

**ОСАГО только для своих**  
Минфин готовит барьеры для страховщиков из Европы  
**с. 10**

**«Ресурс государственных денег неограничен»**  
Глава Корпорации развития Северного Кавказа Антон Пак о том, как найти в горах точки роста  
**с. 5**



**Связь Банк**  
8 (800) 200-23-03 | www.sviaz-bank.ru  
ОАО АКБ «Связь-Банк». Ген. лиц. ЦБ РФ № 1470.

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА

**7**  
ДЕКАБРЯ 2012 г.  
ПЯТНИЦА  
№ 233 (1518)

# РБК daily



В СОТРУДНИЧЕСТВЕ С Handelsblatt

WWW.RBCDAILY.RU

## ИНДЕКСЫ

<b>Курсы ЦБ РФ</b>	<b>Индекс ММВБ</b>
▲ Доллар США 30,9107	1510
▼ Евро 40,3570	1470
<b>FOREX</b>	1430
▼ EUR/USD 1,2992	1390
▼ GBP/USD 1,6093	1350
▼ USD/JPY 82,410	Источник: ММВБ
▼ EUR/CHF 1,2091	<b>Индекс РТС</b>
▲ USD/CHF 0,9307	1550
<b>Товары</b>	1500
▼ ICE Brent Crude 107,7	1450
▼ NYMEX Light Sweet 87,31	1400
▲ NYMEX Золото 1694,2	1350
▼ NYMEX Серебро 32,750	Источник: РТС
▼ Urals 107,89	<b>Евро/доллар США</b>
<b>Индексы</b>	1,330
▼ РТС 1468,27	1,310
▲ ММВБ 1438,54	1,290
▼ Dow Jones 13 032,50	1,270
▼ S&P500 1407,70	1,250
▼ NASDAQ 2970,19	Источник: Bloomberg

## Лишение по кодексу

В Кодексе депутатской этики пропишут, как должен себя вести и одеваться народный избранник на думских заседаниях.  
**с. 2**

## Barclays взялся за Африку

Британский Barclays и один из ведущих банков ЮАР Absa создадут крупнейшую розничную сеть на континенте.  
**с. 4**

## Великий угольный путь

Китай подготовит комплексную инфраструктуру для добычи угля в Кузбассе на Караканском месторождении.  
**с. 7**

## Умные, но бедные

В России 30% абонентов используют «умные» телефоны. В среднем по миру этот показатель выше 39%.  
**с. 11**

# Граница на электронном замке

## Московские аэропорты внедряют систему автоматизированного паспортного контроля

Благодаря современным технологиям очереди в пунктах пограничного контроля в российских аэропортах могут уйти в прошлое. В Шереметьево уже приступили к тестовой эксплуатации автоматизированной системы паспортного контроля. Следующим авиаузлом, где появятся виртуальные пограничники, может стать Домодедово.



ФОТО: ЕРА

Домодедово рассматривает возможность использования технологии автоматизированного паспортного контроля, рассказал официальный представитель аэропорта. «Технология подразумевает прохождение пассажиром паспортного контроля в автоматическом режиме. Это ускорит процесс прохождения всех необходимых формальностей, правда, оценить преимущества новой технологии могут только владельцы биометрических загранпаспортов», — отметил он.

Другой московский аэропорт, Шереметьево, не только не собирается отставать от конкурента, но и уже тестирует новую технологию. Представитель МАШ Анна Захаренкова рассказала, что в терминале Е уже установлены две автоматические кабинки: «Идет отладка системы, в качестве эксперимента они начнут работать после Нового года».

Официальный представитель Внуково Елена Крылова отметила, что аэропорт пока не планирует устанавливать подобные системы.

Источник РБК daily в одном из московских аэропортов сообщил, что стоимость одной автоматизированной кабинки паспортного контроля достигает 1 млн руб., эти средства выделяются Росграницей. Говорить о скорой замене людей на виртуальных пограничников пока рано. Так, по словам собеседника РБК daily, технология

еще не отлажена и иногда случаются сбои. Он рассказал, что три пассажира в Шереметьево недавно опоздали на свои рейсы, так как застряли на электронной границе на полчаса.

По сути технология электронного прохождения границы не что иное, как сверхбиометрической информации загранпаспорта с информацией, хранящейся в различных государственных базах данных. Впервые подобные системы внедрили в Великобритании, и сейчас они работают в четырех крупнейших местных аэропортах. Сканер считывает рисунок радужной оболочки глаза пассажира и сверяется с базой данных. Машина тратит на обслуживание одного пассажира 13–15 секунд,

в то время как у сотрудника погранслужбы на это уходит несколько минут.

В Австралии и Новой Зеландии применяется технология идентификации по чертам лица, которая позволяет прибывающим пассажирам международных рейсов, при наличии у них электронных паспортов, проходить паспортный контроль в режиме самообслуживания. Система SmartGate фотографирует пассажира и сверяет снимок с цифровым изображением в электронном паспорте. Сразу после этого пассажир может проследовать в зал выдачи багажа. Жители Сингапура в местном аэропорту Changi могут проходить проверку иммиграционной службой в автоматическом режиме, используя био-

метрические смарт-карты. Более 60 тыс. граждан и резидентов ОАЭ имеют возможность использовать биометрические электронные турникеты при прохождении пограничного контроля в международном аэропорту Дубая.

Трехмерное распознавание лица и многофакторная биометрическая идентификация, смарт-карты и радиочастотные метки (RFID) позволят создавать новые прикладные системы и оптимизировать сложные процессы, связанные с обслуживанием пассажиров в аэропортах, отмечает директор SITA в России и СНГ Дмитрий Краснов (компания внедряет технологию проверки личности на основе анатомических признаков, таких как отпечатки пальцев и ладоней, черты лица, рисунок сетчатки и радужной оболочки глаза). «Применение интеллектуальных технических средств позволит перенести акцент со случайных проверок на целенаправленную проверку конкретных пассажиров на основе предварительной оценки рисков», — отмечает эксперт.

«По отзывам авиакомпаний, работающих в московских аэропортах, сейчас самым слабым местом в обслуживании пассажиров является паспортный контроль», — считает главный редактор журнала «Авиатранспортное обозрение» Алексей Синицкий. По его словам, в целом в московских аэропортах за последние годы процедура прохождения границы значительно ускорилась, однако время от времени сбой в расписании приводит к огромным очередям. «Ускорение прохода границы повысит конкурентоспособность воздушного транспорта. Более того, для пограничной службы это прямая экономия за счет персонала», — уверен эксперт.

СЕРГЕЙ КОЛОБКОВ

## Плюс два года для банковской розницы

Рынок необеспеченных кредитов населению будет активно развиваться в ближайшие годы, хотя темпы его прироста и замедлятся, ожидают в Центробанке. Несмотря на запланированные ужесточения требований к банкам, кредитные организации не теряют интереса к высокомаржинальным ссудам.

Как заявил на Третьем ежегодном НБКИ-форуме заместитель директора департамента финансовой стабильности ЦБ Сергей Моисеев, в ближайшие два года объем потребкредитования будет оставаться высоким, при этом он отметил, что в России долговая нагрузка на граждан ниже, чем в западных странах. «Сейчас мы не видим в этом секторе угроз системного риска», — сказал он. Однако в случае сохранения высоких темпов роста потребкредитования риски в этой сфере будут накапливаться, прогнозирует г-н Моисеев.

Поэтому на следующий год ЦБ уже запланировал ряд мер, которые должны повысить устойчивость банков, занимающихся кредитованием населения. Так, в январе вырастут ставки резервирования по необеспеченным ссудам, в июле увеличатся коэффициенты по расчету риска подобных займов в капитале.

Участники рынка считают, что бум выдачи займов без обеспечения может продлиться дольше обозначенного регулятором срока.

(Окончание на с. 10)

## КАК РОССИЯНЕ ХРАНЯТ СВОИ СБЕРЕЖЕНИЯ



с. 7

## Психология протеста

О назревавшем бунте в копеечной колонии еще год назад предупреждали в своих докладах психологи, работавшие с заключенными. Как выяснила РБК daily, эти исследования поступали руководству тюрьмы и в челябинский областной ГУФСИН. Правда, проводимая сейчас ведомственная проверка не намерена видеть в бездействии начальства каких-либо нарушений, найдя для этого формальные основания.

«В колониях ежегодно обязаны проводить изучение социально-психологического климата среди заключенных. Я проанализировал выводы исследований за 2010, 2011 и 2012 годы, там присутствовала тенденция к увеличению нездорового состояния», — рассказал РБК daily Владимир Рубашный, представитель ассоциации «Агора» и эксперт комиссии президентского совета по правам человека, расследующей события в

ИК-6, взбунтовавшейся колонии в городе Копейске Челябинской области.

Для подобных заявлений у Рубашного есть веские основания. Он полковник в отставке, пять лет возглавлявший психологическую службу ГУФСИН Татарстана. Стаж работы тюремным психологом — более 17 лет. По его словам, на этих исследованиях стоят подписи руководства ИК-6, подтверждающие ознакомление с ними, их результаты также уходили в областной ГУФСИН.

«У той части осужденных, которая была недовольна режимом содержания, недовольство росло из года в год. В исследовании, проведенном в конце 2010 — начале 2011 года, напрямую был задан вопрос: «Поддержите ли вы акцию протеста, если она произойдет?» При различных обстоятельствах уже тогда ее готовы были поддержать 44% заключенных», — рассказывает г-н Рубашный.

(Окончание на с. 2)

## Москва ушла с площади Европы

Столичные власти завершают распродажу крупных гостиничных активов. Вчера мэрия продала за 171 млн долл. четырехзвездочный отель «Radisson SAS Славянская» на площади Европы. Год назад Москва согласилась уступить семье Гуцериевых люксовый «Националь» у стен Кремля за 150 млн долл. Выложить столь крупную сумму за скромную «Славянскую» согласились ее арендаторы — владельцы расположенного по соседству торгового центра «Европейский» Год Нисанов и Зарах Илиев.

Предприниматели купили гостиницу «Славянская» по стартовой цене — 5,27 млрд руб. (171 млн долл. по текущему курсу ЦБ) на открытом аукционе СГУП по продаже имущества города Москвы. Подконтрольное г-дам Нисанову и Илиеву ООО «Отель-Инвест» сделало первый шаг, опередив единственного конкурента — ООО «Титан». Представитель компании отказался раскрывать имя проигравшего инвестора. В СГУП не смогли предоставить информацию о «Титане».

Зато победители аукциона — г-да Нисанов и Илиев лично посетили торги, как в 2005 году, когда с молотка ушел исторический отель «Украина». На продажу долгостроя в «Москва-Сити» (участок №15) в декабре 2011 года приехал г-н Нисанов.

Новое приобретение партнеров — здание отеля площадью 60,5 тыс. кв. м и 3,2 га земли. Восемьэтажная гостиница была построена в 1990 году, а в 2003 году капитально отремонтирована. «Славянская» насчитывает 427 номеров и включает также бизнес-центр и 14 конференц-залов. Оператором отеля выступает Rezidor Hotel Group.

Однако его дальнейшее присутствие на площади Европы неочевидно. Новые собственники «Славянской» будут ставить вопрос о пересмотре управляющей компании, заявила вчера Надежда Спиридонова, пресс-секретарь Года Нисанова и Зараха Илиева. Предприниматели намерены заняться реконструкцией отеля. Запустить этот проект партнеры рассчитывали еще в конце 2010 года — после открытия отреставрированной «Украины», которая сегодня работает под брендом Radisson Royal Hotel Moscow.

Тогда г-да Нисанов и Илиев хотели увеличить площадь «Славянской» на 50 тыс. кв. м, построив во дворе новый корпус, а инвестиции в проект оценивались в 400 млн долл. (см. РБК daily от 29.03.10).

(Окончание на с. 9)

SWISS WATCHES SINCE 1853  
INNOVATORS BY TRADITION

Узнай больше на [www.tissot.ch](http://www.tissot.ch)

ВОЗРОЖДЕНИЕ ТРАДИЦИЙ В САМОМ СЕРДЦЕ РОССИИ

**Т+ С**

**ОТКРЫТИЕ БУТИКА TISSOT, ТД ГУМ, КРАСНАЯ ПЛОЩАДЬ, Д. 1, 3-Я ЛИНИЯ, 1 ЭТАЖ**

Откройте тактильную технологию с **TOUCH II™ DIAMONDS** и другими уникальными моделями часов.



## Тень на бюллетень

Игрокам «Зенита» запретят болеть на миллионы рублей

Сенаторы и депутаты решили ограничить выплаты из Фонда социального страхования (ФСС) по несчастным случаям для спортсменов. Законопроект был внесен в Госдуму группой во главе с зампределом Совета Федерации Юрием Воробьевым. В случае принятия документа выплаты таким спортсменам, как, например, игрокам ФК «Зенит», могут сократиться в десятки раз.

Авторами нового законопроекта выступили председатель комитета Совета Федерации по социальной политике Валерий Рязанский и руководитель профильного комитета Госдумы Андрей Исаев. Их также поддержали сенаторы Светлана Журова, Татьяна Заболотная, Юрий Смирнов, Ильяс Бечелов и Константин Титов. Как объяснил РБК daily один из авторов законопроекта — Валерий Рязанский, причиной для нового закона стало несправедливое распределение выплат по несчастным случаям, зафиксированное по итогам прошлого года. В 2011 году высокооплачиваемым футболистам «Зенита» было выплачено 162 млн руб. по 13 несчастным случаям.

Как объяснил г-н Рязанский, выплаты оказались такими высокими, поскольку по закону их сумма начисляется в размере 100% заработка человека. «Это несправедливо по отношению к другим профессиям и бессмысленно, поэтому мы предлагаем ограничить размер пособия, высчитывая его по формуле: коэффициент 4, умноженный на максимальную ежемесяч-

ную выплату по несчастному случаю», — объяснил Валерий Рязанский. В 2013 году максимальная выплата составит 58 900 руб., а значит, вся сумма пособия на один месяц составит 235 800 руб. Как объяснил сенатор, коэффициент 4 был взят исходя из нужд таких профессий, как, например, пилоты. Однако автор законопроекта не исключает, что в ходе чтений в Думе коэффициент может измениться.

Таким образом, если бы закон действовал в этом году, то ФК «Зенит» внес бы в ФСС 12 млн руб., а получил бы 2,5 млн. Вместо этого футболисты отправили в ФСС только 6 млн руб., получив в 27 раз больше.

Кроме того, г-н Рязанский отметил, что новый закон подразумевает не прописанную ранее дифференциацию выплат: они будут возможны только по причине несчастного случая, а не бытового. «Учитывая, сколько средств «Зенит» платит за своих игроков, и тот факт, что у высокооплачиваемого футболиста есть риск потерять профессию из-за серьезной травмы, можно предполагать, что у них есть и дополнительное страхование», — сказал сенатор. Он отметил, что размеры дополнительного страхования, выплачиваемые не из ФСС, могут быть любыми.

Шансы на принятие закона в Госдуме весьма высоки. По словам сенатора, документ уже сейчас поддерживают Минфин, Минэкономразвития, Минтранс и ФСС, поэтому его рассмотрение в нижней палате парламента может пройти весьма быстро.

ВАЛЕРИЯ ХАМРАЕВА

## Лишение по кодексу

Депутаты разрабатывают порядок изъятия мандата за нарушения этики



ФОТО ИТАР-ТАСС

Депутаты хотят, чтобы их коллеги одевались правильно

В погоне за общими трендом российские парламентарии вернулись к обсуждению Кодекса депутатской этики. В документе пропишут, как должен себя вести и одеваться народный избранник на думских заседаниях. Оппозиционные депутаты опасаются, что кодекс может стать поводом для сведения политических счетов: от единороссов уже прозвучало предложение ввести такие наказания, как финансовые штрафы и лишение мандата.

Уже в ходе весенней сессии Госдума может рассмотреть Кодекс депутатской этики, регламентирующий нормы общения народного избранника с избирателями, коллегами и СМИ. Документ подробно опишет, к эстетической радости многих парламентариев, как подобиет выглядеть в стенах здания на Охотном Ряду. К его разработке депутаты намерены подключить экспертов из ведущих вузов и РАН.

Как рассказал РБК daily депутат от КПРФ Андрей Андреев, входящий в комиссию по этике, актуальность принятия кодекса обусловлена тем, что во многих парламентах мира есть подобные внутренние нормативные акты. «Некоторые даже ставят нам в укор, что Совет Федерации такой кодекс принял, а Госдума — до сих пор нет. Хотя это две палаты одного парламента, все же это разные системы: Дума существует по партийным спискам, здесь существуют и власть, и оппозиция. Поэтому важно, чтобы документ не стал

средством сведения политических счетов», — добавил коммунист.

Опасения оппозиционеров оправданы: принятие кодекса подразумевает изменения в регламенте Госдумы, а также в законе о статусе депутата. При этом, по словам г-на Андреева, некоторые коллеги высказываются за «очень жесткие предложения». «Единороссы предложили за неоднократное нарушение депутатской этики лишать мандата. Я считаю, что это недопустимо», — отметил он.

По мнению члена комиссии по этике от «ЕдРа» Раисы Карамзиной, актуальность

вопрос этики в парламенте давно назрел. «Мне кажется, что каждый человек, который представляет регион в Думе, должен иметь соответствующий вид и поведение. Мы должны это регламентировать», — рассказала она РБК daily. По ее мнению, комиссия по этике не должна касаться процедуры лишения мандата, так как это уже прописано в законе.

Директор Международного института политической экспертизы Евгений Минченко негативно оценивает предложение лишать мандатов. «Альтернативные способы лишения депутата мандата нарушают права избирателей. Я считаю, что в модели, когда действующего депутата можно исключить из членов парламента голосованием большинства, есть червоточка», — сказал он.

Реализация данной инициативы нанесет удар по оппозиции, считает заместитель гендиректора Центра политических технологий Алексей Макаркин. «Это очень опасно — есть вероятность субъективных решений. К тому же вопрос этики очень тонкий: один и тот же поступок в разных ситуациях трактуется по-разному», — пояснил он.

ЮЛИЯ ЯКОВЛЕВА

### «КАЖДЫЙ ЧЕЛОВЕК, КОТОРЫЙ ПРЕДСТАВЛЯЕТ РЕГИОН В ДУМЕ, ДОЛЖЕН ИМЕТЬ СООТВЕТСТВУЮЩИЕ ВИД И ПОВЕДЕНИЕ»

кодекса преувеличена, особенно в части обсуждения в нем дресс-кода. «Будто в Думе больше заняться нечем! Очень важный момент для страны, — возмущается депутат. — Председатель фракции может собрать коллег и обратить их внимание на неподходящий внешний вид».

Ее коллега из комиссии по регламенту Надежда Герасимова, напротив, считает,

### КЛИНТОН ЗАПОДОЗРИЛА РОССИЮ В «СОВЕТИЗАЦИИ» СОСЕДЕЙ



ФОТО: ЕРА

Подавление оппозиционных настроений в странах Восточной Европы и Средней Азии может привести к новой «советизации» этих государств. Такое мнение выразила госсекретарь США Хиллари Клинтон в кулуарах конференции по правам человека в Дублине, передает РБК со ссылкой на Associated Press. По ее словам, процесс «советизации» может быть представлен под такими названиями, как Таможенный союз и Евразийский союз. «Нельзя допустить ошибку. Мы знаем, что является целью, и мы пытаемся найти эффективный способ замедлить или предотвратить этот процесс», — заявила она.

## Депутаты заработают по правилам

Для оценки их доходов и имущества переписут регламент Госдумы

Комиссия по контролю за доходами депутатов меняет формат работы. Судя по результатам первого заседания под руководством нового главы комиссии Николая Ковалева, теперь важнее доработать законодательную базу для применения санкций, если таковое вдруг понадобится, а разбираться с накопившимися жалобами на 30 парламентариев будут внимательно и не спеша.

После почти месячного перерыва думская комиссия, разбирающая жалобы разного сорта на недостоверность данных о доходе и имуществе парламентариев, заседала в закрытом режиме. Новый руководитель, экс-директор ФСБ Николай Ковалев, пояснил, что в четверг не обсуждали материалы на конкретных депутатов, члены комиссии прошли по работе в целом.

По словам г-на Ковалева, комиссия намерена предложить внести через профильные комитеты изменения в регламент и закон о статусе депутата, с тем чтобы четко определить, что подразумевать под «коммерческой деятельностью», а также создать условия, при которых «мандат депутата не должен помогать коммерческой деятельности народного избранника, но и коммерческая деятельность не должна мешать его законодательной работе».

Изменится и положение о комиссии в связи с тем, что ей с принятием нового закона придется контролировать и соответствие расходов чиновников их доходам.

Будут ли все последующие заседания проходить в закрытом формате, пока неизвестно, г-н Ковалев лишь отметил, что вопрос будет обсуждаться. Но встречаться члены комиссии намерены теперь каждую неделю, по четвергам. В общем, в комиссии сейчас находятся

материалы на 30 парламентариев, однако многие из них ничем не подтверждены, кроме сообщений в Интернете.

«В законе о статусе необходимо доработать раздел о досрочном прекращении полномочий и более четко прописать, когда имеется в виду добровольное сложение полномочий, а когда принудительное. Сегодня имеющаяся трактовка точного ответа не дает», — одобряет намерения комиссии депутат от «Единой России» Илья Костунов. Сам он тоже числится среди тех, на кого поступили жалобы за несоответствие данных декларации, но пока приглашения на заседание не получал. «Уже имеется ответ из Следственного комитета о том, что нарушений не обнаружено, если нужно будет, готов ответить перед комиссией в любой момент», — уверяет он.

СВЕТЛАНА МАКУНИНА

## Психология протеста

Окончание. Начало на с. 1

«Если бы руководство колонии внимательно отнеслось к этой информации, может быть, оно смогло бы что-то скорректировать. Но сами по себе исследования носят рекомендательный характер, а тюремные психологи — тоже люди в погонах, они не всегда все могут рассказать. Начальство же психология не интересует, ему ближе силовые методы», — считает он.

Психологическую службу челябинского ГУФСИН возглавляет Дмитрий Хромов, который ранее посещал правозащитную школу. У него высокие моральные человеческие качества, а его организация проводит очень правильные исследования, однако руководство ГУФСИН их никак не воспринимает, утверждают правозащитники. «Положено по штату иметь психологов — они их и терпят, но не прислушиваются к их мнению», — рассказывает член челябинской Общественной наблюдательной комиссии Николай Шур.

Начальник пресс-службы челябинского ГУФСИН Иван Мишанин заявил РБК daily, что слова Шура нужно воспринимать лишь как его личное мнение, а в справедливости выводов Рубашного он сомневается. Психологи ИК-6 встречались с главой президентского Совета по правам человека Михаилом Федотовым

и ни на что ему не жаловались. Ведомственная же проверка ФСИН, которой из-за копеечных событий подверглись челябинские тюремщики, нарушений в этом вопросе не выявила.

Г-н Рубашный отмечает, что г-н Федотов с психологами общался лишь несколько минут во время осмотра колонии. А у тюремщиков действительно были формальные основания не обращать внимания на эти исследования. Многие заключенные в своих анкетах не писали прямо,

### МНОГИЕ ЗАКЛЮЧЕННЫЕ НЕ ПИСАЛИ ПРЯМО, ЧТО НЕДОВОЛЬНЫ РЕЖИМОМ, А СТАВИЛИ ГАЛОЧКУ НАПРОТИВ ПУНКТА «ЗАТРУДНЯЮСЬ ОТВЕТИТЬ»

что недовольны режимом в колонии, а ставили галочку напротив пункта «затрудняюсь ответить». Он уверен, что квалифицированных специалистов такие ответы тоже должны были насторожить: заключенные могут бояться открыто высказывать недовольство в анкетах, которые будет смотреть тюремная администрация.

АЛЕКСАНДР ЛИТОЙ

**Связь Банк**

**ВКЛАД «НОВОГОДНИЙ»**

до **12%\*** годовых в рублях +

**ТЕЛЕФОН**

Сумма первоначального взноса — 5000 руб. Срок вклада — 1 год, разделенный на 4 периода по 3 месяца. Проценты начисляются по ставкам: в 1 период — 7% годовых, во 2 период — 8% годовых, в 3 период — 10% годовых, в 4 период — 12% годовых. Проценты выплачиваются в конце каждого периода (в дату, соответствующую дате заключения договора) и по выбору вкладчика причисляются к сумме вклада либо перечисляются на счет, открытый Вкладчику в Банке и указанный в договоре. При досрочном расторжении договора ранее начисленные и уплаченные проценты пересчитываются: проценты за фактическое количество дней нахождения средств во вкладе выплачиваются по ставке вклада «До востребования», действующей на день досрочного расторжения. Пополнение, продление срока или востребование части вклада не предусмотрены. По окончании срока сумма вклада с причитающимися процентами зачисляется на счет по вкладу «До востребования», открытый Вкладчику в Банке. За проведение операций по счету взимается комиссияное вознаграждение в соответствии с действующими тарифами. Действие договора прекращается с выплатой Вкладчику всей суммы вклада вместе с процентами согласно условиям договора. Вкладчику, открывшему вклад «Новогодний» на сумму не менее 300 000 руб., в рамках акции вручается сотовый телефон. Один участник акции имеет право на получение только 1 приза в рамках данной акции независимо от количества открытых им вкладов. Срок действия акции с 01.11.2012 г. по 31.01.2013 г. Информация об организаторе акции, о правилах ее проведения, количестве призов, сроках, месте и порядке их получения и иными условиями акции на сайте Банка [www.sviaz-bank.ru](http://www.sviaz-bank.ru). \* Ставка установлена для 4-го периода. ОАО АКБ «Связь-Банк» основано в 1991 году. Генеральная лицензия Банка России № 1470 от 17.08.2012 г. Реклама.

Контакт-центр: **8 (800) 200-23-03** (круглосуточно, звонок по России бесплатный)

[www.sviaz-bank.ru](http://www.sviaz-bank.ru)



## Попались

### Налогоплательщиков загонят под фискальный колпак



Дмитрий Медведев и глава ФНС Михаил Мишустин придумали, как загнать налоговых уклонистов под колпак

Дмитрий Медведев утвердил план мероприятий, направленных на борьбу с налоговыми уклонистами. Документ, в частности, предполагает усиление контроля над операциями кредитных организаций, расширение доступа фискалов к банковским сведениям, информации о контрагентах и предлагает подумать над уточнением перечня оснований для отказа в стартапе. Также вспомнили и об идее о противодействии уходу от уплаты налогов через офшоры.

Всего план включает 12 мероприятий, часть из которых необходимо реализовать до конца 2013 года. Впрочем, некоторые поручения уже выполнены. Так, к примеру, Минфин еще в конце ноября обнаружил законопроект, направленный на совершенствование контроля за банковскими операциями и позволяющий, в частности, налоговым органам получать доступ к информации, составляющей банковскую тайну (сведения по счетам частных лиц и др.). Таким образом, новый план фактически предлагает специально регулировать процедуру проверок кредитных организаций контролерами, чего раньше не было.

Повышенное фискальное внимание в отношении банков и других кредитных организаций в ведомстве Антона Силуанова объясняют в первую очередь «необходимостью упорядочивания законодательства в данной сфере». «Необходимо было упорядочить деятельность банков следующих видов: по перечислению денежных средств в бюджет при исполнении поручений налогоплательщиков и налоговых органов, исполнению поручений по приостановлению операций по счетам в банке, сообщению об открытии-закрытии банковских счетов и об опера-

циях по счетам», — перечислили РБК daily в министерстве.

В ФНС называют более конкретную причину: необходимо следить за исполнением налоговых платежей. Например, компания переводит банку деньги для их перечисления на бюджет. Если банк тянет, то штрафовать за перечисление надо именно его, а не компанию. Но процедура выявления таких банков не была установлена, объясняют в службе.

Впрочем, аналитики уверены: если новые правила заработают, банковская сфера будет переживать не лучшие времена. Во-первых, нельзя исключать случаи злоупотребления со стороны контролеров при проведении проверок, особенно «ввиду неограниченного доступа к первичным документам, ко всем операциям по банковскому счету». «Могут серьезно возрасти расходы банков на хранение и представление информации для налогового органа, в том числе на дополнительный персонал. Все это в итоге скажется на удорожании банковских услуг для конечного потребителя», — считает ведущий юрист налоговой практики Sameta Юлия Кузнецова.

Причем это далеко не единственные «новеллы». Так, один из пунктов плана гласит о необхо-

димости принятия норм, противодействующих уходу от уплаты налогов через офшорные схемы (соответствующие предложения должны быть доработаны до четвертого квартала 2013 года). Поднимается эта проблема далеко не первый раз. Так, при обсуждении изменений в Гражданский кодекс (ГК) совет по кодификации при президенте предложил решить данный вопрос с помощью введения нормы об обязательном размещении в ЕГРЮЛ информации о фактическом бенефициаре офшорных компаний, оперирующих в России. Однако в итоге эта идея не была принята, вопрос завис в воздухе. «Рабочая группа МФЦ выступала против включения в ГК нормы об обязательном депонировании в ЕГРЮЛ информации о бенефициарах иностранных компаний как раз потому, что данный вопрос требует гораздо более подробного регулирования специальным законом. Одобренный премьер-министром план в качестве одного из пунктов предполагает именно такой подход», — говорит представитель рабочей группы по созданию МФЦ Денис Спирын.

Помимо прочего план предполагает, что до конца года должен быть также разработан уточненный перечень оснований для отказа в госрегистрации юрлиц, законопроект, позволяющий контролерам запрашивать всю необходимую информацию о любых контрагентах. Также должны быть введены меры в виде приостановления операций по счетам налогоплательщика-организации в банке в случае отсутствия организации по месту нахождения, указанному в ЕГРЮЛ, а вся информация о налогоплательщиках (в виде перечня), не исполнивших требования по уплате налогов в срок, будет опубликована в сети Интернет, СМИ и на сайте ФНС.

Сами банки пока настроены более оптимистично. «Не думаю, что это как-то осложнит жизнь банковской сферы. Если налоговым органам потребуются какие-то сведения, то мы будем их предоставлять. Как работали, так и будем работать», — говорит президент Московского кредитного банка Александр Николашин.

ЮЛИЯ СИНЯЕВА,  
ЯРОСЛАВ НИКОЛАЕВ

## Акционеры получают свое

### ВАС защитил нулевую ставку на дивиденды

Высший арбитражный суд (ВАС) поправил Минфин в вопросе налогообложения дивидендов. В министерстве посчитали, что доход акционеров, полученный за счет нераспределенной прибыли прошлых лет, дивидендом не является и должен облагаться 20% налога на прибыль. Однако Высший арбитраж признал письмо Минфина с изложением подобной позиции недействительным.

В конце ноября Высший арбитраж признал несоответствующим Налоговому кодексу (НК) апрельское письмо Минфина (№03-03-10/34), в котором чиновники прописали, что дивиденды за счет нераспределенной прибыли прошлых лет должны облагаться 20-процентным налогом на прибыль. В качестве обоснования Минфин привел п. 3 ст. 284 НК. Статья начала действовать с января 2011 года и установила для ключевых акционеров нулевую ставку налога на дивиденды. При этом статья распространялась и на дивиденды, начисленные по результатам деятельности за 2010 год и последующие периоды.

Чистая прибыль и нераспределенная прибыль отличаются периодом формирования, поясняет старший партнер «Пепеляев Групп» Рустем Ахметшин. По его словам, законодатель не уточнил, имеет ли значение период, за который образовалась чистая прибыль, которая впоследствии была распределена в виде дивидендов. Из-за отсутствия конкретики в НК еще до издания Минфином отмененного в суде письма компании опасались применять нулевую ставку к нераспределенной прибыли, говорит старший менеджер BDO Николай Симонов. Соответственно, акционеры не могли получить свои дивиденды.

Юристы отмечают, что компаний, столкнувшихся с проблемой налоговых претензий на основании этого письма Минфина, много. «К нам обращались те компании, у которых накопилась нераспределенная прибыль за 2008 или 2009 год. В целом существует немало

компаний, которые это письмо затрагивало, поскольку для создания или сохранения резерва оборотных средств в кризис налогоплательщики воздерживались от распределения прибыли между акционерами», — рассказывает г-н Ахметшин. Но ООО также могли быть затронуты позицией Минфина, добавляет руководитель отдела налоговой практики юридической фирмы Sameta Роман Денисов.

Инициатором судебного разбирательства по этому вопросу в итоге стало ОАО «Сибирская энергетическая компания». Организация попросила суд проверить законность трактовки НК, которую дали в Минфине. «По своей экономической природе чистая прибыль и нераспределенная прибыль тождественны, что исключает различный режим налогообложения в зависимости от отчетного периода, за который обществом принимается решение

### В МИНФИНЕ ПОЯСНИЛИ, ЧТО ПРИЗНАЮТ НЕОБХОДИМОСТЬ ВНЕСЕНИЯ ИЗМЕНЕНИЙ В НК

о направлении части прибыли на выплату дивидендов», — решила тройка судей ВАС, таким образом уточнив, что НК не содержит запрета применять нулевую ставку при выплате дивидендов за счет нераспределенной прибыли прошлых лет. В Минфине РБК daily пояснили, что министерство «признает необходимость внесения изменений в НК в целях урегулирования ситуации с налогообложением дивидендов, выплачиваемых за счет нераспределенной прибыли, полученной за периоды до 2010 года».

Своим решением суд устранил существовавшие между налоговыми органами и компаниями противоречия, что внесло свой вклад в поддержку прав акционеров в периоды экономической рецессии, замечает г-н Денисов.

ЯРОСЛАВ НИКОЛАЕВ

## 7% на черный день

### Минфин выиграл у Минэкономразвития спор о бюджетном правиле

Минфину удалось убедить депутатов не использовать раньше времени правильственную значку. Вчера бюджетный комитет Госдумы рекомендовал принять во втором чтении законопроект, устанавливающий планку Резервного фонда на уровне 7% ВВП. С позицией Минэкономразвития, предлагавшего накопить подушку безопасности до 5% ВВП и отдать 2% ВВП сверхдоходов на строительство инфраструктуры, депутаты согласились, но принять ее не смогли.

Комитет Госдумы по бюджету и налогам рекомендовал принять во втором чтении бюджетное правило в редакции Минфина. Фактически это значит, что именно в таком виде он будет принят депутатами. Сверхдоходы от продажи нефти будут направлять в Резервный фонд, пока он не достигнет 7% (по расчетам Минфина, это случится в 2017 году), после этого половину поступающих средств правительства сможет направить на финансирование инфраструктурных и других проектов.

С точкой зрения чиновников финансового ведомства не согласился в Минэкономразвития. Глава ведомства Андрей Белоусов неоднократно предлагал сократить минимальную планку Резервного фонда до 5% ВВП и запустить инфраструктурные проекты уже в 2014 году. Ранее замминистра Андрей Клепач объяснял РБК daily, что такого объема средств будет достаточно, чтобы в случае кризиса от полугода до полутора лет полностью покрывать дефицит бюджета. «В Резервном фонде можно накопить и 10% ВВП, но зачем? Это вычит из экономического роста, и избыточные

сбережения не повысят, а понизят в долгосрочном плане устойчивость экономики», — критиковал он позицию оппонентов из Минфина.

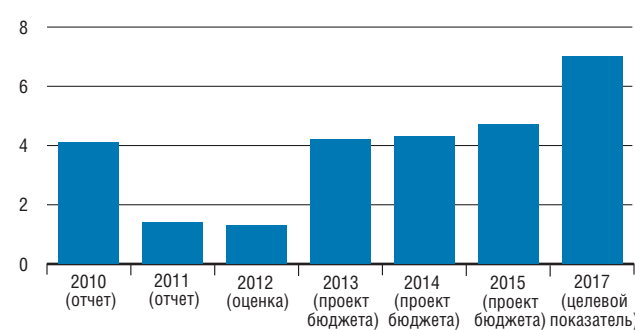
Ведомству Андрея Белоусова удалось найти сторонников среди депутатов. На комитете была рассмотрена и отклонена поправка вице-спикера Александра Жукова и главы комитета Андрея Макарова, снижающая нормативную величину Резервного фонда до 5%. Экономике России необходимы дополнительные средства, пояснил позицию депутатов г-н Макаров, однако «правительство настаивает на 7%, и в данном случае оно принимает на себя ответственность за эту цифру». В Минэкономразвития вчера не смогли прокомментировать, будет ли ведомство и дальше отстаивать точку зрения о снижении планки.

«Мне понятна точка зрения и тех и других», — комментирует профессор РЭШ Константин Стырин. Качество инфраструктуры важно для уровня производительности, согласен с Минэкономразвития эксперт. Сейчас на инфраструктуру идет примерно 4% ВВП, то есть дополнительные 2% ВВП позволят увеличить расходы бюджета почти в полтора раза. С другой стороны, отмечает г-н Стырин, «чем больше подушка безопасности, тем комфортнее себя чувствует правительство в том случае, если произойдет какие-то непредвиденные вещи типа кризиса или падения цен на нефть». Вопрос также в том, как будут расходоваться эти деньги, добавляет он. «Подряды получают компании, которые хорошо связаны с чиновниками министерства, поэтому часть этих денег разворовывается. КПД у бюджетных расходов пока меньше 1», — скептически экономист.

«Это разговоры ни о чем», — категоричен директор по макроэкономическим исследованиям ВШЭ Сергей Алхашенко. «Все прекрасно понимают — и Минфин, и Минэкономразвития, — что бюджет сверстан с минимальным дефицитом только потому, что все расходы отнесены после 2015 года», — объясняет он. Опыт кризиса 2008 года показал, что 6% ВВП из Резервного фонда были израсходованы довольно быстро, вспоминает экономист. «При нынешнем состоянии бюджета эти рассуждения бессмысленны. И 5% не хватит, и 7%», — прогнозирует г-н Алхашенко.

АННА РЕЗНИКОВА

КАК ПОПОЛНЯЛСЯ И БУДЕТ ПОПОЛНЯТЬСЯ РЕЗЕРВНЫЙ ФОНД, % ВВП



Источник: Минфин

(495) 783-73-06, 783-60-05  
www.premierwine.ru

ПРЕМЬЕР-ВИН  
ТВОЙ ПУТЕВОДИТЕЛЬ  
В МИРЕ ВИН

ЧРЕЗМЕРНОЕ УПОТРЕБЛЕНИЕ АЛКОГОЛЯ  
ВРЕДИТ ВАШЕМУ ЗДОРОВЬЮ



# Barclays взялся за Африку

Компания создает крупнейшую розничную банковскую сеть на континенте

Британский Barclays объединяет свои розничные операции в девяти африканских странах с одним из ведущих банков ЮАР — Absa — в сделке на 2,1 млрд долл. Два банка создадут крупнейшую сеть розничных отделений в одном из наиболее динамично растущих регионов мира, где банковских счетов пока нет у 80% взрослого населения. Аналитики, правда, не исключают, что в будущем Barclays может продать африканский бизнес.

Два банка объявили об объединении своих африканских активов в четверг, хотя предпосылки для этого были уже давно. Еще в 2005 году Barclays заплатил около 4,5 млрд долл. за контрольный пакет Absa — одного из четырех крупнейших банков ЮАР. А с прошлого года два банка начали более тесно интегрировать свои операции в регионе. Однако их окончательное объединение — это первый стратегический шаг британского банка под руководством Этони Дженкинса, который этим летом сменил ушедшего в отставку Боба Даймонда. До этого Дженкинс отвечал за розничные операции Barclays.



Barclays хочет залезть в кошелек к двум третям населения Африки

В рамках объявленной сделки Absa приобретет операции Barclays в десяти африканских странах (помимо ЮАР, в Ботсване, Гане, Кении, Танзании, Уган-

де, Мозамбике и Замбии, а также на Сейшельских островах и Маврикии). В обмен Barclays увеличит свою долю в Absa с 55,5 до 62,3%. В результате сделки появ-

ится крупнейшая на континенте розничная банковская сеть из 1,3 тыс. отделений, 14,4 млн клиентов и 43 тыс. сотрудников. Объединенный бизнес будет на-

зван Barclays Africa Group, хотя в ЮАР он продолжит работать под брендом Absa.

Компании рассчитывают, что сделка будет закрыта в первой половине 2013 года после одобрения акционерами Absa и регулирующими органами. При этом банки не раскрывают, какой финансовый эффект принесет окончательная интеграция операций и какова будет ожидаемая прибыль объединенного бизнеса. Однако в прошлом году Африка принесла британскому банку 1,3 млрд фунтов стерлингов (2,1 млрд долл.), или 21% всей доналоговой прибыли, став вторым по значимости для Barclays зарубежным рынком после США. Absa в 2011 году увеличила свою прибыль на 19%, до 1,3 млрд долл.

Африканский рынок сейчас является привлекательным для финансовых компаний. Африка к югу от Сахары — один из наиболее динамично развивающихся регионов мира: в этом году его экономика может вырасти на 5%, в 2013-м — ускориться до 5,7%. При этом только у 20% взрослых африканцев есть банковские счета, свидетельствуют данные Африканского банка развития. Свои операции на континенте сейчас расши-

ряют не только местные конкуренты Absa — Standard Bank и FirstRand, но и международные игроки: JP Morgan в марте этого года открыл офис в Нигерии и в ближайшее время намерен выйти на рынок Кении.

Эксперты полагают, что интеграция операций даст Barclays и Absa конкурентное преимущество. «Сейчас все хотят работать в Африке, и Absa получит великолепный портфель активов на растущих рынках. У них будет преимущество перед другими банками при обслуживании компаний из ЮАР, расширяющих бизнес на континенте», — цитирует Bloomberg аналитика Sanlam Investment Management в Кейптауне Патриса Рассу. Впрочем, некоторые эксперты полагают, что Barclays консолидирует свои африканские операции для их последующей перепродажи. «Дефицита интереса к этому бизнесу от потенциальных покупателей не будет», — отметил в своем отчете аналитик Shore Capital Гари Гринвуд. Впрочем, глава Barclays Энтони Дженкинс уверяет, что продавать африканский бизнес он не намерен.

АНДРЕЙ КОТОВ

## Тайна не для всех

Швейцария на этой неделе подписала с США соглашение о распространении на ее банки действия американского закона о налогах FATCA (Foreign Account Tax Compliance Act). Отныне швейцарские институты будут предоставлять налоговым органам США все интересующие их сведения о своих американских клиентах. В то же время введение в действие аналогичного соглашения между Швейцарией и ФРГ застопорилось.

С помощью FATCA американские власти намерены разыскивать уклоняющихся от взносов в госказну граждан по всему миру. При этом США ставят странам и банкам жесткие условия: за отказ последуют штрафные санкции в виде паушального налога в размере 30% на все доходы на территории США.

Власти Германии и Швейцарии ранее также согласовали аналогичный документ, но его принятие в ФРГ застопорилось. «Нам необходима полная прозрачность информации по вкладам немецких граждан на счетах в банках Швейцарии для того, чтобы перекрыть все пути увода денег от налогообложения», — потребовал министр финансов правительства федеральной земли Северный Рейн — Вестфалия социал-демократ Норберт Вальтер-Борьянс. Этот политик является главным организатором сопротивления верхней палаты немецкого парламента принятию в нем налогового договора ФРГ — Швейцария в нынешней редакции. По его мнению, шансов на то, чтобы пройти согласительную комиссию, договор этот не имеет. Дело в том, что Швейцария согласна лишь на то, чтобы анонимно отчислять Германии определенный процент с доходов по вкладам ее граждан (от 21 до 41% за минувшие десять лет, а с 2013 года — по действующим в ФРГ ставкам налогообложения). Ну а клиентские данные предоставлять ей лишь «в отдельных случаях». На дальнейшие уступки, как с США, Швейцария идти отказывается.

«Германия не имеет аналогичного с США законодательства, так что и применить его по отношению к Германии мы возможности не имеем», — заявил представитель государственного секретариата Швейцарии по международным финансовым вопросам Марио Туор. При этом он пояснил, что никакого автоматизма в предоставлении банками клиентских данных FATCA не предполагает. «Те клиенты, которые не согласны с этим, могут обратиться в суд», — подчеркнул чиновник. Правда, для налоговиков США это не проблема: они теперь всегда имеют возможность запросить у швейцарских банков перечень американских вкладчиков, которые отказались разрешить передавать их данные, и начать их проверку, отмечают аналитики.

«США способны оказывать на Швейцарию гораздо более сильное давление, чем Германия. Швейцарские банки боятся, что могут лишиться в США лицензии», — пояснил РБК daily президент Баварского финансового центра в Мюнхене профессор Вольфганг Герке. Под угрозой судебного расследования в США по оказанию содействия американским гражданам в налоговом мошенничестве находятся сразу 11 швейцарских институтов. Особенно опасается санкций UBS, у которого имеется очень обширный бизнес в Америке.

По мнению профессора Герке, шансов прийти к единому мнению по уже согласованному правительствами ФРГ и Швейцарии тексту налогового договора и парламентской согласительной комиссии действительно нет, так как с учетом предстоящих в этом году в ФРГ выборов готовность идти на компромисс с правящей коалицией и оппозиционных партий (социал-демократы и «зеленые») отсутствует.

АЛЕКСАНДР ПОЛОЦКИЙ

В сотрудничестве с **Handelsblatt**

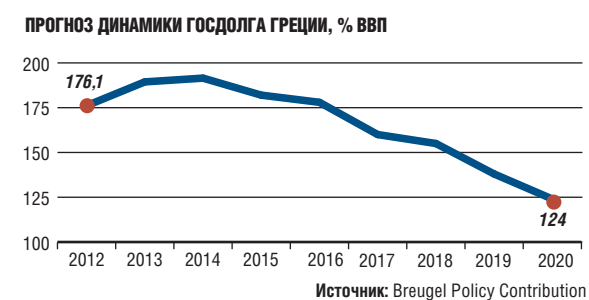
**ПЖСК «Сан-Вале». Сочи, район Лазаревский.**  
 Квартал «Преображенский»  
 До моря 100 метров. Собственный пляж. Территория 45 га. Детские сады, школы, поликлиники, ТРЦ.  
 Цена от 1 200 000 рублей.  
 ООО ПЖСК «Сан-Вале»  
**(495) 565 3755**  
**www.smu-3.com**  
 Страхование осуществляется ОАО СК «Альянс», лицензия ФСФР С №0290 77

## Дежурный дефолт

S&P вновь понизило рейтинг Греции

Греция второй раз в этом году оказалась в ситуации «выборочного» дефолта. Агентство Standard & Poor's (S&P) понизило суверенный рейтинг страны с «мусорного» уровня CCC до SD. Причиной снижения стала запущенная в понедельник Афинами программа выкупа греческих гособлигаций. В случае успешной реструктуризации долга оценку страны повысят.

«Намерение Греции выкупить гособлигации является реструктуризацией проблемного долга. Согласно нашим критериям, предложение приобрести бумаги у инвесторов считается дефолтом, так как они получат меньше прибыли с бумаг, чем ожидалось по первоначальным условиям их приобретения», — отметило S&P. Из-за того что Афины хронически не справляются со взятыми на себя обязательствами по сокращению госдолга,



тройке международных кредиторов пришлось пересмотреть программу помощи Греции. На прошлой неделе Еврокомиссия, ЕЦБ и МВФ предварительно одобрили выделение Афинам очередного транша кредита на 43,7 млрд евро, договорившись сократить госдолг страны до 124% ВВП к 2020 году. Чтобы получить финансовую помощь, Греция запустила выкуп своих облигаций на

10 млрд долл. Владельцам ценных бумаг предложили продать их по 30,2—38,1% или по 32,2—40,1% от их реальной стоимости в зависимости от срока их обращения (2023—2042 годы). Для инвесторов, которые хотят избавиться от облигаций Греции, предложение, по словам партнера хедж-фонда Swiss Investment Managers Атанасиоса Ладопулоса, является счастливым билетом на выход (на открытом рынке облигации Греции оцениваются в 25,15—34,41% от их стоимости). Buy-back продлится до 7 декабря, и после этого S&P повысит рейтинг обратно.

Для Афин это уже вторая реструктуризация долга за год. В феврале Греция вынудила инвесторов согласиться на по-

тери в ходе обмена облигаций: держатели облигаций получили новые финансовые инструменты номинальной стоимостью чуть более 45% от их инвестиций. S&P тогда также на время понизило рейтинг страны до уровня SD.

В 2010 году «тройка» согласовала помощь Греции на 110 млрд евро, а в этом решила выделить еще 130 млрд евро. Помимо двух пакетов помощи Афинам

**ПРИЧИНОЙ СНИЖЕНИЯ РЕЙТИНГА СТАЛА ЗАПУЩЕННАЯ АФИНАМИ ПРОГРАММА ПО ВЫКУПУ ГРЕЧЕСКИХ ГОСУДАРСТВЕННЫХ ОБЛИГАЦИЙ**

разрешили списать три четверти долга частным инвесторам. Тем не менее даже этих мер может оказаться недостаточно, чтобы довести к 2020 году уровень госдолга страны до требуемого уровня. Экономическая депрессия в Греции продолжается уже шестой год. В этом году экономика, по официальному прогнозу, сократится на 6,5%, а в 2013 году — еще на 4,5%.

ЮЛИЯ КАЛАЧИХИНА

## Хмельное подорожание

Франция закроет бюджетные дыры за счет пивоваров

Французские пивовары получат неприятный рождественский подарок от властей: на этой неделе правительство приняло законопроект о повышении налога на хмельной напиток сразу на 160%. Эта инициатива входит в план президента Франсуа Олланда по экономии 24,5 млрд евро. При этом основным французским производителям алкоголя — виноделам — удалось избежать увеличения налогового бремени.

Повышение налогов на пивоваров в новом году принесет в казну около полумиллиарда евро. Таким образом, совокупная налоговая нагрузка на сектор вырастет до 800 млн евро, оставив небольшим производителей пенного напитка почти без средств к существованию. Особое недовольтво представляет сектора, безуспешно борющихся с постепенным падением потребления пива, вызывает тот факт, что их коллег из смежного винодельческого сектора повышение налогов обошло стороной.

На данный момент французские виноделы ежегодно выплачивают в бюджет лишь 120 млн евро налоговых отчислений. И это при том, что в секторе занято сразу 250 тыс. человек против всего 75 тыс. в пивоварении. Аналогичная ситуация наблюдается и с потреблением напитков: на вино во Франции приходится 59% всего выпиваемого алкоголя, на пиво — лишь 16%. В абсолютном выражении объемы про-

изводства вина также превышают пивные примерно в три раза.

Согласно прогнозам французской Ассоциации пивоваров, новый налог приведет как минимум к 20-процентному увеличению цен и может стать причиной головной боли не только самих пивоваров, но и местных баров и кафе. «Учитывая, что стоимость маленькой бутылки пива может вырасти на 25—40%, такой уровень цен приведет к усилению действующего тренда, когда люди перестают ходить в кафе и переключаются на домашнее потребление. С 2007 года из-за этого закрылось уже 12 тыс. за-

ведений», — заявил генеральный секретарь Федерации пивоваров Европы Пьер-Оливьер Бергерон. Кстати, пивные лоббистские группы уже обещают оспорить повышение налогов в суде.

Стоит отметить, что обеспокоенность ростом налоговых ставок выразили даже в соседней Бельгии, активно экспортирующей пиво во Францию. «Для нас это очень важный вопрос, поскольку на Францию приходится около 32% бельгийского экспорта пива», — заявил премьер-министр Бельгии Элио ди Рупо. Он напомнил, что Брюссель повысил налог на вино, ввозимое

в основном из Франции, лишь на 12%. Теперь в Бельгии рассматривают возможность подачи жалобы в Еврокомиссию или даже иска в Европейский суд. Подобный протест Брюсселя может дать вполне реальные результаты и существенно сократить новые налоги. Последний раз такая ситуация произошла в конце 80-х годов, когда европейская Фемида запретила британцам поднимать налог на вино, приравняв такой шаг к протекционистским мерам, выгораживающим местных пивоваров.

ЕВГЕНИЙ БАСМАНОВ



Налог на продукцию французских пивоваров в будущем году вырастет на 160%

ФОТО: BLOOMBERG



# «Ресурс государственных денег небезграничен»

Гендиректор Корпорации развития Северного Кавказа Антон Пак о том, как найти в горах точки роста

«Дочка» Внешэкономбанка, созданная для реанимации экономики Северного Кавказа два года назад, сформировала солидную часть портфеля инвестпроектов. В списке — строительный технопарк Чечни, который республиканские власти не один год безнадежно пытались пристроить на разных форумах, экстремальный горный туризм, выставочный центр и выращивание сои с кукурузой. В планах — рудник в Кабардино-Балкарии, два миллиона роз на Ставрополье и миллион пар обуви в год в Карачаево-Черкесии. Гендиректор Корпорации развития Северного Кавказа (КРСК) АНТОН ПАК рассказал корреспонденту РБК daily ИНГЕ ВОРОБЬЕВОЙ, куда идут зарубежные инвесторы и когда для Кавказа наступит светлое будущее. А также поделился соображениями, зачем москвичам и петербуржцам проводить корпоративы в Минводах, а иностранцам отпуск — экстремалами в горах.

## В ПОРТФЕЛЕ ДЕЛО

— Миссия КРСК — привлечение на Северный Кавказ частных и банковских инвестиций. По идее корпорация должна сама войти в 30–40 проектов. Как идет процесс?

— Большая часть из той тысячи заявок, что пришли в КРСК, отсекается еще на первом этапе. Проекты либо не соответствуют нашим критериям (стоимость не менее 500 млн руб., из которых 30% — собственные средства инициатора, срок окупаемости не более семи лет, прогнозируемая доходность не менее 12%), либо вообще не относились к тому, чем корпорация занимается. Из 100–120 оставшихся проектов до совета директоров дошло около двадцати. Двенадцать одобрены, по шести уже открыто финансирование, по шести другим рассчитываем открыть до конца года. В декабре будет совет директоров — мы выносим на рассмотрение ВЭБа еще пять-шесть проектов. Если все сложится, у нас будет серьезный портфель из 16–18 проектов.

— Из тех проектов, что формально соответствуют заявленным критериям, как вы решаете: этот будем финансировать, этот — нет?

— У нас, конечно, мощный акционер (ВЭБ), но ресурс государственных денег небезграничен. Мы стараемся придать нашему портфелю некую системность, понимание того, как каждый проект будет встраиваться в общую логику инвестирования корпорации. Мы за кластерный эффект, создающий бизнес-среду, дающий развиваться — без участия государственных денег — малому и среднему бизнесу. К примеру, мы вошли в строительство многофункционального комплекса в Минеральных Водах — это будут крупнейшие выставочные площади в СКФО (общий объем инвестиций — 4,56 млрд руб., участие КРСК — 3 млрд руб. — РБК daily).

## В ЧЕЧЕНСКОЙ РЕСПУБЛИКЕ РИСКИ НЕСКОЛЬКО ПРЕУВЕЛИЧЕНЫ — ТАМ ВСЕ СПОКОЙНЕЕ, НЕЖЕЛИ ПРИНЯТО СЧИТАТЬ

— Их можно назвать и крупнейшими, и самыми маленькими — но сути, они единственные на Кавказе. Но нужен ли там выставочный центр, если таковой есть в Краснодаре, пусть формально в СКФО он и не входит, но расположен по соседству?

— Этот МВЦ должен стать центром притяжения в регионе, где сейчас ни одно событие государственного уровня провести невозможно. Выставочные площадки на Кавказе на самом деле есть — в Махачкале (Дагестан), на Ставрополье — Кисловодск, Пятигорск... А вот центра нет. Для хорошей федеральной или международной выставки нужна инфраструктура вокруг: техпомещения, кафе, вестибулы, переговорные комнаты, парковки, гостиницы. Если посмотреть на наш МВЦ в Минводах, это же не гигантский проект — один павильон в «Крокус Экспо» в Москве больше. Понятно, что огромный центр в Минводах был бы бессмысленен. Но для региона крайне важно иметь такую площадку на своей территории. Речь идет не только о выставках. Комплекс потому и называется многофункциональным, что там запланирован зал-трансформер. Убирая или выставляя перегородки, там можно проводить мероприятия любого типа и уровня: концерты, выставки, форумы, спортивные соревнования. Там также будет конгрессный зал на 3 тыс. человек. МВЦ будет хоть и небольшим, но по техническому оснащению одним из самых продвинутых в России.

— Подразумевается, что это даст толчок деловому туризму в Минводах?

— Да. В сезон местные санатории загружены на 100%, потом простаивают.



ФОТО: ИЗ ЛИЧНОГО АРХИВА

А так приедут люди на конференцию, останутся на выходные, сходят в горы, расскажут друзьям. Из Москвы и Петербурга до Минвод всего два-три часа на самолете. Цены на размещение низкие, виды красивые. Рассчитываем на большое количество корпоративных мероприятий. Да и на внутренний туризм. В округе около 10 млн жителей, все они мобильные: сесть на машину и три-четыре часа из Грозного в Минводы проехать ни для кого не проблема.

— На Юге, в том числе на Кавказе, все упирается в сервис.

— С этим есть определенные проблемы, это риск-фактор. Под каждый проект решаем, кто будет обслуживать туристов и лечить. Но в Минводах эта проблема стоит не так остро — все наработано с советских времен: ежегодно более 700 тыс. человек приезжают.

— По корпоративным путевкам — дешево и сердито.

— Мы тоже так считали, пока не собрали статистику. Тех, кто ничего не платит, меньше 20%. Все остальные, даже если едут в ведомственные санатории, все равно что-то платят. Конечно, есть достаточно бюджетные места, в которых сервис, может быть, хромает. На этот случай мы планируем запустить программу с местными учебными заведениями.

## ГОРЫ ЗОВУТ

— В списке ваших проектов есть два чеченских: горнолыжный курорт «Ведучи» и строительный технопарк «Казбек». С последним республиканские власти не один год ездили по форумам, но так и не смогли найти инвестора. Что убило КРСК войти в проект с 500 млн руб. (общая стоимость — 4,94 млрд)?

— Инициатор проекта — чеченская компания (ООО «ПКФ «Казбек»), одна из крупнейших в регионе. Нет, она не квазигосударственная, она частная. Наша доля в проекте небольшая, всего 10%. Когда начали смотреть, поняли, что существенная часть работы уже сделана: и земельные участки получены, и карьеры разработаны, и одобрен кредит для проекта. Там в принципе оставалось немного проинвестировать в создание самого производства.

— А есть ли некие гарантии безопасности чеченских инвестиций?

— Формально юридических гарантий нам никто дать не может. Но поскольку наш партнер — компания, которая очень давно работает в республике, мы особых опасений не испытываем. В Чеченской Республике риски несколько преувеличены — там все спокойнее, нежели принято считать.

— В Чеченской Республике все очень сильно зависит от того, как на проект смотрит его глава Рамзан Кадыров. Логика рынка не всегда работает.

— Компания давно работает в республике, участвует в том числе и в госзаказе. Понятно, что отношения с главой республики там самые дружественные. Нас больше волновали экономические риски — вопрос сбыта. Основное производство — газобетонные плиты, которые широко используются в строительстве жилья эконом-класса. В России они выпускаются, но не секрет, что транспортировка — существенная часть затрат. Мы рассчитываем, что рынком сбыта станет весь СКФО. Как источник дешевого стройматериала этот проект улучшит экономику всех строительных проектов.

## НЕ НИЖЕ 12%

— Проекты с какой доходностью интересны корпорации?

— Ориентируемся на среднюю доходность нашего портфеля в 12% годовых. Коммерческие банки финансируют проекты в регионах по ставкам 9–10% годовых, но риски акционеров всегда выше, чем риски держателей долга. Мы всегда входим акциями — под каждый конкретный проект создается новое предприятие. К тому же не все проекты складываются, как изначально планировалось. Поэтому мы стараемся заложить ставку доходности выше. Есть проекты, в которых предполагаемая ставка доходности выше 20%. Например, в агросекторе — инициированный на Ставрополье «ВТБ Капитал» проект, пока самый дорогой в нашем портфеле (8 млрд руб. — РБК daily). В его рамках будет организовано выращивание кукурузы, сои и картофеля на орошении, а также пшеницы, строительство хранилищ.

— Модель корпорации предполагает, что со временем, когда проекты станут рентабельными, КРСК будет из них выходить, а за счет прибыли финансировать новые. Какой из проектов станет первым приносить прибыль?

— Горный курорт «Архыз» в Карачаево-Черкесии. Мы совместно с группой «Синара» строим там первую очередь 3- и 4-звездочных гостиниц (общая стоимость проекта — 5,94 млрд руб., средства КРСК — 94 млн). В этом году мы их запускаем, они начнут работать в феврале—марте. Срок окупаемости этого проекта — восемь лет, но мы планируем выйти раньше — через два-три года. Преимущественное право выкупа нашей доли имеет партнер, но если на рынке предложат большую цену, мы продадим с максимальной доходностью.

Предполагается, что через какое-то время мы будем независимы от дополнительного финансирования ВЭБа, а вкладываться в новые проекты сможем за счет выхода из предыдущих. Корпорация создана в конце 2010-го, мы начали инвестировать в конце 2011-го. Инвестиционный цикл — два-три года, после этого проекты начинают операционно работать, и еще через год-два можно начинать процесс их продажи.

## ИТАЛЬЯНЦЫ ГОТОВЫ С НАШИМ УЧАСТИЕМ ВЫРАЩИВАТЬ РОЗЫ ЗДЕСЬ (ДО 2 МЛН РОЗ В ГОД). С БОЛЬШОЙ ДОЛЕЙ ВЕРОЯТНОСТИ ЭТО БУДЕТ СТАВРОПОЛЬСКИЙ КРАЙ

— Как развиваются доли, если КРСК входит не в новый, а в уже действующий проект?

— Мы всегда входим в акционерный капитал. Так или иначе, формируем новую компанию под конкретный проект. И входим туда деньгами. В большинстве случаев получаем от 15 до 50% акций. Если соинвестор вносит неденежные активы — землю, проектную документацию, встает вопрос оценки. Делаем свой анализ и заказываем у независимого оценщика из списка компаний, рекомендованных ВЭБом.

— Уставный капитал КРСК сейчас 3,6 млрд руб., но проектов скопилось уже на большую сумму. Будете проводить допэмиссию?

— Да, мы готовимся. Корпорация создавалась с уставным капиталом в 500 млн руб., мы прошли через одну допэмиссию в 3,1 млрд руб. На данный момент 3,6 млрд уже недостаточно. Допэмиссия должна пройти в следующем году, пока я не готов назвать сумму — все

зависит от ВЭБа. Надеюсь, цифры будут сопоставимы с первой допэмиссией.

— Есть некая планка по средствам, которые ваша корпорация должна проинвестировать в проекты?

— За три-четыре года мы должны проинвестировать порядка 15 млрд руб. Но не все, что мы будем инвестировать, будут деньги ВЭБа. На более поздних этапах мы должны привлекать деньги частных инвесторов. Сейчас у нас по планам проектов примерно на 10 млрд. Понятно, что они растянуты во времени и деньги не нужны прямо завтра.

— По планам, вы должны войти в 30–40 проектов. Цифры сохраняются?

— Думаю, порядок цифр остается — это будет около 30 проектов. Первую допэмиссию выкупил исключительно ВЭБ. Чтобы заинтересовать частных, надо что-то построить, — инвесторы хотят видеть конкретные успешно реализованные проекты. В эту допэмиссию мы вряд ли привлечем их деньги. А вот в следующую, через год-полтора, вполне вероятно.

## «ПРИЮТ ОДИННАДЦАТИ»

— В числе проектов корпорации — Кавказский горный клуб, инициатором и единственным инвестором которого стала КРСК (стоимость 210 млн руб.). Миссия — развитие экстремального туризма на Северном Кавказе. Звучит многозначительно. Вы будете привозить уставших от комфорта москвичей и выпускать их в горы?

— По сути, да. Но почему только москвичей? Идея родилась года полтора назад, когда мы совместно с полпредом президента в СКФО Александром Хлопонным ездили по Кавказу. Мы видели совершенно потрясающей красоты природу. Есть категории туристов, готовых ехать на Кавказ уже сейчас, — им не так критично, чтобы там были пятизвездочные отели, шопинг-моллы, рестораны. Им нужны дикая природа и чистый воздух. Бюджет их путешествий может быть разным. Для этого нужны лишь единый интернет-портал, дающий представление о том, куда можно пойти (в советские времена существовали маршруты), проводники, которые смогут подтянуть на Эльбрус или Казбек, оборудование и приюты. Желательно максимально упростить способы оплаты, чтобы не было необходимости тащить с собой пачку наличности. В рамках проекта есть идея купить автобусы, которые будут возить туристов по популярным маршрутам.

— Вы уже строите приюты?

— Да, по пути на Эльбрус, рядом с легендарным «Приютом одиннадцати», который, к сожалению, сгорел. Решили начать с наиболее популярного направления среди россиян и иностранцев. Потом планируем такие же приюты построить на пути к другим вершинам, в частности к Казбеку. Это высокогорная гостиница для акклиматизации. Как правило, при всех восхождениях необходимо на промежуточном уровне остановиться и прожить два-три дня. Гостиница сделана по современным европейским технологиям, аналогичная стоит на Монблане. Мы сотрудничаем с самым известным производителем таких отелей в Италии. Гостиница заказана, в мае—июне смонтируем. Огромный плюс в том, что не требуется большого периода времени: приют приходит в контейнере, мы его в течение месяца собираем. И экологически он очень чистый. Все отходы вывозятся, перерабатываются, электричество или с ветряка, или через солнечную батарею. Это станция, которая сама себя обеспечивает.

— У вас есть уверенность в том, что отель будет загружен?

— Да, по той цене, которую мы вкладываем в модель (порядка 100 долл. за место), отель будет загружен. Сейчас, по сути, люди то же самое тратят, но гостиницы не всегда качественные и не на нужной высоте («Приют одиннадцати» располагался на высоте 4130 м над уровнем моря. — РБК daily). Им же не две-три недели там жить, а два-три дня. Отель появится в мае—июне, интернет-портал запустим в январе—феврале.

— Вы рассчитываете и на иностранцев?

— Из тех, кто ежегодно восходит на тот же Эльбрус, 20–30% — иностранцы. Мы, естественно, рассчитываем, что они станут нашими клиентами. Иностранцы — одна из основных точек роста нашего бизнеса. Им сложнее всего ориентироваться без этого информационного ресурса, возможности оплаты карточкой, понимания, что их встретят, проведут, посадят в правильный автобус. Без знания русского языка почти невозможно перемещаться в этой среде.

— В списке помимо горного клуба только один проект, где КРСК — единственный акционер (МВЦ в Минводах). Планируете ли еще справляться в одиночку?

— Это скорее исключение из нашей инвестиционной политики, чем правило. Максимум еще один такой проект сделаем. Остальные — с участием частного соинвестора. Из МФЦ мы выйдем, когда не будет риска, что он не заполнится арендаторами и не будет генерировать денежный поток. Для этого большую работу надо сделать: создать набор выставочных и культурных мероприятий, которые будут проходить на постоянной основе. Центр будет сдан в 2014 году. С 2016 года начнем его продавать.

## ДВА МИЛЛИОНА РОЗ И МИЛЛИОН ПАР ОБУВИ

— Вы говорили, что в разработке КРСК еще пять-шесть проектов, которые планируется вынести на совет директоров в декабре. Какие самые интересные?

— Мы планируем одобрить проект по возрождению Тырныауского вольфрамового месторождения (Кабардино-Балкария), крупнейшего в России. Несколько лет власти КБР пытались привлечь туда инвестора — компания, которая ранее добывала, обанкротилась. Мы нашли профильного американского инвестора — Alpmont, который владеет аналогичными месторождениями в Европе и Канаде. Очень сильная управленческая команда. При том что американцы не смогут получить там контрольный пакет, месторождение стратегически важно для России. У них будет 49%, остальное — у нашей корпорации и Кабардино-Балкарии, которая войдет в проект имуществом.

## КОРПОРАЦИЯ СОЗДАВАЛАСЬ С УСТАВНЫМ КАПИТАЛОМ В 500 МЛН РУБ., МЫ ПРОШЛИ ЧЕРЕЗ ОДНУ ДОПЭМИССИЮ В 3,1 МЛРД РУБ. НА ДАННЫЙ МОМЕНТ 3,6 МЛРД УЖЕ НЕДОСТАТОЧНО

— Куда еще готовы прийти иностранные инвесторы?

— Мы прорабатываем еще один интересный проект по выращиванию цветов, совместный с крупнейшим итальянским производителем роз F.LLI Ciccollella Spa, который уже сейчас известен на российском рынке. Сейчас цветы выращиваются в Италии и Нидерландах и завозятся к нам. Итальянцы готовы с нашим участием выращивать розы здесь (до 2 млн роз в год). С большой долей вероятности это будет Ставропольский край. Возможно, Кабардино-Балкария или Карачаево-Черкесия — мы сейчас ведем поиск площадки. С точки зрения экономики проект готов, осталось привязать к конкретному земельному участку. Надеюсь, в следующем году начнем реализовывать. Общий объем инвестиций около 9–10 млрд руб. На первом этапе потребуется 3–4 млрд. У итальянцев будет доля в 60–65%, у КРСК, соответственно, 30–35%. Там еще будет банк-кредитор, но кредитная нагрузка предполагается небольшой (не более 50–60% проекта). Скорее всего часть денег дадут российские госбанки, часть — итальянские. Под поставки итальянского оборудования всегда можно получить кредит в итальянских банках по выгодным ставкам.

Еще один крупный проект, правда уже с российским инвестором, в Черкесск. Фабрика «Обувь России» планирует открыть там производство 1 млн пар обуви в год.

## ПЕРЕГОВОРЩИКИ

— Как складываются взаимоотношения с местными властями?

— Нет ни одного проекта, который мог быть реализован без поддержки местной власти. Это земля, коммуникации и так далее. Но практически все кавказские регионы как раз заинтересованы в инвесторах. Нет ситуации, когда говорят: только наши, чужим вход запрещен. Сложившийся имидж Кавказа не совсем соответствует реальной ситуации. Всякое, конечно, бывает. Но в целом это не проблема.

— Вы действительно верите, что на сверхдопэмиссии на Кавказе наступит светлое экономическое будущее?

— Я в этом абсолютно уверен. Все предпосылки есть. Очень богатая территория с огромным потенциалом и очень глубокими традициями. Появятся новые бизнесы, которые будут платить больше налогов, создавать рабочие места. Помимо экономических решать и социальные проблемы. Территория, конечно, сложная. Но усилия и деньги, которые идут на ее развитие, немалые.





ФОТО ДНЯ

## Без водителя и бензина

В Федеральной политехнической школе Лозанны (Швейцария) появились первые в мире полностью электрические средства передвижения без водителя — шаттлы Navia. Общая вместимость салона каждого электромобиля — восемь человек. Navia снабжены лазерными сенсорами и камерами, которые позволят шаттлу находить безопасный путь в любую погоду. Их производитель, французская компания Indust, утверждает, что Navia эффективно дополнит, а в будущем, возможно, заменит общественный транспорт и даже личные автомобили, по крайней мере в черте городов. Шаттл не требует водителя (электромобиль движется по заранее заданной программе, пути его следования может отслеживать оператор, сидящий за удаленным компьютером). Кроме того, Navia экологичен — в том смысле, что работает исключительно на электрических аккумуляторах.



ФОТО: EPA

## Коммунистический Китай возвращается к конфуцианству

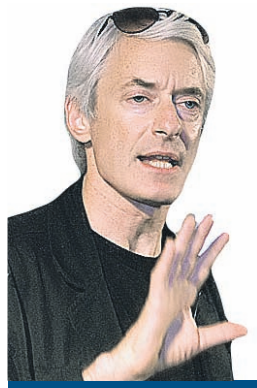


ФОТО: ИЗ ЛИЧНОГО АРХИВА

**ЛОУРЕНС БРАМ,** политолог, основатель движения New Global Consensus

В ноябре две супердержавы, США и Китай, выбрали новых лидеров, которым предстоит на протяжении нескольких лет сотрудничать и конкурировать друг с другом в попытке усилить влияние своих стран на планете. В Китае лидер был выбран путем тайного консенсуса избранных политиков, что формально было представлено миру как решение 18-го съезда Компартии.

В Пекине в дни съезда работало рекордное число иностранных журналистов — 1270, которые собирали слухи и предположения о политике нового руководства. Ведущие мировые СМИ больше волновала будущая политика Пекина, нежели Вашингтона. Многие хотят верить, что именно Пекин как-то сможет вывести мировую экономику из рецессии, если Вашингтон в этом не преуспеет.

Западные СМИ и аналитические агентства, предвещающие новости о демократических реформах в КНР, кое о чем, однако, умалчивают. Нынешний съезд КПК недвусмысленно показал, что Китай пойдет своим особым путем. Западные СМИ все еще пытаются рассматривать китайскую политику через призму двухполюсной политической системы. Аналитики настаивают, что за власть борются две политические фракции: сторонники реформ левого и правого толка. Но, скорее всего, это не соответствует действительности. Для сегодняшней политики Китая все больше характерно столкновение бизнес-интересов. Споры идут о получении прибыли. Партийный съезд больше напоминал успешные выборы совета директоров мультинациональной корпорации на общем собрании акционеров, когда каждый знает, что рядовым инвесторам высказаться не дадут. Добавьте к этому всеобъемлющую систему безопасности Китая, и вы поймете, что управление бизнесом и страной сосредоточится в руках избранной элиты, идеология которой базируется на крайнем национализме.

Современный Китай все больше становится похож на конфуцианский, чем на коммунистический, а современная политика отражает принципы династического правления прошлого, когда принцы при помощи экономических и военных козырей могли образовывать альянсы с разными фракциями. Для этой формы правления нынешний генеральный секретарь Компартии Си Цзиньпин подходит лучше всего. Он сын одного из «десяти маршалов» Мао Цзэдуна, которого здесь до сих пор уважают. Во время массовых антияпонских протестов в КНР этой осенью люди выходили на улицы с плакатами с изображением Великого кормчего.

Си Цзиньпин, помимо всего прочего, занял важное кресло главы Центрального военного совета. В отличие от предшественников — Цзян Цзяминя и Ху Цзиньтао — у его семьи военные корни, а сам он работал на различных высоких постах. Безукоризненный послужной список дает ему

такое сильное влияние на партийный и государственный аппарат, которое китайские лидеры не имели со времен архитектора экономических реформ Дэн Сяопина.

Ожидается, что с новым руководством Китай сможет отстаивать свои интересы в мире с удвоенной силой.

Буквально через неделю после съезда в КНР стали выдавать новые загранпаспорта, на обложке которых значительная часть территории Южно-Китайского моря отмечена как принадлежащая КНР. А ведь именно этот регион является предметом длительного спора с другими странами ЮВА. Это не может не провоцировать региональную напряженность. Если страны ЮВА будут ставить визы в такие паспорта, это станет молчаливым согласием, что данная карта верна. Этот маленький пример свидетельствует о грядущих переменах.

Политики в Пекине убеждены, что китайская экономическая модель развития наиболее верная. ЕС сбился с верного пути, а США действуют вяло, по крайней мере в глазах китайского руководства. В пекинских пробках стоят Ferrari, за рулем которых сидят люди, одетые от Prada, от которых струится чувство превосходства над остальным миром.

По сути, кейнсианскую экономику открыл первый император Китая Цин Шихуан. Исторически процветание страны строилось на инвестициях в основные средства производства и масштабных проектах. Строительство, а затем и реконструкция Великой китайской стены в большей степени преследовали цель стимулирования экономики, нежели усиление обороноспособности. Этого же власти добились и при создании Великого канала и уже в наши дни — при подготовке к Олимпиаде-2008. Поддержка народом нового руководства будет по-прежнему зависеть от подобных проектов. Но что теперь возводить и как усиливать экономический рост?

Если новые лидеры выберут новую концепцию «экологичной цивилизации» и сделают ставку на возобновляемые источники энергии, начав инфраструктурную перестройку, тогда страну ожидает очередная эра роста. Кредитная и фискальная политика начнет стимулировать вложения в производство, открыв стране дорогу к новой форме глобального доминирования. Если Пекин выберет этот путь, он обгонит Вашингтон и станет новым мировым лидером.

Если же Китай сохранит свой экономический курс, которым он следовал на протяжении последних десятилетий (стимулирование роста ВВП за счет привлечения инвестиций и раздувания инфраструктуры), он столкнется с серьезными трудностями. Стоимость издержек вырастет, рабочая сила станет неконкурентоспособной, импорт энергии и ресурсов затормозит экспортные отрасли, а капитал из Китая устремится на более благоприятные и открытые рынки.

## Пробки на М10 — проблема системы, а не шин



ФОТО: ИЗ ЛИЧНОГО АРХИВА

**АЛЕКСАНДР КОТОВ,** председатель Межрегионального профсоюза водителей-профессионалов

Ситуация с многокилометровыми пробками, парализовавшими движение на трассе М10, уникальна. На моей памяти не случалось ничего подобного. На этот раз погодные условия, свойство трассы, действия дорожных служб совпали таким образом, что обычные проблемы с дорожным движением переросли в настоящий коллапс. И сегодняшние инициативы правительства в отношении дальнбойщиков не исправят ситуацию на российских дорогах.

На этой неделе из нашего профсоюза в пробке на М10 оказались человек двадцать. Люди, выехавшие на трассу, в среднем стояли трое суток. Они мне звонили и рассказывали, что происходит. И у меня сложилось впечатление, что те слова благодарности, которые дальнбойщики высказывали на камеру телеканалов в адрес МЧС, появились только после того, как с водителями провели «воспитательную работу».

Не буду утверждать, что дальнбойщики особенно пострадали от пробки. Это не так. В самом плачевном положении оказались владельцы легковых автомобилей с женщинами и детьми на заднем сиденье, вынужденные ночевать на трассе. Кабина грузового автотранспорта достаточно просторная для того, чтобы там можно было поспать и с относительным комфортом отдохнуть. У дальнбойщика всегда есть теплая одежда, несколько литров чистой воды и провизия. Так что водители грузового транспорта могли помочь — и помога-

ли — многим людям, которые застряли вместе с ними в пробке на легковом транспорте.

Однако по мере того, как в правительстве ширилось обсуждение, как сделать, чтобы таких заторов, как на М10, больше не случалось, возникали обвинения в адрес дальнбойщиков, что они-де безответственно относятся к дороге, не меняют шины на «зимние» и тому подобное. Дмитрий Rogozin высказывал идею о том, чтобы законодательно принудить водителей грузового транспорта переобувать машины зимой.

Во-первых, у тягачей не существует «зимней» или «летней» резины, эти шины предназначены для прохождения трасс в любую погоду. Но при условии, если дорога будет приведена в нормальное состояние. На случай, если тягач остановился на обледенелом подъеме, есть цепи, но на них можно проехать 20–30 метров, не больше. Цепи превращают асфальт в кашу, они не предназначены для долгих поездок.

Во-вторых, если заставить владельцев грузового транспорта каждый сезон менять шины, это будет сильный удар по их благосостоянию. У американского тягача 16 колес, причем сменить только шины — слишком сложная техническая задача, поэтому нужно менять вместе с дисками. Так что подготовиться к сезону членам нашего профсоюза будет стоить существенных с точки зрения их зарплаты денег.

Помнится, когда Дмитрий Rogozin еще возглавлял партию «Родина», он заключил с нашим профсоюзом соглашение о взаимодействии. Сейчас, видимо, для политика изменилась ситуация, и проблемы дальнбойщиков его не сильно заботят. И это странно, потому что проблема не в водителях, проблема эта системная. Намного эффективнее было бы дальнбойщикам, профессиональным водителям, обсудить с властями ситуацию сообща. Мы могли бы помочь друг другу.

Пример из собственного опыта: за последние 20 лет я уже хорошо запомнил

участок на волгоградском направлении, где прямо посередине трассы бьет родник. Чтобы он не вырывался наружу и не заливал водой дорогу, местные власти не отводят его в сторону от дороги, а просто год за годом накладывают на этот отрезок новый асфальт. Естественно, вода постоянно его размывает, и ремонт трассы приходится делать постоянно.

Именно такое отношение и приводит к транспортному коллапсу, подобному ситуации на М10. На трассе были скреперы, но их было мало. Один скрепер может очистить 30 км дороги от снега за шесть часов. Если бы через каждые 30 км трассы одновременно обрабатывали по два скрепера, трасса была бы очищена за полдня. Но эти машины были, по моей информации, всего лишь в трех-четыре местах на всей М10. С таким числом спецтехники расчистить трассу просто невозможно. Обледенелые участки, да еще и на подъеме, практически гарантируют, что остановившийся здесь тягач не стронется с места без помощи троса и буксира или тех же цепей — если повезет.

В советские времена трассы были разделены на участки, и на каждом из них находилась специальный двухэтажный дом на четыре семьи. Там же была вся необходимая для обслуживания дороги техника, которую можно было сразу же использовать в случае любого ЧП. В доме находились люди, которые отвечали за состояние трассы и к которым можно и нужно было обращаться.

Сейчас эта система напрочь разрушена, дома превратились в развалины. На смену ей пришла система тендеров, когда в каждом регионе за дорогу отвечает отдельная частная компания. Но сегодня тендеры сопровождается коррупцией. Кроме того, многие компании по обслуживанию дорог предпочитают экономить абсолютно на всем. Но, как мы видим, мы не настолько богаты, чтобы экономить на ремонте и обслуживании дорог.

**АНВАР КАЛИМОВ,** генеральный директор Moscow Sotheby's International Realty



ФОТО: ИЗ ЛИЧНОГО АРХИВА

## Инвестиции страсти и стабильности

Последнее десятилетие было ознаменовано несколькими волнами мировых финансовых кризисов, которые посеяли немалые сомнения в умах инвесторов, и вопрос, куда же все-таки вкладывать свои свободные средства, становится особенно актуальным. «В смутные времена» игроки рынка все чаще прибегают к альтернативным формам инвестирования. Наиболее популярными из них являются вложения в элитную недвижимость и passion investments — «инвестиции страсти».

К последнему типу относятся инвестиции в изобразительное искусство, коллекционные вина, редкие книги, почтовые марки, музыкальные инструменты, мемориальные вещи, связанные с именами знаменитостей, и многое другое. Своим рождением тенденция passion investments обязана временам экономической неопределенности. Когда начинался отток капиталов с фондовых площадок, этот вид инвестирования становился своеобразной «тихой гаванью» для свободных средств.

Как пример можно привести рост цен на произведения искусства в годы Великой депрессии в США. Монеты и другие коллекционные предметы серьезно подорожали и во время нефтяного кризиса 1979 года. После обвала фондовых рынков в октябре 1987 года индекс Dow Jones Industrial поднялся на докризисный уровень только через 15 месяцев. Инвесторы распродавали акции, вкладывая полученные таким образом средства в предметы искусства. В 2000 году, когда совокупные потери инвесторов на рынке акций составили порядка 3 трлн долл., арт-рынок ничего не потерял.

Авторитетный индекс Мей-Мозес (Mei/Moses Fine Art Index) за последние 50 лет показывает среднегодовую доходность от инвестиций в произведения искусства на уровне 12,6%, что превосходит доходность за тот же период «голубых фишек» американского фондового рынка (среднегодовые 11,7% рынка ценных бумаг по S&P 500). Произведения искусства и другие коллекционные предметы традиционно привлекали инвесторов с «развивающихся» мировых площадок, но тренд уже подхвачен и «зрелыми» рынками. Сегодня искусство считают выгодным вложением средств 37,4% европейских и 31,1% американских миллионеров. По мнению экспертов компании Artvest Partners, это можно рассматривать как коренной перелом в отношении к искусству как к активу.

Привлекательные с точки зрения вложения средств условия предлагает и рынок элитной недвижимости. Если говорить о самых привлекательных зарубежных рынках

### РЫНОК НЕДВИЖИМОСТИ ДЛЯ РОССИЙСКИХ ИНВЕСТОРОВ НЕ ТОЛЬКО ПРИВЫЧНЕЕ И ПОНЯТНЕЕ АРТ-РЫНКА — ОН ПРИВЛЕКАЕТ ИХ ДОПОЛНИТЕЛЬНЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ

недвижимости как для инвесторов всего мира, так и для российских граждан, то первые строчки рейтингов возглавляют Швейцария, Великобритания, Франция (Лазурный Берег) и США (Манхэттен и Майами). Трудно

представить, что когда-нибудь элитная недвижимость в этих странах не будет пользоваться спросом — это удачное вложение средств с точки зрения не только условий проживания, но и получения постоянного высокого дохода за счет сдачи объектов в аренду.

Рассматривая Россию, в частности московский рынок и его привлекательность для инвесторов, стоит отметить положительную динамику спроса в сегменте элитной недвижимости: во втором квартале 2012 года он увеличился более чем на 20%, а за третий квартал — сместился в сторону более дорогих предложений (стоимостью 3,5–5 млн долл.). Средняя цена квадратного метра на первичном рынке элитной жилой недвижимости увеличилась примерно на 6,5% в долларовом эквиваленте за первые три квартала текущего года. Как и в случае с passion investments, повышенный спрос обусловлен турбулентной экономической средой и стремлением российских инвесторов сохранить свои сбережения.

Вложения в элитную недвижимость более надежны: в нем нет резких скачков, он гарантирует инвестиции без повышенных рисков в отличие от вложений в предметы искусства, которые могут переживать пики и падения в связи с изменяющейся модой. Возможно, поэтому российские инвесторы предпочитают сегодня именно этот способ сохранения и приумножения капитала.

Для россиян инвестиции в искусство — бизнес, по сути, новый и малоизвестный. Арт-рынок требует вдумчивого подхода и тщательного анализа, но специалистов в области такого рода инвестиций в России, к сожалению, сегодня крайне мало. Наиболее оптимальной стратегией является buy and hold (купи и держи), и срок хранения такого актива, как правило, составляет несколько десятков лет. Риск заключается в том, что, вложив деньги, например, в картину, можно прождать несколько десятилетий, но так и не получить от ее продажи ощутимой прибыли.

Рынок недвижимости для наших граждан является не только привычнее и понятнее, он привлекает российских инвесторов дополнительными возможностями. Купив недвижимость за рубежом, инвестор получает доступ на местный рынок, к прекрасной инфраструктуре, его привлекает возможность дать детям качественное образование и получить вид на жительство или гражданство. Московский же рынок в последнее время также радует инвесторов появлением новых привлекательных проектов, в которые охотно вкладываются средства, а положительная динамика спроса и стабильный рост цен позволяют прогнозировать, что продажа или аренда приобретенного объекта недвижимости в будущем принесет хорошую прибыль.

Вложения в арт-рынок, очевидно, не смогут дать всего этого российскому инвестору. И даже несмотря на то, что число желающих включить произведения искусства в структуру своего инвестиционного портфеля растет и в России, наши соотечественники, вероятно, еще долго будут предпочитать надежность рынка элитной недвижимости рискованному «полету» рынка высокого искусства.



# Великий угольный путь

Китай инвестирует в строительство шахты в Кузбассе



ФОТО ИТАР-ТАСС

В обмен на поставки угля китайцы готовы инвестировать в строительство российской шахты в Кузбассе

В Кузбассе будет построена первая шахта на средства китайских инвесторов. Китай подготовит комплексную инфраструктуру для добычи угля в Кузбассе на Караканском месторождении. Проект входит в «дорожную карту» по развитию сотрудничества в энергетической сфере, подписание которой состоялось в рамках 9-го раунда российско-китайских переговоров «ЭнергодIALOG: Россия — Китай».

Строительство угледобывающего комплекса «Шахта-Разрез» компания «Каракан-инвест» планирует реализовывать совместно с китайской фирмой China Coal Mine Construction Group Co.LTD и ее «дочкой» «Китайуглешахтострой-Сибирь» на участке «Караканский Западный» (Кемеровская область, Беловский район). Компания развивает Караканский угольно-энергетический кластер и эксплуатирует угольный разрез, мощность которого составляет почти 3 млн т в год, а общие запасы — 305 млн т. Шахту мощностью 3—4 млн т в год планируют построить к середине 2015 года. Уже в следующем году начнется проектирование (генпроектировщик — «Кузбассгипрошахт»), открытие кредитной линии в Банке развития Китая и строительство (по разным оценкам, оно займет до 30 месяцев).

В проект строительства шахты китайская сторона ориентировочно вложит 700 млн юаней (3,5 млрд руб.) в горнопроходческие работы и 1,5 млрд юаней (7,5 млрд руб.) — в строительство шахты под ключ. Помимо шахты на Караканском месторождении планируется и строительство совмещенной инфраструктуры (железная дорога стоимостью почти 3 млрд руб.), водоотлива

и энергоснабжения. Новое предприятие на 100% будет принадлежать компании «Каракан-инвест». Поставки угля в Китай будут организованы уже в следующем году. В ближайшее время «Каракан-инвест» приступил к переговорам с компанией «Шеньхуа» (один из крупнейших угледобытчиков Китая и лидер технологии глубокой переработки угля) об использовании караканского угля на заводе по производству жидкого топлива.

«Атлантическое направление с поставками российского угля в Европу будет ограничиваться конкурентными поставками в Европу сжиженного газа из Катара и энергетического угля из США», — рассказал РБК daily председатель совета директоров «Каракан-инвест» Георгий Краснянский. По его прогнозу, вывозимый благодаря «сланцевой революции» американский уголь (порядка 200—300 млн т в год) будет экспортироваться в страны АТР, потребности которых в импорте к 2030 году составят порядка 1,5 млрд т. «В связи с этим мы видим перспективу продажи российского угля в страны Азиатского-Тихоокеанского региона, и прежде всего в Китай. Большой интерес к нашему углю проявляют энергетические компании Южной Кореи и Вьетнама,

но с учетом ограничений пропускной способности логистики азиатского направления угольщикам нужно ориентироваться на региональное использование угля на базе технологической реструктуризации угледобывающих компаний», — рассказал г-н Краснянский.

«В текущих ценах на рынке шахта с добычей в 3 млн т в год будет зарабатывать порядка 130—140 млн долл. При нынешней рентабельности EBITDA проекта составит порядка 20—40 млн долл., а срок окупаемости — около десяти лет», — подсчитал аналитик Rye, Man & Gog Securities Андрей Третельников. По его мнению, экспортные риски проекта состоят в том, что спрос на уголь падает и с текущими ценами поставки практически нерентабельны.

«Китайцы заходят в базовые отрасли, отрасли низкого передела — туда, где они сильны и могут конкурировать по цене. Здесь есть определенные риски для отечественной промышленности в части смежных секторов», — предостерег руководитель департамента исследований ТЭК Института проблем естественных монополий Александр Григорьев. Кроме того, по его мнению, если не развить внутренний рынок угля, российский угольная промышленность столкнется с серьезными проблемами уже в ближайшее десятилетие, так как очень узависима сегодня ввиду зависимости от конъюнктуры внешних рынков.

АНТОН ОЛЬШАННИКОВ

# Тимченко втиснулся

в трансальпийскую трубу  
Gunvor стала владельцем доли в европейском нефтепроводе

Компания Gunvor, совладельцем которой является предприниматель Геннадий Тимченко, купила 10% в Трансальпийском нефтепроводе. Это гарантирует трейдеру поставку нефти на собственный завод в Германии в объеме около 3,5 млн т. Стоимость сделки эксперты оценивают в сумму до 50 млн долл.

О покупке вчера сообщила сама Gunvor Group. По Трансальпийскому нефтепроводу (TAL) осуществляются поставки на принадлежащий группе НПЗ Gunvor Raffinerie Ingolstadt (GRI). Сделка была закрыта 4 декабря. «Покупка отвечает стратегии Gunvor по укреплению позиций на рынке Германии и позволит гарантировать долгосрочные поставки сырья на GRI», — говорится в пресс-релизе компании. Продавцом выступила швейцарская Petroplus, которая в этом году объявила себя банкротом. Компания владела пятью НПЗ во Франции, Швейцарии, Бельгии, Германии и Великобритании. Два из них также купила Gunvor — в Ингольштадте (Германия) и Антверпене (Бельгия).

**НА ДОЛЮ GUNVOR ГАРАНТИРОВАННО БУДЕТ ПРИХОДИТЬСЯ ПРОКАЧКА 3,5 МЛН Т НЕФТИ В ГОД**

TAL транспортирует нефть — преимущественно нероссийского происхождения — из итальянского порта Триест в немецкий Ингольштадт и далее в Карлсруэ и Чехию. С покупкой доли в TAL Gunvor получает приоритетный доступ к нефтепроводу с обеспечением гарантированных поставок нефти на завод в Германии, отметил аналитик ИФД «КапиталЪ» Виталий Крюков. В октябре из-за сокращения транспортировки российской нефти по нефтепроводу «Дружба» в Европу и переориентации части этой нефти в порт Усть-Луга были остановлены заводы в Германии и Чехии. Европейские страны увеличили поставки сырья по другим маршрутам, в том числе по TAL.

Представители Gunvor не уточнили схему транспортировки нефти на завод. Известно, что мощность трубопровода составляет 35 млн т в год, то есть на долю Gunvor Raffinerie Ingolstadt (мощность 5 млн т) гарантированно будет приходиться прокачка 3,5 млн т нефти в год. Сумма сделки не раскрывается, но, по оценке эксперта «Уралсиб Кэпитал» Алексея Кокина, стоимость 10% TAL не превысила 50 млн долл.

Помимо Gunvor совладельцами TAL являются OMV (25%), Shell (24%), Ruhr Oel (11%), Eni (10%), BP (9%), ExxonMobil (6%), ConocoPhillips (3%) и Total (2%).

ГАЛИНА СТАРИНСКАЯ

## НЕФТЕГАЗОВЫЕ АКТИВЫ ГЕННАДИЯ ТИМЧЕНКО

Через фонд Volga Resources (ему принадлежит 100%):

- 80% российской строительной инжиниринговой компании «Стройтрансгаз»
- 23% независимого производителя газа НОВАТЭК
- 13% геологоразведочной IG Seismic Services
- нефтетрейдер Gunvor Group — 44%:

- 100% завода Independent Belgian Refinery (IBR), Антверпен, Бельгия
- 100% завода Gunvor Refinery Ingolstadt (GRI), Ингольштадт, Германия
- 10% в Трансальпийском нефтепроводе
- 17,7% в компании Petroterminal de Panama S.A., которой принадлежат два нефтяных терминала в Панаме
- 30% в Лаганском блоке месторождений на шельфе Каспия (партнер Lundin Petroleum)

# «Объем продаж российского угля на рынках Китая будет расти»

Председатель Российского организационного комитета Всемирного горного конгресса Георгий Краснянский о перспективах сотрудничества с китайскими компаниями в угольной отрасли

Проект угледобывающего комплекса «Шахта-Разрез» можно назвать уникальным: впервые российское предприятие для добычи отечественного угля возводит китайцы на свои средства. О том, какой эффект будет иметь это строительство и какое место оно занимает в «дорожной карте» развития угольной отрасли России, корреспонденту РБК daily АНТОН ОЛЬШАННИКОВУ рассказал председатель Российского организационного комитета Всемирного горного конгресса, председатель совета директоров холдинга «Каракан-инвест» ГЕОРГИЙ КРАСНЯНСКИЙ.

— Вы принимали участие в пленарном заседании очередного этапа энергодIALOGа между Россией и Китаем. Что это была за встреча?

— С 2008 года это был уже девятый раунд энергодIALOGа России и Китая. Он в определенном смысле ключевой, так как подводит итоги и задает вектор дальнейшего развития российско-китайских деловых отношений в области энергетики: добычи и поставки газа, нефти, угля. Я был приглашен на встречу,

поскольку рассматривался вопрос подписания «дорожной карты» по развитию российско-китайского сотрудничества по углю.

— Вы в этой «дорожной карте» участвуете?

— Моя инвестиционная компания «Каракан-инвест» занимается формированием и развитием Караканского угольно-энергетического кластера, объединяющего добывающие, перерабатывающие и генерирующие мощности на базе Караканского угольного месторождения в Беловском районе Кемеровской области. Здесь я выступаю в роли частного инвестора. Компания выстраивает определенные взаимоотношения с китайской шахтостроительной компанией и ее «дочкой» в Кузбассе — «Китайуглешахтострой-Сибирь».

— В чем суть совместных планов?

— Мы с ними рассматриваем возможность проектирования и строительства горнодобывающего комплекса «Шахта-Разрез» в Кемеровской области. Сегодня мы эксплуатируем

разрез, мощность которого составляет 3 млн т в год, а общий объем запасов месторождения до отметки минус 100 м — 305 млн т, до отметки минус 300 м — 850 млн т. К 2015 году мы выведем его на 4 млн т в год. Одновременно просматриваются великолепные запасы для организации подземной добычи, которые начнут осваиваться, когда будет построена шахта, — ее построит наши китайские партнеры. Это их инвестиции (на возвратной основе) в горнопроходческие работы и угледобывающую технику. У нас мощные угольные пласты, и китайское добычное оборудование как никакое другое идеально подходит под технологию добычи с «выпуском» угля.

В итоге к 2015 году мы получим шахту с добычей 3—4 млн т в год высококачественного угля марки «Д» калорийностью 5600—5800 ккал на 1 кг. Одновременно китайцы планируют строительство поверхностного комплекса, в том числе сортировочного, для улучшения качества добытого угля и его предпродажной подготовки.

— Рабочая сила в шахте тоже будет китайской?

— Мы приглашаем китайцев, они приходят со своим оборудованием и своей рабочей силой, чтобы построить нам шахту в максимально короткие сроки с оптимальной стоимостью горнопроходческих работ. До этого момента мы подготовим проходчиков, горно-

рабочих очистного забоя, машинистов комбайнов, которые смогут работать на китайском оборудовании и добывать 3 млн т угля из одного забоя.

На разрезе мы уже сегодня создали 500 рабочих мест со средней заработной платой 38 тыс. руб. в месяц. С появлением шахты численность рабочих удвоится. Мы считаем, что весь Караканский угольный кластер на базе

**К 2015 ГОДУ МЫ ПОЛУЧИМ ШАХТУ С ДОБЫЧЕЙ 3—4 МЛН Т В ГОД ВЫСОКОКАЧЕСТВЕННОГО УГЛЯ МАРКИ «Д»**

ЗАО «Шахта «Беловская» предоставит 2,5 тыс. новых рабочих мест. Наш горнодобывающий комплекс «Шахта-Разрез», спроектированный и построенный с участием китайских специалистов, будет добывать до 10 млн т угля в год.

— Каковы перспективы угольной темы в энергодIALOGе между Россией и Китаем и его возможные риски?

— Как говорится, дорогу осилит идущий. «Дорожная карта» энергодIALOGа по углю между Россией и Китаем включает в себя 18 проектов со сроком реализации до 2015 года. Их реализация даст мощный импульс динамичному развитию угольной промышленности России и значительно увеличению объемов продаж товарного российского угля на рынках Китая.

## СОБЫТИЯ

### BRENT ВМЕСТО WTI

Управление энергетической информации (EIA) Министерства энергетики США решило использовать стоимость фьючерсов на нефть марки Brent для составления своих прогнозов вместо техасской WTI. В своем отчете эксперты указывают на возрастающее несоответствие между WTI и ценами на сырую нефть на мировом рынке. С начала 2012 года цена на WTI упала на 11%. Цена Brent за тот же период выросла на 1,4% на фоне растущего спроса на нефть в странах Азии, а также озабоченности на рынке ситуацией с возможным приостановлением поставок североморской и ливийской нефти и эффектом от экономических санкций против Ирана. Bloomberg

### НОВАТЭК ЗАЙМЕТ НА ДЕСЯТЬ ЛЕТ

НОВАТЭК разместит десятилетние долларовые еврооблигации объемом 1 млрд долл. Об этом РБК сообщил источник на финансовом рынке. Финальный ориентир доходности составит 285 базисных пунктов к десятилетним облигациям казначейства США. РБК

### ЭСТОНИЯ ОТВЕТИЛА ОТКАЗОМ

Правительство Эстонии в четверг приняло решение отказать компании Nord Stream, которая является оператором газопровода «Северный поток», связывающего Россию и Германию, в проведении исследований в экономических водах страны. Компания Nord Stream AG, оператор проекта, проинформирована о решении властей Эстонии отказать ей в проведении исследований в экономических водах страны. Компания Nord Stream AG, оператор проекта, проинформирована о решении властей Эстонии отказать ей в проведении исследований в экономических водах страны и продолжит работу над альтернативным маршрутом прокладки новых веток морского газопровода, сообщает Nord Stream. Прайм

### ГАЗА НУЖНО МЕНЬШЕ

Международный энергетический концерн Shell в краткосрочной перспективе ожидает 20-процентного снижения потребления газа в Европе и увеличения в 5 раз потребления угля. РБК

### НЕ МЕНЬШЕ ГОДА

Процесс полной интеграции «Роснефти» и покупаемой ею ТНК-ВР продлится около года с момента вступления в силу юридических документов по сделке. Такое мнение высказал президент «Роснефти» Игорь Сечин в интервью корпоративному изданию компании «Нефтяной курьер». РБК

### СТАВКИ СДЕЛАНЫ

ФСК закрыла книгу заявок на дебютный выпуск еврооблигаций объемом 17,5 млрд руб. с погашением в марте 2019 года. Общий спрос на дебютный выпуск ценных бумаг превысил окончательный объем более чем в два раза. Ставка купона — 8,446%. РБК

### ПЛЮС 39% К ЧИСТОЙ ПРИБЫЛИ

«Татнефть» вчера сообщила о росте чистой прибыли за девять месяцев по стандартам US GAAP на 39% к аналогичному периоду прошлого года, до 65,3 млрд руб. Выручка стала больше на 5,3% и составила 471,5 млрд руб., показатель EBITDA увеличился на 31,4%, до 95,7 млрд руб. Компании удалось снизить долговую нагрузку. В итоге долгосрочный долг упал на 29% (71,2 млрд руб.), краткосрочный — на 21% (32 млрд руб.). РБК



ФОТО ИТАР-ТАСС



# Из Москвы виднее

ФАС предлагает регулировать тарифы на электрички на федеральном уровне

Вслед за 20-процентным подорожанием проезда в поездах дальнего следования повышение тарифов может коснуться и пригородного сообщения. Федеральная антимонопольная служба предлагает лишить регионы права регулирования тарифов и наделить этими полномочиями Федеральную службу по тарифам. Если это произойдет, регионы больше не смогут продавать билеты ниже себестоимости, как это часто происходит сейчас. Правда, в самой тарифной службе не готовы брать на себя дополнительную ответственность.

Как стало известно РБК daily, на заседании в Совете Федерации в прошлую пятницу Федеральная антимонопольная служба предложила изменить действующую систему тарифообразования на пригородные пассажирские перевозки. Сейчас 73 региона обслуживают 26 ППК (пригородные пассажирские компании), созданных РЖД совместно с регионами. Именно местные власти являются единственными заказчиками перевозок и в зависимости от спроса определяют их объем. В каждом регионе уполномоченные службы рассчитывают тарифы на пригородные перевозки, а местные власти утверждают их. Если тарифы устанавливаются ниже реальной себестоимости (это

характерно для большинства регионов), местный бюджет обязан возместить выпадающие доходы пригородной компании. Кроме того, специально для ППК введен так называемый нулевой тариф за использование ж/д инфраструктуры, в связи с чем РЖД ежегодно получают от государства 25 млрд руб. субсидий.

ФАС предлагает передать контроль за установлением тарифов на проезд в электричках от регионов Федеральной службе по тарифам. Свою позицию антимонопольная служба объясняет непрозрачностью на данный момент системой тарифообразования и отсутствием регулирования со стороны государства. «Тариф на проезд пассажира в пригородном сообщении на 80% складывается из затрат РЖД, в том числе на инфраструктуру, а региональному тарифному регулятору проверить обоснованность этих расходов сложно», — пояснил РБК daily заместитель руководителя ФАС России Анатолий Голомолзин. По его словам, пригородные поезда работают на базе общей инфраструктуры с грузовыми перевозками и дальним пассажирским сообщением, поэтому вполне логично, если тарифы для них будут также устанавливаться ФСТ. Речь идет о необходимости устанавливать тарифы на экономически обоснованном уровне, уточняет Анатолий Голомолзин, однако, по его мнению, изменения могут происходить постепенно.

В ФСТ скептически отнеслись к такому предложению. Существующий порядок регулирования перевозок пассажиров в пригородном сообщении является наиболее объективным, поскольку он предусматривает обоснованное распределение ответственности между федеральными и региональными органами исполнительной власти, считают в службе. Кроме того, пригородные перевозки никогда не контролировались на федеральном уровне: до передачи их в

ведение субъектов они регулировались самими железными дорогами, напомнили в ФСТ.

В Минэкономразвития (МЭР) сообщили, что ведомство недавно получило письмо от ФАС с соответствующими предложениями. Правительство уже утвердило концепцию развития пригородного сообщения и в соответствии с ней ответственность за региональные перевозки ложится на субъекты, а государство помогает лишь в части инфраструктуры, подчеркнули в МЭР, добавив, что других механизмов не предусмотрено.

В РЖД не стали комментировать предложение ФАС, заявив лишь, что монополия примет любое решение правительства. Источник на рынке рассказал РБК daily, что подобная инициатива исходит от самих субъектов и таким образом они просто хотят снять с себя ответственность за необходимость компенсации выпадающих доходов пригородной компании. На данный момент далеко не все регионы выполняют свои обязательства. В РЖД оценили обязательный долг регионов перед ППК в 6 млрд руб.

Неизврно, по каким критериям будет устанавливаться тариф, в случае если инициатива ФАС будет поддержана, говорит Лев Рузавин из ИПЕМ. В таком случае государство должно напрямую начать финансировать и субсидировать перевозки в пригородном сообщении, однако исходя из бюджета на 2013–2015 годы дополнительных денежных вливаний в пригородный пассажирский комплекс не планируется, констатирует аналитик. Глава агентства «INFOLine-аналитика» Михаил Бурмистров напоминает, что есть вполне платежеспособные регионы, которые устанавливают тарифы ниже себестоимости для решения, например, социальных задач и в состоянии эту разницу компенсировать. Было бы справедливо, если бы они продолжали работу по уже действующей схеме, уверен Михаил Бурмистров.

ЮЛИЯ ГАЛЛЯМОВА



ФОТО ИТАР-ТАСС  
Сейчас каждый регион сам определяет стоимость проезда в электричках

# Снова на баррикады

Профсоюз завода Ford требует пересмотра условий коллективного договора

Всеволожский завод Ford, как и несколько лет назад, вновь может оказаться в эпицентре забастовочного движения. Срок действия коллективного договора, обеспечившего предприятию почти два года «мирной» жизни, подходит к концу, и работники требуют его пересмотра. В противном случае проходящая сейчас на заводе «итальянская» забастовка грозит перерасти в полномасштабную.

«Итальянская» забастовка на всеволожском заводе Ford продолжается уже четвертую неделю, рассказал РБК daily один из членов профсоюза автосборочного предприятия. По его словам, производство автомобилей за это время снизилось примерно на 10% (на заводе собирается 320–370 автомобилей в день). «Мы продолжаем scrupulously соблюдать должностные инструкции, правила техники безопасности и другие нормативные акты», — сообщил собеседник РБК daily. По его словам, рабочие Ford требуют пересмотра действующего коллективного договора, который был заключен в марте 2011 года на два года. «Мы требуем изменений условий оплаты труда. Например, повышения заработной платы или компенсации за вредные условия труда», — отмечает член профсоюза Ford. Он пояснил, что такая компенсация может означать прибавку к окладу на 4–12% и дополнительные восемь дней к отпуску.

«Нам сейчас важно добиться от руководства пересмотра коллективного договора, так как, если мы не сделаем этого до марта следующего года, он будет автоматически продлен еще на два года, что выгодно руководителю, но не рабочим», — отметил он. По словам собеседника РБК daily, если после новогодних праздников руководство не пойдет им навстречу, рабочие могут начать полномасштабную забастовку.

Тем не менее «итальянская» забастовка пока не дает никаких результатов. Собеседник РБК daily сетует, что руководство Ford пока затягивает начало переговоров, объясняя это тем, что им нужно провести правовую оценку действий работников предприятия. Впрочем, руководство Ford официально опровергает проведение какой-либо забастовки на заводе. Как отметил представитель компании Сергей Кириллов, предприятие работает в штатном режиме и никаких волнений нет, но подчеркнул, что руководство готово обсудить все разумные предложения от рабочих. Кириллов подчеркнул, что с 17 декабря по 8 января следующего года завод останавливает конвейер и уходит в простой. «Это

связано с тем, что компания планирует корректировку линейки своих поставщиков, как внешних, так и внутренних», — отметил он. По его словам, рабочим на это время будет предложено на выбор — либо уйти на отдых с сохранением 2/3 заработной платы, либо остаться на предприятии и пройти корпоративные курсы обучения с полной оплатой труда.

По словам представителя МПРА (Межрегиональный профсоюз работников автопрома) Алексея Этманова, который в свое время являлся вдохновителем протестного движения на заводе Ford, нынешняя «итальянская» забастовка также направлена против планов отправить рабочих на вынужденные каникулы. «При средней зарплате 36–38 тыс. руб. работники, уйдя в простой, недополучат по 6–8 тыс. руб. в месяц», — отметил он. Стоит отметить, что, согласно информации МПРА, средняя зарплата рабочих завода Ford составляет 37,8 тыс. руб. в месяц, что выше, чем на автосборочных предприятиях Nissan и Toyota (34,7 тыс. и 35,5 тыс. руб. соответственно).

## В 2007 ГОДУ ЗАБАСТОВКА РАБОЧИХ ЗАВОДА FORD ДЛИЛАСЬ 25 ДНЕЙ

Предприятие во Всеволожске, где работают 2,7 тыс. человек, выпускает автомобили Ford Focus в трех модификациях, а также автомобиль Ford Mondeo в кузове седан. Напомним, что производство автомобилей на всеволожском заводе останавливалось 16–17 ноября, 23–24 ноября, а также 30 ноября и 1 декабря этого года. Впрочем, как отмечают дилеры, каких-либо сбоев с поставками или нехваткой автомобилей Ford не наблюдается. «На данный момент мы не испытываем затруднений, связанных с поставками автомобилей. Все приходит согласно запланированным срокам», — отметил директор по продажам «Авилон — Ford» Андрей Горшков.

Всеволожский завод Ford известен активной деятельностью своего профсоюза: начиная с 2005 года на предприятии состоялось несколько крупных забастовок, крупнейшая из которых (длительностью 25 дней) — в 2007 году. Их итогом, как правило, становилось повышение заработной платы работников и улучшение условий их труда.

ЕВГЕНИЯ СЕРГИЕНКО

НОВЫЙ НОМЕР ЖУРНАЛА МЫСЛИ ГЛОБАЛЬНО

ЧИТАЙ РБК

КРУГОВОРОТ ДОБРА В ПРИРОДЕ

Стремительно растущий средний класс меняет будущее своих стран. Чего ждать в России?

СБРОС С ВЕРШИНЫ

Бизнесменам, пережившим расцвет при Медведеве, не везет в новую путинскую эпоху.

МНЕНИЕ

Лучший способ заработать много — увидеть или предугадать мощный тренд и «встать» в него в самом начале. На каком рынке в ближайшем будущем события могут развиваться по такому сценарию?

БУНТ КЛАССА ЛЮКС

В Израиле больше года продолжаются массовые демонстрации, участники которых требуют социальной справедливости. Почему в экономически благополучном государстве столько недовольных граждан?

ВЫЕЗДНОЙ «КОРПОРАТИВ»

Ведущие отечественные компании и банки, контролируемые государством, не жалеют денег на покупку активов на родине и за рубежом.

КАРТА БИЗНЕСА

Российский алкогольный рынок

ЕЖЕМЕСЯЧНЫЙ ДЕЛОВОЙ ЖУРНАЛ

РБК

www.magazine.rbc.ru  
декабрь 2012

СЛИЯНИЕ ИЛИ ПОГЛОЩЕНИЕ? Рейтинг корпоративных сделок  
СРЕДНИЙ КЛАСС СПАСЕТ МИР — спасет ли он Россию?  
ДЕНЬГИ НА РАМПЕ: театр как бизнес

КОРОЛИ РОКИРУЮТСЯ — ФИГУРЫ ЛЕТАЮТ

Как изменился расклад сил в большом бизнесе после президентских выборов



ISSN 1818-2356 12012  
9 771818 235799



## Российский рынок разденет Esprit

Ритейлеру придется инвестировать в новые магазины наравне с франчайзи

Как стало известно РБК daily, одежда Esprit изменит отношения со своим франчайзи в России — компанией Maratex. Если до сих пор партнер сам инвестировал в открытие новых магазинов, то теперь компании разделят вложения пополам. За это Maratex должна открывать не менее 15 магазинов в год в течение семи лет. Таких случаев, когда владелец бренда инвестирует в развитие розницы под управлением франчайзи, не много. Для Esprit, которая проигрывает конкурентам, это скорее всего вынужденный шаг, чтобы сохранить партнера.

О том, что международная компания Esprit и российская Maratex (развивает Esprit, Bodique, Orsay, River Island, OVS и Tally Weijl) пересматривают договор франшизы на следующие семь лет, РБК daily рассказал глава департамента оптовых продаж на новых рынках Esprit Wholesale Доминик Полей. По его словам, это связано с обширными планами по открытию новых магазинов и ретейл-сети.

Компании договорились, что в развитии сети на российском и украинском рынках будут инвестировать на паритетных началах. Ранее Maratex открывала магазины на собственные средства. По новому плану развития российский партнер марки будет вводить 15 магазинов в год в России и от одного до трех на Украине в течение всего времени действия договора.

Как пояснила РБК daily руководитель коммерческого отдела Maratex Александра Каширская, в первый год, возможно, будет открыто немного меньше магазинов, потому что компании еще только предстоит найти удачные помещения. Инвестиции в одну точку Esprit составляют 1,2 тыс. евро на 1 кв. м (стоимость включает строительные работы). Для России будут подбираться помещения площадью 300–500 кв. м.

С ноября 2012 года российская Maratex занялась также управлением и развитием сети Esprit на Украине. Ранее этим занималось украинское подразделение Maratex. «Московский офис будет управлять всеми операционными вопросами, включая мерчендайзинг и закупки. Украинский офис продолжит существование, но в качестве сервисной компании», — уточнила Александра Каширская.



ФОТО: BLOOMBERG

Подобная практика, когда владелец бренда делит расходы на экспансию на локальном рынке со своим франчайзи, в российском ритейле встречается не часто. Руководитель PR-отдела «Мэлон Фэшн Груп» (Befree, Love Republic, Zarina, Springfield, Women's Secret) Ирина Староверова отметила, что компания открывает все магазины самостоятельно. Такие случаи крайне редки, так же как и льготное кредитование франчайзи головной компанией, добавила управляющий директор Esprit Group Дарья Ядерная. Она считает, что Esprit была вынуждена пойти на такой шаг.

По данным эксперта, крупные марки (Esprit, Mexx, GAP), которые дороже, чем массмаркет, развиваются сейчас достаточно сложно. Покупатель не считает, что должен переплачивать за бренды. Яркий пример последствий такого потребительского поведения — случай компании Mexx, которая в этом сезоне объявила о снижении цен.

В России Esprit стояла перед выбором — либо вкладываться в магазины вместе с Maratex, либо искать нового партнера, полагает г-жа Ядерная. А крупных франчайзи уровня Maratex на российском рынке не много.

У Maratex не было проблем с Esprit, все магазины прибыльны, но на уровне инвестора компании разговоры о совместных инвестициях в российскую розницу шли, знает источник на рынке. Основной акционер компании — польский холдинг Empik Media & Fashion Group.

Последние несколько лет для Esprit были не лучшими. Начиная с 2008 года ее прибыль неизменно снижалась. Чтобы оздоровить ситуацию, в августе 2011 года компания приняла четырехлетний «план трансформации». Как рассказал г-н Полей, план включает в себя инвестирование 1,7 млрд евро в новую маркетинговую концепцию. «Раньше мы не делали акцента на маркетинг, однако рынок и потребитель изменились», — пояснил он.

Российский и украинский рынки занимают небольшую долю в выручке Esprit. Оборот здесь в 2012 году составит 30 млн евро, тогда как, к примеру, в Германии — 1,2 млрд евро. В России у компании 24 магазина, в том числе семь в Москве и десять в Санкт-Петербурге. До 2015 года Esprit собирается вложить более 280 млн евро в ретейл своих ключевых магазинов по всему миру. При этом компания полностью уйдет с американского рынка.

АННА ЛЕВИНСКАЯ

## Стройка по уведомлению

Девелоперы смогут не получать разрешение на строительство

Правительство подготовило поправки в Градостроительный кодекс, согласно которым с 1 января 2015 года предлагается ввести уведомительный порядок начала строительства и реконструкции капитальных объектов. Законопроект нацелен на реализацию строительной «дорожной карты», принятой Дмитрием Медведевым в августе этого года. Между тем сегодня процедура получения разрешения на строительство и так проста — при наличии всех необходимых документов она укладывается в 14 дней.

План мероприятий, направленных на «улучшение предпринимательского климата в сфере строительства», был утвержден распоряжением правительства 16 августа (см. РБК daily от 21.08.12). В результате Россия должна попасть в первую двадцатку рейтинга Doing business, где сейчас страна занимает лишь

органы государственной власти у застройщика должен быть на руках весь необходимый пакет разрешительной документации. Что касается особо опасных, технически сложных и уникальных объектов, то для них предлагается не отменять разрешение на строительство.

В случае начала строительства или реконструкции без уведомления или с нарушением порядка или срока уведомления будет установлена административная ответственность. Сегодня в КоАП содержится норма, по которой отсутствие у юрлица разрешения на строительство, реконструкцию или капитальный ремонт объектов недвижимости влечет наложение штрафа в размере от 500 тыс. до 1 млн руб. либо административное приостановление деятельности на срок до 90 суток.

Участники строительного рынка пояснили РБК daily, что сейчас получение разрешения на строительство — в большей степени формальная процедура. Его получают непосредственно после прохождения экспертизы проекта, для которой необходимо собрать весь пакет документов, такой же, как для получения разрешения на строительство. «Замена разрешительного порядка на уведомительный несущественно скажется на сокращении времени, которое тратит застройщик до выхода на строительную площадку, — в среднем 14 дней», — считает генеральный директор «Дон-Строй Инвеста» Алена Дерябина.

В свою очередь в ГК «СУ-155» положительно оценили инициативу властей. Поддержал ее и руководитель аппарата Национального объединения строителей Михаил Викторков: «В случае реализации поправок в полном объеме это может существенно упростить работу застройщика».

АЛЕКСЕЙ ПАСТУШИН

### ОТСУТСТВИЕ У ЮРЛИЦА РАЗРЕШЕНИЯ НА СТРОИТЕЛЬСТВО ВЛЕЧЕТ НАЛОЖЕНИЕ ШТРАФА ОТ 500 ТЫС. ДО 1 МЛН РУБ.

178-ю позицию. В качестве одной из мер планируется снизить с 51 до 11 количество процедур, необходимых для получения разрешения на строительство. При этом их прохождение в среднем должно занимать 56 дней вместо сегодняшних 423.

На днях был обнародован проект ФЗ «О внесении изменений в Градостроительный кодекс РФ и Кодекс РФ об административных правонарушениях», подготовленный чиновниками Госстроя. Из него следует, что с 1 января 2015 года застройщиков освободят от необходимости получать разрешение на строительство или реконструкцию объектов капитального строительства, заменив его уведомлением. Однако на момент его направления в

## Москва ушла с площади Европы

Окончание. Начало на с. 1

Однако в этом году Градостроительно-земельная комиссия (ГЗК) правительства Москвы ограничила возможности redevelopment гостиницы ее существующими параметрами и объемами.

В ближайшее время будет разработана концепция реконструкции «Славянской» и представлена на согласование в правительство Москвы, сообщила г-жа Спиридонова. По ее словам, по периметру здания гостиницы планируется построить подземный паркинг, а во дворе — новый корпус. Инвесторы все-таки намерены увеличить площадь отеля, а в противном случае будет сложно окупить вложения в «Славянскую».

«Мы считаем, что установленная властью Москвы цена лота является завышенной», — говорит Надежда Спиридонова. По ее словам, Год Нисанов и Зарах Илиев по желанию горадминистрации участвуют в расширении рынка туристических услуг Москвы и поэтому могут рассчитывать на разумную компенсацию своих инвестиций. С этим соглашается директор по развитию индустрии гостеприимства CBRE Станислав Ивашкевич. По его мнению, Москва продала «Radisson SAS Славянская» в полтора раза дороже рынка. Устаревший и нуждающийся в ремонте отель был оценен по средней стоимости нового объекта недвижимости в этом районе, объясняет эксперт.

Вчерашняя сделка по сумме сопоставима с приватизацией исторического отеля «Националь» (21,5 тыс. кв. м). В декабре прошлого года мэрия уступила этот трофейный объект у стен Кремля структуре семьи Гучериевых и Шинхановых за «скромные» 150 млн долл. (см. РБК daily от 23.12.11). А летом этого года

не менее помпезная гостиница «Метрополь» (39,4 тыс. кв. м) в Театральном проезде досталась предпринимателю Александру Клячину за 269 млн долл. (31.08.12).

В скором времени город собирается продать свои 50% в ООО «Славянская гостиница и деловой центр», которое арендует имуществомственный комплекс одноименного отеля. Такую же долю уставного капитала этой компании контролирует «Отель-Инвест» Года Нисанова и Зараха Илиева. Если бизнесмены решат приобрести полный контроль над активом, то город может выручить за «Славянскую» такую же сумму, как за «Метрополь».

В октябре заместитель мэра Москвы по вопросам имуществомственно-земельных отношений Наталья Сергунина обещала продать оба актива (недвижимость «Славянская» и долю в компании-арендаторе) одним лотом (см. РБК daily от 10.10.12). Тогда его стартовая цена была 8 млрд руб. (258 млн долл.). В 2009 году столичные власти оценивали здание отеля на площади Европы и долю города в ООО «Славянская гостиница и деловой центр» в 256 млн и 56 млн долл. соответственно.

По словам Надежды Спиридоновой, Год Нисанов и Зарах Илиев намерены консолидировать 100% компании — арендатора «Славянской». Ее учредители могут воспользоваться правом преимущественного выкупа доли города, сообщили в департаменте имущества города Москвы. Произойти это может уже в следующем году. Сначала ДИГМ сделает offerту соучредителям ООО «Славянская гостиница и деловой центр», а реализовать ее они смогут в течение месяца.

НИКОЛАЙ МИХАЛЕВ, АЛЕКСЕЙ ПАСТУШИН



ФОТО: ИЗ ЛИЧНОГО АРХИВА

Год Нисанов лично пришел на аукцион по продаже имущества «Radisson SAS Славянская»





МОСКВА, ФЕВРАЛЬ 2013 ГОДА

# ПЕРСОНА ГОДА

ЕЖЕГОДНАЯ МЕЖДУНАРОДНАЯ ПРЕМИЯ

## 2012

**ГРАН-ПРИ «Персона года»**

Лауреаты Гран-При «Персона года» представляются к награждению орденом «Слава Отечества»

**Приумножь славу России!**



Реклама. 16+

**Общественно-политическая сфера**

Персона в государственном управлении  
Персона в политике  
Региональный лидер  
Руководитель общественной организации  
Персона в образовании  
Персона в культуре

**Бизнес-сфера**

Бизнесмен года  
Топ-менеджер года  
Финансист года  
Руководитель производства

**Специальные номинации**

Лауреаты Премии награждаются золотым нагрудным знаком и почетным дипломом

www.personagoda.ru  
e-mail: persona@rbc.ru тел.: 8 495 363-11-11 (доб. 3332)



СОБЫТИЯ

ВТБ РАЗМЕСТИЛСЯ В АВСТРАЛИЙСКИХ ДОЛЛАРАХ

Банк ВТБ выпустил евробонды на 500 млн австралийских долл. (около 524 млн долл. США), сообщил источник в финансовых кругах. Срок размещения бумаг — пять лет. Ставка купона — 7,5% годовых, что соответствует нижней границе ранее объявленного коридора доходности. Прайм

«САНКТ-ПЕТЕРБУРГ» СТАЛ МЕНЕЕ ДОХОДНЫМ

Чистая прибыль банка «Санкт-Петербург» по МСФО за девять месяцев составила 930,3 млн руб., что в шесть раз меньше прошлогоднего показателя за аналогичный период. Его кредитный портфель за январь—сентябрь увеличился на 6,8%, до 246,9 млрд руб. Доля просрочки по международным стандартам у банка снизилась до 5,2% на 1 октября по сравнению с 5,7% на начало года. РБК daily

«ДЕЛЬТАКРЕДИТ» ПОЛУЧИЛ НЕГАТИВНЫЙ ПРОГНОЗ

Агентство Moody's понизило прогноз по долгосрочному депозитному рейтингу банка «ДельтаКредит» Ваа3 до «негативного» со «стабильного». «Негативный» прогноз также получил рейтинг самостоятельной финансовой устойчивости D. Свои действия специалисты агентства объясняют опасениями по поводу волатильности на ипотечном рынке. Кроме того, Moody's отмечает ужесточение конкуренции в ипотечном кредитовании, а также снижение рыночной доли «ДельтаКредита». РБК daily

ЦБ ПРОСЛЕДИТ ЗА БАНКОВСКИМИ ВКЛАДАМИ

Порядка 30 банков сейчас имеют предписание ЦБ об ограничении приема вкладов, заявил зампред ЦБ Михаил Сухов, выступая вчера в Госдуме. Чиновник также отметил, что регулятор рассматривает вернуть себе право ограничивать ставки по розничным депозитам — подобные полномочия были у ЦБ в 2008—2010 годах. Прайм

ОСАГО ТОЛЬКО ДЛЯ СВОИХ

Минфин намерен поставить заслон на пути европейских страховых компаний, которые хотят выйти на российский рынок. До 2017 года они не смогут заниматься здесь такими ключевыми видами бизнеса, как ОСАГО и страхование жизни. Участники рынка сомневаются, что меры, предложенные чиновниками, смогут защитить их от иностранной экспансии.

Как сообщает Агентство страховых новостей, после утверждения поправок к закону об организации страхового дела компании из Евросоюза, которые решат создать в России «дочку» или приобретут более 50% в капитале отечественного страховщика, не смогут заниматься ключевыми видами страхования. Им запретят оказывать услуги ОМС, а также страховать особо опасные объекты, перевозчиков и пассажиров и строительные работы. Вплоть до августа 2017 года принадлежаме европейским акционерам страховщики будут лишены права работать на рынке ОСАГО и оказывать услуги по страхованию жизни.

Компаниям с иностранным капиталом, которые уже работают на отечественном рынке, нововведения не грозят.

Как пояснили РБК daily в Минфине, причиной таких ограничений стало вступление России в ВТО. «По действующему законодательству были предусмотрены преференции для европейцев. Теперь же условия должны стать одинаковыми для всех стран, — сказал представитель министерства. — Поэтому преференции для Европы отменяются по графику. Через пять лет их допустят к ОСАГО и страхованию жизни».

Участники рынка не понимают смысл предложений Минфина и



ФОТО ИТАР-ТАСС

говорят, что не видят причин бояться иностранной конкуренции. Гендиректор СК «Московия» Алексей Бобылев сказал, что не наблюдает на страховом рынке

Кроме того, эксперты полагают, что обойти запрет можно будет покупкой российского страховщика, уже имеющего лицензию. Многие участники рынка уверены, что зарубежные гиганты, заинтересованные в российском рынке, здесь уже работают, поэтому серьезных конкурентов они не ожидают.

ДО АВГУСТА 2017 ГОДА ПРИНАДЛЕЖАЩИЕ ЕВРОПЕЙСКИМ АКЦИОНЕРАМ СТРАХОВЩИКИ БУДУТ ЛИШЕНЫ ПРАВА РАБОТАТЬ НА РЫНКЕ ОСАГО И ОКАЗЫВАТЬ УСЛУГИ ПО СТРАХОВАНИЮ ЖИЗНИ

засилья иностранных компаний. Инициативу министерства он одобрил, но усомнился, что такая мера помешает иностранцам прийти на российский рынок.

«Есть профессиональные, надежные, стабильные и не очень. Это не зависит от страны происхождения», — сообщила генеральный директор СГ «Уралсиб» Сирма Готовац, подчеркнув, что она выступает за рыночные принципы работы.

В компании СОГАЗ РБК daily сказали, что уже в настоящий момент на страховом рынке действуют протекционистские меры и ограничен доступ иностранных компаний к страховкам, косвенно связанным с защитой гостайны. К примеру, зарубежные компании не имеют доступа к обязательному страхованию военнослужащих.

ОЛГА АДАМЧУК, АНАСТАСИЯ ЛИТВИНОВА

Плюс два года для банковской розницы

Окончание. Начало на с. 1

«Кредитование в российской экономике сильно смещено в сторону корпоративного сектора, в то же время во многих странах Восточной Европы с более развитыми экономикой ситуация противоположная», — говорит старший вице-президент банка «Ренессанс Капитал» Денис Власов. Он приводит данные, что в России в начале этого года портфель корпоративных ссуд в 3,2 раза превышал портфель розничных, а в Польше, Чехии, Хорватии и Венгрии, наоборот, объем бизнеса в ритейле превышает аналогичный показатель в работе с юрлицами.

«На данный момент около 20 млн граждан России не имеют доступа к банковским продуктам — это та часть населения, которая имеет небольшие доходы и проживает в малых городах страны», — отмечает финансовый директор Лето Банка Александр Сомовалов.

Кроме низкого уровня проникновения кредитования на рост рынка влияет также реализация отложенного спроса 2009—2010 годов, когда многие банки сократили выдачу ссуд, напоминает начальник отдела макроэкономических исследований ОТП Банка Родион Ломиворотов.

«Постепенно эффект отложенного спроса исчерпывается, — полагает аналитик ХКФ Банка Станислав Дужинский. — Дефицит ликвидности и снижение достаточности капитала могут привести в следующем году к сокращению предложения потребительских кредитов».

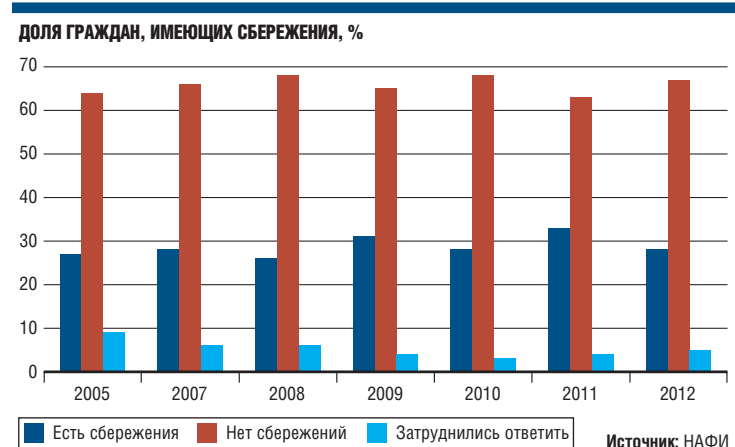
Ранее первый зампред Банка России Михаил Сухов заявлял, что в следующем году регулятор прогнозирует замедление темпов роста объема необеспеченных ссуд до 30% по сравнению с 43% по итогам этого года.

ЕКАТЕРИНА БЕЛКИНА

РОССИЯНЕ КОПЯТ НА СТАРОСТЬ И НА ЧЕРНЫЙ ДЕНЬ

Самым популярным способом копить деньги для большинства граждан по-прежнему остаются наличные и банковские депозиты. Как свидетельствует опрос, проведенный Национальным агентством финансовых исследований (НАФИ), 66% населения предпочитают держать свои деньги в банках. Альтернативными инструментами, таким как ценные бумаги или накопительное страхование, почти не пользуются. Эксперты полагают, что причина не столько в повальной финансовой неграмотности, сколько в том, что для большинства россиян важнее сохранить свои деньги, чем приумножить.

На непопулярности инструментов фондового рынка сказывается и кризис 2008 года. Из данных НАФИ заметно, что доля тех, кто имеет сбережения, наиболее выросла именно в 2008 и 2010 годах. В прошлом году уже треть населения имела деньги «про запас», а в этом доля опять снизилась до 28%. Причина таких невысоких показателей скорее всего связана с невысокими доходами. Уровень благосостояния наших соотечественников за последние пять-семь лет принципиально не вырос. Вместе с тем в качестве положительной тенденции можно отметить, что среди тех, кто имеет сбережения, стало больше людей, копищих на старость (24% в 2012 году против 17% в 2008-м) и на черный день (37% в этом году против 23% в 2008-м). РБК daily



Новые кадры НОМОСа

Розничный блок банка возглавит Елена Будник из «Открытия»

Как стало известно РБК daily, в ближайшее время НОМОС-банк покинет зампред по розничному бизнесу Вадим Юрьев. Это направление в кредитной организации перейдет под начало Елены Будник, она отвечает за аналогичный блок в банке «Открытие».

По информации РБК daily, Вадим Юрьев доработает в НОМОС-банке до середины января. За полтора месяца он передаст дела новым топ-менеджерам. Информацию об уходе топ-менеджера РБК daily подтвердили в НОМОС-банке и сам банкир. Г-н Юрьев от подробных комментариев о причинах своего ухода отказался. До прихода в НОМОС-банк он работал в банках «Русский стандарт», Росбанке, Альфа-банке.

Вадим Юрьев занимает в НОМОС-банке пост зампреда правления и руководит тремя направлениями — розничным бизнесом, малым бизнесом и private banking. Вместо него руководить ритейлом будет Елена Будник, которая сейчас развивает аналогичное направление в банке «Открытие» в должности зампреда правления. В этот банк г-жа Будник пришла в феврале 2012 года, а до этого трудилась в банках «Барклайс» и ОТП. «Назначение Елены Будник является одним из важных этапов вхождения НОМОС-банка в структуру ФК «Открытие», — заявил РБК daily заместитель гендиректора ФК «Открытие» Алексей Карахан. Займет ли г-жа Будник в будущем пост зампреда правления НОМОС-банка, г-н Карахан затруднился сказать, отметив, что это технический вопрос.



ФОТО: МАРИЯ МИТРОФАНОВА/ЖУРНАЛ РБК

ФК «Открытие» поможет кадрами новому президенту НОМОС-банка Вадиму Беляеву

Источники РБК daily на банковском рынке также сообщили, что в перспективе в НОМОС-банк может перейти и предправления банка «Открытие» Евгений Данкевич. Алексей Карахан вчера заявил: «Г-н Данкевич является, является и будет являться председателем правления банка «Открытие». Его переход в НОМОС-банк не планируется». Сам глава банка «Открытие» также сообщил, что пока не планирует покидать свой пост.

Этим летом ФК «Открытие» купила у чешской компании PPF 19,9% акций НОМОС-банка. Пока мажоритарным акци-

онером НОМОС-банка является группа ИСТ бизнесмена Александра Несиса с долей около 48,48%, в свободном обращении находится 24,99% акций банка. В течение двух лет ФК «Открытие» планирует донести свою долю в купленной ею кредитной организации до 100%. Тем не менее корпорация уже получила контроль в банке: в конце ноября пост предправления НОМОС-банка занял совладелец корпорации Вадим Беляев, сменив на этом посту Дмитрия Соколова.

НАТАЛЬЯ СТАРОСТИНА

Китайская экономика на пути восстановления

Вторая по величине экономика мира — Китай — начинает набирать темпы роста, о чем свидетельствует макроэкономическая статистика страны. Одним из важных показателей, который позволяет оценить динамику ВВП страны, является индекс деловой активности в промышленности (PMI). В Китае публикуются два индекса PMI: официальный и банка HSBC. По данным Национального статистического бюро КНР, в ноябре 2012 года индекс вырос до отметки 50,6 пункта и достиг своего максимума за последние семь месяцев, в октябре индикатор составлял 50,2 пункта. Согласно отчету британского банка HSBC, в ноябре показатель составил 50,5 пункта против октябрьского отметки 49,5 пункта. Индекс поднялся до уровня 13 месячных максимумов, закрепившись выше 50 пунктов. В целом статистика совпала с ожиданиями аналитиков, которые прогнозировали 50,8 пункта. До ноября 2012 года индикатор деловых настроений малого и среднего бизнеса Китая находится ниже 50 пунктов. Основным драйвером улучшения деловой активности в промышленности стал рост числа новых заказов (51,2 пункта) и экспортного спроса. Налицо тенденция к росту в индексе, и для прогнозов по китайской экономике это позитивный сигнал. Пока эти важные для Китая индикаторы создают хорошую основу для роста ВВП в следующем году. По итогам 2012 года Китай, как ожидается, покажет прирост на 7,5% ВВП, отмечают эксперты FIBO Group.

РОСТ КИТАЙСКОЙ ЭКОНОМИКИ ПРОДОЛЖИТСЯ ТОЛЬКО ПРИ УСЛОВИИ ВВЕДЕНИЯ НОВЫХ СТИМУЛИРУЮЩИХ МЕР

Положение в экономике Китая выравнивается, и в течение последних двух-трех месяцев показатели промпроизводства, инвестиций в основной капитал, оборота розничной торговли оказались лучше ожиданий и достигли максимумов второго квартала после достижения дна в третьем квартале 2012 года. При этом инфляция замедлилась, а объемы выданных кредитов находятся на целевых уровнях. По мнению экспертов Goldman Sachs, рост инвестиций в следующем году будет сильным. Экспорт будет сильно зависеть от экономической ситуации в Европе и США. В том числе от того, как будет решена проблема «фискального обрыва». Сильное повышение налогов негативно отразится на спросе. Американские аналитики ожидают, что Народный банк Китая будет продолжать действовать осмотрительно. В ближайшие два месяца не стоит рассчитывать на понижение ставок или резервных требований — в этом нет необходимости, заключили эксперты.

Если посмотреть на динамику ВВП Китая, то темпы роста китайской экономики снижаются уже в течение семи кварталов на фоне финансовых проблем в Европе и уменьшения спроса со стороны США. В третьем квартале нынешнего года показатель годового роста составил 7,4%, который стал самым слабым за последние три года, во втором квартале — 7,6%. Но, несмотря на это, все больше аналитиков говорят о том, что экономика Поднебесной начинает набирать темпы, и прогнозируют в следующем году рост экономики на уровне 7,5%. «Несомненно, появляется все больше признаков того, что китайская экономика стабилизируется после периода, в котором риск «жесткой посадки» казался неизбежным. Тем не менее в 2013 году перспективы экономики будут зависеть от очередных стимулирующих мер, объявленных новыми национальными лидерами. На настоящий момент неясно, насколько масштабными станут эти меры, к тому же требуется время на их реализацию. Всегда есть риск, что китайская экономика может попасть в «воздушную яму» в плане экономической активности в начале 2013 года», — заключили аналитики «ВТБ Капитала».

Тем не менее рост китайской экономики продолжится только при условии введения новых стимулирующих мер. По мнению экспертов Danske Bank, если не случится ничего экстраординарного, то в ближайшее время не следует ждать дополнительного ослабления монетарного режима и налоговой политики.

АНАСТАСИЯ ШМАРИНА, департамент аналитической информации РБК



## РЕПО через Bloomberg

Может заработать уже в январе

Банк России обещает в начале будущего года запустить аукционы внебиржевого РЕПО, позволив участникам рынка заключать сделки через систему Bloomberg уже в начале 2013 года. Регулятор рассчитывает, что таким образом сможет повысить ликвидность выпусков ценных бумаг, которые заложены по операциям рефинансирования.

О запуске нового сервиса на облигационном конгрессе Sibonds в Санкт-Петербурге сообщил заместитель директора департамента операций на финансовых рынках Банка России Кирилл Вергунов. По словам чиновника, этот механизм поможет кредитным организациям, получающим рефинансирование в ЦБ, более свободно распоряжаться своим портфелем ценных бумаг. Сейчас банками уже заложено порядка 60% принимаемых в залог выпусков. Это является негативным фактором для ликвидности этих ценных бумаг, отметил г-н Вергунов.

«В рамках существующей биржевой модели операции с заложеными бумагами приостанавливаются на неделю, теперь же эти выпуски можно будет заменять на эквивалентные», — пояснил г-н Вергунов РБК daily в кулуарах конференции. Внебиржевые сделки можно будет заключать со всеми бумагами из ломбардного списка, кроме биржевых облигаций.

Востребованность в новом сервисе, как считает представитель Банка России, будет зависеть от желания участников перестроиться и от соотношения тарифов, которое пока не определено. «Многие из тех, с кем я разговаривал, готовы участвовать во внебиржевом РЕПО», — пояснил он.

Федеральное казначейство тоже хочет, как рассказал г-н Вергунов, проводить свои аукционы РЕПО. «Они пока не определились: будет это биржевой либо внебиржевой канал», — сообщил вчера представитель банковского регулятора.

ИВАН ШЛЫГИН

## Умные, но бедные

Россияне реже, чем остальные жители планеты, покупают смартфоны

Согласно исследованию J'son & Partners Consulting, в России 30% абонентов используют «умные» телефоны. В среднем по миру этот показатель выше 39%. Однако, по мнению мобильных ритейлеров, ситуация на рынке смартфонов улучшается за счет снижения их цены.

По предположению J'son & Partners, по итогам 2012 года россияне купят больше смартфонов, чем ноутбуков и нетбуков. В 2009–2011 годах темп роста продаж ноутбуков и настольных ПК в России и мире значительно уступал аналогичному показателю для смартфонов. В 2011 году российские ритейлеры реализовали около 11,3 млн персональных компьютеров. Отечественный рынок смартфонов к тому же времени составлял от мирового 1,6%, а проникновение «умных» телефонов в России уступало на 9% среднему показателю по миру (30% против 39%).

Российские потребители склонны к покупке недорогих смартфонов. Об этом можно судить по косвенным параметрам, например по распространенности мобильных операционных систем. На большинстве смартфонов, приобретенных в России в третьем квартале 2012 года, установлены операционные системы Symbian (ее использует Nokia) и Bada (Samsung) — 15 и 12% соответственно. В среднем по миру обе платформы насчитывают по 3% пользователей, хотя на них выпускаются наиболее бюджетные модели «умных» трубок. А по продажам смартфонов Apple Россия, напротив, отстает от мировых показателей — их, по итогам третьего квартала, приобрели всего 6% от общего числа покупателей «умных» трубок, хотя в мире этот показатель достиг 14%. Ну а лидером как в России, так и во всем мире остается ОС Android (62 и 72% соответственно).



ФОТО: BLOOMBERG

Россия отстает от остального мира по проникновению смартфонов

Президент «Евросети» Александр Малис пояснил РБК daily, что во всем мире продажи «умных» телефонов изначально дотировались операторами связи: «Мало того, что смартфоны появились на американском и европейском рынках раньше, чем дошли до России, эти трубки еще и субсидировались операторами связи. Это привело к тому, что там многофункциональ-

ные устройства покупали более широкие слои населения, даже если единовременная покупка дорого-

### ВО ВСЕМ МИРЕ ПРОДАЖИ «УМНЫХ» ТЕЛЕФОНОВ ИЗНАЧАЛЬНО ДОТИРОВАЛИСЬ ОПЕРАТОРАМИ СВЯЗИ

го телефона за его реальную цену была пользователю не по карману. Соотношение с мировым рынком

начало выравниваться с середины 2012 года, потому что смартфоны заметно подешевели, отметил президент «Евросети». По его расчетам, в четвертом квартале доля продаж смартфонов в России достигнет 40% от всех продаж телефонов.

Генеральный директор TelecomDaily Денис Кусков считает, что проникновение смартфонов в количественном выражении к концу года в России превысит 31%, а в денежном составит 69%. «Средняя стоимость «умного» телефона неуклонно снижается, и если в начале года она составляла 11,8 тыс. руб., то сейчас приблизилась к 10,5 тыс. руб.», — поясняет он. Кроме того, россияне очень часто покупают смартфоны не по средствам, добавил г-н Кусков. «Средняя зарплата американца намного выше средней стоимости смартфона, тогда как в России некоторые пользователи готовы расстаться с месячным доходом, но купить устройство», — говорит эксперт.

ВИТАЛИЙ ПЕТЛЕВОЙ

### НОВОЕ ЛИЦО В FASTLANE VENTURES

Бизнес-инкубатор Fastlane Ventures привлек 13 млн долл. от одного из ведущих интернет-предпринимателей СНГ Кенеса Ракишева. Бизнесмен получит миноритарный пакет компании и войдет в состав совета директоров Fastlane Ventures наряду с существующими стратегическими партнерами — «ВТБ Капиталом», Direct Group и e.Ventures. Полученные деньги Fastlane Ventures намерен использовать для запуска нескольких новых проектов в сфере электронной коммерции. «Это значительно усилит рост и развитие существующих портфельных компаний инкубатора», — отмечают в Fastlane. Предыдущий транш инвестиций Fastlane Ventures привлек от «ВТБ Капитала». Тогда бизнес-инкубатор получил 18 млн долл. в обмен на миноритарный пакет (менее 25%) и место в совете директоров. Кенес Ракишев ранее инвестировал в несколько международных технологических стартапов, включая социальную сеть для мобильных телефонов Mobli, облачный сервис TriPlay и стартап в области интернет-коммерции NetElement.

**www.realty.rbc.ru**

Представляет базу данных более 120 000 предложений о продаже и аренде недвижимости от ведущих агентств и строительных организаций:

- Новостройки
- Вторичное жилье
- Элитная недвижимость
- Загородная недвижимость
- Коммерческая недвижимость
- Недвижимость в регионах
- Зарубежная недвижимость

**НАША МИССИЯ – содействовать развитию рынка недвижимости в России**

РБК Недвижимость

http://realty.rbc.ru • email: realty@rbc.ru  
Адрес: 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д.78  
тел.: (495) 363-11-11, факс: (495) 363-11-25

### CLASSIFIEDS

E-mail: [marketing@rbc.ru](mailto:marketing@rbc.ru)  
Телефон: (495) 363-11-12

## Новости маркетинговых исследований



РБК.Исследования рынков

### Смартфоны заказывают 28% интернет-покупателей цифровой техники



По данным исследования РБК.research\* «Российский рынок интернет-торговли цифровой и компьютерной техники 2012», в сегменте цифровой и компьютерной техники самыми популярными товарами являются мобильные телефоны. Данные средства связи покупают около 44,1% от общего числа покупателей цифровой техники через интернет. Также популярными являются смартфоны — их покупают 28,4%, ноутбуки — 28,1% и цифровые фотоаппараты — 26,3%.

Самыми затратными покупками цифровой и компьютерной техники через интернет являются компьютеры, ноутбуки и телевизоры. Их покупатели тратят на единовременную покупку данных товаров от 22 000 до 23 500 руб.

### Средняя цена производителей на пшеничную муку выросла на 18,2%



Цены на основное сырье для производства мучных кондитерских изделий длительного хранения растут. Исследование «Российский рынок мучных кондитерских изделий длительного хранения: вафли, печенье, пряники, кексы, рулеты» компании Intesco Research Group показало, что по сравнению с предыдущим годом средняя цена производителей на муку пшеничную в 2011 году увеличилась на 15,3%, а на сахар-песок она выросла на 4%.

Тенденция роста отпускных цен на основное сырье для производства данной продукции продолжилась и в 2012 году. Средняя цена производителей на пшеничную муку выросла на 18,2% и превысила 10 тыс. руб./тонн. Стоимость сахарного песка за тот же период увеличилась на 27,9%.

### Рынок санитарных керамических изделий может увеличиться более чем на 10%



В исследовании компании Intesco Research Group «Российский рынок санитарных керамических изделий». Текущая ситуация и прогноз» отмечается, что в последние три года динамика объема российского рынка санитарных керамических изделий характеризуется неуклонным ростом его стоимостной величины. Если в 2010 году рост объема рынка в стоимостном выражении вырос почти на 23%, в 2011 году — темп прироста практически не изменился, то по итогам 2012 года рост может составить 11,8%.

На российском рынке керамической сантехники преобладает продукция отечественных производителей. В 2011 году ее доля составляла около 64%. На протяжении последних трех лет доля импорта на российском рынке увеличилась на 4,1%.

### Объем инвестиций в коммерческую недвижимость сократился на 20%



За 9 месяцев 2012 г. как отечественные, так и иностранные инвесторы продемонстрировали сохранение интереса к российской коммерческой недвижимости, однако объем инвестиций в данный сектор за 9 месяцев 2012 г. составил 4,8 млрд долл. против 6 млрд долл. в аналогичном периоде 2011 г., по сведениям Jones Lang LaSalle.

Так, по итогам 2011 г. объем инвестиций в российскую коммерческую недвижимость был зафиксирован на рекордном уровне 8,3 млрд долл. США, что, по оценкам Jones Lang LaSalle, на 73% больше, чем в 2010 году. Как отмечается в отчете РБК.research\* «Российский рынок гостиниц», в гостиничный сектор было вложено около 0,8 млрд долл., его доля в структуре инвестиций в недвижимость составила 9,7%.

Полную версию новостей, а также более 10 000 маркетинговых исследований смотрите на [www.marketing.rbc.ru](http://www.marketing.rbc.ru)



# Женщины предпочитают деньги, а мужчины — статус

## Исследование показало гендерные отличия в понимании жизненного успеха

**Австралийские ученые провели эксперимент, который показал, что женщины больше стремятся к деньгам, а мужчины — к высокому социальному положению. Подобная тенденция прослеживается и в отношении бедных и богатых людей.**

Профессор Пол Фриджтерс и его коллеги из Куинслендского университета провели эксперимент, в котором приняли участие 1068 студентов разного возраста. Испытуемым было предложено на выбор жить в обществе, где у них доход выше, чем у других людей, или же в обществе, где они обладали большой суммой денег, но не были самыми богатыми гражданами.

Специалисты отметили, что богатые респонденты и мужчины были склонны жить в обществе, где у них было бы преимущество перед другими людьми. А женщины и менее обеспеченные участники эксперимента выбирали общество с высоким доходом, но совершенно не были озабочены своим социальным статусом.

Авторы исследования отметили, что выбор бедных участников исследования не стал для них сюрпризом.

«Люди, которые пережили нищету, скорее будут заботиться об удовлетворении своих минимальных потребностей. А те, кто изначально имел более высокий уровень жизни, больше озабочены тем, чтобы стать лучше других», — отметил Пол Фриджтерс.

Ученый добавил, что стремление мужчин к получению определенного ранга вписывается в целый ряд биологических

исследований, над некоторыми из которых работал еще Дарвин. По мнению г-на Фриджтерса, дело в том, что положение в обществе помогает мужчине получить внимание представительниц противоположного пола.

Заведующий кафедрой теоретической социологии и эпистемологии РАНХиГС при президенте РФ Виктор Вахштайн поясняет, что австралийские специалисты в своей работе пытались измерить две противоположные установки — на индивидуальный и на коллективный успех.

### СТРЕМЛЕНИЕ МУЖЧИН К ПОЛУЧЕНИЮ ОПРЕДЕЛЕННОГО РАНГА ВПИСЫВАЕТСЯ В ЦЕЛЫЙ РЯД БИОЛОГИЧЕСКИХ ИССЛЕДОВАНИЙ, НАД НЕКОТОРЫМИ ИЗ КОТОРЫХ РАБОТАЛ ЕЩЕ ДАРВИН

«Выборка для эксперимента слишком маленькая, поэтому исследование больше похоже на опрос. В психологии были успешные попытки проверить разницу между установкой на индивидуальный успех и на коллективный успех, но половина таких работ не приводит ни к какому результату. Потому что, если человек хочет быть богатым, ему все равно, будут ли вокруг него такие же богатые люди или нет», — говорит эксперт.

По словам г-на Вахштайна, экономисты наряду с психологами пытаются объяснить, почему в некоторых типах сообществ

люди склонны к индивидуальному успеху, но не способны к кооперации, а в другом случае люди ориентированы на коллективный успех.

«Согласно утверждению экономиста и философа Адама Смита, если человек заботится не о своих личных интересах, а об интересах общества, в итоге проигрывают все. То есть крестьянин должен прежде всего заботиться о своих интересах, а не об интересах помещика. Но XX век поставил этот принцип «разумного эгоизма» под сомнение. По сути, проблема связана с тем, как ориентация на индивидуальное достижение результата влияет на общество в целом. А ее решение зависит от разного типа культур», — отметил Виктор Вахштайн.

По словам научного сотрудника Института психологии РАН Светланы Тихомировой, для мужчин действительно социальный статус важнее, чем для женщин, что подтверждают и другие исследования.

«Поскольку при выборе и той и другой модели общества мужчины получали деньги, естественно, что они выбрали вариант с получением высокого ранга. Для женщин важнее стабильность и уверенность, они более эмоциональны, поэтому им комфортна обстановка материального равенства», — добавила г-жа Тихомирова.



Для женщин материальная стабильность важнее высокого социального статуса

ФОТО: Fotolia/PhotoXPress.ru

ИРИНА ЮЗБЕКОВА

# Сиденье спасет от гиподинамии

## Ученые создали устройство, следящее за здоровьем офисных работников

**Австралийские исследователи из Куинслендского университета разработали устройство, контролирующее количество времени, которое человек проводит сидя за рабочим столом. Изобретение в виде плоской подушки помещается на стул и периодически напоминает пользователю, что ему нужно встать и прогуляться.**



ФОТО: Куинслендский университет

Офисные работники, проводящие практически весь день сидя за компьютером, рискуют своим здоровьем, даже если в свободное время ведут активный образ жизни. Было установлено, что люди сидят за столом более двух третей рабочего времени, что приводит к ожирению, диабету, болям в спине и шее.

Сиденье, призванное противостоять такому положению вещей, измеряет, как долго человек остается в одном положении. Через определенный промежуток времени подушка начнет издавать сигнал, который отключится, если работник встанет с места, но включится снова, если пользователь сядет через несколько секунд.

ИРИНА ЮЗБЕКОВА

# Чемодан доведет до самолета

## Представлено оригинальное средство передвижения по аэропорту

**Швейцарская компания Micro Mobility совместно с американским производителем чемоданов Samsonite соединила багаж и самокат для того, чтобы пользователю было удобнее передвигаться по аэропорту. Устройство Micro Luggage предоставляет дополнительный шанс успеть на рейс опаздывающим пассажирам.**

Micro Luggage является идеальным попутчиком для коротких поездок, так как вместимость чемодана составляет всего 26 литров. Устройство оснащено отделением для ноутбука, визитных карточек и папок, поэтому его удобно использовать во время командировок.

Как только пассажир понимает, что рискует опоздать на рейс, или же просто торопится пройти все контрольные посты, он может разложить конструкцию и быстро преодолеть необходимое расстояние (самокат выдержит вес до 100 кг). Доехать получится прямо до выхода на посадку: благодаря небольшому размеру Micro Luggage можно брать с собой на борт в качестве ручной клади.

Устройство уже продается в США по цене 249,99 долл.



ФОТО: Micro Mobility

ИРИНА ЮЗБЕКОВА

# Летать с комфортом

## Audi показала свой самый быстрый универсал RS 6 Avant



ФОТО: Audi

**Audi представила спортивный RS 6 Avant. Машина перешагнула порог скорости в 300 км/ч, разгоняется до 100 км/ч за 3,9 с и обзавелась экономичным мотором с отключаемыми цилиндрами.**

Назначение «заряженных» универсалов зачастую непонятно для подавляющего большинства автомобилистов. Однако есть в них и своя логика, понятная тем людям, кто уже имел в собственности подобную машину. Как-то на одной из презентаций

### AUDI RS 6 AVANT — ЭТО ПО СУТИ СВОЕЙ СПОРТКАР С БОЛЬШИМ САЛОНОМ

специалисты Audi объяснили, что привлекший к скорости человек, попавший в хомут семейной жизни, не готов отказываться от яркой и мощной машины и во многих случаях едет на работу и в магазин

именно на спорткаре. И чтобы не обижать домохозяек, легче расширить салон спорткара, чем заставить купить человека другой, семейный, автомобиль.

RS 6 Avant — это тот самый спорткар с большим салоном. В его распоряжении 4,0-литровый 8-цилиндровый бензиновый V-образный двигатель TFSI, позволяющий не только быстро ездить, но еще и экономить. Для сбережения топлива он оборудован системой отключения «лишних» цилиндров. При малой нагрузке четыре цилиндра отсекаются от коленвала. Происходит эта операция за пару сотых секунды, и мотор работает только на двух парах цилиндров. Все это дает возможность сэкономить приблизительно 10% топлива при умеренном режиме езды. При интенсивных разгонах автомобиль задействует все цилиндры.

В целом характеристики мотора вызывают уважение. 4.0 TFSI оснащен системой двойного турбонаддува, непосредственным впрыском и электронной регулировкой клапанов и фаз газораспределения, благо-

даря чему он развивает 560 л.с. при 5700 об. и 700 Нм крутящего момента в диапазоне от 1750 до 5500 об. Тем самым мотор очень эластичен и позволяет водителю чувствовать себя уверенно за рулем на всем диапазоне оборотов.

С 8-ступенчатой усиленной автоматической коробкой передач и полноприводной трансмиссией quattro автомобиль характеризуется очень хорошей динамикой. Audi RS 6 Avant достигает сотни за 3,9 с. При этом максимальная скорость машины ограничена электроникой на отметке 250 км/ч. Если хочется больше, то можно у производителей приобрести опциональный динамический пакет, который переносит электронную отсечку на 280 км/ч. Есть и еще один пакет — Dynamic plus, который стоит дороже всех и поднимает максимальную скорость до 305 км/ч. Также в него входит дополнительный обвес с улучшенной аэродинамикой для высоких скоростей.

ВЛАДИМИР ГАВРИЛОВ

# Грань к грани

## Lexus готовится к презентации нового IS

**На Международном салоне в Детройте в январе марка Lexus представит свой новый автомобиль — Lexus IS. Этот седан класса D вооружится новым дизайном и помимо бензиновых агрегатов получит гибридный привод.**

Машина воплощает в себе веяния нового дизайна компании, который должен впоследствии реализоваться на многих автомобилях Lexus. Основные черты уже воплотились в новом LS с его знаменитой решеткой радиатора в стиле «песочные часы». Но на новом IS дизайн раскроется с гораздо большей силой.

Для того чтобы представить, как будет выглядеть новый автомобиль, можно взглянуть на концепт-кар Lexus LF-CC, показанный в этом году в Париже. Японцы не скрывают, что новая модельная линия автомобиля класса D, включающая как седан, так и двухдверное купе, в целом будет питаться идеями с LF-CC.

Центральными элементами новой концепции стали решетка радиатора в стиле «песочные часы», мелкая сетка на решетке и острые граненые линии кузова.



ФОТО: Lexus

Концептуальный Lexus LF-CC дает представление, как будет выглядеть новый IS

ВЛАДИМИР ГАВРИЛОВ



## ЛИТЕРАТУРА

## Книжные новинки

## Сью Таунсенд. «Адриан Моул: годы прострации»

«ФАНТОМ ПРЕСС», 2013



Издательство «Фантом Пресс» выпустило эту книгу из серии об Адриане Моуле, а параллельно начало переиздание всей великой и ужасной, способной довести неподготовленного читателя до икоты «моулианы». Таунсенд, дочь кондукторши и почтальона, была трудным подростком, дворником, матерью-одиночкой троих детей, инструктором по гребле на каноэ, наконец, стала писателем, признанным классиком современной британской литературы (в энциклопедиях о ней так и пишут: «Автору удается совмещать греблю с литературным творчеством»). Дневники Адриана Моула она начала издавать с 1982 года, тогда ее герою было 13 лет, в «Годах прострации» ему уже сорок. И в принципе он не изменился (не считая нескольких браков, законных и внебрачных детей, лысины и рака простаты).

Моул — невероятно занудный, пессимистичный, абсолютно не ориентирующийся в настроениях других людей персонаж, непризнанный гений, автор романа с душераздирающим названием «Глади-ка! Плоские курганы моей родины» (который, естественно, никто не хотел издавать). Именно этот отчаянно унылый и бесконечно прекрасный литературный герой помогает Таунсенд рассказывать своему читателю о ее родной Британии между эпохами Джона Мейджора и Гордона Брауна, непolitкорректно и со вкусом высмеять самые неожиданные вещи. В «Годах прострации» мишенью стали, например, мужской страх перед раком простаты, женская фобия относительно лишнего веса и борьба с курением. Вышедшая книга — великолепный подарок всем поклонникам писательницы в России.

## Ю НЕСБЕ. «ПРИЗРАК»

ООО «ИЗДАТЕЛЬСКАЯ ГРУППА «АЗБУКА-АТТИКУС», 2013



Ю Несбе — норвежский журналист, экономист, музыкант, писателем себя считающий в последнюю очередь. Между тем именно литературное творчество принесло ему всемирную известность. Он прославился после выхода серии книг о детективе Харри Холле, трагическом персонаже, выдающемся специалисте по поиску серийных убийц. Холле расследовал убийства в Австралии и смерть норвежского дипломата в Таиланде (попутно познакомившись с особенностями криминала этой страны), изучал неонацистскую среду в родной Норвегии, выяснил тайну убийств, корни которых уходили во времена Второй мировой войны (эту книгу, вышедшую в России под названием «Красношейка», писатель считает самой важной в своем творчестве).

«Призрак» — роман о том, как отошедшего от дел Холле судьба вынуждает снова стать детективом. По обвинению в убийстве арестован один из самых близких ему людей — 19-летний сын любимой женщины Холле, Олег. Книга погружает читателя в мрачный мир подпольной торговли героином и синтетическими наркотиками в норвежской столице. Она полна неожиданной тоски по прошлому. Но если не заикливаться на внезапной авторской меланхолии, то это все тот же Несбе, умеющий писать интересно, непросто, требующий постоянного внимания к деталям, но всякий раз непременно награждающий читателя неожиданной разгадкой.

## Илья Носырев. «Мастера иллюзий. Как идеи превращают нас в рабов»

ИЗДАТЕЛЬСТВО «ФОРУМ», 2012



Илья Носырев — выпускник исторического факультета МГУ, журналист, писатель, автор постапокалиптического романа «Карта мира», в котором Средневековье вновь наступает на нашей планете в далеком грядущем, по Земле будут ходить восставшие из мертвых, а в природе — действовать законы магии. Дебютный роман писателя попал в лонг-лист «Букера». Теперь же Носырев выпустил научно-популярную книгу на опасную и модную в наше время тему, книгу, посвященную религии. Это размышление о том, почему мировые религии стали тем, чем они стали. Взгляд на предмет

со стороны трезвого материализма, ретроспекция научного подхода к истории человечества через призму его взаимоотношений с религией. Это авторский взгляд на сформулированную профессором Ричардом Докинзом теорию мемов, изложенную тут в доступной сравнительно широкому кругу читателей форме. Не главный ответ на вопрос жизни, Вселенной и всего такого, нет.

## СПОРТ

## Дальше без России

Лига чемпионов добралась до плей-офф

В Лиге чемпионов определились все участники плей-офф. Главной сенсацией группового турнира стал вылет лондонского «Челси» — не так уж часто действующий обладатель титула складывает свои полномочия уже после первого же этапа. Россиян, увы, в числе шестнадцати лучших не оказалось — трофей разыграют без нас.

Ключевым для лондонцев стало поражение от «Шахтера» в Донецке — именно оно стоило «Челси» места в плей-офф. Уступив на Украине во втором туре, «Челси» усугубил свое положение, крупно проиграв в Турине «Ювентусу», и перед последним туром группового турнира его судьба от него уже толком не зависела. Если бы «Шахтер» уперся и не проиграл «Ювентусу» на своем поле, «Челси» мог бы рассчитывать на второе место в группе. Но немоти-вированные «горняки» уступили туринцам, так что «синим» пришлось удовлетвориться третьим местом и выступлением в Лиге

Европы. Это при том, что «аристократы» оказались самой результативной командой первого этапа Лиги чемпионов — в шести матчах они забили 16 голов, на один больше, чем «Бавария» и «Реал».

Вторым неудачником стал еще один английский клуб — «Манчестер Сити». «Горожане» заняли последнее место в группе и, соответственно, с еврокубками расстались, не попав даже в Лигу Европы. «Сити», конечно, досталась сильная группа — в компании с «Реалом», «Боруссией» и «Аяксом» ему было непросто. Однако по своему составу и финансовым возможностям «Сити» настолько превосходит большинство европейских команд, что должен выходить в плей-офф из любой группы. Но в результате он оказался даже хуже «Аякса», и это стало большой неожиданностью. Таким образом, Англия в плей-офф оказалась представлена всего двумя клубами — «Арсеналом» и «Манчестер Юнайтед».

Зато Испания вывела в плей-офф все четыре клуба — с той или иной степенью легкости из группы вышли «Барселона», «Малага», «Реал»

## ИНТЕРВЬЮ

## «Как и тридцать лет назад, клиенты предпочитают шить костюмы на заказ»

Основатель сети салонов мужской одежды Uomo Collezioni Джонни Манглани о новых трендах в мужской одежде и свободе в выборе аксессуаров

Зима — время подбора нового гардероба для наступающего сезона. Основатель сети салонов мужской одежды Uomo Collezioni ДЖОННИ МАНГЛАНИ рассказал корреспонденту РБК daily ВЕРОНИКЕ ГУДКОВОЙ о том, чем вещь, сшитая по индивидуальному заказу, отличается от готовой одежды, сколько костюмов нужно деловому человеку, какие мужские аксессуары сейчас в тренде и почему иногда выгодно заказывать сорочку с воротом чуть большего размера.

## ЭЛЕГАНТНОСТЬ НА ЗАКАЗ

— Как вы начали свой бизнес и почему выбрали именно эту профессию?

— Еще будучи ребенком я обожал смотреть старые фильмы с Гэри Купером, Фрэнком Синатрой и Фредом Астером. Меня всегда завораживали мужские костюмы. Когда в 1983 году я приехал в Россию, здесь не было модных бутиков — только советские магазины «Березка», в которых иностранцы могли приобретать товары за валюту, но выбор там был ограничен. Тысячам дипломатов было негде покупать костюмы и рубашки. Тогда у меня появилась идея остаться в СССР и начать свой бизнес. Я приезжал каждые два месяца и проводил в Москве три недели, потом возвращался за новой партией товара. Попасть на прием к дипломату в те времена было очень просто, посольства в Москве были практически

## Я ПРИЕЗЖАЛ КАЖДЫЕ ДВА МЕСЯЦА И ПРОВОДИЛ В МОСКВЕ ТРИ НЕДЕЛИ, ПОТОМ ВОЗВРАЩАЛСЯ ЗА НОВОЙ ПАРТИЕЙ ТОВАРА

открыты для посетителей, не было жестких норм безопасности. В мой первый приезд я нашел с десяток покупателей, во второй — уже пятьдесят, потом двести, и так дошло до тысячи. В 1990 году я открыл офис на Фрунзенской набережной, а в 1998 году, в разгар экономического кризиса,

мы открыли бутик Uomo Collezioni на Большой Грузинской и с тех пор успешно развивались. Сейчас у нас шесть бутиков в Москве.

— Какие изменения вы отмечаете на рынке мужской одежды luxury bespoke за прошедшие с 1983-го годы? Как менялся ваш собственный бизнес, какие планы у компании?

— В последние несколько лет мода совершила «полный круг». Сегодня большая часть гардероба делового мужчины — одежда в стиле elegant casual, тогда как несколько лет назад это был скорее dress-code выходного дня. Современный мир живет в стиле хай-тек, и это очень сильно влияет на индустрию моды. Раньше российские клиенты любили в основном черные и темные костюмы, сейчас пользуется спросом яркая светлая одежда. Покупатели стали уделять больше внимания аксессуарам. Да и правила выбора аксессуаров сейчас демократичнее, чем даже пару лет назад. Вы волны носить рубашку с галстуком или без, носить каше и шарфы, использовать разноцветные карманные платки.

Наша компания достаточно стабильно чувствует себя на московском рынке. Во многом успех определяется множеством лояльных клиентов. В ближайших планах — открытие бутика в Санкт-Петербурге, мы рассчитываем встречать там покупателей уже 1 марта. Санкт-Петербург становится все более динамичным — во многом благодаря экономическому форуму. Думаю, в этом городе у нашего бизнеса хорошие перспективы.

## LUXURY VS MASSMARKET

— Сейчас люди избалованы обилием готовых вещей. Это не усложняет вашей работы?

— Мне нравится конкуренция. Она хороша для бизнеса и выгодна для конечных потребителей. Она заставляет всех участников рынка работать больше и лучше. За долгие годы работы мы обзавелись постоянными клиентами. Кроме того, мы всегда были трендсеттерами в сегменте luxury bespoke в России. Первыми придумали мастер-классы итальянских портных, где клиенты получают консультации по стилю от истинных знатоков портновского искусства, советуется относительно выбора тканей и кроя, могут и целиком возложить на плечи профессионалов формирование своего гардероба. Такие мастер-классы следом за нами стали проводить и другие компании.

В каждом сезоне мы представляем коллекцию готовой одежды, которая демонстрирует наше понимание нужд российских клиентов. Мы знаем, что подходит или не подходит россиянам по менталитету, особенностям погоды, нормам и представлениям о dress-коде. Что до деловых костюмов, то



ФОТО: ОЛЕГ ТРИЦАЕНКО/РБК daily

клиенты по-прежнему, как и тридцать лет назад, предпочитают шить их на заказ.

— Ваш флагманский магазин располагается в стороне от традиционных модных улиц Москвы. Вы сознательно не хотите переносить свой бутик с Пресненского Вала в центр?

— Многие наши клиенты предпочитают делать покупки в комфортной и уединенной атмосфере, вдали от шумных, переполненных улиц. К тому же у нас есть салон и в центре, на Петровке.

— Сколько костюмов должно быть у делового человека?

— По крайней мере, пять хороших костюмов, по одному на каждый рабочий день, плюс костюм-тройка и смокинг для особых мероприятий. Это не считая одежды в стиле casual для неформальных встреч, выходных за городом и поездок в отпуск.

— Что отличает вещь, изготовленную на заказ?

— «Дьявол в деталях» — в нашем случае это рабочие петли рукавов, ручная прострочка, качественная шелковая подкладка, персональные монограммы владельца и многое другое. Вещь, изготовленную на заказ, отличается

предельная, как сейчас говорят, кастомизация. К примеру, отвороты брюк крепятся на пуговицы, так их легче почистить; внутренние карманы пиджака и пальто могут быть изготовлены строго по размеру вашего портмоне или телефона; можно предусмотреть специальный карман для шарфа. Человеку, который привык держать руки в карманах, нужны немного удлиненные

брюки и т.д. Деталей столько же, сколько личных особенностей у клиента. Некоторые заказывают подложки одинаковых сорочек, но у одной из них ворот на полразмера шире: наутро после плотного ужина в ресторане и обильного употребления напитков пуговицы на воротнике могут не сойтись и понадобится особая сорочка. Также практично заказывать костюм с двумя парами брюк — брюки изнашиваются быстрее.

— Какие ткани вы используете? Появляются ли на текстильном рынке новые технологии?

— Для производства ткани очень важно сырье. Современное фермерское хозяйство — очень технологичное производство: программы строгой генетической селекции, автоматизированные системы расчета маршрутов перегона скота для чередования разнообразного травяного покрова и погодных условий. Все это — ради получения качественной, тонкой шерсти. Технологический процесс направлен на максимальное утончение ткани. Качественная ткань маркируется Super 100's, 120's, 150's и далее до Super 230's. Чем выше индекс ткани, тем она тоньше и легче. Для летних костюмов мы используем смесовые ткани — например, смесь шерсти с вычесанным вручную кашемиром и натуральным шелком. Благодаря естественной впитывающей способности шелка и кашемира ткань обеспечивает комфорт и прохладу в теплом климате. Для того чтобы материя для зимней одежды была и легкой, и теплой, в нее добавляют больше мягких кашемировых волокон.

## ТУРИЗМ

## Новые направления декабря

КУРС НА ЮГО-ВОСТОК



Emirates Airline с 10 декабря открывает регулярные рейсы из Дубая в Пхукет. Это уже второе направление авиакомпании в Таиланде — до сих пор осуществлялись перелеты только в Бангкок. На этот шаг компанию подвиг рост популярности Таиланда среди туристов из Европы, ОАЭ и Ближнего Востока. «Запуск нового направления состоится как раз в преддверии высокого сезона», — отмечает президент Emirates Airline Тим Кларк. Для наших соотечественников, предпочитающих летать эконом-классом, цены на билеты стартуют от 24 тыс. руб., бизнес-класс обойдется в 72 тыс. руб., а первый — в 112 тыс. руб. При этом традиционно во всех трех классах обслуживания пассажирам предлагаются винные карты, изысканные меню и 1400 каналов развлекательной системы ice. Пхукет — это второе направление в Юго-Восточной Азии, открытое Emirates Airline в этом году: в июне уже начались ежедневные рейсы в Хошимин.



ФОТО: BLOOMBERG

ПРОЧЬ ИЗ СЕВЕРНОЙ ПАЛЬМИРЫ

Korean Air этой зимой возобновляет прямые рейсы Санкт-Петербург — Сеул. Рейсы запускаются с 8 декабря и будут выполняться на Airbus 330-200, вмещающих 218 пассажиров. Салон первого класса в этих самолетах оборудован креслами Kosmo suite, раскладывающимися на 180 градусов. Кстати, они расширены на 15 см (до 67,3 см), чтобы обеспечить дополнительный комфорт. В бизнес-классе установлены 24 полностью раскладывающихся кресла, а места отделены друг от друга перегородками. Благодаря широкой маршрутной сети и удобному расписанию Korean Air россияне, вылетающие в Сеул, смогут потом продолжить путешествие по множеству направлений в Китай, Японию, США и Австралию, а также в популярные восточные страны, где для россиян действует безвизовый режим, такие как Вьетнам, Таиланд и Филиппины. Кроме того, в сентябре Korean Air открыла новое направление — регулярные рейсы из Сеула в бывшую столицу Мьянмы — Янгон.

ДИНА БЕЛЯЕВА



ТЕАТР

# Пенсия с плясками

На фестивале танца «Цех»



ФОТО ИТАР-ТАСС

Группа «Диалог танца» покажет на фестивале спектакль «Гроза» в хореографии Криса Херинга

В столице открывается традиционный зимний фестиваль театров танца «Цех». Он пройдет с 7 по 16 декабря на двух площадках.

Москва уже привыкла, что в декабре в городе формируется мощная альтернатива классическому балету, причем ее формы варьируются от больших современных танцевальных спектаклей до коротких перформансов и тотального театра, смешивающего слово, мультимедиа и пластику. «Цеху» в этом году исполнилось 12 лет, и каждый предыду-

щий фестиваль имел свои особенности, причем не только художественные. Например, остро стояла проблема крыши над головой: современный танец в России отнюдь не купается в деньгах. Конечно, в распоряжении «Цеха» с 2006 года находится «Актовый зал» проекта «Фабрика» (перестроенное здание бывшей фабрики технических бумаг на Бауманской). Но помещение там маленькое, не для всех постановок подходящее. Были годы, когда зрители, кутаясь в пальто и шубы, терпеливо мерзли в нетопленном помеще-

нии недостроенного тогда Театра наций, чтобы увидеть премьеры «Цеха», — иной площадки проект не сумел найти. В другой раз на спектакли «Цеха» нужно было ехать в арендованный цыганский театр «Ромэн», что придавало зрелищам экзотический привкус.

В этом году у «Цеха» две площадки. Камерные постановки, как всегда, будут играть в «Актовом зале». Более крупные проекты покажут в Культурном центре ЗИЛ. Программа фестиваля донельзя разнообразна, хотя бы потому, что «Цех» вошел в список мероприятий культурного года Россия — Германия. Три немецких спектакля тесно связаны с проблемами социума. «Бааде» посвящен знаменитому европейскому террористу Андреасу Бааде-ру, на примере биографии которого исследуется природа зла. «Пикники, свадьбы и похороны» иронично рассматривают рутину посиделок в кругу семьи и родственников. А пластический коллаж Ahead («На шаг вперед») из Государственного театра Брауншвайга в карнавальном формате разбирается с проблемой выбора в момент принятия решений.

Два спектакля покажет известная не только в России труппа из Екатеринбурга «Провинциальные танцы», один из лидеров европейского современного танца. Это «Опыт №4 — Intersection», посвященный непредсказуемости человеческих встреч и расставаний, и «Алиби», названный авторами «танцевальным детективом», с поисками улики, доказательств и выхода из ситуаций, которые «случаются где-либо в другом месте». Танцовщики из Костромы, любимцы режиссера Кирилла Серебренникова, объединившись в группу «Диалог танца», привезли спектакль «Гроза», навеянный одноименной хрестоматийной пьесой Островского (основательно вывернутой наизнанку австрийским хореографом Крисом Херингом).

Дует Zon'ka обещает, что все будет в «Шоколаде» — так назван их танец о любви. Своеобразный проект под названием AgrippinaLab придет из Петербурга: Академия русского балета им. Вагановой презентует две работы своей Лаборатории современного танца. Московский спектакль «КрохаЦахес» наполнен довольно отвлеченной рефлексией (словесной и пластической) на темы «актуальности и несвоевременности, контекста и подтекста». А питерский театр «Игуан», наоборот, подготовил трагикомедию на злобу дня. В спектакле «Древо стажа» поводом стал бег по бюрократическому кругу в процессе оформления пенсии.

МАЙЯ КРЫЛОВА

## АФИША 7–13 ДЕКАБРЯ

КИНО

### «Бал-маскарад»

В рамках проекта The Met: Live in HD 8 декабря в сети «Формула кино» и кинотеатре «35 мм» пройдет прямая трансляция оперы Верди «Бал-маскарад» в постановке Дэвида Олдена. Главные роли исполняют Дмитрий Хворостовский, Сондра Радвановски, Стефания Блайт. Дирижирует музыкальный руководитель «Метрополитен-оперы» Фабио Луизи.

ВЫСТАВКИ

### «Венера советская»

пр. Мира, 123 Б

С 12 декабря в выставочном центре «Рабочий и колхозница» — выставка «Венера советская». Живописные, графические произведения, скульптуры, фотографии и плакаты рассказывают о женщине в советском искусстве. Не о томных красавицах, а об эмансипированных женщинах, которые наравне с мужчинами устанавливали социальные рекорды, оставаясь при этом женами и матерями.

### Гелий Коржев

Дербеневская наб., 7, стр. 31

В Институте русского реалистического искусства 12 декабря открывается выставка «Библия глазами соцреалиста». На ней экспонируется цикл картин Гелия Коржева — 16 полотен, которые впервые будут представлены в России, а также эскизы и этюды к ним. В том числе картина «Лишенные рая» из частной американской коллекции, которую специально предоставили для этой выставки.

### «Путь-дорога»

Н. Сыромятинская, 10, стр. 7

В галерее Photohub\_Manometr, которая расположена в пространстве Artplay, с 12 декабря — выставка «Путь-дорога». Будут представлены работы, которые созданы специально для этого проекта, шести российских художников — Сергея Браткова, Глеба Косорукова, Яны Сметаниной, Евгении Мальцевой, Елизаветы Морозовой, Дмитрия Каварги. Все они по-своему переосмыслили идею дороги — как метафизического понятия, так и физического объекта.

### Венсан Перес

1-й Зачатьевский пер., 10

Выставка «Большой» — новый фотопроект Венсана Переса — открылась в RuArts Gallery. Это

часть глобального проекта актера и сценариста «Париж — Москва», к участию в котором он пригласил звезд балета. Он уже работал с прославленными танцовщицами парижской Гранд-опера, а теперь знакомит с российской частью выставки — для нее он снимал звезд Большого театра Николая Дискаридзе, Марию Александрову, Светлану Захарову, Екатерину Шинулину. В экспозиции — их портреты, съемки репетиций, кадры из-за кулис.

### Дима Ребус

ЦТИ «Фабрика», Переведеновский пер., 18

В галерее «МСК Истсайд» работает выставка Димы Ребуса «Вся фишка в слабоумии» под кураторством Зака и Джабаха Кахадо. В своих работах он затрагивает проблемы современного общества, поведения человека, его культуры. Причем технику для этого художник выбрал неожиданно мягкой — на выставке представлены акварельные работы Ребуса.

МУЗЫКА

### Горан Брегович

65–66 км МКАД, 20.00

10 декабря в Crocus City Hall выступит Горан Брегович со своей группой The Wedding and Funeral band. В столице он выступает не редко, однако тем, кому не чужды балканские мотивы, концерты Бреговича всегда в радость. В этот раз прозвучат хиты и песни с нового альбома Alkohol: Champaigne for Gypsies, который вышел в этом году.

### Леди Гага

Олимпийский пр., 16, к. 2, 19.00

12 декабря в рамках мирового турне The Born This Way Ball в СК «Олимпийский» выступит Леди Гага. Обладательница пяти премий Grammy начала свой тур весной в Сеуле, в Москву она приезжает впервые. В шоу включены песни с пластинки Born This Way, а также The Fame и The Fame Monster.

ШОУ

### Кабаре Lido

65–66 км МКАД, 20.00

13–15 декабря в Crocus City Hall выступает знаменитое кабаре «Лидо». Зрителям обещают феерическое зрелище. О «Лидо» говорят цифры: 42 танцовщицы, 16 танцовщиков, каждый из которых за представление меняет по 20–30 костюмов, уникальные номера — словом, все, что создает атмосферу парижского кабаре.

**ПОГОДА СУББОТА-ВОСКРЕСЕНЬЕ, 8–9 ДЕКАБРЯ**

<b>МОСКВА</b>	<b>САНКТ-ПЕТЕРБУРГ</b>
СБ -2°	СБ -1°
ВС -2°	ВС -2°

Прогноз предоставлен Центром ФОбОС

## СПОРТ Битва за Манчестер

Как-то очень быстро и, пожалуй, незаметно манчестерское дерби стало главным матчем английского чемпионата. Лет пять назад над этим утверждением можно было только смеяться. Но сейчас именно манчестерское дерби во многом определяет судьбу английского «золота». Встреча «Манчестер Сити» и «Манчестер Юнайтед» станет центральным матчем 16-го тура чемпионата Англии.

Для «Манчестер Сити» это очень важный матч. Не только потому, что от него в значительной степени будет зависеть решение вопроса о чемпионстве. Прошедшая неделя выдалась для «Горожан» ужасной — они не только вылетели из Лиги чемпионов, но даже в Лигу Европы попасть не сумели. «Сити» с его невероятным бюджетом, россыпью звезд мировой величины выступил так же, как склоняемый на каждом московском углу «Спартак». Те же три очка, те же скромные семь забитых мячей, то же последнее место в группе. Владельцы английского клуба вложили в этот проект огромные деньги не только для того, чтобы «Сити» стал чемпионом Англии, — им нужен и европейский успех.

В прошлом году «Манчестер Сити» тоже сыграл в Лиге чемпионов неудачно, но тогда провал объяснялся отсутствием у него опыта выступления в этом турнире. Сейчас Роберто Манчини оправдываться нечем, и, вполне вероятно, этот провал будет стоить ему места тренера. Тут как раз уместно вспомнить, что и победа в прошлом чемпионате Англии, сохранившая ему этот пост, получилась, в общем-то, случайно. Не забей Серхио Агуэрро на последней секунде матча против «Куинз Парк Рейнджерс», никакого титула бы не было. Так что нельзя сказать, что Манчини успешен в роли наставника «Горожан» — пока ему не удастся добиться ошутимого успеха даже на внутренней арене.

Разозленный вылетом из Лиги чемпионов «Манчестер Сити» будет рвать соперника в домашнем матче — ничего иного ему не остается. Во-первых, надо как-то компенсировать провал, и победа в дерби подходит как нельзя лучше. Во-вторых, «Сити» отстает от «Манчестер Юнайтед» на три очка — отрыв неплохо было бы ликвидировать в контексте борьбы за чемпионство.

Но сделать это, впрочем, совсем непросто. «Манчестер Юнайтед» недавно тоже проиграл в Лиге чемпионов, да еще и на своем поле, однако у этого поражения от румынского ЧФР был совсем иной вкус. Команда Алекса Фергюсона к шестому туру уже гарантировала себе не только попадание в плей-офф турнира, но и первое место в группе. В матче против румын играли сплошь резервисты, а основные игроки получили возможность отдохнуть, так что на матч против соседей «Манчестер Юнайтед» выйдет свежим и спокойным. Команд, которые могли бы справиться с «Красными дьяволами», когда они на подъеме, очень мало.

ДИНА БЕЛЯЕВА

**ПРОГРАММА РБК-ТВ ПЯТНИЦА, 7 ДЕКАБРЯ**

6.00–10.00 Деловое утро  
6.00, 6.30... Новости. Каждые 30 минут  
7.20 AutoNews  
7.10, 8.10, 9.10, 9.45 Финансовые новости. Утро  
8.20, 9.20, 18.50, 21.20 Отдых и туризм  
8.40, 10.40 Международные новости  
10.20 Финансовые новости.  
Спецвыпуск. Открытие торгов в России  
10.35, 11.15, 12.15, 13.05, 14.15, 15.15, 16.15, 17.15 Финансовые новости. День  
11.35 Михаил Алексеев  
12.35 ПЕРСОНА В БИЗНЕСЕ  
Генеральный директор управляющей компании «Европейская подшипниковая корпорация» Александр Колецкий.  
13.15 Игорь Виттель. Неприличная коррупция  
14.35 Рынки. Интерактивный выпуск  
15.35 РЫНКИ  
Глобальный взгляд. В гостях главный исполнительный директор Дойче Банка в России Павел Теплухин. Он поделится своим мнением о ситуации на финансовых рынках, о том, как смотрят на Россию зарубежные инвесторы. Также в эфире будут обсуждаться ключевые показатели российской экономики и текущая политика Дойче Банка в России.  
16.35 Персона в бизнесе. Александр Наливайко  
17.35 ФИНАНСОВЫЕ НОВОСТИ  
Интерактивный выпуск. На ваши вопросы в прямом эфире ответят старший портфельный управляющий ТКБ БНП Париба Инвестмент  
Партнерс Игорь Даниленко и президент ИГ «Московские партнерс» Евгений Коган. Ждем звонков по телефону в студии +7 (495) 925-54-93, а также писем на электронный адрес: markets@rbctv.ru.  
18.15, 20.05, 21.45, 22.45 Финансовые новости. Вечер  
18.35 Финансовые новости. Спецвыпуск. Открытие торгов в Америке  
19.10 Финансовые новости. Спецвыпуск. Итоги торгов в России  
19.35 5 ШАГОВ К УСПЕХУ  
В программе примет участие генеральный директор технополиса «Москва» Игорь Ищенко.  
20.15 МАРИЯ СТРОЕВА  
Русская зима: никогда раньше и вот опять. Во время коллапса на трассе М-10 пробка растянулась на 120 км в обе стороны. МЧС обвиняет дорожные службы. Руководство М-10 говорит, что ей уже 256 лет. Госдума и правительство грозят обязать грузовики менять резину. Транспортные компании подсчитывают убытки и заявляют, что зимних шин для фур быть не может. Кто возместит ущерб пострадавшим? Почему чиновники опять безнаказанно проморозили зиму в России?  
21.40, 22.40 Международные новости  
23.10, 0.10 Финансовые новости. Итоги недели  
23.35 Выходные на колесах

Министерство культуры Российской Федерации

Музей Московского Кремля

V&A

# ЗОЛОТОЙ ВЕК АНГЛИЙСКОГО ДВОРА: от Генриха VIII до Карла I

Выставочный зал Успенской звонницы и Одностолпная палата Патриаршего дворца Московского Кремля

Выставка работает с 26 октября 2012 по 27 января 2013 года ежедневно, кроме четверга, с 10.00 до 17.00

Генеральный партнер проекта

ВНЕШЭКОНОМБАНК  
ГОСУДАРСТВЕННАЯ КОРПОРАЦИЯ «БАНК РАЗВИТИЯ И ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ВНЕШЭКОНОМБАНК»

РЕКЛАМА