

СОВМЕСТНО С ЖУРНАЛОМ

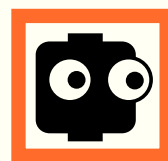
DER SPIEGEL

16+



профиль

№45/03.12.12 ДЕЛОВОЙ ЕЖЕНЕДЕЛЬНИК



profile.ru



ДЕМБЕЛЬСКИЙ АККОРД

СЛЕДСТВИЕ НАКОПИЛО ДОСТАТОЧНО МАТЕРИАЛОВ,
ЧТОБЫ ВОЗБУДИТЬ УГОЛОВНОЕ ДЕЛО В ОТНОШЕНИИ ЭКС-МИНИСТРА
СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА ЕЛЕНА СКРЫННИК

С. 20

Bosch VeroBar. Ваш личный бариста.

То, чему профессионалы учатся годами,
вы получите одним нажатием кнопки.



Полностью автоматическая кофемашина Bosch VeroBar сделает вашу жизнь похожей на кофе – насыщенной и ароматной, а кофе – идеальным! Эспрессо... Макиато... Капучино... Черный кофе... Только ваш личный мастер по приготовлению кофе Bosch VeroBar знает ваши предпочтения, и только он в совершенстве владеет искусством приготовления вашего любимого кофе. Bosch VeroBar поймет ваши желания с полуслова и тут же их исполнит! **8 800 200 29 61, www.bosch-bt.ru**



BOSCH

Разработано для жизни

DER SPIEGEL профиль

Учредитель и издатель ООО «ИДР-Формат»
125315, Москва, Часовая, д. 24, стр. 2.

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ ДЕЛОВЫХ ИЗДАНИЙ
(«Профиль», «Компания», «Карьера»)

Главный редактор объединенной редакции
Главный редактор журнала «Профиль»
Арт-директор
Главный художник
Заместители главного редактора:

Александр Ю. Зотиков
Михаил Логинов
Александр Богомолов
Александр Попков
Петр Орехин (экономика),
Июсса Паперная (финансы),
Владимир Рудаков (политика)

Ответственный секретарь
Заведующие отделами:

Ольга Жирнова
Наталья Соколова (культура),
Николай Морозов (общество/спорт),
Андрей Москаленко (спецпроекты)
Дмитрий Быков, **Евгения Самедова**,
Денис Рябоконов, **Ольга Щедрова**,
Наталья Гранина

Обозреватели:

Ольга Павликова, **Роман Уколов**,
Марина Соколовская, **Михаил Хмелев**
Ольга Белова

Корреспонденты:

Светлана Гавриленко, **Галина**
Парамонова, **Людмила Фрейерова**

Литературный редактор

Светлана Корнеева, **Наталья Пильнева**
Наталья Лён

Корректоры:

Александр Шпаковский (руководитель),
Илья Пронин, **Яна Векуа**

Дизайнеры:

Сергей Авдучевский, **Александр Корольков**
Эдуард Потапкин

Верстка

Фотослужба:

Фотографы:

Цветоделение, препресс

КОММЕРЧЕСКАЯ СЛУЖБА

По вопросам размещения рекламы обращаться (495) 745-84-02

Директор по рекламе ООО «ИДР-Формат» **Елена Юданова** (eudanova@idr.ru)
Директор по рекламе журнала «Профиль» **Марина Керимова** (mkerimova@idr.ru)

Ольга Сичинава (osichinava@idr.ru), **Татьяна Бычкова** (tbychkova@idr.ru),
Екатерина Столповская (estolpovskaya@idr.ru)

Директор по спецпроектам **Елена Прошина** (eproshina@idr.ru)

Директор по маркетингу ООО «ИДР-Формат» **Юлия Мартыненко** (jmartynenko@idr.ru)

PR-менеджер **Ольга Юдина** (oyudina@idr.ru)

Корпоративный отдел **Ирина Хохлова** (ikhokhlova@idr.ru),

Светлана Буданова (sbudanova@idr.ru)

Издание зарегистрировано в Федеральной службе по надзору в сфере связи,
информационных технологий и массовых коммуникаций (Роскомнадзор),
свидетельство о регистрации ПИ №ФС77-47937 от 23 декабря 2011 г.

Адрес редакции: 109544, Москва, Б. Андроньевская, д. 17.

Телефон: (495) 745-84-01, факс: (495) 678-52-05

Сайт: www.profil.ru; E-mail: profil@idr.ru

Отдел распространения: (495) 745-84-27

Подписной индекс 71 800

Все права на материалы, опубликованные в номере, принадлежат ООО «ИДР-Формат».
Перепечатка без разрешения редакции запрещена. При использовании материалов ссылка на «Профиль»
обязательна. Редакция не несет ответственности за достоверность информации, содержащейся
в рекламных объявлениях. Мнение редакции может не совпадать с мнением интервьюируемых лиц
или авторов отдельных материалов. Присланные материалы не рецензируются и не возвращаются.

Материал на с. 48 «Альфа-банк попал в десятку» публикуется на правах рекламы.

Журнал распространяется в салонах первого и бизнес-классов авиакомпаний
«Аэрофлот», «Сибирь», группы компаний «Ист лайн».



Отпечатано в ОАО «Можайский полиграфический комбинат».

Адрес: 143200, г. Можайск, ул. Мира, 93.

Сайт: www.oaomprk.ru, тел.: (495) 745-84-28, (49638) 20-685

Тираж 83 тыс. экз. Цена свободная.

© «Профиль» 2012

№ 45 (2012), 03 декабря 2012 года.

Номер подписан в печать 30 ноября 2012 года.

На обложке фото СЕРГЕЯ МАМОНТОВА/РИА «НОВОСТИ»



Михаил Логинов,
главный редактор

Список Лаврова

Приехав утром в министерство, глава МИД РФ Сергей Лавров сразу вызвал к себе помощника.

— Американцы все-таки сделали это, — хмуро произнес министр.

— Что сделали, Сергей Викторович? — осторожно поинтересовался помощник.

— Приняли «акт Магнитского». Мы их предупреждали! — Лавров погрозил пальцем невидимому противнику. — Российский ответ будет адекватным и симметричным. Готовьте наш список.

— М-м-м... — замылся помощник. — А на что мы можем... опереться?

Лавров на секунду задумался.

— Я полагаю, самым перспективным направлением является тюрьма на базе Гуантанамо. Хватают людей без суда и следствия! Между прочим, среди узников Гуантанамо были, если не ошибаюсь, и наши российские граждане. Их права тоже нарушались. Мы этого так не оставим!

Но, заметив на лице помощника тень сомнения, министр остановился.

— Вас что-то смущает? — спросил он сухо.

— Сергей Викторович, так там одного из них наши спецслужбы завалили во время спецоперации...

— Кого завалили? — не понял Лавров.

— Да узника. Американцы депортировали семерых наших из Гуантанамо в Россию. Ну, компетентные органы их тут приняли, как полагается, и закатали в СИЗО в Набережных Челнах. Долго там трясли на предмет причастности к террористическому подполью. И, видать, не зря. Одного из них потом, в июне 2007 года, спецназ в Нальчике-то и грохнул... То есть с юридической точки зрения у американцев, может, и не того, но по существу-то... А мы этих узников, значит, сначала стреляем, а потом вроде защищаем. Странно это как-то...

— Н-да, не очень красиво получается, — министр откинулся на спинку кресла.

— Тогда вот что, — заговорил он после короткого раздумья, — как там у нас дела со штрафами в Вашингтоне? Местные полицейские по-прежнему игнорируют дипломатическую неприкосновенность наших сотрудников и штрафуют их за нарушение правил дорожного движения?

— Еще как штрафуют, Сергей Викторович! — вскинулся помощник. — С 1997-го по 2011 год 753 квитанции на 23 тысячи долларов! И это только в Вашингтоне, не считая штаб-квартиры ООН в Нью-Йорке.

— Вот мы всех этих копов, которые лепят тикеты на наши дипломатические машины, в список-то и включим, — ухмыльнулся Лавров. — Нечего этим бездельникам в России делать!



10 **Перемещение Верховного и Высшего арбитражного судов из Москвы в Санкт-Петербург** обещает стать весьма дорогим проектом. В выигрыше останутся лишь те, кто будет заниматься переселением судей.

20 **На глазах изумленной публики разворачивается новый раунд антикоррупционной борьбы:** объектом расследования стала деятельность экс-министра сельского хозяйства Елены Скрынник.

индикаторы

ЦИФРЫ

- 6** **Один в поле не воин**
Роста в США пока недостаточно для того, чтобы предотвратить замедление мировой экономики

главное

- 10** **Судный процент**
Кто заработает на переезде Верховного и Высшего арбитражного судов из Москвы в Санкт-Петербург?

политика

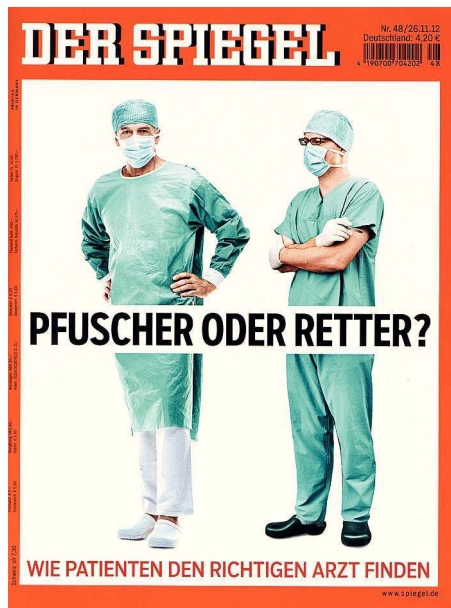
- 14** **НОВОСТИ**
ПОЛИТИНФОРМАЦИЯ
- 16** **От тандема к триумvirату**
Опросы общественного мнения фиксируют растущий рейтинг нового министра обороны РФ Сергея Шойгу

СКАНДАЛ

- 20** **Человек проходит как свидетель**
Новый раунд антикоррупционной борьбы – объектом расследования стала деятельность экс-министра сельского хозяйства Елены Скрынник

СЛЕДСТВИЕ

- 22** **Дело Лебедева**
Известный банкир знает, кто и за что готовит ему реальный тюремный срок



24 Гнев против нового фараона

Президент Мохаммед Мурси может стать очередным самодержцем Египта. И это будет означать конец молодой демократии

34 Бегство от действительности

На переговорах о спасении Греции немцы к неудовольствию МВФ продолжают спорить и торговаться

РЕПЛИКА

- 28** **Обратной дороги нет?**
Вернуться в Кремль Дмитрию Медведеву будет крайне непросто

ЭКОНОМИКА

- 30** **НОВОСТИ**
РЕФОРМА
- 32** **Запутавшиеся в сетях**
Создание компании, управляющей электросетями, не решит проблем энергетики

НИ-ТЕСН

- 38** **Попытка №8**
Microsoft меняет стратегию, чтобы потеснить лидеров – Google и Apple

ТЕНДЕНЦИИ

- 40** **Смычка села и супермаркета**
Спрос на экологически чистые продукты заставляет фермеров осваивать новые технологии

НЕДВИЖИМОСТЬ

- 42** **Спрос в большом городе**
Развитая инфраструктура – один из главных факторов при реализации жилья

РЕПЛИКА

- 46** **Конный пешему не товарищ**
Место председателя в «большой двадцатке» вред ли что-то даст России

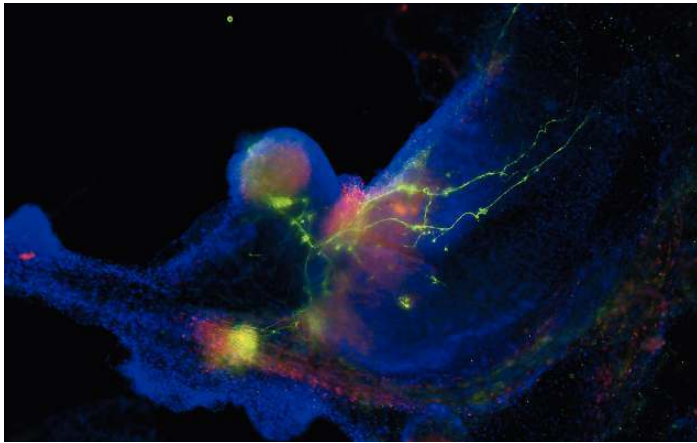


АБСОЛЮТ ВОДКА. ПРОИЗВЕДЕНО В ШВЕЦИИ. ДИСТИЛЛИРОВАНО ИЗ ЗЕРН. ТОВАРНЫЕ ЗНАКИ АБСОЛЮТ, ABSOLUT COUNTRY OF SWEDEN ВОДКА, ПИЗВАРН БУТИЛКИ АБСОЛЮТ, А ТАКЖЕ ИНЫЕ ТОВАРНЫЕ ЗНАКИ АБСОЛЮТ СЪЮЗ ПРАДЛЕЖАТ КОМПАНИИ V&S VIN & SPRIT AB. © 2012 V&S VIN & SPRIT AB. РЕКЛАМА.

ABSOLUT CELEBRATION

АБСОЛЮТ ПРАЗДНИК

ЧРЕЗМЕРНОЕ УПОТРЕБЛЕНИЕ АЛКОГОЛЯ ВРЕДИТ ВАШЕМУ ЗДОРОВЬЮ



64 **Синтетическая биология заново создает организм, полностью синтезируя его геном.** По сути, ученые смогли сделать то, что не удалось средневековым алхимикам.

74 **Актриса Татьяна Друбич: «У меня часто было в жизни такое ощущение, что я занимаюсь не своим делом. А когда занялась хосписом, ощущение пропало. Чувствую себя на своем месте».**

финансы

48 НОВОСТИ

РЫНКИ

50 «МегаФон» уехал в Лондон

Отечественные компании предпочитают продавать свои акции за рубежом. Есть ли шанс вернуть их обратно?

СТРАХОВАНИЕ

52 Недостающее звено

Подключение страховых компаний к пенсионной системе уменьшило бы нагрузку на бюджет

ЛИЧНЫЕ ДЕНЬГИ

56 С новым вкладом!

К праздникам банки приготовили для частных клиентов спецпредложения

РЕПЛИКА

60 Два в одном

Стремясь охладить рынок розничного кредитования, ЦБ стал больше внимания уделять ставкам по вкладам

общество

62 НОВОСТИ

НАУКА

64 Рождение гомункула

Когда мы научимся предсказывать болезни и кто может использовать генетическую информацию против нас?

67 СОСТРАДАНИЕ

68 ПРОФИЛЬНЫЙ АДВОКАТ

СПОРТ

69 Награждают по одежке

Победа на соревнованиях зависит в том числе и от качества экипировки

РЕПЛИКА

70 Казаки в городе

Почему забота об общественном порядке поручается дружинам, сформированным по религиозному принципу?

культура

72 АФИША



96

Дмитрий Быков:

«Кто станет следующей жертвой коррупционного скандала —

не принципиально: принципиален страх и энтузиазм. Страх добиваются легко, хуже обстоит дело с энтузиазмом».

ПЕРСОНА

74 Человек на своем месте

Татьяна Друбич: «У меня часто было ощущение, что занимаюсь не своим делом. А когда занялась хосписом, ощущение пропало»

КНИГИ

78 Пища для ума

Лучшие премьеры XIV Ярмарки интеллектуальной литературы Non/fiction

ЛАУРЕАТ

80 Аберрация близости

Писатель Марина Степнова уверена, что современники не способны адекватно оценить текущую российскую литературу

РЕПЛИКА

81 Далена она от народа

Премия «Большая книга» так и не сумела выработать сколько-нибудь осмысленной литературной стратегии

автомобили

82 НОВОСТИ

ПАРКОВКА

84 Стой, где стоишь!

Власти считают, что эксперимент с платными парковками удался. Москвичи с этим не согласны

СТИЛЬ

ВТБ Страхование

надежная защита вашего бизнеса

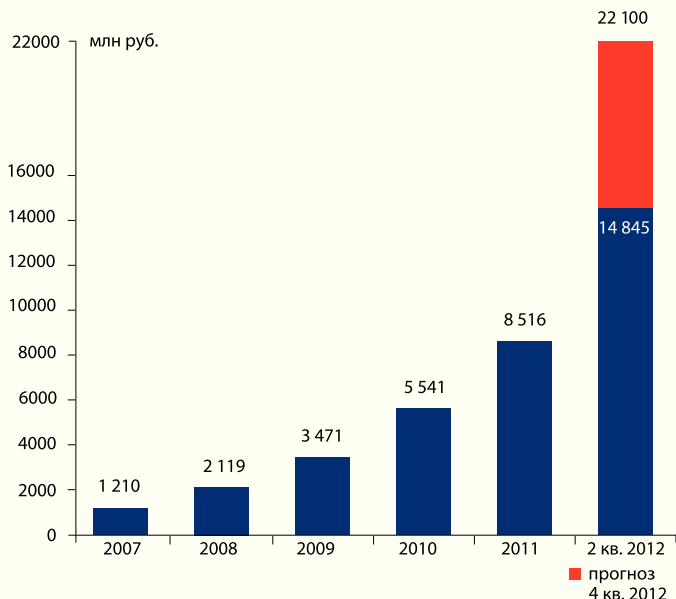
1 ВТБ Страхование входит в десятку крупнейших отечественных страховых компаний.

4 ВТБ Страхование – один из самых динамично развивающихся участников российского страхового рынка. За последние 5 лет объем премий компании увеличился почти в 10 раз.

2 ВТБ Страхование – самый надежный страховщик на отечественном рынке. Это подтверждают наивысшие рейтинги российских и международных агентств: A++ по версии «Эксперт РА» и BBB- по версии Fitch Ratings. Это самый высокий рейтинг среди страховых компаний с российским капиталом.

Эксперт РА
A++

Fitch Ratings
BBB-



3 ВТБ Страхование представлено более чем в 50 регионах и 70 городах.

5 Клиентами ВТБ Страхование являются более 3 миллионов человек и крупнейшие компании в различных областях. Нам доверяют свои риски такие компании, как «Норильский Никель», «Акрон», «Уралхим», «Дальневосточное морское пароходство», «Трансаэро», НПО «Сатурн», «Металлоинвест», ГК «Олимпстрой» и многие другие.

70
городов

50
регионов



ВТБ СТРАХОВАНИЕ

ЦИФРЫ

Один в поле не воин

Роста в США пока недостаточно, чтобы предотвратить замедление мировой экономики.

Российские фондовые индексы падали в начале минувшей недели, несмотря на то, что уже во вторник стало окончательно понятно: Греция получит новый пакет помощи от международных кредиторов, а не объявит дефолт и не покинет еврозону. Развернуть настроения отечественных биржевых игроков получилось только в четверг, когда вышла позитивная статистика по американской экономике, а президент США Барак Обама объявил, что не будет настаивать на сокращении расходов и повышении налогов. Это вселило в инвесторов по всему миру надежду на нахождение компромисса демократами и республиканцами и преодоление Штатами «фискального обрыва». Правда, конкретное решение пока так и не

выработано. Договариваться, видимо, придется, ведь на горизонте постоянно маячит призрак новой рецессии.

Что касается текущей статистики по американской экономике, то, по пересмотренным данным, ВВП США в третьем квартале 2012 года по сравнению с предыдущим кварталом вырос на 2,7% в перерасчете на годовые темпы. Это меньше на одну десятую, чем предполагали аналитики, но существенно выше первой оценки в 2%. Другая позитивная информация пришла с рынка труда США. По данным профильного ведомства, количество первоначальных требований по выплате пособия по безработице за неделю, которая завершилась 24 ноября 2012 года, снизилось до 393 тыс. По уточненным данным, ко-

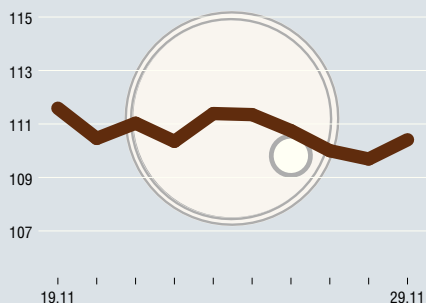
личество первоначальных требований по выплате пособия по безработице за предыдущую неделю, завершившуюся 17 ноября, составило 416 тыс.

Хорошие показатели США должны помочь поддержать мировую экономику. Пока же Организация экономического сотрудничества и развития (ОЭСР) понизила прогноз по мировому экономическому росту с 3,4% до 2,9% в этом году и с 4,2% до 3,4% в следующем году. По мнению ОЭСР, наибольшую проблему представляет долговой кризис в странах еврозоны, где прогнозируется снижение ВВП на 0,4% в 2012 году и на 0,1% — в 2013-м. К росту экономика еврозоны вернется только в 2014 году.

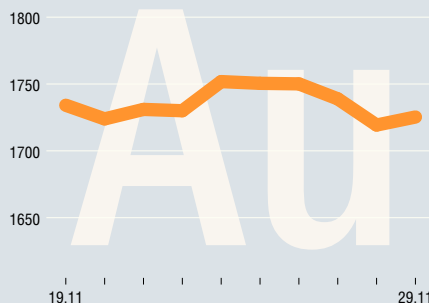
Глава ОЭСР Пьер Карло Падоан отметил, что центральные банки стран

2012 ГОД В ЦИФРАХ

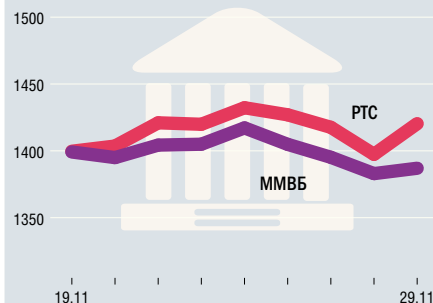
ДИНАМИКА ЦЕН
НА НЕФТЬ BRENT (\$/БАРЕЛЬ)



ДИНАМИКА ЦЕН
НА ЗОЛОТО (\$/УНЦИЯ)



ДИНАМИКА
ФОНДОВЫХ ИНДЕКСОВ





РЕКЛАМА



The
MACALLAN

HIGHLAND SINGLE MALT
SCOTCH WHISKY

THE MACALLAN. ЭТИМ ВСЕ СКАЗАНО.

ЧРЕЗМЕРНОЕ УПОТРЕБЛЕНИЕ АЛКОГОЛЯ ВРЕДИТ ВАШЕМУ ЗДОРОВЬЮ

КАЛЕНДАРЬ
МАКРОСТАТИСТИКИ
(ДЕКАБРЬ)



Индекс деловой активности
в промышленности **Китая** и **еврозоны**,
продажи автомобилей в **США**



Индекс цен производителей в **еврозоне**, розничные
продажи в **США**



Индекс сектора услуг и розничные продажи
в **еврозоне**



Торговый баланс **Великобритании**, ВВП **еврозоны**,
безработица в **Греции**



Промпроизводство в **Великобритании** и **Германии**,
ВВП **Португалии**

ЕС не должны откладывать принятие мер монетарного смягчения. Наиболее сложная ситуация по-прежнему в Греции. ОЭСР считает, что рецессия в стране продолжится до 2015 года. Если это так, то спад в Греции продлится в общей сложности 7 лет. «Возвращение греческой экономики к росту произойдет не ранее конца 2014 года на фоне роста объема мировой торговли, возвращения активности в промышленный сектор и сектор услуг и роста конкурентоспособности», — отмечается в докладе ОЭСР. В организации подчеркивают, что властям страны необходимо сосредоточиться на реформах, которые должны стимулировать экономический рост.

Пока же Греция продолжает сокращать бюджетные расходы, чтобы получать очередные транши от международных кредиторов. В минувший вторник Еврогруппа и МВФ согласовали новый пакет финансовой помощи Греции в 43 млрд евро. Афины также должны провести за счет выдаваемых ей займов выкуп своих долговых бумаг у частных инвесторов. Ожидается, что это произойдет до 13 декабря. Кроме того, обсуждается вопрос отсрочки выплат по процентам на 10 лет, а также предложение о списании половины греческого долга, что позволило бы снизить общий объем задолженности страны до уровня ниже 100% ВВП. Но пока у такого шага много противников, прежде всего это Германия.

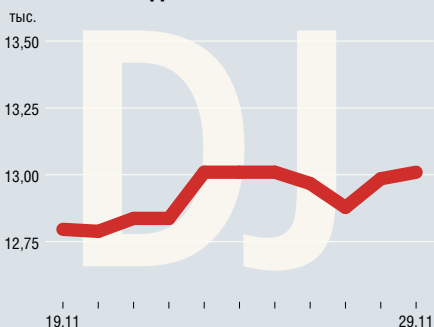
Но не только Греция волнует инвесторов. Все боятся разрастания кризиса и с тревогой смотрят сейчас на Францию. Оттуда на минувшей неделе приходили не самые позитивные новости. Число безработных в этой стране в октябре 2012 года достигло максимального значения за последние 15 лет и составило 3,103 млн человек. Только в октябре армия безработных пополнилась на 45,4 тыс. человек. Всего же число людей, потерявших работу, растет 18 месяцев подряд.

На минувшей неделе на мировой финансовой карте чуть было не появилась новая горячая точка. На сей раз она грозила образоваться в Южной Америке. Аргентине самым неожиданным образом аукнулся дефолт 2001 года, когда она отказалась платить по долговым обязательствам на \$100 млрд. Позже власти объявили о выкупе облигаций с 70-процентным дисконтом, с чем смирилось подавляющее большинство инвесторов. Но несколько американских инвестфондов (Elliott Management Corp, Aurelius Capital и другие) не согласились с таким поворотом событий и подали в суд. И федеральный судья Южного округа штата Нью-Йорк Томас Грисе постановил, что Аргентина должна выплатить \$1,33 млрд хедж-фондам. Согласно решению суда, выплаты надлежало сделать до 15 декабря текущего года. Он также запретил осуществлять выплаты другим кредиторам, пока правительство не рассчитается с американцами. Но именно на этот период как раз и приходится платежи по долгам на сумму в \$3 млрд. Аналитики дружно спрогнозировали технический дефолт Аргентины. Международное рейтинговое агентство Fitch понизило суверенный кредитный рейтинг Аргентины сразу на пять ступеней — с В до СС с «негативным» прогнозом. Краткосрочный рейтинг дефолта страны понижен с В до С, а это всего два шага до дефолтного уровня. «Неопределенность в связи с дальнейшими разбирательствами в судах США нанесет урон доверию инвесторов и приведет к обострению политических и социальных трений в Аргентине, что не может не сказаться на перспективах дальнейшего роста экономики», — говорится в официальном сообщении Fitch. Аргентину спасла американская судебная система и расторопность адвокатов, сумевших подать апелляцию. Приговор отложен до 27 февраля 2013 года, когда суд должен вынести окончательное решение.

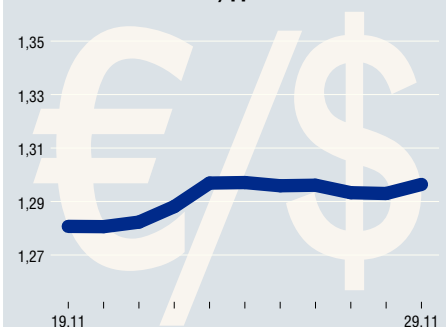
■ ПЕТР ОРЕХИН

2012 ГОД В ЦИФРАХ

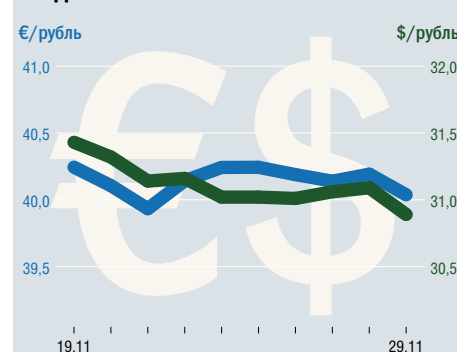
ДИНАМИКА
ИНДЕКСА DOW JONES



ДИНАМИКА КУРСА
ЕВРО/ДОЛЛ.



ДИНАМИКА КУРСА ОСНОВНЫХ ВАЛЮТ



Решайте сами, СКОЛЬКО ЭКОНОМИТЬ на КАСКО



Подробнее на сайте www.renins.com
или по телефону **8 (800) 333 8 800**

ООО «Группа Ренессанс Страхование»

Ренессанс[®]
страхование



ПЕРЕЕЗД

Судный процент

Планируемое перемещение Верховного и Высшего арбитражного судов из Москвы в Санкт-Петербург обещает стать весьма дорогим проектом. В выигрыше останутся лишь те, кто будет заниматься переселением судей.



Уже в 2015 году Верховный и Высший арбитражный суды могут перебраться из центра Москвы в Санкт-Петербург на место так и не построенного жилого комплекса «Набережная Европы»

ИТАР-ТАСС

Судьи Верховного и Высшего арбитражного судов вот-вот начнут паковать чемоданы. Президент России Владимир Путин уже заявил, что считает целесообразным переезд Верховного и Высшего арбитражного судов в Санкт-Петербург — туда, где располагается Конституционный суд РФ. Правда, Путин подчеркнул, что пока идея о переезде обсуждается. «Это не окончательное решение», — сказал президент. Но то, с каким энтузиазмом чиновники обычно встречают инициативы главы государства (эта инициатива не стала исключением), говорит в пользу того, что скоро идея начнет претворяться в жизнь.

Официальный повод для переезда — желание увеличить размеры служебных помещений для судей. При этом сделать это не за счет центра Москвы. Как объяснил Путин, в управделами президента поступает множество заявок от высших судов по поводу возможного расширения служебных площадей и обеспечения судей жильем. Теперь эту проблему удастся решить. Тем более что в Санкт-Петербурге, утверждает президент, как раз есть «очень хорошее пустое «пятно», которое предназначалось для застройки коммерческим жильем. «Полагаю, что если на этом месте появятся достойные, вписанные в архитектурную среду

в центре города серьезные федеральные органы власти, судебные власти, от этого город только выиграет», — предположил Путин. Новые резиденции высших судов предлагается возвести в центре Санкт-Петербурга, недалеко от Конституционного суда — на набережной Малой Невы, неподалеку от Петропавловской крепости и стрелки Васильевского острова.

Что ж, дело хорошее, хотя и дорогостоящее. По оценке управляющего делами президента РФ Владимира Кожина, переезд высших судов в Северную столицу займет два — два с половиной года и обойдется федеральному бюджету в 50 млрд рублей. На эти деньги в Санкт-Петербурге будут построены офисы и служебное жилье для 215 судей высших судов и сотрудников их аппаратов.

Зачем надо тратить такие деньги на переезд судов в Санкт-Петербург, внятно не смог объяснить даже премьер Дмитрий Медведев. В недавнем интервью газете «Коммерсант» он лишь отметил, что деятельность судов не требует прямого контакта с другими ветвями власти и не носит оперативного характера. «Она, если хотите, самодостаточна. Вот Конституционный суд как принимал решения в Москве, так и принимает их в Санкт-Петербурге. Вынесение судебной власти в другой субъект Федерации неплохо и с точки зрения децентрализации властей», — сказал Медведев. Впрочем, «неплохо» — это одно, а 50 млрд — совсем другое. Для таких трат хорошо бы иметь более серьезную мотивацию... Вероятно, мотивы имеются, но нам про них ничего не говорят.

...Идея рассредоточения разных вертикалей власти по разным городам с созданием сети столиц — например, в Москве, Петербурге, Сочи и Владивостоке — обсуждалась в Кремле с начала 2000-х, еще во время первого президентского срока Путина. Но за эти годы из Москвы уехали только судьи Конституционного суда. И то лишь в 2008 году, и то с большим шумом: ни сами судьи, ни питерская общественность не были в восторге от этого переезда. Судьи не хотели трогаться с обжитых мест, общественность негодовала по поводу строительства для москвичей в мантиях дорогуших дач в ближнем пригороде Санкт-Петербурга. Впрочем, дальше судей КС дело тогда не пошло. Идея вывести из Москвы за МКАД чиновников министерств и ведомств, депутатов и сенаторов пока так и осталась «в планах». Дело слишком затратное: переезд в Северную столицу всего 19 судей КС и сотрудников их аппарата обошелся госбюджету в рекордные по тем временам 5,3 млрд рублей вместо изначально запланированных 870 млн.

При этом бывшее здание Конституционного суда в центре Москвы оказалось востребованным лишь отчасти. Немногочисленные сотрудники столичного представительства КС до сих пор занимают правое семиэтажное крыло суда на Ильинке. А на дверях кабинетов в пустых коридорах все еще сохранились таблички с фамилиями уехавших в Санкт-Петербург судей. Оставшиеся в Москве сотрудники аппарата до сих пор не понимают, зачем вообще был нужен этот переезд.

Известный адвокат **Генри Резник** тоже считает, что переезд Конституционного суда в Северную столицу был лишен смысла. «Я считаю, что от места нахождения суда его практика, конечно же, не изменилась, — говорит Резник, — поэтому Конституционному суду, на мой взгляд,

С ним согласны и сотрудники аппарата Верховного и Арбитражного судов. Тем более что только в 2005 году Верховный суд завершил реконструкцию комплекса зданий на Поварской улице в Москве стоимостью около \$110 млн. За эти деньги в офисе площадью 51 тыс. кв. метров появились четыре подземных этажа, современные инженерные системы и системы кондиционирования, конференц-залы со стеклянными потолками. Кроме того, Арбитражный суд тоже планировал расширяться в Москве и уже приобрел несколько зданий и помещений по соседству — в Харитоньевском переулке.

В случае продажи обоих зданий высших судов администрации президента вряд ли удастся вернуть даже треть затраченных на переезд денег. По оценке

травиться не по отдельным процессуальным вопросам, а по существу всего дела в целом: с вызовом свидетелей, изучением доказательств.

Кроме того, уже сейчас средний возраст судей Верховного и Арбитражного судов составляет около 60 лет. Некоторые из них преподают в вузах, ведут научную деятельность. В случае переезда им придется выбирать. Есть и еще один момент: столичные квартиры иногородние судьи уже давно оформили в собственность. Разрешат ли им приватизировать служебное жилье в Санкт-Петербурге, не знает пока никто. «Судьи, с которыми я говорил, относятся к этой идее крайне негативно. Я не слышал ни одного слова поддержки этой идеи, так как переезд влечет за собой смену места жительства, привычных контактов, да и документооборот наладить на новом месте — целая проблема. Тем более что из всего судебного аппарата в город на Неве переедут только два отдела — отдел систематизации законодательства и отдел, который отвечает за сбор информации и подготовку пленума. Ведь работникам аппарата тоже нужны служебные квартиры», — рассказал «Профилю» Сергей Пашин.

Эксперты уже подсчитали, что переезд может привести к потере 80% аппарата, а это способно парализовать работу судов на какое-то время. «Есть риск, что в деятельности Верховного и Арбитражного судов наступит полный хаос на неопределенный период времени, что так или иначе приведет к повышению коррупционности судов. Об этом предупреждают специалисты и источники в самой судебной власти», — говорит глава Центра политической информации **Алексей Мухин**. По его мнению, для того чтобы просто обновить кадровый состав высших судов с московского на питерский, можно было



Конституционный суд в Санкт-Петербурге разместился в здании Сената и Синода

вообще не стоило переезжать. Разве что для престижа Санкт-Петербурга, но в целом никакого резона здесь не было. Просто раньше люди из регионов приезжали в Москву, а теперь — в Санкт-Петербург».

Сами судьи КС на эту тему стараются не говорить, а вот полномочный представитель правительства РФ в высших судах **Михаил Барщевский** уже заявил, что ситуация с Верховным и Высшим арбитражным судами будет сложнее, чем с КС. Судьям КС, объяснил Барщевский, создали исключительные условия, поэтому переехали все судьи, однако для судей ВС и ВАС таких условий создать не смогут, так как это выльется в колоссальные суммы. «Следовательно, как минимум две трети судей уйдет, и мы потеряем опытных людей. Подходящее ли сейчас для этого время — вопрос», — говорит Барщевский.

риелторов, максимальная стоимость двух зданий судов, выставленных на продажу, вряд ли превысит 15 млрд рублей. Квадратный метр в здании на Поварской, дом 15, где сейчас находится Верховный суд РФ, риелторы оценили в сумму от \$6000 до \$8000. А стоимость квадратного метра здания Высшего арбитражного суда в Малом Харитоньевском переулке, дом 12 еще ниже — от \$5000 до \$7000: здание давно не ремонтировалось.

Конечно, можно предположить, что с помощью такой встряски Кремль хочет обновить кадровый состав судов. Дело в том, что с 2013 года в России вводится процедура апелляции по уголовным делам, к которой, по мнению федерального судьи в отставке, члена Совета по правам человека при президенте РФ **Сергея Пашина**, готовы далеко не все судьи Верховного суда. Ведь с введением этой процедуры решение суда будет пересма-



Председатель Верховного суда Вячеслав Лебедев (справа) и Высшего Арбитражного суда Антон Иванов (слева) против переезда возражать не стали



СЕРГЕЙ АВДУВЕСКИЙ

Недавний капитальный ремонт главного офиса Верховного суда РФ на Поварской, 15 уже обошелся бюджету в \$110 млн. Дальнейшая судьба этого здания пока неясна

бы просто уволить столичных юристов и пригласить на работу тех, кто живет в Северной столице. В этом случае расходы на переезд удалось бы сократить в разы.

Политическую «ценность» переезда судов прокомментировал президент Фонда эффективной политики **Глеб Павловский**. По его мнению, переезд в Санкт-Петербург Конституционного суда особого эффекта не произвел. «Уже сейчас Северной столице предоставляется ряд преференций, в том числе и финансовых. Но в итоге никакой децентрализации не происходит, и говорить скорее можно о депортации отдельных госучреждений в Санкт-Петербург, что не имеет никако-

го смысла и не дает никакого эффекта», — говорит Павловский. По его словам, Санкт-Петербург так и не стал электронной базой власти и по-прежнему дает не самые лучшие результаты в выборах.

Но, возможно, за переездом судов стоит и более прозаичная причина — коррупционная. Депутаты-коммунисты **Валерий Рашкин** и **Сергей Обухов** в своем депутатском запросе, направленном президенту Владимиру Путину и председателю Счетной палаты РФ Сергею Степашину, уже поставили вопрос о целесообразности трат на переезд высших судов. Парламентарии заинтересовались у Путина и Степашина, «не приведет ли столь массивная трата бюджетных средств на переезд высших судебных органов из Москвы в Санкт-Петербург к появлению еще одного дела по типу «дела Министерства обороны», «дела саммита АТЭС», «дела ГЛОНАСС» и прочих, связанных с бесконтрольно-показушными расходами средств федерального бюджета страны».

Их опасения разделяет и известный «кремлевский» застройщик **Валерий Морозов**, ныне живущий в Великобритании. На протяжении почти десяти лет его компания «Москонверспром» была одним из подрядчиков управления делами президента РФ. Он и его строители занимались проектированием и реконструкцией Государственного Кремлевского дворца, 14-го корпуса Московского Кремля, Гостиного Двора, объектов в «Архангельском» и «Барвихе», пансионатов «Лесные дали» и «Поляны». После

того как по заявлению Морозова было возбуждено громкое дело о получении взятки в 15 млн рублей одним из чиновников управления делами президента при строительстве олимпийских объектов в Сочи, ему пришлось уехать из страны, а управделами президента Владимиру Кожину — сменить застройщика.

«Дело в том, что пилить деньги и воровать по-крупному можно только при возведении больших и сложных объектов, — уверяет Морозов. — Увеличить наценку стоимости зданий на 50% и даже на 60% возможно только при возведении целого комплекса зданий». Предприниматель уверяет, что сумму расходов при возведении целого ряда объектов практически невозможно проконтролировать. Но в любом случае, уверен он, 50 млрд рублей, которые, по мнению управделами президента, необходимы на переезд в соседний город 215 судей и сотрудников их аппаратов, — запредельная сумма. Он напоминает, что на проведение целой Олимпиады в Лондоне было потрачено около 9 млрд фунтов (450 млрд рублей). Притом на эти деньги в столице Великобритании были возведены гостиницы, медиацентр, стадионы, были реконструированы поезда и даже электрички. «А у нас за 1 млрд фунтов будет организовано строительство нескольких объектов для пары тысяч человек», — возмущается Морозов. И его можно понять: желание «освоить» бюджетные деньги не только ему кажется наиболее правдоподобной причиной грядущего переезда высших судов из Москвы в Санкт-Петербург.

■ ОЛЬГА ПАВЛОВА



РИА-НОВОСТИ

АРХИВАЖНО

Корректировка нюансов

В Минобороны подтверждают, что Сергей Шойгу продолжит реформы своего предшественника, изменения будут лишь в деталях.

Новый глава военного ведомства Сергей Шойгу провел первую коллегию Министерства обороны, посвященную состоянию боевой готовности вооруженных сил. Она проходила за закрытыми дверями, но ее участники рассказали журналистам о некоторых обсуждавшихся вопросах. В частности, Шойгу сообщил о планах воссоздания Главного управления боевой подготовки войск. Оно было ликвидировано в 2010 году в ходе реформы армии. Также Шойгу рассказал о новых условиях формирования государственного оборонного заказа. Чтобы не затягивать сроки сдачи продукции, было решено вносить минимальные изменения в техзадания, по которым промышленность создает образцы вооружений и военной техники. На заседании коллегии была затронута и тема утилизации боеприпасов. От их ликвидации собираются отстранить солдат срочной службы. В качестве приоритетной задачи новый министр обороны назвал передачу неиспользуемого имущества министерства в собственность



Министр Сергей Шойгу

РИА «НОВОСТИ»

муниципальных властей. Так, уже 22 ноября во Владивостоке с первым вице-премьером Игорем Шуваловым Сергей Шойгу договорился передать муниципальным властям до конца 2012 года 382 военных городка.

Присутствовавший на заседании коллегии председатель думского комитета по обороне, адмирал Владимир Комоедов рассказал, что немало претензий со стороны главкомов было к управлению вооруженными силами, состоянию боеготовности войск и к укомплектованию частей и соединений личным составом и техникой. «В частности, недостатки системы военного управления во всех видах вооруженных сил отмечались в выступлениях главкомов, командующих войсками военных округов», — отметил он. Однако пресс-секретарь главы ведомства Дарья Затулина подчеркнула, что новое руководство Минобороны продолжит работу, начатую под руководством Анатолия Сердюкова. «Вопрос в нюансах, эти нюансы будут корректироваться», — сказала она.

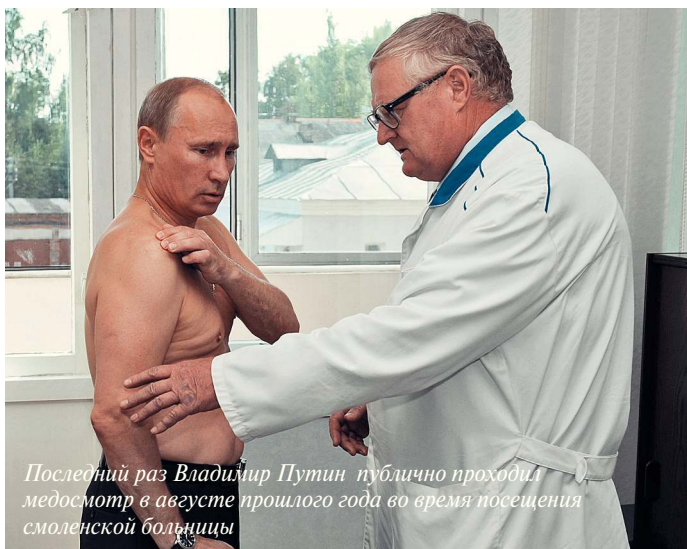
ИНЦИДЕНТ

Смерть свидетеля

Во время утренней пробежки в британском городке Уэйбридж от сердечного приступа скончался российский бизнесмен Александр Перепеличный. Он считался одним из ключевых свидетелей по делу юриста Сергея Магнитского, погибшего в СИЗО «Ма-

тросская тишина» в 2009 году. Газета The Independent утверждает, что Перепеличный был связан с группой российских чиновников и бизнесменов, занимавшихся хищением бюджетных средств, в частности, путем мошеннического возврата НДС. Порвав с этой организацией, Перепеличный, по данным газеты, решил дать показания против ее членов. The Independent считает, что лица, с которыми сотрудничал Пе-

репеличный, также причастны к делу Магнитского. Однако в российском МВД заявили, что Перепеличный не имеет отношения к делу Магнитского. В свою очередь, фонд Hermitage Capital распространил пресс-релиз, в котором потребовал провести тщательную проверку обстоятельств смерти российского бизнесмена, внесшего большой вклад в разоблачение коррупционных схем, используемых в России.



Последний раз Владимир Путин публично проходил медосмотр в августе прошлого года во время посещения смоленской больницы

РИА «НОВОСТИ»

ПРЕЗИДЕНТ

Болезнь меняет планы

Премьер-министр Японии Есихико Нода на неопределенный срок отложил визит в Россию. «Из-за плохого самочувствия президента РФ Владимира Путина я вынужден временно отложить свой визит в Москву», — заявил на пресс-конференции глава японского правительства. В Кремле в ответ заявили, что дата визита не была установлена. Японский премьер не первым сообщил о проблемах со здоровьем у российского президента. На прошлой неделе президент Белоруссии Александр Лукашенко поведал журналистам, что Владимир Путин «подвернул позвоночник во время спортивной борьбы». Впрочем, пресс-секретарь Путина Дмитрий Песков заявил, что проблемы со спиной не влияют на работоспособность президента. 3 декабря Путин должен совершить первый за последнее время зарубежный визит и принять участие в заседании Российско-турецкого совета сотрудничества на высшем уровне.

ЕГИПЕТ

Сам себе указ

В Каире назревает новый политический кризис. На этой неделе более 200 тыс. человек вышли на площадь Тахрир с требованием отставки руководства страны. Протестующие недовольны решением президента Мохаммеда Мурси существенно расширить свои полномочия. В частности, Мурси установил, что президентские указы, принимаемые «для защиты революции», не подлежат отмене никакими другими инстанциями, в том числе и судебной. В ответ на это члены Конституционного суда обвинили главу государства в участии в кампании по их дискредитации и в знак протеста приостановили свою работу. Сам Мурси по-прежнему настаивает, что принятая им Конституционная декларация — лишь временный документ, который утратит силу с принятием нового основного закона страны.

Продолжение темы на с. 24



Акции протеста в Каире продолжаются уже несколько дней

Теория малых дел



ИТАР-ТАСС

Андрей Воробьев

Исполняющий обязанности губернатора Московской области Андрей Воробьев рассказал о планах своей работы. В ближайшее время он намерен заняться строительством 88 детских садов и сооружением 17 эстакад на особо загруженных переездах. При этом он не исключил, что проезд по этим эстакадам впоследствии может стать платным. Также Андрей Воробьев обещает позаботиться о местах отдыха для жителей Подмосковья и обязать всех областных застройщиков благоустраивать возводимые микрорайоны, создавая вокруг них парковочные места, небольшие парки и детские площадки. В частности, он потребовал от глав областных городов поставить в парках и аллеях скамейки. «Парки Подмосковья — серьезная задача, которую мы будем решать во всех городах. Мы считаем, что парки должны быть достойны», — сказал Андрей Воробьев. Кроме того, областные власти, возможно, ограничат въезд на территорию региона большегрузных машин. Это станет своего рода ответом на решение правительства Москвы об ограничении движения грузового транспорта в столице, согласно которому с 1 февраля 2013 года будет закрыто движение по МКАД для транспорта грузоподъемностью свыше 12 тонн с 7 утра до 8 вечера. Андрей Воробьев беспокоится, что в этом случае фуры будут скапливаться на подмосковных дорогах в ожидании открытия МКАД. В сентябре 2013 года он намерен участвовать в губернаторских выборах в своем регионе.

Связь Банк

ВКЛАД «НОВОГОДНИЙ»

до 12%* + **ТЕЛЕФОН**

ГОДОВЫХ В РУБЛЯХ

Контакт-центр:

8 (800) 200-23-03

(круглосуточно, звонок по России бесплатный)

www.sviaz-bank.ru



Сумма первоначального взноса — 5000 руб. Срок вклада — 1 год, разделенный на 4 периода по 3 месяца. Проценты начисляются по ставкам: в 1 период — 7 % годовых, во 2 период — 8 % годовых, в 3 период — 10 % годовых, в 4 период — 12 % годовых. Проценты выплачиваются в конце каждого периода (в дату, соответствующую дате заключения договора) и по выбору Вкладчика причисляются к сумме вклада либо перечисляются на счет, открытый Вкладчику в Банке и указанный в договоре. При досрочном расторжении договора ранее начисленные и уплаченные проценты пересчитываются: проценты за фактическое количество дней нахождения средств во вкладе выплачиваются по ставке вклада «До востребования», действующей на день досрочного расторжения. Пополнение, продление срока или востребование части вклада не предусмотрены. По окончании срока сумма вклада с причитающимися процентами зачисляется на счет по вкладу «До востребования», открытый Вкладчику в Банке. За проведение операций по счету взимается комиссионное вознаграждение в соответствии с действующими тарифами. Действие договора прекращается с выплатой Вкладчику всей суммы вклада вместе с процентами согласно условиям договора. Вкладчику, открывшему вклад «Новогодний» на сумму не менее 300 000 руб., в рамках акции вручается сотовый телефон. Один участник акции имеет право на получение только 1 приза в рамках данной акции независимо от количества открытых им вкладов. Срок действия акции с 01.11.2012 г. по 31.01.2013 г. Информация об организаторе акции, о правилах ее проведения, количестве призов, сроках, месте и порядке их получения и иные условия акции на сайте Банка www.sviaz-bank.ru. * Ставка установлена для 4-го периода.

ОАО АКБ «Связь-Банк» основано в 1991 году. Генеральная лицензия Банка России № 1470 от 17.08.2012 г.

Реклама.

От тандема к триумвирату



Владимир Рудаков,
заместитель
главного редактора

Опросы общественного мнения фиксируют растущий рейтинг нового министра обороны РФ Сергея Шойгу.

ОБСУЖДАЙТЕ!



profile.ru



Популярность Сергея Шойгу растет на фоне падения рейтингов Владимира Путина и Дмитрия Медведева

По данным «Левада-центра», в ноябре рейтинг доверия президента РФ Владимира Путина опустился до рекордной за последние годы отметки и составил 34%. Для сравнения: год назад — на волне московских протестных акций — Путину доверял 41% опрошенных. Впрочем, несколько иная картина с рейтингом одобрения деятельности президента. Сейчас эту деятельность позитивно оценивают на 6% граждан меньше, чем в мае, когда он вступал в эту должность (63% против 69%). Однако по сравнению с прошлым декабрем число тех, кто одобряет деятельность Путина, не изменилось: тогда им были довольны все те же 63%.

При этом доверие к премьер-министру Дмитрию Медведеву резко упало — с 31% в конце прошлого года до 20% сейчас. Уровень же доверия новому министру обороны Сергею Шойгу, наоборот, растет. Только за последний месяц он вырос на пять пунктов и достиг 16%. Это всего на 4% меньше, чем у премьера Медведева. Для него это тревожный сигнал.

Интересно, что большинство россиян уверены: спасатель Шойгу и в Минобороны покажет себя хорошо. Как выяснил ВЦИОМ, больше половины (51%) россиян уверены, что бывший глава МЧС будет «хорошим министром обороны». При этом еще 17% считают, что он и вовсе будет «одним из лучших». «Плохим» же или «одним из худших», по мнению опрошенных, он, видимо, не может быть по определению (иначе думают всего 2%).

Так что, возможно, правы те, кто утверждает, что у Шойгу еще есть перспективы для карьерного роста. И следующей ступенькой генерала армии вполне может стать пост главы кабинета.

Тем более что, по данным «Левада-центра», уровень одобрения деятельности премьер-министра Медведева явно просел: по сравнению с маем — на 10% (с 64% до нынешних 54%). За год же и

PHOTOPRESS.RU

САМЫЙ ТЕХНОЛОГИЧНЫЙ БАНК – 2011* ПРЕДСТАВЛЯЕТ

AVANGARD CASH-CARD

УНИКАЛЬНЫЙ ПРОДУКТ ДЛЯ КОРПОРАТИВНЫХ КЛИЕНТОВ

получение наличных — в любом офисе и банкомате Банка

cash-card — удобная замена чековой книжки

внесение выручки — в любом офисе Банка, в вечернее время и выходные дни

наличные операции — проведение операций по пин-коду, без паспорта

мгновенное зачисление внесенных денежных средств

заказ наличных — через Интернет

внесение средств физическими лицами на счет предприятия (оплата товаров и услуг)



ИНТЕРНЕТ-БАНК



от 100 000 руб.

до 6,25% годовых**

на срок от 1 до 30 дней



до 50 млн руб.

на срок до 65 дней

ставка от 7% годовых***



платежи за счет средств, поступающих из других банков текущим днем

комиссия - от 0,05%



on-line покупка/продажа, конвертация валюты по текущему биржевому курсу

комиссия - от 0,15%**



подключение и обслуживание в Системе – бесплатно!



Система обеспечивает полную безопасность (SSL протокол, THAWTE), не требует установки какого-либо специального программного обеспечения и позволяет работать с любого компьютера. Бесплатное SMS-информирование, уникальная система предупреждения мошенничеств AFS.

*По версии информационного портала Banki.ru.

**В зависимости от суммы и рыночных условий.

***В зависимости от срока кредитования: за 7 дней – 7% годовых; с 8 по 14 день – 11% годовых, после 14 дней – 13% годовых. Размер и сроки предоставления кредитов на зарплату и овердрафтов – индивидуально.

Cash-Card – карта для проведения наличных операций для юридических лиц/индивидуальных предпринимателей.

БАНК АВАНГАРД

Более 250 офисов
в 50 регионах

www.avangard.ru

КРУГЛОСУТОЧНО ОТВЕЧАЕМ НА ВАШИ ВОПРОСЫ ПО ТЕЛЕФОНАМ:

(495) 737 73 23

Москва

(812) 449 44 49

Санкт-Петербург

8 (800) 555 99 93

(звонок по России бесплатный)

вовсе на 12% (в ноябре прошлого года работу Медведева — тогда еще президента РФ — одобряли 62%). Что же касается одобрения работы правительства в целом, то за полгода деятельности нового кабинета министров его рейтинг снизился на целых 13% — с майских 53% до нынешних 40%.

Одна из причин — коррупционные скандалы, сотрясающие высшие эшелоны власти. Мало было **Анатолия Сердюкова** с его сметливыми девушками, так теперь еще и бывший министр сельского хозяйства РФ **Елена Скрынник** попала под подозрение. С чего тут расти рейтингам?!

При этом Скрынник, в отличие от Сердюкова, стопроцентная креатура Медведева. Чиновничья молва давно уже утверждает, что он заметил ее, когда, будучи первым вице-премьером, курировал нацпроект по сельскому хозяйству. А потом, став президентом, выдвинул Скрынник на ответственный пост в правительстве.

Интересно, что первой на то, что глава Минсельхоза живет не по средствам, обратила внимание оппозиционерка **Ксения Собчак**. В июне этого года она опубликовала в своем Twitter фото Скрынник, на которой та держала в руках сумку из крокодиловой кожи элитного бренда Vitkin. «Знакомьтесь — Елена Скрынник. У нее сумка биркин 35 мм, крокодил. Стоимость этой сумки — 20 тыс. евро. Трактор гораздо дешевле», — писала Собчак.

И вот теперь дошла очередь до правоохранителей. Пока экс-министр проходит по уголовному делу о мошенничестве в ОАО «Росагролизинг» как свидетель. Но телеканал «Россия 1» в рамках проекта «Специальный корреспондент» уже показал фильм «Власть имущие», в котором разоблачил махинации в «Росагролизинге», совершенные в период, когда корпорацию возглавляла Скрынник. А в конце прошлой недели агентство «Интерфакс» со ссылкой на «информированные источники в Москве» сообщило, что «правоохранительные органы располагают данными о зарубежных счетах и недвижимости экс-министра сельского хозяйства РФ Елены Скрынник, на них в скором времени может быть наложен арест».

Оказывается, Скрынник, возглавлявшая Минсельхоз в 2009—2012 годах, еще несколько лет назад попала в поле зрения правоохранительных органов. «В последний период экс-министр была в оперативной разработке, благодаря чему удалось получить информацию о ее реальном имуществе, в том числе и о зарубежных счетах в ряде европейских стран. В случае привлечения ее к уголовной ответственности на это имуще-

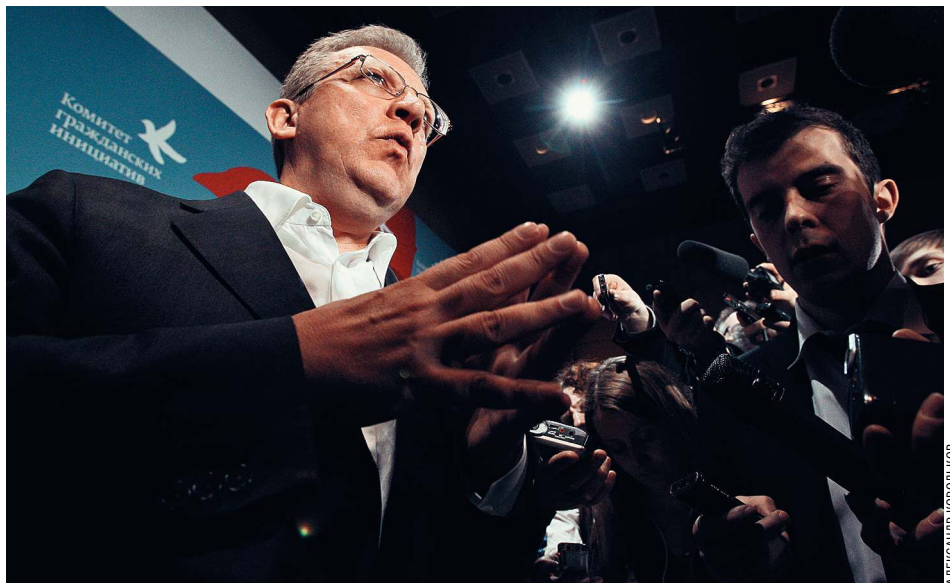
ство в качестве обеспечительной меры будет наложен арест», — сказал один из собеседников агентства. По его словам, «в настоящее время накоплено достаточное количество материалов, на основании которых в отношении Скрынник может быть возбуждено уголовное дело». «Последнее слово — за следственными органами», — добавил источник.

Правда, сама Скрынник вины своей не признает и переводит стрелки на родственника Сердюкова — нынешнего главу совета директоров «Газпрома» **Виктора Зубкова**. «Когда я стала министром, меня убрали из состава совета директоров («Росагролизинга». — «Профиль»), — заявила она в интервью «Комсомольской правде». — Председателем совета директоров стал на тот момент действующий вице-премьер Виктор Алексеевич Зубков. Поэтому я считаю, что вопросы

ведова. «Если у меня для этого будет достаточное количество сил и здоровья и если наши люди мне доверят в будущем такую работу, я такого, конечно, не исключаю поворота событий (...) Никогда не говори «никогда», тем более что я уже один раз входил в эту реку, и это как раз та река, в которую можно входить дважды»).

То на фоне неутешительных для себя данных соцопросов берется подводить итоги полугодовой работы правительства, а заодно выставляет в смешном свете одного из своих возможных сменщиков — бывшего министра финансов РФ **Алексея Кудрина**.

«Мы, кстати, с ним за этим столом недавно как раз сидели, он чаю зашел попить», — рассказал Медведев в интервью газете «Коммерсант». «Это был визит по его инициативе?» — спросили



Бывший министр финансов РФ Алексей Кудрин пьет чай с Дмитрием Медведевым, но от критики правительства не отказывается

необходимо адресовать непосредственно ему. Я четыре года не имею отношения к компании, при чем здесь я? У них расчет задолженность, а я при чем здесь?»

Впрочем, коррупционные скандалы — лишь один из факторов, повлиявших на падение рейтинга Медведева. Главная же причина — желание, вероятно, весьма влиятельных кругов произвести замену премьера. Благо сам нынешний глава правительства дает массу поводов для критики. То предлагает ввести штрафы за грубые нарушения ПДД в полмиллиона рублей (возможно, это справедливая мера, но больно уж непопулярная!). То дает интервью французским журналистам, где в свойственной ему неконкретной манере рассуждает о своих президентских перспективах на 2018 год («Хотите ли вы вернуться в Кремль в будущем?» — спросили Мед-

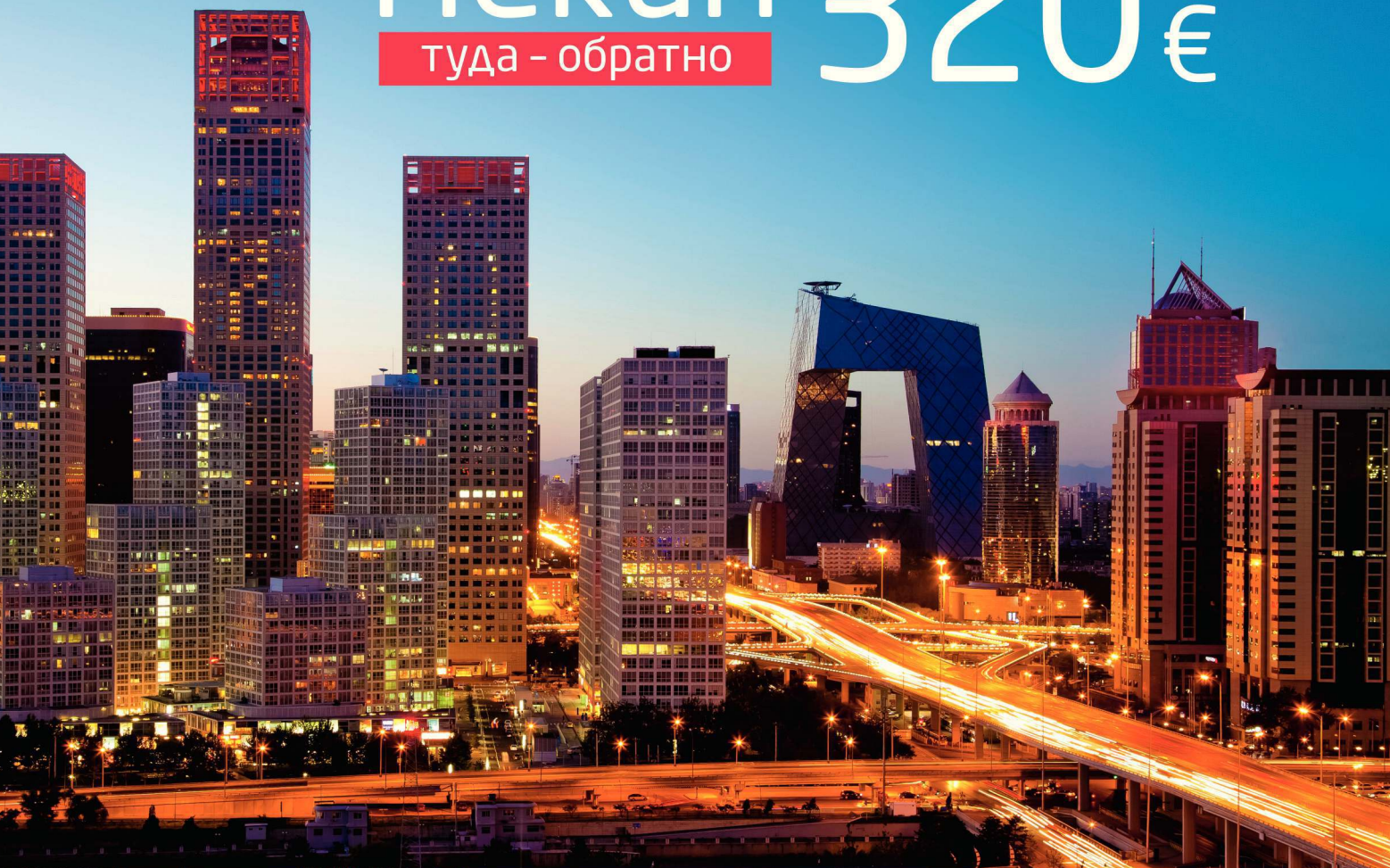
журналисты. «Да, — отвечал Медведев. — Пришел, говорит: «Ровно год назад, день в день, вы меня уволили». Посидели с ним, поговорили о делах. Он: «Ну, я буду правительство критиковать». Я отвечаю: «Правильно, Алексей Леонидович, критикуйте!» Он говорит: «Ну и работать буду над различными проектами». — «Очень хорошо!»

Странно, почему Кудрин не попросил у Медведева разрешения, например, считать в уме или справлять еще какие-нибудь свои надобности. Судя по настрою премьера, это он тоже разрешил бы.

А пока Медведев раздает интервью, некоторые граждане (например, лидер партии «Гражданская сила» **Михаил Прохоров**) обнародуют фамилии членов своего теневого правительства. Интересно, что фамилии «Медведев» там нет.

Москва -

Пекин 320*
туда - обратно €



* Перелёты на маршруте Москва - Пекин выполняются с одной стыковкой. Тариф указан в евро без такс и сборов. Оплата в рублях по курсу ЦБ РФ на день покупки. Точную стоимость авиаперелёта и аэропорт стыковки можно узнать на сайте www.s7.ru и во всех авиакассах.



8-800-200-000-7

Информация и продажа билетов.
Звонок по России бесплатный.



AIRLINES

www.s7.ru



Елена Скрынник и Анатолий Сердюков стали фигурантами антикоррупционной кампании



Бывшего вице-премьера Виктора Зубкова многие

СКАНДАЛ

Человек проходит как свидетель

На глазах изумленной публики разворачивается новый раунд антикоррупционной борьбы: объектом расследования стала деятельность экс-министра сельского хозяйства Елены Скрынник.

Скандал с участием Елены Скрынник разворачивался по уже знакомому сценарию. Сперва прозвучали сдержанные комментарии представителей правоохранительных органов о злоупотреблениях в компании «Росагролизинг», которой Елена Скрынник руководила до своего назначения в правительство. Затем на канале «Россия-1» был показан фильм штатного разоблачителя Аркадия Мамонтова, в котором описывались подробности деятельности «Росагролизинга». Речь идет о хищении из бюджета 39 млрд рублей. На этом фоне меркнут 6—7 млрд рублей, якобы похищенные в Минобороны и при создании ГЛОНАСС. Деньги «Росагролизинг» должен был тратить на кредиты фермерским хозяйствам, но, если верить следствию, вместо этого заключались фиктивные договоры лизинга и поставки товаров. Бюджетные средства выводились на

расчетные счета подконтрольных организаций, а затем переправлялись аффилированным компаниям или обналичивались. По словам официального представителя МВД РФ Андрея Пилипчука, в апреле этого года Главное управление экономической безопасности и противодействия коррупции МВД выявило хищение бюджетных средств, выделенных ОАО «Росагролизинг» в 2001—2009 годах. В настоящий момент Елена Скрынник проходит по уголовному делу как свидетель, а ее коллега по «Росагролизингу» и бывший директор департамента по административной работе Минсельхоза Олег Донских объявлен в розыск. Сама экс-министр недавно родила двоих детей, сейчас живет в своем доме во Франции и в Россию возвращаться не собирается.

Скрынник категорически отвергает все обвинения в свой адрес. По ее версии, указанная сумма не похищена, а

является накопленной задолженностью сельхозпредприятий, которые брали технику в лизинг. И все вопросы, по ее мнению, следует адресовать тем, кто руководил предприятием после ее ухода в правительство. Напомним, что в 2009 году совет директоров компании «Росагролизинг» возглавлял первый вице-премьер Виктор Зубков. Любопытно, что как раз с его именем связывают всю нынешнюю шумиху. Во всяком случае именно об этом сказал на условиях анонимности бывший коллега Елены Скрынник, в прошлом глава одного из департаментов Минсельхоза. По словам нашего источника, все, что происходит сейчас с бывшим министром, — следствие застарелого конфликта между Скрынник и Зубковым, у которого в свое время был другой кандидат на пост министра. Как рассказал нам генеральный директор Центра политической информации Алексей Мухин, министерский пост достался Елене Скрынник благодаря тому, что она нашла подход к женам некоторых высокопоставленных чиновников, близких к Владимиру Путину. Скрынник оказывала им определенные личные услуги, и те в качестве благодарности пролоббировали ее назначение. Сейчас эти чиновники уже покинули свои посты и не являются госслужащими.

Бывший коллега Скрынник напомнил, что уже через несколько месяцев после назначения Елены Борисовны министром против нее началась пиар-кампания. Сначала из архивов подняли материалы проверки по заявлению



считают недоброжелателем Елены Скрынник

бывшего мужа Скрынник, который обвинял ее в угрозе убийством. Затем начались проверки деятельности «Росагролизинга» и публикации о якобы имевших место фактах нецелевого использования бюджетных средств. На заседаниях правительства вице-премьер Зубков, который курировал сельское хозяйство, регулярно критиковал министра. Рассуждая, почему Скрынник обвинили в коррупции именно теперь, когда она оставила министерский пост, наш собеседник предположил, что она стала наиболее удобным объектом для демонстрации усилий власти по борьбе с коррупцией. Во-первых, Скрынник — бывший министр, а во-вторых за ней не стоят никакие серьезные группы влияния. К тому же это хороший способ отвлечь внимание от скандалов с «Оборонсервисом» и ГЛОНАСС, за которыми маячат фигуры таких серьезных людей, как Сердюков и Иванов.

Большинство экспертов сходятся во мнении, что за последними разоблачениями стоит борьба различных властных кланов. Председатель Национального антикоррупционного комитета Кирилл Кабанов считает, что в последнее время все сильнее обостряются групповые конфликты и мы наблюдаем проявления этих конфликтов. «Как известно, борьба с коррупцией невозможна без политической конкуренции, отсутствие которой у нас с лихвой компенсирует конкуренция групповая. И теперь эта конкуренция становится более зримой, — говорит эксперт. — Но, в конечном счете, эти процессы укладываются в

тренд нового президентского срока — борьбу с тотальным воровством и наведение порядка в системе управления. В первую очередь порядок будут наводить в тех областях, где происходит перераспределение государственной собственности».

А вот Алексей Мухин полагает, что речь идет о полноценной антикоррупционной кампании, которая началась с отставки Анатолия Сердюкова. По его мнению, в основу профпригодности чиновников отныне кладется профессионализм, а не лояльность к руководителю. Сохранение за Путиным политической доминанты предполагает, что его группа самая многочисленная и искать лояльности у своего окружения ему больше не нужно. Вместе с тем управленческий аппарат вследствие повышения уровня коррупции стал малоуправляемым. Именно с этим Алексей Мухин связывает изменения в кадровой политике и обострение борьбы с коррупцией. «Сейчас стоит задача снизить коррупционные расходы бюджета хотя бы до приемлемых, — полагает эксперт. — Это будет означать выполнение Путиным своих предвыборных обещаний, и все чиновники высшего звена, которые препятствуют этому, будут отправлены в отставку. Сердюковым и Скрынник дело явно не ограничится».

Директор Института национальной стратегии Станислав Белковский уверен, что Владимир Путин пытается та-

ким образом угодить активной части российского общества, тем, кто выходит на Болотную площадь и проспект Сахарова, видимо, не понимая, что ситуация зашла слишком далеко, и ища пути к примирению на поле борьбы с коррупцией. При этом, по словам эксперта, вслед за бывшим главой Минсельхоза на закланье может отправиться кто угодно. «Все будет зависеть от клановой борьбы. Сейчас все кланы и группы влияния будут стараться перебить друг друга через вброс компромата и заведение уголовных дел. Нас ожидают очень интересные времена», — говорит Станислав Белковский.

Стати, показателем влияния тех или иных групп будет степень активности при расследовании заявленных дел. Например, уже несколько недель ничего не слышно о деле компании «Российские космические системы», занимавшейся системой ГЛОНАСС. Своего поста лишился только главный конструктор Юрий Урличич, но обвинения никому не предъявлено. В деле «Оборонсервиса» арестованы несколько человек, но не самого высокого ранга. О допросе Анатолия Сердюкова никто не вспоминает. В этой связи дело Скрынник действительно может оказаться отвлекающим маневром, тем более что главный его фигурант находится за границей и потому является очень удобным объектом для битвы. Почти как Березовский.

■ РОМАН УКОЛОВ

ГЛАЗМИ ОЧЕВИДЦА



Президент промышленного союза «Новое содружество», совладелец завода «Ростсельмаш» **Константин Бабкин:**

«Было или нет хищение 39 млрд рублей, не могу ни подтвердить, ни опровергнуть. Могу судить о деятельности «Росагролизинга» по собственному опыту сотрудничества с этой компанией. Когда «Росагролизингом» руководила Елена Скрынник, в течение первых двух лет компания нормально закупала у нас сельхозтехнику. Потом начали ставить условия: например, предлагали разместить депозит в конкретном банке или застраховать сделку с «Росагролизингом» в размере 15% от ее суммы в определенной страховой компании. Когда мы отказались от выполнения этих условий, «Росагролизинг» резко перестал покупать наши комбайны. Последующие 3,5 го-

да государство вливало миллиарды рублей в «Росагролизинг», до «Ростсельмаша» ничего не доходило. Закупалась иностранная техника, иностранные коровы, строились или якобы строились элеваторы. «Росагролизинг» приобретал технику наших конкурентов по завышенным ценам, а мы теряли долю рынка, рабочие завода сидели без работы. Вот такой негативный опыт сотрудничества с «Росагролизингом» при Елене Борисовне, поэтому я не удивлен вскрывшимися разоблачительными фактами. По поводу ее объяснения — суммы хищения... В начале 2009 года был опубликован отчет о проверке компании Счетной палатой, в котором говорилось, что задолженность сельхозпредприятий, которые брали технику в лизинг, составила по итогам 2008 года 1 млрд рублей. По словам Елены Скрынник, сейчас «у них задолженность, которую они почему-то называют хищением, 39 млрд рублей». По моим данным, когда пришло новое руководство, долги не выросли, была налажена более эффективная работа; не верю, что сумма задолженности так катастрофически выросла».

Записала Ольга Щедрова



АЛЕКСЕЙ СОВЕРТНОВ

Александр Лебедев не верит, что дело против него сфабриковано по приказу из Кремля

СЛЕДСТВИЕ

Дело Лебедева

Известный российский банкир знает, кто и за что готовит ему реальный тюремный срок.

Сын банкира и издателя «Новой газеты» Александра Лебедева на днях заявил ВВС, что в ближайшее время отца могут посадить в тюрьму и что там его жизнь будет под угрозой. Там его якобы могут убить те, в отношении кого он сам и «Новая газета», которой он владеет, проводили антикоррупционные расследования. Поводом к уголовному преследованию Лебедева стал инцидент, произошедший 16 сентября 2011 года на съемках телепрограммы «НТВшники». Тогда у Александра Лебедева возник конфликт с бизнесменом Сергеем Полонским, после того как тот заявил, что присутствующим в студии «хочется дать в морду». С того времени прошло больше года, программа «НТВшники» давно уже канула в Лету, но дело Лебедева, на удивление, «живет и побеждает». В смысле,

движется к реальному сроку. Кто и зачем хочет посадить банкира, входящего в первую сотню богатейших людей России по версии Forbes? Об этом корреспондент «Профиля» спросил у самого Александра Лебедева.

ПРОФИЛЬ: Ваш сын дал интервью ВВС, в котором заявил, что в ближайшее время вас могут посадить в тюрьму и что там ваша жизнь будет под угрозой? Вы тоже так полагаете?

Лебедев: А что еще я должен полагать? Если бы это было обычное дело, никто статьи 213 — «Хулиганство с отягчающими обстоятельствами» — «шить» бы мне не стал. Доказывать, что я действовал исходя из классового ненависти к Полонскому, или же мною двигало желание разжечь религиозную или межнациональную рознь, просто из любви к

искусству, вряд ли кому-то пришло бы в голову. А раз это происходит, дело тут не в моем конфликте с Полонским, а во мне самом. Кому-то нужно со мной расправиться.

ПРОФИЛЬ: Из-за чего вспыхнул конфликт?

Лебедев: Полонский изначально вел себя агрессивно, еще в гримерке НТВ ругался матом, потом поцапался с другим героем программы, Сергеем Лисовским, потом, обращая ко мне, заявил, что мне нужно «дать в морду» и вскинул руку... Тут я, может быть, переоценил степень угрозы, которая исходила от него. Так что, я сожалею, что так отреагировал: может быть, эта угроза была мнимой... Но тем не менее я хочу, чтобы меня правильно поняли: за моими действиями не стояло никакого умысла. До этой передачи я ни разу не видел Полонского, каких-либо деловых отношений у нас с ним не было, его политические взгляды мне не известны и, честно говоря, не интересны. Так что мотив моего поступка определялся исключительно поведением самого Полонского, и не чем иным. А его поведение было явно неадекватным — то, что он постоянно матерился перед эфиром и во время эфира выступал с угрозами в адрес других участников программы, это подтверждает.

ПРОФИЛЬ: По Интернету гуляет некое заключение психиатров...

Лебедев: Да, я видел заключение Института судебной психиатрии им. А.П. Сербского, сделанное на основании обращения жены Полонского. Там черным по белому написано: «У Полонского С.Ю. на фоне легкой умственной отсталости, вызванной чрезмерным употреблением наркотиков и алкоголя, выявлены подавленные садистические тенденции, высокая импульсивность поведения, склонность к жестокости, шизоидные и импульсивные черты в структуре личности». И поставлен диагноз — параноидальная шизофрения. Но подлинность этого документа должен определить суд.

ПРОФИЛЬ: Почему же следственные органы так возбудились? Такие случаи, как ваш с Полонским, бывают на ток-шоу: без этого их бы и не смотрели!

Лебедев: Вы правы, история вышла неординарная. После эфира Полонский стал всем показывать свои рваные джинсы. А дальше Владимир Путин, комментируя картинку, которую он увидел, говорит, что это хулиганство. Но я уверен, что президент высказал не юридическое суждение — мол, это статья 213, часть 1, пункт «б», — а этическое. Ну да, потасовка в эфире двух известных людей — это не самое лучшее зрелище. Но, видимо, глава Следственного комитета Александр Бастрыкин понял слова начальника буквально и тут же дал поручение провести проверку. Поручение дается 3 октября прошлого года, и в тот же день замуководителя следственного управления по СВАО ГСУ СКР капитан юстиции Трубин пишет рапорт об обнаружении признаков преступления. То есть проверка, которая по идее должна была включать в себя просмотр видеозаписи эфира, беседы с участниками программы, прошла в один день. А уже на следующий день — 4 октября — в отношении меня возбуждается уголовное дело.

ПРОФИЛЬ: Скорость, о которой можно мечтать!

Лебедев: Но это только при возбуждении дела. А дальше я обращаю ваше внимание на то, что дело заводят в октябре прошлого — 2011-го — года. То есть следствие идет уже больше года! Чтобы было понятно: Главное следственное управление СКР — следственная группа в составе семи человек — расследует «хулиганку» целый год! Видимо, отложив в сторону расследование тяжких и особо тяжких преступлений, коррупционных дел и т.д... Так вот, потом Полонский проходит освидетель-

ствование, и к делу добавляется еще и статья, предусматривающая ответственность за нанесение побоев. Любопытная деталь: если бы к этому моменту не было дела по поводу хулиганства, с побоями Полонский пошел бы к мировому судье, и еще тогда — осенью прошлого года — «процесс века» завершился бы: мировой судья принял бы решение, и все. Но после того как СКР занялся расследованием хулиганства, статья «Побои» лишь утяжелила обвинения в мой адрес. И вот теперь дело — это 660 страниц.

ПРОФИЛЬ: Сколько?!

Лебедев: 660! Там вещдоки, осмотр места происшествия, то есть студии НТВ, и пр. При этом свидетельские показания людей, которые присутствовали в студии — сенатора Сергея Лисовского, предпринимателей Германа Стерлигова и Артема Тарасова, журналистки Ольги Романовой, — отсутствуют, они изъяты. Но в июне этого года — то есть через 10 месяцев после случившегося — в деле появляются показания неких жителей Московской области, которые все почему-то проживают в Рузском районе, которые были зрителями этой передачи. И вот они становятся главными свидетелями по делу. Обладая феноменальной памятью, они немедленно являются в СКР, и все рассказывают одно и то же: Лебедев ударил Полонского.

ПРОФИЛЬ: Но зачем это делается, какова ваша версия?

Лебедев: Это самый трудный вопрос. Есть точка зрения, что заказчик этого дела — власть, которая хочет проучить владельца «Новой газеты» Лебедева. Моя точка зрения: это не сама власть, а люди с коррупционным прошлым и настоящим, которым мы перешли дорогу своими расследованиями. Мы и в России, и за рубежом занимаемся расследованием серьезных дел — это и убийство Политковской, и дело Магнитского, а

это, напомню, не только дело о гибели в СИЗО адвоката, но еще и дело о хищении бюджетных средств чиновниками налоговой службы при соучастии высокопоставленных офицеров МВД. Думаю, за этой историей стоят люди, причастные к этим делам. Я придерживаюсь той точки зрения, что это мафия, это криминальные круги, которым нужно, чтобы наши расследования прекратились. Полонский, бесспорно, принадлежит к этим кругам — у меня, как специалиста по антикоррупционным расследованиям в городе Москве, на этот счет есть масса подтверждающих материалов. Так вот, мое дело показывает, что эти круги действуют при поддержке небольшого числа коррупционированных офицеров спецслужб. Без них невозможно было бы сфабриковать такое дело. Зачем Бастрыкин фактически придумал это дело, не знаю. Но уверен, что Путин не мог дать команду «разобраться» с Лебедевым. Он может вообще не знать обо всем этом.

ПРОФИЛЬ: В какой стадии сейчас находится дело?

Лебедев: В соответствии с нормами УПК мы с адвокатами завершили знакомство с материалами, и по итогам мы подаем ряд ходатайств, в том числе и ходатайство о прекращении уголовного дела за отсутствием состава преступления. Думаю, процесс в Бабушкинском районном суде начнется в конце декабря — начале января и закончится где-нибудь в феврале—марте. То есть приговор — с учетом различных обжалований — должен появиться весной.

ПРОФИЛЬ: Каков ваш прогноз? Дадут срок?

Лебедев: Всегда лучше готовиться к худшему. Но нельзя исключать, что в результате путинских реформ судебная система изменилась к лучшему и, в отличие от времен Лужкова, когда я проигрывал все суды в Москве, можно рассчитывать, что решение будет справедливым и человек не будет осужден за то, чего не совершал. Будем добиваться оправдательного приговора. Но еще раз повторяю: статья 213 считается тяжелой и предусматривает до пяти лет лишения свободы.

ПРОФИЛЬ: Это та же самая статья, по которой посадили участниц Pussy Riot?

Лебедев: Только их действия были в составе организованной группы, и это — до семи лет. Я же совершил свои «преступления» в одиночку, и поэтому мне при самом суровом вердикте светит на два года меньше.

■ ВЛАДИМИР РУДАКОВ



Сергей Полонский прославился заявлением, что «все, у кого нет миллиарда, пусть идут в ж...пу!»

ЕГИПЕТ

Гнев против нового фараона

За рубежом президента Мохаммеда Мурси чествуют за дипломатические успехи. Но у себя на родине консервативный представитель «Братьев-мусульман» одним махом взял в свои руки всю полноту власти. Молодая демократия в опасности.

При мысли, что на Западе есть люди, которые до сих пор считают «Братьев-мусульман» «умеренными исламистами», Абдель Галиль Шарнуби улыбается. Журналист на протяжении 23 лет был членом организации. Он познакомился с движением в четырнадцать, а теперь считает его могильщиком демократии.

В прошлом году Шарнуби вышел из организации исламистов. С тех пор его жизнь превратилась в кошмар. «Они пытались настроить родных против меня, — рассказывает журналист в каирском кафе, не спуская глаз с входа в заведение. — Они пришли в мое родное село и стали распускать слухи, что я сделался атеистом и пью спиртное. Жене сказали, что я якобы хожу к проституткам».

Шарнуби был главным редактором интернет-сайта «Братьев-мусульман» Ikhwan Online. После своего выхода из организации стал обращаться к общественности, предупреждал сограждан о недемократической, авторитарной природе движения, о том, что высокопоставленные «Братья-мусульмане» не менее коррумпированны, чем представители старого режима.

Тогда многие упрекали Шарнуби в алармизме — дескать, исламистам нужно дать шанс. Но после того, что произошло на позапрошлой неделе, «отщепенец» утвердился в своей правоте. «Государственный переворот», произведенный президентом, говорит Шарнуби, дает лишь отдаленное представление о той одержимости властью, которая свойственна «Братьям».

Застав всех врасплох, Мохаммед Мурси застолбил за собой столько прав, что о разделении властей в самой большой по количеству населения стране арабского мира говорить не приходится.

Если все будет так, как того хочет Мурси, то впредь президент сможет оставить за собой последнее слово в отношении «всех дополнений к конституции, решений и законов». Ни один государственный орган, включая Конституционный суд, не сможет ему возразить. «Новый фараон», как Мурси уже прозвали в Египте, по всей



Протесты в Каире 23 ноября:
 «Долой режим — мы не уйдем,
 уйти придется тебе!»

AP/EAST NEWS

видимости, хочет давать отчет за свои действия только богу — и руководящему органу «Братьев-мусульман», организации, из которой президент, вопреки собственным заявлениям, вероятно, никогда не выходил.

Если Мурси не пойдет на попятный, то для того, чтобы опротестовать декреты президента, в Египте снова придется устраивать восстание. После отставки генерального прокурора Абдельмагида Махмуда, представлявшего старый режим, у Мурси не осталось противников. Если, конечно, не считать народ.

Когда сторонники «Братьев-мусульман» 23 ноября собрались перед президентским дворцом, чтобы чествовать Мурси, его оппоненты устроили демонстрацию на каирской площади Тахрир. «Мы не хотим нового диктатора, — выкрикивали они. — Народ требует свержения религиозных вождей».

Вот он — революционный дух, которого многим здесь в последние месяцы так не хватало; он вернулся. На этот раз народный гнев направлен не против Мубарака, а против первого демократически избранного президента. «Наконец люди пробуждаются», — говорит Дина Абдель-Суд со слезами на глазах. Мимо проходит группа молодых людей в куфиях и с мегафонами. Дина Абдель-Суд скандирует вместе с ними: «Долой режим — мы не уйдем, уйти придется тебе!»

37-летняя женщина управляет расположенным поблизости отелем. С тех пор, как экономика начала пробуксовывать, дела идут хуже, говорит она. К тому же все чаще приходится ловить на себе косые взгляды, если ты не носишь хиджаб, ходишь с непокрытой головой. Но этим вечером надежда к ней возвращается. «Мурси допустил глупую ошибку, — говорит она. — Люди теряют доверие и протестуют».

23 ноября как минимум в трех городах народ пытался поджечь штаб-квартиры «Братьев-мусульман». В Александрии членам организации пришлось закрываться от метательных снарядов молитвенными ковриками.

Спустя почти два года после начала революции страна снова стоит на пороге перемен. Начало народному восстанию против Мубарака положили никак не «Братья-мусульмане», но именно они

выиграли от революционных событий больше всех. Неужели теперь они действительно смогут надолго укрепиться у власти? И Мохаммед Мурси станет очередным самодержцем, правящим из президентского дворца? Это будет означать конец молодой демократии в Египте. Но, может статься, Мурси еще пойдет на уступки, если протест против его решений окажется более ожесточенным, чем он ожидал?



Президент Мохаммед Мурси

От западных партнеров Мурси до сих пор слышал только хорошее. Он искусно выбрал момент для внутривнутриполитического маневра: весь мир еще произносил хвалебные гимны в честь «нового Египта». Египетский президент действительно способствовал подписанию соглашения о перемирии между Израилем и ХАМАС. «Новое египетское правительство взяло на себя ответственность и лидерство, в силу чего страна становится столпом стабильности и мира в регионе», — радовалась госсекретарь США Хиллари Клинтон. Даже в Израиле для исламиста нашлись слова признательности.

И тогда Мурси, которого за рубежом нередко обвиняют в инертности и нерасторопности, воспользовался моментом и отправил в отставку генерально-го прокурора, а также лишил власти

Конституционный суд. Он усилил собственные позиции и позиции «Братьев-мусульман», против которых не первую неделю устраивают демонстрации молодые революционеры, возглавлявшие восстание 2011 года. Стены домов близ площади Тахрир изрисованы граффити, направленными против «Братьев-мусульман»; противники Мурси угрожают «второй революцией». Начало кризиса в секторе Газа в Египте ознамено-

валось, как ни странно, не массовыми демонстрациями против Израиля, а протестами против «Братьев-мусульман».

Когда три недели назад в провинции Асьют в результате ДТП погибли почти 50 детей, это еще раз подчеркнуло бедственное положение, в котором пребывает страна. В Египте до крайности изношены не только государственные больницы, школы, дороги и мосты, но и железные дороги. Несмотря на колоссальные экономические и социальные проблемы, Мурси, возглавивший государство пять месяцев назад, все это время предпочитал бороться со своими противниками. Он лишил власти армейскую верхушку, закрыл критические телеканалы и устроил травлю непокорных журналистов; он назначил на ключевые посты в министерствах и ведомствах членов «Братьев-мусульман» и даже не предпринял попытки стать «президентом всех египтян».

И потому в промежуточных итогах правления Мурси впечатляет разве что стремительность, с которой он расширил

свою власть. Сегодня в стране нет ни парламента, ни конституции, все определяется декретами президента. Совет, созданный еще прошлым парламентом, работает над новой конституцией, но в нем представлены практически одни исламисты. Левые, либералы, насеристы, женщины и христиане вышли из состава совета в знак протеста против гегемонии «Братьев-мусульман» и салафитов.

В проекте одной из статей исламисты предложили привести права и обязанности женщин в соответствие с «предписаниями шариата». Египетская защитница прав женщин Карима аль-Хафнави считает, что это равносильно обязанности носить чадру, как в современной Саудовской Аравии и Иране. При этом, говорит Хаунафи, женщин уже ущемляют в правах: «Многие исла-

«Я боюсь»

Лауреат Нобелевской премии мира Мохаммед аль-Барадеи об опасности установления новой диктатуры в Египте.

Мохаммед аль-Барадеи (70 лет) получил юридическое образование в родном Каире и защитил диссертацию в Нью-Йорке. В 1997 году он возглавил Международное агентство по атомной энергии в Вене. По возвращении в Каир поддержал революцию, приведшую к свержению режима Мубарака.

ШПИГЕЛЬ: Президент Мохаммед Мурси присвоил себе обширные дополнительные полномочия. Что это — государственный переворот?

Аль-Барадеи: Он взял в свои руки всю полноту власти. Такого множества функций не было даже у фараона, не говоря уже о преемственнике Мурси — Хосни Мубараке. Это катастрофа, насмешка над революцией, которой он обязан своим постом. Его действия заставляют опасаться, что за ними последует нечто худшее.

ШПИГЕЛЬ: Вас считают человеком дипломатичным и осторожным. Откуда такой драматизм? Один из высокопоставленных представителей «Братьев-мусульман» пояснил, что положения о передаче полномочий будут действовать только до вступления новой конституции в силу.

Аль-Барадеи: Мы должны рассматривать произошедшее в контексте переходного периода продолжительностью почти два года: у нас нет работоспособного парламента; еще несколько месяцев назад Мурси взял на себя законодательные функции. Теперь он решил: никто не должен противиться принимаемым им законам. И вот он может принимать любые меры в интересах национальной безопасности. Более абсолютной власти не существует. Конституционное собрание — это печаль, оно грозит вернуть нас назад в самое темное средневековье!

ШПИГЕЛЬ: Почти все представители либеральных кругов и христиан вышли из состава Конституционного собрания. Почему?

Аль-Барадеи: Мы не можем не опасаться, что «Братья-мусульмане» настоят на принятии документа исламистского по сути, влекущего маргинализацию прав женщин и религиозных меньшинств. Ведь кто составляет их «клуб»? Один деятель хочет запретить музыку, потому что она якобы противоречит шариату. Другой отрицает холокост. Третий открыто кланет демократию.

ШПИГЕЛЬ: Вы считаете, что Египет находится на пути к установлению новой диктатуры? Но ведь Мурси — законно избранный президент, «Братья-мусульмане» пользуются поддержкой большинства.

Аль-Барадеи: «Братья-мусульмане» получили свои голоса при смутных обстоятельствах. Страна расколота. Если умеренные силы лишатся голоса, в Египте может начаться гражданская война. Этого я боюсь, равно как и того, что нынешнее некомпетентное правительство приведет экономику к краху.

ШПИГЕЛЬ: Значит, «арабская весна» в Египте потерпела фиаско?

Аль-Барадеи: Я так не думаю. И я борюсь, чтобы этого не произошло. В апреле я



основал Конституционную партию, мы планируем объединиться против исламистов с социал-демократами и со всеми либеральными силами. У нас еще есть шанс, мы не вправе поступаться достигнутым прорывом, это было бы трагедией. Молодые люди возлагают надежды на увеличение личной свободы, на лучшую работу, на однозначное порицание Западом действий Мурси. Если американцы и европейцы действительно верят в ценности, которые они всегда проповедают, они должны нам помочь и повлиять на Мурси.

ШПИГЕЛЬ: Вы призываете заморозить американскую помощь Египту?

Аль-Барадеи: Я не могу себе представить, чтобы люди, руководствующиеся демократическими принципами, долгое время поддерживали подобный режим. Я буду говорить с госсекретарем США. Мы не хотим, чтобы ужасы французской революции повторились у нас.

■ ЭРИХ ФОЛЛАТ ПЕРЕВОД: ВЛАДИМИР ШИРОКОВ

мисты не скрывают, что в правовом отношении не считают женщину равной мужчине».

Чтобы обеспечить надлежащее применение предписаний шариата, исламисты предложили поручить их толкование мусульманским правоведам — улемам. Если это произойдет, улемы получат статус конституционных судей — для светских египтян такая перспектива сродни кошмару. Участники дискуссий в Конституционном совете рассказывают, что обсуждается снижение брачного возраста для девушек с 18 до 14 и даже до 9 лет. Конституционный суд, который Мурси лишил власти, был единственной инстанцией, которая могла распустить совет. Теперь надежды на то, что это произойдет, оказались разбиты. И потому частью политических будней в стране стали радикальные исламисты.

Это такие проповедники, как Вагди Гунейм, который считает светских египтян «неверными», а значит, достойными смерти. И это ультраконсервативные салафиты, такие как Мурган Салем аль-Гохари, хвалившийся своим участием в подрыве статуи Будды в Афганистане. Недавно в одном телешоу Гохари призвал к уничтожению «символов богохульства» в Египте — пирамид Гизы, Сфинкса и всех прочих «идолов», построенных во времена фараонов.

Кто он — одинокий безумец? Экстремисты, которых при Мубараке сажали в тюрьму, сегодня выступают на частных телеканалах, демонстрируя беспрецедентную уверенность в себе, — и этим все сказано. Бывший член «Братьев-мусульман» Абдель Галиль Шарнуби полагает, что движение будет выполнять желания и самых радикальных салафитов, поскольку нуждается в их поддержке.

Он больше не верит в мирное разрешение конфликта и полагает, что вскоре следует ждать реальных столкновений между представителями лагерей. И он понимает: его жизнь в опасности.

2 ноября Шарнуби чудом удалось избежать смерти. Двое мужчин с закрытыми лицами вынудили его съехать на автомобиле с дороги и стреляли по нему из автоматов, пока не подоспела помощь. Покушение никто даже не пытался расследовать, но Шарнуби убежден, что знает, кто за этим стоит.

■ ДАНИЭЛЬ ШТАЙНВОРТ,

ФОЛЬКХАРТ ВИНДФУРТ

ПЕРЕВОД: ВЛАДИМИР ШИРОКОВ

Теперь на РБК-ТВ
каждый час
Новостей
больше
на 50%

РБК-ТВ

в сотрудничестве с Bloomberg Television и CNN

www.rbctv.ru

Программа "Сфера интересов"
Мария Рудковская

Дмитрий Медведев вроде бы все делает правильно. Он всячески подчеркивает свою роль политического премьера и дает понять, что правящая диархия никуда не исчезла. Демонстрирует заинтересованность в вопросах внешней политики. Высказывается по острым внутривластным вопросам, волнующим как элиты, так и общество в целом. Защищает россиян от пьяных водителей и осторожно, но последовательно намекает либералам, что во многом с ними солидарен. То Сталина осудит, то Pussy Riot пожалует. И мягко дает понять, что не прочь вернуться в президентское кресло.

Однако эффективность этих действий и сигналов пока что слаба. Медведевский рейтинг падает более быстрыми темпами, чем путинский.

По данным «Левада-Центра», за семь месяцев он снизился на 10% (с 64% до 54%), тогда как одобрение деятельности президента уменьшилось на 6%. Недовольны работой Медведева 45% россиян. Если эта тенденция будет продолжаться, то возникнет опасная ситуация, когда число одобряющих и неодобряющих сравняется, а потом недовольных станет больше, чем довольных. У Путина, несмотря на негативные тенденции, ситуация далеко не столь тревожная — 63% к 36%.

Элиты тоже относятся скептически к заявлениям и действиям премьера. Например, неспособность правительства помешать экспансии сечинской «Роснефти», договорившейся о покупке ТНК-ВР, рассматривается как очередное доказательство слабости Медведева. Победы, такие как предотвращение установления контроля сечинского же «Роснефтегаза» над энергетическими активами, расцениваются как неприципиальные. Слухи об отставке кабинета Медведева воспринимаются как заслуживающие внимания, а то, что этой отставки до сих пор не произошло, объясняется необходимостью закончить непопулярные реформы в пенсионной, образовательной и других сферах. То есть аргументами, не прибавляющими перспектив медведевскому правительству, в которое изначально не было большой очереди желающих войти (многие статусные люди уже тогда присматривались к следующему кабинету, который сформируют после ухода Медведева).

Проблема Медведева — это проблема лидерства. Его и на посту президента воспринимали как протезе Путина, но все же значение президентского поста в России таково, что к его обладателю нельзя относиться совсем уж несерьезно. Тем более что Медведев всячески давал по-

нять, что рассчитывает на второй срок и вот-вот об этом объявит. Одни воспринимали эту перспективу с почти нескрываемым неприятием («новый Горбачев», «развалит страну»), другие — с осторожными надеждами («проведет реформы», «обеспечит спокойную эволюцию к более демократическому обществу»), третьи не считали ее реальной («вернется Путин, а Медведев как был временной фигурой, так и остался»).

Последние оказались правы. Причем, отказавшись от участия в выборах, Медведев, разумеется, не приобрел симпатий своих противников (подозрительно воспринявших его премьерство), но почти полностью растерял сторонников. Возглавив список «Единой России», он связал себя с самой

неудачной для партии избирательной кампанией, но не стал своим для единороссов, которые, как и ранее, считают себя верными путинцами. Медведевские политические реформы были проведены, но в урезанном виде, резко ограничивающем возможности реальной конкуренции. Мало что осталось и от декабрьских мечтаний по поводу создания Общественного телевидения. Скучная доселе партийная система оказалась переполненной политтехнологическими проектами, которые никого не представляют. Скептическое отношение к реформам усилилось на фоне принятия целого ряда реакционных законов, за которые голосовали парламентарии, входящие в формально медведевскую «Единую Россию». А заступничество премьера за Pussy Riot не привело ни к каким результатам — как сидели, так и сидят. Таким образом, элиты убеждаются, что медведевские слова представляют собой лишь его точку зрения, которую можно игнорировать, если Путин считает, например, что «двушечка» для участниц панк-молебна — это в самый раз.

Что же до народа, то он также чувствует, что, потеряв президентство, Медведев расстался и с диархией, и правитель в России сейчас один. С этим связан и более быстрый спад рейтинга премьера, тем более что, стараясь быть народным политиком, Медведев выдвигает инициативы, вызывающие у целевой аудитории по меньшей мере недоумение. Взять хотя бы идею резкого повышения штрафов за нарушение дорожных правил. Народным любимцем Медведев вряд ли станет, как он не стал и фаворитом элит. И вернуться в Кремль ему будет крайне не просто, что в условиях тотальной коррупции может быть сопоставимо по социальному эффекту с приснопамятной антиалкогольной кампанией.

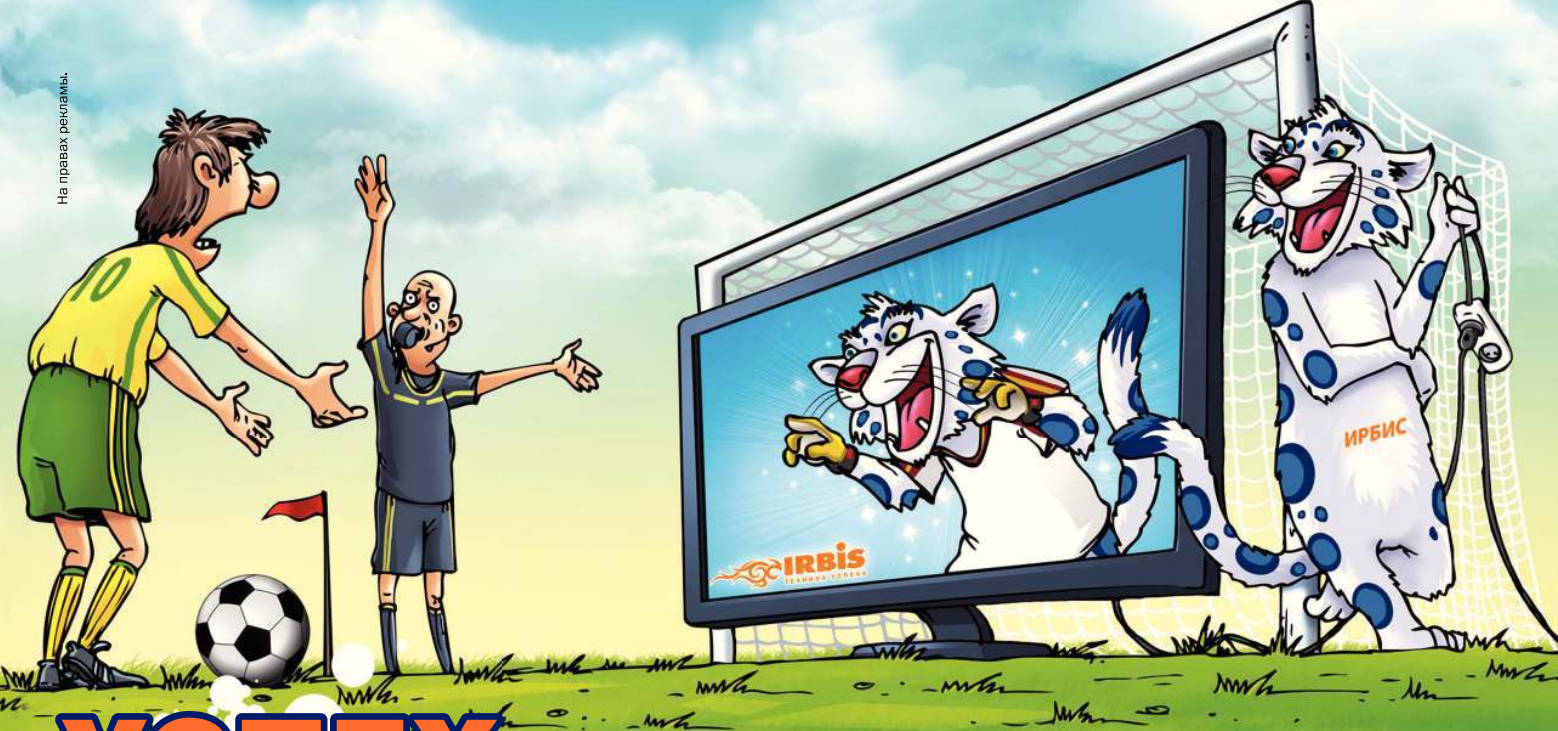
РЕПЛИКА

Обратной дороги нет?

Дмитрий Медведев не сумел стать ни народным любимцем, ни фаворитом элит. В этих условиях вернуться в Кремль ему будет крайне не просто.

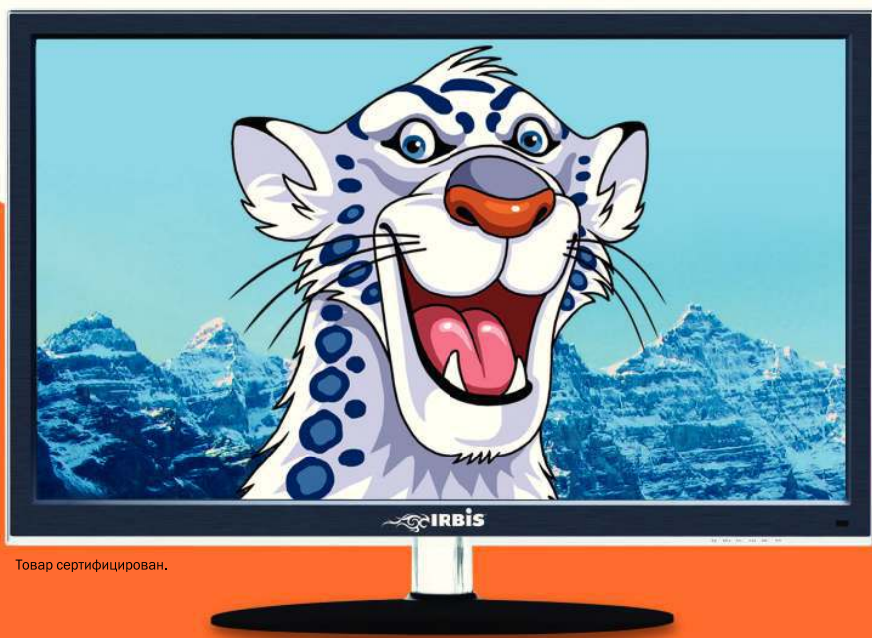


Алексей Макаркин,
первый вице-президент Центра
политических технологий



УСПЕХ – ДЕЛО ТЕХНИКИ!

www.irbis.biz



Товар сертифицирован.

Д Ю Й М Ы
32, 26, 23, 22, 19



ТЕЛЕВИЗОРЫ

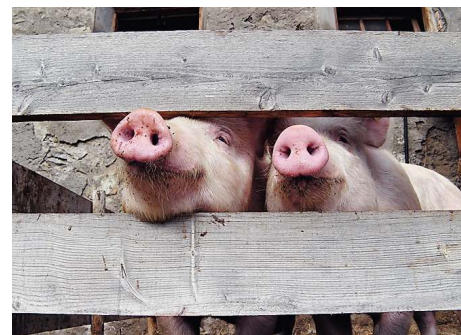


В лучших магазинах электроники

ТЭК

Газовый конфуз

Украина не оставляет попыток снизить энергетическую зависимость от России. На минувшей неделе было заявлено о начале строительства терминала по приему сжиженного природного газа (СПГ) стоимостью 735 млн евро и мощностью 10 млрд кубометров в год. Торжественные мероприятия прошли 26 ноября в Одесской области с участием премьер-министра Украины Николая Азарова. «Газпром» пока не отреагировал на планы украинской стороны. По мнению начальника аналитического отдела ИК «Церих Кэпитал Менеджмент» Николая Подлевских, «история с терминалом может быть большой игрой, где на кону стоит контроль над ГТС Украины». При этом торжества в Одессе через несколько дней обернулись для Украины конфузом. Один из ключевых участников проекта — испанская компания GasNaturalFenosa — сообщил, что не имеет отношения к подписанным документам. Так ли это и кто подписывал бумаги от имени испанцев, теперь будет разбираться украинское правительство.



Запрет России на импорт живого скота вызвал недовольство Еврокомиссии

ВТО

Война продолжается

Не прошло и нескольких месяцев после вступления России в ВТО, а ЕС уже жалуется, что российское правительство злоупотребляет протекционистскими мерами, часть из которых «нарушает мировые правила торговли». В частности, представители Еврокомиссии говорят о запрете российских властей на импорт из стран ЕС живого скота и о введении с 1 сентября 2012 года утилизационного сбора на автомобили. Кроме того, «существует некоторое количество других областей, по которым у ЕС есть вопросы или сомнения по поводу добросовестного выполнения Россией обязательств, связанных с членством в ВТО».



Властям пока так и не удалось выстроить эффективную систему управления развитием Дальнего Востока

РЕГИОНЫ

Восток остается дальним

Президент раскритиковал работу Минвостокразвития.

Президент Владимир Путин раскритиковал работу Министерства по развитию Дальнего Востока (Минвостокразвития), подчеркнув, что оно пока не оправдало своего предназначения, на прошлой неделе в ходе заседания президиума Госсовета по вопросам развития Забайкалья и Дальнего Востока. По словам главы государства, систему управления развитием региона нельзя назвать эффективной. Владимир Путин также готов вернуться к обсуждению идеи создания госкорпорации, которая займется развитием дальневосточных территорий. Впрочем, руководитель Минвостокразвития Виктор Ишаев не считает критику в свой адрес поводом для отставки, а рассматривает ее как обозначение дальнейших направлений работы.

Напомним, что Минвостокразвития направило в правительство предложения по ускорению развития Дальнего Востока. Ведомство предлагает, в частности, ввести налоговые льготы для дальневосточных предприятий, чтобы стимулировать экономику региона. Речь идет об установлении нулевых ставок по налогам на прибыль,

на имущество и земельному налогу для вновь создаваемых предприятий на срок, необходимый, чтобы они стали рентабельными. Помимо этого министерство считает необходимым отменить или уменьшить ставки НДС. Кроме того, чиновники выступают за то, чтобы не взимать подоходный налог с северных надбавок. Эксперты с сомнением отнеслись к этим инициативам. В России уже накоплен немалый негативный опыт по созданию «внутренних офшоров», кроме того, Минфин не согласится с сокращением бюджетных доходов и необходимостью выделения дополнительных средств дальневосточным областям.

Пока Владимир Путин на заседании Госсовета предложил лишь освободить от НДС проекты на Дальнем Востоке по добыче твердых полезных ископаемых с инвестициями от 500 млн рублей. Весь комплекс стимулирующих мер, а также размер средств и механизм их освоения должны быть отражены в госпрограмме социально-экономического развития Дальнего Востока и Забайкалья, принять которую президент поручил правительству в I квартале 2013 года.

ПОПРАВКА

В журнале «Профиль» (№ 44 от 26.11.2012) в статье «Пей до дна!» было ошибочно указано, что Василий Анисимов — совладелец компании «Металлоинвест». На настоящий момент акционерами компании являются инвест-холдинг Алишера Усманова USM Steel & Mining, которому принадлежит 50% акций, а также Seropaem Holdings Владимира Скоца и банк ВТБ — 30% и 20% акций соответственно.

ЗАРПЛАТА

Выше среднего

По результатам опроса исследовательского центра портала «Работа@Mail.ru», заработной платой выше среднего россияне считают сумму в 77 500 рублей в месяц. Опрос проведен 20—27 октября 2012 года среди 17 158 работающих жителей России из всех федеральных округов. Для москвичей зарплата выше среднего составляет 115 тыс. рублей, а на втором месте челябинцы, которые считают, что это сумма в 92 тыс. рублей. На третьем месте жители Екатеринбурга. В их представлении зарплата выше среднего — это 89 тыс.

рублей. Самые низкие запросы оказались у жителей Волгограда, они считают зарплату в 48 тыс. рублей выше среднего. Но даже эта «скромная» сумма значительно превышает размер средней зарплаты по стране, которая составляет около 27 тыс. рублей. Примечательно, что только 18% опрошенных считают, что получают больше, чем в среднем по России, а 78% сказали, что их зарплату нельзя назвать выше средней.



SHUTTERSTOCK

В каждом регионе своя высокая зарплата

МЕТАЛЛУРГИЯ

Переходящий титан

Госкорпорация «Ростехнологии» продает 45,42% акций крупнейшего в мире производителя титана «ВСМПО-Ависма» компании Nordcom (СП пяти топ-менеджеров предприятия и «Газпромбанка»), которая станет контролирующим акционером, поскольку у ее менеджмента уже есть 4,6% акций, а у банка — еще 13,2%. Блокирующий пакет в размере 25% плюс одна акция госкорпорация пока сохраняет за собой. Сумма сделки составит \$970 млн, из которых живыми деньгами «Ростехнологии» получат лишь около \$180 млн, остальное пойдет на покрытие ранее взятых госкорпорацией займов на приобретение ВСМПО в 2006 году у группы частных акционеров — Вячеслава Брешта, Владислава Тетюхина и группы «Ренова» Виктора Вексельберга. Тогда «Ростехнологиям» пришлось занять \$1,2 млрд. По неофициальной информации, именно из-за слишком высокой нагрузки по обслуживанию кредитов госкорпорация и пошла на продажу своего титанового актива.



РИА-НОВОСТИ

«ВСМПО-Ависма» продадут за \$970 млн

Новая точка отсчета: от Chartis к AIG



90+ лет в страховании
80+ млн клиентов
90+ стран присутствия
18 лет в России

www.AIG.ru

+7 (495) 935 8950; +7 (812) 449 4761
Лицензии ФССН РФ С №3947 77,
П №3947 77 от 12 мая 2010 года

ЗАО «Чартис» объявляет об изменении фирменного наименования.
Новое название компании: ЗАО «АИГ».
ЗАО «АИГ» подтверждает все обязательства по договорам страхования (полисам), взятым на себя под прежним названием.
© 2012 American International Group, Inc.



Созидая будущее

РЕКЛАМА

РЕФОРМА

Запутавшиеся в сетях

Создание компании, управляющей российскими электросетями, не решит проблем отечественной энергетики.



SHUTTERSTOCK

Будущее сетевого комплекса России обрело на днях новые очертания. Гордиев узел из электропроводов разрубил президент Владимир Путин, подписавший указы о реформировании сетевых компаний. Ожесточенные споры, каким образом лучше объединить холдинги МРСК (Межрегиональные распределительные сетевые компании) и ФСК (Федеральная сетевая компания) ЕЭС, велись на самом высоком уровне в течение нескольких месяцев. Предлагавшиеся чиновниками концепции зачастую противоречили друг другу, и окончательная конфигурация стала во многом компромиссной.

Выбранный вариант преобразования заключается в следующем. «Холдинг МРСК» (54,52% акций принадлежат государству) был создан в результате реорганизации РАО ЕЭС и насчитывает 97 филиалов на территории 69 субъектов РФ. Он будет переименован в «Российские сети», и в уставный капитал будут внесены находящиеся в госсобственности 79,55% акций ФСК ЕЭС (оператор магистральных электросетей высокого напряжения). Процедура будет осуществляться в форме оплаты государством размещаемых ОАО «Российские сети» дополнительных акций. Согласно указу, правительство должно произвести консолидацию управления сетями до 30

июня 2013 года. Однако, комментируя предстоящую сделку, председатель правления ФСК Олег Бударгин признает, что «процесс объединения будет сложным и займет значительное время».

Решение стало неожиданным как для участников рынка, так и для экспертного сообщества. Общеизвестным фактом является то, что «Холдинг МРСК», на базе которого будет проводиться объединение, имеет более низкий уровень управления и худшие финансовые показатели, нежели объединяемая с ним ФСК. Изначально планировалась как раз противоположная конфигурация: «Холдинг МРСК» должен был быть передан в управление ФСК. Споры велись лишь о том, какова будет схема присоединения. Так, например, экс-зампред правительства, ныне президент «Роснефти» Игорь Сечин лоббировал вариант, при котором обе компании объединялись бы на базе государственного «Роснефтегаза», председателем совета директоров которого он является. Это предложение было в штыки встречено вице-премьером Аркадием Дворковичем, который заявил, что схема Сечина потребует от государства необоснованных затрат (при выкупе акций у миноритариев ФСК и МРСК и погашении кредиторской задолженности компаний) в размере 400 млрд рублей.

Сам Дворкович предложил вариант присоединения МРСК к ФСК с переходом на единую акцию (не включая дочерние компании МРСК), который обошелся бы государству в 300 млрд рублей. Или внесение госпакета МРСК в уставный капитал ФСК. В последнем случае на offerту владельцам акций МРСК потребовалось бы 37,2 млрд рублей, однако сохранился бы риск предъявления к погашению кредиторской задолженности компании в размере 189,1 млрд рублей. Впрочем, уже в начале октября Аркадий Дворкович отказался от этих вариантов и предложил просто подождать и подумать еще год. А первый вице-премьер Игорь Шувалов и министр энергетики Александр Новак, посчитавшие переход компаний на единую акцию совершенно ненужным, заговорили о необходимости создания управляющей компании. ФСК и МРСК, по их замыслу, должны были сохранить операционную самостоятельность, а в будущем постепенно выводиться на рынок и привлекать инвестиции.

Конечный вариант стал своего рода компромиссом между всеми предлагавшимися схемами. Главный его недостаток, по мнению экспертов, заключается в полной бессмысленности преобразования для энергетической отрасли и для экономики страны в целом. «Это

вариант из серии ни вашим, ни нашим, — считает директор Фонда энергетического развития Сергей Пикин. — Просто переструктурировали активы. Мажоритарный акционер (в данном случае это государство. — «Профиль») в принципе имеет на это право. Благо уже в том, что мы не получили объединения в предлагавшихся редакциях, в частности в сечинской». По мнению эксперта, если бы это произошло, то на и без того монопольном рынке возник бы энергомонстр, что неминуемо повлекло бы за собой непрозрачность, главным следствием которой, как правило, становится рост тарифов.

Сергей Пикин подчеркивает, что сейчас важно понять, каким образом будут проводиться дальнейшие изменения. Эксперт соглашается, что уровень управления, который демонстрировал до сих пор «Холдинг МРСК», оставлял желать лучшего. Теперь у него появится еще и дополнительная функция — управление ФСК. Необходимо, чтобы решались не только сиюминутные вопросы и проблемы, но и выстраивалась стратегия. «До сих пор не решенный и при этом ключевой вопрос заключается в выстраивании внятной и долгосрочной системы регулирования сетевого хозяйства, — говорит Сергей Пикин. — За это отвечает правительство, но пока такой системы нет». Проведенную сетевую реформу эксперт сравнивает с перемещением активов из пункта А в пункт Б: «Это всего лишь игра в кубики, от которой ситуация в отрасли принципиально не меняется. Негативный момент заключается в том, что люди, играющие в кубики, могут просто заиграться, что мы и наблюдали в последние полгода, когда предлагались разные варианты объединения. Все эти перетасовки говорят лишний раз, что единой концепции у нас как не было, так и нет».

Тот факт, что найденный способ реформирования сетевого комплекса лишь подтверждает отсутствие стратегии, подмечают и другие специалисты. «Решение о «полуобъединении» ФСК и МРСК вызывает некоторое недоумение и много вопросов из серии «А зачем это надо?» — заявляет руководитель направления «Электроэнергетика» Энергетического центра бизнес-школы «Сколково» Джек Ньюшлосс. — Не совсем понятно, зачем объединять две огромные компании с разными технологиями, разными клиентами, разными задачами, разной структурой собственности и даже разными программными комплексами, на которых моделируются происходящие там процессы, не говоря уже о том, что никто больше в мире этого не делает, понимая ошибочность такого шага».

Эксперт предлагает несколько вариантов ответа на вопрос, в чем смысл проводимой реформы. Один из них — попытка таким образом решить проблему неэффективного управления в компаниях. Однако, по словам Джека Ньюшлосса, объединение «не решит, а усугубит эту проблему, поскольку управляющие компании, помимо порождения дополнительного числа функционеров и соответственно дополнительных затрат, мало что решают».

Другое возможное объяснение логики правительства может заключаться в том, что объединение дает возможность консолидировать и соотносить планы перспективного развития всего сетевого комплекса, ремонтные программы, техническую политику и прочее. «До некоторой степени это так, но этого можно добиться и менее радикальными мера-

рьев. «Сейчас проблема номер один — перекрестное субсидирование через механизм последней мили. Президентский указ и не ставит целью ее полное решение, задача, которая ставится, — снижение уровня «перекрестки». Пожалуй, под одной крышей это будет сделать действительно проще», — полагает он. Следующая задача, по словам эксперта, — повышение прозрачности инвестпрограмм сетевых компаний. «С одной стороны, непонятно, что мешало раньше этим заниматься, у государства было достаточно рычагов для этого, — рассуждает Александр Григорьев. — С другой — на фоне территориальных сетевых организаций МРСК и ФСК в части прозрачности смотрятся вполне сносно. А заявленная консолидация территориальных сетевых организаций и призвана решить эту проблему».



Вице-премьер Аркадий Дворкович и глава «Роснефти» Игорь Сечин так и не смогли договориться по поводу реформирования сетевого комплекса

ми, тем более что обе компании регулируются и находятся под контролем государства, одна в большей степени, другая в меньшей», — возражает эксперт. По его мнению, проект «Российские сети» можно было бы объяснить «обычной гигантоманией или желанием решать вопросы вызовом одного лица на ковер вместо двух». Или — самое вероятное — желанием отдельных лиц удовлетворить свои реформаторские амбиции. «Именно так идея и родилась», — уверен Джек Ньюшлосс.

И все же робкую надежду на последующее преодоление проблем отрасли консолидация дает, хотя сегодня никаких вопросов не снимает, полагает руководитель департамента исследований ТЭКа Института проблем естественных монополий (ИПЕМ) Александр Григо-

Кто по-прежнему никак не выигрывает от преобразований, так это потребитель. «Все предпринимавшие за последние 10—12 лет шаги лишь усугубляли его положение: цены росли, а качество и доступность услуг, как правило, оставались на прежнем уровне. Пока есть надежда, что нынешнее решение станет исключением из этого правила», — говорит Александр Григорьев. В целом же все эксперты солидарны, что после подписания указов остается слишком много неясностей и отсылка к неопределенному будущему. Это лишний раз свидетельствует, что реформа проводится во многом ради самой реформы и для того, чтобы отчитаться о проделанной работе. «Вся история сильно напоминает старый мотив: «Укрупняем колхозы, разукрупняем колхозы», — шутит Джек Ньюшлосс. ■ ЕВЛАЛИЯ САМЕДОВА



Глава МВФ Кристин Лагард и президент ЕЦБ Марио Драги в Брюсселе

КРИЗИС

Бегство от действительности

В переговорах о спасении Греции немцы к неудовольствию МВФ продолжают спорить и торговаться. Канцлер Меркель и министр финансов Шойбле пекутся о деньгах немецких налогоплательщиков, но нового частичного списания греческих долгов не избежать.

Кристин Лагард хочет быть элегантной. Глава Международного валютного фонда (МВФ) аккуратно укладывает феном короткие волосы, на ухоженных пальцах рук блистают бриллианты. Лагард редко повышает голос, даже когда говорит о глобальных финансовых вопросах. Миссис Совершенство — так ее называют коллеги в Вашингтонском финансовом ведомстве.

Но в позапрошлый вторник бывшая министр финансов Франции с трудом смогла сохранить самообладание. Она поспешила вернуться в Европу из азиатской поездки, чтобы присутствовать на очередном антикризисном совещании Еврогруппы по Греции. У нее была температура, грипп вызывал слабость, но, выступая, она говорила все громче. Что-

бы оздоровление Греции стало возможным, страны-кредиторы должны простить правительству в Афинах большую часть долгов, заявила она: «Все остальное не даст результата».

Однако участники саммита, прежде всего невозмутимый министр финансов Германии Вольфганг Шойбле (ХДС), заблокировали усилия главы МВФ. Ни о чем не договорившись,

они перенесли обсуждение вопроса на следующий понедельник (26 ноября).

Ситуация парадоксальная: изначально именно немцы делали ставку на привлечение Вашингтонских валютных экспертов к спасению евро. У МВФ есть «опыт», оправдывала канцлер Меркель (ХДС) «вмешательство» фонда во внутриевропейские вопросы. «В мире нет института с сопоставимым уровнем компетенции», — вторил ей министр Шойбле.

Но теперь правительство ФРГ больше всех противится антикризисной политике Лагард. Причина проста: если Афинам и правда простить часть их долгов, Меркель и Шойбле будут вынуждены списать миллиарды, которые немцы ссудили грекам. И публично признать: спасение евро влетело в копеечку, поскольку кредиты превратились в субсидии. И это за считанные месяцы до выборов в бундестаг.

К этому немецкие политики не готовы и предпочитают считать цену спасения Греции, скорее, по минимуму. Поэтому строгость МВФ теперь играет против самих немцев. Истина вступает в конфликт с предвыборной тактикой, экономическое благоразумие — с политическим расчетом.

В сфере частной экономики оттягивание неминувшего банкротства квалифицируется как уголовное преступление. Но Меркель и Шойбле полны решимости пойти именно на такой шаг — с фатальными последствиями для греческого государства и экономики. Гора долгов останется невыносимо тяжелой, правительству придется ужесточать политику сокращения расходов, что отпугнет частных инвесторов. Вместо того чтобы дать Афинам экономическую перспективу, Еврогруппа все оставляет по-старому.

Неудивительно, что ухудшаются и личные отношения. В начале позапрошлой недели Шойбле пришлось выслушать нравоучения от некогда любимой им французской коллеги. Те, кто хочет, чтобы Греция во что бы то ни стало оставалась членом еврозоны, должны заплатить за это соответствующую цену, втолковывала Лагард.

Цифры, представленные на саммите, не оставляли сомнений, что немцы хотят бороться с бедствием посредством бухгалтерских трюков и снижения ставок. Но даже если реализовать все меры, дефицит бюджета в размере 32 млрд евро к 2016 году закрыть нереально, говорилось в материалах. И снизить уровень госдолга к 2020 году до 120% ВВП при помощи предлагаемого пакета мер не удастся даже в первом приближении.

Лагард настаивает на принятых критериях — в противном случае МВФ не

сможет продолжить оказание помощи в силу собственного устава, заявляет она. Но ожидать, что греки смогут самостоятельно достичь поставленной цели, не приходится, и потому страны-кредиторы должны поступиться частью своих требований, убеждала она. Лагард напомнила присутствовавшим министрам, что цель и сроки реализации программы по спасению Греции были определены не МВФ, а главами государств и правительств стран еврозоны. «Мы не можем произвольно все отодвигать», — предупредила она.

Лагард была раздосадована прежде всего поведением Шойбле, к которому она недавно еще обращалась «Вольфганг, мой друг». Немецкий министр поставил ее в довольно-таки затруднительное положение.

19 ноября глава МВФ встречалась в Париже с важнейшими спасателями Греции. Принимающую сторону пред-

Именно немцы делали ставку на привлечение Вашингтонских экспертов к спасению евро. Но теперь правительство ФРГ больше всех противится антикризисной политике Лагард.

ставлял министр финансов Франции; кроме Лагард, он пригласил своих коллег из Италии, Испании и Германии. Кроме того, там были специалисты из Еврокомиссии, аппарата Совета ЕС и Европейского Центробанка (ЕЦБ).

Лагард дала понять, что готова предложить Греции дополнительное время на обслуживание долга, как того хотят Германия и другие страны. Взамен она потребовала радикально сократить ставки по двусторонним кредитам Афинам стран еврозоны. По свидетельству ряда участников встречи, Шойбле заявил, что готов поддержать такой шаг.

В результате долговая нагрузка на Грецию в ближайшие 10 лет могла бы снизиться на 6 процентных пунктов, с точки зрения МВФ, это — реальный прогресс. Участники парижской встречи разошлись с чувством, что на следующий день в Брюсселе они смогут предложить остальным министрам финансов еврозоны приемлемое решение.

Но когда 20 ноября в 17 часов началось заседание Еврогруппы, произошло неожиданное: теперь Шойбле заявил, что согласен лишь с умеренным снижением процентных ставок. За время, прошедшее с парижской встречи, канцлер Меркель дала ему отбой, испугавшись реакции критиков курса по спасению Греции в правительственной коалиции. Как следствие, столь важная для МВФ долговая планка вновь оказалась под вопросом. «Немцы превращаются в неуверенных рекрутов», — удивляется один из министров.

Последовал жалкий торг, какой редко приходилось наблюдать даже выдавшим виды брюссельским чиновникам. Против любой идеи, которая высказывалась, заявлял протест представитель той или иной страны. Нидерландский министр отверг предложение о выкупе греческих долгов; словенцы не согласились с продлением срока погашения облигаций и снижением ставок по кредитам Европейского фонда финансовой стабильности. А глава ЕЦБ Марио Драги не пожелал приобретать у греческих банков дополнительные краткосрочные государственные облигации.

Под конец решающее слово сказала Лагард: «У меня есть правила, которых я должна придерживаться». В крайнем случае МВФ просто откажется от дальнейшего участия в помощи Греции. «Если вы хотите, чтобы МВФ продолжил сотрудничество, вам придется сдвинуться с мертвой точки», — заявила французенка.

Заседание вновь пришлось прерывать. Комиссар ЕС по валютным вопросам Олли Рен, председатель Еврогруппы Жан-Клод Юнкер и его помощник австриец Томас Визер принялись убеждать Шойбле: «Если Германия не сдвинется, заседание окажется сорванным. Для нас это будет катастрофа!»

И вот теперь еврокомиссару Рену предстоит как можно быстрее выработать новый компромисс. Он призывает правительства еврозоны, прежде всего Германию, к выполнению их политического обещания: спасти Грецию. «От каждого потребуется заново определить свои красные линии», — говорит он.

По мнению большинства экономистов, для этого не обойтись без списания как минимум части греческих долгов. Чем больше долговая нагрузка на ту или иную страну, тем выше проценты по кредитам. Даже если Афины достигли бы к 2020 году снижения долговой нагрузки до отметки 120% ВВП, то все равно едва ли смогли бы самостоятельно себя финансировать.

Отказывая грекам в списании части долгов, их обрекают на дополнительное ужесточение экономии. При этом правительство в Афинах уже урезало свои расходы, как ни одно другое индустриальное государство в истории. Результат — затяжная рецессия, ведущая к дальнейшему росту долгов и сокращению экономики. Чем больше ограничивает свои расходы правительство, тем более ускоряется движение по замкнутому кругу.

Пока страна будет оставаться на грани дефолта, вряд ли найдутся компании, готовые инвестировать в Грецию. Вместо того чтобы создавать условия для нового экономического подъема, нынешняя политика по спасению Греции дает обратный результат: экономическая база страны сокращается.

Шойбле это понимает, однако противится неизбежному, поскольку в противном случае ему придется списать миллиарды евро, которые Афины задолжали Германии. Нельзя допустить того, что недопустимо по определению, и потому Шойбле «прячется» за сомнительными аргументами.

Дипломированный юрист часто напоминает, что простить долги грекам нельзя в силу закона. Согласно бюджетным правилам ФРГ, новые кредиты могут предоставляться лишь при условии, что их обслуживание выглядит реалистичным. В случае с государством,

которому только что простили часть его обязательств, об этом говорить не приходится.

При кажущейся логичности такое утверждение имеет мало общего с экономической и политической действительностью. Если долг страны переваливает через определенную планку, рассчитывать на его возврат уже не реально. В рамках политики по содействию развитию федеральное правительство периодически прощает проблемным странам часть их обязательств — при условии, что те приступают к реформам. Взамен последние получают свежие деньги — на новую жизнь.

Аналогичный сценарий можно представить себе и в отношении Греции, но об этом немцы не хотят даже и слышать. Вместо этого они производят фантастические подсчеты. Так, по желанию немецкой стороны эксперты «тройки» (ЕС, ЕЦБ и МВФ) в своем последнем отчете исходят из допущения, что начиная с 2016 года так называемый первичный профицит греческого бюджета будет составлять как минимум 5%. Данный показатель отражает, насколько доходы бюджета превышают расходы до уплаты процентов. По опыту можно сказать, что даже 4,5% — это более чем оптимистично. И потому любые прогнозы, превышающие указанную цифру, эксперты МВФ считают плодом мечтаний. Уже сегодня подсчеты

«тройки» кажутся абсолютно нереалистичными. В частности, определяя кредитоспособность, специалисты исходят из предположения, что при реализации всех реформ номинальный рост греческой экономики начиная с 2014 года вновь составит 4—5%.

Если до сих пор в кругу спасателей евро Германии, как правило, удавалось настоять на своем, то сегодня немцы встречают все более заметное сопротивление. Высокопоставленные представители «тройки», в том числе член правления ЕЦБ Йорг Асмуссен, председатель постоянной рабочей группы по евро Томас Визер и представитель МВФ Пол Томпсон, призывают прежде всего небольшие государства еврозоны выступить за частичное списание долгов. Их цель — к 2020 году снизить долговую нагрузку на Грецию со 144% до 70% ВВП. Чтобы достичь этой цели, нужно, чтобы страны-кредиторы поступились половиной своих требований.

В результате Греция избавилась бы от существенной части своего долгового бремени и смогла бы самостоятельно себя финансировать. Вот только брюссельским иллюзионистам трудно признать такую действительность. Истинные цифры на переговорах часто просто не фигурируют.

Многое зависит от главы МВФ Лагард. Еще за несколько дней до брюссельской встречи, во время своей поездки в Азию, она дала понять, что для нее важно не быстрое, а «долгосрочное» решение греческих проблем: «Вопервых, мне хочется одобрить такую программу помощи Греции, которая основывается не на волюнтаризме. Во-вторых, мне хочется сохранить цельность, достоверность и качество нашей консультативной деятельности».

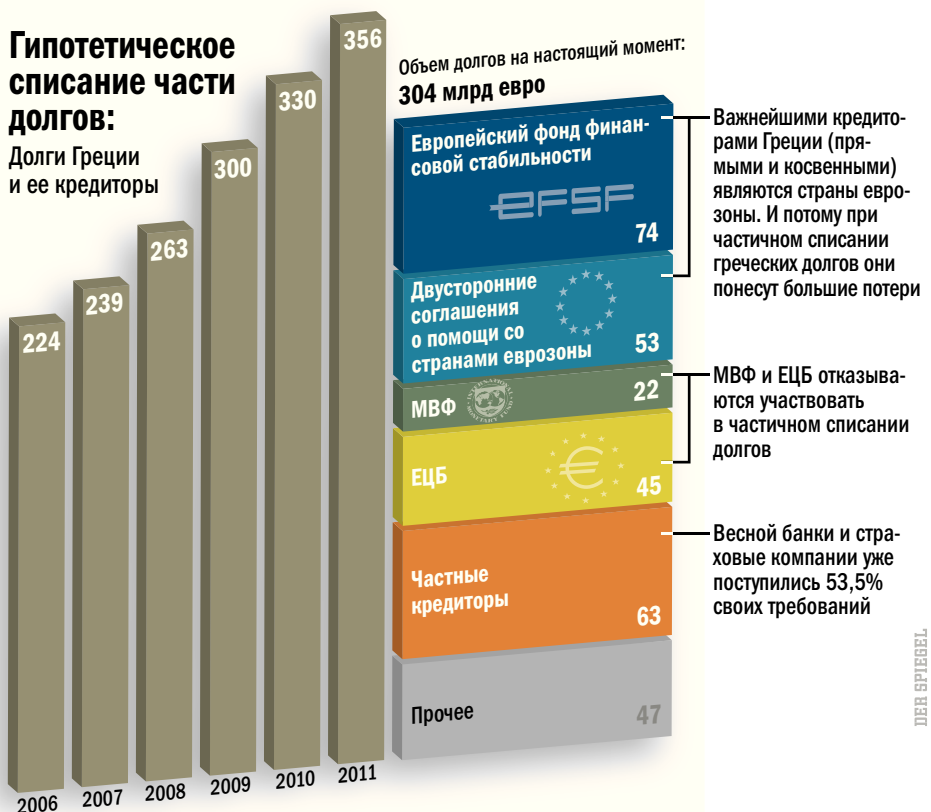
МВФ не самоустранится от участия в переговорах, и это Кристин Лагард тоже дала понять. Можно говорить о своего рода равновесии страха: если МВФ уйдет, то спасение евро обернется провалом, ведь вслед за МВФ придется отказываться от продолжения проекта и другим помощникам, таким как ЕЦБ. Ну а поскольку это все понимают, такого не произойдет.

Но тех решений, которые примет Еврогруппа в Брюсселе, не хватит до выборов в бундестаг в сентябре 2013 года — как бы того ни хотели Меркель и Шойбле. Один из «спасателей евро» делает трезвый прогноз: «Не позднее весны нам вновь придется вернуться к этой злосчастной теме».

■ СВЕН БЕЛЛЕ, МАРК ГУЙЕР, КРИСТОФ РАЙЕРМАНН, КРИСТОФ ШУЛЬТ, АННЕ ЗАЙТ
ПЕРЕВОД: ВЛАДИМИР ШИРОКОВ

Гипотетическое списание части долгов:

Долги Греции и ее кредиторы





Все под контролем

Дорогие госзакупки будут выносить на публичное обсуждение еще на стадии планирования.

Законопроект о Федеральной контрактной системе (ФКС) Госдума РФ будет рассматривать во втором чтении с учетом поправок в середине декабря. Он должен прийти на смену действующему ныне 94-му закону. О ключевых изменениях, которые будут отражены в новом законе о ФКС, рассказывает председатель совета директоров ЗАО «Сбербанк-АСТ» Николай АНДРЕЕВ.

— **Николай Юрьевич, разговоры о модернизации системы электронных закупок в России начались еще осенью прошлого года. Но законопроект о ФКС был внесен в Госдуму лишь этой весной. Да и первое чтение закончилось массой поправок. Почему введение ФКС так затянулось?**

— Прежде всего потому, что ФКС это не один, а три свода различных документов, норм, подзаконных актов и т.д., регламентирующих весь закупочный цикл — от начала планирования закупки, формирования и размещения заказа, осуществления контрактных взаимодействий и вплоть до мониторинга, контроля и аудита соблюдения устанавливаемых требований. И все это, как вы понимаете, еще нужно увязать друг с другом. Да еще чтобы потом можно было бы оценить результаты: эффективное или неэффективное было обеспечение всего жизненного цикла — закупочной процедуры, инициации и заключения контракта. Поэтому работы ровно в три раза больше, а возможно, и не в три, а в девять. Я, кстати, еще в прошлом году, когда только Минэкономразвития России выступило с этой инициативой, предрекал, что займет этот процесс года полтора. И вот, действительно, только сейчас можно сказать, что наконец-то расставлены все точки над «и» по данному поводу.

— **И что, на ваш взгляд, положительного принесет ФКС для российского госзаказа?**

— Весь положительный опыт в части закупочной деятельности, многие удобные и эффективные положения, доказавшие свою антикоррупционную устойчивость. Естественно — лучшее

из практики. Все это найдет отражение в ФКС и в результате, по прогнозам Минэкономразвития, может привести к 15-процентной экономии в системе госзакупок. Это будет сделано за счет адекватного определения начальной цены и администрирования реальных результатов контракта, а также повышения персональной ответственности руководителя. При этом в ряде случаев, к примеру, при госзакупках на большие суммы, ФКС будет обязывать заказчиков проводить общественное обсуждение необходимости той или иной закупки. Т.е. без одобрения, так сказать, народного контроля заказ не может быть выставлен на конкурс.

Возможно, наконец-то заработает в нашей стране при внедрении ФКС и новшество, называемое таким грузным, академическим термином, как совокупная стоимость владения, учитывающая и стоимость закупки, и стоимость контрактирования, внедрения и использования.

Ну а с учетом всех вносимых поправок хочется надеяться, что изменения не коснутся объема электронных торгов, а значит, не будет нарушен принцип использования прогрессивного метода закупок. В то же время добавились еще другие способы закупки. К сожалению, не оказалось среди них электронного конкурса — довольно интересного вида закупок, но, может быть, мы его еще увидим.

— **Скажите, пожалуйста, а как дело обстоит с 223-ФЗ? Там также все радужно?**

— Не совсем. Я считаю, что при всей важности для общества подобной открытости закупок публиковать и тем более всенародно обсуждать нужно отнюдь не все. К сожалению, 223-й закон сейчас говорит нам о том, что нельзя публиковать только то, что относится к государственной тайне. А если вы не хотите публиковать то, что относится, по вашему мнению, к другим закрытым элементам, вы должны обосновать это, и лишь тогда выйдет разрешающее вам это сделать специальное распоряжение правительства.



— **И как же тогда бороться с коррупцией в госкорпорациях, поясните?..**

— Поймите, речь идет не о покупке, скажем, Maserati для генерального директора небольшой госкомпании, а о том, что я, к примеру, опубликую заявку на закупку банковских сейфов фирмы «Икс и сыновья» для одного из своих подразделений. При этом — по всем правилам — буду обязан дать подробнейшие технические характеристики этого сейфа. Кто даст мне гарантию, что завтра туда никто не придет, чтобы попытаться его вскрыть? Я не говорю о том, что нужно абсолютно все закрывать! Но определенные элементы, связанные с безопасностью, бесперебойным энергоснабжением и т.д., я бы не стал выносить на всеобщее обозрение. И, наверное, общество не увидело бы за этим желания что-то утаить.

— **А вообще, насколько успешно практика закупок через электронные торги применяется в России?**

— Говорить о каких-либо успехах можно, только используя какие-то критерии. В нашем случае критерий, возможно, один — это экономия времени и средств. С 2009 года только на площадке «Сбербанк-АСТ» было объявлено аукционов на сумму порядка 4,5 трлн рублей. Средняя экономия по состоявшимся аукционам составляет порядка 11%. Поэтому если просто взять и умножить эти две цифры, то получится приличная сумма экономии. А ведь есть еще другие площадки. Если быть объективными, то примерно 55% всех торгов в стране проходит именно на нашей площадке.

HI-TECH

Попытка №8

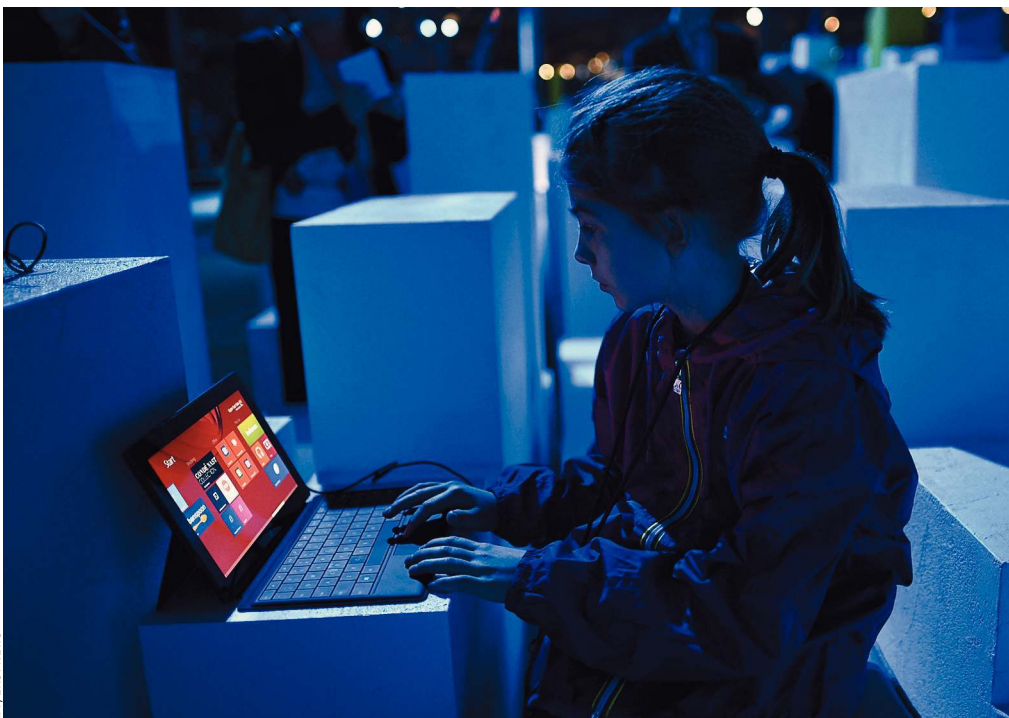
Microsoft меняет стратегию и выпускает на рынок новые продукты, которые должны помочь ему потеснить лидеров мобильного сегмента — Google и Apple.

Этой осенью Microsoft выпустил очередную версию Windows для мобильных устройств, которая теперь совместима с операционной системой для ПК и ноутбуков, а также начал продажи собственного планшета Surface. Все это часть новой стратегии компании, которая хоть и с запозданием, но все же начинает штурм рынка гаджетов. Аналитики не уверены, что Microsoft сумеет сбросить с пьедестала Google и Apple, но стать в ближайшие годы третьим крупнейшим игроком в «планшетно-смартфонном» сегменте компании по силам. При этом корпорация постарается сохранить лидерство в сфере программного обеспечения для ноутбуков, десктопов и серверных решений — как в корпоративном сегменте, так и в потребительском. По подсчетам Net Applications, на Windows работает более 90% всех компьютеров в мире.

Одним из важных шагов в рамках новой стратегии стал выпуск собственного мобильного устройства — планшета Surface на базе Windows 8. Пока, правда, его продажи оказались, по признанию главы компании Стива Балмера, «скромными». Что касается ОС, то еще совсем недавно, по меньшей мере до 2007 года, корпорация Microsoft была настоящим королем на рынке коммуникаторов и наладонных компьютеров с Windows Mobile. Карты смещал Apple, выпустив смартфон, система которого была полностью ориентирована на управление пальцами. А следом корпорация Google запустит Android со схожей философией управления. Тем временем Microsoft лишь обновлял Windows Mobile, оставляя ее заточенной под стилус. И только в 2010 году, когда большинство пользователей и производителей переключились на мультитач-фоны, MS анонсировала свою «пальцеориентированную» ОС Windows Phone 7. Но хитом операционка не стала из-за ограниченного выбора приложений.

Пока софтверный гигант обкатывал новую для себя философию на Windows Phone 7, бурно начал развиваться сегмент планшетов. Рынок между собой делили Android и iOS, и только этой осенью на него вышел Microsoft. В компании пришли к пониманию, что ближайшее будущее гаджетов — это ультрабуки (лег-

кие и портативные, но производительные ноутбуки), планшеты и смартфоны, поэтому на прошедшем в феврале этого года Мобильном конгрессе в Барселоне анонсировали новое поколение операционной системы — Windows 8, которая изначально была ориентирована на удобное использование на ноутбуках и



Планшеты на базе Windows — пока что «темные лошади» на рынке

сенсорных экранах планшетов (версия RT) и смартфонов (Windows Phone) и была нацелена на совместимость софта.

Аналитики позитивно смотрят на будущее планшетной Windows, отмечая, что существует отложенный спрос, так как многие покупатели очень ждали «таблеток» именно на базе «винды», поскольку они будут полностью совместимы с настольными ПК. Тот факт, что весь корпоративный сегмент заточен под Windows, — большое преимущество для компании. И в очень короткие сроки «восьмерка» может стать одной из самых популярных ОС на планшетах.

Теперь для Microsoft главная задача — обеспечить наполняемость своего маркета достойным набором приложений. «Microsoft проделала большую работу и

предоставила пользователям WP8 свободу действий: удобное подключение к ПК, передача файлов, настраиваемый рабочий стол, экраны высокого разрешения, офлайн-навигация и так далее, — комментирует главный редактор проекта Hi-Tech Mail.Ru Антон Спиридонов. — Но этого пока недостаточно: экосистема Microsoft уступает конкурентам, особенно в плане количества и качества приложений. С ростом числа качественных приложений и появлением аналогов от iOS и Android в магазине Windows можно будет говорить о полноценной конкуренции».

«Вопрос софта сейчас ключевой для компании. Пользователи будут мириться даже с серьезными недоработками в самой ОС, как мирятся сейчас с недо-

работками Android и iOS, но плохого выбора приложений и высоких цен на них никогда не потерпят», — говорит руководитель проекта NOMOBILE.RU Николай Турубар.

Аналитик J'Son&Partners Евгений Альминов отмечает хороший потенциал гаджетов на Windows. «Новые смартфоны на «винде» имеют яркий дизайн, заметно отличающийся от уже навязших в зубах моноблоков на Android и одинаковых iPhone. Что-то новенькое всегда привлекает внимание, уже благодаря этому потенциал у Windows есть. Пока ей не хватает раскрутки, известности, но ведь и Android с iOS начинали когда-то на таких же условиях. Если говорить о России, то здесь потенциал мобильных версий Microsoft в ближайшие 2—3 года —

не больше 10%, но в дальнейшем можно ожидать и серьезной заявки на 15—20% рынка».

Оптимистично смотрят на мобильное будущее Microsoft и в компании IDC, которая прогнозирует, что доля Windows Phone в мире вырастет к 2016 году до 19%, обогнав iOS. В топ-3 главных мобильных ОС Microsoft, безусловно, войдет, особенно на фоне падения Symbian и BlackBerry и благодаря ряду новых устройств на «винде», выходящих у нескольких ведущих вендоров. Чтобы обеспечить присутствие на рынке мобильной Windows в максимально широком ассортименте, для Microsoft сейчас очень важно выстроить конструктивные отношения с вендорами-партнерами с учетом новой стратегии компании. Пока это вроде бы полу-

Phone 8 достаточно молода, и с полной ответственностью рассуждать о ее конкуренции с текущими лидирующими мобильными ОС преждевременно».

Между тем представитель Nokia, которая полностью сделала ставку на Windows Phone, отмечает, что компания «получила рекордное количество предварительных заказов на Lumia 920 (первый смартфон, вышедший на WP 8. — «Профиль») среди всех флагманских моделей компании за историю бизнеса в России». В компании отмечают большой интерес к новому Lumia как среди пользователей, так и среди торговых партнеров. Этот факт «Профилю» подтвердили крупнейшие мобильные ритейлеры «Связной» и «Евросеть». «На сегодняшний день наши продажи ограничены только дефицитом

Правда, эксперты уже не уверены, что именно Nokia останется для Microsoft ключевым партнером. По словам Николая Турубара, если слухи подтвердятся, то MS будет делать собственный смартфон или купит HTC, о чем тоже поговаривают на рынке. Это, конечно, станет большим ударом по Nokia. Однако пока две компании — Nokia и MS — объясняются друг другу «в любви и верности», а на московской презентации Microsoft, прошедшей в начале ноября, Стив Балмер даже выступал вместе с главой Nokia Стивеном Элопом, представляя продукты на новой Windows.

Если в мобильном сегменте Microsoft еще предстоит побороться за рынок, то в сегменте ОС для настольных ПК, ноутбуков и ультрабуков корпорация сохранит



Главы Nokia (Стивен Элоп, слева) и Microsoft (Стив Балмер) полны оптимизма по поводу будущего Windows Phone

чается. В Samsung, к примеру, «Профилю» подтвердили, что у них позитивное видение перспектив сотрудничества с MS. Корейский производитель анонсировал целую линейку устройств на Windows, назвав ее Ativ, и буквально на прошлой неделе уже начал продавать свой планшет на российском рынке. Следом в продажу должен поступить и смартфон.

В ближайшее время свой смартфон на WP8 должна представить компания Huawei, которая, как отмечает Алексей Громаков, директор по маркетингу подразделения Huawei Device в России, на Украине, в Белоруссии и Армении, «очень серьезно относится к партнерству с Microsoft и возлагает на него большие надежды». Хотя, добавляет представитель китайской компании, «Windows

этих устройств», — говорит Елена Ноготкова, руководитель отдела по связям с общественностью «Связного». А вице-президент по коммерции «Евросети» Виктор Луканин сообщает, что продажи модели в России за неделю составили около 4,5 тыс. штук, а это около 70% рынка. Nokia может обеспечить для Microsoft выход и в массовый сегмент недорогих смартфонов. Финский производитель, по словам представителя компании Татьяна Оберемовой, собирается развивать линейку Lumia в различных ценовых сегментах — как high-end, так и бюджетные модели. «Особенно неплохие шансы у мобильного Windows в России, — говорит Евгений Альминов. — У нас традиционно очень любят Nokia, и большинство пользователей к тому же сидят на Windows».

лидерские позиции — в этом сходятся все аналитики. В обозримой перспективе серьезно конкурировать с «виндой» сможет только Apple. Тем более что новая ценовая политика Microsoft радует даже убежденных пользователей пиратских версий Windows: заплатить \$40 вместо привычных \$150 за профессиональную версию новой «восьмерки» смогут даже студенты. Попытки же запустить бесплатные операционные системы (Google Chromium) на базе облачных технологий пока можно считать не слишком удачными. Как минимум потому, что для работы с таким ноутбуком требуется постоянное подключение к Интернету, а пока стопроцентным покрытием и идеальным соединением не могут похвастать даже в развитых странах. ■ ДЕНИС РЯБКОНОВ



При сборе молока роботизированный аппарат тестирует качества напитка, определяет его количество, анализирует состояние вымени

ТЕНДЕНЦИИ

Смычка села и супермаркета

Растущий спрос на экологически чистые продукты заставляет торговые сети искать партнеров среди фермеров, а сельхозпроизводителей — осваивать новые технологии.

По оценкам социологов, около половины российских потребителей согласны платить больше за качественные и натуральные продукты питания, произведенные в небольших фермерских хозяйствах. И многие ритейлеры готовы откликнуться на этот запрос покупателей. Но вот проблема: где взять эти самые фермерские эко- и биопродукты? В стране пока только разрабатывается национальная система стандартов и сертификации, которая гарантировала бы и торговым организациям, и покупателям, что товар с надписью «эко» действительно произведен без использования химикатов и антибиотиков. Кроме того, многие хозяйства — и

фермерские, и агрофирмы — используют архаичные технологии и не в состоянии все время поддерживать качество своей продукции на одном и том же уровне. Поэтому ритейлеры вынуждены брать дело в свои руки и самостоятельно организовывать весь процесс — от производства до реализации. Именно таким путем пошла сеть «Азбука вкуса».

Как говорится, «хочешь сделать что-то хорошо, сделай сам». Этим принципом, видимо, и руководствовалась компания, когда создала кооператив вместе с известным в фермерских кругах человеком — Александром Саяпиным. Ритейлер вложил в строительство фермы и оборудование, а взамен получил возмож-

ность контролировать качество на всех стадиях производства. «Участие в производстве дает нам и нашим покупателям уверенность в происхождении продукта, технологии его производства, пищевой безопасности», — рассказывает руководитель отдела закупок фермерской продукции «Азбуки вкуса» Юрий Zubov. Исполнительный директор сети Сергей Коршунов вспоминает: прежде чем нашли Александра Саяпина (его молочные продукты скоро начнут продаваться в сети под торговой маркой «Наша ферма»), специалисты компании посетили около сотни хозяйств. «Дело в том, что фермеры не могут нам предложить товар постоянного качества, так как очень велика роль человеческого фактора, современные технологии практически не применяются», — рассказывает Сергей Коршунов. — А мы не можем позволить себе сегодня иметь на прилавке вкусный творог, а завтра — не очень.

В «Азбуке» не назвали размер инвестиций в фермерское хозяйство Саяпина, но, по словам представителей сети, этих средств было достаточно, чтобы запустить проект и привлечь проектное финансирование Россельхозбанка. Конечно, дело не обошлось без поддержки государства. Александр Саяпин и его жена Ирина стали участниками ведом-

ственной целевой программы развития семейных животноводческих ферм на базе крестьянских (фермерских) хозяйств Калужской области. Для реализации проекта администрацией района предоставлено 500 га сельхозугодий и помещение для организации цеха по переработке молока в городе Мосальске. На строительство цеха хозяйству был выделен грант в сумме 12,2 млн рублей. Общая сумма затрат на строительство цеха и фермы — 62,6 млн рублей.

Средства немалые, но результат того стоил. Ферма Александра Саяпина впечатляет: большое пастбище, чистые производственные помещения, современное оборудование и совершенно новый для России подход к животным. Это роботизированное современное хозяйство, где коровы гуляют сами по себе, доятся, когда хотят, и чувствуют себя, по словам фермера, великолепно. Им даже не требуется постоянное присутствие ветеринара. Зимовка под открытым небом, а не в коровнике идет на пользу здоровью животных и позволяет отказаться от антибиотиков и иммуностимулирующих средств. «Вот привыкли в колхозах выгонять коров на пастбище утром, в 6 часов, и доить по расписанию. А вы знаете, что они любят спать в это время? Просыпаются около 9 часов и идут есть и сами выбирают время, когда прийти на дойку», — рассказывал Александр Саяпин министру сельского хозяйства России Николаю Федорову и другим гостям своего хозяйства.

Глава аграрного ведомства посетил недавно хозяйство Александра Саяпина как образцово-показательное в рамках рабочей поездки по Калужской области. Хозяин фермы продемонстрировал Николаю Федорову и губернатору области Анатолию Артамонову сам процесс роботодояния. Главное, что сбор молока происходит без стресса для коров, естественным способом: ощущая наполненность вымени, корова сама подходит к доильному аппарату. Это позволяет значительно увеличить производительность стада. «Успешное доение реализуется не за счет механизации процесса, — отметил Александр Саяпин. — Это в целом новый стиль управления фермой, поскольку полномочия от людей переходят к роботам». Все, что требуется от коровы, — это зайти в соответствующую доильную станцию. Ее тут же фиксируют камеры и детекторы движения. Робот определяет местонахождение выме-

ни с помощью системы распознавания и доит корову. Фермер взаимодействует с машиной, а не с животными. Доильные роботы действуют 24 часа в сутки, из которых 21 час отводится на процесс доения, а 3 часа необходимы для двух циклов мойки и очистки лазерного сенсора. Один робот способен обслуживать 50—70 коров. В систему интегрирована функция тестирования качества молока и определения его количества. Она также анализирует состояние вымени. Все эти важные для владельца хозяйства показатели могут передаваться на его смартфон, связанный с системой специальным приложением.

После осмотра фермы Николаю Федорову показали план цеха по переработке молока, открытого Александром Саяпиным в Мосальске. Творог, творожная масса, сметана и мягкий сыр по традиционной, домашней, технологии

ценное о поддержке начинающих фермеров и развитию семейных животноводческих ферм в Калужской области.

На встрече с местными чиновниками и фермерами глава Минсельхоза сказал, что увиденные им интеллектуальные роботизированные фермы — это пример, который в значительной степени опережает многие развитые в сельскохозяйственном отношении страны. «Вы тут на шаг впереди, даже если в целом брать еврозону. Выбор сделан абсолютно правильно», — отметил Николай Федоров. В течение двух часов министр и фермеры обсуждали проблемы кредитования, различные формы господдержки сельхозпроизводителей, в том числе и способы реализации продукции, так как проблема сбыта — одна из главных для фермера. Сегодня ее помогают решать созданные с подачи регионального министерства кооперативы и райпо.

Александр Саяпин в своем выступлении заострил внимание на вопросах реализации качественной молочной продукции по достойным рыночным ценам, отметил необходимость кооперирования семейных животноводческих ферм. Его опыт сотрудничества с цивилизованной розницей в лице «Азбуки вкуса» приводили в пример и сам фермер, и местные чиновники. Ритейлер для фермера — это надежный гарант привлечения инвестиций, так как сеть обеспечивает регулярные продажи в большом объеме. Неудивительно, что после совещания представителей сети Сергея Коршунова и Юрия Зубова окружили фермеры с предложением сотрудничества. В «Азбуке» отметили,

что проекты, подобные кооперации с Александром Саяпиным, планируется осуществлять и дальше. Сеть интересуется мясом, молочной продукцией, овощами, крупы, грибы, ягоды, фрукты. Кроме того, «Азбука вкуса» планирует разработать стандарт фермерского продукта в нескольких ассортиментных группах, что позволит отличать натуральную продукцию фермерских хозяйств от изготовленной промышленными методами. Настоящих фермерских продуктов в сети пока мало, процесс только начался. Как и процесс перехода крестьян на новые высокотехнологичные рельсы и превращения их в фермеров, понимающих, что аграрное производство — это бизнес, который требует особого подхода и специальных знаний.

■ ОЛЬГА ЩЕДРОВА



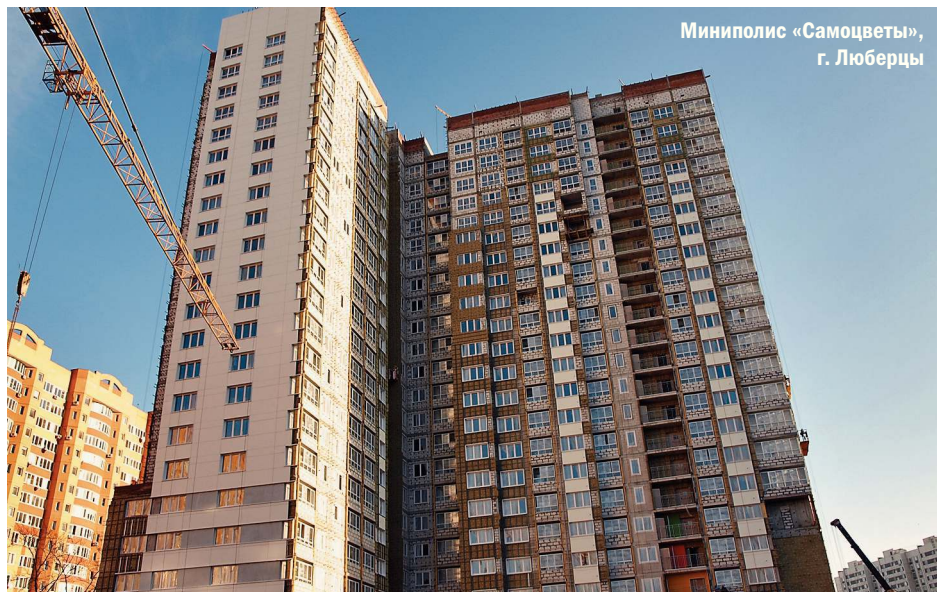
Фермер Александр Саяпин (слева) рассказал министру сельского хозяйства Николаю Федорову, как производит продукты на своей роботизированной ферме

производятся на современном итальянском оборудовании. Качество продукции соответствует самым строгим требованиям. В этом глава Минсельхоза смог убедиться лично. В конце встречи Николай Федоров поднял стакан молока за процветание фермы, отметил, что хотел бы пить такое в столовой при министерстве, пожелал успехов в продвижении бренда. Хозяином Александра Саяпина — не единственная современная ферма в районе, которую посетил глава аграрного министерства. Николай Федоров с делегацией побывал на производстве Александра Матросова, также применяющего новые технологии. В области есть еще одна роботизированная ферма — Сергея Кравца, — но на посещение этого хозяйства уже не оставалось времени. Министр поспешил в Калугу, где провел совещание, посвя-

НЕДВИЖИМОСТЬ

Спрос в большом городе

Развитая инфраструктура становится одним из главных факторов при реализации жилья.



Миниполис «Самоцветы»,
г. Люберцы



Миниполис «Строгинский»: ЖК «Янтарный город» и дворец спорта «Янтарь»

Столичный рынок жилой недвижимости и цены на нем будут расти, уверен директор по стратегическому развитию девелоперской компании «Сити-XXI век» **Юрий Печников**. Причины — сохраняющийся дефицит качественного предложения, рост кредитования населения и инфляция. О нынешней ситуации на рынке эксперт рассказал в интервью «Профилю».

ПРОФИЛЬ: Много ли объектов недвижимости в Москве и области предлагается сейчас покупателям?

Печников: По итогам осени на территории Старой Москвы в первичной продаже было представлено более 400 жилых комплексов. В условиях дефицита свободных площадок под застройку этот показатель с лета практически не изменился. Доля свободных квартир при этом возросла почти на 6%. Вывод на продажу новых объемов жилья осуществлялся в уже представленных на рынке объектах. Что касается присоединенных к столице территорий, то активные продажи велись примерно на 55 объектах, осенью этот показатель возрос почти на 4%. Новостройки, расположенные в Новой Москве, увеличивают текущий объем столичного предложения почти на 13% и на 5% сокращают количество выставленного на продажу жилья в области. Продолжают выводить на рынок новые проекты и подмосковные девелоперы. На 5% увеличилось количество свободных квартир, как и новостроек, представленных в первичной продаже, — это почти



Юрий Печников

1070 жилых комплексов. Но в сентябре на рынке новостроек московского региона не было отмечено традиционного увеличения покупательской активности, как правило, наблюдаемого в начале делового сезона. Впервые с начала 2012 года Центробанк РФ увеличил ставку рефинансирования на 0,25 процентного пункта, после чего сразу ряд крупнейших банков объявил о повышении процентных ставок по ипотечным кредитам. На фоне общей нестабильности банки ужесточили условия предоставления займов, что соответствующим образом отразилось на уровне платежеспособного спроса. В результате

потенциальный спрос на рынке новостроек Москвы в сентябре практически не изменился, а в Московской области снизился на 6%. Однако уже в октябре были зафиксированы положительные изменения. Большинство макроэкономических показателей (цены на нефть и золото, индексы фондового рынка) стабилизировались. Потенциальный спрос на рынке первичного жилья Москвы увеличился на 16%, Московской области — на 11%.

ПРОФИЛЬ: Изменились ли за последнее время предпочтения потенциальных покупателей?

Печников: Раньше люди думали: купим любую квартиру, лишь бы была. Сейчас клиенты говорят: погодите, а что у вас будет рядом? Куда пойдут учиться мои дети? А транспортная доступность? Задают, естественно, и традиционные вопросы: какая в доме будет инженерия, лифты, стеклопакеты, отделка мест общего пользования, благоустройство. И отдают предпочтение соответственно тому проекту, который в большей степени отвечает их требованиям и нуждам. Современный человек, планируя свою жизнь, хочет жить уже не просто в красивом доме с хорошей планировкой. А чтобы рядом можно было сходить в уютный семейный ресторан, в салон красоты, спортивный зал, чтобы инфраструктура полностью удовлетворяла его потребности. Поэтому с каждым годом все больше компаний применяют концептуальный подход к девелопменту. На рынке появляются сложные, комплексные продукты, включаю-



щие в себя индивидуальный архитектурный замысел, продуманные частные и общественные зоны, систему различного рода коммуникаций и связей, возможность общения и проведения досуга жителей, нежилые помещения для организации комфортного быта и даже возможность снять офис на короткое или длительное время. Это полноценный девелоперский цикл, когда серьезная работа и оценка начинаются уже на стадии поиска земельного участка и проектирования.

ПРОФИЛЬ: Ваша компания одной из первых занялась строительством объектов с развитой инфраструктурой. Над чем вы сейчас работаете?

Печников: Рынок постоянно меняется, и предложение должно соответствовать уже будущему спросу, поскольку девелопер начинает проект задолго до того, как с ним выходит на рынок. Поэтому, улавливая направление спроса, застройщики стали по-иному смотреть на организацию жизненного пространства. Мы свои идеи воплотили в социально-архитектурной концепции «Миниполис», которую последовательно реализуем в проектах компании в московском районе Строгино и подмосковных городах Видное и Люберцы. Идея «Миниполиса» — не только строить и сдавать квадратные метры в соответствии с инвестиционным контрактом, но и добровольно брать на себя обязательство по социально полезному наполнению территории — через следование принципам «здорового строительства», активное общение с жильцами,

аренду нежилых помещений, дисконтную программу, формирование сообщества единомышленников и соседей. В идее заложен большой потенциал для развития, она соответствует международным стандартам и подходам к формированию районов комфортного проживания. Отмечу также, что три новых проекта находятся сейчас в стадии активной разработки. Это ближнее Подмосковье. Некоторые из них будут реализовываться нами в партнерстве с владельцами земельных активов.

ПРОФИЛЬ: А что конкретно собой представляют миниполисы?

Печников: Основная идея в том, чтобы создать новое качество жизни для людей. Например, ядро нашего строгинского миниполиса — стадион «Янтарь» и одноименный спорткомплекс, один из крупнейших в Европе, где есть и два ледовых катка, и бассейны, и спортзалы, где работают школы фигурного катания, плавания, хоккея, синхронного плавания и мини-футбола. Ежедневно в них занимаются более 3 тыс. детей. В миниполисе «Самоцветы» (Люберцы) мы предусмотрели в проекте ФОК с первым в городе плавательным бассейном, отделение детской поликлиники, женскую консультацию, реабилитационный центр для ветеранов, семейный центр и многое другое. В Видном, в квартале «Краски жизни», не только заложены объекты социальной инфраструктуры (школа, детский сад, торговый центр в шаговой доступности), но и тщательным образом продумано зонирование придомовой территории. К услу-

гам жителей — 20 спортивных и детских площадок, велосипедная дорожка, аллея для прогулок и отдыха, площадка для выгула собак со специальными тренажерами, Wi-Fi в общественных зонах.

ПРОФИЛЬ: И что же больше всего привлекает жителей таких миниполисов?

Печников: Мы проводили среди жителей нашего строгинского миниполиса опрос об объектах социального назначения. И на первые места вышла инфраструктура для детей. При этом жителям важно не только наличие, например, дошкольных учреждений и школ, которые возводятся в соответствии с градостроительными планами, но и предоставление дополнительных возможностей для развития детей.

ПРОФИЛЬ: Насколько создание подобной инфраструктуры удорожает проект?

Печников: Исходя из нашей практики, рост себестоимости при строительстве дополнительной инфраструктуры может составлять до 15%. Но мы сознательно идем на это, чтобы создавать более качественный продукт. Рынок подтверждает востребованность именно таких опережающих время продуктов, поэтому затраты — хотя я их считаю инвестициями в лучшее качество жизни — стоят этого.

ПРОФИЛЬ: А что будет с ценами на жилье в Москве и Подмосковье в будущем году?

Печников: По нашим прогнозам, в 2013 году цены на недвижимость в московском регионе будут увеличиваться в пределах инфляции, то есть в среднем рост составит порядка 6%. Но понятно, что наиболее качественные и продуманные объекты будут пользоваться повышенным спросом. За последние два года рынок недвижимости обрел почву под ногами и начал восстанавливаться. Эта тенденция продолжится, поскольку столица и область остаются самыми экономически активными субъектами России с наиболее высокой покупательной способностью.

ПРОФИЛЬ: А если говорить о более отдаленной перспективе?

Печников: В силу дефицита свободных площадок под застройку на территории Старой Москвы спрос все больше будет смещаться в Подмосковье, включая территорию Новой Москвы. По мере развития необходимой инфраструктуры и создания достаточного количества рабочих мест привлекательность Подмосковья для комфортной и качественной жизни будет нарастать. Соответственно цены Москвы и Подмосковья будут выравниваться, и средний уровень цен в Подмосковье вырастет значительно, поскольку будет справедливее оценен рынком. Перспективы роста цен в Новой Москве прямо пропорционально будут зависеть от объема инвестиций в дорожно-транспортную инфраструктуру этого региона. Это, впрочем, справедливо и для Подмосковья.

■ АНДРЕЙ МОСКАЛЕНКО

ГИБРИДНЫЙ ПРИВОД

ПЕРВЫЙ^{*} И ЕДИНСТВЕННЫЙ^{**} В СВОЕМ РОДЕ

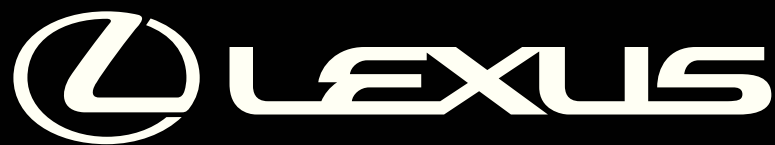
Lexus создал первые в мире автомобили класса премиум с гибридным приводом. Сегодня мы по-прежнему задаем тон, предлагая самую широкую линейку уникальных полногибридных моделей. Сочетая в себе мощь бензинового двигателя и электромотора, эти автомобили обладают практически бесшумным ходом¹. Исключительно плавно, но с динамичным ускорением Lexus Hybrid Drive² движется вперед, сохраняя позицию лидера.



¹ В режиме электромобиля (EV) полногибридные автомобили Lexus способны преодолеть до 2 километров только благодаря электромотору, двигаясь при этом практически бесшумно и с нулевым потреблением топлива. ² Полногибридный привод Lexus. ³ Приведены характеристики Lexus GS 450h. Указана максимальная мощность полногибридной системы Lexus GS 450h. Данные по расходу топлива получены в идеальных условиях, без учета влияния манеры вождения, а также дорожных, погодных и прочих условий. Реальный расход топлива может отличаться от указанного и определяется только опытным путем. ⁴ На компоненты гибридного привода Lexus.



WWW.FACEBOOK.COM/LEXUSRU



Преимущества Lexus Hybrid³

Мощность — 345 л. с. | Расход топлива — 6,1 л/100 км | Разгон 0–100 км/ч — 5,9 с | Гарантия — 5 лет⁴

РЕКЛАМА



* Согласно данным Ассоциации Европейского Бизнеса по продажам новых гибридных автомобилей в России за период январь–август 2012 года. Информация актуальна на 01.11.2012.

** Lexus располагает самой большой модельной линейкой полногибридных автомобилей по сравнению с другими автопроизводителями, имеющими дилерские центры в России. Информация актуальна на 01.11.2012.

*** Полногибридный привод Lexus.

LEXUS ***
HYBRID
DRIVE

WWW.LEXUS.RU | 8 800 200 38 83 | LEXUSTRADE.IN 

Предполагается, что ключевыми пунктами в «российской» повестке дня станут темы занятости и стимулирования инвестиционной активности. Однако эти вопросы неизбежно упрутся в фундаментальные проблемы экономик G-20: госдолг Европы и США, сохранение еврозоны и будущее мировой резервной валюты. Не договорившись по первому кругу вопросов, не имея четкого видения конфигурации мировой экономической системы в будущем, обсуждать занятость и инвестиции, на мой взгляд, бесполезно. А вот по основным-то вопросам согласия в G-20 как раз и нет.

Начнем с Европы. Мнения экспертов сильно разнятся по поводу выхода из еврозоны Греции и Испании, и все же я полагаю, что с экономической точки зрения разьединение Европы не выгодно никому. Несмотря на то, что рядовые граждане, не разбирающиеся в экономических тонкостях, требуют прекратить финансирование погрязших в долгах государств, Германии южные страны необходимы для реализации экспортного потенциала своей экономики, за счет которого она и сохраняет положительное сальдо своего торгового баланса. Реальная взаимозависимость экономик очень высока, но в этой взаимосвязанности каждая страна должна найти место в мировом разделении труда, от которого напрямую зависит ее благополучие. Развитые страны выносят производство в Азию, повышают производительность труда — в итоге образуется та самая безработица, с которой и намерены бороться. Для функционирования экономики, оказывается, не нужно много работников. И, чтобы не нашедшие себе рабочего места могли прожить, государствам приходится выплачивать пособия из бюджета, формируемого работающими. Естественно, работающие возмущены таким положением дел. Такого типа казусы и предстоит обсуждать.

Азиатские страны, такие как Китай, нашли себе нишу в мировом разделении труда, пытаясь максимально использовать потенциал своих трудовых ресурсов. Но такое место в разделении труда развивающиеся страны не устраивает! Они пытаются всеми правдами и неправдами завладеть технологиями, чтобы быть заказчиками на собственную продукцию. Используя текущую эко-

номическую ситуацию, Китай активно осуществляет инвестиции в экономики Европы, Азии и в первую очередь США, чтобы приобрести как можно больше технологически значимых предприятий.

Как мы видим, созданная для того, чтобы защищать общие интересы и решать общие задачи, G-20 сталкивается с множеством противоречий между странами-участниками. По этим признакам они разделяются на группы. Например, страны Азиатско-Тихоокеанского региона, к которым тяготеет и Россия, мечтают перехватить технологическое лидерство и иметь собственную резервную

валюту. Страны Старого Света хотели бы сохранить за собой технологическое лидерство и лидерство в финансовых расчетах. В этом конфликт интересов, от которого зависит, сколько эти страны в будущем будут потреблять и какое место займут.

Предполагается, что на саммите «двадцатки» будут также подняты вопросы функционирования МВФ. Деятельность МВФ в нынешнем виде выглядит очень странно, поскольку кредитование МВФ развивающихся стран не приводит к их экономическому процветанию. Для того чтобы МВФ эффективно решал еще и внутренние проблемы развитых экономик, принципы его деятельности необходимо привести в соответствие с целями и задачами развития глобальной экономики, которые, правда, не сформулированы и, скорее всего, в рамках будущего саммита сформулированы не будут. Поэтому можно ожидать жарких дискуссий по этому поводу.

Таким образом, наличие огромного количества противоречий не позволяет странам «двадцатки» действовать в рамках единой стратегии. Скорее, можно говорить о полифонии

стратегических инициатив и поиске взаимоприемлемых решений, которые будут носить ограниченный характер. Ожидать, что итоговый документ, который предположительно примут на саммите G-20 в следующем году, будет исходить из согласованной стратегии стран «двадцатки», на мой взгляд, не следует. Нужно понимать, что это будет заведомо декларативный документ, направленный на решение тактических второстепенных задач и обозначающий намерение бороться с глобальными проблемами, и не более того.

РЕПЛИКА

Конный пешему не товарищ

В следующем году Россия займет место председателя в «большой двадцатке». Однако Москве или другим участникам G-20 это вряд ли что-то даст: внутри группы слишком много противоречий.



Александр Дорوفеев,
руководитель направления бизнес-оценки
аудиторско-консалтинговой группы
«ФинЭкспертиза»



Заявление акционеров ЗАО МЖК «Росинка»

В связи с появившимися в последнее время публикациями о корпоративном конфликте вокруг предприятий группы компаний «Росинка» акционеры, владеющие 99,36% акций холдинга, считают необходимым пояснить следующее.

В конце лета и осенью 2011 года Andreas Neocleous & Co (бывшие юристы акционеров ЗАО МЖК «Росинка») предприняли как в России, так и за рубежом действия, которые мы расцениваем как попытку рейдерского захвата компаний группы «Росинка».

Следствием этого стал ряд судебных процессов, в результате которых российскими арбитражными судами всех инстанций действия злоумышленников были признаны противоправными.

Решениями кипрских судов партнерам упомянутой кипрской юридической фирмы Андреасу и Илиасу Неоклеусам, а также их сотрудникам запрещено выдавать себя за представителей кипрских компаний, которым фирма Andreas Neocleous & Co по договору с владельцами «Росинки» предоставляла услуги номинальных директоров и номинальных акционеров.

В отношении лиц, причастных к попытке рейдерского захвата, а также их сообщников правоохранными органами России и Кипра ведется расследование. Следственным Комитетом России по заявлениям владельцев группы компаний «Росинка» возбуждены уголовные дела. В одном из этих дел подозреваемым является А.В. Ермаков – на момент попытки рейдерского захвата глава офиса фирмы Andreas Neocleous & Co в Москве.

Акционеры группы выражают благодарность судебным и правоохранным органам России и Кипра за эффективную и своевременную защиту прав и законных интересов владельцев бизнеса и принадлежащих им предприятий.

ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВО

Налоговое равенство

Вкладчики и инвесторы будут платить одинаковый подоходный налог.

Минфин предложил уравнивать налоговый статус инвесторов в ценные бумаги и вкладчиков банков. Глава ведомства Антон Силуанов обещал ввести одинаковые условия уплаты подоходного налога (НДФЛ) с процентного дохода, причем не важно, из какого источника он получен — в результате инвестиций в акции и облигации или в виде процентов по банковскому вкладу. Всем инвесторам и вкладчикам Минфин планирует предоставить налоговый вычет в размере 1 млн рублей в год. Прибыль сверх этого лимита предполагается обложить стандартным подоходным налогом в размере 13%. Сегодня владельцы банковских вкладов платят налог с процентов по рублевым депозитам, только если полученный доход на 5 процентных пунктов превышает уровень ставки рефинансирования ЦБ РФ (сейчас 8,25% годовых), то есть если процент по рублевому вкладу выше 13,25%. Фактически владельцы депозитов освобождены от уплаты налога, поскольку проценты по вкладам в большинстве российских банков ниже уровня, за которым начинается обложение. В то время как инвесторы, получающие

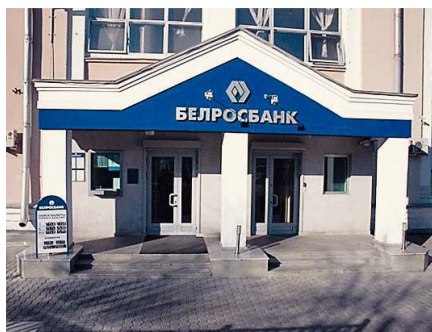


доход от разницы между ценой покупки и продажи акций, платят НДФЛ в любом случае и, таким образом, находятся в неравном положении по сравнению с вкладчиками. Вводя лимит на процентный доход для всех видов инвесторов, Минфин не только стремится уравнивать условия инвестирования на фондовом рынке и в банковские вклады. Лимит на процентный доход, не облагаемый налогом, — это своего рода льгота для менее обеспеченных граждан. Инвесторам и вкладчикам, чей доход превысит 1 млн рублей в год, придется раскошелиться, зато на равных условиях. Еще одной налоговой новацией станет возврат льготы по НДФЛ для долгосрочных инвесторов. Акционерам и владельцам облигаций не придется платить налог с прибыли при продаже ценных бумаг, если срок владения ими превысит три года. Налоговый вычет в этом случае составит 3 млн рублей. Таким образом, налоговый статус инвесторов в ценные бумаги будет уравнен со статусом владельцев недвижимости. Право на аналогичный налоговый вычет сейчас имеют собственники недвижимости, владеющие ею более трех лет.

СДЕЛКА

Альфа-банк попал в десятку

Группа «Альфа-банк» расширяет присутствие в Белоруссии. Принадлежащее группе ЗАО «Альфа-банк» (Белоруссия) объявило о покупке у Росбанка одного из ведущих белорусских банков — Белросбанка. В результате сделки активы Альфа-банка в Белоруссии увеличатся почти в два раза, банк войдет в число 9 ведущих белорусских банков по активам и собственному капиталу, займет 8-е место по розничному кредитному портфелю и 7-е место в стране по количеству отделений и офисов продаж. В Альфа-банке полагают, что сделка будет завершена до конца года, для чего, в частности, необходимо ее согласование соответствующими регулирующими органами республики. «Покупка Белросбанка — это подтверждение планов долгосрочного присутствия Альфа-банка на белорусском рынке и очередной шаг к расширению присутствия банковской группы на финансовых рынках стран СНГ», — прокомментировал сделку председатель совета директоров банковской группы «Альфа-банк» Петр Авен. Сегодня в состав банковской группы «Альфа-



Вошедший в состав «Альфы» Белросбанк сможет закрепиться в десятке крупнейших белорусских банков

банк» входят банки в России, Белоруссии, на Украине, в Казахстане и Нидерландах, но российский бизнес в ней доминирует. Приобретение Белросбанка позволит Альфа-банку значительно усилить позиции на белорусском рынке. Активы белорусского подразделения «Альфы» сегодня составляют около 11,4 млрд российских рублей, капитал — 966 млн рублей, в то время как у Белросбанка — 8,3 млрд рублей и 1,3 млрд рублей соответственно. С приобретением Белрос-

банка «Альфа» получает в Белоруссии дополнительно 29 офисов и более 100 тыс. новых клиентов. По завершении объединения «Альфа» надеется сохранить большую часть клиентов Белросбанка, заинтересовав их новыми продуктами и инновационными решениями в сфере информационных технологий и электронного бизнеса, в которых Альфа-банк традиционно силен. Кроме этого, в Альфа-банке ожидают синергетического эффекта от сделки как в корпоративном, так и в розничном клиентских сегментах. «В результате объединения двух высокопрофессиональных управленческих команд мы будем стремиться к формированию ведущей экспертизы на рынке, а лучшие продукты и клиентские решения обоих банков позволят достичь лучшего ценностного предложения на рынке. А для сотрудников обоих банков будущее объединение — это новые возможности для развития карьеры и профессиональной реализации в банке принципиально иного масштаба», — уверен главный управляющий директор банковской группы «Альфа-банк» Рушан Хвесьюк.

СТРАХОВАНИЕ

Отметили отдельно

Законодатели выделили в Уголовном кодексе отдельной статьей наказание за страховое мошенничество. На прошлой неделе соответствующие поправки в УК РФ были приняты Госдумой сразу во втором и третьем чтении. Страховое мошенничество определено как «хищение чужого имущества путем обмана относительно наступления страхового случая, а равно размера страхового возмещения, подлежащего выплате страхо-



Самое сложное для правоохранителей — доказать злой умысел в действиях страховых мошенников

вателю». Определение очень широкое, но оно позволит возбуждать дела против страховых мошенников, применяя к ним конкретную статью. Максимальное наказание для мошенников — арест на 4 месяца, за то же преступление, совершенное в группе, — уже 4 года, за мошенничество в особо крупном размере — до 10 лет тюрьмы. Впрочем, поправки в УК не решают главной проблемы в преследовании страховых аферистов. Чтобы привлечь их к ответственности, по-прежнему нужно доказать умысел в их действиях, что с учетом реалий страхового бизнеса сделать очень сложно.

БАНКИ

Больше состоятельных клиентов!

Газпромбанк меняет подход к обслуживанию клиентов в рамках своего подразделения Газпромбанк PrivateBanking. Изменения коснутся как модели обслуживания клиентов, так и продуктовой линейки, в том числе и в части альтернативных инвестиций и индивидуальных кредитных решений. Особое внимание будет уделяться регулярной обратной связи с клиентами для обеспечения плодотворного взаимодействия. Кроме того, планируется внедрение более совершенных IT-систем и новой маркетинговой стратегии. Для улучшения качества обслуживания в этом сегмен-

те банк планирует в два раза увеличить число сотрудников, работающих с этой категорией клиентов. В рамках новой стратегии Газпромбанк PrivateBanking в ближайшие три года планирует увеличить объем активов под управлением в два раза — при том, что активы всего рынка подобных услуг будут расти, по прогнозу Газпромбанка, примерно на 14% в год. За последние четыре года банку уже удалось увеличить средний размер счета клиента PrivateBanking в три раза — до \$2 млн. И по словам первого вице-президента, члена правления банка Олега Ваксмана, в этом направлении есть широкое поле для деятельности. В управлении 10 крупнейших игроков рынка находится всего 10% активов этой категории клиентов, большинство состоятельных россиян до сих пор еще не пользуются услугами PrivateBanking.

ДЕНЬГИ

Подсчитали — прослезились

В Минфине подсчитали объем внутренних источников длинных денег в российской экономике. Выяснилось, что по этому показателю мы на порядки отстаем не только от развитых стран, но и от партнеров по блоку БРИКС. Так, объем длинных инвестиционных ресурсов в России равен всего 8% ВВП. К их числу принято относить средства в ПИ-Фах, пенсионные накопления и резервы страховых компаний. Для сравнения: в США эти три источника могут дать около 200% ВВП, в среднем по миру — 120% ВВП.

ПОПРАВКА

В журнале «Профиль» №43 от 19.11.2012 года в статье «Долгий путь к разорению» главе комитета Госдумы по собственности Сергею Гаврилову ошибочно были приписаны слова о том, что ко второму чтению законопроекта о банкротстве в него могут быть внесены поправки, включающие единственное жилье должников в конкурсную массу, с продажи которой будут выплачиваться долги кредиторам. В действительности это заявление сделал Олег Фомичев, замглавы Минэкономразвития, представлявший законопроект в Госдуме. Редакция приносит свои извинения.



БАНК ЗЕНИТ
БАНКОВСКАЯ ГРУППА ЗЕНИТ



История сохранения и приумножения Вашего капитала

Частное банковское обслуживание

Private Banking

7 (495) 777-57-08
www.zenit.ru www.pb-invest.ru

- Ваш персональный менеджер
- Специально оборудованная зона обслуживания
- Традиционные банковские услуги
- Управление инвестициями
- Сопровождение небанковских операций клиента
- Консультационные услуги

Клиентский центр «Садовая Слобода»
Москва, ул. Садовническая, д.69

Генеральная лицензия ЦБ РФ № 3255 Реклама ОАО Банк ЗЕНИТ

РЫНКИ

«МегаФон» уехал в Лондон

Размещение акций российского оператора мобильной связи еще раз показало, что отечественные компании предпочитают продавать свои бумаги за рубежом, а не в России. Есть ли еще шанс вернуть их обратно?

Одним из важнейших событий минувшей недели стало первичное размещение акций (IPO) российского оператора мобильной связи «МегаФона». В ходе размещения компании удалось продать инвесторам 15,2% акций за \$1,69 млрд! Однако практически все выставленные на продажу бумаги инвесторы выкупили в виде депозитарных расписок, котирующихся на Лондонской фондовой бирже (LSE). На момент подписания номера в пресс-службе «МегаФона» затруднились предоставить точные данные об объеме размещения акций компании на российском рынке. Не было точных данных о географии размещения «МегаФона» и у андеррайтера выпуска — Sberbank CIB. Однако о распределении акционерного капитала новоявленного эмитента между биржами красноречиво говорят объемы торгов расписками и акциями «МегаФона» — в первый день после IPO в Лондоне наторговали на \$790 млн, в то время как в Москве — на 4 млн рублей (\$130 тыс.). История с размещением ценных бумаг мобильного оператора с точностью повторяет последнее IPO Сбербанка, который в сентябре продал инвесторам 7,6% своих акций. При этом 97% предложенного объема ценных бумаг было размещено на LSE, а на московской бирже — лишь 3%. Впору говорить о настоящей эмиграции эмитентов с российского рынка акций в иностранные юрисдикции.

Два последних крупных размещения ясно показали: ни эмитенты, ни инвесторы не хотят совершать операции с бумагами российских эмитентов в самой России. «Депозитарные расписки инвесторов вполне устраивают, им не нужно идти в Россию и брать на себя массу правовых и политических рисков», — говорит зампред совета директоров Профессиональной ассоциации регистраторов, трансфер-агентов и депозитариев Петр Лансков. А поскольку компании-эмитенты всегда ориентируются на инвестора, то и они уходят

из России на зарубежные рынки, ведь именно там они могут привлечь необходимые средства — так центр торговли российскими бумагами смещается за границу. Объем торгов американскими и глобальными депозитарными расписками на акции российских компаний на биржах в Лондоне и Нью-Йорке давно превысил обороты по этим бумагам на Московской бирже. «К примеру, средний объем торгов акциями ОАО «Газпром» в ноябре на российской бирже составил \$130 млн, — говорит замначальника управления анализа рынка акций ИК «Велес Капитал» Василий Танурков. — При этом объем торговли депозитарными расписками компании в Лондоне был вдвое выше — \$260 млн».

«Инвестиционный климат в России неинтересен для эмитентов и инвесторов, — категорично заявляет Петр Лансков. — Надо быть полным дураком, чтобы сейчас вкладывать средства в РФ. Или же надо быть спекулянтом, который «заходит» в российские бумаги на короткий срок».

Федеральная служба по финансовым рынкам (ФСФР) в свое время попыталась остановить бегство эмитентов, введя ограничения на размещение и обращение депозитарных расписок на акции российских компаний за рубежом. Так, по действующим ныне правилам, российские эмитенты могут размещать за границей не более 25% от общего акционерного капитала. Остальные ценные бумаги должны котироваться в России. Но от этих ограничений стало только хуже! Бизнес быстро научился обходить введенные ФСФР нормативы, формируя международные холдинги. Активы российских предприятий передаются на баланс иностранной компании, управляющей всем холдингом, и именно ее акции выводятся на IPO, минуя все ограничения, налагаемые российским регулятором. Уже не 25% акционерного капитала, а вся эмиссия акций российских предприятий уходит на зарубежные рынки. Так, алюминие-



вый холдинг «РусАл», несмотря на то что весь его бизнес находится в России, зарегистрирован на острове Джерси и IPO в 2010 году он провел на Гонконгской бирже. Таким же образом в свое время сбежали с российского финансового рынка другие перспективные эмитенты — «Яндекс», «ВымпелКом», Mail.ru, чьи бумаги сегодня в полном объеме торгуются на иностранных биржах.

Сейчас ФСФР осознала, что своими ограничениями она лишь напугала эмитентов, заставив их полностью вывести эмиссию из-под ее контроля. Год назад, еще при прежнем президенте, служба обещала отменить ограничения на размер эмиссии за рубежом, но только после того, как в России будет создан центральный депозитарий (ЦД). ЦД в России теперь есть, и с формированием системы централизованного учета прав на ценные бумаги в России риск по сделкам с ними в глазах иностранцев существенно снижается. «Можно ожидать, что инвесторы будут более охотно вкладывать деньги в ценные бумаги, выпущенные в России, причем именно в локальные ценные бумаги (акции), а не депозитарные расписки», — полагает председатель попечительского совета Института посткризисного мира, эксперт ФСФР России Юрий Данилов. Однако ЦД — это важное, но недоста-



«МегаФон» удачно разместил большую часть эмиссии акций среди иностранных инвесторов

точное условие для привлечения инвесторов на российский рынок.

Пытаясь переломить ситуацию и вернуть инвесторов и эмитентов в страну, ФСФР рекомендовала госкомпаниям, размещающим акции в ходе приватизации госсобственности, выходить на IPO только внутри страны. Но, как показала история со Сбербанком, рекомендации регулятора госкомпаниям не указ. «Чтобы привлечь клиентов на российскую площадку, необходимо участие государства, которое должно выполнять свою миссию по развитию фондового рынка, проводя приватизацию исключительно на домашней площадке», — говорит управляющий директор ММВБ-РТС Екатерина Новокрещеных. А до тех пор, пока государство будет размещаться в Лондоне и Нью-Йорке, рынка в РФ не будет. Кроме того, выполнить требование размещаться в России оказалось нелегко еще и по объективным причинам — спроса на госпакет акций того же «Сбера» на 150 млрд рублей внутри страны просто не оказалось. Сейчас помимо прочих послаблений служба рассматривает возможность отмены ограничений на конвертацию акций в депозитарные расписки для акций, размещаемых в РФ. Если первичное IPO полностью проводится на российском рынке, через какое-то время для этих эмитентов будут

сняты ограничения для организации обращения на зарубежных рынках.

Но по большому счету все это — и поправки в порядок эмиссии, и регулирование доступа иностранцев к торгам на российских площадках — лишь технические коррективы, не способные изменить ситуацию в целом. Требуется нечто большее. «Ограничения ФСФР на объемы размещения ценных бумаг за рубежом — это чисто техническая мера, которая является заградительным ба-



рьером, чтобы не упустить последнее на западные рынки, и не более, — говорит Юрий Данилов. — Российские площадки проигрывают зарубежным и будут проигрывать до тех пор, пока в России нет емкого долгосрочного спроса». По словам руководителя направления анализа денежно-кредитной политики и банковской системы Центра макроэкономического анализа и краткосрочного прогнозирования Олега Солнцева, для привлечения эмитентов и инвесторов нужно решать проблему именно длинных денег — либо страховых, либо пенсионных. Но пока ни тех, ни других в России в нужном объеме не наблюдается. Без длинных внутренних денег сложно привлечь иностранного инвестора на локальный рынок, соглашается вице-президент некоммерческого партнерства «РТС» Андрей Салашенко. Но буквально неделю назад государство собственноручно «закопало» один из источников длинных денег — пенсионные накопления граждан. Депутаты Госдумы уже одобрили поправки в законодательство, снижающие отчисления на пенсионные накопления для подавляющего числа граждан с 6% до 2% от фонда оплаты труда. Неудивительно, что по объему длинных инвестиционных ресурсов мы проигрываем не только развитым странам, но и конкурентам из числа развивающихся государств.

Для притока инвестиций в страну придется преодолеть и предубеждение, связанное с российской инфраструктурой и судебной системой, уверены эксперты. Люди, предпочитающие покупать российские ценные бумаги в виде расписок в Лондоне или Гонконге, делают это еще и потому, что они хорошо понимают механизм действий при возникновении бизнес-споров. В случае конфликта им проще разобраться с российским эмитентом на своей территории, говорит Андрей Салашенко. Если подвести итог, то рецепт для возврата на наш рынок эмитентов и инвесторов кажется очень простым — нужно создать в стране нормальный инвестиционный климат. Под этим традиционно понимаются такие естественные для успешных стран вещи, как низкие административные барьеры, высокое качество государственного управления, эффективно работающая судебная система, низкий уровень коррупции и другие аспекты, делающие работу инвестора в стране комфортной. Но шансов вернуть эмитентов и инвесторов в Россию при нынешнем руководстве страны нет, считает Петр Лансков, причем не важно, что для этого сейчас делает ФСФР, — на улучшение инвестклимата это никоим образом не влияет.

■ МАРИЯ СЕЛИВАНОВА

Недостающее звено

Подключение страховых компаний к пенсионной системе уменьшило бы нагрузку на бюджет и дало бы средства для долгосрочных инвестиций.



ДОСЬЕ

Ларс Хокан ДАНИЕЛССОН —
председатель правления, генеральный директор ОАО СК «Альянс». Родился 28 апреля 1961 года в Швеции.

Карьера

1987-й — актуарий в страховой компании Lansforsakringsbolagens AB.
1991-й — главный актуарий в компании Stockholm Re.
1992-й — генеральный директор Stockholm Re.
1994-й — заместитель генерального директора Lansforsakringsbolagens AB.
1997—1999-й — генеральный директор компании Holmia.
1999-й — генеральный директор компании Trygg-Hansa.
2005—2008-й — генеральный директор Lansforsakringar Liv.
2008—2009-й — генеральный директор Lansforsakringar AB.
С июля 2011-го возглавил ОАО СК «РОСНО», позднее переименованное в ОАО СК «Альянс». В настоящее время является председателем правления, генеральным директором ОАО СК «Альянс», а также председателем наблюдательных советов различных организаций и ассоциаций, таких как: Lietuvos Draudimas, Lithuania, Balta, Latvia, Шведской ассоциации страховщиков, Шведской ассоциации работодателей-страховщиков, банка Lansforsakringar и ряда других. Женат, имеет троих детей. Увлекается охотой, рыбалкой и спортом.

В России бурно обсуждают очередной этап пенсионной реформы. Система пенсионных накоплений, которая с таким трудом пробивала себе дорогу, может быть свернута или значительно урезана. О том, как пенсионные проблемы решаются за рубежом, корреспондент «Профиля» побеседовал с генеральным директором — председателем правления страховой компании «Альянс» Хоканом Даниелссоном. Наш собеседник — работающий в России топ-менеджер международной компании Allianz, и к

тому же он уроженец Швеции — страны с одной из самых развитых систем пенсионного страхования.

ПРОФИЛЬ: Хокан, если сравнить пенсионные системы России и Швеции, то какие отличия и преимущества шведской системы вы бы отметили?

Даниелссон: Шведская пенсионная система основана на страховании, в отличие от российской, которая основана на пенсионных фондах. И преимущества шведской системы заключаются в том,

что страхование обеспечивает не только сбережение пенсионных накоплений, но и защиту от различных рисков, связанных с болезнями, обеспечением детей и т.д. Система действует так: есть договоренность между работодателем и работниками (обычно в лице профсоюзов), какая часть зарплаты отчисляется работодателем в виде пенсионных взносов. Эта часть подлежит льготному налогообложению. У каждого работника есть два пенсионных счета, предоставляемых государством. Один — это его

лицевой счет, накоплениями на котором он распоряжается сам. Он может давать указания, во что вложить пенсионные сбережения: например, в американские акции или какие-то другие ценные бумаги. И второй — это так называемый накопительный счет, где также находятся деньги этого работника, и их сумма либо растёт, либо сокращается — в зависимости от того, как развивается экономика страны. Таким образом, шведский государственный бюджет не несёт пенсионного бремени, в отличие от бюджета России, где работающее население должно фактически содержать людей, которые сейчас находятся на пенсии. Шведская система позволяет человеку ясно понимать, сколько он заработал на пенсию и каким примерно будет ее размер. Хотя, естественно, невозможно точно определить размер вашей будущей пенсии, потому что он зависит и от того, как будет вести себя экономика и как ваши инвестиции в паевых фондах будут работать. Помимо этого у каждого сотрудника есть свой пенсионный счет, предоставляемый работодателем, а также он или она по желанию могут открыть себе частный пенсионный счет.

ПРОФИЛЬ: Критики российской системы указывают на два важных ее недостатка: вынужденное бюджетное субсидирование пенсионной системы и использование текущих пенсионных взносов на выплату пенсий. Почему у нас это есть, а у вас нет?

Даниелссон: Я думаю, что шведская система отличается не только от российской, но и от систем множества других европейских стран, где так же, как и в России, работающее население содержит пенсионеров. И то, что Швеция давно поменяла свою систему, хорошо как и для тех, кто на пенсии, так и для тех, кто работает, зарабатывает себе на пенсию.

ПРОФИЛЬ: Можно ли сказать, что шведская система избавлена от такого фактора, как демографическое давление неработающих на работающих?

Даниелссон: Правильнее сказать — она почти не зависит от демографического давления, но то, о чем я говорил до сих пор, касалось людей, которые работают и делают отчисления на будущую пенсию. Однако в любой стране есть люди, которые не работают: у них просто нет работы либо они нетрудоспособны и т.д. Пенсии этим категориям населения выплачиваются за счет дополнительного налогообложения работающих граждан, и эта часть пенсионной системы зависит от демографической ситуации. Но это очень маленькая часть.

ПРОФИЛЬ: В России для населения банковские депозиты являются более понятным и привычным финансовым инструментом, чем страховые программы.

Может быть, действительно пусть накопления идут в банки?

Даниелссон: У банковского депозита есть один недостаток: он не учитывает вашу возможную продолжительность жизни. Если вы доживете до ста лет, то это будет проблема для вас, а не для банка. Если у вас есть банковский счет, вы сможете накопить какую-то ограниченную сумму на этом счете, и если вы будете жить долго, то этих денег вам просто не хватит. При помощи системы пенсионного страхования можно выровнять эту ситуацию, поскольку не все люди живут долго после выхода на пенсию.

ПРОФИЛЬ: Но, к сожалению, в России вообще нет доверия к каким-либо долгосрочным программам и долгосрочным отношениям с финансовыми институтами. Что здесь, по-вашему, можно сделать?

Даниелссон: Эту проблему действительно нелегко решить, потому что доверие формируется годами, когда люди многие годы видят, что финансовые институты выполняют свои обещания, а в России

Только страховые пенсионные программы позволяют делать действительно долгосрочные инвестиции, которыми могут воспользоваться и частный сектор, и государство.

в памяти людей еще свежи такие ситуации, когда обязательства не выполнялись. Поэтому это нелегко изменить. И здесь важна роль государства: оно должно создавать законодательные рамки и разрабатывать систему надзора за участниками финансовых рынков, на которых обращаются долгосрочные деньги, с тем чтобы рынок не был диким, чтобы он жил по определенным законам.

ПРОФИЛЬ: Если мы заговорили о роли государства, то как вы оцениваете последние идеи по реформированию пенсионной системы в России?

Даниелссон: К сожалению, на мой взгляд, это шаг назад, а не вперед. Я имею в виду решение сократить отчисления на накопительную часть пенсии с 6% до 2%. Я могу понять мотивы, которые стоят за таким решением, потому что есть проблемы в бюджете, но это решение может быть только промежуточным, оно не избавит от долгосрочных проблем. Однако я все равно оптимист, и если кроме данного решения будут приняты и другие, которые будут способствовать развитию

долгосрочных страховых пенсионных программ и предоставлять для них льготы, это будет очень хорошо для системы.

ПРОФИЛЬ: Вы считаете, что к российской пенсионной системе должны быть подключены страховые компании?

Даниелссон: Я уверен, что страховые компании должны играть в ней более заметную роль и что им должны быть предоставлены такие же возможности, как и пенсионным фондам. Потому что, как я уже говорил, страхование обеспечивает защиту от рисков. Кроме того, только страховые пенсионные программы позволяют делать действительно долгосрочные инвестиции, которыми могут воспользоваться и частный сектор, и государство. Например, в Западной Европе компании по страхованию жизни вкладывают деньги клиентов не только в акции, облигации, недвижимость, но также и в инфраструктурные проекты, которые реализуются зачастую совместно с государством. Это и строительство дорог, тюрем, портов, аэропортов и т.д.

ПРОФИЛЬ: Но рынок страхования жизни у России пока не сложился. Можно ли ожидать здесь скорых изменений и появления новых крупных игроков?

Даниелссон: Рынок страхования жизни в России очень мал. И причина этого заключается в том, что у работодателей нет никаких налоговых стимулов для того, чтобы предоставлять страхование жизни своим сотрудникам. Рынок растёт, но как только будут приняты решения о введении таких налоговых льгот, он будет расти значительно быстрее. И победителями на этом рынке будут крупные игроки, ведь для того, чтобы обеспечить устойчивость компании по страхованию жизни, нужны большие масштабы деятельности.

ПРОФИЛЬ: А какие могут быть мотивы у правительства, чтобы ввести эти льготы?

Даниелссон: Это освободит государственный бюджет от бремени, связанного с демографическим давлением на пенсионную систему. Это обеспечит приток долгосрочных инвестиций, практически отсутствующих сейчас. Этих двух причин вполне достаточно.

ПРОФИЛЬ: И последний вопрос. Как можно определить ближайшие перспективы рынка страхования жизни в России? Скажем, такой новогодний прогноз на 2013 год.

Даниелссон: Я думаю, картина будет примерно такая же, как и в этом году. Темпы роста составят приблизительно 50%, но скорее люди будут вкладывать деньги не в долгосрочные, а в краткосрочные продукты рискованного страхования. То есть в процентном отношении рост будет значительный, в рублях — по-прежнему не очень.

■ КОНСТАНТИН ФРУМКИН

СБЕРБАНК — ЛОКОМОТИВ ДЛЯ КАЖДОГО БИЗНЕСА

О конкретных планах и результатах работы Сбербанка со средним и крупным бизнесом — развитии института стратегического партнерства, разработке совместно с клиентами планов развития и трансформации отечественных технопарков в топовые мировые инвестпроекты — рассказывает директор департамента корпоративного бизнеса Вячеслав Арутюнян.



— Весной говорилось о новой стратегии Сбербанка в сегменте среднего и крупного бизнеса — о стратегическом партнерстве. Есть ли уже какие-то результаты?

— Как мы для себя видим, основная цель стратегического партнерства состоит в определении взаимовыгодного формата долгосрочного сотрудничества с клиентом. Такое сотрудничество возможно лишь при глубоком понимании потребностей клиента в финансовых услугах и знании стратегии, целей владельцев и руководства бизнеса.

Конечно, еще рано говорить о полном внедрении модели обслуживания корпоративных клиентов, основанной на принципах стратегического партнерства. Но тем не менее большие шаги в этом направлении, сделанные Сбербанком за последнее время, отражают наше намерение стать для клиентов финансовым партнером и советником.

Важной отправной точкой стало развитие института персональных клиентских менеджеров, которые были закреплены за каждым клиентом. Основные задачи клиентских менеджеров состоят в индивидуальной работе с клиентом, понимании его бизнеса и построении партнерских отношений.

Поддержкой развития этих компетенций стало создание клиентско-продуктовых команд. Большинство глобальных банков высоко оценивает ценность синергетического эффекта, возникающего при работе клиентско-

продуктовых команд, и успешно его использует в своей работе.

Привлечение в команды специалистов в области разнообразных банковских продуктов и услуг — от классического банкинга и инвестбанкинга до лизинга — позволяет существенно расширять диапазон оказываемых клиенту услуг. Для банка это означает рост доходов от обслуживания корпоративных клиентов.

— Ценность внедрения данной модели для банка понятна, хотелось бы поподробнее узнать, в чем ее ценность для клиентов.

— Глубокое знание участниками клиентско-продуктовой команды потребностей клиента, а также его бизнеса позволяет реализовывать не только индивидуальные схемы финансирования, но и предлагать другие финансовые продукты, обеспечивающие развитие бизнеса клиента.

Кроме того, клиентский менеджер в статусе лидера клиентско-продуктовой команды наделен достаточно широким спектром полномочий в области организации рабочих процедур, за счет чего существенно повышается скорость реализации сделок клиентов.

Новый формат обслуживания оказался понятен и удобен клиентам, поэтому мы намерены и дальше развивать этот сервис.

— Несложно предположить, что основная нагрузка на клиентско-

продуктовые команды приходится на область кредитных продуктов банка. Каков спрос на остальные услуги, помимо кредитования, где может реализовываться потенциал такого подхода к клиентам?

— Кредитование является классической основной составляющей банковского бизнеса. В блок классических продуктов также входит расчетное обслуживание и размещение временно свободных средств клиентов. Более сложные продукты пользуются спросом у крупных компаний реального сектора.

В первую очередь можно отметить рост спроса на документарные операции (аккредитивные формы расчетов, гарантии), которые позволяют ощутимо повысить эффективность экспортно-импортных операций предприятия.

Для многоуровневых холдингов большой интерес представляют услуги cash management, открывающие возможность управления денежными потоками группы компаний из единого центра. Активно формируется спрос на инвестиционно-банковские услуги. Но пока это уровень самых крупных компаний.

Все перечисленные направления являются зонами особого внимания продуктовых подразделений Сбербанка и устойчиво лидируют на конкурентном поле. Мы для себя ставим стратегической задачей увеличение доли «некредитной» составляющей в доходах

с нынешних примерно 20% до уровня свыше 30%, что соответствует лучшим мировым практикам, и примеры такой эффективности уже можно найти в работе банков финансовой группы Сбербанка.

— Анализируя среднестатистические показатели российских банков, мы видим, что доля «некредитной» составляющей в их доходах колеблется от 10% до 20%, и в значительной степени это связано со спецификой нашего рынка, в частности с высокой маржинальностью кредитования и привлечения средств. За счет чего вы планируете увеличить долю «некредитной» составляющей в доходах, ведь снижение объемов кредитования не планируется?

— За счет широкого ряда транзакционных продуктов банка. Чтобы лучше понять потребности наших клиентов и помочь им стать локомотивом роста их бизнеса, клиентский менеджер не просто реализует отдельные заявки, он использует достаточно разнообразный инструментарий.

Наличие эффективных и интересных инструментов дает нам возможность двигаться поступательно в направлении развития отношений с клиентом.

Первый шаг — это выявить ключевые направления в развитии бизнеса клиента. Для реализации данной задачи в банке есть самые современные технологии, в т.ч. автоматизированная система CRM (client relationship management — менеджмент, строящийся на связях с клиентом), где содержится вся история взаимоотношений с клиентом. Используя ретроспективные данные, можно с большой долей вероятности спрогнозировать будущие потребности клиента и выбрать наиболее оптимальные продукты и услуги для их реализации.

Второй шаг связан со среднесрочным планированием развития бизнеса клиента. Клиентский менеджер совместно с продуктовыми специалистами формирует четкий план на год по реализации продуктов и услуг банка в объемном выражении и в наиболее оптимальные для клиента сроки.

На завершающей стадии составляется план активностей, так называемый account plan, в котором детально, с учетом приоритетов клиента планируются все задачи и примерные сроки реализации сделок в течение года.

В целом хотелось бы отметить, что данная концепция взаимодействия с клиентами строится в рамках ранее заявленных нами принципов стратегического партнерства: не просто предо-

ставление услуг и продажа продуктов, а построение долгосрочных отношений на базе совместной стратегии развития бизнеса компании-партнера. Такая организация сотрудничества предполагает высокий уровень открытости сторон, глубокое понимание истории клиента и его перспектив, согласованности действий и взаимной ответственности за каждый этап пути.

— Одной из сторон комплексного подхода вы называли программу финансирования технопарков и промышленных парков. Как продвигается это направление? Есть ли уже первые проекты? Участвуют ли уже в них какие-то регионы?

— Сегодня Сбербанк реализует специальную программу, которую мы называли «Новая индустриализация». В ее рамках мы планируем обеспечить существенный объем частных инвестиций в промышленность России и в итоге стать банком номер один по финансированию промышленных парков и особых экономических зон, а также их резидентов.

Понимая масштаб задачи и необходимость привлекать региональные власти, летом 2012 года мы совместно с Ассоциацией промышленных парков (АИП) провели Первую национальную конференцию по финансированию промышленных проектов. В работе конференции приняли участие представители 40 промышленных парков, 14 корпораций развития регионов, 10 органов власти субъектов Российской Федерации, более 80 потенциальных резидентов — представителей среднего и крупного бизнеса.

В рамках конференции обсуждались различные аспекты финансирования управляющих компаний и резидентов промышленных парков, а также меры государственной поддержки промышленных проектов со стороны региональных и муниципальных властей. По итогам заседания Клуба лидеров индустриального развития было принято решение при участии Ассоциации промышленных парков разработать тиражируемый стандарт индустриального парка и синхронизировать его с мерами поддержки Минэкономразвития РФ. Кроме того, члены клуба выступают в качестве экспертов при разработке новых продуктов Сбербанка для промышленных парков и резидентов.

Также в октябре мы заключили первое соглашение о сотрудничестве — с частным индустриальным парком «Октябрьский» Ростовской области. До конца года Сбербанк России намерен рассмотреть возможность заключения аналогичных соглашений с

индустриальными парками и особыми экономическими зонами Ульяновской, Новосибирской, Свердловской, Пензенской, Липецкой, Воронежской областей и других регионов Российской Федерации.

Сегодня уже поступили в работу пилотные заявки от индустриальных площадок из 12 регионов России с объемом финансирования порядка 20,7 млрд рублей. Всего в рамках «Новой индустриализации» Сбербанк планирует к 2014 году принять участие в реализации 30 проектов по созданию промышленных парков на общую сумму порядка 100 млрд рублей.

— Для России это направление пока представляется очень новым. Например, мы понимаем, какие задачи решаются на таких площадках за рубежом. А есть ли в России примеры создания подобных проектов?

— Конечно. Например, мы тесно сотрудничаем с особой экономической зоной «Алабуга» в Татарстане. Она работает с 2006 года, и в нее пришли крупнейшие инвесторы, 65% которых — ведущие международные компании с сильными брендами: Ford, Rockwool, Isuzu и другие. Общий заявленный объем инвестиций — около 80 млрд рублей, из которых уже к началу II квартала 2012 года было вложено 27 млрд рублей. Уже выплачено около 3,7 млрд рублей налогов — весьма ощутимая сумма для одного территориального проекта.

Кроме того, «Алабуга», по версии входящего в группу Financial Times журнала Foreign Direct Investment, вошла в 7% лучших проектов мира. Да, пока эта российская зона — единственная в мировом рейтинге. Но ее опыт показывает, что в этом списке вполне может найтись место и для других отечественных проектов.

— Сколько времени потребуется для завершения трансформации модели обслуживания крупного и среднего бизнеса на основе принципов стратегического партнерства?

— 2013 год позволит нам говорить о повсеместном внедрении данной модели во всех клиентских подразделениях на территории России. Но уже очевидно, что модель взаимоотношений с клиентом, основанная на принципах стратегического партнерства, представляет ценность как для банка, так и для клиента и позволяет клиенту — партнеру банка планировать стабильное развитие своего бизнеса на несколько лет вперед.



Главное в любой праздничной акции от банка — это привлекательная ставка и подарок

ЛИЧНЫЕ ДЕНЬГИ

С НОВЫМ ВКЛАДОМ!

К праздникам российские банки приготовили для частных клиентов специальные предложения.

Конец года — хорошее время для того, чтобы сделать вклад в банк. Именно в этот период кредитные организации предлагают особенно выгодные условия. Причем заманчивые предложения не сводятся только к повышенным процентам по депозитам. Почти в каждом банке клиентов ждут специальные акции, их участники смогут воспользоваться целым рядом банковских услуг, в том числе и по кредитованию.

По словам заместителя председателя правления Инвестторгбанка Светланы Крошкиной, банковские новогодние предложения отличаются от традиционных «внесезонных» вкладов повышенными процентными ставками, гибкими методами управления денежны-

ми средствами (пополнение счета, выбор способов выплаты процентов — в конце срока или ежемесячно, возможность частичного снятия средств или досрочного расторжения вклада с сохранением части процентов), а также дополнительными бонусами в виде подарков, розыгрышей призов, пластиковых карт с бесплатным годовым обслуживанием, скидок на аренду банковских ячеек и т.д.

Для самих банков основная цель всевозможных новогодних акций — повысить лояльность существующих клиентов и привлечь новых. По словам финансистов, опрошенных «Профилем», после запуска подобных предложений приток вкладчиков может заметно увеличиться.

«Перед Новым годом темп прироста средств населения во вклады вырастает в 1,5—2 раза по сравнению с летним периодом, и примерно во столько же раз увеличивается потребность клиентов в заемных средствах», — рассказывает вице-президент, начальник управления организации продаж Рустройбанка Алла Овсиенко.

О том, что проведение сезонных акций себя оправдывает, говорит и директор департамента розничного бизнеса Нордея Банка Вячеслав Лясевиц. «Как показывает практика, объем привлекаемых вкладов в период проведения акции существенно возрастает, — отмечает банкир. — Разумеется, результаты каждый раз бывают разные, в зависимости от интенсивности рекламной поддержки и того, насколько удачным оказался выбор подарков для вручения участникам акции».

«Новогодние предложения по вкладам интересны клиентам, так как они ассоциируются с подарками к Новому году, — добавляет Светлана Крошкина. — Соответственно и прирост депозитного портфеля в данный период, как правило, выше, что говорит о по-



Ирина Волис,
начальник отдела
банковских
продуктов банка
«ГЛОБЭКС»:

«Новогодним предложением для наших клиентов является кредит для вкладчиков банка. На первый взгляд, выгода данной услуги неочевидна — зачем занимать у банка деньги, если собственные средства лежат на вкладе и ими можно без проблем воспользоваться? Но не все так просто. В нашей жизни всегда есть место непредвиденным ситуациям. Рассмотрим конкретный пример. У клиента открыт в банке вклад «Точный расчет» на сумму 500 тыс. рублей сроком на один год под 8,25 % годовых. Через два месяца после открытия вклада клиенту срочно понадобилось 200 тыс. рублей, к примеру, клиент решил приобрести новый автомобиль, на который ему как раз и не хватает этой суммы. Свой старый автомобиль он хочет продавать в спокойном режиме, чтобы не продешевить, а это может занять месяц-два. У клиента есть выбор — рас-

торгнуть вклад или взять кредит. Рассмотрим оба варианта. В первом случае, при досрочном закрытии вклада, проценты рассчитываются по ставке вклада «До востребования» — 0,2 %. Второй вариант — клиент берет кредит на сумму 200 тыс. рублей сроком на два месяца. Ставка по кредиту в рублях составляет +3% к ставке вклада: $8,25\% + 3\% = 11,25\%$. Таким образом, затраты клиента по кредиту составят $200\,000 \times 11,25\% / 365 \times 60 = 3\,700$ рублей. Вариант использования кредитных средств в данном случае выгодней и удобней, т.к. итоговые процентные выплаты по окончании вклада составят 41 025 рублей, соответственно, с учетом выплат по кредиту итоговый доход клиента составит 37 550 рублей. В результате досрочного закрытия вклада процентные выплаты минимальны и составили бы всего 164 рубля. Выгода очевидна!»

пулярности новогодних предложений у клиентов».

Как отмечает начальник отдела банковских продуктов банка «ГЛОБЭКС» Ирина Волис, активность клиентов кредитных организаций в конце года заметно возрастает. Связано это в первую очередь с выплатой дополнительных доходов в виде бонусов — 13-й заработной платы или квартальных премий — и с повышением маркетинговой активности самих банковских

учреждений. «Так что в выигрыше оказываются и банки, и их клиенты, — уверена Ирина Волис. — Первые получают увеличение клиентской базы и объемов продаж, а вторые пользуются банковскими продуктами и услугами на выгодных условиях».

«В преддверии Нового года мы решили преподнести нашим вкладчикам приятный подарок в виде повышенных процентных ставок по самым популярным и востребованным депозитным

продуктам — в среднем повышение составило порядка 0,5 процентного пункта, — делится директор департамента розничных банковских продуктов Связь-банка Марина Сапронова. — Также мы запустили и другие новые предложения, которые стартовали с 1 ноября и продлятся до конца года, а по некоторым продуктам — и в 2013 году». К примеру, процентная ставка по годовому рублевому депозиту «Новогодний» от Связь-банка составляет 9,57% (для



Транснефть
СТРАХОВАНИЕ

СК «ТРАНСНЕФТЬ» — это:

- опыт и профессионализм
- индивидуальный подход к клиентам
- высокое качество страховых услуг
- около 50 точек присутствия

КОРПОРАТИВНЫМ КЛИЕНТАМ

- ДМС
- Страхование имущества
- Страхование строительно-монтажных рисков
- Страхование грузов
- Страхование убытков от перерывов в производстве
- Страхование гражданской ответственности
- Автострахование (ОСАГО, АВТОКАСКО, ДСАГО, АвтоНС)
- Страхование от несчастных случаев и болезней

www.SKtransneft.ru



8 800 100 01 23

115093, Москва, 3-й Павловский пер., д. 2

ЗАО «СК «ТРАНСНЕФТЬ». Лицензия Федеральной Службы По Финансовым Рынкам С №1864 77 от 22.03.2012 г.

КРУГЛОСУТОЧНО
БЕСПЛАТНО С МОБИЛЬНЫХ И ГОРОДСКИХ ТЕЛЕФОНОВ ПО ВСЕЙ ТЕРРИТОРИИ РОССИИ

Держим слово

ЭКСПЕРТ

Марина Сапронова,
директор
департамента
розничных
банковских
продуктов
Связь-банка:



«Сезонные вклады занимают важное место в нашей депозитной линейке. Преимущества от вложения сбережений в специальные сезонные вклады очевидны как для вкладчиков, так и для банков: для клиентов это возможность выгодно разместить свободные средства, для нас — привлечь новых клиентов. Накануне 2013 года Связь-банк ввел вклады «Новогодний» и «Растущий резерв» сроком на один год с процентной ставкой до 12% годовых. Вкладчикам по депозиту «Новогодний» мы вручаем новогодние призы, в т.ч. мобильные телефоны. Также мы повысили ставки по срочным вкладам в среднем на 0,5 процентных пункта. Но конец года — время не только вкладывать, но и совершать полезные покупки или отправляться в путешествия, на что потребуются дополнительные средства. Специально для клиентов, получающих заработную плату на карту Связь-банка, будет предложен экспресс-кредит «Новогоднее настроение 2013», решение по нему принимается за 30 минут. Ежемесячный платеж по такому кредиту для любой из возможных сумм составит всего 2013 рублей. Для корпоративных клиентов до конца года действует специальная акция «Тест-драйв» по расчетно-кассовому обслуживанию для малых и средних предприятий. Клиентам предоставляется бесплатное открытие счета по тарифному плану «Классический», а также бесплатное ведение счета в течение первых трех месяцев обслуживания».

Вячеслав Ляевич,
директор
департамента
розничного бизнеса
Нордеа Банка:



«В преддверии новогодних праздников банки традиционно запускают акции с вручением подарков клиентам, открывшим срочный вклад. Нордеа Банк также не изменил данной традиции — уже сейчас действует акция «Скандинавская сказка». Когда акция только готовилась, шли обсуждения: что же именно нужно дарить нашим клиентам? После долгих прений были сделаны выводы: подарок нужен необычный, интересный для всех и подчеркивающий скандинавское происхождение нашего банка. А так как лучшим подарком всегда была книга, было решено дарить вкладчикам сказки известных скандинавских авторов — Ганса Христиана Андерсена и Туве Янссон, — любимых и детьми, и взрослыми. Это подарок, который нельзя съесть, потратить, но зато он не устареет и будет всегда актуален».

вкладов от 300 тыс. рублей). Мобильный телефон — в подарок. Акция продлится до 31 января следующего года.

Рассчитывать на «праздничные» проценты могут и вкладчики ЮниКредит Банка. Денежные средства принимаются в рублях и размещаются на 9 месяцев. Минимальная сумма вклада — 15 тыс. рублей. Процентная ставка по вкладу — 9% годовых. Проценты начисляются ежемесячно. Клиенты сами могут выбирать, куда зачислить начисленные проценты: присоединить ли к основному остатку вклада или перевести на другой счет в ЮниКредит Банке.

В нынешнем году о начале новогодних мероприятий банки позаботились заблаговременно. Ряд «зимних» предложений в этом сезоне стартовал даже в октябре. Так, в качестве предновогоднего предложения на период с октября по декабрь этого года Русстройбанк обновил линейку и ввел комбинированный вклад «На всякий случай». «Это три в одном: вклад + карта + овердрафт», — поясняет Алла Овсиенко. — А непосредственно к Новому году мы планируем вручать всем вкладчикам новогодние сувениры с корпоративной символикой. Это могут быть, например, кружки, термосы в новогоднем дизайне».

Как правило, банки начинают предлагать сезонные зимние вклады в ноябре. Так, начиная с 7 ноября 2012 года до 1 февраля 2013 года МДМ банк предлагает вклад «Новогодняя сказка». Депозит будет доступен всем желающим: для того чтобы открыть вклад, достаточно иметь 30 тыс. рублей. Сроки размещения денежных средств — полгода, один, два и три года, проценты выплачиваются в конце срока действия вклада, а вот пополнение вклада не предусмотрено. Своим постоянным клиентам банк предоставляет дополнительные привилегии при открытии депозита: зарплатным клиентам, а также вкладчикам и заемщикам, состоящим в партнерстве с банком в течение последних двух-трех лет, банк дарит повышенные проценты по вкладу.

Порадует подарками и Нордеа Банк, который с 15 ноября проводит акцию «Скандинавская сказка», в рамках которой любой клиент банка, открывший в период проведения акции вклад на сумму от 30 тыс. рублей, 1000 долларов США или 1000 евро сроком от трех месяцев, получает подарок: книгу сказок известных скандинавских сказочников — Ганса Христиана Андерсена и Туве Янссон.

С 1 декабря Росавтобанк ввел сезонный вклад «Зимние забавы» сроком от 91 до 366 дней. Минимальная сумма — 30 тыс. рублей, 1000 долларов США или 1000 евро. Процентная ставка в

рублях составит 9,25—11,25%, в долларах — 3—5%, в евро — 2,5—4,5%. Для постоянных вкладчиков банка в рамках программы лояльности «Близкие люди» будет действовать вклад «Зимние забавы+». При тех же самых условиях по минимальной сумме и срокам такой вклад можно будет разместить под 9,5—11,5% в рублях и под 3,15—5,15% в долларах. Пополнение для обоих вкладов предусмотрено. Выплата процентов — в конце срока. Предложение действительно до 28 февраля 2013 года.

А вот в какой валюте открывать праздничные вклады, каждый решает сам. Однозначно на него ответить невозможно, поскольку все зависит от предпочтений конкретного вкладчика. Вероятно, наиболее привлекательным с точки зрения стратегии приумножения вложенных средств является рублевый вклад, поскольку в данном случае вкладчик не несет валютных рисков. К тому же валютный курс рубля в последнее время является относительно стабильным.

Впрочем, не все банки решили вводить отдельные «зимние» вклады, некоторые просто «накинули» пару-тройку процентов по имеющимся или дарят подарки при оформлении обычных вкладов в период зимних праздников. К примеру, новогодним предложением от Инвестторгбанка стал вклад «Оптимальный+» с повышенной доходностью (до 11,25%), открыв который на сумму от 50 тыс. рублей в период с 1 ноября по 31 декабря 2012 года, клиент получит в подарок элитный ароматный чай.



Ждут предновогодние сюрпризы и заемщики. «В этом году мы выбрали не совсем стандартный путь, — рассказывает Ирина Волис из банка «ГЛОБЭКС». — На наш взгляд, новогодние и рождественские праздники приносят ожидание подарков, исполнение желаний, воплощение идей о необычных встречах и путешествиях. А для того, чтобы сбылись мечты, всегда требуются средства для их осуществления! Поэтому с ноября 2012 года у нас для наших вкладчиков есть специальное кредитное предложение, чтобы они не ограничивали свои желания. Основным преимуществом продукта «Кредит для вкладчиков банка» является низкая процентная ставка, упрощенная система оформления, быстрота рассмотрения кредитной заявки. Благодаря данному продукту клиент получает возможность воспользоваться в нужный момент необходимой суммой, не теряя при этом свои проценты по депозиту. Сумма кредита может составить от 100 тыс. рублей (либо эквивалент в валюте) до 80% от суммы вклада (неснижаемого остатка)».

■ АНДРЕЙ МОСКАЛЕНКО

Коммерсантъ FM 93.6

радио новостей

НОВОСТИ БЕЗ ЦЕНЗУРЫ

kommersant.fm |  [kommersantfm936](https://www.facebook.com/kommersantfm936) |  [KFM936](https://www.telegram.com/kommersantfm936)

РЕКЛАМА

Помните, как во время кризиса многие банки, стремясь залатать баланс, предлагали вклады с доходностью 15—20% годовых? Позднее часть этих кредитных организаций попала под санацию, а часть просто ушла с рынка. Именно тогда, в 2008—2010 годах, Банк России и был наделен правом регулировать верхний порог ставки по розничным депозитам. В 2011 году это право перешло в рекомендательный формат. Нынешний год, похоже, запомнится российским банкирам очередным «апдейтом» правил депозитной игры.

Не исключено, что ближе к Новому году регулятор получит право требовать от банков снижения ставок, если доходность депозитов превысит рекомендованное им среднее арифметическое значение более чем на два процентных пункта. И к такой возможности некоторые участники банковского рынка относятся очень эмоционально. Мнения банкиров и потребителей финансовых продуктов на эту тему варьируются от одобрения до яростной критики. Что же происходит на самом деле? Попробуем, абстрагируясь от эмоций, уловить логику происходящего и ответить на вопрос: почему Банк России проявил повышенное внимание к процентным ставкам именно сейчас, когда экономическая ситуация в стране относительно благополучная, а доходность рублевых депозитов не достигла критического уровня?

На мой взгляд, стремление регулятора обезопасить банки от последствий излишней самонадеянности понятно и обосновано. На рынке депозитов частных лиц мы наблюдаем повышательный тренд с начала осени. Почти все кредитные учреждения увеличивают размер процентных ставок, конкурируя за средства населения — самый доступный для них на сегодня источник фондирования. Такое поведение игроков рынка связано не только с сезонными факторами и конкурентной борьбой за клиента. Привлекая средства граждан, банки стремятся пополнить запасы ликвидности, которые изрядно истощились под натиском волны кредитования, особенно бурным в сегменте потребительских кредитов. Но чтобы окупать такие дорогие пассивы, как вклады населения, банкам опять-таки нужно все больше и больше кредитовать, делать ссуды дороже и доступней, а, значит, работать с повышенным риском.

Грядущий год не обещает нам такого же динамичного роста ни в сегменте вкладов населения, ни в кредитной сфере. Бум потребительского кредитования, который наблюдался в течение 2012 года, будет ограничивать сберегательную активность россиян в 2013 году, так как значительная часть свободных средств населения пойдет на погашение кредитов. Тем не менее поле для маневра остается: емкость рынка все еще велика. По данным ЦБ РФ, на 1 октября 2012 года доля розничных кредитов в совокупном портфеле банковской системы составляет лишь 22,2%. Вот здесь и необходима надзорная функция регулятора в отношении размера ставок по розничным вкладам.

На самом деле политика сдерживания ставок на рынке частных вкладов в большей степени направлена на охлаждение рынка кредитования, в частности, в самом высокорисковом сегменте — в экспресс-кредитовании. Ограничивая ставки по вкладам, Банк России не дает рынку розничных потребительских кредитов перегреться до опасной температуры. Это тот редкий случай, когда погоня за двумя зайцами может оказаться успешной.

Особенно такого рода надзор актуален для тех банков, в портфеле которых доля беззалоговых потребительских кредитов уже превышает 50%, а также для гиперактивных новичков сегмента. Если эти банки «забудутся» и повысят доходность частных вкладов до слишком высокого уровня, то дорогие депозиты, размещенные в дорогие кредиты, по сути, могут стать бомбой замедленного действия для кредитного рынка. Высокорисковые займы с чрезмерно высокой доходностью могут постепенно надуться в большой потребкредитный пузырь, опасный для банковской

системы в частности и для национальной экономики в целом. Чтобы не допустить расползания дорогого необеспеченного сабпрайма, Центробанк уже сегодня готовит соответствующие инструменты.

Регулирование процентных ставок по вкладам — лишь один из шагов. Следующий — повышение требований к резервам по дорогим беззалоговым кредитам и к капиталу при таком кредитовании. Степень ужесточения этих требований — вопрос для дальнейшего обсуждения между регулятором и банковским сообществом.

РЕПЛИКА

Два в одном

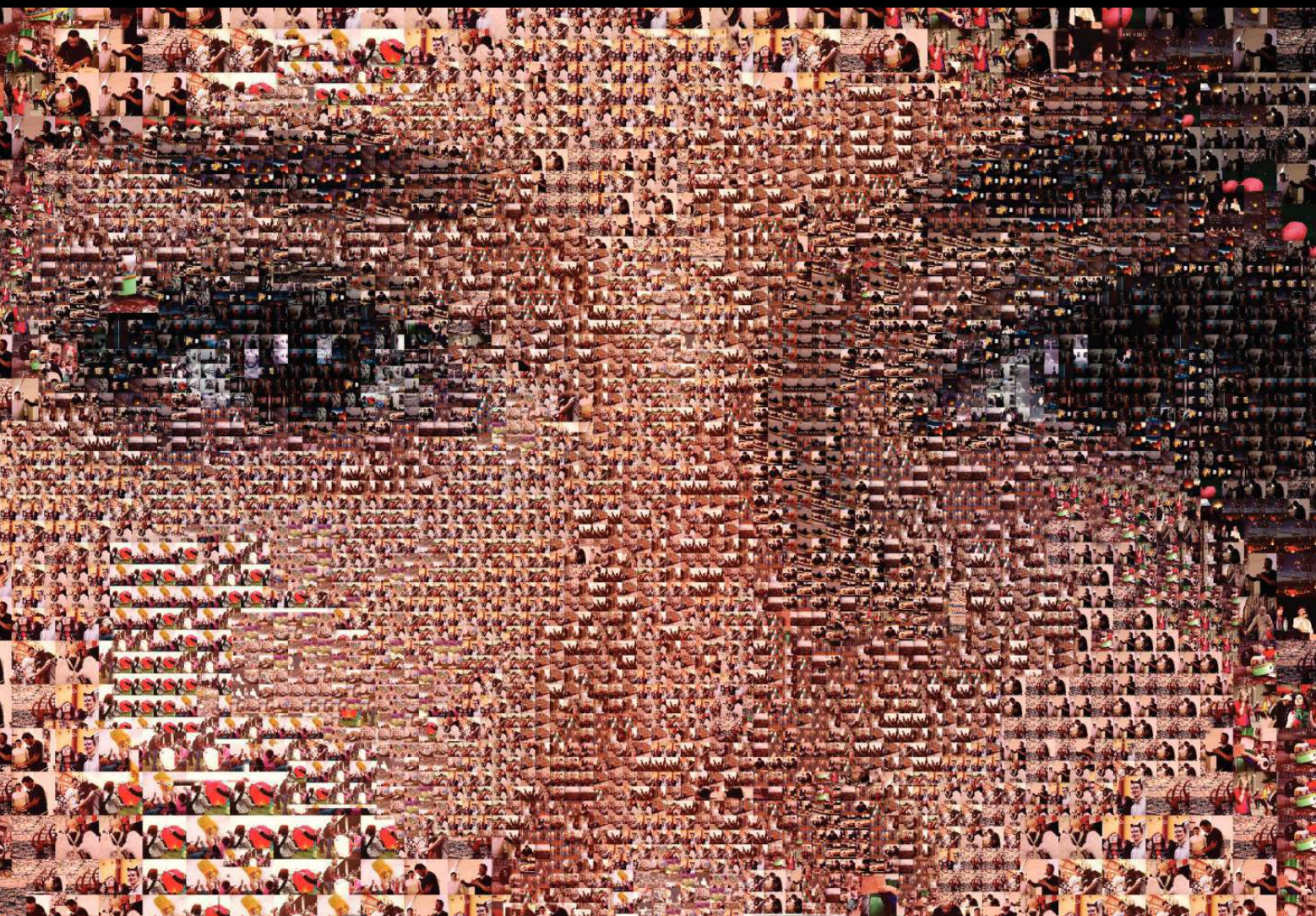
В стремлении охладить рынок розничного кредитования Центробанк стал больше внимания уделять уровню ставок по вкладам. Это тот редкий случай, когда погоня за двумя зайцами может оказаться успешной.



Владимир Голубков,
член совета Ассоциации российских банков

www.m24.ru

18+



Москва 24

Всё, что тебя касается.

реклама



РИА-НОВОСТИ

Расул Мирзаев во время оглашения приговора

ПРОЦЕСС

Закон не равен справедливости?

Суд назначил самбисту Расулу Мирзаеву сравнительно мягкое наказание, многие россияне с этим не согласны.

Замоскворецкий районный суд Москвы приговорил Мирзаева к двум годам ограничения свободы. Напомним: в августе прошлого года, вступившись за свою девушку, он ударил кулаком 19-летнего Ивана Агафонова. Парень упал, ударился головой об асфальт, а через несколько дней скончался в больнице. Националисты и семья погибшего пытались придать бытовому конфликту национальный характер — мол, кавказец убил русского. Власти колебались, опасаясь вспышки недовольства, как это случилось после убийства в 2010 году футбольного болельщика Егора Свиридова. Мирзаев был взят под стражу и провел в СИЗО больше года. Первоначально борцу грозило 15 лет тюрьмы — ему вменяли «умышленное причинение тяжкого вреда здоровью, повлекшего смерть потерпевшего». Было проведено несколько экспертиз с целью подтвердить или опровергнуть причинно-следственную связь между ударом Мирзаева и смертью Агафонова. Однако в конечном итоге такой связи между двумя событиями установить не удалось. Обвинение переквалифицировали на менее тяжелую статью — «причинение смерти по неосторожности», и прокуратура потребовала для Мирзаева два года тюрьмы. Суд и вынес такой приговор, учтя при этом чистосердечное признание и раскаяние подсудимого. Так как спортсмен провел год в СИЗО, где один день засчитывается за два дня в тюрьме, он фактически отбыл назначенный срок и был освобожден в зале суда. Родственники потерпевшего Агафонова отнеслись к решению суда резко отрицательно и пообещали обжаловать его в установленном порядке.

Приговор Мирзаеву вызвал неоднозначную реакцию и в обществе. Как показал опрос фонда «Общественное мнение», который проводился еще до решения суда, 43% респондентов назвали несправедливым освобождение Мирзаева. Более половины россиян (51%) считают, что Расул Мирзаев не имел морального права бить Ивана Агафонова, поскольку спортсменам нельзя применять в жизни бойцовские приемы.

Тем временем компании, специализирующиеся на боях без правил, готовы вернуть спортсмена на профессиональный ринг. Однако сам Мирзаев пока не изъявил желания возвращаться в спорт.

ФУТБОЛ

Перепись болельщиков

Отныне билеты на все матчи Российской футбольной премьер-лиги (РФПЛ) будут продаваться только при предъявлении удостоверения личности (паспорта или автомобильных прав). Такое решение было принято на общем совещании лиги в минувшую среду. А это значит, что уже на ближайший домашний матч московского «Локомотива» с нижегородской «Волгой» на стадионе в Черкизово 8 декабря билеты будут продаваться только в кассах стадиона. Многие эксперты отмечают поспешность такого решения, ведь на стадионах пока нет необходимого оборудования, и весь груз по переписи фанатов ляжет на кассирш, что наверняка приведет к многочасовым очередям (ведь занести информацию будут по старинке — в журнал и от руки). Но решение уже принято.

В МИРЕ

Потерянный рай



SHUTTERSTOCK

Каждый год на Бали приезжает 8 млн туристов

Власти Индонезии хотят ограничить число туристов на популярном курорте Бали. Как уверяет министерство туризма Индонезии, несмотря на экономическую выгоду для населения, массовый туризм негативно влияет на экологию Бали. Так, уже сейчас на острове наблюдается нехватка воды. «Скоро местным жителям придется покупать бутилированную воду для питья и приготовления пищи», — пояснил официальный позицию министр туризма Индонезии Геде Ардика. — Туристы посещают Бали не из-за шикарных удобств, а из-за природного ландшафта и богатого культурного наследия. Массовый туризм представляет угрозу этим двум важнейшим активам». Уже сейчас на Бали вырубаются джунгли для строительства новых гостиниц. Виллы строятся на месте бывших рисовых полей.

СОЦПРОЕКТЫ

Год с Коммерсантом

В Москве прошло вручение ежегодной премии «Год с Коммерсантом» — знаковое событие в сфере коммуникаций. Этой премией издательский дом «Коммерсантъ» отмечает своих ключевых партнеров. В номинации «Социальный проект года» лауреатом стал банк «Уралсиб» — за реализацию уникального мультимедийного проекта «Социальный предприниматель». В течение года на страницах журнала «Секрет фирмы» и в эфире радиостанции «Коммерсантъ-FM» авторы проекта рассказывали о предпринимателях — представителях малого бизнеса, которые ставят перед собой задачи социального характера. Цель проекта — через истории реальных людей показать важность и перспективность



Проект «Социальный предприниматель» получил заслуженную награду

социально ориентированного предпринимательства, продемонстрировать на реальных примерах, каких результатов можно добиться, поддерживая предпринимателей, в основе бизнеса которых лежит не только желание получить прибыль, но и стремление решить конкретную социальную задачу в тех сферах, которые пересекаются с их деятельностью. «Это всегда очень сложно,

ответственно, но в то же время приятно — затрагивать общественно значимые темы, — рассказала руководитель отдела спецпроектов ИД «Коммерсантъ» Екатерина Коренкова. — Авторы проекта тепло и с интересом рассказали о людях, чей бизнес работает не только на прибыль, но и на благополучие окружающих. Истории героев проекта стали наглядным примером сочетания бизнес-задач с задачей улучшения повседневной жизни».

ТАЛИСМАН

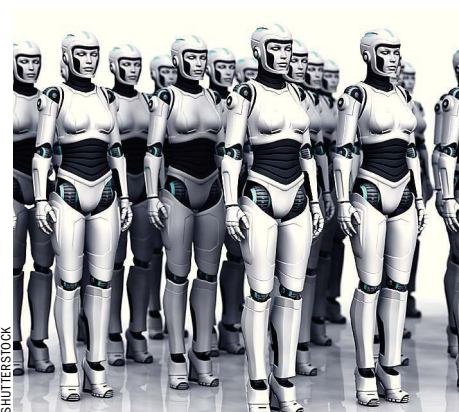
Броненосец Фулеко

Бразильцы всеобщим интернет-голосованием выбрали имя для талисмана чемпионата мира по футболу 2014 года. Напомним, что в сентябре жители страны — хозяйки мирового первенства в качестве талисмана назвали броненосца, раскрашенного в цвета бразильского флага. Выбор был не случаен: зверушка, сворачиваясь при опасности в клубок, напоминает футбольный мяч. В борьбе за право носить почетный титул официального талисмана ЧМ-2014 броненосец обошел ягуара, крокодила, пуму и попугая ару. Теперь же у него появилось имя — Фулеко («футбол» и «экология»), получившее 48% интернет-голосов. Существовало еще два варианта: Зузекко (в переводе означает «синий» плюс «экология») и Амиджуби («дружба» и «радость»), но за них проголосовало значительно меньше бразильцев.

НАУКА

Восстание машин

То, что раньше можно было увидеть только в фантастическом фильме, теперь становится предметом изучения ученых. В британском Кембридже уже в следующем году начнут всерьез изучать возможность гибели человеческой цивилизации из-за восстания роботов и неконтролируемого развития био- и нанотехнологий. Специально для этого создается Центр исследования угроз существованию человечества (Centre for the Study of Existential Risk, CSER),



Профессура Кембриджа не исключает, что когда-нибудь техника поработит человека

И Сталин, такой молодой...



Алексей Балабанов

Персона НЕДЕЛИ
Российский режиссер Алексей Балабанов собирается снять фильм о бандитской молодости Сталина. Возможно, идею этого проекта режиссеру навеяла изданная недавно книга известного английского историка

Симона Сибэга Монтефиоре «Молодой Сталин», основанная на новых документах, которые автор обнаружил в Госархиве Грузии.

Повествование начинается со сцены вооруженного ограбления карет госбанка в центре Тифлиса. Это нападение организовал 29-летний Иосиф Джугашвили в июне 1907 года. Во время теракта было взорвано несколько бомб и похищено 250 тыс. рублей (около 4 млн долларов по тогдашнему курсу). Большая часть «экспроприированной» наличности была переправлена Владимиру Ленину за границу. Как пишет в своей книге Монтефиоре, тифлисское ограбление — лишь один из эпизодов в целом списке большевистских «экспроприаций». Кроме того, банда Сталина добывала деньги на революцию вымогательством и похищением людей.

По словам кинопродюсера Сергея Сельянова, сценария пока еще нет. Есть общий замысел.

в котором будут работать крупнейшие британские астрофизики, философы и биологи. «Сложно спрогнозировать, как в дальнейшем будут развиваться технологии, и оценить, насколько реальной угрозой они могут стать для человечества. Однако мы совсем перестали воспринимать всерьез сценарии типа «восстания машин», они ассоциируются теперь исключительно с сюжетами фантастических фильмов. Именно поэтому мы создаем исследовательский центр, чтобы привлечь внимание научного общества к этой проблеме», — сказал профессор Кембриджского университета Хью Прайс, чьи слова приведены в сообщении Би-би-си.

Рождение гомункула

Синтетическая биология заново создает организм, полностью синтезируя его геном. По сути, ученые смогли сделать то, что не удалось средневековым алхимикам.

Десять лет назад научная общественность была взбудоражена — ученые начали расшифровку генома человека. От этого открытия многие ожидали скорых практических результатов, но путь оказался извилистым. И сегодня у генетиков по-прежнему больше вопросов, чем ответов. Один из ведущих российских ученых, профессор **Лев Патрушев** в интервью «Профилю» рассказал, когда мы сможем не только лечить, но и предсказывать болезни, почему не стоит бояться ГМО и кто может использовать генетическую информацию против нас.

ПРОФИЛЬ: Лев Иванович, некоторые люди с настороженностью относятся к попыткам ученых проникнуть в тайны генома, видимо, опасаясь, что это может быть использовано во вред человеку. Чтобы бы вы им ответили? Зачем ученым нужно было лезть в эту сферу?

Патрушев: Как зачем? Многие заболевания прямо связаны с генными мутациями. Собственно, основной задачей расшифровки генома было определение тех мутаций, которые приводят к заболеваниям, чтобы затем иметь возможность если не исправлять эти ошибки, то хотя бы с высокой долей вероятности предсказывать возможные заболевания.

ПРОФИЛЬ: Как работает этот механизм?

Патрушев: Если коротко, то почти все, что происходит в организме человека, все биологические процессы, все определяется такими белковыми молекулами, как ферменты. А ферменты, в свою очередь, кодируются генами, которые расположены на ДНК и состоят всего из четырех следующих друг за другом нуклеотидов: аденина, гуанозина, цитозина и тимина, соединенных в определенной последовательности. Собственно, комбинации этих нуклеотидов в разных сочетаниях и есть геном — тот генетический код, которым закодировано строение и функционирование всего нашего организма. Это как книга, в которой записана вся информация об организме, а каждый ген — это слово. Предполагалось, что полная расшифровка генома по-



Лев Патрушев



Полностью расшифровал геном человека, ученые смогут лечить многие болезни

зволит выявить весь набор мутаций и даст ясную картину развития организма, в каком месте этого кода происходит ошибка, приводящая к заболеваниям, и как эту ошибку исправить.

ПРОФИЛЬ: Большая была работа...

Патрушев: Очень. На первую расшифровку генома в проекте «Геном человека» ушло более десяти лет и \$3 млрд. Исследования вел международный консорциум, в который вошли научные коллективы из США, европейских стран, России и Японии. Параллельно аналогичные исследования вела частная фирма из США «Селера Геномикс», которой тогда руководил американский биолог Крейг Вентер. По мере развития технологий этот процесс становится быстрее, производительней и дешевле. Широко используются компьютерные и нанотехнологии. За последние десять лет стоимость расшифровки генома снизилась примерно в 10 тыс. раз. Десять лет назад все закончилось расшифровкой усредненного генома, взятого от представителей разных рас и полов. Сейчас завершается программа «Тысяча геномов» и начи-

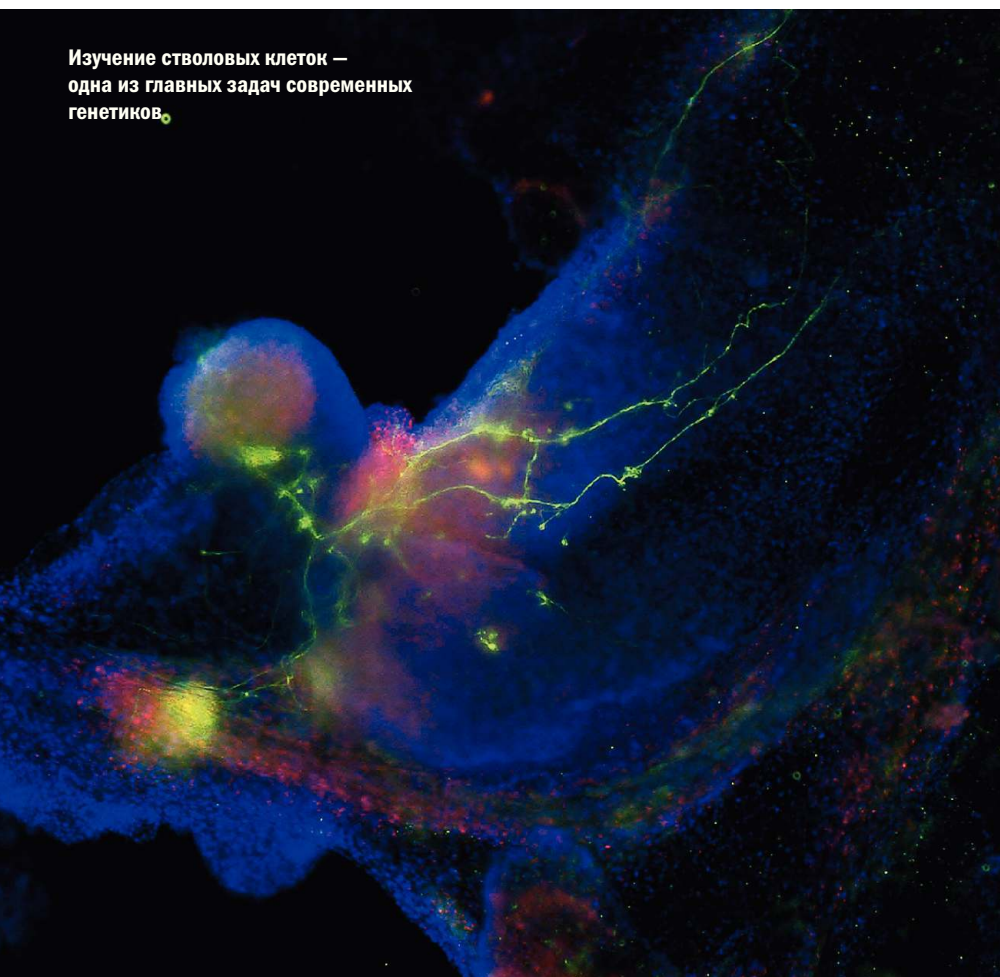
нается программа «Десять тысяч геномов», цель которых — сравнить геномы представителей не только разных рас, но и разных популяций. Причем генный материал берут у матери, отца и ребенка.

ПРОФИЛЬ: Зачем так много?

Патрушев: Это позволит значительно расширить наши представления о геноме человека. О том, какие мутации (негативные, позитивные или нейтральные) свойственны определенным популяциям, с какой частотой они передаются. Чем больше будет этих данных, тем полнее будут наши знания о геноме человека, о том, что отличает одного человека от другого. Ведь до сих пор мы не можем сказать, что геном полностью изучен. 20 тыс. генов, которые отвечают за биохимические реакции в организме, — это всего 3% генома. Остальные 97% — это множество повторяющихся последовательностей, функции которых пока толком неизвестны. А большинство мутаций происходит именно в этих 97% генома. Однако наличие этих темных пятен дает нам надежду, что именно там кроются недостающие сцены большой картины жизнедеятельности человеческого организма.

ПРОФИЛЬ: Какова природа мутаций?

Изучение стволовых клеток — одна из главных задач современных генетиков.



GLADSTONE INSTITUTES

Патрушев: Когда клетка делится, каждая дочерняя клетка получает копию генома от родительской. Но этот процесс не абсолютно точный, как и все в природе. В процессе деления половых клеток, которые впоследствии примут участие в создании нового организма, также возникают ошибки, когда какой-то нуклеотид встает не на свое место. Второй источник мутаций — экзогенное воздействие. Мы курим, вдыхаем вредные выбросы, получаем ультрафиолетовое и радиоактивное облучения, и в результате этого образуются мутагены, которые взаимодействуют с ДНК. Система репарации — восстановления — в такой ситуации может сработать неправильно, и поврежденный нуклеотид будет заменен на несвойственный данному гену.

ПРОФИЛЬ: То есть лучше все-таки вести здоровый образ жизни?

Патрушев: Вы возможно удивитесь, но самый мощный мутаген вовсе не табачный дым, а кислород. В процессе метаболизма внутри клеток возникают активные формы кислорода, которые повреждают в сутки до 200 тыс. нуклеотидов ДНК в каждой клетке. Если бы не работала система репарации, наш вид не выжил бы. Но даже при способности организма к восстановлению гены все равно по-

вреждаются, мутации накапливаются, и происходит старение организма.

ПРОФИЛЬ: Как замедлить этот процесс?

Патрушев: Как минимум не подвергать организм воздействию неблагоприятных внешних факторов. Это поможет правильной работе системы репарации. Но дышать мы не перестанем, и этот фактор устранить не получится.

ПРОФИЛЬ: Что даст изучение генома в практической сфере?

Патрушев: В первую очередь развитие персонализированной медицины. Геном каждого человека уникален, у каждого свои особенности. Если сравнить, например, наши с вами геномы, мы найдем 3,5 млн отличий. Когда это выяснили, стало понятно, что неправильно применять одно и то же лекарство одинаково ко всем больным. Потому что все мы как в генетическом, так и в биохимическом отношении очень разные. Некоторые люди вследствие своих генетических особенностей и вовсе могут быть невосприимчивы к определенным препаратам. Такое направление, как фармакогеномика, как раз изучает влияние генома человека на метаболизм лекарств. Уже сейчас в США и в Европе на упаковках лекарств пишут, что перед приемом рекомендуется пройти ге-

нетическое тестирование. Наша лаборатория, например, работает над диагностикой предрасположенности к тромбозам. В качестве вещества, разжижающего кровь, при этих заболеваниях применяется варфарин. Определен ген, который отвечает за выведение этого препарата из организма. Если этот ген поврежден, то варфарин выводится быстро и такому пациенту требуются повышенные дозы лекарства. А если ген поврежден, препарат выводится медленно и дозу необходимо снизить, чтобы не спровоцировать кровотечение.

ПРОФИЛЬ: Расшифровка генома оправдала возлагаемые на нее надежды в плане диагностики распространенных заболеваний?

Патрушев: В этой области пока не все так хорошо, как хотелось бы. У каждого человека, который проходил полное геномное исследование, выявлялось до 500 мутаций, которые ассоциированы с определенными заболеваниями. Но при этом человек здоров, и наличие этих мутаций никак не проявляется. Даже в тех случаях, когда мутантный ген был получен и от отца, и от матери, что многократно увеличивает вероятность появления заболевания. Поэтому все, что мы сейчас можем, — это констатировать факт наличия генетической предрасположенности к определенному заболеванию, которое неизвестно когда проявится и проявится ли вообще. Выяснить, какой конкретный ген или сочетание генов определяет широко распространенные заболевания, пока не удастся. В плане диагностики распространенных заболеваний генетическое тестирование — пока не лучший инструмент.

ПРОФИЛЬ: Но при этом оно уже стало инструментом дискриминации.

Патрушев: Да. Америка и Европа уже перевернули эту страницу, а Россия, похоже, только открывает ее. Впервые это появилось в США. Там работодатели и страховые компании стали требовать у здоровых людей генетические тесты. Людей, у которых в ходе генетического тестирования выявляли предрасположенность, например, к нейродегенеративным, сердечно-сосудистым или онкологическим заболеваниям, объявляли профнепригодными, отказывали им в страховании жизни или повышали стоимость медицинской страховки.

ПРОФИЛЬ: Но ведь предрасположенность к заболеванию вовсе не означает его появление!

Патрушев: В том-то и дело. Куда большее влияние могут оказать внешние факторы в виде неблагоприятных условий жизни и вредных привычек. Научному сообществу потребовалось не один год, чтобы убедить людей, принимающих решения, в поспешности таких выво-

дов. Но не все прислушались. Если в большинстве стран Европы любые формы генетической дискриминации законодательно ограничены, то в США возможность использования генетического тестирования оставили для страхования здоровья.

ПРОФИЛЬ: На каком этапе находится Россия?

Патрушев: Использование данных генетического тестирования законодательно у нас никак пока не регулируется. А между тем уже появилось

не говорят, но надо иметь в виду, что наука и технологии достигли того уровня, когда это возможно.

ПРОФИЛЬ: Какие еще перспективы открывает изучение генома?

Патрушев: Самым передовым направлением в этой области сейчас считается синтетическая биология. В отличие от традиционной геномной инженерии, которая создает новые свойства организмов путем модификации уже существующего генома, синтетическая биология заново создает организм, полно-

Патрушев: Синтез генов открывает большие перспективы для геномной терапии, для замещения поврежденных генов на здоровые. В практическом смысле это дает нам возможность заставить бактерии работать, вырабатывая какой-то конкретный белок, например, инсулин. В нашем Институте биоорганической химии инсулин человека производят на синтезированных молекулах ДНК. Чтобы человеческая ДНК работала в бактериальной среде, ее надо модифицировать, чтобы бактерия воспринимала ее, как свою.

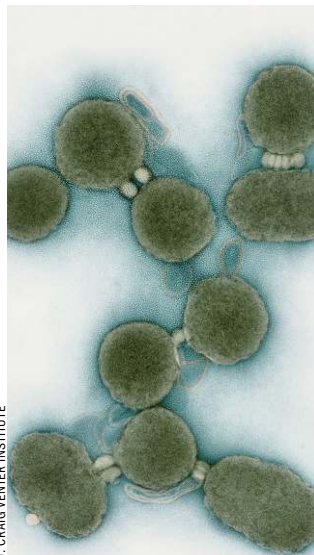
ПРОФИЛЬ: Означает ли это, что методы геномной инженерии помогут создать человеческие ткани и органы?

Патрушев: Это вполне реально в обозримом будущем.

ПРОФИЛЬ: Такой продукт геномной инженерии, как генетически модифицированные организмы, насколько опасен?

Патрушев: Разговоры об опасности ГМО, на мой взгляд, выгодны тем производителям, которые не могут или не хотят конкурировать с производителями, успешно использующими генные технологии. Геномная коррекция картофеля не может повредить человеку, потому что он совершенно не восприимчив к токсину, который накапливается в листе и смертелен для колорадского жука. Будь он опасен, его бы не допустили к использованию. Ген, который заставляет растение выделять этот токсин, действительно чужероден. Но это не значит, что он опасен для человека. Мы каждый день потребляем с пищей огромное количество чужеродных генов как растительного, так и животного происхождения. Все это разнообразие переваривается у нас в кишечнике и воспринимается организмом не как генетическая информация, а как фрагменты белковых молекул — строительный материал. Но нет дыма без огня. На этапе селекции трансгенных культур использовались гены-маркеры, не специфичные для данной культуры. С их помощью ученые узнавали, восприняла ли клетка новый ген. Эти гены-маркеры выделяли белки, которые могли вызывать у некоторых людей аллергические реакции. С этим сталкивались, но затем ученые научились удалять эти гены по завершении этапа селекции. Другой вопрос в том, что мы толком не знаем, что и откуда нам везет. Известно же, что в Россию сваливают не самый лучший продукт мирового сельского хозяйства. Должны быть хорошие лаборатории, которые тестировали бы всю продукцию, поступающую извне. А еще лучше создавать свою мощную индустрию геномной инженерии. Тогда и картошка, и медицина будут не хуже, чем у них.

■ РОМАН УКОЛОВ



Крейг Вентер (слева) из института альтернативной биологической энергетики сумел создать первый искусственный организм, способный к размножению

множество фирм, которые предлагают такие услуги, причем качество исполнения оставляет желать лучшего. Кто-то выявляет минимальную предрасположенность, превышающую контрольную величину на 0,01%, которая никогда не проявится, и на этом основании «раскручивает» пациента на дорогостоящие обследования. Есть и откровенные мошенники. Возможно, скоро эти услуги станут востребованными и в страховом бизнесе.

ПРОФИЛЬ: Если информацией о геноме можно злоупотребить, не стоит ли сделать ее закрытой?

Патрушев: Генетическую информацию действительно следует охранять, как персональные данные. Ведь ее можно использовать как в персонализированной медицине, так и в персонализированной токсикологии. Есть индивидуальные особенности, зная которые, можно нанести вред человеку. Есть геномные различия, характерные гены, которые отличают расы и отдельные популяции. А современная геномная инженерия позволяет сделать токсин направленного действия, который заставит характерный ген спровоцировать какое-то заболевание. Широко об этом

стью синтезируя его геном. В 2010 году все тот же Крейг Вентер объявил о создании синтетической бактерии микоплазмы лабораторной. Это первый в мире искусственный организм, способный к размножению. По сути, Вентеру удалось то, что не удалось средневековым алхимикам, создававшим гомункула.

ПРОФИЛЬ: Что значит искусственный организм? Это клон?

Патрушев: Нет. Клон — это точная копия какого-то конкретного организма. А тут речь идет о создании организма, отличного от ныне существующих на Земле. В данном случае в геном микоплазмы были внесены небольшие изменения, чтобы синтетический организм можно было отличить от природного. Этот синтетический геном собирался в клетках живых дрожжей, а затем помещался в бактериальную клетку «донора», из которой предварительно был удален ее собственный геном. В итоге получилась новая жизнеспособная клетка с рядом признаков, не имевшихся у природной микоплазмы.

ПРОФИЛЬ: Какое это имеет «народнохозяйственное» значение?

**ПЛАТЕЖИ В АДРЕС
КАТИ БРАХНОВОЙ ПРИНИМАЮТСЯ
ВО ВСЕХ ОТДЕЛЕНИЯХ
СБЕРБАНКА РОССИИ.**

ПОЛУЧАТЕЛЬ:

некоммерческое партнерство «Союз
благотворительных организаций России»
ИНН 7715257832, КПП 771501001

НАЗНАЧЕНИЕ ПЛАТЕЖА:

пожертвование
на лечение Кати Брахновой

РАСЧЕТНЫЙ СЧЕТ В РУБЛЯХ:

40703810400000000217
в АКБ «Русславбанк» (ЗАО), г. Москва

Кор. счет: 30101810800000000685

БИК: 044552685

Катенька Брахнова из Зеленограда — второй ребенок в семье. В три месяца девочке поставили диагноз — «врожденный порок сердца, умеренный клапанный стеноз легочной артерии». До трех лет Катюша находилась на учете в Научном центре сердечно-сосудистой хирургии им. Бакулева, а сейчас — под наблюдением врача-кардиолога по месту жительства. Ухудшений не было, и родители успокоились, стали приспосабливаться к жизни с этим диагнозом. Но тут подоспел второй.

В 2008 году врачи диагностировали у девочки еще одно не менее серьезное заболевание — прогрессирующий сколиоз II степени, т.е. искривление позвоночника. Начались поиски клиник и врачей. Врачи запретили Катюше ходить в музыкальную школу, потому что ей приходилось много сидеть за фортепиано. За музыкальной школой последовали и занятия балетом. Вся жизнь семьи сузилась до одного слова — «сколиоз».

Родители по старой памяти обратились за помощью в Центральный научно-исследовательский институт травматологии и ортопедии имени Н.Н. Приорова, но там сказали, что



Помогите Кате!

Кате Брахновой
необходимы средства
для покупки специального
корсета.

у них лечат не саму болезнь, а только ее последствия. «Ждите, когда вырастет горб — только тогда прооперируем», — сказали в клинике.

Родители Катюши стали изучать вопрос лечения заболевания самостоятельно и случайно в Интернете узнали об одном из столичных центров лечения сколиоза. На консультации медики сказали, что рано думать об операции: Катюша еще маленькая, и ей можно помочь с помощью специального корсета.

В клинике девочка прошла курс индивидуальной интенсивной лечебной физкультуры и начала носить корсет.

SMS 5035

Для абонентов ОАО «МегаФон»!

Вы можете помочь
КАТЮШЕ БРАХНОВОЙ

и другим
тяжелобольным детям,
**ОТПРАВИВ SMS
НА КОРОТКИЙ НОМЕР: 5035
или позвонив по номеру *503#.**

**СТОИМОСТЬ ОДНОГО SMS ИЛИ ЗВОНКА —
30 РУБЛЕЙ.**

Именно такая сумма после каждого отправленного сообщения будет списана со счета жертвователя и направлена на оказание помощи нуждающимся в ней мальчикам и девочкам.

Также все желающие могут перечислить пожертвования для Кати и других тяжелобольных детей через систему денежных переводов и платежей Contact («Контакт») и терминалы платежной системы Qiwi («Киви»).

Ей, живой и непоседливой, имеющей много подруг и заботящейся обо всех бездомных животных во дворе, было трудно привыкать к новому приспособлению, жестко давящему на ребра и сковывающему движение. Но Катюша — сильная девочка: несмотря на все неудобства, каждое утро она надевает корсет. Она понимает, что носить его придется как минимум до 18 лет, пока не остановится рост костей. Однако у такого метода лечения оказались и положительные стороны. Врачи разрешили девочке посещать хор и снова заниматься танцами. Но Катюша растет, и ей нужен очередной курс лечения и новый корсет, ведь тот, который она носит, стал ей мал. Стоимость реабилитации и корсета составляет 117 200 рублей. У старших Брахновых таких денег нет. Два года назад семья переехала из коммунальной квартиры в собственную, и ей еще очень долго придется выплачивать кредит.

Мечта Катеньки выздороветь может не осуществиться, если ей никто не поможет.

Союз благотворительных организаций России просит всех, кто хочет и может помочь Катюше Брахновой, перечислить средства на ее лечение.

ПОМОЩЬ ПРИШЛА



17 августа 2012 года Союз благотворительных организаций России объявил о начале сбора средств на целевую финансовую помощь четырехлетней Ане Свинцовой из города Щигры Курской области. У девочки двухсторонняя сенсоневральная глухота на оба уха, состояние после кохлеарной имплантации; общее недоразвитие речи II уровня. Анечке была сделана операция. Но для закрепления результатов и дальнейшего развития слуха и речи девочка должна находиться под постоянным наблюдением сурдолога и невролога. Кроме того,

девочка нуждается в регулярном контроле и коррекции настройки речевого процессора имплантата. Однако эти медицинские услуги платные. А еще Анечке уже пора менять речевой процессор для слухового имплантата. Причем приобрести его мама и бабушка девочки также должны на свои деньги. Средства для лечения Анечки собраны. 530 187 рублей перечислило ФГУП «Дирекция по строительству и реконструкции объектов федеральных государственных органов» Управления делами президента РФ. Анечка, ее мама, а также сотрудники Национальной благотворительной программы «Я — участвую!» благодарны всем, кто откликнулся на призыв о помощи.

Руслан Кожухов (Тверь): Я военнослужащий по контракту. Недавно жена родила сына. Могу ли рассчитывать на отпуск по уходу за ребенком?

ПРОФИЛЬ: Нет, не можете. Такой отпуск может быть предоставлен только женщине-военнослужащему. Согласно ст. 11 закона «О статусе военнослужащих», военнослужащим женского пола предоставляется отпуск по беременности и родам, а также отпуск по уходу за ребенком в порядке, установленном федеральными законами и иными нормативными правовыми актами Российской Федерации.

Максим Охобов (Тула): Я учусь на заочном отделении. Имею ли я какие-либо преимущества перед другими работниками в организации при сокращении штата?

ПРОФИЛЬ: Согласно ст. 179 ТК РФ, при сокращении численности или штата работников преимущественное право на оставление на работе предоставляется работникам с более высокой производительностью труда и квалификацией. При равной производительности труда и квалификации предпочтение в оставлении на работе отдается: семейным — при наличии двух или более иждивенцев (нетрудоспособных членов семьи, находящихся на полном содержании работника или получающих от него помощь, которая является для них постоянным и основным источником средств к существованию); лицам, в семье которых нет других работников с самостоятельным заработком; работникам, получившим в период работы у данного работодателя трудовое увечье или профессиональное заболевание; инвалидам Великой Отечественной войны и инвалидам боевых действий по защите Отечества; работникам, повышающим свою квалификацию по направлению работодателя без отрыва от работы. Коллективным договором могут предусматриваться другие категории работников, пользующиеся преимущественным правом на оставление на работе при равной производительности труда и квалификации.

Валерия Котова (Москва): Недавно я узнала, что беременна. Теперь мне придется часто посещать врача. Однако я боюсь, что на работе меня не будут отпускать. Обязаны ли меня отпускать с работы?

ПРОФИЛЬ: Да, обязаны. Согласно ст. 254 ТК РФ, беременным женщинам в соответствии с медицинским заключением и по их заявлению снижаются нормы выработки, нормы обслуживания либо эти женщины переводятся на другую работу, исключающую воздействие неблаго-

приятных производственных факторов, с сохранением среднего заработка по прежней работе. До предоставления беременной женщине другой работы, исключающей воздействие неблагоприятных производственных факторов, она подлежит освобождению от работы с сохранением среднего заработка за все пропущенные вследствие этого рабочие дни за счет средств работодателя. При прохождении обязательного диспансерного обследования в медицинских учреждениях за беременными женщинами сохраняется средний заработок по месту работы.

ПРОФИЛЬНЫЙ АДВОКАТ



Алексей Цаплин,
адвокат адвокатской конторы
«Аснис и партнеры»,
член Московской городской коллегии
адвокатов

задайте вопрос
профессионалам!

profile.ru

полные версии
всех публикаций



Вера Еремина (Москва): Отец моего ребенка — гражданин иностранного государства. После рождения ребенка он пожил немного с нами, а потом уехал на родину. Хочу обратиться в суд и взыскать с него алименты. По законам какого государства мой ребенок будет получать алименты?

ПРОФИЛЬ: Согласно ст. 163 СК РФ, права и обязанности родителей и детей, в том числе обязанность родителей по содержанию детей, определяются законодательством государства, на территории которого они имеют совместное место

жительства. При отсутствии совместного места жительства родителей и детей определяются законодательством того государства, гражданином которого является ребенок. По требованию истца к алиментным обязательствам и к другим отношениям между родителями и детьми может быть применено законодательство государства, на территории которого постоянно проживает ребенок.

Олег Злобин (Москва): Мои родители — пенсионеры. Ни инвалидности, ни тяжелых заболеваний у них нет. Попадают ли они в число тех лиц, уход за которыми дает право на отсрочку от армии?

ПРОФИЛЬ: Вероятнее всего, нет. Согласно ст. 24 закона «О воинской обязанности и военной службе», отсрочка предоставляется занятым постоянным уходом за отцом, матерью, женой, родным братом, родной сестрой, дедушкой, бабушкой или усыновителем, если отсутствуют другие лица, обязанные по закону содержать указанных граждан, а также при условии, что последние не находятся на полном государственном обеспечении и нуждаются по состоянию здоровья в соответствии с заключением федерального учреждения медико-социальной экспертизы по месту жительства граждан, призываемых на военную службу, в постоянном постороннем уходе (помощи, надзоре).

Иван Ким (Москва): Недавно я застраховал квартиру. Мне выдали только страховой полис. Должна ли страховая фирма выдавать еще и страховой договор?

ПРОФИЛЬ: Полиса обычно достаточно. Согласно ст. 940 ГК РФ, договор страхования должен быть заключен в письменной форме. Несоблюдение письменной формы влечет недействительность договора страхования, за исключением договора обязательного государственного страхования. Договор страхования может быть заключен путем составления одного документа либо вручения страховщиком страхователю на основании его письменного или устного заявления страхового полиса (свидетельства, сертификата, квитанции), подписанного страховщиком. В последнем случае согласие страхователя заключить договор на предложенных страховщиком условиях подтверждается принятием от страховщика документов (свидетельства, сертификата, квитанции). При этом страховщик при заключении договора страхования вправе применять разработанные им или объединением страховщиков стандартные формы договора (страхового полиса) по отдельным видам страхования.



Участники телешоу «Большие гонки» в форме Forward

СПОРТ

Награждают по одежке

Победа на соревнованиях в наше время зависит не только от мастерства спортсменов, но и от качества их экипировки.

Даже в античные времена спорт был соревнованием не только атлетов, но и «сопутствующих технологий». Древние греки состязались обнаженными, однако желание добиться победы и прославить свой город и тогда заставляло атлетов прибегать к маленьким хитростям. Бегуны смазывали тела оливковым маслом, прыгуны в длину разбегались с гантелями в руках, а кулачных бойцов утяжеляли наручные кожаные ремни с бронзовыми шипами.

Времена изменились, однако стремление к победе осталось прежним, только сегодня для ее достижения используют современные технологии.

Разве можно забыть настоящий шквал рекордов, который обрушился на пловцов, после того как производители экипировки одели их в водоотталкивающие бесшовные комбинезоны? При участии консультантов из NASA в середине нулевых была изобретена сверхлегкая ткань, гладкая поверхность которой позволяла уменьшить сопротивление воды примерно на четверть. В итоге за два года применения таких комбинезонов общее количество поправок в таблицу мировых достижений перевалило за полторы сотни, чего история плавания прежде не знала. Правда, после протестов ряда

национальных федераций эту ткань признали технологическим допингом и ввели на нее мораторий. «Ихтиандры» вернулись к более привычным текстильным купальникам и шортам, а количество мировых рекордов резко упало.

Футболистов сборной России с позапрошлого года майки и шорты из подобной ткани не только держат в тонусе, но и защищают от захватов соперников.

Стрелкам во время многочасовых серий в тире и на полигоне служит дополнительной опорой форма повышенной жесткости.

А фехтовальщиков плотные и легкие нагрудники из кевлара спасают в поединках от опасных колющих и режущих ударов.

К материалу, из которого шьется спортивная одежда, предъявляются повышенные требования. В первую очередь ткань, из которой изготовлена экипировка, должна отводить от тела избыток влаги и минимизировать шанс образования воспалений на коже. Во-вторых, во время занятий на улице одежда должна защищать тело атлета от переохлаждения. В-третьих, материал должен дышать, обеспечивая приток свежего воздуха к разогретым работой мышцам. И, наконец, форма должна быть в меру эла-

стичной, чтобы не стеснять движения атлета и обеспечивать ему комфорт.

Любопытно, если прежде российские спортсмены пользовались в основном западными разработками, то теперь главным экипировщиком сборных команд страны является отечественный производитель Forward. По словам директора по маркетингу компании Forward Игоря Юровчика, сегодня она одевает и обувает 200 сборных команд по 60 видам спорта, а также паралимпийскую сборную России. А в следующем году более 20 тыс. участников Всемирной летней универсиады в Казани будут одеты в эксклюзивную экипировку этой марки. Отдельного внимания заслуживают специальные спортивные коллекции для определенных видов спорта. К примеру, совместно со Всероссийской федерацией самбо торговый бренд выпустил форму для единоборств. Впрочем, даже далекий от спорта человек мог видеть форму Forward по телевизору — вот уже долгое время в ней выступают участники спортивно-развлекательного шоу «Большие гонки», которое идет по Первому каналу.

По словам директора Московского центра инновационных спортивных технологий Давида Чичуа, спорт сегодня — это гонка технологий. «Конечно, без кропотливых многолетних тренировок под наблюдением опытных тренеров, научных консультантов и медиков чемпионом не станешь, — резюмирует он, — однако грамотное подобранное снаряжение не только улучшит качество ежедневных тренировок, но и позволит избежать множества травм».

■ БОРИС АЛЕКСАНДРОВ

О том, что казаки-дружинники в скором времени появятся во всех округах столицы, какое-то время назад заявил советник Комитета по делам казачества Москвы Николай Комаровский. Сказано — сделано. В минувший вторник «казачьи разъезды» были замечены на Тверской улице, Триумфальной площади и Тверской Заставе. По словам самих казаков, они будут следить за соблюдением общественного порядка, пресекать незаконную торговлю, гонять пьяных и бороться с неправильной парковкой. Возникает, однако, вопрос: а с какой стати казаки? Тем более здесь, в Москве, вдалеке от традиционно казачьих земель. Почему именно им делегировано право следить за порядком в городе?

Не поймите меня неправильно. Я вовсе не против, чтобы за порядком следили. Но почему казаки? В некотором смысле эти казачьи дружины нарушают принцип государственной монополии на насилие. Для того, собственно, и создается государство с его институтами, чтобы никакая иная группа не присваивала себе этого права. Нас уверяют, что казаки не будут применять силу и пороть нагайками, а будут лишь призывать граждан к порядку и сообщать в полицию о тех, кто этим призывам не внял. Но чем тогда эти казачьи дружины будут отличаться от ДНД — добровольной народной дружины? Те же функции, те же права. Разница только в атрибутике. Папахи да штаны с лампасами. Мелочь! Но в мелочах-то дьявол и кроется.

Если взглянуть в недалекое прошлое, станет понятно, что казачество — всего лишь одно из сословий Российской империи, хотя современные теоретики казачества выделяют его едва ли не в отдельный этнос. Плюс к этому современное казачество чрезвычайно тесно связано с РПЦ, что превращает его в православную дружину. И что же мы получаем в итоге? Государство делегирует функцию надзора за порядком каким-то дружинам, сформированным по сословному, религиозному и, возможно, этническому принципам. Что должны подумать об этом представители иных сословий, конфессий и этносов?

Стоит заметить, что казаки в последнее время постоянно присутствуют в информационном поле — вспомнить хотя бы атаки на художественные выставки

или события вокруг дела Pussy Riot. Теперь вот казачьи патрули, дружины или какой еще термин придумают для этих общественных новообразований...

Но самое-то обидное, что большинство из этих казаков к казачеству никакого отношения и не имеет. Это ряженые, нацепившие на себя медали, папахи и лампасы. Никаких исторических корней тут нет. Есть только черносотенная идеология. Но все это, кажется, вполне укладывается в тот вектор клерикального мракобесия, которое сознательно поощряется властью. Власть, очевидно, видит некую идеологему в том, что попы берут на себя функции идеологического отдела

ЦК КПСС, а казаки демонстрируют народную поддержку линии партии. Все это вписывается в ту карикатурную конструкцию национальной идеи, которую власть пытается выстроить на принципах державности, церковности и народности. Молодежные движения ей не очень-то соответствовали, к тому же в последние годы их аппетиты и амбиции так выросли, что они перестали быть рентабельными. Видимо, казаки пока обходятся заметно дешевле.

Но будет ли от них хоть какой-то практический толк, хотя бы для государства? Для власти? Возможно ли использовать казаков в тех ситуациях, когда властям неудобно привлекать официальные силовые структуры? Тут ответ очевиден. Нет и еще раз нет! Ровно потому, что большинство из них — ряженые. Куда эффективней использовать для этих целей футбольных фанатов. Антуража меньше, а проку больше.

Поэтому идея казачьих патрулей выглядит как очередной фарс, устроенный нашей властью, и лишней раз подчеркивает

ее интеллектуальную и культурную деградацию на всех уровнях. Будь то наш премьер-министр, регулярно выступающий с, мягко говоря, непродуманными инициативами, или региональные власти, стремящиеся ни в чем не отставать от первых лиц. Посмотрим, насколько далеко все это пойдет, насколько власть развяжет руки казакам и другим православным активистам. Так ведь недолго и до публичной порки дойти. Что если казакам не понравится, как одет гражданин или гражданка? Решат станичники, что своим видом срамным смущает он православных, и готово дело. Нагайка-то всегда под рукой.

РЕПЛИКА

Казаки в городе

С какой стати забота об общественном порядке поручается каким-то дружинам, сформированным по сословному, религиозному и этническому принципам?



Андрей Пионтковский,
политолог



Emin

МУЗЫКА

Мелодия на экспорт

Популярный исполнитель и автор песен Emin выступит в КЗ «Крокус Сити Холл» 11 декабря.

Накануне своего дня рождения в сопровождении струнного оркестра Emin исполнит лучшие синглы с альбома *After The Thunder*, всеми любимые хиты и совсем новые песни, в том числе на русском языке, ранее никогда не звучавшие. «Я всегда играю с живыми музыкантами, на одном из концертов в Баку на сцене со мной было еще 15 скрипичных инструментов, — рассказывает о проекте Emin. — Получилось очень здорово, и мне захотелось сыграть московский концерт с моим бэндом и с английскими музыкантами, с которыми я часто работаю в Лондоне». Сегодня в активе музыканта выступление на самом известном международном музыкальном конкурсе «Евровидение-2012» перед 150-миллионной аудиторией, открытие 45-минутным сетом концерта в Баку Дженнифер Лопес, два признанных международных альбома. Теперь Emin, широко известный в России и Европе, завоевывает США. Его сингл *Baby Get Higher* с нового международного альбома *After The Thunder* уже 6 недель держится в американских чартах. *After the Thunder* в конце ноября впервые услышали в США. В феврале 2013 года у музыканта запланирована запись следующей международной пластинки совместно с продюсером Кевином Ширли, известным своими работами с Iron Maiden, Aerosmith и Led Zeppelin.

В московском театре «Новая опера» 10 декабря пройдет торжественная церемония вручения национальной премии «Музыкальное сердце театра» по итогам последних театральных сезонов в жанре музыкального спектакля и мюзикла. Эта премия своего рода российский аналог знаменитой бродвейской премии *Tony*. Победителей в 17 конкурсных номинациях определяет жюри, в состав которого вошли Ирина Апексимова, Ирина Брондз, Юлий Гусман, Алексей Кортнев, Зиновий Марголин, Алексей Мочалов, Александр Пантыкин, Юрий Ряшенцев, Галина Полиди и Гедиминас Таранда.

ПРЕМИЯ

Триумф мюзикла



Сцена из мюзикла «Алые паруса»

Перед жюри стоит непростая задача: в этом году в конкурсе участвуют около 15 номинантов. Жюри уже посмотрело мюзиклы «Граф Орлов» и «Мата Хари: любовь и шпионаж» в Москве, «Вестсайдская история» в Белоруссии, «В джазе только девушки» на Украине, «Бал вампиров» и «Ленька Пантелеев» в Санкт-Петербурге. Членам жюри еще предстоит увидеть спектакли «Огниво», «Дороги, которые нас выбирают» и «Фанфан-Тюльпан» в Москве, «12 стульев» в Новосибирске, а также три постановки мюзикла Максима Дунаевского «Алые паруса» — в Новосибирске, Екатеринбурге и Перми.

ДЕКАБРЬ

03

Выставка «Те же в Манеже»



04

Выставка «Пять веков итальянского рисунка»

05

Выставка «Открытие от художников»



ЦВЗ «Манеж»

Выставка приурочена к 50-летию знаменитой Манежной выставки. Как известно, славу ей обеспечил визит Хрущева, который пришелся на 1 декабря 1962 года. Досталось от Никиты Сергеевича всем — картинам Бориса Жутовского, Эрнста Неизвестного, Веры Преображенской, Леонида Рабичева, Майи Филипповой, Роберта Фалька. Спустя 50 лет эти работы будут снова выставлены в том же пространстве. Также в экспозиции — документы, фотографии, дневники, дающие представление о контексте той выставки.

ГМИИ им. А.С. Пушкина

Ни на одной московской выставке итальянский рисунок не был так широко представлен. В экспозицию попали самые значительные произведения итальянских мастеров из собрания ГМИИ с начала XVI до конца XX века. Особое внимание стоит уделить рисункам Джузеппе Чезари. Чезари был настолько талантливым, что в 13 лет расписал фасад одного из римских палаццо, а в его мастерской после приезда в Рим обучался Караваджо.

Филиал Литературного музея

Проект куратора Веры Погодиной уже стал традиционным. Каждый год в канун рождественских и новогодних праздников 40 актуальных московских художников создают свои работы, специально посвященные праздничным дням. Гостям представят живопись, графику, фотографию, объекты. Среди участников проекта — Айдан Салахова, Константин Батынников, Владимир Дубосарский и Александр Виноградов, Владислав Мамышев-Монро, Хаим Сокол, Гоша Острецов.

ПРЕМЬЕРА

Влюбленные танцуют рок

Премьера балета Radio and Juliet пройдет 18 декабря на сцене Кремлевского дворца и в БКЗ «Октябрьский» в Санкт-Петербурге 17 декабря. Это не классический балет «Ромео и Джульетта» на музыку Сергея Прокофьева. Это современная постановка на музыку одной из самых успешных рок-групп современности Radiohead по мотивам бессмертного произведения Шекспира. Режиссер-постановщик нового произведения — хореограф, танцовщик, художественный руководитель Национального театра Словении Эдвард Клюг. Балет Radio and Juliet посвящен вечным темам — любовь, смерть, непримиримость, надежда и насилие. Но время действия постановки перенесено в настоящее. Это заставляет зрителя взглянуть на историю двух веронских влюбленных под другим углом. На сцене шесть танцовщиков и одна балерина, вместо подробного рассказа — яркие зарисовки основных событий. Вместо декораций — световые эффекты и видеoinсталляции. Этот спектакль вызвал эффект взорвавшейся бомбы и собрал по всему миру как сторонников, так и противников. В России балет был впервые показан в прошлом году на сцене Мариинского театра в рамках бенефиса Дениса Матвиенко.



Балет Radio and Juliet вызвал немало споров среди критиков



The Rasmus

КОНЦЕРТ

Они согреют зимой

В клубе Live Music Hall 7 декабря выступит финская группа The Rasmus — один из самых любимых в России финских коллективов. В этом году группе исполнилось 18 лет. А возникла группа в 1994-м, когда будущие звезды еще учились в школе. На выпускных балах они играли песни Nirvana и Metallica, имея немалый успех у одноклассников. Спустя десять лет The Rasmus станут обладателями платиновых альбомов и звания культовой рок-группы. Смесь взрывных гитарных риффов с ярко выраженной ритм-секцией и запоминающимся вокалом Лаури Илонена принесла музыкантам успех. По всему миру продано более 3,5 млн их дисков.

В Кремлевском дворце 7 декабря пройдет большой благотворительный концерт лауреатов международных конкурсов имени П.И. Чайковского. Концерт этот весьма необычный: его организаторы — Государственный Кремлевский дворец, Московская государственная консерватория имени П.И. Чайковского и Ассоциация лауреатов международного конкурса имени П.И. Чайковского — преследуют особую цель: все вырученные средства пойдут на реставрацию легендарного органа Большого зала Московской консерватории. На одной из самых больших столичных сцен встретятся победите-

КОНКУРС Подарок меломанам



Симфонический оркестр Московской консерватории

ли международных конкурсов имени П.И. Чайковского разных лет — представители разных эпох и поколений. Так, народный артист СССР Зураб Соткилава, победивший на конкурсе в 1970 году, выступит вместе с пианистом и композитором Алексеем Черновым, завоевавшим первое место в прошлом году. Прославленные солисты исполнят шедевры классической музыки в сопровождении Концертного симфонического оркестра Московской консерватории под руководством Анатолия Левина. Также на сцене дворца выступит яркий молодой коллектив — филармоническая хоровая капелла «Ярославия».

06

Проект «Диалоги»



ЦСИ «Винзавод»

Цех белого превратится в мультиплекс из нескольких площадок, на которых за четыре дня пройдут 12 спектаклей. Зрителей ждут: спектакль известного латышского режиссера Владислава Наставшева «Мальчики пахнут апельсинами» и премьера постановки выпускника Школы-студии МХАТ Ильи Шагалова Funny great по Достоевскому, танцевальные спектакли Code Unknown и «Страна проживания» плюс четыре концерта — классика авангарда XX века и произведения, написанные современными композиторами.

06

Премьера оперетты
«Кальмания»

Театр «Геликон-опера»

В этом году исполняется 130 лет со дня рождения венгерского композитора Имре Кальмана. В спектакль вошли хиты из его оперетт «Сильва», «Баядера», «Фиалка Монмартра» по роману Анри Мюрже «Сцены из жизни богемы». Кальман в свое время предложил собственную версию этой истории, ставшую главным конкурентом «Богеме» Пуччини, и посвятил оперетту своей молодой жене — русской актрисе Вере Макинской.

07

Фестиваль
танцев «Цех»

Актовый зал

Фестиваль представит самое актуальное. Среди участников в Год Германии в России немало немецких имен — Ян Пуш и Государственный театр Брауншвейга, Кристоф Винклер, Нир де Вульф. Российские участники: обладатели премии «Золотая маска» театры «Провинциальные танцы» из Екатеринбурга и «Диалог Данс» из Костромы. В спектаклях «Алиби» и «Опыт № 4» на сцену выйдет Татьяна Баганова, которая в последнее время чаще выступает в качестве хореографа, в том числе и в Большом театре.

ПЕРСОНА

Человек на своем месте

Татьяна Друбич: «У меня часто было в жизни такое ощущение, что я занимаюсь не своим делом. А когда занялась хосписом — ощущение пропало».



С Олегом Янковским в фильме «Храни меня, мой талисман»

РИА «НОВОСТИ»



Татьяна Друбич

PHOTOPRESS.RU

Татьяна Друбич из тех актрис, которые снимаются не часто. Последняя ее работа — нашумевший фильм Ренаты Литвиновой «Последняя сказка Риты». Сюжет фильма — история трех подруг, одна из которых — умирающая Маргарита Готье, вторая — врач, а третья — сама смерть в облики медсестры. Роль врача в «Последней сказке» сыграла Друбич. Но, начавшись с кино, разговор наш свернул на вопросы вечные — жизнь, любовь и смерть.

ПРОФИЛЬ: Это правда, что вы не читали сценарий фильма?

Друбич: Правда. А зачем? Я снимаюсь редко и только у режиссеров, которым доверяю. Я как-то уже рассказывала, что снималась в студенческом фильме по сценарию Ренаты. Сюжета уже не помню. Помню только, что Рената, Никита Высоцкий и какая-то славная девушка-режиссер водили меня по Ботаническому саду и валяли почему-то в снегу. И вот, когда года два назад мы случайно столкнулись с Ренатой в магазине, и она предложила мне роль в своем фильме, я вспомнила тот эпизод и, не раздумывая, согласилась. Кого играть в таких случаях, не важно.

ПРОФИЛЬ: Значит, в первый раз «Последнюю сказку Риты» вы смотрели



С Ренатой Литвиновой в новом фильме «Последняя сказка Риты»

так же, как и я? То есть как обычный зритель?

Друбич: Да. И очень волновалась. Специально села в зале так, чтобы остаться незамеченной. И, знаете, мне все это понравилось: свободно, красиво, незаурядно, неожиданно. Весело про смерть. Как-то со мной совпало все это. Снималась я, если честно, в другом кино. Это была история трех подруг со вполне реальным сюжетом. А то, что Рената появилась в фильме в образе смерти, для меня было полной неожиданностью.

ПРОФИЛЬ: Вначале такого поворота не задумывалось?

Друбич: Может и задумывалось, но я не знала об этом. Давно привыкла, что такими тонкостями со мной режиссеры не делятся.

ПРОФИЛЬ: Вы верите в то, что такое возможно, — людей в последние дни провожает такой вот симпатичный ангел смерти?

Друбич: Не знаю. Рената говорит, что возможно. Она что-то там видит, слышит, чувствует. Какие-то шорохи и звуки.

ПРОФИЛЬ: А вы, как врач, что думаете по этому поводу?

Друбич: Думаю, что смерть — это, конечно, совсем не красиво и очень тяжело. При этом каждый из нас, чего уж тут

скрывать, желает себе смерти легкой, как в Ренатином фильме: придет в некий условный час такая вот миляга в желтом платье, с шампанским. А что? Собственно, почему бы и нет? В сущности Рената сформулировала то, что хотел бы для себя каждый человек. У Феллини, если помните, тоже были похожие видения, и к нему являлась оттуда дама в красной комбинации. Так великий маг экрана представлял собственную смерть. Тут все зависит от таланта. Чем талантливее человек, тем больше у него фантазии и тем она реальнее.

ПРОФИЛЬ: В каком-то интервью на вопрос, какое место вы считаете самым лучшим в Москве, вы ответили: Первый московский хоспис...

Друбич: Звучит, наверное, дико, но я действительно так считаю. Вере Миллионщиковой, его основателю и главному врачу, удалось создать такое место, где люди могут закончить свои земные дни в человеческих условиях. Знаете, многие пожилые люди, которые там лежат, говорят: «Мы никогда так и не жили, как тут». Я вообще, до того как познакомилась с Верой Васильевной, относилась к благотворительности с большой осторожностью, мне все это казалось забавой для богатых скучающих дам. Первый раз

в хоспис пришла с ужасом: что я там увижу? У нас же принято считать, что человек должен уходить из жизни дома, в окружении родственников. И это правильно. Но... самое противное в безысходном твоём положении — это даже не сама смерть, а унижительное ощущение, что ты напрягаешь своих близких, которые страдают от того, что уже не могут помочь, а ты не можешь сам о себе позаботиться в самых элементарных вещах. А Вера вот взяла и сделала абсолютно великую вещь — в хосписе человек может уйти из жизни с достоинством. И рядом с тобой кто-нибудь посидит и поспит, может быть, от этого будет не так страшно. Вот и все. Это же, по сути, просто богадельня. Сейчас как раз хотят хосписы «усовершенствовать» — ввести там интенсивное лечение и реанимацию. Ну, это же просто бред какой-то! Человеку уйти надо, понимаете, просто умереть спокойно. Зачем же его все время гонять в реанимацию и оттуда доставать. Смысл-то в этом какой?

ПРОФИЛЬ: Таня, а как же чудо? Чудеса ведь бывают.

Друбич: Бывают. Но они на то и чудеса — от реанимации вообще не зависят. Смешно. Вы задаёте мне те же вопросы, которые я задавала в первый раз, когда попала в хоспис. Я когда туда пришла, мне показывали все, показывали, водили по саду. Я говорю: «Ну, понятно, а чудеса бывают?» Бывают, говорят. И показывают мальчика из Армении. Семья жила далеко от Еревана. В какой-то горной деревне, где они, по-моему, уже плинтусы продали, чтобы приехать сюда. В Москве мальчика положили в больницу, чтобы прооперировать, — у него была опухоль мозга. После операции он впал в кому. В таком состоянии их из этой больницы и отправили. Мальчик потом рассказывал, что он, когда лежал в коме, слышал разговор медсестер: «Пусть армяне уезжают умирать в Армению». А с ним же в Москву вся семья приехала: и отец, и мать, и брат. Ну, они начали по Москве метаться. Пришли к Чулпан Хаматовой. А Чулпан говорит: «Давайте вас в хоспис устроим к Вере Миллионщиковой? Вера примет вас всех и разместит. В больницах же инструкции, законы, а у Веры Васильевны законов нет. У нее свои законы — человеческие». Родители, естественно, ни в какую. Тогда им сняли квартиру, и, когда уже заселялись туда, — в этом доме, на счастье, сломался лифт. Тогда отец понял, что если лифт будет ломаться, то мальчика наверх им не поднять. Пришли в конце концов к Вере в хоспис. Вера их всех устроила. Мальчика стали выхаживать, проводить элементарные процедуры. И вот в один прекрасный день он про-

снулся и говорит: «Хочу шашлык». Потом ему собрали деньги и умудрились отправить в Германию на реабилитацию. Вся семья с ним туда уехала. В Россию они уже не вернулись, переехали во Францию. Живут там до сих пор, мальчик все так же любит шашлык. Все на это надеются. Но что такое чудо? Для кого-то выздороветь, а для кого-то прожить еще один год, месяц, даже день — уже чудо.

ПРОФИЛЬ: Сколько лет вы уже этим занимаетесь?

Друбич: Лет семь, наверное. У меня часто было в жизни такое ощущение, что я занимаюсь не своим делом. А когда познакомилась с Верой и занялась хосписом, ощущение пропало. Чувствую себя на своем месте. Меня вот многие спрашивают: зачем тебе это надо? Я отвечаю: «Чтобы не сойти с ума, не скурвиться и просто остаться человеком». Я же все это на самом деле для себя делаю. И потом, я в хосписе не работаю, я сопредседатель попечительского совета. То есть занимаюсь благотворительностью, ищу деньги.

ПРОФИЛЬ: Охотно дают?

Друбич: Нет. Все это идет тяжело. Со смертью кому хочется связываться? Редко когда человек не отворачивается и готов посмотреть смерти в глаза. Люди себе-то в глаза смотреть боятся, чего ж о смерти говорить. Пару раз в жизни наблюдала, как серьезные, крупные спецы от медицины сами себе не могли поставить диагноз. Я имею в виду диагноз смертельный. Вот они смотрят на снимки, понимают всю картину развития и не ставят себе правильный диагноз, всегда оставляют крупную надежду для себя. Многие в своем благополучии думают, что они вечные. А даже если и не совсем вечные, то как-нибудь разругают: полетят в Израиль, в Америку, может быть, на Луну. А, может быть, к тому времени искусственные органы вырастят и можно будет заменить парочку негодных...

ПРОФИЛЬ: Столько лет уже говорят про искусственные органы...

Друбич: А между тем не понимают, что произошло: ученые уже геном человека расшифровали. Это, думаю, даже круче, чем полет человека в космос. Сейчас во всем мире работают над этой темой. После того как результаты научных исследований начнут применять на практике, всю медицину можно будет выбросить в мусорное ведро. Кроме хирургии, конечно.

ПРОФИЛЬ: И когда ждать результатов?

Друбич: Лет через десять-пятнадцать. Не знаю, но лично я хочу дождаться.

ПРОФИЛЬ: Бессмертия?

Друбич: Нет. Кому оно нужно? К тому же бессмертие, мне кажется, вряд ли возможно, тело-то все равно ветшает, но человечество получит шанс избавиться от болезней. А это ведь все-таки главное. Болеть унизительно и сложно.

ПРОФИЛЬ: В отношении вас уже сложилось устойчивое клише — интеллектуальная актриса...

Друбич: По профессии я врач.

ПРОФИЛЬ: Но есть же у вас актерские мечты?

Друбич: Знаете, я недавно смотрела фильм «Любовь» Михаэля Ханеке. Там снялся

ПРОФИЛЬ: Если бы Кира Муратова предложила вам роль, вы бы тоже не стали читать сценарий?

Друбич: Наверное, нет... Кстати, возвращаясь к актерским мечтам, как ни странно, мне очень хотелось как-нибудь поучаствовать в документальном кино. Недавно я сидела в жюри фестиваля документальных фильмов «Артдокфест». На самом деле я уже давно отказываюсь от предложений сидеть в каком-нибудь жюри. Не хочу. Это и скучно, и сложно, в этом всегда предполагается какая-то

твоя оценка других. А я не люблю оценивать. Во-первых, терпеть не могу выбирать, кто лучше, кто хуже. Во-вторых, понимаю, что большинство авторских фильмов достается их создателям кровью и потом. И, в-третьих, что самое неприятное, ты редко свободен в своем выборе, чувствуешь, как тебя начинают с разных сторон подталкивать к принятию «правильного» решения. Но, когда предложили посидеть в жюри «Артдокфеста», я согласилась. И на меня это сидение произвело впечатление. Мне на этом фестивале показали разную жизнь, которая зачастую намного интереснее, чем мы о ней думаем. У большинства из нас просто нет возможности увидеть живую жизнь во всем разнообразии. Чаще всего нет и физической возможности доехать в те места, где снимали фильмы. А тут вроде так удобно — сидишь в кресле и видишь огромный мир. Пусть не своими глазами, но глазами талантливых людей, что, может быть, даже еще интереснее.

ПРОФИЛЬ: Таня, а что вы думаете о сегодняшней ситуации в стране?

Друбич: Мне вот такой образ рисуется: вот мы сидим в хороших дорогих машинах, все у нас тип-топ и с боку бантик: куча всяких радиостанций под рукой, красивая деревянная панель, удобные кресла. Только вот машина стоит в бесконечной и нескончаемой, можно даже сказать, тупиковой пробке. И кажется: вот сейчас все это каким-то чудом рассосется, и ты поедешь куда хочешь. Но ведь не рассасывается. Я имею в виду не ситуацию на дорогах, а свои ощущения в голове. Меня когда спрашивают про митинги, про оппозицию, я отвечаю: «Хосписы — это мой вклад в Болотную площадь». Мало кто понимает, что я хочу сказать. Но это и не важно. Кто-то ходит на Болотную, кто-то — в хоспис. Для меня важно ежедневно делать свое дело. Реальное, конкретное, осязаемое.

■ КИРА СТЕРЛИН



С бывшим супругом, режиссером Сергеем Соловьевым

80-летний Жан-Луи Трентиньян. И вот подумалось, что хочется вот так же, лет в восемьдесят, когда тебя уже ничего не держит, ничего не жмет, не мешает, сняться в таком кино. Кстати, я всем советую посмотреть этот фильм. Он не просто талантливый фильм. Он гениальный. Я давно не видела ничего подобного. На мой взгляд, человек, который до конца почувствует, поймет эту картину, уже может считать, что он не зря прожил жизнь. Мало таких фильмов, после которых выходишь из зала и не знаешь, в какую сторону идти... Хотелось бы, допустим, поработать с таким режиссером, как Кира Муратова. Вопрос в другом: а ей хотелось бы?

ВЫСТАВКА

Культура ПИТИЯ

В Korston Hotel Moscow прошла 3-я международная выставка Whisky Live Moscow.

Выставка Whisky Live – одна из самых авторитетных в индустрии крепкого алкоголя. Главное ее событие – большая дегустация виски со всего мира. Впервые Whisky Live прошла в Токио в 2000 году, а сегодня проводится уже в 35 городах мира. Ежегодно Whisky Live посещают свыше 150 тыс. человек. В Москве на выставку за два дня пришли 3 тыс. гостей, они смогли увидеть все разнообразие купажированных и односолодовых виски мира, бурбоны, редкие и коллекционные виски, а также познакомиться со специальной литературой. Главная особенность Whisky Live – это многочисленные мастер-классы от известных экспертов алкогольного рынка. В этом году член Российской ассоциации сомелье, лучший знаток виски в



Один из мастер-классов выставки



Михаил Леонтьев и Эркин Тузмухамедов

России Эркин Тузмухамедов представил свой фильм «Путешествие в мир виски» и новую книгу «Односолодовая кухня». С историком водки Борисом Родионовым гости побывали на экскурсии в мир традиционных российских дистиллятов. Немало посетителей было и на мастер-классах купажиста и бренд-амбассадора компании Burn Stewart Кирсти Маккаллум и бренд-амбассадора компании Inverhouse Distillers Лукаса Диновьяка. Также на выставке можно было поучаствовать в авторском мастер-классе журналиста и политолога Михаила Леонтьева «Однако! Виски и политика» и мастер-классе «Секс и виски» члена Клуба любителей виски Украины, мастера комедийного жанра Александра Ненашева.

■ ЭДУАРД ПЕТРОВ

16+

ВС 13:10;
ЧТ 00:10

Авторская программа
Бориса Гребенщикова

«Аэростат»

Борис Гребенщиков:

«Я хочу рассказать о той музыке, которой питается моя душа, о разной музыке, которая меняла мир и продолжает менять его и по сей день.»

Программа знакомит с альтернативной западной и российской музыкой, не вписывающейся в современный FM-формат.

Это не концерт и не шоу. В русле задушевного разговора известный музыкант делится мыслями, впечатлениями, эмоциями, – всем тем, что рождает в подготовленном слушателе хорошая музыка.

Автор не отдает предпочтения какому-либо из музыкальных стилей: в «Аэростате» звучит самая разная музыка от старого – доброго рок-н-ролла до современной японской электроники.



**РАДИО
РОССИИ**
www.radiorus.ru

«Радио России» обладает уникальной системой распространения сигнала:

«ПЕРВАЯ КНОПКА» проводного вещания

ДВ – 1149 м [261 кГц]

СВ – 343,6 м [873 кГц]

УКВ – 66,44 МГц в Москве

УКВ – 66,3 МГц в Санкт-Петербурге

Аудитория – более 80 млн. человек ежедневно на всей территории Российской Федерации и сопредельных государств

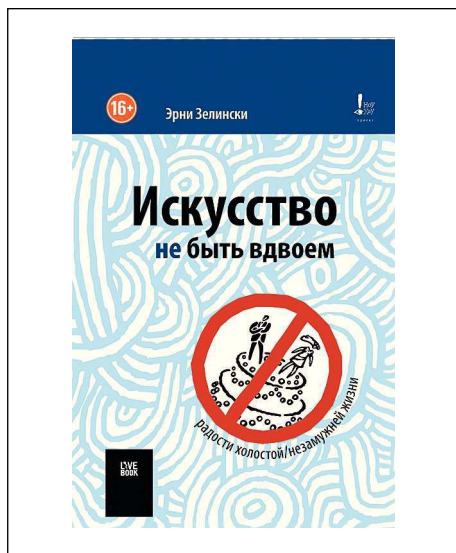
Вещание круглосуточное

реклама

КНИГИ

Пицца для ума

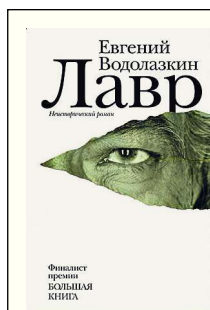
«Профиль» представляет десятку лучших премьер XIV Ярмарки интеллектуальной литературы Non/fiction.



Эрни Зелински
ИСКУССТВО НЕ БЫТЬ ВДВОЕМ
Livebook

Жить без пары не страшно и не стыдно. Жить без пары интересно. Ничто, кроме предрассудков и ложных установок, не мешает одиночкам быть счастливыми вопреки традиционным общественным стереотипам, основанным на том, что существование без семьи автоматически переводит человека в разряд неудачников. Парадоксальная, даже провокационная книга посвящена самой болезненной проблеме современной цивилизации

— отчаянному страху одиночества. Миллионы сидят на сайтах знакомств, ходят на свидания вслепую и каждый раз возвращаются на исходные позиции. Расслабьтесь и получайте удовольствие от нынешнего состояния! Зелински с юмором рассказывает о преимуществах личной независимости. Человек без семьи, без пары может быть счастлив, благополучен и имеет полное право наслаждаться жизнью на полную катушку. Причем возможности получать самые разнообразные удовольствия у него гораздо шире, чем у большинства «неодиночек». Силы, время, энергию, финансы, в конце концов, вы можете расходовать на себя любимого. Многие семейные люди охотно бы включили в брачный контракт пункт, позволяющий хотя бы «одну неделю в году быть холостым», а само по себе наличие партнера не гарантия от тоски и уныния. И вообще, построить персональный рай гораздо легче для одного, чем для двоих. Не утешает? На это у автора тоже особый взгляд. Чтобы найти свою половинку, надо самому быть целым. Только так можно построить хорошие отношения с другим целым человеком. Чтобы не жалеть потом о потерянной свободе.



Евгений Водолазкин
ЛАВР.
НЕИСТОРИЧЕСКИЙ РОМАН
«Астрель»

Любовь, смерть, верность, призвание, жертвенность, божий промысел... Вечные темы, о которых Евгений Водолазкин сумел сказать необычно и удивительно. Филолог, специалист по древнерусской литературе погружается в детально знакомое ему пространство. Герой — гениальный средневековый лекарь — потерял единственную любовь. Она умерла в родах у него на руках. Не в силах отпустить, смириться с утратой он продолжает считать возлюбленную живой, ведет с ней бесконечные беседы, рассказывая обо всем, что происходит вокруг. Он надеется жертвой и служением спасти душу — ее и свою. «Лавр» не модная стилизация под архаику и не научная реконструкция, а полноценная литература высокой пробы. И, вполне возможно, следующая «Большая книга».



РУССКОЕ ДЕТСТВО XIX—XX вв.: КУЛЬТУРНО-АНТРОПОЛОГИЧЕСКИЙ СЛОВАРЬ
«Дмитрий Буланин»

Куда уходит детство — вопрос риторический. А вот «как найти нам средство, что б вновь попасть туда», понятно. Заглянуть в словарь. Впервые сделана попытка «первичной систематизации информации о разнообразных элементах культуры, составлявших в той или иной степени «мир детства» последних двух столетий» От «А мне не больно, курица довольна», фразочки из начала 1990-х, до подзабытых реалий — «яичницы с луком», прозвища учеников реального училища, и страшной буквы ять, портившей жизнь многим поколениям русских школяров. Игры, элементы одежды, названия игрушек и предметов, полузабытые понятия, совсем забытые словечки и выражения... Издание популярное и научное — со справочным аппаратом, цитатами, ссылками и огромным списком литературы.



Кэлли Блэкмен
100 ЛЕТ МОДЫ В ИЛЛЮСТРАЦИЯХ
«Колибри»

«Модные» картинки — по нынешним временам большая редкость. Публика не оценит. Сейчас редакторы вкладываются в фотографию. Она демократичнее, проще, воспроизводит то, что уже существует. Графическая реакция художника — реальность субъективная, передаваемая через яркие, утрированные образы времени. В книге Кэлли Блэкмен год за годом проходит век моды, отраженный в четырех сотнях изображений — изысканных и лаконичных, романтических и гротескных. Все они — картины, эскизы, журнальные обложки, иллюстрации, рекламные плакаты и вывески — отобраны тщательно и со вкусом. Меняются силуэты, детали, типы, эпохи: маленькое черное платье, Диор, Версаче, Вествуд... Остается восхищение художников неисчерпаемой фантазией знаменитых кутюрье.



Майкл Фриман
ШКОЛА
ФОТОГРАФИИ
«Добрая книга»

Раньше, чтобы получить пристойный кадр, надо было напрягаться. Теперь достаточно выставить режим Auto. Даже на примитивной мыльнице. Когда первые восторги от случайных удачных фотографий проходят, хочется снимать лучше. Современные камеры при всей доступности — устройства высокотехнологичные. Чтобы пользоваться всеми их возможностями, нужен наставник. Майкл Фримен — авторитет с мировым именем, известный фотограф. Его «Школа» — исключительно грамотный практический курс цифровой фотографии, где теория сочетается с творческими заданиями и разбором полетов. В серии четыре книги — «Композиция», «Свет и освещение», «Экспозиция», «Обработка цифровых фотографий».



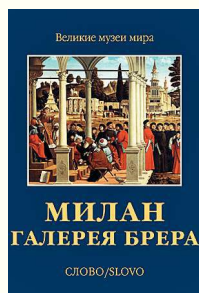
Алексей Иванов
НЕ МОЖЕТ БЫТЬ.
ПАРАДОКСЫ
В РЕКЛАМЕ,
БИЗНЕСЕ И ЖИЗНИ
«Библиос»

Живая, ироничная книга о рекламе, психологии, креативном мышлении и здравом смысле. Алексей Иванов собирает и анализирует забавные, нелепые, поучительные истории, так или иначе связанные с продвижением товаров, услуг, брендов, идей, изобретений для продвинутых читателей, более или менее отягощенных интеллектом. Изюминка книги в неочевидности. Какую военную хитрость рекламщики позаимствовали у партизан времен Великой Отечественной? Кому на самом деле была выгодна война между «Кока-Колой» и «Пепси»? Почему наружная реклама и реклама в метро — антиподы? Каким образом заикание помогает знакомству с девушками? Отчего самый большой риск — не рисковать совсем?



Энцо Сиччиано
ЖИЗНЬ ПАЗОЛИНИ
«Лимбус-Пресс»,
Издательство К.
Тублина

Человек, состоявший из противоречий, — писатель, актер, католик, марксист, коммунист, гомосексуалист. Начал писать стихи в 7 лет, в 38 решил снимать фильмы. Это теперь рядом с его именем без колебаний пишут «великий». Тогда его ленты считали скандальными, осуждали за натурализм и откровенные сцены, запрещали. Ранняя смерть оказалась жестоким трагическим финалом, будто взятым из его произведений. Пресса смаковала страшные подробности: искалеченное тело в луже крови, переломанные кости, раздавленное сердце. Следствие до сих пор открыто. Автор первой изданной в России биографии режиссера, его друг и коллега, опираясь на известные ему факты, пытается разгадать тайну незаурядной личности.



Роселла Лаубер
МИЛАН.
ГАЛЕРЕЯ БРЕРА
«Слово/Slovo»

«Брера» на местном диалекте — «луг». Сначала на этом месте монахи соорудили суконную мастерскую, потом перестроили в барочного стиля палатцо, которое через несколько веков стало частью колледжа, а потом — художественным музеем. Сейчас Миланская пинакотена Брера входит в негласный, но почетный список чудес Италии. Первый русскоязычный альбом, посвященный этому замечательному собранию, только что появился в серии «Великие музеи мира». В коллекции Брера в основном итальянская живопись — венецианская, ломбардская, тосканская. Из всемирно известных шедевров — картины Рафаэля, Караваджо, Тинторетто, Карпаччо, Веронезе, Тьеполо, Тициана... Самые яркие и значительные из них с подробными искусствоведческими комментариями представлены в книге.



ЧЕЛОВЕК ИЗ
ОРКЕСТРА.
БЛОКАДНЫЙ
ДНЕВНИК ЛЬВА
МАРГУЛИСА
«Лениздат»

Человек, прижимая к себе скрипку, бредет по темному ледяному городу. Самое страшное — упасть и разбить инструмент. Скрипач пока не знает, что ему суждено стать частью большой истории — сыграть свою партию в оркестре, исполнившем Седьмую симфонию Шостаковича. А еще он ведет дневник, в котором не напишет об этом ни слова. Сухо, без эмоций расскажет быте, буднях, о физиологии полуживого от голода человека, окруженного такими же голодными и умирающими, о том, как рыл окопы в концертных туфлях, как мучился, что выживает благодаря безнадежно влюбленной в него женщине... Три тетрадки с записями переходили из рук в руки (автор умер в середине 1970-х), могли пропасть сотни раз, но обнаружили в год семидесятилетия первого исполнения легендарной симфонии.



Я КАРАНДАШ
С БУМАГОЙ ВЗЯЛ...
АКТ

Три поросенка в разноцветных свитерах в окружении цветов и бабочек. Очень реалистичный двойной портрет коровы и ее хозяйина, уши хозяйской шапки элегантно загибаются, почти как буренины рога. Улыбающиеся коты, расчудесные щенки в пятнышках. Зеленый паровозик, рядом корова ростом с вагон. Искренние, трогательные, забавные, иногда совершенно профессиональные рисунки современных художников от четырех до пятнадцати. Ох и некоммерческое это дело — устраивать конкурсы детского рисунка и потом издавать творения победителей в полноцвете и на хорошей бумаге. Для конкурса, приуроченного к столетнему юбилею Сергея Михалкова, нашлись и средства, и возможности. Детям устроили праздник. Остальные получают антидепрессант и транквилизатор под одной обложкой.

ЛАУРЕАТ

Аберрация близости

Писатель Марина Степнова уверена, что современники не способны адекватно оценить текущую российскую литературу.

Марина Степнова стала лауреатом премии «Большая книга». Ее роман «Женщины Лазаря», семейная сага от начала века до наших дней, завоевал почетное третье место. «Профиль» поздравил коллегу (в свободное от литературного творчества время Марина работает шеф-редактором журнала XXL) и поговорил с ней о современной литературе и о том, почему Толстой и Достоевский нужны не всем.

ПРОФИЛЬ: Есть авторы, которые считают премии приятным пустячком, другие же видят в них доказательство признания. Что для вас премия?

Степнова: Мне удалось побывать на одной сцене с Граниным и Прилепиным — надо быть очень самонадеянным человеком, чтобы считать это пустячком. Конечно, мне приятно, что мою книжку не только заметили, но и так высоко оценили. Это большая удача, просто невероятная.

ПРОФИЛЬ: В одном из интервью вы сказали, что не считаете себя писателем. Теперь, после присуждения премии, ваше мнение о себе изменилось?

Степнова: Да нет, конечно. Ну какой я писатель? Две книги (дебютный роман Марины Степновой «Хирург» вышел в 2006 году. — «Профиль») — еще не судьба. Право называться писателем надо заслужить. Вообще, идеально — страдать. К сожалению, многие этого не понимают. Называться писателем модно. Все же писатели, кого ни спроси. А еще фотографы и светские львицы. Некоторые даже умудряются совместить сразу три эти удивительные ипостаси.

ПРОФИЛЬ: «Женщин Лазаря» вы писали пять лет. По современным меркам это очень долго.

Степнова: А куда торопиться? Текст, написанный наспех, под заказ, из-под палки, — его же сразу видно. А я старалась для себя. К тому же я вообще медленно пишу, трудно. Вычеркиваю зато быстро. Еще материал для книжки собирать — дело долгое, приятное. Архивы, мемуары. Начинаешь искать что-нибудь — название парохода, марку конфет, — опомнишься, а уже год прошел.

ПРОФИЛЬ: Как возникла идея книги?



ОКСАНА КАПИЛАН

Марина Степнова стала лауреатом литературной премии «Большая книга»

Степнова: Мне было интересно понять, каково жить человеку, которому не нужна его собственная гениальность. Ну не хочется ему быть великим и единственным. А выбора нет. Мне кажется, это очень мучительная ситуация. Все же мечтают быть избранными, не очень понимая, какая это громадная тяжесть — талант. Это была изначальная идея. А потом появилась любовь и мигом выбилась в главные герои.

ПРОФИЛЬ: В издательстве сразу приняли будущую книгу или пришлось поспорить с редакторами?

Степнова: Книга вышла в редакции Елены Даниловны Шубиной. Она лучший редактор в этой стране, вы поверьте, я это не как автор говорю — я сама редактор с очень большим стажем и могу оценить работу коллеги. Книгу Шубина приняла сразу, и спорить ни по какому поводу нам не пришлось. Все замечания, кото-

рые она сделала, были нужны для того, чтобы текст стал только лучше.

ПРОФИЛЬ: Согласны ли вы с утверждением, что современная русская литература переживает глубокий кризис?

Степнова: Есть такое понятие — аберрация близости. Предмет, поднесенный к самому носу, превращается в непознаваемый объект. Поэтому никто не может адекватно оценить текущую литературу. Это просто невозможно физически. Должно пройти лет пятьдесят, чтобы звездная пыль и сплетни улеглись и каждый текст, каждый автор заняли свое истинное место в литературной пищевой пирамиде. И, возможно, то, что вы называете глубоким кризисом, потом назовут золотым веком.

ПРОФИЛЬ: А проблема угасания интереса к чтению? Мы действительно больше не самая читающая страна?

Степнова: Мне кажется, процент настоящих читателей — так скажем, по популярности — всегда невелик. Тех, кто любит хорошую литературу, живет книгами и считает вымышленный мир куда более реальным и интересным, чем настоящий, немного.

Но их и не должно быть много. Это иллюзия, что Толстой или Достоевский нужны всем. Не правда. Миллионы людей прекрасно обходятся куда более скромной духовной пищей и нисколько не тужат. Мало того, среди этих миллионов пропасть людей порядочных и чудесных, точно так же, как среди начитанных интеллигентов немало дряни. Так что мы самая обыкновенная страна. Такая же, как все остальные. Кто-то читает, кто-то нет. Каждый сам делает свой выбор.

ПРОФИЛЬ: Кого в литературе, в том числе современной, считаете своими учителями?

Степнова: У меня нет учителей — есть любимые авторы и любимые книги, и я очень не люблю разделять их на современные и несовременные. Белль, Фаулз, Лев Толстой, Бунин, Георгий Иванов, Набоков и Ходасевич вполне уживаются у меня на полке с Татьяной Толстой, Захаром Прилепиным и Алексеем Ивановым. И я не перечислила еще как минимум два десятка имен.

■ НАТАЛЬЯ СОКОЛОВА



Литературная интрига «Большой книги» тесно переплелась нынче с интригой политической. Ну или околополитической. Главный приз достался путинскому земляку, 93-летнему Даниилу Гранину, но все же не путинскому духовнику Тихону (Шевкунову). Честь была спасена, невинность соблюдена (и то, и другое, впрочем, лишь «до известного предела»), а в осадок выпали клерикалы. Второй приз достался «на троих» (как пошутил один из лауреатов) Александру Кабакову с Евгением Поповым за книгу о Василии Аксенове — этот выбор адресован столичной литературной тусовке, то есть с оглядкой на номенклатуру выборщиков, самим себе. Третий приз, присужденный Марине Степновой за популярный у полурафинированной читающей публики роман, стал жестом в сторону тех, кто голосует за книгу рублем. Впрочем, все произведения-финалисты имеются в свободном доступе в Сети, и всякий может сверить свои читательские впечатления с авторитетным коллективным мнением ста без малого «большекнижных» академиков.

Самая денежная в России литературная премия имеет двойственную природу. С одной стороны, она, безусловно, имеет полугосударственный характер — отсюда и подчеркнутая пышность, и предполагаемая важность происходящего. С другой — деньги в нее вложены олигархические, а лондонско-московские остатки «семибанкирщины» (речь именно о ней) придерживаются сейчас кто более, кто менее выраженных оппозиционных взглядов и присоединяются к хору вопиющих «Богородица, Путина прогони!». Прогнать Путина как-то не получилось, зато отыгрались на Богородице. Книга отца Тихона «Несвятые святые» пролетела поэтом как фанера над Пашковым домом (ей достался лишь приз читательских симпатий), а вот «Мой лейтенант» — текст по-гранински маловыразительный и, главное, маловысокохудожественный, текст, строго говоря, никем не читанный (да и незачем его читать) — прошел в дамки. Некоторая невменяемость этого решения (при том, что заранее учредили и отдельный приз «За честь и достоинство», безусловно, предназначенный 93-летнему ветерану ВОВ) может быть объяснена лишь вышеназван-

ными околополитическими причинами во всей их заведомой противоречивости.

Правда, отрыв «большекнижников» от литературной действительности был зафиксирован уже на уровне шорт-листа, недобрых две трети которого составили очевидные творческие неудачи, чтобы не сказать очевидные творческие недоразумения. Оно конечно, о вкусах не спорят, но о столь вопиющем отсутствии вкуса (да и элементарного внимания к текущему литературному процессу) можно только сожалеть. Проходной, а то и лежалый «толстожурнальный» хлам в исполнении полуимени-

тых авторов — и даже не столько полуименитых, сколько всего-навсего примелькавшихся (и в качестве примелькавшихся уже давным-давно опостылевших)... Чтобы не обижать никого из обойденных «большекнижными» миллионами, приведу в порядке примера примелькавшейся и опостылевшей типично «толстожурнальной» писанины сочинение Кабакова и Попова об Аксенове, удостоенное второго приза. Самое место этой тягомотине где-нибудь в «Октябре» или в «Знамени» — то есть в сугубо дотационных изданиях, от читательского спроса никак не зависящих.

За семь лет существования «Большая книга» так и не сумела выработать сколько-нибудь осмысленной литературной стратегии, не говоря уж о литературной политике. И занимается поэтом окололитературным политиканством: в юбилей Льва Толстого выдает главную премию за безыскусно-комплятивную книгу о Толстом; в год смерти Солженицына награждает авторессу агиографического жизнеописания Солженицына; в отсут-

ствии хотя бы таких подпорок по второму, а там, глядишь, и по третьему разу премирует Дмитрия Быкова, фонтанирующего вопреки завету Козьмы Пруtkова без малейшего отдыха... В нынешнем году это неизменное окололитературное политиканство вполне закономерно обернулось околополитическим литературным решением... Будет ли дальше хуже или все останется точно так же, сказать трудно. Единственное, о чем можно судить со всей определенностью, — перемен к лучшему в «Большой книге» ждать неоткуда.

РЕПЛИКА

Далека она от народа

За время своего существования премия «Большая книга» так и не сумела выработать сколько-нибудь осмысленной литературной стратегии.



Виктор Топоров,
литературный критик,
переводчик



Светоотражающие элементы помогут уменьшить число наездов

SHUTTERSTOCK

ПРАВИЛА

Светить всегда!

Пешеходов обяжут носить одежду со светоотражателями.

ГИБДД РФ предложила Госдуме РФ внести поправки в Правила дорожного движения, согласно которым каждый пешеход обязан будет носить светоотражающие браслеты либо светоотражающие элементы (наклейки, значки) на одежде. Как сообщает пресс-служба российской Госавтоинспекции, при наличии на пешеходе подобных светоотражателей его видно за 150 метров, а при включенном дальнем свете — за 400 метров. Это позволит сократить количество наездов на пешеходов на 70%, считают в ГИБДД, так как, согласно собранной статистике ДТП с участием пешеходов, в 90% случаев наезды совершались в темное время суток, а пострадавшие люди были в одежде серых и черных тонов. Светоотра-

жатели можно изготовить и самому, уверены в ГИБДД. Для этого нужно купить в магазине автозапчастей специальную ткань и нашить ее на любые участки одежды. Будут ли предусмотрены штрафы за неисполнение нового пункта ПДД, пока неизвестно. Аналогичное требование ГИБДД предлагает применить и в отношении водителей, которым планируется обязать иметь при себе светоотражающий жилет и надевать его в случае остановки или ДТП в темное время суток. Такие требования действуют во многих странах мира. В частности, «отражать свет» обязаны участники дорожного движения Италии, Испании, Австрии, Португалии, Хорватии, Бельгии, Болгарии, Норвегии, Люксембурга, Венгрии и многих других стран.

ПЛАТЕЖИ

Двум налогам не бывать?

Госдума РФ просит президента Владимира Путина отменить начисляемый транспортный налог, как то и планировалось после введения акцизов на топливо. Вопрос о несправедливости существования по факту двух транспортных налогов подняли на днях депутаты Владимир Жириновский, Игорь Лебедев и Ярослав Нилов. «Существование» транспортного налога и акциза вызывает протест у граждан. Так, Федерация автовладельцев России (ФАР) собрала 100 тысяч подписей в поддержку отмены начисляемого налога. «Президент ранее говорил, что инициативы, собравшие столько подписей, заслуживают обсуждения», — напомнил Игорь Лебедев.



АЛЕКСАНДР КОРОЛЬКОВ

Об обещании упразднить начисляемый транспортный налог власть, кажется, забыла

ИНИЦИАТИВА

Зеленая метка

Чиновников на служебных автомобилях необходимо выделить из общего потока, считает депутат Госдумы РФ от «Единой России» Александр Васильев. Для этого их номерные знаки следует перекрасить в зеленый цвет. Соответствующее предложение депутат уже направил министру внутренних дел Владимиру Колокольцеву. Таким образом, чиновники будут «видны» на дороге: куда они едут и как. В результате, по мнению Александра Васильева, из-за повышенного внимания автомо-



СЕРГЕЙ АВДУВСКИЙ

К синим, черным, желтым и красным номерам добавятся и зеленые

бильной общественности к поведению власть имущих количество нарушений ПДД со стороны чиновников должно снизиться, как и число ДТП с их участием. Кроме того, люди смогут оценить, какие автомобили приобретаются чиновниками на бюджетные средства. МВД РФ, в свою очередь, уже заявило, что нововведение потребует дополнительных средств, которые понадобятся на изготовление новых номерных знаков. Пессимистично настроены и активисты движения «Синие ведерки», считающие, что выделение чиновников на дороге приведет лишь к тому, что сотрудники ГИБДД будут видеть издали, кого не следует останавливать.

РАЗРАБОТКИ

Гонка бюджетников

Компания Renault вознамерилась создать автомобиль, который был бы дешевле индийского Tata Nano. Планируется, что новый бюджетный авто получит ценник 3000 евро. Это будет ультракомпактный хэтчбек, скорее всего — трехдверный. К разработке будут привлечены инженеры как Renault, так и Nissan. Результатом проекта станет появление и еще одного «бюджетника» от Renault, только он будет стоить уже на 2000 евро дороже. Чем машины будут отличаться, пока неизвестно. Зато объявлено место производства обеих машин — Индия, которая и станет основным рынком сбыта для сверхбюджетных авто. Поставлять новые автомобили на российский рынок Renault пока не собирается, хотя окончательного решения по этому вопросу еще не принято.

НОВИНКА

Возвращение джедая

На российский авторынок вернулся кроссовер Mazda CX-9, продажи которого стартовали 1 декабря. Кузов автомобиля выполнен в новом дизайне марки «KODO — душа движения», а под капотом установлен мощный двигатель V6 объемом 3,7 литра и мощностью 277 л. с. Крутящий момент передается на колеса через 6-ступенчатую АКПП. Список стандартного оборудования Mazda CX-9 весьма обширен. В него входят, например, кожаная обивка салона, аудиовходы AUX и USB, Bluetooth, CD-проигрыватель с поддержкой MP3 и даже камера заднего вида. Также кроссовер оснащен такими передовыми системами, как система мониторинга мертвых зон, контроля полосы движения или система автоматического управления дальним светом фар. Стоимость Mazda CX-9 составляет от 1,919 до 2,044 млн рублей.



CX-9 — типичный североамериканский кроссовер: длина пять метров и 7-местный салон

Внешне Peugeot 301 легко спутать с более дорогим Peugeot 508



МИНИ-ТЕСТ «ПРОФИЛЬ»

Считать по-новому

Начиная с Peugeot 301 производитель предлагает иную расшифровку индекса. Цифра «1» теперь означает, что автомобиль относится к категории бюджетных.

Назвать Peugeot 301 бюджетным автомобилем сложно: не самый дешевый пластик, приличная шумоизоляция, полноценная базовая комплектация, к которой мало что придется добавлять, кроме аудиосистемы и кондиционера. Тем не менее в Peugeot, устроившем презентацию 301-го в турецкой Анталии, позиционируют новинку именно как бюджетное авто. Начать с того, что производитель решил пересмотреть расшифровку индекса. Теперь первая цифра в нем обозначает класс машины, а последняя — степень «премиальности» по восьмibalльной шкале. В первую очередь поражают габариты новинки. По всем статьям это представитель не гольф-класса, а более солидного класса D. Но при этом устанавливаемый на машину двигатель — объемом 1,6 литра и мощностью 115 л. с. Места на задних сиденьях предостаточно, и на объеме багажника тоже не сэкономили. В плюс автомобилю можно записать огромную колесную базу, которая делает «походку» Peugeot 301 плавной и размеренной. Но почему же седан считается бюджетным? Оказывается, основания для этого есть. У 301-го отсутствуют регулировки руля по вылету и регулировки ремней безопасности по высоте, подголовники задних сидений — это просто продолжение практически безрельфных спинок. Спрашивается: много ли сэкономили на этом, господа? Видимо, достаточно, чтобы присвоить машине индекс 301, а не, скажем, 305. Едет Peugeot 301 отлично, если учесть, что это бюджетник. Он достаточно динамичен и прекрасно держит дорогу, так как настройки подвески остались типичными для машин компании, а в основу легла база от Peugeot 208. Подвеска жестковата

ТЕХНИЧЕСКИЕ ХАРАКТЕРИСТИКИ PEUGEOT 301 МКПП (АКПП)	
Тип и объем двигателя (см³)	R4, 1587
Мощность, л. с. (об./мин.)	115 (6050)
Крутящий момент, Нм (об./мин.)	150 (4000)
Расход топлива в смешанном режиме (л / 100 км)	6,5 (7,3)
Длина / ширина / высота (мм)	4442 / 1785 / 1466
Колесная база (мм)	2652
Клиренс (мм)	160
Объем багажника (л)	506
Объем топливного бака (л)	50
Снаряженная масса (кг)	1090
Полная масса (кг)	1524 (1559)
Разгон до 100 км/ч (сек.)	9,4 (11,8)
Максимальная скорость (км/ч)	188
Стоимость (руб.)	от 442 000



и склонна к пробоям при проезде больших ям, но при этом зад автомобиля не «козлит» в поворотах на плохих дорогах и не срывается в занос. Нет нареканий и к прозрачности рулевого управления автомобиля. Поездка на 301-м во всем напоминает езду на Peugeot 408 или 308, но при этом чувствуется приятная легкость машины. Это несколько не раздражает и не создает ощущения пустотелой банки. Скорее, веришь в то, что под капотом установлен гораздо более мощный двигатель.

■ СЕРГЕЙ БИРЮЛИН



Беспокоит москвичей малое количество терминалов для оплаты парковки: до некоторых из них приходится идти полкилометра

СЕРГЕЙ АДУВЕСКИЙ

ПАРКОВКА

Стой, где стоишь!

Столичные власти считают, что эксперимент с платными парковками на центральных улицах Москвы удался, но горожане с этим не согласны.



Ровно месяц назад на центральных улицах Москвы стартовал пилотный проект платных парковок, запущенный столичной мэрией. Теперь машино-место около тротуара стоит 50 рублей в час. Руководство столицы заявляет, что первыми результатами эксперимента оно довольно, хотя объективных причин для этого нет. Эксперимент выявил множество проблем и недоработок, но на них в мэрии, похоже, предпочитают не обращать внимания. В итоге к концу 2014 года платными должны будут стать все машино-места внутри Садового кольца, а в 2015 году платные стоянки дотянутся до Третьего транспортного кольца. При этом возможно увеличение тарифов — в феврале будущего года ГКУ «Московское парковочное пространство» планирует обсудить этот вопрос с департаментом транспорта Москвы. А ведь всего полтора года назад мэр Москвы Сергей Собянин не на шутку разозлился на префекта ЦАО Сергея Байдакова, когда тот заговорил о возможности введения платных парковок в центре Москвы: «Коль уж он выступил с такой инициативой, я предлагаю такой эксперимент провести на нем самом. Чтобы упростить расчеты, вычтем из его зарплаты 100 тыс. рублей. Если ему понравится, будет меньше расходов на чиновников, да и дури будет поменьше. Не нужно пугать жителей города!» Прошло совсем немного времени — и жителей уже не просто пугают, а ставят над ними эксперименты.

Для начала зададимся вопросом: что такое парковка в жилом квартале? Это необходимое с социальной точки зрения пространство. В случае его платности социальная составляющая исчезает,

уступая место коммерции, а при безальтернативности рождает социальную несправедливость. Тем не менее в мэрии столицы решились сделать парковку на 22 улицах Москвы платной в дневные часы для всех без исключения: и для людей, приехавших сюда на деловую встречу, и для работников расположенных тут офисов, и для жильцов стоящих на этих улицах домов, среди которых есть и малообеспеченные граждане. Последнее тем более удивительно, что, согласно «Правилам дорожного движения», местные жители могут проезжать к своим домам даже под знаки «Движение запрещено» и так называемый кирпич. По сути, у жителей отнимают жизненно необходимое пространство, не давая взамен ничего, и можно было бы, наверное, не обращать внимания на проблемы жителей ЦАО, если бы подобная участь не ожидала в дальнейшем немалую часть московских улиц. «Проведенный опрос среди 2,2 тыс. автомобилистов показал: абсолютное большинство москвичей считают платную парковку в центре правильной, приемлемой и нужной. Они готовы пользоваться ею по установленной цене 50 рублей в час», — рассказывает первый заместитель руководителя департамента транспорта и развития дорожно-транспортной инфраструктуры Москвы Евгений Михайлов, но не уточняет, сколько местных жителей попало в число опрошенных.

Власти столицы, как уже говорилось, видят только технические проблемы эксперимента: «Мы специально запустили пилотный проект с 1 ноября, чтобы за четыре месяца эксперимента отработать зиму, самые экстремальные зимние условия. Важно увидеть все возможные проблемы в работе оборудования — и того, что принимает оплату, и того, что передает информацию, оценить, как поведут себя электронные табло. Так что ждем снега и морозов. Москва — не Париж или Лондон, здесь гораздо агрессивнее и среда, и погода, и применяемые реагенты», — говорит Евгений Михайлов.

Тем временем проблем у платных парковок вдоль тротуаров достаточно. Во-первых, это очень сильно бьет по карману местных жителей. С 8 часов утра до 20 часов вечера парковка обойдется в 600 рублей — нетрудно подсчитать, что в месяц затраты на стоянку автомобиля могут достигать 18 тыс. рублей. Одно дело платить за парковку, оставляя машину на час, на два где-то, куда ты приезжаешь на встречу или, скажем, в место отдыха, даже если стоимость часа составляет 100 рублей. Это нормально, понятно, приемлемо. Как ни крути, это не та сумма, которую ты пытаешься сэкономить. Когда же стоянка под окнами, возле дома обходится тебе в десятки тысяч рублей в месяц, это

уже жалко и даже несправедливо. Подсчитать, сколько такая стоянка обойдется в месяц жителю, который по тем или иным причинам не пользуется автомобилем, несложно. «Моя подруга живет рядом с работой, естественно, автомобилем в рабочие дни она не пользуется, и ей приходится платить за каждый час дневной парковки по 50 рублей», — говорит житель экспериментального района с платными парковками Мария Богданкевич. Платить за машино-место надо, если ты заболел, уехал в командировку и т.д. В результате приходится искать решения, которые позволят избежать почасовой оплаты: парковаться во дворах, на соседних улицах и в соседних кварталах, где парковка пока бесплатна. «Платить же за машино-место возле своего дома в дневные часы изо дня в день тоже нереально, — продолжает Мария. — Можно позволить платить за парковку 2—3 тыс. рублей в месяц, но не те суммы, которые получились у правительства Москвы».

границу», — перечисляет проблемы Мария Богданкевич.

Не приходится жителям рассчитывать и на льготы, так как их не получили пока даже ветераны. «Да, есть заслуженные пожилые москвичи, которые давно живут в центре и имеют скромный автомобиль. И если им не досталось места во дворе, то они должны получить право на бесплатную парковку. Небольшое количество стоянок для этих людей можно будет сделать, и мы будем стараться решить эту проблему. Но при условии, что машиной пользуется именно сам ветеран, а не его 18-летний внук. Массово эту проблему нам не решить. Мы же понимаем, что больше половины квартир в ЦАО сданы под офисы. Там вроде бы прописаны москвичи во втором и третьем поколении, а реально они проживают совсем в другом месте. Если давать эту льготу автоматом, то она попадет в руки арендаторам тех самых офисов», — рассуждает господин Михайлов.



Между тем Евгений Михайлов рапортует: «Каждое парковочное место занято в среднем 10% времени, если брать за 100% сутки. Но есть места, занятые и 30% времени. Наибольшая занятость — с 8 до 9 утра и в 17—18 часов вечера. Мы видим, что число людей, пользующихся платной парковкой, с каждым днем увеличивается. За вторую неделю по сравнению с первой их стало больше вдвое, за третью прибавилось еще на 20%. Их количество будет расти и дальше. В среднем платные парковки дают в день 130 тыс. рублей». Можно предположить, что люди, не найдя места на соседних улицах, вынуждены возвращаться на платные места. «И люди платят, так как никто не хочет, чтобы ему выписали штраф, ведь он, во-первых, не избавит тебя от необходимости оплатить парковку, во-вторых, тебя могут в самый неподходящий момент не выпустить за

«Платные парковки, конечно же, нужны, так как они лишены стихийности, но с жителями района надо как-то решать вопрос: предоставлять льготы, открывать круглосуточные платные парковки с приемлемыми ценами. И все были бы счастливы. Но платная почасовая парковка для жителей района и людей, здесь работающих, — это самая настоящая социальная несправедливость», — уверена Мария. Тем более странно выглядит заявление Евгения Михайлова, что «житель Бирюлево или Владыкино имеет точно такое же право на парковку в центре, как и житель улицы Петровка».

Так можно ли согласиться с утверждением Евгения Михайлова, что «проект состоялся»? Это зависит от того, с чьей точки зрения смотреть.

■ АЛЕКСАНДР ХЛЫНОВ



Сложные часы

Да, мы все сверяем время при помощи компьютера и телефона. И часы на запястье нам нужны только для статуса. А еще для забавы — смотреть сквозь прозрачную крышку, как работает механизм, и очаровываться тем, как время проходит мимо. Но есть и сверхсложные экземпляры, владеть которыми — примерно как обладать уникальным произведением искусства. Часовщики гордятся ими даже больше, чем художники или скульпторы своими шедеврами.

Certina DS Multi-8

Швейцарская марка спортивных часов представляет полностью черную версию модели DS Multi-8 — универсальных практичных часов с кварцевым аналого-цифровым механизмом высочайшего уровня сложности. Механизм обеспечивает исключительно полезный набор функций, в числе которых аналоговая индикация времени двух часовых поясов с помощью часовой и минутной стрелок, индикация календаря, будильник, таймер и хронограф на цифровом дисплее. Профессиональные и удобные в использовании, часы DS Multi-8 активируются нажатием трех кнопок, включая подсветку дисплея. Мгновенная индикация местного времени и времени в любой другой точке планеты, а также будильник, работающий по времени обоих часовых поясов, со звуковым и вибрационным сигналами.



Harry Winston Historie de Tourbillon

Часы с тремя турбийонами — уникальная разработка компании, которая фактически решила бросить вызов законам физики. Чтобы двойная система турбийонов была как можно более легкой и не потребляла непропорционально большое количество энергии, она была изготовлена из титановых и алюминиевых сплавов. Плавные линии турбийона, подчеркиваемые обрамлением из полированного белого золота, ярко выделяются на фоне нижнего циферблата прямоугольной формы, на котором расположены различные индикаторы. Часы и минуты указываются с помощью отдельных меток на вращающихся дисках, а секунды отмечаются на шкале, расположенной вокруг двухосного турбийона. Одиннадцать синих сапфиров различных оттенков, от темного до светлого, показывают степень завода пружины барабана.

Breguet Tradition 7067 GMT

В 2005 году компания Breguet запустила модель 7027 из коллекции Tradition — свои первые наручные часы, работу механизма которых можно было наблюдать с циферблатной стороны. С тех пор Tradition стала одной из самых представительных коллекций бренда Breguet. Теперь появилась модель с функцией временных зон, которую обязательно оценят любители путешествий по всему миру. Новая модель с артикулом 7067 отличается особой архитектурой, позволяющей любоваться работой основных компонентов механизма. Пружина Бреге с приподнятым конечным загибом и инвертированный прямолинейный анкерный спуск выполнены из кремния, что обеспечивает превосходную стабильность хода благодаря техническим достижениям часовых мастеров компании Breguet. Механизм с ручным заводом и запасом хода, составляющим 50 часов, вмонтирован в корпус диаметром 40 мм из розового или белого золота. Как и у первой модели из коллекции Tradition, индикатор запаса хода виден с обратной стороны часов сквозь заднюю крышку из сапфирового стекла, под которой также просматривается часть механизма, обычно скрытого под непрозрачной крышкой.



Ulysse Nardin Sonata Streamline

Новые часы Sonata Streamline вызывают из памяти образ стрелительной яхты. В 2012 году Sonata представлена в двух вариантах. Титановый корпус в одном варианте сочетается с керамикой, в другом — с 18-каратным розовым золотом. Работа часов основана на запатентованном автоматическом калибре собственного производства. Точность обеспечивается также знаменитым инерционным балансом мануфактуры Ulysse Nardin. Важной характеристикой модели является встроенный в ее механизм будильник с мелодичным «кафедральным» звоном. Еще одна важная особенность — индикатор второго часового пояса с мгновенной регулировкой времени.



Blancpain Traditional Chinese Calendar

В основе идеи часов — фундаментальные основы тысячелетней китайской культуры. На великолепном циферблате часовая, минутная и календарная индикация по григорианскому календарю соседствует с показаниями по китайскому календарю: указание дня, месяца, знаков Зодиака, а также 5 элементов и 10 небесных стволлов. Индикатор фаз Луны, ключевой элемент фирменного усложнения Blancpain — полного календаря, также представлен на циферблате и играет исключительно важную роль в этой модели, осуществляя связь между лунными циклами и традиционной для Китая разбивкой на месяцы.



■ ПОДГОТОВИЛА ЯДВИГА ЖУК

В российских коррупционных скандалах не больше логики, чем в большом терроре, блеклым отражением которого является нынешняя кампания. Террор проводится не против, а для. Бессмысленно искать в нем признаки расправы со старой ленинской гвардией (которую хватали избирательно), с военачальниками, потенциальными оппозиционерами или независимыми мыслителями. Хватали всех — «мы тасовались, как колода карт», по словам Пастернака. Логика была не в том, кого брали, а в том, кого оставляли, поскольку в процесс истребления верховное начальство крайне редко вмешивалось лично. Тут все делалось само, поскольку в России достаточно сигнала, чтобы все начали доносить на всех. Взятые стремительно лишались имен и превращались в цифры: почищено столько-то, уничтожено столько-то, бесплатная трудармия пополнилась столькоими-то. Сам же террор требовался ровно для одного: российская политическая система (называемая также византийской) была нежизнеспособна уже к 1914 году, война с кратковременным патриотическим взрывом не ускорила, а продлила ее агонию, но к 1917 году эта государственность была обречена при любом сценарии. Чтобы она продолжала функционировать, пусть в советском, редуцированном варианте, ей требовались все новые и новые гальванические удары. Без чисток, жертв, внешних угроз, периодических войн с гигантскими людскими потерями и прочих кошмаров эта система не живет. Самые сильные токовые удары политический кадавр получил в конце 1930-х и в начале 1940-х. В начале 1950-х планировался новый, травматичней прежних, возможно, в виде еще одной мировой войны, на этот раз атомной; но тут вмешался Господь, да и не факт, что СССР выдержал бы этот удар. Уже в конце 1940-х отвращение стало сильнее страха. Подозреваю, что к концу сталинской эпохи страна уже не была тотально управляемой — отсюда участвовавшие лагерные восстания: терять стало в буквальном смысле нечего. Возможно, свою роль еще сыграла бы массовая высылка евреев, но вполне вероятно, что не сработала бы и она. Возможности гальванического управления тоже ограничены — в какой-то момент кадавр разлагается. Это и случилось в 1991 году.

Единственная логика террора состоит в том, чтобы стилизовать остающихся, запугать их до того состояния, в котором их труд станет гипотетически эффективен или хотя бы не оставит им времени для сомнений и протестов. Это работает в закрытых обществах и не каждый век: даже такая нервная почва, как Россия, должна отдыхать. Кто

станет следующей жертвой коррупционного скандала, не принципиально: принципиален страх и энтузиазм. Страх добиваются легко, поскольку с генетической памятью на этот счет все отлично. Хуже обстоит дело с энтузиазмом, поскольку нет самого поля боя. Не вполне понятно, где и зачем работать: с обслуживанием бытовых нужд страны справляются гастарбайтеры, производство, по сути, уничтожено, а для работы в конкурентных сферах (сырье и «оборонка») требуются специальные личные связи. Страх в отсутствии смысла приводит не к энтузиазму, а к параличу, который мы и наблюдаем во всех сферах сегодняшней жизни.

Это, конечно, не борьба с коррупцией, а скорее, борьба с инакомыслием под прикрытием борьбы с коррупцией: все вместе проходит под слоганом укрепления государства, то есть чистки его от воровства и экстремизма — двух главных широко объявленных врагов. Воровством и экстремизмом является все: до сталинских колосков и опозданий пока не дошли, но, несомненно, дойдут. Под статью об экстремизме и предельно широко понимаемую измену Родине (она сейчас ведет себя, как пожилая супруга, помешанная на ревности и видящая измену даже в листании глянца) запросто подводится не только оппозиционная акция, но и ее одобрение, и недонесение о ней, и запись в «Твиттере»: «Экая противная погода». Все это, однако, никак не укрепляет государственности, ибо государственность, построенная на страхе, ничуть не прочней, чем ледяной дом, по гениальной и очень старой метафоре Лажечникова. Очередное превращение России в ледяной дом приведет лишь к тому, что при первом же неизбежном потеплении он останется без крыши. Чем больше всего подморожено, тем больше потом растает и

сгниет — ибо процессы таяния всегда приводят к гниению; чтобы не обрушивалось в результате таяния, лучше не подмораживать... Но ведь подмороженный труп так хорошо смотрится! Совершенно как живой.

Вся эта тактика, состоящая из тока и заморозки, приведет только к одному — к окончательному и бесповоротному уничтожению византийской схемы сразу же после финала нынешнего исторического этапа. Вопрос лишь в том, уцелеет ли страна после этой последней отморозки и найдется ли кому возвращать ее в естественное человеческое состояние. Вероятнее всего, этими немногими энтузиастами окажутся радикальные националисты фашизоидного образца, которые уже лет сто ждут, пока им дадут порулить. После них уже точно ничего не останется.

РЕПЛИКА

Токовая терапия

Чтобы система функционировала, ей требуются все новые и новые гальванические удары. Без чисток, жертв, внешних угроз и прочих кошмаров система не живет.



*Дмитрий Быков,
писатель, публицист*

специальный номер

деловой еженедельник

10 декабря

профиль

журнал нового поколения

реклама



сделано студентами &
МГУ profile.ru
Накур Дакс
journ.msu.ru



profile.ru

Уникальный проект – 10 декабря выйдет в свет номер журнала «Профиль», подготовленный студентами факультета журналистики МГУ. Политика, экономика и культура глазами нового поколения.

16+



BMW 7 серии

www.7.bmw.ru



С удовольствием
за рулем



НЕПРЕВЗОЙДЕННАЯ РОСКОШЬ. НЕПРЕВЗОЙДЕННЫЙ КОМФОРТ. НЕПРЕВЗОЙДЕННЫЕ УСЛОВИЯ.

50% – первый взнос.

50% – в течение 2 лет.

100% – комфорта.

Процент по кредиту – соответствует Вашим интересам*.

Предложение ограничено.

BMW 7 СЕРИИ. ЭКСКЛЮЗИВНАЯ ФИНАНСОВАЯ ПРОГРАММА.

Реклама. * При покупке автомобиля BMW 7 серии в кредит по специальному предложению «50/50» от «БМВ Банк» ООО кредитная программа отражает затраты на финансирование покупки автомобиля, сниженные за счет предоставления специальной цены. В результате расходы покупателя на приобретение автомобиля сопоставимы с уплатой только процентных платежей по кредитной программе в течение 24 месяцев. В рамках данного кредитного предложения первоначальный взнос – 50% от стоимости автомобиля, остаточный платеж – 50%, срок кредита – 24 месяца, процентная ставка по банковскому кредиту в рублях РФ – 7%. При выборе варианта программы «Лайфстайл», предусматривающей личное страхование заемщика, ставка уменьшается на 0,25%. Ставка указана при официальном или подтвержденном работодателем доходе. Минимальная сумма кредита – 200 000 рублей. Максимальная сумма кредита – 5 250 000 рублей. Дополнительные комиссии Банка: комиссия за предоставление кредита – от 0 до 3% от суммы кредита (максимальный размер комиссии – 30 000 рублей). Обязательно наличие страхового полиса АВТОКАСКО по тарифам страховых компаний. Решение о выдаче кредита принимается Банком индивидуально и действует в течение 90 дней со дня одобрения. Программа распространяется на все новые автомобили BMW 7 серии. Банк оставляет за собой право вносить изменения в программы кредитования без предварительного уведомления. Программа действует с 01.11 по 31.12.2012. Кредит предоставляется «БМВ Банк» ООО.