

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



АЛЕКСАНДР МАМУТ

Предприниматель
возвращается
в нефтяной бизнес

Индустрия с. 10

ФОТО: Антон Новодережин/ТАСС

ПОЛИТИКА | ЭКОНОМИКА | ЛЮДИ | БИЗНЕС | СПОРТ

27 января 2015 Вторник No 12 (2029) WWW.RBC.RU

КУРСЫ ВАЛЮТ
(ЦБ, 27.01.2015)



\$1=
₽65,59



€1=
₽73,56



ЦЕНА НЕФТИ URALS (THOMSON REUTERS,
26.01.2015, 19.00 МСК) \$44,88 ЗА БАРЕЛЬ



ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА,
26.01.2015) 781,31 ПУНКТА



МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ
РОССИИ (ЦБ, 16.01.2015) \$379,4 МЛРД

Кризис Standard & Poor's переоценило Россию

Рейтинг – спекулятивный, прогноз – негативный



Снижение кредитного рейтинга от S&P было ожидаемым событием

**ГРИГОРИЙ НАБЕРЕЖНОВ,
ТАТЬЯНА АЛЕШКИНА**

Рейтинговое агентство Standard & Poor's понизило рейтинг России до отметки **BB+** – это ниже инвестиционного уровня. Страну ждет распродажа активов, дальнейшее падение рубля и рост стоимости внешних займов.

За что

Международное рейтинговое агентство Standard & Poor's снизило рейтинг России до спекулятивного уровня, до отметки **BB+**. Об этом сообщает агентство Bloomberg.

S&P объясняет свое решение тем, что российская денежно-кредитная политика стала менее гибкой – ситуация в финансовом секторе ухудшается, что ограничивает возможности Центрального банка: «Мы считаем, что ЦБ вынужден принимать все более и более сложные решения в том, что касается де-

нежно-кредитной политики, в то же время пытаюсь поддержать устойчивый рост ВВП».

Агентство отмечает, что в декабре 2014 года Центробанк повысил ключевую ставку на 750 базисных пунктов, до 17%. Это должно было остановить резкое обесценивание рубля и обуздать инфляцию. Рубль кратковременно укрепился по отношению к доллару, но с тех пор он продолжает дешеветь. В S&P ожидают, что в нынешних условиях будет сокращено кредитование экономики, что в дальнейшем, вероятно, подорвет экономический рост. По прогнозу S&P, экономика в 2015–2018 годах будет расти ежегодно на 0,5%, что существенно ниже темпов прошлых лет.

Инфляция, по оценке S&P, в 2015 году будет выше 10%. «Мы ожидаем, что качество активов в финансовой системе, с учетом ослабления рубля, ограниченного доступа ключевых областей экономики на международные рынки капитала из-за санкций,

Будет критично, если два других агентства – Fitch и Moody's – тоже снизят рейтинг России

а также экономического спада, будет ухудшаться», – прогнозируют в Standard & Poor's.

Следующий пересмотр кредитного рейтинга страны намечен на 17 апреля 2015 года. Прогноз – «негативный».

Представитель Минэкономразвития отказался от комментариев, заявив, что позицию министерства ранее сформулировал министр Алексей Улюкаев. В прошлую среду на совещании у президента он назвал «неправомерным» снижение суверенных рейтингов России рейтинговыми агентствами.

Что будет

В первые минуты после объявления новости S&P о снижении рейтинга на торгах на Москов-

ской бирже курс доллара поднялся выше 68 руб., евро достиг 77 руб.

«Рынок ожидал этого решения, поэтому сильного влияния на рубль и котировки облигаций мы не ожидаем, волатильность будет краткосрочной. В нашу пользу играет тот факт, что два других агентства – Fitch и Moody's – пока сохраняют рейтинг России на инвестиционном уровне, благодаря чему ковенанты многих российских заемщиков нарушены не будут. Будет критично, если они тоже снизят рейтинг. Если цены на нефть продолжат снижаться, будет эскалация конфликта на Украине, то снижение рейтинга остальными агентствами вполне возможно. Но произойдет это не раньше второго квартала, так как эти агентства пересматривали рейтинг России совсем недавно», – заявил РБК главный экономист по России и СНГ «Ренессанс Капитала» Олег Кузьмин.

Окончание на с. 17

Ретейл

Узнали, что почем

**АННА ЛЕВИНСКАЯ,
ИРИНА ЖАВОРОНКОВА**

Региональные прокуратуры проверяли сетевые магазины на предмет спекуляций с 20 по 23 января. У проверяющих не было четких инструкций – какие именно нарушения искать, поэтому где-то они на заподозрили ценовой сговор, а где-то поругали за пыль на полках.

Федеральный рейд

Проверки магазинов сотрудниками региональных прокуратур проводились по распоряжению генпрокурора России Юрия Чайки в связи со значительным ростом цен на продукты питания. Соответствующее поручение было дано 16 января 2015 года, указано в письме прокуратуры Ростовской области районным коллегам (копия есть у РБК). Источник в Генпрокуратуре подтвердил, что проверки проходят во всех российских регионах.

Прокурорам было поручено с 20 по 23 января выяснить механизм ценообразования на социально значимые товары в торговых сетях, проанализировать обоснованность повышения цен и подготовить отчеты. Для проведения столь масштабной проверки прокурорам предписано сравнивать цену поставки и на полке в динамике, запрашивать таможенные декларации, товарно-сопроводительную документацию, сверяться с кодами ТН ВЭД Таможенного союза и прочими. Вышестоящее начальство предупредило их о «недопустимости формального подхода».

Небольшие отчеты с описанием проверенных компаний появились на сайтах правоохранительных органов в минувшие пятницу и субботу, 23 и 24 января.

Окончание на с. 12



Подписка: (495) 363-11-01

РБК
ежедневная
деловая
газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК
Главный редактор:
Максим Павлович Солюс
Заместители главного редактора:
Петр Кирьян, Юлия Ярош
Выпуск: Дмитрий Иванов
Ответственный секретарь: Елена Лисицина
Руководитель фотослужбы: Алексей Зотов
Фоторедактор: Наталья Славгородская
Верстка: Константин Кузниченко
Корректора: Марина Колчак
Инфографика: Олеся Волкова, Андрей Ситников

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК
Шеф-редактор проектов РБК:
Елизавета Осетинская
Главный редактор rbc.ru
и ИА РосБизнесКонсалтинг: Роман Баданин
Заместители главного редактора:
Ирина Малкова, Владимир Моторин,
Дмитрий Рыжов
Главный редактор журнала РБК:
Валерий Игуменов
Заместители главного редактора:
Мария Абакумова, Андрей Бабицкий,
Анфиса Воронина
Арт-директор: Илья Орлов
Руководитель фотослужбы: Варвара Gladкая

Руководители направлений – заместители главного редактора
Банки и финансы: Елена Тофанюк
Информация: Игорь Терентьев
Медиа и телеком: Юрий Синодов
Политика и общество: Максим Гликин
Спецпроекты: Елена Мязина
Экономика: Дмитрий Коптюбенко

Редакторы отделов
Индустрия: Анатолий Темкин
Международная жизнь: Иван Ткачев
Мнения: Антон Шириков
Потребительский рынок: Денис Пузырев
Свой бизнес: Владислав Серегин
Спорт: Николай Чегорский
Энергоресурсы: Петр Кирьян

Адрес редакции: 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: ООО «РБК Медиа»
 Газета зарегистрирована в Федеральной службе по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций. Свидетельство о регистрации средства массовой информации ПИ № ФС77-59174 от 3 сентября 2014 года.

Издатель: ООО «БизнесПресс»
 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
 E-mail: business_press@rbc.ru
Генеральный директор: Екатерина Сон

Корпоративный коммерческий директор:
Людмила Гурей
Коммерческий директор издательского дома «РБК»: Анна Батыгина
Директор по рекламе товаров группы люкс: Виктория Ермакова
Директор по рекламе сегмента авто:
Мария Железнова

Директор по маркетингу: Андрей Сикорский
Директор по распространению:
Анатолий Новгородов
Директор по производству: Надежда Фомина

Подписка по каталогам:
 Агентство «Роспечать», подписной индекс: 19781
 Российская пресса, подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:
 Телефон: (495) 363-1101
 Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан в ОАО «Московская газетная типография» 123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1

Заказ № 0097
 Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00
 Свободная цена

Редакция не несет ответственности за материалы, публикуемые на полосах «Новости партнеров».

Перепечатка редакционных материалов допускается только по согласованию с редакцией. При цитировании ссылка на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2014

Игорь Шувалов заменит Аркадия Дворковича

Вице-премьеры для

СВЕТЛАНА БОЧАРОВА

Вместо вице-преьера Аркадия Дворковича антикризисный план Госдуме доложит первый вице-премьер Игорь Шувалов – депутатам будет труднее задавать ему острые вопросы.

В пятницу, 23 января, Дума утвердила постановление о дополнении плана правительственных часов на январь пунктом о визите в парламент первого вице-преьера Игоря Шувалова. Вопросы Шувалову фракции должны представить к совету Думы в понедельник, сказал на пятничном заседании палаты председатель комитета по регламенту Сергей Попов. Первоначально депутаты планировали пригласить для обсуждения антикризисного плана правительства вице-преьера Аркадия Дворковича. Но в среду источник, близкий к руководству Госдумы, сообщил РБК, что Дворкович обижен на думских единокороссов и, возможно, не придет на встречу со всей палатой, решается вопрос о визите Шувалова. В тот же день на сайте Думы был опубликован проект постановления Госдумы о приходе Шувалова, который и был принят в пятницу.

Критику стимулируют неудачи в сферах, курируемых Дворковичем: в промышленности и сельском хозяйстве

А есть ли план

От Шувалова ждут сообщения о плане обеспечения устойчивого развития экономики и социальной стабильности в 2015 году, добавил Попов. Сомнения в наличии у правительства антикризисного плана депутаты-единокороссы высказали в понедельник во время встречи фракции с министрами, в том числе с Дворковичем. Вице-премьер лишь констатировал то, что и так всем известно – рост цен, но не сказал, что правительство предпримет для их снижения, хотя от него этого ждали: нужно что-то говорить избирателям, поясняли депутаты РБК после встречи. В закрытой части того собрания руководство фракции предупредило Дворковича, что ему, возможно, придется встретиться и со всей Думой, а вопросы оппозиционных фракций наверняка будут жестче, также рассказали собеседники РБК. Выступления некоторых депутатов были довольно эмоциональными, как и реакция Дворковича, отметили депутаты.

Вопрос о дополнительном правительственном часе в связи с кризисом



в экономике на первом в весенней сессии заседании совета Думы 19 января подняли представители оппозиционных фракций; единокороссы инициативу поддержали, сказал собеседник РБК

в руководстве фракции большинства. Единокороссы ожидали требования оппозиционных фракций и заранее вызвали Дворковича и группу профильных министров на собрание своей фракции,

Симметричный ответ

Руководство фракции «Единой России» в Госдуме приглашено на встречу с премьер-министром Дмитрием Медведевым. Встреча пройдет 28 января, за два дня до выступления в Думе первого вице-преьера Игоря Шувалова.

Помимо непосредственных руководителей фракции ЕР Владимира Васильева, Сергея Неверова и Александра Жукова приглашены председатели и первые зампреды комитетов, регулирующих социально-экономические отношения: Ольга

Баталина, Владимир Гутенев, Юрий Липатов, Николай Панков, Евгений Москвичев и Андрей Макаров. По словам собеседников РБК в партии, встреча будет закрытой, проводится по инициативе Медведева и проходит в нео-

бычном составе. Как полагает один из источников, не исключено, что на ней будут обсуждать причины разногласий между единокороссами и правительством, которые проявились на встрече вице-преьера Аркадия Дворковича с фракцией 19 января.

БИТЬЯ



ФОТО: РИА Новости

объясняли собеседники в нижней палате РБК. Предполагалось, что Дворкович же придет и на дополнительный «правительственный час», подтверждали РБК несколько единороссов.

Тема или спикер

Повестку дополнительного «правительственного часа» определяли депутаты, решение о том, кто именно из вице-премьеров представит правительство в палате, принималось исходя из поставленных вопросов, сообщил источник РБК в правительстве. Дворкович и Шувалов отвечают за разные темы, добавил собеседник.

Но источник РБК в аппарате Госдумы отмечает: регламент Думы не предполагает заявления определенной

Вице-премьер Аркадий Дворкович (в центре) был раскритикован за своего начальника Дмитрия Медведева (за кадром), предполагает эксперт

темы при приглашении чиновников в палату в формате «правительственного часа» – министров приглашают персонально, и они докладывают о ситуации по всем профильным направлениям. По словам собеседника РБК, этот формат не исключает концентрации на конкретных темах, но «правительственных часов», посвященных определенной теме, в Думе не бывает: они были предусмотрены регламентом прежде, но теперь – нет, пояснил собеседник.

Должностное лицо, приглашаемое на «правительственный час», определяется совместно с руководством правительства; «правительственный час» – это не тема, а лицо, подтвердил РБК Попов.

Однако в данном случае парламент поступил нетрадиционно: он определил не персону, а тему, а правительство выбрало спикера, следует из разъяснений РБК, данных собеседником в руководстве фракции.

Попов не отрицал, что предполагалось приглашение Дворковича, «но решили пригласить Шувалова». Он, правда, утверждает, что это было инициативой самой Думы. На вопрос о причинах смены настроения депутатов он не ответил.

Причины замены

Решение о замене Дворковича более высокопоставленным руководителем Шуваловым, вероятно, принял премьер-министр Дмитрий Медведев, предположил источник, близкий к руководству Думы. Премьеру наверняка доложили о холодном приеме, оказанном Дворковичу думскими единороссами, и, выяснив, что тот был не готов к диалогу с парламентариями, он мог принять решение о замене, пояснил собеседник.

Собеседник РБК в правительстве подтверждает: решение отправить на Охотный Ряд именно Шувалова, а не Дворковича связано с настроением депутатов, в том числе единороссов. Встреча Дворковича с фракцией в прошлый понедельник показала, что депутаты не намерены стесняться в выражениях в разговоре с ним, хотели бы именно его сделать крайним, к Шувалову же единороссы относятся с гораздо большим пиететом. На последних выборах в Госдуму Шувалов возглавлял приморский список «Единой России», хотя и не входит в руководство партии.

Формально замена Дворковича на Шувалова оправдана: Шувалов возглавляет правительственную комиссию по экономическому развитию, интересующая депутатов тема антикризисных мер – его, объяснил еще один собеседник, близкий к руководству фракции единороссов. Это подтверждает и собеседник в правительстве.

Дворкович, возможно, придет в палату вместе с Шуваловым – решение о сопровождающих приглашенные в Думу чиновники принимают сами, не исключили два собеседника РБК. Кроме того, на дополнительном «правительственном часе» будет председатель Центробанка Эльвира Набиуллина, сказал депутатам в пятницу председатель палаты Сергей Нарышкин.

Для конфликта единороссов с Дворковичем две причины, отмечает политолог Алексей Макашкин. С одной стороны, Дворковича критикуют как человека близкого премьер-министру Дмитрию Медведеву – на критику лидера их партии Медведева единороссам требуется специальное разрешение, которого они, судя по всему, не получили, поясняет эксперт. Кроме того, критику стимулируют неудачи в сферах, курируемых Дворковичем, добавляет Макашкин: явный кризис в промышленности, неудавшееся импортозамещение в сельском хозяйстве и т.д. Эксперт не исключает отставку Дворковича, как и всего кабинета, в случае дальнейшего ухудшения ситуации. ▣

При участии Романа Баданина и Петра Нетребы

Как депутаты-единороссы критиковали членов правительства

Министр культуры

В декабре 2014 года критике со стороны депутатов «Единой России» подвергся министр культуры Владимир Мединский. После выступления руководителя ведомства на правительственном часе первый зампред комитета Госдумы по культуре Иосиф Кобзон заявил, что министр не сотрудничает с профильным комитетом и затягивает подготовку нового закона о культуре. Кобзон упрекал Мединского, что у ведомства нет прямой связи с творческими коллективами. За несколько дней до этого депутат Марина Максимова обвинила министра, что он использует неподобающий для своей должности лексикон. Поводом стало заявление Мединского о том, что он не видит смысла финансировать фильмы, снимающиеся «по принципу «Рашка-говняшка».

Министр образования

В апреле 2013 года единороссы начали собирать подписи за отставку министра образования Дмитрия Ливанова. Причиной послужил скандал с диссертациями сотрудников ведомства, которых обвинили в плагиате. Так, выступая на заседании Госдумы, депутат Владимир Бурматов требовал от Ливанова очистить министерство от плагиатчиков. Сбор подписей за отставку министра поддерживал спикер нижней палаты депутат-единоросс Сергей Нарышкин. Кроме того, депутаты обвиняли Ливанова в неэффективности и несоответствии российского образования мировым стандартам. В июне 2013 года в отставку по собственному желанию подал заместитель министра Игорь Федюкин, который возглавлял комиссию по расследованию нарушений по защите диссертаций.

Министр спорта

В июле 2011 года депутаты «Единой России» на правительственном часе в Госдуме выступили с критикой министра спорта, туризма и молодежной политики Виталия Мутко. Александр Хинштейн поставил министру в вину провал российской сборной на Олимпиаде в Ванкувере и заявил, что в целом оценивает работу руководителя ведомства неудовлетворительно. В частности, министерство не внедрило программу развития спорта в спортивные федерации и не утвердило порядок ведения реестра спортивных объектов.

На выборах в греческий парламент победили сторонники сближения с Россией

Союзник из Греции

ГЕОРГИЙ МАКАРЕНКО

По итогам внеочередных выборов в Греции «Коалиция радикальных левых» (SYRIZA) обеспечила себе 49,7% мест в парламенте. SYRIZA выступает за сближение с Москвой, но вряд ли это обезопасит Россию от новых санкций.

«Санкции против России наносят вред самой Европе. Евросоюз такой стратегией рубит сук, на котором сидит. Мы выступаем за то, чтобы не было никаких военных действий, чтобы начался диалог для поиска дипломатического решения», – отмечал еще прошлой весной председатель SYRIZA Алексис Ципрас, в понедельник ставший премьер-министром Греции.

«Россия является неотъемлемой частью европейского пространства от Атлантики до Урала», – подчеркивал Ципрас. У россиян и греков, добавил он, есть общие «традиции совместной борьбы наших народов, схожие религиозные убеждения, общие культурные корни». Это заявление будущий премьер-министр Греции сделал в мае 2014 года, когда приезжал в Москву и встречался со спикером Совета Федерации Валентиной Матвиенко. В состав иностранной делегации входили также представитель фракции SYRIZA по иностранным делам Надя Валавани и профессор политологии Никос Коциас. Греческая пресса

«**Мы против санкций в отношении России. Мы против практики санкций как таковой**

называет их среди наиболее вероятных кандидатов на пост главы МИДа в новом правительстве.

Оба претендента на дипломатический пост известны своим негативным отношением к политике санкций. «Мы против санкций в отношении России. Мы против практики санкций как таковой», – подчеркивала Валавани в конце декабря. – Мы считаем, что игра, в которую некоторые играли весь прошлый год, очень опасна: не может быть европейской системы коллективной безопасности, которая не включает в себя Россию или даже направлена против нее».

Одной из ведущих тем переговоров в Москве была энергетическая политика двух стран. «Греция для России – стратегический партнер, и мы заинтересованы в развитии наших отношений в самых различных направлениях, как на двусторонней, так и на многосторонней основе», – отмечала тогда Матвиенко. Надежда на коалицию SYRIZA связана с тем, что предыдущие пять лет греческие власти во главу угла ставили отношения с Брюсселем.

Слово не воробей

В сентябре пресс-секретарь SYRIZA Костас Исихос отмечал, что санкции против России – «проявление голодного неокOLONиализма Брюсселя». Однако в начале января он заявил



Новая власть намерена добиться списания части госдолга страны и отменить навязанные международными кредиторами меры жесткой экономии



Успех SYRIZA превзошел ожидания, хотя по итогам выборов она не смогла обеспечить большинство в парламенте



Алексис Ципрас обещает «вернуть Греции чувство собственного достоинства»

Bloomberg, что «сейчас слишком рано говорить, готово ли будет новое правительство в одиночку сопротивляться продлению санкций ЕС в отношении России».

Тогда же Исихос поведал, что «хоть НАТО и не должно существовать, выход Греции из организации в текущей обстановке не станет приоритетом правительства SYRIZA». Две недели спустя похожим образом во время твиттер-интервью высказался и сам Ципрас: «Мы не будем сидеть в НАТО с поникшей головой. Мы не поддержим военную интервенцию и встанем на защиту международного права». Пол-

тора года назад SYRIZA безапелляционно говорила о выходе из НАТО и выводе всех иностранных военных баз.

«В идеале новое правительство предпочтет оставить положение дел неизменным и, если со стороны Москвы не будет провокаций на Украине, просто присоединится к голосу тех, кто выступает против продления санкционного режима», – заявил РБК директор афинского аналитического института ELIAMEP Танос Докос. – Если речь пойдет об ужесточении санкций, SYRIZA столкнется с дилеммой: с одной стороны, показать свою самостоятельность и умение прини-

мать сложное решение, с другой – обречь себя на изоляцию, едва только придя к власти, по вопросу, который для Греции первостепенной важности не имеет».

О том, что фокус правительства будет все же на внутренней политике, свидетельствует речь Ципраса 25 января после объявления первых результатов голосования: «Итак, уже завтра нашим приоритетом станет борьба с последствиями кризиса, вернуть нашей стране суверенные права... Главный же приоритет – вернуть чувство собственного достоинства, которое мы потеряли».

Мнение



Мне кажется, что после решения швейцарского ЦБ «отвязаться» от евро в значительной части финансовой верхушки Германии начал вызревать план подготовки к выходу Германии из зоны евро.

АЛЕКСАНДР ОРЛОВ,
управляющий директор Arbat Capital

ФОТО: Олег Яковлев/РБК

Когда евро сравняется с долларом

Возможно, в финансовой верхушке Германии уже вызревает план выхода страны из зоны евро. Но если это и не случится, с евро не будет ничего хорошего: теперь это главная валюта для финансирования спекуляций, и курс евро к доллару США будет неуклонно падать.

В прошлый четверг глава ЕЦБ Марио Драги объявил миру новость, которую так долго ждали: ЕЦБ поступил как ФРС – на дефляционный риск ответил своей программой количественного смягчения (QE) на €60 млрд в месяц (суммарно чуть больше €1 трлн). И хотя рынок уже знал об этом решении – накануне произошла утечка информации о покупке гособлигаций на €50 млрд в месяц, – реакция оказалась сильной: акции и облигации выросли, евро рухнул более чем на 4% за сутки.

€1 трлн за полтора года – это много или мало? По сравнению с тремя раундами QE от ФРС в размере более \$3,5 трлн – немного. Но это 10% от ВВП еврозоны и на 15% больше потребностей стран-участниц по рефинансированию своего долга в следующие два года. По итогам этой программы баланс ЕЦБ увеличится почти в полтора раза, до 31,5% от ВВП (баланс ФРС США сегодня составляет 25% от ВВП).

Конечно, в глазах немецкого ЦБ это выглядит как чистой воды монетарное финансирование государственного долга. И какие слова теперь канцлер Германии Ангела Меркель должна найти, чтобы убе-

дить президента Франции Франсуа Олланда, премьер-министра Италии Маттео Ренци или премьер-министра Испании Мариано Рахоя в необходимости проводить структурные реформы и сокращать госдолг?

Зачем же немцы согласились на такую авантюру? Либо они так напуганы сползанием соседних экономик в рецессию, дефляционным риском, в том числе от дешевой нефти, и девальвацией валют стран-конкурентов (Япония, Корея), либо же они готовятся к G.Exit, причем G может быть как Грецией, так и Германией.

Мне кажется, что после решения швейцарского ЦБ «отвязаться»

финансирования спекуляций. Ставки заимствований будут отрицательными, на фоне постоянных ожиданий падения курса спекулянты будут занимать евро и инвестировать деньги в другие, в том числе развивающиеся рынки. Не в стагнирующую же экономику еврозоны им вкладывать?

ЕЦБ в процессе выкупа гособлигаций у банков будет вынужден печатать евро и расширять свой баланс. Скорость печатного станка – так можно назвать рост баланса ЕЦБ в процентах от ВВП экономики еврозоны за год – будет расти. Поэтому дорога к паритету евро с долларом открыта.

«
€1 трлн за полтора года – это много или мало?
По сравнению с тремя раундами QE от ФРС
в размере более \$3,5 трлн – немного. Но это 10%
от ВВП еврозоны

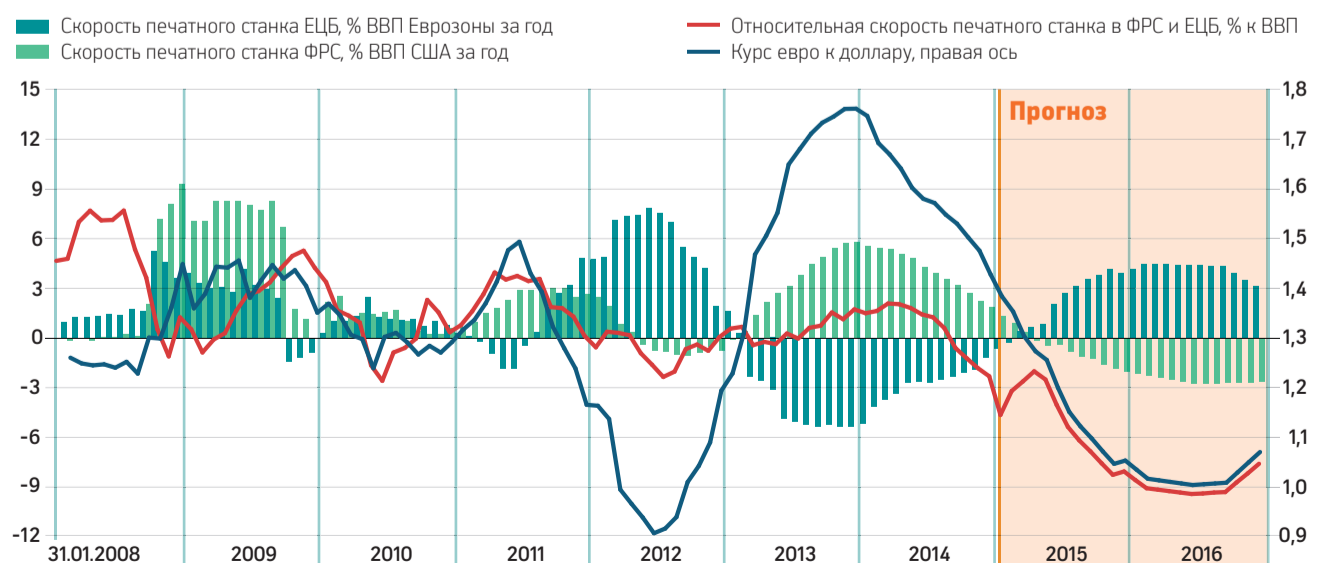
от евро (это даже назвали Sw.Exit) в значительной части финансовой верхушки Германии начал вызревать план подготовки к выходу Германии из зоны евро. Сейчас все проблемные долги будут переведены прямо или косвенно на ЕЦБ, и если это не поможет оживить экономики и, что еще хуже, создаст инфляционные риски, то потери Германии от выхода из евро будут уже не такими высокими, как это было бы в 2010–2011 годах.

Что будет с евро? Ничего хорошего. Теперь это главная валюта для

Посмотрите на зависимость обменного курса евро к доллару от роста балансов ЕЦБ и ФРС в процессе количественного смягчения. В тех случаях, когда скорость печатного станка ФРС США была выше (ФРС быстрее расширяла свой баланс, выкупая облигации в рамках QE), доллар снижался относительно евро. То же самое будет происходить в ближайшем будущем с евро. По нашему прогнозу, паритет евро к доллару будет достигнут в середине следующего года.

Валютные войны: ЕЦБ против ФРС США

В тех случаях, когда ФРС быстрее расширяла свой баланс, выкупая облигации в рамках QE, доллар снижался относительно евро. Теперь то же самое ждет евро. Паритет евро с долларом может быть достигнут в середине 2016 года



Источник: Расчеты Arbat Capital

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.



ФОТО: AFP/East News



ФОТО: AFP/East News

Победа леворадикалов может поменять отношения Греции с ЕС

Внешняя политика Афин, скорее всего, будет привязана к решению внутриполитических проблем. «Важная задача нового правительства – защитить греческих аграриев, которые страдают от взаимных санкций ЕС и России, – уверен директор аналитического института RIEAS Янис Номикос». В комментарии РБК он также отметил, что внутри правительства возможно создание «малого кабинета», который займется продвижением интересов Афин как в России, так и в США и Евросоюзе. ▣

При участии Алены Сухаревской

Регионам дадут более 50 млрд руб. на решение проблем с безработицей

Правительство подготов

ПЕТР НЕТРЕБА,
АЛЕКСАНДР БИКБОВ

Правительство начало готовиться к ухудшению ситуации на рынке труда – регионам дадут федеральные субсидии на 52,2 млрд руб. Деньги пойдут на организацию временной занятости, с которой пока в Белом доме не видят «каких-либо проблем»

Чем помогут

Субсидии предлагается использовать по пяти направлениям. Как указано в материалах Минтруда, на эти деньги предлагается организовать временную занятость работников, находящихся под риском увольнения. Рассчитывать на это смогут работники компаний, находящихся в простое, работающие в режиме неполного рабочего времени или заявленные к высвобождению.

Правительство пошло на «чистый повтор» мер поддержки рынка труда, который использовался в 2009 году

Также деньги предлагается тратить на опережающее профессиональное обучение и стажировку работников крупных промышленных предприятий, находящихся под риском увольнения. Молодые специалисты, если те будут заняты в реализации социальных проектов, смогут рассчитывать на гранты в 300 тыс. руб.

На помощь смогут рассчитывать и инвалиды. Новые рабочие места для них предлагается организовывать на некоммерческих предприятиях. Такие



Дмитрий Медведев решил загодя помочь губернаторам побороть кризис на рынке труда

работники, предполагают в Минтруде, могут быть востребованы в местных органах управления. Например, для формирования праздничных подарков, гуманитарной помощи, изготовления поделок. Инвалидам предлагается принимать участие в организации культурных, спортивных и общественных мероприятий.

Регионам разрешат потратить средства субсидий на оплату услуг

частным агентствам, которые будут принимать участие в трудоустройстве работников. Для расчета такого возмещения даже вводится формула, по которой оно должно быть равно величине прожиточного минимума для трудоспособного населения, установленного в регионе за четвертый квартал 2014 года, увеличенного на страховые взносы в государственные внебюджетные фонды.

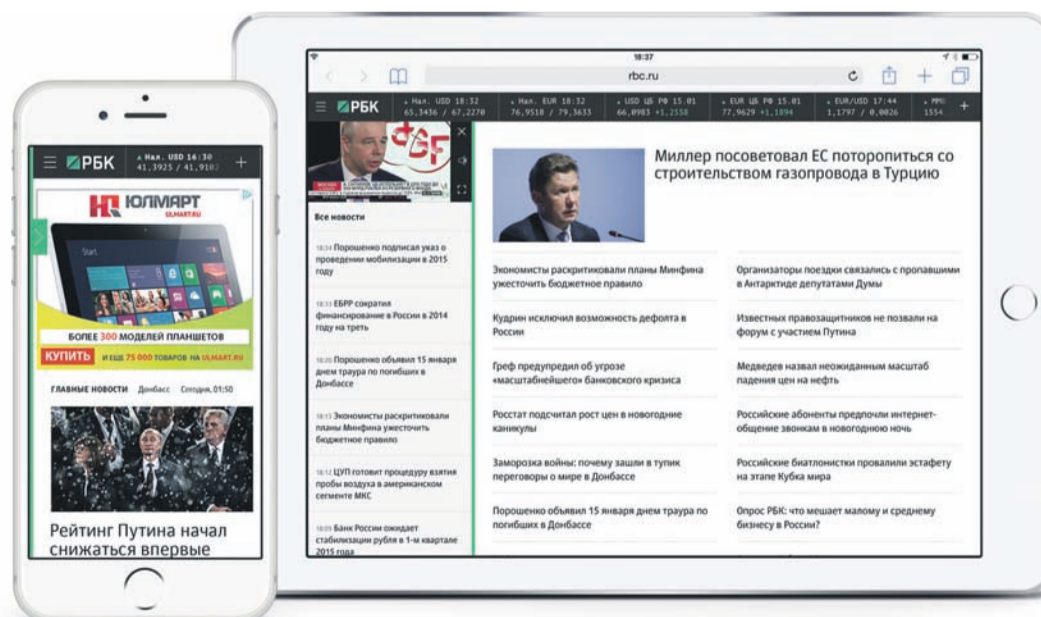
Ждут безработицу

О своем решении предоставить субсидии Дмитрий Медведев сообщил вчера во время встречи с вице-премьерами. По этому вопросу все документы премьер-министр подписал досрочно – до того как представить Владимиру Путину окончательный вариант антикризисного плана (на момент сдачи номера в печать совещание у президента продолжалось, президент заявил лишь,

Новый сайт РБК для смартфонов и планшетов

РБК

Будьте в курсе
самого важного



Больше подробностей на new.rbc.ru

ИЛОСЬ К УВОЛЬНЕНИЯМ

что план будет подписан премьером сегодня).

Проектом плана, с которым ранее удалось ознакомиться РБК, субсидию предполагалось выделить не раньше 1 марта 2015 года. Именно тогда в правительстве ожидали первых серьезных проблем на рынке труда. Источники РБК в правительстве со ссылкой на расчеты министерства рассказывали, что Минтруд оценивает увеличение плановых показателей по числу официально зарегистрированных безработных на 2015 год на 650 тыс. человек – с 950 тыс. человек, меры поддержки которых заложены в принятом федеральном бюджете, до 1,6 млн.

По информации чиновников, дополнительные расходы на организацию временной занятости растущего числа безработных ведомство оценило в 33,7 млрд руб. Меры поддержки рынка труда предполагают опережающее профессиональное образование для работников, которые находятся под риском увольнения, стимулирование занятости молодежи на социальных проектах и организацию социальной занятости инвалидов. На эти цели потребуется еще около 18 млрд руб.

Не видят проблем

Вчера во время обсуждения у Дмитрия Медведева социальной субсидии вице-премьер Ольга Голодец сообщила об отсутствии серьезных проблем на рынке труда в регионах. По ее словам, на сегодняшний день вакансий в полтора раза больше, чем официально зарегистрированных безработных. Субсидия – только подготовка к ухудшению ситуации. Пока, по ее словам, существует некоторая подушка безопасности: «На сегодняшний день официально зарегистрировано 873 тыс. безработных, а вакансий на рынке труда – 1304 тыс. Пока баланс в пользу рабочих мест, но мы готовы к изменению ситуации».

«Мое подозрение: не было построено никакого прогноза, 52,2 млрд – это сумма, которую смогли выделить в результате межведомственного согласования», – предполагает директор по прикладным исследованиям РЭШ Наталья Волчкова.

По ее мнению, политика на рынке труда – не вопрос раздачи денег: «Необходимы структурные преобразования этого рынка, нацеленные на переподготовку, чтобы можно было перемещать выбывающие трудовые ресурсы на новые растущие сектора. Экономическая политика, нацеленная на создание рабочих мест, должна быть связана со структурными реформами в экономике, с поддержкой через специальные кредиты, где в условиях бы оговаривалось создание рабочих мест».

Правительство пошло на «чистый повтор» мер поддержки рынка труда, который использовался в 2009 году, рассуждает замдиректора Центра трудовых исследований НИУ ВШЭ Ростислав Капелюшников. «Сумма почти та же, и набор идей, судя по всему, один и тот же. Этих денег хватит на ту же поддержку, на какую их хватило в 2009 году».

Эксперты не ожидают существенного роста безработицы в 2015 году. При негативном сценарии, который предусматривает снижение ВВП на 4%, безработица может достичь 5–7%, прогнозирует Волчкова. ▣

Какой бизнес начинать в кризис

Открытие собственного дела, да еще в условиях кризиса, всегда сопряжено с высоким риском, но начинающие бизнесмены и в неблагоприятных условиях могут найти неожиданные преимущества. Им легче брать за конкурентоспособные направления, а благодаря повышенному предложению на рынке труда – подбирать себе квалифицированный персонал. РБК публикует советы начинающим предпринимателям от капитанов бизнеса.



Вадим Дымов,

владелец компаний «Дымовское колбасное производство», «Суздальская керамика», сети книжных магазинов «Республика»

«Сегодня можно начинать любой бизнес, основанный на замещении импорта товаров из Европы. Нужно заниматься сельским хозяйством. Например, как мне брат Егор [Дуда] предлагает: все уезжаем на Дальний Восток, берем «путинскую землю» (но не по 1 га, а по 100 га) и начинаем в зоне рискованного земледелия выращивать сою, а потом продаем ее в Китай. Соя – отличный бизнес. Что еще? Мелкая машиностроительная логистика или комплектующие для сборки. В маленьких городках можно создавать небольшие склады и развивать сервис для малого и среднего бизнеса. У нас эти ниши пустуют.»



Федор Овчинников,

основатель сети книжных магазинов «Сила ума» и сети пиццерий «ДоДо Пицца»

«В кризисное время можно начинать абсолютно любой бизнес, ведь кризис – это только новая система координат, жизнь не останавливается, меняются лишь правила игры. «Мерседесы» будут покупать всегда – независимо от кризиса, нужно только найти конкурентоспособную бизнес-модель, чтобы победить в новых условиях. И у новых игроков однозначно есть шансы, ведь они могут начать с нуля, выстраивая бизнес в новых координатах. Мне кажется, теперь в стране прекрасная возможность для старта здорового и сильного бизнеса.»



Олег Тиньков,

основатель сети магазинов «Техношок»,пельменного бренда «Дарья», банка «Тинькофф. Кредитные системы»

«Ближайшее будущее за стартапами, связанными с медициной: БАДы и лекарства, аптеки, клиники. Если для этого нет необходимых инвестиций, можно заняться приложениями по онлайн-консультации и рекомендациям на основе гаджетов – здесь целое раздолье. Мы стали жить дольше, тела стали стареть активнее, и за ними нужен уход. В этом смысле Россия отстала от мировых наработок на 15–20 лет, но это дает возможность для сорурасте. В идеале было бы неплохо инвестировать в НИОКР и медицинские разработки, но это дорого и долго окупается.»



Давид Якобашвили,

совладелец казино «Метелица» на Новом Арбате, сооснователь компании «Вимм-Билль-Данн»

«Стоит сосредоточиться на бизнесе, который сможет приносить удовольствие, умиротворение и успокоение. Я бы посоветовал стартаперам заняться делом, в которое не жалко вложиться; бизнесом, который может доставить позитивные эмоции. Ведь говорить сейчас о новом бизнесе, который мог бы стать доходным, – сложно: ставка рефинансирования оставляет желать лучшего. Так что, как нам всем посоветовал министр экономического развития Алексей Улюкаев, – «самое время заняться семьей и духовным развитием.»



Александр Кравцов,

основатель компании «Руян», создатель бренда «Экспедиция», под которым продаются товары для туристов и подарки

«Сейчас можно начинать любой бизнес, я знаю много предприятий, перегруженных заказами. Крайне интересные темы – еда, внутренний туризм. Если сейчас проехать по Садовому кольцу, можно увидеть много предложений по аренде – год назад такого не было. Но сейчас нужно быть аккуратнее. Раньше людей с высокой квалификацией было мало, а сейчас много свободных специалистов. Важен здоровый цинизм в управлении: не иметь ненужных расходов, не платить высоких зарплат, дорогой аренды и не инвестировать в то, во что вы стали бы инвестировать раньше.»



Сергей Белоусов,

сооснователь компании Rolsen, софтверных компаний Parallels и Acronis и венчурного фонда Runa Capital

«В России очень подешевела квалифицированная рабочая сила, люди стали лояльнее к работодателям, начали работать старательнее. В итоге любой экспортный бизнес получил серьезные конкурентные преимущества. Это относится и к IT-бизнесу, который разрабатывает технологии в России, а продает по всему миру. Я отлично вижу это на примере Acronis, Parallels и портфеля Runa Capital. Такие компании чувствуют себя очень хорошо.»

Владислав Серегин,
Вадим Смыслов, Татьяна Одинцова

Медиа Депутаты смягчают закон о рекламе на кабельных телеканалах

Четверть иностранного

СВЕТЛАНА БОЧАРОВА,
ДАРЬЯ ЛУГАНСКАЯ,
СЕРГЕЙ СОБОЛЕВ

Депутаты готовы разрешить кабельным каналам демонстрировать рекламу даже в том случае, если доля национального контента в их эфире будет 75%, а не 100%, как предлагалось изначально. Это уже второй шаг депутатов навстречу кабельным телеканалам.

Ко второму чтению законопроекта о возврате рекламы на платные телеканалы, которое пройдет во вторник, внесена поправка, разрешающая каналам размещать рекламу, если доля национального контента в их эфире составляет не менее 75%. Такую совместную поправку автора законопроекта Ольги Тимофеевой и председателя профильного комитета Госдумы по информполитике Леонида Левина комитет поддержал на своем заседании во вторник. Первоначальный текст законопроекта, принятый Думой в первом чтении в минувшую пятницу, разрешал рекламу лишь на тех платных телеканалах, что демонстрируют 100% российской продукции.

Остались считанные дни

Соответствующие поправки к законам «О СМИ» и «О рекламе» сопредседатель центрального штаба ОНФ Тимофеева внесла в середине января. К ней, по словам человека в руководстве ОНФ, собираются присоединиться (подписавшись под инициативой) и другие депутаты от ОНФ. За смягчение закона, прежде всего для региональных кабельных телекомпаний, многие из которых являются ведущими электронными СМИ на местах и пострадают из-за введенного с января запрета на рекламу, ранее выступал Центр правовой поддержки журналистов при ОНФ.



ФОТО: Bloomberg

Госдума настраивает российские каналы на передачу не менее 75% национальной телепродукции

Инициатива Тимофеевой впервые вводит понятие национальной продукции СМИ. Под это понятие подпадает тот контент, иностранные инвестиции в производство которого не превышают 50% сметной стоимости. При этом простое дублирование иностранного контента не признается созданием «национальной продукции СМИ». Если кабельный телеканал распространяет исключительно такие передачи, то он имеет право показывать рекламу. Если же канал покажет хотя бы один иностранный фильм или клип, то он лишается права демон-

стрировать рекламу, поясняла РБК Тимофеева. По ее словам, это нужно для того, чтобы поощрять производство отечественного контента. Следить за тем, чтобы продукция СМИ подпадала под понятие национальной, в соответствии с законом будет Федеральная антимонопольная служба.

Поправка, внесенная в понедельник, уточняет, что национальной продукцией СМИ признается продукция на русском языке, других языках народов России и иностранных, если продукция предназначена для российских СМИ и произведена российскими

гражданами, зарегистрированными в России организациями или по заказу российского СМИ. Национальной продукцией также будет считаться произведенная в соответствии с международными договорами. Перевод, дубляж, субтитрование зарубежной продукции считается производством национальной продукции не будут, следует из текста поправки.

По решению Совета Думы законопроект Тимофеевой будет рассмотрен во вторник сразу во втором и третьем чтениях. Левин говорил РБК, что он и его коллеги сделают все, чтобы

Закон об НЖО Русским за рубежом разрешат работать в нежелательных для России компаниях

Запрет в границах страны

СВЕТЛАНА БОЧАРОВА,
ЖАННА УЛЬЯНОВА

Россиян, работающих в зарубежных компаниях и живущих за рубежом, могут вывести из-под действия законопроекта о нежелательных организациях. Прочие граждане за нарушение запрета на работу в них будут привлекаться к ответственности.

Профильный конституционный комитет Госдумы обсуждает возможность ограничения сферы действия законопроекта о нежелательных организациях. Об этом РБК сообщил автор инициативы, эсер Александр Тарнавский. В частности, в комитет уже внесена поправка о выводе из-под действия закона граждан России, работающих в зарубежных компаниях

и живущих за рубежом, знает Тарнавский. Он отказался назвать имя автора поправки.

Россияне, работающие в зарубежных организациях и живущие за рубежом, потенциально могут быть привлечены к ответственности, если продолжат работать после признания организации нежелательной в России, пояснил РБК Тарнавский. За нарушение запрета организаторов и участников работы нежелательной организации предлагается наказывать административно и уголовно (административный штраф – до 100 тыс. руб., уголовное наказание – до 500 тыс. руб. штрафа, до пяти лет принудительных работ, до восьми лет лишения свободы), им может быть ограничен въезд в Россию. Получение денег и имущества от таких организаций гражданами, должностными лицами и юриди-

Возможности отказаться от принятия закона пока нет: по мнению автора, он нужен в условиях обостряющейся политической обстановки

ческими лицами влечет наложение административных штрафов.

Но речь нужно вести о деяниях, совершенных на территории России: тональность законопроекта не антисанкционная, а превентивная, добавил собеседник РБК.

Возможности отказаться от принятия закона пока нет: он нужен в условиях обостряющейся политической обстановки, ее нормализация пока не предвидится, уточнил Тарнавский.

Поправки к законопроекту Тарнавского в конституционном комитете будут принимать до 20 февраля. Ранее собеседник в конституционном комитете говорил РБК, что ко второму чтению законопроект Тарнавского планируется серьезно скорректировать. В частности, из-под его действия могут быть выведены коммерческие компании, запрет деятельности которых

из-за угрозы национальной безопасности предусматривает первоначальный текст, говорил собеседник.

Комитет по безопасности Госдумы, выступающий в роли соисполнителя по законопроекту, ранее также вынес заключение о необходимости доработать документ, разграничив экстремистскую и нежелательную деятельность. Ликвидацию и запрет любой организации предусматривает уже существующий закон о противодействии экстремизму: решение принимается судом на основании обращения прокуратуры, отмечено в заключении комитета. Такие санкции грозят организациям, чья деятельность будет признана экстремистской, в том числе создающей реальную угрозу причинения вреда личности, здоровью граждан, окружающей среде, общественному порядку и безопасности, собственности, законным экономи-

НЕ В СЧЕТ

принять закон «в максимально короткие сроки». «Для многих каналов счет идет на дни. У нас нет морального права затягивать принятие закона, которого ждет отрасль», – отмечал Левин. «Документ позволит защитить российские ценности, это продолжение того курса, который был взят при принятии летом закона об ограничении иностранной доли в российских СМИ (в соответствии с документом, не может превышать 20%)», – говорит собеседник, близкий к руководству Госдумы. Тимофеева ранее говорила, что при разработке инициативы обсуждался вопрос о разрешении рекламы на телеканалах с долей российского контента в 50%, но было решено, что проконтролировать исполнение закона в таком виде будет невозможно.

Порез на «теле партии»

Поправка о снижении доли национального контента обсуждалась с новым экспертным советом при комитете, поправка – итог этих консультаций, сказал на заседании комитета Левин. Понятно, что решение существенно усложнит администрирование, но позволит обеспечить доступ к мировому культурному наследию и премиальному контенту, пояснил председатель комитета.

При принятии в первом чтении много говорилось о том, что контент должен быть исключительно российским, но когда проконсультировались с региональными и муниципальными каналами, стало понятно, что мгновенно изменить редакционную политику невозможно, сказала Тимофеева. «Надеемся на порядочность самих телеканалов», – добавила депутат. В случае обнаружения нарушения закона ФАС сможет штрафовать телеканалы, полагает Левин. При повторном нарушении канал может быть лишен лицензии, не исключил он.

ческим интересам физических и юридических лиц, обществу и государству, напоминают авторы документа.

Только один депутат, Дмитрий Гудков («Справедливая Россия»), ранее выступил с возражениями: законопроект, по его мнению, негативно скажется на инвестиционном климате в России.

Если законопроект вступит в силу, власти получат возможность запрещать деятельность в России любых иностранных и международных организаций, коммерческих компаний. Такие компании не смогут открывать в России филиалы, нанимать персонал и рекламировать свою деятельность под угрозой уголовного преследования руководителей и работников. Под действие инициативы подпадают иностранные некоммерческие организации (НКО), на которые не распространяется закон об НКО – «иностранцев

Депутат Андрей Туманов («Справедливая Россия») поддержал поправку, как и Вадим Деньгин (ЛДПР). По словам Деньгина, партийное ЛДПР-ТВ тоже пострадало от запрета, он «стал порезом на теле партии». «Надеюсь, наш законодательный пластырь поможет в том числе и вашему телеканалу», – сказал Левин.

Заместитель руководителя ФАС Андрей Кашеваров заявил РБК, что служба отправила в Минкомсвязь свое заключение на законопроект и в нем указала, что, по мнению ФАС, следить за тем, какая продукция является национальной, а какая – нет, должно другое ведомство. «Но если будет решение, что это все-таки зона ответственности ФАС, то будем выполнять», – добавил Кашеваров.

Представитель Роскомнадзора Вадим Амперский отказался комментировать обсуждаемый законопроект.

В медиасообществе новые смягчения закона приветствуют. «Это разумно и логично с точки зрения защиты отечественного контента», – сказал РБК президент Национальной ассоциации телерадиовещателей Эдуард Сагалаев. Отмена пункта о 100-процентном национальном контенте, по мнению Сагалаева, даст возможность сохранить многие региональные и федеральные каналы, например «Охота и рыбалка», «Психология 21», «Европа Плюс» и другие музыкальные каналы, которые показывают клипы зарубежных исполнителей. Многие российские кабельные каналы используют зарубежные материалы, которые носят культурно-просветительский характер – документальные фильмы, программы, замечает Сагалаев, а если они от него откажутся, то проигрывают в качестве. Сам Сагалаев участвовал в запуске канала «Психология 21» и уверен, что зарубежные программы «привнесут краску» в его содержание. ■

агентах» (тот действует только в отношении российских НКО). Теоретически в перечне нежелательных могут оказаться и международные рейтинговые агентства, определяющие рейтинги российских компаний, не исключил ранее собеседник РБК в Госдуме, Тарнавский с этим согласился. Принимать решения о включении организаций в перечень нежелательных будут МИД, ФСБ и Генпрокуратура.

Адвокат Владимир Жеребенков считает инициативу о нежелательных организациях придуманной ради политической конъюнктуры. По его мнению, законопроект излишен, поскольку состав нежелательных организаций уже прописан в Уголовном и Административных кодексах. Он также может вызвать путаницу: неясно, будут ли вместе с материнской организацией признаваться нежелательными ее «дочки». ■

Мнение



ФОТО: Олег Яковлев/РБК

АЛЕКСЕЙ ПОРТАНСКИЙ,
профессор факультета мировой экономики и мировой политики НИУ ВШЭ,
ведущий научный сотрудник ИМЭМО РАН

Чего ждать России от сближения Казахстана с Европой

На минувшей неделе Казахстан и Евросоюз парафировали текст нового соглашения о расширенном партнерстве и сотрудничестве взамен предыдущего, которое действует с 1999 года. Сегодня Казахстан может стать тем мостом между постсоветским пространством и Европой, каким два десятка лет назад пыталась стать Россия.

От потепления к охлаждению

Активное сотрудничество с Евросоюзом началось еще в эпоху СССР при Михаиле Горбачеве. После распада Союза контакты Москвы и Брюсселя заметно интенсифицировались, соглашение о партнерстве и сотрудничестве Россия – ЕС, подписанное в июне 1994 года, стало примером для других республик бывшего Союза. В те времена вряд ли кто сомневался в том, что именно России должна принадлежать роль лидера в сближении республик СНГ с Европой и Западом в целом.

Возникшее примерно с середины 2000-х годов охлаждение отношений России с Западом поначалу не сильно меняло ситуацию. Москва и Брюссель активно взялись за разработку нового Договора о стратегическом партнерстве. Но к 2011 году переговоры фактически застопорились.

В результате украинского кризиса 2014 года и дальнейшей деградации отношений России с Евросоюзом надежды на сохранение российского первенства в связях с ЕС и Западом, похоже, исчезли. При этом партнеры РФ по Таможенному союзу – Белоруссия и Казахстан – ясно дали понять, что не разделяют нынешнюю линию Москвы в отношении Киева и не готовы солидаризироваться с ней в нарастающем противостоянии с Европой. В августе 2014 года президент Казахстана Нурсултан Назарбаев на встрече с украинским президентом Петром Порошенко заявил, что ассоциация Украины с ЕС не помешает сотрудничеству между странами. Аналогичные заявления делал не раз и белорусский лидер Александр Лукашенко.

В казахстанских дипломатических кругах полагают, что в условиях санкционной войны с Россией Евросоюзу нужно стабильно сотрудничать с Казахстаном. При этом Астана никоим образом не ставит под сомнение привилегированный характер отношений с Москвой. Нынешнее сближение Казахстана с Евросоюзом не отразится на взаимоотношениях с Россией, а даже наоборот, пойдет на пользу и России, заявил, в частности, дипломат Казбек Бейсебаев.

Мост в Европу для России

Действительно, если во взаимоотношениях Москвы и Брюсселя ожидать потепления в обозримом будущем не приходится, то почему бы другому государству, тем более в составе ЕАЭС, не взять на себя функцию моста? От этого могут выиграть все. Поэтому укрепление отношений с Астаной и через ее посредничество, возможно, с ЕАЭС – разумная политика.

«**Белоруссия и Казахстан ясно дали понять, что не разделяют нынешнюю линию Москвы в отношении Киева и не готовы солидаризироваться с ней в нарастающем противостоянии с Европой**

О подобных метаморфозах в конфигурации взаимоотношений Россия – ЕС невозможно было подумать десять лет назад, когда вступали в силу базовые документы нашего Таможенного союза. Тогда важнейшей внешнеполитической целью евразийской интеграции представлялось сотрудничество с ЕС и иными партнерами от имени всей интеграционной группировки, то есть на сегодняшний день – от имени ЕАЭС. В этом смысле мы намеревались четко следовать примеру Евросоюза. Но не выходит.

Для Казахстана, как и для России, Евросоюз является главным внешнеторговым партнером; на его долю приходится около половины всего товарооборота с зарубежными странами. Но как и у России, основу казахстанского экспорта составляет сырье. В стране практически отсутствуют производственные подразделения несырьевых ТНК. Поэтому сегодня в Казахстане намерены запустить механизм «сырье в обмен на технологии».

Остается добавить, что в 2014 году Астане удалось договориться с рядом стран ЕС о смягчении визового режима. Не исключено, что после подписания соглашения о партнерстве Казахстан – ЕС, которое, вероятно, произойдет в этом году, могут сложиться условия для поиска формы взаимодействия между зоной свободной торговли Украины и Евросоюзом с одной стороны, и ЕАЭС – с другой. И это могло бы открыть весьма неплохую перспективу.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

Совладелец «Уралкалия» и ПИК решил добывать нефть и газ

Александр Мамут ищет парт

Александр Мамут владеет нефтегазовыми месторождениями в Красноярском крае



ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА,
ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО

Александр Мамут в 2005 году вышел из нефтяного бизнеса, чтобы вернуться в него десять лет спустя. Партнером бизнесмена в компании ООО «Харьга» может стать управляющая компания «Инверсия» во главе с выходцем из ФК «Открытие» Сергеем Гилевым. 15 лет выдержки

«Харьга» принадлежит две лицензии на разведку и добычу нефти и газа в Красноярском крае. Первая – на Шушукское месторождение, которое содержит поставленные на государственный баланс запасы в 14,8 млн т нефти по С1+С2 и 17,6 млрд куб. м газа. Вторая охватывает Шушукский участок недр, где пока речь идет о прогнозных ресурсах Д1 (слабо-разведанные запасы).

Источник, близкий к Александру Мамуту, подтвердил РБК, что тот владеет месторождениями через кипрские офшоры. По данным СПАРК-Интерфакс, ООО «Харьга» принадлежит ООО «Страве», кото-

Запасы Мамута

14,8
млн т

нефти (Шушукское месторождение)

17,6
млрд куб. м

газа (Шушукское месторождение)

\$8–9

за баррель – себестоимость добычи

1,3
млрд руб.

вложено в обустройство Шушукского месторождения

Источники: управляющая компания «Инверсия»



Партнера по недрам

Сергей Гилев

Сергей Гилев родился в 1976 году, окончил Физтех. С 1996 по 2008 год работал в компании «Норильский никель», уходил с должности директора департамента страхового и

проектного финансирования. С 2009 по начало 2014 года – финансовый директор ФК «Открытие», а затем генеральный директор долгового центра ФК «Открытие». В середине

2014 года учредил собственную управляющую компанию «Инверсия», которая управляет сегодня двумя нефтегазовыми проектами, в том числе ООО «Харьяга» Александра Мамута.

рую, в свою очередь, контролируют две структуры: Staraveda Limited и Laserno Company Limited.

Ранее считалось, что Мамут окончательно ушел из нефтянки в 2005 году. Один из его первых бизнесов, банк АКБ «Бизнес и сотрудничество» (далее – банк «Империал»), в 1990-е годы обслуживал крупные нефтегазовые компании, в том числе «Газпром» и ЛУКОЙЛ. В июле 2005 года газета «Ведомости» сообщила, что бизнесмен продал около 50% акций «Печоранефти». Компания владела лицензиями на разведку и добычу Средне-Харьинского месторождения в Ненецком автономном округе (добыча – 350 тыс. т нефти в год), шведской компанией West Siberian Resources за \$115 млн (бизнесмен владел активом три года).

Партнер из «Открытия»

В 2013 году Мамут познакомился с управленцем Сергеем Гилевым. Последний тогда работал в долговом центре ФК «Открытие». Этой структурой Гилев руководил до начала 2014 года, а затем создал управляющую компанию «Инверсия». Она специализируется на управлении нефтегазовыми проектами и планирует приобрести новые лицензии либо действующие нефтегазовые компании сектора на падающем рынке в надежде, что через несколько лет цены на нефть и газ отыграют свое падение и цена на активы вырастет.

В экспертный совет при УК «Инверсия» входят известные в отрасли люди, в том числе гендиректор Всероссийского научно-исследовательского геологоразведочного институ-

та Олег Прищепа, главный научный сотрудник Геологического института РАН Юрий Волож, член совета директоров «Росгеологии» Яраги Курбанов и замдиректора Красноярского научно-исследовательского института геологии и сырья Александр Битнер.

В «Харьяге» компания Гилева на старте хочет купить 5%. По данным «Инверсии», за 14 лет с момента основания в два месторождения Мамут вложил 1,3 млрд руб., эта доля обойдется в 65 млн руб. Небольшие затраты объясняются тем, что с момента получения лицензий (срок действия добычной – до 2029 года) геологоразведка на проекте поначалу практически не велась. Гилев утверждает, что не будет привлекать для сделки заемные средства.

«В настоящее время действительно идут переговоры о приобретении ООО «УК «Инверсия» 5-процентного пакета в ООО «Харьяга», но сроки сделки пока не определены», – говорит источник в окружении Мамута. На запрос РБК представитель предпринимателя не ответил. На сайте «Инверсии» сообщается, что она уже управляет ООО «Харьяга».

Первую прибыль от инвестиций в «Харьягу» в управляющей компании ждут не ранее 2017 года. «Результаты сейсморазведки [Шушукское месторождение] будут интерпретированы до марта этого

По данным «Инверсии», за 14 лет с момента основания в два месторождения Мамут вложил 1,3 млрд руб., эта доля обойдется в 65 млн руб

года. Первую разведочную скважину собираемся пробурить до марта 2016-го. Тогда же станет понятно, когда и в каких объемах начинать добычу нефти», – говорит Гилев. В 2017 году должен быть достроен магистральный трубопровод Куюмба – Тайшет, к которому подключат месторождения Харьяги. «Нефть будет продаваться на внутренний рынок», – отметил Гилев.

До «Инверсии» активом управляла компания Александра Мамута ANN. Гилев делает ставку на то, что после доразведки можно будет говорить о приросте запасов. Участки Харьяги расположены в так называемой геологической структуре перспективной Юрубчено-Тохомской зоны, где «Роснефть» и «Газпром нефть» разрабатывают крупные месторождения легкой нефти. Помимо этого, «Инверсия» активно смотрит на близлежащие нефтегазовые активы Восточной и Западной Сибири, надеясь отыскать перспективные месторождения. ■

Александр Мамут

Состояние

По оценкам Forbes, в апреле 2014 года состояние Мамута составляло \$2,3 млрд, в рейтинге богатейших российских бизнесменов 2014 года он занял 42-е место. В глобальном рейтинге Forbes, который обновляется регулярно, Мамут на 26 января 2015 года занимает 931-е место, его состояние оценивается в \$1,9 млрд. Основные активы бизнесмена – «Полиметалл» (11,8%), группа ПИК (16%) и «Уралкалий» (0,9%).

Другие активы

Мамут известен тем, что инвестирует в проекты в разных сферах. Например, в 2009 году он приобрел 61% акций ретейлера Spar Moscow Holding. В настоящее время финансист является управляющим акционером и гендиректором медиахолдинга «Афиша-Рамблер-SUP», которым владеет на паритетных началах с Владимиром Потаниным. Мамут – председатель попечительского совета Института медиа, архитектуры и дизайна «Стрелка», владе-

лец британской сети книжных магазинов Waterstone's.

Мамут и власть

Мамут несколько раз входил в правительственные комиссии. В 1994 году он был членом совета по промышленной политике и предпринимательству при правительстве, в 1998-м – членом рабочей группы при премьер-министре по борьбе с кризисом, в 2001-м – членом совета по предпринимательству при правительстве.

Источники: Forbes, «Ведомости»

Кто еще вернулся в нефтяной бизнес

«Альфа-Групп»

Михаила Фридмана вышла из нефтяного бизнеса в марте 2013 года после продажи «Роснефти» ТНК-ВР («Альфа» владела 25%). За свою долю группа получила около \$14 млрд. В июне того же года акционеры «Альфы» создали компанию LetterOne Group для инвестиций в нефтегазовые и теле-

коммуникационные активы.

Главным исполнителем директором «дочки» новой компании L1 Energy стал совладелец «Альфа-Групп» Герман Хан, бывший исполнительный директор ТНК-ВР. В группу также перешел финдиректор нефтяной компании Джонатан Мьюир. В марте 2014 года

L1 Energy договорилась о покупке первого нефтегазового актива за €5,1 млрд RWE Dea – нефтегазовой «дочки» немецкого энергетического концерна RWE. На ее базе группа планирует развивать нефтегазовый бизнес. Недавно партнеры договорились завершить сделку к началу марта, ее сумма снизилась до €5 млрд.

CLASSIFIED | ДЕЛОВЫЕ ПРЕДЛОЖЕНИЯ

По вопросам размещения в рубрике CLASSIFIEDS обращайтесь в Рекламное Агентство «СБП» по тел.: (495) 380-11-67, 917-97-70

РБК СТИЛЬ
Жизнь в удовольствии
style.rbc.ru

РБК БИЗТОРГ
ПРОДАЖА БИЗНЕСА
ГОТОВЫЕ ИДЕИ ДЛЯ БИЗНЕСА
www.biztorg.ru
ПРОДАВАЙТЕ БИЗНЕС С НАМИ!
+7 (495) 363-11-11 biztorg@rbc.ru
ЗАО «РОСБИЗНЕСКОНСАЛТИНГ», 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1, ОГРН – 1027700316159, 16+

ОАО «ПГК»
извещает о проведении следующих конкурсов:
1. Запрос котировок цен по выбору организации на право заключения договора оказания услуг по техническому обслуживанию и ремонту оргтехники Центрального аппарата ОАО «ПГК». Дата и время окончания срока подачи котировочных заявок: «02» февраля 2015 г., до 18:00 (мск времени).
2. Квалификационный отбор № 86 по выбору организаций на поставку оригинальных расходных материалов для оргтехники ОАО «ПГК» в 2015 году. Дата и время окончания срока подачи квалификационных предложений: «05» февраля 2015 г., до 18:00 (мск времени)
Конкурсную документацию можно получить на сайте www.pgkweb.ru в разделе «Клиентам и партнерам/Тендеры».

Региональные власти проверили торговые сети

Узнали, что почем

→ Окончание. Начало на с. 1

Например, в Самарской области сотрудники прокуратуры сравнили цены августа и декабря 2014 года и обнаружили, что капуста, огурцы и перец подорожали на 353%, 544% и 654% соответственно. За тот же период серьезно выросла стоимость гречки – на 276%. Свыше 50% прибавили в стоимости мясные продукты, мороженая рыба, сыр, сметана и картофель. Как отмечается в сообщении, в январе рост цен продолжился: за 22 дня на 26% подорожали томаты, на 48% – огурцы, на 58% – морковь, на 85% – виноград. По результатам проверки прокуроры обратились в местное управление Федеральной антимонопольной службы.

В нескольких регионах по окончании проверки цены в магазинах были снижены: об этом, например, отчиталась прокуратура Брянской области. Ее представители осматривали полки и запрашивали документы у директоров «Магнита», «Линии», «Европы», «Журавлей» и других: везде были случаи увеличения розничной цены в связи с ростом торговой надбавки, а поставщики цены не поднимали.

Прокуратура Тамбовской области уточнила, что в «Магните» наценка на социально значимые продукты составляет от 6 до 23%, в «Пятерочке» – от 4,7 до 25,5%, в «Экономе» – от 3,2 до 27,9%, в «Бегемоте» – от 3,7 до 26,8%. Почти сотне руководителей торговых точек прокурорами направлены предостережения о недопустимости необоснованного повышения цен.

В двух областях – Татарстане и Удмуртии – правоохранительные органы подозревают компании в ценовом сговоре. Например, Удмуртия обнаружила, что в местных сетях «Ижтрейдинг», «Вкусный дом» и других почти одновременно значительно поднялись цены на яйца, сахар, гречневую крупу, капусту и прочие продукты. «Таким образом, имеются основания полагать наличие антимонопольного сговора между этими хозяйствующими субъектами», – отмечается в сообщении пресс-службы республиканской прокуратуры.

«Запрещенку» (эмбарго не разрешает импортировать товары, но не ограничивает их обращение в стране) – испанский хамон, скандинавские морепродукты и американские куриные окорочка – нашли в некоторых магазинах Ростова-на-Дону.

«Чувствовалась растерянность»

Как рассказала представитель группы «Дикси» Екатерина Куманина, в большинстве случаев проверяющие приходили в магазин и запрашивали правоустанавливающие документы, товарные накладные, розничные цены на отдельные продукты. «Части документов у директоров магазинов просто нет, потому что закупки централизованны», – говорит представитель X5 Retail Group (сети «Пятерочка», «Перекресток», «Карусель») Владимир Русанов. По его словам, все коллеги из регионов рассказывали о том, что в магазины помимо представителей прокуратуры также приходили чиновники местного Роспотребнадзора, Россельхознадзора, телевизионные группы федеральных или местных

Продукты из списка социально значимых товаров, цены на которые выросли в некоторых регионах более чем на 30% за 28 дней*

● Подорожание, %

Капуста белокочанная
Республика Бурятия

80,81

Гречневая крупа
Республика Саха (Якутия)

35,74

Лук
Рязанская область

39,38

Яблоки
Ненецкий АО

37,7

Сахарный песок
Москва

35,18

32,3

Удмуртская республика

Морковь
Чувашская республика

56,4

Удмуртская республика

36,24

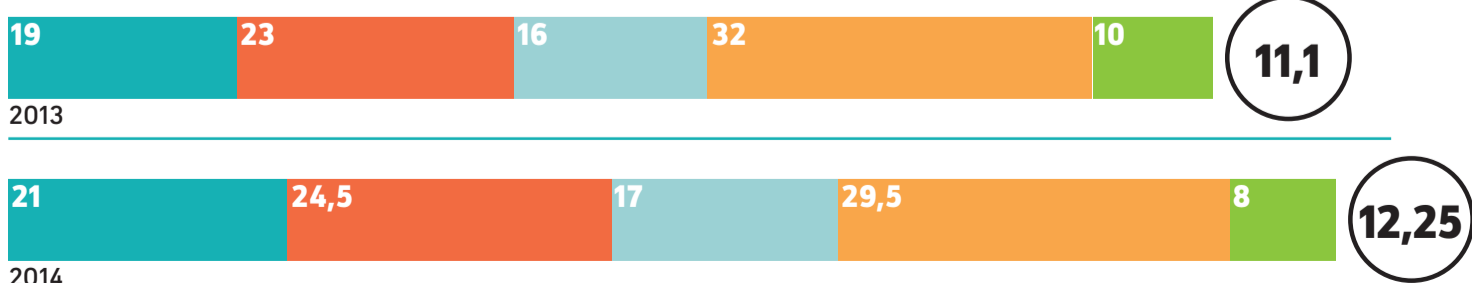
Чай
Республика Адыгея

31,15

*С 22 декабря 2014 года по 19 января 2015 года
Источник: Росстат

Доли форм организации торговли на рынке продовольственных товаров, %

■ Сети федерального масштаба ■ Региональные торговые сети ■ Несетевые магазины и супермаркеты
■ Традиционная торговля (киоски, павильоны) ■ Рынки и ярмарки ○ Объем продовольственного рынка России, трлн руб.



Источник: «INFOLine-Аналитика»

Мнение



АНДРЕЙ СИЗОВ,
исполнительный директор аналитического центра «СовЭкон»

Борьба с продовольственной инфляцией – вещь нужная. Но в ближайшей перспективе власти не смогут добиться здесь принципиального улучшения

ФОТО: Олег Яковлев/РБК

Нужно ли бороться с продовольственной инфляцией?

Девальвация и антисанкции гарантируют россиянам дальнейший рост цен на продукты. Если его нельзя остановить, то есть ли другие способы помочь населению?

Антисанкции не помогли

Введение продовольственных антисанкций в начале августа 2014 года сопровождалось оптимистичными заявлениями властей о том, что рынок освободят от засилья импорта, начнется стремительный рост отечественного сельского хозяйства и пищевой промышленности, которые его с успехом заместят. Но в подавляющем большинстве индустрий пока никакого «антисанкционного» роста не наблюдается.

Во-первых, на фоне закрытия западных финансовых рынков в разы возросла стоимость финансирования. Во-вторых, стремительная девальвация рубля во второй половине года привела к заметному росту стоимости новых проектов. В-третьих, сельское хозяйство – довольно инерционная отрасль, а запуск новых проектов в большинстве случаев занимает несколько лет, поэтому введенные на год санкции с неясными перспективами их продления здесь не играют особой роли. В целом же санкционная война сказала скорее негативно на новых инвестициях в индустрию. Многие крупные проекты, согласованные еще в начале 2014 года, были заморожены или сокращены.

Для потребителя эта война не прошла бесследно. Антисанкции, под которые, по различным оценкам, подпало 20–25% импорта, и стремительная девальвация национальной валюты привели к взлету продовольственной инфляции. По итогам года она подскочила до 15%, что в 2,5 раза превышает показатель 2013 года. Последний раз подобные темпы роста цен на продовольствие мы наблюдали в 2008 году, когда на фоне полуторакратного ослабления рубля к доллару продовольственная корзина по итогам года подорожала на 17,5%.

Существенные отличия от ситуации шестилетней давности – более сильное снижение рубля, а также рост валютных цен на импортное продовольствие из-за антисанкций и, как следствие, снижение конкуренции между поставщиками. К сожалению, для потребителей дальнейший рост продовольственной инфляции как минимум в ближайшие месяцы предопределен.

Прокуроры против инфляции

На этом фоне власти отчаянно пытаются хоть как-то повлиять на рост цен на продукты. Одно решение,

крайне сомнительное, уже принято: экспорт зерна по факту ограничен, и цены на него снижаются. (При этом, как показали наши расчеты, вопреки распространенному мнению темпы роста цен на зерно по большому счету не коррелируют с продовольственной инфляцией.)

Однако ограничение экспорта меркнет на фоне других инициатив. Здесь и предложения отрегулировать маржу ретейла (упорно подаваемые как распространенная в мире практика), и бесконечные призывы проверить обоснованность роста цен, и идеи о том, чтобы вывести на чистую воду неких мифических спекулянтов, да и просто бесхитростно зафиксировать цены. Хочется надеяться, что большинство этих populistских решений не будет воплощено: прокуроры и антимонопольщики вместе с телевидением за деньги налогоплательщиков по магазинам, последние напишут много бумаг, и на этом все успокоятся.

Первый и основной плюс программы – целевая помощь наименее обеспеченным слоям населения, помогающая многим физически выжить. В отличие от борьбы с продовольственной инфляцией это сфокусированная помощь именно наиболее нуждающимся, а не всему населению. Второй плюс – в условиях США программа зарекомендовала себя как высокоэффективная антикризисная мера, стимулирующая экономический рост. Третий плюс – это косвенная поддержка национальному сельскому хозяйству и пищевой промышленности.

Возможность такой программы не раз обсуждалась и в России, были попытки запуска таких программ в нескольких регионах. Однако никакого заметного прогресса здесь нет. Вероятно, это объясняется и непониманием сути программы, и ее неудачным продвижением. Мало какой политик захочет читать про себя, что он поддерживает введение талонов на про-

«**Чем может помочь государство наименее обеспеченным слоям населения? Ответ давно найден. Речь идет о программе вспомогательного питания, с успехом действующей в США уже три четверти века**

Очевидно, что борьба с продовольственной инфляцией – вещь нужная. Но также очевидно, что в ближайшей перспективе власти не смогут добиться здесь принципиального улучшения. Весьма вероятно, что по итогам 2015 года рост цен на продовольствие вновь будет двузначным. Потребители с высоким доходом этого, вероятно, не очень заметят, со средним – будут более экономно выбирать продукты. Но многие из тех 2% населения, которым уже сейчас не хватает денег на продовольствие, из-за удорожания продуктов окажутся на грани выживания.

Возвращение талонов

Чем может помочь государство наименее обеспеченным слоям населения? Ответ давно найден. Речь идет о программе вспомогательного питания, с успехом действующей в США уже три четверти века. Смысл программы предельно прост: домохозяйства или физические лица с доходом менее установленного уровня каждый месяц получают целевые денежные средства (сейчас в среднем \$133 в месяц), которые они могут потратить только на продовольствие; табак, алкоголь, бытовая химия исключаются.

Более того, российские чиновники норовят добавить к изначальной простой идее ненужные условия – например, возможность покупки только продуктов из строго определенного краткого перечня или только отечественного продовольствия. Это сразу подрывает реализацию идеи: к какой категории отнести, например, овощи под одним брендом, поставляемые одним и тем же поставщиком из России и из-за рубежа в зависимости от сезона?

Программа должна быть максимально проста и понятна и для покупателей, и для контролирующих органов, и для ретейла. Поддержка последнего – одно из ключевых условий ее успеха, который позволит разработать и поддерживать ее при минимальных издержках.

В целом объем продовольственной помощи в рамках подобной программы можно на первом этапе грубо оценить в районе 30–40 млрд руб. в год, которые позволят тем самым 2% населения, которым не хватает средств на продукты, приобретать дополнительно продовольствия на 1 тыс. руб. в месяц. Кому-то это позволит лучше питаться, а кому-то – просто выжить.

телекомпаний. С камерами проверки проводили и в магазинах «Дикси».

В сети «Семья» прокурорские проверки прошли в пяти магазинах, сообщил совладелец ретейлера Олег Пономарев. «Мы и так отчитываемся каждую неделю о ценах в магазинах, поэтому они делали много лишнего: проверяли ценники, сверяли сроки поставки и документы происхождения», – рассказывает Пономарев.

По данным представителя российской Metro С&С Оксаны Токаревой, в сети на прошлой неделе прошло 12 проверок, в том числе и прокурорские. Представитель «Ленты» Анна Мелешина сообщила, что компания не успела выделить достаточно трудовых ресурсов для этой проверки: «Такие объемные проверки, конечно, отнимают много времени у различных служб компании – в кратчайшие сроки нужно было предоставить значительные массивы информации».

У многих ретейлеров во время проверок создалось ощущение, что представители прокуратуры не очень понимали, как работают магазины. «Чувствовалась какая-то растерянность. Плюс выписывались рекомендации по недопущению нарушений. Но о каких нарушениях можно говорить? У нас в стране свободное ценообразование, и если в регионах не установлена предельная наценка на какой-то социально значимый товар, мы ничего не нарушаем», – рассказал один из собеседников РБК.

В ходе проверок были и курьезы. В одном из отчетов о проверке сотрудники прокуратуры написали, что обнаружили пыль на полках с товарами, сообщил представитель одной из региональных сетей. А в Самарской области прокуроры обнаружили, что местное министерство экономического развития, инвестиций и торговли области не проводит мониторинг цен на продукты питания в Auchan «на основании письма заместителя министра промышленности и торговли РФ от 08 августа 2014 года № ЕВ-12285/08». ▣

При участии Ивана Голунова и Яны Милуковой

Как в России регулируют цены

«Ручное» регулирование цен применяется в странах с рыночной экономикой в исключительных случаях. Закон «О торговле» дает правительству право заморозить цены на 24 социально важных продукта из специального списка на 90 дней, но лишь в том случае, если в течение 30 дней (не календарного месяца) стоимость конкретного продукта вырастает на 30% или более.

Кроме ограничения цен естественных монополий частично регулируются цены лишь на небольшой сегмент – детское питание, отмечает старший научный сотрудник Института прикладных экономических исследований РАНХиГС Вадим Новиков, других запретов нет: бизнесмены могут назначать любой ценник на свои товары, ориентируясь на спрос.

Авторынок Премьера Дмитрия Медведева просят вернуть льготные автокредиты

Письмо на 20 миллиардов

РОМАН АСАНКИН

Автодилеры попросили у государства 20 млрд руб. на возобновление программы льготного автокредитования. Без этих денег продажи автомобилей в России в 2015 году могут упасть на 30%. На столько же сократится численность автодилеров.

Письмо премьеру

Ассоциация «Российские автомобильные дилеры» (РОАД) направила письмо (есть в распоряжении РБК) премьер-министру Дмитрию Медведеву с просьбой поддержать авторынок за счет субсидирования процентной ставки по кредитам на покупку машины. На эти цели РОАД попросила у государства 20 млрд руб. на 2015 год, или 10 млрд руб. на первое полугодие.

По базовому прогнозу Ассоциации европейского бизнеса (АЕБ), в 2015 году продажи автомобилей в России снизятся на 24%, до 1,89 млн штук. Без поддержки сегмента автокредитования в текущем году авторынок упадет еще сильнее – на 28–30%, пишет РОАД. По оценке ассоциации, это приведет к сокращению ВВП страны на 0,5%.

Текущая банковская ставка составляет в среднем 23%, а для устойчивого спроса на автокредиты она должна быть не больше 15%, говорится в письме. С такой ставкой будет реализовано 30% от годовых продаж автомобилей, или 620–680 тыс. машин. Без господдержки доля автокредитов может «упасть в разы», уточняет президент РОАД Владимир Моженов.

В прошлом году при ставке 13% в кредит было продано менее 40% автомобилей против 45% в 2013 году при ставке 9%, подсчитало Национальное бюро кредитных историй. С 2007 по 2012 год доля кредитных автомобилей



Дилеры уверяют, что без господдержки российский авторынок скоро заглохнет

По льготным кредитам в 2013 году Минпромторг компенсировал 75% от ключевой ставки ЦБ на покупку машин российского производства

составляла 30–35%, кроме 2009 года – 26%. В январе уровень продаж в кредит снизился до 8% против 35% годом ранее. Дилеры добавляют, что январские продажи оказались ниже прошлогодних примерно на 60%.

Если государство не пойдет на встречу дилерам, из них в 2015 году с рынка может уйти 30–35%, говорит Моженов: «Исторически, при падении продаж на тысячу автомобилей, закрывается один дилерский центр, и наоборот». По его мнению, именно автокредитование является двигателем рынка автомобилей.

РОАД также предлагает разрешить использовать материнский капитал на покупку автомобиля, а также выделить финансирование на обновление авто-

парка фермеров, предпринимателей и сельских работников.

В декабре 2014 года Дмитрий Медведев поручил профильным ведомствам проработать вопрос возобновления программы льготного кредитования до 5 февраля. Но уже в январе глава Минпромторга Денис Мантуров высказался против возвращения данного механизма господдержки. В Минфине от комментариев отказались, в Минэкономразвития на запрос не ответили.

Опыт 2013 года

Программа льготного автокредитования уже действовала в 2013 году. Минпромторг тогда компенсировал 75% от ключевой ставки Центробанка для покупателей автомобилей отече-

ственного производства. Тогда ставка ЦБ была 8% (сейчас – 17%). Всего по программе было выдано 280 тыс. льготных кредитов, совокупная поддержка государства составила 8,6 млрд руб. РОАД отмечает, что программа принесла бюджету в виде налогов 28 млрд руб. Программу предполагалось продлить до апреля 2014 года, но государство сочло это нецелесообразным.

По словам директора департамента транспортного и специального машиностроения Минпромторга Александра Морозова, в 2013 году государство субсидировало примерно 6% от базовой ставки банка, это 30–50% от эффективной ставки. «К ноябрю банки повысили базовые ставки с 12 до 18%, фактически отменив скидку от государства. Программа перестала быть выгодной для покупателя», – пояснил Морозов.

Государство продолжает поддерживать спрос на автомобили через программу утилизации. В 2014 году на нее было выделено 10 млрд руб., еще 20 млрд руб. предлагается направить в 2015 году. «Программа обновления автопарка, в плане поддержки спроса, – более эффективный механизм. По ней покупатель получает прямую выгоду. Наконец, бюджетная эффективность программы обновления автопарка сегодня выше: на каждый вложенный рубль государству возвращается более четверти», – добавил Морозов.

Льгота на автокредиты эффективна при банковской ставке 12–14%, говорит Андрей Рожков из ИФК «Метрополь», на текущих уровнях скидка от государства не сильно повысит привлекательность займов. По мнению аналитика, программа утилизации наиболее эффективна, чем предложения РОАД, но и она не решает фундаментальных проблем авторынка – падения спроса на фоне замедления экономики и падения доходов населения. ▣

Госкомпании «Роснефть» нашла 400 млрд рублей всего за час

Триллион в два захода

АЛЕКСАНДРА ГАЛАКТИОНОВА,
СИРАНУШ ШАРОЯН

«Роснефть» разместила на Московской бирже облигации на 400 млрд руб. Вместе с аналогичным декабрьским займом на 625 млрд руб. получается уже триллион. Компания обещает, что на валютный рынок эти деньги не попадут.

Решение разместить восемь выпусков облигаций номиналом от 25 млрд до 100 млрд руб. в компании приняли 23 января. Ставка первого купона по всем выпускам установлена на уровне 11,9% годовых. Сроки обращения облигаций от шести до десяти лет. Сбор заявок на ценные бумаги прошел 23 января с 16:00 до 17:00 мск, отмечает Интерфакс.

Размещение облигаций потребовалось для финансирования произ-

водственной программы и проектов компании и не предусматривает приобретение иностранной валюты, говорится в сообщении на сайте «Роснефти». «До осуществления расчетов с поставщиками, подрядчиками и кредиторами все рублевые средства будут находиться на рублевых счетах и депозитах уполномоченных банков», – отмечается в пресс-релизе.

В декабре «Роснефть» за несколько дней выпустила и разместила облигации на рекордную для российского рынка сумму 625 млрд руб. В то же время ЦБ успешно провел два валютных аукциона на общую сумму \$6,9 млрд, что вызвало предположения о возможной покупке валюты нефтяной компанией. Однако глава «Роснефти» Игорь Сечин заявил тогда, что компания разместила рублевые облигации только для финансирования своих проектов на территории России и не планирует покупать на эти средства иностранную валюту.

Вчера размещение происходило по декабрьскому сценарию: его провел по закрытой подписке ВБРР, на сбор заявок компании снова потребовался всего час, покупатели опять неизвестны, говорит руководитель дирекции анализа долговых инструментов «Уралсиб Кэпитал» Дмитрий Дудкин. Основная разница заключается только в том, что использование этих бумаг в рублевом РЕПО при ключевой ставке 17% (и стоимости заимствований в 11,9%) даст отрицательный финансовый результат. Поэтому непосредственно сейчас эти деньги на курс рубля сильного влияния не окажут, рассуждает Дудкин. Зато новые выпуски после включения в ломбардный список ЦБ могут быть использованы в привлечении средств через валютное РЕПО. На последнем аукционе, прошедшем 26 января, средневзвешенная ставка составила 0,68% годовых.

Купить облигации на 400 млрд руб. сейчас может тот же участник рынка, который приобрел облигации компании на 625 млрд руб. в декабре

ВЭБ, Сбербанк и Газпромбанк не участвовали в выкупе бумаг на 625 млрд руб., говорили в декабре их представители. ВТБ от комментариев отказывался, хотя именно его называли одним из покупателей исторически РБК и «Коммерсанта». Вчера представители ВТБ и ВЭБа отказались от комментариев, в Сбербанке и Газпромбанке не ответили на запрос РБК.

Вряд ли размещение облигаций спровоцирует панику на рынке, считает старший портфельный управляющий GHP Group Федор Бизиков: «В середине декабря было совещание в правительстве с экспортными, там достигнуты договоренности по объему конвертации, поэтому, думаю, рубли останутся рублиями». В феврале 2015 года «Роснефти» предстоит погасить остаток долга около \$7 млрд. Ранее компания сообщала, что выплатила такую же часть долга в декабре. ▣

Авиация Вексельберг перевел аэропортовую компанию из кипрского офшора в Россию На крыльях деофшоризации

АНАТОЛИЙ ТЕМКИН

Миллиардер Виктор Вексельберг полностью перевел в российскую юрисдикцию свою компанию «Аэропорты регионов». Как выяснилось, самому Вексельбергу в ней принадлежит 90%, остальное – его партнерам Владимиру Кремеру и Евгению Ольховику.

Управляющей аэропортовыми активами «Реновы» компанией «Аэропорты регионов» с этого года полностью владеет российское ООО «Аэропорты-Холдинг». Оно получило 49% управляющей компании 31 декабря и довело свою долю в ней до 100%, следует из сообщения о смене аффилированного лица «Аэропортов регионов», опубликованного вчера. До этого долей владела кипрская Fulgate Consultants.

«Аэропорт-Холдинг» зарегистрирован в июне 2013 года, его основным владельцем, согласно базе ЕГРЮЛ, является миллиардер Виктор Вексельберг (около 90%). По 5% принадлежит партнерам Вексельберга по «Ренове» Владимиру Кремеру и Евгению Ольховику, 0,001% – Николаю Ульянову, директору по правовым вопросам «Аэропортов регионов».

Представитель «Реновы» отказался называть причины перевода «Аэропортов регионов» в российскую юрисдикцию, сообщив только, что после этой операции доли партнеров остались без изменения.

Кремер и Ольховик – одноклассники Вексельберга по Московскому институту инженеров транспорта, писал Forbes в 2009 году. Вместе с миллиардером они начинали алюминиевый бизнес «Реновы». Кремер, в частности, в начале 90-х организовывал экспорт алюминия в должности заместителя генерального директора «Реновы» по внешнеэкономической деятельности «Реновы». С 2007 года отвечал за сбыт в UC Rusal, а с 2008 года стал управляющим директором «Реновы». Ольховик

отвечал в СУАЛе за финансы, работал в советах директоров Каменск-Уральского металлургического завода, банка «Флора-Москва», «Коми Алюминия», Запорожского алюминиевого комбината, ВСМПО. В 2010–2012 годах работал генеральным директором «Комплексных энергетических систем», в которой «Ренова» объединила энергетические активы. В 2011 году журнал «Финанс» оценивал состояние Кремера и Ольховика в \$170 млн на каждого, поставив их в пятую сотню богатейших предпринимателей России.

В августе прошлого года братья Аркадий и Борис Ротенберги вывели из офшоров структуру владения инфраструктурного подрядчика «Стройгазмонтаж»

Вексельберг с партнерами собрал самый крупный по пассажиропотоку региональный холдинг для управления аэропортами. В него входят екатеринбургский Кольцово, самарский Курумоч, нижегородский Стригино и аэропорт в Ростове-на-Дону, также идет строительство новой аэрогавани в Саратове. В прошлом году эти аэропорты обслужили около 10,4 млн пассажиров, на 8,5% больше, чем в 2013 году.

В конце 2011 года президент Владимир Путин заявил о необходимости борьбы с налоговыми злоупотреблениями с помощью офшоров, а в феврале 2013 года поручил российскому правительству разработать меры для деофшоризации российской экономики. В марте 2014 года Министерство финансов представило антиофшорный законопроект, который сейчас обсуждает правительство.

В августе прошлого года братья Аркадий и Борис Ротенберги вывели из офшоров структуру владения инфраструктурного подрядчика «Стройгаз-



ФОТО: Transport Photo Images

«Аэропорты регионов» Виктора Вексельберга возвращаются из офшора

монтаж», получив в нем напрямую 83% и 17% соответственно. В декабре Алишер Усманов завершил перевод своих крупнейших активов – металлургической компании «Металлоинвест» и сотового оператора «МегаФон» – в Россию из зарубежных юрисдикций.

Больше всего нареканий за непрозрачную структуру собственности от властей получал аэропорт Домодедово. После террористического акта в аэропорту в 2011 году Дмитрий Медведев, занимавший тогда должность президента, потребовал от правоохранительных органов найти собственников аэропорта, скрытых за офшорами. Но в ноябре 2014 года, спустя три года после

трагедии, председатель Следственного комитета Александр Бастрыкин заявил, что следствию так и не удалось найти владельцев аэропорта. Само Домодедово еще в 2013 году назвало Дмитрием Каменщиком конечным бенефициаром компаний, владеющих аэропортом.

Каменщик и сейчас остается бенефициаром холдинговой компании DME Ltd, сказал РБК представитель Домодедово. Эта компания управляет активами аэропорта, которые зарегистрированы в России, все операционные компании авиаузла также являются российскими юридическими лицами, подчеркнул представитель Домодедово. ▀

РБК БИЗНЕС-КОНФЕРЕНЦИИ

25 февраля 2015 г.

Москва, Swissotel Красные Холмы

ФАРМАЦЕВТИЧЕСКИЙ БИЗНЕС В РОССИИ: СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ В ЭПОХУ ПЕРЕМЕН

Ключевые темы:

- ▲ Состояние российской фармацевтической отрасли и возможные пути развития в ближайшие годы
- ▲ Как удержать цены на лекарства?
- ▲ Продолжение реформы законодательства в сфере здравоохранения и фармацевтики. Как будет развиваться ФЦП «Развитие фармацевтической и медицинской промышленности Российской Федерации на период до 2020 года и дальнейшую перспективу»
- ▲ Краеугольные вопросы развития фармацевтического сектора. Государственное регулирование цен на лекарственные средства из списка ЖНВЛП. Унификация законодательства в рамках Таможенного союза и ВТО. Налоговое регулирование отрасли. Государственная регистрация лекарственных средств
- ▲ Инициатива по ограничению закупки импортных лекарственных средств
- ▲ Система регистрации лекарственных средств
- ▲ Ввод системы лекарственного возмещения
- ▲ Доля импортных лекарственных средств на российском рынке: сегодня и завтра. Прогнозы
- ▲ Защита информации о доклинических и клинических исследованиях (правило о защите эксклюзивности данных)

Руководитель проекта:
Ирина Маршак (imarshak@rbc.ru)

Регистрация:
Екатерина Абрамова (eabramova@rbc.ru)

Реклама и спонсорство:
Ольга Макарова (omakarova@rbc.ru)

+7 (495) 363-03-14 www.bc.rbc.ru

Банки Еще один кандидат на санацию

Ни выдачи, ни обмена

АЛЬБЕРТ КОШКАРОВ

В понедельник, 26 января, СБ Банк перестал выдавать наличные и проводить конверсионные операции. Об этом банк сообщил на своем сайте.

«О дате возобновления выдачи и о возможности получения денежных средств по ранее принятым заявкам будет сообщено дополнительно», – говорится в сообщении кредитной организации. В одном из офисов банка РБК рассказали, что не знают, когда можно будет получить деньги, и порекомендовали «периодически звонить». Президент СБ Банка Андрей Егоров отказался отвечать на вопрос РБК о причинах приостановки операций с наличными. В пресс-службе СБ Банка заявили, что не комментируют ситуацию.

СБ Банк, который является одним из 20 крупнейших операторов межбанковского рынка, также испытывает проблемы с исполнением сделок РЕПО (продажи пакета ценных бумаг с правом обратного выкупа). «Банк достаточно долго привлекал ликвидность за счет сделок РЕПО, – говорит аналитик S&P Анастасия Турдыева. – До 80% портфеля ценных бумаг у банка было заложено». По словам аналитика, в конце года из-за падения фондового рынка и девальвации рубля банку пришлось доносить средства по операциям РЕПО.

В пятницу, 23 января, Московская биржа оштрафовала СБ Банк за неисполнение обязательств по сделке РЕПО. Сделка была заключена 22 января на общую сумму 1,9 млрд руб. Почти половина этой суммы – 936,8 млн руб. – средства клиентов. Это уже третье за последний месяц нарушение банком правил торговли на рынке междилерского РЕПО. В декабре 2014 года банк получил от бир-

жи предупреждение за неисполнение второй части сделки РЕПО на сумму 352 млн руб. 20 января банк снова получил от биржи предупреждение за неисполнение сделки РЕПО более чем на 563 млн руб. по вине клиента. Как пояснил РБК представитель Московской биржи, за подобные нарушения биржа также имеет право приостановить участие банка в торгах.

Пресс-служба СБ Банка отказалась комментировать неисполнение последней сделки РЕПО. Егоров заявил РБК, что не в курсе, кто являлся клиентом банка и почему сделка не была исполнена.

«Проблемы с ликвидностью у СБ Банка начались в декабре, когда крупные игроки закрыли на банк лимиты на рынке межбанковского кредитования», – говорит гендиректор «Эксперт РА» Павел Самиев. По его словам, это спровоцировало волну досрочного изъятия средств клиентами банка, особенно со стороны юрлиц. «Отток средств физлиц не был столь значительным», – говорит он. В «Эксперт РА» ожидают, что самостоятельно банк не справится с возникшим разрывом ликвидности и ему потребуются помощь регулятора.

На прошлой неделе Standard & Poors снизил рейтинг банка с В-до «преддефолтного» ССС, написав в своем пресс-релизе, что вероятность вмешательства регулятора в ситуацию с СБ Банком высока.

СБ Банк по итогам девяти месяцев 2014 года занял 78-е место по размеру активов и 78-е место по объему средств физлиц (19,8 млрд руб.) в рейтинге Интерфакс-100. Основными бенефициарами выступают: Леонид Тюхтяев (18,97%), Андрей Иванчихин (18,96%), Алексей Голубков, Андрей Вовченко, Ярослав Шешко (по 13,09%) и Владимир Ардашев (8,28%). Доли остальных бенефициаров не превышают 5%. ■



Агробизнес Американская Monsanto может построить завод в России

Семена станут культурнее

ИРИНА ЖАВОРОНКОВА

Американская Monsanto, крупнейшая в мире компания по производству семян и основательница ГМО-индустрии, в ближайшие несколько лет планирует построить в России завод по производству семян кукурузы.

Вместо импорта

«У компании есть планы по увеличению местного производства в России и по созданию там производства... несмотря на краткосрочные геополитические и макроэкономические проблемы», – сообщила в интервью Reuters президент направления пропашных культур Monsanto в Европе и на Ближнем Востоке Летиция Гонсалес. Сейчас Monsanto работает в России через дистрибьюторов,

у нее есть представительства в Краснодаре и Москве.

Представитель головного офиса Monsanto в Сент-Луисе подтвердил РБК, что компания рассматривает возможность строительства завода по калибровке семян кукурузы в России, однако «проект находится на очень ранней стадии, поэтому было бы преждевременно говорить о каких-то деталях строительства», и «политическая и экономическая ситуация заставила снизить приоритеты планов по строительству заводов в России и Украине».

В прошлом году Monsanto анонсировала строительство завода на Украине – тоже по производству семян кукурузы, в него она пообещала вложить \$300 млн в течение нескольких лет. Минимальная стоимость проекта – \$50 млн, оценивает

Зависимость от импортных семян на трех рынках – кукуруза, подсолнечник, сахарная свекла – более 50%, у овощей – порядка 90%, оценивает ИКАР

президент Российского зернового союза Аркадий Злочевский.

Основанная в 1901 году Monsanto – крупнейший производитель семян в мире: по оценкам ETC Group, она занимает около 30% этого рынка. С 1996 года производит ГМО-культуры, в том числе кукурузу, сою, рапс и хлопок. В 2000–2002 годах объединилась с компанией Pharmacia & Upjohn Inc и разделила химический и сельскохозяйственный бизнес: Monsanto стала специализированной агрокомпанией. Выручка

в 2013 году – \$14,86 млрд, EBIT – \$3,46 млрд.

В Monsanto объяснили, что завод будет покупать кукурузу у фермеров, сушить ее, очищать, сортировать зерна по размеру, обрабатывать и упаковывать для продажи фермерам в следующем сезоне. Речи о синтезировании и создании новых видов, в том числе путем замены одного участка ДНК на другой, не идет.

Из-за роста курса рубля семена из-за границы подорожают вдвое, поэтому российские производители могут отказываться от импортного материала, считает директор информационно-аналитического департамента Российского зернового союза Евгений Булавин, поэтому Monsanto может быть выгодно строить завод в России. Для того чтобы начать в России производство семян, Monsanto

Кризис Standard & Poor's
переоценило Россию

Рейтинг – спекулятивный, прогноз – негативный

→ Окончание. Начало на с. 1

Во вторник можно ожидать негативной реакции российского рынка, считает главный экономист по России и СНГ Bank of America Merrill Lynch Владимир Осаковский: инвесторы, у которых был мандат на покупку рискованных активов, вынуждены будут уйти. «В ближайшее время нас ждут форсированные распродажи. Доходности

паний и банков доступ для них будет во многом ограничен или же стоимость заимствований будет запредельно высокой».

По мнению Тихомирова, окажет снижение рейтинга и определенное давление на рубль: «Можно предположить, что иностранные инвесторы начнут более активно избавляться от российских бумаг, в том числе и номинированных в рублях, и стараться

Решение о понижении рейтинга, скорее всего, принималось без учета возможности введения новых санкций против России

суверенных облигаций завтра могут вырасти на 50–60 базисных пунктов», – прогнозирует эксперт. Решение о понижении рейтинга, скорее всего, принималось без учета возможности введения новых санкций против России. Если санкции все же будут введены, суверенный рейтинг России может быть понижен еще сильнее, но произойдет это не сразу, заключает Осаковский.

«Даже если ситуация политическая, геополитическая, экономическая стабилизируется и начнет улучшаться, повышение рейтинга обычно занимает определенное время, – рассуждает главный экономист БКС Владимир Тихомиров. – Это значит, что даже в случае открытия глобальных кредитных рынков для российских ком-

вывести деньги из России. Это повысит спрос на валюту уже не только со стороны российских компаний и банков, которые платят по долгам, но и со стороны иностранных инвесторов».

Наиболее болезненным снижением кредитного рейтинга России станет для валютного рынка, считает главный экономист Альфа-банка Наталия Орлова: «Понижение рейтинга делает стоимость внешних заимствований для Минфина очень дорогой. В этой ситуации дополнительное обесценивание рубля может стать привлекательным источником пополнения бюджета. Цена понижения рейтинга – это девальвация рубля на 3–5%».

При участии Дмитрия Коптюбенко и Натальи Старостиной



ФОТО: Василий Шапошников/Коммерсантъ

По мнению S&P, реанимировать СБ Банк придется Центробанку

должна получить сертификаты на выращивание российских сортов и их селекцию, добавляет гендиректор Института конъюнктуры аграрного рынка (ИКАР) Дмитрий Рылько.

Пока без ГМО

Большая часть злаковых культур в России, включая пшеницу и ячмень, вырастает из собственных семян фермеров, которые остаются после сбора урожая, рассказывает исполнительный директор аналитического центра «СовЭкон» Андрей Сизов. А вот кукуруза «почти вся гибридная», добавляет он, то есть ее семена закупаются у специальных производителей: крупнейший российский игрок на этом рынке – кукурузокалибровочный завод «Кубань», а Monsanto, Pioneer и Syngenta импортируют свой товар.

Россия в основном импортирует гибридные семена кукурузы, подсолнечника, сахарной свеклы, овощей и семенной картофель, рассказывает Сизов. Зависимость от импортных семян на трех рынках – кукуруза, подсолнечник, сахарная свекла – более 50%, у овощей – порядка 90%, оценивает Рылько. По его мнению, за год в Россию привозят порядка 50–70 тыс. т семян кукурузы.

В нашей стране фактически не разрешено сажать ГМО-культур, отмечают эксперты: подписанное премьер-министром Дмитрием Медведевым в 2013 году постановление № 839 о госрегистрации «генно-инженерно-модифицированных организмов, предназначенных для выпуска в окружающую среду, а также продукции, полученной с применением таких организмов или содержащей такие

Зависимость от импортных семян на трех рынках – кукуруза, подсолнечник, сахарная свекла – более 50%, у овощей – порядка 90%

организмы» почти не работает. Формально это постановление разрешает сеять семена ГМО-культур, однако на практике, прежде чем это сделать, нужно проверить и доказать биобезопасность конкретных трансгенных линий, а в России еще даже не начали разрабатывать регламенты, необходимые для этого, так что это дело даже не ближайших лет, отмечает Сизов.

В пресс-службе Monsanto подтвердили, что не планируют ни производить, ни продавать в России семена ГМО-культур «в обозримом будущем»,

поскольку стратегия компании направлена только на те рынки, в которых уже есть устойчивый спрос на эти культуры, политическая поддержка и соответствующая научно-регуляторная система контроля за этой продукцией, которая позволяет предсказать будущую доходность подобных инвестиций. «Это не описание России в настоящее время», – говорится в сообщении компании.

Российский рынок для производителя ГМО очень интересен, и если какой-то компании удастся добиться законного выхода на этот рынок, чтобы завоевать его, она может установить демпинговые цены – ниже, чем у обычных семян, а в дальнейшем поднять цены в несколько раз, как это было в Индии, предупреждает исполнительный директор Союза органического земледелия Яков Любовецкий.

Как заработать на распознавании «компьютерного почерка» офисных сотрудников

Напечатанному верить

ЕЛЕНА КРАЗУОВА

Компания «Стахановец» научила свой софт определять эмоциональное состояние человека по тому, как он стучит по клавишам клавиатуры. Разработка позволит распознавать пользователей компьютера, определять их уровень стресса и даже то, выпивают ли они на рабочем месте.

«Стахановец» Михаила Яхимовича и Сергея Шамшина определяет время работы компьютера сотрудника (система знает, как долго человек не притрагивался к клавиатуре и мышке), следит за тем, какими программами пользуется работник (в месенджерах, например, «Стахановец» покажет, какой текст вводил пользователь), и за тем, какие сайты он посещает (фиксирует веб-адреса страниц, заданные поисковые запросы, время активной работы с каждым сайтом). К тому же «Стахановец» ведет мониторинг вводимого текста и может реагировать на отдельные слова («зарплата», «начальник»), подавая сигнал в центр управления, который находится под контролем руководителя отдела или главы компании. Из этого центра можно делать снимки экрана любого компьютера, следить за тем, какие документы печатаются на офисных принтерах и т.д. Система в автоматическом режиме обрабатывает поступающий массив данных и готовит отчеты,

По тому, как пользователь стучит по клавишам, можно понять, спокойно ли он выполняет свои обязанности или о чем-то переживает, трезв он или пьян

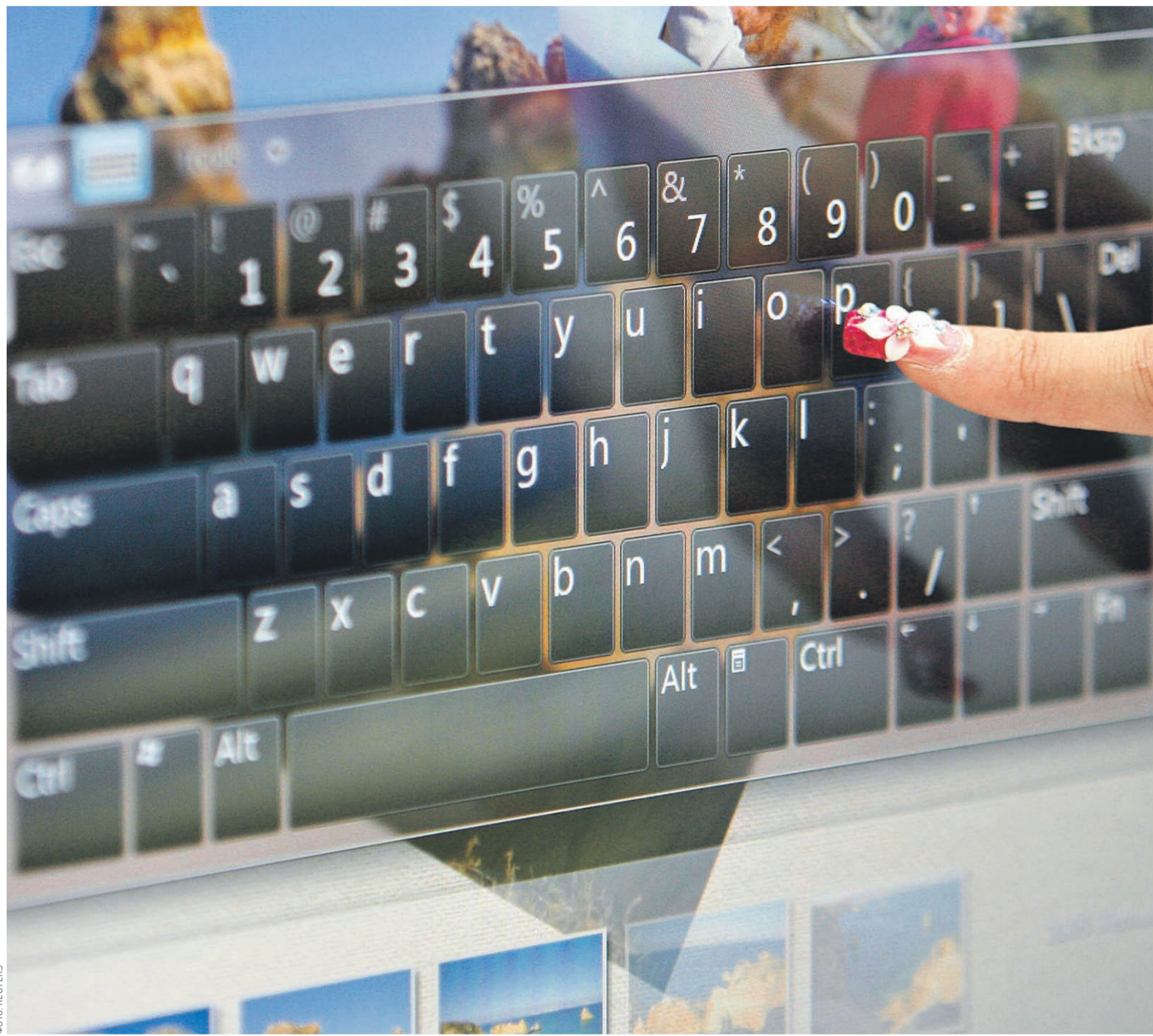
ты, из которых видна фактическая загрузка сотрудников, как они используют рабочий ПК (по делу или нет), а также риски, связанные с возможной утечкой коммерческой информации.

Клиентская база «Стахановца» насчитывает более 1500 компаний, из них крупных клиентов (100 или больше лицензий на компанию) – более 500. Стартап, по собственным данным, зарабатывает ежемесячно около 2 млн руб. По словам Яхимовича, бизнес вышел в прибыль примерно через год после старта.

Тест на трезвость

Занимаясь развитием «Стахановца» более пяти лет, предприниматели собирали отзывы пользователей и их пожелания. От разных клиентов Яхимович и Шамшин слышали о том, что многие неприятные инциденты были связаны с эмоциональным состоянием сотрудников. Например, сотрудник одной компании, в которой был установлен «Стахановец», отправил своему контрагенту грубое письмо, а впоследствии выяснилось, что он был пьян. Яхимович и Шамшин задумались, как предотвратить такие ситуации. Оказалось, что по тому, как пользователь стучит по клавишам, можно понять, спокойно ли он выполняет свои обязанности или о чем-то переживает, трезв он или пьян.

«Клавиатурный почерк» для создателей «Стахановца» стал биометрической характеристикой, на основе которой клиенты получили возможность собирать информацию о морально-психологическом состоянии коллектива. Курс доллара не-



стабилен, на горизонте маячит угроза сокращений, а у многих ипотека и кредитные машины. «Одни переживают стресс стойче, другие расслабляются всеми возможными способами. Эти способы часто негативно влияют на производительность труда, поэтому сейчас такой продукт особенно актуален», – считает Яхимович.

На разработку нового функционала основатели «Стахановца» потратили два месяца (сумму вложений они не раскрывают). Накануне Нового года появилась версия «Стахановец 5.2», до которой пользователи версии 5.0 и старше могут обновиться бесплатно, а с более ранних версий – за доплату в размере от 20% до 40% от текущей стоимости лицензии (1800 руб.). С новой функцией, рассчитывают Яхимович и Шамшин, система будет продаваться активнее.

Новая система распознает личный клавиатурный почерк и может идентифицировать пользователя по набранному им тексту – «Стахановец» определит, действительно ли за компьютером тот сотрудник, который должен быть за ним. По тому же принципу «Стахановец» может узнать о том, что к тому или иному компьютеру подходит сотрудник без права доступа к нему.

Создатели «Стахановца» изучили влияние алкоголя, усталости и других состояний на характеристики клавиатурного

Работа по-стахановски



Михаил Яхимович

Компания «Стахановец» была основана в 2008 году. Михаил Яхимович, владелец не-

большого консалтингового агентства в сфере маркетинга и продаж, стал замечать, что правильная и контролируемая система управления и четкие KPI для работников имеют значение только тогда, когда в компании работают честные и ответственные люди. «Видя, например, что один из сотрудников компании имел дополнительный заработок от конкурентов, мы как консультанты были бессильны, – вспоминает Яхимович в интервью РБК. – Это порядком злило. Особенно когда мы обосновывали собственникам несостоятельность деятельности того либо иного сотрудника, а они отмахивались: «Ну ведь свой же человек!»

Яхимович вместе со своим знакомым Сергеем Шамшиным решил разработать программу, которая следила бы за тем, для чего сотрудники используют рабочий компьютер и правильно ли они расходуют рабочее время. Первая коммерческая версия комплекса, получившего название «Стахановец», появилась в мае 2009 года. Несколько лет «Стахановец» развивался органически – сооснователи реинвестировали прибыль в доработку продукта. В августе 2014 года компания привлекла 8 млн руб. от Softline Seed Fund – на расширение продаж и доработку опций системы.



«Стахановец» знает все

38%

рабочего времени офисный сотрудник тратит непосредственно на работу

На 3–7%

увеличивает количество ошибок в тексте одна бутылка пива крепостью 4,5

20%

менеджеров используют ресурсы компании для развития своего бизнеса

23%

сотрудников не работают потому, что им наскучила трудовая атмосфера

50%

сотрудников сталкивались с проблемой присваивания своих достижений и заслуг

70%

компетентных сотрудников готовы продать информацию конкурентам

в 80%

компаний сотрудники выпивают на рабочем месте

90%

сотрудников используют корпоративный принтер в личных целях

Источники: исследования comScore, компании «Стахановец», опрос на сайте Rabota.ru

«почерка». Например, одна бутылка пива крепостью 4,5° увеличивает время реакции на 3–5%, а количество опечаток – на 3–7%. По статистике «Стахановца», 80% офисных работников выпивают на рабочем месте.

Стресс бывает разный

Пока система работает в тестовом режиме (первая статистика получена на основе тестирования около 200 пользователей из десяти дружественных проекту компаний). «Стахановец» планирует получить более достоверные параметры модели на большей выборке. «Мы предложим новым клиентам принять участие в кампании по улучшению нашего продукта – так же, как это делают крупные IT-компании», – говорит Яхимович.

«Мы протестировали новую функцию «Стахановца» с определением клавиатурного «почерка», которая определяет, не подошел ли к компьютеру работника его коллега», – рассказал РБК Валерий Савинов, IT-менеджер компании «ОктоПринт Сервис» (поставщик расходных материалов для полиграфии и запчастей для полиграфического оборудования). По словам Савинова, в 60% случаев система идентифицирует постороннего человека. «Я уверен, что эта опция будет востребована компаниями – для контроля над сотрудниками

call-центров и торговых представителей, – отмечает Савинов. – То, в каком состоянии оператор на линии отвечает на вопросы, рассказывает о продуктах и услугах, очень сильно влияет на объемы продаж».

Глеб Лебедев, директор по исследованиям HeadHunter, считает, что работодатель вправе использовать подобные системы, если при этом компания сможет зарабатывать больше. «Но пока люди с трудом привыкли к тому, что их активность может быть изучена постфактум в случае конфликтных ситуаций, а тут речь о постоянном контроле со стороны программного комплекса. Идея требует тщательных испытаний и продуманного внедрения», – отмечает он. Директор по маркетингу портала Job.ru Георгий Чибисов вообще сомневается, что обновленный «Стахановец» будет полезен бизнесу. «Во многих корпорациях и даже средних компаниях сотрудники – от клерков до топ-менеджеров – находятся в постоянном стрессе, их отвлекают от работы миллионы мелких и крупных задач: встречи, коллеги, письма, мессенджеры. И трудно представить, чтобы один рабочий день походил на другой», – говорит эксперт. Состояние человека, его манера печатать и обходиться с мышкой могут быть совершенно разными в зависимости от обстоятельств, а значит, программу нужно будет постоянно учить, опасается он. ▣



РБК
ИССЛЕДОВАНИЯ
РЫНКОВ

РОЗНИЧНЫЕ ТОРГОВЫЕ СЕТИ ПО ПРОДАЖЕ ПРОДУКТОВ ПИТАНИЯ (FMCG) В РОССИИ 2014

- ▲ Актуальная ситуация на рынке сетевой розницы
- ▲ Ключевые тенденции развития в среднесрочной перспективе
- ▲ Возможные сценарии развития FMCG-рынка с учетом разных сценариев развития российской экономики
- ▲ Актуальные стратегии работы российских и иностранных операторов продовольственного ритейла
- ▲ Перспективные регионы для развития современных форматов сетевой торговли

+7 495 363-11-12 | marketing@rbc.ru



Полный список исследований на marketing.rbc.ru



Владимир Тарасенко стал одним из главных героев матча всех звезд НХЛ и наверняка поможет российской сборной на Кубке мира 2016 года

НХЛ объявила о возобновлении Кубка мира

Звезды будут зажигаться чаще

НИКОЛАЙ ЧЕГОРСКИЙ

В минувший уик-энд Национальная хоккейная лига (НХЛ) объявила о возобновлении Кубка мира по хоккею, который пройдет в 2016 году в Торонто.

Теперь турнир национальных сборных с участием всех сильнейших хоккеистов будет проходить не раз в четыре года (на зимних Олимпиадах), а раз в два.

О возвращении Кубка мира было объявлено во время юбилейного (60-го) матча всех звезд НХЛ, который прошел в американском Коламбусе. В нем встретились команды Джонатана Тэйвза и Ника Фолиньо – хоккеистов, по очереди выбиравших себе партнеров из числа игроков, которые попали на матч звезд. В результате команда Тэйвза, за которую выступал Владимир Тарасенко, со счетом 17:12 разгромила команду Фолиньо с Александром Овечкиным в составе.

Матч всех звезд в Коламбусе побил предыдущий рекорд результативности НХЛ. Ни разу до этого команды не забрасывали на двоих 29 шайб (17:12). Предыдущее достижение было установлено в 2001 году, когда встреча завершилась со счетом 14:12. Помимо общего рекорда результативности было установлено еще несколько достижений. Форвард «Филадельфия Флайерз» Якуб Ворачек, лидирующий

Организаторы турнира заявили о том, что ожидают получить от Кубка мира прибыль в размере \$100 млн

в списке бомбардиров НХЛ, заработал в матче всех звезд шесть очков (три шайбы и три результативные передачи). Таким образом, ему покорился показатель, установленный Марио Лемье еще в 1990 году. Четыре шайбы на свой счет записал центрфорвард «Нью-Йорк Айлендерс» Джон Таварес. До этого «покер» удавалось сделать лишь пяти хоккеистам – Уэйну Гретцки, Марио Лемье, Майку Гартнеру, Венсану Дамфусу и Дэни Хитли.

Изначально в матче всех звезд-2015 должны были принять участие четверо российских хоккеистов: нападающие Евгений Малкин, Александр Овечкин и Владимир Тарасенко, а также вратарь Сергей Бобровский. Однако центрфорвард «Питтсбурга» был вынужден пропустить шоу из-за травмы. Повреждение помешало выступить на матче всех звезд и голкиперу «Коламбуса». Что касается остальных нападающих, то они выступили весьма результативно. Лидер атак «Сент-Луис Блюз» Владимир Тарасенко отметился четырьмя результативными передачами, Александр Овечкин – тремя. Самым ценным игроком матча всех звезд был признан Райан Джохансен, набравший четыре очка (2+2).

Еще до начала матча всех звезд стало известно о том, что НХЛ объявит о возобновлении розыгрыша Кубка мира. Соревнование сильнейших сборных мира, являющееся альтернативой олимпийскому хоккей-

ному турниру, проводилось два раза в истории. В 1996 году победителем стала команда США, в 2004-м – Канады. Лучшим результатом сборной России является выход в полуфинал в 1996-м. Отличительной особенностью Кубка мира по сравнению с чемпионатом мира всегда являлось наличие всех сильнейших хоккеистов НХЛ в составе сборных.

Уже известны сроки проведения нового турнира – он состоится с 16 сентября по 1 октября 2016 года в канадском городе Торонто. По сравнению с предыдущим Кубком мира 12-летней давности несколько изме-

нится состав участников. В турнире по-прежнему будут принимать участие восемь команд, включая Россию, Канаду, США, Швецию, Чехию и Финляндию. К ним теперь добавится сборная Европы и молодежная сборная Северной Америки. Формат соревнований подразумевает, что участники будут разбиты на две группы по четыре команды. Из каждого «квартета» в плей-офф выходит по две команды. Финалисты определятся в серии до двух побед. Организаторы турнира уже заявили о том, что ожидают получить от Кубка мира прибыль в размере \$100 млн. ▣

Статистика

Матч всех звезд НХЛ-2015. США. Коламбус. «Нэшионал Арена»

Команда Фолиньо – команда Тэйвза – 12:17 (4:4, 4:7, 4:6)

Голы: Врбата, 4, Джохансен, 12, Шаттенкирк, 15, Джохансен (Овечкин), 17, Жиру, 21, Стэмкос, 23, 37, Фолиньо (Овечкин), 32, Кейн, 43, 54, Райан, 49, Бёрнс (Овечкин), 59 – Гецлаф (Тарасенко), 7, Ворачек, 10, 30, 48, Бергерон, 13, Таварес, 20, 29, 39, 47, Сутер (Тарасенко), 21, Сегин (Тарасенко-2), 22, 50, Нэш, 25, 42, Форсберг, 26, 57, Тэйвз, 55

Кубки мира

Год	Победитель	Финалист	Результат сборной России
1996	США	Канада	Полуфинал
2004	Канада	Финляндия	Четвертьфинал