регионах страны, облюбовав в день уже около миллиона (!) россиян. С другой стороны, за два с лишним десятилетия вокруг «Макдоналдс» в России сформировалось множество устойчивых небылиц и мифов, однако много интересных фактов, к сожалению, до сих пор остается «за кадром».

- **Знаете ли вы**, что в каждом ресторане «Макдоналдс» есть специальные линейки для оценки параметров булочек до и после приготовления? Также с помощью специальных плакатов, которые находятся в зоне приготовления, каждый сотрудник может оценить соответствие внешнего вида булок установленной спецификации.
- **Знаете ли вы**, что из более 5000 сортов картофеля для изготовления картофеля фри может использоваться всего лишь около 10? Для производства картофеля фри для российских ресторанов «Макдоналдс» используются всего 2 сорта — «Инноватор» и «Сантана». Именно они позволяют обеспечить необходимую длину соломики 5–7 см, которой, по спецификации «Макдоналдс», должно быть не менее 35–50% от общего объема картофеля фри, а также «тот самый» необыкновенный вкус картофеля.

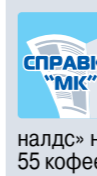
- **Знаете ли вы**, что готовые сэндвичи и Чикен Макнаггетс хранятся не более 10 минут? Согласно требованиям установленной спецификации сети ресторанов «Макдоналдс», если сэндвич не был куплен в течение этого времени, то он без сожаления выбрасывается.

- **Знаете ли вы**, что для производства мясных котлет используется 100%-ная говядина, без каких-либо добавок? Во время производства в формовочной машине устанавливается определенная температура, благодаря которой удаётся из чистого мяса, без использования связующих добавок, сформировать котлету.

- **Знаете ли вы**, что «Макдоналдс» является первой компанией в России, которая стала использовать салат «Айсберг» в своих бутербродах и салатах? Салат «Айсберг» богат клетчаткой, кислотой, которая регулирует обмен веществ, работу нервной системы и мозга, а также содержит большое количество витаминов В₉, А, С, кальция и железа. Сразу после резки салат инспектируют на предмет качества нарезки, удаляют кусочки сала, не соответствующие по размеру спецификациям.

- **Знаете ли вы**, что в процессе производства у поставщиков все ингредиенты для приготовления продукции «Макдоналдс» проходят через металлдетектор? Такая процедура проводится, чтобы исключить, даже микроскопические частицы черных и цветных металлов, а также нержавеющей стали не попали в продукцию.

Олег АДАМОВИЧ.



«МакКафе» в конце декабря отпразднует 10 лет работы в России. Первое «МакКафе» открылось 25 декабря 1992 года в Москве — в ресторане «Макдоналдс» на Арбате. Сейчас в России работает 55 кофеен «МакКафе».

Экономический вторник МК

№42 (265) вторник, 11 декабря 2012 года

Хрупкое равновесие

Столичный офисный рынок балансирует между спросом и предложением

■ Мария СОЛТЫС, Павел ЧУВЛЯЕВ

Второй год подряд на московском рынке офисной недвижимости нет ни потрясений, ни резких перемен. В уходящем году было построено 650 000 кв.м новых офисных площадей, арендовано и куплено 2 млн кв.м качественных офисов. Ставки аренды в офисах класса В оставались стабильными, в классе А наблюдался рост на уровне 5%.

Шаг вперед

«Строительная активность остается умеренной, новых офисных площадей в 2012 году построено почти столько же, сколько в 2011 году — более 50 новых офисных зданий, общей площадью около 650 000 кв.м», — сообщила заместитель руководителя отдела исследований Cushman & Wakefield Лада Белайчук. По ее оценке, по итогам 2012 года в Москве будет арендовано немногим более 2 млн кв.м качественных офисов. Небольшое замедление активности офисных арендаторов минувшей осенью помешало значительно обогнать показатели прошлого года (в 2011 году было куплено и арендовано 1,95 млн кв.м). Тем не менее 2012 год станет рекордным по объемам заключенных офисных сделок. «Концентрация арендаторов на решении насущных проблем (интерес к быстрым переездам и зданиям, уже введенным в эксплуатацию) и краткосрочное планирование (очень низкое количество договоров предварительной аренды) указывают на то, что при изменении общеэкономической ситуации арендаторы могут быстро уйти с рынка, и спрос способен быстро свернуться», — отметила эксперт.

Главным позитивным фактором, позволяющим рынку быть активным и развиваться, является относительная стабильность ставок аренды. Средняя по Москве ставка аренды по классу А составляет \$790 за 1 кв.м в год (без НДС и операционных расходов). В течение 2012 года средняя ставка аренды выросла на 5% (с \$750). Динамика средней ставки аренды по классу А обусловлена не столько повышением запрашиваемых ставок для конкретных зданий (обычно дорожают последние свободные, чаще всего относительно небольшие, блоки в здании), сколько уходом с рынка наименее



дорогих предложений класса А. Например, если в начале года можно было найти предложения офисов класса А в прайм-районах по базовой ставке аренды менее \$800, то к концу года все эти предложения ушли с рынка (были арендованы), и в настоящее время в прайм-районе арендаторам предлагаются офисные помещения по ставкам аренды от \$800 и выше. По классу В (включающему классы В+ и В-) средняя ставка аренды на

протяжении года оставалась стабильной на уровне \$450 за 1 кв.м в год (без НДС и операционных расходов). «Рынок офисной недвижимости Москвы находится в динамическом балансе спроса и предложения. Хотелось бы видеть больше высококачественных проектов (класса А) в структуре предложения офисных зданий, не только удобных для бизнеса, но и интересных с точки зрения архитектуры и гармонично интегрированных в городскую среду», — отметила Лада Белайчук.

С оглядкой на Сити

Динамика цен на столичном рынке коммерческой недвижимости считается одним из важнейших макроэкономических показателей. Позитивные процессы в офисном сегменте свидетельствуют о том, что экономический кризис кончился. Но так ли это?

Нынешнее состояние рынка качественных офисных площадей в Москве характеризуется как относительно стабильное. Сохраняются невысокие по сравнению с докризисными временами объемы ввода в эксплуатацию новых площадей: 100–150 тыс. кв.м за квартал. При этом объемы строительства новых помещений ниже объемов поглощения. А это влечет за собой снижение доли вакантных площадей. «В течение следующего года основным драйвером цен будет являться «Москва-Сити», именно от ее ставок будут сильно зависеть показатели в целом», — считает Андрей Кириллин, руководитель проектов оценки группы ПСН. — Следует учитывать изменившуюся структуру предложения: прогнозы, которые делались в начале 2012-го, сейчас корректируются в сторону более оптимистичных именно по объему поглощения рынком площадей. Но мы не наблюдали трендов по существенному росту цен: в среднем на 5%. Ограничения, введенные властями по строительству новых объектов в ЦАО, уже повлияли и могут и дальше влиять на стоимость недвижимости. Тогда повышение цен обоснованно и может сохраниться в будущем. По исследованиям за пределами Садового кольца фиксируется рост цен также в районе 3–5%».

Прогноз на 2013 год тоже остается положительным: в столице появится около 600 тыс. кв. м офисных площадей. При этом 40% заявленных к вводу площадей находится в «Москва-Сити», отметила Лада Белайчук. По ее мнению, 2013 год усилит позиции «Москва-Сити» на офисном рынке города — 8 из 10 самых крупных офисных зданий (арендуемой офисной площадью более 50 000 кв.м) находятся на Пресненской набережной или в непосредственной близости. Ожидается завершение строительства таких впечатляющих проектов, как «Башня Евразия» (92 000 кв.м арендуемой площади) и «Башня Меркурий» (87 600 кв.м арендуемой площади). Другим крупным объектом, запланированным к вводу в 2013 году, станет офисный комплекс White Gardens (160 160 кв.м арендуемой площади в двух зданиях) рядом с Белорусским вокзалом.

Тенденции

НОВОСТИ КОМПАНИЙ

■ Петр ДРОЗДОВ

«Газпромнефть» не собирается выводить завод из Капотни



Московский нефтеперерабатывающий завод (контролирует «Газпромнефть») в Капотне не будет выведен за пределы Москвы. Об этом заявил руководитель департамента науки, промышленности политики и предпринимательства города Алексей Комиссаров. По его словам, собственники предприятия вложили в его реконструкцию 10 млрд руб. В результате удалось

снизить вредные выбросы на 98%. По оценке экологов, на завод приходится почти четверть всех выбросов в атмосферу от стационарных источников мегаполиса: предприятие выбрасывает в окружающую среду около 71 тыс. тонн вредных веществ в год.

«Полюс Золото» расщедрится на дивиденды

Совет директоров «Полюс Золото» рекомендовал акционерам на внеочередном собрании 29 декабря одобрить дивиденды по результатам девяти месяцев 2012 г. в размере 62,95 руб. на обыкновенную акцию. Реестр акционеров закрыт по состоянию на 15 октября. На промежуточные дивиденды компания может направить 12 млрд руб. Напомним, за весь 2011 год компания выплатила дивиденды в размере 26,23 руб. на акцию на общую сумму в 5 млрд руб.

Ехон допустили до сибирских сланцев

«Роснефть» и американская ExxonMobil согласовали условия разработки залежей сланцевой нефти в Западной Сибири. Контролировать СП будет российская компания, американцы обязались вложить в проект \$300 млн.

НОВОСТИ РЫНКОВ

Пачка сигарет подорожает в два раза



Минздрав РФ намеревается разработать автоматизированную систему учета табачной продукции — аналог ЕГАИС, используемой для контроля реализации алкоголя. «Планомерное ужесточение контроля за табачным рынком идет с начала осени: было заявлено о необходимости повышения налогового бремени, звучали предложения по поводу полного запрета рекламы табака, были значительно увеличены акцизы, предполагается даже продажа табака только в специализированных магазинах», — сообщила аналитик Инвесткафе Дарья Пичугина. По ее оценкам, в результате повышения акцизов на табак к 2015 году цены на сигареты вырастут по сравнению с сегодняшним днем минимум в 2 раза. Доля акцизов в стоимости сигарет

занимает от 25% до 60%, к 2015 году акциз поднимется до 78 руб. за пачку. При таком повышении цен планируется, что в 2015 году табачные компании заплатят в бюджет акцизов на сумму около 1 трлн руб. Черный рынок табака в России пока не так развит, как нелегальный рынок спиртного, но в связи с повышением цен, скорее всего, начнется его быстрое развитие.

С заграничного депозита возьмут налог

Россиянам придется платить в России налог на доход с процентов по счетам в зарубежных банках. Прецедентное решение на днях вынес Мосгорсуд. Истец сослался на ст. 214.2 Налогового кодекса, согласно которой не облагаются НДФЛ проценты, не превышающие ставки рефинансирования плюс 5% годовых по рублевым вкладам (сейчас это 13,25%) и 9% по валютным (с части процентов, превышающей эти планки, надо платить налог по ставке 35%). Указания, что банк должен быть российским, в этой статье нет. Однако в ходе разбирательства налоговики сослались на ст. 11 кодекса, по которой банком признается только организация, имеющая лицензию российской ЦБ. Таким образом, если депозит открыт в иностранном банке, то все проценты по нему должны облагаться 13%-ным налогом. Суд согласился с такой трактовкой ФНС.

Россия вышла из Киотского протокола

На прошедшей в Дохе Всемирной климатической конференции ООН Россия официально сообщила о своем отказе выполнять обязательства Киотского протокола. Еще в октябре премьер-министр Дмитрий Медведев указал, что страна не смогла получить существенных коммерческих выгод от участия в этом экологическом проекте. Также во втором периоде Киотского протокола отказались участвовать Канада, Япония и Новая Зеландия. Крупнейшие по объему выбросов страны (США, Китай и Индия) вообще никогда не брали на себя обязательств по Киотскому протоколу — в итоге соглашение так и не повлияло на темпы глобального потепления.

Хозяевам гаражей предложили мировую

Вместо стоянок они получат «народный гараж» по льготной цене

■ Татьяна ЧЕРЕДНИКОВА

Московские власти, кажется, нашли способ свести на нет бесконечные гаражные войны по поводу замены старых наземных автостоянок на многоэтажные «Народные гаражи». Острейшая городская проблема может разрешиться, если инвесторы многоуровневых паркингов пойдут навстречу владельцам гаражей, на месте которых предполагается «народное» строительство: для них места в паркинге будут продаваться по себестоимости. Как стало известно «ЭВ», компромисс в конце минувшей недели обсудили заместители глав управ по гаражному строительству СВАО.

Гаражный вопрос по-прежнему доставляет изрядную головную боль как городским властям, так и многим москвичам. Очаги конфликтов вспыхивают постоянно. Судебные инстанции и редакции ведущих городских изданий переполнены петициями граждан, рассказывающих о несправедливости: у них жестоко и цинично отнимают законное имущество!

Гаражные стоянки начали появляться в столице несколько десятилетий назад по разрешению районных исполкомов: простая бумажка с печатью и подписью тогда



считались вполне легитимным документом. Но с тех пор городская земля выросла в цене на несколько порядков и стала оформляться другими ведомствами. Переход к

новым отношениям оказался болезненным и нецеливым. Наземную автостоянку на Талдомской улице местные жители знают давно: возводил ее еще в 80-е по решению исполкома Железнодорожного района города Москвы. Землю под нужды автомобилистов-любителей выдали без особых препон — территория была бесхозной и заброшенной. Как часто бывает при подобных обстоятельствах, люди сплелись и сообща обустроили пустырь.

— Стоянка была настоящим клубом по увлечениям, — вспоминает член кооператива МГСА №4-ро на Талдомской улице Сергей Тимошенко. — Обязательным находился технар — «золотые руки», который мог диагностировать и починить практически любое авто. Тут же крутились мальчишки, осваивали простейшие слесарные и плотничные навыки. В общем, гараж был не просто местом для хранения машины, а территорией соседского общения. В 2001 году хозяева гаражей создали региональную общественную организацию — решили отстаивать свои права сообща, искали законный способ закрепиться на освоенной земле. Но районные власти предпочитали не замечать этих инициатив. В 2007 году Департамент земельных ресурсов в одностороннем порядке попытался расторгнуть договор аренды на землю, но Арбитражный суд оказался на стороне автолюбителей и иск московского правительства отклонил. Однако в апреле 2010 года автолюбители узнали, что

вся территория стоянки вместе с их гаражами, машинами и прочим добром сдана в аренду ГУП «Дирекция гаражного строительства». Начались бесконечные судебные тяжбы, на которых хозяева гаражей пытались доказать, что они — общественный союз автолюбителей, легально арендующий городскую площадь. Но Тимирязевский район судупорно видел в них горожан, оккупировавших без разрешения дорожную территорию.

Страсти накалились нешуточно: на стоянку участились инспекции представителей управы. По своему характеру они больше напоминали классические рейдерские захваты: бойцы ОМОНа при полной амуниции, с автоматами, вместе с братками-качками с газосваркой наперевес противостояли безоружным собственникам гаражей. Хорошо, что подоспевший вовремя полицейский попросил предъявить документы на снос, которых у воинствующих молодчиков не оказалось, — в результате они ретировались.

История, подобная талдомской, для Москвы является типичной. Понять, за что сражаются владельцы гаражей, нетрудно — ведь в случае «некомпенсированного сноса» их машины попадут на улицу, во дворы, и без того переполненные автомобилями. Можно понять и районные власти: с них настоятельно требуют очистить территорию для нового строительства. Но вот как это сделать, чтобы не избежать революций районного масштаба, никто не говорит.

В СВАО проблему решили уладить собственными силами и даже задумали обратиться с подобной инициативой к заместителю мэра Марату Хуснуллину. Суть предложения состоит в следующем: при строительстве на месте наземной автостоянки многоэтажного паркинга типа «народных гаражей» бывшим гаражникам предоставляется льгота — машиноместо продается по себестоимости. Причем из членов кооператива избирается инициативная группа, которая берет на себя контроль за ходом строительства и расходами. Таким образом, предлагается найти некую золотую середину между интересами города, инвестора-застройщика и москвичей, оказавшихся в зоне конфликта. Кстати, инициатива СВАО, видимо, по причине осторожности, широко не разглашается, и пресс-секретарь префектуры Александр Латышев на просьбу «ЭВ» подробнее рассказать об упомянутом совещании отозвался довольно уклончиво: — Я знаю, что такие случаи урегулирования конфликта между инвесторами и членами стояночных кооперативов в округе уже есть, но о директивном характере таких отношений говорить пока рано. В отдельных случаях инвестор идет навстречу автолюбителям — и в предоставлении мест по себестоимости, и в контроле за ходом строительства есть рациональное зерно. Но возможно ли сделать эту практику повсеместной, сказать пока трудно.

Пир посредников

Северный Кавказ бьет рекорды по энергодолгам



■ Татьяна ЗАМАХИНА

Неплатежи за электроэнергию на Северном Кавказе достигли критического уровня, объявил Дмитрий Медведев на совещании на эту тему в Горках. Долги на оптовом рынке в регионе оцениваются в 20 млрд рублей. Кроме того, 25 тыс. тонн нефти в год воруются из нефтепроводов. Пожарная ситуация и газом.

Рекордные кавказские неплатежи чиновники связывают с тем, что деньги оседают у компаний-перепродавцов, влияя на которые не получается из-за того, что они не имеют единого центра управления. Организация-посредники, работающие в данной сфере, преднамеренно банкротятся, говорит Медведев. С ними должны разбираться правоохранительные органы, напоминает он.

Согласно объяснению замглавы Минрегиона Владимира Когана, данная схема устроена так: «Организации не оплачивают долги за топливо и электроэнергию, при этом имущества у них нет — оно арендованное. Организация банкротится, передавая это имущество другому предприятию в аренду, которое через два-три года снова накапывает долги и опять банкротится».

Это, конечно, не чисто кавказское изобретение, но в этом регионе на ней делается особенно большие деньги. Если в целом норма потерь электроэнергии в сетях составляет 15%, то в Ингушетии — 40%, в Чечне и Дагестане — 35%. Эти «потери» в первую очередь означают неанализированные подключения к сетям, то есть blatantное воровство.

По словам полпреда в СКФО Александра Хлопина, чиновникам «непонятно, что занимаете сбытом (электроэнергии в регионе. — «ЭВ»), у кого что на балансе». Еще в мае он объявлял о создании «энергетической полиции», которая разберется с ситуацией. Причем проблема, по его словам, касается не только электроэнергии. «Объемы хищений нефти из трубы где-то составляют от 20 до 25 тыс. тонн нефти в год, — сказал

он журналистам по итогам совещания. — А потом мы удивляемся, на чем работают эти так называемые мини-НПЗ». Кроме того, в регионе рекордно растут долги по газу: только за первый квартал они выросли на 8 млрд рублей. «Газпром» ранее подсчитал, что если северо-запад России оплачивает 99% потребляемого газа, то Северный Кавказ — всего 68%. При этом очевидно, что кавказские неплатежи фактически покрываются остальным населением РФ, в том числе за счет опережающего роста тарифов.

Несмотря на энергетическую «черную дыру», в которую превратился регион, солидные инвестиции в проекты в этой сфере продолжатся. По словам Медведева, в этом году в электроэнергетику СКФО было проинвестировано 35 млрд рублей, а в целом в 2012–2014 годах вливания составят 100 млрд. Может похвалиться регион и невиданным для остальной части страны развитием газовой сети. «Средний уровень газификации достиг почти 90%. Это беспрецедентная цифра, если смотреть на ситуацию в других местах, — радуется Медведев. — У нас никто нигде не газифицировано так хорошо, как в северокавказских республиках».

В ближайшее время кабинет определится, куда еще будут потрачены деньги на развитие Северного Кавказа: соответствующая программа до 2025 года будет рассмотрена на одном из ближайших заседаний правительства.

ООО «Финансовый Брокер»
Здесь растут ваши ДЕНЬГИ!
ПРИНИМАЕМ ЗАЙМЫ от физических и юридических лиц пенсионерам - 0,5% годовых (в рублях)
до 36% годовых (в рублях)
Возможность пополнения и досрочного возмещения. Делательность застрахована.
СПЕШИТЕ! до 14.12.2012 г.
Разрывается автомобиль! Условия по телефону!
АКЦИЯ! принесите нашу рекламу и получите доход, увеличенный на 0,5%
(495) 646-83-75 www.finbroc.ru 8(499)951-17-90

г. Москва, ул. Большая Андроньевская, д. 23
(495) 788-16-51, (495) 670-01-72
Действует на основании Федерального закона № 190 от 18.07.09
www.sbercs.ru info@sbercs.ru

КПК «Сберегательный кредитный союз»

Принимаем наличные сбережения граждан до 30% годовых
Ежемесячная выплата компенсации сбережения страхуются!
Выдаем займы

Обязательное условие — членство в КПК «СБЕРЕГАТЕЛЬНЫЙ КРЕДИТНЫЙ СОЮЗ»

Королев (495) 972-86-24	Электрогорск (495) 669-11-37	Сергиев Посад (496) 551-74-39	Перово (495) 740-13-70
Щёлково (495) 971-21-26	Железнодорожный (495) 527-64-54	Павловский Посад (49643) 5-25-65	Кожухово (495) 755-58-22
Балашиха (498) 303-22-55	Ногинск (495) 979-04-03	Люберцы (495) 565-49-17	Тушино (499) 550-21-23

тенденции

ФОНДОВЫЙ РЫНОК ■ Подготовил Олег БАСОВ

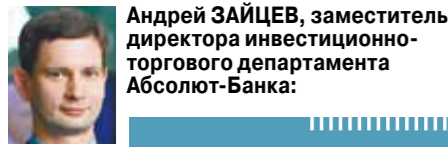


Сergeй СУВЕРОВ, директор аналитического департамента УК «Русский стандарт»:

— Несмотря на то что с точки зрения статистики декабрь — лучший месяц для инвестиций на фондовом рынке, динамика биржевых индексов на минувшей неделе особым ростом не порадовала, как, впрочем, и падением. Мировые рынки торгуются прежде всего исходя из новостей в отношении «бюджетного обрыва». Угроза реализации бескомпромиссного варианта повышения налогов и сокращения расходов грозят США фактически «греческим сценарием», а именно рецессией и социальными

конфликтами. Поэтому президент Барак Обама надеется ограничить увеличение фискального прессинга толстосумов, одновременно сохранив льготы среднему классу. Борьба американских «слонов» с «ослами» — в фокусе внимания финансистов, и от достижения компромисса среди американской элиты в отношении бюджетных вопросов зависит перспективы традиционного предновогоднего фондового ралли. На торгах в России зимнюю спячку нарушили новости по «Норильскому никелю» и НОВАТЭКу. После того как прагматичный Роман Абрамович стал крупным акционером ГМК, начались покупки акций компании. Инвесторы рассчитывают на рост цен в отношении дивидендных выплат, ведь бывший хозяин Чукотки — известный любитель дивидендов еще со времен владения «Сибнефтью». В итоге за неделю акции «Норильского никеля» выросли. А вот НОВАТЭК удивил контрактом на поставку газа со столичной энергосистемой — «Мосэнерго», «дочкой» своего конкурента «Газпрома». Этот неожиданный контракт стимулировал спрос на бумаги НОВАТЭКа и «Мосэнерго», последней удалось снизить стоимость закупки голубого топлива и сэкономить на расходах. Похоже, от сделки сладко всем, кроме «Газпрома». Теперь у аналитиков есть новый повод позубоскалить о странностях конкурентной борьбы на российском газовом рынке.

ВАЛЮТНЫЙ ПРОГНОЗ

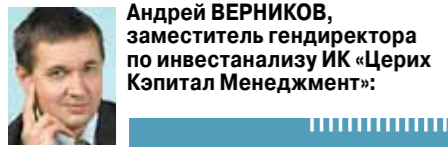


Андрей ЗАЙЦЕВ, заместитель директора инвестиционного департамента Абсолют-Банка:

— На прошедшей неделе мы наблюдали триумф и падение евро, что также отразилось на динамике пары долл./руб. В начале рассматриваемого периода росту единой валюты способствовало достижение договоренностей по Греции: помимо того, что Германия

одобрила выделение очередного транша финансовой помощи, греческое правительство сделало заявление, пообещав выкупить непогашенные долговые обязательства на сумму до 10 млрд евро с целью уменьшения базы задолженности, а также сообщило о профиците бюджета за 10 месяцев этого года. Максимальной отметкой по паре евро/доллар стал уровень 1,3120. Затем единую валюту преследовали неудачи. На заседании ЕЦБ процентные ставки остались без изменения, но инвесторы ожидают, что финансовый регулятор решится на снижение ставок в следующем году с целью стимулирования экономического роста. Данные по ВВП еврозоны за III квартал подтвердили, что экономика региона находится в рецессии, расчеты, что рост экономики в 2013 году составит 1,2%, слишком оптимистичны. Риски экономического спада сохраняются. После этих сообщений пара евро/доллар снизилась и завершила торги в пятницу на уровне 1,2927. На текущей неделе мы ожидаем продолжение укрепления доллара против евро и рубля. Ожидаемый торговый диапазон: 30,80—31,00 долл./руб. И 1,28—1,30 евро/долл.

ЗОЛОТО



Андрей ВЕРНИКОВ, заместитель гендиректора по инвестиционному анализу ИК «Церих Кэпитал Менеджмент»:

— Сегодня цены на золото растут, но что будет дальше? Прогнозов по ценам на желтый металл много, но большая часть из них обещает рост цен в следующем году. Правда, значительная часть прогнозов, которые выдают на-гора инвестбанки, основаны на прогнозах перспектив мировой экономики. Но они не всегда сбываются. Так, основываясь на прогнозах ускорения инфляции, в своей записке инвесторам от 13 января 2012 года аналитики Goldman Sachs заявили, что фьючерсы на золото достигнут цены \$1940 за унцию в течение 12 месяцев. Остался ровно месяц до 13 января 2013 года, но пока этой ценой и не пахнет. Можно пожать им руку за смелость. Золото находится на цикле роста уже 11 лет, поэтому за любой прогноз дальнейшего его роста надо давать медаль за отвагу.

— Сегодня цены на золото растут, но что будет дальше? Прогнозов по ценам на желтый металл много, но большая часть из них обещает рост цен в следующем году. Правда, значительная часть прогнозов, которые выдают на-гора инвестбанки, основаны на прогнозах перспектив мировой экономики. Но они не всегда сбываются. Так, основываясь на прогнозах ускорения инфляции, в своей записке инвесторам от 13 января 2012 года аналитики Goldman Sachs заявили, что фьючерсы на золото достигнут цены \$1940 за унцию в течение 12 месяцев. Остался ровно месяц до 13 января 2013 года, но пока этой ценой и не пахнет. Можно пожать им руку за смелость. Золото находится на цикле роста уже 11 лет, поэтому за любой прогноз дальнейшего его роста надо давать медаль за отвагу.

ДЕНЬГИ ■ Подготовила Ольга КВАСОВА

Московская биржа начнет торги фунтами и франками



Московская биржа планирует в первом полугодии 2013 года начать торговлю валютными парами «фунт стерлингов — рубль» и «швейцарский франк — рубль», сообщил директор департамента валютного рынка биржи Владимир Яровой. По его словам, в настоящее время спецификации валютных инструментов находятся на рассмотрении совета директоров биржи и до конца года будут утверждены. Планируется, что торги будут проходить по инструменту Today и Tomogow с частичным депонированием средств, а также свопами.

цифра дня
6,5%
составит в 2012 году в РФ потребительская инфляция, согласно пересмотренному прогнозу Минэкономки.

Глава департамента также сообщил, что ближе ко второму кварталу 2013 года биржа планирует перейти на торговлю китайским юанем расчетами Today и Tomogow с частичным депонированием средств. Кроме того, время торгов по китайскому юаню будет увеличено до конца торгового дня по другим валютам. Сейчас торги китайским юанем продолжаются всего один час, с 10.00 до 11.00 мск, и проходят только расчетами Today со 100-процентным предварительным депонированием.

Заемщикам предложено войти в историю

Предоставление информации физлицами о кредитах в Бюро кредитных историй (БКИ) следует сделать обязательным, а не добровольным, считает заместитель председателя Банка России Михаил Сухов. «Мы вполне готовы к тому, чтобы через законодательство начать переход к формированию кредитных историй из добровольного в обязательный порядок», — сказал он на заседании совета Ассоциации региональных банков России. По мнению господина Сухова, для начала можно было бы ограничить обязательным предоставлением информации по кредитам физлицам на сумму до 1 млн руб. Это позволило бы решить ряд проблем, связанных с кредитованием физлиц, в том числе по выдаче потребительских ссуд, считает он. Сейчас предоставление информации в БКИ для заемщиков добровольно. На сохранении добровольности предоставления такой информации настаивали в связи с тем, что необходимо соблюдать коммерческую тайну.

Из России утекло еще \$60 млн

Отток средств из инвестирующих в Россию фондов опять ускорился. За минувшую неделю ориентированные на Россию фонды опять испытали отток средств. На этот раз, по данным EPFR, в размере \$60 млн. Таким образом, надежды на то, что символический (около \$4 млн) отток недель ранее станет началом разворота тенденции, не оправдались. Отток средств из «российских» фондов продолжается уже девять недель подряд.

Экономический вестник НАД ВЫПУСКОМ РАБОТАЛИ:

РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОЕКТА СЕРГЕЙ АРТЕМОВ
ОБОЗРЕВАТЕЛЬ ОЛЬГА КВАСОВА
ДИЗАЙН-ПРОЕКТ АНДРЕЙ АРАКЧЕЕВ

Сетевой счет

Плюсы и минусы интернет-банкинга

■ Екатерина АЛЕКСАНДРОВА

Недавно фонд «Общественное мнение» спросил россиян, что они знают об услуге «интернет-банк». Выяснилось, что 74% не знают ничего или не хотят ее применять. И лишь 13% респондентов пользуются. Банкиры подтверждают: спрос на виртуальные банковские услуги невелик, хотя ассортимент функций интернет-банков растет как на дрожжах.

Маловато будет

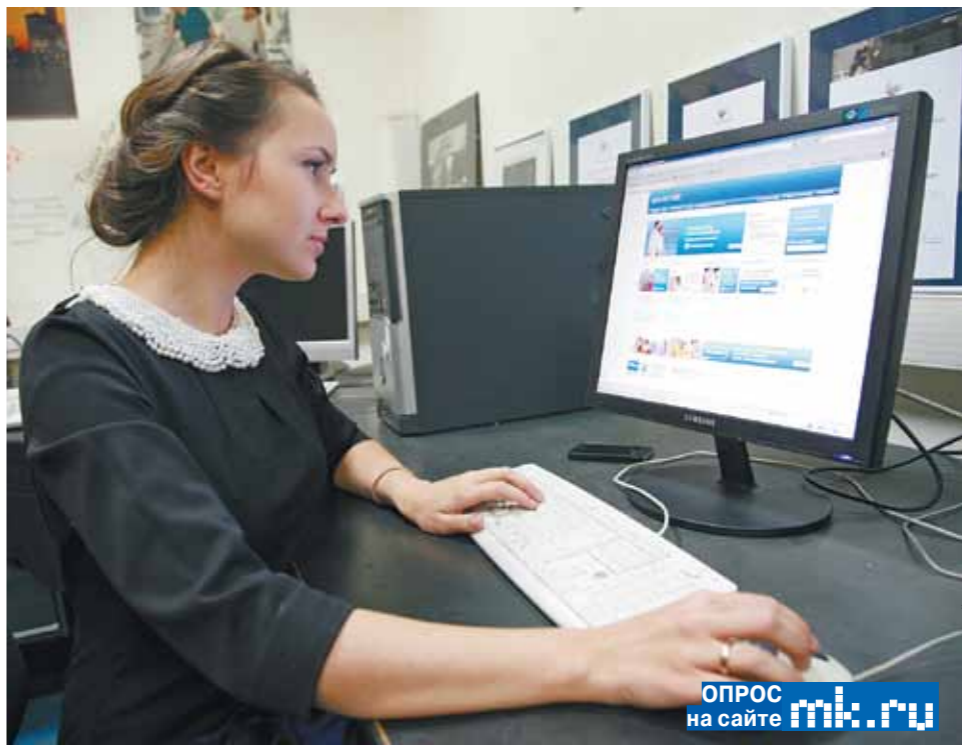
Многие эксперты считают, что результаты опроса ФОМ недалеки от истины. «Интернет-банкинг для физлиц не получил должного распространения. В основном это связано с тем, что он часто неудобен и интуитивно непонятен клиенту. С опросом я в целом согласна, так как клиент преимущественно использует банк как инструмент получения зарплаты на свою карту», — говорит замначальника управления разработки технологич розничного бизнеса Пробизнесбанка Мария Гладких.

Но в разных аудиториях статистика может сильно отличаться. «Если бы опрос проводился среди банковских клиентов 18—35 лет, об интернет-банке, скорее всего, слышали бы 74% респондентов», — уточняет картинку замдиректора департамента картонных и дистанционных технологий Росбанка Александр Серяков, добавляя, что в банке среди клиентов этой возрастной группы интернет-банком пользуются подавляющее большинство.

В опрошенных «ЭВ» банка доля пользователей онлайн-банка среди клиентов-физиков варьируется от 10% до 45%. Аналитик «Инвесткафе» Екатерина Кондрашова подсчитала, что «средняя температура по рынку» 22—27%. Директор департамента банковских карт банка «Стройкредит» Владимир Тарико детализирует: для банков, которые не делают ставку на обслуживание через удаленные каналы, эта цифра ниже: 5—7%. Эксперт отмечает, что традиционные каналы обслуживания в нашей стране по-прежнему более приоритетны в основной аудитории розничных клиентов, но постепенно ситуация будет меняться: в ближайшие 2—3 года число людей, которые не знают и ничего не хотят знать об услуге онлайн-банкинга, сократится с 74% до 50—60%. «На это повлияет распространение в России широкополосного доступа к Сети и нарастающее информирование об услуге в прессе и обиходе», — добавляет начальник отдела по развитию интернет-банка Альфа-банка Дмитрий Каштанов.

Кому это надо?

Начальник отдела дистанционного банковского обслуживания банка ВТБ24 Елена Дегтева уверена: интернет-банк пригодится клиенту с



любым банковским продуктом, будь то вклад, кредит, металлический счет, расчетный счет, кредитная или дебетовая карта. «Кроме информационного сервиса, с помощью которого клиент всегда может контролировать состояние и расходы по своим банковским продуктам, интернет-банк дает возможность воспользоваться операционным сервисом. Например, открыть и пополнить вклад, погасить задолженность по кредиту, оплатить счета поставщиков разных услуг», — говорит она.

Специалист обращает внимание, что сейчас в России сложно найти розничный банк без услуги дистанционного управления финансами с помощью интернет-банка.

Как сделать верный выбор?

Эксперт портала «Банки.ру» Елена Сударикова считает, что «прожиточный минимум» любого интернет-банка обязательно должен включать следующие услуги: формирование выписки по операциям, платежи за мобильную связь и другие распространённые сервисы, внутренние и внешние рублевые переводы. Без этих опций онлайн-банк нефункционален. Претендовать же на «звание» действительно качественного интернет-банка могут лишь те игроки рынка, которые предоставляют по-настоящему богатый спектр виртуальных «фишек».

Итак, через идеальный виртуальный банк клиент сможет сделать мгновенный внутренний и внешний перевод рублей и зарубежной

валюты, в том числе только по номеру карты; оплатить услуги ЖКХ, налоги, штрафы через обширный список партнеров банка — получателем платежей; связаться с банком через систему внутренней защищенной переписки; создать шаблоны регулярных распоряжений; оформить виртуальную карту. Кроме того, интернет-банк должен по максимуму заменять собой отдельные функции банка, что подразумевает дистанционное решение таких задач, как блокировка/разблокировка/выпуск/перевыпуск карты; заявки на увеличение лимитов по операциям; открытие и закрытие счетов и вкладов; подача заявок на кредит; подключение/отключение доп.услуг вроде смс-информирования; заказ заверенных банковских документов.

Существует ли такое web-банковское чудо? Елена Сударикова говорит, что полностью перечисленным выше критериям не соответствует ни один интернет-банк: «Каждый банк создает систему для определенного типа пользователя, делая акцент на нужный своему клиенту функционал».

Товар лицом

Опрос примерно десятка банков подтверждает этот тезис. «Прожиточный минимум» есть у всех интернет-банков, но каждый выделяет отдельные преимущества. Так, в Альфа-банке обращают внимание на возможность моментального пополнения пяти систем электронных денег, мгновенный вывод средств с электронных кошельков на счет в банке и количество услуг, которые

Уцененные мечты

Самые опасные страны для покупки жилья



■ Ольга КВАСОВА

По статистике, каждый второй россиянин хотел бы купить апартаменты за рубежом. Многих людей привлекают невысокие цены, солнце, комфорт и спокойная жизнь. Однако не каждая сделка может быть удачной. Есть страны, где покупка жилья сулит большой риск для покупателя.

Болгария

«Основные игроки на рынке зарубежной недвижимости — крупные западные фонды. Перспективные объекты продаются за 72 часа», — рассказывает управляющий инвестициями Игорь Индриксон, — частным инвесторам (в том числе из России) доставался в основном неликвид. Около 60 000 россиян, можно сказать, потеряли вложенные деньги, купив в Болгарии до финансового кризиса 2008 года недвижимость, которая и до сих пор не достроена». По словам эксперта, Болгария возглавляет рейтинг стран с самыми высокими комиссиями риелтору и расходами на маркетинг, которые в структуре цен достигают 45%. То есть при стоимости 1 кв. м в 1000 евро покупатель 450 евро отдает за красочные рекламные буклеты и ораторский талант риелтора. Добавим, что в этой стране нередки двойные продажи: в Болгарии право собственности оформляется только тогда,

Испания

В Испании из-за кризиса недвижимости подешевела на 60% в регионах, которые пользовались особой популярностью у инвесторов из России: Марбелья, Торревьеха, Ибица. На Коста-дель-Соль каждый пятый объект был куплен россиянами. Популярные виллы Коста-Бравы и Коста-Дорлады, еще пару лет назад продававшиеся с огромным успехом, сегодня невозможно продать даже со скидкой. «Недобросовестным застройщикам остается завлекать непрофессиональных инвесторов дисконтами и «копеечными» ценами. Более того, в Испании, как и в России, в строительном секторе процветает коррупция: около 100 тыс. объектов возведены на берегу моря незаконно. Часть домов уже начали сносить, а заманчивые объявления о продаже такого жилья до сих пор можно увидеть на интернет-сайтах», — добавил адвокат Олег Сухов.

Проблемы на рынке жилья начались задолго до мирового финансового кризиса. К этому в том числе привела бесконтрольная застройка побережья. Объекты были переоценены на 20—30% в зависимости от провинции. «Сейчас не продано около 700 тыс. объектов недвижимости, 60% которых находятся на побережье Средиземного моря», — сообщил Игорь Индриксон. Официальная безработица перешагнула критический порог в 25%, ипотечный кризис и переизбыток курортной недвижимости создают предпосылки для дальнейшего падения цен. Вместе с тем Испания грозит дефолт по облигациям — здесь повторяется греческий сценарий с госдолгом, а это означает, что падение цен на жилье продолжится.

Эмират Дубай

Рост интереса к Дубаю начался 10 лет назад, когда власти эмирата открыли его для иностранных инвестиций. С той поры наблюдается бурный рост рынка недвижимости. Своего пика он достиг в 2008 г.: к этому моменту цены выросли на 300%. Падение в Дубае стало самым значительным за всю историю рынка недвижимости в мире — в 2008 г. правительство запретило перепродажу контрактов, а рынок недвижимости эмирата был построен на стратегии Real Estate Option Trading (торговля опционами недвижимости). Когда пирамида рухнула, в проигрыш оказались те, кто получил ключи от дубайских квартир. В 2007 году до 70% сделок с дубайской недвижимостью совершали россияне.

Южная Италия

В 2009 г. одной из самых опасных стран для инвестиций стала для россиян южная Италия, точнее, регион Калабрия. Эта область, как и Дубай, пострадала от виртуального роста цен: цены на недвижимость увеличивались лишь в прайс-листах, а на деле рост цен был обеспечен появлением новых покупателей. Регион не был популярным направлением для отдыха, туристический поток сюда не был сформирован, поэтому вторичный рынок недвижимости отсутствовал. Обычно такой фокус проворачивается в развитой европейской стране, чтобы «раскрыть» депрессивный регион и привлечь первых зарубежных инвесторов. Цены начинают расти в прайс-листах — приходят новые инвесторы, которые покупают, потому что дорожает. Но жилье как раз и дорожает, потому что покупают. Такой рост может продолжаться не более пяти лет. Инвестором должно было насторожить то, что в Калабрии банки не выдавали ипотечные кредиты, то есть не верили в ликвидность местных объектов», — заключил Игорь Индриксон.

доступны к оплате через интернет-банк.

ВТБ24 считает уникальной возможностью безналчного снятия денежных средств с карты любого банка. В Пробизнесбанке преимуществом называют большой выбор настроек безопасности.

Руководитель экспертной группы банковских технологий СБ Банка Максим Волков рассказывает, что выделяется среди конкурентов сайту позволяет возможность работы в любой операционной системе настольного компьютера и ноутбука, будь то Mac OS, Linux или Windows. «Традиционно программы «банк-клиент» работают только под OS Windows, и пользователю — компании или физлицу — часто нужно иметь хотя бы один компьютер с этой операционной системой или устанавливать ее на компьютер параллельно с действующей, что неудобно».

Начальник отдела развития альтернативных каналов продаж Райффайзенбанка Татьяна Белозерова подчеркивает, что важное место в интернет-банке занимает валютные переводы за рубеж и обмен валют: «Не все российские банки акцентируют внимание на подобных операциях и могут их считать своим «коньком».

Мошенников бояться — в Интернет не ходить

ВорISHки, которые виртуозно воруют деньги с электронных счетов банковских клиентов, сворачивать «деятельность», похоже, не собираются. «Активность мошеннических операций в интернет-банкинге в целом по рынку постоянно возрастает», — говорит Валерий Торхов. Как часто происходит мошенничества на рынке? «Примерно одно на 100 тыс. клиентов», — подсчитал Максим Волков. Банкиры неохотно разговаривают на тему онлайн-хищений и в большинстве своем утверждают, что либо не сталкивались с ними, либо речь идет о единичных случаях. «Уровень безопасности интернет-банка я могу оценить как 100%, эта цифра вполне достижима, если пользователь соблюдает простые правила безопасности — те же, что и при работе в сети Интернет», — уверяет Дмитрий Каштанов.

Правила эти простые — своевременное обновление лицензионных антивирусных программ, использование виртуальной клавиатуры, конфиденциальности платежной информации. Но во многом уровень защиты от web-преступников зависит вовсе не от клиента. «Чтобы «на глазок» оценить безопасность интернет-банка, нужно уточнить в кредитной организации, предоставляет ли она услугу подтверждения операций одноразовым паролем. Важно, чтобы банк также фиксировал не только телефонный номер, привязанный к онлайн-банку, но и идентификационный номер сим-карты», — советует Елена Сударикова.

Кстати, повышение безопасности web-банкинга эксперты называют одной из важнейших точек роста этого сегмента. Среди других тенденций Владимир Тарико, к примеру, называет интеграцию базового функционала с социальными сетями, расширение списка получателей услуг, создание финансового дневника-планировщика клиента в системе онлайн-операций. Управление личными финансами в интернет-банке, — вообще одно из самых свежих веяний рынка. «Эта услуга помогает планировать клиентам свой бюджет», — объясняет Сударикова, называя в числе банков, которые внедряют такие системы, СМП банк, ТКС-банк, банк «Связной», Альфа-банк и «Сбер».



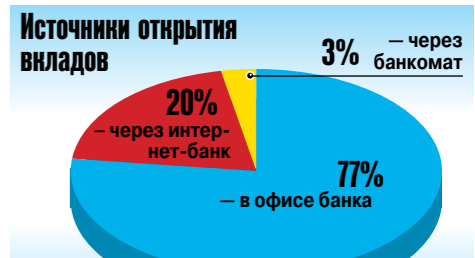
Мужчины копят чаще, а женщины — больше

■ Игорь МЕЛЬНИКОВ

Женщины открывают банковские вклады гораздо реже мужчин, зато средняя сумма их депозитов в два раза превышает среднюю сумму депозитов мужчин. Таковы результаты гендерного исследования поведения вкладчиков, завершеного на днях департаментом розничного бизнеса ВТБ24.

Как показало исследование, средний размер депозита в банке, открываемого женщиной, составляет 1,7 млн руб., а средний размер депозита, открываемого мужчиной, — 850 тыс. руб. Подавляющее большинство среди вкладчиков (61,6%) — мужчины, доля женщин — 38,4%. При этом доля в депозитном портфеле средств мужчин составляет лишь 44%, а женщин — 56%. 79% портфеля — это депозиты, сумма которых превышает 1 млн руб. Представители обоих полов размещают средства в банке примерно на одинаковый срок: мужчины в среднем на 773 дня, женщины — на 776 дней. Как считает Екатерина Кондрашова, аналитик «Инвесткафе», такие результаты исследования вполне закономерны. Мужчины более склонны не только к зарабатыванию средств, но и к их приумножению с помощью различных финансовых инструментов. И депозиты — один из них. Женщины чаще планируют семейный бюджет, поэтому реже привносят в структуру этого планирования дополнительные источники дохода, кроме зарплаты и пенсий.

В заключение добавим, что мужчины предпочитают открывать несколько вкладов в разных банках, как правило, после досконального изучения предложения они выбирают наиболее подходящие. Женщины обычно выбирают финансовую организацию, которая находится в непосредственной близости от места работы или дома. При этом они обращают внимание на надежность и известность банка. Каждый пятый вклад делается вне офиса.



По данным ВТБ24.

ГАРАНТПОСТ
ЭКСПРЕСС-ДОСТАВКА

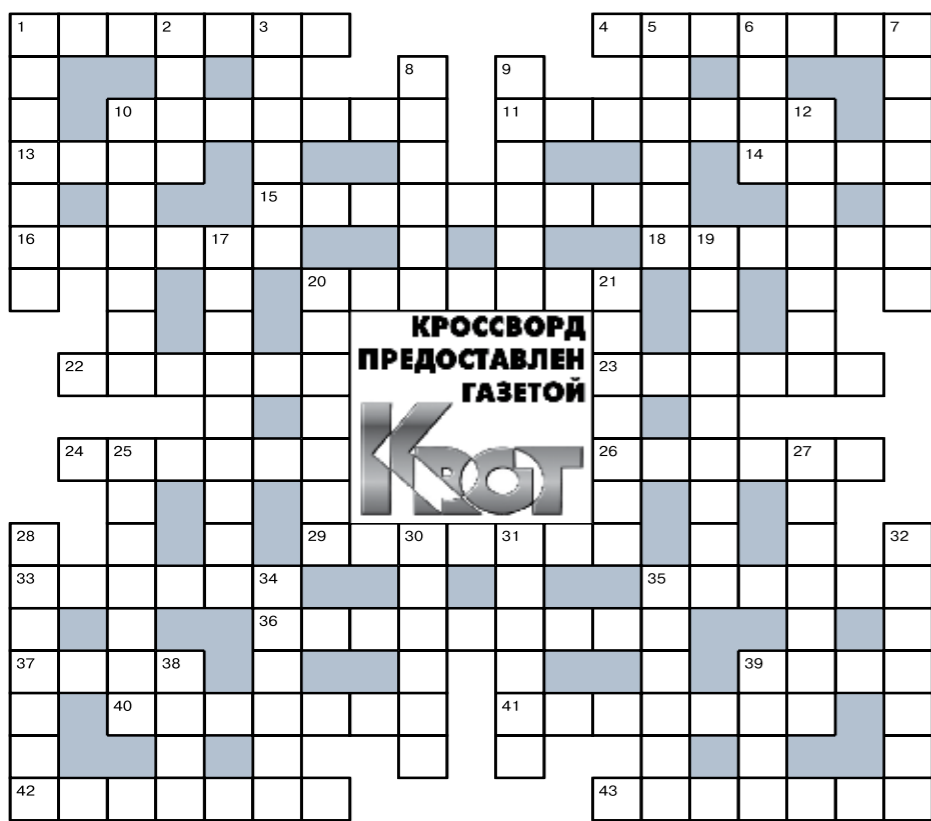
СРОЧНАЯ ДОСТАВКА ПОЧТЫ И ГРУЗОВ ПО РОССИИ И МИРУ

8-800-200-65-65
единный федеральный номер

WWW.GARANTPOST.RU

Москва, Варшавское шоссе, д. 13 Б, стр. 1
Отдел продаж +7 (495) 956-24-54, 925-55-90
Вызов курьера +7 (495) 728-41-51, 925-55-88

КРОССВОРД



КРОССВОРД ПРЕДОСТАВЛЕН ГАЗЕТОЙ «МК»

ПО ГОРИЗОНТАЛИ: 1. Неглубокая длинная канавка, образующаяся при вспашке. 2. Торжественный финал праздничного концерта. 10. Занятие, запах которого выискивал Джинни Родари. 11. Мужчина, который всю жизнь не может забыть свою школьную подругу. 13. Тара, из которой лыжата поливали горящее море в сказке Чувковского. 14. «Жрец» Морфея. 15. Знахарь с навыками ортопеда. 16. «Средство передвижения» Фортуня. 18. Абхазская приправа «чьири глаз». 20. Повышение температуры, свидетельствующее о простуде. 22. Велосипед для четырех ног. 23. Чувство, бесполое в темноте. 24. Журнальный разворот с Дмитрием Колдуном. 26. Земляной вал для будущей дороги. 29. Подданный короля Хуана Карлоса I. 33. Сочинение на страницах газеты. 35. Афоризм дня для пользователя социальной сети. 36. Патриот, поющий гимн на слова Михалкова. 37. «Бункер» пулеметчика. 39. Провал с треском. 40. Янтарный улик в Екатерининском дворце. 41. «Нейтрализатор» ухабов. 42. Моллюск с торпедообразным телом. 43. Дядя Бася, считающий, что «нетрезвость — норма жизни».

ПО ВЕРТИКАЛИ: 1. Большая особа, которой Красная Шапочка несла пирожки. 2. Клятва, не нарушаемая затворником. 3. «Кол», на который насаживаются знаям. 5. Рыбка, которую называют и таранью, и воблой. 6. Недуг у страдальца с перевязанной щекой. 7. Знак препинания в десятичной дроби. 8. «Грим» от театрального модельера. 9. Отвар из замороженных ягод. 10. Страшный сон для влюбленных, которые недавно обрели друг друга. 12. «Чужаки» 45-го размера в прихожей квартиры незамужней барышни. 17. Зевака, затасканый по судам. 19. Злоумышленник из вражеского стана. 20. Полутыма после захода солнца. 21. Палец размером с коришню. 25. Крупицы прежней роскоши. 27. Немецкий танк с кошачьим названием. 28. Двухногий трапик кавайлады. 30. Ветер, дующий между тропиками круглый год. 31. Месяц школьных каникул после первой четверти. 32. Внутренний «механизм», расшатанный из-за стрессов и переживаний. 34. Шатер эвенка. 35. Моршшка для рыбалки. 38. Непролазное поле после длительных дождей. 39. «Сопатка» Мойдодыра.

ОТВЕТЫ НА КРОССВОРД, ОПУБЛИКОВАННЫЙ 10 ДЕКАБРЯ ПО ГОРИЗОНТАЛИ: 1. Трудяга. 4. Простак. 10. Курение. 11. Расклад. 13. Торг. 14. Дока. 15. Натюрморт. 16. Лылька. 18. Аккорд. 20. Скелетик. 22. Кошмар. 23. Реванш. 24. Кастет. 26. Шляпка. 29. Генетик. 33. Курган. 35. Бестия. 36. Упрямясто. 37. Пуск. 39. Слон. 40. Алхимик. 41. Милость. 42. Темнота. 43. Манжетка. ПО ВЕРТИКАЛИ: 1. Тефтеля. 2. Друг. 3. Геенна. 5. Ракета. 6. Спад. 7. Команда. 8. Резюме. 9. Прямат. 10. Крыльцо. 12. Домофон. 17. Косметика. 19. Кривляне. 20. Стратег. 21. Корешок. 25. Актриса. 27. Костыль. 28. Экспорт. 30. Невяка. 31. Тесьма. 32. Пятница. 34. Нудист. 35. Борода. 38. Клин. 39. Стаж.

КУРЬЕР КУЛЬТУРЫ



Две сестры: Яна Сексте и Алена Лаптева.

СЕСТРА НАДЕЖДА УВИДЕЛА СНЫ

«Табакерка» представила первую редакцию пьесы Володина

В «Табакерке» пьесу Александры Володина «Старшая сестра» переименовали в «Сестру Надежду». Так режиссер Александр Марин на первый план вывел не просто женское имя, принадлежащее женщине с непростой судьбой, но и само понятие, которое умирает последним, — надежда. С подробностями с премьеры обозревает «МК».

Подвал на Чапыгина еще не заполнен, а на сцене вояет идет своя жизнь, и это вызывает вопросы: «А что, спектакль уже начался?» Спокойно, граждане, не начали — просто «фурторка» такая: вот артисты сегодня (смеются, фотографируются на мобильник, что-то кричат за кулисы режиссеру и костюмеру), а через несколько минут они выведут совсем в другую жизнь. В ту самую, которую вряд ли помнят зрители. А может, и не хотят ничего знать о ней — о жизни людей после войны, конца 50-х. И так, с хохочками выехали.

У прекрасной пьесы Володина «Старшая сестра», написанной в 1961 году, две редакции. По цензурным соображениям она подвергалась переработке. Сразу же была поставлена в БДТ в Ленинграде и в «Современнике» в Москве. Однако после выхода фильма Георгия Натансона в 1966 году, с Татьяной Дорониной и Натальей Тенюковой в главных ролях, за пьесу почти не брались — настолько был велик успех и опасно сравнение. В 2008 году «Старшую сестру» рискнул поставить «Эрмитаж». И вот теперь — «Табакерка».

Быт и дух времени на сцене. Быт — убог и без претензий (железная койка, стол со стульями, книжки в стопочку). Дух — возвышен. Лидочка-девятнадцатилетняя, младшая из сестер, пишет доклад о необходимости гражданского участия. Надежда, сестра старшая, дрожит: ей могут пришить дело о клевете, хотя она просто вслух нафантазировала, как ее начальник на стройке ухаживал за ней, и теперь вот жена грозит парткомом. Минуту полвека — и сегодня как никогда возможность пострадать за клевету и определение, «за» или «против» оппозиции или власти, актуальны. Но не про это поставил спектакль Александр Марин.

Он сделал все, чтобы мы постарались забыть знаменитую картину Натансона с двумя красивыми артистками. Насколько красивыми, что непонятно было, отчего же это Надежда (Дорониная) при такой богатой наружности никак не может выйти замуж. У Марины сестры далеко не красавицы, но индивидуальности — бесспорно: Алена Лаптева и Яна Сексте. И не оттого, что в «Табакерке» нет красивых актрис, — одна Анна Чиповская чего

РУССКИЕ «НОЧНЫЕ ГОСТИ» ПОЕДУТ В ГЕРМАНИЮ

Мария Копьева: «В темное время суток спасает творческая атмосфера»

Фонд поддержки искусств «Арт-Линия» за пять лет своего существования успел полюбить столичную публику. Оригинальные выставки, вроде проекта «Бессонница» в Царицыне, где удалось тонко передать ночные муки художника, или циклы музыкальных концертов юных исполнителей «Времена года» и «Дети помогают детям», которые снискали немало поклонников. 2012 год благотворительный фонд завершил празднованием своего пятилетия в театральной студии Сергея Женовача. Но расслабляться некогда, уверена глава фонда Мария Копьева. Она рассказала «МК» о том, что уже сделано фондом, что ему предстоит.

— У фонда поддержки искусств «Арт-Линия» маленький юбилей — пятилетие. Как отметили дату?

— Отметим замечательно — мы были гостями на спектакле «Москва—Путушки» в студии театрального искусства под руководством Сергея Женовача — это мой самый любимый театр в Москве, который мы поддерживаем много лет, начали еще до образования фонда. А с Сергеем — моим любимым режиссером — мы познакомились еще раньше, когда я преподавала в ГИТИСе. Увидев его курсовой спектакль, я поняла, что это очень тонкий автор.

— Ваш фонд поддерживает разные виды искусств. Сейчас продолжается ваша музыкальная программа...

— Совершенно верно. Весь год мы делаем просветительскую образовательную программу «Времена года» — серию бесплатных концертов юных музыкантов (от 12 до 15 лет) для детей и их родителей, которые состоялись в музее Пушкина, в доме-музее Ермоловой. А скоро, 20 декабря, будет заключительный концерт в доме-музее Ермоловой и подзаголовком «Снег идет, снег идет...» (Б. Пастернак). На нем дети будут читать стихи о зиме русских писателей, музыканты сыграют праздничные произведения... Все это пройдет на фоне тематической музыкальной елки — ее украсят игрушки в виде инструментов. Все ребята получат подарки. Кстати, на концерты «Времена года» мы приглашаем фотографов, которые снимают маленьких гостей и выступающих, и в следующем году эти фото превратятся в альбом, где на соседних страницах будут снимки детей-слушателей и детей-исполнителей.

— На следующий год вы готовите несколько проектов в Германии — это связано с культурным годом Германии в России?

— Да. Мы готовим на следующий год там два проекта. На выставке скульптур «Ночные гости» покажем творческие муки художника ночью, ведь многие стихи и картины рождены именно в темное время суток. Это будет продолжение проекта «Бессонница», который мы показывали в Царицыне. В Германии мы обязательно повторим один из залов, где тени



«Ночной Ван Гог». Скульптор Александр Смирнов-Панфилов.

от скульптур ходят по стенам, будто ночные видения. «Ночные гости», надеюсь, откроются осенью, а весной мы хотим презентовать в Германии новый фотопроjekt, ключевая тема которого — немецкий взгляд на сложную русскую душу.

— Пять лет работы — приличный срок. С какими сложностями вы сталкиваетесь, занимаясь благотворительностью?

— В первую очередь — нехватка средств. Ведь, кроме концертов и выставочных проектов мы занимаемся издательской деятельностью — например, издаем каталог скульптур, их вышло два — Сергея Быкова и Виктора Корнеева. Детские концерты требуют меньших средств, вход на них бесплатный, но люди делают пожертвования. Кстати, на них мы подарили дому-музею Ермоловой кондиционер. На мой взгляд, очень важно делать такие добрые проекты, особенно зимой — в темное время суток спасает творческая атмосфера, она делает мир светлее.

Мария МОСКВИЧЕВА.

НЕ УПУСТИ СВОЙ ШАНС — ПОДПИШИСЬ СЕГОДНЯ И ЧИТАЙ «МК» В 2013 ГОДУ!!!

Стоимость подписки на «МК» в редакционных подписных пунктах — 415 рублей на первое полугодие и 850 рублей на весь 2013 год.

ПОДПИСКА ДЛЯ СТУДЕНТОВ И ПРЕПОДАВАТЕЛЕЙ
с 11 по 14 декабря с 10.00 до 16.00
МГУ им. М.В.Ломоносова, Ленинские горы, д. 1, главное здание, холл 1-го этажа
с 15 декабря по будням с 12.00 до 17.00
МАИ, Волоколамское шоссе, д. 4, библиотека корпуса № 7, каб. № 219
РГМУ, ул. Островитянова, д. 1, этаж 4, ком. 4066, профком сотрудников

ПОДПИСКА В РЕДАКЦИИ «МК»
будни с 10.00 до 17.00
ул. 1905 года, д. 7, вход со стороны метро
Посетители редакции могут подписаться или купить любые книги и диски из коллекции «МК» по выгодным ценам. Ждем вас!

АВТОМОБИЛЬНЫЕ ПОДПИСНЫЕ ПУНКТЫ
11 декабря с 08.00 до 20.00
р-н Алексеевский, ул. Б. Галушкина, д. 14, корп. 1, у м-н «Петерочка»
р-н «Профсоюзный», ул. Нахимовский пр-т, д. 51/21
р-н «Столбовый», ул. Строгановский б-р, д. 3, у м-на «Авто 49»
р-н «Пенатники», ул. Гурьянова, вл. 2, стр. 1
12 декабря с 08.00 до 20.00
р-н Восточный, пос. Восточный, ул. Плавная, д. 21
р-н «Домодедовская», выход к ТЦ «Водолей»
р-н Куинчо, пос. Рублево, Обводное шоссе, д. 1
р-н Сокол, ул. Албонина, д. 7, у ТЦ «Аэропарк Восток»
13 декабря с 08.00 до 18.00
р-н «Д. Донского», ул. Старокачаловская, д. 5
р-н Алтуфьево, ул. Инженерная, д. 3, у ТЦ «Семейный континент»
р-н Хорошево-Мневники, ул. Народного ополчения, д. 20, корп. 1, у выхода в сквер напротив ТЦ «Европа»
р-н «Рябовская», пр-т Мира, д. 92, к. 1
14 декабря с 08.00 до 18.00
р-н Новокосино, ул. Новокосинская, д. 14А, у ТЦ «Перекресток»
р-н «Фили», ул. Новосовская, д. 2/1
р-н Бескудниково, ул. Бескудниковский б-р, д. 12
р-н «Борисово», ул. Борисовские пруды, д. 14, к. 3
15 декабря с 10.00 до 16.00
р-н «Рябовская», ул. Рябовская, д. 6
р-н «Б-р Адмирала Ушакова», ул. Адмирала Лазарева, д. 2, у ТЦ «Виктория»
р-н «Павелецкая», ул. Новокосинская, д. 43/16
р-н Капотня, 4-й квартал Капотня, д. 1
16 декабря с 10.00 до 16.00
р-н Сокольники, пр-т Буденного, д. 9
р-н «Красногвардейская», ул. Ореховый б-р, вл. 43Т
р-н «Площадь Ильича», пл. Рогожская застава, д. 1

Справки по тел. 8 (495) 665-40-80.

АВТО

Официальное дилерство подразумевает высокие стандарты. В любом городе мира машину родной марки обслужат и починят так же, как при самом заводе. Поэтому каждая фирма непременно констатирует: «мы предлагаем клиентам профессиональный сервис высшего класса».

Гарантийный срок обязывает этому верить и покрываться в надежде, что вторжение в машину будет минимальным, разрушения незначительными, зато гарантия сохранится. Но откуда такая бравада? Почему к дилеру должны сбегаться лучшие специалисты города? С какой стати людям бросать прежние места работы и устраиваться к нему? Почему не рядовым слесарям второго разряда, а профессионалам высшего класса. А если городу не повезло и в нем официальных дилеров больше одного?

КИА расширила свою дилерскую сеть до полномасштабного присутствия в 75 городах. В одной только Москве и Московской области

СЕРВИС ВЫСШЕГО КЛАССА

Соответствуют ли друг другу растущая премиальность бренда KIA и уровень сервисного обслуживания в фирменных техцентрах?

купить-починить машину этой марки можно у 37 дилеров, не считая субдилеров (и в зеркальном шур-руме у менеджера, и в менее глянцевоом сервисе у простого сельянина).

Несколько лет назад, по сообщению ряда СМИ, KIA сверзла настроилась на реформирование своей дилерской сети, которая до недавнего времени создавалась преимущественно случайным образом, и корейцы захотели это исправить. Таким образом, KIA провозгласила намерение проредить грядку, убрав плохих дилеров (то есть не все, видно, оказались

профессионалами высшего класса) и оставив только хороших. Тем более что установленные производителем цены на автомобили этой марки, намекаящие на полнейший премиум, обязывают играть в зассерьяле. Но реформа дилерской сети так и не состоялась. Какими бы они ни были, но ведь партнеров. И вносят свою лепту в общий котел. Поэтому ситуация не изменилась, лишь возросли цены на запчасти и нормо-часы. Тем более что завод под Санкт-Петербургом подкинул новых клиентов, впервые вкусивших иномарку Rio, но еще не

отвыкших от подолок отечественного автопрома и потому непритязательных и говорчивых. Но в этой толпе терпеливых все чаще случаются те, кто заплатил за свою KIA не полмиллиона, а полтора миллиона, и даже больше.

Мое мнение, что машину портит не хозяин, а дилер. Штатувшийся от исконо отечественных моделей не в Rio, а в Opelus, клиент все равно не хочет помнить прошлое и норовит получить услугу по высшему разряду. И его может огорчить, если на его глазах разобьется о кафель ремонты свеча, совмещенная с катушкой зажигания, а слесарь с ясным взором заявит, что деталь оказалась бракованная...

...Сейчас премиальность всего бренда приближается к уровню KIA Quoris. Еще немного — и кажется, что все профессионалы в городах, где есть дилерский центр бренда, притягиваются срочно уловиться с насиженого места и перейти на работу в KIA...

Ефим РОЗКИН.

Об услугах и продажах Classifieds вам все расскажет!

Москва, ул. 1905 года, д.7, (ст. м. "Улица 1905 года") с 10.00 до 19.00 РЕКЛАМА Тел.: (495) 781-47-43, 781-47-32. ICQ 433749504. E-mail: classifieds@mk.ru

Grid of various classified advertisements including: 'ПРИЕМ ОБЪЯВЛЕНИЙ ПО ТЕЛЕФОНУ', 'ЧАСЫ механические', 'Вызов цветного металла', 'Медицинские услуги', 'Массажистки', 'Развлечения', 'Массаж', 'Автосалон', 'Битовые услуги', 'Зоомагазины', 'Антиквариат', 'Металлы и металлообработка', 'Барачошка', 'Сниму', 'Медицинские услуги', 'Помощь наркологов психотерапия', 'Слуховые аппараты', 'Работа', 'Обучение', 'Дипломы, аттестаты', 'Помощь наркологов психотерапия', 'Слуховые аппараты', 'Работа', 'Обучение', 'Дипломы, аттестаты'.

Будьте бдительны при привлечении к сотрудничеству лиц, не имеющих лицензий или иных специальных разрешений.

**АВТОМОБИЛИСТОВ
ОБЪЕДИНЯТ НЕ ТОЛЬКО
ПРОБЛЕМЫ, НО И СМС**

Рассказать о заторах, ДТП и других проблемах на столичных дорогах всем желающим с помощью одной СМС смогут теперь горожане. Как рассказали «МК» в Департаменте информационных технологий Москвы, на днях ИТ-специалисты запустили новую бесплатную услугу на московском СМС-портале. Теперь любой желающий может, подключившись к услуге, ежедневно получать СМС с информацией о дорожной ситуации в городе от других жителей столицы, также подключившихся к данному сервису.

— Такая услуга будет пользоваться популярностью у водителей, — уверены в пресс-службе департамента. — Автомобилисты станут писать сообщения о том, на какой улице в данный момент образовалась пробка, какие дороги плохо расчищены от снега, где случилось ДТП и т.д. Сообщения автоматически будут получать другие пользователи.

Чтобы подключить услугу, необходимо отправить на короткий номер 7377 команду «info» или набрать на телефоне *377*вызов, чтобы попасть в основное USSD-меню. Далее надо выбрать сервис «транспорт-общение».

**ЛЕСНИЧИЙ ВЗЯТКОЙ
ПРОРУБИЛ ДОРОГУ
ЧЕРЕЗ ЧАЩУ**

Взятка в 3 млн рублей за прокладку дороги через лес обернулась тюрьмой для лесничего. На днях Мособлсуда вынес более чем суровый приговор 54-летнему Василию Зарубину.

Как сообщили «МК» в пресс-службе суда, Зарубин трудился участковым лесничим в Хлюпкинском лесничестве, расположенном в Одинцовском районе. В августе 2010 года к нему обратился председатель садового товарищества с просьбой помочь получить разрешение на строительство дороги через лесничество, поскольку приходилось ездить через территорию другого товарищества, что вызвало постоянные претензии. Зарубин знал сложившуюся обстановку и сказал, что под проезд можно использовать просеки, которые необходимо отсыпать щебнем. Но для этого нужна резолюция директора Звенигородского филиала ФГУ «Мособллес». В результате товарищество написало на имя главы филиала два письма и передало их Зарубину. Позднее лесничий сообщил товариществу, что получил разрешение на строительство дороги. При этом никакого официального договора составлено не было, а деньги пошли в карман.

Как только курьеры оказались в руках Зарубина, он был задержан. Как сообщили «МК» в пресс-службе Мособлсуда, Зарубин вину не признал, пояснив, что из 3 млн рублей себе собрался взять только 200 тыс., как плату за выполненную работу — отсыпку щебнем и песком дороги.

В итоге суд приговорил Зарубина к 5 годам лишения свободы в колонии строгого режима и оштрафовал на сумму взятки.

**НЕЗАКОННЫЙ
ОТЕЛЬ ЗАНЯЛ ДАЖЕ
ЛЕСТНИЧНУЮ КЛЕТКУ**

Незаконно гостиницу организовал москвич в жилом доме на Мичуринском проспекте. Как сообщили «МК» в Мосжилинспекции, не так давно индивидуальный предприниматель приобрел несколько квартир в многоэтажке по адресу: Мичуринский проспект, д. 34, и решил сдавать их в аренду, что никак не образует закондательству не противоречит. Однако на правах аренды целый этаж в подъезде он использовал как отель. Гостиница в жилом подъезде делилась на номера разного уровня комфорта и имела мини-кафе. Остановившись в номерах можно было как на одну ночь, так и на длительный срок. Правда, все эти удобства доставляли дискомфорт постоянным жильцам. Один из них и пожаловался в инспекцию.

Уже на месте инспекторы обнаружили вывеску на фасаде дома, которая заявляла о гостинице. При осмотре помещения обнаружилось, что арендатор присвоил себе часть лестничной клетки. Так, он перегородил ее дверью с замком, который имелся лишь у «представителя туристической». Таким образом, переход с этажа на этаж для жильцов был проблематичен.

Сейчас вывеска удалена с фасада дома. Постояльцев в номерах уже нет. А дело о незаконной организации гостиницы в жилом доме будет рассматривать прокуратура.

**ПОКРОВИТЕЛЬ МОСКВЫ
ЯВИТСЯ К ГОРОЖАНАМ
В ЗИМНЕМ ОБЛИЧЬЕ**

Огромная ледяная скульптура покровителя Белокаменной — Георгия Победоносца — появится 15 декабря в центре столицы.

Как рассказали «МК» в ассоциации «Народные художественные промыслы России», четырехметровую ледяную фигуру Георгия Победоносца на конях по традиции устанавливают на площади Революции. Символ города московские мастера изготавливают заранее, а на месте лишь немного дорабатывают. Планируется, что Георгий будет стоять на площади всю зиму, как в прошлом году ледовый театр. В темное время суток скульптура будет красиво подсвечиваться на радость москвичей и гостей города. Как поясняют опытные мастера, ледяная скульптура сохраняет свой внешний вид при температуре -3. При более высоких температурах лучше установить холодильное оборудование.

А у торгового центра на Тульской улице скоро появятся красивые ледяные фигуры пингвинов, медведей и других животных и птиц.

**ПЕДОФИЛ БЫЛ ВЕРЕН
СЕБЕ И ПОСЛЕ ТЮРЬМЫ**

Пожилого педофила-рецидивиста, который насилует и избивает ребенка в лесопарковой зоне, удалось задержать на днях полицейским благодаря звонку случайной свидетельницы. Как стало известно «МК», около 15.00 12-летний Павел шел из школы и решил прогуляться возле озера на улице Овчинской. Здесь его и подкараулил ранее судимый 67-летний Владимир Кизеров — бомж, один из постояльцев социального приюта «Солнечное». Он угостил мальчика алкоголем. Эта странная пара привлекла внимание прохожей. Не замечая посторонних глаз, бездомный завел мальчика в кусты, снял с себя штаны и начал раздевать ребенка. Шокированная женщина немедленно сообщила об увиденном в полицию. Менее чем через две минуты педофила задержали.

Как оказалось, еще в мае 2002 года Кизеров поведил себя нечестно в детском саду, а позже на территории детского сада. Предъявившись «дядей Володей», он предлагал мальчикам придти к нему в будку и заниматься там оральным сексом. За это мальчик расплачивался с детскими деньгами — по 15–20 рублей за раз. Жртвами педофила стали несколько детей в возрасте от 11 до 14 лет. Когда он оказался в руках полицейских, выяснилось, что в его послужном списке также развратные действия с учеником 6-го класса, изнасилование семиклассника, принуждение к анальному сексу двух пятиклассников. В феврале 2003 года «дядя Володя» посядился на тюрьму. В 2011 году он вернулся на волю и вновь предстал своим «ученикам». Полицейские не исключают, что 12-летний Павел был не единственной жертвой извращения с момента его освобождения. Как рассказали родные мальчика, Паша имеет психическое заболевание, но очень добрый и крайне доверчивый, верит всем.

**ПЕРВЫЙ ПАС
МЕРФИ РАЗУДАЛОМУ
ФИНАЛ БЫЛ НУЖНЕЕ**



**Владимир
Синицын,
комментатор
и рефери
по снукеру,
специально
для «МК»**

Главное, о чем хочется говорить после завершения чемпионата Британии, так это о финальной встрече. И дело в первую очередь вовсе не в счете или накале борьбы, что мы могли наблюдать за столом, а в изменениях, которые произошли с игроками.

Селби играл далеко не идеально, но он играл в открытый снукер, стараясь атаковать при первой же возможности, что Селби, которого мы могли видеть в последние год-два, совсем несвойственно.

Но преобразование Мерфи даже на этом фоне выглядит гораздо более впечатляющим. Но для того, чтобы это оценить, надо понимать, что Шон за игрок и человек. В отличие от большинства снукеристов он хорошо образован и воспитан. Мерфи рос под пристальным гласным оком, он любит классическую музыку и играет на различных музыкальных инструментах. Все не перечислю, но фортепиано и кларнет в этом списке точно присутствуют.

Шон изучал иностранные языки и владеет немецким, французским и китайским. Мерфи выиграл на фоне остальных снукеристов эдакой белой вороной. Всем, кто с ним общался лично, трудно было не заметить, что он необычный человек. И соперники это чувствуют. Не сказать, что смотрят на него косяком, но фигура Мерфи в современном снукере стоит особняком.

Чувствуют это и зрители. А учитывая, что Мерфи никогда не являлся сторонником разудалого снукера, не сложно догадаться, что болельщики его очень любят. И эта атакующая стратегия, которую выбрал в Йорке Шон, была нужна ему больше любых побед. Он, как мне кажется, сумел изменить отношение к себе и специалистам, и зрителям. При этом надо отдавать себе отчет в том, что Шон осознанно пошел на этот шаг, хотя риск был велик и в итоге привел к поражению. Главная победа Мерфи в изменении своего имиджа.



Марк Селби.

Если возвращаться к спортивной составляющей, то ключевым стал 15-й фрейм, после победы в котором счет должен был стать 7:8, а не 6:9 в пользу Селби. Это был фрейм Шона, но он обошелся на сиине и отдал игру.

Что касается Селби, то после снятия с открытого чемпионата Китая успехов у него не было. То спина беспокоила, то психологические проблемы сковывали Марку а стола. Победа во втором по престижности турнире в мире снукера очень кстати. К тому же на чемпионате Британии Селби раньше никогда не побеждал.

Селби самый умный игрок. Он самый серийный за последние 2 года. Стратегия, тактика, характер, техника — все при нем. И лично для меня является большой загадкой, почему такой игрок за последний год нигде не побеждал.

Теперь Марк Селби вновь возглавил мировой рейтинг. Он говорил, что в прошлый раз не смог удержаться на вершине исключительно по психологическим причинам. Слишком давила на него ответственность, а каждый матч он рассматривал как едва ли не самый главный в жизни. Теперь, если верить Марку, эти проблемы остались позади.

Да, рядом есть молодой и дерзкий конкурент в лице Джадда Трампа, но, на мой взгляд, перспективы Селби выглядят лучше. Трампу еще многое надо научиться, а Селби уже сегодня является едва ли не эталонным снукеристом.

На данный момент Селби возглавляет мировой рейтинг, но в рейтинге предварительном (где учитываются очки, набранные за последние 2 года) скоро будет пересчет. Они будут идти с Трампом практически нога в ногу, и кто лучше проявит себя на турнирах, тот и будет впереди.

**Чемпионат Британии
по снукеру.**

Финал.
Шон Мерфи — Марк Селби — 6:10

Этап Кубка мира в эти выходные состоялся на новом трамплинном комплексе «Русские горки», где в 2014 году пройдут Олимпийские игры. В целом — то, не считая масштабного строительства вокруг, главное, реди чего все затевалось, — проверить трамплины. Так вот, они к сдаче готовы и спортсменам очень понравились. Особенно тем, кто выиграл...



Обыкновенный герой

В эти дни в Сочи стояла такая теплая погода, что хоть загорай. Правда, таксист, который вез корреспондента «МК» из аэропорта в отель, заметил, что в горах заметно прохладнее. Заключилось это в том, что в городе плюс 11, а в горах — плюс 4... Как вы, наверное, понимаете, сохранить снег при такой погоде крайне сложно.

— Мы приложили нечеловеческие усилия, — рассказал «МК» Александр Уваров, президент Федерации прыжков с трамплина и лыжного двоеборья России, — отменили этап Кубка России, и все, что был там задействован, отправились готовить трамплин к Кубку мира. Все: спортсмены, тренеры, судьи, волонтеры... Три бригады по 18 человек работали по четыре часа, сменяя друг друга. Честное слово, спасибо им огромное — это просто героизм.

Руководители FIS, в частности рейс-директор Вальтер Хофер, мягко говоря, тоже удивились и даже морально были готовы к отмене этапа. Это был бы не то что позор, но неприятно...

— Александр Тимофеевич, а в чью умную голову пришла назначить этап на начало декабря? Видно очевидно, что в это время еще тепло...

Короли в восторге!

Весь цвет мировых прыжков с трамплина собрался в Сочи: и четырехкратный олимпийский чемпион Симон Амман, и двукратный олимпийский чемпион Грегор Шлиренцауэр, и лидер текущего сезона Зевин Фройнд, и победитель прошлогоднего Кубка мира — Андреас Бардал. Все приехали помечтать об Олимпиаде на новом трамплине.

«Хороший трамплин, только очень тепло», — заметил знаменитый норвежец Томас Моргенштерн.

Да, полагаю, в Норвегии холодно... Андреас Кофлер был в восторге от масштаба: «Думаю, русские всегда будут на высоте, когда речь идет о строительстве. Я даже представить себе не мог, насколько тут все серьезно. Когда все строительство будет закончено, это будет что-то волшебное».

**ПРЫЖКИ
В ТЕПЛОЙ
ОБСТАНОВКЕ**

Васильев, Корнилов и Ромашов

— Зевин, как бы вы оценили уровень сборной России? — спрашиваю у Фройнда.

— Раньше все думали, что российский команда слабая, но, как мы видели сейчас (два россиянина вошли в двадцатку лучших. — Авт.), это не так. Плюс хорошо прыгает Дмитрий Васильев... Думаю, что они этот год потратят с пользой и покажут в итоге хороший уровень.

Конечно, от россиянина на домашнем Кубке мира ожидали больше. Но «выстрелили» не те, на кого шла ставка. Например, Дмитрий Васильев не смог выйти в финал ни в первый день, ни во второй. Особенно обидно получилось в воскресенье, где он показал метржак — 100,5, но получил низкие баллы за приземление. По сути, обычная история: Дима рисковал, тянул прыжок и в итоге смазал технику. Судьи, конечно, это отметили... Это вообще типичная ситуация в прыжках: или прыгаешь недалеко, но уверенно, или тынешь до последнего, но есть риск, что неудачно приземлишься.



**ОБЪЕКТИВНАЯ
РЕАЛЬНОСТЬ
с Алексеем ЛЕБЕДЕВЫМ**

...85-й гол он сделал себе сам. Взял мячик, потащил в штрафную, столкнув при этом лбами практически защитников «Бетису», — и пулынул в дальний угол.

Вы уже наверняка догадались, что он — это аргентинский кудесник Лионель Месси.

И что он в воскресном матче своей «Барселоны» с «Бетисом» наконец-то сначала дотолкал легендарного немца Герда Мюллера (85 забитых мячей за 1972 год), а потом и перепал.

Правда, 86-й гол получился у Месси достаточно, скажем так, проходным. Пас партнера — удар — гол. Ну, так бразильский волшебник Пеле свои 1000-й гол в карьере вообще с пенальти провел...

ОЛЕ, О, ЛЕО!

Видео голов Месси на сайте [mk.ru](http://www.mk.ru)



**ПРО ПЕТАРДЫ
И МОНЕТЫ**

Ну не знаю, кого как, а меня лично немного раздражают разговоры про «культуру болельщика».

Вот, мол, почему она в Англии есть, а у нас — нет? Петарды не балуются и прочая, прочая...

Вот, дескать, народ другой!

Другой — это поначалу, но дело же не в этом, друзья. Вы видели, что в Англии на стадионах лет 20 назад творилось? Ну и?..

Да и сейчас иногда вот... В воскресенье на дерби манчестерском («Сити» против «Юнайтед») и днем периодически поле затряхивало, ну а уж потом...

Потом, когда «Юнайтед» на исходе матча вырвал-таки победу, в лоб празднующему гол Рио Фердинанду прилетела монета. Медная, говорят. И рассекла защитнику «МЮ» лоб.

...Скажете, это был провокатор из России? И даже из самого Питера?

«Локомотив» (Москва) — «Волга» (Нижний Новгород) — 0:1
«Ростов» (Ростов) — «Краснодар» (Краснодар) — 2:3
«Амкар» (Пермь) — «Крылья советов» (Самара) — 0:2
«Кубань» (Краснодар) — «Алания» (Владикавказ) — 0:0

«Локомотив» (Москва) — «Волга» (Нижний Новгород) — 0:1
«Терек» (Грозный) — «Динамо» (Москва) — 1:2
ЦСКА (Москва) — «Мордовия» (Саранск) — 2:1
В понедельник игрались матчи «Рубин» (Казань) — «Спартак» (Москва) и «Зенит» (Санкт-Петербург) — «Анжи» (Махачкала). Результаты — завтра в «МК».