

# РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



**ВИТАЛИЙ СУРВИЛЛО**

Как заработать на создании сети современных «домов пионеров»

Свой бизнес с. 18

ФОТО: Екатерина Кузьмина/РБК

ПОЛИТИКА | ЭКОНОМИКА | ЛЮДИ | БИЗНЕС | СПОРТ

20 января 2015 Вторник No 7 (2024) WWW.RBC.RU

КУРСЫ ВАЛЮТ  
(ЦБ, 20.01.2015)

▼ \$1=

₽64,97

▼ €1=

₽75,17

▼ ЦЕНА НЕФТИ URALS (THOMSON REUTERS,  
19.01.2015, 19.00 МСК) \$46,26 ЗА БАРЕЛЬ

▼ ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА,  
19.01.2015) 766,57 ПУНКТА

▼ МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ  
РОССИИ (ЦБ, 09.01.2015) \$386,2 МЛРД

Кризис Нефтяные компании готовы пересмотреть стратегию добычи

## Жизнь на \$40 за баррель



Если цены на нефть до конца года будут ниже \$50 за баррель, новые проекты на шельфе останутся только в отдаленных планах

**АЛЕКСАНДРА ГАЛАКТИОНОВА,  
ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА,  
ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО**

Самая консервативная нефтяная компания России – «Сургутнефтегаз» готова пересмотреть свою инвестиционную программу из-за падающих цен на нефть. «Роснефть» провела стресс-тест по работе в условиях \$40 за баррель, а ее конкуренты сначала года перешли на помесячное планирование текущей деятельности. Менять планы вынуждены даже чиновники: они оперативно перепишут Энергетическую стратегию России.

**Тихая гавань – 2**

ЦБ рассматривает сценарий развития при ценах на нефть \$40 за баррель, заявила на прошлой неделе зампред банка Ксения Юдаева. А совладелец ЛУКОЙЛа Вагит Алекперов не исключил, что в краткосрочной перспек-

тиве цены на нефть марки Brent могут упасть до \$25 за баррель. По его словам, важен не только нижний порог цены, но и размер колебаний: в прошлый четверг цена менялась в пределах 10%, «такого не было никогда», сказал он ТАСС. Большинство его коллег по нефтяному бизнесу таких заявлений избегают, но с начала года перешли на режим ежемесячной ревизии планов на этот год.

«В настоящее время ситуация достаточно турбулентная, поэтому мы перешли на помесячное планирование. Если говорить о январе, то в наших прогнозах мы используем цену \$60 за баррель», – говорил в интервью «России 24» в конце декабря гендиректор «Газпром нефти» Александр Дюков. Его компания перешла на помесячное планирование бюджета и уверяет, что ее текущие проекты устойчивы при цене \$40–50 за баррель.

В «Башнефти» также работают по временной схеме, но при-

**Совладелец ЛУКОЙЛа Вагит Алекперов на прошлой неделе заявил журналистам, что в краткосрочной перспективе цены на нефть марки Brent могут упасть до \$25 за баррель**

чиной тому смена собственника в декабре прошлого года. Новый совет директоров соберется только 11 марта, он и рассмотрит сценарии работы и утвердит бюджет на 2015 год.

Крупнейший российский игрок – «Роснефть» также говорит о том, что не видит причин для беспокойства. «Компания сохраняет самый низкий среди международных нефтегазовых компаний уровень эксплуатационных затрат на баррель добычи – по итогам 2014 года этот показатель составил ниже \$4 за баррель», – заявил РБК предста-

витель компании. Источник РБК в «Роснефти» утверждает, что она еще в прошлом году просчитала стресс-сценарий работы при \$40 за баррель.

**Следующая пятилетка**

Аналитики Bank of America Merrill Lynch (BofA) в обзоре от 16 января этого года привели итоги собственного стресс-теста российской нефтяной и газовой отраслей. Они взяли денежный поток компаний, учли долг, затраты по инвестпрограмме и планируемые дивиденды. При \$40 за баррель только два участника российского рынка ушли в минус – «Роснефть» и «Газпром». В расчетах по первой компании не учтена предоплата по китайским контрактам (около 500 млрд руб. по итогам третьего квартала 2014 года). Вторая – имеет низкий уровень долга и легко закроет потребность в финансировании.

Окончание на с. 10

Девальвация

## Рубль не подведет

ЮЛИЯ ПОЛЯКОВА

Большинство россиян, имеющих накопления, продолжают хранить их в рублях, выяснил ВЦИОМ. В случае дальнейшего падения рубля они не намерены совершать никаких действий.

Доля тех, кто сберегает в рублях, согласно ВЦИОМ, постепенно росла с 2010 года, в первом квартале которого составляла 21%. Своего пика в 55% она достигла во втором квартале 2013 года и к настоящему моменту снизилась до 46%. Доллары сберегают 4% опрошенных, евро – 2%, прочие иностранные валюты – менее 1%. 52% россиян говорят, что вообще не имеют сбережений.

«У основной массы населения нет таких рублевых накоплений, чтобы имело смысл менять их на доллары или евро»

«Это не значит, что у половины опрошенных нет денег. Дело в том, что не все россияне свои отложенные средства считают суммой, достаточной для того, чтобы назвать ее сбережениями. Если, например, для немца один отложенный евро – уже сбережение, то в России для некоторых и 200 тыс. руб. таковыми не являются», – объясняет гендиректор ВЦИОМ Валерий Федоров.

В то же время опрос показал, что доля россиян, которых беспокоит падение рубля, выросла на 6 п.п., до 63% (в ноябре прошлого года было 57%). Ситуация волнует прежде всего москвичей и петербуржцев, респондентов с высоким доходом и высшим образованием.

Окончание на с. 14



Подписка: (495) 363-11-01



РБК  
ежедневная  
деловая  
газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК  
Главный редактор:  
Максим Павлович Солюс  
Заместители главного редактора:  
Петр Кирьян, Юлия Ярош  
Выпуск: Дмитрий Иванов  
Ответственный секретарь: Елена Лисицина  
Руководитель фотослужбы: Алексей Зотов  
Фоторедактор: Наталья Славгородская  
Верстка: Константин Кузниченко  
Корректора: Марина Колчак  
Инфографика: Олеся Волкова, Андрей СитниковОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК  
Шеф-редактор проектов РБК:  
Елизавета Осетинская  
Главный редактор rbc.ru  
и ИА РосБизнесКонсалтинг: Роман Баданин  
Заместители главного редактора:  
Ирина Малкова, Владимир Моторин,  
Дмитрий Рыжов  
Главный редактор журнала РБК:  
Валерий Игуменов  
Заместители главного редактора:  
Мария Абакумова, Андрей Бабицкий,  
Анфиса Воронина  
Арт-директор: Илья Орлов  
Руководитель фотослужбы: Варвара ГладкаяРуководители направлений –  
заместители главного редактора  
Банки и финансы: Елена Тофанюк  
Информация: Игорь Терентьев  
Медиа и телеком: Юрий Синодов  
Политика и общество: Максим Гликин  
Спецпроекты: Елена Мязина  
Экономика: Дмитрий КоптюбенкоРедакторы отделов  
Индустрия: Анатолий Темкин  
Международная жизнь: Иван Ткачев  
Мнения: Антон Шириков  
Потребительский рынок: Денис Пузырев  
Свой бизнес: Владислав Серегин  
Спорт: Николай Чегорский  
Энергоресурсы: Андрей ЛемешкоАдрес редакции: 117393, г. Москва,  
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177  
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru  
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ruУчредитель газеты: ООО «РБК Медиа»  
Газета зарегистрирована в Федеральной службе  
по надзору в сфере связи, информационных  
технологий и массовых коммуникаций.  
Свидетельство о регистрации средства  
массовой информации ПИ № ФС77-59174  
от 3 сентября 2014 года.Издатель: ООО «БизнесПресс»  
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
E-mail: business\_press@rbc.ru  
Генеральный директор: Екатерина СонКорпоративный коммерческий директор:  
Людмила Гурей  
Коммерческий директор  
издательского дома «РБК»: Анна Батыгина  
Директор по рекламе  
товаров группы люкс: Виктория Ермакова  
Директор по рекламе сегмента авто:  
Мария ЖелезноваДиректор по маркетингу: Андрей Сикорский  
Директор по распространению:  
Анатолий Новгородов  
Директор по производству: Надежда ФоминаПодписка по каталогам:  
Агентство «Роспечать», подписной индекс: 19781  
Российская пресса, подписной индекс: 24698Подписка в редакции:  
Телефон: (495) 363-1101  
Факс: (495) 363-1159Этот номер отпечатан  
в ОАО «Московская газетная типография»  
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1Заказ № 0092  
Тираж: 80 000Номер подписан в печать в 22.00  
Свободная ценаРедакция не несет ответственности за материалы,  
публикуемые на полосах «Новости партнеров».Перепечатка редакционных материалов  
допускается только по согласованию с редакцией.  
При цитировании ссылка на газету РБК  
обязательна.

© «БизнесПресс», 2014

Правительство в среду представит Путину план спасения экономики

# Денег больше, став



Вряд ли в бюджете найдутся деньги на все запросы министерств

**ЯНА МИЛЮКОВА,  
ПЕТР НЕТРЕБА,  
АНАТОЛИЙ ТЕМКИН**

В среду правительство собирается представить президенту Владимиру Путину доклад, в котором будут обобщены последние разработки всех ведомств по борьбе с кризисом. Выход из рецессии планируется в основном за бюджетные средства. Их еще предстоит найти Минфину

**Спросили всех**

Меры по поддержке социальной сферы обойдутся примерно в 780 млрд руб., такие расчеты Минтруд представил в минувшую пятницу на совещании у Дмитрия Медведева. В субботу, 17 января, премьер-министр рассмотрел меры по поддержке сельского хозяйства. Вчера на отдельном совещании обсуждались меры по поддержке промышленности. Их представил глава Минпромторга Денис Мантуров. В тот же день в Белом доме предпри-

няли первую попытку обобщить все предложения. По словам премьера, предстоит «обобщить, какими ресурсами мы располагаем, финансовыми в том числе, взвесить все возможности федерального бюджета, региональных бюджетов и окончательно согласовать сбалансированную систему мер».

Как рассказали РБК источники в правительстве, работа над антикризисным докладом и его вариантами еще продолжается. «На этапе подготовки вспоминали о различных предложениях, которые обсуждались в последнее время, например об отмене накопительной части пенсии. Эта, как и некоторые другие обсуждавшиеся меры, не попадут в итоговый документ», – говорит источник в правительстве, знакомый с ходом подготовки документа. По его словам, редактировать его будут вплоть до встречи у президента.

Обсуждаемые на площадке правительства меры сводятся к необходимости увеличения бюджетных расходов на поддержку экономики, снижения

**Резерв для увеличения расходов есть, только если отказаться от идеи сохранения оборонных расходов за счет сокращения других статей**

налогового бремени, что может негативно отразиться на доходах бюджета, либерализации рынка труда, стимулирования спроса на промышленную продукцию со стороны государства и снижения стоимости кредитных ресурсов для бизнеса (см. врез на с. 4).

**Даешь дешевые кредиты**

Представителей бизнеса позвали только на одно совещание – по поддержке промышленности. «Медведев собрал своих подчиненных и представителей из разных отраслей экономики, чтобы их послушать», – объясняет один из собеседников РБК. «Обсуждали многие темы – от роста цен на металлы и поддержки экспорта до стоимости услуг естественных монополий, в частности, РЖД. Но основное, на чем акцентировали внимание бизнесмены, – высокие кредитные ставки», – говорит РБК один из участников совещания со стороны бизнеса.

Высокие – от 25 до 38% – ставки по кредитам и недостаточная отраслевая поддержка со стороны государ-



# КИ МЕНЬШЕ



ФОТО: РИА Новости

ства – эти проблемы предприниматели называют в качестве основных, подтверждает один из участников совещания со стороны правительства и источник в окружении предпринимателя – участника совещания. Ставку для бизнеса нужно снизить до 10%, пересказал предложения один из предпринимателей, который принимал участие во встрече. Медведев не высказался прямо за или против того или иного предложения, но сказал, что «все пункты разумные», говорит один из собеседников РБК.

#### Контраргументы Минфина и ЦБ

Но в текущих условиях это будет означать необходимость изменения бюджетного правила. Минфин же настаивает на сокращении на 10% всех расходов бюджета, кроме оборонных. Этого сокращения может оказаться недостаточно, указывал ранее глава ведомства Антон Силуанов, бюджетный дефицит в этом году может составить

Окончание на с. 5 →

РЕКЛАМА

## ЗИМНЯЯ РАСПРОДАЖА

ПРОДАЖА ДО 23 ЯНВАРЯ 2015 Г.  
ПУТЕШЕСТВИЕ С 5 ЯНВАРЯ  
ДО 30 НОЯБРЯ 2015 Г.

ЭКОНОМ-  
КЛАСС

БИЗНЕС-  
КЛАСС

В РУБЛЯХ ОТ

В РУБЛЯХ ОТ

Абу-Даби

20,300

108,700

Бангкок

27,000

87,800

Коломбо

25,900

102,900

Мальдивы

29,431

177,700

Хошимин

29,600

81,300

Сейшельские о-ва

37,600

162,800

Сингапур

39,000

123,800

Сидней

64,700

200,000

БРОНИРУЙТЕ  
СЕЙЧАС!

 etihad.com

Применяются правила и условия. Указанные цены являются стартовыми и включают налоги и сборы. Более подробная информация доступна на сайте etihad.com

الإتihad  
ETIHAD  
AIRWAYS  
ABU DHABI

 ETIHAD  
AIRWAYS  
PARTNER

# Антикризисный план: что предложили чиновники для спасения экономики

Правительственные ведомства сформулировали свои предложения по преодолению кризиса в России. С пятницы по понедельник чиновники выслушивал премьер-министр Дмитрий Медведев. Меры будут суммированы и представлены на суд президента, предложительно, уже в эту среду. РБК составил резюме правительственного плана.

## Промышленность



Как рассказали РБК участники совещания со стороны бизнеса и источники в правительстве, глава Минпромторга Денис Мантуров на совещании в понедельник предложил увязать выделение 1 трлн руб. через АСВ и механизмы ОФЗ на докапитализацию банков и увеличение объемов кредитования с запретом для банков-участников программы на изменение ставок, параметров договоров и требования их досрочного погашения.

Нужно снизить кредитные ставки для бизнеса до 10%, а чтобы этого достичь, необходимо снизить ключевую ставку ЦБ, или же государство должно субсидировать процентные ставки по кредитам предприятий. «Звучала тема, что банки с капиталом от 25 млрд руб. получают на докапитализацию в общей сложности от 1 трлн руб. на выдачу кредитов предприя-

ям. Было предложено ограничить банки в уровне ставки, чтобы она не была выше 10%», – рассказывает источник РБК.

Также Мантуров предложил выдавать субсидии на пополнение оборотного капитала предприятий. Для этого на первые два квартала 2015 года потребуются до 20 млрд руб. Сейчас доля оборотного капитала в промышленности, которая финансируется за счет банковского кредита, составляет около 40%, а по некоторым отраслям доходит до 80%. На эти цели предлагается перераспределять средства уже запланированных мер поддержки, не нагружая бюджет дополнительными расходами.

Также было предложено на законодательном уровне закрепить понятие ключевой ставки, чтобы привязать к ней размер субсидий.

Дело в том, что в законодательстве нет такого понятия, а существующие субсидии ориентированы на ставку рефинансирования ЦБ. Сейчас по всем госпрограммам Минпромторга около 38 млрд руб. субсидий привязаны к ставке рефинансирования.

Необходимо стимулировать спрос на продукцию предприятий – сельхозтехнику, автомобили и прочее – через субсидии. Их предлагается выдавать по примеру уже использовавшихся механизмов поддержки спроса на газомоторное топливо или обновления автопарка. Предлагается выделить госорганам средства для обновления автопарка. По оценке Минпромторга, госорганы могут закупить в 2015 году до 3,5 тыс. единиц техники. В качестве основного покупателя на совещании называлось МВД.

Было предложено гарантировать неувеличение минимального порога размера обеспечения исполнения контракта на уровне от 5 до 30% от первоначальной максимальной цены контракта. С другой стороны, предлагается обещать со стороны государства авансирование госзакупок в размере от 80% для гражданских контрактов и до 100% в гособоронзаказе.

Отдельно обсуждалась тема поддержки несырьевого экспорта. «Есть возможность оказания поддержки другим странам не через кредиты, а «товарными позициями», – говорит один из участников совещания, отмечая, что на совещании у премьера в понедельник это предложение не обсуждалось, но на нескольких правительственных совещаниях эта тема поднималась.

## Социальная сфера



Минтруд предложил выделить дополнительное финансирование социальных расходов в связи с тем, что инфляция по итогам 2014 года превысила ожидаемые показатели. Средства нужны и на борьбу с безработицей. Всего на это нужно более 779 млрд руб., рассказали РБК два источника в министерствах социального блока и чиновник правительства.

Предлагается дополнительно увеличить трансферт Пенсионному фонду на 188 млрд руб. на индексацию пенсий с 1 февраля. Кроме того, Минтруд хочет

индексировать пенсии с 1 августа 2015 года. Индексацию предлагается провести в случае роста потребительских цен за первое полугодие свыше 6%. Трансферт Пенсионному фонду может обойтись бюджету в 147,5 млрд руб.

Дополнительные расходы на организацию временной занятости растущего числа безработных ведомство оценило в 33,7 млрд руб. Меры поддержки рынка труда предполагают опережающее профессиональное образование для работников, которые находятся под риском увольне-

ния, стимулирование занятости молодежи на социальных проектах и организацию социальной занятости инвалидов. На эти цели потребуется еще около 18 млрд руб.

Для помощи незащищенным категориям граждан предлагается разрешить использование материнского капитала на улучшение жилищных условий до достижения ребенком трехлетнего возраста. Также предлагается разрешить обладателям материнского капитала обналчить его часть на текущие нужды по 20

тыс. руб. Родителям детей-инвалидов сумму предлагается увеличить до 50 тыс. руб.

Минтруд также суммировал потребности в дополнительных расходах других министерств социального блока – Минобрнауки и Минздрава. Первому нужны деньги на индексацию стипендий, соцобеспечение детей-сирот и субсидии регионам на модернизацию дошкольного и общего образования примерно на 55 млрд руб., второму – на помощь субъектам федерации на льготные лекарства более чем на 16 млрд руб.

## Экономика



В понедельник Дмитрию Медведеву был представлен план поддержки экономики, разработанный министерством экономического развития. О его содержании сообщил «Коммерсантъ», эту информацию подтвердили РБК два чиновника правительства за исключением пункта о якобы сделанном предложении заморозить накопительную часть пенсии в 2016–2018 годах.

Ведомство Алексея Улюкаева предлагает разработать поправки к закону о закупках госкомпаний, требующих от компаний с го-

сударственным участием и компаний, которым оказывается господдержка, осуществлять фиксированную долю закупок в России и планировать закупки за пределами России, консультируясь с правительством. Предлагается ограниченный мораторий на штрафы и неустойки с контракторов по госзаказу с марта-апреля 2015 года.

В банковской сфере предлагается качественное ослабление банковского надзора. На базе АИЖК рекомендуется создать единую структуру поддержки рынка жилья. Компаниям предлагает-

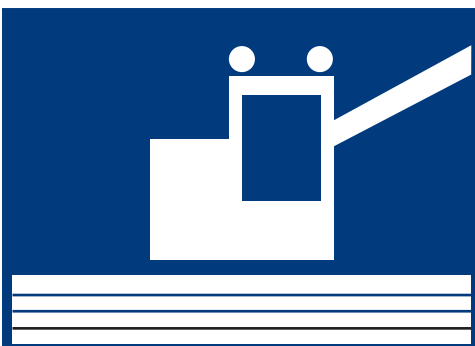
ся выделение госгарантий на сумму до 300 млрд руб. с упрощением порядка предоставления гарантий в инвестпроектах. Предусмотрены кредиты ВЭБа от пяти лет по сниженным ставкам резидентам особых экономических зон.

От уплаты НДС предлагается освободить импорт не производящихся в России комплектующих, материалов и полуфабрикатов. Сельскохозяйственным производителям обещается отсрочка уплаты НДС на конец третьего квартала при продаже будущего товара до сбора урожая. Торговле

предлагается запрет на внесудебную ликвидацию объектов стационарной торговли.

Для рынка труда предлагается частичный пересмотр отраслевых тарифных соглашений в сфере госмонополий. В патентной схеме должна быть объединена уплата страховых платежей в соцфонды. Поддерживать регионы предлагается расширением лимита бюджетных кредитов второму уровню бюджетной системы на 250 млрд руб. в 2015 году и выделением им еще 40 млрд руб. на борьбу с новой безработицей.

## Сельское хозяйство



План по преодолению последствий кризиса в сельском хозяйстве представил вице-премьер Аркадий Дворкович, выступая в понедельник на заседании фракции «Единой России» в Госдуме. По его словам, сезонные полевые работы будут финансироваться по фактической кредитной ставке 10–11%, передает Интерфакс.

«Мы договорились с банками, кредитующими сельхозработы, что они не будут давать ставку больше чем 25–27%. И не надо криков в зале. Из этого уровня 15% мы будем субсидировать, то есть 10–11% будет ставка по сезонным полевым работам», – сказал он, напомнив, что в настоящее время она составляет 7%.

Субсидирование краткосрочных кредитов для АПК будет привязано к ключевой ставке ЦБ, а не к ставке рефинансирования, как сейчас. По словам Дворковича, это позволит спокойно пройти период весенне-полевых работ, поддержать животноводство, и таким образом стабилизировать ситуацию в первом квартале примерно до мая текущего года.

Дворкович сообщил, что есть резервы в антикризисном фонде, которые также «будем запрашивать для поддержки инвестиционных проектов». Рассматривается возможность помощи овощеводству открытого грунта, тепличным хозяйствам и хозяйствам, которые производят плодово-ягодную продукцию, чтобы сдерживать рост цен на эту продукцию.



→ Окончание. Начало на с. 2

до 3% ВВП, не исключал он в интервью РБК. На совещании он сообщил, что все ведомства должны разрабатывать свои антикризисные меры в текущих рамках расходов, без увеличения последних, говорит один из его участников.

Чтобы снизить кредитную ставку, нужно снизить ключевую ставку ЦБ. Но глава ЦБ Эльвира Набиуллина дала понять, что в текущих условиях регулятор не планирует это делать, говорит один из участников совещания у Медведева со стороны бизнес-сообщества. Другой вариант: государство должно субсидировать процентные ставки по кредитам предприятий. «Звучала тема, что банки с капиталом от 25 млрд руб. получают на докапитализацию в общей сложности от 1 трлн руб. на выдачу кредитов предприятиям. Было предложено ограничить банки в уровне ставки, чтобы она не была выше 10%. Но чиновники объясняли, что указывать банкам размер ставки – не рыночные методы регулирования экономики», – рассказывает источник РБК.

Ключевая ставка ЦБ была повышена вынужденно, напоминает заведующий лабораторией денежно-кредитной политики Института экономической политики Е. Т. Гайдара Павел Трунин. «Произошло резкое падение рубля, при котором инвестиционной активности не следовало ожидать. Сейчас вопрос в том, сколько потребуются держать ставку на таком высоком уровне. Если снизить ее сейчас, можно получить очередное ослабление рубля, не исключает он. – При резком замедлении темпов экономического роста нужен фискальный стимул».

По его словам, резерв для увеличения расходов есть в том случае, если отказаться от идеи сохранения неизменных оборонных расходов за счет сокращения других статей: «В текущей ситуации должны иметь приоритет инвестиционные расходы – в инфраструктуру, образование, здравоохранение. В идеале сейчас должна идти речь прежде всего об изменении структуры бюджета».

В Минэкономразвития, Минпромторге и ЦБ не комментируют обсуждаемые меры. В Минфине также отказались от официальных комментариев. Неофициально чиновник финансово-экономического блока правительства заметил, что антикризисные меры предстоит еще раз подвергнуть анализу и детально рассчитать бюджетное обоснование под них уже после доклада президенту. ■

Единороссы раскритиковали действия правительства

## Фракция сердитых

СВЕТЛАНА БОЧАРОВА

**На встрече с членами правительства фракция единороссов раскритиковала кабинет министров, прежде всего экономический блок, за то, как он реагирует на рост цен и проблемы с электричеством в регионах. На закрытой части встречи единороссы предложили начать сокращение зарплат руководства госкомпаний. Представители правительства попросили дать ему право оперативно перераспределять средства между госпрограммами, но эту идею депутаты отвергли**

В понедельник в Госдуме фракция единороссов встретила с членами правительства по проблеме сокращения электричек в регионах. Сперва при журналистах, а затем в закрытом режиме с депутатами общались вице-премьер Аркадий Дворкович, министр промышленности Денис Мантуров, министр сельского хозяйства Николай Федоров. Правительство России готово выйти с предложением об увеличении объема бюджетных субсидий на поддержку пригородных железнодорожных перевозок, но и сами регионы не должны отказываться платить, сообщил на открытой части Дворкович депутатам. Он напомнил, что в бюджете на этот год заложены 25 млрд руб. компенсаций РЖД за льготы для локальных перевозчиков. При необходимости для отдельных регионов эта сумма может быть увеличена, «но у субъектов РФ не может быть ноль рублей в бюджете на эти цели».

В закрытой части встречи депутаты критиковали работу экономического блока правительства, сказали РБК два участника заседания. В частности, председатель комитета Госдумы по труду Ольга Баталина заявила, что слабая работа экономического блока по сдерживанию роста цен на продовольственные товары первой необходимости сводит на нет эффект от мер социальной поддержки и планируемых индексаций, так как рост цен съедает рост доходов.

Особое внимание Баталина обратила на двукратный рост цен на сахар при том, что в предыдущие четыре года цены на него держались на одном уровне. В способности правительства

изменить ситуацию Баталина усомнилась, так как, несмотря на все усилия профильных министерств, рост цен на гречку остановить не удалось. Депутат отметила во многом спекулятивный характер роста цен и просила объяснить, как правительство намерено пресекать такие ситуации, рассказали собеседники РБК. Дворкович сообщил, что ФАС и другие контрольные органы следят за издержками по всей цепочке при производстве продуктов и товаров, процитировали чиновника участники встречи.

Кроме того, депутатов беспокоила ситуация на рынке труда. То, что сегодня безработица на уровне чуть более 5%, не говорит об отсутствии предпосылок к ее росту. Эти предпосылки в виде перехода на неполную рабочую неделю, на неполный рабочий день уже начинают формироваться на ряде предприятий различных отраслей промышленности, привели слова Баталиной собеседники РБК. Депутаты задавали вопрос, что правительство намерено потратить на антикризисные меры на рынке труда больше 50 млрд руб. из 180 млрд, предусмотренных антикризисным фондом; меры поддержки будут теми же, что во время кризиса 2008 года.

Депутаты не в полной мере удовлетворены работой правительства, заявил вице-спикер Госдумы Сергей Неверов, его работу критикуют и граждане в регионах, цитируют выступление Неверова собеседники РБК. Депутаты, даже председатели комитетов, фактически не принимают участия в выработке антикризисных решений, хотя у них есть предложения, а к фракции единороссов избиратели предъявляют претензии как к фракции большинства, отметил Неверов.

Участники встречи потребовали привлечь представителей палаты к работе комиссий правительства, а также предложили начать сокращения зарплат руководителей госкомпаний. Дворкович обещал участие депутатов в работе правительственных ко-

миссий, а предложение о сокращении зарплат топ-менеджеров госкомпаний комментировать не стал, сказали собеседники РБК.

В свою очередь, Дворкович от имени премьера Дмитрия Медведева просил фракцию единороссов вернуть правительству право оперативно принимать решения по перераспределению бюджетных средств между госпрограммами и внутри госпрограмм, в том числе по тем статьям, которые напрямую бюджетом не предусмотрены, сказали РБК участники встречи. Это требуется в связи с кризисной ситуацией, пояснил Дворкович. Перед принятием таких решений правительство будет неформально советоваться с депутатами, и без их одобрения такие решения приниматься не будут, передали слова вице-премьера собеседники. Фракция единороссов отнеслась к этому предложению с недоумением, сообщили собеседники РБК.

У правительства было право перераспределять 10% бюджетных средств без участия парламента, но его отменили; теперь правительство просит еще больше – дать перераспределять 10% в рамках госпрограмм, процитировали собеседники РБК ответ Дворковичу председателя комитета Госдумы по бюджету Андрея Макарова. Ни в одной стране мира такие предложения невозможны, они означают ликвидацию роли парламента, оценил инициативу Макаров.

Депутаты-единороссы принимают на себя ответственность за решения, принимаемые правительством, однако говорить, что эти решения принимаются парламентом и правительством вместе, было бы некорректно, при этом говорить с людьми приходится именно депутатам, заявил также Макаров. В частности, правительство не дало возможности депутатам обсудить налоговый маневр, который привел к росту цен на топливо – закон был внесен вместе с бюджетом, и его принятие Думой означало бы непринятие бюджета, напомнил, по словам собеседников РБК, Макаров. Сейчас вместо сокращения неэффективных бюджетных расходов, как призвал президент, правительство предлагает сократить на 10% все расходы, указал, по словам источников РБК, Макаров. ■

## ВЫГОДНЫЕ ТАРИФЫ НА ЛВИЛБИЛЕТЫ В ВЕЛИКОБРИТАНИЮ

Поездки в Великобританию могут обойтись совсем не дешево, поэтому разумно сэкономить. Летайте из Москвы в Лондон (Гатвик) и в Манчестер. Это выгодно

Билет в один конец по цене  
От **4511,61** рублей\* (€65.99\*)  
на 1 человека

Реклама



business by  
**easyJet**



Стороны конфликта усиливают переговорные позиции за счет активизации боевых действий

# Война вернулась на Донб

ПОЛИНА ХИМШАШВИЛИ

На юго-востоке Украины возобновились активные боевые действия. Если в воскресенье ополченцы атаковали донецкий аэропорт, то на следующий день боестолкновения начались в окрестностях Мариуполя, заявляют представители киевских военных. Руководство Украины, России и самопровозглашенных республик заявляет о готовности к переговорам, однако дата новых консультаций в минском формате не назначена.

## Бои за аэропорт

В понедельник, по данным СНБО Украины, в районе аэропорта Донецка, где в воскресенье украинские военные провели массированную операцию, установилось относительное затишье. Однако в целом ситуация на юго-востоке имела тенденцию к обострению, сообщил на брифинге в Киеве представитель СНБО Александр Лысенко. За прошедшие сутки погибли трое украинских военнослужащих, ранены 66, сообщил он. Со стороны ополченцев погибли девять человек, ранено 44 человека, сказал журналистам в Донецке заместитель командующего штабом министерства обороны ДНР Эдуард Басурин. По его данным, силами ДНР уничтожены 27 танков и 20 боевых бронированных машин противника, потери украинских войск в живой силе составили более 200 военнослужащих убитыми и около 300 ранеными, сообщил Басурин. Ополченцы, по его словам, потеряли 16 человек убитыми и 62 ранеными. Такую численность потерь официальный Киев не подтверждает.

Перейти к боевым действиям украинская сторона решила после массированного обстрела донецкого аэропорта, сообщил в понедельник президент страны Петр Порошенко. В последние дни резко выросла интенсивность атак на удерживаемый украинскими силовиками с начала вооруженного конфликта аэропорт, поэтому в субботу он дал поручение односторонне дать ответ, сообщил он на встрече с премьер-министром Польши Евой Копач в Киеве. В целом, по данным украинского главнокомандующего, значительная эскалация напряженности началась 7 января, число обстрелов со стороны ополченцев в сторону украинских военных выросло с 10 до 90–100 за сутки, хотя еще 9 декабря Киев объявил режим тишины.

Принадлежность аэропорта оспаривают обе стороны. Итогом операции в донецком аэропорту стало его возвращение под контроль украинских военных, сообщает Reuters со ссылкой на Лысенко. Советник украинского президента Юрий Бирюков, в воскресенье сообщивший о начале операции в зоне аэропорта, также в Facebook отчитался об эвакуации раненых и частичной ротации украинских военных. На следующий день Бирюков сообщил, что часть перекрытый второго этажа нового терминала рухнула, будучи «подорвана сепаратистами». «Обломки упали в том числе и на бойцов. Много раненых», – написал он. Однако в это же время Басурин в своем заявлении указал, что донецкий аэропорт остается под контролем ополченцев.

Киев настаивает, что донецкий аэропорт по минскому мирному плану должен остаться за Украиной, говорил Лысенко. Однако российский МИД в воскресенье объявил, что аэропорт города Донецк в соответствии с минскими договоренностями должен быть передан под контроль ополченцев. Вопрос, как сообщается в заявлении дипломатического ведомства, долго не мог разрешиться из-за споров вокруг некоторых других участков линии соприкосновения. Все это время украинские силовики продолжали обстреливать с занятых ими позиций в аэропорту как Донецк, так и другие населенные пункты, и для пресечения этих преступных действий силы ДНР взяли аэропорт под свой контроль. Украинский МИД в воскресенье посоветовал Москве «байки про взятие аэропорта оставить для внутренней пропаганды».

## Столкновения вдоль линии соприкосновения

По данным украинской стороны и мариупольских СМИ, в понедельник ополченцы также активизировались на мариупольском направлении и в районе населенного пункта Крымское Луганской области. В районе Мариуполя в результате обстрелов со стороны ополченцев в понедельник ранены четверо украинских военнослужащих, сообщила общественная организация «Оборона Мариуполя». Позиции украинских силовиков обстреливались из минометов, артиллерии, противотанковых комплексов и автоматических гранатометов, говорится в сообщении на странице организации в Facebook.

По данным информагентства «Новороссия», украинские военные, в свою очередь, обстреливали Донецк, что привело к разрушениям на территории городской больницы №3 и ранению одного из ее врачей. В воскресенье глава координационной группы Совместного центра по контролю и координации прекращения огня с российской стороны полковник ВС РФ Андрей Козлов заявил, что украинская армия применила бомбардировочную авиацию при обстреле Донецка и Горловки. По данным ополченцев, в Горловке в результате обстрелов погибли 30 мирных жителей. Однако Лысенко в понедельник опроверг эти заявления.

Представитель СНБО также сообщил, что границу России и Украины пересекли две батальонно-тактические группы Вооруженных сил России. «Российских захватчиков ждет неминуемое поражение, потому что они понятия не имеют, за что умирают», – отреагировал в Twitter представитель МИД Украины Евгений Перебийнис. Басурин это опроверг: «Какие Вооруженные силы России на нашей стороне? Однозначно, нет!» (цитата по РИА Новости).

## Дипломатическая перестрелка

На переговорах с польским премьером Порошенко вновь заявил о приверженности Киева минским договоренностям и готовности представителя Киева принять участие в заседании контактной группы по Украине в любое время. Новая дата встречи группы, которой в сентябре удалось согласовать минские принципы урегулирования, в понедельник названа не была. Пред-

**Эскалация напряженности в Донбассе началась 7 января, число обстрелов со стороны ополченцев в сторону украинских военных выросло с 10 до 90–100 за сутки, приводит цифры Киев**

## Обострение на юго-востоке Украины 18–19 января 2015 года

### Донецкий аэропорт

Перейти к активным боевым действиям украинская сторона решила в воскресенье, 18 января, после массированного обстрела донецкого аэропорта со стороны ДНР, сообщил в понедельник президент страны Петр Порошенко. В итоге донецкий аэропорт удалось вернуть под контроль украинских военных, сообщил спикер СНБО Украины Андрей Лысенко. Советник украинского президента Юрий Бирюков написал на своей странице в Facebook об эвакуации раненых и частичной ротации украинских военных из нового терминала аэропорта, эвакуации с метеовышки и ротации в диспетчерской. В свою очередь, донбасские повстанцы объявили, что полностью взяли аэропорт под контроль еще в воскресенье, и продолжают настаивать на этом. «Аэропорт и окружающая его местность находятся под полным контролем армии ДНР», – заявил вечером в понедельник представитель министерства обороны непризнанной республики Эдуард Басурин.

### Пески

В населенном пункте Пески силы ДНР, по их собственным словам, провели зачистку местности.

### Спартак

По данным ДНР, украинские силовики предприняли ряд безуспешных попыток прорыва в районе Путиловского моста в Киевском районе Донецка со стороны Авдеевки и в районе населенного пункта Спартак.

### Донецк

В результате бомбардировок Донецка украинскими войсками под обстрел попал и Яколевский ствол шахты им. Засядько, сообщают в соцсетях сторонники ДНР. Кроме того, по их данным, под артиллерийский обстрел попала больница №3. В результате обстрела шестеро пострадали, в том числе один врач.

### Сартана

В украинском добровольческом батальоне «Днепр-1» сообщили, что противник вел огонь из артиллерии и системы «Град» по позициям украинских военнослужащих в Тельмановском районе и в районе поселка Сартана. Представитель батальона заявил журналистам, что огонь ведет российская батарея, которую прикрывает батальон ДНР «Кальмиус».

### Мариуполь

По данным регионального портала «0629», жители Орджоникидзевского района Мариуполя сообщают о непрекращающейся канонаде. Как пояснил заместитель командира 129-го отдельного разведывательного батальона ВСУ Константин Паршин, в понедельник по всей линии фронта в секторе «М» шли боевые столкновения.

Представитель ЛНР Владислав Дайнего заявил, что готов вылететь в белорусскую столицу в любое время. Представляющий ДНР на переговорах Денис Пушилин также выразил готовность принять участие во встрече, но заявил, что представителям самопровозглашенных республик нужны гарантии того, что встреча состоится – в пятницу они уже приезжали в Минск, однако представляющий на переговорах Киев экс-президент Украины Леонид Кучма там так и не появился.

В воскресенье пресс-секретарь президента России Дмитрий Песков сообщил, что президент Порошенко отказался от мирного предложения президента России Владимира Путина. В нем конфликтующим сторонам предлагалось прекратить взаимные обстрелы и отвести артиллерию калибром свыше 100 мм на дальность, установленную Минским меморандумом от 19 сентября 2014 года. Вместо этого украинский МИД в тот же день выпустил заявление, в котором призвал Россию подписать согласованный 13 ноября график исполнения положений Минского меморандума. Документ ранее был согласован и с Москвой, но российская сторона вскоре отозвала подпись. Предложения Путина по отводу тяжелого вооружения аналогичны тем, что были прописаны в графике от 13 ноября, отреагировал российский МИД на следующий день.

Если Киев заинтересован в отводе вооружений, он должен немедленно приступить к практическим действиям на месте, тем более что руководители ДНР и ЛНР уже поставили свои подписи под согласованным графиком, Киев также должен наделять своего представителя в Совместном центре необходимыми полномочиями, говорится в заявлении российского ведомства.

Замминистра иностранных дел России Григорий Карасин проведение заседания контактной группы на этой неделе увязал с готовностью Киева к переговорам, которой, по его словам, пока не видно.

Для Киева возобновление активных боев было пробой сил, они использовали передышку для перегруппировки и подтягивания техники и посчитали, что смогут переломить ситуацию в свою пользу, но этого не получились, говорит замдиректора Института стран СНГ Владимир Жарихин. Это заставляет Порошенко теперь вспоминать обо всех возможных переговорных форматах, уверен он. Логика в действиях Киева Жарихин не видит, что может свидетельствовать о том, что он получает противоречивые сигналы: Россия и Европа выступает за продолжение переговоров, США занимают более воинственную позицию, поездка Порошенко в Давос вряд ли сможет внести ясность, так как в саммите участвуют



# асс



и европейские и американские политики, продолжает Жарихин.

Россия, по мнению Жарихина, при всех разговорах об изменении конституции на Украине и федерализации сейчас стремится к тому, чтобы заморозить ситуацию, поэтому не ставит точки над *i* в спорных вопросах. Нынешнее обострение объясняется желанием российской стороны обеспечить себе наиболее сильные переговорные позиции, учитывая ослабление российской экономики, резервов затягивать конфликт у Москвы нет, поэтому в наступление было решено перейти на данном этапе, не согласен украинский политолог Владимир Цибулько.

Миротворческие предложения Путина отвергнуты Киевом с тем, чтобы представить Россию стороной конфликта, написал в блоге председатель комитета Совета Федерации по международным делам Константин Косачев. Отказ от перемирия он объясняет внутривластными противоречиями на Украине: любое перемирие на линии противостояния и действенность минских договоренностей обостряют внутренние проблемы в Киеве, усиливают недовольство населения ситуацией в стране и претензии к властям. Нарушение перемирия выгодно силам, которые хотят сорвать процесс восстановления доверия между Россией и западными странами, заявил журналистам председатель комитета по делам СНГ Госдумы Леонид Слуцкий.

Подозрения, что Россия заинтересована в создании замороженного конфликта на Донбассе, подтверждаются, заявил министр иностранных дел Чехии Любомир Заоралек журналистам в Брюсселе перед встречей глав МИД стран ЕС. Министры иностранных дел вчера не стали принимать решение о санкциях в отношении России. ▣

**РБК** БИЗНЕС-КОНФЕРЕНЦИИ

**18 февраля 2015 г.**

Москва, Арарат Парк Хаятт

## НАЛОГОВЫЕ МАНЕВРЫ 2015

### Ключевые темы:

- ▲ Законодательные изменения, повлиявшие на налоговую нагрузку в 2015 году
- ▲ Формирование налоговой политики на 2016 – 2018 годы: новые реалии
- ▲ Экологический сбор, торговый сбор и другие «неналоговые» налоги
- ▲ «Капитальная» амнистия: дешево и сердито?
- ▲ Налоговые преступления: «тогда мы идем к вам»
- ▲ Капитальные недостатки недостаточной капитализации
- ▲ НДС: приятные исключения и тотальный контроль
- ▲ Налогообложение контролируемых иностранных компаний, налоговое резидентство, фактическое право на доход: стратегии поведения
- ▲ Налоговые риски международных компаний в России: ценообразование, роялти, постоянное представительство
- ▲ Новое в оспаривании кадастровой стоимости земли и имущества
- ▲ Судебная практика по НДС и налогу на прибыль
- ▲ Первые итоги работы Верховного Суда РФ

Руководитель проекта:  
Ирина Маршак (imarshak@rbc.ru)

Регистрация:  
Екатерина Абрамова (eabramova@rbc.ru)

Реклама и спонсорство:  
Ольга Макарова (omakarova@rbc.ru)

+7 (495) 363-03-14 www.bc.rbc.ru



Госдума Ирина Яровая возглавила топ-40 самых активных и результативных депутатов

# Передовики законопроизв

МИХАИЛ РУБИН,  
МАРИЯ МАКУТИНА

Прокремлевский Институт социально-экономических и политических исследований составил рейтинг депутатов по их законодательной активности и результативности в осеннюю сессию. Лучшим законотворцем была признана председатель комитета по безопасности Ирина Яровая. Рейтинг может быть значим в преддверии подготовки к думским выборам, говорят его авторы.

Во вторник близкий к Кремлю фонд ИСЭПИ и функционирующий при нем Центр содействия законотворчеству представят первый рейтинг законотворцев. Он учитывает активность депутатов (число внесенных законопроектов) и результативность их инициатив (балл зависит от того, был ли законопроект принят, отклонен или отправлен на доработку), при этом авторы делали акцент на социально значимые инициативы и давали за них дополнительные баллы. Результаты рейтинга могут быть значимы для партий и избирателей в преддверии выборов в Госдуму 2016 года, по нему можно сделать вывод о перспективах депутатов, в том числе в одномандатных округах, сказал РБК руководитель ИСЭПИ Дмитрий Бадовский.

В рейтинг вошли только 345 депутатов из 450 – 23% парламентариев не внесли ни одной законодательной инициативы и не добились рассмотрения своих законопроектов, которые они инициировали ранее. Вносили собственные законопроекты в осеннюю сессию только 59% от общего числа депутатов – 266 человек, отмечается в исследовании фонда. Рейтинг показывает, сколько депутатов реализуют одну из своих ключевых функций, но стоит учитывать, что некоторые депутаты заняты работой с правительством, принимают участие в обсуждениях, а кто-то работает с избирателями как публичный политик, отмечает руководитель Центра содействия законотворчеству Вадим Виноградов.

## Единороссы впереди

Наиболее активными в осеннюю сессию были 40 парламентариев – из их числа ИСЭПИ сформировал топ-список. В основном именно эти депутаты активно вносили законопроекты и добивались прохождения своих инициатив, говорит директор по исследованиям фонда Александр Пожалов. В топ не вошли авторы резонансных, но непроходных законопроектов, такие как единокорс Евгений Федоров или член ЛДПР Михаил Дегтярев. С другой стороны, туда не вошли и первые лица партии власти – спикер Госдумы Сергей Нарышкин, секретарь генсовета Сергей Неверов и лидер фракции единокорсов Владимир Васильев. Они вносят в основном ключевые законопроекты и активно взаимодействуют с правительством, объясняет Пожалов.

Первые 10 строк рейтинга заняли единокорсы. На первом месте пред-



Ирина Яровая (на фото слева) получила высший балл от экспертов Центра содействия законотворчеству

## Лучшие депутаты Госдумы по версии Центра содействия законотворчеству ИСЭПИ

Отчетный период – осенняя сессия 2014 года

	Партия	Количество баллов*	Внесенные и рассмотренные законопроекты	Основные достижения
Ирина Яровая	«Единая Россия»	138,78	4 внесенных и 11 результативных	Мигранты, здоровый образ жизни, поддержка села и АПК
Глеб Хор	«Единая Россия»	107,35	7 внесенных и 8 результативных	«Защита» Крыма
Александр Хинштейн	«Единая Россия»	102,5	1 внесенный и 8 результативных	Мигранты, здоровый образ жизни
Надежда Школкина	«Единая Россия»	82,93	2 внесенных и 5 результативных	Здоровый образ жизни, АПК, потребрынок и цены
Николай Панков	«Единая Россия»	74	3 внесенных и 5 результативных	Потребрынок и цены, здоровый образ жизни
Эрнест Валеев	«Единая Россия»	68,23	3 внесенных и 6 результативных	Мигранты, здравоохранение, жилье
Мартин Шакум	«Единая Россия»	63,55	3 внесенных и 7 результативных	Потребрынок и цены, ЖКХ
Игорь Руденский	«Единая Россия»	60,05	2 внесенных и 2 результативных	Потребрынок и цены, здоровый образ жизни
Хож Вахаев	«Единая Россия»	56,25	4 результативных (все приняты)	Мигранты, ситуация на дорогах
Владимир Плигин	«Единая Россия»	55,11	8 внесенных и 10 результативных	Развитие судебной и правоохранительной систем, Крым и региональное развитие, общественная безопасность

\*Депутатов оценивали по уровню активности (законопроекты, внесенные ими в ходе сессии) и результативности (законопроекты, которые, независимо от даты внесения, были рассмотрены, возвращены автору или отозваны автором в ходе сессии). При этом учитывалась тематика законопроектов каждого депутата с точки зрения ее социальной значимости: «мигранты», ЖКХ, «уровень цен на потребительские товары», «здоровый образ жизни» и т.д. Итоговый результат выражается в количестве баллов, рассчитанных по сложной методике

Источник: Центр содействия законотворчеству Института социально-экономических и политических исследований



# Одства

## Прогнозы Навстречу Всемирному экономическому форуму Давосский оракул

ГЕОРГИЙ МАКАРЕНКО,  
АЛЕКСАНДР РАТНИКОВ

**В среду, 21 января, в швейцарском Давосе откроется 45-й Всемирный экономический форум (ВЭФ). На нем, как обычно, прозвучит немало авторитетных прогнозов. Лучше относиться к ним с осторожностью: РБК собрал несколько примеров того, как эти прогнозы не сбывались.**

### Ошибки

В середине 2000-х в Давосе популярностью пользовались прогнозы в сфере компьютерных технологий. В 2003 году основатель Microsoft Билл Гейтс выразил скепсис по поводу Google, которая на тот момент еще не провела IPO: «Эти ребята из Google хотят стать миллиардерами и рок-звездами. Посмотрим, захотят ли они вести этот бизнес года через два-три». На 19 января 2015 года рыночная капитализация Microsoft и Google составила \$381 млрд и \$345 млрд соответственно. Кроме того, в 2004 году Гейтс обещал, что с интернет-спамом будет покончено за два года.

Пример неудачного политического прогноза – заявление премьер-министра Египта Хишам Кандиля. В январе 2013 года он заявил на ВЭФ репортерам CNBC: «Мы знаем, куда сейчас направляемся. Сейчас у нас переходный период, но перед нами лежит чистый политический путь». Полгода спустя Кандиль вынужден был уйти в отставку после свержения президента Мохаммеда Мурси. После этого он еще год провел в заключении, пока его апелляция не была принята судом.

В 2014 году глава Банка Японии Харуки Курода рассказал на ВЭФ

о «коренном переломе в экономике Японии». Банкир был уверен, что Японии удалось вырваться из рецессии и справиться с дефляцией. Однако спустя 12 месяцев стало очевидно, что экстраординарные меры, на которые был вынужден пойти Банк Японии – значительный выкуп ценных бумаг с целью предоставления местному рынку большей ликвидности, пока не увенчались успехом. Страна продолжает пребывать в рецессии.

Экономист Нуриэль Рубини в начале 2008 года верно спрогнозировал длительный финансовый кризис с множеством банкротств, который продлится «не меньше года». Однако в 2012 году он же предсказал скорый выход Греции из еврозоны, который до сих пор не произошел. А годом ранее Кристин Лагард, бывшая тогда французским министром финансов, объявила на ВЭФ, что Европа «сделала поворот», начала выходить из рецессии. Полгода спустя греческий долговой кризис вступил в острую фазу.

### Неизвестности

Отдельная тема – события, которые изменили мир, но которые никто не смог предсказать.

На предкризисном форуме 2008 года эксперты были умеренно оптимистичны. Глава Управления инвестиций Кувейта Бадер аль-Саад отмечал, что финансовый рынок США представляет «чистые инвестиционные возможности». Экс-министр финансов США Джон Сноу заявил, что вероятная рецессия в Штатах «будет короткой и неглубокой». Краха такого гиганта, как Lehman Brothers, не предсказал никто.

В начале 2014 года, несмотря на углубление украинского кризиса, ни-

кто не предполагал, что Россия присоединит Крым, больше опасений вызывали Юго-Восточная Азия и возможная война Китая и Японии. Кроме того, в январе прошлого года эксперты форума не смогли предсказать возникновение «Исламского государства». Баррель нефти марки Brent по \$50 в начале 2015 года также стал сюрпризом для аналитиков. Год назад она стоила порядка \$107.

Спекулянт Джордж Сорос предсказывал США кошмарный год. Страну, по мнению финансиста, ждали уличные бунты, которые приведут к драконскому ограничению гражданских свобод. Весь мировой экономический порядок может рухнуть, предупреждал Сорос. Действительно, в 2014 году в США происходили массовые акции протеста и беспорядки в связи с полицейским насилием с расовой подоплекой, а экономические санкции против России изменили мировую экономику. Вот только Сорос делал эти прогнозы для 2013 года.

Сотрудник форума, журналист Адриан Монк, в середине декабря опубликовал на сайте ВЭФ колонку, в которой напомнил, что в начале 2014 года никто из участников форума не говорил об Эболе как о глобальной угрозе. Однако форум предупреждал о пандемиях как об угрозе всему миру еще в 2007 и 2008 годах, пишет Монк. «Проблемы, которые призван обсуждать Всемирный экономический форум, носят долговременный характер, они действительно угрожают всему миру. В связи с этим для выработки долгосрочных, а не просто сиюминутных решений необходимо время. Иногда слишком много времени», – пишет журналист. ■

седатель комитета по безопасности Ирина Яровая. Восемь разработанных ею законопроектов были приняты нижней палатой в эту сессию, в первую очередь пакет законов в сфере миграционной политики, который был поддержан всеми депутатами. Рейтинг учитывает, был ли документ поддержан только единороссами или всеми партиями – в последнем случае депутат получал дополнительный бал, отмечает Пожалов.

На втором месте первый зампред комитета по бюджету Глеб Хор, который курирует в «Единой России» Крымский федеральный округ. Восемь его законов были приняты парламентариями, большинство из них касались новых российских регионов, в том числе продлили переходный период при адаптации законодательства Крыма и Севастополя под российское. Законопроекты были и внесены, и приняты в эту сессию, что обеспечило высокое место Хора, традиционно считающегося непубличным политиком, отмечает Пожалов.

Третье место занял зампред комитета по безопасности Александр Хинштейн – Дума поддержала шесть его законопроектов.

### Коммунисты и другие

Среди оппозиционных политиков наибольшую активность продемонстрировал первый вице-спикер Госдумы от КПРФ Иван Мельников (11-е место в рейтинге). Три его законопроекта были приняты, причем он стал соавтором резонансного законопроекта о деофшоризации, был активен по темам образования и демократии. «Попавшие на верхние строчки рейтингов представители КПРФ в основном набирали баллы не на социальной, а на общественно-политической тематике – культурно-историческая память, демократия и избирательные права, информационные права», – отмечается в исследовании ИСЭПИ.

Эсэры вносили законопроекты по социальным темам – они затрагивали вопросы здорового образа жизни, жилья, ЖКХ, социальную поддержку и образование. По числу внесенных законопроектов они лидируют среди оппозиции. Например, лидер партии Сергей Миронов и член комитета по транспорту Олег Нилов внесли по 22 законопроекта.

Либерал-демократы вносили и социальные, и политические законопроекты. Но при этом их лидер Владимир Жириновский в топ-40 не вошел, а оказался на 65-м месте рейтинга. Места лидеров оппозиции отражают тактику партии – эсэры делают ставку на лидера, а в ЛДПР наметилась обратная тенденция, при которой инициатива зачастую отдается молодым депутатам, отмечает Пожалов.

«Такие рейтинги дают срез активности депутатов в оценке политологической тусовки, кто-то из избирателей может задуматься, прочитав их», – говорит депутат от ОНФ (фракция «Единая Россия») Михаил Старшинов. При этом, отмечает он, огромное количество просьб избирателей не связаны с законотворческой работой, а больше с представительством их интересов в органах власти. ■



### О чем это?

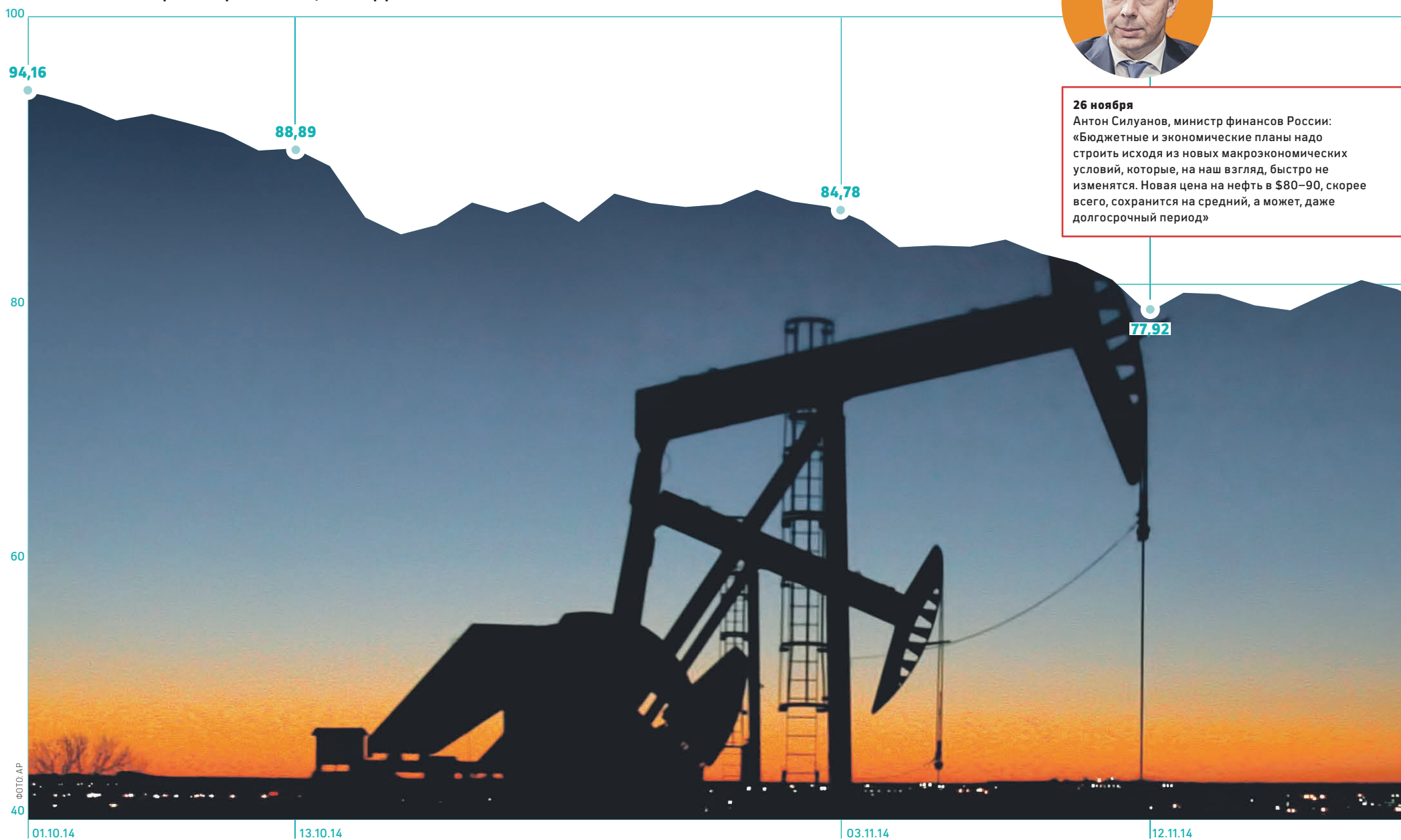
#### Заявленные темы Всемирного экономического форума

<b>2003 год:</b> «Создавая доверие»	<b>2006 год:</b> «Необходимость в созидании»	<b>2010 год:</b> «Переосмысление, переработка, перестройка»	<b>2013 год:</b> «Гибкий динамизм»
<b>2004 год:</b> «Партнерство ради безопасности и процветания»	<b>2007 год:</b> «Сдвиги в балансе сил»	<b>2011 год:</b> «Общие нормы для новой реальности»	<b>2014 год:</b> «Переформатирование мира: последствия для общества, политики, бизнеса»
<b>2005 год:</b> «Неся ответственность за трудный выбор»	<b>2008 год:</b> «Сила совместных инноваций»	<b>2012 год:</b> «Великая трансформация: создавая новые модели»	<b>2015 год:</b> «Новый глобальный контекст»
	<b>2009 год:</b> «Оформляя посткризисный мир»		



# БИЗНЕС | КРИЗИС

Как менялись цены на нефть и прогнозы топ-менеджеров и чиновников  
Стоимость нефти марки Brent, \$/барр.



**26 ноября**  
Антон Силуанов, министр финансов России:  
«Бюджетные и экономические планы надо строить исходя из новых макроэкономических условий, которые, на наш взгляд, быстро не изменятся. Новая цена на нефть в \$80–90, скорее всего, сохранится на средний, а может, даже долгосрочный период»

Источники: сообщения информагентств, Bloomberg

Нефтяные компании готовы пересмотреть стратегию добычи

## Жизнь на \$40 за баррель

➔ Окончание. Начало на с. 1

«Из-за девальвации рубля инвестиционные программы сократятся в долларовом эквиваленте, но в рублевом придется сокращаться одной только «Роснефти», – говорит аналитик BoFA Карен Костанян. В нефтяной компании с его выводами не согласны. «Роснефть» обладает достаточным запасом прочности, генерирует стабильный денежный поток для обслуживания своих финансовых обязательств и покрытия своих финансовых потребностей», – утверждает представитель «Роснефти».

По словам менеджера «Сургутнефтегаза», компания планирует пересмотреть свою инвестиционную программу в ближайшие дни. «Цена \$40 стала неожиданностью для всех, никто ее не просчитывал. Сейчас в компании пересчитывают рентабельность основных проектов, таким же образом будет оценена и целесообразность приобретения новых активов и лицензий», – сообщил собеседник РБК в «Сургутнефтегазе».

«У ЛУКОЙЛа хорошо организована система экономии средств, во-вторых, они очень быстро могут провести оптимизацию, в-третьих, они рассчитывают, что сохранится налоговая система, при которой имеется скользящий график налога на добычу полезных ископаемых, режим экспортного налога. У государства может уже ничего не остаться, а компания будет еще каким-то образом работать», – считает партнер консалтинговой компании RusEnergy Михаил Крутихин.

«Мы хорошо понимаем, какие проекты можно временно отложить, если цены на нефть упадут до каких-то драматических уровней. Но в данный момент в бизнес-плане пока остаются все проекты, которые мы планировали», – говорит в декабре президент «Башнефти» Александр Корсик. В «Газпромнефти» не пересматривают инвестиционную программу на 2015 год (346,4 млрд руб.).

«Снижение [инвестиций], которое, возможно, будет, это снижение объемов бурения на истощенных месторождениях, которые не будут больше

давать немедленной экономической отдачи при текущей цене на нефть. Это если и вызовет падение добычи, то очень небольшое, в пределах одного-двух процентов», – полагает аналитик Газпромбанка Александр Назаров. – Что касается будущих проектов, которые уже стартовали и мы их видим на горизонте двух-четырех лет: Третьяковское, Империальское, Шпильмановское, Ванкорская группа, – сомнительно, что по ним остановится работа. Цены на нефть хоть и падают, но инвестиционный цикл в России, по крайней мере по нефтяным месторождениям, не менее пяти лет».

### Тяжелая нефть

Единственный сектор, где дешевеющий баррель – синоним сокращений в объемах работ и инвестиций, – месторождения с трудноизвлекаемой нефтью. «Очень сильно пострадает дочерняя компания ЛУКОЙЛа «Ритэк». Она создавалась именно для того, чтобы опытным путем находить технологии, которые позволяли бы

«Цены на нефть хоть и падают, но инвестиционный цикл в России, по крайней мере по нефтяным месторождениям, не менее пяти лет»

извлекать тяжелую нефть», – говорит Крутихин.

По словам Алексея Кокина, нефтегазового аналитика «Уралсиб Кэпитал», в рамках секвестирования инвестиционных программ крупные нефтяные компании будут замораживать только новые, еще нереализованные проекты. «Заморозке подвергнутся шельфовые проекты, из-за нерентабельности и из-за санкций. Проекты по разработке Баженовской свиты (разрабатывают «Роснефть», «Газпром нефть» и ЛУКОЙЛ) и других нетрадиционных углеводородных ресурсов, в том числе глубоких горизонтов, компании могут оставить в экспериментальном режиме, но серьезно не будут туда вкладывать средства», – говорит Кокин.

В RusEnergy исходят из того, что низкие цены на нефть отразятся на таких проектах «Роснефти», как Сузунское и Лодочное месторождения. «И те проекты, которые требуют строительства очень серьезной инфраструктуры для транспортировки нефти, – это строительство Юрубчено-Тохомского





ФОТО: Fotolia/PhotoXPRESS.ru

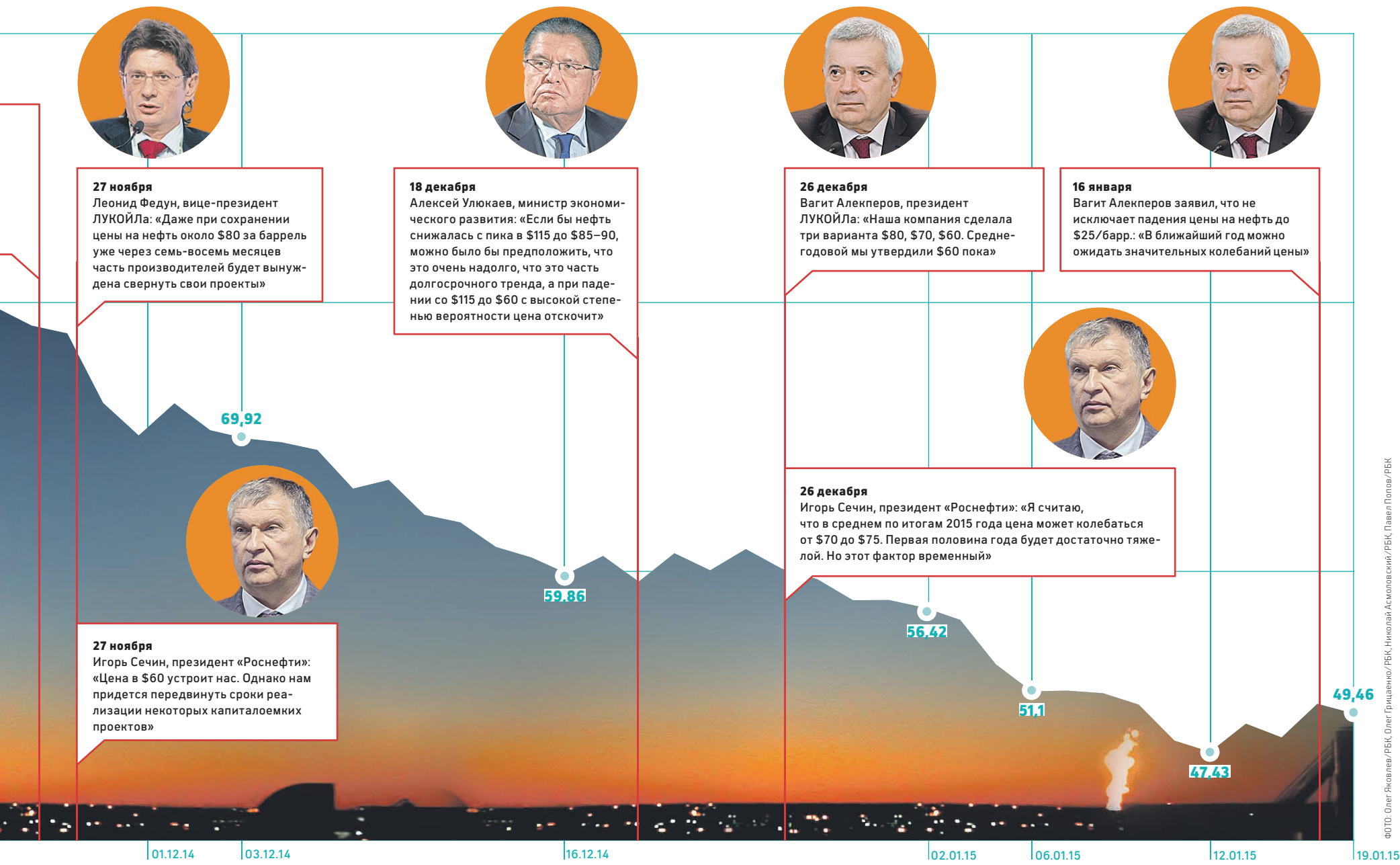


ФОТО: Олег Яковлев/РБК, Олег Грицак/РБК, Николай Асломовский/РБК, Павел Попов/РБК

узла месторождений – Куюмбинское и Юрубчено-Тохомское. На их разработку компания очень сильно надеялась, чтобы поставить столько нефти, сколько она обещала Китаю (485 млн тонн в рамках трех контрактов – РБК)», – считает партнер RusEnergy.

Длительное время не обращать внимания на цены может только «Сургутнефтегаз». «Сургут накопил колоссальные запасы долларов (около \$35 млрд), которые позволят компании существовать очень и очень долго, невзирая на себестоимость, на цены на экспорт/импорт», – утверждает Крутин. Но в компании вместо этого переоценивают планы работы на будущее.

Точный баланс потерь можно будет оценить только по итогам 2015 года. Общая добыча в России будет падать: к 2020 году она сократится на 15% от уровня 2014 года, – полагают в RusEnergy. Минприроды и Минэнерго учитывали в своих расчетах по воспроизводству запасов в том числе и трудноизвлекаемые запасы, но они не интересны компаниям при низких ценах на нефть.

### Партнеры вместо денег

Негативный эффект низких цен на нефть усилят санкции: компаниям трудно будет занимать деньги на внешних рынках. А доходы при нефти в \$40 за баррель не позволяют активно инвестировать в наращивание добычи.

«Что касается долговой нагрузки и перспектив рефинансирования, то наиболее благоприятна ситуация у «Сургутнефтегаза» и «Татнефти», у которых нет долговой нагрузки. У ЛУКОЙЛа и «Газпром нефти» долговая нагрузка не слишком высока, и они могут справиться собственными средствами. А вот «Роснефти» не обойтись без средств ФНБ либо же придется занимать», – оценивает долговую нагрузку Кокин.

«Роснефти» в 2015 году предстоит выплатить свыше \$20 млрд по долгам, она столкнется с необходимостью рефинансировать долговые обязательства. Количество новых кредитов можно будет просчитать, когда будет понятна сумма предоплаты от Китая: она может составить более \$12 млрд», – полагает Александр Корнилов, нефтегазовый анали-

тик Альфа-банка. Платежи и возможная потребность в рефинансировании у ее конкурентов в России незначительны на фоне этих сумм. Например, в июне ЛУКОЙЛ должен погасить еврооблигации на \$1,5 млрд, а «Татнефть» – синдицированный кредит на \$1 млрд.

«Невозможность рефинансирования текущего долга может привести к привлечению зарубежных партнеров, в первую очередь азиатских, в совместные проекты разработки месторождений. И «Роснефть» уже идет по этому пути (к освоению Среднеобуобинского месторождения привлекается ВР, к освоению Ванкорского кластера планируется привлечь CNPC)», – говорит Сергей Клубков, директор по разведке и добыче компании VYGON Consulting.

### Энергетическая стратегия

Менять планы в этом году приходится и отраслевым чиновникам. «Корректировка Энергетической стратегии до 2035 года ведется практически по всем основным пунктам. Уточняются приоритеты, стратегические цели, задачи и

«Сургут» накопил колоссальные запасы долларов (около \$35 млрд), которые позволяют компании существовать очень и очень долго, невзирая на себестоимость

индикаторы, пересматриваются прогнозы, и корректируется комплекс мер по ее реализации», – говорит источник РБК в Минэнерго. При этом учитываются уже принятые правительством за истекший с момента вступления Стратегии-2030. В новом варианте Энергостратегии учтут изменения макроэкономических и геополитических условий – как текущие, так и возможные в будущем. «В частности, больше внимания уделено развитию регионов Восточной Сибири и Дальнего Востока, развитию экспортных поставок нефти и газа в АТР», – говорит собеседник РБК.

Отдельно оценивается влияние снижения активности иностранных инвесторов и западных нефтегазовых компаний на реализацию планов развития добычи на арктическом шельфе и освоения трудноизвлекаемых запасов нефти. Чиновники также должны найти способы развития импортозамещения по технике и технологиям. Результатом их работы должна стать кризисная стратегия, которую правительство примет до конца первого полугодия. ▣



Общение внутри компаний перемещается с почтовых сервисов на мессенджеры

# Доходная переписка



**ВИТАЛИЙ АКИМОВ**

Корпоративная переписка все больше тяготеет к «мгновенным коммуникациям»: вместо электронной почты сотрудники выбирают как неспециализированные сервисы, например Skype или Telegram, так и предназначенные для такого общения Yammer, Hipchat или Slack. В конце прошлой недели Facebook начала тестировать мессенджер Facebook at Work. Пользователей у них все больше, но зарабатывать они только учатся.

**И Facebook тоже**

По данным компании Frost & Sullivan, количество участников «корпоративных социальных платформ» во всем мире к 2018 году увеличится до 535 млн человек против 208 млн в 2013-м. Под такими платформами понимаются приложения и сервисы для обеспечения коммуникаций внутри компании, которые от традиционной электронной почты значительно более высокая скорость работы и удобство в использовании. В целом около 2 млрд сотрудников компаний могут получить пользу от использования корпоративных социальных

технологий – это огромный рынок, утверждает директор по инвестициям RunaCapital Дмитрий Гальперин.

По прогнозу исследовательской фирмы Gartner, компании во всем мире в 2015 году потратят на корпоративное программное обеспечение \$344 млрд, или на 7,3% больше, чем годом ранее. Рынок инструментов для внутрикорпоративных коммуникаций исследователи отдельно не оценивают.

Facebook at Work – сервис не для широкой аудитории: приложение позволит создавать «рабочие» учетные записи, в которых не будут отра-

**Рынок корпоративных мессенджеров в ближайшие годы ждет устойчивый рост**

жаться данные из личных аккаунтов пользователей. Зарегистрировавшись в корпоративной сети, сотрудники компании смогут общаться в чате, обмениваться информацией, создавать группы для совместной работы над проектами, обмениваться файлами. Внешне все будет похоже на привычную соцсеть: можно будет «лайкать», делать переписки и подписываться на сообщения других пользователей.

Как компания собирается монетизировать новый сервис, пока неизвестно. Привычная схема для Facebook – набирать аудиторию



и продавать рекламу – в данном случае не сработает. Как предполагает The Wall Street Journal (WSJ), вероятнее всего, за пользование корпоративной соцсетью будет взиматься абонентская плата.

Одним из основных игроков на этом рынке считается деловая социальная сеть Yammer, которую в 2012 году за \$1,2 млрд приобрела Microsoft. На момент покупки, по данным The Guardian, проект собрал около 4 млн корпоративных пользователей, пятая часть из которых – платные. По данным компании GG Network, с тех пор количество пользователей выросло вдвое.

Другой ключевой игрок – компания Atlassian, которая в 2012-м купила корпоративный мессенджер HipChat. В отличие от Yammer и Facebook at Work это приложение построено не по принципу соцсети: общение происходит в чат-комнатах, которые создаются для отдельных тем. Точных данных о количестве пользователей сервиса компания не раскрывает. На запрос РБК компания не ответила.

Часто для обмена информацией внутри компании используются также неспециализированные сервисы, такие как Telegram (новый проект основателя социальной сети «ВКонтакте» Павла Дурова) или Skype. Практически все игроки этого рынка, за исключением Telegram, используют бизнес-модель freemium – сам сервис бесплатный, но часть пользователей платят за дополнительные возможности и снятие ограничений. Например, в платной версии HipChat становятся доступны видеочаты, телеконференции и расширенный набор опций. Yammer берет плату за расширенные возможности администрирования, что важно для крупных компаний.

**По прогнозу Gartner, компании во всем мире в 2015 году потратят на корпоративное программное обеспечение \$344 млрд, или на 7,3% больше, чем годом ранее**

Новичок рынка – мессенджер Slack – предназначен только для общения внутри рабочих групп: пользователи могут писать лишь своим коллегам, а не всем пользователям сервиса. Сервис был запущен в августе 2013-го и сейчас оценивается в \$1,12 млрд. По данным CrunchBase, Slack собрал \$180 млн инвестиций. Ключевые инвесторы проекта – Kleiner Perkins Caufield & Byers и венчурный фонд Google Ventures. По информации WSJ, на конец октября 2014-го количество пользователей, которые заходили на сервис ежедневно, за три месяца выросло более чем в два раза и достигло 268 тыс. В декабре у сервиса было 350 тыс. ежедневных пользователей, 100 тыс. из них – платных, рассказал РБК представитель Slack.

Тенденция к переходу на внутрикорпоративные мессенджеры сейчас только набирает обороты, и через десять лет почти каждая команда будет

использовать какой-нибудь специализированный инструмент вместо почты, утверждает сотрудник Slack.

**Две модели**

Есть две кардинально противоположные модели коммуникаций, востребованные на рынке разными типами компаний, рассказывает руководитель отдела международного маркетинга компании «Битрикс24», предлагающей клиентам свою версию корпоративных сетей, Дмитрий Давыдов. Первая, ярким представителем которой является Slack, концентрирует внутри мессенджера работу с различными внешними сервисами – Dropbox, Evernote, Asana, BaseCamp, сервисами работы с документами и др. По мнению Давыдова, они удобны для небольших организаций или фрилансеров. Главный минус этой модели – опасность, что сотрудник, уходящий из компании, заберет с собой все наработанные его коллегами данные.

Во второй модели, по которой работает сервис «Битрикс24», все данные: документы, переписка, задачи, бухгалтерия, почта – хранятся в одном месте. «Считаем, что Slack сейчас популярен на волне мгновенных коммуникаций. Но для больших корпораций, устойчивых бизнесов, где компания заботится о защите внутренней информации, такие сервисы, как Slack, не подойдут», – утверждает Давыдов.

Однако Slack, который начинался как мессенджер для небольших компаний, сейчас все чаще используют в крупных корпорациях. На Западе он популярен главным образом в двух нишах: среди представителей технических специальностей и среди журналистов. Его, например, используют такие СМИ, как The New York Times, NBC News, TheGuardian и многие другие.

В мотивационном письме к разработчикам Slack основатель проекта Стюарт Баттерфилд объясняет, что нужно клиентам: «Мы продаем не софт... Мы не найдем достаточного количества покупателей... Поэтому мы продаем организационные изменения. Софт – всего лишь часть продукта, которую мы сделали и поставляем (и способ получить нашу долю). Мы продаем уменьшение информационной нагрузки, освобождение от стресса, новую возможность выборки из огромных архивов, которые без этого бесполезны».

Клиенты Slack получают доступ для неограниченного числа пользователей, возможность интеграции с пятью внешними сервисами и доступ к архиву до 10 тыс. сообщений. Когда компания понимает, что этого ей недостаточно, но отказываться от удобного сервиса не хочет, она превращается в платного пользователя: за снятие ограничений и дополнительные возможности придется платить от \$8 в месяц за одного пользователя.

Попытки создать единый сервис для внутрикорпоративного общения, который вытеснил бы Skype, электронную почту и прочие устаревшие средства коммуникации, предпринимались уже неоднократно. Главным конкурентом Slack считается HipChat.

**Через 10 лет почти каждая команда будет использовать какой-нибудь специализированный инструмент вместо почты**

Ранее в HipChat действовал лимит на количество пользователей: если набиралось более пяти, то компании приходилось платить по \$2 с человека. Весной ограничение было снято – из-за возрастающей популярности более молодого конкурента.

«Выбирая корпоративный мессенджер, мы много чего перепробовали. Где-то было дорого, где-то – плохая техподдержка. Внимательно посмотрели, кто чем пользуется из компаний, которые нам нравятся. eBay, Soundcloud, BuzzFeed, Verge, Stripe – все используют Slack. В итоге и мы пришли к нему», – утверждает гендиректор сервиса по продаже билетов Corner Артем Коновалов. «Раньше был Skype, теперь Slack. В Skype,

чтобы передать файл, оба участника должны быть онлайн. А в Slack это можно сделать офлайн», – объясняет гендиректор и основатель Eduson.tv Елена Масолова. По мнению директора и основателя Aitarget Ильи Лагутина, главные преимущества Slack – в удобной организации тематических чатов, интеграции с множеством других сервисов и кросс-девайсность.

«Востребованность чатов высокая, и в стартапах, и в корпорациях, – говорит директор по продукту компании «Мегаплан» Дмитрий Плотников. – Де-факто все сотрудники пользуются персональными чатами для решения рабочих вопросов. Когда требуется мгновенная реакция – быстрее чата ничего нет».

**Чем отличаются мессенджеры**

Функция: ✔ Есть \$ Есть в платной версии ✘ Нет

					
Разработчик	Slack	Atlassian	Microsoft	Павел Дуров	
Текстовые сообщения	✔	✔	✔	✔	✔
Голосовые вызовы	✘	\$	✘	✘	✔
Видеовызовы	✘	\$	✘	✘	✔
Отправка файлов	✔	✔	✔	✔	✔
Интеграция со сторонними приложениями — хранилищами файлов, почтой, другими мессенджерами и т.д.	✔	✔	✔	✘	✘
Защита от «информационного мусора» (сообщения только из нужных чатов, упоминания конкретных пользователей)	✔	✔	✘	✘	✘
Автоматическая подгрузка информации по ссылкам в чате	✔	✔	✔	✘	✘
Доступ к полному архиву сообщений	✔	✔	✔	✔	✔
Возможность хранения файлов	✔	✔	✔	✔	✘
На чем зарабатывает	Снятие ограничений на количество интегрированных приложений, доступ к полному архиву сообщений	Доступ к полному архиву сообщений, видеозвонки	Расширенное администрирование	Не монетизируется	Платные звонки на стационарные и мобильные телефоны, номера для входящих звонков, реклама
Минимальная цена за пользователя в месяц	\$8	\$2	\$3		
Поддерживаемые платформы	Mac, Win, Unix, iOS, Android, Web	Mac, Win, Linux, iOS, Android, Web	Mac, Win, Linux, iOS, Android, Windows Phone, Web	Mac, Win, Linux, iOS, Android, Windows Phone, Web	Mac, Win, Linux, iOS, Android, Windows Phone, Web (beta)

Источники: данные компаний

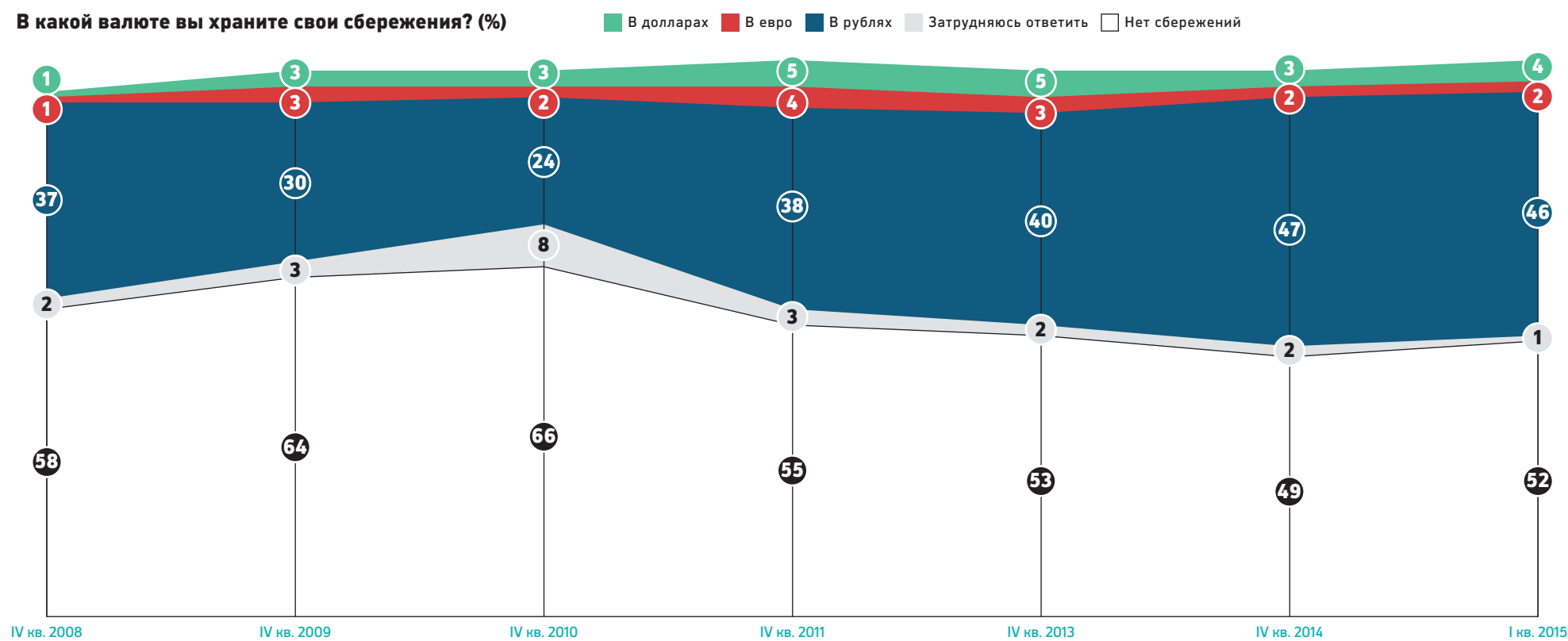


Девальвация Россияне верят в национальную валюту

# Рубль не подведет

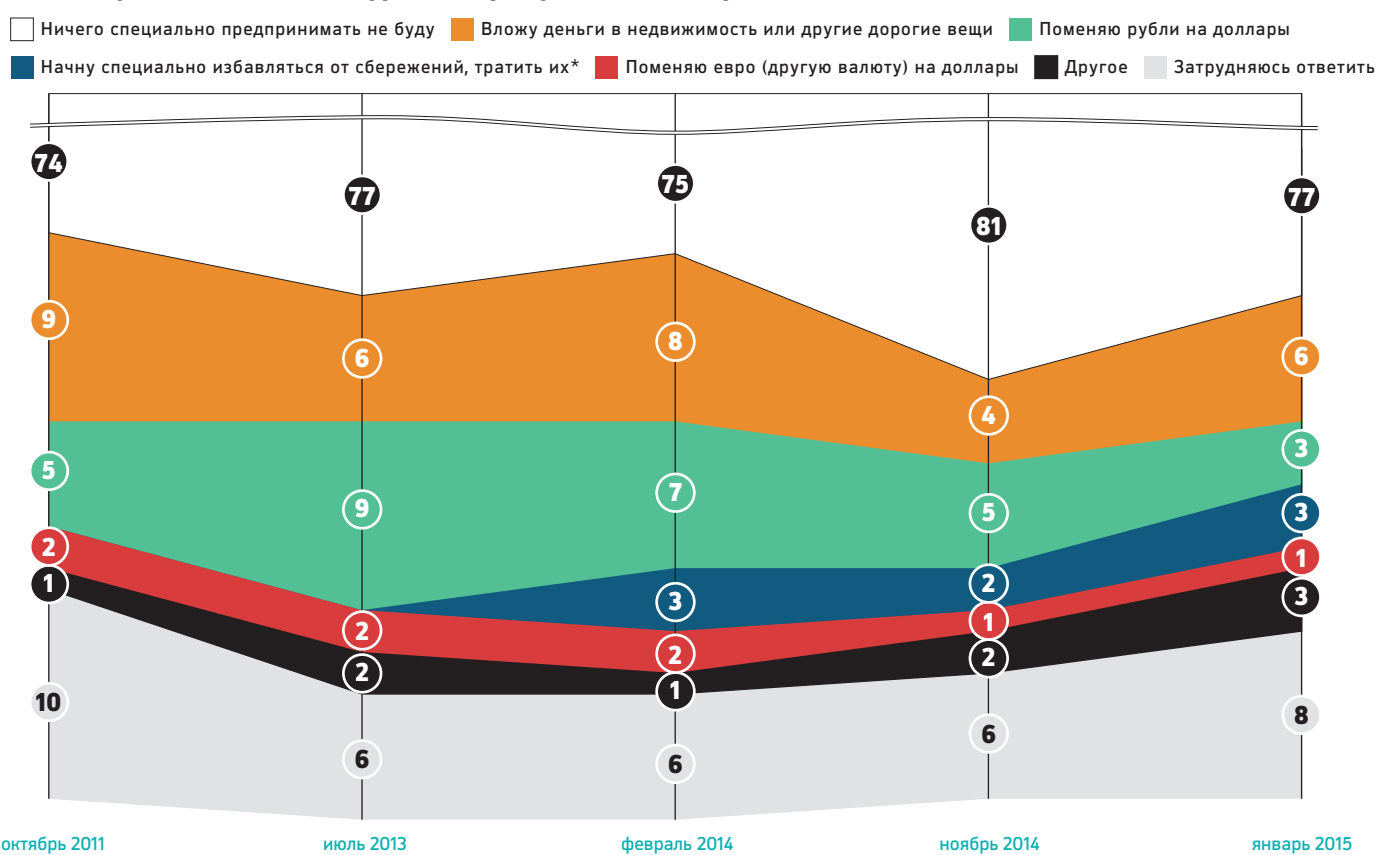
## Россияне беспокоятся из-за доллара, но хранят сбережения в рублях

В какой валюте вы храните свои сбережения? (%)



Возможны не более трех вариантов ответа. В 2012 году опрос не проводился

Что вы будете делать, если курс доллара будет и дальше расти? (%)

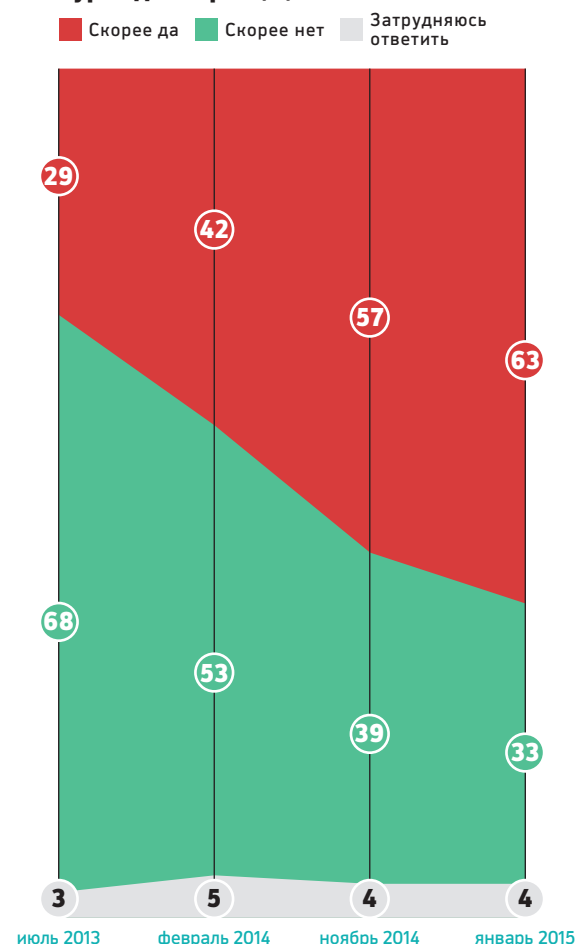


Возможны не более двух вариантов ответа

\*В 2011 и 2013 годах данный вариант ответа не предлагался

Опрос проведен 10-11 января 2015 года среди 1600 человек в 132 населенных пунктах в 46 областях, краях и республиках России. Статистическая погрешность не превышает 3,5%. Источник: ВЦИОМ

Беспокоит ли вас нынешний рост курса доллара? (%)



➔ Окончание. Начало на с. 1

Две трети опрошенных (66%) сообщили, что следят за ситуацией на валютном рынке: 27% делают это регулярно, 39% – время от времени. «Курс рубля стал для россиян индикатором: если национальная валюта падает, значит, ситуация в стране в целом ухудшается, если последовательно укрепляется – улучшается», – комментирует Федоров.

В случае дальнейшего падения рубля 77% россиян, согласно опро-

**В случае дальнейшего падения рубля 77% россиян не будут совершать никаких действий**

су ВЦИОМ, не будут совершать никаких действий. Те, кто собирается что-то предпринять, скорее всего, вложат деньги в недвижимость или иные дорогие товары (6%), часть опрошенных купят доллары (3%), а другие начнут тратить деньги (3%).

«Переводом средств из рублей в иностранную валюту занимается в основном активная часть населения крупных городов. У основной массы населения нет таких рублевых нако-

плений, чтобы имело смысл менять их на доллары или евро. Люди, если рубль продолжит падение, будут тратить рубли, покупая, например, бытовую технику», – говорит заместитель гендиректора Интерфакс-ЦЭА Алексей Буздалин.

Падение рубля россияне считают, согласно ВЦИОМ, прежде всего результатом политики западных стран и антироссийских санкций (18%) или следствием снижения цен на нефть (17%). Реже слабые позиции

рубля объясняют экономической обстановкой в стране в целом (7%) или политикой российских властей (6%). А 5% участников опроса верят в теорию заговора и считают, что ситуация была создана искусственно, чтобы определенные люди могли извлечь выгоду.

О том, что россияне предпочитают копить в рублях, говорят также данные Левада-Центра. В выгоде таких накоплений уверены 36% респондентов. ▣



## Мнение

Сценарии-2020



**МАРИНА КРАСИЛЬНИКОВА,**  
руководитель отдела изучения доходов и потребления Левада-Центра

ФОТО: PhotoXPRESS.ru

Будет законсервирована потребительская модель советского типа, когда денег хватает лишь на повседневные нужды. Она воспроизводит несамостоятельную, зависимую личность, благодарную государству за поддержку.

# Как закончился золотой век российского потребления

**Портрет российского потребителя снова меняется. Модель «от зарплаты до зарплаты», к которой мы возвращаемся в кризис, не позволит людям самостоятельно решать проблемы с жильем, медициной и образованием.**

### Общество «одевшихся»

Несмотря на высокую дифференциацию уровня жизни разных групп населения, которая последние 15–20 лет существенно не менялась, с 1998 по 2008 год представители всех слоев российского общества смогли существенно повысить свой уровень жизни. За этот период реальные денежные доходы (скорректированные на темпы инфляции) выросли примерно в три с половиной раза.

Потребительский золотой век закончился кризисом 2008 года. Но по результатам менее десяти лет благоденствия российский потребитель стал другим. В 1990-е годы почти для половины населения все, что выходило за пределы обеспечения питания семьи, вызывало напряжение семейных бюджетов; нужно было экономить, чтобы купить что-то сверх этого (одежду, обувь и проч.). Многим семьям буквально не хватало денег на еду. Сейчас же чуть более половины российских семей не испытывают финансовых проблем для обеспечения повседневных нужд не только в питании, но и в одежде. Из общества «наевшихся» мы превратились в общество «одевшихся».

Массовым эталоном достатка стала возможность приобрести бытовую технику без необходимости заранее копить для этого деньги. К этому добавились расходы на семейный отдых (как правило, зарубежный, но в ограниченном круге стран «подешевле» – Турция, Египет и т. п.). Это важный переход от самообеспечения, самообслуживания к иному потребительскому поведению: готовности купить нужные услуги, а не сделать все самим. Такой уровень достатка стал привычным примерно для 20–30% российских семей, а для остального населения превратился в массовую модель желаемого потребительского поведения.

### Долгая дорога к богатству

Однако к концу этого периода благоденствия массовая модель потребительского поведения стала «отставать» от накопленного платежеспособного спроса. На бытовом уровне это находит свое выражение в покупках «слишком дорогих» или «не слишком нужных» товаров и услуг (например, избыточные затраты на одежду, которые могли бы и не быть сделаны, если бы была возможность потратить их иначе, если бы хватало денег на другие цели). Причина тому – прежде всего слишком значительный разрыв между бедными и богатыми: чтобы подняться на ступеньку выше по лестнице материального достатка, денежные доходы должны вырасти слишком сильно.

У большинства населения уровень денежных доходов на протяжении золотого века оставался невысоким. Даже ежегод-

ный их прирост на 5–10% в реальном выражении не позволял накопить достаточно средств, чтобы принципиально изменить свое потребительское поведение. Многие важные потребительские блага (в первую очередь жилье) оставались запретительно дорогостоящими. Поэтому слишком многие, как минимум две трети населения, оказались в ситуации, когда им не приходится экономить практически ни на чем, но и купить они могут только еду, одежду, бытовую технику и т. п. Значительную роль в этом сыграли не слишком благоприятные условия для личных накоплений, неразвитость финансовых рынков.

Важный и значительный прогресс в потребительском поведении был прерван – сначала кризисом 2008 года. Прямого снижения доходов населения удалось избежать,

де – до одного года – поменяется немного. У большинства нет сбережений, за границу они не ездят, ослабление рубля для них есть синоним инфляции и только этим пугает. Если значительного роста цен удастся избежать, а заработки останутся примерно прежними, то, как и раньше, практически весь бюджет массового потребителя будет тратиться на питание, одежду, бытовую технику, а также на отдых.

Процесс сокращения всех этих потребительских трат начался задолго до девальвации, по самым благоприятным оценкам – еще в 2013 году. Теперь люди станут еще экономнее выбирать, обращать внимание на более дешевый ассортимент. Структура потребления мало изменится, но вернется ощущение необходимости постоянной экономии на всем.

«**Процесс сокращения потребительских трат начался задолго до девальвации, по самым благоприятным оценкам – еще в 2013 году. Теперь люди станут еще экономнее выбирать, обращать внимание на более дешевый ассортимент. Структура потребления мало изменится, но вернется ощущение необходимости постоянной экономии на всем**

но вернуться к их росту в прежних масштабах так и не удалось. А потребительские настроения вообще так и не вернулись на предкризисный уровень.

### Развилка для потребителей

Сегодня же встает вопрос о возможных последствиях для массового потребления девальвации рубля 2014–2015 годов. Если предположить, что ситуация на валютном рынке стабилизируется и удастся претворить в жизнь намерения ЦБ по таргетированию инфляции, в краткосрочном пери-

оде еще более замедлится (или остановится) переход на следующую ступень потребительского поведения, предполагающую рост потребительского спроса на все, что способствует развитию человеческого капитала (образование, здоровый образ жизни и т. д.). Будет законсервирована потребительская модель скромного достатка практически советского типа: денег «от зарплаты до зарплаты» вполне хватает на повседневные нужды, но недостаточно для самостоятельного решения таких важных семейных проблем, как обеспечение жильем, хорошее образова-

ние для детей, качественное лечение в случае болезни и т. п. Со всеми этими вопросами по-прежнему надо будет обращаться к государству. Такая модель потребления устойчиво воспроизводит несамостоятельную, зависимую от внешних обстоятельств личность, благодарную государству за поддержку.

Изменения в потребительском поведении российских семей в ближайшие пять лет будут зависеть от того, насколько тяжелым бременем лягут на их денежные доходы последствия новой волны экономических неурядиц в стране. В случае неконтролируемой инфляции, к которой немедленно добавятся растущая безработица и прочие проблемы рынка труда (невыплаты и сокращения доходов), первой потерей станет доверие населения к банковской системе и отечественной валюте. В кризис 2008 года этот аспект потребительского поведения подвергся атаке, но пока в массовых слоях населения хрупкое доверие еще сохраняется.

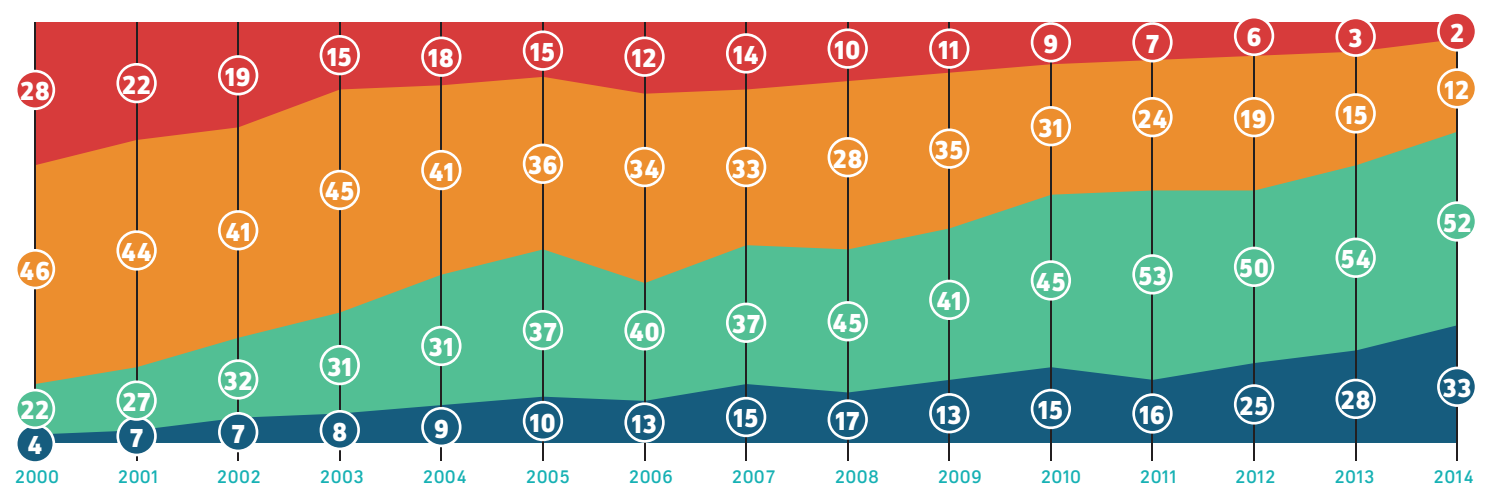
Сокращение потребительского спроса будет происходить по двум направлениям: во-первых, снизится спрос на услуги (в первую очередь связанные с отдыхом и развлечениями – и это уже происходит). Во-вторых, режим экономии заставит многих покупателей отказаться от тех самых «не слишком нужных» приобретений.

Если же в ближайшие два-три года удастся восстановить рост реальных доходов населения, то продолжится рост интереса к товарам и услугам, способствующим не просто поддержанию существования, но развитию личности (туризм, активный, познавательный отдых и развлечения, товары и услуги для хобби, здорового образа жизни). Ну и, конечно же, все больше людей будут пытаться самостоятельно решать квартирный вопрос.

В цикле «Сценарии-2020» эксперты рисуют сценарии развития России в ближайшие годы.

## Как россияне оценивают свое финансовое состояние, % респондентов

■ Денег не хватает даже на продукты ■ На продукты хватает, но покупка одежды вызывает финансовые затруднения  
■ Хватает на продукты и на одежду; покупка вещей длительного пользования требует экономии  
■ Возможно без труда покупать вещи длительного пользования



Источник: Левада-Центр





Глава «Газпрома» Алексей Миллер удивил своей прямотой еврокомиссара по энергетике Мароша Шефчовича

Газ Зампред ЕК призвал Россию обсудить последствия отказа от «Южного потока»

## «Я был так удивлен»

Ася Сотникова,  
Людмила Подобедова,  
Тимофей Дзядко

Еврокомиссия, озадаченная ультиматумом предправления «Газпрома» Алексея Миллера, призывает Россию не торопиться с новым проектом «Турецкий поток», а сначала провести переговоры. Но российская сторона своего участия в этих встречах пока не подтвердила, Минэнерго ждет от ЕС официального приглашения.

Еврокомиссия в скором времени намерена обсудить отказ России от строительства «Южного потока» и новый проект, получивший название «Турецкий поток», заявил в интервью РБК зампреда Еврокомиссии (ЕК) по Энергетическому союзу Марош Шефчович. «Думаю, что нам потребуется вернуться к этому вопросу. Возможно, в рамках рабочей группы на высоком уровне, которая скоро будет обсуждать создание энергетического генплана для Юго-Восточной Европы, прежде всего после отмены проекта «Южный поток», – сказал он, подчеркнув, что российский министр по энер-

гетике Александр Новак уже получил приглашение принять участие в обсуждении, но ответа пока не дал.

В текущем графике Новака на ближайшие две недели встречи с министрами стран Юго-Восточной Европы по газовым вопросам не запланированы, заявила РБК официальный представитель министра Ольга Голант. Точная дата, место проведения и состав участников пока неизвестны, сказал РБК источник в Минэнерго. «Это станет понятно, когда Минэнерго получит соответствующее приглашение от Еврокомиссии (предположительно оно должно поступить на будущей неделе)», – добавил он.

Точная дата пока неизвестна – стороны ведут переговоры, сказала РБК представитель Еврокомиссии в России Анастасия Зеленко.

На прошлой неделе на встрече с еврокомиссаром в Москве предправления «Газпрома» Алексей Миллер фактически поставил ультиматум: ЕС строит за свой счет газопроводы к турецко-греческой границе, куда «Газпром» намерен перебросить 50–60 млрд куб. м, которые сейчас идут через Украину, либо компания найдет на эти объемы других покупателей. По словам Шефчовича, пе-

ред объявлением о закрытии проекта российской стороне следовало обсудить этот вопрос со странами ЕС, которые являются важным потребителем для «Газпрома». «Мы крупнейший импортер энергии в мире, мы платим €400 млрд ежегодно за импорт энергии. Мы хороший покупатель, платим вовремя, в твердой валюте, мы всегда соблюдаем условия контрактов. Поэтому я был так удивлен [внезапным отказом от «Южного потока» и решением перенаправить весь газ в «Турецкий поток»], – сказал зампред ЕК по Энергетическому союзу. «Мы должны еще проанализировать это решение, но я думаю, что оно нарушает действующие контракты: в них четко оговорено, куда должен доставляться газ. И это точно не граница Турции с Грецией», – добавил он.

На прошлой неделе официальный представитель «Газпрома» Сергей Куприянов заявил, что компания подписывала межправительственное соглашение со всеми странами – участниками проекта «Южный поток». «Но ситуация пошла совсем по другому сценарию, и это не наше решение – вдруг отказаться от строительства «Южного потока», – сказал он в эфире «Коммерсант FM».

**В феврале будет представлена концепция Энергетического союза**

В феврале ЕК планирует провести еще одну встречу – на ней будет представлена концепция стратегии Энергетического союза, рассказал Шефчович. «Надеемся, что ее обсудят и одобряют руководители государств в марте. В нее входят инфраструктурные проекты и финансирование газопроводов, объединяющих Европу. И мы заинтересованы в максимальном ускорении этой работы», – добавил он. На встрече также планируется обсудить отношения России и ЕС. Шефчович подчеркнул, что задачей Энергосоюза не является уменьшение зависимости Европы от России. «Энергосоюз предполагает решение значительно более крупных задач», – подчеркнул он.

«ЕС пытается сделать вид, что озабочен проблемами стран Юго-Восточной Европы, но подобными встречами результата не достичь, нужен реальный диалог», – говорит Алексей Гривач, замдиректора Фонда национальной энергетической безопасности. «Не верю в перспективу таких переговоров. Это скорее политико-бюрократический ответ на чрезвычайно болезненную реакцию Европы на отказ России от «Южного потока», – заключил эксперт. ▣



Реклама «Бульварное кольцо» не расплатилось по контракту

# «Мосгортранс» обезнаружили

СЕРГЕЙ СОБОЛЕВ

Незавидна судьба рекламных аукционов, которые с 2011 года проводит столичный департамент СМИ и рекламы. Управляющий всем общественным наземным транспортом столицы «Мосгортранс» расторг из-за неплатежей договор с победившей три года назад на торгах компанией «Бульварное кольцо». Не могут расплатиться с городом и двое из семи победителей аукционов по наружной рекламе, прошедших в 2013–2014 годах.

## Денег нет и не будет

Договор между ГУП «Мосгортранс» и ООО «Бульварное кольцо» расторгнут 12 января 2015 года «по причине недобросовестного исполнения условий и обязательств» со стороны «Бульварного кольца», сообщили РБК в пресс-службе «Мосгортранса» (управляет около 5 тыс. автобусов, 1,1 тыс. троллейбусов и 700 трамваев). В ГУПе уточнили: дальнейшую работу с «Бульварным кольцом» не позволил вести его отказ от выполнения обязательств по оплате.

Гендиректор «Бульварного кольца» Расул Ахмедов не ответил на звонки корреспондента РБК. В пресс-службе столичного департамента СМИ и рекламы, который наряду с «Мосгортрансом» был одним из организаторов аукциона на выбор рекламного оператора для всего общественного наземного транспорта, проигнорировали запрос РБК. Но в конце декабря руководитель департамента Владимир Черников на отраслевой конференции журнала Outdoor Media признавал, что у «Бульварного кольца» могут быть проблемы с платежами.

Именно торги «Мосгортранса» в мае 2011 года по выбору оператора для его подвижного состава стали первым рекламным аукционом для всей команды нового мэра Москвы Сергея Собянина в целом и Черникова в частности. Сам департамент был создан в декабре 2010-го в результате слияния комитета рекламы, информации и оформления с комитетом по телекоммуникациям и СМИ.

На аукционе «Мосгортранса» был разыгран пятилетний контракт стартовой стоимостью 442 млн руб. Победитель аукциона – ранее никогда рекламой не занимавшееся ООО «Агентство недвижимости «Бульварное кольцо» (позже было преобразовано просто в ООО «Бульварное кольцо») – пообещало выплатить ГУПу в течение пяти лет почти в пять раз большую сумму: чуть меньше 2,2 млрд руб.

«Когда коррупционные схемы устраняются, результат получается вполне приличным», – публично расхвалил Собянин Черникова на следующий день после аукциона. Столичные же операторы наружной рекламы сразу заявили, что выполнить такой контракт нереально. По их словам, чтобы бизнес был рентабельным, отчисления ГУПу не должны были превышать 30% выручки, то есть «Бульварному кольцу», чтобы окупить проект, необходимо было собрать с рынка за пять лет почти 7,3 млрд руб. Для сравнения: в 2010 году затраты на рекламу



на наземном транспорте в столице не превышали, по оценке исследовательской компании «ЭСПАР-Аналитик», 220 млн руб.

## Ушел со второй попытки

По условиям заключенного в июне 2011 года договора «Бульварное кольцо» в первый год работы должно было выплатить «Мосгортрансу» 13% всей стоимости контракта, во второй – 16%, в третий – 20%, в четвертый – 24% и, наконец, в пятый – 27%.

Информация о размере задолженности «Бульварного кольца», в том числе за четвертый год работы (с июля 2014-го по июнь 2015-го),

неустойку и продолжила работать по контракту. Суд в итоге отклонил иск ГУПа, но из полного текста решения следует, что те выплаты были несвоевременными.

После того как в 2011 году «Бульварное кольцо» выиграло аукцион «Мосгортранса», в компании несколько раз сменились не только управляющие команды, но и собственники. С апреля 2014 года, по данным ЕГРЮЛ, 1% ООО «Бульварное кольцо» принадлежит гендиректору Расулу Ахмедову, 99% – ООО «Фит-Стайл», учредителем которого является Алексей Егармин. В СПАР-Ке приводятся финансовые показатели ООО «Бульварное кольцо» по

В скором времени «Мосгортранс» уберет всю коммерческую рекламу с бортов автобусов

## Именно торги «Мосгортранса» в мае 2011 года по выбору оператора для его подвижного состава стали первым рекламным аукционом для всей команды нового мэра Москвы Сергея Собянина

является конфиденциальной и не подлежит публичному разглашению, заявили РБК в пресс-службе «Мосгортранса». При этом там отметили, что за третий год работы (с июля 2013-го по июнь 2014-го) «Бульварное кольцо» заплатило в полном объеме.

Но платило «Бульварное кольцо» с задержками. Год назад, в январе 2014-го, «Мосгортранс» уже инициировал расторжение контракта со своим рекламным подрядчиком и даже подал к «Бульварному кольцу» иск в Арбитражный суд Москвы на 349 млн руб. Но затем, рассказывали РБК партнеры и конкуренты «Бульварного кольца», в конфликт вмешался департамент СМИ и рекламы, которому важно было в преддверии очередного аукциона по наружной рекламе не допустить уход с рынка «Бульварного кольца». Компания тогда все-таки рассчиталась с «Мосгортрансом», выплатила ему

РСБУ лишь за 2012 год: при выручке 362,2 млн руб. чистый убыток тогда составил 199,8 млн руб.

В скором времени вся коммерческая реклама будет снята с бортов автобусов, троллейбусов и трамваев, заверили РБК в пресс-службе «Мосгортранса». Сейчас ГУП готовится к новым торгам по выбору рекламного подрядчика для общественного наземного транспорта.

## «Никэ» и ТРК также не платят

После аукциона «Мосгортранса» игра на повышение стала привычным явлением на аукционах, которые проводил департамент СМИ и рекламы. Летом того же 2011 года на аукционе был выбран на пять лет рекламный подрядчик и для ГУП «Московский метрополитен». При стартовой стоимости контракта в первый год работы 1,589 млрд руб. (затем ежегодно сумма увеличивается на коэффициент инфляции, но

не менее чем на 8,3%) победитель торгов – входящая в автохолдинг «Гема» Александра Геллера компания «Авто Селл» – подписался под 2,38 млрд руб. в год. Тем самым в 2011–2016 годах «Авто Селл», как и «Бульварное кольцо», ранее рекламной никогда не занимавшийся, должен перечислить метрополитену более 14,04 млрд руб.

Другая структура «Авто Селл» – компания ТРК – активно играла на повышение на аукционах 2013 года, когда департамент СМИ и рекламы разыграл на десять лет более 7,3 тыс. мест под рекламные щиты, конструкции небольшого формата (так называемая уличная мебель) и афишные стенды. При стартовой стоимости всех лотов почти 22 млрд руб. чиновники выручили более 75,2 млрд руб.

Но в минувшем декабре за второй год по контракту не смог заплатить 1,3 млрд руб. оператор «Никэ», который на аукционах 2013 года выиграл 802 места под рекламные щиты за почти 13,2 млрд руб. Свой дефолт компания объяснила проблемой с валютным кредитом и невозможностью своевременно установить около сотни конструкций. Департамент в одностороннем порядке расторг договор с «Никэ» и потребовал в течение месяца демонтировать все конструкции. Сейчас «Никэ» судится с департаментом.

В 2014 году прошел еще один аукцион по наружной рекламе, на который на десять лет были выставлены еще 1,44 тыс. мест под рекламные щиты и уличную мебель. Определяя стартовую цену – 22,1 млрд руб. – департамент ориентировался на итоги торгов 2013 года. Операторы сочли эти расценки неадекватными. К этому времени коммерческая загрузка рекламных поверхностей резко снизилась: чтобы компенсировать свои резко возросшие расходы, победители аукционов подняли цены, с чем не согласились рекламодатели. Поэтому реальные торги состоялись только по двум небольшим лотам: 124 места по стартовой цене (почти 1,8 млрд руб.) достались оператору «Вера-Олимп».

По оставшимся шести лотам – свыше 1,3 тыс. мест стартовой стоимостью почти 20,4 млрд руб. – была подана только одна заявка от все той же ТРК (в 2013 году она выиграла только 160 мест за почти 2,2 млрд руб.), поэтому по этим лотам торги были признаны несостоявшимися и в соответствии с законом о госзакупках контракт был заключен с единственным участником. Эти конструкции сейчас почти не используются и не приносят ТРК дохода: объявление на синем фоне извещает, что данное рекламное место сдается.

До 26 декабря, по условиям договора, ТРК должна была перечислить департаменту в качестве финансового обеспечения контракта 2,04 млрд руб. за десятый год работы. Но этот платеж так и не был сделан. Как рассказывал РБК Черников, структура «Гемы» не смогла получить кредит на приемлемых для нее условиях и попросила отсрочить платеж до февраля. И если в случае с «Никэ» департамент сразу же из-за возникшей задолженности расторг договор, то ТРК отсрочка была предоставлена. ▣



Как заработать на создании сети современных «домов пионеров»

# Анимация за полмиллиарда

ВАДИМ СМЫСЛОВ

**Всестудентских центров «Мастерславль» Виталия Сурвилло и дошкольники, и подростки могут играть обучаться множеству профессий – от сантехника и строителя до пилота и следователя. Вложения в проект превысили 550 млн руб., которые предприниматель надеется вернуть за семь лет.**

«Мастерславль» – настоящий город мастеров, в котором все «взрослые функции» выполняются детьми. На площади 6 тыс. кв. м в одной из башен комплекса «Москва-сити» они самостоятельно, под наблюдением педагогов, печат и чинят, учат и торгуют, следят за порядком и чистотой. Дети в возрасте от 5 до 15 лет могут играючи освоить 150 профессий. В городе действует своя валюта – «талант», которую можно как заработать на мастер-классах, так и потратить. Единоразово «Мастерславль» может вместить около 1,2 тыс. детей. Стоимость за стандартное четырехчасовое пребывание составляет для детей 1,1 тыс. руб. в будни и 1,4 тыс. руб. в выходные, для родителей – 700 руб.

На 2015 год запланировано открытие еще трех «Мастерславлей» в Москве и Санкт-Петербурге, к 2017 году сеть должна расширяться до семи центров и охватить Уфу, Екатеринбург и Краснодарский край, рассказывает Сурвилло.

**Не получив достаточного внешнего финансирования, Сурвилло попытался привлечь спонсоров мастерских, чтобы, например, пилотов учил «Аэрофлот», а автомехаников – АвтоВАЗ. В итоге к проекту все-таки присоединились Сбербанк и сеть одежды магазинов Henderson**

**Франшиза не подошла**

О создании центров для профессионального обучения с детства Сурвилло задумался, когда в его компанию Espro Development, строящую складские помещения, стали приходить рабочие, ничего не смыслящие в кладке. Четверо его детей, рассказывает Сурвилло, просят вызвать сантехника, когда в квартире текут трубы, поскольку ничего не знают о водоснабжении. Узнав об интересе бизнесмена к трудовому воспитанию, его португальские партнеры по Espro Development рассказали ему о мексиканской сети KidZania (см. справку).

KidZania – один из пионеров сегмента edutainment – обучения, совмещенного с развлечениями. Первый город KidZania, где нет взрослых и дети сами стирают вещи, ловят преступников, пекут булочки и чинят авто, появился 15 лет назад в Мехико, сейчас по всему миру существует 16 таких городов. «В 2008-м я поехал в Мадрид на переговоры о покупке франшизы, но столкнулся с несколькими проблемами, – рассказывает Сурвилло. – KidZania везде работает одинаково: дети приходят, надевают форму врачей, что-то узнают, а когда придут через месяц, через год, ничего не изменится. А мы хотели сделать «дом пионеров» с кружками, с нашей архитектурой, чтобы дети ходили сюда постоянно, потому что российские родители озабочены не столько развлечениями, сколько тем, чтобы в голове их чад что-то осталось. Этот вариант не проходил, KidZania не позволяла ничего менять». Кроме того, по условиям франшизы необходимо было вложить не менее \$20 млн (примерно 1,3 млрд руб. по курсу ЦБ на 19 января 2015 года) в запуск проекта и выплачивать 5% роялти от выручки. Сурвилло посчитал, что собственный проект будет выгоднее.

В 2011-м он приступил к созданию «Мастерславля»: 25 августа был зарегистрирован домен проекта, а 1 сентября – ЗАО «Мастерславль». Примерно в это время Сурвилло успел поработать помощником советника президента по социальной политике Евгения Юрьева, но на господдержку больше не рассчитывает: «Министерство образования в курсе того, что мы делаем, но поддерживает нас только на словах. Все говорят о государственно-частном партнерстве, но на самом деле оно нигде не реализуется. Убежден: я делаю то, чем должно заниматься государство».

Вице-премьер по социальным вопросам Ольга Голодец присутствовала на открытии «Мастерславля» в ноябре 2014-го, говорит Сурвилло. В аппарате Голодец на запрос РБК не ответили.

**Долларовые кредиты**

По словам предпринимателя, общие инвестиции в проект на начало 2015 года превысили 550 млн руб., большинство кредитов, взятых на реализацию проекта, – долларовые. Банки-кредиторы он не называет, но рассказывает, что получить деньги было очень сложно.

На старте он пытался привлечь кредиты в размере до 80% необходимых вложений – около \$15 млн (примерно 978 млн руб. по курсу ЦБ на 19 января 2015 года), но даже банки, знакомые с работой Espro Development, предлагали максимум 20%.

Около года Сурвилло потратил на достижение договоренностей с IFC: корпорация согласилась профинансировать 30% проекта, но сделка сорвалась – причины он не называет. «Это была бы первая наша инвестиция в развлекательно-образовательный проект такого типа, – подтвердила директор по внешним коммуникациям IFC Неждана Букова. – Инвестиции в «Мастерславль» являлись частью стратегии IFC в России, направленной на поддержку частного сектора и содействие экономическому росту».

Не получив достаточного внешнего финансирования, Сурвилло попытался привлечь спонсоров мастерских, чтобы, например, пилотов учил «Аэрофлот», а автомехаников – АвтоВАЗ. В итоге к проекту все-таки присоединились Сбербанк и сеть одежды магазинов Henderson: они профинансировали свои мастерские – «банк» и «дом моды» соответственно. «Сумма финансовой поддержки составила несколько десятков тысяч долларов, – подтвердил президент Henderson Рубен Арутюнян. – Мы посчитали, что вложение в развитие будущего наших детей необходимо, и согласились поддержать «Мастерславль».

Представитель Сбербанка объяснил, что спонсорская поддержка «Мастерславля» – часть программы повышения финансовой грамотности населения.

Подобрать место оказалось тоже нелегко, делится Сурвилло: после срыва соглашения с торгово-развлекательными центрами River Mall и «Афимолл» удалось арендовать помещение в Evolution Tower – два этажа на галерее, связывающей мост «Багратион» и станцию метро «Выставочная». Открытие должно было состояться еще в сентябре 2013-го, но из-за задержек с финансированием и переработкой архитектуры проекта состоялось



лишь годом позже. «Мы занимались «Мастерславлем» больше года, – рассказывает руководитель архитектурного бюро Nefa Project Гарольд Мосолов. – Интерьер каждой мастерской разрабатывался индивидуально, но темпы замедлялись из-за проблем с финансированием».

Помещение обходится в \$500 (около 32,6 тыс. руб.) за 1 кв. м в год, и это основная часть затрат, зависящая от валютного курса. Треть расходов – около 7 млн руб. – приходится на оплату труда 180 аниматоров, работающих с детьми. Расходы на содержа-

ние офиса и маркетинг – это еще примерно 20% затрат, рассказывает Сурвилло.

**Рынок пока свободен**

В ноябре, то есть в первый же месяц полноценной работы, удалось продать 21 тыс. билетов, из них 70% – детских, это принесло около 20,6 млн руб. выручки, говорит Сурвилло. Дополнительные доходы принесла организация праздников и платежи спонсоров, их размер в «Мастерславле» не раскрывают.

До девальвации рубля бизнесмен планировал окупить вложения до 2018 года: для

## Кто владеет «Мастерславлем»?

По словам автора идеи, девелопера Виталия Сурвилло, 100% акций ЗАО «Мастерславль» принадлежит кипрской компании Gorod Masterov Ltd. Она, в свою очередь,

на 90% принадлежит Millport Finance Ltd. (Британские Виргинские острова), а на 10% – кипрской Tablion Ltd., которая принадлежит португальской компании

Inoengenharia, предоставляющей услуги в области недвижимости. Своих партнеров Сурвилло не раскрывает, но говорит, что «все инвесторы – это физические лица».





До девальвации рубля бизнесмен планировал окупить вложения до 2018 года: для этого «Мастерславль» должны были ежегодно посещать не менее 500 тыс. детей. Теперь Сурвилло рассчитывает вернуть деньги только через 7–9 лет

### «Мастерславль» в цифрах

**90 млн руб.**

заработал «Мастерславль» в 2014 году

**550 млн руб.**

составили общие вложения в проект

**1100 руб.**

стоимость 4-часового пребывания ребенка в «Мастерславле» в будни

**150**

профессий можно изучить в городе мастеров

**1200**

детей могут посещать город мастеров одновременно

**500 тыс.**

детей должны посещать «Мастерславль» ежегодно, чтобы проект стал рентабельным

**2,1 млн**

детей в возрасте 5–15 лет живут в Москве и Подмосковье

Источник: «Мастерславль»

этого «Мастерславль» должны были ежегодно посещать не менее 500 тыс. детей. Теперь Сурвилло рассчитывает вернуть деньги только через 7–9 лет.

Московский рынок edutainment пока почти свободен, считает предприниматель, в 2015 году он собирается открыть в Манеже и Музее Москвы еще два центра, площади которых будут меньше, чем у стартового «Мастерславля». Также на этот год намечено открытие города мастеров на 5,4 тыс. кв. м в петербургском торгцентре «Питерлэнд» – ему уже выплачен депозит. «В ближайшее время компания должна выйти на стройку, согласно договору», – рассказала руководитель отдела продаж «Питерлэнда» Александра Никонова. В Уфе, Екатеринбурге и Краснодарском крае «Мастерславли» должны заработать в 2017 году. В других городах-миллионниках Сурвилло готов выступать соинвестором таких центров.

Впрочем, конкуренты у «Мастерславлей» появляются: петербургская компания «Кидбург» открыла одноименные центры в Питере (за три года число посетителей составило около 500 тыс. человек), Москве (работает с

декабря 2014-го в «Детском мире» на Лубянке) и Ростове-на-Дону. «На данный момент заключено три договора франшизы: «Кидбург» в Брянске и Воронеже запускается в 2015 году, в Ярославле – в 2016-м», – рассказала пресс-секретарь «Кидбурга» Лора Ливанова. По ее словам, ориентировочная сумма инвестиций в региональные проекты, включая паушальный взнос, – 50 млн руб. при площади в 2 тыс. кв. м.

«Мы также ведем переговоры о франшизе в России и странах СНГ, – утверждает руководитель отдела франшиз «Мастерславля» Клим Коротков. – Франчайзинговые точки будут называться, к примеру, «Мастерокан», «Мастеробат», «Мастерши». Паушальный взнос – €100 тыс (примерно 7,6 млн руб.), роялти предполагаются в размере 3–5% дохода.

В сентябре 2015-го в России появится и KidZania: центр площадью 10 тыс. кв. м откроется в торговом комплексе «Авиа парк» на Ходынском поле и, как предполагается, будет продавать около 1 млн билетов в год. Как сообщил консультант проекта компания Knight Frank, эксклюзивные права на развитие сети в России получила компания «Иннова». ▣

## Проект KidZania

### Родом из Мексики

Первый edutainment-проект KidZania был открыт в 1997 году в Мехико Хавьером Лопесом Анконой. В настоящее время в мире действует 16 KidZania в 13 странах, 17-я будет открыта в Москве в сентябре 2015 года. Финансовые показатели и структура собственности мексиканской компании не раскрываются.

По оценкам Nielsen, исследовавшей изменения индекса лояльности к брендам после контакта с ним в KidZania, показатель Top of Mind (первый названный респондентом бренд) в отношении Toyota вырос в пять раз среди детей и в шесть раз среди взрослых посетителей KidZania.

### KidZania в России

Владельцем франшизы KidZania на всей территории России стала компания Innova. По словам операционного директора KidZania в России Артура Хачатурова, Innova уже заключила более десяти контрактов с локальными и международными брендами, будущими спонсорами каждого из модулей KidZania в Мо-

ске (названия их пока не раскрываются). «Мы строим уменьшенный аналог Большого театра и будем развивать темы того, чем действительно гордится Россия: не совок и лубок, а, к примеру, космос, – рассказал РБК Хачатуров. – У нас впервые появятся профессия «космонавт» и настоящие космические капсулы».





Фабио Капелло снова не дождался от РФС погашения задолженности по зарплате

Долг перед Фабио Капелло до сих пор не погашен

# Очередная просрочка РФС

НИКОЛАЙ ЧЕГОРСКИЙ

Вчера истек срок очередной отсрочки, которую Федеральная служба по труду и занятости (Роструд) предоставила Российскому футбольному союзу (РФС) на погашение долга перед главным тренером Фабио Капелло. Роструд уже сообщил, что проведет внеплановую проверку РФС. За невыполнение требований Роструда о погашении задолженности предусмотрен штраф, а президент РФС Николай Толстых, отвечающий за выплату зарплаты, может быть дисквалифицирован на срок от шести месяцев до трех лет. Дело может быть передано в суд, который примет решение о наказании Толстых.

Последний раз Фабио Капелло получал зарплату еще в мае, до старта чемпионата мира по футболу. Таким образом, к настоящему времени РФС задерживает оклад итальянскому специалисту на семь месяцев. В ноябре Роструд выявил в РФС задолженность по заработной плате на общую сумму более 181,5 млн руб. Напомним, в декабре

**В ноябре Роструд выявил в РФС задолженность по заработной плате на общую сумму более 181,5 млн руб.**

Роструд предоставил футбольному союзу отсрочку по предписанию о выплате задолженности по заработной плате Капелло до 19 января. Накануне Международная федерация футбола (ФИФА) перевела на счет РФС очередной транш в размере €1,5 млн в виде бонуса за выступление на чемпионате мира. По словам министра спорта РФ Виталия Мутко, это половина задокументированной Рострудом задолженности перед Капелло. Однако вчера долг также не был погашен. Это подтвердил сын и агент главного тренера сборной России Пьерфилиппо Капелло. «Никаких денежных поступлений сегодня не было», — рассказал он агентству «Р-Спорт».

«В настоящее время Роструд не получил от работодателя информации о ликвидации задолженности по заработной плате. В связи с этим в соответствии со статьей 360 Трудового кодекса РФ Роструд намерен провести внеплановую проверку Российского футбольного союза по вопросу исполнения ранее выданного предписания», — говорится в пресс-релизе организации.

По словам члена исполкома РФС и председателя наблюдательного сове-

та московского «Динамо» Сергея Степашина, футбольный союз находится в предбанкротном состоянии. Он рассказал «Советскому спорту», что на декабрьском исполкоме РФС не поступило конкретных предложений по поводу того, как погасить долг перед итальянским специалистом.

«Я не буду комментировать жареные новости по Капелло, — отметил в разговоре с корреспондентом РБК генеральный секретарь РФС Анатолий Воробьев. — Если Роструд пришлет штраф? Ну и что? Мы заплатим». Также Воробьев опроверг версию о том, что президент Союза европейских футбольных ассоциаций (УЕФА) Мишель Platini прибыл в Москву для решения вопросов по зарплате Капелло: «Это бред, он приехал обсудить с Толстых мартовский конгресс УЕФА». В этом году у экс-главы РФС Сергея Фурсенко заканчиваются полномочия в этом органе, и Platini хочет уточнить, кто именно теперь будет представлять Россию.

Сам Фабио Капелло вчера никак не прокомментировал ситуацию. Еще в ноябре тренер отметил, что удовлетворен официальными извинениями со стороны президента РФС Нико-

лая Толстых и его устроили объяснения причин задержки заработной платы. Появившуюся информацию о том, что тренер в конце января может досрочно разорвать контракт и требовать выплаты неустойки в размере €25 млн, вчера опроверг пресс-атташе сборной России Илья Казаков. «Я постоянно общаюсь с Фабио Капелло и могу сказать, что он хочет продолжать работу со сборной России и не собирается подавать в отставку», — рассказал он РБК.

Также вчера председатель совета директоров московского «Спартака» и вице-президент ОАО «ЛУКОЙЛ» Леонид Федун сообщил, что РФС имеет перед ним задолженность в размере 300 млн руб. В 2013 году бизнесмен предоставил футбольному союзу заем для качественной подготовки сборной России к чемпионату мира в Бразилии. «РФС обещал, что расплатится за счет поступлений от ФИФА, но этого не произошло. Финансовые проблемы, которые испытывает РФС, известны всем. Я буду добиваться, чтобы долг был погашен. С учетом процентов он составляет около 300 млн руб.», — рассказал Федун ТАСС. ▣